



**ASSEMBLEA DEI SOCI
8 APRILE 2017**

**AI SENSI DELL'ART. 144-OCTIES DELLA DELIBERA CONSOB 11971/99,
DELLA LISTA PRESENTATA ALLA BANCA
PER LA NOMINA DI OTTO TORI**

LISTA PRESENTATA

È stata presentata n. 1 (una) lista per la nomina di otto componenti del Consiglio di Amministrazione da parte dello Studio Legale Trevisan e Associati per conto di n. 15 gestori di n. 27 Fondi Soci di BPER Banca. La lista è stata annotata su apposito Registro, numerata cronologicamente con indicazione del giorno e ora-minuti di deposito.

La lista è risultata completa dei requisiti di ammissibilità previsti dalla normativa e dallo Statuto sociale.

INFORMAZIONI EX ART. 144-OCTIES DELLA DELIBERA CONSOB 11971/99

- a) indicazione dei candidati che hanno dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 147-ter, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (TUF)¹;
- b) copia dell'informativa circa le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, depositata congiuntamente alla lista;
- c) elenco dei Soci presentatori della lista;
- d) indicazione della percentuale di partecipazione al capitale della Banca complessivamente detenuta dai Soci presentatori.

¹ Il comma 4 dell'art.147-ter rinvia all'art. 148, comma 3 del TUF medesimo, relativo alla composizione degli organi di controllo.

DI OTTO COMPONENTI DEL C.d.A.

LISTA N. 2

Depositata tramite PEC
il giorno 10 marzo 2017 alle ore 12:12

1) Dott. FOTI ALESSANDRO ROBIN - nato a Londra (GB) il 26/03/1963

2) Dott.ssa MARRACINO ROBERTA - nata a Udine (UD) il 17/12/1967

3) Dott. ERRICO LUCA - nato a Milano (MI) il 02/07/1966

a) candidati che hanno dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF:

- Dott. Foti Alessandro Robin;
- Dott.ssa Marracino Roberta;
- Dott. Errico Luca.

b) informativa circa le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato:

Alessandro Foti

Nato a Londra nel 1963, mi sono laureato in Discipline Economiche e Sociali all'Università Bocconi.

Dal luglio 1989 all'agosto 1996 ho lavorato nel Servizio Partecipazioni ed Affari Speciali di Mediobanca, occupandomi prevalentemente di consulenza alle imprese in operazioni di finanza straordinaria.

Dal settembre 1996 al settembre 2002 ho lavorato a Londra presso Lehman Brothers International (Europe) dove, con la carica di Managing Director, sono stato prima responsabile dell'attività di Mergers and Acquisitions relativa al mercato italiano e poi attivo nel settore Media & Telecom a livello europeo.

Dall'ottobre 2002 all'aprile 2007 ho ricoperto la carica di Managing Director e Amministratore Delegato e successivamente di Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione di UBS Corporate Finance (Italia).

Dal maggio del 2007 all'ottobre del 2008 sono stato Direttore Generale e Amministratore Delegato di Euraleo, joint-venture paritetica tra Gruppo Banca Leonardo e il gruppo quotato francese Eurazeo per effettuare investimenti di private equity nel mercato italiano. In tale periodo sono stato consigliere di amministrazione di Intercos e di Sirti.

Dalla fine del 2008 svolgo attività di consulenza in campo finanziario a titolo indipendente e co-investo in iniziative imprenditoriali. Dalla metà del 2009 al luglio 2012 sono stato Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione di Ferretti S.p.A.. Dal 2009 al 2013 amministratore indipendente di Dada e di Camfin (Pirelli).

Dall'ottobre 2011 al gennaio 2014 sono stato Consigliere di Gestione della Banca Popolare di Milano e Presidente di Pro Family, la società di credito al consumo del gruppo BPM. Attualmente sono amministratore indipendente di Yoox-Net a Porter, di Inwit e di Burgo.

Con riferimento alle competenze professionali, le aree nelle quali ritengo di aver maturato una maggiore esperienza sono la conoscenza del business bancario, delle dinamiche del sistema economico-finanziario, degli aspetti di corporate governance e dei processi di gestione aziendale.

Marzo 2017

Indice

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche 2

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche

Denominazione	Carica
YOOX NET-A-PORTER GROUP S.P.A. O, IN FORMA ABBREVIATA, "YNAP S.P.A." C.F. 02050461207	consigliere
E-NOVIA S.R.L. C.F. 07763770968	consigliere
INFRASTRUTTURE WIRELESS ITALIANE S.P.A. O, IN FORMA ABBREVIATA, INWIT S.P.A. C.F. 08936640963	consigliere
BURGO GROUP S.P.A. C.F. 13051890153	consigliere

**YOOX NET-A-PORTER GROUP
S.P.A. O, IN FORMA
ABBREVIATA, "YNAP S.P.A."**

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: MILANO (MI) VIA MORIMONDO 17 CAP 20143
Posta elettronica certificata: YNAP.CORPORATE@LEGALMAIL.IT
Codice Fiscale: 02050461207
Numero REA: MI- 1656860

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 17/04/2000
Classificazione ATECORI 2007:
Attività: 47.91.1 - Commercio al dettaglio di qualsiasi tipo di prodotto effettuato via Internet

Cariche

consigliere
Nominato con atto del 30/04/2015
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2017

E-NOVIA S.R.L.

SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Sede legale: MILANO (MI) VIA SAN MARTINO 12 CAP 20122
Posta elettronica certificata: ADMIN@PEC.E-NOVIA.IT
Codice Fiscale: 07763770968
Numero REA: MI- 1980598

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 27/02/2012
Classificazione ATECORI 2007:
Attività: 62.01 - Produzione di software non connesso all'edizione

Cariche

consigliere
Nominato con atto del 06/03/2015
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2017

**INFRASTRUTTURE WIRELESS
ITALIANE S.P.A. O, IN FORMA
ABBREVIATA, INWIT S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: MILANO (MI) VIA VASARI GIORGIO 19 CAP 20135

Posta elettronica certificata: ADMINPEC@INWIT.TELECOMPOST.IT

Codice Fiscale: 08936640963

Numero REA: MI- 2057238

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 21/04/2015

Classificazione ATECORI 2007:

Attività: 61.90.99 - Altre attività connesse alle telecomunicazioni nca

Cariche

consigliere

Nominato con atto del 15/05/2015

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2017

BURGO GROUP S.P.A.

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: ALTAVILLA VICENTINA (VI) VIA PIAVE 1 CAP 36077

Posta elettronica certificata: SEGRETERIA@PEC.BURGOGROUP.COM

Codice Fiscale: 13051890153

Numero REA: VI- 289072

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/12/2001

Classificazione ATECORI 2007:

Attività: 17.12 - Fabbricazione di carta e cartone

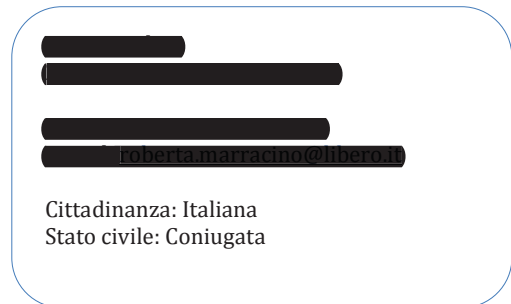
Cariche

consigliere

Nominato con atto del 30/07/2015

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2017

ROBERTA MARRACINO



Sintesi

Ho maturato una pluriennale esperienza nell'ambito della consulenza strategica e del settore finanziario, nell'analisi e valutazione dei rischi nei paesi sviluppati ed emergenti, nella gestione di progetti strategici, affari istituzionali, *corporate reputation* e comunicazione d'impresa.

Professionalmente mi contraddistinguo per capacità di visione strategica, approccio analitico e strutturato e abilità realizzativa. Ho gestito nel tempo team articolati e internazionali, facendo dell'innovazione l'elemento fondante del cambiamento. Possiedo un vasto network di relazioni al massimo livello nella business community e tra i media. Ho una naturale predisposizione a pensare fuori dagli schemi, che mi ha portato nel tempo ad avviare nuove iniziative, sia in ambito professionale che non.

Negli ultimi anni ho disegnato, lanciato e co-gestito alcune iniziative no-profit, coinvolgendo una pluralità di *stakeholder*. Rientrano tra queste Valore D (associazione di aziende che ha come obiettivo la crescita del talento femminile), Studio Ergo Lavoro e Push to Open (entrambe finalizzate a orientare più efficacemente i giovani verso il mondo del lavoro).

Esperienza professionale

Giu. 2014 – Oggi **Executive Director, Studi, Comunicazione, Relazioni Istituzionali e CSR
SACE Spa (Gruppo Cassa Depositi e Prestiti), Milano/Roma**

Sono membro del Comitato Esecutivo, del Comitato Operazioni e del Comitato Investimenti, partecipo alla definizione e implementazione del piano strategico d'impresa e del piano di trasformazione digitale, e alla revisione del modello di servizio nei confronti delle imprese clienti, attuali e potenziali. Riporto all'Amministratore Delegato e sono responsabile di quattro divisioni (30 persone):

- **Studi e Ricerca:** si occupa della valutazione del rischio paese e delle opportunità di business nei mercati avanzati ed emergenti (circa 1.800 contributi nel 2016); fornisce pareri vincolanti sulle richieste di finanziamento e garanzie che richiedano copertura dal rischio politico; realizza analisi e pubblicazioni su rischi e opportunità in oltre 190 paesi a beneficio delle imprese clienti, tra cui la Risk & Export Map, presente sul sito di SACE.
- **Comunicazione:** presidia tutte le attività di comunicazione verso l'esterno, dalle PR alle relazioni con i media, all'organizzazione di eventi, ai progetti editoriali, alle campagne on e offline, ai social media. Nel 2015 e 2016 SACE è stata premiata come miglior sito corporate in Italia tra le società non quotate (Webranking), ha prodotto articoli sulla stampa per un valore di €13 milioni, ha realizzato 42 nuove pubblicazioni, ha realizzato campagne di e-mail marketing che hanno coinvolto oltre 30.000 aziende.
- **Relazioni istituzionali:** gestisce e sviluppa le relazioni con le controparti istituzionali tra cui Governo, principali Ministeri (Esteri, Sviluppo Economico, Economia), Enti locali, regolatori (Banca d'Italia e IVASS), Associazioni di categoria centrali e locali.
- **Corporate Social Responsibility e Comunicazione Interna:** definisce il piano di erogazioni liberali, produce il bilancio di sostenibilità, cura l'attività di *stakeholder engagement*, gestisce la comunicazione interna attraverso molteplici strumenti multimediali. Promuove e partecipa al programma Push to Open, dedicato alla formazione e orientamento al lavoro dei ragazzi 17-18enni (1.700 studenti coinvolti tra il 2015 e il 2016).

