

## TREVISAN &amp; ASSOCIATI

## STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spettabile  
Saras S.p.A.  
Sarroch (CA), SS. 195 Sulcitana,  
Km 19

a mezzo posta certificata: assemblea.saras@pec.grupposaras.it

Milano, 30 marzo 2018

**Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di Saras S.p.A. ai sensi dell' art. 18 dello Statuto Sociale**

Spettabile Saras S.p.A.,

Con la presente, per conto degli azionisti: Anima SGR S.p.A. gestore dei fondi: Anima Geo Italia, Anima Iniziativa Italia e Anima Crescita Italia; Arca Fondi S.G.R. S.p.A. gestore dei fondi: Arca Economia Reale Bilanciato 30 e Arca Azioni Italia, Eurizon Capital SGR S.p.A. gestione Eurizon Progetto Italia 20; Eurizon Azioni Italia, Eurizon Pir Italia Azioni, Eurizon Pir Italia 30, Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon Azioni Pmi Italia e Eurizon Progetto Italia 40; Eurizon Capital SGR S.p.A. gestore dei fondi: Eurizon Fund - Equity Italy, Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility e Eurizon Fund - Equity Small Mid Cap Italy; Fidelity Funds Sicav; Fideuram Asset Management (Ireland) gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Fideuram Investimenti SGR S.p.A. gestore dei fondi: Fideuram Italia, Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 50 e Piano Bilanciato Italia 30; Interfund Sicav Interfund Equity Italy; Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited; Mediolanum Gestione Fondi SGR S.p.A. gestore dei fondi: Mediolanum Flessibile Futuro Italia e Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia; Planetarium Fund Anthilia Silver, provvediamo al deposito della lista unitaria per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà in Milano, via Mercanti n. 2, presso Palazzo Giureconsulti, per il giorno 27 aprile 2018, alle ore 10:00, in prima convocazione, e occorrendo, per il giorno 28 aprile 2018, stessi ora e luogo, in seconda convocazione, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 3,17% (azioni n 30.148.457) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,



Avv. Dario Trevisan



Avv. Giulio Tonelli

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI  
SARAS S.p.A.

Il sottoscritto Cesare Sacchi, munito degli occorrenti poteri quale Responsabile della Funzione Supporto Servizi di Investimento di ANIMA SGR SpA, gestore di OICR intestatari di azioni ordinarie di Saras S.p.A. (la "Società"), come di seguito dettagliate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ANIMA SGR S.p.A. – ANIMA GEO ITALIA	1.000.000	0,105 %
ANIMA SGR S.p.A. – ANIMA INIZIATIVA ITALIA	3.000.000	0,315 %
ANIMA SGR S.p.A. – ANIMA CRESCITA ITALIA	2.000.000	0,210 %
<b>Totale</b>	<b>6.000.000</b>	<b>0,630 %</b>

premesso che

è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società, in Milano, via Mercanti n. 2, presso Palazzo Giureconsulti, per il giorno 27 aprile 2018, alle ore 10:00, in prima convocazione, e occorrendo, per il giorno 28 aprile 2018, stessi ora e luogo, in seconda convocazione ("Assemblea"), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 18) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

dell'orientamento agli azionisti espresso dalla Società, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina, sulle figure manageriali e professionali, la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna. Tale orientamento è consultabile sul sito internet della Società all'indirizzo [www.saras.it](http://www.saras.it), sezione Investor Relations, Azionisti, Assemblee Azionisti, 2018 nonché delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul secondo Punto all'Ordine del Giorno dell'Assemblea Ordinaria dei Soci ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

presenta

la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome
1.	Leonardo	Senni
2.	Sofia	Bianchi
3.	Fabiola	Mascardi

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

Dichiara inoltre

ANIMA Sgr S.p.A.

Società di gestione del risparmio soggetta all'attività di direzione e coordinamento del socio unico Anima Holding S.p.A.

Corsia Garibaldi 99 - 20121 Milano - Tel. +39 02 806381 - Fax +39 02 80638222 - [www.animaholding.it](http://www.animaholding.it)

Cod. Fisc./P.IVA e Reg. Imprese di Milano n. 07507200157 - Capitale Sociale euro 23.793.000 int. vers.

R.E.A. di Milano n. 1162082 - Albo tributario della Banca d'Italia n. 8 Sezione da Gestori d'O.C.V.I. e n. 6 Sezione da Gestori d.FIA - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Saras S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Saras S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delega

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I) e Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Saras S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

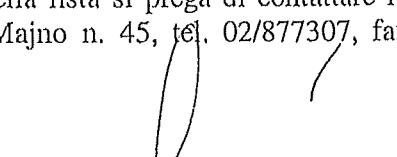
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 18) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove Saras S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it).

Milano,

  
ANIMA SGR SpA  
Responsabile Supporto Servizi di Investimento  
(Cesare Sacchi)



Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

<b>data della richiesta</b>	<b>data di invio della comunicazione</b>
22/03/2018	22/03/2018
<b>n.ro progressivo annuo</b>	<b>n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare</b>
0000000374/18	
	<b>causale della rettifica/revoca</b>

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ANIMA SGR SPA - ANIMA GEO ITALIA  
nome  
codice fiscale 07507200157  
comune di nascita  
data di nascita  
indirizzo CORSO GARIBALDI 99  
città MILANO  
provincia di nascita  
nazionalità  
stato ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0000433307  
denominazione SARAS AOR

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 1.000.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

**data di riferimento** 22/03/2018 **termine di efficacia** 02/04/2018 **diritto esercitabile**  
DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione  
(art. 147-ter TUF)

**Note**

**Firma Intermediario**

**BNP Paribas Securities Services**

Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano



Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

<b>data della richiesta</b>	<b>data di invio della comunicazione</b>	
22/03/2018	22/03/2018	
<b>n.ro progressivo annuo</b>	<b>n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare</b>	<b>causa della rettifica/revoca</b>
0000000375/18		

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ANIMA SGR SPA - ANIMA INIZIATIVA ITALIA  
nome  
codice fiscale 07507200157  
comune di nascita  
data di nascita  
Indirizzo CORSO GARIBALDI 99  
città MILANO  
stato ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0000433307  
denominazione SARAS AOR

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 3.000.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiarlo vincolo

**data di riferimento** **termine di efficacia** **diritto esercitabile**  
22/03/2018 02/04/2018 DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione  
(art. 147-ter TUF)

**Note**

**Firma Intermediario**

**BNP Paribas Securities Services**  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano



Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

22/03/2018

**data di invio della comunicazione**

22/03/2018

**n.ro progressivo  
annuo**  
0000000378/18

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare**

**causale della  
rettifica/revoca**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione ANIMA SGR SPA - ANIMA CRESCITA ITALIA

nome

codice fiscale 07507200157

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo CORSO GARIBALDI 99

città MILANO

stato ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0000433307

denominazione SARAS AOR

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 2.000.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiarlo vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
22/03/2018	02/04/2018	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note**

**Firma Intermediario**

**BNP Paribas Securities Services**

Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

Milano, 26 marzo 2018  
Prot. AD/491 UL/dp

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DI SARAS S.p.A.

I sottoscritti azionisti di Saras S.p.A. ("Società"), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA FONDI SGR S.p.A. – Arca Economia Reale Bilanciato 30	1.000.000	0,105%
ARCA FONDI SGR S.p.A. – Arca Azioni Italia	500.000	0,053%
<b>Totale</b>	<b>1.500.000</b>	<b>0,158%</b>

premesso che

- è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società, in Milano, via Mercanti n. 2, presso Palazzo Giureconsulti, per il giorno 27 aprile 2018, alle ore 10:00, in prima convocazione, e occorrendo, per il giorno 28 aprile 2018, stessi ora e luogo, in seconda convocazione ("Assemblea"), ove si procederà, inter alia, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,  
avuto riguardo
- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 18) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,  
tenuto conto
- dell'orientamento agli azionisti espresso dalla Società, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina, sulle figure manageriali e professionali, la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna. Tale orientamento è consultabile sul sito internet della Società all'indirizzo [www.saras.it](http://www.saras.it), sezione Investor Relations, Azionisti, Assemblee Azionisti, 2018 nonché delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul secondo Punto all'Ordine del Giorno dell'Assemblea Ordinaria dei Soci ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,  
presentano
- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

ARCA Fondi S.p.A. Società di Gestione del Risparmio – 20123 Milano – Via Disciplini, 3  
Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Arca Holding S.p.A.

Capitale Sociale Euro 50.000.000 i.v. – Codice Fiscale – Partita IVA – Registro Imprese di Milano: 09164960966  
Iscritta all'Albo delle SGR della Banca d'Italia al n. 47 per gli OICVIM e al n. 141 per i FIA e al Fondo Nazionale di Garanzia Cod. SGR 0246

N.	Nome	Cognome
1.	Leonardo	Senni
2.	Sofia	Bianchi
3.	Fabiola	Mascardi

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Saras S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinque del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Saras S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.r.i Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I) e Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27B463Q) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Saras S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

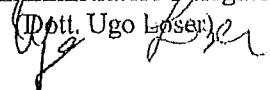
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 18) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;
- 3) curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove Saras S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it).

ARCA Fondi SGR S.p.A.  
L'Amministratore Delegato

  
Dott. Ugo Loser

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI  
(DLGS 24/2/98 N. 58 – DLGS 24/6/98 N. 213)

AZIENDA DI CREDITO - FILIALE DI	1
Nexi S.p.A.	

N.D'ORDINE	10
98	

Spettabile

ARCA FONDI SGR S.p.A.  
Fondo Area Economia Reale Bilanciato Italia 30  
Via Disciplini, 3  
20123 Milano (MI)

C.F. 07155680155

DATA RILASCIO 2 1 23/03/2018

N.PR.ANNUO	3	CODICE CLIENTE	4
98			

6 LUOGO E DATA DI NASCITA

A RICHIESTA DI \_\_\_\_\_

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON EFFICACIA FINO AL 2/04/2018 ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI DEL NOMINATIVO SOPRAINDICATO CON I SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTO FINANZIARIO	QUANTITA'
IT0000433307	SARAS ORD	1.000.000 AZIONI

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI:

\_\_\_\_\_

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER L'ESERCIZIO DEL SEGUENTE DIRITTO:

PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SARAS SPA

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

IL DEPOSITARIO

Nexi S.p.A.

DELEGA PER L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA DEL \_\_\_\_\_

AZIENDA DI CREDITO FILIALE DI \_\_\_\_\_

N.ORDINE

\_\_\_\_\_

N.PROGRESSIVO ANNUO

\_\_\_\_\_

SPETT,  
VI COMUNICHiamo CHE  
IL SIGNOR \_\_\_\_\_ E' DELEGATO A RAPPRESENTAR \_\_\_\_\_  
PER L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO.

DATA \_\_\_\_\_

FIRMA

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI  
(DLGS 24/2/98 N. 58 – DLGS 24/6/98 N. 213)

AZIENDA DI CREDITO - FILIALE DI 1  
Nexi S.p.A.

N.D'ORDINE 10  
99

Spettabile

ARCA FONDI SGR S.p.A.  
Fondo Area Azioni Italia  
Via Disciplini, 3  
20123 Milano (MI)  
C.F. 07155680155

DATA RILASCIO 2 1 23/03/2018

N.PR.ANNUO 3  
99

CODICE CLIENTE 4

6 LUOGO E DATA DI NASCITA

A RICHIESTA DI \_\_\_\_\_

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE, CON EFFICACIA FINO AL 2/04/2018 ATTESTA LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI DEL NOMINATIVO SOPRAINDICATO CON I SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTO FINANZIARIO	QUANTITA'
IT0000433307	SARAS ORD	500.000 AZIONI

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI:

\_\_\_\_\_

LA PRESENTE CERTIFICAZIONE VIENE RILASCIATA PER L'ESERCIZIO DEL SEGUENTE DIRITTO:

PER LA PRESENTAZIONE DELLA CANDIDATURA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SARAS SPA  
\_\_\_\_\_

IL DEPOSITARIO

Nexi S.p.A.

DELEGA PER L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA DEL \_\_\_\_\_

AZIENDA DI CREDITO FILIALE DI \_\_\_\_\_

N.ORDINE \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

N.PROGRESSIVO ANNUO \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

SPETTI,  
VI COMUNICHIAMO CHE  
IL SIGNORE \_\_\_\_\_ E' DELEGATO A RAPPRESENTAR \_\_\_\_\_  
PER L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO.

DATA \_\_\_\_\_

FIRMA



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI SARAS S.p.A.

