



**ASSEMBLEA DEI SOCI
8 APRILE 2017**

**AI SENSI DELL'ART. 144-OCTIES DELLA DELIBERA CONSOB 11971/99,
DELLA LISTA PRESENTATA DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PER LA
NOMINA DI OTTO TORI**

LISTA PRESENTATA

Il Consiglio di Amministrazione di BPER Banca S.p.A. (C.d.A.) - avvalendosi della facoltà di cui all'art. 18, comma 8, del vigente Statuto sociale - ha deliberato in data 7 marzo 2017 di presentare propria lista di candidati per la nomina di 8 Amministratori da parte dell'Assemblea dei Soci dell'8 aprile 2017. La lista è stata annotata su apposito Registro, numerata cronologicamente con indicazione del giorno e ora-minuti di deposito.

La lista è risultata completa dei requisiti di ammissibilità previsti dalla normativa e dallo Statuto sociale.

INFORMAZIONI EX ART. 144-OCTIES DELLA DELIBERA CONSOB 11971/99

- a) indicazione dei candidati che hanno dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 147-ter, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (TUF)¹;
- b) copia dell'informativa circa le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, depositata congiuntamente alla lista;
- c) elenco dei presentatori della lista;
- d) indicazione della percentuale di partecipazione al capitale della Banca complessivamente detenuta dai presentatori.

¹ Il comma 4 dell'art.147-ter rinvia all'art. 148, comma 3 del TUF medesimo, relativo alla composizione degli organi di controllo.

DI OTTO COMPONENTI DEL C.d.A.

LISTA N. 1

Depositata presso la sede sociale di BPER
il giorno 7 marzo 2017 alle ore 18:00

- 1) **Dott. ODORICI LUIGI** - nato a Guiglia (MO) il 13/05/1947
- 2) **Dott. MARRI ALBERTO** - nato a Modena (MO) il 13/08/1954
- 3) **Dott. GALANTE ALFONSO ROBERTO** - nato a Reggio di Calabria (RC) il 30/10/1967
- 4) **Ing. FERRARI PIETRO** - nato a Modena (MO) il 10/10/1955
- 5) **Dott.ssa BERNARDINI MARA** - nata a Modena (MO) il 09/10/1957
- 6) **Prof.ssa VENTURELLI VALERIA** - nata a Castelfranco Emilia (MO) il 08/09/1969
- 7) **Cav. Lav. Dott. JANNOTTI PECCI COSTANZO** - nato a Bacoli (NA) il 01/09/1952
- 8) **Dott.ssa CROTTI CRISTINA** - nata a Crema (CR) il 20/04/1966

a) candidati che hanno dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF:

- Dott. Odorici Luigi;
- Dott. Galante Alfonso Roberto;
- Dott.ssa Bernardini Mara;
- Prof.ssa Venturelli Valeria.

b) informativa circa le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato:



dott. Luigi Odorici

Nato a Guiglia (Modena) il 13 maggio 1947.

Laureato in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Bologna (1971).

Esperienza e cariche in BPER Banca S.p.A. (già Banca popolare dell'Emilia Romagna soc. coop.)

Dipendente della Banca Popolare di Modena da dicembre 1973.

Dopo aver diretto varie filiali della Banca, diviene Responsabile delle aree di Modena e Reggio per l'analisi del credito presso la Direzione Affari da marzo 1991 a settembre 1995.

Nel lungo percorso di carriera nell'Istituto modenese, il dott. Odorici ha maturato esperienza nel settore del credito, del commerciale e, più in generale, nell'organizzazione aziendale, partecipando attivamente alla costruzione e al consolidamento del Gruppo BPER.

Nel 1995 diviene prima Vice Direttore Commerciale di Banca popolare dell'Emilia Romagna, poi Direttore Commerciale sino al 2004, con responsabilità sulle complessive strutture dell'Area Affari.

Dopo una esperienza presso Banche del Gruppo BPER, nel gennaio 2008, gli viene affidato l'incarico di Vice Direttore Generale di Banca popolare dell'Emilia Romagna.

Dal 1° novembre 2011 al 31 dicembre 2012 è stato Direttore generale.

Dal 10 gennaio 2012 al 15 aprile 2014 è stato Amministratore delegato (così cumulando, per tutto l'esercizio 2012, entrambe le cariche).

Sotto la guida del dott. Odorici la Banca ha conseguito importanti risultati. Il Piano Industriale varato per il triennio 2012-2014 sviluppava un progetto di semplificazione dell'assetto organizzativo del Gruppo (compiuto attraverso un denso programma di operazioni di aggregazione portate a termine nel triennio); un rafforzamento del ruolo di indirizzo e controllo di BPER (conseguito mediante l'adozione di un nuovo modello di governo fondato sull'accentramento in Capogruppo degli ambiti decisionali nelle materie strategiche, di controllo e presidio dei rischi e sulla evoluzione delle Banche del Gruppo con focalizzazione su credito e commerciale; ma anche attraverso la rivisitazione degli accordi parasociali con il Banco di Sardegna); un potenziamento della macchina operativa (realizzato con ampliamento del perimetro della consortile di Gruppo BPER Services, nella quale ha nel tempo ricoperto incarichi di crescente importanza). Nel 2012 sono state poste le basi per l'ingresso nel Gruppo della Cassa di Risparmio di Bra, perfezionatosi nel 2013, e si sono affrontati gli effetti devastanti del terremoto Emilia, dando dimostrazione di grande reattività e di solidità organizzativa.

Dal 16 aprile 2014 al 20 dicembre 2016 è stato Vice Presidente.

Dal 20 dicembre 2016 è Presidente del Consiglio di Amministrazione di BPER Banca.

Esperienza e cariche in società del Gruppo BPER

Banca CRV S.p.A.:	Vice Direttore Generale da luglio 2004 a dicembre 2007 Consigliere da aprile 2009 a novembre 2010 Direttore generale da luglio 2010 a novembre 2010 (sino all'incorporazione della società nella Capogruppo)
ABF Factoring S.p.A.:	Consigliere da maggio 2008 a luglio 2010 (sino all'incorporazione della società in Emilia Romagna Factor S.p.A.)
Meliorbanca S.p.A.:	Consigliere da aprile 2009 a novembre 2012 (sino all'incorporazione della società nella Capogruppo)
Carispaq S.p.A.:	Consigliere da febbraio 2010 a gennaio 2012 Membro Comitato Esecutivo da aprile 2010 a gennaio 2012 (sino all'incorporazione della società nella Capogruppo)

Metelliana S.p.A.:	Consigliere da marzo 2009 ad aprile 2009 (sino alla trasformazione della società in BPER Services S.c.p.a.)
BPER Services S.c.p.a.:	Consigliere da aprile 2009 a dicembre 2016
	Presidente del CdA da aprile 2014 a dicembre 2016
Banco di Sardegna S.p.A.:	Consigliere da febbraio 2012 a gennaio 2017
	Vice Presidente CdA da maggio 2014 a gennaio 2017
	Membro Comitato Esecutivo da aprile 2012 a gennaio 2017
	Presidente Comitato Esecutivo da aprile 2016 a gennaio 2017

Altre cariche

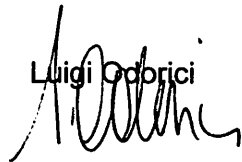
Unione Fiduciaria:	Consigliere e Vice Presidente CdA da marzo 2012 a giugno 2014
Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi:	Consigliere da aprile 2012 a agosto 2014
PROMO S.c.r.l.:	Consigliere da giugno 2010 a luglio 2013
Dexia Crediop S.p.A.:	Consigliere da agosto 2008 a aprile 2012
Cartasì S.p.A.:	Consigliere da settembre 2004 a luglio 2005
Polis Fondi S.g.r.p.a.:	Consigliere da luglio 1998 a novembre 2005
	Membro Comitato Esecutivo da luglio 1998 a luglio 2001
Associazione Bancaria Italiana - ABI:	Componente (in quota BPER) del:
	- Comitato Esecutivo da gennaio 2012 ad aprile 2014
	- Consiglio, a partire dalla prima riunione utile del 2017
Consiglio Camerale di Modena:	Componente, in rappresentanza del settore credito e assicurazioni, dal 2008 al 2012.

Considerata la composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione ritenuta ottimale, indicata nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale dell'Organo amministrativo - Comunicazione ai Soci in vista dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione" di BPER Banca, in cui sono indicate le aree di competenza professionale nelle quali i nominandi Amministratori potrebbero apportare contributi qualificati, il sottoscritto dichiara di ricondurre la propria professionalità alle seguenti aree di competenza:

- Conoscenza del *business* bancario;
- Conoscenza dei sistemi di controllo interno e delle metodologie di gestione e controllo dei rischi;
- Conoscenza della regolamentazione di settore;
- Conoscenza della struttura, della *governance* e dell'organizzazione del Gruppo BPER.

Modena, 7 marzo 2017

Luigi Odorici



CURRICULUM VITAE

Marri Dott. Alberto

Nato a Modena il 13 agosto 1954
Residente a Carpi (MO)

Diploma di Istituto Tecnico Commerciale nel 1973.

Laureato in Economia e Commercio, ha iniziato, contestualmente agli studi universitari, a lavorare nell'azienda familiare "Maglificio GIN MAR S.r.l.", quale Responsabile Amministrativo e, successivamente come Amministratore. Il Maglificio GIN MAR S.r.l., attivo sin dal 1950 produceva maglieria esterna da uomo esportando il 100% della produzione principalmente in Europa, America ed Asia.