Gen. 2003 – Giu. 2014 **Direttore Ricerca e Comunicazione, Area Mediterranea**
(Italia, Turchia, Grecia, Iberia)
McKinsey & Company, Milano

Posizione a diretto riporto del Managing Director dell'Area Mediterranea. Il ruolo prevedeva:

- Impostazione, indirizzo e gestione delle attività di analisi strategica, di marketing e di business su 5 geografie e una molteplicità di settori (finanziari, industriali e di consumo), a supporto dei progetti commissionati dai clienti, e coordinamento con il network di oltre 1.800 analisti esteri.
- Ristrutturazione e rilancio delle attività di comunicazione esterna e interna, dalla gestione dell'immagine e della reputazione aziendale, al controllo dei rischi reputazionali, alla gestione dei media, all'organizzazione di eventi, allo sviluppo delle relazioni con i media.
- Presidio e affiancamento del Managing Director e dei top executive nelle occasioni pubbliche e sviluppo delle relazioni con la business community.
- Disegno, lancio e sviluppo di iniziative pro-bono finalizzate alla riduzione della disoccupazione giovanile (Education to Employment/Studio Ergo Lavoro) e alla valorizzazione del talento femminile (Associazione Valore D).
- Partecipazione ai comitati interni responsabili dello sviluppo della base di clientela, politiche di recruiting e valorizzazione del personale, performance economica, immagine e reputazione aziendale.

Mag. 2009 – Giu. 2014: **Consigliere di Amministrazione e Membro del Comitato Esecutivo**
Valore D – Associazione di imprese, Milano

Ho contribuito alla definizione della strategia, missione, programma di attività e comunicazione dell'associazione Valore D, unica realtà associativa in Europa che raggruppa oggi circa 150 aziende, con il comune obiettivo di eliminare le barriere alla crescita del talento femminile. Attualmente continuo a svolgere attività di mentoring a favore di giovani studenti e studentesse universitarie, supportandole nella scelta del percorso di carriera e nella comprensione dei diversi contesti lavorativi (progetto "Generazioni – In the Boardroom").

Ago. 2000 – Dic. 2002: **Responsabile Analisi Strategica – Divisione Marketing Strategico**
Banca Nazionale del Lavoro, Milano/Roma

Sono stata membro del team che ha sviluppato i progetti e iniziative online della banca (con *eFamily*, BNL è stato il primo istituto di credito italiano ad avviare l'operatività sul web), costruendo e guidando una struttura di analisi strategica che ha successivamente esteso il proprio ambito di *advisory* interna alle attività tradizionali della banca (nuovi prodotti, nuovi business, canali distributivi innovativi). Ho partecipato alla redazione del piano strategico e di marketing e sviluppato competenze tecniche specifiche su *retail banking*, sistemi di pagamento, credito al consumo, risparmio gestito e previdenza integrativa.

Nov. 1998 – Ago. 2000: **Responsabile Information Center e Analisi Strategica**
Gemini Consulting (Gruppo Cap Gemini), Milano

Sono stata chiamata a rafforzare le competenze di analisi strategica dell'azienda, costruendo una specifica unità dedicata. Ho sviluppato e diffuso nuove metodologie e approcci innovativi applicabili all'analisi strategica, valutazione economico-finanziaria di aziende e mercati, *knowledge management*, supportando anche lo sviluppo del business con la realizzazione di pubblicazioni dedicate al settore bancario ed e-business.

Set. 1996 – Nov. 1998: **Research and Information Manager**
McKinsey & Company, Milano

Ho gestito un team di 10 ricercatori specializzati in diversi settori, (bancario, assicurativo, beni di largo consumo, telecomunicazioni, IT, energia, etc.), ottenendo il riconoscimento di prima "R&I" al mondo in termini di soddisfazione del cliente e seconda in termini di indicatori di efficienza e profittabilità. Ho supportato il Managing Director e i top executive in convegni e presentazioni esterne. Sono stata formatrice nei training internazionali.

Apr. 1994 – Set. 1996: **Analista banche e istituzioni finanziarie**
McKinsey & Company, Milano

Sono stata parte dei team che servivano banche e istituzioni finanziarie fornendo analisi economico-finanziarie, organizzative e di marketing. Ho sviluppato strumenti evoluti e automatizzati di analisi della performance di banche italiane ed europee e preso parte allo sviluppo dei piani industriali di tre grandi banche (Banco di Napoli, Banco di Roma, San Paolo di Torino), che necessitavano di una ristrutturazione a causa dell'elevata mole di *non performing loan*.

