

ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

30 Aprile – 6 maggio 2025

RISPOSTE ALLE DOMANDE PRESENTATE DALL’AZIONISTA MARCO BAVA

FNM S.p.A.

Piazzale Cadorna, 14
20123 Milano
Tel. +39 02 85111
Fax +39 85111 4708

Cap. Soc. € 230.000.000,00 i.v.
Iscrizione al Reg. Imp. della C.C.I.A.A.
di Milano/Monza Brianza/Lodi
C.F. e P. IVA 00776140154 - REA MI 28331
PEC fnm@legalmail.it
www.fnmgroup.it

Azienda certificata





www.marcobava.it

www.idee-economiche.it

www.omicidioedoardoagnelli.it

www.nuovomodellodisviluppo.it

TORINO 30.04.2025

ASSEMBLEA FNM

Richiesta di :

- A. **estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it .**

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

- B. **RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126 -bis, comma 1, terzo periodo, del TUF)
In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate – con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.

Proposta di azione di responsabilità , per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, può essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio :

RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticonstituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024 . Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsita' oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilita'. Tutto cio'

quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società**. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre **domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea**. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società**. Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico**: che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non e' vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in applicazione

delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo ?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati** con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori, tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee, non lo possono più fare ?**

Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che è stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria è stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma **l'ESMA non è stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che è stato ignorato.** Ma i soprusi non finiscono qui : il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In

sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre **si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che e' obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande ? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.**

Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui' palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce , e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto , stabile e garante nei diritti delle minoranze . Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo , da parte di un Parlamento , di togliere, in questo paese i diritti costituzionali , degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese . Inoltre si replica il diritto di recesso per la modifica **dell'art. ... dello Statuto. Con questa richiesta di azione di responsabilità non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato e' incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S.Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n.**

58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.

La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.

La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:

- **valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;**
- **consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.**

Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.

Tutti argomenti finì esclusivamente a se stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità'.

Certificazione Unicredito n:

- 1) Si chiama **Coradia Stream H** ed è il **primo treno a idrogeno arrivato in Italia**. Lo ha realizzato Alstom ed è giunto a Rovato (Brescia) direttamente dal circuito di prova tedesco dell'azienda, a Salzgitter (Germania). È presto per dire che comincia una nuova era per il trasporto pubblico italiano. Di certo, il convoglio ferroviario, uno dei 14 acquistati da Ferrovie Nord grazie ai finanziamenti di Regione Lombardia, anche tramite risorse PNRR, è giunto nell'impianto bresciano, che si pone come **avanguardia assoluta in Italia** per due motivi. Innanzitutto, si tratta del primo deposito specificatamente progettato e realizzato per la manutenzione dei treni a idrogeno. Inoltre, è il primo impianto per il rifornimento di idrogeno per i treni. Se tutto andrà bene – sono previste ulteriori prove nel sito di Rovato e in attesa delle specifiche autorizzazioni – nel **2026** assisteremo all'**avvio del servizio commerciale** e il via al **trasporto ferroviario alimentato** ad H2. Risale al 2022 l'accordo firmato da FNM e Alstom per la fornitura a Trenord di sei treni fuel cell a idrogeno, con opzione per ulteriori otto. L'introduzione del treno a idrogeno **fa parte del progetto H2iseO Hydrogen Valley**, realizzato da FNM (principale Gruppo integrato nella mobilità sostenibile in Lombardia e primo polo in Italia in grado di unire la gestione delle infrastrutture ferroviarie alla mobilità su gomma e alla gestione delle infrastrutture autostradali), Ferrovie Nord (controllata di FNM) e Trenord (joint venture di Trenitalia e FNM). Esso nasce con l'obiettivo di "**decarbonizzare i servizi di trasporto pubblico** e a favorire la transizione verso un sistema di trasporti più sostenibile". In pratica, prevede la realizzazione di tre impianti di produzione, stoccaggio e distribuzione di **idrogeno verde**. Uno sorgerà a Iseo e si baserà sulla tecnologia Steam Reforming con utilizzo di biometano, energia elettrica rinnovabile e cattura della CO2; gli altri due, a Brescia e a Edolo, saranno basati tecnologia a elettrolisi partendo da energia elettrica da fonte rinnovabile. L'investimento per l'intero progetto, fa sapere FNM, è di 392,4 milioni. Di questi, 362,4 milioni di euro sono previsti per il trasporto ferroviario, mentre 30 milioni sono stanziati per la messa in esercizio di 40 autobus ad idrogeno in sostituzione dell'intera flotta oggi utilizzata da FNM Autoservizi in Valcamonica. Il treno **Coradia Steam H** impiega l'**idrogeno per generare elettricità**.. Nel caso dell'idrogeno, può immagazzinarne e fornirne grandi quantità **senza**

