

	Repertorio n.46719	Raccolta n.14193
	VERBALE	
	di assemblea ordinaria dei soci della società "BPER Ban-	
	ca S.p.A.", con sede in Modena, iscritta al Registro Im-	
	prese di Modena con il codice fiscale n.01153230360.	
	REPUBBLICA ITALIANA	
	L'anno duemiladiciotto il giorno quattordici del mese	
	di aprile	
	14-4-2018	
	Alle ore 9,00.	
	In Modena, Viale Virgilio, presso i locali di "Modena	
	Fiere", ingresso principale, dove mi sono recato su ri-	
	chiesta dell'inframenzionato comparente per assistere	
	all'assemblea ordinaria dei soci di "BPER Banca S.p.A.".	
	Davanti a me Dott. Proc. FRANCO SOLI, Notaio iscritto	
	nel ruolo del Distretto Notarile di Modena, con sede in	
	Modena, è presente il sig.:	
	- ODORICI dott. LUIGI, nato a Guiglia il tredici maggio	
	millenovecentoquarantasette (13.5.1947), domiciliato	
	per la carica a Modena, Via San Carlo n.8/20;	
	il quale interviene al presente atto non in proprio, ma	
	esclusivamente nella sua qualità di Presidente del Con-	
	siglio di amministrazione e legale rappresentante della	
	società:	
	- " <u>BPER Banca S.p.A.</u> ", con sede a Modena, via San Carlo	

	n.8/20, capitale sociale Euro 1.443.925.305 (unmiliardo-	
	quattrocentoquarantatremilioninovecentoventicinquemila-	
	trecentocinque), interamente versato, iscritta presso	
	il Registro delle Imprese di Modena con il codice fisca-	
	le n.01153230360, e con il R.E.A. n.222528, iscritta al-	
	l'Albo delle Banche presso la Banca d'Italia al n.4932,	
	capogruppo dell'omonimo gruppo bancario iscritto nel-	
	l'apposito albo presso la Banca d'Italia al n.5387.6, i-	
	scritta presso la Cancelleria del Tribunale di Modena	
	al n.3 Società, e quindi nell'interesse della Banca	
	stessa.	
	Comparente della cui identità personale io Notaio so-	
	no certo e faccio fede, il quale mi dichiara che in que-	
	sto luogo, in questo giorno e per questa ora, è convoca-	
	ta l'assemblea ordinaria dei soci di "BPER Banca	
	S.p.A.", con sede in Modena, riunita in unica convoca-	
	zione, per discutere e deliberare sul seguente	
	ORDINE DEL GIORNO:	
	1) - presentazione del progetto di bilancio dell'eserci-	
	zio 2017 e delle relative relazioni; presentazione del	
	bilancio consolidato dell'esercizio 2017 e delle relati-	
	ve relazioni; deliberazioni inerenti e conseguenti;	
	2) - nomina, per il triennio 2018-2020, del Consiglio	
	di Amministrazione;	
	3) - nomina, per il triennio 2018-2020, del Collegio	

	Sindacale;	
	4) - proposta dell'ammontare dei compensi da corrispon-	
	dere agli Amministratori per l'esercizio 2018; delibera-	
	zioni inerenti e conseguenti;	
	5) - proposta dell'ammontare dei compensi da corrispon-	
	dere ai Sindaci per il triennio 2018-2020; deliberazio-	
	ni inerenti e conseguenti;	
	6) - presentazione della Relazione sulla remunerazione	
	ex art.123-ter del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n.58, com-	
	prensiva delle politiche di remunerazione per l'eserci-	
	zio 2018 del Gruppo BPER Banca S.p.A. e dell'informati-	
	va annuale sull'attuazione delle politiche di remunera-	
	zione nell'esercizio 2017; deliberazioni inerenti e con-	
	seguenti;	
	7) - proposta di piano di compensi, ex art.114-bis del	
	D.Lgs. 24 febbraio 1998 n.58, in attuazione delle poli-	
	tiche di remunerazione per l'esercizio 2018 del Gruppo	
	BPER Banca S.p.A.; deliberazioni inerenti e conseguenti;	
	8) - proposta di approvazione di regolamento assemblea-	
	re; deliberazioni inerenti e conseguenti;	
	9) - informativa sulle politiche dei controlli interni	
	in tema di attività di rischio e conflitti di interesse	
	nei confronti di soggetti collegati, in attuazione del-	
	le prescrizioni di cui alla Circolare n.263 del 27 di-	
	cembre 2006 della Banca d'Italia. Revisione.	

	Il Presidente del Consiglio di Amministrazione sig. O-	
	dorici dott. Luigi designa quindi me Notaio a fungere	
	da Segretario dell'Assemblea, ai sensi dell'art.16 del-	
	lo Statuto sociale, e mi richiede pertanto di assistere	
	all'assemblea degli azionisti della "BPER Banca	
	S.p.A.", riunitasi in unica convocazione, redigendone	
	in tale qualità pubblico verbale.	
	Aderendo alla fatta richiesta, io Notaio, sulla base	
	delle dichiarazioni del Presidente, dò atto di quanto	
	segue:	
	Assume la presidenza dell'Assemblea, a norma di legge	
	e dell'art.13 dello Statuto sociale, il medesimo sig. O-	
	dorici dott. Luigi, Presidente del Consiglio di ammini-	
	strazione, il quale constata e dichiara:	
	- che la presente assemblea è stata regolarmente convo-	
	cata a norma di legge e ai sensi dell'art.10 e seguenti	
	dello Statuto sociale, in unica convocazione, in questo	
	luogo, giorno ed ora, mediante avviso diffuso al pubbli-	
	co tramite SDIR, pubblicato sul sito Internet della Ban-	
	ca e nel meccanismo di stoccaggio autorizzato lInfo, e	
	pubblicato inoltre sui quotidiani nazionali "QN" e "Il	
	Sole 24 ORE" in data 28.2.2018;	
	- che sono stati pertanto regolarmente espletati gli a-	
	dempimenti informativi richiesti dall'art.125 ter	
	D.Leg.vo 24.2.1998 n.58 ("TUF"), dalle relative disposi-	

	zioni di attuazione e dalle norme del Regolamento CON-	
	SOB n.11971/1999 ("Regolamento Emittenti");	
	- che oltre al suddetto Presidente del Consiglio di am-	
	ministrazione sono presenti all'assemblea gli altri Am-	
	ministratori della Banca signori:	
	- Bernardini dott. Mara, nata a Modena il 9 ottobre	
	1957, ivi domiciliata, Via Bernardino Ramazzini n.15;	
	- Boldrini rag. Giosuè, nato a Verucchio (RN) il 31 lu-	
	glio 1944, domiciliato a Rimini, Via Castellaccio	
	n.28/D, Vice Presidente;	
	- Caselli Cav. Lav. rag. Ettore, nato a Maranello (MO)	
	il 28 ottobre 1942, ivi domiciliato, via Vittorio Vene-	
	to n.29;	
	- Ferrari ing. Pietro, nato a Modena il 10 ottobre	
	1955, ivi domiciliato, Via Giovanni Muzzioli n.10;	
	- Gualandri prof. Elisabetta, nata a Modena il 12 giu-	
	gno 1955, ivi domiciliata, Via delle Costellazioni n.46;	
	- Jannotti Pecci Cav. Lav. Dott. Costanzo, nato a Baco-	
	li (NA) il 1° settembre 1952, domiciliato a Napoli, Via	
	Orazio n.92;	
	- Marotta dott. Roberto, nato a L'Aquila il 6 marzo	
	1948, ivi domiciliato, Via Salaria Antica Ovest n.8;	
	- Marracino dott. Roberta, nata a Udine il 17 dicembre	
	1967, domiciliata a Cologno Monzese (MI), Via Einaudi	
	n.4;	

	- Masperi Avv. Valeriana Maria, nata ad Argenta (FE) il	
	4 novembre 1950, domiciliata a Ravenna, Via Mincio n.11;	
	- Vandelli dott. Alessandro, nato a Modena il 23 febbra-	
	io 1959, domiciliato a Modena, Via Ugo da Carpi n.57,	
	Amministratore Delegato;	
	- Venturelli prof. Valeria, nata a Castelfranco Emilia	
	l'8 settembre 1969, domiciliata a Cervia (RA), Via Fiu-	
	me n.12;	
	- che sono assenti giustificati i consiglieri sigg. Cas-	
	sani ing. Pietro, Galante dott.Alfonso Roberto e Marri	
	dott.Alberto;	
	- che sono inoltre presenti tutti i componenti il Colle-	
	gio sindacale, signori:	
	- Mele dott. Antonio, nato a Galatina (LE) il 5 giugno	
	1968, domiciliato a Milano, Corso Giacomo Matteotti	
	n.3, Presidente;	
	- Baldi dott. Carlo, nato a Reggio Emilia il 29 aprile	
	1939, ivi domiciliato, Via Gutenberg n.3, Sindaco effe-	
	tivo;	
	- Rizzo dott. Diana, nata a Bologna il 21 luglio 1959,	
	domiciliata a Modena, Largo Giuseppe Garibaldi n.2, Sin-	
	daco effettivo;	
	- Sandrolini dott. Francesca, nata a Bologna il 13 mar-	
	zo 1967, ivi domiciliata, Piazza San Martino n.1, Sinda-	
	co effettivo;	

	- Tardini dott. Vincenzo, nato a Modena il 7 febbraio	
	1960, ivi domiciliato, Corso Canalgrande n.96, Sindaco	
	effettivo;	
	- che sono inoltre presenti, chiamati a far parte del-	
	l'ufficio di presidenza il Direttore Generale della Ban-	
	ca rag. Fabrizio Togni e il Vice Direttore Generale,	
	nonchè Segretario Generale della Banca, dott. Gian Enri-	
	co Venturini.	
	Il dott. Luigi Odorici, dopo aver dichiarato di assume-	
	re, ai sensi dell'art.13 dello Statuto sociale, la Pre-	
	sidenza dell'assemblea, rivolge il proprio caloroso sa-	
	luto e ringraziamento agli intervenuti per la loro pre-	
	senza e dichiara aperti i lavori assembleari.	
	Il Presidente informa che fanno parte dell'ufficio di	
	Presidenza, a supporto dei lavori assembleari, i dipen-	
	denti della Banca sigg. Emanuele Vasirani, Daniela Vici-	
	ni e Marco Lei.	
	Si precisa che a norma dell'art.16 dello Statuto socia-	
	le il verbale dell'Assemblea deve essere sottoscritto	
	dal Presidente, dal Segretario e, se nominati, dagli	
	scrutatori, ma, stante le modalità di verifica del voto	
	con strumenti elettronici, è stata ritenuta non necessa-	
	ria la presenza degli scrutatori, ai sensi dell'art.16	
	dello Statuto sociale.	
	Dopo di ch� il Presidente dopo aver ricordato ai pre-	

	senti che l'odierna assemblea è stata convocata nei ter-	
	mini di legge e di Statuto, con avviso diffuso al pub-	
	blico tramite SDIR, pubblicato sul sito Internet della	
	Banca, inserito nel meccanismo di stoccaggio l'Info e	
	pubblicato inoltre per estratto sui quotidiani "QN" e	
	"Il Sole 24 ORE" in data 28.2.2018, dà lettura dell'or-	
	dine del giorno.	
	Il Presidente ricorda che, a norma dell'art.12 dello	
	Statuto che rinvia alle norme di legge vigenti, facendo	
	la Banca ricorso al capitale di rischio, ai sensi degli	
	artt.2368-2369 C.C., l'assemblea ordinaria è regolarmen-	
	te costituita qualunque sia la parte di capitale rappre-	
	sentata e delibera validamente a maggioranza assoluta,	
	fermo quanto previsto dallo Statuto per la nomina alle	
	cariche sociali.	
	Si precisa che l'attuale capitale sociale è di Euro	
	1.443.925.305 (unmiliardoquattrocentoquarantatremilioni-	
	novecentoventicinquemilatrecentocinque), diviso in	
	n.481.308.435 (quattrocentottantunomilionitrecentootto-	
	milaquattrocentotrentacinque) azioni, prive di valore	
	nominale e che la società detiene n.455.458 (quattrocen-	
	tocinquantacinquemilaquattrocentocinquantotto) azioni	
	proprie per le quali è sospeso il diritto di voto ai	
	sensi degli artt.2357 ter, comma II°, C.C. e 2368, com-	
	ma III°, C.C.	

	Il Presidente Odorici dott. Luigi rileva poi che dai	
	dati del sistema informatico in funzione per il control-	
	lo degli accessi, in questo momento, alle ore 9,05, ri-	
	sultano complessivamente presenti in Assemblea, in pro-	
	prio, per legale rappresentanza o per regolari deleghe,	
	che vengono acquisite agli atti sociali, previa control-	
	lo della loro regolarità, n.1.286 (milleduecentottanta-	
	sei) soci e/o aventi diritto di voto, titolari di n.	
	104.393.952 (centoquattromilionitrecentonovantatremila-	
	novecentocinquantadue) azioni, pari al 21,6896% del ca-	
	pitale sociale.	
	Il Presidente dichiara pertanto la presente assemblea	
	ordinaria regolarmente costituita, in unica convocazio-	
	ne, ed atta a validamente deliberare su tutti gli argo-	
	menti all'ordine del giorno, a norma dell'art.12 dello	
	Statuto sociale.	
	Il Presidente dott. Luigi Odorici riprende poi la pa-	
	rola e, con specifico riferimento allo svolgimento dei	
	lavori assembleari, comunica e rammenta ai presenti	
	quanto segue:	
	- che lo svolgimento dell'Assemblea è disciplinato, ol-	
	tre che dalle norme di legge e di Statuto (art.10 e	
	ss.), anche da quanto disposto dal Presidente dell'as-	
	semblea stessa, in attuazione dei poteri regolatori di	
	cui all'art.2371 Codice Civile;	

	- che il luogo di riunione dell'Assemblea è costituito	
	dai Padiglioni di "Modena Fiere", in Modena, Viale Vir-	
	gilio, ingresso principale, comprendenti la sala assem-	
	bleare e alcuni locali attigui, fra loro comunicanti al	
	piano terreno, facenti parte della medesima struttura e	
	da considerarsi quindi parte integrante della stessa,	
	precisandosi inoltre che il padiglione principale e i	
	locali contigui sono tra loro reciprocamente collegati	
	con sistemi audiovisivi e costituiscono la sede dell'o-	
	dierna assemblea.	
	Il Presidente comunica inoltre quanto segue:	
	- che non sono state avanzate richieste di integrazione	
	dell'ordine del giorno dell'assemblea e non sono state	
	presentate ulteriori proposte di deliberazione su mate-	
	rie già all'ordine del giorno, ai sensi dell'art.126	
	bis D.Leg. vo 24.2.1998 n.58 ("T.U.F.");	
	- che entro il termine indicato nell'avviso di convoca-	
	zione (9.4.2018), nessuno degli aventi diritto al voto	
	ha ritenuto di avvalersi del diritto di porre domande	
	sulle materie all'ordine del giorno prima dell'assem-	
	blea;	
	- che, entro tale termine, un socio non avente diritto	
	di voto all'odierna assemblea ha avanzato talune doman-	
	de e, sebbene la richiesta non possa essere considerata	
	ai sensi e per gli effetti dell'art.127-ter, commi 1 e	

	1-bis, del T.U.F., non avendo la banca ricevuto, nei	
	termini di presentazione delle domande, alcuna comunica-	
	zione ex art.83-sexies del T.U.F. attestante la legitti-	
	mazione di tale socio all'intervento in assemblea e	
	all'esercizio del diritto di voto, con spirito di massi-	
	ma trasparenza la banca ha comunque ritenuto di fornir-	
	gli i chiarimenti richiesti, direttamente, tramite po-	
	sta elettronica certificata;	
	- che tale documento è comunque a disposizione di colo-	
	ro che volessero prenderne visione presso il punto di	
	raccolta situato alla destra del palco, sinistra per la	
	platea, previa esibizione della tessera elettronica per-	
	sonalizzata (badge), consegnata a ciascun socio al mo-	
	mento di accesso nei locali assembleari;	
	- che la Banca ha individuato la società "Computershare	
	- S.p.A.", con sede a Milano, quale "Rappresentante de-	
	signato" ex art.135 undecies D.Leg.vo 24.2.1998 n.58	
	("T.U.F."), alla quale i titolari del diritto di voto	
	hanno potuto conferire gratuitamente, le deleghe con i-	
	struzioni di voto su tutte o alcune delle proposte al-	
	l'ordine del giorno, precisandosi che la delega ha ef-	
	fetto per le sole proposte in relazione alle quali sia-	
	no state conferite istruzioni di voto.	
	Si precisa altresì che detta società "Computershare -	
	S.p.A.", con sede a Milano, è presente in assemblea, è	

	rappresentata dal sig. Elia ing. Alberto ed è stata ef-	
	fettuata la verifica della validità delle deleghe confe-	
	rite ai sensi dell'art.2372 C.C.	
	Il Presidente ricorda poi la sollecitazione di dele-	
	ghe di voto promossa dalla Banca, ai sensi degli artico-	
	li 136 e ss. del D.Leg. vo 24 febbraio 1998 n.58	
	("TUF"), nonché degli artt.135 e ss. del Regolamento	
	CONSOB n.11971 del 14.5.1999 ("Regolamento Emittenti"),	
	con avviso diffuso al pubblico tramite SDIR, pubblicato	
	sul sito Internet della Banca e nel meccanismo di stoc-	
	caggio lInfo, nonché nel prospetto informativo deposita-	
	to in SDIR, pubblicato sul sito Internet della banca e	
	nel meccanismo di stoccaggio lInfo e relativi successi-	
	vi aggiornamenti, per proporre di votare a favore della	
	lista n.1 di candidati ad amministratore, presentata	
	dal Consiglio di Amministrazione della Banca medesima.	
	Il Presidente dichiara che a tal fine è stata indivi-	
	duata la società "Morrow Sodali S.p.A.", con sede a Ro-	
	ma, quale soggetto incaricato della sollecitazione e	
	della raccolta delle deleghe, nonché delegato alla mani-	
	festazione del voto nell'odierna assemblea.	
	Al riguardo il Presidente specifica che:	
	- ai sensi dell'art.138, comma 2, del Regolamento Emit-	
	tenti, gli azionisti aderenti alla sollecitazione hanno	
	avuto facoltà di conferire istruzioni difformi rispetto	

	alla proposta della Banca la quale è tenuta ad esercita-	
	re, tramite il soggetto delegato "Morrow Sodali	
	S.p.A.", il voto per conto di tali azionisti anche in	
	modo difforme dalla propria proposta;	
	- ai sensi dell'art.138, comma 6, del Regolamento Emit-	
	tenti, in relazione alle proposte di deliberazione per	
	le quali non siano state conferite istruzioni di voto,	
	le azioni sono comunque computate ai fini della regola-	
	re costituzione dell'assemblea; le medesime azioni non	
	sono tuttavia computate ai fini del calcolo della mag-	
	gioranza e della quota di capitale richiesta per l'ap-	
	provazione delle delibere;	
	- ai sensi dell'art.142, comma 2, del T.U.F., la delega	
	può essere stata conferita anche solo per alcune delle	
	proposte di voto indicate nel modulo di delega o solo	
	per alcune materie all'ordine del giorno; il rappresen-	
	tante è tenuto a votare per conto del delegante anche	
	sulle materie iscritte all'ordine del giorno, sulle qua-	
	li abbia ricevuto istruzioni, non oggetto della solleci-	
	tazione; le azioni per le quali è stata conferita la de-	
	lega, anche parziale, sono computate ai fini della rego-	
	lare costituzione dell'assemblea;	
	- ai fini dell'esercizio della delega oggetto della sol-	
	lecitazione, BPER si è riservata la facoltà di avvaler-	
	si dei seguenti sostituti indicati da "Morrow Sodali	

	S.p.A.", in relazione ai quali non ricorre, per quanto	
	a sua conoscenza, alcuna delle situazioni ex	
	art.135-decies T.U.F.: sigg. Fabio Bianconi, Renato di	
	Vizia, Andrea di Segni e Daniele Maria Vicicone;	
	- che il sostituto presente della società "Morrow Soda-	
	li S.p.A.", è stato individuato nella persona del sig.	
	Fabio Bianconi;	
	- che è stata effettuata la verifica della validità del-	
	le deleghe conferite ai sensi dell'art.2372 C.C.	
	Il Presidente dott. Odorici, prima di proseguire nei	
	lavori assembleari e dopo aver espresso parole di pro-	
	fonda partecipazione al dolore dei familiari, invita	
	l'Assemblea dei soci ad osservare un minuto di silenzio	
	e di raccoglimento in memoria dei collaboratori dell'i-	
	stituto deceduti nell'ultimo anno.	
	Il Presidente ricorda alcune delle principali modifi-	
	che dal punto di vista procedurale derivanti dalla avve-	
	nuta trasformazione in Società per Azioni e in partico-	
	lare quanto segue:	
	- che ai sensi dell'art.83 sexies del D.Leg. vo in data	
	24.2.1998 n.58 ("T.U.F."), sono legittimati ad interve-	
	nire e votare in assemblea i soci per i quali la Banca	
	abbia ricevuto, entro l'inizio degli odierni lavori as-	
	sembleari, la comunicazione dell'intermediario che tie-	
	ne il conto sul quale sono registrate le azioni della	

	società, attestante la titolarità del diritto, sulla ba-	
	se delle evidenze relative al termine della giornata	
	contabile del 5 aprile 2018 (c.d. Record Date);	
	- che ad ogni azione è associato un voto, non vale più	
	il principio del voto capitaro, tipico della forma coo-	
	perativa, "una testa, un voto";	
	- che tutte le votazioni si tengono in forma palese;	
	- che non vi è più distinzione tra soci ed azionisti, e	
	tutti i possessori di azioni BPER sono indistintamente	
	qualificati come azionisti o come soci;	
	- che non vi è alcun limite al numero di deleghe ricevi-	
	bili per la partecipazione all'assemblea;	
	- che la delega può essere conferita anche a non soci;	
	- che in considerazione di tale ultimo elemento, dun-	
	que, possono essere oggi presenti in assemblea soggetti	
	"non soci" in qualità di delegati;	
	- che tutto ciò premesso, per semplicità, egli conti-	
	nuerà a riferirsi ai presenti - aventi diritto - come	
	soci, indistintamente.	
	Egli ricorda altresì all'assemblea quanto previsto	
	dall'art.135 decies del D.Leg.vo in data 24.2.1998 n.58	
	("T.U.F."), ovverosia che il conferimento di una delega	
	ad un rappresentante in conflitto di interessi è consen-	
	tito purché il rappresentante comunichi per iscritto al	
	socio le circostanze da cui deriva tale conflitto e	

	purché vi siano specifiche istruzioni di voto per cia-	
	scuna delibera in relazione alla quale il rappresen-	
	te dovrà votare per conto del socio; spetta al rappre-	
	sentante l'onere della prova di aver comunicato al so-	
	cio le circostanze che danno luogo al conflitto d'inte-	
	ressi.	
	Al riguardo egli evidenzia che le casistiche in cui	
	sussiste in ogni caso un conflitto di interessi sono e-	
	lencate al comma II° del predetto art.135 decies del	
	D.Leg. vo in data 24.2.1998 n.58 (Testo Unico della Fi-	
	nanza).	
	Il Presidente, dopo aver ricordato che lo svolgimento	
	dell'assemblea è disciplinato dalle norme di legge e di	
	statuto, avvalendosi dei poteri ordinatori di cui al-	
	l'art.2371 C.C., fornisce quindi all'assemblea istruzio-	
	ni sulle modalità di intervento nel dibattito assemblea-	
	re, precisando quanto segue:	
	- che qualora i soci desiderino avanzare una mozione,	
	da presentarsi esclusivamente in forma scritta, dovran-	
	no recarsi presso la apposita postazione situata alla	
	destra del palco (sinistra per la platea) muniti della	
	tessera elettronica personalizzata "badge", consegnata	
	a ciascuno degli intervenuti al momento dell'ingresso	
	nei locali assembleari;	
	- che i soci che volessero intervenire nella discussio-	

	ne su uno o più argomenti all'ordine del giorno, dovranno	
	presentarsi, muniti della scheda elettronica personalizzata (badge) per la identificazione, presso le apposite	
	postazioni informatiche, ubicate alla sinistra del	
	palco (destra per la platea), dichiarando i singoli punti	
	all'ordine del giorno riguardo ai quali intendono intervenire;	
	- che le prenotazioni dovranno essere effettuate nello	
	spazio di tempo ad esse riservato;	
	- che ai soci iscritti per intervenire nella discussione	
	sarà rilasciata apposita "ricevuta di prenotazione per intervenire"	
	da conservare ed esibire al personale addetto unitamente al "badge"	
	prima del proprio intervento, pregando i soci di attenersi alle istruzioni	
	riportate sul fronte della ricevuta che indicano quando e	
	dove occorre presentarsi per poter intervenire;	
	- che l'intervento dei singoli soci iscritti sarà stabilito	
	con riferimento al singolo legittimato, presente fisicamente	
	in assemblea (una testa, un intervento), senza tenere conto delle deleghe	
	di cui egli è portatore.	
	Il Presidente a tal fine dispone fin da ora l'apertura	
	delle apposite postazioni informatiche per la durata di 10 (dieci)	
	minuti, precisandosi che l'apertura e la chiusura delle predette	
	postazioni per le prenotazioni	

	di intervento saranno segnalate sui "display" posti nei	
	locali assembleari.	
	Il Presidente dispone inoltre che alla scadenza del	
	periodo indicato per le prenotazioni di interventi, il	
	personale di servizio chiuderà le file dei soci ancora	
	in attesa di registrazione, con la precisazione che i	
	soci già in fila in tale momento potranno proseguire	
	nelle operazioni di prenotazione in corso sino al loro	
	completamento.	
	Circa le modalità di intervento nel dibattito assem-	
	bleare, il Presidente fornisce quindi all'assemblea ul-	
	teriori istruzioni, precisando quanto segue:	
	- che gli interventi seguiranno l'ordine delle prenota-	
	zioni, con facoltà del Presidente di derogarvi, previa	
	comunicazione all'assemblea;	
	- che gli interventi ed eventuali repliche dei Soci do-	
	vranno essere svolti dalla apposita postazione posta	
	nei locali assembleari al lato destro del palco (sini-	
	stra per la platea), al fine di consentire la diffusio-	
	ne e la proiezione dell'intervento, sugli schermi video	
	in tutti i locali assembleari collegati;	
	- che nella parte laterale dei "display" posti nei loca-	
	li assembleari saranno costantemente proiettati almeno	
	i primi 10 (dieci) nominativi dell'elenco degli iscrit-	
	ti a parlare immediatamente successivi all'intervento	

	in corso;	
	- che inoltre su un apposito "display" posto circa a	
	metà del lato sinistro della sala assembleare (lato de-	
	stro per chi siede sul palco) saranno costantemente pro-	
	iettati i primi circa 30 (trenta) nominativi dell'elen-	
	co degli iscritti a parlare immediatamente successivi	
	all'intervento in corso;	
	- che i prenotati per intervenire, quando vedranno com-	
	parire il proprio nome sul "display" dovranno recarsi	
	nell'apposita zona di accesso denominata "zona interven-	
	ti", individuata da apposite indicazioni nell'area anti-	
	stante il palco e presentarsi al personale addetto esi-	
	bendo la "ricevuta di prenotazione per intervenire" ed	
	il "badge" personale di riconoscimento;	
	- che ciascun socio verrà chiamato a compiere l'inter-	
	vento nell'ordine di prenotazione e contestualmente	
	sarà rivolto l'invito al socio che lo segue nell'elenco	
	delle prenotazioni a prepararsi a sua volta nelle vici-	
	nanze della postazione a ciò predisposta, indicata da-	
	gli addetti;	
	- che in caso di mancata presenza o di ritardo del so-	
	cio chiamato ad intervenire si procederà con la chiama-	
	ta del socio successivo iscritto a parlare e il socio	
	non presente o in ritardo potrà perdere pertanto il di-	
	ritto di intervento;	

	- che sarà cura degli iscritti ad intervenire informarsi dell'ordine fissato per gli interventi tramite consultazione degli elenchi visualizzati nelle apposite postazioni video;	
	- che al fine di dare un adeguato tempo a tutti i presenti che volessero intervenire e al fine di consentire lo svolgimento dell'assemblea in un arco temporale tale da non compromettere, per la durata eccessiva, il diritto di tutti i soci a seguire e prendere parte ai lavori assembleari, gli interventi dovranno essere sintetici, strettamente attinenti i punti all'ordine del giorno comunicati in fase di iscrizione ad intervenire, e contenuti nel tempo massimo per ogni socio che, come da prassi instauratasi in occasione delle precedenti assemblee, sarà stabilito dal Presidente medesimo avvalendosi dei poteri regolatori ad egli attribuiti dall'art.2371 C.C., anche sulla base del numero di prenotazioni effettuate, con l'avvertimento che, esaurito il tempo concesso, che sarà costantemente segnalato da apposito video, sia al socio che sta effettuando l'intervento, sia all'intera assemblea, il sistema di amplificazione dell'audio verrà automaticamente disattivato;	
	- che terminato il proprio intervento il socio lascerà la postazione dall'apposito passaggio, seguendo le indicazioni del personale addetto;	

	- che le modalità di svolgimento degli interventi e delle	
	votazioni risultano anche indicate nell'apposito co-	
	municato affisso in più punti in tutti i locali assem-	
	bleari.	
	Il Presidente dott. Luigi Odorici, avvalendosi dei po-	
	teri regolatori ad egli attribuiti dalla legge e dal vi-	
	gente Statuto sociale, comunica quindi all'assemblea le	
	modalità con le quali si svolgeranno le votazioni sui	
	vari punti all'ordine del giorno, e più precisamente e-	
	gli dichiara quanto segue:	
	- che tutte le votazioni avverranno in forma palese;	
	- che in tutte le votazioni colui che agisce sia in pro-	
	prio, sia in qualità di delegato, o rappresentante,	
	potrà esprimere il proprio voto anche in senso differen-	
	ziato rispetto al voto espresso in qualità di delegato	
	o rappresentante;	
	- che le votazioni sugli argomenti di cui ai punti nn.	
	1), 4), 5), 6), 7) e 8) dell'ordine del giorno si svol-	
	geranno in forma palese mediante utilizzo dei dispositi-	
	vi elettronici situati presso le apposite postazioni de-	
	stinate a rilevare i voti contrari e i voti astenuti,	
	desumendo il numero dei voti favorevoli per sottrazione	
	del numero dei voti contrari, astenuti e dei non votan-	
	ti dal numero complessivo degli aventi diritto di voto	
	presenti o rappresentati in assemblea, come rilevato	

	dal sistema informatico in funzione per il controllo de-	
	gli accessi, con la precisazione che gli elenchi dei so-	
	ci che avranno espresso voto favorevole, voto contra-	
	rio, si saranno astenuti o non avranno votato saranno	
	ricompresi nell'apposito tabulato generato elettronicamente che verrà allegato al verbale assembleare;	
	- che pertanto i soci contrari, i soci astenuti e i so-	
	ci non votanti nelle votazioni con voto palese verranno	
	invitati a registrare le proprie generalità presso le	
	apposite postazioni informatiche utilizzate per la pre-	
	notazione degli interventi, mediante esibizione della	
	tessera personalizzata "badge", e rilasciando la relati-	
	va dichiarazione di voto, precisandosi che tali posta-	
	zioni sono collocate a sinistra del palco della presi-	
	denza (destra per la platea), con l'avvertenza che chi	
	non provvederà in tal senso sarà considerato favorevole	
	alla proposta di delibera;	
	- che le votazioni per la elezione alle cariche socia-	
	li, di cui ai punti 2) e 3) all'ordine del giorno a-	
	vranno luogo in via digitale, con il sistema del voto	
	di lista, in forma palese, come previsto dagli artt.18	
	e seguenti, nonché 31 e seguenti dello Statuto sociale,	
	utilizzando le apposite postazioni informatiche all'uo-	
	po predisposte all'interno dei locali assembleari, in	
	prevalenza sul lato destro per la platea, nonché al fon-	

	do della sala assembleare alle spalle dei presenti, e	
	con l'assistenza, ove richiesta, di apposito personale	
	di servizio, e ciò mediante esibizione della scheda ma-	
	gnetica personalizzata con codice a barre ("badge") con-	
	segnata all'ingresso;	
	- che per la elezione alle cariche sociali il socio	
	avrà a disposizione al momento della votazione un video	
	interattivo digitale, il cui semplice funzionamento è	
	illustrato nelle postazioni di simulazione ubicate in	
	uno spazio dedicato all'ingresso principale dei locali	
	assembleari, nonché nelle istruzioni di voto, che ripor-	
	tano anche le candidature, consegnate a tutti i soci al	
	momento dell'ingresso fino ad esaurimento scorte;	
	- che per le elezioni del Consiglio di Amministrazione	
	e del Collegio Sindacale con il sistema del voto di li-	
	sta, di cui ai punti 2) e 3) all'ordine del giorno, i	
	soci avranno a disposizione un video interattivo nel	
	quale compariranno le liste presentate con i nomi dei	
	relativi candidati e per votare la lista prescelta sarà	
	sufficiente esercitare una pressione digitale sul riqua-	
	dro contenente la lista prescelta, o in alternativa è	
	possibile esprimere voto contrario o astenuto a tutte	
	le liste, oppure qualificarsi come non votante, parimen-	
	ti mediante pressione digitale nel riquadro corrispon-	
	dente alla scelta effettuata;	

	- che le votazioni per le elezioni alle cariche socia-	
	li, avranno luogo in via digitale, seguendo i punti 2)	
	e 3), all'ordine del giorno, in ordine cronologico, il	
	tutto senza necessità di uscire dalla cabina di voto;	
	- che una volta effettuata la scelta della lista pre-	
	scelta mediante detta pressione digitale, oppure in ca-	
	so che il socio voglia esprimere voto contrario o aste-	
	nuto a tutte le liste, oppure qualificarsi come non vo-	
	tante, parimenti mediante pressione digitale nel riqua-	
	dro corrispondente, il sistema informatico chiederà al	
	socio di confermarla mediante una nuova pressione digi-	
	tale, con possibilità, ove il socio sia incorso in erro-	
	re, di tornare alla videata precedente e ripetere l'ope-	
	razione in modo corretto, con la precisazione che, una	
	volta confermata l'operazione, l'espressione di voto	
	viene registrata e diventa definitiva;	
	- che nel caso di voto sia in proprio, sia per rappre-	
	sentanza o per delega, all'intervenuto che voglia espri-	
	mere voti tra loro differenziati si presenteranno cicli-	
	camente le stesse maschere per ognuna delle posizioni	
	di voto interessate;	
	- che circa l'argomento di cui al punto 9) all'ordine	
	del giorno, riguardante l'informativa sulle politiche	
	dei controlli interni in tema di attività di rischio e	
	conflitti di interesse nei confronti di soggetti colle-	

	gati, in attuazione delle prescrizioni di cui alla Cir-	
	colare n.263 del 27.12.2006 della Banca d'Italia, per	
	sua natura, tale informativa non comporta l'assunzione	
	di formale deliberazione da parte dell'assemblea.	
	Il Presidente dichiara inoltre quanto segue:	
	- che la società "COMPUTERSHARE - S.p.A.", con sede a	
	Milano, Via Lorenzo Mascheroni n.19, iscritta presso il	
	Registro Imprese di Milano con il codice fiscale	
	n.06722790018, (facente parte dell'omonimo gruppo inter-	
	nazionale "Computershare", presente in più di venti pae-	
	si), è stata incaricata dalla banca di svolgere i servi-	
	zi specializzati di gestione automatizzata dell'assem-	
	blea e del sistema di votazione, comprensivi della for-	
	nitura di specifiche apparecchiature hardware e di soft-	
	ware gestionale, anche con l'intervento del relativo	
	personale tecnico, e di gestire la complessa procedura	
	informatica per la rilevazione elettronica delle presen-	
	ze con relativi ingressi, uscite e reingressi in sala e	
	di garantire quindi l'identificazione dei soggetti cui	
	spetta il diritto di voto nonché la sicurezza della ge-	
	stione e conservazione dei dati;	
	- che inoltre la società "COMPUTERSHARE - S.p.A.", con	
	sede a Milano, si è impegnata ad assicurare la corret-	
	tezza delle votazioni e a fornire al termine delle vota-	
	zioni i tabulati portanti il riepilogo del totale dei	

	voti espressi per i vari punti all'ordine del giorno;	
	- che l'intera procedura informatica per la gestione	
	dell'assemblea è stata oggetto di perizia giurata da	
	parte di un esperto informatico indipendente, e che ta-	
	le perizia è conservata agli atti della società;	
	- che a ciascuno dei soci intervenuti aventi diritto di	
	voto è stata consegnata al momento dell'ingresso nei lo-	
	cali dell'assemblea una scheda magnetica personalizzata	
	("badge") da utilizzarsi per l'esercizio del voto, con	
	la precisazione che tale tessera magnetica dovrà essere	
	presentata e utilizzata dal socio sia per la prenotazio-	
	ne di interventi, sia per le votazioni sui punti 2) e	
	3), all'ordine del giorno, sia per le votazioni con vo-	
	to palese sugli altri punti all'ordine del giorno, in	
	caso di voto contrario o di astensione, o di socio non	
	votante, al fine della identificazione nominativa e del-	
	la conseguente legittimazione alla eventuale impugnati-	
	va, e servirà inoltre per la registrazione dei soci pre-	
	senti e delle eventuali uscite temporanee e reingressi	
	nei locali assembleari, varcando le postazioni elettro-	
	niche di accesso, con il necessario aiuto del personale	
	di servizio, perché possano essere fatte le opportune	
	annotazioni a verbale al momento delle singole votazio-	
	ni;	
	- che la tessera personalizzata ("badge") è strettamen-	

	te personale, non deve essere ceduta ad altri o lascia-	
	ta incustodita e la sua diligente custodia è sotto la	
	personale responsabilità di ogni socio, ed inoltre lo	
	smarrimento di tale tessera magnetica deve essere pron-	
	tamente segnalato al personale di servizio presso le po-	
	stazioni delle zone di accredito all'ingresso dei loca-	
	li assembleari, ai fini della disattivazione e del rila-	
	scio di duplicato;	
	- che l'abbandono definitivo dell'Assemblea si conside-	
	ra avvenuto quando il socio dovesse lasciare i locali	
	stessi, uscendo dalle postazioni elettroniche di acces-	
	so ai locali assembleari, e che se ciò dovesse avvenire	
	prima della conclusione dei lavori, il socio uscente	
	dovrà farlo constare al personale incaricato di servi-	
	zio all'ingresso ed esibire la scheda magnetica persona-	
	lizzata ("badge") che gli era stata consegnata all'atto	
	dell'ammissione all'Assemblea, perché possano essere	
	fatte le opportune annotazioni a verbale sui presenti	
	al momento delle singole votazioni, (il tutto nel ri-	
	spetto di quanto previsto nell'Allegato 3-E del Regola-	
	mento Emittenti di cui alla delibera CONSOB n.11971 del	
	14.5.1999 e successive modificazioni);	
	- che l'elenco nominativo dei soci presenti o rappresen-	
	tati in assemblea, prima delle singole votazioni con vo-	
	to palese, dei soci che avranno espresso voto favorevo-	

	le o voto contrario o che si saranno astenuti nelle vo-	
	tazioni in forma palese, o dei soci non votanti, nonché	
	il numero della lista prescelta relativamente ai punti	
	2) e 3) all'ordine del giorno, saranno distintamente i-	
	dentificati e ricompresi in appositi tabulati con indi-	
	cazione del numero delle rispettive azioni, forniti da	
	"Computershare S.p.A." che verranno allegati al verbale	
	assembleare;	
	- che il rappresentante designato "Computershare -	
	S.p.A." ha comunicato di aver ricevuto, nei termini di	
	legge previsti, n.2 deleghe con relative istruzioni di	
	voto;	
	- che a fronte della sollecitazione promossa dalla Ban-	
	ca sono state raccolte n.276 deleghe;	
	- che la Banca ha in portafoglio n.455.458 (quattrocen-	
	tocinquantacinquemilaquattrocentocinquantotto) azioni	
	proprie, per le quali è sospeso il diritto di voto a	
	norma di legge.	
	Il Presidente comunica quindi all'assemblea ad ulterio-	
	re precisazione quanto segue:	
	- che per consentire un più agevole ed ordinato svolgi-	
	mento dei lavori assembleari e una migliore e più fede-	
	le verbalizzazione, sono inoltre presenti in sala e nei	
	locali contigui tecnici di altre società non dipendenti	
	della banca, e in particolare altro personale incarica-	

	to delle registrazioni audio e video, i quali peraltro	
	non hanno diritto di prendere la parola, né di parteci-	
	pare alle votazioni;	
	- che più in particolare sono presenti in sala, nei lo-	
	cali contigui dirigenti, tecnici elettronici e persona-	
	le dipendente della società "COMPUTERSHARE - S.p.A.",	
	con sede a Milano, incaricata di gestire la complessa	
	procedura informatica per la rilevazione elettronica	
	delle presenze e delle votazioni;	
	- che sono stati ammessi ad assistere ai lavori assem-	
	bleari alcuni ospiti, autorità, giornalisti accreditati	
	e rappresentanti degli organi di informazione, analisti	
	finanziari, i quali peraltro non hanno diritto di pren-	
	dere la parola, né di partecipare alle votazioni;	
	- che è stato consentito ad alcuni giornalisti televisivi	
	accreditati di riprendere con telecamere alcune fasi	
	della presente assemblea;	
	- che per finalità di pubblica informazione, ossia per	
	rendere possibile l'espletamento di attività connesse o	
	strumentali alla gestione delle funzioni societarie,	
	tutti i presenti durante l'assemblea potranno essere og-	
	getto, oltre che di registrazioni audio, anche di video	
	riprese e/o foto riprese che potranno poi essere pubbli-	
	cate su riviste informative della Banca (ad esempio la	
	rivista "PerVoi") o di terzi (ad esempio quotidiani lo-	

	cali), sempre comunque in contesti che non pregiudichi-	
	no in alcun modo la dignità personale e il decoro delle	
	persone riprese o fotografate;	
	- che gli intervenuti in assemblea potranno in qualsia-	
	si momento esercitare i diritti di accesso ai propri da-	
	ti personali di cui all'art.7 del D.Leg.vo n.196/2003	
	(esempio: aggiornamento, integrazione, cancellazione,	
	opposizione al trattamento dei dati, ecc.), con richie-	
	sta rivolta senza formalità alla Banca in quanto titola-	
	re del trattamento dei dati personali mediante lettera,	
	lettera raccomandata, telefax o posta elettronica ai se-	
	guenti indirizzi:	
	- BPER Banca S.p.A. - presidio privacy - Via San Carlo	
	n.8/20 - 41121 Modena;	
	- fax n.059-220537;	
	- E-MAIL: presidio.privacy@bper.it ;	
	- che le fotografie, le riprese video e/o sonore dei la-	
	vori assembleari sono consentite esclusivamente alle	
	persone autorizzate munite di apposito contrassegno	
	"stampa", senza possibilità di deroga;	
	- che sono inoltre presenti in assemblea dipendenti del-	
	la banca investiti di compiti di servizio, di supporto	
	per il voto con i video interattivi per le cariche so-	
	ciali e per la rilevazione delle altre espressioni di	
	voto.	

	Si precisa che tutti gli intervenuti non soci e privi	
	del diritto di voto devono essere muniti di apposita	
	tessera di riconoscimento diversa da quella dei soci e	
	sono identificati in appositi elenchi riassuntivi con-	
	servati agli atti della società.	
	In conformità e in ossequio a quanto previsto dagli	
	artt.19-20-22-24-25-26 del D.Lgs.vo n.385/1993 e succes-	
	sive modificazioni, dalle Istruzioni di Vigilanza per	
	le Banche (Circolari Banca d'Italia n.229 del 21.4.1999	
	e n.285 del 17.12.2013), dagli artt.120-122 del	
	D.Lgs.vo in data 24.2.1998 n.58, e successive modifica-	
	zioni, e dal relativo Regolamento di attuazione adotta-	
	to con delibera CONSOB in data 14.5.1999 n.11971 (Rego-	
	lamento Emittenti) e successive modificazioni, il Presi-	
	dente fa altresì presente all'assemblea quanto segue:	
	- che chi intende, da solo o di concerto con altri, ac-	
	quisire, direttamente od indirettamente, partecipazioni	
	in una società bancaria, o capogruppo, o in società che	
	comunque, anche per il tramite di società controllate,	
	fiduciarie, o per interposta persona, tenuto conto di	
	quelle già possedute, diano luogo a una partecipazione	
	in una società bancaria pari o superiore al 5% (cinque	
	per cento) del capitale sociale, ovvero al raggiungimen-	
	to o superamento delle ulteriori soglie previste, è te-	
	nuto a darne comunicazione alla Banca d'Italia e alla	

	società partecipata (BPER Banca) ed inoltre l'acquisi-	
	zione a qualsiasi titolo di partecipazioni qualificate	
	in una banca, che comportino il controllo o la possibi-	
	lità di esercitare una influenza notevole sulla banca	
	stessa, anche indipendentemente dall'entità della parte-	
	cipazione, o che attribuiscano una quota dei diritti di	
	voto o del capitale almeno pari al 10% (dieci per cen-	
	to), ovvero che portino al raggiungimento o superamento	
	delle ulteriori soglie previste, tenuto conto delle a-	
	zioni già possedute, è soggetta all'autorizzazione pre-	
	ventiva della Banca d'Italia, che ne verifica i requisiti,	
	il tutto a pena di esclusione dal diritto di voto,	
	ai sensi degli art.19 e ss. del D.Leg.vo n.385/1993, e	
	successive modificazioni;	
	- che chi ha, direttamente od indirettamente, una parte-	
	cipazione rilevante in una società bancaria, deve posse-	
	dere gli specifici requisiti di onorabilità e soddisfa-	
	re i criteri di competenza e correttezza previsti dal-	
	l'art.25 del D.Leg.vo n.385/1993 e successive modifica-	
	zioni e dal Decreto del Ministero del Tesoro, del Bilan-	
	cio e della Programmazione Economica in data 18.3.1998	
	n.144;	
	- che coloro i quali abbiano partecipato ad accordi,	
	pattuizioni o patti parasociali, compresi quelli aventi	
	forma di associazione, con altri soci, che regolino, o	

	da cui comunque possa derivare l'esercizio concertato	
	del diritto di voto, dei diritti inerenti le azioni o	
	il trasferimento delle stesse, sono tenuti, a pena di e-	
	sclusione dal diritto di voto, a darne comunicazione al-	
	la Banca d'Italia ai sensi dell'art.20 del D.Leg.vo	
	n.385/1993 e dell'art.122 del D.Leg.vo n.58/1998 e suc-	
	cessive modificazioni;	
	- che ove il possesso azionario superi il 3% (tre per	
	cento) del capitale con riferimento alle partecipazioni	
	in società emittenti azioni quotate, ovvero raggiunga o	
	superi le ulteriori soglie previste, ovvero se esso si	
	riduca al di sotto delle medesime, fatti salvi i casi	
	di esenzione previsti dall'art.119 bis del Regolamento	
	Emittenti, analoga comunicazione va data anche alla CON-	
	SOB e alla società partecipata, va pubblicata per e-	
	stratto sulla stampa quotidiana e depositata presso il	
	Registro delle Imprese, quando le azioni della medesima	
	(come nel caso di BPER) siano quotate in un mercato re-	
	golamentato, ai sensi dell'art.122 del D.Lgs.vo	
	n.58/1998 e successive modificazioni;	
	- che nei casi suddetti l'omissione di tali comunicazio-	
	ni obbligatorie, o la mancanza delle debite autorizza-	
	zioni della Banca d'Italia, o la mancanza dei predetti	
	requisiti, comporta per il socio, oltre a sanzioni ammi-	
	nistrative, l'esclusione dal diritto di voto.	