Ha frequentato corsi di Analisi dei Bilanci della SDA Bocconi.

Ha ricoperto la carica di Consigliere in Delta Gas S.p.A., dal 1984 azienda di proprietà della famiglia con oggetto la gestione e distribuzione di gas, di cui è poi diventato Amministratore Delegato e, successivamente, Presidente. La Delta Gas, a seguito dell'ingresso del gruppo tedesco Thuga, della multinazionale E.ON, si è trasformata in Thuga Triveneto, di cui è stato Presidente sino al maggio 2006.

Sindaco nel Collegio Sindacale prima e Consigliere poi per oltre 10 anni di ASSOGAS, associazione di categoria delle aziende private di distribuzione di gas metano con sede a Milano.

E' stato Sindaco per 3 anni dal 1985 del Collegio Sindacale della Nord Gas S.r.l., società di distribuzione di gas metano nel Vicentino.

Dal 1999, e per due anni, è stato Presidente del Consorzio ITAX che erogava servizi a favore del settore tessile-abbigliamento di Carpi (MO).

E' stato Consigliere per oltre quattro anni del Consorzio di Garanzia fidi della provincia di Modena "COFIM" e Consigliere di Giunta del Consorzio Regionale Fidi Emilia Romagna di Bologna "FIDINDUSTRIA".

E' stato Consigliere di Banca della Campania S.p.A.

Dal maggio 2003 è stato Consigliere indipendente e, poi, Presidente del Comitato di Controllo in META S.p.A. sino alla fusione della stessa in Hera S.p.A.

È stato inoltre Consigliere di Hera S.p.A., di Hera Comm S.r.l.

E' stato anche membro della Commissione Energia dell'Unione Industriali di Venezia.

Dal mese di maggio 2003 è Consigliere di BPER Banca S.p.A. (allora Banca popolare dell'Emilia Romagna) e dal maggio 2005 ne è stato Segretario del Consiglio e del Comitato Esecutivo, per poi essere nominato nel 2009 Vice Presidente del Consiglio e poi Presidente del Comitato Esecutivo, cariche che tutt'ora ha l'onore di ricoprire.

E' Amministratore unico di Palazzo Trecchi S.r.l. e Amministratore di Palazzo Foresti, società in Cremona e Carpi che gestiscono ed amministrano palazzi storici organizzando convegni, mostre, manifestazioni ed eventi. Attraverso la Palazzo Trecchi S.r.l. è socio fondatore della "Fondazione Teatro Ponchielli" di Cremona.

Attualmente ricopre la carica di Presidente e Amministratore Delegato di Fingas S.r.l. e Vice Presidente di BPER Banca S.p.A., nell'omonimo Gruppo BPER è Consigliere di Banco di Sardegna S.p.A. e di Nadia S.p.A.

Considerata la composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione ritenuta ottimale, indicata nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale dell'Organo amministrativo - Comunicazione ai Soci in vista dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione" in cui sono indicate le aree di competenza professionale nelle quali i nominandi Amministratori potrebbero apportare contributi qualificati, il sottoscritto dichiara di ricondurre la propria professionalità alle seguenti aree di competenza:

- regolamentazione di settore;
- struttura, *governance* e organizzazione del Gruppo BPER Banca;
- *business* bancario.

Elenco incarichi di amministrazione e controllo attualmente ricoperti:

Vice Presidente e Presidente del Comitato esecutivo	BPER Banca S.p.A. – Capogruppo Gruppo BPER
Presidente e Amministratore Delegato	Fingas S.r.l.
Consigliere e Membro del Comitato esecutivo	Banco di Sardegna S.p.A. - Gruppo BPER
Consigliere	Galilei Immobiliare S.r.l.
Consigliere	Nadia S.p.A. - Gruppo BPER
Amministratore	Palazzo Foresti S.r.l.
Amministratore Unico	Palazzo Trecchi S.r.l.
Socio Accomandatario	Immobiliare Marri di Marri Alberto & C. S.a.S.
Socio Amministratore	Palazzo Canalgrande S.S.

Lì, CARP, 03-03-2017

In fede



ALFONSO ROBERTO GALANTE

Luogo e data di nascita Reggio Calabria, 30 ottobre 1967
Telefono +39 051 507 2870
E-mail alfonso.galante@unipol.it

ESPERIENZE PROFESSIONALI

UNIPOL GRUPPO FINANZIARIO S.p.A.

Direttore Pianificazione Strategica, Investor Relations e M&A

Membro del Comitato di Direzione di Gruppo

Bologna
da luglio 2014

Responsabile delle aree Pianificazione Strategica, Capital and Debt Management, Investor Relations, M&A, Business Development e Estero

MEDIOBANCA – BANCA DI CREDITO FINANZIARIO S.p.A.

Managing Director - Corporate Finance, Head of Financial Institutions Group

Milano
da agosto 2000 a giugno 2014

Responsabile per il coverage del settore Financial Institutions in Italia e l'origination ed execution di operazioni di M&A

BANCA COMMERCIALE ITALIANA S.P.A.

Analyst- Ufficio Studi

Milano
da gennaio 1995 – luglio 2000

Equity Analyst del settore Banche presso l'Ufficio Studi. In precedenza Analista presso la Direzione Partecipazioni e addetto al settore corporate presso la rete di filiali italiana.

ALTRE ESPERIENZE

Consigliere di Amministrazione di Popolare Vita S.p.A., UniSalute S.p.A., Incontra Assicurazioni S.p.A., UnipolSai Investimenti SGR, UnipolSai Finance S.p.A. e P&V Assurance S.C.r.P.
Membro del Consiglio di Sorveglianza di DDOR Novi Sad.

STUDI

LIBERA UNIVERSITA' INTERNAZIONALE DEGLI STUDI SOCIALI (LUISS)

Laurea in Economia e Commercio, Indirizzo Finanza Aziendale

Voto Finale: 110/110 cum laude

Roma
aprile 1992

BIRCKBECK COLLEGE

Frequenza ai corsi di Economia Politica, Finanza ed Econometria nell'anno accademico 1994 – 1995

Londra, UK
sett - dicembre 1994

INFORMAZIONI AGGIUNTIVE

CONOSCENZE LINGUISTICHE

Inglese: ottimo scritto e parlato

Spagnolo: ottimo scritto e parlato

Considerata la composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione ritenuta ottimale, indicata nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale dell'Organo amministrativo – Comunicazione ai Soci in vista dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione" di BPER Banca, in cui sono indicate le aree di competenza professionale nelle quali i nominandi Amministratori potrebbero apportare contributi qualificati, il sottoscritto dichiara di ricondurre la propria professionalità alle seguenti aree di competenza:

- Conoscenza del Business Bancario
- Conoscenza dinamiche del Sistema Economico Finanziario

Bologna, 7 marzo 2017



CURRICULUM VITAE

PIETRO FERRARI

Nato a Modena (Mo) il 10 ottobre 1955

Residente a Modena, Via Giovanni Muzzioli n. 10.

Laureato in Ingegneria civile edile all'Università di Bologna nel 1981, nell'anno successivo entra nell'azienda di famiglia, la Ing. Ferrari S.p.A., in qualità di Amministratore Unico. Nel 1990 ne diventa Amministratore Delegato.

Di pari passo con il suo impegno in azienda procede anche l'assunzione di ruoli all'interno del sistema di Confindustria. Dal 2008 al 2014 è stato Presidente di Confindustria Modena. Dal luglio 2002 a giugno 2008 è stato Vice Presidente di Confindustria Modena e di Confindustria Emilia Romagna.

Dal 1986 al 1989 è stato Presidente del Gruppo Giovani dell'allora Associazione Industriali di Modena.

È stato Presidente del Consiglio di Amministrazione di UIMServizi S.r.l. e Consigliere di Nuova Didactica S.c.a.r.l.

Ha ricoperto la carica di Consigliere di Amministrazione di META S.p.A. (dal 2003 al 2005); di S.A.I.M.O. S.p.A. (dal 2007 al 2016) e di Banca Popolare di Verona S. Geminiano e S. Prospero S.p.A. (dal 2010 al 2012).

Dal 2015 è componente del Consiglio Generale di Confindustria Nazionale.

Dal 11 gennaio 2013 è Consigliere in BPER.

Attualmente ricopre le cariche di: Presidente e Amministratore Delegato di Ing. Ferrari S.p.A.; Consigliere di GRID Modena S.r.l. e di Sesamo S.p.A.; Membro del Consiglio Direttivo (*Past President*) di Confindustria Modena.

Considerata la composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione ritenuta ottimale, indicata nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale dell'Organo amministrativo - Comunicazione ai Soci in vista dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione" di BPER Banca, in cui sono indicate le aree di competenza professionale nelle quali i nominandi Amministratori potrebbero apportare contributi qualificati, il sottoscritto dichiara di ricondurre la propria professionalità alle seguenti aree di competenza:

- Conoscenza del *business* bancario;
- Conoscenza dei sistemi di controllo interno e delle metodologie di gestione e controllo dei rischi;
- Conoscenza della regolamentazione di settore;
- Conoscenza della struttura, della *governance* e dell'organizzazione del Gruppo BPER.