produrre emissioni di anidride carbonica. L'energia è prodotta nella carrozza intermedia, che ospita la power car: qui l'idrogeno, immagazzinato, si combina con l'ossigeno dell'aria presente nelle fuel cells (celle a combustibile) generando elettricità. Le batterie agli ioni di litio ad alte prestazioni accumulano l'energia utilizzata durante l'accelerazione per supportare le celle a combustibile. Un sistema di energy management ottimizza il consumo del carburante. "Le batterie, infatti, vengono caricate sia dalla produzione a idrogeno delle fuel cell sia dalla frenatura elettrodinamica del macchinista, che consente di non disperdere energia in frenata. Durante il funzionamento, infatti, non rilasciano emissioni dirette di CO₂ e l'unico scarto che generano è vapore acqueo. Oggi, il limite è costituito dalla generazione dell'idrogeno, prodotto nella stragrande maggioranza da fonti fossili e solo in una piccola percentuale per elettrolisi tramite elettricità da fonti rinnovabili. Usiamo H₂ verde o blu ? **FNM: l'idrogeno che sarà prodotto e utilizzato per i treni a idrogeno si qualifica come idrogeno rinnovabile ai sensi del decreto del Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibili 198/2022 e successivi decreti attuativi, tra cui il Decreto 346 del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti.**

- 2) Diecimila euro è la richiesta di risarcimento per danno d'immagine che Trenord ha avanzato a Giorgio Dahò, Rappresentante dei Viaggiatori e dei Pendolari (ruolo ufficiale previsto da Regione Lombardia). Secondo quanto riferito dal Pd lombardo, «Trenord accusa Dahò per un comunicato in cui denunciava che i nuovi treni "Donizetti", recentemente messi in servizio, erano già stati rimpiazzati negli orari di punta da vecchi treni, perché i primi si erano dimostrati insufficienti per capienza, avendo molti meno posti dei loro predecessori. Un'affermazione sgradita a Trenord, che non solo la contesta e chiede agli autori di ritirarla, ma chiede un risarcimento». I vs legali non vi hanno ricordato l'art.21 della Costituzione ? Se perdiamo chi paga le spese ? **FNM: allo stato attuale non è stato instaurato un contenzioso con il sig. Dahò.**

- 3) Quanto si è speso per attività di lobbying? Per cosa ? quando ?

FNM: nel corso dell'esercizio 2024 non sono state effettuate spese per attività di lobbying.

L'attività di rappresentanza di interessi del Gruppo viene svolta dalle competenti funzioni aziendali di FNM nell'ambito dell'attività di relazione istituzionale.

- 4) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ? FNM: No.
- 5) Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato? FNM: No.
- 6) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ? FNM: No.
- 7) Quanto avete investito in cybersecurity ? FNM: nel corso dell'esercizio 2024, FNM ha sostenuto investimenti in ambito cybersecurity per circa Euro 200 mila
- 8) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ? FNM: si rinvia alla Relazione sulla Remunerazione messa a disposizione del pubblico con le modalità di legge.
- 9) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ? FNM: FNM S.p.A. è certificata da aprile 2018.
- 10) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ? FNM: Si precisa che la domanda non è pertinente all'ordine del giorno.
- 11) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ? FNM: No.
- 12) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ? FNM: no, alla data del 31.12.2024 non vi erano azioni proprie iscritte.
- 13) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ? FNM: Si precisa che la domanda non è pertinente all'ordine del giorno.
- 14) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ? FNM: No.
- 15) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ? FNM: Si rinvia alle Note 43 e 44 del bilancio consolidato ed alle Note 29 e 30 del bilancio separato, entrambi a disposizione del pubblico, tra l'altro, nella sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.
- 16) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001? FNM: FNM S.p.A. è certificata da aprile 2018 mentre non è in programma l'ottenimento della certificazione "benefit corporation".
- 17) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ? FNM: No.