	Il Presidente comunica ai soci quanto segue:	
	- che sulla base delle comunicazioni "120-A CONSOB" pervenute alla Banca, risulta che n.3 (tre) soci detengono, direttamente od indirettamente, partecipazioni nella Banca superiori al limite del 3% (tre per cento), e precisamente: "GRUPPO UNIPOL" (9,87%), "Fondazione di Sardegna" (3,02%) e "Fondazione Cassa di Risparmio di Modena" (3,00%);	
	- che all'interno della compagine azionaria della Banca sono vigenti i due patti parasociali infra specificati;	
	- che in data 2.3.2017 la Banca aveva ricevuto una comunicazione inerente la costituzione di un patto parasociale tra soci denominato "Patto dei soci storici", patto che, ai sensi della normativa vigente, era stato pubblicato sul sito Internet della Banca;	
	- che tale patto, vincolante su determinate materie, prevede obblighi di preventiva consultazione per l'esercizio del diritto di voto e limiti al trasferimento di azioni della banca;	
	- che detto patto parasociale tra soci è stato nel tempo più volte modificato, e attualmente, a seguito della ultima comunicazione di aggiornamento del patto pervenuta alla Banca in data 3.4.2018, unitamente all'estratto del medesimo (pubblicato a cura degli aderenti sul quotidiano "Il Corriere della Sera" il 3.4.2018), e pubbli-	

	cato anche ai sensi della normativa vigente sul sito In-	
	ternet della Banca, al 30.3.2018 risultano aver aderito	
	e fare tuttora parte del patto n.68 (sessantotto) azio-	
	nisti, titolari complessivamente di n.20.296.679 (venti-	
	milioniduecentonovantaseimilaseicentosettantano-	
	ve)azioni ordinarie BPER, pari al 4,217% (quattro virgo-	
	la duecentodiciassette per cento) del capitale sociale	
	della Banca, i quali hanno complessivamente vincolato	
	al patto n.19.682.842 (diciannovemilioniseicentottanta-	
	duemilaottocentoquarantadue) azioni, pari al 4,089%	
	(quattro virgola zero ottantanove per cento) del capita-	
	le sociale della Banca, e tra questi il socio sig. Gior-	
	gio Pulazza che ha vincolato al patto n.4.910.000 (quat-	
	tromilioninovecentodiecimila) azioni della Banca, pari	
	all'1,020% (uno virgola zero venti per cento) del capi-	
	tale sociale della medesima;	
	- che anche in tale occasione, come in precedenza è sta-	
	to trasmesso alla Banca l'aggiornamento delle relative	
	"Informazioni essenziali" di cui all'art.130 del Regola-	
	mento Emittenti che, parimenti, sono state pubblicate	
	sul sito Internet della Banca, ai sensi della vigente	
	normativa;	
	- che gli aderenti al "Patto dei Soci storici" hanno di-	
	chiarato di aver provveduto al deposito del patto pres-	
	so il Registro delle Imprese di Modena, nonché alle co-	

	municazioni di legge;	
	- che in data 10.4.2018 la Banca ha ricevuto una comuni-	
	cazione inerente la costituzione avvenuta in pari data	
	di un patto parasociale tra soci, unitamente all'estrat-	
	to del medesimo (pubblicato sul quotidiano "Il Sole 24	
	Ore" in data 11.4.2018), patto che, ai sensi della nor-	
	mativa vigente, unitamente alle relative "Informazioni	
	essenziali" di cui all'art.130 del Regolamento Emitten-	
	ti, è stato pubblicato sul sito Internet della Banca, e	
	dal quale risultano aver aderito n.4 (quattro) azioni-	
	sti, e precisamente: Fondazione Cassa di Risparmio di	
	Modena, Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna, Fonda-	
	zione Cassa di Risparmio di Imola e Fondazione di Vigno-	
	la, titolari complessivamente di n.22.533.653 (ventidue-	
	milionicinquecentotrentatremilaseicentocinquantatré) a-	
	zioni ordinarie BPER, tutte vincolate al patto pari al	
	4,6804% (quattro virgola seimilaottocentoquattro per	
	cento) del capitale sociale della Banca;	
	- che tale patto prevede obblighi di preventiva consul-	
	tazione - non vincolante - per l'esercizio dei diritti	
	di voto in relazione all'odierna assemblea quanto alle	
	deliberazioni concernenti l'approvazione del bilancio	
	individuale di esercizio al 31 dicembre 2017 e la nomi-	
	na dell'intero Consiglio di Amministrazione della ban-	
	ca, nonché limiti al trasferimento delle azioni della	

	Banca ed ha scadenza a seguito dell'elezione del Consi-	
	glio di Amministrazione della Banca da parte dell'odier-	
	na assemblea;	
	- che gli aderenti a tale patto hanno dichiarato di a-	
	ver provveduto al deposito del patto medesimo presso il	
	Registro delle Imprese di Modena.	
	Il Presidente informa che dalla procedura informatica	
	per la gestione dell'assemblea non risulta che altri so-	
	ci abbiano un possesso azionario rilevante, superiore	
	al 3%.	
	Ciò detto, il Presidente rivolge comunque l'invito ai	
	presenti a comunicare alla Presidenza le eventuali si-	
	tuazioni impeditive che comportino l'esclusione dall'e-	
	sercizio del diritto di voto, ai sensi delle norme so-	
	pra richiamate e della disciplina vigente, ma, fatte	
	salve le comunicazioni pervenute alla Banca dai citati	
	soci, nessun altro socio dichiara di trovarsi in tali	
	condizioni.	
	Si dà atto che per tutta la durata dell'Assemblea	
	sarà in funzione un apposito impianto di registrazione	
	e ciò anche al fine di agevolare la redazione del verba-	
	le assembleare.	
	Il Presidente dott. Luigi Odorici dichiara quindi a-	
	perta la trattazione dell'argomento al punto 1), del-	
	l'ordine del giorno, concernente il bilancio di eserci-	

	zio al 31.12.2017 della Banca, individuale e consolida-	
	to, con le relazioni accompagnatorie.	
	Il Presidente, riguardo all'organizzazione dei lavori	
	sulla trattazione del bilancio d'esercizio 2017, secon-	
	do la prassi già seguita negli scorsi anni, considerata	
	l'avvenuta messa a disposizione a norma di legge e in	
	particolare presso la sede sociale, sul sito Internet	
	della Banca, nonché nel meccanismo di stoccaggio l'Info,	
	del progetto di bilancio individuale e, in distinto fa-	
	scicolo, del bilancio consolidato, dispone che lo svol-	
	gimento dei lavori avvenga nel seguente modo:	
	- per quanto riguarda il progetto di bilancio individua-	
	le:	
	- sarà omessa la lettura integrale della Relazione del	
	Consiglio di amministrazione sulla gestione (riportata	
	nel fascicolo di bilancio dalla pagina 5 alla pagina	
	64) e si procederà all'esposizione da parte dell'Ammini-	
	stratore Delegato, dott. Vandelli, degli elementi fonda-	
	mentali;	
	- sarà omessa la lettura dei prospetti contabili (stato	
	patrimoniale, conto economico, prospetto della redditivi-	
	tà complessiva, prospetto delle variazioni del patri-	
	monio netto e rendiconto finanziario del bilancio indi-	
	viduale della società), che sono riportati nel fascico-	
	lo del bilancio dalla pagina 65 alla pagina 72;	

	- non si procederà altresì alla lettura della Nota inte-	
	grativa e di ogni altro allegato al bilancio, perchè ta-	
	li documenti sono riportati dalla pagina 73 alla pagina	
	337, nel fascicolo di bilancio pubblicato a norma di	
	legge;	
	- sarà data lettura, sempre per stralci degli elementi	
	fondamentali, della Relazione del Collegio sindacale	
	(riportata nel fascicolo di bilancio dalla pagina 353	
	alla pagina 379).	
	Il Presidente fa inoltre presente, nel contempo, che	
	il giudizio sul bilancio è stato espresso per il primo	
	anno del periodo contrattuale novennale dalla società	
	di revisione "Deloitte & Touche - S.p.A." ed è riporta-	
	to dalla pagina 343 alla pagina 351 del fascicolo di bi-	
	lancio d'esercizio, che il bilancio individuale è al-	
	tresì corredato dall'attestazione sottoscritta dall'Am-	
	ministratore delegato e dal dirigente preposto alla re-	
	dazione dei documenti contabili societari come stabili-	
	to dall'art.154 bis, comma 5° del T.U.F. e tale attesta-	
	zione si trova alla pagina n.341 del predetto fascicolo;	
	- per quanto riguarda il bilancio consolidato:	
	- sarà omessa la lettura integrale della relazione sul-	
	la gestione (riportata nel fascicolo di bilancio dalla	
	pagina 11 alla pagina 155) e anche per questa si proce-	
	derà all'esposizione da parte dell'Amministratore Dele-	

	gato, dott. Vandelli degli elementi fondamentali;	
	- sarà omessa la lettura dei prospetti contabili conso-	
	lidati (stato patrimoniale, conto economico, prospetto	
	della redditività complessiva, prospetto delle variazio-	
	ni del patrimonio netto e rendiconto finanziario del bi-	
	lancio consolidato della società) che sono riportati	
	nel fascicolo di bilancio dalla pagina 157 alla pagina	
	163;	
	- non si procederà altresì alla lettura della nota inte-	
	grativa e di ogni altro allegato al bilancio consolida-	
	to, perché riportati nel fascicolo dalla pagina 165 al-	
	la pagina 454;	
	- il bilancio consolidato è inoltre richiamato nella	
	citata relazione del Collegio Sindacale.	
	Il Presidente fa inoltre presente, nel contempo, che	
	il giudizio sul bilancio consolidato è stato espresso	
	dalla società di revisione "Deloitte & Touche - S.p.A."	
	ed è riportato dalla pagina 459 alla pagina 467 del fa-	
	scicolo di bilancio consolidato, che il bilancio conso-	
	lidato è altresì corredato dall'attestazione sottoscrit-	
	ta dall'Amministratore delegato e dal dirigente prepo-	
	sto alla redazione dei documenti contabili societari co-	
	me stabilito dall'art.154 bis, comma 5° del T.U.F. e ta-	
	le attestazione si trova alla pagina n.457 del predetto	
	fascicolo.	

	Si precisa che oltre al fascicolo contenente il pro-	
	getto di bilancio individuale, il bilancio consolidato,	
	oltre agli altri documenti relativi agli argomenti al-	
	l'ordine del giorno, sono stati divulgati al mercato,	
	ai sensi della vigente normativa e messi a disposizione	
	presso la sede sociale, sul sito Internet della Banca	
	"www.bper.it" e sul meccanismo di stoccaggio autorizza-	
	to l'Info i seguenti documenti relativi all'esercizio	
	2017:	
	- la relazione sul governo societario e gli assetti pro-	
	prietari ai sensi dell'articolo 123-bis del T.U.F.;	
	- la dichiarazione consolidata di carattere non finan-	
	ziario redatta ai sensi del D.Leg.vo n.254/2016 (c.d.	
	bilancio di sostenibilità).	
	Il Presidente fa inoltre presente all'assemblea che	
	anche quest'anno, le principali informazioni contenute	
	nelle relazioni degli amministratori sulla gestione,	
	sia su base individuale che consolidata, ed i principa-	
	li dati sintetici patrimoniali ed economici sono presen-	
	tati sinteticamente nel numero speciale del "PER VOI MA-	
	GAZINE", che è stato messo a disposizione dei soci agli	
	ingressi in assemblea, o in zone limitrofe, fino ad e-	
	saurimento scorte, in luogo del fascicolo contenente il	
	progetto di bilancio individuale e del bilancio consoli-	
	dato, già da tempo pubblicati a norma di legge e in par-	

	ticolare sul sito Internet della Banca, come in precedenza ricordato.	
	Il Presidente cede ora la parola all'Amministratore Delegato dott. Alessandro Vandelli per le sue considerazioni circa il primo argomento all'ordine del giorno.	
	L'Amministratore delegato dott. Alessandro Vandelli, dopo aver rivolto un saluto all'assemblea, inizia la sua trattazione, accompagnata da numerose "slide" proiettate sullo schermo gigante alle spalle del palco, e dichiara quanto segue:	
	"Buongiorno, vorrei iniziare con un caloroso benvenuto a tutti voi, alle Autorità, ai soci, colleghi e amici presenti, grazie davvero per essere qui oggi in un appuntamento così importante e significativo per la vita del nostro Gruppo e delle nostre aziende.	
	Prima di procedere alla presentazione dei dati del bilancio vorrei brevemente ricordare il contesto nel quale ci siamo mossi quest'anno, vedendo brevemente l'andamento del nostro Paese che si è mosso in un contesto europeo nel quale ancora abbiamo segnali di incertezza e fragilità; pensiamo anche banalmente all'instabilità politica che ha caratterizzato nel 2017 molti Paesi europei, che oggi stiamo vivendo anche noi; pensiamo anche al divario che ancora esiste tra l'andamento macroeconomico che si manifesta nei diversi Paesi dell'Unione eu-	

ropea.

Ma veniamo all'Italia: il 2017 è stato un anno che possiamo considerare positivo, il prodotto interno lordo ha mostrato una crescita dell'1,5%, per ritrovare una crescita analoga dobbiamo andare indietro di diversi anni. In realtà rimane significativo, come potete vedere, il divario tra quello che è stato l'andamento del nostro Paese e la crescita a livello europeo, e questo in qualche modo si riflette sul dato della disoccupazione, che rimane ancora alto, nettamente più alto di quello che si è avuto a livello europeo e decisamente più alto di quello che avevamo prima della crisi economica che ha colpito larga parte del decennio nel quale stiamo vivendo.

Se passiamo ai mercati finanziari, sappiamo che nel corso del 2017 la Banca Centrale Europea ha mantenuto la sua politica espansiva. Questa si è riflessa in maniera significativa sull'andamento dei tassi. Abbiamo ancora i tassi negativi, cosa che per chi fa il nostro mestiere sembra un po' una bestemmia, ma così è. Se vedete un tasso di riferimento come l'Euribor a tre mesi, che è un tasso molto importante per l'attività bancaria, era negativo nel 2016, e lo è stato anche nel 2017.

Se vediamo un altro indicatore come il rendimento dei titoli di Stato, per trovare rendimenti positivi dobbia-

	mo andare oltre i tre anni.	
	Il 2017 è stato anche l'anno nel quale si è cercato di	
	mettersi alle spalle le tante crisi che hanno colpito	
	tante Banche del Paese. Molte Banche sono scomparse,	
	questo è un dato di fatto, altre sono ancora presenti	
	grazie all'aiuto dello Stato. C'è stato un costo socia-	
	le molto importante che è stato pagato per questo per-	
	corso di uscita dalla crisi di queste Banche. Speriamo	
	almeno che questo fenomeno sia finito. Non ne sono sicu-	
	ro al 100%, ma credo che il più sia dietro le spalle.	
	In realtà il costo è stato un costo molto rilevante an-	
	che per il sistema bancario. Un gruppo come il nostro	
	nel 2017 ha sostenuto oneri straordinari per le crisi	
	bancarie per oltre 80 milioni di Euro, che gravano nega-	
	tivamente su questo bilancio.	
	Accanto a questo, abbiamo fatto delle contribuzioni di	
	carattere obbligatorio ai fondi che servono per eventua-	
	li crisi creditizie future per quasi 40 milioni. La som-	
	ma totale è di 120 milioni di euro, che sono costi che	
	sono inseriti in questo bilancio. Nell'arco di tre anni	
	pensate che sono circa 300 milioni di euro.	
	Detto questo, passiamo ad esaminare i dati del 2017.	
	Noi all'inizio di questo triennio avevamo lavorato tan-	
	to e nel 2017 avevamo in mente tre, o meglio quattro	
	grandi obiettivi. Il primo, la crescita. Credo che sia	

	ovvio che tutte le aziende aspirano a crescere, a svi-	
	lupparsi. Volevamo verificare anche in un contesto anco-	
	ra complesso la nostra capacità di crescere. Ora vi	
	spiegherò, proverò a raccontarvi quello che è successo.	
	L'altro grande obiettivo era la qualità del credito.	
	Voi sapete che la crisi che ha colpito il nostro Paese	
	ha lasciato un'eredità pesante dal punto di vista dei	
	crediti deteriorati. Il nostro Paese non ha avuto gli	
	interventi che invece abbiamo visto in altri Stati e in	
	larghissima parte le banche hanno dovuto e stanno cer-	
	cando di risolvere questo problema autonomamente. E	
	così stiamo facendo anche noi.	
	Il terzo obiettivo era la redditività, quindi si voleva	
	ritornare ad esprimere livelli di redditività significa-	
	tivi, in attesa poi di lavorare anche su questo tema	
	nell'ambito del prossimo piano industriale.	
	Da ultimo, voi sapete che abbiamo avuto sempre grande	
	attenzione al tema della solidità patrimoniale e voleva-	
	mo riconfermare questo aspetto.	
	Ma partiamo dalla crescita. Per noi la crescita signifi-	
	ca tante cose e l'abbiamo voluta sviluppare in maniera	
	complessiva. In primo luogo, c'è una crescita organica	
	che riguarda l'attività tipica del nostro Gruppo. È an-	
	data bene. Vi do soltanto un dato di riferimento: ad e-	
	sempio, i mutui casa nell'arco del 2017 sono aumentati	

	del 23%. E questa crescita significativa si è manifesta-	
	ta in molti altri ambiti della nostra attività.	
	La crescita ha anche riguardato il raggiungimento e il	
	presidio di nuovi territori ed è avvenuta, ad esempio,	
	con un'operazione straordinaria. Voi sapete che, nel	
	corso del 2017, è entrata nel perimetro di Gruppo la	
	Nuova Cassa di Risparmio di Ferrara. È stato fatto un	
	lavoro importante per cercare di integrarla rapidamente	
	nel nostro gruppo bancario.	
	Stiamo cercando anche di essere presenti in business vi-	
	cini alla nostra attività ordinaria. Ad esempio, abbia-	
	mo lavorato nel noleggio a lungo termine delle auto,	
	perché è vero che è un business che riguarda le auto,	
	ma in realtà è un business che ha molto di finanziario.	
	Abbiamo preso una partecipazione e oggi abbiamo il con-	
	trollo di una società. Io credo che questi siano dei ca-	
	si nei quali abbiamo raggiunto, nel più breve tempo pos-	
	sibile, risultati positivi.	
	L'ultimo grande ambito di crescita è stato quello dei	
	canali di accesso alla Banca. Sempre più clienti utiliz-	
	zano le nostre soluzioni tecnologiche, a conferma che i	
	canali digitali sono il presente.	
	Vi vorrei dare solo due dati per darvi una misura di	
	questo cambiamento: gli accessi giornalieri al nostro	
	Smart web, che rappresentano la nostra modalità online	

	solo nel 2017 sono aumentati del 20%; ogni giorno abbia-	
	mo più di 150.000 nostri clienti che accedono al nostro	
	sito on line; ieri l'ho verificato con il collega che	
	segue questo settore e gli ho chiesto: non è che dico	
	un numero sbagliato? E lui mi ha detto: "Sì è sbaglia-	
	to, perché negli ultimi tre mesi gli accessi sono diven-	
	tati quasi 200.000 al giorno"; un altro dato: abbiamo	
	recentemente lanciato un'applicazione che consente alle	
	persone di monitorare le proprie spese, abbiamo lancia-	
	to un mese fa, e in un mese 60.000 utenti hanno scarica-	
	to la "app" e stanno cominciando ad usarla.	
	Questo per dare un po' la misura dei cambiamenti profon-	
	di che anche il nostro business sta avendo e che noi	
	stiamo cercando di intercettare e di lavorare coerente-	
	mente; vediamo qualche dato di questa crescita: una cre-	
	scita che si è alimentata in diversi modi, tra cui lo	
	ricordo e lo ribadisco, anche l'ingresso della Cassa di	
	Risparmio di Ferrara; abbiamo avuto crescite come vede-	
	te molto importanti sia nell'attività creditizia, gli	
	impieghi sono aumentati del 5%, la raccolta diretta del	
	5,2%, la raccolta indiretta e le polizze, lì dentro c'è	
	la componente gestita, del 9% e abbiamo valicato quel-	
	li che per noi sono anche delle soglie "simboliche",	
	l'idea di poter superare i 50 miliardi di raccolta di-	
	retta è un dato importante che abbiamo raggiunto e vo-	

gliamo andare anche oltre.

Ma veniamo al secondo grande tema di grande obiettivo, che vi dicevo, che era la qualità del credito, noi devo dire che nel 2014 avevamo forse capito, anche in anticipo rispetto ad altri, che qui era l'ambito nel quale impegnarci.

Abbiamo iniziato un'azione molto importante, che sta dando dei frutti significativi e ci aiuterà a portare avanti questa attività. Ad esempio, se guardiamo un primo parametro, vedere ciò che diventava deteriorato nel 2014, oltre due miliardi, e ciò che è diventato deteriorato nel 2017, solo 840 milioni, circa un terzo di quello che succedeva nel 2014, vi dà un po' la misura del miglioramento che stiamo registrando. Un miglioramento che si è riflesso anche su altri indicatori, oggi abbiamo colleghi, persone che sono specializzate nella gestione del credito che riescono a lavorare meglio, a riportare il credito, che ha dei problemi, lavorando insieme ai nostri clienti per riportarli *in bonis*, quindi una sorta di cura che viene realizzata positivamente, e dall'altro lato quando il credito diventa "sofferenza" le nostre strutture oggi hanno migliorato enormemente la capacità di recuperarlo. E questo si sta cominciando a riflettere sui nostri dati: abbiamo una riduzione del peso dell'incidenza dei crediti deteriorati, questi so-

	no i crediti deteriorati lordi, ovviamente i dati netti	
	sono molto più bassi, noi abbiamo registrato a questo	
	punto sei trimestri consecutivi di calo, il settimo tri-	
	mestre, e anche in quello che si è chiuso a marzo ci	
	sarà un altro calo. Vogliamo proseguire per questa stra-	
	da, perché è un dato fondamentale.	
	Veniamo al terzo obiettivo, di cui vi avevo detto pri-	
	ma: la redditività. Il bilancio consolidato di quest'an-	
	no chiude con un utile di 176,9 milioni di euro, contro	
	i 15,8 dell'anno scorso; il risultato risente di numero-	
	si componenti straordinari, citavo prima alcuni negati-	
	vi, come quelli legati alle contribuzioni straordinarie	
	che abbiamo dovuto versare per le crisi bancarie. Pensa-	
	te a tutti gli oneri che abbiamo dovuto sostenere anche	
	per l'ingresso della Cassa di Risparmio in Ferrara nel	
	gruppo BPER. Di converso, questo ingresso, per la moda-	
	lità contabile con cui è avvenuto, ci ha dato anche dei	
	benefici. Alla fine gli elementi positivi e quelli nega-	
	tivi si sono sostanzialmente bilanciati e questo è il	
	risultato che abbiamo raggiunto.	
	Da un punto di vista poi della parte di conto economico	
	possiamo vedere un fatto molto importante che si è mani-	
	festato nel corso dell'anno. È evidente che il margine	
	di interesse subisce ancora la pressione per quell'ele-	
	mento dei tassi negativi di cui vi parlavo prima, ma si	

	comincia a manifestare un andamento positivo delle com-	
	missioni, che crescono e crescono in maniera significa-	
	tiva e questo forse è il dato più importante anche in	
	prospettiva futura.	
	Positivo è anche il dato della finanza, cioè la gestio-	
	ne del nostro portafoglio titoli d'investimento che, al	
	netto dei componenti straordinari, presenta una cresci-	
	ta di oltre il 20%.	
	Passando ai costi, i costi sono sotto controllo. Qua ve-	
	dede un dato con un segno positivo, solo perché ci sono	
	i costi della Ferrara che prima non c'erano e quindi il	
	confronto non è omogeneo. Se lo rendessimo omogeneo, ab-	
	biamo un calo dell'1,5%. L'altro elemento che vorrei	
	sottolinearvi nella <i>slide</i> successiva è un altro elemen-	
	to molto importante, e sono le rettifiche su crediti.	
	Voi sapete che quando i crediti presentano dei problemi	
	il conto economico viene intaccato da accantonamenti.	
	Il segnale positivo che abbiamo è che questi accantona-	
	menti stanno cominciando a calare. Vedete che sono cala-	
	ti del 13,5%. Meno accantonamenti significa portare più	
	redditività che creiamo con la nostra attività nelle ul-	
	time righe del conto economico.	
	Ultimo elemento, ultimo obiettivo che vi dicevo era la	
	solidità patrimoniale. Diciamo che abbiamo quasi un'os-	
	sessione in Banca per confermare sempre la nostra soli-	

	dità patrimoniale. Il nostro Gruppo si conferma ai ver-	
	tici del sistema bancario italiano. C'è un indicatore	
	sintetico che è il "Common equity Tier 1". Come vedete,	
	è un dato che approssima il 14%. Per darvi una misura,	
	BCE ci chiede di rispettare un indicatore di Common e-	
	quity Tier 1 dell'8,125%, noi siamo quasi al 14%.	
	Questo significa avere un capitale in più, rispetto a	
	quello che ci chiede la BCE, di quasi 1 miliardo e 900	
	milioni. Questo vi dà un po' la misura della solidità	
	del nostro Gruppo bancario.	
	Passando dal consolidato all'individuale, non mi adden-	
	trerei nei dati perché oggi BPER Banca rappresenta cir-	
	ca l'80% del totale di Gruppo. Quindi, l'andamento sia	
	di natura economica che dei dati di natura patrimoniale	
	rispecchia sostanzialmente le variazioni, quelle che ab-	
	biamo già visto nell'ambito del bilancio consolidato.	
	Il 2017 quindi è stato un anno importante. Ora vorrei	
	guardare anche a qualche ipotesi, qualche sviluppo futu-	
	ro. Dicevo, è stato un anno importante che ci ha resti-	
	tuito, credo, alcune conferme significative. La prima,	
	la crescita. Il nostro Gruppo è in grado di continuare	
	il processo di crescita. Solo per guardare un dato, il	
	prodotto bancario lordo è cresciuto del 6,3%. Con i col-	
	leggi dico che dobbiamo avere nel mirino i 150 miliar-	
	di, perché sono alla nostra portata; dobbiamo continua-	

	re questo processo di crescita per arrivare a questi li-	
	velli.	
	Grandi progressi abbiamo realizzato - lo dicevo prima -	
	nella qualità del credito, e questo è un altro segnale	
	molto importante, che credo vada poi valorizzato corret-	
	tamente in prospettiva futura.	
	Ci sono segnali positivi anche sulla redditività che ab-	
	biamo conseguito quest'anno e altrettanto possiamo dire	
	per quanto riguarda la solidità patrimoniale, che, come	
	dicevo, ci conferma ai vertici del sistema bancario.	
	In presenza di questi risultati credo sia utile doman-	
	darci se siamo pronti ad affrontare uno scenario ancora	
	in forte cambiamento e caratterizzato da nuove sfide	
	competitive. E io credo che una prima risposta a questa	
	domanda stia proprio nei risultati del 2017, che sono	
	una buona base di partenza per affrontare le sfide che	
	ci attendono.	
	Certamente non possiamo abbassare la guardia, anzi dob-	
	biamo continuare il nostro lavoro - io credo - su due	
	direttrici fondamentali, su due pilastri: il primo - lo	
	dicevo prima - è la qualità del credito. Noi vogliamo,	
	anche in questo ambito, raggiungere livelli di eccellen-	
	za ed essere tra i migliori del Paese. Devo dirvi che,	
	dalla seconda metà del 2017, ho raggiunto la convinzio-	
	ne piena che riusciremo a portare a casa risultati im-	

	portanti. Alcuni segnali si sono visti nel 2017, dove-	
	mo andare avanti. Oggi abbiamo una strategia chiara, ab-	
	biamo un patrimonio che sosterrà la nostra azione per	
	la qualità del credito.	
	Il secondo grande tema, ovviamente, rimane quello della	
	profittabilità. Quest'anno abbiamo avuto un primo segna-	
	le, ma dobbiamo andare avanti. Ovviamente non è sempli-	
	ce, perché le banche italiane in generale hanno nel mar-	
	gine d'interesse una componente dei ricavi molto rile-	
	vante, oggi con questa struttura dei tassi, con i tassi	
	negativi, fare conto economico col margine d'interesse	
	è complesso, però abbiamo due notizie positive che cre-	
	do ci daranno le risposte importanti per l'evoluzione	
	futura: in primo luogo, come abbiamo visto, le commis-	
	sioni stanno crescendo e riusciranno e riescono sempre	
	più a compensare quella che è la pressione che ancora è	
	presente sul margine di interesse, dall'altro lato ab-	
	biamo questo calo degli accantonamenti sui crediti che	
	ci aiuterà ad accrescere ulteriormente la nostra capa-	
	cità di generare risultati positivi.	
	Più commissioni e meno accantonamenti saranno due ele-	
	menti cruciali per la nostra redditività; va detto che	
	il modello di business della banca in generale deve es-	
	sere riconsiderato, ci sono minacce rilevanti credo che	
	accanto alle minacce ci siano anche opportunità, come	

	la rivoluzione digitale che stiamo vedendo e avete vi-	
	sto anche alcuni primi risultati che il nostro gruppo è	
	riuscito a realizzare, l'altro grande tema sarà quello	
	dell'efficientamento dei costi perché la nostra qualità	
	si deve esprimere anche in questo ambito.	
	Tutto questo diventerà parte del nuovo piano industria-	
	le sul quale stiamo lavorando, vorremmo arrivare alla	
	sua approvazione nei prossimi mesi, ci lavoreremo inten-	
	samente, un piano che ci proietterà verso il futuro, un	
	futuro nel quale vogliamo essere ancora presenti e gio-	
	care un ruolo importante anche nei processi di consoli-	
	damento che il nostro settore, sicuramente, dovrà af-	
	frontare grazie alla nostra solidità, alla nostra capa-	
	cità di crescere e di innovare grazie anche alla qua-	
	lità e alla forza dei nostri stakeholder, cioè di colo-	
	ro che hanno un interesse nella nostra attività. Oggi	
	ai nostri stakeholder ci rivolgiamo anche in un modo	
	differente cercando di mostrare un lato diverso, se vo-	
	lete, della nostra attività bancaria, e oggi presentia-	
	mo anche il primo bilancio di sostenibilità del nostro	
	Gruppo, nel quale troverete tante informazioni. Al ter-	
	mine del mio intervento ci sarà un breve filmato che	
	cercherà di spiegare un altro modo di essere banca e di	
	influire con tutte le persone e tutte le entità che han-	
	no rapporti con il nostro Istituto e che vedete qui ri-	

	chiamate, ma tra gli stakeholder ce ne sono alcuni sen-	
	za i quali la nostra Banca, il nostro Gruppo non potreb-	
	be esistere e andare avanti.	
	Il primo riguarda i clienti; con i propri clienti, voi	
	sapete, si crea un rapporto e si stipula un contratto	
	di fiducia, la cosa bella che abbiamo sperimentato è	
	che negli anni di crisi anche del sistema bancario que-	
	sto rapporto non si è mai interrotto; negli ultimi tre	
	anni abbiamo aumentato di 100 mila clienti la nostra ba-	
	se, abbiamo oggi 2 milioni e 250 mila clienti: è un	
	grande risultato che vogliamo ovviamente portare avanti	
	e aumentare.	
	L'altro grande punto di forza all'interno dei nostri	
	stakeholder è sicuramente il personale. Devo dire che	
	quando si parla di personale, quando ne parla l'Ammini-	
	stratore delegato, si rischia sempre di scivolare nella	
	retorica, ma devo dire che consideriamo il personale la	
	risorsa più preziosa del nostro Gruppo; vi devo dire	
	che l'intensità e la qualità che ogni giorno 11.653 col-	
	legghi, amici, mettono nel lavoro è un esempio straordi-	
	nario per tutti noi. Credo che proprio partendo da lo-	
	ro potremo affrontare le sfide che ci aspettano.	
	L'altro credo grande elemento che riguarda gli <i>stakehol-</i>	
	<i>der</i> , quello che considero un punto di forza, un valore	
	aggiunto per noi, è sicuramente la base sociale. Noi ab-	

biamo investitori di carattere istituzionale che proven-
 gono da svariati paesi, dagli Stati Uniti, da Gran Bre-
 tagna, Francia, Germania e Italia, che da tanti anni se-
 guono il nostro Gruppo, investono nelle nostre azioni,
 ma accanto a queste realtà si sono formati alcuni altri
 nuclei importanti, uno intorno al mondo delle Fondazio-
 ni: ci fa piacere, crediamo che sia un fatto importan-
 te, che realtà che esprimono in maniera efficace i ter-
 ritori di appartenenza abbiano ritenuto di investire
 nelle nostre azioni. Abbiamo, oltre alle Fondazioni, un
partner industriale importante, UNIPOL, con cui abbiamo
 lavorato negli ultimi anni per sviluppare il *business*
 della Banca-Assicurazione della nostra rete. Crediamo
 che sia un percorso utile, con prodotti che potranno
 darci grandi soddisfazioni dal punto di vista economi-
 co. Ci fa piacere che UNIPOL abbia voluto suggellare
 questa *partnership* assumendo una partecipazione signifi-
 cativa nel nostro Gruppo.

Poi ci sono le famiglie, le imprese che sono presenti
 nei nostri territori e che tradizionalmente vedono in
 noi un supporto, una Banca significativa per la loro at-
 tività e per il loro lavoro.

Consentitemi in conclusione di ringraziare tutti i Soci
 e gli Azionisti che hanno riposto fiducia in noi. Ovvia-
 mente, avverto pienamente la responsabilità di corri-

	spondere positivamente a questa fiducia che ci è stata	
	data e vi posso assicurare che tutte le persone del no-	
	stro Gruppo metteranno mente e cuore per portare avanti	
	i progetti, per far diventare il nostro Gruppo sempre	
	più grande, per essere sempre una banca vicina, che sa	
	andare oltre le attese. Grazie, grazie a tutti."	
	L'intervento dell'Amministratore delegato dott. Vandeli,	
	accompagnato e seguito da varie "slide", viene calorosamente	
	applaudito dall'assemblea dei soci.	
	Il Presidente comunica poi che dalle prenotazioni ricevute	
	si sono iscritti a parlare:	
	- sul punto 1) all'ordine del giorno, n.5 (cinque) soci;	
	- sul punto 2) all'ordine del giorno, n.9 (nove) soci;	
	- sugli altri punti all'ordine del giorno non vi sono	
	soci iscritti a parlare.	
	Si dà atto che complessivamente su tutti i vari argomenti	
	all'ordine del giorno sono state effettuate prenotazioni	
	in totale per n.14 (quattordici) interventi.	
	Dopo di ch� il Presidente, in attuazione dei poteri	
	regolatori di cui all'art.2371 C.C., fissa la durata	
	massima degli interventi dei soci in n.5 (cinque) minuti	
	e in n.3 (tre) minuti per l'eventuale replica, precisando	
	inoltre che la durata dell'intervento di ogni	
	singolo socio � stabilita con riferimento al socio presente	
	fisicamente in assemblea (una testa, un interven-	

	to), senza tenere conto delle deleghe.	
	Il Presidente dispone che l'ordine di svolgimento degli interventi, come da prassi e da procedura informatica, seguirà quello numerico dei punti all'ordine del giorno e, nell'ambito di ciascun punto, quello cronologico di prenotazione.	
	Il Presidente comunica inoltre che per consentire un più agevole e ordinato svolgimento dei lavori, tutti coloro che intendessero intervenire, quando vedranno il proprio nome comparire sui "display" per gli interventi, o per le repliche, dovranno recarsi nell'apposita zona di accesso denominata "zona interventi" nell'area antistante il palco, e presentarsi al personale addetto esibendo la "ricevuta di prenotazione per intervenire" ed il badge personale di riconoscimento, precisandosi che in caso di mancata presenza nella suddetta postazione del socio, allorché il socio che lo precede concluda di parlare, il socio non presente perderà il diritto ad intervenire.	
	Il Presidente dott. Luigi Odorici invita quindi il dott. Antonio Mele, Presidente del Collegio sindacale, a dare lettura di un estratto della relazione al bilancio predisposta dal Collegio medesimo.	
	Prende quindi la parola il dott. Antonio Mele , il quale dichiara quanto segue:	

	"Signori Azionisti, il Collegio Sindacale ha svolto i	
	propri compiti nel rispetto delle norme civilistiche,	
	regolamentari e statutarie applicabili e sulla base del-	
	le informazioni acquisite può ragionevolmente ritenere	
	che le operazioni di maggior rilievo economico, finan-	
	ziario e patrimoniale concluse dalla Banca, anche per	
	il tramite di controllate, sono improntate al rispetto	
	dei principi di corretta amministrazione, conformi alla	
	legge e allo Statuto sociale, non manifestamente impru-	
	denti, azzardate ovvero in contrasto con le delibere as-	
	sunte dall'Assemblea o tali da compromettere l'integrità del patrimonio.	
	E' confermata l'assenza di operazioni atipiche e/o	
	inusuali.	
	Le informazioni sulle operazioni con i soggetti	
	collegati e sulle operazioni ordinarie con parti corre-	
	late sono riportate nelle relazioni e nelle note inte-	
	grative ai bilanci e per quanto a noi noto sono state	
	concluse nell'interesse della Banca e del Gruppo e non	
	abbiamo osservazioni in merito alla loro congruità.	
	Le operazioni ex art.136 T.U.B. sono state approva-	
	te all'unanimità come prescritto.	
	Non sono pervenute denunce ex art.2408 C.C. e il	
	Collegio non ha ricevuto esposti o altre forme di recla-	
	mo da parte di azionisti o clienti della Banca.	

	Il Collegio ha rilasciato il proprio parere quando	
	richiesto.	
	Non abbiamo criticità di particolare rilevanza da	
	segnalare e/o rilievi significativi da formulare relati-	
	vamente alla struttura organizzativa della Banca. Non	
	sono state riscontrate particolari carenze ovvero situa-	
	zioni da riferire in questa sede in ordine all'effetti-	
	vo funzionamento di Organi, funzioni aziendali, sistemi	
	e procedure.	
	Il sistema di remunerazione è delineato nella Rela-	
	zione sulla remunerazione e nel "Documento Informativo	
	sul piano di Phantom Stock 2018" che vi sono sottopo-	
	sti; nel 2018 il sistema di remunerazione per il 2018	
	ha registrato ulteriori evoluzioni ed affinamenti.	
	Il Collegio ha vigilato sull'adeguatezza del siste-	
	ma dei controlli interni, sul sistema informativo, og-	
	getto di progetti implementativi importanti in tema di	
	<i>data "governance e data quality"</i> ed ha monitorato le va-	
	rie fasi del recepimento delle tante nuove normative;	
	tenuto conto delle caratteristiche dimensionali e ge-	
	stionali del Gruppo, non si rilevato situazioni che pos-	
	sano far ritenere non adeguato il sistema di controllo	
	interno nel suo complesso.	
	Il sistema di gestione e controllo dei rischi, ha	
	registrato importanti evoluzioni nel 2017 (processi "I-	

	CAAP" ed "ILAAP", il "RAF", " <i>budgeting</i> " e pianificazio-	
	ne e gestione NPE; <i>policy</i> ed i regolamenti in materia	
	di classificazione e valutazione dei crediti, quest'ul-	
	timo rilevante anche per l'informativa finanziaria).	
	L'ambito dei rischi operativi è stato ed è oggetto	
	di implementazioni; il Gruppo pone attenzione ai presi-	
	di di sicurezza in ambito " <i>cybercrime</i> " e rischio IT.	
	L'operato della funzione di convalida interna è	
	proseguito e si è sviluppato ulteriormente.	
	Abbiamo monitorato l'attuazione delle iniziative	
	assunte dalla Banca in risposta suggerimenti osservazio-	
	ni e rilievi forniti dalle Autorità di vigilanza in esi-	
	to alle loro verifiche ed analisi.	
	La Società di Revisione ha controllato le procedu-	
	re amministrative e quelle contabili senza evidenziare	
	rilievi sulla loro affidabilità; abbiamo vigilato sui	
	processi di controllo sull'informativa finanziaria, il	
	cui modello si è ulteriormente evoluto nel corso del	
	2017.	
	Dagli incontri con la Società di Revisione non so-	
	no emersi atti o fatti ritenuti censurabili e/o merite-	
	voli di segnalazione alla Vigilanza, i revisori non han-	
	no rilevato anomalie, criticità od omissioni.	
	Particolare attenzione è stata dedicata al proget-	
	to di adeguamento ai nuovi principi contabili, partico-	

	lare dell'IFRS9 applicabile dal 2018, cui impatti sono	
	molteplici e rilevanti; apposita informativa è fornita	
	nella relazione sulla gestione del Gruppo.	
	L'Amministratore Delegato ed il Dirigente Preposto	
	hanno reso le prescritte attestazioni ai sensi del TUF	
	e Regolamento Emittenti, prive di rilievi, con riferi-	
	mento all'informativa contabile contenuta nei bilanci.	
	Si ritiene quindi che il sistema amministrati-	
	vo-contabile sia adeguato ed affidabile e che i fatti	
	di gestione siano rilevati correttamente e con la dov-	
	ta tempestività.	
	Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'adeguatezza	
	delle disposizioni impartite dalla Banca alle proprie	
	controllate ai sensi dell'art.114 del TUF, ritenendole	
	idonee; mantenuto un costante contatto con gli organi	
	di controllo delle banche e delle principali società	
	del Gruppo ed in esito ai confronti intercorsi non sono	
	emerse criticità meritevoli di segnalazione.	
	La Banca ha pubblicato la Relazione sul Governo	
	Societario e gli assetti proprietari; da quest'anno ade-	
	risce e rispetta il Codice di Autodisciplina delle so-	
	cietà quotate ed anche il Collegio, per quanto di compe-	
	tenza, si è allineato al Codice.	
	Per quanto riguarda le principali operazioni ed e-	
	venti che hanno caratterizzato il 2017, le operazioni	

	ed i fatti di maggior rilievo successivi alla chiusura	
	dell'esercizio, i rischi e le incertezze cui è esposta	
	la Banca ed il Gruppo, la continuità aziendale e la si-	
	tuazione del contenzioso, nonché l'evoluzione prevedibi-	
	le della gestione, si fa rinvio a quanto riferito nelle	
	relazioni sulla gestione individuale e consolidata.	
	La situazione economica, finanziaria e patrimonial-	
	le della Banca che Vi viene sottoposta con il progetto	
	di bilancio di esercizio e il bilancio consolidato sono	
	stati predisposti nell'ottica della continuità azienda-	
	le, sono stati redatti senza far ricorso a deroghe	
	nell'applicazione dei principi e criteri di valutazione	
	e sono stati oggetto di certificazione da parte della	
	Società di Revisione senza rilievi né richiami di infor-	
	mativa.	
	Il progetto di bilancio d'esercizio evidenzia un	
	risultato netto di periodo di Euro 208,8 milioni; i	
	coefficienti patrimoniali risultano ampiamente superio-	
	ri ai minimi previsti ed ai requisiti SREP richiesti.	
	Gli Amministratori propongono di destinare il ri-	
	sultato di periodo quanto a Euro 52,9 milioni a dividen-	
	di e per la parte rimanente a riserve; la distribuzione	
	di dividendi non incide in misura apprezzabile sul li-	
	vello di patrimonializzazione ed il Collegio non rileva	
	obiezioni da formulare in merito alle proposte avanzate	

	dal Consiglio all'Assemblea.	
	Il bilancio consolidato del Gruppo BPER evidenzia	
	un utile di Euro 176,4 milioni ed anche a livello conso-	
	lidato i coefficienti patrimoniali risultano ampiamente	
	superiori ai minimi previsti ed ai requisiti SREP ri-	
	chiesti.	
	Il revisore ci ha presentato la relazione aggiunti-	
	va di cui all'art.11 del Regolamento (UE) n.537/2014 da	
	cui non risultano carenze significative nel sistema di	
	controllo e si attesta che non sono stati rilevati casi	
	di non conformità a leggi e regolamenti o disposizioni	
	statutarie.	
	Abbiamo vigilato anche sul processo di predisposi-	
	zione della informativa consolidata di carattere non fi-	
	nanziario, che Vi è stata messa a disposizione, e su	
	cui il revisore ha rilasciato un giudizio positivo.	
	I compensi complessivi di revisione e non riconosciu-	
	ti al revisore ed al suo network sono dettagliatamente	
	indicati nelle note integrativi al bilancio d'impresa e	
	consolidato.	
	In esito alle analisi svolte il Collegio non ritiene	
	sussistano aspetti critici in materia di indipendenza	
	ovvero cause di incompatibilità del revisore.	
	Confermiamo che non sono state rilevati omissioni,	
	fatti censurabili, operazioni imprudenti o irregolarità	

	da segnalarvi, non sono emersi fatti significati suscet-	
	tibili di segnalazione alle Autorità di Vigilanza e Con-	
	trollo o di menzione nella presente sede; e non abbiamo	
	ritenuto di formulare proposte all'Assemblea.	
	Con l'approvazione del bilancio 2017 giunge a sca-	
	denza l'intero Consiglio di Amministrazione ed il Colle-	
	gio, per cui Vi invitiamo pertanto a provvedere alla no-	
	mina dei nuovi organi.	
	A conclusione del nostro mandato ringraziamo tutti	
	i componenti del Consiglio di amministrazione, la dire-	
	zione, le funzioni centrali, le funzioni di controllo,	
	la segreteria, ed il personale della Banca per l'assi-	
	stenza ed il supporto fornitoci. Grazie."	
	In questo momento alle ore 10,25 risultano presen-	
	ti in assemblea n.1.979 soci e/o aventi diritto di vo-	
	to, per n.192.876.594 azioni, pari al 40,0734% del capi-	
	tale sociale.	
	A questo punto riprende la parola il Presidente dott.	
	Odorici il quale dichiara quanto segue:	
	"Signori Soci,	
	Vi sottoponiamo la proposta di riparto dell'utile, quan-	
	tificato in Euro 208.843.888,33 (duecentoottomilioniot-	
	tocentoquarantatremilaottocentottantotto virgola tren-	
	tatré), che si attiene ai criteri di prudenza e di at-	
	tenzione al rafforzamento patrimoniale, in coerenza con	

	i richiami delle autorità di vigilanza, che prevede pri-	
	ma di tutto una preliminare assegnazione, come previsto	
	dall'art.42, comma 2, dello Statuto sociale, di un am-	
	montare pari ad Euro 1.405.753,67 (unmilionequattrocen-	
	tocinquemilasettecentocinquantatré virgola sessantaset-	
	te) alla riserva indisponibile ex D.Leg.vo n.38/2005	
	(art.6, comma 1, lettera a), a fronte di utili non rea-	
	lizzati, al netto dei correlati effetti fiscali; risul-	
	ta, quindi, un residuo, pari ad Euro 207.438.134,66	
	(duecentosettemilioniquattrocentotrentottomilacentotren-	
	taquattro virgola sessantasei), da destinare a riparto	
	prevedendo anzitutto accantonamenti a riserva legale	
	con i minimi obbligatori previsti dalle norme (5%), per	
	un ammontare pari ad Euro 10.371.906,73 (diecimilioni-	
	trecentosettantunomilanovecentosei virgola settantatré).	
	Considerata l'adeguatezza patrimoniale della capogrup-	
	po e del gruppo, secondo i parametri stabiliti dalle	
	norme di vigilanza prudenziale e alle decisioni della	
	Banca Centrale Europea in materia di requisiti patrimo-	
	niali (SREP 2017), e in linea con le comunicazioni del-	
	la stessa in tema di politiche di distribuzione dei di-	
	videndi, vi proponiamo l'attribuzione di un dividendo u-	
	nitario di Euro 0,11 (zero virgola undici) per le	
	n.481.308.435 (quattrocentottantunomilionitrecentootto-	
	milaquattrocentotrentacinque) azioni rappresentative	

	del capitale sociale, escludendo da tale attribuzione	
	le azioni che saranno detenute in portafoglio alla data	
	di stacco cedola (al 31 dicembre erano pari a	
	n.455.458, come pure si conferma a tutt'oggi).	
	L'ammontare complessivo destinato a dividendi risulterebbe pertanto pari ad Euro 52.943.927,85 (cinquantadue-	
	milioninovecentoquarantatremilanovecentoventisette vir-	
	gola ottantacinque) corrispondenti ad una quota del	
	25,35% dell'utile di esercizio; la quota patrimonializ-	
	zabile dell'utile di esercizio risulta quindi pari ad	
	Euro 155.899.960,48 (centocinquantacinquemilioniottocen-	
	tonovantanovemilanovecentosessanta virgola quarantotto).	
	Nella fiducia che vorrete concederci il vostro assen-	
	so e nel rispetto dello Statuto, vi sottoponiamo pertan-	
	to il seguente progetto di riparto dell'utile netto:	
	UTILE D'ESERCIZIO EURO 208.843.888,33 (duecentoottomil-	
	ioniottocentoquarantatremilaottocentottantotto virgola	
	trentatré);	
	- preliminare assegnazione (art.42, comma 2, dello sta-	
	tuto) alla riserva indisponibile, D.Leg.vo n.38/2005,	
	art.6, comma 1, lett.A: Euro 1.405.753,67 (unmilione-	
	quattrocentocinquemilasettecentocinquantatré virgola	
	sessantasette);	
	UTILE RESIDUO DA RIPARTIRE EURO 207.438.134,66 (duecen-	
	tosette milioni quattrocentotrentottomilacentotrentaquat-	

	tro virgola sessantasei):	
	- alla riserva legale (5%): Euro 10.371.906,73 (diecimi-	
	lionitrecentosettantunomilanovecentosei virgola settan-	
	tatré);	
	- alla riserva straordinaria Euro: 144.122.300,08 (cen-	
	toquarantaquattromilionicentoventiduemilatrecento virgo-	
	la zero otto);	
	- ai soci per dividendo nella misura di Euro 0,11 (zero	
	virgola undici) per le n.481.308.435 (quattrocentottan-	
	tunomilionitrecentoottomilaquattrocentotrentacinque) a-	
	zioni rappresentative del capitale sociale Euro	
	52.943.927,85 (cinquantaduemilioninovecentoquarantatre-	
	milanovecentoventisette virgola ottantacinque).	
	L'esigibilità del dividendo così proposto, è fissata	
	secondo il calendario di "Borsa Italiana S.p.A.", a far	
	tempo dal 23 maggio 2018; ai fini della quotazione del	
	titolo, il suo stacco avrà luogo lunedì 21 maggio 2018,	
	mentre la record date è fissata per martedì 22 maggio	
	2018.	
	E' doveroso ricordare che il dividendo è soggetto a	
	ritenuta alla fonte a titolo d'imposta, ovvero concorre	
	alla determinazione del reddito imponibile in misura va-	
	riabile in funzione della natura dei percettori.	
	Si precisa che ai sensi del D.M. 2 aprile 2008, ai fi-	
	ni della tassazione, l'intero dividendo è da considerar-	

	si formato con utili prodotti fino all'esercizio in corso al 31 dicembre 2007".	
	Il Presidente dichiara quindi aperta la discussione sull'argomento di cui al punto 1), all'ordine del giorno e invita i soci che si sono prenotati sin da ora ad avvicinarsi al palco.	
	Il Presidente ricorda che a ciascun iscritto ad intervenire è stato assegnato un tempo massimo di 5 (cinque) minuti e di 3 (tre) minuti per la eventuale replica, precisandosi che la durata dell'intervento dei singoli soci iscritti è stabilita con riferimento al socio fisicamente presente in assemblea (una testa, un intervento), senza tener conto delle eventuali deleghe.	
	Il Presidente conferma altresì le modalità per presentare mozioni, svolgere gli interventi e le eventuali repliche, nonché per le votazioni che sono state enunciate in apertura dell'assemblea.	
	Si precisa che esaurito il tempo concesso, che sarà segnalato sul video, sia al socio che sta effettuando l'intervento, sia all'assemblea, il sistema di amplificazione dell'audio verrà disattivato.	
	Il Presidente cede quindi la parola al dott. Gian Enrico Venturini, Vice Direttore Generale della Banca, perché proceda ad invitare i soci iscritti a parlare su detto argomento, seguendo le modalità in precedenza in-	

dicate.