Elenco incarichi di amministrazione e controllo attualmente ricoperti:

Presidente e Amministratore Delegato	Ing. Ferrari S.p.A.
Consigliere	GRID Modena S.r.l.
Consigliere	Sesamo S.p.A.
Consigliere	BPER Banca S.p.A.
Membro del Consiglio Direttivo (<i>Past President</i>)	Confindustria Modena
Membro del Consiglio Generale	Confindustria Emilia Romagna

Li, 07.03.2017

In fede



CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	MARA BERNARDINI
Indirizzo	Via Bernardino Ramazzini, 15 – 41121 Modena
Telefono	portatile. 345 9016616 abitazione 059 222544
Fax	
E-mail	mara.bernardini@waysas.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	09/10/1957

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date	<i>da novembre 1976 a luglio 1980</i>
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	<i>Laurea in Giurisprudenza conseguita presso l'Università degli Studi di Modena con votazione 110 e lode.</i>
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	<i>Materie giuridico-economiche</i>
• Qualifica conseguita	<i>Dottore in giurisprudenza</i>
	<i>Maturità classica</i>

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date	Novembre 1980 - Gennaio 2017
Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di azienda o settore	da Febbraio 2010 ad oggi. Way s.a.s. – Modena Società operante nella consulenza in materia di trasporto pubblico, servizi pubblici locali, riqualificazione urbana, valorizzazioni patrimoniali, programmi urbanistici complessi, social housing, fondi immobiliari e di natura etica, federalismo demaniale, organizzazione, processi di programmazione e valutazione del personale, collaborazione con società che operano per imprese pubbliche e private.
• Principali mansioni e responsabilità	Amministratore Unico La società ha in atto e/o prestato le seguenti collaborazioni e consulenze: - Sinloc (società della CDP e 10 Fondazioni bancarie) attiva nell'arrangement finanziario, partenariato pubblico privato, riqualificazioni urbane,

	housing sociale, energia, advisory (anni 2013- 2014-2015-2016) - T.I.E (società della Camera di Commercio di Modena, Confindustria Modena, Legacoop e delle Associazioni di categoria) costituita al fine di realizzare lo "Scalo Merci" di Modena (2012, 2013, 2014 cessata nel 2015 per liquidazione della società) - Envent spa di Roma e Milano, società attiva nel mondo delle fusioni, acquisizioni societarie, quotazioni al mercato Aim, internazionalizzazione imprese, ristrutturazioni aziendali, ricerca partners nel mondo privato e Public, attività di advisory(in corso dal 2012 ad oggi) - Società realizzatrice dell' Autodromo di Modena (Aerautodromo spa) per ricerca partners, sviluppo attività, rapporti con le Istituzioni (in corso dal 2010 e tuttora attiva) - Renovo Bioenergy di Mantova: società che opera nel settore energetico delle biomasse, collegata al fondo Green Star, (2011/2016) - CME Consorzio di circa 300 imprese edili, impiantistiche, restauro, urbanizzazioni, energie rinnovabili, global service, partenariati, social housing (in corso dal 2010 e tuttora vigente) - K2Real, società che opera nelle valutazioni e due diligence immobiliari per operatori internazionali, istituti bancari, SGR e Fondi, investitori (in corso da gennaio 2015). - Seda Spa e Consorzio Kgs di Pesaro (anni 2010/2012) società attive nel settore della riscossione dei tributi e servizi per Enti locali, Equitalia, servizi in genere per Enti e privati (global service, cartografie, anagrafica, censimenti strade e controllo del territorio in genere, controllo banche dati, tickets sanitari, pulizie, servizi di mensa, gestione CUP (anni 2011 – 2012.) - Fondi immobiliari, Sgr e imprese per programmi di sviluppo, realizzazione opere, impianti di energie rinnovabili, social housing riqualificazione urbana, aree attrezzate - Società miste e private nel settore del trasporto pubblico (2010/2011/2012) - Professionisti e studi legali e finanziari per partenariati pubblico-privato e procedure ad evidenza pubblica su servizi pubblici locali Società di accertamento e riscossione dei tributi - Società nel settore energetico per titoli di efficienza energetica - Società che operano con imprese per finanza agevolata
Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di azienda o settore • Principali mansioni e responsabilità	da febbraio 2010 a Novembre 2010 Reti s.p.a. – Roma Holding operante nel settore della comunicazione istituzionale, formazione, indagini di mercato, indagini di customer, innovazione e marketing via web, lobby e public affairs. Consulente senior
Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	Settembre 1999 febbraio 2010 Comune di Modena Pubblica Amministrazione Direttore Generale



• Principali mansioni e responsabilità	Vertice apicale dell'Ente, responsabile della programmazione e gestione delle risorse umane e finanziarie e della attuazione del programma degli investimenti e opere pubbliche, responsabile delle trattative sindacali in quanto capo della delegazione trattante di parte pubblica per la dirigenza e per il comparto, coordinatore dei processi di carattere trasversale interessanti i settori e servizi dell'Ente, presidente del Nucleo di Valutazione, responsabile degli accordi di programma con Ministeri, Regione, Provincia e Fondazioni, referente tecnico dell'Amministrazione per le principali istituzioni e le associazioni rappresentative delle varie categorie economiche sulle materie di Ente di carattere intersettoriale dirigente responsabile delle partecipazioni societarie dell'Ente e delle 4 circoscrizioni di Modena. Per tale funzione in qualità di direttore generale sono stata firmataria del Bilancio e del piano delle opere e degli investimenti, ho curato gli Accordi di Programma con Ministeri, Demanio, Asl, Fondazioni, seguendone le parti patrimoniali e finanziarie in collaborazione con i settori Finanze e Patrimonio. Tali atti complessi hanno comportato relazioni e trattative di primario livello, nonché l'esecuzione e rendicontazione conseguente. In tale contesto, in quanto dirigente delle società partecipate e controllate del Comune di Modena e sono state condotte importanti trattative quali la cessione di importanti partecipazioni nel contesto di un accordo di programma con la società Autostrade (cessione quota del Comune di Modena in Autobrennero spa) con i relativi adempimenti, attuazione delle parti dell'accordo e relative regolazioni economiche, nonché: - Dirigente Responsabile e Responsabile del Procedimento della procedura di quotazione di Meta Spa - Dirigente Responsabile e Responsabile del Procedimento della fusione di Meta Spa con Hera Spa - Dirigente Responsabile e Responsabile del Procedimento della Procedura di cessione della quota di minoranza delle Farmacie comunali spa, previa costituzione di questa società e contestuale Offerta pubblica di Vendita all'azionariato popolare - Dirigente Responsabile della Procedura e Responsabile del Procedimento di individuazione del partner privato per la società provinciale dei trasporti (Atcm Spa) - Responsabile del Procedimento di tutte le altre procedure di cessione quote, liquidazione, aumento di capitale ecc di tutte le società del Comune di Modena dall'ottobre 1999 al gennaio 2010. Tali procedure hanno generato entrate significative che hanno consentito di attuare complessi programmi di acquisizioni patrimoniali/ristrutturazioni e gestioni di procedure intersettoriali di notevole rilevanze coordinate in quanto anche direttore generale.
• Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	da novembre 1995 a settembre 1999 Consorzio ATCM Consorzio a totale partecipazione pubblica (47 soci tra Comuni e Provincia di Modena) Direttore Generale Vertice apicale dell'Ente, legale rappresentante, responsabile della programmazione e gestione delle risorse umane e finanziarie e della attuazione del programma degli investimenti, responsabile delle trattative sindacali, referente per le istituzioni socie nonché per la Regione Emilia Romagna, il Ministero dell'Ambiente e Infrastrutture, l'Associazione nazionale dei trasporti e



	le associazioni economiche e di categoria interessate al trasporto pubblico locale. In tale contesto ho seguito la gestione degli accordi di programma e servizio con la Regione Emilia Romagna e relativa attuazione, rendicontazione in collaborazione con i settori Finanze ed Esercizio.
• Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	da gennaio 1995 a novembre 1995 Azienda Sanitaria Locale di Rimini Sanità Direttore Amministrativo
• Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	da luglio 1994 a gennaio 1995 Regione Emilia Romagna Amministrazione Regionale Capo Servizio Medicina generale, pediatrica, case di cura, farmaceutica, medicina sportiva, specialistica convenzionata esterna e psichiatria.
• Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego	da gennaio 1993 a giugno 1994 USL n. 16 di Bologna Sanità Amministratore straordinario
• Principali mansioni e responsabilità	Le tre posizioni sopra descritte , due presso aziende sanitarie e una presso la Regione Emilia Romagna – Assessorato alla Sanità, nei ruoli più sopra indicati, hanno comportato nell'ordine: - presso la USL n. 16 la responsabilità gestionale unica nella fase di trapasso dalle Unità sanitarie locali alle Aziende sanitarie locali, con i relativi poteri straordinari conferiti dalla Giunta regionale agli amministratori straordinari, quindi la responsabilità delle risorse finanziarie e patrimoniali dell'Ente in collaborazione con gli uffici preposti alla gestione. - presso la Regione Emilia Romagna – Assessorato alla Sanità capo Settore della parte dell'Assessorato che seguiva la programmazione e gestione di competenza della Regione Emilia Romagna sanitaria non ospedaliera. Il ruolo aveva la diretta responsabilità, secondo le direttive dell'Assessore alla Sanità e della Giunta Regionale, di dettare le norme e gli indirizzi alle Asl e aveva una interlocuzione diretta con i rappresentanti regionali e provinciali dei sindacati medici, dei farmacisti, dei medici convenzionati esterni, delle case di cura ecc e con i Direttori generali, amministrativi e sanitari delle Asl. Prevedeva la partecipazione, per le materie di competenza, alla Conferenza Stato Regioni, nonché i rapporti con il Ministero della Sanità. Presso la Asl di Rimini l'esperienza come direttore amministrativo prevedeva la responsabilità tecnico - amministrativa e contabile e delle risorse umane in affiancamento al direttore generale.
• Date • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità	da novembre 1980 a gennaio 1993 Comunità Montana del Frignano – USL n. 18 – Comitato comprensoriale Enti Locali Dirigente - Segretario Generale Unico Dirigente dell'Ente - Responsabile della gestione delle risorse umane e finanziarie; coordinamento delle attività in materia di agricoltura, idraulica, forestazione, sanità, urbanistica, dei relativi piani e programmi e rendicontazioni, unitamente agli uffici preposti nei confronti della Regione, della Provincia. Responsabile delle procedure pubbliche dell'Ente (appalti e contratti).



CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA	ITALIANA
Altre Lingue	INGLESE
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Le relazioni interne ed esterne, in relazione ai ruoli ricoperti, sono un aspetto fondamentale della professione. Si ritiene pertanto di aver maturato ottime capacità e competenze relazionali.
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	La direzione pluriennale a livello apicale di strutture complesse e l'aver elaborato in prima persona diversi processi organizzativi di ente o di settori e servizi, oltre ad un interesse personale della materia, mi ha consentito di acquisire capacità e competenze organizzative adeguate al profilo di direzione di settore e generale. Inoltre tale capacità e competenza si è arricchita sul fronte della gestione delle risorse umane ed economiche, dell'esperienza valutativa derivante dalla presidenza dei nuclei di valutazione, dei processi di semplificazione, innovazione, coordinamento tipici del dirigente e, particolarmente, del Direttore Generale.
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Uso dei principali programmi informatici necessari per l'espletamento del ruolo.
ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE INCARICHI:	Ulteriori competenze e conoscenze professionali derivano dall'essere stata e dall'essere attualmente componente dei Consigli di Amministrazione delle seguenti società: - Componente del Consiglio d'Amministrazione di Banca Popolare dell'Emilia Romagna dal 12 aprile 2014 - Presidente del Comitato per la Remunerazione di Bper dal 19 Aprile 2016 - Componente del Comitato per le nomine della Bper dal 21 aprile 2015 - Componente del Comitato per la Remunerazione di Bper dal 21 aprile 2015 - Membro del Comitato di Sorveglianza del Fondo Pensioni di Bper da Luglio 2015 - HERA S.p.A. da gennaio 2006 componente del Cda di Hera spa (ultima nomina 23 aprile 2014, in corso) - Componente del Comitato per la Remunerazione di Hera spa dal 28 aprile 2014, in corso - Componente del Cda di Heracomm dal 28 maggio 2014, in corso. - Presidente Atrikè Spa da ottobre 2013, in corso. - Presidente della Fondazione Museo Casa Natale Enzo Ferrari dal 3 dicembre 2013 al 20 Luglio 2015 - Presidente di Hera Comm, (società commerciale del gruppo Hera Spa) dal 10 Maggio 2011, fino al 28 Maggio 2014;



- ACANTHO S.p.A. (società partecipata della holding HERA. – Società che fornisce servizi nel settore della innovazione tecnologica, telefonia, TLC, reti per le pubbliche amministrazioni, servizi WIFI, hosting, server farm) da aprile 2007 al 10 maggio 2011
- UNIFLOTTE S.r.l. (società partecipata della holding HERA. – Società che fornisce servizi nel settore della manutenzione) da aprile 2007 a luglio 2009
- HERA Trading S.r.l. (società partecipata della holding HERA. – società commerciale del gruppo) da maggio 2006 a marzo 2007
- Meta Service S.r.l., società che si occupava della manutenzione, gestione e rinnovo dei mezzi e dei contenitori della flotta aziendale del servizio Ambiente di META S.p.A. da dicembre 2003 a marzo 2007
- META S.p.A.: componente del Cda da maggio 2003 a dicembre 2005
- Carpi Formazione S.r.l., componente del Cda da dicembre 2000 al 31 dicembre 2004.
- Componente del Comitato per la remunerazione di HERA S.p.A. da luglio 2009 a maggio 2011
- Componente del Comitato di controllo interno di META S.p.A. da maggio 2003 a dicembre 2005
- Componente del Comitato per le nomine di Meta S.P.A da Maggio 2003 a dicembre 2005

Provincia di Cremona (anno 2012)

Commissario di concorso per la selezione di una SGR finalizzata alla costituzione di un Fondo Immobiliare della Provincia



PATENTE O PATENTI

Categoria B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Selezionata nel progetto "Ready-for-Board Women" da soc. PWA Milan per l'anno 2009.

Selezionata dalla Fondazione "Marisa Bellisario" tra 2500 curricula per individuare 1000 da proporre nelle elezioni dei Cda da settembre 2012, in applicazione della norma che favorirà l'ingresso femminile nei board delle società.

Partecipazioni in qualità di Presidente e/o Componente di gare d'appalto per l'aggiudicazione di opere e servizi, per la selezione di partners privati di società.

Partecipazione in qualità di Presidente e/o Componente di commissioni per la selezione di dirigenti e quadri, sia in concorsi pubblici che selezioni con altre modalità.

Relatore a convegni, corsi di formazione e iniziative istituzionali o organizzati da privati sulle materie di competenza di pubbliche amministrazioni.

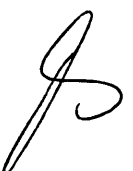
Responsabilità di procedimenti e referente per i Comuni su procedure complesse per conto del Comune di Modena e per le compagnie pubbliche modenesi socie di Meta S.p.A., Hera S.p.A. e ATCM.

**PRINCIPALI COLLABORAZIONE E
DOCENZE**

- Relatore all'iniziativa di Affari e Finanza – Milano 30 giugno 1998 su tema "Trasporti Pubblici alla luce del D.Lgs. 422/97".
- Collaborazione e comunicazione di testimonianze al master per la P.A. della SDA Bocconi e al Centro d'Eccellenza dell'Università Cattolica - luglio 2000 - presso l'Università di Piacenza.
- Relatore al convegno "Finanziaria, Regioni ed Enti locali" organizzato presso il Comune di Spilamberto (MO) – 30 novembre 2001.
- Componente del gruppo misto EELL e privati costituito da Consiel-Allaxia che ha portato alla pubblicazione del libro "Governare il domani: quale ente locale nel 2005?" e presentato in occasione del FORUM Pubblica Amministrazione – maggio 2002.
- Relatore al Forum Pubblica Amministrazione di Roma il 8 maggio 2002 sul tema "Donne e Management".
- Relatore sul tema "La qualità delle relazioni fra istituzioni e cittadini: l'esperienza del Comune di Modena" in occasione dell'incontro e tavola rotonda a cura di FORUM P.A. "e-Government: come ottimizzare i processi interni e i servizi al pubblico per garantire la soddisfazione dei cittadini e delle imprese" del 16 settembre 2002.
- Relatore al Convegno "Nuove opportunità per gli Enti Locali" Dexia Crediop - Roma 4 aprile 2003 - su temi di servizi pubblici locali e loro riforme.
- Relatore all'iniziativa dell'U.P.I. – Emilia Romagna "Nuovo management sviluppo locale - Modemita' degli enti locali - Servizi e valori, opportunità e rischi" – 14 marzo 2003.
- Relatore al convegno "Mobilità urbana sostenibile" - Milano 28 maggio 2003 – per Il Sole 24 ore – Affari & Finanza
- Relatore al seminario "Management al femminile nelle Pubbliche Amministrazioni" – Milano 30 ottobre 2003 – organizzato dall'Università Bocconi.
- Relatore al Salone delle Autonomie Locali EuroP.A. "Sintesi di alcune modalità di gestione in atto o in fase di studio presso il Comune di Modena" – Rimini 26 marzo 2004.
- Relatore al FORUM P.A. "La Partnership Pubblico Privato nel governo della Amministrazioni Pubbliche" – Roma 10 maggio 2004.
- Docenza al Master della Scuola Superiore dell'Università degli Studi di Lecce su "Organizzazione, comunicazione e innovazione al Comune di Modena" -

Lecce 4-5 giugno 2004.