I sottoscritti azionisti di Saras S.p.A. ("Società"), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 20	558.462	0,059%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Pir Italia 30	280.944	0,030%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 70	528.843	0,056%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Azioni Italia	240.000	0,025%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Pir Italia Azioni	54.538	0,006%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Azioni Pmi Italia	3.569.542	0,375%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 40	1.778.873	0,187%
<b>Totale</b>	<b>7.011.202</b>	<b>0,737%</b>

premesso che

- è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società, in Milano, via Mercanti n. 2, presso Palazzo Giureconsulti, per il giorno 27 aprile 2018, alle ore 10:00, in prima convocazione, e occorrendo, per il giorno 28 aprile 2018, stessi ora e luogo, in seconda convocazione ("Assemblea"), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 18) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- dell'orientamento agli azionisti espresso dalla Società, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina, sulle figure manageriali e professionali, la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna. Tale orientamento è consultabile sul sito internet della Società all'indirizzo [www.saras.it](http://www.saras.it), sezione Investor Relations, Azionisti, Assemblee Azionisti, 2018 nonché delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul secondo Punto all'Ordine del Giorno dell'Assemblea Ordinaria dei Soci ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

**Sede Legale**  
Piazzetta Giordano Dell'Annoia, 3  
20121 Milano - Italia  
Tel +39 02 8810 1  
Fax +39 02 8810 6500

**Eurizon Capital SGR S.p.A.**  
Capitale Sociale € 99.000.000,00 i.v. - Codice Fiscale e n. Iscrizione Registro Imprese di Milano 04590250015  
Partita IVA n. 12914730150 - Iscritta all'Albo della SGR, al n. 3 nella Sezione Gestori di OICVM e al n. 2 nella Sezione Gestori di PA - Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Intesa Sanpaolo S.p.A.  
ed appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo, iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari Socio Unico Intesa Sanpaolo S.p.A., Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Leonardo	Senni
2.	Sofia	Bianchi
3.	Fabiola	Mascardi

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Saras S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinqueies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Saras S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I) e Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Saras S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 18) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;

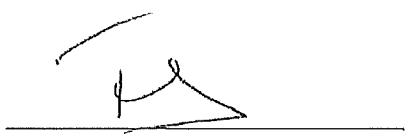


- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove Saras S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it).

A handwritten signature, appearing to read 'P. J.', is written above a horizontal line.

Firma degli azionisti

Data 23/03/2018

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI

03069

CAB

012706

denominazione

Intesa Sanpaolo S.p.A.

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

[ ]

denominazione

[ ]

data della richiesta

23/03/2018

data di invio della comunicazione

27/03/2018

n.ro progressivo annuo

874

n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare

causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

State Street Bank - via Ferrante Aporti, 10 - 20125 Milano

Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione

EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20

nome

[ ]

codice fiscale

0000004550250015

comune di nascita

[ ]

provincia di nascita

[ ]

data di nascita

[ ]

nazionalità

[ ]

indirizzo

PIAZZETTA GIORDANO DELL'AMORE,3

città

20121

MILANO

stato

ITALIA

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

IT0000433307

denominazione

SARAS S.p.A.

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

558462

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

[ ]

data di

[ ]

costituzione

[ ]

modifica

[ ] estinzione

Beneficiario vincolo

[ ]

data di riferimento

termine di efficacia

codice diritto esercitabile

23/03/2018

02/04/2018

[ ]

diritto  
esercitabile

per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Saras S.p.A.

Note

[ ]

MASSIMILIANO SACCANI

M. Saccani

VANNA ALFIERI

Vanna Alfieri

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI

03069

CAB

012706

denominazione

Intesa Sanpaolo S.p.A.

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

23/03/2018

data di invio della comunicazione

27/03/2018

n.ro progressivo annuo

876

n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare

causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

State Street Bank - via Ferrante Aporti , 10 - 20125 Milano

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione

EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30

nome

codice fiscale

0000004550250015

provincia di nascita

comune di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo

PIAZZETTA GIORDANO DELL'AMORE,3

città

20121

MILANO

stato

ITALIA

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

IT0000433307

denominazione

SARAS S.p.A.

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

280944

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

data di

costituzione

modifica

estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

termine di efficacia

codice diritto esercitabile

23/03/2018

02/04/2018

diritto  
esercitabile

per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di amministrazione di Saras S.p.A.

Note

MASSIMILIANO SACCANI

M.Saccani

VANNA ALFIERI

Vanna Alfieri

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI

03069

CAB

012706

denominazione

Intesa Sanpaolo S.p.A.

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

23/03/2018

data di invio della comunicazione

27/03/2018

n.ro progressivo annuo

878

n.ro progressivo della comunicazione che si  
Intende rettificare / revocare

causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

State Street Bank - via Ferrante Aporti, 10 - 20125 Milano

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione

EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70

nome

codice fiscale

0000004550250015

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo

PIAZZETTA GIORDANO DELL'AMORE,3

città

20121

MILANO

stato

ITALIA

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

IT0000433307

denominazione

SARAS S.p.A.

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

528843

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

data di

costituzione

modifica

estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

termine di efficacia

codice diritto esercitabile

23/03/2018

02/04/2018

diritto  
esercitabile

per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di amministrazione di Saras S.p.A.

Note

MASSIMILIANO SACCANI

VANNA ALFIERI

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI

03069

CAB

012706

denominazione

Intesa Sanpaolo S.p.A.

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

23/03/2018

data di invio della comunicazione

27/03/2018

n.ro progressivo annuo

n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

880

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

State Street Bank - via Ferrante Aporti, 10 - 20125 Milano

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione

EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA

nome

codice fiscale

0000004550250015

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

 nazionalità 

indirizzo

PIAZZETTA GIORDANO DELL'AMORE,3

città

20121 MILANO

stato

ITALIA

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

IT0000433307

denominazione

SARAS S.p.A.

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

240000

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

data di

costituzione

modifica

estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

termine di efficacia

codice diritto esercitabile

23/03/2018

02/04/2018

diritto  
esercitabile

per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di amministrazione di Saras S.p.A.

Note

MASSIMILIANO SACCANI

M.Saccani

VANNA ALFIERI

Vanna Alfieri

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI

03069

CAB

012706

denominazione

Intesa Sanpaolo S.p.A.

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

23/03/2018

data di invio della comunicazione

27/03/2018

n.ro progressivo annuo

882

n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare

causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

State Street Bank - via Ferrante Aporti, 10 - 20125 Milano

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione

EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI

nome

codice fiscale

0000004550250015

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo

PIAZZETTA GIORDANO DELL'AMORE,3

città

20121 MILANO

stato

ITALIA

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

IT0000433307

denominazione

SARAS S.p.A.

## Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

54538

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

data di

costituzione

modifica

estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

termine di efficacia

codice diritto esercitabile

23/03/2018

02/04/2018

diritto  
esercitabile

per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di amministrazione di Saras S.p.A.

Note

MASSIMILIANO SACCANI

M.Saccani

VANNA ALFIERI

Vanna Alfieri

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI

03069

CAB

012706

denominazione

Intesa Sanpaolo S.p.A.

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

23/03/2018

data di invio della comunicazione

27/03/2018

n.ro progressivo annuo

n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare

causale della rettifica

884

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

State Street Bank - via Ferrante Aporti, 10 - 20125 Milano

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione

EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA

nome

codice fiscale

0000004550250015

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo

PIAZZETTA GIORDANO DELL'AMORE,3

città

20121

MILANO

stato

ITALIA

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

IT0000433307

denominazione

SARAS S.p.A.

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

3569542

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

data di

costituzione

modifica

estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

termine di efficacia

codice diritto esercitabile

23/03/2018

02/04/2018

diritto  
esercitabile

per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di amministrazione di Saras S.p.A.

Note

MASSIMILIANO SACCANI

VANNA ALFIERI

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI

03069

CAB

012706

denominazione

Intesa Sanpaolo S.p.A.

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

23/03/2018

data di invio della comunicazione

27/03/2018

n.ro progressivo annuo

 886n.ro progressivo della comunicazione che si  
intende rettificare / revocare

causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

State Street Bank - via Ferrante Aporti, 10 - 20125 Milano

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione

EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40

nome

codice fiscale

0000004550250015

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

 nazionalità 

indirizzo

PIAZZETTA GIORDANO DELL'AMORE,3

città

20121 MILANO

stato ITALIA

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

IT0000433307

denominazione

SARAS S.p.A.

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

1778873

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

data di

costituzione

modifica

estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

termine di efficacia

codice diritto esercitabile

23/03/2018

02/04/2018

diritto  
esercitabile

per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di amministrazione di Saras S.p.A.

Note

MASSIMILIANO SACCANI

VANNA ALFIERI



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI SARAS S.p.A.

I sottoscritti azionisti di Saras S.p.A. ("Società"), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
EuF - Equity Italy	180,450	0.019
EuF - Equity Italy Smart Volatility	165,870	0.0174
EuF - Equity Small Mid Cap Italy	750,342	0.0789
<b>Totale</b>	<b>1,096,662</b>	<b>0.1153</b>

premesso che

- è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società, in Milano, via Mercanti n. 2, presso Palazzo Giureconsulti, per il giorno 27 aprile 2018, alle ore 10:00, in prima convocazione, e occorrendo, per il giorno 28 aprile 2018, stessi ora e luogo, in seconda convocazione ("Assemblea"), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 18) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- dell'orientamento agli azionisti espresso dalla Società, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina, sulle figure manageriali e professionali, la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna. Tale orientamento è consultabile sul sito internet della Società all'indirizzo [www.saras.it](http://www.saras.it), sezione Investor Relations, Azionisti, Assemblee Azionisti, 2018 nonché delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul secondo Punto all'Ordine del Giorno dell'Assemblea Ordinaria dei Soci ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Leonardo	Senni
2.	Sofia	Bianchi
3.	Fabiola	Mascardi



candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Saras S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinque del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Saras S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I) e Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Saras S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 18) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

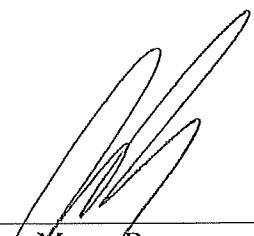
La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.



\* \* \* \* \*

Ove Saras S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it.

giovedì 22 marzo 2018

  
Marco Bus  
Co-General Manager

  
Bruno Alfieri  
Chief Executive Officer

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI

03069

CAB

012706

denominazione

Intesa Sanpaolo S.p.A.

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

[ ]

denominazione

[ ]

data della richiesta

23/03/2018

data di invio della comunicazione

23/03/2018

n.ro progressivo annuo

734

n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare

causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

State Street Bank - via Ferrante Aporti , 10 - 20125 Milano

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione

Eurizon Fund - Equity Italy

nome

[ ]

codice fiscale

0000019884400255

comune di nascita

[ ]

provincia di nascita

data di nascita

[ ]

nazionalità

indirizzo

8, Avenue de la Liberte

città

L-1930 Luxembourg

stato

Luxembourg

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

IT0000433307

denominazione

SARAS S.p.A.

## Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

180450

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

[ ]

data di

[ ]

costituzione

[ ]

modifica

[ ]

estinzione

[ ]

## Beneficiario vincolo

data di riferimento

termine di efficacia

codice diritto esercitabile

23/03/2018

02/04/2018

diritto  
esercitabile

per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Saras S.p.A.

Note

MASSIMILIANO SACCANI

M.Saccani

VANNA ALFIERI

Vanna Alfieri

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI

03069

CAB

012706

denominazione

Intesa Sanpaolo S.p.A.

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

[ ]

denominazione

[ ]

data della richiesta

23/03/2018

data di invio della comunicazione

23/03/2018

n.ro progressivo annuo

736

n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare

causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

State Street Bank - via Ferrante Aporti , 10 - 20125 Milano

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione

Eurizon Fund - Equity Small Mid Cap Italy

nome

[ ]

codice fiscale

0000019884400255

comune di nascita

[ ]

provincia di nascita

data di nascita

[ ]

nazionalità

indirizzo

8, Avenue de la Liberte

città

L-1930 Luxembourg

stato

Luxembourg

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

IT0000433307

denominazione

SARAS S.p.A.

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

750342

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

[ ]

data di

 costituzione modifica estinzione

Beneficiario vincolo

[ ]

data di riferimento

termine di efficacia

codice diritto esercitabile

23/03/2018

02/04/2018

diritto  
esercitabile

per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di amministrazione di Saras S.p.A.

Note

[ ]

MASSIMILIANO SACCANI

M.Saccani

VANNA ALFIERI

Vanna Alfieri

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI

03069

CAB

012706

denominazione

Intesa Sanpaolo S.p.A.