Su invito del dott. Venturini, prende la parola il

Prof. Avv. Gianpiero Samorì, il quale, dopo aver salutato i presenti, dichiara quanto segue:

“Presidente, posso chiedere una cortesia? Siccome io sono indicato al punto 1 e 2 dell’ordine del giorno, e ho anche la replica, rinuncerei alle repliche, e chiedo di poter fare un unico intervento di 10 minuti, invece che spezzarlo in due? In questo modo libererei 6 minuti di tempo...”

Il Presidente dell’assemblea dott. Odorici acconsente alla richiesta dell’Avv. Samorì.

Riprende quindi la parola l’Avv. Samorì, il quale dichiara:

“Grazie. Oggi è un giorno molto più importante di quello che tutti possiamo avere pensato, perché in realtà è il primo giorno di rinascita della Banca, ma può essere anche l’inizio del venir meno della Banca sui nostri territori. Perché è il primo giorno di rinascita della Banca? Perché oggi si spezza quel percorso pernicioso a cui ha dato inizio il dottor Leoni nel 2000 circa di confusione tra l’organo amministrativo e la dirigenza della Banca; da quel momento, da quando cioè la dirigenza della Banca si è preoccupata, come obiettivo primario, di arrivare a gestire il Consiglio di Amministra-

	zione con tutti quelli che si sono succeduti, è venuto	
	meno uno dei principi fondamentali, che è quello della	
	meritocrazia all'interno della dirigenza. La dirigenza	
	è stata premiata in ragione di fedeltà. La fedeltà nor-	
	malmente produce un deficit di capacità, il deficit di	
	capacità ha prodotto come conseguenza ineludibile un ca-	
	lo di efficienza di tutta la Banca. Era più importante	
	avere consenso che gestire bene la Banca.	
	Oggi, con l'intervento di Unipol, che ha sostanzialmen-	
	te commissariato l'organo amministrativo della Banca,	
	si ritorna all'antico, cioè si ritorna alla nomina di	
	un Presidente del Consiglio di Amministrazione e di un	
	Consiglio che non provengono dalla dirigenza.	
	Rimane, ovviamente, meritoriamente forse, anche la pre-	
	senza del dottor Vandelli, che tutto sommato ha svolto,	
	in modo più che decoroso, il suo compito, ma la cui pre-	
	senza tutti sanno è destinata rapidamente ad esaurirsi	
	per essere molto velocemente sostituito anche lui da	
	qualcuno che venga dal di fuori della Banca.	
	Il tema vero della Banca in prospettiva è che così non	
	può andare avanti, perché al di là degli schemi che ven-	
	gono rappresentati negli schermi, il dato di fatto è	
	che l'intero utile di quest'anno nella sostanza è la	
	conseguenza di una posta di bilancio relativa all'acqui-	
	sizione di Banca CARIFE. Al netto di quei 190 milioni	

	di utile che vengono allocati nel bilancio, il bilancio	
	non tiene, ma non tiene neanche la raccolta diretta,	
	che è negativa per 10 miliardi, o quasi, 9 e rotti mi-	
	liardi. Ciò vuol dire che la Banca ha un deficit di rac-	
	colta di quasi 10 miliardi. Non tiene neanche nel rap-	
	porto "cost/income". Quando io ho iniziato a occuparmi	
	della Banca nel 2008, dieci anni fa, il dottor Leoni,	
	giustamente, tra le varie cose negative, ne disse una	
	molto positiva: la Banca aveva il migliore cost/income,	
	cioè il rapporto tra i costi e i ricavi, pari al 48%.	
	Era un dato di eccellenza nel panorama bancario. Oggi	
	la Banca ha un cost/income pari al 62-63%, cioè inadeg-	
	guato perché la Banca possa produrre reddito. Tanto è	
	vero che il reddito è prodotto dall'area Finanza, che	
	si spera continui all'infinito ad essere gestita così	
	bene, perché è gestita molto bene, ma è chiaro che non	
	è il "core business" della Banca, né è il core business	
	della Banca andare ad acquistare delle società che fan-	
	no il noleggio dell'auto, né è il core business della	
	Banca fare attività succedanee all'attività propria.	
	Perché si è arrivati a questa situazione e cosa bisogna	
	fare per non perdere il controllo della Banca, che di	
	fatto con oggi è commissariata in termini di rappresen-	
	tanza? L'invio della lettera da parte di Unipol, che in-	
	dividua nel vecchio Consiglio di Amministrazione una	

grande componente di indesiderabili in quanto inadeguati, ha prodotto evidentemente, con l'uscita dell'ex Presidente, dell'ex Vicepresidente (ex fra qualche ora) dottor Marri, ha prodotto di fatto un commissariamento della Banca.

Ecco, cosa succederà nel futuro? Io sono certo di cosa succederà in futuro, che è la conseguenza di quello che non è stato fatto nel passato. Noi avremmo dovuto fare un grande aumento di capitale, che necessariamente verrà fatto. Dovrà essere fatto. Quando si dice vendiamo 4 miliardi di crediti non performanti, gli NPL, vuole dire che andiamo a generare nuove perdite all'interno del bilancio della Banca, ma soprattutto vuol dire che non siamo in grado di sviluppare nulla di positivo, al di là di quello che si viene a dire in Assemblea; noi abbiamo bisogno di un aumento di capitale di 2 o 2,5 miliardi perché la banca sia in equilibrio. Ci si arriverà comunque. Sarà di 1,5, di 1,2; litigheranno in Consiglio per vedere come fare, ma si arriverà lì. E quando si arriverà a quel punto, che è inevitabile, perché quando non si anticipano i fenomeni li si subiscono, ebbene il titolo arriverà alla sua destinazione naturale, che è il valore di 1 euro, 1,25 euro, 1,5 euro. Quindi, tutti i patrimoni dei Soci privati nella sostanza verranno azzerati. E, allora, molti di questi So-

	ci che partecipano oggi ai patti di sindacato, della	
	vecchia "Modena bene", eccetera, si renderanno conto	
	che quella classe dirigente che in qualche misura hanno	
	sostenuto era una classe dirigente totalmente inadegua-	
	ta non a una gestione tradizionale della Banca, ma a	
	una gestione della Banca nella nuova stagione di riferi-	
	mento, che è quella che si viene determinando.	
	Noi, allora, dobbiamo stare tutti quanti attenti perché	
	a quel momento - io non ho quasi più azioni, quindi non	
	ho più il rischio di perdere denaro, ho già perso i sol-	
	di - il rischio che si corre è di perdere la Banca di	
	territorio, perché la BPER, contrariamente a quello che	
	qualcuno ha pensato che io volessi fare, è un valore	
	fondamentale nell'economia della nostra regione. Non è	
	un valore teorico, è un valore fondamentale per lo svi-	
	luppo della nostra attività di impresa, delle nostre a-	
	ziende, del nostro territorio. E noi la perderemo se	
	non saremo in grado di anticipare i tempi e di andare a	
	collezionare sui territori, sulla base di un princi-	
	pio, che è quello della verità, e la verità non sta nel-	
	le cose purtroppo e nei numeri che sono stati rappresen-	
	tati, ma sta in ben altri numeri, se noi non saremo in	
	grado di andare a recuperare 500-600 milioni di apporti	
	di capitale di Soci veri, cioè di Soci che non siano fi-	
	nanziati dalla Banca in modo diretto o indiretto nelle	

	loro attività in altri punti e che non siano le Fonda-	
	zioni perché funzionano da freno per gli investimenti	
	privati, ogni volta che in un'azienda si comincia a per-	
	cepire l'idea che le fondazioni abbiano un ruolo fonda-	
	mentale i privati si allontanano, gli imprenditori veri	
	si allontanano perché i meccanismi gestionali non sono	
	più gli stessi, sono diversi, sono meccanismi decisiona-	
	li che non producono utilità economica, producono appa-	
	renti utilità economiche.	
	Dovremmo darci da fare tutti e io sono uno di quelli	
	per certo, dovremmo darci da fare tutti per recuperare	
	questi investimenti e queste somme necessarie a recupe-	
	rare il finanziamento della banca, così non ci saranno	
	più, e non ci sono stati più neanche oggi quegli inter-	
	venti strappalacrime ... Presidente dell'associazione di	
	qua, di là, punto; cosa deve fare, secondo me, per la-	
	sciare un'impronta positiva il dottor Vandelli nei po-	
	chi mesi o nell'anno che lo separano dalla sua fuoriu-	
	scita dalla banca? Una cosa fondamentale, Vandelli, io	
	ho anche molta stima di lei, però so che è così e andrà	
	a finire così, la prima cosa è rivedere la struttura	
	dei costi della banca che non è più compatibile con i	
	ricavi che la banca ha, bisogna liberarsi di una serie	
	di dirigenti che provengono dal passato, che non hanno	
	espresso nulla nel passato e ancora meno possono espri-	

	mere per il futuro, cioè aprire la banca.	
	Ci sono tantissime persone capacissime di aprire la banca	
	purtroppo la parte più alta nei vertici dell'istitu-	
	to bancario è troppo antica via, è troppo antica per	
	età, ma è troppo antica anche per formazione culturale.	
	Lei deve dare un segnale di novità, deve anticipare	
	l'aumento di capitale, non lo deve subire deve far vede-	
	re che lei è veramente l'uomo che vorrebbe produrre il	
	rilancio del nostro istituto, non l'uomo che lo subisce	
	altrimenti l'epilogo sarà semplicissimo: creeranno una	
	condizione economica di insostenibilità del suo ruolo,	
	perché lei venderà gli NPL, ma produrrà un buco di bi-	
	lancio significativo, perché la BCE le imporrà ancora	
	qualche modifica o qualche altra cosa, e la Banca fi-	
	nirà. In che modo finirà? Beh, questo non lo so, finirà	
	o acquisita da Unipol, o fusa con la CARIGE, o fusa in	
	Unipol Banca, o verrà fatta una OPA da parte di qualche	
	Fondo che dispone di risorse finanziarie con le quali	
	nessuno di noi può neppure lontanamente ipotizzare di	
	competere; sarà la fine di un'esperienza. Un grave pro-	
	blema per la "Modena bene", solo per quelli che hanno	
	le azioni, di quelli che hanno lavorato con la Banca,	
	di quelli che ci hanno creduto, e dovremmo fare i nomi	
	e i cognomi di quei dirigenti, di quella classe dirigen-	
	te, che hanno portato la Banca a questo triste epilogo.	

	Quindi lei ha due possibilità: marcare il suo tempo in	
	modo rivoluzionario, far capire che lei ha capito il fu-	
	turo e ha fatto quello che poteva perché il futuro an-	
	dasse in una certa direzione, oppure subire il futuro e	
	lasciare un brutto ricordo, assieme a lei, di tutta la	
	classe dirigente che ha seguito negli ultimi vent'anni	
	un tipo di ragionamento che è risultato negativo. Gra-	
	zie".	
	Su invito del dott. Venturini, prende la parola il	
	dott. sig. Pirone Alberto , il quale dichiara:	
	"Buongiorno a tutti. Sono il dottor Pirone, sono Presi-	
	dente del Consiglio di Amministrazione di "Clarity	
	S.r.l.", una società nata due anni fa, socia di COPSA,	
	e tramite il rapporto con COPSA siamo diventati soci e	
	abbiamo iniziato un percorso di crescita, per fortuna	
	rapida, insieme a BPER.	
	Sono qui oggi per ringraziare BPER dell'appoggio che ci	
	ha consentito di arrivare, in un arco di un paio d'an-	
	ni, ad un fatturato di 5 milioni sulla base di un'idea	
	banalissima, cioè quella di accorpate fatturati di stu-	
	di professionali nell'ambito delle più svariate consu-	
	lenze amministrative in ambito soprattutto professiona-	
	le: commercialisti, consulenti del lavoro, avvocati, ma	
	garantendo un supporto consulenziale anche in materie	
	più specifiche (assicurativo e finanziario) a quello	

	che è un pacchetto clienti che in brevissimo tempo è	
	cresciuto e che oggi vanta un migliaio di partite IVA	
	tra cui 300 società di capitali collocate territorial-	
	mente tra Milano e la Brianza, sostanzialmente.	
	Siamo qui oggi a chiedere un ulteriore sforzo a Banca	
	BPER per continuare ad appoggiarci, anche grazie ad un	
	supporto consulenziale da rivolgere alla nostra cliente-	
	la, per crescere insieme, continuare capillarmente a	
	raggiungere la nostra clientela, estendere le sedi dei	
	nostri uffici soprattutto nella Regione Lombardia, in	
	quella Brianza che è il vero motore di questo Paese e	
	permetterci di fornire un vero servizio di consulenza a	
	360 gradi in base alle necessità e alle richieste che	
	sono sempre più frequenti e pressanti della nostra	
	clientela.	
	Abbiamo una clientela formata da società di capitali,	
	principalmente, nomi primari dell'economia, che necessi-	
	tano di essere seguite e supportate in ambito consulen-	
	ziale, anche in termini di consulenza finanziaria, in	
	ambito nazionale ma soprattutto in ambito internaziona-	
	le, quelli che evidentemente sono i nuovi mercati da e-	
	splorare.	
	In questa specifica Assemblea, sono a ringraziare l'at-	
	tività di BPER che ci ha permesso appunto di crescere.	
	Chiediamo a BPER di continuare a supportarci, garanten-	

	doci appunto un'attività "corporate" di consulenza, che	
	faccia evidentemente crescere il nostro "appeal" nei	
	confronti della clientela già presente e potenzialmente	
	andare a conquistare nuove aree.	
	Nello specifico, mi limito, in questo caso, a provare a	
	supportare appunto Banca BPER nell'approvazione del bi-	
	lancio e ringraziare tutta l'Amministrazione. Grazie."	
	Su invito del dott. Venturini, prende la parola il so-	
	cio sig. Giuseppe Cordedda , che interviene quale Vice	
	Presidente Vicario della "COPSA - Soc.Coop.", il quale	
	dichiara:	
	" Buongiorno a tutti.	
	Io sono Giuseppe Cordedda, vengo dalla Sardegna e ho	
	sempre partecipato alle Assemblee. Oltre a me, rappre-	
	sento la "COPSA", che è una società cooperativa che ope-	
	ra offrendo, attraverso l'officina del buon prodotto	
	condiviso, che è un'unica realtà nel panorama bancario	
	italiano, l'opportunità di instaurare un reciproco mi-	
	glior rapporto tra Soci e Banca anche in presenza di e-	
	ventuali criticità.	
	Alla luce dell'impegno profuso dal dottor Luigi Odorici	
	anche nell'interesse dei Soci e non soltanto nei con-	
	fronti di tutti coloro che si rapportano con la Banca,	
	nella sua veste sia di Direttore Generale, sia di Ammi-	
	nistratore Delegato, sia di Presidente, desideriamo ap-	

	provare il nostro apprezzamento, unitamente anche a tut-	
	to lo staff dirigenziale. Grazie, dottor Odorici. Spero	
	che possa proseguire il nostro rapporto ottimale anche	
	con chi succederà in questa gestione. Una cosa che, in-	
	vece, mi ha solleticato è stato l'intervento del primo	
	relatore, quando ha tirato in ballo il discorso Unipol.	
	Mi ha solleticato perché si dà il caso che, come profes-	
	sionista, io operi nel settore assicurativo in Sardegna	
	da oltre cinquant'anni e oggi, ultimamente, proprio per	
	il crescendo, essendo iscritto al RUI e volendo operare	
	in quel settore, la mia agenzia è diventata Unipol Assi-	
	curazioni, per cui evidentemente mi trovo molto bene	
	nel connubio con BPER, a cui sono giunto tramite il Ban-	
	co di Sardegna ancor prima della Banca di Sassari, mi	
	trovo bene con la Unipol, spero e mi auguro che per tut-	
	ti i nostri soci si possa proseguire per il futuro come	
	è stato nel passato.	
	Tanti auguri, buon lavoro e dichiaro che i miei rappre-	
	sentati danno piena approvazione al bilancio e a quanto	
	abbiamo udito nei risultati".	
	Su invito del dott. Venturini, prende la parola il so-	
	cio sig. Giorgio Trenti , il quale dichiara:	
	"Il prezzo di Borsa di un'azione è pari a 4,73 Euro;	
	questo importo moltiplicato per il numero delle azioni,	
	fornisce un valore di Borsa pari a 2.277 milioni di Eu-	

	ro; il patrimonio iscritto a bilancio è invece di 4.887	
	milioni di Euro; di conseguenza il rapporto fra il valo-	
	re di borsa e quello di bilancio è pari al 0,47%; que-	
	sto importo è inferiore alla media dei multipli di mer-	
	cato delle banche italiane, la Banca non vale il suo va-	
	lore contabile, il mercato non riconosce alla Banca al-	
	cun avviamento. Rispetto a dodici anni fa la Banca ha	
	perso il 68%; dieci anni fa il dividendo era di 48 cen-	
	tesimi, mentre ora è di 11 centesimi. La Banca non è	
	stata gestita nell'interesse dei soci, la Banca è stata	
	gestita per aumentare gli investimenti immobiliari, ac-	
	quistare altre banche, incrementare le filiali, aumenta-	
	re lo stipendio dei dirigenti, aumentare lo stipendio	
	degli impiegati.	
	Per riportare la Banca al valore che aveva occorre met-	
	tere in atto le seguenti azioni: vendere tutti gli immo-	
	bili, vendere tutte le partecipazioni, chiudere il 20%	
	delle 827 agenzie, ridurre gli stipendi del 10%, estro-	
	mettere il 50% dei 175 dirigenti, estromettere il 25%	
	degli 8.148 dipendenti, aumentare l'utile e il dividen-	
	do ai Soci. Solo così il prezzo di Borsa potrà triplica-	
	re."	
	Su invito del dott. Venturini, prende la parola il sig.	
	Gianni Scagliarini , il quale dichiara:	
	"Come ha già detto prima di me l'avvocato Samorì, nelle	

settimane scorse e nei mesi scorsi ci aspettavamo un'Assemblea infuocata, un'Assemblea almeno con parti dialettiche, l'una contro l'altra armata, e invece così non è stato. È scoppiato l'armistizio, ma non sempre dopo gli armistizi segue la pace. A volte continua la guerra, a volte scoppia l'8 settembre, che è ancora molto peggio della guerra guerreggiata. Dunque, tutto è rimandato, anche perché la nuova lista, che io voterò, contiene solo nominativi, non contiene nessun programma. Questo, che avrebbe molto stupito negli anni del cosiddetto "buon governo", oggi è diventato usuale, guardiamo il mondo politico: prima dividiamo i posti, assegniamo i posti, nella lunga linea grigia del Consiglio d'Amministrazione, poi pensiamo a quello che si deve fare. Così va la vita, così è il mondo che ci circonda.

Da parte nostra, invece, qualche suggerimento vogliamo darlo. Il problema è: che cosa faranno le banche domani? Non solo la nostra Banca, le banche nazionali italiane. Se è vero che ci sarà la dicotomizzazione fra banche d'affari e banche di raccolta del risparmio, come è già stato avanzato da un gruppo politico di recente successo, beh, noi non andremo certo nel novero e nel campo delle banche d'affari.

In Italia esiste già Mediobanca, esiste già la Cassa
Depositi e Prestiti. Il mercato è già saturato dall'at-

tività di questi due istituti. Dunque, dovremo ripensare la banca più o meno generalista nella raccolta del risparmio. E allora, avevamo visto bene l'ingresso di un gruppo assicurativo, perché il gruppo assicurativo, l'attività assicurativa è affine ma più avanzata dell'attività bancaria. Alla banca si ricorre per i bisogni di oggi, il mutuo o lo sconto nelle fatture; all'assicurazione si ricorre per prevenire i guai di domani. L'una guarda al bel tempo, l'altra guarda al mal tempo del futuro. E le compagnie di assicurazione sono le prime, in questo rapporto epocale, a dover cambiare il modulo di intervento. Sta finendo il facile pascolo delle RC Auto a tariffe più o meno monopolizzate e concordate. L'auto non è più il centro dell'attività assicurativa, perché l'uso dell'auto è sempre minoritario, gli agglomerati delle grandi città usano sempre meno l'auto, i metodi di guida automatica diminuiranno la sistrosità, con tutto quello che ne compete.

L'attività assicurativa sarà ridotta, si dice, a sussidiare la collettività. I recenti studi porteranno le compagnie di assicurazioni più accorte a cercare di assicurare i grandi rischi, i rischi di cambiamento climatico, i rischi da furto di dati. E, allora, pensavamo che questa nuova mentalità, entrando nella nostra Banca, potesse dare un vento di modernità, potesse insegna-

	re o cercare di capire i venti del futuro, e questo noi	
	ancora auspichiamo perché - e quindi mi diversifico -	
	dal parere, pur colto, del collega avvocato Samorì, non	
	dobbiamo tanto guardare alla sottrazione di costi, alla	
	diminuzione di spese e dobbiamo smettere di recriminare	
	sul passato che ha vissuto la sua epoca come si viveva	
	in quell'epoca; dobbiamo - ripeto - guardare al futuro	
	dal punto di vista del fare dei diversi bisogni che ha	
	la collettività; ma questo non lo vedo all'orizzonte,	
	per cui io concludo e voto fiducioso la Lista n.1, ma	
	auspico che il nuovo socio con la sua nuova mentalità	
	industriale possa illuminarci su quello che sarà l'atti-	
	vità di domani, che non dovrà più essere studiata da ad-	
	detti ai lavori.	
	L'industria sia dei servizi ha bisogno di filosofi, di	
	matematici, ha bisogno di altre culture che insegnano	
	alle culture più vecchie quello che potrà essere il fu-	
	turo, questo io auspico e invoco un segnale più forte,	
	più chiaro e penso che questo segnale potrà portare a-	
	vanti per lungo tempo il nostro Consigliere Delegato,	
	io non credo che sia un Consigliere Delegato transito-	
	rio, in Italia tutto ciò che è transitorio dura più di	
	qualsiasi altra Istituzione, ma non solo, c'è ancora un	
	triennio. Ho detto tutto quello che dovevo dire. Grazie	
	ancora."	

	Ultimati gli interventi dei soci sul primo punto al-	
	l'ordine del giorno, il Presidente cede la parola al-	
	l'Amministratore delegato per le opportune puntualizza-	
	zioni.	
	Prende quindi la parola l'Amministratore delegato	
	dott. Alessandro Vandelli, il quale ringrazia i soci in-	
	tervenuti per le osservazioni sul bilancio e in partico-	
	lare dichiara quanto segue:	
	" Grazie Presidente, e grazie a tutti per gli interven-	
	ti. Sull'intervento del professor Samorì, credo che sia	
	francamente grave proseguire in questo stile di provoca-	
	zione costante in ogni occasione, in ogni assemblea; de-	
	vo dire che credo che sarebbe ancora più grave per me	
	raccogliere le provocazioni e mettermi sullo stesso pia-	
	no.	
	Cerco comunque di raccogliere alcuni elementi. Io credo	
	che oggi siamo una Società per azioni e le regole delle	
	S.p.A. sono chiare, quindi qua faccio fatica anche a	
	parlare di commissariamento, che ha delle valenze giuri-	
	diche ben precise. Io francamente credo che viviamo in	
	due mondi diversi, che non hanno punti di contatto, mi	
	viene proprio difficile sviluppare un ragionamento su	
	chi si pone su un piano così distante dalla realtà dei	
	fatti e delle cose. Quindi, guardando alle altre osser-	
	vazioni, perché io credo che il professor Samorì cerchi	

sempre e comunque di individuare degli elementi, e io li prendo sempre con attenzione, però anche lì, sui dati che ha riferito, per esempio, ha parlato della raccolta complessiva da clientela, se ho inteso bene, che sarebbe calata di 10 miliardi. Purtroppo non è così. È invece aumentata e, anche senza l'apporto di "CARIFE", sarebbe aumentata del 2,5%.

Sulle componenti straordinarie di bilancio non è che possiamo arbitrariamente toglierne una e lasciare l'altra; o li togliamo tutti, o li lasciamo tutti, perché sennò diventa un esercizio. Noi questo esercizio l'abbiamo fatto per mesi, parlando con investitori di tutto il mondo e nessuno ha fatto un'osservazione. La raccogliamo qui oggi in questa assemblea. Francamente, ripetuto, viene difficile dirlo. È vero peraltro il tema che dovremmo lavorare sull'efficienza della Banca e sui costi. Questa è una strada importante, ma non credo francamente che la ricetta sia quella che ha suggerito il socio sig. Trenti. Credo che ci siano ben altre cose che dobbiamo fare e che deve fare tutto il sistema bancario. Però, lasciatemi dire, visto che è un momento nel quale c'è un cambiamento significativo del Consiglio, vi sono persone che hanno dedicato credo una vita professionale alla nostra azienda, alla nostra attività. Io mi sento di esprimere un ringraziamento forte

a chi ha condotto la Banca in questi anni.

Non è vero, non è vero quello che si dice. Se vi guardate attorno quello che è accaduto di così drammatico al sistema bancario e provate a prendere in considerazione onestamente, senza proclami, senza vittimismo, quello che è riuscito a fare questo gruppo bancario, io credo che scoprirete tanti valori e tante realtà positive. Lasciatemi esprimere anche che la capacità di passare attraverso una crisi terribile, senza sostanzialmente aver mai perso un Euro è stata straordinaria; io credo che ... guardatevi intorno, guardate le realtà, come si sono comportate altre banche? Noi siamo passati attraverso questo percorso con dei risultati positivi. Oggi ci presentiamo con la migliore patrimonializzazione del mercato. Quindi, io credo che abbiamo le risorse, le capacità e la competenza per poter lavorare per un futuro che sarà positivo.

Io sono estremamente fiducioso su quello che possiamo realizzare e quindi da un lato voglio riconoscere e ringraziare per l'importante contributo e collaborazione fatta, ma anche guardare in modo positivo al futuro.

Venendo alle altre osservazioni, ringrazio sia il socio sig. Pironi, sia Cordedda per le osservazioni che hanno fatto. Al socio sig. Trenti devo dire che è vero che oggi, se guardiamo alla borsa, ci sono dei valori, come

	quello che ha riportato lui, che non sono positivi. Que-	
	sto però è quello che in questo momento esprime il set-	
	tore bancario. Avevamo preparato, ma non so se la regia	
	riesce a farcela vedere, una "slide" che mostra come so-	
	no le banche in questo momento. Penso ai nostri concor-	
	renti più diretti, "peers" come si dice in gergo, so-	
	prattutto guardando l'andamento che abbiamo avuto. Ab-	
	biamo avuto un 2017 complesso e faticoso, quindi i soci	
	lo sanno, ma sanno anche che questo 2018, in questi tre	
	mesi e mezzo, il titolo della nostra azione è quello	
	che ha performato meglio in assoluto sul mercato banca-	
	rio. Se guardiamo al rapporto che viene detto per quan-	
	to riguarda il rapporto tra il patrimonio netto e il va-	
	lore delle azioni, oggi sostanzialmente abbiamo un rap-	
	porto che è dello 0,50% che è in linea con "UBI", con	
	la "Sondrio", ed è maggiore di quello di "Banco BPM" e	
	più alto di tanti altri soggetti, ma non siamo conten-	
	ti. Questo rapporto lo svilupperemo grazie alle nostre	
	azioni e credo che avremo la possibilità di dare grandi	
	soddisfazioni ai soci anche da questo punto di vista.	
	Ora bisogna guardare avanti e credo che i segnali pre-	
	senti in questo bilancio siano molto chiari. Chi li sa	
	leggere e li sa interpretare sa che abbiamo oggi davan-	
	ti a noi una prospettiva positiva per realizzare un	
	grande gruppo profittevole e solido per tutti noi. Gra-	

zie.”

Dopo di che riprende la parola il Presidente il quale, domanda ai soci che sono appena intervenuti nella discussione se desiderano replicare, ma nessuno dei soci si avvale della facoltà di replica.

Il Presidente quindi, anche a nome del Consiglio di Amministrazione, pone in approvazione, in unico contesto e in forma palese l'argomento di cui al punto 1) dell'ordine del giorno, e più precisamente invita l'assemblea ad approvare:

- il bilancio di esercizio 2017, nelle sue componenti di stato patrimoniale, conto economico, prospetto della redditività complessiva, prospetto delle variazioni del patrimonio netto e del rendiconto finanziario, Nota Integrativa, relative relazioni e ogni altro allegato;

- la proposta di riparto dell'utile netto di esercizio realizzato dalla Banca (per un ammontare pari ad Euro 207.438.134,66), nei termini prima indicati e come riportato nella relazione sulla gestione (a pagina 59), con la distribuzione di un dividendo unitario in contanti pari ad Euro 0,11 (zero virgola undici) per ciascuna delle n.481.308.435 (quattrocentottantunomilionitrecentototomilaquattrocentotrentacinque) azioni rappresentative del capitale sociale (al netto di quelle detenute in portafoglio alla data di stacco cedola che ad oggi

	risultano pari a n.455.458, come al 31 dicembre 2017),	
	per un ammontare complessivo pari ad Euro 52.943.927,85	
	(cinquantaduemilioninovecentoquarantatremilanovecentoven-	
	tisette virgola ottantacinque).	
	Il Presidente dispone quindi che venga effettuata dal	
	sistema informatico in uso per il controllo degli acces-	
	si la rilevazione degli aventi diritto presenti in As-	
	semblea, con i rispettivi possessi azionari, in pro-	
	prio, per legale rappresentanza, o per regolari dele-	
	ghe, invitando al contempo i soci contrari, astenuti, o	
	non votanti a registrare la propria volontà presso le	
	apposite postazioni informatiche poste alla sinistra	
	del palco (destra per la platea), a mezzo esibizione	
	della rispettiva tessera personalizzata "badge" e rela-	
	tiva dichiarazione, con l'avvertenza che chi non provve-	
	desse in tal senso sarà considerato favorevole alla de-	
	libera proposta, precisando infine che le postazioni in-	
	formatiche per la rilevazione dei soci contrari, astenu-	
	ti e non votanti rimarranno aperte per la durata di 10	
	(dieci) minuti.	
	Si precisa che dai dati del sistema informatico in	
	uso per il controllo degli accessi, in questo momento,	
	alle ore 11,15, risultano complessivamente presenti in	
	Assemblea, in proprio, per legale rappresentanza, o per	
	regolari deleghe, n.2.143 (duemilacentoquarantatre) so-	

	ci, delegati e aventi diritto, che complessivamente rap-	
	presentano n.216.138.162 (duecentosedicimilionicento-	
	trentottomilacentosessantadue) azioni aventi diritto di	
	voto, pari al 44,906373% del capitale sociale.	
	Il Presidente ricorda altresì che, ai sensi del-	
	l'art.135 decies del Testo Unico della Finanza, il con-	
	ferimento di una delega ad un rappresentante in conflit-	
	to di interessi è consentito purché il rappresentante	
	comunichi per iscritto al socio le circostanze da cui	
	deriva tale conflitto e purché vi siano specifiche i-	
	struzioni di voto per ciascuna delibera in relazione al-	
	la quale il rappresentante dovrà votare per conto del	
	socio; spetta al rappresentante l'onere della prova di	
	aver comunicato al socio le circostanze che danno luogo	
	al conflitto d'interessi.	
	Al riguardo il Presidente evidenzia che le casistiche	
	in cui sussiste in ogni caso un conflitto di interessi	
	sono elencate al comma 2 del predetto art.135 decies	
	del D.Leg.vo n.58/1998 (Testo Unico della Finanza).	
	Il Presidente si riserva quindi di comunicare nel	
	proseguo dei lavori il risultato della votazione nel	
	dettaglio, una volta ultimate le predette rilevazioni.	
	Il Presidente mi consegna quindi il fascicolo di bi-	
	lancio (individuale e consolidato di Gruppo) perchè ven-	
	ga allegato in copia al verbale della presente assem-	

	blea.	
	Il Presidente dott. Luigi Odorici dichiara quindi a-	
	perta la trattazione dell'argomento di cui al punto 2)	
	all'ordine del giorno (nomina, per il triennio	
	2018-2020, del Consiglio di Amministrazione).	
	Circa la trattazione del secondo punto all'ordine del	
	giorno, il Presidente fa presente che è giunto alla sca-	
	denza il mandato di tutti i componenti del Consiglio di	
	Amministrazione, come anche precisato nella relazione	
	sulla gestione.	
	Il Presidente ricorda che sono state depositate pres-	
	so la sede della società due liste di candidati per la	
	nomina di quindici amministratori, tutte ritenute ammis-	
	sibili e conformi alle disposizioni del vigente Statuto	
	sociale, anche con riguardo al numero minimo di candida-	
	ti appartenenti al genere meno rappresentato e in pos-	
	sessione dei requisiti di indipendenza richiesti, e preci-	
	samente:	
	- Lista n.1, composta da 15 (quindici) candidati, pre-	
	sentata dal Consiglio di Amministrazione della Banca;	
	- Lista n.2, composta da 3 (tre) candidati, presentata	
	da parte dello Studio legale "Trevisan & Associati" per	
	conto di n.11 (undici) gestori e di n.24 (ventiquattro)	
	fondi di investimento, soci di BPER Banca (che hanno di-	
	chiarato di detenere complessivamente partecipazioni a-	

	zionarie pari al 1,4% del capitale sociale della Banca).	
	Il Presidente ricorda che in conformità alle disposizioni statutarie, gli amministratori che saranno eletti dall'odierna assemblea avranno un mandato di durata triennale, raggiungendo quindi il "plenum" del Consiglio, nella composizione di 15 (quindici) Consiglieri, e completando così l'eliminazione del cosiddetto "Staggered Board".	
	Il Presidente ricorda che, a norma di legge e di Statuto, il numero di candidati appartenenti al genere meno rappresentato e in possesso dei requisiti di indipendenza da presentarsi nelle liste sono:	
	- le liste che contengano un numero di candidati pari o superiore a 3 (tre), devono presentare, ex art.147-ter, comma 1-ter del T.U.F., almeno un terzo di candidati appartenente al genere meno rappresentato (femminile), con arrotondamento per eccesso all'unità superiore in caso di numero frazionario;	
	- tutte le liste devono presentare almeno un terzo di candidati che siano in possesso dei requisiti di indipendenza, con arrotondamento per eccesso all'unità superiore in caso di numero frazionario.	
	Il Presidente coglie l'occasione per ringraziare della collaborazione, della dedizione e del prezioso apporto	

	to professionale fornito da tutti i colleghi consiglie-	
	ri ed in particolare quelli che, come lui, sono giunti	
	al termine del loro mandato e non sono ricandidati in	
	alcuna lista, sigg. Marri dott. Alberto, Boldrini rag.	
	Giosuè, Caselli Cav.Lav.rag. Ettore, Cassani ing. Pie-	
	tro, Galante dott. Alfonso Roberto.	
	Il Presidente comunica altresì che, come stabilito	
	dall'art.19 dello Statuto sociale, per le elezioni del	
	Consiglio di Amministrazione si procede come segue:	
	- vengono posti in rapporto fra loro il totale dei voti	
	conseguiti e quelli ottenuti da entrambe le liste:	
	a) - lista di maggioranza: lista che ha ottenuto il	
	maggiore numero di voti; e	
	b) - lista di minoranza cadetta: lista che ha ottenuto	
	il minore numero di voti.	
	Qualora il rapporto tra il totale dei voti conseguiti	
	dalla lista di minoranza cadetta ed il totale dei voti	
	conseguiti dalla lista di maggioranza sia inferiore o	
	pari al 15% (quindici per cento), dalla lista di maggio-	
	ranza vengono tratti 14 (quattordici) Consiglieri e dal-	
	la lista di minoranza cadetta viene tratto 1 (uno) Con-	
	sigliere; qualora il rapporto tra il totale dei voti	
	conseguiti dalla lista di minoranza cadetta ed il tota-	
	le dei voti conseguiti dalla lista di maggioranza sia	
	superiore al 15% (quindici per cento) ed inferiore o pa-	

	ri al 25% (venticinque per cento), dalla lista di mag-	
	gioranza vengono tratti 13 (tredici) Consiglieri e dal-	
	la lista di minoranza cadetta vengono tratti 2 (due)	
	Consiglieri; qualora il rapporto tra il totale dei voti	
	conseguiti dalla lista di minoranza cadetta ed il tota-	
	le dei voti conseguiti dalla lista di maggioranza sia	
	superiore al 25% (venticinque per cento), dalla lista	
	di maggioranza vengono tratti 12 (dodici) consiglieri e	
	dalla lista di minoranza cadetta vengono tratti 3 (tre)	
	consiglieri.	
	Il Presidente comunica inoltre che qualora la lista	
	che avrà ottenuto il maggior numero dei voti espressi	
	presenti un numero di candidati inferiore a quelli ad	
	essa assegnati in base all'applicazione del predetto	
	meccanismo, risulteranno eletti:	
	- tutti i candidati della predetta lista che avrà otte-	
	nuto il maggior numero dei voti espressi;	
	- i candidati della lista risultata seconda per numero	
	di voti, necessari per completare il Consiglio di Ammi-	
	nistrazione, secondo l'ordine progressivo di elencazio-	
	ne nella lista in questione e tenendo conto delle neces-	
	sarie prerogative in materia di quote di genere e di re-	
	quisiti di indipendenza (ricorrendo pertanto se necessa-	
	rio al cosiddetto "slittamento" nell'ambito della stes-	
	sa lista).	

	In caso di parità di voti fra liste, l'assemblea pro-	
	cede a votazione di ballottaggio al fine di stabilirne	
	la graduatoria.	
	Il Presidente ricorda inoltre che, ai sensi del-	
	l'art.18, comma 9, dello Statuto sociale, nessun socio	
	può votare più di una lista di candidati.	
	Il Presidente precisa inoltre che la relazione ex	
	art.125 ter del D.Leg.vo n.58/1998 (Testo Unico della	
	Finanza) sul punto 2) all'ordine del giorno e i fascico-	
	li illustrativi delle liste di candidati presentate per	
	la nomina di 15 (quindici) amministratori, con i relati-	
	vi presentatori, sono stati messi a disposizione dei so-	
	ci presso la sede sociale, pubblicati sul sito Internet	
	della Banca "www.bper.it", nel meccanismo di stoccaggio	
	autorizzato l'Info, e sono contenute in estratto nel fa-	
	scicolo sulle modalità di esercizio del voto messo a di-	
	sposizione dei soci al momento dell'ingresso nei locali	
	assembleari, fino ad esaurimento scorte.	
	Il Presidente fa presente altresì che, in applicazio-	
	ne di quanto previsto dalle disposizioni di vigilanza	
	per le Banche con Circolare n.285 in data 17.12.2013,	
	parte I°, Titolo IV°, Capitolo I°, Sezione IV°,	
	par.2.1, in materia di organizzazione e governo societa-	
	rio delle banche, il Consiglio di Amministrazione ha	
	provveduto a fornire indicazioni circa la composizione	

	quali-quantitativa ottimale dell'organo amministrativo,	
	in omonimo documento, pubblicato sul sito Internet del-	
	la banca.	
	Egli comunica inoltre che i candidati delle due liste	
	hanno provveduto ad indicare, nella documentazione depo-	
	sitata unitamente alle liste, il profilo teorico per il	
	quale si ritengono adeguati, avuto riguardo alle indica-	
	zioni circa la composizione quali-quantitativa ottima-	
	le, con ciò allineandosi a quanto auspicato da Banca	
	d'Italia nel richiamato provvedimento.	
	Da tale opuscolo messo a disposizione dei soci al mo-	
	mento dell'ingresso in sala, le due liste per la nomina	
	di 15 (quindici) amministratori risultano così formate:	
	- <u>LISTA n.1</u>) composta dai candidati sigg.:	
	- Vandelli dott. Alessandro, nato a Modena il 23 febbra-	
	io 1959;	
	- Barbieri dott. Riccardo, nato a Cagliari il 31 genna-	
	io 1964;	
	- Belcredi dott. Massimo, nato a Brindisi il 24 febbra-	
	io 1962;	
	- Bernardini dott. Mara, nata a Modena il 9 ottobre	
	1957;	
	- Camagni dott. Luciano Filippo, nato a Erba (CO) il 31	
	agosto 1955;	
	- Capponcelli ing. Giuseppe, nato a San Giovanni in Per-	

	siceto (BO) il 18 maggio 1957;	
	- Ferrari ing. Pietro, nato a Modena il 10 ottobre 1955;	
	- Gualandri prof. Elisabetta, nata a Modena il 12 giu-	
	gno 1955;	
	- Moro dott. Ornella Rita Lucia, nata a Somma Lombardo	
	(VA) il 4 luglio 1961;	
	- Noera dott. Mario, nato a Somma Lombardo (VA) il 30	
	marzo 1952;	
	- Schiavini dott. Rossella, nata a Gallarate (VA) l'8	
	maggio 1966;	
	- Venturelli prof. Valeria, nata a Castelfranco Emilia	
	(MO) l'8 settembre 1969;	
	- Jannotti Pecci Cav. Lav. Dott. Costanzo, nato a Baco-	
	li (NA) il 1° settembre 1952;	
	- Masperi Avv. Valeriana Maria, nata ad Argenta (FE) il	
	4 novembre 1950;	
	- Marotta dott. Roberto, nato a L'Aquila il 6 marzo	
	1948;	
	- <u>LISTA n.2)</u> composta dai candidati sigg.:	
	- Marracino dott. Roberta, nata a Udine il 17 dicembre	
	1967;	
	- Foti dott. Alessandro Robin, nato a Londra (UK) il 26	
	marzo 1963;	
	- Pappalardo dott. Marisa, nata a Palermo il 25 gennaio	

1960.

Il Presidente dichiara quindi aperta la discussione sull'argomento di cui al punto 2), all'ordine del giorno e, considerato l'espletamento degli adempimenti informativi previsti, dispone di non procedere alla lettura della relazione illustrativa e di passare agli interventi dei soci iscritti a parlare.

Il Presidente invita i soci che si sono prenotati sin da ora ad avvicinarsi al palco.

Il Presidente ricorda che a ciascun iscritto ad intervenire è stato assegnato un tempo massimo di 5 (cinque) minuti e di 3 (tre) minuti per la eventuale replica, precisandosi che la durata dell'intervento dei singoli soci iscritti è stabilita con riferimento al socio fisicamente presente in assemblea (una testa, un intervento), senza tener conto delle eventuali deleghe.

Il Presidente conferma altresì le modalità per presentare mozioni, svolgere gli interventi e le eventuali repliche, nonché per le votazioni che sono state enunciate in apertura dell'assemblea.

Il Presidente cede quindi la parola al dott. Gian Enrico Venturini, Vice Direttore Generale della Banca, perchè proceda ad invitare i soci iscritti a parlare su detto argomento, seguendo le modalità in precedenza indicate.

	Avendo il socio Avv. Samorì già sfruttato in prece-	
	denza il tempo a sua disposizione, il Vice Direttore	
	dott. Venturini cede la parola al socio rag. Carlo Feli-	
	ce Ferrarini , il quale, nella sua veste di rappresen-	
	te della Associazione Dipendenti Azionisti BPER, si ri-	
	volge all'assemblea porgendo il suo caloroso saluto e	
	dichiara quanto segue:	
	"Signore e signori Azionisti, buongiorno. Intervengo a	
	nome dell'Associazione Azionisti Dipendenti BPER, che	
	conta ora oltre 2.300 iscritti.	
	Consentitemi di iniziare il mio intervento esprimendo	
	grande soddisfazione per i risultati di bilancio presen-	
	tati dall'Amministratore Delegato e che sono frutto	
	dell'intensa attività del Consiglio ormai in scadenza,	
	dell'Amministratore Delegato, del Direttore generale,	
	del "management" e del lavoro di tutto il personale,	
	che ha profuso grande impegno con la consueta apprezza-	
	ta professionalità.	
	Occorre riconoscere che il lavoro svolto negli ultimi	
	anni dall'intera squadra BPER ci consente di vedere con	
	ottimismo il futuro della Banca, posizionandola tra le	
	prime del sistema per "ratios" patrimoniali, senza aver	
	richiesto ai Soci enormi sacrifici per aumenti di capi-	
	tale, che hanno invece ripetutamente interessato le al-	
	tre principali banche italiane in questi ultimi anni.	