- Relatore al FACILITY MANAGEMENT FORUM sul tema "Integrazione tra pubblico e privato nella gestione della città" - Roma 23-24 giugno 2004.
- Relatore al workshop "Il Progetto Alleanza per lo Sviluppo" organizzato da Atlantis - Cagliari 1-2 ottobre 2004.
- Relatore al convegno UN FEDERALISMO UTILE AL PAESE. RISORSE E POTERI PER SUPERARE LO STALLO E RILANCIARE LO SVILUPPO, organizzato da Lega Servizi & Consulenza, sul tema "La "governance" nella gestione dei servizi pubblici e delle funzioni: l'esternalizzazione e il sistema delle partecipate" - Viareggio 8 ottobre 2004.
- Relatore al FORUM P.A. sul tema "Un'alleanza per lo sviluppo" - Roma 10 maggio 2005.
- Relatore al FORUM P.A. sul tema "La dirigenza di vertice tra politica e amministrazione: un contributo alla riflessione" - Roma 11 maggio 2005.
- Docenza al Master della Scuola Superiore dell'Università degli Studi di Lecce su "Management pubblico ed e-Government" - Lecce 20-21 maggio 2005.
- Relatore all'iniziativa di Affari e Finanza sul tema "La creazione di infrastrutture per agevolare la mobilità di merci e persone" - Milano 25 maggio 2005.
- Relatore al Seminario sulle "Società Patrimoniali pubbliche e facility management" organizzato da Legautonomie - Viareggio 5 ottobre 2005.
- Relatore all'iniziativa "Democrazie rappresentative e governo" Organizzato dal Comune di Cesena - Cesena 11 marzo 2006.
- Relatore al Network Master Universitario in Management Pubblico (MMP) sul tema "Presentazione di esperienze aziendali sul tema della valutazione del personale" Organizzato da SDA Bocconi - Milano 25 novembre 2006.
- Relatore al convegno "La programmazione degli Enti Locali e le modalità di gestione dei servizi" Organizzato da Confcooperative Federlavoro e Servizi - S.Lazzaro di Savena (BO) 7 dicembre 2006.
- Relatore all'iniziativa di Affari e Finanza sul tema "La valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico - opportunità per Enti Locali e operatori immobiliari" - Milano 8 marzo 2007.
- Relatore al Salone delle Autonomie Locali Euro P.A. "I servizi alla mobilità: profili giuridici attuali e scenari futuri" sul tema "Tradizione e innovazione degli attori della mobilità - in particolare le Agenzie della mobilità" - Rimini 31 marzo 2007.
- Relatore al Network Master Universitario in Management Pubblico (MMP) sul tema "Presentazione di esperienze aziendali sul tema della valutazione del personale" Organizzato da SDA Bocconi - Milano 2 aprile 2007.
- Relatore al convegno "La programmazione e attuazione del piano delle opere. Il rapporto con il Privato nelle modalità di attuazione e gestione" organizzato dall'Associazione Costruttori Edili e Complementari della provincia di Modena - Modena 9 maggio 2007.
- Relatore al convegno Abi del 18 e 19 febbraio 2010 a Roma: "il partenariato pubblico privato e la collaborazione con gli istituti bancari"
- Relatore al Convegno di Quotidiano Immobiliare del 25.2.2010 a Milano "La valorizzazione del patrimonio pubblico"
- Relatore sul progetto di legge delle "quote rosa" nei board dei Cda delle società quotate e a partecipazione pubblica alla conferenza provinciale delle Elette, Modena 6 giugno 2011
- Coordinatore della giornata seminariale organizzata da EIRE dal titolo: "La Valorizzazione dei patrimoni pubblici" Milano 7 giugno 2011.
- Relatore all'Assemblea nazionale di Asstra, Bari 10 giugno 2011 sulle possibilità e opportunità di reperimento di risorse per le imprese di trasporto pubblico locale e Agenzie della mobilità attraverso modalità innovative (fondi immobiliari e valorizzazioni patrimoniali)
- Docente ad un corso di formazione di Promo Pa - Firenze 20 ottobre 2011 sul tema: "Il patrimonio pubblico e privato nella visione



dinamica di una Pubblica Amministrazione”

- Coordinatore di un seminario per conto dell'Accademia dello Scoltenna, Fiumalbo (Mo) svoltosi in data 20/11/ 2011 sul tema: "Le gestioni associate di funzioni e servizi. Una sfida per il futuro delle autonomie locali"
- Relatore a Potenza il 14/11/2011 organizzato da Legacoop e Istituzioni locali, avente per oggetto: "Gli strumenti innovativi per il patrimonio delle pubbliche Amministrazioni"
- Relatore a Ripamolisani (CB) il 23 gennaio 2012 per il Patto del Matese sulla valorizzazione dei patrimoni pubblici.

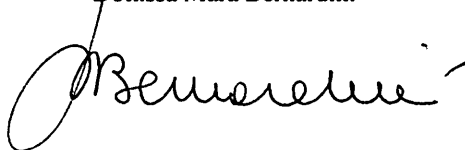
Modena 7 marzo 2017

Dott.ssa Mara Bernardini


Considerata la composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione ritenuta ottimale, indicata nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale dell'Organo amministrativo - Comunicazione ai Soci in vista dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione" di BPER Banca, in cui sono indicate le aree di competenza professionale nelle quali i nominandi Amministratori potrebbero apportare contributi qualificati, il sottoscritto dichiara di ricondurre la propria professionalità alle seguenti aree di competenza:

- Conoscenza del business bancario;
- Conoscenza dei sistemi di controllo interno e delle metodologie di gestione e controllo dei rischi;
- Conoscenza della struttura, della governance e dell'organizzazione del gruppo BPER.

Dott.ssa Mara Bernardini



Valeria Venturelli

Professore Associato di Economia degli Intermediari Finanziari, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

**Nata a Castelfranco Emilia (MO) il 08/09/1969
Residente a Cervia (RA) in Via Fiume 12 - 48015
Mob: +39 338 5709050
CF VNTVLR69P48C107S**

Ufficio:

**Università di Modena e Reggio Emilia
Dipartimento di Economia Marco Biagi
Viale Jacopo Berengario, 51
41121 Modena
tel. 059-2056811, fax 059-2056927
e-mail: valeria.venturelli@unimore.it
Contatto skype: valeriaventurelli**

POSIZIONE ACCADEMICA

2014 Conseguimento dell'abilitazione scientifica nazionale alla funzione di professore universitario di prima fascia per il settore 12/84- Economia degli intermediari finanziari e Finanza aziendale

Dal 1 Novembre 2013 Professore Associato Confermato di "Economia degli Intermediari Finanziari" SECS-P/11, Dipartimento di Economia Marco Biagi, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia.

Dal 1 Novembre 2010 Professore Associato di "Economia degli Intermediari Finanziari" SECS-P/11, Dipartimento di Economia Marco Biagi, Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia.

Dal 1 Novembre 2005 Ricercatore Confermato di "Economia degli Intermediari Finanziari" SECS-P/11, in servizio presso la Facoltà di Economia "Marco Biagi" dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, con afferenza presso il Dipartimento di Economia Aziendale.

Dal 1 Novembre 2002 Ricercatore di "Economia degli Intermediari Finanziari" SECS-P/11, in servizio presso la Facoltà di Economia "Marco Biagi" dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, con afferenza presso il Dipartimento di Economia Aziendale.

Culture della materia in "Economia degli intermediari Finanziari", dei corsi della Facoltà di Economia, dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, con delibera del Consiglio di Facoltà del 29 Giugno 2001

Culture della materia in "Finanza Aziendale", dei corsi della Facoltà di Economia, dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, con delibera del Consiglio di Facoltà del 29 Giugno 2001

TITOLI

2014 - Scuola estiva di metodologia quantitativa della ricerca ADEIMF- Focus: Panel Analysis, Lecce 10-15 Settembre 2014

2001 - Dottorato di ricerca in "Mercati ed Intermediari Finanziari", conseguito il 14/03/2001 presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore Milano, tesi dal titolo: "La diversificazione delle banche europee: determinanti e profili di redditività e di efficienza", relatore: Prof. Andrea Landi, Correlatore: Prof. Francesco Cesarini

2000 - Scuola di didattica- Organizzata da Profingest Business School, Maggio 2000

1998 - Scuola Estiva di Econometria CIDE - Centro Interuniversitario di Econometria -, Dipartimento di scienze economiche, Università di Bologna, giugno

1996 - Laurea in Economia Aziendale, conseguita il 13/12/1996 presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Modena, tesi dal titolo: "L'integrazione tra banche e mercati nell'evoluzione dei sistemi finanziari", relatore: Prof. Andrea Landi, votazione 110/110 e Lode

1991 - Diploma di Master "Quadri tecnici di gestione di impresa" presso SADA- Scuola di Amministrazione e Direzione Aziendale - Modena, conseguito nel gennaio 1991, con specializzazione in Amministrazione, Finanza e Controllo



VISITING POSITION

Visiting PhD Student, Economics and Finance Department, Universitat Pompeu Fabra, Barcellona, Spagna (Gennaio-Luglio, 1999)

Visiting Student, Columbia University, New York City, USA, (Giugno-Novembre, 1997)

PREMI, BORSE DI STUDIO E PROGETTI DI RICERCA COFINANZIATI

2013 - Premio per la ricerca ADEIMF 2013 al paper dal titolo "Revenue Diversification, Performance and Risk: Evidence from Bank Holding Companies" nell'ambito del "Convegno Nazionale ADEIMF", Lecce, 20-21 Settembre 2013

2012 - Premio per la ricerca ADEIMF 2012 al paper dal titolo "Credit, Venture Capital and Regional Economies Growth" nell'ambito del "Convegno Nazionale ADEIMF", Capri, 15-16 Giugno 2012

Premio di laurea "Howarth & Howarth Italia" per la miglior tesi partecipante, discussa nell'anno accademico 1995-1996, presso la Facoltà di Economia di Modena, giugno 1997

Borsa di studio per l'attività di perfezionamento all'estero bandita dall'Università degli Studi di Modena, giugno 1997