- 18) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ? FNM: FNM e il Gruppo non hanno beneficiato di alcun fondo europeo per la formazione.
- 19) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ? FNM: Le informazioni in merito ad eventuali decisioni relative a future possibili operazioni di acquisizione e/o cessioni saranno comunicate al pubblico in conformità alla normativa di legge e regolamentare applicabile.
- 20) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ? FNM: No.
- 21) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda ? FNM: No.
- 22) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ? FNM: Attualmente non è prevista l'introduzione di clausole statutarie volte a prevedere la maggiorazione del diritto di voto.
- 23) Avete call center all'estero ? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà? FNM: No.
- 24) Siete iscritti a Confindustria ? se sì quanto costa ? avete intenzione di uscirne ? FNM: Sono associate ad Assolombarda, le società FNM S.p.A., FERROVIENORD S.p.A., Milano Serravalle - Milano Tangenziali S.p.A. e NORD_ING. Il costo complessivo per l'esercizio 2024 è stato pari a 264 migliaia di Euro.
- 25) Come è variato l'indebitamento e per cosa ? FNM: L'indebitamento finanziario consolidato è costituito da debiti verso le banche, prestito obbligazionario, debiti finanziari, passività per leasing e debiti per investimenti finanziati dettagliatamente descritti alla Nota 22, 23, 24 e 25 del bilancio consolidato. L'indebitamento finanziario della Capogruppo è costituito da debiti verso banche, prestito obbligazionario, debiti finanziari e passività per leasing dettagliatamente descritti alle Note 13 e 14 del bilancio separato. Entrambi i bilanci sono a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet: <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.
- 26) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ? FNM: Non sono stati incassati incentivi. Per quanto attiene la rilevazione di "contributi" si rimanda alle Note 34 e 35 del bilancio consolidato ed alla Nota 22 del bilancio separato a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

- 27) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ? **FNM: Per la composizione dell'OdV si rinvia alla Relazione sul governo societario e gli assetti Proprietari di cui all'art. 123-bis del TUF, disponibile anche sul sito internet della Società.**
Gli emolumenti annui pagati ai tre componenti esterni dell'OdV di FNM ammontano complessivamente a 112.000 Euro lordi annui.
- 28) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed o **altre**? Per cosa e per quanto ? **FNM: Nel 2024 il costo delle sponsorizzazioni è stato di 255.000 Euro (incluso il Meeting di Rimini).**
- 29) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI? **FNM: Non è stato effettuato alcun versamento ai soggetti indicati.**
- 30) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ? **FNM: NO**
- 31) QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ? **FNM: Non sono stati fatti investimenti di questo tipo.**
- 32) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ? **FNM: nell'esercizio 2024 il servizio titoli azionari e obbligazionari è stato erogato da Monte Titoli S.p.A. I compensi pagati per i servizi forniti sono in linea con le tariffe di mercato e con quanto corrisposto negli esercizi precedenti.**
- 33) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ? **FNM: Allo stato non sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni e delocalizzazioni.**
- 34) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ? **FNM: Non vi sono impegni di tal genere.**
- 35) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ? **FNM: I dati giudiziari sono tutelati dalla normativa sulla privacy e, ancorché conosciuti, non sarebbero divulgabili.**
- 36) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori. **FNM: Le informazioni relative ai compensi e alle indennità sono indicate nella Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti di cui all'123-ter del TUF, a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.**

- 37) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ? **FNM: La valutazione a meri fini assicurativi degli immobili delle società del Gruppo FNM è effettuata da Kroll Advisory S.p.A. con durata sino al 31.12.26.**
- 38) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?