	È grazie a questo lavoro che la Banca potrà impostare	
	il nuovo Piano Industriale e affrontare al meglio i	
	prossimi passi in un'epoca che appare di ulteriore ra-	
	zionalizzazione del sistema bancario nazionale.	
	In questo quadro si inserisce il profondo rinnovamento	
	del Consiglio di Amministrazione che oggi l'assemblea è	
	chiamata a nominare. Non vi nascondo la sorpresa per un	
	rinnovamento così forte e potete anche immaginare con	
	quanta affezione il nostro pensiero va in primis al	
	dott. Odorici e al sig. Caselli, a cui vanno i nostri	
	più sentiti e grandi ringraziamenti.	
	Tuttavia, abbiamo apprezzato la coesione dimostrata	
	dal Consiglio uscente e l'evidente sostegno dei soci	
	forti della banca, la determinazione a proseguire nel	
	cammino che ha caratterizzato la banca nei suoi 150 an-	
	ni di storia, come più volte ribadito dall'Amministrato-	
	re Delegato, la forte presenza di consiglieri indipen-	
	denti, di grande professionalità con esperienze e carat-	
	teristiche differenziate che dovranno gestire le scelte	
	della banca nei prossimi tre anni.	
	Come dicevo all'inizio la banca ha mostrato numeri che	
	la proiettano tra le più solide del sistema, per la pri-	
	ma volta da diversi anni con una significativa inversio-	
	ne di tendenza, per quanto riguarda la gestione dei cre-	
	diti problematici, nuove normative e soprattutto l'esi-	

	genza di riportare la banca ai migliori livelli di red-	
	ditività impongono di affrontare, ancora più efficace-	
	mente, questo aspetto e la creazione di una struttura	
	dedicata interna ci ha messo in condizione di fare ulte-	
	riori progressi, ma i tempi esigono ulteriori passi in	
	avanti, peraltro già preannunciati.	
	Piano industriale e ripulitura ulteriore dei bilanci	
	sono passi indispensabili per riportare redditività e	
	ripresa di valore delle nostre azioni e sono obiettivi	
	logici per gli azionisti, sono elementi indispensabili	
	anche per giocare un ruolo da protagonisti se si apri-	
	ranno opportunità di mercato.	
	Il lavoro è tanto, occorre però farlo al meglio. Chie-	
	diamo che il nuovo Consiglio operi avendo ben presente	
	i punti di forza della Banca, che risiedono in primis	
	nella fiducia che la nostra clientela ripone nella Ban-	
	ca e nei suoi dipendenti, e sappiamo che di questi tem-	
	pi non è cosa di poco conto. Prudenza, etica e profes-	
	sionalità hanno sempre guidato il lavoro della Banca.	
	Abbiamo bisogno che si tenga la barra dritta, che si	
	guardi con immutata attenzione ai bisogni dei nostri	
	clienti, alla professionalità dei dipendenti e al benes-	
	sere dei tanti territori serviti.	
	La Banca è fatta di numeri, ma essenzialmente di rela-	
	zioni e persone; che il nuovo Consiglio sia in grado di	

	tenerne conto con costanza e continuità. Solo se sapre-	
	mo offrire servizi pari o migliori dei nostri concorren-	
	ti potremo continuare a guardare con ottimismo al futu-	
	ro della Banca, a cui, seppure in misura differenziata,	
	ognuno di noi dedica e ha dedicato i propri investimen-	
	ti.	
	Con questo auspicio di una Banca rinnovata, pur nella	
	continuità, sosteniamo la Lista n.1. Grazie."	
	Il socio sig. Dante Scagliarini ha rinunciato al suo in-	
	tervento e quindi, su invito del dott. Venturini, pren-	
	de la parola il socio sig. Carlo Maccallini , il quale	
	dichiara:	
	"Buongiorno a tutti. Signori Soci, unitamente agli a-	
	mici e soci che rappresento per delega, ho considerato	
	con grande attenzione le liste che oggi sono poste al	
	voto dell'Assemblea e in particolare mi sono soffermato	
	su quella proposta dal Consiglio di Amministrazione. È	
	mio giudizio che i candidati di tale lista presentino e-	
	levati standard di professionalità e competenze idonee	
	a ricoprire in modo adeguato il loro ufficio. Nella li-	
	sta figura un numero limitato di candidati già ora ammi-	
	nistratori della Banca e molti sono i volti nuovi.	
	Il Consiglio uscente di BPER ha inteso proporre un for-	
	te rinnovamento nella continuità, ritenendo che quella	
	indicata possa essere la squadra migliore per affronta-	

	re le importanti sfide che attendono il Gruppo nel pros-	
	simo triennio. Condivido tale valutazione e mi compiacc-	
	cio di ciò con tutti gli Amministratori uscenti. Con vi-	
	va soddisfazione ho poi letto il report sull'assemblea	
	odierna diffuso qualche giorno fa da "Glass Lewis", lea-	
	der mondiale come "provider" di servizi nel campo della	
	"corporate governance".	
	La "Glass Lewis" esprime le proprie valutazioni sulle	
	proposte iscritte all'ordine del giorno delle varie so-	
	cietà quotate al fine di permettere a chi investe di a-	
	vere maggiori elementi di conoscenza in merito alle de-	
	cisioni da assumere. Ebbene, "Glass Lewis", alle cui	
	indicazioni fanno riferimento per l'esercizio del voto	
	numerosi investitori istituzionali, nel proprio report	
	sull'assemblea odierna ha invitato i soci a votare per	
	la lista presentata dal Consiglio. Si tratta, a mio av-	
	viso, di una circostanza non usuale, atteso il consueto	
	sostegno che soggetti come "Glass Lewis" assicurano al-	
	le cosiddette "liste di minoranza", generalmente ritenu-	
	te meglio rappresentative delle esigenze di tutela de-	
	gli investitori, piccoli o grandi che siano.	
	In buona sostanza, a parere di un soggetto terzo, indi-	
	pendente e altamente qualificato, la lista proposta dal	
	Consiglio di Amministrazione porrà alla guida della Ban-	
	ca persone che opereranno nel migliore interesse di tut-	

	ti gli azionisti.	
	Lasciatemi dire, e concludo, che siamo in presenza	
	dell'ennesimo prestigioso traguardo che la nostra Banca	
	consegue sul fronte del governo societario, un versante	
	che le stesse autorità di controllo reputano essenziale	
	al fine del conseguimento della sana e prudente gestio-	
	ne della Banca.	
	Un ringraziamento particolare in questo senso credo	
	che debba essere rivolto all'Amministratore Delegato	
	dott. Vandelli, al Vicedirettore generale dott. Venturi-	
	ni, ed in particolare al Presidente dott. Odorici, che	
	tanto ha fatto per la Banca e che ringrazio personalmen-	
	te e anche a nome dei soci che rappresento.	
	Il ringraziamento va esteso a tutti gli amministratoro-	
	ri, che in questo frangente, così come anche in prece-	
	denza, hanno espresso in modo compatto convinta adesio-	
	ne a quanto loro proposto dal management. Grazie."	
	Prende quindi la parola il socio sig. Roberto Vitti ,	
	il quale dichiara:	
	"Buongiorno a tutti. Io porto il saluto del Patto Para-	
	sociale fra Azionisti della BPER, denominato "Soci Sto-	
	rici". Porgo un ringraziamento all'Amministratore Dele-	
	gato e al Consiglio di Amministrazione per l'opera svol-	
	ta nell'esercizio del proprio mandato, un riconoscimen-	
	to al Presidente e a quei Consiglieri che hanno approva-	

	to la nuova lista presentata in questa assemblea, rinun-	
	ciando alla propria inclusione con senso di umiltà e di	
	responsabilità. Tra questi un ringraziamento al Consi-	
	gliere Ettore Caselli, oltre che per l'opera svolta in	
	questi anni, anche per la vicinanza fin dall'inizio al	
	nostro patto.	
	Il Patto Parasociale è una forma di aggregazione previ-	
	sta dalle norme Consob al fine di presentarsi uniti al-	
	la votazione assembleare. È formato da alcune decine di	
	Azionisti, che assieme detengono oltre il 4% del capita-	
	le della Banca, Soci che per lungo tempo hanno mantenu-	
	to il proprio investimento, anche in momenti di scarsa	
	soddisfazione.	
	Noi sosteniamo la lista n.1, capitanata da Alessandro	
	Vandelli, giovane, ma già reso esperto da anni complica-	
	ti, lista formata da professionisti di altissimo livel-	
	lo, che contiamo diano un contributo innovativo, senza	
	però dimenticarsi la storia della Banca e le comunità	
	di riferimento del territorio.	
	Riteniamo che la nostra azienda abbia una solidità e va-	
	lidità intrinseca che consente di guardare al futuro	
	con serenità. Da anni si parla di operazioni di varia	
	natura, a volte anche fantasiose, che coinvolgono l'a-	
	zienda. Stiamo attenti a non perdere le nostre caratte-	
	ristiche e la nostra solidità patrimoniale.	

	Ma rispetto alla concorrenza quali sono le peculiarità	
	che possono favorire un investimento diretto in azioni	
	della Banca? Ebbene, ricordo ancora il patrimonio netto	
	e i relativi "ratios" di buona entità. Certo, siamo lon-	
	tani da anni in cui le banche venivano trattate a multi-	
	pli dei mezzi propri, però vi ricordo che il patrimonio	
	netto sull'azione è ben lontano dalle attuali valutazio-	
	ni, che comportano il 50% dei mezzi propri, con una buo-	
	na salvaguardia patrimoniale per gli azionisti.	
	La banca deriva da un gruppo federale di banche ben in-	
	serite nei territori, vocate tradizionalmente al merca-	
	to "retail" per le piccole e medie imprese; con il gra-	
	duale miglioramento della congiuntura economica entram-	
	bi questi comparti potranno consentire positivi ritor-	
	ni; già quest'anno il dividendo è oltre il 2% ed è leci-	
	to attendersi, grazie a positive trimestrali, adeguati	
	ritorni sotto forma di dividendi e anche minore volati-	
	lità del corso azionario - che sarebbe una bella cosa -	
	ciò può consentire di attrarre persone interessate ad	
	un investimento con una non elevata propensione al ri-	
	schio; siamo contenti che la banca abbia saputo attrar-	
	re investitori istituzionali, fondi e quant'altro, ma	
	riteniamo anche importante la presenza di aziende e a-	
	zionisti che sono presenti nei territori di riferimento	
	e impegnati in varie e diversificate attività.	

	Un grande saluto all'Amministratore Delegato, al Consi-	
	glio di Amministrazione, a tutto il management e poi	
	permettete anche un grande saluto al personale della	
	banca; vedete io ho il conto online e mi piace la tecno-	
	logia, però quando mi reco nella filiale della banca do-	
	ve c'è un trattamento familiare tipico dei nostri ragaz-	
	zi devo dire che questo trattamento farà sempre la dif-	
	ferenza.	
	Grazie a tutti e buona giornata."	
	Prende la parola il socio dott. Lazzaro Fontana il	
	quale, nella sua veste di rappresentante della Associa-	
	zione Piccoli Soci della Banca Popolare dell'Emilia Ro-	
	magna, dichiara:	
	"Buongiorno a tutti. Mi chiamo Lazzaro Fontana e sono	
	Vice Presidente nazionale dell'Associazione dei piccoli	
	soci di BPER, nata oltre dieci anni fa, quando eravamo	
	ancora una Banca popolare e cooperativa; ora siamo una	
	S.p.A., quindi da piccoli soci siamo diventati piccoli	
	azionisti, con meno di 15 mila azioni. Sul bilancio	
	2017, sui valori del titolo in Borsa e sulla redditivi-	
	tà dell'azione ci siamo già espressi pubblicamente	
	sui giornali nei giorni scorsi e quindi era inutile che	
	intervenissimo al punto 1), o per meglio dire super-	
	fluo, più che inutile. Chiediamo però che sul 2018, per	
	far sì che il bilancio sia ancora più favorevole, al di	

	là delle chiamiamole entrate straordinarie, si faccia	
	una particolare attenzione a risolvere la problematica	
	delle sofferenze della nostra Banca, che purtroppo sono	
	presenti.	
	Ma veniamo all'elezione del Consiglio di Amministrazione,	
	cioè l'argomento di questo punto. Se un singolo so-	
	cio BPER, un grande socio BPER, un grande azionista	
	BPER che ha quasi il 10 per cento della nostra Banca ha	
	scelto di stare alla finestra e di lasciare gestite	
	BPER ad altri, ancor di più, almeno per il momento, lo	
	può fare un piccolo azionista come me e come noi, che	
	ha lo 0,00 e qualcosina per cento. Per mantenersi libe-	
	ro nel poter chiedere, nel poter controllare, nel giudi-	
	care e nel portare a conoscenza degli altri Soci Azioni-	
	sti di quanto ha valutato, di come si muove il Consi-	
	glio di Amministrazione e la sua dirigenza e di portar-	
	la nelle forme lecite e legittime a conoscenza del ter-	
	ritorio e quindi anche del mercato.	
	Noi, come piccoli Azionisti, come cassettisti, sono an-	
	ni che siamo in BPER e se ci sono le condizioni voglia-	
	mo rimanerci sia come Azionisti, che come clienti, at-	
	tenti all'evoluzione del nuovo piano industriale,	
	all'andamento del titolo in Borsa e alla sua redditività,	
	ma vogliamo essere attenti anche a come si compor-	
	terà il Consiglio di Amministrazione e la sua dirigen-	

	za nei confronti del territorio. Capiamoci, non parlia-	
	mo della sola Provincia di Modena, io tra l'altro sono	
	reggiano, ma neanche dell'Emilia-Romagna. Oramai BPER è	
	una S.p.A. nazionale, ma è opportuno e doveroso che nel-	
	le aree dove vi è almeno un certo numero di filiali	
	BPER o del Gruppo vi debba essere anche un'attenzione	
	alle eccellenze ivi presenti. Ad esempio, l'iniziativa	
	di premiare una ventina di giovani delle province di	
	Parma, Reggio e Piacenza, quei giovani capaci e merite-	
	voli, che è stata fatta nei giorni scorsi, per noi è	
	un'iniziativa importante. Dove vi è raccolta di ricchez-	
	za vi deve essere anche la redistribuzione della stes-	
	sa. Farlo nei confronti degli Azionisti è buona cosa,	
	io sono un Azionista, ma è bene farlo anche nei confron-	
	ti dei nostri giovani, dei nostri figli, anche dei fi-	
	gli degli altri che abitano nel nostro territorio, che	
	lavorano nel nostro territorio, i migliori di loro,	
	perché sono il nostro presente ma soprattutto saranno	
	il nostro futuro. Così come continuare a fare accordi	
	con le primarie associazioni di categoria imprenditoria-	
	li per riconoscere ai loro associati, alle loro aziende	
	che sono innovative, che sono delle eccellenze, che lo-	
	ro conoscono, tassi di interesse vantaggiosi.	
	Concludo: voglio ringraziare, perché queste ultime due	
	cose sono state fatte dall'attuale Presidente dott. Odo-	

	rici e dal suo predecessore Caselli. Concludo dicendo	
	una cosa: oggi è sabato, io chiedo di continuare a fare	
	le Assemblee di sabato, perché se è vero che i grandi	
	soci hanno rappresentanti che magari vivono di finanza	
	e possono venire a queste Assemblee anche lunedì e mar-	
	tedì, io credo sia un nostro diritto, come piccoli so-	
	ci, che solitamente lavoriamo dal lunedì al venerdì, ve-	
	nire qui e poter dire, se vogliamo, la nostra. Anche	
	noi abbiamo quasi il 30% complessivamente di questa Ban-	
	ca e ci siamo da tanti, tanti anni, e vogliamo rimaner-	
	ci."	
	Prende la poi parola il socio sig. Luigi Nocetti il	
	quale dichiara:	
	"Buongiorno a tutti, un saluto a tutti. Volevo fare sol-	
	tanto un ringraziamento ai componenti del Consiglio di	
	Amministrazione e all'Amministratore Delegato, ma sicco-	
	me non sono un fenomeno, come qualcun altro che sa di	
	tutto e di più e che sbandiera indicazioni di tutt'al-	
	tro genere, io sono convinto e ringrazio il Consiglio	
	di Amministrazione, l'Amministratore Delegato, il perso-	
	nale tutto e i dirigenti, che sono stati vessati e ai	
	quali hanno detto che non valgono niente pochi minuti	
	fa, e invece sono la forza della Banca. Quindi, io rin-	
	grazio tutti quanti i componenti del Consiglio di Ammi-	
	nistrazione, l'Amministratore Delegato e i colleghi del	

personale, al quale ho appartenuto anch'io. Questo ha consentito alla Banca di ottenere buoni risultati, se non ottimi. Faccio un sincero augurio di buon lavoro a tutto il nuovo Consiglio di Amministrazione, che, come sapete, sarà eletto alla fine di questa Assemblea. A loro invio un caro saluto e un grazie sincero per il lavoro che hanno svolto sino ad ora. Voglio qui sottolineare l'eleganza dei modi dell'uscita fatta da Luigi Odorici ed Ettore Caselli, che sono usciti senza clamori, senza polemiche, senza interviste sui *media* e quant'altro. Grazie ancora. E qui viene anche spontaneo chiedersi - e questo pensiero l'hanno fatto in parecchi - come sia possibile che due stimatissimi dirigenti, che hanno governato la Banca ai vertici per anni e che hanno conoscenze in tutto il mondo bancario, a tutti i livelli non possano essere confermati nella carica anche per i prossimi anni, questo senza nulla togliere a quelli che saranno i nuovi eletti, perché evidentemente saranno personalità di prestigio, però queste due persone con la esperienza che hanno avuto viene spontaneo chiedersi: perché non sono stati riconfermati? Auguro ancora un sincero buon lavoro a tutti quanti, i nuovi che prenderanno posto nel Consiglio d'Amministrazione, perché la banca continua a essere quella che è sempre stata; i Consigli di amministrazione che sono venuti avanti in

	questi anni hanno fornito adeguate risposte alle richie-	
	ste dei soci e della banca, gli aumenti di capitale li	
	hanno fatti loro senza bisogno che ci fosse qualcuno	
	che li suggerisca, quando era ora, non perché uno si al-	
	za la mattina e dice: "Bisogna fare l'aumento di capita-	
	le", quindi devo anche ringraziare coloro che, oltre a	
	me e quindi evidentemente c'è una coesione di questo	
	pensiero anche per tutti gli altri che si sono avvicen-	
	dati qui sopra e hanno ringraziato il Consiglio d'Ammi-	
	nistrazione, l'Amministratore Delegato i soci e dipen-	
	denti.	
	Grazie ancora a tutti e non fatevi fuorviare da nessu-	
	no, apro un'ultima parentesi a proposito di Unipol che	
	è il nostro socio maggioritario, voglio dire che ci so-	
	no anche altre realtà anche a Modena che potrebbero en-	
	trare nel capitale, e magari diventare soci di maggio-	
	ranza, perché non lo fanno? Grazie a tutti e buona gior-	
	nata."	
	Prende la parola il socio dott. Mengano Giuseppina	
	la quale, nella sua veste di rappresentante della "Asso-	
	ciazione Insieme per BPER", dichiara:	
	"Buongiorno, signor Presidente, signor Amministratore	
	Delegato, Consiglieri, signore e signori. L'associazio-	
	ne Insieme per BPER è costituita già da diversi anni e	
	ha sempre partecipato attivamente alle assemblee della	

	Banca. Abbiamo l'onore di rappresentare un numeroso	
	gruppo di azionisti che vivono e operano prevalentemen-	
	te nel Sud dell'Italia, i quali attraverso questa asso-	
	ciazione hanno nel tempo espresso anche dei loro rappre-	
	sentanti in Consiglio, fino alla trasformazione da so-	
	cietà cooperativa a società per azioni. A fronte di que-	
	sto mutato scenario il nostro impegno si è ulteriormen-	
	te qualificato, sostenendo sempre il ruolo della Banca	
	nelle proprie realtà territoriali e dando un contributo	
	costruttivo nell'ambito del Consiglio di Amministrazione.	
	In sintonia con l'azione della "governance" siamo	
	protesi a non disperdere un patrimonio di esperienze,	
	che attraverso la presenza nella BPER contribuisce a fa-	
	vorire lo sviluppo del Mezzogiorno e delle comunità ivi	
	insediate. Siamo consapevoli di abbinare ai nostri inve-	
	stimenti l'orgoglio di essere parte di un organismo che	
	tutela e promuove la propria terra con i suoi valori,	
	in seno ad una delle più importanti realtà finanziarie	
	del nostro Paese.	
	L'intervento di oggi, in occasione del passaggio com-	
	pleto e definitivo necessario per adeguarsi in pieno al	
	regime di Società per azioni, vuole essere la testimo-	
	nianza di una forte adesione alla lista di maggioranza	
	presentata dal Consiglio di Amministrazione uscente.	
	Seppur rammaricati che nel Consiglio che contribuiremo	

	ad eleggere non vi siano rappresentanti dei nostri ter-	
	ritori, siamo fortemente fiduciosi che sostenere candi-	
	dature prestigiose e rappresentative di elevate profes-	
	sionalità dia l'opportunità di consolidare e incrementa-	
	re il ruolo primario della Banca nel contesto socioeco-	
	nomico italiano e non solo, ma in quello europeo. Ci au-	
	guriamo però che nessuno dimentichi chi siamo, da dove	
	veniamo e che tutti abbiamo contribuito alla crescita	
	della Banca. Dunque, in questa metamorfosi, che è stata	
	un po' repentina, da istituto con una "governance" da	
	Banca cooperativa ad uno con una "governance" tipica	
	delle grandi Banche, non si trascuri la politica di ra-	
	dicamento nel territorio con le sue peculiarità che nel	
	tempo hanno dimostrato di essere vincenti e hanno con-	
	sentito da piccola Banca del territorio ad assurgere al-	
	le attuali dimensioni e hanno dato agli Azionisti tante	
	soddisfazioni non solo economiche, ma anche mi permetto	
	di dire sociali. Non si abbandoni dunque la vicinanza	
	ai territori, si continui ad essere di supporto alle im-	
	prese e alle famiglie, si valorizzino nelle risorse uma-	
	ne le eccellenze di cui siamo ricchi nell'interesse dei	
	territori stessi e della nostra Banca. Oltre alle opera-	
	zioni straordinarie si rimanga focalizzati sullo svilup-	
	po, sul perfezionamento del modo di fare Banca. Questo	
	è il nostro DNA ed è da questa attività che si ottengo-	

	no risultati non solo sani, ma anche durevoli nel tem-	
	po. Con questi presupposti saremo sempre al fianco di	
	chi governa la nostra Banca e saremo sempre pronti e di-	
	sponibili a dare il nostro contributo e a sostenere la	
	nostra parte. A conclusione di questo mio breve inter-	
	vento, desidero porgere l'augurio di buon lavoro al fu-	
	turo Consiglio di Amministrazione e sento il dovere di	
	ringraziare tutti coloro che hanno contribuito alla cre-	
	scita della nostra Banca in questi centocinquant'anni	
	di storia, che sono tanti, tutti quelli che hanno fatto	
	parte della passata "governance" e anche coloro compo-	
	nenti della numerosa struttura che resta il principale	
	cardine su cui fondare il futuro sviluppo della Banca.	
	Questa è la Banca che vogliamo: vicina oltre le attese.	
	Grazie."	
	Prende la parola il socio sig. Donato Vena il quale	
	dichiara:	
	"Buongiorno a tutti. Questa è la mia prima Assemblea,	
	da qualche mese sono socio. Abito a Reggio e lavoro a	
	Modena, sono azionista quasi dello 0,0005, possiedo	
	n.20.000 azioni. Intervengo subito nei confronti del	
	rappresentante dei piccoli azionisti, che credo sia sta-	
	to l'unico che ha detto che rappresenta quasi 15.000 a-	
	zioni. Sarebbe opportuno, dott. Vandelli, per le prossi-	
	me Assemblee, che per chi venga e intervenga, oltre al-	

	la qualità dell'intervento, compaia anche che cosa rap-	
	presenta, perché è un modo come un altro per giudicare	
	poi la qualità dell'intervento col numero delle azioni	
	che ha. Infatti, io mi chiedo, sono curioso di sapere	
	il socio Samorì quante azioni ha, anche perché parteci-	
	pare alla prima Assemblea e sapere che le previsioni	
	del socio Samorì mi dicono che il titolo dovrebbe arri-	
	vare a un euro e qualcosa non è augurante. Poi ho fatto	
	un po' mente locale su altre previsioni che aveva fatto	
	in altri settori e mi sono un po' rincuorato. Vado nel	
	merito. Io non sono ancora cliente della Banca, non ho	
	un conto corrente qui in Banca. Vediamo di rimediare	
	prossimamente. Lo sono indirettamente perché abbiamo	
	un'associazione culturale che ha il conto corrente, in-	
	vece, nella Filiale N.3 di Reggio Emilia. Io voterò la	
	lista n. 1. Essendo da poco Socio, non so tutta la sto-	
	ria, non ho potuto leggere il tutto, qualcosa ho letto	
	in modo saltuario. Sono uno pignolo, perché nelle Assem-	
	blee che avevo fatto quando ero socio in Iren, che è la	
	sorella di Hera in questo territorio, gli interventi e-	
	rano molto approfonditi sia nell'ambito del bilancio	
	sia per quanto riguarda l'importo che veniva dato agli	
	Amministratori in base al loro apporto. Non sono inter-	
	venuto perché ancora dovrò approfondire. Sarà l'occasio-	
	ne giusta il prossimo anno. Quindi, voterò la lista n.1	

	e voterò anche la lista n.1 del Collegio dei Sindaci.	
	Ma c'è un motivo in più per votare la lista n.1. Ho vi-	
	sto anche la dott. Bernardini, con la quale abbiamo avu-	
	to modo di conoscerci e apprezzarci a vicenda in altre	
	sedi, quindi è un elemento in più per votare la lista	
	n. 1. Tre cose, Presidente: io ho apprezzato molto il	
	bilancio di sostenibilità, il primo bilancio presenta-	
	to. Io credo che su questo bisogna investire, e non sol-	
	tanto per una conoscenza tra i soci ma anche all'ester-	
	no, ormai le scelte delle persone anche in altri campi	
	in ambito sociale equo solidale sono sempre più impor-	
	tanti, su questo secondo me bisogna investire. Seconda	
	cosa, vediamo se strappiamo una promessa, ho visto la	
	cartina e la banca è presente in 18 Regioni su 20, cre-	
	do che non è presente nel Friuli Venezia Giulia e nella	
	Valle d'Aosta e a fine del mandato dei tre anni - pren-	
	diamolo come obiettivo - sarebbe opportuno avere anche	
	una sola filiale, tanto per dare l'idea che si è presen-	
	te in tutto il territorio, ma anche simbolicamente, que-	
	sto potrebbe essere eventualmente un prossimo obiettivo	
	a fine mandato. L'ultima questione, e termino, nelle	
	slide presentate all'inizio ho visto il rapporto tra i	
	dipendenti circa un 46% di donne e un 54% di uomini o	
	qualcosa del genere, chiaramente non si può mai avere	
	un 50% esatto; quello che però mi piacerebbe sapere, a	

	livello dirigenziale che percentuali abbiamo, perché io	
	sospetto che probabilmente c'è una percentuale un po'	
	più alta maschile vorrei per le prossime volte anche sa-	
	pere la percentuale, io tendo - spesso e volentieri -	
	ad avere rappresentanze femminili perché a volte hanno	
	la mente un po' più aperta dei maschietti; anche questo	
	dato può essere importante considero e spero che ci sia	
	una parità di genere, a parità di esperienza nel campo	
	e nel ruolo che si va a compiere.	
	Vi ringrazio e vi seguirò per quest'anno molto molto	
	più da vicino, seguendo un po' tutte le vicende della	
	Banca, per la prossima volta anche le cose negative che	
	dovrò o potrò dire le dirò francamente per il benessere	
	di tutti noi soci, grazie."	
	Ultimati gli interventi dei soci sul secondo punto	
	all'ordine del giorno, il Presidente cede la parola al-	
	l'Amministratore delegato per le opportune considerazio-	
	ni.	
	Prende quindi la parola il Presidente il quale dichia-	
	ra che il socio sig. Paolo Cavazzuti ha avanzato una mo-	
	zione e pertanto gli cede la parola.	
	Il sig. Paolo Cavazzuti dichiara:	
	"Il sottoscritto socio sig. Paolo Cavazzuti desidera	
	richiamare l'attenzione dell'Assemblea sulla mozione	
	che propone: la mozione consiste nella proposta di nomi-	

	nare il Cav. Ettore Caselli Presidente Onorario della	
	Banca, a norma dell'art.11, comma 2 dello Statuto. Mi	
	rendo conto che il punto non è all'ordine del giorno,	
	ma chiedo che venga comunque trattato in occasione del-	
	la prima adunanza utile. Non è necessario ricordare	
	quanto nel corso di tutto il suo percorso professionale	
	il Cav. Caselli ha fatto per la Banca nella varie vesti	
	ricoperte per alcune decine di anni. La nomina a Presi-	
	dente onorario rappresenterebbe, a mio avviso il giusto	
	riconoscimento al suo operato, e potrebbe rappresentare	
	un'utile filo conduttore tra BPER Cooperativa e la nuo-	
	va BPER S.p.A.".	
	Riprende la parola il Presidente dott. Odorici, il qua-	
	le, con riferimento alla mozione proposta dal socio Pao-	
	lo Cavazzuti, dichiara: "Ringrazio il socio Paolo Cavaz-	
	zuti per la mozione con la quale ha proposto che il	
	Cav. Caselli venga nominato Presidente Onorario. Come	
	lo stesso socio riconosce, la questione non può essere	
	trattata nella presente assemblea, non essendo il punto	
	in questione all'ordine del giorno. Ritengo comunque	
	che il Consiglio di Amministrazione che verrà nominato,	
	prenderà in considerazione la proposta con la massima	
	attenzione.	
	Dopo di che il Presidente domanda ai soci che sono ap-	
	pena intervenuti nella discussione se desiderano repli-	

ne oneste, serie, a tutela dei diritti. Certamente una figura che ha fatto la nostra Banca, ha vissuto la nostra Banca, come può essere il Presidente Caselli, se dà la sua disponibilità nella misura in cui si può fare, e capisco che oggi non si riesca, è una figura che a noi ci vede favorevoli. Favorevoli perché il Presidente onorario è una figura che all'interno del Consiglio può ascoltare, può parlare, non può votare, ed è lì a titolo gratuito.

Per noi piccoli soci, se lui accetta o un'altra figura di riferimento, di cui si parlerà nella prossima Assemblea, per noi è una garanzia in più, perché chi ci va gratuitamente probabilmente lo fa con un "animus" di un certo tipo; non perché quelli che ci vanno in Consiglio non lo facciano, però noi questa proposta ci sentiamo in qualche misura di sostenerla, se e quando ci sarà e con i limiti dell'attuale vigente Statuto. Grazie a tutti."

Dopo di che il Presidente saluta il Ministro della Salute, Onorevole Lorenzin, presente in sala, la quale raggiungere la postazione per gli interventi e porta il suo caloroso saluto all'assemblea, formulando al Consiglio di Amministrazione un augurio di buon lavoro per i prossimi anni.

A questo punto riprende la parola il Presidente dott.

	Luigi Odorici il quale, per la votazione sul punto 2)	
	all'ordine del giorno, invita i soci ad attendere la	
	conclusione della trattazione dell'argomento di cui al	
	punto 3) all'ordine del giorno (elezione del Collegio	
	Sindacale), momento in cui verrà dichiarata l'apertura	
	delle apposite postazioni informatiche (video interatti-	
	vi) per procedere alla votazione palese tramite il si-	
	stema di lista di entrambi i punti all'ordine del gior-	
	no, in modo tale da agevolare le procedure di votazione	
	dal punto di vista organizzativo, consentendo ai soci	
	di recarsi a dette postazioni una sola volta per entram-	
	be le espressioni di voto.	
	Il Presidente dott. Luigi Odorici dichiara quindi a-	
	perta la trattazione dell'argomento di cui al punto 3)	
	all'ordine del giorno (nomina, per il triennio	
	2018-2020, del Collegio Sindacale).	
	Circa la trattazione del terzo punto all'ordine del	
	giorno il Presidente informa l'assemblea che, come an-	
	che precisato nella Relazione sulla Gestione, è in sca-	
	denza dalla carica, per decorso del triennio, ai sensi	
	dell'art.31 dello Statuto sociale, l'intero Collegio	
	Sindacale della Banca, al quale il Presidente rivolge i	
	suoi ringraziamenti per l'attività svolta, la professio-	
	nalità e l'attenzione dedicata all'esercizio delle pro-	
	prie funzioni, rivolgendo anche un saluto particolare	

	al Sindaco dott. Carlo Baldi, che non è ricandidato in	
	alcuna lista.	
	Il Presidente ricorda che in conformità alle disposi-	
	zioni statutarie, i componenti del Collegio Sindacale	
	che saranno eletti dall'odierna assemblea avranno manda-	
	to di durata triennale.	
	Il Presidente ricorda che, a norma dell'art.32 dello	
	Statuto, entrambe le sezioni delle liste, sia quella	
	dei candidati a Sindaci effettivi, sia quella dei candi-	
	dati a Sindaci supplenti, devono presentare almeno un	
	terzo di candidati appartenenti al genere meno rappre-	
	sentato, con arrotondamento per eccesso all'unità supe-	
	riore in caso di numero frazionario.	
	Il Presidente dichiara e ricorda all'assemblea che a	
	norma degli artt.32 e 33 dello Statuto sociale, la nomi-	
	na alla carica dei componenti il Collegio sindacale,	
	per il prossimo triennio 2018-2020, avverrà con il si-	
	stema del voto di lista e che presso la sede della Ban-	
	ca, entro i termini di legge, sono state presentate n.2	
	(due) liste per la nomina del Collegio sindacale, tutte	
	ritenute ammissibili, anche con riguardo al numero mini-	
	mo di candidati appartenenti al genere meno rappresenta-	
	to, ai sensi del vigente Statuto sociale, precisandosi	
	che tali liste di candidati, sono state presentate la	
	prima dallo Studio legale "Trevisan & Associati" per	

	conto di n.11 (undici) gestori e di n.24 (ventiquattro)	
	fondi comuni di investimento soci della Banca, e la se-	
	conda lista presentata da un gruppo di n.15 (quindici)	
	soci BPER; tali liste sono state messe a disposizione	
	dei soci presso la sede sociale, pubblicate sul sito In-	
	ternet della Banca "www.bper.it", e nel meccanismo di	
	stoccaggio lInfo, e sono contenute in estratto nel fa-	
	scicolo sulle modalità di esercizio del voto messo a di-	
	sposizione dei soci al momento dell'ingresso nei locali	
	assembleari, fino ad esaurimento scorte.	
	Da tale opuscolo messo a disposizione dei soci al mo-	
	mento dell'ingresso in sala risulta che le due liste	
	per la nomina del Collegio sindacale risultano così for-	
	mate:	
	- <u>LISTA n.1)</u> composta dai candidati sigg.:	
	- Ramenghi dott. Giacomo, nato a Bologna il 9 ottobre	
	1970;	
	- Gatteschi dott. Serena, nata ad Arezzo il 25 settem-	
	bre 1972;	
	- Sancetta dott. Giuseppe, nato a Catania il 20 febbra-	
	io 1966;	
	- Gabbi dott. Gianpaolo, nato a Lecco il 25 luglio 1964;	
	- Ciambellotti dott. Laura, nata a Genova il 20 maggio	
	1970;	
	candidati alla carica di Sindaci effettivi;	

	- De Mitri dott. Paolo, nato a Milano il 14 ottobre	
	1963;	
	- Casiraghi dott. Rosalba, nata a Milano il 17 giugno	
	1950;	
	candidati alla carica di Sindaci supplenti.	
	- <u>LISTA n.2</u>) composta dai candidati sigg.:	
	- Mele dott. Antonio, nato a Galatina (LE) il 5 giugno	
	1968;	
	- Rizzo dott. Diana, nata a Bologna il 21 luglio 1959;	
	- Sandrolini dott. Francesca, nata a Bologna il 13 mar-	
	zo 1967;	
	- Tardini dott. Vincenzo, nato a Modena il 7 febbraio	
	1960;	
	- Stradi dott. Alessandro, nato a Modena il 11 ottobre	
	1971;	
	candidati alla carica di Sindaci effettivi;	
	- Ferrari dott. Pier Paolo, nato a Modena il 9 settem-	
	bre 1959;	
	- Calandra Buonaura dott. Cristina, nata a Reggio Emi-	
	lia il 24 luglio 1971;	
	candidati alla carica di Sindaci supplenti.	
	Il Presidente ricorda altresì ai presenti che, ai sen-	
	si dell'art.33 dello Statuto, dalla lista che avrà otte-	
	nuto il maggior numero dei voti espressi saranno trat-	

	ti, nell'ordine con cui sono elencati nella lista, per	
	le singole sezioni, quattro Sindaci effettivi e un Sin-	
	daco supplente, mentre dalla lista risultata seconda	
	per numero di voti conseguiti saranno tratti, nell'ordi-	
	ne di elencazione in ogni sezione, il Presidente del	
	Collegio sindacale e un Sindaco supplente; in caso di	
	parità di voti fra liste, l'assemblea procederà a vota-	
	zione di ballottaggio.	
	Il Presidente ricorda inoltre che, ai sensi del-	
	l'art.32, comma 11, dello Statuto sociale, nessun socio	
	può votare più di una lista di candidati e che, ai sen-	
	si dell'art.144-sexies, comma 6, del Regolamento Emit-	
	tenti di CONSOB, i soci appartenenti al medesimo gruppo	
	o che aderiscano ad un patto parasociale avente ad og-	
	getto azioni BPER non possono votare più di una lista,	
	ovverosia debbono votare la stessa lista; in caso con-	
	trario, tutti i voti espressi da detti soci sono da con-	
	siderarsi invalidi, senza distinguere quale lista abbia	
	votato la maggioranza di detti soci, e, conseguentemen-	
	te non sono computati per alcuna lista.	
	Il Presidente ricorda che la relazione ex art.125-ter	
	del TUF sul punto 3) all'ordine del giorno e i fascico-	
	li illustrativi delle liste di candidati presentate per	
	la nomina del Collegio sindacale sono stati messi a di-	
	sposizione, ai sensi della vigente normativa, presso la	

	sede sociale, sul sito Internet della banca, nonché nel	
	meccanismo di stoccaggio l'Info.	
	Il Presidente dichiara quindi aperta la discussione	
	sull'argomento di cui al punto 3), all'ordine del gior-	
	no e, considerato l'espletamento degli adempimenti in-	
	formativi previsti, dispone di non procedere alla lettu-	
	ra della relazione illustrativa.	
	A questo punto riprende la parola il Presidente il	
	quale invita quindi i soci a recarsi presso le apposite	
	postazioni informatiche (video interattivi) per procede-	
	re alle votazioni palesi tramite il sistema di lista;	
	le postazioni all'uopo predisposte si trovano nella sa-	
	la assembleare, in prevalenza, sul lato destro per la	
	platea (sinistro per il palco), nonché al fondo della	
	sala alle spalle degli intervenuti.	
	Egli ricorda che sarà necessario esibire la tessera	
	personalizzata (badge) al personale di supporto presso	
	le postazioni informatiche.	
	Il Presidente ricorda altresì che, ai sensi del-	
	l'art.135 decies del Testo Unico della Finanza, il con-	
	ferimento di una delega ad un rappresentante in conflit-	
	to di interessi è consentito purché il rappresentante	
	comunichi per iscritto al socio le circostanze da cui	
	deriva tale conflitto e purché vi siano specifiche i-	
	struzioni di voto per ciascuna delibera in relazione al-	

	la quale il rappresentante dovrà votare per conto del	
	socio; spetta al rappresentante l'onere della prova di	
	aver comunicato al socio le circostanze che danno luogo	
	al conflitto d'interessi.	
	Al riguardo il Presidente evidenzia che le casistiche	
	in cui sussiste in ogni caso un conflitto di interessi	
	sono elencate al comma 2 del predetto art.135 decies	
	del D.Leg.vo n.58/1998 (Testo Unico della Finanza).	
	Il Presidente ricorda inoltre che nessun socio può vo-	
	tare più di una lista di candidati amministratori né	
	più di una lista di candidati sindaci e per quanto ri-	
	guarda l'elezione del Collegio Sindacale, ricorda nuova-	
	mente che i soci appartenenti al medesimo gruppo o che	
	aderiscano ad un patto parasociale avente ad oggetto a-	
	zioni BPER non possono votare più di una lista di candi-	
	ti sindaci, ovverosia debbono votare la stessa lista;	
	in caso contrario, tutti i voti espressi da detti soci	
	sono da considerarsi invalidi, senza distinguere quale	
	lista abbia votato la maggioranza di detti soci, e, con-	
	sequentemente non sono computati per alcuna lista di	
	candidati sindaci.	
	Il Presidente dispone che le postazioni per le vota-	
	zioni relative alla nomina delle cariche sociali rimar-	
	ranno aperte per una ora e quindi sino alle ore 13,00	
	e verrà dato avviso della chiusura delle postazioni con	

	congruo anticipo sui display posti in tutti i locali as-	
	sembleari.	
	Visto il congruo lasso di tempo concesso, il Presiden-	
	te invita i soci ad accostarsi con calma alle postazio-	
	ni predisposte e a distribuirsi uniformemente presso le	
	medesime al fine di agevolare il corretto ed ordinato	
	svolgimento delle votazioni.	
	Il Presidente si riserva quindi di comunicare nel pro-	
	sieguo dei lavori il risultato della votazione nel det-	
	taglio, una volta ultimate le predette votazioni, preci-	
	sandosi che nel frattempo i lavori assembleari continue-	
	ranno con la trattazione e la votazione degli altri pun-	
	ti all'ordine del giorno.	
	Il Presidente dott. Luigi Odorici dichiara quindi a-	
	perta la trattazione dell'argomento al punto 4), del-	
	l'ordine del giorno, e ricorda che, in base a quanto	
	previsto dall'art.11, comma 2, dello Statuto sociale,	
	l'assemblea dei soci determina, nel rispetto delle pre-	
	visioni di legge e delle disposizioni regolamentari in	
	materia, l'ammontare dei compensi da corrispondere agli	
	amministratori per l'esercizio 2018; tale ammontare	
	sarà destinato al pagamento del compenso spettante ai	
	consiglieri di amministrazione, dell'emolumento supple-	
	mentare che competerà ai componenti del comitato esecu-	
	tivo e dei vari comitati endoconsiliari costituiti,	

	nonchè delle eventuali medaglie di presenza per gli am-	
	ministratori, in ragione della loro partecipazione alle	
	riunioni del Consiglio di amministrazione ed eventual-	
	mente dei Comitati.	
	Il Presidente ricorda, viceversa, che esula dalla de-	
	liberazione la determinazione della remunerazione ag-	
	giuntiva da corrispondere ad amministratori investiti	
	di particolari cariche in conformità allo Statuto socia-	
	le (nello specifico: Presidente, Vice Presidenti ed Am-	
	ministratore Delegato), in quanto ai sensi dell'art.11,	
	comma 2, dello Statuto sociale tale remunerazione è sta-	
	bilita, infatti, dal Consiglio di Amministrazione, sen-	
	tito il parere del Collegio Sindacale.	
	Al riguardo, il Presidente comunica che il Consiglio	
	di Amministrazione ha deciso all'unanimità di proporre	
	all'assemblea di determinare i compensi da corrisponde-	
	re agli amministratori per l'attività relativa all'eser-	
	cizio 2018, nella somma di complessivi Euro 1.600.000	
	(unmilionesecicentomila), invariata rispetto a quanto de-	
	terminato per i trascorsi ultimi esercizi.	
	Si precisa che la relazione ex art.125 ter del T.U.F.	
	sul punto 4) all'ordine del giorno è stata messa a di-	
	sposizione, ai sensi della vigente normativa, presso la	
	sede sociale, sul sito Internet della Banca, nonché nel	
	meccanismo di stoccaggio www.1-Info.it , gestito da "Com-	

putershare - S.p.A.".

Il Presidente dichiara quindi aperta la discussione sull'argomento di cui al punto 4), all'ordine del giorno e, considerato che non vi sono soci iscritti ad intervenire, pone quindi in approvazione in forma palese la proposta del Consiglio di amministrazione, in ordine all'argomento di cui al punto 4) all'ordine del giorno, e precisamente:

"L'assemblea ordinaria di "BPER Banca S.p.A.", esamina e approva la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e la proposta ivi formulata delibera di determinare l'ammontare dei compensi da corrispondere agli Amministratori, ai sensi dell'articolo 11, comma 2, dello Statuto sociale, per l'esercizio 2018, in complessivi Euro 1.600.000 (unmilione seicentomila)".

Il Presidente dispone quindi che venga effettuata dal sistema informatico in uso per il controllo degli accessi la rilevazione degli aventi diritto presenti in Assemblea, con i rispettivi possessi azionari, in proprio, per legale rappresentanza, o per regolari deleghe, invitando al contempo i soci contrari, o astenuti, o non votanti a registrare ora la propria volontà presso le apposite postazioni informatiche poste alla sinistra del palco (destra per la platea), a mezzo esibizione della rispettiva tessera personalizzata "badge" e re-

	lativa dichiarazione, con l'avvertenza che chi non prov-	
	vederà in tal senso sarà considerato favorevole alla de-	
	libera proposta, precisando infine che le postazioni in-	
	formatiche per la rilevazione dei soci contrari, astenu-	
	ti e non votanti rimarranno aperte per la durata di 10	
	(dieci) minuti.	
	Si precisa che dai dati del sistema informatico in	
	uso per il controllo degli accessi, in questo momento,	
	alle ore 12,16,09 risultano complessivamente presenti	
	in Assemblea, in proprio, per legale rappresentanza, o	
	per regolari deleghe, n.2.086 (duemilaottantasei) soci,	
	delegati e aventi diritto che complessivamente rappre-	
	sentano n.215.682.286 (duecentoquindicimilioniseicentot-	
	tanduemiladuecentottantasei) azioni aventi diritto di	
	voto, pari al 44,8117% del capitale sociale.	
	Il Presidente ricorda altresì che, ai sensi del-	
	l'art.135 decies del Testo Unico della Finanza, il con-	
	ferimento di una delega ad un rappresentante in conflit-	
	to di interessi è consentito purché il rappresentante	
	comunichi per iscritto al socio le circostanze da cui	
	deriva tale conflitto e purché vi siano specifiche i-	
	struzioni di voto per ciascuna delibera in relazione al-	
	la quale il rappresentante dovrà votare per conto del	
	socio; spetta al rappresentante l'onere della prova di	
	aver comunicato al socio le circostanze che danno luogo	

	al conflitto d'interessi.	
	Al riguardo il Presidente evidenzia che le casistiche	
	in cui sussiste in ogni caso un conflitto di interessi	
	sono elencate al comma 2 del predetto art.135 decies	
	del D.Leg.vo n.58/1998 (Testo Unico della Finanza).	
	Il Presidente si riserva quindi di comunicare nel	
	proseguo dei lavori il risultato della votazione nel	
	dettaglio, una volta ultimate le predette rilevazioni.	
	Il Presidente dott. Luigi Odorici dichiara quindi a-	
	perta la trattazione dell'argomento al punto 5), del-	
	l'ordine del giorno, e ricorda che, in base a quanto	
	previsto dall'art.11, comma 2, dello Statuto sociale,	
	l'assemblea dei soci determina l'ammontare dei compensi	
	da corrispondere ai Sindaci per il triennio 2018-2020;	
	tale ammontare sarà destinato al pagamento dell'emolu-	
	mento annuale, spettante per ognuno degli esercizi di	
	durata dell'ufficio, al Presidente ed ai membri effettivi	
	del Collegio Sindacale.	
	Al riguardo, il Presidente dott. Luigi Odorici comuni-	
	ca che il Consiglio di Amministrazione ha deciso all'u-	
	nanimità di proporre all'assemblea di determinare un	
	compenso annuo da corrispondere a ciascuno dei membri	
	effettivi del Collegio Sindacale per l'attività relati-	
	va al triennio 2018-2020, pari ad Euro 95.000 (novanta-	
	cinquemila), con una maggiorazione del 50% su detto im-	

	porto annuo per il Presidente del Collegio medesimo.	
	Si precisa che la relazione ex art.125 ter del T.U.F.	
	sul punto 5) all'ordine del giorno è stata messa a di-	
	sposizione, ai sensi della vigente normativa, presso la	
	sede sociale, sul sito Internet della Banca, nonchè nel	
	meccanismo di stoccaggio www.1Info.it .	
	Il Presidente dichiara quindi aperta la discussione	
	sull'argomento di cui al punto 5), all'ordine del gior-	
	no e, considerato l'espletamento degli adempimenti in-	
	formativi previsti, dispone di non procedere alla lettu-	
	ra della relazione illustrativa e, considerato che non	
	vi sono soci iscritti a parlare, pone quindi in approva-	
	zione in forma palese la proposta del Consiglio di ammi-	
	nistrazione, in ordine all'argomento di cui al punto 5)	
	all'ordine del giorno, e precisamente:	
	"L'assemblea ordinaria di "BPER Banca S.p.A.", esami-	
	nata e approvata la relazione illustrativa del Consi-	
	glio di Amministrazione e la proposta ivi formulata de-	
	libera di determinare, ai sensi dell'articolo 11, comma	
	2, dello Statuto sociale il compenso annuo da corrispon-	
	dere a ciascuno dei membri effettivi del Collegio Sinda-	
	cale per il triennio 2018-2020 come segue:	
	- Euro 142.500 (centoquarantaduemilacinquecento) al Pre-	
	sidente del Collegio sindacale;	
	- Euro 95.000 (novantacinquemila) a ciascuno degli al-	

	tri Sindaci effettivi".	
	Il Presidente dispone quindi che venga effettuata dal	
	sistema informatico in uso per il controllo degli acces-	
	si la rilevazione degli aventi diritto presenti in As-	
	semblea, con i rispettivi possessi azionari, in pro-	
	prio, per legale rappresentanza, o per regolari dele-	
	ghe, invitando al contempo i soci contrari, astenuti, o	
	non votanti a registrare ora la propria volontà presso	
	le apposite postazioni informatiche poste alla sinistra	
	del palco (destra per la platea), a mezzo esibizione	
	della rispettiva tessera personalizzata "badge" e rela-	
	tiva dichiarazione, con l'avvertenza che chi non provve-	
	desse in tal senso sarà considerato favorevole alla de-	
	libera proposta, precisando infine che le postazioni in-	
	formatiche per la rilevazione dei soci contrari, astenu-	
	ti e non votanti rimarranno aperte per la durata di 10	
	(dieci) minuti da ora.	
	Si precisa che dai dati del sistema informatico in	
	uso per il controllo degli accessi, in questo momento,	
	alle ore 12,16,44 risultano complessivamente presenti	
	in Assemblea, in proprio, per legale rappresentanza, o	
	per regolari deleghe, n.1983 (millenovecentottantatré)	
	soci, delegati e aventi diritto, che complessivamente	
	rappresentano n.215.066.309 (duecentoquindicimiliones-	
	santaseimilatrecentonove)azioni aventi diritto di voto,	

pari al 44,683678% del capitale sociale.