CNR - Agenzia 2000, responsabile del programma dal titolo "Diversificazione delle banche europee profili di efficienza, redditività e rischio"

Progetti di ricerca cofinanziati dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (PRIN 2006, 2003, 2002, 2001, 1998 e FIRB 2003)

ATTIVITÀ DIDATTICA

CORSI DI LAUREA TRIENNALE E MAGISTRALE PRESSO L'ATENEIO DI MODENA E REGGIO EMILIA

Economia del mercato mobiliare - corso base e progredito, Finanza Aziendale M2 - Capital Budgeting, Mercato obbligazionario e dei derivati, Economia degli Intermediari Finanziari - Modulo Strumenti finanziari, Retail e Private Banking, Gestione finanziaria - Modulo Private banking, Gestione finanziaria - Modulo Analisi della performance bancaria

CORSI GRADUATE, CORSI MASTER E PHD

In lingua italiana

Asset Management (Università di Modena e Reggio Emilia), Private Banking (Università di Modena e Reggio Emilia), Investment valuation (Università di Bologna), Equity Valuation (Università di Modena e Reggio Emilia), Strumenti azionari e obbligazionari (Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia), Valutazione d'azienda (Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia), Capital Budgeting (Università degli Studi di Bologna), Derivati (Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia e IntesaBCI), Corso Phd in Banking strategies (Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano), Corso Phd in Finanza e sviluppo delle PMI (Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano), Corso Phd in "Il finanziamento delle PMI. Gli orientamenti dell'Unione Europea" (Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano), Corso Phd "Finanza per lo sviluppo" (Università di Modena e Reggio Emilia).

In lingua straniera

"Master in Managing in Emerging Markets", Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia (lingua ufficiale: inglese); "New Europe Master in Banking and Entrepreneurship" - lingua ufficiale: inglese (Unicredit SpA e Fondazione Cassamarca); "Sistema de clasificacion CAMEL", nell'ambito del progetto "Apoyo a la reforma del sistema bancario en Cuba", Banco Centrale di Cuba, l'Habana (lingua ufficiale: spagnolo).

ATTIVITÀ DI RICERCA SCIENTIFICA

L'attività di ricerca scientifica svolta si è indirizzata allo studio degli intermediari e degli strumenti finanziari e si è sviluppata sia con ricerche individuali, sia con la partecipazione e collaborazione con gruppi e centri di ricerca. Nello specifico gli studi svolti possono essere ricondotti ad alcune principali aree, sotto illustrate, i cui risultati sono stati oggetto di pubblicazione in italiano ed in inglese e di diffusione anche attraverso presentazioni pubbliche:

- individuazione dei prevalenti modelli di business in ambito bancario e valutazione del nesso con la performance aziendale;



- identificazione e analisi delle principali tendenze in atto nell'industria bancaria e finanziaria europea, con una particolare attenzione rivolta alla diversificazione e allo sviluppo dei ricavi da servizi e ai riflessi di tali processi sulla concorrenza all'interno e tra sistemi bancari e finanziari;
- risoluzione dei problemi di carattere definitorio relativi al settore dell'asset management, con l'obiettivo di pervenire ad una più precisa classificazione dei prodotti ed una più chiara distinzione dei profili produttivo e distributivo che rilevano ai fini dell'analisi degli aspetti di ordine regolamentare e concorrenziale dell'industria;
- valutazione della competitività delle piccole e medie imprese (PMI) e il ruolo dei sistemi bancari e degli operatori pubblici in un confronto europeo. Partendo dall'evidenza che la competitività delle PMI è fondamentale ai fini dello sviluppo economico e che l'ambiente competitivo in cui operano le imprese è condizionato da vincoli di natura finanziaria, in alcuni contributi si è approfondito lo studio del rapporto tra sviluppo del sistema finanziario e crescita economica, introducendo nell'analisi variabili legate alla struttura del sistema bancario e finanziario;
- considerazione del ruolo attuale e prospettico dei fondi di private equity e di venture capital, degli investitori informali quali i business angel, delle forme di sostegno pubblico, per il finanziamento delle imprese innovative.

ALTRE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI E ALTRI INCARICHI

ALTRE ATTIVITÀ ISTITUZIONALI

Da Agosto 2013 membro del Collegio dei Docenti della Scuola internazionale di dottorato in Relazioni di lavoro, promossa dalla Fondazione Marco Biagi con la partecipazione del Dipartimento di Economia Marco Biagi di Modena

Da Maggio 2013 attività di docenza su temi collegati all'analisi di bilancio e alla finanza di impresa nell'ambito dell'incubatore e acceleratore d'impresa "Knowbel" promosso dalla Fondazione Democenter-Sipe

2014- Referente per il Dipartimento di Economia Marco Biagi dell'iniziativa "STARTUPPER dell'innovazione meccatronica nel manufacturing"; attività cofinanziata dal contributo di solidarietà del Fondo Sociale Europeo per le aree colpite dal sisma del Maggio 2012

2012 - Membro effettivo della Commissione per gli Esami di Stato per la professione di Dottore commercialista ed Esperto contabile (I e II sessione)

2011 e 2013 componente della commissione giudicatrice per gli esami finali di dottorato di ricerca in "Mercati e Intermediari Finanziari" dell'Università di Bologna

Dal 2010 Segretario del Consiglio dell'Associazione dei Docenti di Economia degli Intermediati e dei Mercati Finanziari (ADEIMF)

Membro del Comitato di Redazione Collana WP-ADEIMF (2008-2011) e Coordinatore dello stesso (2011)

Dal 2009 al 2010 componente del collegio dei revisori dell'Associazione dei docenti di Economia degli Intermediari Finanziari- ADEIMF

2008 Componente della commissione giudicatrice ai fini della procedura di valutazione comparativa per la copertura di posti di ricercatore universitario

Membro di commissioni per l'attribuzione di assegni di ricerca

Membro della commissione attribuzione fondi di ricerca (Fondi d'Ateneo per la Ricerca) 2007

Membro Commissione per ammissione degli studenti stranieri, a.a. 2006/2007 e a.a. 2005/2006

Membro del gruppo di valutazione ai fini della redazione del Rapporto di autovalutazione a.a. 2005/2006 del Corso di Laurea Magistrale in Analisi, Consulenza e Gestione Finanziaria

Attività di supporto alla presidenza per coordinare la struttura nell'analisi dei carichi didattici, dal 2000 al 2005

ALTRI INCARICHI

2015 - Co-responsabile del Progetto "Finanza e PMI nel sistema economico regionale" - Dipartimento di Economia Aziendale- Regione Emilia Romagna- Fondazione Cassa di risparmio di Modena



2015 -Co-responsabile del Progetto "Start up innovative: quadro normativa, fiscale e operativo. Prospettive per lo sviluppo e il reperimento di risorse finanziarie" - Dipartimento di Economia Aziendale - CEFIN - Softech ICT- Gruppo Giovani Confindustria Modena

2014 - Nomina a consulente tecnico della Procura della Repubblica di Parma nell'ambito del procedimento ex art. 2409 pendente innanzi alla Corte di appello di Bologna avente ad oggetto l'illustrazione dell'impairment test di LAG Group

Dal 2013 - Consulente per Sinloc Sistema Iniziative Locali S.p.A - "Attività di supervisione, indirizzo e supporto del progetto Shareholder Value"

Dal 2012 - Membro del Comitato Scientifico e di Coordinamento dell'Osservatorio "Shareholder value per le Fondazioni Bancarie"- SINLOC

Dal 2010 Consulente Democenter-Sipe, fondazione partecipata dall'Università di Modena e Reggio Emilia che fa parte della Rete regionale dell'Alta Tecnologia dell'Emilia-Romagna e che ha come obiettivo, tra gli altri, quello di favorire l'innovazione nelle imprese esistenti e la nascita di nuove imprese. La consulenza si è indirizzata verso la redazione di business pian, la progettazione di piani di fattibilità, la valutazione economica degli investimenti e l'assistenza delle imprese nella fase di start-up nell'ambito dell'incubatore e acceleratore d'impresa "Knowbel" promosso dalla stessa Fondazione Democenter-Sipe

2011 - Co-responsabile del Progetto "Nasce l'Impresa" - Dipartimento di Economia Aziendale - CEFIN - Gruppo Giovani Confindustria Modena (2011). Dal progetto sono derivate quattro guide operative sui temi delle start-up, dei business angel, del business pian e della proprietà intellettuale [<http://www.nascelimpresa.it/>]

2011 - Consulente per Confindustria Modena (Gruppo Giovani Imprenditori) "Servizi per la nuova imprenditoria innovativa del territorio"

2008- Consulente per Sinloc Sistema Iniziative Locali S.p.A- "Supporti alle decisioni strategiche e Piano Industriale SEAF 2008 -2010"

2007- Progetto "Attività e prospettive dei Confidi nelle politiche della regione Emilia Romagna"- Regione Emilia Romagna

2004 - Progetto ABI - PROMETEIA - CEFIN "Finanza e Sviluppo delle Pmi: ruolo delle banche e dell'intervento pubblico in un confronto europeo. Il caso delle Pmi nelle aree svantaggiate"

Dal 2003 al 2005 ausiliario allo svolgimento della consulenza tecnica che ha dato luogo al deposito presso la Procura della Repubblica del tribunale di Parma di una relazione di consulenza tecnica dal titolo "Gruppo Parmalat. Parmalat Finanziaria S.P.A. Parmalat S.P.A.- Procedimento n. 5934/03 R.G.N.R."