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

[ ]

denominazione

[ ]

data della richiesta

23/03/2018

data di invio della comunicazione

23/03/2018

n.ro progressivo annuo

n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare

causale della rettifica

738

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

State Street Bank - via Ferrante Aporti , 10 - 20125 Milano

Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione

Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility

nome

[ ]

codice fiscale

0000019884400255

provincia di nascita

comune di nascita

[ ]

data di nascita

nazionalità

[ ]

indirizzo

8, Avenue de la Liberte

città

L-1930 Luxembourg

stato

Luxembourg

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

IT0000433307

denominazione

SARAS S.p.A.

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

165870

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

data di

 costituzione modifica estinzione

Beneficiario vincolo

data di riferimento

termine di efficacia

codice diritto esercitabile

23/03/2018

02/04/2018

diritto  
esercitabile

per la presentazione della candidatura per la nomina del Consiglio di amministrazione di Saras S.p.A.

Note

MASSIMILIANO SACCANI

M.Saccani

VANNA ALFIERI

Vanna Alfieri



25 Cannon Street,  
London  
EC4M 5TA  
T: +44 (0)20 7283 9911  
F: +44 (0)20 7961 4850  
[www.fidelity.co.uk](http://www.fidelity.co.uk)

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI SARAS S.p.A.

I sottoscritti azionisti di Saras S.p.A. ("Società"), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Fidelity Funds Sicav	4,500,000	c. 0.47%
<b>Totale</b>	<b>4,500,000</b>	<b>c. 0.47%</b>

premesso che

- è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società, in Milano, via Mercanti n. 2, presso Palazzo Giureconsulti, per il giorno 27 aprile 2018, alle ore 10:00, in prima convocazione, e occorrendo, per il giorno 28 aprile 2018, stessi ora e luogo, in seconda convocazione ("Assemblea"), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 18) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- dell'orientamento agli azionisti espresso dalla Società, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina, sulle figure manageriali e professionali, la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna. Tale orientamento è consultabile sul sito internet della Società all'indirizzo [www.saras.it](http://www.saras.it), sezione Investor Relations, Azionisti, Assemblee Azionisti, 2018 nonché delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul secondo Punto all'Ordine del Giorno dell'Assemblea Ordinaria dei Soci ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

FIL Investments International (Company No. 1448245) FIL Investment Services (UK) Limited (Company No. 2016555)  
Financial Administration Services Limited (Company No. 1629709) FIL Pensions Management (Company No. 2015142)  
and FIL Life Insurance Limited (Company No. 3406905). All these companies are registered in England and Wales with  
their registered office being Oakhill House, 130 Tonbridge Road, Hildenborough, Tonbridge, Kent, TN11 9DZ. All these  
companies are authorized and regulated by the Financial Conduct Authority with the exception of FIL Life Insurance  
Limited which is authorized by the Prudential Regulation Authority and regulated by the Financial Conduct Authority and  
the Prudential Regulation Authority.

## LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Leonardo	Senni
2.	Sofia	Bianchi
3.	Fabiola	Mascardi

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Saras S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinque del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Saras S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I) e Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Saras S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

\* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 18) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;



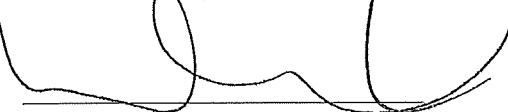
25 Cannon Street,  
London  
EC4M 5TA  
T: +44 (0)20 7283 9911  
F: +44 (0)20 7961 4850  
[www.fidelity.co.uk](http://www.fidelity.co.uk)

- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove Saras S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it).

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Marian Woodward'.

Firma degli azionisti

Marian Woodward - ESG Analyst

Data 21 MAR 2018



Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas Securities Services		

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

<b>data della richiesta</b>	<b>data di invio della comunicazione</b>	
29/03/2018	30/03/2018	
<b>n.ro progressivo annuo</b>	<b>n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare</b>	<b>causale della rettifica/revoca</b>
0000000529/18		

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	FIDELITY FUNDS SICAV
nome	
codice fiscale	19904500693
comune di nascita	provincia di nascita
data di nascita	nazionalità

Indirizzo	2A RUE ALBERT BORSCHETTE		
città	LUXEMBOURG	stato	LUXEMBOURG

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN	IT0000433307
denominazione	SARAS AOR

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 4.500.000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo	00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo	

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
27/03/2018	02/04/2018	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note**

**Firma Intermediario**

**BNP Paribas Securities Services**  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI SARAS S.p.A.**

I sottoscritti azionisti di Saras S.p.A. (“Società”), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (Ireland) – (FONDITALIA EQUITY ITALY)	629.000=	0,066%
<b>Totale</b>	<b>629.000=</b>	<b>0,066%</b>

premesso che

- è stata convocata l’assemblea degli azionisti della Società, in Milano, via Mercanti n. 2, presso Palazzo Giureconsulti, per il giorno 27 aprile 2018, alle ore 10:00, in prima convocazione, e occorrendo, per il giorno 28 aprile 2018, stessi ora e luogo, in seconda convocazione (“Assemblea”), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione trainite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 18) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- dell’orientamento agli azionisti espresso dalla Società, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina, sulle figure manageriali e professionali, la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna. Tale orientamento è consultabile sul sito internet della Società all’indirizzo [www.saras.it](http://www.saras.it), sezione Investor Relations, Azionisti, Assemblee Azionisti, 2018 nonché delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul secondo Punto all’Ordine del Giorno dell’Assemblea Ordinaria dei Soci ex art. 125ter TUF (“Relazione”) pubblicata sul sito della Società,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome
1.	Leonardo	Senni
2.	Sofia	Bianchi
3.	Fabiola	Mascardi

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Saras S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinqueies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Saras S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I) e Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Saras S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 18) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;



- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove Saras S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it).

Fideuram Asset Management (Ireland)



Roberto Mel

27 marzo 2018

**Comunicazione ex artt. 23/24  
del Provvedimento Banca d'Italia/Consob del 22 febbraio 2022 modificato il 24 dicembre 2010**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03296 CAB 1601  
denominazione FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING S.p.A.

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)    
denominazione  

**3. data della richiesta**22.03.2018**4. data di invio della comunicazione**22.03.2018

**5. n.ro progressivo  
annuo**  
279

**6. n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare (\*)**  
 

**7. causale della  
rettifica (\*)**  
 

**8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****9. titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY

nome  

codice fiscale  

comune di nascita  

provincia di nascita  

data di nascita   nazionalità IRLANDA

Indirizzo 2<sup>ND</sup> FLOOR-INTERNATIONAL HOUSE-3 HARBOURMASTER PLACE-IFSC

città DUBLIN D01 Stato K8F1 IRELAND

**10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0000433307

denominazione SARAS

**11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**629.000**12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

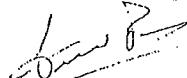
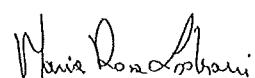
natura   data di:  costituzione  modifica  estinzione  

Beneficiario vincolo

**13. data di riferimento**22.03.2018**14. termine di efficacia**02.04.2018**15. diritto esercitabile**DEP**16. note**

COMUNICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SARAS  
S.p.A.

**Intesa Sanpaolo Group Services S.p.A.**  
per procura di FIDEURAM ISPB S.p.A.  
Ufficio Anagrafe ed Amministrazione strumenti finanziari

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI SARAS S.p.A.**

I sottoscritti azionisti di Saras S.p.A. (“Società”), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.p.A. (FIDEURAM ITALIA-PIANO AZIONI ITALIA-PIANO BILANCIATO ITALIA 50-PIANO BILANCIATO ITALIA 30)	2.650.000=	0,279%
<b>Totalle</b>	<b>2.650.000=</b>	<b>0,279%</b>

premesso che

- è stata convocata l’assemblea degli azionisti della Società, in Milano, via Mercanti n. 2, presso Palazzo Giureconsulti, per il giorno 27 aprile 2018, alle ore 10:00, in prima convocazione, e occorrendo, per il giorno 28 aprile 2018, stessi ora e luogo, in seconda convocazione (“Assemblea”), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,  
avuto riguardo
- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 18) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,  
tenuto conto
- dell’orientamento agli azionisti espresso dalla Società, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina, sulle figure manageriali e professionali, la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna. Tale orientamento è consultabile sul sito internet della Società all’indirizzo [www.saras.it](http://www.saras.it), sezione Investor Relations, Azionisti, Assemblee Azionisti, 2018 nonché delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul secondo Punto all’Ordine del Giorno dell’Assemblea Ordinaria dei Soci ex art. 125ter TUF (“Relazione”) pubblicata sul sito della Società,  
presentano
- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome
1.	Leonardo	Senni
2.	Sofia	Bianchi

3.	Fabiola	Mascardi
----	---------	----------

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Saras S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinque del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Saras S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I) e Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntivamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Saras S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 18) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;



La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove Saras S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it).



Fideuram Investimenti SGR S.p.A.  
Gianluca La Calce

27 marzo 2018

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI	03069	CAB	012706
denominazione	Intesa Sanpaolo S.p.A.		

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)	████████		
denominazione	████████		
data della richiesta	data di invio della comunicazione		
23/03/2018	23/03/2018		

n.ro progressivo annuo	n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare	causale della rettifica
740	████████	████████

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

State Street Bank - via Ferrante Aporti, 10 - 20125 Milano

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - FIDEURAM ITALIA			
nome	████████			
codice fiscale	0000007648370588			
comune di nascita	████████	provincia di nascita	████████	
data di nascita	████████	nazionalità	████████	
indirizzo	PIAZZA ERCULEA, 9			
città	20122	MILANO	stato	ITALIA

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN	IT0000433307
denominazione	SARAS S.p.A.

## Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

12000

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura	<input type="checkbox"/>	data di	<input type="checkbox"/>	costituzione	<input type="checkbox"/>	modifica	<input type="checkbox"/>	estinzione	<input type="checkbox"/>
--------	--------------------------	---------	--------------------------	--------------	--------------------------	----------	--------------------------	------------	--------------------------

## Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	codice diritto esercitabile
23/03/2018	02/04/2018	

diritto esercitabile	per la presentazione della lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di SARAS S.p.A.
----------------------	---

## Note

MASSIMILIANO SACCANI

M.Saccani

VANNA ALFIERI

Vanna Alfieri

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI

03069

CAB

012706

denominazione

Intesa Sanpaolo S.p.A.

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

data della richiesta

23/03/2018

data di invio della comunicazione

23/03/2018

n.ro progressivo annuo

n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare

causale della rettifica

742

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

State Street Bank - via Ferrante Aporti , 10 - 20125 Milano

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione

FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - PIANO AZIONI ITALIA

nome

codice fiscale

0000007648370588

provincia di nascita

comune di nascita

nazionalità

data di nascita

indirizzo

PIAZZA ERCULEA, 9

città

20122

MILANO

stato

ITALIA

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

IT0000433307

denominazione

SARAS S.p.A.

## Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

1914000

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

data di

costituzione

modifica

estinzione

## Beneficiario vincolo

## data di riferimento

termine di efficacia

codice diritto esercitabile

23/03/2018

02/04/2018

diritto  
esercitabile

per la presentazione della lista per la nomina del Consiglio di amministrazione di SARAS S.p.A.

Note

MASSIMILIANO SACCANI

M.Saccani

VANNA ALFIERI

Vanna Alfieri

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI	03069	CAB	012706
denominazione	Intesa Sanpaolo S.p.A.		

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)	[ ]	data di invio della comunicazione	
denominazione	[ ]		
data della richiesta	[ 23/03/2018 ]	data di invio della comunicazione	
n.ro progressivo annuo	746	n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare	[ ]
			causale della rettifica

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

State Street Bank - via Ferrante Aporti, 10 - 20125 Milano

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30		
nome	[ ]		
codice fiscale	0000007648370588	provincia di nascita	[ ]
comune di nascita	[ ]	nazionalità	[ ]
data di nascita	[ ]		
indirizzo	PIAZZA ERCULEA, 9		
città	20122	MILANO	stato ITALIA

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN	IT0000433307
denominazione	SARAS S.p.A.

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione 206000

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura	[ ]	data di	<input type="checkbox"/> costituzione	<input type="checkbox"/> modifica	<input type="checkbox"/> estinzione
--------	-----	---------	---------------------------------------	-----------------------------------	-------------------------------------

Beneficiario vincolo [ ]

data di riferimento	23/03/2018	termine di efficacia	02/04/2018	codice diritto esercitabile
---------------------	------------	----------------------	------------	-----------------------------

diritto esercitabile	per la presentazione della lista per la nomina del Consiglio di amministrazione di SARAS S.p.A.
----------------------	---

## Note [ ]

MASSIMILIANO SACCANI

*M. Saccani*

VANNA ALFIERI

*Vanna Alfieri*

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI	03069	CAB	012706
denominazione	Intesa Sanpaolo S.p.A.		