Il Presidente ricorda altresì che, ai sensi dell'art.135 decies del Testo Unico della Finanza, il conferimento di una delega ad un rappresentante in conflitto di interessi è consentito purché il rappresentante comunichi per iscritto al socio le circostanze da cui deriva tale conflitto e purché vi siano specifiche istruzioni di voto per ciascuna delibera in relazione alla quale il rappresentante dovrà votare per conto del socio; spetta al rappresentante l'onere della prova di aver comunicato al socio le circostanze che danno luogo al conflitto d'interessi.

Al riguardo il Presidente evidenzia che le casistiche in cui sussiste in ogni caso un conflitto di interessi sono elencate al comma 2 del predetto art.135 decies del D.Leg.vo n.58/1998 (Testo Unico della Finanza).

Il Presidente si riserva quindi di comunicare nel prosieguo dei lavori il risultato della votazione nel dettaglio, una volta ultimate le predette rilevazioni.

Il Presidente dott. Luigi Odorici dichiara quindi aperta la trattazione dell'argomento di cui al punto 6) all'ordine del giorno, relativo alla materia della remunerazione 2018.

Egli precisa che la relazione ex art.125 ter del Testo Unico della Finanza sul punto 6) all'ordine del

	giorno è stata messa a disposizione, ai sensi della vi-	
	gente normativa, presso la sede sociale, sul sito Inter-	
	net della Banca, nonché nel meccanismo di stoccaggio au-	
	torizzato l'Info; parimenti è stata messa a disposizione	
	la Relazione sulla remunerazione ex art.123 ter del	
	D.Leg.vo 24.2.1998 n.58 (T.U.F.), comprensiva delle po-	
	litiche di remunerazione per l'esercizio 2018 del Grup-	
	po BPER Banca S.p.A. e dell'informativa annuale sull'at-	
	tuazione delle politiche di remunerazione nell'eserci-	
	zio 2017.	
	Il Presidente considerata l'avvenuta pubblicazione de-	
	gli inerenti documenti a norma di legge, cede la parola	
	al Direttore Generale sig. Fabrizio Togni, perchè dia	
	lettura di estratto della Relazione sulla remunerazione	
	ex art.123 ter del D.Leg.vo 24.2.1998 n.58 (T.U.F.),	
	comprensiva delle politiche di remunerazione per l'eser-	
	cizio 2018 del Gruppo BPER Banca S.p.A. e dell'informa-	
	tiva annuale sull'attuazione delle politiche di remune-	
	razione nell'esercizio 2017.	
	Il Direttore Generale dott. Fabrizio Togni dichiara	
	quanto segue:	
	"Signori Soci, il documento "Relazione sulla remunera-	
	zione 2018" si compone di due sezioni: una prima sezio-	
	ne, definisce le politiche che saranno attuate con rife-	
	rimento all'esercizio 2018 e una seconda sezione che	

	contiene le principali evidenze (riferite solo a BPER)	
	relative alle voci che compongono in generale la remunera-	
	zione e i compensi corrisposti a qualsiasi titolo e	
	in qualsiasi forma dalla banca e da società controllate	
	e collegate ai componenti degli organi di amministrazione	
	e di controllo, ai direttori generali, e agli altri	
	dirigenti con responsabilità strategiche.	
	Per quanto riguarda le "Politiche di remunerazione	
	2018 del gruppo BPER", il Consiglio di Amministrazione,	
	nel rinviare per i dettagli alla relazione pubblicata,	
	richiama l'attenzione dei soci sui seguenti aspetti:	
	i soggetti interessati dalle politiche di remunerazione	
	del gruppo appartengono alle categorie che seguono: com-	
	ponenti degli organi sociali, "personale più rilevante"	
	quale definito nell'ambito del processo di autovaluta-	
	zione previsto dalle disposizioni di vigilanza, dirigen-	
	ti, altro personale, collaboratori esterni.	
	Per quanto riguarda i Componenti del Consiglio di Ammi-	
	nistrazione si segnala quanto segue:	
	la remunerazione degli Amministratori non esecutivi è	
	interamente fissa; con riguardo agli Amministratori ese-	
	cutivi (intendendosi, a questi fini, i consiglieri dele-	
	gati) è prevista, di norma, anche la presenza di una	
	componente variabile; gli Amministratori non esecutivi	
	investiti di particolari cariche vedono la loro remunera-	

	razione integrata da un compenso, sempre in misura fis-	
	sa, che tiene conto del maggior impegno profuso, delle	
	accentuate competenze e delle specifiche responsabi-	
	lità; il diverso impegno dedicato dai singoli Ammini-	
	stratori in termini di tempo può essere riconosciuto an-	
	che tramite l'assegnazione di medaglie di presenza da	
	corrispondere a ciascun componente per ogni seduta con-	
	siliare a cui partecipa.	
	La remunerazione degli organi sociali è definita an-	
	nualmente in BPER dall'Assemblea dei soci ed è compren-	
	siva della componente fissa attribuita agli amministra-	
	tori, dell'emolumento aggiuntivo spettante ai membri	
	del comitato esecutivo e degli altri comitati interni	
	costituiti, nonché delle eventuali medaglie di presen-	
	za.	
	Gli Amministratori che partecipano ai comitati istitui-	
	ti in seno al Consiglio di Amministrazione percepiscono	
	un compenso fisso commisurato all'impegno richiesto.	
	I compensi spettanti ad Amministratori investiti di par-	
	ticolari cariche (ovvero il Presidente del Consiglio di	
	Amministrazione, i Vice Presidenti e l'Amministratore	
	Delegato) sono stabiliti dal Consiglio di Amministrazio-	
	ne, su proposta del comitato per le remunerazioni e sen-	
	tito il parere del Collegio sindacale.	
	La remunerazione dei membri del Collegio sindacale, in-	

	clusa quella del Presidente, è determinata dall'Assem-	
	blea degli azionisti all'atto della nomina e per l'inte-	
	ro periodo di durata del loro ufficio; ai membri del	
	Collegio sindacale sono precluse forme di remunerazione	
	variabile.	
	Per quanto riguarda il "personale più rilevante" si se-	
	gnala quanto segue: la remunerazione del "Personale più	
	rilevante" è composta da una componente fissa e da una	
	componente variabile contenuta nell'entità massima del	
	60% della componente fissa, fatte salve specifiche si-	
	tuazioni in cui è possibile elevare tale percentuale al	
	100%; il gruppo ha definito un sistema di incentivazio-	
	ne variabile tale da premiare comportamenti virtuosi e	
	risultati positivi e penalizzare, attraverso la non ero-	
	gazione degli incentivi stessi, sia il mancato raggiun-	
	gimento dei risultati sia l'eventuale deterioramento	
	delle condizioni di solidità patrimoniale, di liquidità	
	e di redditività del gruppo stesso.	
	Al fine di scoraggiare l'assunzione di rischi eccessi-	
	vi che possano portare ad un deterioramento delle condi-	
	zioni di "salute" del gruppo e altresì in ottemperanza	
	a quanto previsto dalla normativa di Banca d'Italia,	
	l'erogazione del "bonus pool", qualunque sia l'entità	
	di questo, è improrogabilmente assoggettata al rispetto	
	di determinati indicatori cancello, c.d. "entry gate",	

	legati a indicatori di solidità patrimoniale, di liqui-	
	dità e di redditività corretta per il rischio.	
	Gli "entry gate" previsti sono "Common Equity Tier 1"	
	(CET-1) ratio consolidato-pillar 1, il "liquidity cove-	
	rage ratio" (LCR) consolidato e il "Return on risk wei-	
	ghted assets" (RORWA) consolidato; quest'ultimo indica-	
	tore non si applica alle funzioni di controllo.	
	Il mancato raggiungimento di uno solo degli entry gate	
	comporta la non erogazione di alcun bonus nell'ambito	
	del presente sistema di incentivazione.	
	A fronte del raggiungimento di tutti i sopracitati in-	
	dicatori cancello, il piano prevede la valutazione dei	
	risultati aziendali in funzione dei quali viene modifi-	
	cato il bonus pool attraverso un meccanismo di multipli-	
	catore/demoltiplicatore che agisce direttamente sui sin-	
	goli bonus target; l'entità del bonus target per le ri-	
	sorse che svolgono funzioni di gruppo è parametrata	
	all'utile lordo ordinario di gruppo.	
	L'effettiva assegnazione del bonus e la relativa en-	
	tità, nell'ambito dei limiti massimi, della remunerazio-	
	ne variabile sono definite mediante un processo di valu-	
	tazione delle performance individuali che prevede l'ana-	
	lisi di una pluralità di indicatori quantitativi e qua-	
	litativi.	
	Al fine di garantire un adeguato ed efficace bilancia-	

	mento in termini di motivazione e incentivazione al rag-	
	giungimento dei risultati aziendali, è stato definito	
	un peso relativo pari all'80% per gli obiettivi quanti-	
	tativi e al 20% per gli obiettivi qualitativi.	
	Allo scopo di consentire l'allineamento tra gli obiet-	
	tivi del management e gli obiettivi aziendali di medio	
	- lungo termine, le politiche di remunerazione prevedo-	
	no che i bonus superiori ad uno specifico ammontare sia-	
	no soggetti a meccanismi di differimento e che l'eroga-	
	zione di parte del bonus avvenga tramite azioni virtua-	
	li ovvero "phantom stock".	
	Bonus di importo inferiore a 30 mila Euro o al 30% del-	
	la remunerazione fissa sono assegnati "cash e upfront".	
	Per l'Amministratore Delegato della capogruppo è previ-	
	sto:	
	- il differimento del 60% del bonus in quote annuali u-	
	guali in un arco temporale che può variare da 3 a 5 e-	
	sercizi in base all'ammontare del bonus;	
	- l'erogazione del 50% del bonus con assegnazione di	
	"phantom stock" della capogruppo, con un periodo di man-	
	tenimento di 2 anni per la quota immediata e di 1 anno	
	per le quote differite.	
	Le componenti variabili sono sottoposte a meccanismi	
	di correzione ex post, ossia clausole di "malus" e	
	"claw back", al fine di riflettere i livelli di perfor-	

	mance al netto dei rischi effettivamente assunti o con-	
	seguiti e patrimoniali tenendo conto dei comportamenti	
	individuali; tali clausole sono dettagliate nella rela-	
	zione sulla remunerazione.	
	Le quote differite sono soggette a regole di "malus"	
	che portano all'azzeramento della quota in caso di man-	
	cato raggiungimento delle soglie di accesso (c.d. "En-	
	try gate") previste per l'esercizio precedente l'anno	
	di erogazione di ciascuna quota differita; il suddetto	
	meccanismo di malus, con il conseguente impedimento a	
	corrispondere le quote differite del bonus, agisce an-	
	che al verificarsi dei casi previsti per l'attivazione	
	di clausole di "claw back".	
	Per quanto riguarda i dirigenti, si segnala quanto se-	
	gue:	
	la remunerazione dei dirigenti, è composta da una parte	
	fissa e da una parte variabile: quest'ultima, si mantie-	
	ne tendenzialmente entro il limite massimo del 50% del-	
	la componente fissa e comunque entro il limite normati-	
	vo o statutario; nel caso in cui non si raggiungano i	
	livelli minimi associati ai parametri di Entry gate ap-	
	plicati al personale più rilevante, è facoltà del Consi-	
	glio di Amministrazione della capogruppo valutare se ri-	
	conoscere bonus di importo limitato, entro un buffer si-	
	gnificativamente inferiore al bonus pool originario; in	

	caso di bonus superiore a 30.000 Euro o al 30% della re-	
	munerazione fissa (ed, in ogni caso, all'interno del li-	
	mite massimo definito), è previsto il differimento di	
	almeno un anno di parte del bonus, soggetto a condizio-	
	ni di malus; i bonus corrisposti sono soggetti a	
	"claw-back" nelle modalità e al verificarsi delle fatti-	
	specie previste.	
	La remunerazione dei Quadri Direttivi e delle aree pro-	
	fessionali è composta da una componente fissa e da una	
	componente variabile; quest'ultima, considerata al net-	
	to della componente derivante dall'applicazione di even-	
	tuali accordi con le organizzazioni sindacali, risulta	
	di contenuta entità e si mantiene comunque entro il li-	
	mite massimo del 50% della componente fissa e comunque	
	entro il limite normativo o statutario.	
	In caso di bonus superiore a 30.000 Euro o al 30% della	
	remunerazione fissa (ed, in ogni caso, all'interno del	
	limite massimo definito), è previsto il differimento di	
	almeno un anno di una parte del bonus, soggetto a condi-	
	zioni di malus; come previsto dalla normativa, eventua-	
	li bonus corrisposti sono soggetti a "claw-back"; quota	
	significativa di tali categorie di personale gode di	
	specifici sistemi "MBO" fondati su parametri quantitati-	
	vi.	
	Rientrano all'interno del perimetro dei beneficiari	

	del sistema "MBO" di gruppo rete, "private banker" e ge-	
	stori "NPE", chiaramente con alcune differenze legate	
	alla specificità delle funzioni e delle attività svolte	
	e raggiungendo così la percentuale di copertura del si-	
	stema "MBO" superiore al 60% della popolazione del grup-	
	po.	
	Il sistema "MBO" prevede il necessario superamento de-	
	gli "Entry gate".	
	L'entità dei bonus target e del bonus pool non è lega-	
	ta ad un indicatore di reddito aziendale ma al grado di	
	raggiungimento degli obiettivi individuali.	
	La remunerazione dei collaboratori esterni è formata,	
	di norma, dalla sola componente fissa; si prevede comun-	
	que la possibilità che possa essere riconosciuta remune-	
	razione variabile, tendenzialmente nei limiti del 50%	
	della componente fissa e comunque entro il limite norma-	
	tivo e statutario.	
	L'entità della componente variabile sarà di volta in	
	volta determinata parametrizzandola a specifici indica-	
	tori relativi all'attività svolta.	
	Nel gruppo sono presenti agenti in attività finanzia-	
	ria la cui remunerazione è prevalentemente ricorrente;	
	per il 2018 è prevista l'attivazione di sistemi incenti-	
	vanti a lungo termine su un ristretto numero di risorse	
	non appartenenti al personale più rilevante.	

	Il pacchetto remunerativo complessivo previsto per i di-	
	versi ruoli può essere integrato da eventuali benefit a-	
	ziendali per tutti i dipendenti o per posizioni partico-	
	lari, in ragione delle funzioni ricoperte, del livello	
	di inquadramento o di specifiche limitate attribuzioni.	
	Non sono previsti per nessuna figura aziendale benefi-	
	ci pensionistici discrezionali.	
	In caso di conclusione anticipata del rapporto di lavo-	
	ro, il gruppo può stipulare accordi che prevedano la	
	corresponsione di indennità a favore del personale; è	
	politica del gruppo, con riferimento al personale più	
	rilevante, non corrispondere compensi, al netto di quel-	
	li previsti dalla contrattazione collettiva, superiori	
	alle 2 annualità di remunerazione fissa.	
	Si segnala che i bonus destinati al personale più rile-	
	vante, riferiti all'esercizio 2017 rappresentano una	
	percentuale della remunerazione fissa che varia dallo	
	0% al 16,6% (sedici virgola sei per cento).	
	Per quanto riguarda la "Relazione annuale sulla remune-	
	razione 2017", il Consiglio di Amministrazione ricorda	
	che la relazione pubblicata, alla quale si rinvia, indi-	
	ca in dettaglio:	
	- le voci che compongono la remunerazione dei soggetti	
	interessati, compresi i trattamenti previsti in caso di	
	cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto	

	di lavoro;	
	- i compensi corrisposti nell'esercizio 2017, a qualsia-	
	si titolo e in qualsiasi forma dalla banca e da società	
	controllate e collegate, ai componenti degli organi di	
	amministrazione e di controllo, direttori generali e al-	
	tri dirigenti con responsabilità strategiche;	
	- le partecipazioni detenute, nella banca e nelle so-	
	cietà controllate, dai componenti degli organi di ammi-	
	nistrazione e controllo, dai direttori generali e dagli	
	altri dirigenti con responsabilità strategiche nonché	
	dai coniugi non legalmente separati e dai figli minori,	
	direttamente o per il tramite di società controllate,	
	di società fiduciarie o per interposta persona".	
	A questo punto riprende la parola il Presidente dott.	
	Odorici, il quale dichiara:	
	"Signori soci, la direzione revisione interna ha svol-	
	to, in applicazione del 7° aggiornamento della Circola-	
	re Banca d'Italia n.285/2013, l'annuale verifica sulla	
	rispondenza delle prassi di remunerazione, adottate da	
	BPER Banca, rispetto alle "politiche 2017" e alla stes-	
	sa normativa di vigilanza; la direzione revisione inter-	
	na ha provveduto a tale verifica di rispondenza, redi-	
	gendo apposito documento denominato "prassi di remunera-	
	zione ed incentivazione - valutazione di impianto e ve-	
	rifica di funzionamento", i cui esiti sono, in confor-	

	mità alla normativa di vigilanza, portati a conoscenza	
	dell'assemblea.	
	Tenuto presente che rientrano nell'oggetto esaminato	
	la componente fissa e la componente variabile delle re-	
	munerazioni di competenza dell'esercizio 2017, la dire-	
	zione revisione interna ha effettuato la verifica delle	
	prassi di remunerazione relative a:	
	- definizione del documento delle politiche di remunera-	
	zione 2017 per il gruppo BPER;	
	- identificazione dei " <i>material risk takers</i> ";	
	- determinazione ed erogazione delle remunerazioni;	
	- piano di compensi basato su strumenti finanziari;	
	- struttura delle remunerazioni;	
	- informativa all'assemblea dei soci;	
	- applicazione nel gruppo;	
	- politica pensionistica e di fine rapporto.	
	Dalle analisi effettuate è emersa la sostanziale coe-	
	renza delle prassi adottate in tema di remunerazione	
	sia con le politiche che con le disposizioni di vigilan-	
	za; gli esiti di dettaglio della verifica sono stati	
	portati anche a conoscenza degli organi competenti".	
	In adempimento a quanto disposto dalle disposizioni di	
	vigilanza per le banche di Banca d'Italia (Circolare	
	n.285 del 17.12.2013 - 7° aggiornamento del 18.11.2014)	
	il Presidente cede quindi la parola al Presidente del	

	Comitato per le remunerazioni, dott. Mara Bernardini	
	per riferire all'assemblea sull'attività svolta nel cor-	
	so del 2017.	
	La dott. Mara Bernardini dichiara quanto segue:	
	"Signori Soci, in qualità di Presidente del Comitato	
	per le remunerazioni, assieme ai consiglieri prof.ssa E-	
	lisabetta Gualandri e Cav. Lav. Costanzo Jannotti Pec-	
	ci, sono lieta di sottoporre alla vostra attenzione una	
	sintesi dell'attività svolta nell'esercizio 2017:	
	il dettaglio delle attività svolte è comunque riportato	
	nella relazione sulla "corporate governance" e gli as-	
	setti proprietari, pubblicata sul sito Internet della	
	banca, a disposizione di chiunque ne voglia prendere vi-	
	sione.	
	Il comitato ha effettuato 19 (diciannove) riunioni,	
	due in più rispetto allo scorso anno, tra cui un incon-	
	tro congiunto con il Collegio sindacale.	
	Il mio intervento è volto a fornirvi una brevissima	
	sintesi di quanto compiuto nel corso dell'esercizio	
	2017 a supporto del Consiglio di Amministrazione, atti-	
	vità che si sono concentrate in particolare sulla valu-	
	tazione dei seguenti macro temi:	
	- emolumenti per gli Amministratori;	
	- remunerazioni del personale più rilevante;	
	- declinazione dell'impianto delle politiche di remune-	

	razione 2017 e del modello metodologico MBO, " <i>manage-</i>	
	<i>ment by objectives</i> ", esteso ad un perimetro sempre più	
	numeroso di soggetti.	
	Signori soci, vi dò atto che, per ciascuno degli argo-	
	menti trattati, il comitato ha puntualmente riferito al	
	Consiglio di Amministrazione le valutazioni svolte; sof-	
	fermandomi sul tema delle complessive politiche di remu-	
	nerazione del gruppo e della loro concreta attuazione,	
	il comitato ha proseguito nel cammino intrapreso gli	
	scorsi anni, volto a definire un impianto retributivo:	
	- attento alle "best practice" di mercato;	
	- conforme alla normativa applicabile;	
	- in linea con gli obiettivi aziendali di lungo periodo;	
	- collegato con i risultati aziendali;	
	- coerente con i livelli di capitale e di liquidità ne-	
	cessari a far fronte alle attività della Banca.	
	Nell'ultima parte dell'anno, sono stati avviati, se-	
	guendo una programmazione serrata e attenta, i lavori	
	preparatori delle politiche 2018, che vengono oggi pre-	
	sentate e sottoposte all'assemblea, in apposito punto	
	all'ordine del giorno.	
	In tali momenti di analisi il Comitato, prendendo spun-	
	to dall'elevato consenso raccolto in seno all'assemblea	
	2017, ha ritenuto opportuno indirizzare i lavori di de-	
	finizione delle politiche 2018 confermando l'impianto	

	della struttura remunerativa adottato lo scorso anno,	
	introducendo al contempo alcuni affinamenti volti a ga-	
	rantire un graduale miglioramento e una sempre maggiore	
	semplificazione.	
	Tra questi mi sia consentito citare alcune delle prin-	
	cipali innovazioni introdotte:	
	- l'introduzione di obiettivi di sostenibilità sociale	
	e ambientale nella valutazione qualitativa dell'ammini-	
	stratore delegato e delle figure apicali impegnate in	
	progettualità di corporate "social responsibility";	
	- l'attivazione di piani LTI (" <i>long term incentive</i> " -	
	incentivi di lungo termine) per alcune figure speciali-	
	stiche;	
	- l'ampliamento del perimetro MBO;	
	- l'avvicinamento progressivo dei sistemi incentivanti	
	ai risultati di competenza di ogni figura coinvolta.	
	Vi invito, comunque, a prendere visione della lettera	
	che corredata l'" <i>executive summary</i> " di supporto alle deli-	
	berazioni da assumere in merito al punto 6) dell'ordine	
	del giorno; in essa troverete indicazione dei principa-	
	li elementi di novità introdotti sia alla struttura del-	
	la politica retributiva di gruppo, che alle modalità di	
	rappresentazione adottate ispirate all'obiettivo di rea-	
	lizzare un'informativa sempre più completa, fruibile e	
	trasparente.	

	Termino il mio intervento con l'auspicio di avervi for-	
	nito le adeguate informazioni sulla attività svolta e	
	che i contenuti e il livello di " <i>disclosure</i> " e chiarez-	
	za utilizzati possano avere la vostra approvazione. Vi	
	ringrazio".	
	Riprende la parola il Presidente il quale dichiara a-	
	perta la discussione sull'argomento di cui al punto 6)	
	all'ordine del giorno, ma considerato l'avvenuto esple-	
	tamento delle prescritte formalità pubblicitarie, dispo-	
	ne di non procedere alla lettura della relazione illu-	
	strativa e, considerato che nessuno dei soci si è i-	
	scritto per intervenire, anche a nome del Consiglio di	
	Amministrazione, pone in approvazione in forma palese	
	la proposta del Consiglio di Amministrazione, in ordine	
	all'argomento di cui al punto 6) all'ordine del giorno	
	e precisamente:	
	"L'assemblea ordinaria di "BPER Banca S.p.A.", esamina-	
	ta e approvata la Relazione sulla remunerazione ex	
	art.123-ter del D.Leg.vo 24 febbraio 1998 n.58, in acco-	
	glimento della proposta formulata dal Consiglio di Ammi-	
	nistrazione, delibera di approvare le politiche di remu-	
	nerazione del Gruppo BPER Banca S.p.A. per l'esercizio	
	2018 contenute nella predetta Relazione".	
	Il Presidente dispone quindi che venga effettuata dal	
	sistema informatico in uso per il controllo degli acces-	

	si la rilevazione degli aventi diritto presenti in As-	
	semblea, con i rispettivi possessi azionari, in pro-	
	prio, per legale rappresentanza, o per regolari dele-	
	ghe, invitando al contempo i soci contrari, astenuti o	
	non votanti a registrare ora la propria volontà presso	
	le apposite postazioni informatiche poste alla sinistra	
	del palco (destra per la platea), a mezzo esibizione	
	della rispettiva tessera personalizzata "badge" e rela-	
	tiva dichiarazione, con l'avvertenza che chi non provve-	
	derà in tal senso sarà considerato favorevole alla deli-	
	bera proposta, precisando infine che le postazioni in-	
	formatiche per la rilevazione dei soci contrari, astenu-	
	ti e non votanti rimarranno aperte per la durata di 10	
	(dieci) minuti.	
	Si precisa che dai dati del sistema informatico in	
	uso per il controllo degli accessi, in questo momento,	
	alle ore 12,42, risultano complessivamente presenti in	
	Assemblea, in proprio, per legale rappresentanza, o per	
	regolari deleghe, n.1824(milleottocentoventiquattro) so-	
	ci, delegati e aventi diritto, che complessivamente rap-	
	presentano n.212.956.401 (duecentododicimilioninovecen-	
	tocinquantaseimilaquattrocentouno) azioni aventi dirit-	
	to di voto, pari al 44,245308% del capitale sociale.	
	Il Presidente ricorda altresì che, ai sensi del-	
	l'art.135 decies del Testo Unico della Finanza, il con-	

	ferimento di una delega ad un rappresentante in conflit-	
	to di interessi è consentito purché il rappresentante	
	comunichi per iscritto al socio le circostanze da cui	
	deriva tale conflitto e purché vi siano specifiche i-	
	struzioni di voto per ciascuna delibera in relazione al-	
	la quale il rappresentante dovrà votare per conto del	
	socio; spetta al rappresentante l'onere della prova di	
	aver comunicato al socio le circostanze che danno luogo	
	al conflitto d'interessi.	
	Al riguardo il Presidente evidenzia che le casistiche	
	in cui sussiste in ogni caso un conflitto di interessi	
	sono elencate al comma 2 del predetto art.135 decies	
	del D.Leg.vo n.58/1998 (Testo Unico della Finanza).	
	Il Presidente si riserva quindi di comunicare nel	
	proseguo dei lavori il risultato della votazione nel	
	dettaglio, una volta ultimate le predette rilevazioni.	
	Il Presidente dott. Luigi Odorici dichiara quindi a-	
	perta la trattazione dell'argomento di cui al punto 7)	
	all'ordine del giorno ed informa i soci che la relativa	
	relazione ex art.125 ter del Testo Unico della Finanza	
	è stata messa a disposizione, ai sensi della vigente	
	normativa, presso la sede sociale, sul sito Internet	
	della Banca, nonché nel meccanismo di stoccaggio l'Info	
	e parimenti è stato messo a disposizione il documento	
	informativo sul piano di compensi ai sensi dell'art.84	

	bis del Regolamento Emittenti CONSOB.	
	Considerata l'avvenuta pubblicazione dei documenti a	
	norma di legge, il Presidente cede la parola al Vice	
	Presidente rag. Giosuè Boldrini, perchè dia lettura di	
	un estratto del documento informativo sul piano di com-	
	pensi basati su strumenti finanziari "Phantom Stock	
	2018" redatto ai sensi dell'art.114 bis del D.Leg.vo	
	24.2.1998 n.58 (T.U.F.) e dell'art.84 bis del Regolamen-	
	to Emittenti CONSOB n.11971/1999.	
	Il Vice Presidente rag. Giosuè Boldrini dichiara quan-	
	to segue:	
	"Signori Soci, in data 8 marzo 2018 il Consiglio di	
	Amministrazione ha deliberato di sottoporre all'assem-	
	blea dei soci l'approvazione delle politiche di remune-	
	razione 2018 contenenti indicazioni circa l'utilizzo di	
	un piano di remunerazione basato su strumenti finanzia-	
	ri; in pari data il Consiglio di Amministrazione, su	
	proposta del comitato per le remunerazioni, ha definito	
	il piano denominato "piano di compensi basati su stru-	
	menti finanziari - phantom stock 2018", che viene ora	
	sottoposto all'assemblea dei soci per la sua approvazio-	
	ne, con contestuale conferimento di mandato all'organo	
	amministrativo per la relativa attuazione.	
	Il piano è ampiamente illustrato nel "documento infor-	
	mativo sul piano di compensi basati su strumenti finan-	

	ziari - phantom stock 2018", pubblicato ai sensi della	
	normativa vigente, al quale si rinvia per una più com-	
	piuta esposizione.	
	Il piano prevede l'assegnazione a titolo gratuito e	
	personale di un determinato numero di "phantom stock",	
	che attribuiscono a ciascun destinatario il diritto	
	all'erogazione, a scadenza di eventuali periodi di dif-	
	ferimento e/o "retention", di un bonus monetario	
	("cash") corrispondente al controvalore di mercato del-	
	le azioni della banca, calcolato a date predefinite.	
	Il piano è rivolto al personale di BPER e delle altre	
	società del gruppo BPER, identificato dal art.114-bis	
	del TUF esso è, inoltre, destinato a dipendenti del	
	gruppo BPER individuati come "personale più rilevante"	
	ai sensi della applicabile normativa di vigilanza in	
	quanto soggetti la cui operatività ha un impatto rile-	
	vante sul profilo di rischio della Banca.	
	Al momento della redazione del piano sono in particola-	
	re potenziali destinatari del piano 18 dirigenti con re-	
	sponsabilità strategica e 41 soggetti rientranti in al-	
	tre categorie di dipendenti.	
	Con l'adozione del piano, il gruppo BPER si prefigge	
	di conformare le modalità di erogazione dei bonus rife-	
	riti all'esercizio 2018 alle disposizioni di Banca d'I-	
	talia in materia di politiche di remunerazione nelle	

	banche; il piano mira ad allineare gli interessi dei de-	
	stinatari con quelli degli azionisti, prevedendo una di-	
	retta correlazione tra la remunerazione del management	
	e la crescita di valore del gruppo.	
	Il periodo di attuazione del piano è compreso tra il	
	2019 (periodo in cui vengono rilevati i risultati rela-	
	tivi all'esercizio 2018) e il 2025 (periodo di ultima e-	
	rogazione dell'ultimo "bonus cash"); l'ammontare del bo-	
	nus erogabile (comprensivo della componente erogata in	
	denaro) può incidere per un massimo del 60% della parte	
	fissa della remunerazione ad esclusione delle funzioni	
	di controllo per le quali tale valore assume un inciden-	
	za non superiore al 20%.	
	Il piano prevede meccanismi di accesso o "entry gate",	
	correlati a indicatori di patrimonio, redditività cor-	
	retta per il rischio e liquidità coerenti con il "Risk	
	appetite framework" (Cet1, RORWA e LCR).	
	A seguito del superamento degli "entry gate" l'utile	
	lordo agisce come indicatore al quale collegare l'ammon-	
	tare del bonus; l'ammontare di bonus erogato è correla-	
	to alla singola performance di ogni destinatario del	
	piano, che viene valutato individualmente sulla base di	
	indicatori di natura qualitativa e/o economico-finanzia-	
	ria definiti nell'ambito delle politiche di remunerazio-	
	ne di gruppo.	

	Le specifiche modalità con cui il piano è applicato al-	
	le diverse figure aziendali sono riportate in dettaglio	
	nel documento citato e nelle politiche di remunerazione	
	di gruppo.	
	La banca identifica quali beneficiari del piano 2018	
	esclusivamente i soggetti ai quali, in accordo con la	
	valutazione ex post delle performance, sia stato asse-	
	gnato un bonus superiore a 30.000 (trentamila) Euro o	
	al 30% (trenta per cento) della remunerazione fissa.	
	I valori adottati come riferimento ai fini del calcolo	
	del numero di "phantom stock" spettanti a ciascun desti-	
	natario sono definiti come segue:	
	- per quanto riguarda il valore iniziale, esso è defini-	
	to come media aritmetica semplice dei prezzi ufficiali	
	dell'azione BPER rilevati nei 30 (trenta) giorni prece-	
	denti alla data del Consiglio di Amministrazione di	
	BPER che approva i risultati consolidati di gruppo;	
	- per quanto riguarda il valore finale, esso è definito	
	come media aritmetica semplice dei prezzi ufficiali	
	dell'azione BPER rilevati nei 30 (trenta) giorni prece-	
	denti alla data del Consiglio di Amministrazione che ap-	
	prova i risultati consolidati di gruppo nell'anno di ef-	
	fettiva erogazione del bonus (ovvero la data in cui,	
	trascorso il periodo di "vesting" e trascorso il perio-	
	do di "retention", il bonus viene effettivamente eroga-	

	to al destinatario).	
	Alla data del 8 febbraio 2018 (data di approvazione	
	dei risultati preliminari consolidati di gruppo relati-	
	vi all'esercizio 2017), il valore di borsa delle azioni	
	BPER, calcolato in base alla metodologia indicata nel	
	"Documento informativo sul piano di compensi basati su	
	strumenti finanziari - phantom stock" dell'anno 2013,	
	2014 e 2015, era pari ad Euro 4,71 (quattro virgola set-	
	tantuno) per ciascuna azione.	
	Riprende la parola il Presidente il quale dichiara a-	
	perta la discussione sull'argomento di cui al punto 7),	
	all'ordine del giorno e, considerato l'avvenuto espleta-	
	mento delle prescritte formalità pubblicitarie, dispone	
	di non procedere alla lettura della relazione illustra-	
	tiva, ma tenuto conto del fatto che non vi sono soci i-	
	scritti a parlare, anche a nome del Consiglio di Ammini-	
	strazione, pone in approvazione in forma palese la pro-	
	posta del Consiglio di amministrazione, in ordine al-	
	l'argomento di cui al punto 7) all'ordine del giorno e	
	precisamente:	
	"L'Assemblea ordinaria di "BPER Banca S.p.A.", esami-	
	nata la relazione illustrativa e l'allegato documento	
	informativo, in accoglimento della proposta formulata	
	dal Consiglio di Amministrazione, delibera di approvare	
	il piano di compensi ex art.114-bis del D.Leg.vo 24 feb-	

	braio 1998 n.58, denominato "Piano di compensi basati	
	su strumenti finanziari - Phantom Stock 2018", in attua-	
	zione delle politiche di remunerazione per l'esercizio	
	2018 del Gruppo BPER Banca S.p.A.".	
	Il Presidente dispone quindi che venga effettuata dal	
	sistema informatico in uso per il controllo degli acces-	
	si la rilevazione degli aventi diritto presenti in As-	
	semblea, con i rispettivi possessi azionari, in pro-	
	prio, per legale rappresentanza, o per regolari dele-	
	ghe, invitando al contempo i soci contrari, astenuti, o	
	non votanti a registrare ora la propria volontà presso	
	le apposite postazioni informatiche poste alla sinistra	
	del palco (destra per la platea), a mezzo esibizione	
	della rispettiva tessera personalizzata "badge" e rela-	
	tiva dichiarazione, con l'avvertenza che chi non provve-	
	derà in tal senso sarà considerato favorevole alla deli-	
	bera proposta, precisando infine che le postazioni in-	
	formatiche per la rilevazione dei soci contrari, astenu-	
	ti e non votanti rimarranno aperte per la durata di 10	
	(dieci) minuti.	
	Si precisa che dai dati del sistema informatico in	
	uso per il controllo degli accessi, in questo momento,	
	alle ore 12,50, risultano complessivamente presenti in	
	Assemblea, in proprio, per legale rappresentanza, o per	
	regolari deleghe, n.1797(millesettecentonovantasette)	

	soci, delegati e aventi diritto, che complessivamente	
	rappresentano	
	n.212.871.379(duecentododicimilioniottocentosettantunomi	
	latrecentosettantanove) azioni aventi diritto di voto,	
	pari al 44,227644% del capitale sociale.	
	Il Presidente ricorda altresì che, ai sensi del-	
	l'art.135 decies del Testo Unico della Finanza, il con-	
	ferimento di una delega ad un rappresentante in conflit-	
	to di interessi è consentito purché il rappresentante	
	comunichi per iscritto al socio le circostanze da cui	
	deriva tale conflitto e purché vi siano specifiche i-	
	struzioni di voto per ciascuna delibera in relazione al-	
	la quale il rappresentante dovrà votare per conto del	
	socio; spetta al rappresentante l'onere della prova di	
	aver comunicato al socio le circostanze che danno luogo	
	al conflitto d'interessi.	
	Al riguardo il Presidente evidenzia che le casistiche	
	in cui sussiste in ogni caso un conflitto di interessi	
	sono elencate al comma 2 del predetto art.135 decies	
	del D.Leg.vo n.58/1998 (T.U.F.).	
	Il Presidente si riserva quindi di comunicare nel	
	proseguo dei lavori il risultato della votazione nel	
	dettaglio, una volta ultimate le predette rilevazioni.	
	Il Presidente dott. Luigi Odorici dichiara quindi a-	
	perta la trattazione dell'argomento al punto 8), del-	

	l'ordine del giorno e propone l'approvazione e la conse-	
	guente adozione di un Regolamento assembleare che dovrà	
	disciplinare lo svolgimento delle future assemblee del-	
	la Banca, il cui testo è stato messo a disposizione, ai	
	sensi della vigente normativa, presso la sede sociale,	
	sul sito Internet della Banca, nonché nel meccanismo di	
	stoccaggio l'Info.	
	Egli precisa che la Relazione ex art.125 ter del Te-	
	sto Unico della Finanza sul punto 8) all'ordine del	
	giorno è stata messa a disposizione, ai sensi della vi-	
	gente normativa, presso la sede sociale, sul sito Inter-	
	net della Banca, nonché sul meccanismo di stoccaggio	
	l'Info, e quindi, considerata l'avvenuta pubblicazione	
	dei documenti a norma di legge, dispone di non procede-	
	re alla lettura della relazione e passa ad illustrare	
	brevemente il contenuto del Regolamento proposto, di-	
	chiarando quanto segue:	
	"Signori soci, il Regolamento assembleare di cui viene	
	proposta l'adozione è destinato a disciplinare, nel ri-	
	spetto delle norme di legge e di statuto, e in linea	
	con l'esperienza maturata nel corso degli anni e con le	
	"best practice" di mercato, lo svolgimento delle assem-	
	blee di BPER Banca e delle eventuali assemblee speciali	
	di categoria; in particolare, il Regolamento detta di-	
	sposizioni sulle seguenti materie: la partecipazione	

	all'assemblea e i soggetti che possono assistere ai la-	
	vori assembleari; l'utilizzo di strumenti tecnologici a	
	supporto dello svolgimento dell'assemblea; la costitu-	
	zione dell'assemblea, la presidenza dell'assemblea, i	
	poteri e le prerogative del Presidente dell'assemblea;	
	la trattazione dell'ordine del giorno e la discussione	
	assembleare; le votazioni; i casi di sospensione dei la-	
	vori assembleari; le modalità e i termini di redazione	
	del verbale assembleare.	
	Naturalmente, per quanto non espressamente disciplinato	
	nel regolamento troveranno applicazione le disposizioni	
	di legge, regolamentari e statutarie applicabili".	
	Il Presidente dichiara quindi aperta la discussione	
	sull'argomento di cui al punto 8), all'ordine del gior-	
	no e, non essendovi interventi su questo punto all'ordi-	
	ne del giorno, anche a nome del Consiglio di Amministra-	
	zione, pone in approvazione in forma palese la proposta	
	del Consiglio di Amministrazione, in ordine all'argomen-	
	to di cui al punto 8) all'ordine del giorno e precisa-	
	mente:	
	"L'Assemblea ordinaria di "BPER Banca S.p.A.", esamina-	
	to il regolamento assembleare, delibera di approvare	
	l'adozione del Regolamento assembleare di BPER Banca	
	S.p.A.".	
	Il Presidente dispone quindi che venga effettuata dal	

	sistema informatico in uso per il controllo degli acces-	
	si la rilevazione degli aventi diritto presenti in As-	
	semblea, con i rispettivi possessi azionari, in pro-	
	prio, per legale rappresentanza, o per regolari dele-	
	ghe, invitando al contempo i soci contrari, astenuti, o	
	non votanti a registrare ora la propria volontà presso	
	le apposite postazioni informatiche poste alla sinistra	
	del palco (destra per la platea), a mezzo esibizione	
	della rispettiva tessera personalizzata "badge" e rela-	
	tiva dichiarazione, con l'avvertenza che chi non provve-	
	desse in tal senso sarà considerato favorevole alla de-	
	libera proposta, precisando infine che le postazioni in-	
	formatiche per la rilevazione dei soci contrari, astenu-	
	ti e non votanti rimarranno aperte per la durata di 10	
	(dieci) minuti da ora.	
	Si precisa che dai dati del sistema informatico in	
	uso per il controllo degli accessi, in questo momento,	
	alle ore 12,53, risultano complessivamente presenti in	
	Assemblea, in proprio, per legale rappresentanza, o per	
	regolari deleghe, n.1790 (millesettecentonovanta) soci,	
	delegati e aventi diritto, che complessivamente rappre-	
	sentano n.212.815.096 (duecentododicimilionitotocento-	
	quindicimilanovantasei) azioni aventi diritto di voto,	
	pari al 44,215950% del capitale sociale.	
	Il Presidente ricorda altresì che, ai sensi del-	

	l'art.135 decies del Testo Unico della Finanza, il con-	
	ferimento di una delega ad un rappresentante in conflit-	
	to di interessi è consentito purché il rappresentante	
	comunichi per iscritto al socio le circostanze da cui	
	deriva tale conflitto e purché vi siano specifiche i-	
	struzioni di voto per ciascuna delibera in relazione al-	
	la quale il rappresentante dovrà votare per conto del	
	socio; spetta al rappresentante l'onere della prova di	
	aver comunicato al socio le circostanze che danno luogo	
	al conflitto d'interessi.	
	Al riguardo il Presidente evidenzia che le casistiche	
	in cui sussiste in ogni caso un conflitto di interessi	
	sono elencate al comma 2 del predetto art.135 decies	
	del D.Leg.vo n.58/1998 (Testo Unico della Finanza).	
	Il Presidente si riserva quindi di comunicare nel	
	prosiegua dei lavori il risultato della votazione nel	
	dettaglio, una volta ultimate le predette rilevazioni.	
	Il Presidente dott. Luigi Odorici dichiara quindi a-	
	perta la trattazione dell'argomento al punto 9), del-	
	l'ordine del giorno.	
	Egli precisa che la relazione ex art.125 ter del Te-	
	sto Unico della Finanza sul punto 9) all'ordine del	
	giorno è stata messa a disposizione, ai sensi della vi-	
	gente normativa, presso la sede sociale, sul sito Inter-	
	net della Banca, nonché nel meccanismo di stoccaggio au-	

	torizzato l'Info.	
	Considerata l'avvenuta pubblicazione dei documenti a	
	norma di legge, il Presidente dispone di non procedere	
	alla lettura della Relazione e procede ad illustrare	
	sinteticamente l'argomento.	
	Il Presidente dichiara quanto segue:	
	"Signori Soci, il Consiglio di Amministrazione di BPER	
	Banca vi ha convocati per dare attuazione alla prescrit-	
	ta comunicazione in merito all'intervenuta revisione	
	delle politiche interne in materia di controlli sulle	
	attività di rischio e sui conflitti di interesse nei	
	confronti di soggetti collegati, come previsto dalla	
	Circolare n.263 della Banca d'Italia "Nuove disposizio-	
	ni prudenziali di vigilanza per le banche" - 9° aggior-	
	namento del 12 dicembre 2011, Titolo V°, Capitolo 5°,	
	Sezione IV°, in materia di "Attività di rischio e con-	
	flitti di interesse nei confronti di soggetti collega-	
	ti".	
	Al riguardo si rammenta che la Banca, nell'esercizio	
	del proprio ruolo di direzione e coordinamento del grup-	
	po BPER Banca ed in ossequio alla disciplina in tema di	
	parti correlate e soggetti collegati sopra richiamata,	
	ha adottato a far tempo dall'11 luglio 2017, mediante	
	deliberazione del Consiglio di Amministrazione, il docu-	
	mento denominato: "policy di gruppo per il governo del	

	rischio di non conformità in materia di conflitti di in-	
	teresse nei confronti di parti correlate e di attività	
	di rischio nei confronti di soggetti collegati" (per	
	brevità anche denominato "policy"), che aggiorna e so-	
	stituisce analogo normativa interna previgente.	
	Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato il rece-	
	pimento del predetto documento presso le banche e le so-	
	cietà, italiane ed estere, appartenenti al gruppo BPER	
	banca, adempimento regolarmente perfezionatosi.	
	Tale documento definisce:	
	- i criteri per l'identificazione e la classificazione	
	delle operazioni di maggiore e minore rilevanza;	
	- i casi di deroga ed esenzione cui le banche e le so-	
	cietà del gruppo intendono fare ricorso, ivi inclusi	
	i criteri per la verifica della sussistenza o meno di	
	interessi significativi di altre parti correlate o di	
	altri soggetti collegati;	
	- le regole e le procedure riguardanti le fasi dell'i-	
	struttoria, della trattativa, della deliberazione e	
	dell'approvazione delle operazioni, distinguendo tra	
	maggiore o minore rilevanza e chiarendo, in particola-	
	re, le modalità di coinvolgimento del comitato degli am-	
	ministratori indipendenti;	
	- i presidi da applicare alle operazioni concluse qua-	
	lora esse diano luogo a perdite, passaggi a sofferen-	

	za, accordi transattivi giudiziali o extragiudiziali;	
	- i flussi informativi (da fornire agli organi societa-	
	ri, alla CONSOB e al mercato per le operazioni con	
	parti correlate, l'informativa finanziaria periodica	
	per le operazioni con parti correlate);	
	- le regole con riguardo alle ipotesi in cui la capo-	
	gruppo esamini o approvi operazioni di banche e di so-	
	cietà controllate, italiane o estere, ed i presidi	
	coerenti definiti per le società italiane non banca-	
	rie e per le banche estere.	
	La "policy" descrive, altresì, l'articolazione dei pro-	
	cessi relativi alle attività di rischio verso i sogget-	
	ti collegati, tra cui il monitoraggio in via continuati-	
	va e la gestione dei casi di superamento dei limiti pru-	
	denziali alle attività di rischio verso soggetti colle-	
	gati.	
	La "policy" tiene in considerazione l'articolazione e	
	la composizione del gruppo BPER banca e individua, ri-	
	spetto agli obiettivi di prevenzione e gestione dei con-	
	flitti di interesse, agli obblighi di censimento dei	
	soggetti collegati ed agli obblighi di monitoraggio nel	
	continuo delle esposizioni verso soggetti collegati:	
	- le responsabilità degli organi aziendali;	
	- i compiti delle funzioni aziendali, sia nella capo-	
	gruppo che nelle banche e nelle società del gruppo.	