Dal 2000 al 2008 collaboratore PROMETEIA su Rapporto Previsione dei Bilanci Bancari ed autore di numerosi approfondimenti monografici e progetti di ricerca su tali tematiche

2001 - Progetto "Metalnet- Struttura e cambiamento nelle relazioni tra le imprese meccaniche" promosso dal Dipartimento di Economia Politica e dalla CCIM di Modena

AFFILIAZIONI

Dipartimento di Economia "Marco Biagi", Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia CEFIN- Centro Studi Banca e Finanza, Dipartimento di Economia "Marco Biagi", Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia

ADEIMF- Associazione dei docenti di Economia degli Intermediari Finanziari Europea n Association of University Teachers in Banking and Finance Wolpertinger Softech- ICT Laboratorio della Rete Alta Tecnologia della Regione Emilia-Romagna Al DEA- Accademia Italiana di Economia Aziendale EFMA- Europea n Financial Management Association FIN EST- FinancialIntermediation Network of Europea n Studies

ATTIVITÀ DI REFERAGGIO

Revisore ad hoc per le seguenti riviste: Applied Economics, Applied Financial Economics, Journal of Small Business Management, International Journal of the Economics of Business, Palgrave Pivot Series, Banca Impresa Società, Bancaria, Ticonzero

PRINCIPALI RECENTI PUBBLICAZIONI

LINGUA ITALIANA

- Brighi P. e V. Venturelli (2014) "Dimensione, capitalizzazione e diversificazione funzionale: quale relazione per i gruppi bancari italiani?", in lo stato della finanza Scritti in onore di Marco Onado a cura di C. Bioni, E. Gualandri, A. Landi e G. Iusignani, ed. Il Mulino- Bologna, pp. 107-129.



- Gualandri E. e V. Venturelli (2014) "Credit crunch: analisi e possibili soluzioni", Banche e banchieri, Fascicolo: 1, pagg. 14-35.
- Ferrari A., Gualandri E., Landi A., Venturelli V. e P. Vezzani (2012) *Strumenti e prodotti finanziari: bisogni di investimento, finanziamento pagamento e gestione dei rischi*, Giappichelli Editore, Torino.
- Canovi L e V. Venturelli (2012) "la stima del fabbisogno di equity delle imprese del territorio" in R. Ferretti (a cura di) *Industria e Finanza in provincia di Reggio Emilia*, EIF-e.book, Venezia, pp. 175-187.
- Cosma S., A. Landi, F. Pattarin e V. Venturelli (2010) "Attività ed efficienza allocativa dei Consorzi fidi" in C. Bioni (eds) *Finanza e credito per le imprese del territorio*, Bologna, Il Mulino.
- Canovi L, E. Gualandri e V. Venturelli (2010) "L'accesso alla finanza delle nuove imprese innovative" in C. Bioni (eds) *Finanza e credito per le imprese del territorio*, Bologna, Il Mulino.
- Gualandri E., A. Landi e V. Venturelli (2009) "Crisi finanziaria e nuove dimensioni del rischio di liquidità: implicazioni per regolamentazione e controlli", *Bancaria*, n. 7-8, pp. 24-42.

LINGUA INGLESE

- Brighi P., Lucarelli C. e V. Venturelli (2015) "Right and wrong lending decisions: are they predictable?", Working paper series, paper presented at the annual Wolpertinger Conference Meeting, Granada, Spain 3-5 September.
- Brighi P. e V. Venturelli (2015) "How functional and geographic diversification affect bank profitability during the crisis", *Finance Research Letters*, 2-17.
- Brighi P. e V. Venturelli (2014) "How Do Income Diversification, Firm Size and Capital Ratio Affect Performance? Evidence from Bank Holding Companies", *Applied Financial Economics*, 24, pp. 1375-1392.
- Brighi P. e V. Venturelli (2014) "Diversification Strategies and Performance in the Italian Banking System" in Ted Lindblom, Stefan Sjogren and Magnus Willeson (eds) *Governance, Regulation and Bank Stability*, Palgrave Macmillan Studies in Banking and Finance Institutions, Basingstoke, England, pagg. 181-200.
- Gualandri E. e V. Venturelli (2014) "The Financing of Italian Firms and the Credit Crunch: Findings and Exit Strategies" in Ted Lindblom, Stefan Sjogren and Magnus Willeson (eds) *Financial Systems, Markets and Institutional Changes*, Palgrave Macmillan Studies in Banking and Finance Institutions, Basingstoke, England, pagg. 80-102.
- Pistoiesi B. e V. Venturelli (2013) "Credit, Venture Capital and Regional Economic Growth", *Journal of Economics and Finance*, 1-22.
- Brighi P. and V. Venturelli (2013) "How Income Diversification, Size and Capital Ratio affect BHCs Performance?", *DEMB Working Paper Series*, N. 25.
- Brighi P. and V. Venturelli (2013) "The Effect of Revenue and Geographic Diversification on Bank Performance", *CEFIN Working Paper*, N. 43, October.
- Gualandri E. and V. Venturelli (2013) "The Financing of Italian Firms and Credit Crunch: Findings and Exit Strategies", *CEFIN Working Paper*, N. 41, October.
- Pistoiesi B. e V. Venturelli (2012) *Credit, venture capital and regional economic growth*, Dipartimento di Economia Politica, Università di Modena e Reggio Emilia.
- Venturelli V. (2012) "Main features of the Italian Financial System" in Cosma S. e E. Gualandri (a cura di) *The Italian Banking System: Impact of the Crisis and Future Perspectives*, Palgrave Macmillan Studies in Banking and Finance Institutions, Basingstoke, England.
- Venturelli V. (2012) "Private banking and asset management" in Cosma S. e E. Gualandri (a cura di) *The Italian Banking System: Impact of the Crisis and Future Perspectives*, Palgrave Macmillan Studies in Banking and Finance Institutions, Basingstoke, England.
- Canovi L., Gualandri E. e V. Venturelli (2011) "Access to Equity for New, Innovative Companies in Italy", in P. Molyneux (ed), *Bank Performance, Risk and Firm Financing*, Palgrave Macmillan Studies in Banking and Finance Institutions, Basingstoke, England.
- Ferretti R., F. Pattarin e V. Venturelli (2010) "M&As and Equity Risk in the EMU Financial Sector" in Bottiglia R., Gualandri E. and G. N. Mazzocco (eds) *Consolidation in the European Financial Industry*, Palgrave Macmillan Studies in Banking and Finance Institutions, Hampshire, England.
- Gualandri E., A. Landi e V. Venturelli (2009) "Financial crisis and new dimensions of liquidity risk: rethinking prudential regulation and supervision", in *Journal of Money, Investment and Banking*, Issue 8, pp. 25-42.
- Venturelli V., Gualandri E. (2009) "The determinants of equity needs: size, youth or innovation", *Journal of Small Business and Enterprise Development*, Volume 16, issue 4, pp. 599-614.

CARICHE RICOPERTE:

- Componente del Consiglio di Amministrazione in BPER Banca S.p.A.

In virtù di quanto precede, avuto riguardo alle indicazioni circa la composizione quali/quantitativa ottimale formulate da parte del Consiglio di Amministrazione, si precisa che le aree di competenza professionale per le quali la sottoscritta appare in grado di apportare contributi qualificati sono le seguenti:

- regolamentazione di settore;
- sistemi di controllo interno e metodologie di gestione e controllo dei rischi;
- *business* bancario.

Autorizzo il trattamento dei dati personali, ivi compresi quelli sensibili, ai sensi e per gli effetti del decreto legge 196/2003

Modena, 7 Marzo 2017

Valeria Venturelli

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Valeria Venturelli', written in a cursive style.

CURRICULUM VITAE

COSTANZO JANNOTTI PECCI

Nato a Bacoli (NA) il 1° settembre 1952

Laureato in scienze geologiche.

Ha tre figlie.

ATTIVITÀ IMPRENDITORIALI:

- dal 1986 è amministratore delegato del Gruppo Minieri SpA (Terme di Telese, Grand Hotel Telese e imbottigliamento dell'acqua minerale "Telese", produzione di parafarmaci e prodotti di dermocosmesi a base di acqua termale), tra i più antichi gruppi del settore e tra i primi cinque in Italia;
- Presidente del CdA della TERME LUCANE Srl - Napoli/Latronico (PZ);
- Presidente del CdA della JAL Srl - Roma, settore turistico ricettivo;
- Amministratore Unico della PALAZZO CARACCILO SpA - Napoli, settore turistico ricettivo;
- Amministratore Unico della GESTUR SpA - Napoli, settore turistico ricettivo;
- Amministratore Unico della IMMOBILIARE PONTICELLI Srl - Napoli, settore turistico ricettivo;
- Amministratore Unico della SITER Srl - Napoli, società di partecipazioni;
- Amministratore Unico della Opicia Sinus Srl - Napoli, settore turistico ricettivo;
- Componente del CdA della GARN Srl - Roma/Napoli, settore turistico ricettivo;
- Componente del CdA di Federterme Servizi Srl - Gruppo federterme

RAPPRESENTANZA ASSOCIATIVA

- Presidente di CONFINDUSTRIA CAMPANIA;
- Membro del Consiglio Generale delle Rappresentanze Regionali di Confindustria;
- Presidente della Federazione Italiana delle Industrie Termali e delle Acque Minerali Curative - FEDERTERME CONFINDUSTRIA;

È stato, inoltre:

- membro del Direttivo e della Giunta di Confindustria sino al 2015;
- Presidente di Federturismo Confindustria -dal 2003 al 2007;
- Membro del Direttivo di Federtrasporto Confindustria dal 2003 al 2007;
- Presidente di Confindustria Benevento dal 2002 al 2006.