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)	1111		
denominazione			
data della richiesta	data di invio della comunicazione		
23/03/2018	23/03/2018		
n.ro progressivo annuo	n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare	causale della rettifica	
744			

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

State Street Bank - via Ferrante Aporti, 10 - 20125 Milano			
Titolare degli strumenti finanziari			
cognome o denominazione	FIDEURAM INVESTIMENTI SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50		
nome			
codice fiscale	0000007648370588		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita	nazionalità		
indirizzo	PIAZZA ERCULEA, 9		
città	20122	MILANO	stato ITALIA

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN	IT0000433307
denominazione	SARAS S.p.A.

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione 518000

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura	<input type="checkbox"/>	data di	<input type="checkbox"/>	costituzione	<input type="checkbox"/>	modifica	<input type="checkbox"/>	estinzione	
--------	--------------------------	---------	--------------------------	--------------	--------------------------	----------	--------------------------	------------	--

Beneficiario vincolo	
----------------------	--

data di riferimento	termine di efficacia	codice diritto esercitabile
23/03/2018	02/04/2018	

diritto esercitabile	per la presentazione della lista per la nomina del Consiglio di amministrazione di SARAS S.p.A.
----------------------	---

Note	
------	--

MASSIMILIANO SACCANI

Mass Saccani

VANNA ALFIERI

Vanna Alf.2

**INTERFUND SICAV**

SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT

SIÈGE SOCIAL: 9-11, rue Goethe  
W.P. 1642 - L-1016 LUXEMBOURGLISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI SARAS S.p.A.

I sottoscritti azionisti di Saras S.p.A. (“Società”), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
INTERFUND SICAV (INTERFUND EQUITY ITALY)	87.000=	0,009%
<b>Totale</b>	<b>87.000=</b>	<b>0,009%</b>

premesso che

- è stata convocata l’assemblea degli azionisti della Società, in Milano, via Mercanti n. 2, presso Palazzo Giureconsulti, per il giorno 27 aprile 2018, alle ore 10:00, in prima convocazione, e occorrendo, per il giorno 28 aprile 2018, stessi ora e luogo, in seconda convocazione (“Assemblea”), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 18) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- dell’orientamento agli azionisti espresso dalla Società, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina, sulle figure manageriali e professionali, la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna. Tale orientamento è consultabile sul sito internet della Società all’indirizzo [www.saras.it](http://www.saras.it), sezione Investor Relations, Azionisti, Assemblee Azionisti, 2018 nonché delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul secondo Punto all’Ordine del Giorno dell’Assemblea Ordinaria dei Soci ex art. 125ter TUF (“Relazione”) pubblicata sul sito della Società,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

## LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Leonardo	Senni
2.	Sofia	Bianchi
3.	Fabiola	Mascardi

**INTERFUND SICAV**

SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT

SIÉGE SOCIAL: 9-11, rue Goethe  
B.P. 1642 - L-1016 LUXEMBOURG

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Saras S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinque del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Saras S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv. Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I) e Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Saras S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 18) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;
- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

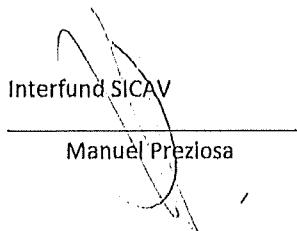
**INTERFUND SICAV**

SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT

SIÈGE SOCIAL: 9-11, rue Goethe  
B.P. 1602 - L-1016 LUXEMBOURG

\* \* \* \*

Ove Saras S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it).

  
Interfund SICAV  
\_\_\_\_\_  
Manuel Preziosa

27 marzo 2018

**Comunicazione ex artt. 23/24  
del Provvedimento Banca d'Italia/Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI

denominazione

03296

CAB

1601

FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING S.p.A.

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)

denominazione

**3. data della richiesta**

22.03.2018

**4. data di invio della comunicazione**

22.03.2018

**5. n.ro progressivo  
annuo**

278

**6. n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare (\*)****7. causale della  
rettifica (\*)****8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****9. titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione

INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY

nome

codice fiscale

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

LUSSEMBURGO

Indirizzo

9-11 RUE GOETHE

città

L-1637 LUXEMBOURG

Stato

LUSSEMBURGO

**10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN

IT0000433307

denominazione

SARAS

**11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

87.000

**12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

natura

data di:

 costituzione modifica estinzione

Beneficiario vincolo

**13. data di riferimento**

22.03.2018

**14. termine di efficacia**

02.04.2018

**15. diritto esercitabile**

DEP

**16. note**

COMUNICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE DELLA LISTA PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI SARAS S.p.A.

Intesa Sanpaolo Group Services S.p.a.  
per procura di FIDEURAM ISPB S.p.A.  
Ufficio Anagrafe ed Amministrazione Strumenti Finanziari



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI SARAS S.p.A.

I sottoscritti azionisti di Saras S.p.A. ("Società"), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited	524,593	0.05
<b>Totale</b>	<b>524,593</b>	<b>0.05</b>

premesso che

- è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società, in Milano, via Mercanti n. 2, presso Palazzo Giureconsulti, per il giorno 27 aprile 2018, alle ore 10:00, in prima convocazione, e occorrendo, per il giorno 28 aprile 2018, stessi ora e luogo, in seconda convocazione ("Assemblea"), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,  
avuto riguardo
- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 18) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,  
tenuto conto
- dell'orientamento agli azionisti espresso dalla Società, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina, sulle figure manageriali e professionali, la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna. Tale orientamento è consultabile sul sito internet della Società all'indirizzo [www.saras.it](http://www.saras.it), sezione Investor Relations, Azionisti, Assemblee Azionisti, 2018 nonché delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul secondo Punto all'Ordine del Giorno dell'Assemblea Ordinaria dei Soci ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,  
presentano
- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome



1.	Leonardo	Senni
2.	Sofia	Bianchi
3.	Fabiola	Mascardi

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Deoreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Saras S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinque del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Saras S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I) e Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntivamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Saras S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 18) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;



3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove Saras S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail [mail@trevisanlaw.it](mailto:mail@trevisanlaw.it).

Firma degli azionisti

Data 26/3/18

COMUNICAZIONE EX ARTT 23/24  
DEL PROVVEDIMENTO BANCA D'ITALIA / CONSOB DEL 22 FEBBRAIO 2008 MODIFICATO IL 24 DICEMBRE 2010

## 1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI  CAB   
denominazione

## 2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI ( n. conto MT )   
denominazione

## 3. Data della richiesta

ggmmssaa  ggmmssaa

## 6. N.ro progressivo annuo

6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare(2)

7. Causale della rettifica/revoca(2)

## 8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## 9. Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o denominazione	<input type="text" value="LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD"/>	
Nome	<input type="text"/>	
Codice Fiscale	<input type="text"/>	
Comune di Nascita	<input type="text"/>	Provincia di nascita <input type="text"/>
Data di nascita ( ggmmaa )	<input type="text"/>	Nazionalita' <input type="text"/>
Indirizzo	<input type="text" value="ONE COLEMAN STREET"/>	
Città'	<input type="text" value="LONDON EC2R 5AA"/>	UK <input type="text"/>

## 10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN   
denominazione

11. Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

## 12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione :

Natura   
Beneficiario Vincolo

## 13. Data di riferimento

26.03.2018  
ggmmssaa

## 14. Termine di Efficacia

ggmmssaa

## 15. Diritto esercitabile

## 16. Note

L'INTERMEDIARIO  
CitiBank, N.A. Milano

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI  
SARAS S.p.A.**

I sottoscritti azionisti di Saras S.p.A. (“Società”), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	3.000.000	0,31%
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia	3.000.000	0,31%
<b>Totale</b>	<b>6.000.000</b>	<b>0,62%</b>

premesso che

- è stata convocata l’assemblea degli azionisti della Società, in Milano, via Mercanti n. 2, presso Palazzo Giureconsulti, per il giorno 27 aprile 2018, alle ore 10:00, in prima convocazione, e occorrendo, per il giorno 28 aprile 2018, stessi ora e luogo, in seconda convocazione (“Assemblea”), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 18) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- dell’orientamento agli azionisti espresso dalla Società, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina, sulle figure manageriali e professionali, la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna. Tale orientamento è consultabile sul sito internet della Società all’indirizzo [www.saras.it](http://www.saras.it), sezione Investor Relations, Azionisti, Assemblee Azionisti, 2018 nonché delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul secondo Punto all’Ordine del Giorno dell’Assemblea Ordinaria dei Soci ex art. 125ter TUF (“Relazione”) pubblicata sul sito della Società,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

**Sede Legale**  
Palazzo Meucci - Via F. Sforza  
20080 Basiglio (MI) - T +39 02 9049.1  
[mgf@pec.mediolanum.it](mailto:mgf@pec.mediolanum.it)  
[www.mediolanumgestionefondi.it](http://www.mediolanumgestionefondi.it)

**Mediolanum Gestione Fondi SGR p.A.**  
Capitale sociale euro 5.164.800,00 I.v. - Codice Fiscale - Partita IVA - Iscr. Registro Imprese  
Milano n. 06611990158 - Società appartenente al Gruppo Bancario Mediolanum - Società  
iscritta all’Albo delle SGR di cui all’Art. 35 del D. Lgs. 58/1998 al numero 6 della Sezione  
“Gestori di OICVM” e al numero 4 della Sezione “Gestori di FIA” - Aderente al Fondo Nazionale  
di Garanzia - Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di Banca Mediolanum S.p.A.  
Società con unico Socio

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome
1.	Leonardo	Senni
2.	Sofia	Bianchi
3.	Fabiola	Mascardi

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Saras S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinqueies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Saras S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I) e Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Saras S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

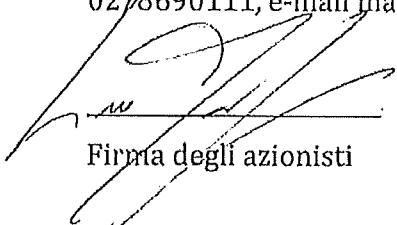
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 18) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;

- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\*\*\*\*\*

Ove Saràs S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it.

  
Firma degli azionisti

Milano Tre, 22 marzo 2018

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI

03069

CAB

012706

denominazione

Intesa Sanpaolo S.p.A.

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

[ ]

denominazione

[ ]

data della richiesta

23/03/2018

data di invio della comunicazione

23/03/2018

n.ro progressivo annuo

n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare

causale della rettifica

748

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

State Street Bank - via Ferrante Aporti , 10 - 20125 Milano

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione

MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - Flessibile Futuro Italia

nome

[ ]

codice fiscale

0000006611990158

comune di nascita

[ ]

provincia di nascita

data di nascita

[ ]

nazionalità

indirizzo

VIA SFORZA, 15

città

20080

BASIGLIO

stato

ITALIA

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN

IT0000433307

denominazione

SARAS S.p.A.

## Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

3000000

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura

data di

 costituzione modifica estinzione

## Beneficiario vincolo

data di riferimento

termine di efficacia

codice diritto esercitabile

23/03/2018

02/04/2018

diritto  
esercitabile

per la presentazione della lista per la nomina del Consiglio di amministrazione di SARAS S.p.A.

Note

MASSIMILIANO SACCANI

M. Saccani

VANNA ALFIERI

Vanna Alfieri

## Comunicazione ex art 23

del Provvedimento Banca d' Italia / Consob del 22 febbraio 2008 modificato il 24 dicembre 2010

## Intermediario che effettua la comunicazione

ABI	03069	CAB	012706
denominazione	Intesa Sanpaolo S.p.A.		

## Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)	████████		
denominazione	████████		
data della richiesta	data di invio della comunicazione		
23/03/2018	23/03/2018		
n.ro progressivo annuo	n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare	causale della rettifica	
751	████████	████████	

## Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

State Street Bank - via Ferrante Aporti, 10 - 20125 Milano

## Titolare degli strumenti finanziari

cognome o denominazione	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - Flessibile Sviluppo Italia		
nome	████████		
codice fiscale	0000006611990158		
comune di nascita	████████	provincia di nascita	████████
data di nascita	████████	nazionalità	████████
indirizzo	VIA SFORZA 15		
città	20080	BASIGLIO	stato ITALIA

## Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN	IT0000433307
denominazione	SARAS S.p.A.