Dic. 1992 – Apr. 1994: **Specialista di Marketing**
Cassa di Risparmio di Gorizia Spa, Gorizia

Giu. 1992 – Ago. 1992: **Stagista Area Vendite**
Snaidero Spa, Majano (UD)

Riconoscimenti

2013 "Premio Merito e Talento 2013" di Aldai-Federmanager
2012 Lista "Ready for Board Women" della Professional Women Association
Lista "1.000 curriculum eccellenti" della Fondazione Bellisario
2004 "Alumnus of the Year", della MIB School of Management

Istruzione

2012 – 2013 "In the Boardroom", programma di formazione di un anno per future consigliere di amministrazione
Valore D e GE Capital
2012 Corso di formazione sul funzionamento dei CdA nelle società quotate e non quotate
Valore D
1991 – 1992 Master in International Business, Diploma con riconoscimento di merito
MIB School of Management, Trieste
1986 -1991 Laurea in Economia e Commercio (110/110 e lode)
Università degli studi di Trieste, Trieste

Pubblicazioni recenti

Gen. 2011 *Coniugare austerità e crescita economica in Europa: uno sguardo all'Italia*
R. Marracino, G. Santorsola, V. Terzi, McKinsey & Company
Apr. 2013 *Il welfare sussidiario: un vantaggio per aziende e dipendenti*
R. Marracino, F. Rizzi, L. Toia. McKinsey & Company, Valore D
Mag. 2013 *Investire nella crescita: Idee per rilanciare l'Italia*
R. Marracino, C. Spreafico, V. Terzi, A. Turconi. McKinsey & Company
Gen. 2014 *Studio Ergo Lavoro. Come facilitare la transizione scuola-lavoro per ridurre in modo strutturale la disoccupazione giovanile in Italia*
A. Castellano, X. Kastorinis, R. Lancellotti, R. Marracino, L. Villani, McKinsey & Company
Apr. 2014 *Occupazione-Istruzione-Educazione: le trappole nascoste nel percorso delle ragazze verso il lavoro*
R. Marracino, McKinsey & Company
Nov. 2014 *Alla ricerca della crescita perduta. Opportunità e ritorni di un'Italia più internazionale*
R. Marracino, SACE Spa
Mag. 2015 *Re-Start. Rapporto Export 2015/2018*
S. Gorissen, A. Iadanza, R. Marracino, L. Moneta, E. Padoan, A. Terzulli, SACE Spa

Altre informazioni

Lingue: italiano madrelingua, inglese fluente, tedesco discreto.

Interessi: lettura, corsa, tennis, arte contemporanea.

Competenze professionali rilevanti per il Consiglio di Amministrazione di BPER (paragrafo 2.4 del documento "Composizione quali-quantitativa ottimale dell'Organo amministrativo):

- Conoscenza del business bancario
- Conoscenza delle dinamiche del sistema economico-finanziario
- Conoscenza delle metodologie di gestione e controllo dei rischi, in particolare rischio Paese
- Conoscenza degli aspetti di corporate governance e dei processi di gestione aziendale, con particolare riferimento alle relazioni con gli stakeholder, alla gestione delle risorse, alla responsabilità sociale d'impresa.

ROBERTA MARRACINO
Luogo di Nascita: UDINE (UD)
Data di Nascita: 17-12-1967
Codice Fiscale: MRRRRT67T57L483Y
Codice Persona: 9914702
Evaso il: 11/03/2017
Riferimento: Marracino
Dati Ufficiali Disponibili

Cariche Aziendali	✓
Partecipazioni (Scheda Socio)	✓
Eventi Negativi	✓


Eventi negativi

Protesti

Non risultano protesti a carico della persona


Pregiudizievoli di Conservatoria

Da verifica sugli archivi Cerved Group non risultano pregiudizievoli a carico della persona


Procedure relative ad esponenti in imprese connesse

Questa sezione comprende Procedure che abbiano interessato imprese in cui la persona sia titolare di cariche sociali o di quote societarie, ovvero sia stata titolare di cariche nell'anno antecedente al verificarsi dell'evento. Gli eventi riportati sono di norma quelli intervenuti a partire dal febbraio 1996, data di entrata in vigore del Registro Imprese.