	L'attività di aggiornamento è stata perfezionata nel	
	rispetto degli iter di emanazione della normativa inter-	
	na di gruppo; questi prevedono, in particolare, il rila-	
	scio, da parte delle funzioni competenti, dei pareri di	
	coerenza e conformità.	
	Inoltre, in ossequio alle specifiche prescrizioni nor-	
	mative e di vigilanza, il Collegio sindacale ed il Comi-	
	tato degli amministratori indipendenti della capogruppo	
	hanno provveduto ad esprimere parere preventivo, anali-	
	tico e motivato, avente efficacia vincolante in ordine	
	alla complessiva idoneità del documento a conseguire	
	gli obiettivi previsti dalla normativa in materia.	
	La complessiva revisione operata ha consentito l'ade-	
	guamento delle regole e dei processi in parola, assicu-	
	rando la rimodulazione, laddove necessaria, dei princi-	
	pali contenuti relativi ai riferimenti normativi, alle	
	procedure deliberative ed al costante rispetto dei limi-	
	ti prudenziali, in coerenza con gli interventi posti in	
	essere dai regolatori e con i modelli interni assunti	
	dal gruppo".	
	Terminato il suo intervento, il Presidente sull'argo-	
	mento di cui al punto 9), all'ordine del giorno, rileva	
	che non vi sono soci iscritti a parlare e quindi ricor-	
	da all'assemblea che per sua natura l'informativa sulle	
	politiche dei controlli interni in tema di attività di	

	rischio e conflitti di interesse nei confronti di sog-	
	getti collegati, in attuazione delle prescrizioni di	
	cui alla Circolare n.263 del 27.12.2006 della Banca d'I-	
	talia non comporta l'assunzione di formale deliberazio-	
	ne e di voto da parte dell'assemblea.	
	Nessuno più chiedendo la parola, ed essendo terminata	
	la discussione sugli argomenti all'ordine del giorno,	
	il Presidente dott. Luigi Odorici sospende temporanea-	
	mente i lavori assembleari al fine di consentire la ul-	
	timazione del conteggio dei voti espressi.	
	Si precisa che durante la pausa assembleare si è ri-	
	volto a me Notaio il socio sig. Bianchi Fausto, nato a	
	Modena il 27.11.1969, ivi residente in Viale Reiter	
	n.51, il quale mi ha dichiarato di essere intervenuto	
	all'assemblea, sia per sé ed in proprio per n.3.111 a-	
	zioni, sia per delega per conto dei sigg. Bianchi Raf-	
	faele per n.8486 azioni, Tagliazucchi Maria Rosa per	
	n.9648 azioni e Bianchi Marcella per n.3111 azioni, ma	
	che per un errore dovuto alla mancata registrazione nel	
	sistema di votazione elettronica della delega a lui ri-	
	lasciata dalla sig. Bianchi Marcella, egli non ha potu-	
	to votare per n.3111 (tremilacentoundici) azioni, e per-	
	tanto il socio sig. Bianchi Fausto mi chiede che sia	
	messa a verbale la sua intenzione di voto e che egli a-	
	vrebbe voluto votare, anche per le azioni riferibili al-	

	la delega mancante, come per le altre azioni da lui pos-	
	sedute in proprio e per le altre azioni a lui delegate.	
	Dopo di chè il Presidente comunica il dettaglio dei	
	risultati delle votazioni con voto palese su tutti i	
	punti all'ordine del giorno, precisandosi che, ai sensi	
	dell'art.125 quater del D.Leg.vo n.58/1998, un rendicon-	
	to sintetico delle votazioni sarà pubblicato sul sito	
	Internet della Banca entro il prescritto termine.	
	Il Presidente fa presente che in relazione alla vota-	
	zione sul punto 1) all'ordine del giorno, concernente	
	il bilancio dell'esercizio 2017 con le relazioni accom-	
	pagnatorie, dai dati del sistema informatico risulta	
	quanto segue:	
	- totale voti espressi n.216.138.162 (duecentosedicimi-	
	lionicentotrentottomilacentosessantadue) azioni, pari	
	al 44,906373% del capitale sociale complessivo.	
	Il Presidente comunica quindi il dettaglio dei risul-	
	tati di tale votazione, effettuata con voto palese, co-	
	me segue:	
	- voti favorevoli n.203.310.358, pari al 94,064998% dei	
	voti espressi;	
	- voti contrari n.2000, pari al 0,000925% dei voti e-	
	spressi;	
	- voti astenuti n.704.041, pari al 0,325737% dei voti e-	
	spressi;	

	- non votanti n.12.121.763, pari al 5,608340% dei voti	
	espressi;	
	- e così per un totale complessivo di n.216.138.162 a-	
	zioni.	
	Il Presidente dichiara pertanto che la delibera di cui	
	al punto 1) all'ordine del giorno è stata approvata con	
	n.203.310.358 (duecentotremilionitrecentodiecimilatrecent	
	ocinquantotto), voti favorevoli, pari al 94,064998% dei	
	voti espressi in assemblea.	
	Il Presidente fa presente che per la votazione sul	
	punto 2) all'ordine del giorno, concernente la nomina	
	del Consiglio di Amministrazione per il triennio	
	2018-2020, dai dati del sistema informatico risulta	
	quanto segue:	
	- totale voti espressi n.217.657.334 (duecentodiciasset-	
	temilioniseicentocinquantasettemilatrecentotrentaquat-	
	tro) azioni, pari al 45,222007% del capitale sociale	
	complessivo;	
	- <u>LISTA n.1</u> (uno) n.159.685.742 voti, pari al	
	73,365661% dei voti espressi;	
	- <u>LISTA n.2</u> (due) n.57.699.009 voti, pari al	
	26,509104% dei voti espressi;	
	- contrari a tutte le liste n.116.144 voti, pari al	
	0,053361% dei voti espressi;	
	- astenuti su tutte le liste n.50.738 voti, pari al	

	0,023311% dei voti espressi;	
	- non votanti su tutte le liste n.105.701 voti, pari al	
	0,048563% dei voti espressi.	
	Visti i risultati della votazione, a norma del-	
	l'art.19 e ss. del vigente Statuto sociale, il Presiden-	
	te proclama eletti alla carica di Consiglieri di ammini-	
	strazione della Banca, i sigg.:	
	- Vandelli dott. Alessandro, nato a Modena il 23 febbra-	
	io 1959;	
	- Barbieri dott. Riccardo, nato a Cagliari il 31 genna-	
	io 1964;	
	- Belcredi dott. Massimo, nato a Brindisi il 24 febbra-	
	io 1962;	
	- Bernardini dott. Mara, nata a Modena il 9 ottobre	
	1957;	
	- Camagni dott. Luciano Filippo, nato a Erba (CO) il 31	
	agosto 1955;	
	- Capponcelli ing. Giuseppe, nato a San Giovanni in Per-	
	siceto (BO) il 18 maggio 1957;	
	- Ferrari ing. Pietro, nato a Modena il 10 ottobre 1955;	
	- Gualandri prof. Elisabetta, nata a Modena il 12 giu-	
	gno 1955;	
	- Moro dott. Ornella Rita Lucia, nata a Somma Lombardo	
	(VA) il 4 luglio 1961;	
	- Noera dott. Mario, nato a Somma Lombardo (VA) il 30	

	marzo 1952;	
	- Schiavini dott. Rossella, nata a Gallarate (VA) l'8	
	maggio 1966;	
	- Venturelli prof. Valeria, nata a Castelfranco Emilia	
	(MO) l'8 settembre 1969;	
	tratti dalla lista n.1;	
	- Marracino dott. Roberta, nata a Udine il 17 dicembre	
	1967;	
	- Foti dott. Alessandro Robin, nato a Londra (UK) il 26	
	marzo 1963;	
	- Pappalardo dott. Marisa, nata a Palermo il 25 gennaio	
	1960;	
	tratti dalla lista n.2.	
	Si precisa che risultano rispettate le disposizioni	
	statutarie volte ad assicurare sia il rispetto dei re-	
	quisiti in materia di quote di genere, e in particolare	
	della necessità che tra i quindici amministratori elet-	
	ti ve ne siano almeno un terzo appartenenti al genere	
	meno rappresentato, sia le disposizioni statutarie in	
	materia di amministratori indipendenti.	
	Si precisa che tutti gli amministratori come sopra no-	
	minati hanno già in precedenza manifestato la loro di-	
	sponibilità ad assumere la carica al momento della sot-	
	toscrizione della accettazione della propria candidatu-	
	ra.	

	In relazione alla votazione sul punto 3) all'ordine	
	del giorno, concernente la nomina del Collegio Sindaca-	
	le, si precisa che dai dati del sistema informatico ri-	
	sultava essere emerso quanto segue:	
	- totale voti espressi n.217.657.334 (duecentodiciasset-	
	temilioneiseicentocinquantasettemilatrecentotrentaquat-	
	tro) azioni, pari al 45,222007% del capitale sociale	
	complessivo;	
	- <u>LISTA n.2</u> (due) n.184.089.363 voti, pari al	
	84,577607% dei voti espressi;	
	- <u>LISTA n.1</u> (uno) n.18.120.224 voti, pari al 8,325115%	
	dei voti espressi;	
	- astenuti a tutte le liste n.755.081 voti, pari al	
	0,346913% dei voti espressi;	
	- contrari su tutte le liste n.329.364 voti, pari al	
	0,151322% dei voti espressi;	
	- non votanti su tutte le liste n.14.363.302 voti, pari	
	al 6,599043% dei voti espressi.	
	Con riferimento a tale votazione, relativa all'elezio-	
	ne del Collegio Sindacale, occorre peraltro darsi atto	
	che dallo spoglio elettronico dei voti è risultata una	
	difformità nell'espressione del voto da parte dei soci	
	aderenti al patto parasociale denominato "Patto dei So-	
	ci storici", i quali non hanno votato tutti la stessa	
	lista come prescritto dalla normativa vigente in mate-	

	ria e, conseguentemente, come anche precisato dal Presi-	
	dente durante la trattazione del punto n.3) all'ordine	
	del giorno, in relazione a una simile evenienza, in ap-	
	plicazione di quanto previsto dall'art.144-sexies, com-	
	ma 6, del Regolamento Emittenti Consob adottato con de-	
	libera n.11971 del 14 maggio 1999 e successive modifica-	
	zioni, tutti i voti espressi in merito all'elezione del	
	Collegio sindacale dagli aderenti al predetto patto pa-	
	rasociale denominato "Patto dei Soci storici" devono es-	
	sere doverosamente espunti dal conteggio formale dei vo-	
	ti ed annullati.	
	Si precisa, peraltro, che l'annullamento dei voti e-	
	spressi dagli aderenti al "Patto dei Soci storici" non	
	ha alterato l'esito finale della votazione che ha visto	
	vittoriosa la lista n.2 per la nomina del Collegio sin-	
	dacale.	
	Al riguardo va precisato che, mentre la quasi tota-	
	lità degli aderenti al "Patto dei Soci storici" ha vota-	
	to a favore della Lista n.2, altri aderenti a tale pat-	
	to di sindacato e precisamente il socio sig. Lucifero	
	Marcantonio, titolare in proprio di n.93.000 azioni pa-	
	ri al 0,019% del capitale sociale e il sig. Greco Luca,	
	quale legale rappresentante del socio "FINGREG S.p.A.",	
	con sede in Modena, titolare di n.631.427 azioni pari	
	al 0,131% del capitale sociale, ed inoltre agente anche	

	quale delegato del socio sig.ra Rossi Deanna, titolare	
	in proprio di n.154.508 azioni, pari al 0,032% del capi-	
	tale sociale, hanno votato sull'argomento di cui al pun-	
	to 3) all'ordine del giorno per la Lista n.1, anziché	
	per la Lista n.2.	
	Detti signori Lucifero Marcantonio e Greco Luca hanno	
	confermato espressamente, sia verbalmente a me Notaio,	
	sia con dichiarazione scritta acquisita agli atti della	
	società, di aver involontariamente ed erroneamente vota-	
	to per la Lista n.1, anziché per la Lista n.2, che era	
	in realtà quella da loro preferita.	
	Di conseguenza e per effetto di quanto sopra riporta-	
	to, il Presidente fa presente che per la votazione sul	
	punto 3) all'ordine del giorno, concernente la nomina	
	del Collegio Sindacale, a seguito dell'annullamento dei	
	voti dei soci aderenti al "Patto dei Soci storici",	
	quanto risulta dai dati del sistema informatico deve in-	
	tendersi corretto e modificato nel seguente modo:	
	- totale voti validi espressi n.197.981.146 (centonovan-	
	tasettemilioninovecentottantunomilacentoquarantasei) a-	
	zioni, pari al 41,133946% del capitale sociale comples-	
	sivo;	
	- voti annullati n.19.676.188;	
	- <u>LISTA n.1</u> (uno) n.17.241.289 voti, pari al 8,708551%	
	dei voti espressi;	

	- LISTA n.2 (due) n.165.292.110 voti, pari al	
	83,488814% dei voti espressi;	
	- contrari a tutte le liste n.329.364 voti, pari al	
	0,166361% dei voti espressi;	
	- astenuti su tutte le liste n.755.081 voti, pari al	
	0,381390% dei voti espressi;	
	- non votanti su tutte le liste n.14.363.302 voti, pari	
	al 7,254884% dei voti espressi.	
	Visti i risultati della votazione, a norma del-	
	l'art.33 del vigente Statuto sociale e tenuto conto	
	dell'intervenuto annullamento dei voti del "Patto dei	
	Soci storici", come sopra precisato, il Presidente pro-	
	clama eletti alla carica di componenti il Collegio Sin-	
	dacale della Banca, i sigg.:	
	- Ramenghi dott. Giacomo, nato a Bologna il 9 ottobre	
	1970, chiamato alla carica di Presidente, in quanto ap-	
	partenente alla Lista n.1;	
	- Mele dott. Antonio, nato a Galatina (LE) il 5 giugno	
	1968;	
	- Rizzo dott. Diana, nata a Bologna il 21 luglio 1959;	
	- Sandrolini dott. Francesca, nata a Bologna il 13 mar-	
	zo 1967;	
	- Tardini dott. Vincenzo, nato a Modena il 7 febbraio	
	1960;	
	Sindaci effettivi, tratti dalla Lista n.2);	

	- Calandra Buonauro dott. Cristina, nata a Reggio Emilia il 24 luglio 1971, Sindaco supplente tratta dalla	
	Lista n.2);	
	- De Mitri dott. Paolo, nato a Milano il 14 ottobre	
	1963, Sindaco supplente tratto dalla Lista n.1).	
	Si precisa che tenendo conto delle disposizioni statu-	
	tarie volte ad assicurare il rispetto dei requisiti in	
	materia di quote di genere, e in particolare della ne-	
	cessità che tra i cinque Sindaci effettivi e tra i due	
	Sindaci supplenti eletti ve ne siano almeno un terzo ap-	
	partenenti al genere meno rappresentato per ogni sezio-	
	ne, in applicazione del meccanismo di sostituzione di	
	cui all'art.33, comma 2.4 dello Statuto sociale, risul-	
	ta pertanto quanto segue:	
	- dalla lista n.2, risulta eletta quale Sindaco supplen-	
	te la sig. Calandra Buonauro dott. Cristina in luogo	
	del sig. Ferrari dott. Pier Paolo.	
	Si precisa che, per effetto delle sopra specificate	
	sostituzioni, risultano così rispettate le disposizioni	
	statutarie volte ad assicurare il rispetto dei requisiti	
	in materia di quote di genere, e in particolare della	
	la necessità che tra i Sindaci eletti ve ne siano alme-	
	no un terzo appartenenti al genere meno rappresentato.	
	Si precisa che tutti i Sindaci come sopra nominati	
	hanno già in precedenza manifestato la loro disponibi-	

	lità ad assumere la carica al momento della sottoscri-	
	zione della accettazione della propria candidatura.	
	Il Presidente fa presente che in relazione alla vota-	
	zione sul punto 4) all'ordine del giorno, concernente i	
	compensi degli amministratori per l'esercizio 2018, dai	
	dati del sistema informatico risulta quanto segue:	
	- totale voti espressi n.215.682.286 (duecentoquindici-	
	milioniseicentottantaduemiladuecentottantasei) azioni,	
	pari al 44,811657% del capitale sociale complessivo.	
	Il Presidente comunica quindi il dettaglio dei risul-	
	tati di tale votazione, effettuata con voto palese, co-	
	me segue:	
	- voti favorevoli n.151.522.609, pari al 70,252691% dei	
	voti espressi;	
	- voti contrari n.295.696, pari al 0,137098% dei voti e-	
	spressi;	
	- voti astenuti n.49.239.044, pari al 22,829433% dei vo-	
	ti espressi;	
	- non votanti n.14.624.937, pari al 6,780778% dei voti	
	espressi;	
	- e così per un totale complessivo di n.215.682.286 a-	
	zioni.	
	Il Presidente dichiara pertanto che la delibera di	
	cui al punto 4) all'ordine del giorno è stata approvata	
	con n.151.522.609 (centocinquantunomilionicinquecento-	

	ventiduemilaseicentonove) voti favorevoli, pari al	
	70,252691% dei voti espressi in assemblea.	
	Il Presidente fa presente che in relazione alla vota-	
	zione sul punto 5) all'ordine del giorno, concernente i	
	compensi da corrispondere ai Sindaci per il triennio	
	2018-2020, dai dati del sistema informatico risulta	
	quanto segue:	
	- totale voti espressi n.215.066.309 (duecentoquindici-	
	milionisessantaseimilatrecentonove) azioni, pari al	
	44,683678% del capitale sociale complessivo.	
	Il Presidente comunica quindi il dettaglio dei risul-	
	tati di tale votazione, effettuata con voto palese, co-	
	me segue:	
	- voti favorevoli n.151.338.790, pari al 70,368432% dei	
	voti espressi;	
	- voti contrari n.50.478, pari al 0,023471% dei voti e-	
	spressi;	
	- voti astenuti n.49.182.372, pari al 22,868469% dei vo-	
	ti espressi;	
	- non votanti n.14.494.669, pari al 6,739628% dei voti	
	espressi;	
	- e così per un totale complessivo di n.215.066.309 a-	
	zioni.	
	Il Presidente dichiara pertanto che la delibera di	
	cui al punto 5) all'ordine del giorno è stata approvata	

	con n.151.338.790 (centocinquantunomilionitrecentotren-	
	tottomilasettecentonovanta) voti favorevoli, pari al	
	70,368432% dei voti espressi in assemblea.	
	Il Presidente fa presente che in relazione alla vota-	
	zione sul punto 6) all'ordine del giorno, concernente	
	la Relazione sulla remunerazione ex art.123 ter del	
	D.Leg.vo n.58/1998 (T.U.F.), dai dati del sistema infor-	
	matico risulta quanto segue:	
	- totale voti espressi n.212.956.401 (duecentododicimi-	
	lioninovecentocinquantaseimilaquattrocentouno) azioni,	
	pari al 44,245308% del capitale sociale complessivo.	
	Il Presidente comunica quindi il dettaglio dei risul-	
	tati di tale votazione, effettuata con voto palese, co-	
	me segue:	
	- voti favorevoli n.148.474.389, pari al 69,720557% dei	
	voti espressi;	
	- voti contrari n.714.059, pari al 0,335308% dei voti e-	
	spressi;	
	- voti astenuti n.49.178.171, pari al 23,093070% dei vo-	
	ti espressi;	
	- non votanti n.14.589.782, pari al 6,851065% dei voti	
	espressi;	
	- e così per un totale complessivo di n.212.956.401 a-	
	zioni.	
	Il Presidente dichiara pertanto che la delibera di	

	cui al punto 6) all'ordine del giorno è stata approvata	
	con n. 148.474.389 (centoquarantottomilioniquattrocento-	
	settantaquattromilatrecentottantanove) voti favorevoli,	
	pari al 69,720557% dei voti espressi in assemblea.	
	Il Presidente fa presente che in relazione alla vota-	
	zione sul punto 7) all'ordine del giorno, concernente	
	il piano dei compensi ex art.114 bis D.Leg.vo n.58/1998	
	(T.U.F.), dai dati del sistema informatico risulta quan-	
	to segue:	
	- totale voti espressi n.212.871.379 (duecentododicimi-	
	lioniotto-cento-settantunomilatrecento-settantanove) azio-	
	ni, pari al 44,227644% del capitale sociale complessivo.	
	Il Presidente comunica quindi il dettaglio dei risul-	
	tati di tale votazione, effettuata con voto palese, co-	
	me segue:	
	- voti favorevoli n.148.598.147, pari al 69,806541% dei	
	voti espressi;	
	- voti contrari n.555.279, pari al 0,260852% dei voti e-	
	spressi;	
	- voti astenuti n.49.128.171, pari al 23,078805% dei vo-	
	ti espressi;	
	- non votanti n.14.589.782, pari al 6,853802% dei voti	
	espressi;	
	- e così per un totale complessivo di n.212.871.379 a-	
	zioni.	

	Il Presidente dichiara pertanto che la delibera di	
	cui al punto 7) all'ordine del giorno è stata approvata	
	con n.148.598.147 (centoquarantottomilionicinquecentono-	
	vantottomilacentoquarantasette) voti favorevoli, pari	
	al 69,806541% dei voti espressi in assemblea.	
	Il Presidente fa presente che in relazione alla vota-	
	zione sul punto 8) all'ordine del giorno, concernente	
	l'approvazione del regolamento assembleare, nel testo	
	proposto all'assemblea, dai dati del sistema informati-	
	co risulta quanto segue:	
	- totale voti espressi n.212.815.096 (duecentododicimi-	
	lioniotto centoquindicimilanovantasei) azioni, pari al	
	44,215950% del capitale sociale complessivo.	
	Il Presidente comunica quindi il dettaglio dei risul-	
	tati di tale votazione, effettuata con voto palese, co-	
	me segue:	
	- voti favorevoli n.200.244.530, pari al 94,093198% dei	
	voti espressi;	
	- voti contrari n.0 (zero), pari al 0,00% dei voti e-	
	spressi;	
	- voti astenuti n.342.809, pari al 0,161083% dei voti e-	
	spressi;	
	- non votanti n.12.227.757, pari al 5,745719% dei voti	
	espressi;	
	- e così per un totale complessivo di n.212.815.096 a-	

	zioni.	
	Il Presidente dichiara pertanto che la delibera di	
	cui al punto 8) all'ordine del giorno è stata approvata	
	con n.200.244.530 (duecentomilioniduecentoquarantaquat-	
	tromilacinquecentotrenta) voti favorevoli, pari al	
	94,093198% dei voti espressi in assemblea.	
	In relazione al punto 9) all'ordine del giorno concer-	
	nente l'informativa sulle politiche dei controlli inter-	
	ni in tema di attività di rischio e conflitti di inte-	
	resse nei confronti di soggetti collegati, il Presiden-	
	te ricorda nuovamente, come già detto in precedenza,	
	che per sua natura tale argomento non richiede l'assun-	
	zione di formale deliberazione da parte dell'assemblea.	
	I risultati di tali votazioni risultano dettagliatamen-	
	te rilevati, indicati e contenuti nel tabulato generato	
	dal sistema informatico in funzione che verrà allegato	
	al presente verbale, tabulato dal quale si ricava inol-	
	tre l'elenco dettagliato che evidenzia i nominativi de-	
	gli aventi diritto intervenuti alla riunione, con l'in-	
	dicazione delle azioni possedute, se in proprio, per de-	
	lega, per legale rappresentanza (o eventualmente in usu-	
	frutto, in pegno o a riporto), l'indicazione analitica	
	delle partecipazioni ad ogni votazione, con indicazione	
	dei soci che si sono assentati dalla sala assembleare	
	prima di ciascuna votazione ed il dettaglio nominativo	

	dei voti espressi.	
	Il Presidente dott. Luigi Odorici mi consegna quindi	
	i documenti, generati elettronicamente dal sistema in-	
	formatico, contenenti il riepilogo dei risultati sulle	
	singole votazioni con voto palese della presente assem-	
	blea, perchè vengano allegati al presente verbale.	
	A questo punto il Presidente ringrazia gli intervenuti	
	in assemblea e in particolare i dipendenti dell'istitu-	
	to e quanti hanno contribuito alla complessa organizza-	
	zione dei lavori assembleari, rinnova loro il saluto	
	suo personale e dell'intero Consiglio di Amministrazione.	
	Dopo di che, essendo esauriti gli argomenti all'ordi-	
	ne del giorno e nessuno più chiedendo la parola, il Pre-	
	sidente, dichiara sciolta l'Assemblea, essendo le ore	
	15,45.	
	Le spese del presente atto e conseguenti sono assunte	
	da "BPER Banca S.p.A.".	
	Agli effetti fiscali, si richiede l'applicazione al	
	presente atto dell'imposta fissa di registro ai sensi	
	del D.P.R. 26 aprile 1986 n.131.	
	Il Presidente mi dispensa dalla lettura degli allega-	
	ti, che mi consegna perchè vengano allegati al presente	
	atto, allegati che vengono qui di seguito riepilogati:	

	- Allegato "A" - Elenco nominativo degli aventi diritto	
	al voto intervenuti all'assemblea (presenti o rappresen-	
	tati) fino al termine dell'assemblea, con l'indicazione	
	del numero delle rispettive azioni, e con il dettaglio	
	che evidenzia i nominativi sia degli aventi diritto che	
	si sono assentati dalla sala assembleare prima delle	
	singole votazioni all'ordine del giorno, sia dei voti	
	favorevoli, sia dei voti contrari, sia degli astenuti,	
	sia dei non votanti per le votazioni di cui ai punti	
	1), 4), 5), 6), 7), 8) all'ordine del giorno;	
	- Allegato "B" - Risultato delle votazioni con voto pa-	
	lese di cui al punto 1) dell'ordine del giorno, che evi-	
	denzia il riepilogo dei favorevoli, contrari, astenuti	
	e non votanti;	
	- Allegato "C" - Elenco nominativo dei soci che hanno	
	votato nelle votazioni per le cariche sociali con voto	
	palese di cui ai punti 2) e 3), dell'ordine del giorno,	
	con le rispettive indicazioni di voto;	
	- Allegato "D" - Risultato delle votazioni con voto pa-	
	lese di cui ai punti 2) e 3) all'ordine del giorno che	
	evidenzia il riepilogo dei voti ottenuti dalle liste	
	dei candidati;	
	- Allegato "E" - Risultato delle votazioni con voto pa-	
	lese di cui al punto 4), dell'ordine del giorno, che e-	
	videnzia il riepilogo dei favorevoli, contrari, astenu-	

	ti e non votanti;	
	- Allegato "F" - Risultato delle votazioni con voto pa-	
	lese di cui al punto 5), dell'ordine del giorno, che e-	
	videnzia il riepilogo dei favorevoli, contrari, astenu-	
	ti e non votanti;	
	- Allegato "G" - Risultato delle votazioni con voto pa-	
	lese di cui al punto 6), dell'ordine del giorno, che e-	
	videnzia il riepilogo dei favorevoli, contrari, astenu-	
	ti e non votanti;	
	- Allegato "H" - Risultato delle votazioni con voto pa-	
	lese di cui al punto 7), dell'ordine del giorno, che e-	
	videnzia il riepilogo dei favorevoli, contrari, astenu-	
	ti e non votanti;	
	- Allegato "I" - Risultato delle votazioni con voto pa-	
	lese di cui al punto 8), dell'ordine del giorno, che e-	
	videnzia il riepilogo dei favorevoli, contrari, astenu-	
	ti e non votanti;	
	- Allegato "L" - Fascicolo a stampa contenente Relazio-	
	ne del Consiglio di amministrazione, bilancio individua-	
	le e consolidato al 31.12.2017, Nota integrativa, alle-	
	gati al bilancio e Relazione del Collegio sindacale;	
	- Allegato "M" - Relazione sulla remunerazione ex	
	art.123 ter D.Leg.vo 24.2.1998 n.58, comprensiva delle	
	politiche di remunerazione per l'esercizio 2018 del	
	Gruppo BPER Banca S.p.A. e dell'informativa annuale sul-	

	la attuazione delle politiche di remunerazione nell'e-	
	sercizio 2017;	
	- Allegato "N" - Proposta del piano dei compensi ex	
	art.114 bis D.Leg.vo 24.2.1998 n.58, in attuazione del-	
	le politiche di remunerazione per l'esercizio 2018 del	
	Gruppo BPER Banca S.p.A.;	
	- Allegato "O" - Regolamento assembleare;	
	- Allegato "P" - Informativa sulle politiche dei con-	
	trolli interni in tema di attività di rischio e conflit-	
	ti di interesse nei confronti di soggetti collegati, in	
	attuazione delle prescrizioni di cui alla Circolare	
	n.263 del 27 dicembre 2006 della Banca d'Italia. Revi-	
	sione.	
	Del che richiesto io Notaio ho redatto il presente	
	verbale che viene da me letto, prima della firma, al	
	Presidente il quale, da me interpellato, lo approva tro-	
	vandolo conforme alla sua volontà ed a verità.	
	Scritto elettronicamente per la maggior parte da per-	
	sona di mia fiducia e per il resto scritto di mio pugno	
	su centosettantotto pagine e fin qui della centosettan-	
	tanovesima pagina di centosettantanove fogli di carta	
	uso bollo e sottoscritto dal comparente e da me Notaio	
	nei modi di legge, essendo le ore 23,45.	
	F.to Dott. Luigi Odorici	
	F.to Dott. Franco Soli, Notaio.	

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
ADDABBO LEONARDO	503		F	F	F	F	F	F
		503						
ADDONIZIO ANTONIO	1.844		F	F	X	X	X	X
		1.844						
AGAZZANI GIORGIA	200		F	F	F	F	F	F
		200						
AGUZZONI CLAUDIO	2.012		F	F	F	X	X	X
		2.012						
AIMI GIUSEPPE	146		F	F	F	F	X	X
		146						
AJOLFI ROBERTO	1.000		F	F	F	F	X	X
- PER DELEGA DI								
BOCCHI ELENA	2.151		F	F	F	F	X	X
MARCELLINI ALBERTINA	4.309		F	F	F	F	X	X
BOCCHI PAOLA	1.000		F	F	F	F	X	X
AJOLFI LAURA	1.300		F	F	F	F	X	X
- IN RAPPRESENTANZA DI								
AJOLFI ALBERTO	1.300		F	F	F	F	X	X
		11.060						
AL KALAK MATTEO	0							
- PER DELEGA DI								
ARCIDIOCESI DI MODENA-NONANTOL RICHIEDENTE:CASTELLUCCI	381.324		F	X	X	X	X	X
ERIO								
		381.324						
ALBERTI ANTONIO	1.041		F	F	F	F	F	F
		1.041						
ALDEGHERI SIMONE TULLIO	1.613		F	F	F	F	F	F
		1.613						
ALESSANDRI MARCO	54.158		F	F	F	F	F	F
		54.158						
ALFIERI ANDREA	150		F	F	F	F	F	F
		150						
ALFIERI FABIO	148		F	F	F	F	F	F
		148						
ALGERI ALESSANDRO	300		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
ALGERI MASSIMILIANO	189		F	F	F	F	F	F
ALGERI VINCENZO TIZIANO	12.171		F	F	F	F	F	F
PASQUALI IVANA	12.171		F	F	F	F	F	F
		24.831						
AMATI MONICA	100		F	F	F	X	X	X
- PER DELEGA DI								
MIGLIORI PAOLA	100		F	F	F	X	X	X
MONTANARI MADDALENA	1.213		F	F	F	X	X	X
AMATI SERGIO GIORGIO	1.213		F	F	F	X	X	X
		2.626						
AMODEO ANGELO	2.216		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
PIASTRA STEFANO	550		F	F	F	F	F	F
MILIUCCI MARCO	100		F	F	F	F	F	F
ORABONA PAOLA	621		F	F	F	F	F	F
AMODEO LORENZO	170		F	F	F	F	F	F
		3.657						
ANDREOLI ANDREA	142		F	F	F	F	F	F
		142						
ANDREOTTI IVAN	13.000		F	F	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
FERRARI ANGELA	12.116		F	F	X	X	X	X
MURATORI MAURA	9.500		F	F	X	X	X	X
ANDREOTTI VALERIA	6.850		F	F	X	X	X	X
ROMANI MAXIMILIAN	2.900		F	F	X	X	X	X
		44.366						
ANGELI JEAN LUC AUGUSTE VICTOR	143		F	F	F	X	X	X
		143						
ANGHINOLFI PATRIZIA	156		X	X	X	F	F	F
		156						
ANNOVI EMILIO	11.688		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
SANTINI PAOLA	3.802		F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
PALTRINIERI LINA	1.810		F	F	F	F	F	F
		17.300						
ANSALONI GIANCARLO	28.536		F	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
ANSALONI FEDERICO	15.894		F	X	X	X	X	X
		44.430						
ANSALONI SERAFINO	7.241		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
ANSALONI MONICA	2.033		F	F	F	F	F	F
		9.274						
APRUZZESE AMEDEO	101		F	F	F	F	F	F
		101						
ARATRI ILLIAS	0							
- PER DELEGA DI								
CREMONINI SOCIETA' PER AZIONI RICHIEDENTE: CREMONINI LUIGI	982.715		F	F	F	F	F	F
		982.715						
ARENA FRANCESCO	104		F	F	F	F	F	F
		104						
ARENA VALENTINA	0							
- PER DELEGA DI								
ARENA LUCIANO VINCENZO	519		X	X	X	F	F	F
		519						
ARESTIA TERESA	125		F	F	F	X	X	X
		125						
ARRU ANTONIO ANGELO	143		F	F	F	F	F	F
		143						
ARTIOLI ALESSANDRA	6.000		X	X	X	X	X	F
- PER DELEGA DI								
GARDANI GIOIA	500		X	X	X	X	X	F
		6.500						
ARTIOLI ANTONELLA	7.000		X	F	F	F	F	F
		7.000						
ARTIOLI DANIELE	142		F	X	X	X	X	X
		142						
ARTIOLI SERGIO	0							
- PER DELEGA DI								
PULGA GIANLUCA	261		X	X	X	X	X	X
MELEGA GIUSEPPE	2.284		X	X	X	X	X	X
BORGHI GIORGIO	100		X	X	X	X	X	X
RABETTI PATRIZIA	100		X	X	X	X	X	X
PALTRINIERI FRANCESCA	231		X	X	X	X	X	X
PULGA LANFRANCO	8.817		X	X	X	X	X	X
		11.793						
ARTIOLI SERGIO	0							
- PER DELEGA DI								
PULGA GIANLUCA	261		F	F	F	X	X	X
MELEGA GIUSEPPE	2.284		F	F	F	X	X	X
BORGHI GIORGIO	100		F	F	F	X	X	X
RABETTI PATRIZIA	100		F	F	F	X	X	X
PALTRINIERI FRANCESCA	231		F	F	F	X	X	X
PULGA LANFRANCO	8.817		F	F	F	X	X	X
		11.793						
ASCARI ANDREA	3.000		F	F	F	F	F	F
		3.000						
BALDI CARLO	95.442		F	F	F	X	X	X
		95.442						
BALDI PAMELA	34		F	F	F	F	F	F
		34						
BALDINI FEDERICO MARCO	329		F	F	F	F	F	F
		329						
BALDINI GIOVANNA	14.028		F	F	F	X	X	X
		14.028						
BALESTRI ELEONORA	179		X	F	F	X	X	X
		179						
BALLESTRAZZI PAOLO	2.500		F	X	X	X	X	X
		2.500						
BARACCHI ALESSANDRA	5.913		X	X	F	F	F	F
		5.913						
BARALDI FABIO	143		F	F	X	X	X	X

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
		143						
BARALDI LORIS	1.494		F	X	X	X	X	X
		1.494						
BARALDI LUCIA	10.066		F	F	F	F	F	F
		10.066						
BARALDI VILMA	23.133		F	F	F	F	F	F
		23.133						
BARANI UMBERTO	276		F	F	F	F	F	F
		276						
BARATTI ALFONSO	388		F	F	F	X	X	X
- PER DELEGA DI								
TURCI PAOLA	160		F	F	F	X	X	X
		548						
BARBADORO MAURIZIO	1.000		F	X	X	X	X	X
		1.000						
BARBATI FABIO	5.232		F	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
LAZZARETTI MILENA	798		F	X	X	X	X	X
BARBATI LUCA	433		F	X	X	X	X	X
BARBATI ILARIA	100		F	X	X	X	X	X
BARBATI MAURIZIO DONATO	433		F	X	X	X	X	X
FIANDRI PIERLUIGI	1.100		F	X	X	X	X	X
BELLEI EMANUELA	56.092		F	X	X	X	X	X
MATTEOTTI GIOVANNI	51.000		F	X	X	X	X	X
MATTEOTTI ALESSANDRO	14.114		F	X	X	X	X	X
MATTEOTTI MARIA LUISA	5.680		F	X	X	X	X	X
FIANDRI FRANCESCO	150		F	X	X	X	X	X
MICHELINI ROSSELLA	1.150		F	X	X	X	X	X
FIANDRI ANDREA	100		F	X	X	X	X	X
FIANDRI MASSIMO	150		F	X	X	X	X	X
		136.532						
BARBI MASSIMO	700		X	F	F	F	F	F
		700						
BARBI NEVIO	213		X	F	F	F	F	F
		213						
BARBIERI CARLA	2.418		X	F	F	F	F	F
		2.418						
BARBIERI CATERINA	4.797		F	F	F	F	F	X
- PER DELEGA DI								
ZINI GABRIELE	350		F	F	F	F	F	X
ZINI MATTEO	550		F	F	F	F	F	X
GASPARINI MARIA ROSA	50.972		F	F	F	F	F	X
BARBIERI ERMANNO	441		F	F	F	F	F	X
GASPARINI RINALDA	4.000		F	F	F	F	F	X
		61.110						
BARBIERI FABRIZIO	500		F	X	X	X	X	X
		500						
BARBIERI LORIS	167		X	X	X	X	X	X
		167						
BARBIERI MARIA CHIARA	6.592		F	F	F	X	X	X
- IN RAPPRESENTANZA DI								
BARTOLI GIOVANNI	100		F	F	F	X	X	X
BARTOLI PAOLO	101		F	F	F	X	X	X
		6.793						
BARBIERI PAOLO	0							
- PER DELEGA DI								
CPL CONCORDIA - SOCIETA' COOPERATIVA RICHIEDENTE:GORI MAURO	3.648		X	F	F	F	F	F
		3.648						
BARBIERI PAOLO	1.447		X	X	X	F	F	F
- PER DELEGA DI								
BARBIERI MARINA	5.455		X	X	X	F	F	F
MERIGHI STEFANO	7.257		X	X	X	F	F	F
MERIGHI GRETA	1.877		X	X	X	F	F	F
BARBIERI BEATRICE	314		X	X	X	F	F	F
		16.350						
BARBOLINI AMEDEO	5.642		X	F	F	F	X	X
		5.642						

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
BARBOLINI GIORGIO	6.809		F	F	F	F	F	F
		6.809						
BARBOLINI GIULIANO	2.500		X	F	F	X	X	X
		2.500						
BARBOLINI MATTIA	142		F	F	F	F	F	F
		142						
BARBOLINI STEFANO	419		X	X	X	X	X	X
		419						
BARCHI PAOLO	881		F	F	F	F	F	F
		881						
BARDELLI MARIA	100		F	F	F	X	X	X
		100						
BARILLI GIORGIO	163		F	F	F	X	X	X
		163						
BARLETTA SILVIO	104		F	F	F	F	F	F
		104						
BARONI ALESSANDRA	108		F	F	F	F	F	F
		108						
BASCHIERI GIULIANO	5.000		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
VANDELLI MARIA ROSA	294		F	F	F	F	F	F
BASCHIERI MATTEO	384		F	F	F	F	F	F
		5.678						
BASCHIERI LORENZO	5.000		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
BERTOGLI MARIA TERESA	20.000		F	F	F	F	F	F
VANDELLI AUGUSTO	31.175		F	F	F	F	F	F
MARTINELLI GIAN MARCO	16.020		F	F	F	F	F	F
MUZZIOLI DINA	11.123		F	F	F	F	F	F
ROSI DANIELA	10.000		F	F	F	F	F	F
BULGARELLI ENRICO	496		F	F	F	F	F	F
BASCHIERI CRISTIANA	10.142		F	F	F	F	F	F
BASCHIERI LORENZA	10.142		F	F	F	F	F	F
GOLFIERI SANDRA	10.142		F	F	F	F	F	F
		124.240						
BASSOLI ALFREDO	11.828		X	X	X	X	X	X
		11.828						
BATTISTINI DAVIDE	2.436		X	X	X	F	F	F
		2.436						
BATTISTINI GIANFRANCO	426		F	F	X	F	F	F
		426						
BATTISTINI MAURIZIO	1.700		X	F	F	F	F	F
		1.700						
BAVIERI CARLA	175		F	F	F	F	F	F
		175						
BAZZANI CLAUDIA	901		F	X	X	X	X	X
		901						
BEDINI SIMONA	100		F	F	F	F	F	F
		100						
BEGOTTI AVIO	4.000		F	F	F	F	F	F
		4.000						
BELDRATI CASADEI PIERO	1.000		F	F	F	X	X	X
		1.000						
BELLAVIA GABRIELE	100		X	X	X	F	F	F
		100						
BELLEI ANGELO	30.271		F	F	F	F	F	F
		30.271						
BELLEI TAMARA	596		F	F	F	X	X	X
		596						
BELLENTANI ANTONIO	2.000		F	F	F	X	X	X
		2.000						
BELLESIA FRANCESCO	12.291		F	F	F	F	F	F
		12.291						
BELLETTI ANDREA	100		F	F	F	F	F	F
		100						
BELLIA PAOLO	1.310		F	X	X	X	X	X
		1.310						
BELLINI ANNA MARIA	100		F	F	F	F	F	F
		100						

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			1	2	3	4	5	6
BELLINI GIULIO CESARE	30.000		F	F	F	X	X	X
- PER DELEGA DI								
BELLINI GIOVANNI ALFREDO	1.000		F	F	F	X	X	X
BELLINI GIUSEPPE	437		F	F	F	X	X	X
ZUCCHI FERRARESI ROMANI MAURA	110.000		F	F	F	X	X	X
ROMANI CARLA	212.500		F	F	F	X	X	X
BELLINI GUIDO	8.237		F	F	F	X	X	X
		362.174						
BELLINI GIUSEPPE	1.400		X	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
PELLICCIARI MARIA RITA	2.000		X	X	X	X	X	X
		3.400						
BELLODI ALBERTO	29		X	X	X	X	X	X
		29						
BELTRAMI MAURIZIO	117.535		X	X	X	F	F	F
		117.535						
BENASSI ALESSANDRO	1.330		X	X	X	X	X	X
		1.330						
BENASSI PAOLA	836		X	X	X	X	X	X
		836						
BENATTI LUCIANA	607		X	X	X	F	F	F
		607						
BENEDETTI CRISTINA	285		F	F	F	F	F	F
		285						
BENEDETTI LUCIANO	4.220		F	F	F	F	X	X
		4.220						
BENETTI ALBERTO	3.758		F	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
TEODORI ANGELA FLAVIA MARIA	2.500		F	X	X	X	X	X
BENETTI ARNALDO	2.530		F	X	X	X	X	X
P.A.- S.P.A. RICHIEDENTE:BENETTI ARNALDO	235.602		F	X	X	X	X	X
BENETTI ACHILLE	2.015		F	X	X	X	X	X
BENETTI ALESSANDRO	2.546		F	X	X	X	X	X
BENETTI STEFANIA	1.405		F	X	X	X	X	X
BENETTI SRL RICHIEDENTE:BENETTI ALBERTO	126.302		F	X	X	X	X	X
		376.658						
BENEVELLI GIANNI	6.572		F	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
FAVA MAGDA	5.071		F	X	X	X	X	X
		11.643						
BENINCASA AMEDEO	4.597		X	F	X	X	X	X
		4.597						
BENINCASA GIUSEPPE	4.504		F	F	F	F	F	F
		4.504						
BENTIVOGLI NEVINCA	51.000		F	X	X	X	X	X
		51.000						
BERGAMASCHI FRANCO	2.134		X	X	X	X	X	X
		2.134						
BERGAMINI GIANCARLO	4.415		F	F	F	F	F	F
		4.415						
BERNARDI ROBERTO	101		F	F	F	X	X	X
		101						
BERNARDI ROBERTO	16.000		F	F	F	X	X	X
- PER DELEGA DI								
BERNARDI CLAUDIA	1.794		F	F	F	X	X	X
CONZO ROBERTO	981		F	F	F	X	X	X
		18.775						
BERNARDINI MARA	11.075		F	F	F	F	F	F
		11.075						
BERNARDONI SERENA	100		F	F	F	F	F	F
		100						
BERSELLI ALBERTO	3.000		F	F	F	F	F	F
		3.000						
BERSELLI MONICA	731		F	X	X	X	X	X
		731						
BERTACCHINI DINO	3.948		F	F	F	F	F	F
		3.948						
BERTANI SERGIO	1.000		F	F	F	X	X	X
		1.000						

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
BERTELLI CECILIA	6.061		X	F	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
BERTELLI GAETANO	47.620		X	F	X	X	X	X
		53.681						
BERTOLETTI DAVIDE	1.013		F	F	F	F	F	F
		1.013						
BERTOLI ANDREA	124		F	F	F	F	F	F
		124						
BERTONCELLI MARCO	925		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
ZAGNOLI GIOVANNA	500		F	F	F	F	F	F
TOGNIN GIOVANNI	100		F	F	F	F	F	F
BARBIERI VALERIO	750		F	F	F	F	F	F
TONIN GINA	1.014		F	F	F	F	F	F
- IN RAPPRESENTANZA DI								
BERTONCELLI ARIANNA	706		F	F	F	F	F	F
		3.995						
BERTONCELLI PAOLO	585		X	X	X	F	F	F
		585						
BERTONI LUCA	163		X	X	X	X	X	X
		163						
BERTONI ROMANO	7.192		X	F	F	F	F	F
		7.192						
BERZACOLA LORIS	150		F	F	F	F	F	F
		150						
BETTELLI ELISA	1.147		F	F	F	X	X	X
		1.147						
BETTELLI LIVNO	773		F	F	F	F	F	F
		773						
BETTI SABRINA	0							
- PER DELEGA DI								
RONCHI ANTONIO	100		X	X	X	X	X	X
		100						
BEVINI RINO	1.938		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
ROVERSI LEDA	2.835		F	F	F	F	F	F
		4.773						
BIAGINI GIORGIO	2.278		X	F	F	F	F	F
		2.278						
BIAGINI GIUSEPPE	2.464		F	X	X	X	X	X
		2.464						
BIAGIONI GIUSEPPE	213		F	F	F	F	F	F
		213						
BIANCHI FAUSTO	3.111		X	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
BIANCHI RAFFAELE	8.486		X	X	X	X	X	X
TAGLIAZUCCHI MARIA ROSA	9.648		X	X	X	X	X	X
		21.245						
BIANCHI GIUSEPPE	530		F	F	F	F	F	F
		530						
BIANCHI MASSIMILIANA	228		F	F	F	X	X	X
		228						
BIANCHI SANDRA	259		F	F	F	F	F	F
		259						
BIANCONI FABIO	0							
- PER DELEGA DI								
MARRANDINO PIER FRANCO	10.385		F	F	F	F	F	F
PORCELLA LUCA	15.800		F	A	F	A	A	F
BOVINA LUCIANO	322.000		-	-	-	-	-	-
MONZANI LAURA	33.066		-	-	-	-	-	-
BERTONI ARNALDO	32.000		-	-	-	-	-	-
MOZZARELLI PAOLO	80.715		F	C	F	C	C	F
BARATELLI PIETRO	25.000		-	-	-	-	-	-
GRASSI AFRICA	75.158		-	-	-	-	-	-
MAGNANI EDMONDO	23.410		-	-	-	-	-	-
NICOLETTI CORRADO	28.000		-	-	-	-	-	-
VERSARI MASSIMO	50.000		-	-	-	-	-	-
ROMAGNOLI MARIA GIOVANNA	23.325		-	-	-	-	-	-
ARDENGHI RINALDO	7.000		-	-	-	-	-	-