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione 3000000

## Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura █████ data di  costituzione  modifica  esilizione █████

Beneficiario vincolo █████

data di riferimento	termine di efficacia	codice diritto esercitabile
23/03/2018	02/04/2018	████████

diritto esercitabile	per la presentazione della lista per la nomina del Consiglio di amministrazione di SARAS S.p.A.
----------------------	---

Note	████████
------	----------

MASSIMILIANO SACCANI

*M. Saccani*

VANNA ALFIERI

*Vanna Alfieri*

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI SARAS S.p.A.**

I sottoscritti azionisti di Saras S.p.A. (“Società”), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Planetarium Fund Anthilia Silver	150.000	0,27
<b>Total</b>	<b>150.000</b>	<b>0,27</b>

premesso che

- è stata convocata l’assemblea degli azionisti della Società, in Milano, via Mercanti n. 2, presso Palazzo Giureconsulti, per il giorno 27 aprile 2018, alle ore 10:00, in prima convocazione, e occorrendo, per il giorno 28 aprile 2018, stessi ora e luogo, in seconda convocazione (“Assemblea”), ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società (art. 18) e dal codice di autodisciplina della Società, per la presentazione della lista di candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- dell’orientamento agli azionisti espresso dalla Società, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina, sulle figure manageriali e professionali, la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna. Tale orientamento è consultabile sul sito internet della Società all’indirizzo [www.saras.it](http://www.saras.it), sezione Investor Relations, Azionisti, Assemblee Azionisti, 2018 nonché delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul secondo Punto all’Ordine del Giorno dell’Assemblea Ordinaria dei Soci ex art. 125ter TUF (“Relazione”) pubblicata sul sito della Società,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

## LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Leonardo	Senni
2.	Sofia	Bianchi
3.	Fabiola	Mascardi

candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo statuto sociale e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

Dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto, rilevabili in data odierna sul sito internet di Saras S.p.A., e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinqueies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Saras S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Dario Trevisan (C.F. TRVDRA64E04F205I) e Giulio Tonelli (C.F. TNLGLI79B27E463Q) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati, in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Saras S.p.A. unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, nel contempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato.

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

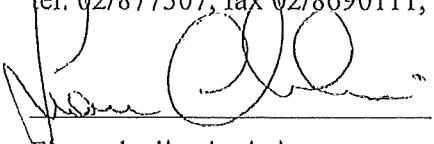
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità ed incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., dallo statuto sociale (art. 18) e, del caso, dal codice di autodisciplina della società per ricoprire la carica di amministratore della Società;
- 2) dichiarazione dei candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dallo statuto sociale nonché, più in generale, dalla normativa vigente e/o dal codice di autodisciplina delle società quotate;

- 3) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;

La comunicazione/certificazione inerente la titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno in cui la lista è presentata verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove Saras S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare lo Studio Legale Trevisan & Associati in 20123 Milano, Viale Majno n. 45, tel. 02/877307, fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Simone Chelini

Gestore Delegato

Planetarium Fund Anthilia Silver

Milano, 23/03/2018



Succursale di Milano

**Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas Securities Services

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

<b>data della richiesta</b>	<b>data di invio della comunicazione</b>	
03/04/2018	03/04/2018	
<b>n.ro progressivo annuo</b>	<b>n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare</b>	<b>causale della rettifica/revoca</b>
0000000540/18		

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione PLANETARIUM FUND ANTHILIA SILVER  
nome  
codice fiscale 19974500445  
comune di nascita  
data di nascita  
Indirizzo 106 ROUTE D'ARLON  
città MAMER  
stato LUXEMBOURG

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0000433307  
denominazione SARAS AOR

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 150,000

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

**data di riferimento** 28/03/2018 **termine di efficacia** 02/04/2018 **diritto esercitabile**  
DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione  
(art. 147-ter TUF)

**Note**

**Firma Intermediario**

**BNP Paribas Securities Services**  
Succursale di Milano  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milano

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE**

Il sottoscritto Leonardo Senni, nato a Fivizzano (MS), il 4/10/1967, codice fiscale SNN LRD 67R04 D629R, residente in Milano, via Giacomo Leopardi, n. 28

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Saras S.p.A. che si terrà in Milano, via Mercanti n. 2, presso Palazzo Giureconsulti, il giorno 27 aprile 2018, alle ore 10:00, in prima convocazione, e occorrendo, il giorno 28 aprile 2018, stessi ora e luogo, in seconda convocazione ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto sociale (art. 18) e comunque il codice di autodisciplina della Società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Saras S.p.A. nonché dell'orientamento agli azionisti espresso dalla Società, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina, sulle figure manageriali e professionali, la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna. Tale orientamento è consultabile sul sito internet della Società all'indirizzo [www.saras.it](http://www.saras.it), sezione Investor Relations, Azionisti, Assemblee Azionisti, 2018, nonché delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul secondo Punto all'Ordine del Giorno dell'Assemblea Ordinaria dei Soci ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

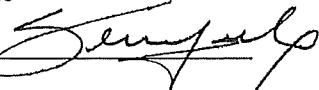
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.), nonché il possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo statuto sociale ivi inclusi di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162) ed indipendenza, come normativamente e statutariamente richiesti (artt. 2/3 codice di autodisciplina della Società) per la nomina alla suddetta carica e comunque a quanto previsto e riportato nella Relazione;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti Saras S.p.A.;

- di non ricoprire l'incarico di amministratore in altre cinque società di diritto italiano con azioni quotate in mercati regolamentati italiani, con esclusione delle società controllate o controllanti di Saras S.p.A.;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea.

In fede

  
Data  
29/3/2018

## DICHIARAZIONE DI INDEPENDENZA

Il sottoscritto Leonardo Senni, nato a Fivizzano (MS), il 4/10/19670, codice fiscale SNN LRD 67R04 D629R, residente in Milano, via Giacomo Leopardi, n. 28

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Saras S.p.A. che si terrà in Milano, via Mercanti n. 2, presso Palazzo Giureconsulti, il giorno 27 aprile 2018, alle ore 10:00, in prima convocazione, e occorrendo, il giorno 28 aprile 2018, stessi ora e luogo, in seconda convocazione ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto sociale (art. 18) e comunque il codice di autodisciplina della Società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Saras S.p.A. nonché dell'orientamento agli azionisti espresso dalla Società, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina, sulle figure manageriali e professionali, la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna. Tale orientamento è consultabile sul sito internet della Società all'indirizzo [www.saras.it](http://www.saras.it), sezione Investor Relations, Azionisti, Assemblee Azionisti, 2018, nonché delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul secondo Punto all'Ordine del Giorno dell'Assemblea Ordinaria dei Soci ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza come richiesti dall'art. 18 dello Statuto Sociale e, in particolare, stabiliti dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, TUF, dell'articolo 37 comma 1 lettera d) del Regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 16191 del 29 ottobre 2007 e successive modifiche e, più in generale, ai sensi del codice di autodisciplina della Società (art. 2/3) e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Sergio" or "Sergi".

Data

29/3/2018

# LEONARDO SENNI

Nascita/nazional. 4 ottobre 1967 / Italiana

## ESPERIENZA LAVORATIVA

	<b>MERLONI HOLDING</b> <i>Managing Director</i>	<i>Italia</i>
2017-Oggi	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gestione della Holding della famiglia Merloni: sviluppo di un portafoglio diversificato di nuovi investimenti in <i>equity</i> di aziende e supervisione di aziende esistenti in portafoglio</li></ul>	
	<b>ARISTON THERMO GROUP</b> <i>Chief Executive Officer</i>	<i>Italia/Globale</i>
2014-2017	<ul style="list-style-type: none"><li>• A.D. di Ariston, azienda di proprietà familiare con 1.6 Bn€ di fatturato e 7.000 dipendenti, focalizzata nel settore riscaldamento, con respiro internazionale</li><li>• In 4 anni l'azienda ha migliorato la profittabilità (Ebitda da 140 a 192 M€) ed è cresciuta del 25%, espandendo la presenza in oltre 10 nuovi mercati, acquisendo 6 aziende e ristrutturando il proprio portafoglio produttivo</li></ul>	
	<b>MINISTERO DELLO SVILUPPO ECONOMICO</b> <i>Capo del Dipartimento Energia</i>	<i>Italia</i>
2012-2013	<ul style="list-style-type: none"><li>• Responsabile del Dipartimento che definisce le politiche e la regolamentazione e che concede i permessi per le infrastrutture strategiche in ambito energia</li><li>• I settori coperti includono: petrolio e gas (sia upstream sia mid-/ downstream), elettricità, rinnovabili, efficienza energetica, energia nucleare</li></ul>	
	<b>McKINSEY &amp; COMPANY</b> <i>Partner</i>	<i>Medio Oriente/Italia/Spagna</i>
2003-2012	<ul style="list-style-type: none"><li>• Responsabile della <i>Practice Energy/Utilities</i> presso l'Ufficio del Medio Oriente</li><li>• Numerosi clienti serviti in vari settori industriali: Energia, Beni industriali, Materiali da costruzione, Media e Beni di consumo. Guida di progetti su temi variegati, dalla Strategia alle Acquisizioni, dall'Organizzazione al Marketing e alle <i>Operations</i></li><li>• Presidente del <i>People Development Committee</i> per i consulenti non Partner dell'ufficio italiano (circa 150 talenti)</li></ul>	
1994-2002	<b>Da Analyst ad Associate Principal</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Partecipato e condotto progetti in diversi settori industriali: <i>Utilities</i>, Assicurazioni, Media, <i>Manufacturing</i>, <i>Healthcare/Pharma</i> e Materie prime</li></ul>	
	<b>PROCTER &amp; GAMBLE</b> <i>Process Engineer</i>	<i>Italia</i>
1993-1994	<ul style="list-style-type: none"><li>• Responsabile per l'efficienza produttiva, la manutenzione e la qualità di un impianto produttivo di confezionamento</li></ul>	

## STUDI

1995-1996	<b>INSEAD</b> , Fontainebleau Master of Business Administration (MBA) – <i>Major in Finance</i>	<i>Francia</i>
1991-1992	<b>UNIVERSITY OF SUSSEX</b> , Brighton Master of Science – Computer Technology in Manufacturing, <i>with Honours</i>	<i>U.K.</i>
1986-1992	<b>UNIVERSITA' DI GENOVA</b> , Genova Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica, <i>110/110 Summa cum laude</i>	<i>Italia</i>

**LINGUE** Inglese e Francese: fluente – Spagnolo e Tedesco: conoscenze di base

# LEONARDO SENNI

Birth/nationality October 4th 1967 / Italian

## WORK EXPERIENCE

	<b>MERLONI HOLDING</b>	<i>Italy</i>
Mid '17-Today	<i>Managing Director</i>	
	• Management of Merloni family's holding company, including: the development of a diversified portfolio of equity investments with a PE-like approach and the supervision of existing Companies in portfolio	
	<b>ARISTON THERMO GROUP</b>	<i>Italy/Global</i>
2014-Mid '17	<i>Chief Executive Officer</i>	
	• CEO of Ariston, a 1.6 Bn€, 7000 employees, family owned company focused on the Heating/Water Heating sector with a global footprint	
	• In 4 years the Company improved profitability (Ebitda from 140 to 192 M€) and grew by 25%, expanded its direct presence into more than 10 new markets, acquired 6 companies and restructured its factories portfolio	
	<b>MINISTRY OF ECONOMIC DEVELOPMENT – ITALIAN GOV.T</b>	<i>Italy</i>
2012-2013	<i>Head of the Department of Energy</i>	
	• Responsible for the Department defining the national energy policies and regulations and granting permits for strategic energy infrastructure	
	• Sectors covered include: oil and gas (both upstream and mid-/ downstream), electricity, renewables, energy efficiency, nuclear energy	
	<b>McKINSEY &amp; COMPANY</b>	<i>Middle East/Italy/Spain</i>
2003-2012	<i>Partner</i>	
	• Responsible for the Energy/Utilities Practice in the Middle East office	
	• Several clients served in various industrial sectors: Energy, Industrial goods, Building materials, Media and Consumer Goods. Led projects on topics ranging from Strategy and M&A to Org, Marketing and Operations	
	• Chairman of the People Development Committee for the non-Partner consultants of the Italian office (about 150 talents)	
1994-2002	<i>From Business Analyst to Associate Principal</i>	
	• Participated and led projects in several sectors: Utilities, Insurance, Media, Manufacturing, Healthcare/Pharma and Basic materials	
	<b>PROCTER &amp; GAMBLE</b>	<i>Italy</i>
1993-1994	<i>Process Engineer</i>	
	• Responsible for the production efficiency, maintenance and quality of an assembly plant	

## EDUCATION

1995-1996	<b>INSEAD</b> , Fontainebleau	<i>France</i>
	Master of Business Administration (MBA) – <i>Major in Finance</i>	
1991-1992	<b>UNIVERSITY OF SUSSEX</b> , Brighton	<i>U.K.</i>
	Master of Science – Computer Technology in Manufacturing, <i>with Honours</i>	
1986-1992	<b>UNIVERSITY OF GENOVA</b> , Genova	<i>Italy</i>
	BS and MSc – Mechanical Engineering, <i>110/110 Summa cum laude</i>	
<b>LANGUAGES</b>	English and French: fluent – Spanish and German: basic conversational skills	

ELENCO INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RICOPERTI  
PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il sottoscritto Leonardo Senni, nato a Fivizzano (MS), il 4/10/1967, codice fiscale SNN LRD  
67R04 D629R, residente in Milano, via Giacomo Leopardi, n. 28

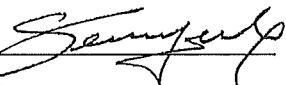
dichiara

che attualmente non ricopre incarichi di amministratore presso altre Società.