FNM: Esiste un'assicurazione D&O di Gruppo a copertura della responsabilità civile di Amministratori, Sindaci, Direttori, Dirigenti e Dipendenti che esercitano funzioni manageriali o di supervisione, le cui caratteristiche principali sono di seguito riportate:

COMPAGNIA	MASSIMALE	PREMIO ANNUO	PERIODO	NATURA	BROKER
ALLIANZ	15.000.000 €	€ 93.424,00	31.12.24 – 31.12.27	Primo rischio	AON
Chubb	massimale € 15.000.000 in eccesso ai € 15.000.000 del primo rischio	€ 42.787,50	31.12.24 – 31.12.27	Secondo rischio	AON
XL INSURANCE COMPANY SE	massimale € 10.000.000 in eccesso ad € 30.000.000 dei precedenti	€ 17.489,00	31.12.24 – 31.12.27	Terzo rischio	AON
QBE EUROPE SA/NV	€ 10.000.000 in eccesso ad € 40.000.000 dei precedenti	€ 11.002,50	31.12.24 – 31.12.27	Quarto rischio	AON

- 39) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)? **FNM: Non sono state attivate polizze c.d. POSI; nel programma D&O in essere è operante anche una garanzia per sinistri riferiti a Titoli.**
- 40) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e

compagnie)? FNM: Sono in corso di validità polizze a copertura dei seguenti rischi: RCT/O, Corpi Ferroviari, All Risks, RC Terrorismo, RCA, Infortuni e Kasko, RC Patrimoniale e Professionale, D&O, Cyber risks e RC Ambientale. Le polizze sono state stipulate con primarie Compagnie di Assicurazione. L'importo complessivo dei premi pagati è in linea con le tariffe standard di mercato. Il Broker del Gruppo è AON S.p.A.

- 41) VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità) FNM: Il Consiglio di Amministrazione di FNM ha approvato le linee guida e le procedure operative per la gestione della Finanza. La Funzione Finanza ha gestito la liquidità nel pieno rispetto di tali procedure. Nel corso dell'esercizio 2024 la liquidità è stata depositata su conti correnti a vista e su time deposit.
- 42) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI. FNM: Si rinvia al Piano Strategico FNM 2024 - 2029, presentato ai mercati in data 19/11/2024, e scaricabile dal sito web aziendale alla pagina <https://www.fnmgroup.it/2024/11/19/piano-strategico-fnm-2024-2029/>.
- 43) Vi é stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ? FNM: Non è stata effettuata alcuna retrocessione di investimenti pubblicitari o sponsorizzazioni.
- 44) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ? FNM: Nel rispetto delle normative di legge vigenti le società del Gruppo FNM non hanno mai impiegato minori nello svolgimento di alcuna attività lavorativa.
- 45) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ? FNM: No, ad oggi non è in previsione l'ottenimento di tale certificazione per FNM S.p.A.
- 46) Finanziamo l'industria degli armamenti ? FNM: No.
- 47) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI. FNM: Si rinvia al Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2025 che sarà pubblicato in data 14 maggio 2025 sul sito <http://www.fnmgroup.it/>

- 48) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ? **FNM: Nell'esercizio 2024 non sono state comminate sanzioni amministrative pecuniarie.**
- 49) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ? **FNM: Le imposte vengono iscritte in bilancio sulla base di una realistica stima del reddito imponibile in conformità alle vigenti normative fiscali e tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti di imposta eventualmente spettanti e conseguentemente vengono liquidate entro le scadenze di legge. Con riferimento ai contenziosi fiscali si rimanda al paragrafo 13 della relazione sulla gestione a disposizione del pubblico tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.**
- 50) vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE. **FNM: Si rinvia al Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2025 che sarà pubblicato in data 14 maggio 2025 sul sito <http://www.fnmgroup.it/>.**
- 51) vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE **FNM: FNM non detiene in portafoglio titoli quotati in Borsa.**
- 52) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore. **FNM: Si rinvia al Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2025 che sarà pubblicato in data 14 maggio 2025 sul sito <http://www.fnmgroup.it/>.**
- 53) vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE. **FNM: La Società non ha in portafoglio azioni proprie e non ha fatto trading su azioni proprie.**
- 54) vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA **FNM: La Società non ha in portafoglio azioni proprie e non ha fatto trading su azioni proprie.**
- 55) vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA

SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA. FNM: Il dato verrà fornito in sede assembleare.