Nessun evento trovato


Partecipazioni

Non risultano partecipazioni


Cariche aziendali

Cariche/Qualifiche Gestionali

Impresa	N. REA/Codice Fiscale	Situazione Impresa	Carica
E-STUDIO DI PIETRO ELIA E ORNELLA SELENATI S.A.S. SOCIETA' IN ACCOMANDITA SEMPLICE VIA AMILCARE PONCHIELLI, 1 - MILANO (MI) Attività : Pubbliche relazioni e comunicazione Totale quote (Euro): 22.500,00 Interrogazioni su Cerved (ultimi 6 mesi): 0	MI1806846 05245960967	ATTIVA Isc. CCIAA: 30/03/2006	SOCIO ACCOMANDANTE dal 30/03/2006
SACE S.P.A. SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO PIAZZA POLI, 37/42 - ROMA (RM) Precedenti indirizzi: PZA CITTADELLA 12 - VERONA VIA CONTE GIAMBATTISTA BOGINO 13 - TORINO VIA ARISTIDE DE TOGNI 2 - MILANO VLE ANCONA 26 - VENEZIA VIA DANTE ALIGHIERI 167 - LUCCA VIALE FRANCESCO PETRARCA 10 - MONZA VIA TORINO 151/E - VENEZIA VIA DEL VECCHIO POLITECNICO 7 - MILANO VIA SAN FRANCESCO D'ASSISI 22 - TORINO Indirizzi Unità Locali: VIA ELSA MORANTE 71 - MODENA VIA GIOVANNI AMENDOLA 172/5 - BARI VLE ANCONA 26 - VENEZIA VIA ARISTIDE DE TOGNI 2 - MILANO VIA DAMIANO CHIESA 3 - MONZA VIA TORINO 105 - VENEZIA CSO STATI UNITI 38 - TORINO PZA CITTADELLA 11 - VERONA PZA BERNARDINI 41 - LUCCA Attività : Assicurazioni diverse da quelle sulla vita Capitale Sociale (Euro): 3.730.323.610,00 Interrogazioni su Cerved (ultimi 6 mesi): 466	RM923591 05804521002	ATTIVA Isc. CCIAA: 22/07/1999	PROCURATORE dal 09/04/2015


Cariche/Qualifiche Recesse

Impresa	N. REA/Codice Fiscale	Situazione Impresa	Carica
MCKINSEY & COMPANY, INC. ITALY SOCIETA' COSTITUITA IN BASE A LEGGI DI ALTRO STATO STATO DEL DELAWARE, - - STATO DEL DELAWARE Precedenti indirizzi:	MI775228 00805970159	ATTIVA Isc. CCIAA: 09/12/1968	PROCURATORE dal 30/12/2013 fino al 25/07/2014

STATO DEL DELAWARE - - NEW YORK - PIAZZA DEL DUOMO 31 - MILANO Indirizzi Unità Locali: PZA DEL DUOMO 31 - MILANO Attività : Altre attività' di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale Interrogazioni su Cerved (ultimi 6 mesi): 55			
--	--	--	--

Questo rapporto è fornito sotto forma confidenziale. Il richiedente è responsabile, sia penalmente che civilmente, dei danni conseguenti a divulgazioni fatte direttamente o per suo tramite. Si declina qualsiasi responsabilità per eventuali errori informativi, anche se commessi dai nostri dipendenti o corrispondenti.

Informazione realizzata da
Cerved Group S.p.a.

CURRICULUM VITAE

LUCA ERRICO



PROFILO BIOGRAFICO

- Macroeconomista ed esperto del settore finanziario con 28 anni di esperienze professionali in una primaria Istituzione Finanziaria Internazionale, settore privato ed accademia. Cittadino italiano, vive e lavora a Washington, DC, dal 1994 quando entrò nello Staff del Fondo Monetario Internazionale (FMI) come economista. In libera professione dall'ottobre 2016 quando è andato in quiescenza dal FMI da Capo Divisione, Strategia, Standards ed Analisi, Dipartimento di Statistica.
- Durante una carriera di 22 anni al FMI, ha ricoperto importanti incarichi in diversi dipartimenti ed è stato estensivamente coinvolto nelle principali attività del FMI—sorveglianza bilaterale, regionale e multilaterale, finanziamenti sovrani, ed assistenza tecnica—in una vasta gamma di paesi in Africa, Europa, Medio Oriente, America Latina, Asia ed Estremo Oriente. Ha rappresentato il FMI in organismi internazionali di alto livello ed in gruppi di esperti del G-20, incluso il Segretariato del Financial Stability Board a Basilea dal 2002 al 2004, dove si è occupato di iniziative complesse e di larga portata tra cui la vigilanza sulle istituzioni finanziarie globali di importanza sistemica, la revisione dei principi OCSE sulla corporate governance, e la regolamentazione dei centri finanziari offshore. E' stato anche estensivamente coinvolto in funzioni istituzionali critiche quali la pianificazione strategica, direzione e coordinamento di gruppo, bilancio, e controllo di gestione.
- Prima di entrare al FMI, è stato banchiere d'affari a Mediobanca S.p.A. a Milano dove si è occupato di consulenza strategiche, fusioni ed acquisizioni, aumenti di capitale e quotazioni in Borsa, ed è stato Sindaco Effettivo di società del Gruppo Bancario Mediobanca. In precedenza, è stato assistente di Scienza delle Finanze al Dipartimento di Economia Politica dell'Università Bocconi di Milano e ricercatore al Centro di Ricerca sull'Economia del Settore Pubblico dell'Università Bocconi.

PROFILO PROFESSIONALE

- Dirigente esperto con consolidato successo nella direzione di strutture aziendali di grosse dimensioni, nella guida di delegazioni, missioni e gruppi di lavoro, e nella gestione di complessi programmi pluriennali di sorveglianza, finanziamenti sovrani ed assistenza tecnica in tutte le regioni del globo.
- Estesi contatti con organismi del G-7 e G-20 e le Istituzioni Finanziarie Internazionali.
- Vasta e profonda esperienza internazionale con stakeholders di diversa nazionalità, etnia, cultura, e religione; provata visione strategica e capacità di innovazione per anticipare e risolvere problematiche complesse; provate capacità interpersonali, di comunicazione, diplomatiche e di persuasione impiegate con tatto ed efficacia per facilitare discussioni e negoziazioni di alto livello e concludere accordi.