In passato, ho ricoperto il ruolo di amministratore presso

- Ariston Thermo SpA, più precisamente con il ruolo di Amministratore Delegato
- ATAG Heating B.V., società di diritto olandese

In fede

  
Data  
23/3/2018

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE**

La sottoscritta Sofia Bianchi, nata a Milano, il 23 settembre 1956, codice fiscale BNCSFO56P63F205R, residente in Ginevra, Avenue de la Grenade 8, Svizzera  
premesso che

- A) è stato designata da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Saras S.p.A. che si terrà in Milano, via Mercanti n. 2, presso Palazzo Giureconsulti, il giorno 27 aprile 2018, alle ore 10:00, in prima convocazione, e occorrendo, il giorno 28 aprile 2018, stessa ora e luogo, in seconda convocazione ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto sociale (art. 18) e comunque il codice di autodisciplina della Società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Saras S.p.A. nonché dell'orientamento agli azionisti espresso dalla Società, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina, sulle figure manageriali e professionali, la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna. Tale orientamento è consultabile sul sito internet della Società all'indirizzo [www.saras.it](http://www.saras.it), sezione Investor Relations, Azionisti, Assemblee Azionisti, 2018, nonché delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul secondo Punto all'Ordine del Giorno dell'Assemblea Ordinaria dei Soci ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

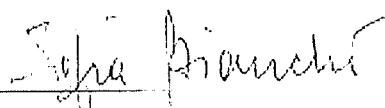
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.), nonché il possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo statuto sociale ivi inclusi di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162) ed indipendenza, come normativamente e statutariamente richiesti (artt. 2/3 codice di autodisciplina della Società) per la nomina alla suddetta carica e comunque a quanto previsto e riportato nella Relazione;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti Saras S.p.A.;
- di non ricoprire l'incarico di amministratore in altre cinque società di diritto italiano con azioni quotate in mercati regolamentati italiani, con esclusione delle società controllate o controllanti di Saras S.p.A.;

- di depositare il *curriculum vitae*, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea.

In sede



Data

29 marzo 2018

## DICHIARAZIONE DI INDEPENDENZA

La sottoscritta Sofia Bianchi, nata a Milano, il 23 settembre 1956, codice fiscale BNCSFO56P63F205R, residente in Ginevra, Avenue de la Grenade 8, Svizzera

premesso che

- A) è stata designata da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Saras S.p.A. che si terrà in Milano, via Mercanti n. 2, presso Palazzo Giureconsulti, il giorno 27 aprile 2018, alle ore 10:00, in prima convocazione, e occorrendo, il giorno 28 aprile 2018, stessi ora e luogo, in seconda convocazione ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto sociale (art. 18) e comunque il codice di autodisciplina della Società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Saras S.p.A. nonché dell'orientamento agli azionisti espresso dalla Società, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina, sulle figure manageriali e professionali, la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna. Tale orientamento è consultabile sul sito internet della Società all'indirizzo [www.saras.it](http://www.saras.it), sezione Investor Relations, Azionisti, Assemblee Azionisti, 2018, nonché delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul secondo Punto all'Ordine del Giorno dell'Assemblea Ordinaria dei Soci ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza come richiesti dall'art. 18 dello Statuto Sociale e, in particolare, stabiliti dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, 'III', dell'articolo 37 comma 1 lettera d) del Regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 16191 del 29 ottobre 2007 e successive modifiche e, più in generale, ai sensi del codice di autodisciplina della Società (art. 2/3) e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

In fede Sofie Finne

Data 29 marzo 2018

**SOFIA BIANCHI**  
Avenue de la Grenade 8  
1207 Ginevra – Svizzera  
Tel.: +41795363319  
Email: sofiabianchi@atlantecp.com

---

Professionista di comprovata esperienza internazionale in: i) gestione di fondi di (private equity, debito strutturato, special situations, infrastrutture); ii) ristrutturazione aziendale, in particolare nella gestione e dismissione di investimenti in aziende industriali, minerarie e infrastrutture nei mercati emergenti (Europa centrale e orientale, Africa e America latina); iii) board advising in particolare sui temi delle strategie aziendali, corporate finance, capital markets e creazione di valore.

#### **INCARICHI CONSIGLIARI**

<b>Sitex SA (SOL SpA Group) (Non-Executive Director)</b> Non-quotata, Svizzera Assistenza sanitaria a domicilio	<b>2017 - oggi</b>
• Quotato alla Borsa Valori di Milano, il Gruppo Sol ha acquisito Sitex SA come primo passo nella sua strategia di espansione e consolidamento del settore in Svizzera.	
<b>Kenmare Resources PLC (Senior Independent Director)</b> Quotata al London Stock Exchange e all'Irish Stock Exchange Produttore di minerali di titanio Membro dei comitati per il Controllo di Gestione, la Remunerazione e le Nomine <i>Ex-Presidente dei Comitati di Remunerazione e Nomina</i> <i>Membro dello Strategic Option Committee</i>	<b>2008 - 2017</b>
• Sovrintende lo sviluppo della società' da start-up a membro FTSE 250. • Sovrintende l'implementazione e rafforzamento dei sistemi di controllo, rischio, remunerazione, governance e compliance così da soddisfare i requisiti necessari per una società' parte del FTSE250 senza pregiudicare lo spirito imprenditoriale e la creatività del management. • Promuove e guida analisi e discussioni sui temi della diversificazione strategica e opportunità di joint-venture • Guida la ricerca per un nuovo Presidente del Consiglio di Amministrazione e direttori non esecutivi. • Partecipa attivamente a processi di aumento di capitale, operazioni di ristrutturazione di bilancio e operative, e nella difesa contro un tentativo di hostile take-over come membro dello Strategic Option Committee.	
<b>Alchemy Resources LTD (Non-Executive Director)</b> Quotata all'Australian Securities Exchange Esplorazione di oro e rame in Australia occidentale	<b>2012 -2016</b>
• Rappresentante dell'azionista di maggioranza. Sovrintende il programma di riduzione dei costi e dismissione di attività' durante una fase di calo dei prezzi dell'oro.	
<b>Oroblu Resources (Executive Director)</b> Non-quotata, Panama Esplorazione e produzione d'oro in Colombia	<b>2010 - 2016</b>
• Rappresentante del fondo azionista di controllo; come Presidente Esecutivo e Amministratore Delegato ad-interim dirige la trasformazione della società da miniera artigianale a piccolo produttore industriale d'oro – raddoppiando la capacità degli impianti due anni dopo l'entrata in produzione e decuplicando il portafoglio delle licenze – e la cessione ad investitore internazionale.	
<b>G-Finanz Ltd (Presidente)</b> Non-quotata, United Kingdom Produttore di energia geotermica in Germania	<b>2011 - 2016</b>
• Rappresentante del fondo azionista di maggioranza. Dirige la completa ristrutturazione di una delle prime società di geotermia in Baviera - inclusa l'implementazione della seconda fase di perforazione - culminata con la cessione della società alla municipalità locale.	

**ProBusinessBank (Board Director)**

2009 - 2015

Non-quotata, Russia

Banca commerciale con sede a Mosca

- Rappresentante di uno dei fondi stranieri azionisti. Promuove attivamente una politica per migliorare la disclosure e trasparenza da parte del management; guida tre tentativi di quotazione su borse in Europa Centrale e nell'Europa dell'est e dirige lo scorporo di un'unità operativa volta a creare liquidità per i fondi esteri.

**Intervisa SA (Presidente Esecutivo)**

2009 - 2012

Non-quotata, Ecuador

Produttore di elettricità

- Rappresentante del fondo azionista di controllo. Dirige la completa ristrutturazione (operativa e finanziaria) della società; negozia un nuovo contratto per la vendita di elettricità con le autorità locali; organizza l'emissione della prima obbligazione nel settore elettrico dell'Ecuador volta al rifinanziamento della partecipazione del fondo; struttura un management buy-out da parte del team locale.

**Canadian Antimony Mine Inc. (Non-Executive Director)**

2009 - 2012

Non quotata, Canada

Società mineraria

- Rinegoziaziona e gestisce un earn-out (clausola di recupero) dopo la vendita della società ad un acquirente cinese.

---

**ESPERIENZA PROFESSIONALE****Atlante Capital Partners, Ginevra**

2016 - oggi

*Fondatore e Partner*

Special Situations/Direct Secondaries nei mercati emergenti

- Fonda ACP, gestore di investimenti in debito e capitale di aziende e progetti sottovalutati. L'aspetto chiave della strategia è la capacità di investire lungo tutta la struttura del capitale. Investimenti includono: strumenti di debito, private equity, portafogli di secondaries, legacy assets, tail-end funds nei mercati emergenti eurocentrici (CEE, CIS, MENA, e Africa sub-sahariana). Dopo l'entrata in capitale, ACP gestisce attivamente le società al fine di aggiungere valore e creare liquidità.

**Bluecrest Capital Management, Londra e Ginevra**

2007- 2016

*Head of Special Situations*

- Ristruttura e dismette un portafoglio di \$ 750M in investimenti di private equity e debito nei settori della produzione di energia elettrica, minerario, manifatturiero e bancario (26 investimenti in 16 paesi) tra cui: 8 attivi materiali, 8 investimenti in private equity, 7 crediti in default, 3 investimenti in aziende quotate illiquidate in Germania, USA, Canada, e in mercati emergenti di America latina, Africa, Europa dell'est ed Asia.
- Realizza ritorni di 2x il capitale investito - dal 3.6x per la vendita di un impianto elettrico in Angola al 0.6x per quella di una società di telecomunicazioni. Gli investimenti furono originariamente acquisiti al punto più alto del mercato e ceduti post-2009.
- Gestisce un team di 14 professionisti a Londra e un organico di 600 a livello internazionale.

**Standard Bank, Londra**

2002 - 2007

**Emerging Africa Infrastructure Fund***Deputy Managing Director*

- Membro chiave del team responsabile per la costituzione, avviamento e gestione del primo fondo di debito e mezzanino per l'Africa (\$ 450m). Sviluppa ed esegue la strategia di marketing, crea una rete di rapporti con investitori istituzionali e finanziari; assume la squadra responsabile per gli investimenti e provvede alla sua formazione.
- Da origine e struttura investimenti, coordina il ciclo di esecuzione, negozia e completa finanziamenti di debito a lungo termine e mezzanino con partecipazioni in capitale di aziende di infrastrutture e minerarie.
- Il fondo chiude 21 investimenti di cui 10 firmati e 11 erogati nel periodo della propria gestione.