- 56) vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ? FNM: per quanto noto ad FNM, i fondi pensione in possesso di partecipazioni sono 8, nessuno di questi detiene partecipazioni rilevanti oggetto di obblighi di comunicazione alla Società e alla CONSOB, ai sensi delle applicabili disposizioni di legge e regolamenti.
- 57) vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc. FNM: Non è consentita la partecipazione dei giornalisti.
- 58) vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

FNM:

Testata	Importo (€)	Gruppo Editoriale
B-SIDE	6.000	Indipendente
SESAAB Servizi srl	1.200	Editoriale Nazionale

Non è stato effettuato alcun versamento a giornali o testate per studi o consulenze.

- 59) vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

FNM: Gli azionisti iscritti a libro soci alla data odierna sono n. 3.532, dei quali n. 3.409 azionisti sono di nazionalità italiana e 123 hanno nazionalità estera. N. 2 azionisti detengono una quota superiore al 10%, n. 1 azionista detiene una quota superiore al 2% ed inferiore al 4,99%, n. 1 azionista detiene una quota superiore all'1% ed inferiore all'1,99%; i rimanenti 3.528 azionisti detengono una quota inferiore allo 0,99%.

- 60) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI? **FNM: Per quanto concerne il Collegio Sindacale non vi sono stati rapporti di consulenza; per quanto concerne i servizi resi dalla società di revisione e da altre entità appartenenti alla sua rete si rimanda all'Allegato 2 delle Note al bilancio consolidato (informazioni ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob).**
- 61) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ? **FNM: Non è stato effettuato alcun finanziamento ai soggetti indicati.**
- 62) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? **FNM: Non sono state pagate tangenti da/a fornitori.**
- 63) SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ? **FNM: Vedasi risposta alla domanda precedente (n. 62).**
- 64) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ? **FNM: Non sono state pagate tangenti per nessuna finalità indicata o altra finalità.**
- 65) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ? **FNM: Non è stato effettuato alcun incasso di somme di denaro in nero.**
- 66) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ? **FNM: Non è stata effettuata alcuna attività di insider trading.**
- 67) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ? **FNM: Non risultano esservi dirigenti ed amministratori che hanno interessenza in società' fornitrici.**
- 68) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ? **FNM: Nel corso del 2024 non sono state poste in essere**

operazioni straordinarie che abbiano comportato un guadagno a titolo personale da parte degli amministratori.

- 69) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ? FNM: Nel corso dell'esercizio 2024, sono state effettuate le seguenti erogazioni liberali:

Società	Ente Ricevente	Finalità	Importo
Milano Serravalle - Milano Tangenziali S.p.A.	ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE DE AMICIS BERGAMO		1.000,00
Milano Serravalle - Milano Tangenziali S.p.A.	ISTITUTO COMPRENSIVO CAVALIERI - SCUOLA PRIMARIA ARIBERTO MILANO		1.000,00
Milano Serravalle - Milano Tangenziali S.p.A.	ISTITUTO COMPRENSIVO BORSI DI MILANO		1.000,00
Milano Serravalle - Milano Tangenziali S.p.A.	FONDAZIONE HUMANITAS		25.000,00
Milano Serravalle - Milano Tangenziali S.p.A.	OPERA S.FRANCESCO PER POVERI		20.000,00
Milano Serravalle - Milano Tangenziali S.p.A.	ASS.PANE QUOTIDIANO ONLUS		20.000,00
Milano Serravalle - Milano Tangenziali S.p.A.	AVIS MILANO		15.000,00
Milano Serravalle - Milano Tangenziali S.p.A.	LILT		15.000,00
Milano Serravalle - Milano Tangenziali S.p.A.	COOPERATIVA SOCIALE IL SEME ONLUS		10.000,00
Milano Serravalle - Milano Tangenziali S.p.A.	COOPERATIVA SOCIALE EUREKA		10.000,00
Milano Serravalle - Milano Tangenziali S.p.A.	FONDAZIONE VIDAS		10.000,00