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI						
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
PASETTI MATTEO	48.000		-	-	-	-	-	-
BIGUZZI EMANUELE	26.065		-	-	-	-	-	-
BIGUZZI ENRICO	26.065		-	-	-	-	-	-
BUDELLACCI ACHILLE	24.156		-	-	-	-	-	-
ANELLI ALBERTO	30.426		-	-	-	-	-	-
ANELLI ALVARO	30.426		-	-	-	-	-	-
MARCONI ELENA	23.238		-	-	-	-	-	-
CURTI ACHILLE	50.000		-	-	-	-	-	-
BERTACCINI NEO	38.500		-	-	-	-	-	-
MAGNI MARCO	100.080		-	-	-	-	-	-
RESCIGNO FABRIZIO	12.600		-	-	-	-	-	-
BISERNA ORLANDO	15.584		-	-	-	-	-	-
PARTISANI ARTURO	4.663		-	-	-	-	-	-
DANZA CIRIACO	70.000		-	-	-	-	-	-
CASTORI SILVANO	50.004		F	F	F	F	F	F
RASTELLI LODOVICO	5.600		F	F	F	F	F	F
BRAGLIA GIULIO	65.551		-	-	-	-	-	-
RAVAGNAN GIUSEPPE	27.297		-	-	-	-	-	-
SANTINI GIORGIO	17.503		-	-	-	-	-	-
FENATI VENIERO	23.000		-	-	-	-	-	-
VIGNOLI VERDIANA	25.000		-	-	-	-	-	-
ARGHENINI ROBERTO	33.947		F	-	-	-	-	-
BIGI DANTE	300.000		F	F	F	F	F	F
STANGUELLINI VITTORIO	35.861		-	-	-	-	-	-
RUOZZI NERINO	56.054		-	-	-	-	-	-
PEDRUZZI LUCIANA	13.000		-	-	-	-	-	-
LUGLI SIMONA	220.000		-	-	-	-	-	-
LUGLI MONICA	220.000		-	-	-	-	-	-
GELCI VITTORIA	169.000		-	-	-	-	-	-
ORLANDI NICOLA	37.000		-	-	-	-	-	-
STARGIOTTI GIOVANNI	51.741		-	-	-	-	-	-
STARGIOTTI SIMONE	74.780		-	-	-	-	-	-
RABAIOLI GIUSEPPE	15.000		F	F	F	F	F	F
STARGIOTTI VINCENZO	24.000		-	-	-	-	-	-
BAROSI EUGENIO	51.272		-	-	-	-	-	-
PIRINI MARIA TERESA	29.273		-	-	-	-	-	-
CASAGLIA LUIGI	25.786		-	-	-	-	-	-
GARELLI MARIA LUISA	27.846		-	-	-	-	-	-
POLLINI LORENZO	88.000		-	-	-	-	-	-
CASADEI VILMA	52.121		-	-	-	-	-	-
MAIELLARO ANTONIETTA	37.801		-	-	-	-	-	-
CASADEI FABRIZIO	52.120		-	-	-	-	-	-
CASADEI CINZIA	39.830		-	-	-	-	-	-
LEVONI GIANFRANCO	30.000		F	F	F	F	F	-
GARELLI GIAMPIERO	27.847		-	-	-	-	-	-
PIVI MAGNANELLI SILVANO	30.382		-	-	-	-	-	-
GIO FIN S.R.L.	5.000		-	-	-	-	-	-
GORI GIULIANO	24.000		-	-	-	-	-	-
ANTONIACCI ANTONIO	26.511		-	-	-	-	-	-
BERNINI BRUNO	64.014		-	-	-	-	-	-
BALESTRAZZI CARLA	163.000		-	-	-	-	-	-
CIPRIANI ANNA MARIA	23.750		-	-	-	-	-	-
LUGARESÌ EMILIO	72.718		-	-	-	-	-	-
AMIDEI GIANNI	50.000		-	-	-	-	-	-
MAZZEO FRANCESCO UGO	24.500		-	-	-	-	-	-
BRUSI GIGLIOLA	7.240		-	-	-	-	-	-
JAREMA ELZBIETA MONIKA	32.219		-	-	-	-	-	-
DEL SANTE GIAN PIERO	34.560		-	-	-	-	-	-
COLLINELLI RITA	41.282		-	-	-	-	-	-
GESSAROLI CLAUDIO	28.243		-	-	-	-	-	-
ALBANI SILVANO	70.000		-	-	-	-	-	-
ACERBI FRANCO	29.790		-	-	-	-	-	-
MAGNI ROBERTO	130.100		-	-	-	-	-	-
LELLI RENATO	80.567		-	-	-	-	-	-
MUTTI IRIS	27.000		-	-	-	-	-	-
CASARINI CARLO	7.164		-	-	-	-	-	-
FAENZA LUCIANO	30.739		-	-	-	-	-	-

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
MIGLIARINI CARLO	30.165		-	-	-	-	-	-
CHIRDO SALVATORE PIETRO	60.000		-	-	-	-	-	-
OLIVIERI SIMONA	51.111		-	-	-	-	-	-
FEDERICI FRANCO	28.109		-	-	-	-	-	-
MARZAIOLI ENRICO	36.440		-	-	-	-	-	-
CASTELLUCCI GUERRINO	50.000		F	F	F	F	F	F
CREMONINI LUIGI	250.000		-	-	-	-	-	-
GRASSO TOMMASO NICOLA	29.308		-	-	-	-	-	-
AMATO GIUSEPPE	39.324		-	-	-	-	-	-
CARRETTI ALBERTO	32.245		F	F	F	F	F	F
BELLOCCHI LISA	85.000		-	-	-	-	-	-
LEONARDI ENRICO	51.906		-	-	-	-	-	-
GISFREDI PAOLA	11.084		-	-	-	-	-	-
CAZZOLA AMEDEO	73.115		-	-	-	-	-	-
TACCIOLI EZIO	54.500		-	-	-	-	-	-
RIMONDI FRANCO	90.667		-	-	-	-	-	-
RIMONDI NADIA	57.218		-	-	-	-	-	-
VALZANIA VALERIANO	22.000		-	-	-	-	-	-
FINI ANNA ROSA	22.500		-	-	-	-	-	-
RIGHI ALESSANDRA	35.000		-	-	-	-	-	-
ZANNINO MARIO	13.500		-	-	-	-	-	-
AGAZZOTTI PAOLO	1.007		F	F	F	F	F	F
MASINI STEFANO	50.000		F	F	F	F	F	F
BRUNORI GIOVANNA	74.547		-	-	-	-	-	-
ASCARI EDOARDO	31.804		-	-	-	-	-	-
MORESCHINI GIUSEPPE	60.286		-	-	-	-	-	-
FAITANINI MARIA CRISTINA	30.143		-	-	-	-	-	-
MAZZONI MARZIA	28.500		-	-	-	-	-	-
PIGNATTI IVANO	110.140		-	-	-	-	-	-

di cui 29.140 azioni in garanzia a :BPER BANCA S.P.A.;

MARIANI ANTONELLA	147.500	-	-	-	-	-	-	-
BENTINI SILVANA	32.506	-	-	-	-	-	-	-
NET INSURANCE LIFE SPA	50.000	F	A	A	A	F	A	
FABBRI LEARCO	6.085	F	C	C	-	-	-	-
ERAMO ADRIANO	66.500	-	-	-	-	-	-	-
POVERINI CARLO	16.505	-	-	-	-	-	-	-
ORLANDI MARIO	92.175	-	-	-	-	-	-	-
MAGNI CLAUDIO	160.938	-	-	-	-	-	-	-
CERRETTI FERRUCCIO	33.340	-	-	-	-	-	-	-
INT.: STANGUELLINI FRANCESCA BENEF:STANGUELLINI FRANCESCO	174.033	-	-	-	-	-	-	-
INT.: STANGUELLINI FRANCESCA BENEF:FRANCIOSI SIMONA	90.766	-	-	-	-	-	-	-
INT.: STANGUELLINI FRANCESCA BENEF:STANGUELLINI ROSELLA	122.544	-	-	-	-	-	-	-
INT.: STANGUELLINI SIMONE BENEF:STANGUELLINI FRANCESCO	214.033	-	-	-	-	-	-	-
INT.: STANGUELLINI SIMONE BENEF:FRANCIOSI SIMONA	90.766	-	-	-	-	-	-	-
FABBRI LEARCO	10.286	F	C	C	C	C	F	
INT.: STANGUELLINI SIMONE BENEF:STANGUELLINI ROSELLA	122.507	-	-	-	-	-	-	-
MAESTRI SILVIA	38.021	-	-	-	-	-	-	-
ZANICHELLI CINZIA	40.077	-	-	-	-	-	-	-
ZANICHELLI STEFANIA	40.076	-	-	-	-	-	-	-
BONANNO GIUSEPPE	36.109	F	A	A	A	A	A	
VERRI VANNA	30.000	F	F	F	F	F	F	
MISSERE EUGENIO	76.891	-	-	-	-	-	-	-
SALSI CARLA	43.489	-	-	-	-	-	-	-
CORRADI ROMANA	22.257	-	-	-	-	-	-	-
NINI VALERIA	25.105	-	-	-	-	-	-	-
GUIDI IRENE	2.028	F	C	C	-	-	-	-
FERRARI GRAZIELLA	101.428	-	-	-	-	-	-	-
MURATORI GIOVANNI	234.931	-	-	-	-	-	-	-
MURATORI ELISA	234.931	-	-	-	-	-	-	-
MURATORI RUGGERO	37.030	-	-	-	-	-	-	-
FAITANINI FRANCO	30.142	-	-	-	-	-	-	-
GIORGI CARLA MARISA	51.385	-	-	-	-	-	-	-
PINI DANTE	32.000	F	F	F	F	F	F	
BOSI ALBERTO	51.060	-	-	-	-	-	-	-
BORELLI ANGELO	29.926	-	-	-	-	-	-	-

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
MARTINELLI DONATA	33.702		-	-	-	-	-	-
GUIDI IRENE	28.193		F	C	C	C	C	F
CATTINI LUIGI	53.000		-	-	-	-	-	-
GASPARINI NICOLA	152.500		-	-	-	-	-	-
GUERZONI ALDEGONDA	25.231		-	-	-	-	-	-
PIACENTINI BRUNO	65.467		-	-	-	-	-	-
LUCCHI DANIELA	165.000		-	-	-	-	-	-
PLESSI PAOLO MARIO	28.000		F	F	F	F	F	F
ZAGNI ANNAMARIA	559		F	F	F	F	F	F
ROSSI NATALINA	78.099		-	-	-	-	-	-
ZOCCA ELISABETTA	30.004		-	-	-	-	-	-
ZOCCA LUCA	30.004		-	-	-	-	-	-
PIERI FRANCO	12.804		-	-	-	-	-	-
AGGAZZOTTI ISABELLA	143.750		-	-	-	-	-	-
CANTU' MARIA CRISTINA	40.959		-	-	-	-	-	-
I.C.E. S.N.E.I. S.P.A. (INDUST	23.288		-	-	-	-	-	-
DEGLI ESPOSTI MARIA GRAZIA	26.320		-	-	-	-	-	-
FEDERZONI RODOLFO	23.445		-	-	-	-	-	-
MORANDI ELENA	29.758		F	-	-	-	-	-
SALVOTTI STEFANO	28.676		-	-	-	-	-	-
BECCARI ALESSANDRO	17.600		-	-	-	-	-	-
BEGGI MARIA ROSA	34.700		-	-	-	-	-	-
MAZZONI ALICE	36.000		-	-	-	-	-	-
ZAGNONI FELICE	60.081		-	-	-	-	-	-
SULIS ALESSANDRO	9.523		-	-	-	-	-	-
VECCHI VANNA	56.816		-	-	-	-	-	-
BISERNA ROTILIO	44.000		-	-	-	-	-	-
FERRARINI BRUNO	35.000		-	-	-	-	-	-
BARTOLUCCI SAURO	120.000		F	F	F	F	F	F
RODA ANNAROSA	131.090		-	-	-	-	-	-
BORELLINI ALBERTO	17.595		F	F	F	F	F	F
SANTI SILVANO	59.774		-	-	-	-	-	-
BATTILANA CATERINA	32.658		-	-	-	-	-	-
LEONI RENZO	61.106		-	-	-	-	-	-
ZAGNONI CARLA	41.503		-	-	-	-	-	-
MASCAGNI BIANCA	31.898		-	-	-	-	-	-
MASCAGNI NICE MARIA	31.898		-	-	-	-	-	-
PEZZAROSSA ANTONIO	22.705		-	-	-	-	-	-
SPAGGIARI ALESSANDRO	74.257		-	-	-	-	-	-
EHRlich SHIRLEY	30.956		-	-	-	-	-	-
ZAGNONI LORETTA	2.128		-	-	-	-	-	-
SPIZUOCO PAOLINO	30.000		-	-	-	-	-	-
FERRAGU DARIO	15.001		-	-	-	-	-	-
MORABITO GIUSEPPE	71.715		-	-	-	-	-	-
PARROCCHIA S.MARIA DELLE GRAZIE DELL'OSSERVANZA	10.317		F	F	F	F	F	F
VEZZI SILVIO	57.583		-	-	-	-	-	-
BAZZANI GIORGIO	27.642		-	-	-	-	-	-
FIOCCHI ROBERTO	45.000		-	-	-	C	C	-
GAMBETTI LINA	97.580		-	-	-	-	-	-
GAMBETTI WILLIAM	50.475		-	-	-	-	-	-
BONI FRANCESCA	30.514		-	-	-	-	-	-
SCHIANCHI MARIA CRISTINA	40.003		-	-	-	-	-	-
MAZZACANI MARCELLO	43.575		-	-	-	-	-	-
MALAVASI PAOLA RITA LEA	37.144		-	-	-	-	-	-
BONELLI CARLO	8.000		-	-	-	-	-	-
PRATI MARIO	3.710		-	-	-	-	-	-
CAGLIARI MAURIZIA	1.679		-	-	-	-	-	-
TIOZZO ROBERTA	57.625		-	-	-	-	-	-
STANGUELLINI FRANCESCO	52.315		-	-	-	-	-	-
STANGUELLINI ROSELLA	5.461		-	-	-	-	-	-
FRANCIOSI SIMONA	5.027		-	-	-	-	-	-
STANGUELLINI SIMONE	79.626		-	-	-	-	-	-
FRIGIERI CARLA	60.500		-	-	-	-	-	-
STANGUELLINI FRANCESCA	31.019		-	-	-	-	-	-
ZELOCCHI LORIS	100.258		-	-	-	-	-	-
RUSCONI PIER GIOVANNI	12.500		-	-	-	-	-	-
BERGONZINI GIUSEPPE	31.846		F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5 6
BRUNI FLORIANNA	17.000		F	F	F	F	F F
RASTELLI MARIA ROSA	23.500		F	F	F	F	F F
BORSARI TIZIANA	10.105		F	F	F	F	F F
BORSARI LUCA	5.000		F	F	F	F	F F
BORSARI FRANCESCO	1.350		F	F	F	F	F F
FINI PAOLO	39.051		-	-	-	-	-
MASEROLI ANNALITA	40.000		-	-	-	-	-
MAZZUCCHI ARMANDO	81.896		-	-	-	-	-
RIGHINI MARIO	1.000		-	-	-	-	-
MELLINO NATALINA ISABELLA	9.000		-	-	-	-	-
OTTANI SANDRO	40.000		-	-	-	-	-
PIOVANELLI ADRIANA	73.447		-	-	-	-	-
PEDRINI LUISA	20.000		-	-	-	-	-
MANNI MARIA GABRIELLA	8.704		-	-	-	-	-
PEDRINI AUGUSTO	24.357		-	-	-	-	-
FERRI DEANNA	27.000		-	-	-	-	-
PRANDINI LAURA	40.571		-	-	-	-	-
LOLLI LUCIANO	8.000		-	-	-	-	-
PRANDINI LUCIANO	75.821		-	-	-	-	-
VALBONESI GRAZIELLA	8.054		-	-	-	-	-
MIGLIOLI GRAZIELLA	12.000		F	F	F	F	F F
VACCHI CARLA MARIA ANTONIA	8.000		F	F	F	F	F F
BUSI CESARE	24.011		-	-	-	-	-
CAMIA LUCIA	24.060		-	-	-	-	-
SERPAGLI MARCO	3.225		-	-	-	-	-
PERNA LUCIANO	58.124		-	-	-	-	-
LANDINI BUSSEI GIOVANNI	33.000		-	-	-	-	-
MARTINELLI MARIO	56.062		-	-	-	-	-
PEDRONI AMOS	29.161		F	F	F	F	F F
LIGABUE FRANCESCO	100.003		-	-	-	-	-
DOMENICHINI RITA	100.003		-	-	-	-	-
DENTE ROSSELLA MARIA	46		-	-	-	-	-
GUERRA GIUSEPPE	49.342		-	-	-	-	-
MALAGOLI FRANCO	1.000		F	F	F	F	F F
MALAGOLI ROSSANA	200		F	F	F	F	F F
CORRADI GIORGIO	3.394		F	F	F	F	F F
MARVERTI VANNA	150		F	F	F	F	F F
VACCARI GIUSEPPE	1.302		F	F	F	F	F F
DI MAIO ANGELO	268		F	-	F	F	F F
ONFIANI GIUSEPPE	51.221		-	-	-	-	-
SALATI GIANFRANCO	65.162		-	-	-	-	-
BONARETTI MARIA PIA	156		-	-	-	-	-
GARRAFFA PAOLO	2.000		C	C	C	-	-
MONTANARI LUISA	76.449		F	F	F	F	F F
MUTTI MARINELLA	2.176		F	-	-	-	-
VISIONE RAFFAELE	70.000		-	-	-	-	-
VERONESI ERMANNO	59.653		-	-	-	-	-
SCARAMAGLI LUCIANA	13.941		-	-	-	-	-
VERONESI MADDALENA	44.240		-	-	-	-	-
GROSSO MARIA	26.046		-	-	-	-	-
GASPERINI GUIDO	31.167		-	-	-	-	-
TOMASSINI PIERO	27.690		-	-	-	-	-
BOVINA ALBERTO	31.502		-	-	-	-	-
		12.786.436					
BIGARELLI MATTEO	724		F	F	F	F	F F
		724					
BIGI ETTORE	75.000		F	F	F	X	X X
- PER DELEGA DI							
MAZZETTI ROSARIA	28.364		F	F	F	X	X X
		103.364					
BIGNARDI MARIA LISA	107		F	F	F	F	F F
		107					
BIONDI ADRIANA	1.200		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
BIONDI LIDO	1.635		F	F	F	F	F F
MIBELLI GABRIELLA	1.276		F	F	F	F	F F
BIONDI ILARIA	500		F	F	F	F	F F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
BIONDI REMO	966		F	F	F	F	F	F
BOSCHI MARIA PIA	1.970		F	F	F	F	F	F
PARESCI CELSO	2.300		F	F	F	F	F	F
		9.847						
BIRATTARI ALESSANDRA	219.363		X	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
PINELLI ALESSIO	7.938		X	F	F	F	F	F
PINELLI COLETTA	7.046		X	F	F	F	F	F
		234.347						
BISBINI PAOLA	167		F	F	F	F	F	F
		167						
BOLDRINI GIOSUE'	73.931		F	F	F	F	F	F
		73.931						
BOLELLI MARCO	5		F	F	F	X	X	X
		5						
BOLZANI ARTEMIO	300		X	X	X	X	X	X
		300						
BOLZI FILIPPO	286		X	X	X	F	F	F
		286						
BOLZI GIORGIO	215		F	F	F	F	F	F
		215						
BOMBARDA IVANO	16.000		F	F	F	F	F	F
		16.000						
BOMPANI PAOLA	980		F	F	F	F	F	F
		980						
BONDAVALLI DANILO	608		F	F	F	F	F	F
		608						
BONDI SILVIO	874		F	F	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
FRASCAROLI GIANNA	608		F	F	X	X	X	X
ALBORELLI PAOLA	231		F	F	X	X	X	X
MELEGA ALESSANDRO	231		F	F	X	X	X	X
CLAMA SONIA	100		F	F	X	X	X	X
GUIDOTTI MONICA	518		F	F	X	X	X	X
CASONI MARA	426		F	F	X	X	X	X
GOLINELLI LUCIANO	426		F	F	X	X	X	X
		3.414						
BONDONI MARCELLO	10		F	F	X	X	X	X
		10						
BONETTINI ALDO	286		F	F	F	X	X	X
		286						
BONEZZI MARCO	148		F	F	F	F	F	F
		148						
BONFATTI MARCO	7.000		F	F	F	F	F	F
		7.000						
BONFIGLIO BARBARA	258		X	F	F	X	X	X
		258						
BONFIGLIOLI RAFFAELE	143		F	F	F	X	X	X
		143						
BONINI STEFANO	1.291		F	F	F	X	X	X
		1.291						
BORELLI GINO	100		F	X	X	X	X	X
		100						
BORELLI MARCO	175		F	F	F	X	X	X
- PER DELEGA DI								
BARBIERI LEONARDO	286		F	F	F	X	X	X
SEGHIZZI ZELINDA	143		F	F	F	X	X	X
		604						
BORELLINI MASSIMO	2.687		F	F	F	X	X	X
		2.687						
BORETTINI CLAUDIO	4.297		F	F	F	F	F	F
		4.297						
BORETTINI LUIGI	3.556		F	F	F	F	F	F
		3.556						
BORGATTI ANNA	10.720		F	F	F	F	F	F
		10.720						
BORGAZZI MARCELLO	100		X	X	X	X	X	X
		100						
BORGHI ALESSANDRA	143		X	X	X	F	F	F

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; -: Non Votante; X: Assente alla votazione;

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5 6
		143					
BORGHI GIANNI	2.186		F	F	F	X	X X
- IN RAPPRESENTANZA DI							
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI REGGIO EMILIA PIETRO MANODO	548.000		F	F	F	X	X X
		550.186					
BORGHI GILBERTO	142		F	F	F	F	F F
		142					
BORGOGNONI JORIS	143		F	F	F	X	X X
		143					
BORSARI IVO	572		X	X	X	X	F F
		572					
BORSARI ROMANO	4.366		F	F	F	F	F F
		4.366					
BORTOLAMASI FRANCO	105		F	F	F	F	F X
- PER DELEGA DI							
STANCARI ORIETTA	371		F	F	F	F	F X
		476					
BORTOLOTTI PAOLO	5.000		F	F	F	F	X X
		5.000					
BOSI STEFANO	185		F	F	F	F	X X
- PER DELEGA DI							
RICHETTI ANGELA	113		F	F	F	F	X X
		298					
BOTTAZZI ALBERTO	143		X	X	X	F	F F
		143					
BOTTI ALBERTO	5.533		F	F	F	F	F F
		5.533					
BOVE GIULIA	143		F	F	F	F	F F
		143					
BRIGANTI SANDRO	2.596		F	F	F	X	X X
		2.596					
BROCCHI EMILIO	11.262		X	X	X	X	X X
		11.262					
BRUNI ERMANNO	7.500		F	F	F	F	F F
		7.500					
BRUNI MARCO	10.022		F	F	F	X	X X
		10.022					
BRUZZI GABRIELE	601		X	F	F	X	X X
		601					
BUCHICCHIO ANTONIO	1.775		X	X	X	F	X X
		1.775					
BUDELLACCI LUIGI	2.038		X	X	X	X	X X
		2.038					
BUFFAGNI FRANCESCA	149		F	F	F	X	X X
		149					
BULGARELLI CARLO	2.612		X	X	X	X	X X
		2.612					
BULGARELLI CARLO ALBERTO	122		X	X	X	X	X X
		122					
BULGARELLI DAVIDE	200		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
BULGARELLI ROBERTO	100		F	F	F	F	F F
		300					
BULGARELLI FAUSTO	2.610		F	F	F	F	F F
		2.610					
BURSI ELENA	594		F	F	F	F	F F
		594					
BURZI GIORDANO	143		F	F	F	F	F F
		143					
BURZI RAFFAELE	739		F	F	F	F	F F
		739					
BUSSON ALESSANDRO	308		F	F	F	F	F F
		308					
BUZZEGA GERMANA	205		X	F	F	F	F F
		205					
CABASSI GIULIO	2.880		F	F	F	F	X X
- PER DELEGA DI							
CABASSI GIULIA	143		F	F	F	F	X X

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI DELLA BIANCIA MARIA LUISA FAIETTI MARINA	Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5 6
	1.682		F	F	F	F	X X
	1.685		F	F	F	F	X X
		6.390					
CABRAS ANTONIO	0		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI INDACO SICAV SIF	3.500.000		F	F	F	F	F F
- IN RAPPRESENTANZA DI FONDAZIONE DI SARDEGNA	17.251.581		F	F	F	F	F F
		20.751.581					
CACCHIOLI GUGLIELMO	2.505		F	F	F	F	X X
		2.505					
CACCIARI ANGELO	5.557		X	X	X	X	X X
		5.557					
CADEGIANI ULDERICO	737		F	F	F	F	F F
		737					
CALBIANI MARCELLO	200		F	F	F	F	F F
		200					
CALDANI DIEGO	150		F	F	F	F	F F
		150					
CALDERARA PATRIZIA	306		X	X	X	F	F F
		306					
CALLAI ACHILLE	25		F	F	F	X	X X
		25					
CALLAI MONICA	0						
- IN RAPPRESENTANZA DI A.M.C. MULTISERVICE S.R.L.	100		F	F	F	X	X X
		100					
CALZOLARI CLAUDIO	642		F	X	X	X	X X
		642					
CALZOLARI LORENZO	496		F	F	F	X	X X
		496					
CAMANGI PIERLUIGI	1.126		F	F	F	X	X X
- PER DELEGA DI REGGIANI DIANA	295		F	F	F	X	X X
		1.421					
CAMELLINI ROMANS	26.475		F	F	F	F	F F
		26.475					
CAMPANA OMAR	100		F	X	X	X	X X
		100					
CAMPANARDI MICHELE LUCIANO	1.346		F	F	F	X	X X
		1.346					
CAMPANELLA GIANVITO	143		F	F	F	F	F F
		143					
CAMPANINI MASSIMO	350		F	F	F	F	F F
- IN RAPPRESENTANZA DI CAMPANINI GIULIA	143		F	F	F	F	F F
		493					
CANOVI NICOLETTA	2.366		F	F	F	F	F X
		2.366					
CANTARONI ADRIANO	1.067		F	F	F	F	F F
		1.067					
CAPELLI PIERLUIGI	1.500		X	F	F	F	F F
		1.500					
CARAFFOLI MARCO	1.551		X	X	X	F	F F
		1.551					
CARBONI FAUSTO	6.698		X	X	X	X	X X
		6.698					
CARIANI LUCIANO	13.008		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI ALLEGRETTI MADDALENA	820		F	F	F	F	F F
		13.828					
CARMELI PAOLO	504		F	F	F	X	X X
		504					
CARNEVALI LUCA	1.127		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI MAZZOLA SIMONETTA	355		F	F	F	F	F F
		1.482					
CARPI FABIO	143		F	F	F	F	F F
		143					

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
CARPINELLI ELENA	198		X	F	F	F	F	F
		198						
CARRARO GIOVANNI	100		F	F	F	F	F	F
		100						
CASALGRANDI FAUSTO	3.100		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
CASALGRANDI NICOLA	800		F	F	F	F	F	F
		3.900						
CASALI STEFANO	100		F	F	F	F	F	F
		100						
CASARINI DAVIDE	105		F	X	X	X	X	X
		105						
CASARINI FABIO	1.014		X	X	X	F	F	F
		1.014						
CASAROTTI FRANCO	820		F	X	X	X	X	X
		820						
CASELLI ETTORE	21.975		F	F	F	X	X	X
		21.975						
CASELLI IVANO	1.438		F	F	F	F	F	F
		1.438						
CASELLI LUIGI	851		F	F	F	X	X	X
		851						
CASINI FILIPPO	100		F	X	X	X	X	X
		100						
CASOLARI IRMA	4.404		F	F	F	X	X	X
		4.404						
CASOLARI VERA	500		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
GIANOLIO ANDREA	100		F	F	F	F	F	F
		600						
CASTAGNOLI GIULIO	1.019		X	X	X	X	X	X
		1.019						
CASTELLI DORETTA	323		F	F	F	F	F	F
		323						
CATALANO LUCA	885		F	F	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
CECERE VERONICA	178		F	F	X	X	X	X
PALMARINI ADRIANA	990		F	F	X	X	X	X
		2.053						
CATELLANI MARCO	143		F	F	F	X	X	X
		143						
CATELLANI MIRCO	6.000		F	F	F	X	X	X
- PER DELEGA DI								
RUBAGOTTI MARGHERITA	4.309		F	F	F	X	X	X
		10.309						
CATRONE CHIARA	110		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
OPPICI CARLA	1.387		F	F	F	F	F	F
		1.497						
CATRONE JAMES	142		F	F	F	F	F	F
		142						
CATTANI MARIA LUISA	1.301		F	F	F	F	F	F
		1.301						
CAVALIERI MARCO	1.804		F	F	F	F	F	F
		1.804						
CAVALLIERI CESARE	243		F	F	F	F	F	F
		243						
CAVALLIERI ELISABETTA	111		F	F	F	F	F	F
		111						
CAVANI CHIARA	600		F	X	X	X	X	X
		600						
CAVANI DEANNA	512		X	F	F	F	F	F
		512						
CAVANI ENRICO	7.000		F	X	X	X	X	X
		7.000						
CAVAZZA ROBERTO	5.000		F	F	F	F	F	F
		5.000						
CAVAZZI ROMANO PRIMO	213		F	X	X	X	X	X
		213						

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
CAVAZZONI MAURIZIO	101		X	F	F	F	F	F
		101						
CAVAZZUTI GIOVANNA	20.300		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI CONTRI HEDY	21.000		F	F	F	F	F	F
		41.300						
CAVAZZUTI PAOLO	5.166		F	F	X	X	X	X
		5.166						
CAVICCHIOLI DAVIDE	401		F	X	X	X	X	X
		401						
CAVICCHIOLI GIANCARLO	1.736		F	F	F	F	F	F
		1.736						
CAVICCHIOLI PAOLO	0							
- PER DELEGA DI FONDAZIONE - CASSA DI RISPARMIO DI IMOLA	420.000		F	F	F	F	F	F
RICHIEDENTE:MEDIOBANCA SPA								
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI VIGNOLA	2.001		F	F	F	F	F	F
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI VERONA VICENZA BELLUNO E ANCONA	100.000		F	F	F	F	F	F
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO IN BOLOGNA	7.666.652		F	F	F	F	F	F
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA	14.445.000		F	F	F	F	F	F
		22.633.653						
CERFOGLI PIERPIO	12.000		F	F	F	F	F	F
		12.000						
CEROFOLINI FRANCESCO	2.900		X	X	X	X	X	X
		2.900						
CHECCOLI STEFANO	2.000		F	F	F	X	X	X
		2.000						
CHESSA ELIANA	215		F	F	F	X	X	X
		215						
CHIAFFI LORENZO	100		F	F	F	F	F	F
		100						
CHIAPPONI CLAUDIO	1.000		F	X	X	X	X	X
		1.000						
CHIARATO PIERANDREA	100		F	F	F	F	F	F
		100						
CHICHI SANTO	6.904		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI VENTURELLI SUETA	2.564		F	F	F	F	F	F
		9.468						
CHILETTI FRANCESCO	2.060		F	F	F	F	F	F
		2.060						
CHIODI SILVANA	3.000		X	X	X	F	F	F
		3.000						
CHIOSSI GIOVANNI BATTISTA	11.609		F	F	F	F	F	F
		11.609						
CICOGNANI GIULIO	10.000		F	F	F	F	F	F
		10.000						
CILLONI ALBERTO	7.000		F	F	F	X	X	X
		7.000						
CIUFFREDA ANDREA	192		F	F	F	F	F	F
		192						
CIURLEO DOMENICO	149		F	F	F	X	X	X
		149						
CLOROFORMIO IOLANDA	4.877		F	F	F	F	F	F
		4.877						
COCCHI DOMENICO	149		F	F	F	F	F	F
		149						
COLLI MIRELLA	1.155		F	F	F	F	F	F
		1.155						
COLLIVA CLAUDIO	18.000		X	F	X	X	X	X
		18.000						
COLO' ALBERTO	2.683		F	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI COLO' CARLA	617		F	X	X	X	X	X
		3.300						
COLO' PAOLO	2.326		F	X	X	X	X	X
		2.326						
COLOMBI ELISA	2.529		F	F	F	X	X	X

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
		2.529						
COLOMBO GIORGIO	300		F	F	F	F	F	F
		300						
COLOMBO MAURO ALFREDO	706		F	F	X	X	X	X
		706						
COMANDINI MARCO	905.000		F	F	F	F	F	F
		905.000						
COMPAGNONE EDOARDO MARIA - PER DELEGA DI MANCINI FRANCA MARIA	0 66.500		F	F	F	F	F	F
		66.500						
CONCAS SABRINA	532		F	F	F	X	X	X
		532						
CONTINI FRANCESCO MARIA	310		X	X	X	X	X	X
		310						
CONTINI PAOLO	491		X	X	X	X	X	X
		491						
CONTRI ARNALDO - PER DELEGA DI FERRONI CORRADO PASQUESI DANIELE ZELONI FIORELLA MINGHELLI ROBERTA CAVANI SILVIA CAVANI MARCO GUIDARINI MARIA ROCCHI DAVIDE BORTOLOTTI GABRIELLA MIGLIORI LIVIO PASQUESI FRANCO MIGLIORI ALBERTO BENEVENTI GIANFRANCO ZANETTI MARIA CATERINA GIGLI LORETTA CONTRI FABRIZIO CONTRI ATTULIO BUSI MONICA MANFREDINI IRMA PASQUESI GIULIANO - IN RAPPRESENTANZA DI CONTRI ROBERTO	4.424 201 2.000 2.100 5.229 1.000 1.000 1.000 1.093 1.186 3.499 2.005 1.100 4.560 3.000 500 945 1.252 1.000 1.000 1.230 945		F	F	F	F	F	F
		40.269						
COPPINI GIOVANNI	12.092		X	X	X	X	X	X
		12.092						
COPPINI MARIA ANGELA	11.456		X	X	X	X	X	X
		11.456						
CORAZZA VALERIA	2.855		F	F	F	F	F	F
		2.855						
CORDEDDE GIUSEPPE - IN RAPPRESENTANZA DI COPSA - SOCIETA' COOPERATIVA DEL SOC IO BPER DENOMINAZIONE ABBREVIATA COP SA SOCIETA' COOPERATIVA	142 2.000		F	F	F	X	X	X
		2.142						
CORNI GIUSEPPE - IN RAPPRESENTANZA DI CORN MATILDE	1.000 205		F	F	F	F	F	F
		1.205						
CORNIA FAUSTA	142		F	F	F	F	F	F
		142						
CORONATI LAURO	14.000		F	X	X	X	X	X
		14.000						
CORRADI LUCA	518		F	F	F	X	X	X
		518						
CORRADINI ADRIANA	4.278		F	F	F	F	F	F
		4.278						
CORRADINI EMANUELA	3.854		F	X	X	X	X	X
		3.854						
CORRADINI FABRIZIO	142		F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
		142						
CORRADINI PAOLO	313		F	F	F	X	X	X
		313						
CORRADINI VISCARDO	2.244		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
SABATTINI MARISA	2.243		F	F	F	F	F	F
		4.487						
CORTI ROSA	4.525		F	F	F	F	F	F
		4.525						
COSTANTINI RINO	10.002		F	X	X	X	X	X
		10.002						
COVILI GIORGIO	14.201		F	F	F	F	F	F
		14.201						
COVIZZI FRANCESCO	107		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
COVIZZI GABRIELE	114		F	F	F	F	F	F
ZELOTTI MARIA	114		F	F	F	F	F	F
CRESPI LIA	115		F	F	F	F	F	F
		450						
COZZA GIANLUIGI	1.005		F	X	X	X	X	X
- IN RAPPRESENTANZA DI								
COZZA EMANUELE	210		F	X	X	X	X	X
		1.215						
CREATURA MARCO	329		F	F	F	X	X	X
- PER DELEGA DI								
MURATORI BARBARA	169		F	F	F	X	X	X
		498						
CREMASCHI ANDREA	126		F	F	F	F	F	F
		126						
CREMONESE RAFFAELLO	100		F	F	F	F	F	F
		100						
CRESPI CLAUDIO	26.564		F	X	X	X	X	X
		26.564						
CRISTINI EMANUELE	101		X	X	X	X	X	X
		101						
CRISTONI CARLO	16.513		X	X	X	F	F	F
		16.513						
CRISTONI FABIO	540		X	F	F	X	X	X
		540						
CRISTONI GIORGIO	7.206		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
GIOVANELLI ROSINA	920		F	F	F	F	F	F
		8.126						
CUCCURESE GIUSEPPE	1.500		F	F	F	F	F	F
		1.500						
CULIERSI CLAUDIA	15.667		F	F	F	F	F	F
		15.667						
CULIERSI PAOLO	1.886		F	C	C	F	F	F
		1.886						
CUOGHI GIOVANNA	150		F	F	F	F	F	F
		150						
CUOGHI PAOLO	1.206		F	F	F	F	F	F
		1.206						
CUOGHI VILIAM	27.898		F	F	X	X	X	X
		27.898						
CUPPINI ARMANDO	2.450		F	F	X	X	X	X
		2.450						
CURCELLI FEDERICO	1.345		X	F	F	F	F	F
		1.345						
D'ADDARIO GIOVANNA	0							
- PER DELEGA DI								
CIONCI GIUSEPPINA	3.000		F	F	F	F	F	F
		3.000						
D'IPPOLITO ALESSANDRA	164		F	F	F	F	F	F
		164						
DALL'OLIO GIAN MARCO	5.548		F	F	F	F	F	F
		5.548						
DALL'ORTO SILVANA	5.000		F	F	F	F	F	F
		5.000						

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI DALLA VIA LUCA	Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5 6
	130		F	F	F	X	X X
		130					
DALLARI GIUSEPPE	112		F	F	F	F	F F
		112					
DANESE MAURO	582		F	F	F	X	X X
		582					
DAVOLI GIORGIO	4.559		F	F	F	X	X X
		4.559					
DAVOLI VIRGINIA	5.127		F	X	X	X	X X
		5.127					
DAVOLIO GIORGIO	30.000		F	F	F	F	F F
		30.000					
DAVOLIO LUCA	1.450		F	F	F	X	X X
		1.450					
DE CARLO GIOVANNI BATTISTA	58.018		X	F	F	F	F F
		58.018					
DE CECIO MARIA ROSARIA	143		F	F	X	X	X X
		143					
DE CINQUE GIUSEPPE	0						
- PER DELEGA DI							
CAPITAL INTERNATIONAL FUND	306.000		F	F	F	F	F F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F	75.658		F	F	F	F	F F
DEUTSCHE XTRK MSCI EAFE SC HDG ETF	631		F	F	F	F	F F
ABN AMRO PF UBS RAFI 1000	63.273		F	F	F	F	F F
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE	1		F	F	F	F	F F
WELLINGTON DIVERSIFIED INTL	73.696		F	F	F	F	F F
HP INC MASTER TRUST	238		F	F	F	F	F F
CASEY FP HOSKING GLOBAL	3.592		F	F	F	F	F F
USBK AHAI RHUMBLINE ADVISERS	948		F	F	F	F	F F
LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND LOS ALAMOS	1		F	F	F	F	F F
NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT BENEFIT PLANGROUP							
TRUST							
3M ERIE RAFI EAFE	1		F	F	F	F	F F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	3.987		F	F	F	F	F F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNATIONAL	23.378		F	F	F	F	F F
INDEX FUND AGENTE: BROWN BROTHERS HARR							
UPMC PICTET PENSION	65.190		F	F	F	F	F F
UPMC PICTET	103.867		F	F	F	F	F F
BLL AQUIL LIFGLO3000 FMEN WHT INDFD	63.428		F	F	F	F	F F
PHC NT SMALL CAP	33.535		F	F	F	F	F F
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	22		F	F	F	F	F F
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	134.460		F	F	F	F	F F
BELL ATLANTIC MASTER TRUST	19.001		F	F	F	F	F F
VERIZON MASTER SAVINGS TRUST .	74.700		F	F	F	F	F F
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	1		F	F	F	F	F F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	1		F	F	F	F	F F
GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF AGENTE: BROWN	3.918		F	F	F	F	F F
BROTHERS HARR							
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	209		F	F	F	F	F F
SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST	205		F	F	F	F	F F
UMC BENEFIT BOARD, INC	189		F	F	F	F	F F
PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL	1.016		F	F	F	F	F F
DEVELOPED MRKTS INDEX FUND							
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY	209.000		-	-	-	-	-
ITALY							
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND EQUITY	3.000		-	-	-	-	-
ITALY							
METZLER INTERNATIONAL INVEST	2.160.000		F	F	F	F	F F
PICTET INTRNATIONAL EQUITY	964.049		F	F	F	F	F F
MUF-LYXOR EURO STOXX BANKS	39.298		F	C	F	F	F F
LYXOR EURO STOXX 300	35.088		F	C	F	F	F F
PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND AGENTE: BROWN	6.888		F	F	F	F	F F
BROTHERS HARR							
LYXOR INDEX FD -STOXX EUR 600	63.281		F	C	F	F	F F
MUL-LYXOR ITALIA EQUITY PIR	26.836		F	C	F	F	F F
CONSULTING GROUP CAPITAL MARK.	354.231		F	F	F	F	F F
GOVERNMENT OF NORWAY RICHIEDENTE: CBNY SA GOVERNMENT	621.612		F	F	F	F	F F
OF NORWAY							

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 72 RICHIEDENTE:CITIBANK NA NEW YORK SA M1HKGE MLCI WMP EQ 72	9.607		F	F	F	F	F	F
UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	122.549		F	F	F	F	F	F
RICHIEDENTE:UBS AG-ZURICH SA OMNIBUS NON RESIDENT CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II RICHIEDENTE:UBS AG-ZURICH SA OMNIBUS NON RESIDENT	15.582		F	F	F	F	F	F
CBOSC ATF CBGS-WGSS02 NEW RICHIEDENTE:CBHK S/A CBOSC OSF WGSS02	9.301		F	F	F	F	F	F
HSTPLUS POOLED SUPERANNUATION TRUST RICHIEDENTE:CBHK SA HP PL HPST HOSKING P LLP	19.582		F	F	F	F	F	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL ANIMA SGR SPA ANIMA CRESCITA ITALIA AGENTE:BNP2S /CLB CSDY	130.777		F	F	F	C	C	F
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST RICHIEDENTE:CBNY-LEGAL & GEN COLL INV TRST	153.192		F	F	F	F	F	F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	10.337		F	F	F	F	F	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	378.583		F	F	F	F	F	F
INTERNATIONALE KAPITAL MBH FOR LH-PRIVATRENTE-AKTIE AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	204.751		F	F	F	F	F	F
MANNING AND NAPIER AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	30.000		F	F	F	F	F	F
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	66.185		F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	106.339		F	F	F	F	F	F
USAA INTERNATIONAL FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	18.973		F	F	F	F	F	F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGI-FONDS GHS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	723.048		F	F	F	F	F	F
IAM NATIONAL PENSION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	94.000		F	F	F	F	F	F
ANIMA SGR SPA AGENTE:BNP2S /CLB CSDY	40.872		F	A	F	F	F	F
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	466.935		F	F	F	F	F	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	135.735		F	F	F	F	F	F
VALIC COMPANY I - ASSET ALLOCATION FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	10.533		F	F	F	F	F	F
AMERICAN F INSURANCE SERIES GLOBAL SMALL CAPITALIZATION F AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	132		F	F	F	F	F	F
SMALLCAP WORLD FUND INC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.472.000		F	F	F	F	F	F
HOSKING PARTNERS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	4.813.000		F	F	F	F	F	F
TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	19.635		F	F	F	F	F	F
THE TIFF KEYSTONE FUND, L.P. AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6.082		F	F	F	F	F	F
MM SELECT EQUITY ASSET FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	521		F	F	F	F	F	F
KP INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	5.533		F	F	F	F	F	F
ALLIANZGI FONDS BAT LS AGENTE:BP2S-FRANKFURT	24.720		F	F	F	F	F	F
MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	57.500		F	F	F	F	F	F
GTAA PANTHER FUND L.P AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	74.800		F	F	F	F	F	F
MERCER QIF CCF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.424		F	F	F	F	F	F
RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	484.631		F	F	F	F	F	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	21.710		F	F	F	F	F	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	26.135		F	F	F	F	F	F
PIMCO EQUITY SERIES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INT	433.341		A	F	F	F	F	F
	1.930		F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5 6
EQ ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY							
GTAA PINEBRIDGE LP AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	28.527		F	F	F	F	F F
PIMCO FUNDS GLOBAL INVESTORS SERIES PLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	9.946		F	F	F	F	F F
PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND LLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	102.119		F	F	F	F	F F
ALLIANZGI FONDS PF1 AGENTE:BP2S-FRANKFURT	5.862		F	F	F	F	F F
PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	51.351		F	F	F	F	F F
RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL GLOB EQ PLUS FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6.923		F	F	F	F	F F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	114.749		F	F	F	F	F F
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2		F	F	F	F C	F F
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	113.814		F	F	F	F	F F
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	107.818		F	F	F	F	F F
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	281.738		F	F	F	F	F F
PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	40.435		F	F	F	F	F F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGI-FONDS HPT AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	478.726		F	F	F	F	F F
SAINT-GOBAIN CORPORATION DEFINED BENEFIT MASTER TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	23.700		F	F	F	F	F F
ALLIANZGI FONDS AFE AGENTE:BP2S-FRANKFURT	1.825		F	F	F	F	F F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8.806		F	F	F	F	F F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8.929		F	F	F	F	F F
VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	524		F	F	F	F	F F
WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	13.920		F	F	F	F	F F
WELLS FARGO ALTERNATIVE STRATEGIES FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	10.222		F	F	F	F	F F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	16.173		F	F	F	F	F F
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED EUROPE EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	616		F	F	F	F	F F
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	16.735		F	F	F	F	F F
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL SMALLCAP EQ FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.584		F	F	F	F	F F
WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	301.992		F	F	F	F	F F
AXA ASSICURAZIONI SPA AGENTE:BNPPSS MADRID BRANCH	28.000		F	F	F	F	F F
WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	25.825		F	F	F	F	F F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	60.363		F	F	F	F	F F
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	24.754		F	F	F	F	F F
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	848.012		F	F	F	F	F F
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	9.893		F	F	F	F	F F
SPDR EURO STOXX SMALL CAP ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	54.046		F	F	F	F	F F
SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	11.997		F	F	F	F	F F
STATE STREET RAFI DEVELOP EX-US INDEX NON-LENDING COMMON TR FD AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.301		F	F	F	F	F F
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	678.206		F	F	F	F	F F
MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR	5.210		F	F	F	F	F F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5 6
FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			F	F	F	F	F F
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	1.085.403		F	F	F	F	F F
JANUS HENDERSON HORIZON FUND AGENTE:BP2S LUXEMBOURG	2.293.062		F	F	F	F	F F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	823.950		F	F	F	F	F F
UBS ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.886		F	F	F	F	F F
ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.144.724		F	F	F	F	F F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	84.337		F	F	F	F	F F
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	121.047		F	F	F	F	F F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.601.427		F	F	F	F	F F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	190.784		F	F	F	F	F F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	37.566		F	F	F	F	F F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	31.407		F	F	F	F	F F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	13.311		F	F	F	F	F F
JANUS HENDERSON FUND AGENTE:BP2S LUXEMBOURG	601.954		F	F	F	F	F F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	135.501		F	F	F	F	F F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.490		F	F	F	F	F F
RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.662		F	F	F	F	F F
BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	17.791		F	F	F	F	F F
BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	502		F	F	F	F	F F
PROXY TEAM PARAMETRIC PORTFOLIO ASSOCIATES AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.944		F	F	F	F	F F
IBM 401K PLUS PLAN AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	94.130		F	F	F	F	F F
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	17.310		F	F	F	F	F F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	276.271		F	F	F	F	F F
SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	10.404		F	F	F	F	F F
JANUS HENDERS EUROPEAN SMALLER COMP FD AGENTE:BNP PARIBAS 2S -LDN	687.559		F	F	F	F	F F
MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	245.565		F	F	F	F	F F
MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	84.891		F	F	F	F	F F
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	107.363		F	F	F	F	F F
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	13.922		F	F	F	F	F F
ISHARES VII PLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	389.382		F	F	F	F	F F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	23.913		F	F	F	F	F F
ISHARES I INVESTK MIT TGV F ISHS ST. EUROPE600 BS UCITS ETF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	255.710		F	F	F	F	F F
BLACKROCK AM DE FOR ISHS EURO STOXX BANKS 30-15 UCITS ETF (DE) AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.097.056		F	F	F	F	F F
BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE) AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	163.832		F	F	F	F	F F
BLACKROCK AM DE FOR ISHS STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE) AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	415.311		F	F	F	F	F F
FCP SYCOMORE EUROPEAN RECOVERY AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	426.745		F	F	F	F	F F
BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE) AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	364.140		F	F	F	F	F F
BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ	2.915		F	F	F	F	F F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5 6
INDEX F AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY			F	F	F	F	F F
PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC	15.773		F	F	F	F	F F
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY							
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED AGENTE:STATE STREET BANK	4.351		F	F	F	F	F F
AND TRUST COMPANY							
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS AGENTE:STATE STREET BANK	69.095		F	F	F	F	F F
AND TRUST COMPANY							
GOVERNMENT INSTITUTIONS PENSION FUND AGENTE:STATE STREET	12		F	F	F	F	F F
BANK AND TRUST COMPANY							
VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND	477		F	F	F	F	F F
FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY							
PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND	33.336		F	F	F	F	F F
AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY							
RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST AGENTE:STATE	4.389		F	F	F	F	F F
STREET BANK AND TRUST COMPANY							
SUNSUPER SUPERANNUATION FUND AGENTE:STATE STREET BANK	1.081		F	F	F	F	F F
AND TRUST COMPANY							
SAKKARAH 7 AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	9.546		F	F	F	F	F F
VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST1 AGENTE:STATE STREET	7.388		F	F	F	F	F F
BANK AND TRUST COMPANY							
VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST2 AGENTE:STATE STREET	15.622		F	F	F	F	F F
BANK AND TRUST COMPANY							
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST	17.539		F	F	F	F	F F
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY							
DFI LP EQUITY (PASSIVE) AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	3.204		F	F	F	F	F F
HOSKING PARTNERS EQUITY FUND LLC AGENTE:NORTHERN TRUST	8.718		F	F	F	F	F F
COMPANY							
METIS EQUITY TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	1.126		F	F	F	F	F F
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F	13.000		F	F	F	F	F F
NONLEND AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY							
SENTINEL INTERNATIONAL TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST	13.504		F	F	F	F	F F
COMPANY							
MICROSOFT GLOBAL FINANCE AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	6.443		F	F	F	F	F F
BLUE SKY GROUP AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	100		F	F	F	F	F F
FONDS RESERVE RETRAITES AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	265.778		F	F	F	F	F F
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND AGENTE:NORTHERN TRUST	2.081		F	F	F	F	F F
COMPANY							
PYRAMIS GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	152.000		F	F	F	F	F F
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY							
ACTIVE M INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:NORTHERN	415.267		F	F	F	F	F F
TRUST COMPANY							
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS	297.195		F	F	F	F	F F
TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY							
NTCC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	277.600		F	F	F	F	F F
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY							
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	1.199.776		F	F	F	F	F F
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY							
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST	5.641		F	F	F	F	F F
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY							
NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF KES STRAT	7.356		F	F	F	F	F F
INV F AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY							
HOSKING PARTNERS GLOBAL EQUITY TRUST AGENTE:NORTHERN	3.750		F	F	F	F	F F
TRUST COMPANY							
STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS AGENTE:NORTHERN TRUST	88.958		F	F	F	F	F F
COMPANY							
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES AGENTE:BNP PARIBAS	123.295		F	F	F	F	F F
2S-PARIS							
THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND	14.302		F	F	F	C C	F F
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY							
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND AGENTE:NORTHERN TRUST	13.962		F	F	F	F	F F
COMPANY							
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)	670		F	F	F	F	F F
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY							
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	109.559		F	F	F	F	F F
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY							
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	201.398		F	F	F	F	F F
AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY							
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50 AGENTE:NORTHERN	28.029		F	F	F	F	F F
TRUST COMPANY							