<b>European Bank for Reconstruction &amp; Development (BERS), Londra</b>	<b>1994 - 2002</b>
• Telecomunicazioni, Informatica e Media Team	2000 - 2002
• Russia Team	1997 - 2000
• Balkans Team	1994 - 1997
• Identifica e sviluppa opportunità di investimento; struttura e coordina l'esecuzione di investimenti in private equity e di finanziamento del debito (corporate lending e limited recourse finance) ad aziende locali e di joint-venture con investitori internazionali strategici. Identifica oltre 40 opportunità di investimento di cui 12 furono firmate e 9 erogate durante l'incarico.	
• Responsabile del business development nei Balcani, crea la rete di contatti con le imprese locali e le autorità di governo.	
• Responsabile per la strutturazione e gestione del finanziamento del maggiore investimento nel settore automobilistico russo, una joint venture italo-russa di \$1 miliardo. Rappresentante della BERS nel Consiglio della joint venture.	
<b>Price Waterhouse - International Privatisation Group, Londra</b>	<b>1992 - 1993</b>
<i>Team Manager</i>	
• Warsaw – Gestisce la privatizzazione di aziende nel settore del vetro.	
• Bratislava – Gestisce la prima fase del processo di privatizzazione nel settore tessile.	
• Kazakhstan – Valuta la redditività di progetti di privatizzazione nel settore minerario.	
<b>Security-Pacific – Hoare Govett, Londra</b>	<b>1990 - 1992</b>
US-UK Investment Bank, Global M&A Advisory Team	
<i>Senior Associate</i>	
<b>Prudential Bache – Capital Funding, Londra</b>	<b>1987 - 1990</b>
US Investment Bank, Global M&A Advisory Team	
<i>Associate</i>	
<b>Arthur D. Little International, Milano</b>	<b>1986 - 1987</b>
International Consulting Firm	
<i>Consultant</i>	

---

## ISTRUZIONE

<b>University of Pennsylvania</b>	<b>1984 - 1986</b>
<b>The Wharton School of Business, Philadelphia</b>	
MBA Major in Finance and International Business	
<b>George Washington University, Washington, DC</b>	<b>1981 - 1983</b>
BA in Economia con concentrazione in Econometria e Economie Pianificate dell'est Europeo	
Dean's List	

---

## LINGUE

Italiano madrelingua, inglese ottimo, francese buono, spagnolo conoscenza professionale.

**SOFIA BIANCHI**  
Avenue de la Grenade 8  
1207 Geneva – Switzerland  
Tel.: +41795363319  
Email: [sofiabianchi@atlantecp.com](mailto:sofiabianchi@atlantecp.com)

---

Senior international professional with expertise in: i. fund management (special situations, debt & mezzanine, infrastructure); ii. financial & corporate restructuring, in particular managing and divesting assets in emerging markets (Central & Eastern Europe, Africa, Latin America), Europe and North America; iii. advising boards on strategy, corporate finance and value creation.

#### **BOARD EXPERIENCE**

<b>Sitex SA (SOL SpA Group)</b> Privately held, Switzerland Home-based healthcare Non-Executive Director	<b>2017 - present</b>
• Listed on the Milan Stock Exchange, SOL SpA is a producer and distributor of technical gases and a provider of home healthcare services. In January 2017 Sol acquired Sitex as the entry vehicle to the Swiss home healthcare market. Represents Italian shareholder's interest on the board.	
<b>Kenmare Resources PLC</b> LSE and Dublin listed Producer of titanium minerals Senior Independent Director Member of the Audit, Remuneration and Nomination Committee Ex-Chair of the Remuneration and Nomination Committees Member of the Strategic Options Committee	<b>2008 – 2017</b>
• Oversaw the company through its growth phases from start-up to an established FTSE 250 member.	
• Supervised the implementation of control systems, risk, remuneration, governance and compliances processes suited to the standing of a medium size, LSE-listed corporate - still remaining mindful of not affecting the entrepreneurial and creative drive of management and the company in general.	
• Led board strategy discussions on diversification and joint-venture opportunities.	
• Led the search for a new board Chairman and new non-executives.	
• Actively participated in a number of capital increases and balance sheet/operational restructuring as well as in a successful take-over defence as member of the company's Strategic Options Committee.	
<b>Alchemy Resources LTD</b> ASX listed Gold and copper explorer in Western Australia Non-Executive Director	<b>2012 - 2016</b>
• Represented the interests of the Company's major shareholder. At a time of depressed gold prices oversaw the implementation of a radical cost cutting and asset disposal program aimed at ensuring the company's long-term survival.	
<b>Oroblu Resources</b> Privately held, Panama Colombian gold producer Executive Chairperson	<b>2010 - 2016</b>
• Represented the controlling shareholder's interest as Executive President and as acting-CEO. Guided the company's transformation from an artisanal gold mine in the Antioquia region of Colombia into a small industrial gold producer - doubled production capacity two years after going into production and grew the license portfolio tenfold. Sold to an international investor.	
<b>G-Finanz Ltd</b> Privately held, Germany Geothermal energy producer Chairperson	<b>2011 - 2016</b>

- Represented the controlling shareholder, led comprehensive corporate restructuring of one of the first and more productive geothermal companies in Bavaria, supervised the second drilling phase and company's sale to a local municipality.

**ProBusinessBank**

2009 - 2015

Privately held, Russia

Commercial bank headquartered in Moscow

Board Non-Executive Director

- Represented one of the minority shareholders (foreign funds), actively promoted better disclosure and transparency, presided over a number of attempted listings on a number of stock exchanges as well as the spin-off of a sizeable part of the business to create liquidity for the minority shareholders.

**Intervisa SA**

2009 - 2012

Privately held, Ecuador

Power producer

Executive Chairperson

- Represented the controlling shareholder in leading the full restructuring of the company, negotiating a power purchasing agreement with the government, issuing of the first public bond in the Ecuadorian power sector aimed at refinancing shareholder's participation, and organizing management buy-out of the residual equity to the management team.

**Canadian Antimony Mine Inc.**

2009 - 2012

Private, Canada

Mining Company

Non-Executive Director

- Re-negotiated and managed a profit earn-out after the company's sale to Chinese mining entity.

**EXECUTIVE EXPERIENCE**

**Atlante Capital Partners**

2016 - present

Founder and Partner

Special Situations/Direct Secondaries in Emerging Markets

- Founded and launched ACP with a focus on making control oriented debt and equity investments in structurally undervalued businesses. The cornerstone of the strategy is its flexibility to invest across capital structures including direct equity, debt instruments, direct secondary portfolios, legacy assets, tail-end funds with geographical focus on Europe-centric emerging markets (CEE, CIS, MENA and Sub-Saharan Africa). Once invested ACP then actively manages the investee companies to deliver value and liquidity.

**BlueCrest Capital Management, London & Geneva**

2007 - 2016

Head of Special Situations

- Restructured, managed and divested a \$750M illiquid portfolio comprising 26 investments across 16 countries: 8 physical assets, 8 private equity investments, 7 defaulted loans and 3 illiquid listed equities in power, mining, general industry, banking and real estate. 70% of investments were in emerging markets, *inter alia*: Romania, Colombia, Ecuador, Mexico, Kenya, the Philippines and China. Other markets included Germany, USA and Canada.
- Achieved returns averaging 2x investor money ranging from 3.6x for a power deal in Angola to 0.6x for a telecom company in Romania. All assets were originally purchased at the highest point in the market in 2006-2007 and disposed of post 2009.
- Managed 14 direct reports in London and global teams of circa 600.

**Standard Bank, London**

2002 - 2007

**Emerging Africa Infrastructure Fund**

Deputy Managing Director

- Key team member responsible for setting up and managing the first debt fund for Africa (\$450m). Devised and executed the marketing strategy, hired and managed a team of 7 investment professionals, developed and maintained relationships with corporate and financial investors.
- Originated and structured deals, supervised the execution cycle of transactions, negotiated and closed financings with infrastructure, mining and industrial companies.

- The fund closed 21 investments of which 10 were transacted and 10 closed and disbursed. Achieved returns from 27.6% IRR to 8.3% IRR net of fees.

<b>European Bank for Reconstruction &amp; Development, London</b>	1994 - 2002
Senior Banker	
Telecommunications, Informatics and Media Team	2000 - 2002
Russia Team	1997 - 2000
Balkans Team	1994 - 1997
• Originated and developed investment opportunities, structured and supervised execution of equity investments and debt financings (corporate lending and limited recourse finance) to stand-alone domestic corporates as well as to joint-venture with foreign strategic investors. Identified over 40 investments of which 12 were transacted and 9 were closed and disbursed.	
• Led business development in the Balkans, created the Bank's network of local relationships with corporates and government authorities.	
• Structured and managed the financing of \$1bn investment in the Russian automotive industry, the largest foreign investment in the Russian industry at the time. Represented EBRD on the joint-venture company board.	
<b>Price Waterhouse, Washington DC</b>	1992 - 1993
International Privatization Team	
Manager	
• Warsaw-based – Managed privatisation of companies in glass sector.	
• Bratislava-based – Managed first phase of privatization process in the textile sector.	
• Kazakhstan – Assessed attractiveness of privatisation mandate in the mining sector.	
<b>Security-Pacific – Hoare Govett, London</b>	1990 - 1992
US-UK Investment Bank, Global M&A Advisory Team	
Senior Associate	
<b>Prudential – Bache Capital Funding, London</b>	1987 - 1990
US Investment Bank, Global M&A Advisory Team	
Associate	
<b>Arthur D. Little International, Milan</b>	1986 - 1987
International Consulting Firm	
Consultant	

---

## EDUCATION

<b>University of Pennsylvania</b>	1984 - 1986
<b>The Wharton School of Business, Philadelphia</b>	
MBA, Major in Finance and International Business	
<b>George Washington University, Washington, DC</b>	1981 - 1983
BA in Economics with concentration in East European Economies and Econometrics	
Dean's List	

---

## LANGUAGES

Native Italian, fluent English, good French, working knowledge of Spanish.

**SOFIA BIANCHI**  
Avenue de la Grenade 8  
1207 Ginevra – Svizzera  
Tel.: +41795363319  
Email: [sofiabianchi@atlantecp.com](mailto:sofiabianchi@atlantecp.com)

---

#### **INCARICHI CONSILIARI IN ESSERE**

**Sitex SA (SOL SpA Group) (Non-Executive Director)**

**2017 - oggi**

Non-quotata, Svizzera

Assistenza sanitaria a domicilio

- Quotato alla Borsa Valori di Milano, il Gruppo Sol ha acquisito Sitex SA come primo passo nella sua strategia di espansione e consolidamento del settore in Svizzera.

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE**

Il sottoscritto Fabiola Mascardi, nato a Genova, il 04.12.1962, codice fiscale MSC FBL 62T44 D969W, residente in Varazze (SV), via del Poggio, n. 3

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Saras S.p.A. che si terrà in Milano, via Mercanti n. 2, presso Palazzo Giureconsulti, il giorno 27 aprile 2018, alle ore 10:00, in prima convocazione, e occorrendo, il giorno 28 aprile 2018, stessi ora e luogo, in seconda convocazione ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto sociale (art. 18) e comunque il codice di autodisciplina della Società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Saras S.p.A. nonché dell'orientamento agli azionisti espresso dalla Società, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina, sulle figure manageriali e professionali, la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna. Tale orientamento è consultabile sul sito internet della Società all'indirizzo [www.saras.it](http://www.saras.it), sezione Investor Relations, Azionisti, Assemblee Azionisti, 2018, nonché delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul secondo Punto all'Ordine del Giorno dell'Assemblea Ordinaria dei Soci ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

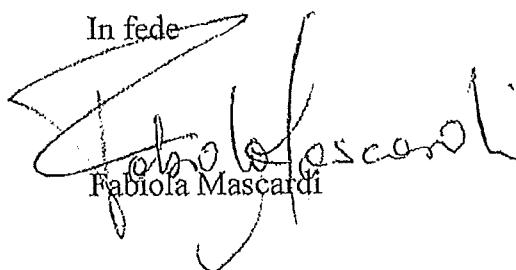
dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.), nonché il possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo statuto sociale ivi inclusi di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162) ed indipendenza, come normativamente e statutariamente richiesti (artt. 2/3 codice di autodisciplina della Società) per la nomina alla suddetta carica e comunque a quanto previsto e riportato nella Relazione;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti Saras S.p.A.;
- di non ricoprire l'incarico di amministratore in altre cinque società di diritto italiano con azioni quotate in mercati regolamentati italiani, con esclusione delle società controllate o controllanti di Saras S.p.A.;

- di depositare il *curriculum vitae*, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata ai fini dell'Assemblea.