- Competenze distintive nell'analisi, formulazione e messa in opera di politiche macroeconomiche e macro-prudenziali, gestione del bilancio pubblico, valutazioni di rischio e stabilità finanziaria sovrana e multilaterale, l'interazione tra i sistemi macroeconomici, finanziari, prudenziali e regolamentari, sistemi finanziari e bancari islamici, statistiche monetarie e finanziarie. Autore di pubblicazioni ed articoli su vigilanza e regolamentazione macro-prudenziale, politiche economiche in risposta a crisi finanziarie, larghe e complesse istituzioni finanziarie internazionali, centri finanziari offshore, finanza Islamica, sistemi bancari ombra, flussi finanziari globali, e commercio internazionale.
- Fluente in inglese, francese e spagnolo.
- Competenze professionali rilevanti per Consigliere di Amministrazione: (i) conoscenza delle dinamiche del sistema economico-finanziario; (ii) conoscenza del business bancario; (iii) conoscenza della regolamentazione di settore; e (iv) conoscenza degli aspetti di corporate governance e dei processi di gestione aziendale.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- 2017- **Banca Mondiale, Washington, DC, USA**
Consulente del Gruppo di Valutazione Indipendente (IEG)
- L'IEG risponde direttamente al Consiglio di Amministrazione del Gruppo Banca Mondiale. Ha la responsabilità di valutare le attività principali del Gruppo Banca Mondiale per fornire una valutazione oggettiva dei risultati ottenuti dal Gruppo Banca Mondiale.
 - Conduco, in nome e per conto dell'IEG, valutazioni indipendenti ed analisi critiche sui maggiori progetti, politiche, programmi ed interventi di sviluppo del Gruppo Banca Mondiale.
- Nov. 2016- **Università degli Studi Internazionali di Roma, Roma**
Professore Aggiunto, Dipartimento di Economia
- Membro di Facoltà per la Laurea Magistrale in Economia e Management Internazionale.
 - Insegno due corsi magistrali in inglese uno su "International Organizations" e l'altro su "Management of International Organizations and NGOs."
- 2010-OCT 2016 **Fondo Monetario Internazionale (FMI), Washington, DC, USA**
Capo Divisione, Dipartimento di Statistica
- Ho diretto due Divisioni di grosse dimensioni (la Divisione di Strategia, Standards, ed Analisi e la Divisione delle Istituzioni Finanziarie) con responsabilità di standard setter globale per le statistiche monetarie e finanziarie, indicatori di stabilità ed inclusione finanziaria, composizione delle riserve valutarie ufficiali, e standards globali per la disseminazione dei dati macroeconomici sovrani ai fini della sorveglianza del FMI.
 - Ho progettato, negoziato, messo in opera e supervisionato le attività di sorveglianza, assistenza tecnica, ricerca e comunicazione delle due Divisioni.
 - Controparte principale nei rapporti tra il Dipartimento di Statistica e gli altri dipartimenti del FMI e stakeholders internazionali (e.g., il Financial Stability Board e la Banca per i Regolamenti Internazionali).
 - Ho coordinato i lavori del FMI sulla "Data Gaps Initiative," una complessa iniziativa internazionale pluriennale del G-20 per identificare e colmare le lacune di dati e statistiche evidenziate dalla recente crisi finanziaria globale.
 - Ho rappresentato il FMI al Comitato Internazionale di Sorveglianza sull'Iniziativa dell'Identificatore Globale per le Entità Legali (Global Legal Entity Identifier) sotto gli auspici del G-20.
 - Ho rappresentato il FMI nel Gruppo di Lavoro del Financial Stability Board sulla vigilanza delle Istituzioni Finanziarie Globali con Importanza Sistemica (Global Systemically Important Financial Institutions).

- Ho guidato i lavori del FMI sullo sviluppo di una metodologia per il monitoraggio dei flussi finanziari globali.