Milano Serravalle - Milano Tangenziali S.p.A.	FONDAZIONE ONDA - OSSERVATORIO NAZIONALE SULLA SALUTE DELLA DONNA E DI GENERE ETS		7.000,00
ATV S.r.l.	ASS. IL SORRISO ARRIVA		10.000,00
ATV S.r.l.	PROEVENTI SOC.		10.000,00
ATV S.r.l.	PARROCCHIA NEGRAR		2.000,00
ATV S.r.l.	UNCI SEZIONE VERONA		1.500,00
ATV S.r.l.	DRAGONS TEAM4WD		3.557,37
ATV S.r.l.	PARR.ORTOD.ROMENA		5.000,00
ATV S.r.l.	MUSICA VIVA		1.000,00
ATV S.r.l.	ASS.NEL SEGNO ANNA		1.000,00
ATV S.r.l.	HELLAS VR FOUNDATIION		1.000,00
ATV S.r.l.	FONDAZIONE L'ANCORA		2.000,00
Totale			180.924,35

- 70) vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano ? FNM: Non vi sono giudici in carica che svolgano incarichi di consulenza per FNM e le società del gruppo.
- 71) vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ? FNM: Non vi sono cause in corso con l'Autorità Antitrust.
- 72) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società. FNM: I dati giudiziari sono tutelati dalla normativa sulla privacy e, ancorché conosciuti non sarebbero divulgabili.
- 73) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-) FNM: Come comunicato al pubblico il 13 ottobre 2021, FNM ha collocato un prestito obbligazionario non convertibile senior unsecured di 650 milioni di Euro con scadenza 20 ottobre 2026 (Codice ISIN

XS2400296773) e cedola annuale fissa di 0,75%. Il prestito obbligazionario è stato integralmente sottoscritto da un gruppo di investitori istituzionali italiani ed esteri.

Il collocamento è stato organizzato e diretto, in qualità di Joint Lead Managers, da BNP Paribas, IMI-Intesa Sanpaolo, J.P. Morgan e da Equita in qualità di Co-lead Manager.

- 74) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .
 FNM: Si rimanda alla nota 5 del bilancio consolidato a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

- 75) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .
- RISANAMENTO AMBIENTALE
- Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?

FNM: Nel corso dell'esercizio 2024 sono stati sostenuti costi per acquisizioni di partecipazioni pari a circa 976 migliaia di Euro.

Riguardo al risanamento ambientale, si precisa che non è agevole distinguere la quota parte di spese direttamente imputabili alla finalità di risanamento e tutela ambientale, ancorché presenti, all'interno di interventi complessi, quale il raddoppio o il rinnovo di una linea ferroviaria o l'acquisizione di un nuovo tipo di materiale rotabile.

Si rinvia al paragrafo 18 della Relazione Finanziaria Annuale integrato della rendicontazione sulla 2024 a disposizione del pubblico sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

- 76) vorrei conoscere

- a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?
- b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?
- c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.
- d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO,

INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

FNM: Riguardo ai quesiti sub a) e sub b) si rimanda alla Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del TUF, a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet https://www.fnmgroup.it/assemblea_azionisti/.

Riguardo al quesito c) il rapporto tra costo medio dei dirigenti e non, è pari a 4.

Riguardo al quesito sub d) si precisa che nel 2024 non è sorto alcun giudizio relativo a rapporti di lavoro subordinato con oggetto mobbing, istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro.

Riguardo al quesito e) non sono stati collocati dipendenti in mobilità prepensionamento.

- 77) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ? FNM: Non è stata acquistata alcuna opera d'arte.
- 78) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento. FNM: Si rimanda alla Nota 37,38 e del bilancio consolidato ed alla Nota 24 e 27 del bilancio separato a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.
- 79) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ? FNM: No.
- 80) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO. FNM: I principali fornitori di gas sono primari fornitori di gas operanti in Italia: A2A Energia S.p.A., AGSM Energia S.p.A. ed Enel Energia S.p.A. Il costo medio praticato è in linea con le tariffe di mercato.
- 81) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ? FNM: Nel corso dell'esercizio 2024, lo studio legale Bonelli Erede ha prestato attività di assistenza e consulenza legale a favore di FNM per assistenza ai fini dell'assistenza legale di FNM (45 migliaia di euro), a favore di FERROVIENORD per assistenza legale (14 migliaia di euro) a favore di FNMPAY per assistenza regolamentare (90 migliaia di Euro). Roland Berger ha prestato attività di

assistenza industriale a supporto delle operazioni straordinarie (675 migliaia di Euro).