INCARICHI ISTITUZIONALI

È stato:

- consigliere della IX Consiliatura del CNEL, nell'ambito del quale era a capo della delegazione di Confindustria;
- Componente del Consiglio di Amministrazione della SUN - Seconda Università degli Studi di Napoli;
- Componente del CdA dell'ENIT;
- Componente del Comitato Nazionale per le politiche turistiche;
- Componente del CdA della "Fondazione Guida" di Napoli, che si occupa di promozione culturale con particolare riferimento al mondo dell'editoria libraria.
- Componente degli organi di governo del sistema delle CCIAA sia a livello provinciale che regionale.

SETTORE CREDITIZIO

- Componente del CdA di BPER Banca - Modena.

È stato, inoltre:

- Componente del Consiglio della Filiale della Banca d'Italia di Benevento dal 1994 al 2006;
- Componente del CdA della Banca della Campania SpA (Gruppo BPER) dal 2008 al 2014.

Ha ricevuto diversi riconoscimenti per le attività imprenditoriali e culturali cui si è dedicato.
In particolare il 30 maggio 2008 è stato insignito dell'onorificenza di Cavaliere del Lavoro dal Presidente della Repubblica.

Considerata la composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione ritenuta ottimale, indicata nel documento "Composizione quali-quantitativa ottimale dell'Organo amministrativo - Comunicazione ai Soci in vista dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione" di BPER Banca, in cui sono indicate le aree di competenza professionale nelle quali i nominandi Amministratori potrebbero apportare contributi qualificati, il sottoscritto dichiara di ricondurre la propria professionalità alle seguenti aree di competenza:

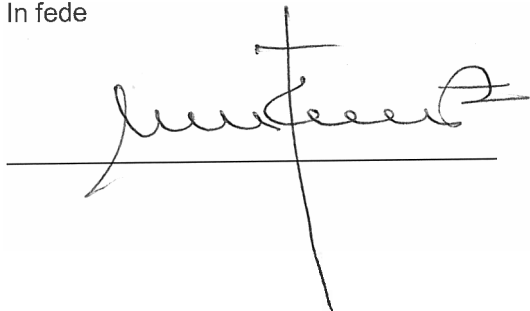
- Conoscenza del *business* bancario;
- Conoscenza dei sistemi di controllo interno e delle metodologie di gestione e controllo dei rischi;
- Conoscenza della regolamentazione di settore;
- Conoscenza della struttura, della *governance* e dell'organizzazione del Gruppo BPER.

Elenco incarichi di amministrazione e controllo attualmente ricoperti:

Amministratore Delegato e Presidente C.d.A.	Impresa A. Minieri - S.p.A.
Presidente C.d.A.	Terme Lucane S.r.l.
Presidente C.d.A.	Jal S.r.l.
Presidente	Confindustria Campania
Amministratore Unico	Palazzo Caracciolo S.p.A.
Amministratore Unico	Gestur S.p.A.
Amministratore Unico	Immobiliare Ponticelli S.r.l.
Amministratore Unico	Società Industrie Termali e Turistiche S.r.l. (SITER)
Amministratore Unico	Opicia Sinus S.r.l.
Procuratore Generale	Jannotti Pecci Francesca
Consigliere	Federterme Servizi S.r.l.
Consigliere	Garn S.r.l.

Li, Napoli, 5 marzo 2017

In fede



Nome e Cognome:	CRISTINA CROTTI
Codice Fiscale:	CRT CST 66D 60D 142M
Luogo e data di nascita:	Crema, 20 aprile 1966
Residenza:	Via A. Fino 9
Stato Civile:	Coniugata

Titoli di studio:

- Diploma di laurea in Economia Aziendale, specializzazione in Economia degli Intermediari Finanziari, conseguito presso l'Università Commerciale "L. Bocconi" nel Marzo 1990 (A.A. 88/89)
- Diploma di maturità Scientifica conseguito presso il Liceo Scientifico L. Da Vinci di Crema (A.S. 84/85)

Attività professionali svolte:

- Gennaio 1990: ingresso nel gruppo di aziende facenti capo alla famiglia Crotti (Dr. D. Bernardi S.r.l., Olona Gas S.r.l., Di.Me S.r.l., G.E.I. S.r.l., A.Di.M. S.r.l., Simgas Nord S.r.l., Garda Est S.r.l., Diana Gas S.r.l., S. Quirico Gas S.p.a.);
- Settembre 1990: direttore amministrativo del gruppo;
- Gennaio 1991: Direttore Generale Crema Servizi S.r.l.,
- Gennaio 1995:
 - assistente al Presidente con procura di ordinaria e parziale straordinaria amministrazione;
 - Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione:
 - o Anigas - Associazione Nazionale Industriali Gas
 - o Caraverde Energia S.r.l. - Gruppo Caraverde S.r.l. Soc. Agricola
 - Ottobre 1999 a Dicembre 2014:
 - o Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società G.E.I. Gestione Energetica Impianti SpA.

Cariche Attuali:

- Presidente del Consiglio di Amministrazione:
 - o Enercom S.r.l. - Gruppo GAS 2000 S.p.A.
 - o Enerpartner S.r.l. - Gruppo GAS 2000 S.p.A.
 - o Enerservices - ESCO S.r.l. - Gruppo GAS 2000 S.p.A.
 - o ICE Informatizzazione Commercio Energia S.r.l. - Gruppo ICE Informatizzazione Commercio Energia S.r.l.
 - o Omnia Servizi S.r.l. - Gruppo GAS 2000 S.p.A.
 - o Tennis Sport Srl
- Amministratore Unico della società:
 - o GAS 2000 S.p.A. - Gruppo GAS 2000 S.p.A.
 - o M&P ENERGY S.r.l. - Gruppo ICE Informatizzazione Commercio Energia S.r.l.
 - o Enerconnect S.r.l. - Gruppo GAS 2000 S.p.A.
- Consigliere di Amministrazione in:
 - o BPER Banca S.p.A.

Attività extra professionali:

- Dal 1993: vice Presidente Anigas (Associazione Nazionale Industriali Gas);
- Dal 2009 Vice Presidente con delega economia , formazione e credito dell'Associazione Industriali di Cremona,
- Dal 2011 membro del Comitato Tecnico di eli Energia presso Confindustria
- Consigliere della Banca Popolare di Crema dal 1998 a maggio 2011

Tenuto conto della composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione ritenuta ottimale, così come definita nel Documento "Composizione quali-quantitativa ottimale dell'Organo amministrativo"-Comunicazione ai Soci in vista del rinnovo parziale del Consiglio di Amministrazione" pubblicato sul sito di BPER, in cui sono indicate le aree di competenza professionale nelle quali, ad avviso del Consiglio, i nominandi Amministratori potrebbero utilmente apportare ulteriori contributi quantificati in vista del perseguimento di una sempre più efficace azione dell'Organo amministrativo, il sottoscritto dichiara di ricondurre la propria professionalità alle seguenti aree di competenza:

- regolamentazione di settore;
- struttura, governance e organizzazione del Gruppo BPER Banca;
- sistemi di controllo interno e metodologie di gestione e controllo dei rischi;
- business bancario.

Presidente C.d.A.	Enercom S.r.l. - Gruppo GAS 2000 S.p.A.
Presidente C.d.A.	Enerpartner S.r.l. - Gruppo GAS 2000 S.p.A.
Presidente C.d.A.	Enerservices - ESCO S.r.l. - Gruppo GAS 2000 S.p.A.
Presidente C.d.A.	ICE Informatizzazione Commercio Energia S.r.l. - Gruppo ICE Informatizzazione Commercio Energia S.r.l.
Presidente C.d.A.	Omnia Servizi S.r.l. - Gruppo GAS 2000 S.p.A.
Presidente C.d.A.	Tennis Sport S.r.l.
Vice Presidente C.d.A.	Anigas - Associazione Nazionale Industriali Gas
Vice Presidente C.d.A.	Caraverde Energia S.r.l. - Gruppo Caraverde S.r.l. Soc. Agricola
Vice Presidente del Comitato di Presidenza	Associazione Industriali di Cremona
Amministratore Unico	GAS 2000 S.p.A. - Gruppo GAS 2000 S.p.A.
Amministratore Unico	M&P ENERGY S.r.l. - Gruppo ICE Informatizzazione Commercio Energia S.r.l.
Amministratore Unico	Enerconnect S.r.l. - Gruppo GAS 2000 S.p.A.

Data, 06 marzo 2017

In fede



c) elenco dei presentatori della lista

La lista è stata presentata dal C.d.A. di BPER Banca ai sensi dell'art. 18, comma 8, dello Statuto sociale.

d) indicazione della percentuale di partecipazione al capitale della Banca complessivamente detenuta dai presentatori

Previsione non applicabile in quanto lista presentata dal C.d.A. di BPER Banca ai sensi dell'art. 18, comma 8, dello Statuto sociale.