- 2004-2010** **Fondo Monetario Internazionale (FMI), Washington, DC, USA**
Vice Capo Divisione, Ufficio Pianificazione e Bilancio, Ufficio del Direttore Generale
- Controparte principale e persona di raccordo con l'organo di governo politico del FMI, il Consiglio Esecutivo (Executive Board), ed i suoi Comitati.
 - Ho coordinato la formulazione e messa in opera di un piano triennale di bilancio per eseguire la strategia di medio termine del FMI.
 - Ho diretto la formulazione e messa in opera di un piano triennale di bilancio vincolante per il Consiglio Esecutivo—il primo nella storia del FMI.
 - Ho coordinato la messa in opera di processi di gestione aziendale e valutazione della performance al FMI.
- 2002-2004** **Financial Stability Forum (precursore del Financial Stability Board), Basilea, Svizzera**
Membro del Segretariato
- Sono stato Rappresentante Residente del FMI al Segretariato del FSF in Basilea.
 - Ho coadiuvato i Presidenti pro tempore del FSF (Sir Andrew Crockett and Roger W. Ferguson Jr.) nelle loro interazioni con il G-7 e le Istituzioni Finanziarie Internazionali.
 - Ho diretto i lavori dell'FSF in materia di corporate governance, accounting and disclosure standards, and credit rating agencies.
 - Ho rappresentato l'FSF nelle negoziazioni ministeriali per la revisione dei Corporate Governance Principles dell'OCSE nel 2004.
 - Ho sviluppato metodologie e processi operativi per rafforzare la sorveglianza dei centri finanziari offshore.
 - Co-autore dei rapporti semestrali sulle Valutazioni delle Vulnerabilità Globali (Global Vulnerabilities Assessments) preparati dall'FSF.
- 2000-2002** **Fondo Monetario Internazionale (IMF), Washington, DC, USA**
Economista Senior, Dipartimento dei Sistemi Monetari e Finanziari
- Ho diretto missioni multi-topiche di valutazione dei sistemi finanziari e di assistenza tecnica in molti paesi membri del FMI.
 - Ho sviluppato e gestito programmi pluriennali di assistenza tecnica in materie bancarie e finanziarie per paesi con un programma di finanziamento, o post-conflitto, o casi speciali (e.g., Azerbaijan, Albania, Siria ed Iran).
 - Sono stato Vice Capo Missione nei primi programmi di valutazione dei sistemi finanziari di paesi avanzati (e.g., Islanda e Svezia).
 - Co-autore di rapporti sulla architettura e messa in opera del Programma di Valutazione del Sistema Finanziario (Financial Sector Assessment Program) e della Iniziativa sui Centri Finanziari Offshore del FMI.
- 1994-2000** **Fondo Monetario Internazionale (IMF), Washington, DC, USA**
Economista, Dipartimento degli Affari Monetari
Economista, Dipartimento Africano
- Membro principale di un gruppo di lavoro che ha sviluppato, negoziato con la Banca Mondiale, e messo in opera il Programma di Valutazione del Sistema Finanziario.
 - Co-Segretario del Comitato Integrato FMI-Banca Mondiale sul Settore Finanziario.
 - Economista responsabile del desk sull'Uganda. Responsabile per la preparazione, negoziazione e messa in opera di un programma di finanziamento pluriennale per l'Uganda attraverso la "Enhanced Structural Arrangement Facility."

- 1991-1994 **Mediobanca S.p.A., Milano**
- Consulenze strategiche, fusioni ed acquisizioni.
 - Aumenti di capitale e quotazioni in Borsa.
 - Sindaco Effectivo di Sade Investimenti S.p.A., Gruppo Bancario Mediobanca.
- 1989-1991 **Università Bocconi, Milano**
- Assistente di Scienza delle Finanze, Dipartimento di Economia Politica.
 - Ricercatore presso il Centro di Ricerca sull'Economia del Settore Pubblico (Econpublica).

QUALIFICHE ED ASSOCIAZIONI PROFESSIONALI

- Studi terziari alla Stockholm School of Economics, Stoccolma, ed all'Università Bocconi di Milano.
- Laurea in Economia Politica (110/100 e Lode). Relatore: Prof. Mario Monti, presidente dell'Università Bocconi.
- Specializzazione in Economia Monetaria e Finanziaria.
- Medaglia d'Oro dell'Università Bocconi.
- Membro dell'Associazione Economica Europea.
- Membro dell'Associazione Economica Americana.
- Dottore Commercialista dal 1993. Iscritto all'Albo dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano al numero 3567.
- Revisore Legale dal 1995. Decreto Ministeriale 13/06/1995 pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 46 BIS del 16/06/1995. Numero di iscrizione 64671.
- Membro dell'Unione Internazionale del Notariato.
- Notaio Pubblico abilitato nel Distretto di Columbia e nello Stato della West Virginia.

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

- "Mapping the Shadow Banking System Through a Global Flow of Funds Analysis," (L. Errico et al.), IMF Working Paper No. 14/10, January 2014 (International Monetary Fund, Washington D.C.)
- "Global Flow of Funds: Mapping Bilateral Geographic Flows" (L. Errico et al.), paper presented at the 59th World Statistics Congress of the International Statistical Institute, Hong Kong, Aug. 2013.
- "Inclusive Africa," (with G. Amidzic and A. Massara) Finance & Development, March 2013
- "Changing Patterns of Global Trade," SPR Departmental Paper n. 12/1, January 2012
- "Assessing Systemic Trade Interconnectedness—An Empirical Approach," (with A. Massara) IMF Working Paper No. 11/214, September 2011 (International Monetary Fund, Washington D.C.)
- "Large and Complex Financial Institutions: Domestic and Cross-Border Challenges and Policy Responses—Lessons from Sweden," IMF Policy Discussion Paper No. 03/01, April 2003.
- "Islamic Financial Institutions and Products in the Global Financial System: Key Issues in Risk Management and Challenges Ahead", IMF Working Paper No. 02/192, November 2002.
- "Islamic Banking: Issues in Prudential Regulation and Supervision" (with M. Farahbaksh), Review of Islamic Economics, No. 10, 1422 H (March 2002), pp. 5-41.
- "Risk Management in Islamic Banking," paper presented at the Conference on Trasparency, Governance, and Risk Management in Islamic Financial Institutions, Beirut, March 2001.
- "Offshore Banking: An Analysis of Micro and Macro-Prudential Issues" (with A. Musalem), IMF Working Paper No. 99/5, January 1999 (IMF, Washington DC)
- "Regional Integration in Eastern and Southern Africa: The Cross-Border Initiative and Its Fiscal Implications", IMF Working Paper No. 95/23, February, 1995.
- "Neutralità dell'imposta, problemi finanziari dell'impresa e sistemi fiscali complessi: l'approccio "generale" del modello di Sinn," International Review of Economics and Business, Volume XXXIX, No. 4, pp. 341-365, April 1992.