- 82) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo? **FNM: Per le attività svolte da FNM e dalle società controllate si rinvia a quanto descritto al paragrafo 16 della relazione sulla gestione.**
- 83) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ? **FNM: Nel 2024 la Società ha sostenuto costi complessivi, inclusivi tra l'altro dei costi notarili e del rappresentante designato, per 31.594 Euro ai fini della tenuta dell'Assemblea degli azionisti.**
- 84) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI? **FNM: Nel corso del 2024 la Società ha sostenuto costi per valori bollati per circa 33 mila Euro.**
- 85) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici. **FNM: La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'Ordine del Giorno.**
- 86) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ? **FNM: Non risultano essere state assegnate automobili per uso personale/promiscuo a titolo di benefit.**
- 87) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ? **FNM: La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'Ordine del Giorno.**
- se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.
- 88) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ? **FNM: Si rimanda alla Nota 51 del bilancio consolidato ed alla Nota 36 del bilancio separato a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.**
- 89) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ? **FNM: Non sono stati pagati contributi a sindacati o sindacalisti.**
- 90) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ? **FNM: Nell'esercizio 2024 non sono state poste in essere anticipazioni su cessioni crediti (factoring e sconto fatture).**

- 91) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è :
 "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.
 FNM: Nel 2024 FNM ha nominato Monte Titoli S.p.A. quale rappresentante designato ai sensi dell'articolo 135- undecies del TUF al quale è stato riconosciuto un compenso in linea con quanto pagato dagli emittenti quotati che si avvalgono del servizio e coerente con quanto corrisposto negli esercizi precedenti.
- 92) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ? FNM: Come risultante dal bilancio consolidato, le società del gruppo FNM non hanno effettuato investimenti in titoli pubblici.
- 93) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE? FNM: Per quanto riguarda il debito per imposte e verso istituti previdenziali, si rimanda alle Note 31 e 32 del bilancio consolidato ed alle Note 16 e 19 del bilancio separato, entrambi a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.
- 94) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ? ?
 FNM: FNM ha rinnovato l'opzione per il Consolidato Fiscale Nazionale (Tassazione di Gruppo) (art. 117, c.1 TUIR) al quale aderiscono parimenti le società controllate ai sensi dell'art. 2359 c.c..
- 95) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio ? FNM: Si rimanda ai paragrafi 8.1 e 10.1 della relazione sulla gestione a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.
- 96) in relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:
- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del

personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)

- quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;
- quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili
- come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);
- a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).

ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?
- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?
- che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?

FNM: Gli uffici sono strutturati sulla base di Ordini di Servizio emessi dalla Direzione. Le responsabilità degli uffici sono assegnate sulla base degli inquadramenti professionali previsti dal contratto nazionale di riferimento.

La Società gestisce le registrazioni contabili e i monitoraggi delle fatture e degli incassi nel rispetto delle previsioni fiscali e sulla base di idonee procedure amministrative contabili alla base del Modello 262 del Gruppo.

L'attività di revisione è adeguatamente supportata come riportato nella relazione della società di revisione allegata al bilancio consolidato e al bilancio separato dell'esercizio a disposizione del pubblico, tra l'altro, sulla sezione del sito internet <http://www.fnmgroup.it/it/assemblea-degli-azionisti>.

- 97) in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

FNM: Nell'esercizio non sono stati effettuati pagamenti duplicati. Eventuali pagamenti duplicati sono gestiti sulla base delle previsioni delle procedure amministrativo contabili.

98) in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

FNM: La procedura di recupero crediti è gestita con il coordinamento delle strutture amministrative e legale sulla base della procedura amministrativo contabili del Gruppo.

99) Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

FNM: Sì, i membri del collegio sindacale assistono alle assemblee ed alle riunioni del consiglio di amministrazione. Le eventuali assenze di uno o più membri sono sempre state adeguatamente e tempestivamente giustificate.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

ideeconomiche@pec.it

Marco BAVA cell 3893399999

MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57

CF. BVAMCG57P07L219T



www.marcobava.it

www.idee-economiche.it

www.omicidioedoardoagnelli.it

www.nuovomodellodisviluppo.it

Wolfgang
antifascista