In fede  
  
Fabiola Mascardi

Data

29.03.2018

## DICHIARAZIONE DI INDEPENDENZA

Il sottoscritto Fabiola Mascardi, nato a Genova, il 04.12.1962, codice fiscale MSC FBL 62T44 D969W, residente in Varazze (SV), via del Poggio, n. 3

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Saras S.p.A. che si terrà in Milano, via Mercanti n. 2, presso Palazzo Giureconsulti, il giorno 27 aprile 2018, alle ore 10:00, in prima convocazione, e occorrendo, il giorno 28 aprile 2018, stessi ora e luogo, in seconda convocazione ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto sociale (art. 18) e comunque il codice di autodisciplina della Società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Saras S.p.A. nonché dell'orientamento agli azionisti espresso dalla Società, in conformità a quanto raccomandato dal Codice di Autodisciplina, sulle figure manageriali e professionali, la cui presenza in consiglio sia ritenuta opportuna. Tale orientamento è consultabile sul sito internet della Società all'indirizzo [www.saras.it](http://www.saras.it), sezione Investor Relations, Azionisti, Assemblee Azionisti, 2018, nonché delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul secondo Punto all'Ordine del Giorno dell'Assemblea Ordinaria dei Soci ex art. 125ter TUF ("Relazione") pubblicata sul sito della Società,

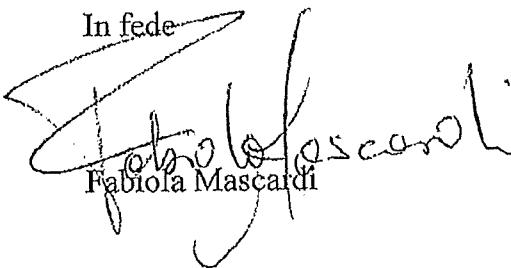
tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza come richiesti dall'art. 18 dello Statuto Sociale e, in particolare, stabiliti dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, TUF, dell'articolo 37 comma 1 lettera d) del Regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 16191 del 29 ottobre 2007 e successive modifiche e, più in generale, ai sensi del codice di autodisciplina della Società (art. 2/3) e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

In fede



Fabiola Mascardi

Data 29.03.2018



## CURRICULUM VITAE

### **Mascardi Fabiola**

Laureata in Giurisprudenza, Dottore di Ricerca in Diritto Internazionale,

Risiede a Genova, sposata, con un figlio.

Recapiti: [fmascardi@gmail.com](mailto:fmascardi@gmail.com), +39 335389006, +39 010 6974013; 0523549265; 0522297311.

#### **Lingue:**

**Inglese, Francese, Spagnolo** (ottimo parlato e buono scritto), **Tedesco** (buono parlato e scritto) **Olandese e Portoghese** (sufficiente).

#### **Esperienza Professionale:**

Aprile 2017-presente: **Membro del CDA di ENAV SpA**, società quotata alla borsa di Milano attiva nella gestione del controllo del traffico aereo in rotta, in fase di atterraggio e decollo, **membro del Comitato Remunerazioni e Nomine**.

Marzo 2017/presente: **Presidente di IREN Ambiente Spa**, Società del Gruppo IREN che gestisce il ciclo dei rifiuti in varie aree geografiche del nord Italia, direttamente o attraverso le sue filiali TRM, AMIAT, etc.,

Giugno 2013/presente: **Membro del Consiglio di Amministrazione di IREN S.p.A.**, azienda multiutility quotata alla Borsa di Milano ed attiva nei settori della produzione e distribuzione di elettricità e teleriscaldamento, nella distribuzione di gas, nel ciclo idrico integrato, nella raccolta e smaltimento dei rifiuti. Dal giugno 2013 al maggio 2016 sono stata **Presidente del Comitato per la Remunerazione e le Nomine** e Membro del Comitato per le Parti Correlate; come Presidente del COMREM ho contribuito in modo significativo alla trasformazione del gruppo riuscendo a far introdurre un sistema strutturato di retribuzione del management che include sia una parte legata ad incentivi a breve termine (MBO di almeno 25%) sia, a partire dal 2015, una porzione determinata da un sistema di incentivazione a lungo termine (LTI) legato al Piano Industriale.

Giugno 2014/presente: **Membro del Consiglio Direttivo di ISSUGE**, Istituto di Studi Superiori dell'Università di Genova;

Settembre 2014/presente: **Membro del Consiglio di Indirizzo della Fondazione Teatro Carlo Felice**;

Settembre 2012/presente: **Consulente Aziendale** su Relazioni Istituzionali ed Internazionali, Comunicazione, Sviluppo Business; come consulente svolgo dal 2015 il ruolo di **Responsabile Relazioni Esterne e Comunicazione Gruppo NOKA** (già Uniquelights), attivo nel settore dell'efficienza energetica e delle nanotecnologie applicate all'efficienza energetica.

2010/presente: **Membro del Consiglio Direttivo dell'Associazione Genova Smart City**, associazione

costituita dal Comune di Genova, da numerose aziende attive in diversi settori (energia, telecomunicazioni, trasporti, portualità, manifattura, etc), piccole e medie imprese ed enti non profit;

2001/presente: **Professore di Diritto e Politica Europea dei Trasporti** nel Master in Antitrust e Regolazione dei Mercati- Modulo Trasporti presso l'Università Roma 2 TorVergata; dal 2017 Professore titolare del corso di **"Servizi offerti a rete"** presso la facoltà di ingegneria, indirizzo gestionale, dell'Università di Genova.

Novembre 2013/marzo 2017 Membro del Consiglio di Amministrazione di IREN Energia, società attiva nella produzione di energia elettrica con centrali a ciclo combinato ed idriche, nella produzione e distribuzione di teleriscaldamento;

Novembre 2015/Aprile 2017: Presidente di Mediterranea delle Acque, una delle principali società di gestione del ciclo idrico integrato in Italia;

Giugno 2014/febbraio 2015: Presidente di SAP, Società Acque Potabili, azienda quotata in borsa ed attiva nel ciclo idrico integrato su vari territori in Italia che, nell'interesse del gruppo proprietario, ho condotto al delisting ed alla fusione per incorporazione in società non quotata;

2007/2012 Direttore Relazioni Esterne, Ansaldo Energia;

2004/2006 Vicepresidente Relazioni con l'Europa, Gruppo Finmeccanica/Leonardo;

1993/2003 Amministratore presso la Commissione Europea, ed in particolare Membro della Merger Task Force, Direzione Generale Concorrenza (1993-1995), Membro del Servizio Giuridico (1996-1997), Membro del Gabinetto del Commissario Monti, e in particolare responsabile delle questioni giuridiche legate all'implementazione del Mercato Interno Europeo (1998-1999), Membro del Gabinetto della Vicepresidente De Palacio, responsabile della politica EU dei trasporti, ed in particolare del trasporto ferroviario, aereo, su strada ed in parte marittimo, e dei rapporti con lo Stato Italiano per le materie di competenza della Vicepresidente, ovvero trasporti ed energia, (1999-2003), Membro della Rappresentanza della Commissione presso l'Italia, con sede a Roma (2003);

1992-1993 Amministratore presso la Corte di Giustizia delle Comunità Europee;

1986-1992 Collaboratore e Docente presso le cattedre di Diritto Internazionale e di Diritto delle Comunità Europee dell'Università Statale di Milano e dell'Università Bocconi; Docente di European Law and Policies presso il Master in International Economics and Management (MIEM) presso la SDA/ Bocconi.

1986-1992 Ricercatore presso l'Università Sorbonne di Parigi, l'Institute of Advanced Legal Studies di Londra, il Max Planck Institute di Amburgo; Docente ad invito presso varie Università Europee in seminari e corsi graduate e postgraduate.

## **Formazione**

**Dottorato di Ricerca in Diritto Internazionale (1990)**

Laurea in Giurisprudenza presso l'Università di Genova (1985)

Maturità Scientifica (1982)

Corsi di specializzazione in Diritto Internazionale, Common Law, Diritto tedesco della concorrenza, etc

Corsi di approfondimento sull'attività come membro di CDA (Corsi Assogestioni/Assonime : Induction Session, Il controllo dei rischi, Le Operazioni con Parti Correlate e le Remunerazioni, Stewardship; Corso SDA Bocconi: I servizi pubblici locali; Paradigma: La responsabilità degli amministratori)

# CURRICULUM VITAE of Phd. Prof. FABIOLA MASCARDI



## Personal Information

Resident in Genova, Italy,  
Married with one son.  
Contact details: [fmascardi@gmail.com](mailto:fmascardi@gmail.com),  
Cell.+39335389006, tel.+390106974013; 0522297311.

## Languages

**English, French, Spanish** (excellent in speech and well in writing), **German** (well in speech and writing), **Dutch and Portuguese** (sufficient)

## Professional experience

September 2017/present: **Professor of Economy of Services offered by Networks Utilities at the University of Genoa**, Engineering Department.

2003/present: **Professor of EU Transport law, University of Roma Tor Vergata, Master in antitrust and market economies.**

May 2017/ present: **Member of the Board of Directors of ENAV**, Italian Listed Company offering Landing and Flight Control Services over the Italian territory, and international consulting services on these issues. **Member of the Remuneration and Nomination Committee.**

March 2017/present: **President of IREN Ambiente S.p.A.**, company active on the Waste Cycle Management in the Italian Nord West Region (Piemonte, Liguria, Emilia Romagna, Toscana).

June 2013/present: **Member of the Board of Directors of Iren S.p.A.**, Italian multi-utility listed company active in the production and distribution of electricity, tele-heating, gas, integrated water cycle management, waste cycle management. As **Member of the Related Parties Committee and President of the Nomination and Remuneration Committee** (06-2013- 05/2016) I contributed to get approved by the Board a fully new remuneration system for all managers where the remuneration includes at least 25% MBO, with one of the objectives directly linked to sustainability, and a LTI portion calculated following Guidelines linked to the Multiannual Strategic Plan.

2014/present: **Member of the Governing Council of IANUA-ISSUGE**, the University of Genova's Institute of Advanced Studies.

2014/ present: **Member of the Governing Board of the Foundation Teatro Carlo Felice**, owner and manager of the Opera House of Genoa.

## CURRICULUM VITAE of Phd. Prof. FABIOLA MASCARDI

Settember 2012/present: **Consultant** in Institutional and International Relations, Communication and Business Development. As consultant, I play the role of **Director of Public Relations** in the Noka Group, active in Energy Efficiency and Nanotechnologies applied on Energy Efficiency.

November 2015/April 2017: **President of the board of directors of Mediterranea delle Acque**, a leading Italian company active on integrated water cycle management, jointly owned by Iren Spa and F2i.

June 2014/February 2015: **President of the Board of SAP**, Società Acque Potabili, listed company active in integrated water cycle management in Italy, which I smoothly brought to delisting and being merged by incorporation in a non-listed company.

November 2013/April 2017: **Member of the Board of Directors of Iren Energia**, company active in the production of electricity (thermal combined cycles and water powered plants) and in the production and distribution of tele-heating in Italy.

2010/2017: **Member of the Governing Council of the Association Genova Smart City**, including representatives of the City Council and of numerous Companies active in various industrial fields (Manufacturing, energy, telecom, etc), small and medium enterprises and non-profit associations.

2007/2012: **Public Relations Director, Ansaldo Energia**, Industrial Company active in the production of gas and steam turbines, generators and in building Thermal power plants with more than 1 billion Revenues.

2004/2006: **Vice-president European Relations, Finmeccanica/Leonardo**, Industrial Company active in many high-tech sectors with almost 13 billions Revenues.

1993/2003: **Official of the European Commission**, in particular: Member of the Merger Task Force, Directorate for Competition (1993-1995); Member of the Legal Service (1996-1997); Member of the Cabinet of Commissioner Monti, personally in charge of all legal issues for the integration of the internal market (1998-1999); Member of the Cabinet of the Vice-President of the Commission De Palacio, personally in charge of EU transport policy in the field of Rail, Road, Aviation, Internal Navigation and part of Maritime Transport (1999-2003); Member of the European Commission Representation to Italy (2003).

1992-1993 **Official of the Court of Justice of the European Communities**, as member of the research and documentation service.

1986-1992 **Lecturer** of the Faculty of International Law and European Law at the **Milan State University** and the **Bocconi University**. Contract Professor at SDA-Bocconi. for the Master in International Economics and Management (MIEM).

1986-1992 **Researcher** with scholarships within the **Sorbonne University in Paris**, the **Institute of Advanced Legal Studies in London**, and the **Max Planck Institute in Hamburg**.

1986-present: **Lecturer** in various EU Universities on EU Regulation, Energy and Transport issues.

### Education

#### **PhD in International Law (1990)**

Master in Law at the University of Genova (1985); Scientific Lyceum graduate (1981); Specialization courses in International Law, Common Law, German Competition Law, etc.

Various Courses for Board of Directors Members organized by Assogestioni/Assonime, Paradigma and SDA/Bocconi, Corporate Governance Committee.

Cariche ricoperte in data 20 marzo 2018

Con la presente dichiaro di ricoprire attualmente le seguenti cariche in società quotate alla Borsa di Milano:

membro del Consiglio di Amministrazione di IREN SpA

membro del Consiglio di Amministrazione di ENAV SpA

Ricopro inoltre la carica di Presidente della Società IREN Ambiente SpA, società al 100% partecipata dalla Capogruppo IREN SpA.

Infine sono membro del Consiglio di Indirizzo della Fondazione Teatro Carlo Felice

Data 20 marzo 2018

In fede

Fabiola Mascardi