Il sottoscritto Luca ERICO, nato a Milano il 2 luglio 1966, Codice Fiscale RRCLCU66L02F205P, [REDACTED] con la presente

di non ricoprire alla data odierna alcun incarico di amministrazione o controllo in società quotate italiane od estere.

Lucas Enrico
2. III. 2017

c) elenco dei Soci presentatori della lista

N.	COGNOME NOME / DENOMINAZIONE	LUOGO DI NASCITA / SEDE	PROV. (STATO)	DATA DI NASCITA / CF / P.IVA / ANALOGO
1	Aletti Gestielle SGR S.p.A. gestore del fondo Gestielle Cedola Italy Opportunity	MILANO	MI	07503720158
2	Aletti Gestielle SGR S.p.A. gestore del fondo Gestielle Obiettivo Italia	MILANO	MI	07503720158
3	Anima SGR S.p.A. gestore del fondo Anima Sforzesco	MILANO	MI	07507200157
4	Anima SGR S.p.A. gestore del fondo Anima Visconteo	MILANO	MI	07507200157
5	Arca S.G.R. S.p.A. gestore del fondo Arca Azioni Italia	MILANO	MI	09164960966
6	BancoPosta Fondi S.p.A. SGR gestore del fondo BancoPosta Azionario Euro	ROMA	RM	05822531009
7	Eurizon Capital SA gestore del fondo Eurizon Fund - Equity Italy	LUSSEMBURGO	(LU)	LU19164124
8	Eurizon Capital SA gestore del fondo Eurizon Fund - Equity Small Mid Cap Europe	LUSSEMBURGO	(LU)	LU19164124
9	Eurizon Capital SGR S.p.A. gestore del fondo Eurizon Azionario Internazionale Etico	MILANO	MI	04550250015
10	Eurizon Capital SGR S.p.A. gestore del fondo Eurizon Azioni Area Euro	MILANO	MI	04550250015
11	Eurizon Capital SGR S.p.A. gestore del fondo Eurizon Azioni Europa	MILANO	MI	04550250015
12	Eurizon Capital SGR S.p.A. gestore del fondo Eurizon Azioni Finanza	MILANO	MI	04550250015
13	Eurizon Capital SGR S.p.A. gestore del fondo Eurizon Azioni Internazionali	MILANO	MI	04550250015
14	Eurizon Capital SGR S.p.A. gestore del fondo Eurizon Azioni Italia	MILANO	MI	04550250015
15	Eurizon Capital SGR S.p.A. gestore del fondo Eurizon Azioni PMI Europa	MILANO	MI	04550250015
16	Fideuram Asset Management (Ireland) gestore del fondo Fideuram Fund Equity Italy	DUBLINO	(IE)	IE6369135L
17	Fideuram Asset Management (Ireland) gestore del fondo Fonditalia Equity Italy	DUBLINO	(IE)	IE6369135L
18	Fideuram Investimenti SGR S.p.A. gestore del fondo Fideuram Italia	MILANO	MI	07648370588

19	Generali Investments Luxembourg SA gestore del fondo Generali Div Glo Ass All	LUSSEMBURGO	(LU)	B188432
20	Generali Investments Luxembourg SA gestore del fondo GIS European Eqty Recov	LUSSEMBURGO	(LU)	B188432
21	Interfund Sicav Interfund Equity Italy	LUSSEMBURGO	(LU)	B8074
22	Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited	LONDRA	(GB)	02091864
23	Pioneer Asset Management SA gestore del fondo PF European Potential	LUSSEMBURGO	(LU)	LU19067537
24	Pioneer Asset Management SA gestore del fondo PF Italian Equity	LUSSEMBURGO	(LU)	LU19067537
25	Pioneer Investment Management SGRpA gestore del fondo Pioneer Italia Azionario Crescita	MILANO	MI	09045140150
26	UbiPramerica SGRpA gestore del fondo Ubi Pramerica Multiasset Italia	BERGAMO	BG	02805400161
27	UBI Sicav gestore del comparto Italian Equity	LUSSEMBURGO	(LU)	B36503

d) indicazione della percentuale di partecipazione al capitale della Banca complessivamente detenuta dai Soci presentatori

La percentuale di partecipazione al capitale di BPER Banca complessivamente detenuta dai Soci presentatori è pari all'1,561% (n. azioni 7.513.854).