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
HOSKING GLOBAL FUND PLC AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	121.920		F	F	F	F	F	F
MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	15.966		F	F	F	F	F	F
KERN COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	61.504		F	F	F	F	F	F
LEGAL & GENERAL ICAV AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	167		F	F	F	C	C	F
PICTET - EUROPEAN EQUITY SELECTION AGENTE:PICTET & CIE(EUROPE)	243.631		F	F	F	F	F	F
ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	95.880		F	F	F	F	F	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS I AGENTE:NORTHERN TRUST GLOBAL SERVICES LTD	39.044		F	F	F	F	F	F
PARTNERS HEALTHCARE SYSTEM INC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	166.224		F	F	F	F	F	F
JOHN HANCOCK HEDGED EQUITY AND INCOME FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	30.882		F	F	F	F	F	F
PARTNERS HEALTHCARE MASTER TRUST FOR ERISA ASSETS AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	124.276		F	F	F	F	F	F
HARTFORD INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	12.784		F	F	F	F	F	F
THE HARTFORD INTERNATIONAL VALUE FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.408.252		F	F	F	F	F	F
THE HARTFORD GLOBAL REAL ASSET FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	43.871		F	F	F	F	F	F
SCS NAVIGATOR FUND, LLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	108.379		F	F	F	F	F	F
THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	35.937		F	F	F	F	F	F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	37.900		F	F	F	F	F	F
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	62.435		F	F	F	F	F	F
WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	3.209		F	F	F	F	F	F
PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.929.652		F	F	F	F	F	F
WELLINGTON DIVERSIFIED INFLATION HEDGES FUND AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	76.412		F	F	F	F	F	F
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF AGENTE:STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	85.404		F	F	F	F	F	F
MA 94 B SHARES, LP AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	97.733		F	F	F	F	F	F
THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	262.739		F	F	F	F	F	F
DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	116.972		F	F	F	F	F	F
WORKPLACE HEALTH SAF & COMP COMMISSION OF NEW BRUNSWICK AGENTE:NORTHERN TRUST COMPANY	82.726		F	F	F	F	F	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI-SOCIETA' DI GESTIONE DEL RISPARMIO PER AZIONI	4.200.000		F	F	F	F	F	F
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD 5 BRO AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.792		F	F	F	F	F	F
FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A.	139.000		-	-	-	-	-	-
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	131.464		F	F	F	F	F	F
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	257.300		F	F	F	F	F	F
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	13.720		F	F	F	F	F	F
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	147.260		F	F	F	F	F	F
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI EUROPA	82.210		F	F	F	F	F	F
EIS - PB EQUITY EUR	2.295.499		F	-	-	-	-	F
EURIZON FUND - EQUITY ITALY	85.000		F	-	-	-	-	F
EURIZON FUND - EQUITY SMALL MID CAP EUROPE	56.526		F	-	-	-	-	F
MULTISMART ACTIONS EURO	1.499		F	F	F	F	F	F
INKA SONDERVERM. VWINKA SMC VW SMALL CAPS	79.000		F	F	F	F	F	F
UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	80.076		F	F	F	F	F	F
ASSURDIX	4.021		F	F	F	F	F	F
AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS ETF DR	30.406		F	F	F	F	F	F
CNP ASSUR VALEURS	5.536		F	F	F	C	F	F
NATIXIS ACTIONS EUROPE SECTEURS	59.668		F	F	F	C	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
FCP CARPIMKO PETITES ET MOYENNES CAPI C	157.056		F	F	F	F	F	F
CARPIMKO ACTIONS SYC	384.335		F	F	F	F	F	F
UNIVERS CNP 1	41.083		F	F	F	C	F	F
FCP NATIXIS IONIS	6.180		F	F	F	C	F	F
FCPE SAFRAN DYNAMIQUE	12.944		F	F	F	C	F	F
EGEPARGNE 2	14.267		F	F	F	C	F	F
JP MORGAN CHASE RETIREMENT PLAN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	365.124		F	F	F	F	F	F
SAFRAN MIXTE	2.550		F	F	F	C	F	F
FCP RSI EURO P	78.473		F	F	F	F	F	F
NATIXIS ASSET MANAGEMENT FUNDS	16.553		F	F	F	C	F	F
BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	18.836		F	F	F	F	F	F
BMO GLOBAL BANKS HEDGED TO CADINDEX ETF 100	1		F	F	F	F	F	F
CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND	1		F	F	F	F	F	F
1975 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER	1.423		F	F	F	F	F	F
UBS (US) GROUP TRUST AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	20.604		F	F	F	F	F	F
FIDELITY SELECT GLOBAL SMALL CAP FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	6.100		F	F	F	F	F	F
SUPER FUNDS MANAG. CORP. SOUTH AUSTRALIA AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	91.195		F	F	F	F	F	F
UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	26.891		F	F	F	F	F	F
FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG IMPACT INDEX AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.932		F	F	F	F	F	F
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	46.149		F	F	F	F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	111.504		F	F	F	F	F	F
EPS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	12.278		F	F	F	F	F	F
INKA SONDERVERM. VWINKA AF AKTIEN FUNDAMENTAL	3.017		F	F	F	F	F	F
MI-FONDS 392 AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	310.000		F	F	F	F	F	F
KAPITALFORENINGEN INSTITUTIONEL INVESTOR EUROPAELSKE AKTIER AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	2.120.343		F	F	F	F	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	47.899		F	F	F	F	F	F
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR RETIREMENT FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	4.768		F	F	F	F	F	F
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR RETIREMENT FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	26.161		F	F	F	F	F	F
BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	74.652		F	F	F	F	F	F
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	10.857		F	F	F	F	F	F
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	104.680		F	F	F	F	F	F
CANADA POST CORPORATION SUPPLEMENTARY R AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE	88.710		F	F	F	F	F	F
CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSION AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE	1.547.832		F	F	F	F	F	F
CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY	256.700		A	A	A	A	A	A
MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY (83) FD UT AGENTE:RBC INVESTOR SERVICE	20.023		F	F	F	F	F	F
WEST YORKSHIRE PENSION FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	1		F	A	A	C	F	F
TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC AGENTE:HSBC BANK PLC	1.220.164		F	F	F	F	F	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	958.721		F	F	F	F	F	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	2.220.298		F	F	F	F	F	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	138.170		F	F	F	F	F	F
VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	910.634		F	F	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	39.466		F	F	F	F	F	F
FCP AVIVA INVESTORS SMALL & MID CAPS EUR AGENTE:BNP PARIBAS 2S-PARIS	627.365		F	F	F	F	F	F
FCP CIC TECHNO COM AGENTE:BQUE FEDERATIVE-STR	136.000		F	F	F	C	C	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
GENERALI SMART FUNDS SICAV	154.861		-	-	-	-	-	-
CM EUROPE ACTIONS AGENTE:BQUE FEDERATIVE-STR	109.837		F	F	F	C	C	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	37.876		F	F	F	F	F	F
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK								
ISHARES ALLCOUNTRY EQUITY INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	1.957		F	F	F	F	F	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	32.366		F	F	F	F	F	F
AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK								
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	5.457.706		F	F	F	F	F	F
NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	35.005		F	F	F	F	F	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	439.015		F	F	F	F	F	F
MERRILL LYNCH INTERNATIONAL	116.685		F	F	F	F	F	F
WTC NA MULTIPLE CTF TRUST INTERNATIONAL SMALL CAP	21.947		F	F	F	F	F	F
RESEARCH EQUITY PORTFOLIO AGENTE:BROWN BROTHERS HARR								
WELLING TRUST COMP NAT ASSOC MULITP COMM AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	485.574		F	F	F	F	F	F
FIAM GROUP TR FOR EMPLOYEE BENEF PLA AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	463.543		F	F	F	F	F	F
WELL TC NAM CONTRARIAN VALUE PORTFOLIO AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	603.497		F	F	F	F	F	F
NATIONWIDE SMALL CAP INDEX FUND AGENTE:JP MORGAN CHASE BANK	232.113		F	F	F	F	F	F
MANNING AND NAPIER FUND INC - PROBLE ND-EXTENDED TERM SERIES	27.415		F	F	F	F	F	F
MANNING AND NAPIER FUND INC INTERNATIONAL SERIES	501.915		F	F	F	F	F	F
MANNING AND NAPIER FUND INC BLEND ED ASSET MODERATE SERIES	2.980		F	F	F	F	F	F
MANNING AND NAPIER FUND INC PROBLE ND MODERATE TERM SERIES	21.050		F	F	F	F	F	F
MANNING AND NAPIER FUND INC BLEND ED ASSET EXTENDED SERIES	7.050		F	F	F	F	F	F
MANNING AND NAPIER FUND INC PROBLE ND-MAXIMUM TERM SERIES	17.655		F	F	F	F	F	F
FONDO GESTIELLE CEDOLA MULTIASET III DI ALETTI GESTIELLE	130.000		-	-	F	-	-	-
SGR RICHIEDENTE:GALEOTTI MICHELE								
BBVABCO DEPOSITARIOINVEST FUNDS	122.182		F	F	F	F	F	F
ING DIRECT AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	33.501		F	F	F	F	F	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1.106.365		F	F	F	F	F	F
NKB 10513 GLOBAL DIVERSIFIED	6.112		F	F	F	F	F	F
56053 IP GLOBAL EQUITIES I	29.901		F	F	F	F	F	F
MULTI ADVISOR FUNDS INTERNATIONAL EQUITY VALUE FUND	49.851		F	F	F	F	F	F
C9W CITW FD PARAMETRIC	1.291		F	F	F	F	F	F
WILM MULTI MGR ALT FD ANALYTIC INV	17.065		F	F	F	F	F	F
UNISYS MASTER TRUST	1		F	F	F	F	F	F
THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW	6.111		F	F	F	F	F	F
70030 PD GLOBALE AKTIER VII	1.482		F	F	F	F	F	F
PS FTSE RAFI EU UCITS ETF BNYMTCIL	1.215		F	F	F	F	F	F
PYRAMIS SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LLC	89.861		F	F	F	F	F	F
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR								
POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC	1.450		F	F	F	F	F	F
PS FTSE RAFI DEVEL MAR EX US PORT	74.797		F	F	F	F	F	F
AST FI PYRAMIS QUANT AA IE SC PDGJ	81.700		F	F	F	F	F	F
AST RCM WORLD TRENDS PORT PDBF	138.000		F	F	F	F	F	F
LMIF LMGAMI EURO SMLL CP	134.748		F	F	F	F	F	F
CTJ RE STANLIB GLOBAL EQ HOSKING	13.444		F	F	F	F	F	F
AXA MPS FINANCIAL DAC	440.000		F	F	F	F	F	F
DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF	4.012		F	F	F	F	F	F
ASTON PICTET INTERNATIONAL FUND	2.311.352		F	F	F	F	F	F
BLL AQUILA LIFE FTSE RAFI DEVELOPED	74.373		F	F	F	F	F	F
		77.381.212						
DE FEO CLAUDIO	564		F	F	F	F	F	F
		564						
DE IULIIS MARCO	2.196		F	F	F	F	F	F
		2.196						
DE MATTEIS ARMANDO ENZO	101		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
DE MATTEIS AGROALIMENTARE S.P.	20.900		F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5 6
DE MATTEIS MARCO	3.149		F	F	F	F	F F
RUSSO VERINA ANNA	3.257		F	F	F	F	F F
DE MATTEIS COSTRUZIONI S.P.A.	7.445		F	F	F	F	F F
ELCON MEGARAD S.P.A.	3.926		F	F	F	F	F F
DE MATTEIS ALBERTO	1.371		F	F	F	F	F F
		40.149					
DE PIETRI CLAUDIO	4.170		F	F	F	X	X X
		4.170					
DEGLI ESPOSTI PASQUINO	2.326		F	F	F	F	F F
		2.326					
DELLA CASA CARLO	5.373		F	F	F	F	F F
		5.373					
DELLA CASA GIULIO	0						
- PER DELEGA DI							
DELLA CASA GIACINTO	14.455		F	F	F	X	X X
		14.455					
DELLA FONTANA ALESSANDRO	70.002		X	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
BIGLIARDI MARIA CANDIDA	1.371		X	F	F	F	F F
		71.373					
DI FEO MAURIZIO	576		F	F	F	F	F F
		576					
DI MARCO FEDERICO	100		F	F	X	F	F F
		100					
DI RENZO CHRISTIAN	2.211		F	X	X	X	X X
		2.211					
DI SIMINE EUSTACHIO	100		F	F	X	X	X X
		100					
DONATI ANDREA	100		F	F	F	X	X X
		100					
DONATI UMBERTO	14.000		A	F	F	F	F F
		14.000					
DONDI ANDREA	100		F	F	F	X	X X
		100					
DONDI CLAUDIA	428		F	F	F	F	F F
		428					
DONDI DANIELA	1.000		F	F	F	F	F F
		1.000					
DONDI ERMES	250		F	X	X	X	X X
		250					
DONDI MARIO	1.252		F	F	X	X	X X
		1.252					
DONINI MARCO	115		F	F	F	F	F F
		115					
DOTTI GUERRINO	9.208		F	X	X	X	X X
- PER DELEGA DI							
DOTTI GRAZIA	12.427		F	X	X	X	X X
		21.635					
DOTTI PAOLO	316		F	F	F	F	F F
		316					
DRUDI ANDREA	2.356		F	F	F	F	F F
		2.356					
DUGONI VALTER	7.484		F	X	X	X	X X
		7.484					
EPIFANI SYLVIE	1		X	X	X	F	F F
		1					
FABBRI GABRIELE	1.500		F	F	F	F	X X
		1.500					
FABBRI GIADA	100		X	X	X	X	F F
		100					
FABBRI MARIO	140		F	F	X	X	X X
- IN RAPPRESENTANZA DI							
FABBRI FRANCESCO	513		F	F	X	X	X X
FABBRI TOMMASO	733		F	F	X	X	X X
		1.386					
FACCIOLLA ENRICO	790		F	X	F	F	F F
- IN RAPPRESENTANZA DI							
FACCIOLLA ALBERTO	100		F	X	F	F	F F
FACCIOLLA PIETRO	100		F	X	F	F	F F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5 6
		990					
FAGIOLI ALESSANDRO	10.000		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
FAGIOLI ALESSANDRA	17.582		F	F	F	F	F F
		27.582					
FAGIOLI GIOVANNI	17.054		F	F	F	X	X X
- IN RAPPRESENTANZA DI							
ELLE SRL	150.000		F	F	F	X	X X
		167.054					
FAGLIONI FRANCESCA	836		F	F	F	F	F F
		836					
FAGNANI BARBARA	227		F	X	X	X	X X
		227					
FANFANI MARCO	0		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
SINIBALDI ARMANDO	7.301		F	F	F	F	F F
- IN RAPPRESENTANZA DI							
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DELLA PROVINCIA DELL'AQUILA	1.942.816		F	F	F	F	F F
FONDAZIONE BANCA DEL MONTE DOMENICO SINISCALCO CECI DI	440.748		F	F	F	F	F F
FOGGIA		2.390.865					
FANTINI ELLERO	823.870		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
RA.STRASCR	261.663		F	F	F	F	F F
di cui 30.000 azioni in garanzia a :CASSA DI RISPARMIO DI RAVENNA;							
LENTINI PATRIZIA	15.994		F	F	F	F	F F
- IN RAPPRESENTANZA DI							
IMMOBILIARE DUOMO S.R.L.	8.549		F	F	F	F	F F
COMACO ITALIANA - S.R.L.	55.289		F	F	F	F	F F
FOCACCIA & MINGUZZI - SOCIETA' A RES PONSABILITA' LIMITATA	31.490		F	F	F	F	F F
		1.196.855					
FANTOZZI TIZIANO	150		F	X	X	X	X X
		150					
FANTUZZI GIAMPAOLO	9.135		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
FANTUZZI ARIANNA	1.273		F	F	F	F	F F
		10.408					
FARABOTTIN PASQUALE	540		F	X	X	X	X X
- PER DELEGA DI							
AZZALIN NATALINA	652		F	X	X	X	X X
		1.192					
FARINETTI MASSIMO	4.516		X	X	X	X	X X
- PER DELEGA DI							
FARINETTI PANDOLFI GIULIA	694		X	X	X	X	X X
		5.210					
FARINI NICOLA	100		X	X	X	X	X X
		100					
FASANELLA GIROLAMO	2.648		F	F	F	F	F F
		2.648					
FAVARO ALCIDE	0						
- PER DELEGA DI							
FAVARO IGINA	39.740		F	F	F	F	X X
		39.740					
FEDERICO MARIA AURORA	359		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
GUIDOTTI MIMMO	626		F	F	F	F	F F
		985					
FELISATI GIAMMARCHI FRANCO	385		F	X	X	X	X X
		385					
FERRACINI FRANCESCO	365		F	F	F	X	X X
		365					
FERRACINI GASTONE	205		F	F	F	X	X X
		205					
FERRANDINA GIUSEPPE MARIA	3.840		X	F	F	F	F F
		3.840					
FERRARESI MIRELLA	346		F	F	F	F	F F
		346					
FERRARI ALBERTO	114		F	F	F	F	X X

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI						
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6	
- PER DELEGA DI SIMONI PAOLO	142		F	F	F	F	X	X	
		256							
FERRARI ANTONIO	30.610		F	F	F	F	F	F	
- PER DELEGA DI MELETTI CLARICE	15.305		F	F	F	F	F	F	
		45.915							
FERRARI CLAUDIO	500		F	F	F	F	F	F	
- PER DELEGA DI LELLI NICOLA	3.200		F	F	F	F	F	F	
		3.700							
FERRARI DAVIDE	0								
- PER DELEGA DI GIGLIOLI FRANCESCA	183		F	F	F	F	F	F	
		183							
FERRARI ERIBERTO	946		F	F	F	F	F	F	
		946							
FERRARI FEDERICA	183		F	F	F	F	F	F	
		183							
FERRARI FRANCA	613		X	F	F	F	F	F	
		613							
FERRARI FRANCESCA	147		F	F	F	F	F	F	
		147							
FERRARI GINO	5.500		X	F	F	F	F	F	
- PER DELEGA DI MARIANI CARMELA	2.128		X	F	F	F	F	F	
		7.628							
FERRARI GIULIANA	106		X	F	F	F	F	F	
		106							
FERRARI GUIDO	100		F	F	F	X	X	X	
- PER DELEGA DI SETTI SIMONA	26.966		F	F	F	X	X	X	
- IN RAPPRESENTANZA DI ING. FERRARI SPA	50.000		F	F	F	X	X	X	
		77.066							
FERRARI LINO	5.590		F	F	F	F	F	F	
		5.590							
FERRARI MILO CORNELIO	5.629		X	X	X	X	X	X	
		5.629							
FERRARI PAMELA	104		X	F	F	X	X	X	
		104							
FERRARI PAOLO	2.500		F	F	X	X	X	X	
		2.500							
FERRARI PIETRO	58.396		F	F	F	F	F	F	
		58.396							
FERRARI ROBERTO	1.240		F	F	X	X	X	X	
		1.240							
FERRARI ROBERTO	10.000		F	F	F	F	F	F	
		10.000							
FERRARI VINCENZO	143		F	X	X	X	X	X	
		143							
FERRARINI CARLO FELICE	763		F	F	F	F	F	F	
		763							
FERRARINI NICOLÒ	100		F	F	F	F	F	F	
- PER DELEGA DI FERRARINI MARCO	1.297		F	F	F	F	F	F	
FERRARINI PAOLO	10.000		F	F	F	F	F	F	
		11.397							
FERRETTI SERGIO	93.434		F	F	F	F	F	F	
- PER DELEGA DI FERRETTI FABIO	31.625		F	F	F	F	F	F	
IACCHERI DIEGO	1.647		F	F	F	F	F	F	
FONTANA GIOVANNI	215		F	F	F	F	F	F	
FERRETTI LAURA	8.293		F	F	F	F	F	F	
BOSI CLAUDIO	642		F	F	F	F	F	F	
		135.856							
FERRI LUCA	6.000		F	F	F	X	X	X	
- PER DELEGA DI MONTORSI LORENA	1.969		F	F	F	X	X	X	

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
		7.969						
FERRI SILVIA	143		F	F	F	X	X	X
		143						
FIANDRI CARMEN	631		F	F	F	F	X	X
		631						
FIBBIA ALESSANDRO	2.000		F	F	F	X	X	X
		2.000						
FILIPPI CARLO	1.378		F	F	F	F	F	F
		1.378						
FINCHI SERENA	126		F	F	F	F	F	F
		126						
FIORANI PAOLO	814		F	F	F	F	F	F
		814						
FIorentini PAOLO	11.000		F	F	F	F	F	F
		11.000						
FIORINI RICCARDO	142		F	X	X	X	X	X
		142						
FIORINI VITTORIO	142		F	X	X	X	X	X
		142						
FOGLI GIANPAOLO	1.273		F	F	F	F	F	F
		1.273						
FOGLIANI FILIPPO	100		X	X	X	F	F	F
		100						
FONTANA LAZZARO	4.421		F	F	F	F	F	F
		4.421						
FONTANA LUIGI	16.303		F	F	F	X	X	X
		16.303						
FONTANA VANNA	1.691		F	F	F	F	X	X
		1.691						
FONTANAZZI VASCO	3.043		X	X	X	F	F	F
		3.043						
FONTANI SILVIA	350		F	F	F	F	F	F
		350						
FONTANI VINCENZO	142		F	F	F	F	F	F
		142						
FORGHIERI MATTEO	142		X	X	X	X	X	X
		142						
FORGHIERI MAURO	530		F	X	X	X	X	X
		530						
FORGHIERI PIERLUIGI	21.945		F	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI CIPRESSI FEDERICA	9.345		F	X	X	X	X	X
		31.290						
FORMENTON GIANLUCA	719		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI ZURLINI ANTONIO	401		F	F	F	F	F	F
- IN RAPPRESENTANZA DI FORMENTON DIEGO	143		F	F	F	F	F	F
FORMENTON PIETRO	143		F	F	F	F	F	F
		1.406						
FORNACIARI GIORDAN	458		F	F	F	F	F	F
		458						
FORNACIARI TARCISIO	541		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI SEMINARIO ARCIVESCOVILE DI MODENA RICHIEDENTE:PIGONI FEDERICO	94.000		F	F	F	F	F	F
CASINI SERGIO	100		F	F	F	F	F	F
SEMINARIO ARCIVESCOVILE DI FIUMALBO RICHIEDENTE:PIGONI FEDERICO	22.771		F	F	F	F	F	F
BELLEI MARIA GRAZIA	1.084		F	F	F	F	F	F
LAMANDINI GABRIELLA	7.556		F	F	F	F	F	F
BELLEI ANNA CHIARA	3.241		F	F	F	F	F	F
FABBROCINO LUCA	495		F	F	F	F	F	F
FABBROCINO FEDERICO	39		F	F	F	F	F	F
		129.827						
FORNASARI ALFONSO	150		F	F	F	F	F	F
		150						
FORNI EGIDIA	143		F	F	F	F	F	F
		143						

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5 6
FORTINI MARIELLA	42.875		F	F	F	F	F F
		42.875					
FOSCHINI FABRIZIO	15.625		F	F	F	X	X X
		15.625					
FRACASSI ANGELO	126		F	F	F	X	X X
		126					
FRACASSINI MICHELE	300		F	X	X	X	X X
- IN RAPPRESENTANZA DI							
FRACASSINI UMBERTO	243		F	X	X	X	X X
FRACASSINI FILIPPO	243		F	X	X	X	X X
		786					
FRANCHI FRANCA	1.916		X	F	F	F	F F
		1.916					
FRANCHINI GIOVANNI	12		X	X	X	F	F F
- PER DELEGA DI							
SCARABELLI GIULIANA	325		X	X	X	F	F F
		337					
FRANCHINI MARISA	576		F	F	F	F	F F
		576					
FRANCHINI ROMOLO	150		X	X	X	X	X X
		150					
FRANCHINI STEFANO	100		F	F	F	F	F F
		100					
FREGNI MARCO	21.000		F	F	F	F	F F
		21.000					
FRIGIERI GEMMA	2.720		X	X	X	X	X X
		2.720					
GALEAZZI MARCO	215		F	F	F	F	F F
- IN RAPPRESENTANZA DI							
GALEAZZI MATTEO	121		F	F	F	F	F F
		336					
GALLETTI FABIO	150		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
TAROZZI PAOLINO	289		F	F	F	F	F F
CAVRIANI MARIA ANGELA	289		F	F	F	F	F F
		728					
GALLI FRANCESCO	3.131		F	F	F	X	X X
		3.131					
GALLIANO VITTORIO	299		F	F	X	X	X X
		299					
GAMBERI MAURIZIO	1.929		F	F	F	X	X X
		1.929					
GANDOLFI ENRICO	100		F	F	F	F	F F
		100					
GANDOLFI FRANCO	200		F	F	F	F	F F
		200					
GARAVINI EUGENIO	5.750		F	F	F	F	F F
		5.750					
GARAVINI FILIPPO	100		F	F	F	F	F F
		100					
GARBARINI DARIO	1.000		F	F	F	F	F F
		1.000					
GARDENGHI GABRIELLA	15.000		X	F	F	X	X X
		15.000					
GARDINAZZI FRANCESCO	12.024		F	F	F	F	F F
		12.024					
GARUTI CAROLINA	1.121		X	X	X	F	F F
		1.121					
GARUTI FABIO	0						
- PER DELEGA DI							
GARUTI GIULIO	52.776		F	F	F	F	F F
VENTURELLI ADELMA	18.792		F	F	F	F	F F
		71.568					
GARUTI GIAN PAOLO	23.000		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
BURSI FRANCA	1.606		F	F	F	F	F F
		24.606					
GARUTI MAURO	100		F	F	F	F	F F
		100					

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			1	2	3	4	5	6
GARUTI RENATA	5.860		F	X	X	X	X	X
		5.860						
GARUTI SERAFINO	525		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
MUZZARELLI STEFANO	500		F	F	F	F	F	F
		1.025						
GASPARINI CARLO ALBERTO	137.079		F	F	F	F	F	F
		137.079						
GATTI FABRIZIO	247		F	F	F	F	F	F
		247						
GATTI MARCO	579		X	F	F	X	X	X
		579						
GATTI MAURIZIO	180		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
MANFREDINI OLETTA	112		F	F	F	F	F	F
		292						
GAVIOLI CHIARA	249		F	F	F	F	F	F
		249						
GAZZOTTI ALESSIO	142		F	F	F	F	F	F
		142						
GAZZOTTI MARIA GRAZIA	9.022		X	F	F	F	F	F
		9.022						
GELOSINI ALESSANDRO	20		F	F	F	F	X	X
- PER DELEGA DI								
CURCI ISABELLA	2.525		F	F	F	F	X	X
CARANI PIER GIUSEPPE	167		F	F	F	F	X	X
RUGGERI LUIGI	855		F	F	F	F	X	X
		3.567						
GENNARI VITERBO	142		F	F	F	F	F	F
		142						
GHELFI ELISA	710		F	X	X	X	X	X
		710						
GHELFI MARCO	5.000		F	F	F	F	F	F
		5.000						
GHELFI MAURO	7.534		X	F	F	F	F	F
		7.534						
GHERMANDI CARLA	8.161		F	F	F	X	X	X
		8.161						
GHIDONI FEDERICO	662		X	X	X	F	X	X
		662						
GIACOMELLI ALBERTO	100		X	X	X	X	X	X
		100						
GIAMBARRESI GIULIA	100		F	F	F	F	F	F
		100						
GIAMBARRESI GIUSEPPE	135		F	F	F	F	F	F
		135						
GIAY ROBERTO	0							
- PER DELEGA DI								
UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA RICHIEDENTE:UNIPOL BANCA EX UGF	47.500.000		F	A	A	A	A	F
		47.500.000						
GIBELLINI ALBERTO	5.646		F	F	F	F	F	F
		5.646						
GIBELLINI ROBERTO	205		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
FERRARI ANNA	194		F	F	F	F	F	F
		399						
GIBERTINI MARCO	2.737		F	F	F	X	X	X
		2.737						
GIBERTONI GINO	370		F	F	F	F	F	F
		370						
GIORDANO ALBERTO	500		F	F	F	F	F	F
		500						
GIORGI NICOLA	142		F	F	F	X	X	X
		142						
GIORGINI CARLA	3.001		F	F	F	X	X	X
		3.001						
GIORGIONE BARBARA	215		F	F	F	F	F	F
		215						
GIORNELLI PIETRO	143		F	F	F	X	X	X

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
		143						
GIOVANARDI GIOVANNI ADOLFO	7.506	7.506	F	F	F	F	F	F
GIOVANELLI GIULIANO	100	100	X	F	F	F	X	X
GIOVINI MARCO	1.550	1.550	F	X	X	X	X	X
GISMONDI MATTEO DANTE	60.000		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
GISMONDI ANTONELLA	18.000		F	F	F	F	F	F
GISMONDI CARLO	21.250	99.250	F	F	F	F	F	F
GIUBERTONI GIULIO	38.000		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
CORRADI MIRANDA	2.240	40.240	F	F	F	F	F	F
GIUFFREDI PIETRO	115	115	F	F	F	F	F	F
GIUSTI MASSIMO	163		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
ISTITUTO DIOCESANO PER IL SOSTENTAMENTO DEL CLERO	50.000		F	F	F	F	F	F
DELL'ARCIDIOCESI DI MODENA - NONANTOLA RICHIEDENTE: SELMI								
LORENZO								
SIGHINOLFI EMILIA	70.000		F	F	F	F	F	F
BARBIERI ANTONIO	70.000	190.163	F	F	F	F	F	F
GOBBI ENZO	2.542	2.542	F	F	F	F	X	X
GOLINELLI ENRICO	1.500		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
GOLINELLI CLAUDIA	589		F	F	F	F	F	F
MAINI GABRIELLA	1.500	3.589	F	F	F	F	F	F
GOLLINI AURELIA MARIA	2.498	2.498	X	X	X	X	X	X
GOVI BRUNO	15.000		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
AGUZZOLI MARIA	3.500		F	F	F	F	F	F
KNAUS BARBARA	418		F	F	F	F	F	F
GUIDETTI GIORGIO	1.865	20.783	F	F	F	F	F	F
GOVI RENATO	501		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
FRANCHINI PAOLA	501		F	F	F	F	F	F
BEVILACQUA MARCO	500		F	F	F	F	F	F
GOVI BENEDETTA	600	2.102	F	F	F	F	F	F
GOZZI ANNA	293	293	X	X	X	X	X	X
GOZZI MATTEO	143	143	F	F	F	F	F	F
GRANDI GIULIANO	142	142	F	F	F	X	X	X
GRASSIGLI PIERPAOLO	300	300	X	X	X	F	F	F
GRAZIOSI LAURA	150		X	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
GRAZIOSI NELLO	5.181	5.331	X	X	X	X	X	X
GRECO GIANNI	2.500	2.500	F	F	F	F	F	F
GRECO LUCA	9.679		X	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
ROSSI DEANNA	154.508		X	X	X	X	X	X
- IN RAPPRESENTANZA DI								
FINGREG S.P.A.	631.427	795.614	X	X	X	X	X	X
GROSOLI MARIANGELA	630	630	F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
GROTTI CRISTIANA	631		F	F	F	X	X	X
		631						
GUALANDRI ELISABETTA	7.159		F	F	F	F	F	F
		7.159						
GUALDI FABIO	3.135		F	F	F	F	F	F
		3.135						
GUALTIERI MASSIMILIANO	180		F	F	F	X	X	X
		180						
GUANDALINI ALESSANDRO	8.880		X	F	F	F	F	F
		8.880						
GUAZZINI GIANCARLO	6.000		F	F	F	X	X	X
- IN RAPPRESENTANZA DI								
GUAZZINI RICCARDO	143		F	F	F	X	X	X
GUAZZINI GIULIA	143		F	F	F	X	X	X
		6.286						
GUERRA MARCO	421		F	F	F	F	F	F
		421						
GUERZONI CIRO	3.300		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
PINELLI CARLO	2.011		F	F	F	F	F	F
PINELLI ROBERTA	22.449		F	F	F	F	F	F
BOETTI ANNA	2.480		F	F	F	F	F	F
HULLER CARLO	12.081		F	F	F	F	F	F
		42.321						
GUIDARELLI TIZIANA	484		F	F	F	F	F	F
		484						
GUIDETTI ALESSANDRO	100		F	F	F	F	F	F
		100						
GUIDETTI LEONELLO	0							
- PER DELEGA DI								
NEXI S.P.A.	6.907		X	X	X	X	X	X
		6.907						
GUIDETTI RICCARDO	1.504		F	F	F	F	F	F
		1.504						
GUIDETTI SILVANO	143		F	F	F	F	F	F
		143						
GUIDI DAVIDE	147		F	F	F	F	X	X
		147						
GUIDI GIAN ANDREA	16.816		F	F	F	F	F	F
- IN RAPPRESENTANZA DI								
GUIDI GABRIELE	1.516		F	F	F	F	F	F
		18.332						
GUIDI GIAN CARLO	13.498		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
PELLICCIARI MARIA	2.310		F	F	F	F	F	F
GUIDI GIORGIO	115		F	F	F	F	F	F
		15.923						
GUIDOTTI ALESSANDRO	100		F	F	F	X	X	X
		100						
GUIDOTTI FIERO	1.073		F	F	F	F	F	F
		1.073						
GUIDOTTI ROLANDINO GUIDO	5.319		X	X	X	X	X	X
		5.319						
GUIZZARDI BRUNO	137		F	F	F	X	X	X
- PER DELEGA DI								
ALDROVANDI ANNA LUISA RICHIEDENTE:CASSA R.CENTO -CENTO	4.800		F	F	F	X	X	X
		4.937						
GULMANELLI ENZO	151.952		F	F	F	X	X	X
		151.952						
GULMANELLI SILVIA	344		F	F	F	X	X	X
		344						
GUSMANI DAVIDE	161		X	F	F	X	X	X
		161						
IACCHERI TIZIANO	3.157		F	F	F	F	F	F
		3.157						
IAVERONE GIUSEPPE	1.210		F	F	F	F	F	F
		1.210						
INCERTI GIUSEPPE	1.082		X	X	X	F	F	F
		1.082						

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI INCERTI MARCELLO	Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5 6
	10		X	F	F	F	F F
		10					
INDINO GIANLUIGI	0						
- PER DELEGA DI							
CONSULTINVEST SOCIETA` PER AZIONI	37.451		F	F	F	F	F F
di cui 37.451 azioni in garanzia a :BPER BANCA S.P.A.;		37.451					
INNACIOTTI ANDREA	152		X	F	F	F	F F
		152					
IOTTI ALBERTO	1.234		F	F	F	F	F F
		1.234					
IOTTI CLAUDIO	0						
- IN RAPPRESENTANZA DI							
IOTTI GIOVANNI	143		X	X	X	X	X X
IOTTI TOMMASO	143		X	X	X	X	X X
		286					
IOTTI MICHEL	100		F	F	F	F	F F
		100					
IOTTI SERGIO	8.001		F	X	X	X	X X
		8.001					
JANNOTTI PECCI COSTANZO	724		F	X	X	F	F F
- IN RAPPRESENTANZA DI							
SITER - SOCIETA' INDUSTRIE TERMALI E TURISTICHE - S.R.L.	500		F	X	X	F	F F
RICHIEDENTE:JANNOTTI PECCI COSTANZO							
IMPRESA A. MINIERI - S.P.A. RICHIEDENTE:JANNOTTI PECCI	504		F	X	X	F	F F
COSTANZO		1.728					
LA SELVA GIUSEPPE	100		F	X	X	X	X X
		100					
LAMBERTINI ERIO	404		F	X	X	X	X X
		404					
LANCELLOTTI FILIPPO	0						
- PER DELEGA DI							
BALLESTRAZZI UMBERTO	107		F	F	X	X	X X
		107					
LANDI LUIGI	204		F	X	X	X	X X
- PER DELEGA DI							
LANDI GIUSEPPE	100		F	X	X	X	X X
		304					
LANDINI GIUSEPPE	10.391		X	X	X	X	X X
- PER DELEGA DI							
CESERANI ANNA MARIA	6.491		X	X	X	X	X X
		16.882					
LANZONI FRANCO	3.000		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
PISTONI ROBERTO	580		F	F	F	F	F F
PANINI PIETRO	6.557		F	F	F	F	F F
BATTELLI MERIS	8.745		F	F	F	F	F F
ORSI STEFANO OMER	3.966		F	F	F	F	F F
FERRARI MARIA TERESA	8.459		F	F	F	F	F F
GAMBETTI ANTONELLA	3.304		F	F	F	F	F F
MONTANARI MERIS	60.000		F	F	F	F	F F
LANZONI FEDERICA	2.151		F	F	F	F	F F
		96.762					
LANZOTTI ANDREA	1.000		F	F	F	F	F F
		1.000					
LATINO CARMELO	100		F	F	F	F	F F
		100					
LAUDIZI ROMANO BRUNO VITTORIO	12.383		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
SILVAROLI EMILIA	9.197		F	F	F	F	F F
		21.580					
LAZZARINI MICHELE	100		F	F	F	X	X X
		100					
LEI MARCO	327		F	F	F	F	F F
		327					
LENZINI ALESSANDRO	170		X	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
LENZINI LUCIANA	250		X	F	F	F	F F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
LENZINI FRANCESCO	900		X	F	F	F	F	F
		1.320						
LEONARDI GIANNI	1.549		X	X	X	X	X	X
		1.549						
LEONARDI LUCIANO	2.501		F	F	F	F	F	F
		2.501						
LEONARDI PATRIZIA	115		F	F	F	F	F	F
		115						
LEONELLI MIRCO	100		X	F	F	F	F	F
		100						
LEONI LORENZO	0		X	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
CAVALLINI PAOLO	2.175		X	X	X	X	X	X
MASETTI MILENA	3.672		X	X	X	X	X	X
CATELLANI VINCENZA	70.929		X	X	X	X	X	X
- IN RAPPRESENTANZA DI								
LEONI MATTIA	5.000		X	X	X	X	X	X
LEONI GIULIA	14.000		X	X	X	X	X	X
LEONI GUIDO	251.671		X	X	X	X	X	X
		358.447						
LEVONI ALESSANDRO	149		X	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
LUCCHESE MARIADELE	53.731		X	X	X	X	X	X
		53.880						
LEVONI ALESSANDRO	149		F	F	F	X	X	X
- PER DELEGA DI								
LUCCHESE MARIADELE	53.731		F	F	F	X	X	X
LUCCHESE ANNA	24.946		F	F	F	X	X	X
		78.826						
LICCIARDELLO PAOLO	1.647		F	F	F	X	X	X
		1.647						
LIGABUE DANTE	8.443		F	X	X	X	X	X
		8.443						
LIGABUE MANUEL	20		F	F	F	F	F	F
		20						
LIPPI GIORGIO	580		F	F	F	F	F	F
		580						
LITTA GIUSEPPE	1.504		F	F	F	F	F	F
		1.504						
LIVI ILARIA	142		F	F	F	F	F	F
		142						
LO PRIORE BARBARA	103		F	F	F	X	F	F
		103						
LODI ALBERTO	1.208		F	F	F	X	X	X
		1.208						
LODI FRANCO	400		X	X	X	X	X	X
		400						
LODI MARCO	149		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
MARINI LENA	682		F	F	F	F	F	F
LODI PAOLO	149		F	F	F	F	F	F
LODI CARLO	365		F	F	F	F	F	F
		1.345						
LOI FRANCESCO	103.090		X	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
ORTU SALVATORE	32		X	X	X	X	X	X
CHERCHI ANNA MARIA	32		X	X	X	X	X	X
LOI PIERO	32		X	X	X	X	X	X
SOFIN PORTO CERVO S.R.L.	32		X	X	X	X	X	X
F.LLI LOI S.R.L.	25		X	X	X	X	X	X
CHERCHI GESUINA	32		X	X	X	X	X	X
BISIGNANI LUISA	101		X	X	X	X	X	X
SABA FRANCO SALVATORE	32		X	X	X	X	X	X
MULA MARIA BEATRICE	32		X	X	X	X	X	X
LOI MARCO	32		X	X	X	X	X	X
RITACCO VINCENZO	32		X	X	X	X	X	X
L.G. COSTRUZIONI S.R.L.	32		X	X	X	X	X	X
FANCELLO STEFANIA	32		X	X	X	X	X	X

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
LUPINO ANNA	32		X	X	X	X	X	X
ROYCH ANNA RITA	32		X	X	X	X	X	X
LOI ANTONELLO	25		X	X	X	X	X	X
LOI FRANCESCO	34		X	X	X	X	X	X
CARTA EMANUELA	32		X	X	X	X	X	X
LOI NATALINO	32		X	X	X	X	X	X
LOI ANTONIO	32		X	X	X	X	X	X
LOI GIACOMO	32		X	X	X	X	X	X
LI CUPULATTI S.R.L.	32		X	X	X	X	X	X
SERVIZI E FORNITURE INDUSTRIAL	32		X	X	X	X	X	X
SOS ARANZOS S.R.L.	32		X	X	X	X	X	X
VARDEU ANTONIO	25		X	X	X	X	X	X
FARRIS SALVATORE FRANCESCO	25		X	X	X	X	X	X
ROYCH EFISIO	25		X	X	X	X	X	X
FALEGNAMERIA ROSU SNC DI ROSU	32		X	X	X	X	X	X
		104.022						
LOI FRANCESCO	0							
		0						
LOI FRANCESCO	0							
		0						
LOI FRANCESCO	0		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
ORTU SALVATORE	32		F	F	F	F	F	F
LOI PIERO	32		F	F	F	F	F	F
SOFIN PORTO CERVO S.R.L	32		F	F	F	F	F	F
F.LLI LOI S.R.L.	25		F	F	F	F	F	F
CHERCHI GESUINA	32		F	F	F	F	F	F
BISIGNANI LUISA	101		F	F	F	F	F	F
SABA FRANCO SALVATORE	32		F	F	F	F	F	F
MULA MARIA BEATRICE	32		F	F	F	F	F	F
LOI MARCO	32		F	F	F	F	F	F
RITACCO VINCENZO	32		F	F	F	F	F	F
FANCELLO STEFANIA	32		F	F	F	F	F	F
L.G. COSTRUZIONI S.R.L.	32		F	F	F	F	F	F
LUPINO ANNA	32		F	F	F	F	F	F
ROYCH ANNA RITA	32		F	F	F	F	F	F
LOI ANTONELLO	25		F	F	F	F	F	F
LOI FRANCESCO	34		F	F	F	F	F	F
CARTA EMANUELA	32		F	F	F	F	F	F
LOI NATALINO	32		F	F	F	F	F	F
LOI ANTONIO	32		F	F	F	F	F	F
LOI GIACOMO	32		F	F	F	F	F	F
VARDEU ANTONIO	25		F	F	F	F	F	F
LI CUPULATTI S.R.L.	32		F	F	F	F	F	F
SERVIZI E FORNITURE INDUSTRIAL	32		F	F	F	F	F	F
SOS ARANZOS S.R.L.	32		F	F	F	F	F	F
FARRIS SALVATORE FRANCESCO	25		F	F	F	F	F	F
ROYCH EFISIO	25		F	F	F	F	F	F
FALEGNAMERIA ROSU SNC DI ROSU	32		F	F	F	F	F	F
CHERCHI ANNA MARIA	32		F	F	F	F	F	F
- IN RAPPRESENTANZA DI								
ITALIANA ALBERGHI S.R.L.	409.653		F	F	F	F	F	F
I.T.I. S.R.L. ISTITUTO TURISTICO IMMOBILIARE	156.989		F	F	F	F	F	F
		670.664						
LOLLI ERMANNO	300		F	F	F	F	F	F
		300						
LOMBARDI COSIMO	4.000		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
TEDESCHI ERNESTO	12.561		F	F	F	F	F	F
PALLADINO FRANCESCO	100		F	F	F	F	F	F
LOMBARDI BERNARDINO	400		F	F	F	F	F	F
PALERMO GIOVANNI	4.800		F	F	F	F	F	F
FORTE DOMENICO	3.367		F	F	F	F	F	F
CALABRESE AQUILINO	5.000		F	F	F	F	F	F
RUSSO FLORANDA	160		F	F	F	F	F	F
DE MAIO MARIO FULVIO	679		F	F	F	F	F	F
DE MAIO DIODATO	1.993		F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
DMD SOLOFRA S.P.A. RICHIEDENTE:DE MAIO MICHELE	2.061		F	F	F	F	F	F
DE MAIO MICHELE	512		F	F	F	F	F	F
TEDESCHI SERENA	8.744		F	F	F	F	F	F
LIOTTI CARLO	6.607		F	F	F	F	F	F
CURCIO RAFFAELE	1.593		F	F	F	F	F	F
PACIELLO LUIGIA	9.939		F	F	F	F	F	F
LUISI ANTONIO	8.000		F	F	F	F	F	F
RUSOLO FAUSTO	7.935		F	F	F	F	F	F
LAUDATO SIMONA	101		F	F	F	F	F	F
GRECO ROBERTO	143		F	F	F	F	F	F
FAZIO FRANCESCO MARIA	143		F	F	F	F	F	F
ZECCARDO MASSIMO	213		F	F	F	F	F	F
TEDESCHI GINA	12.424		F	F	F	F	F	F
SCAPERROTTA LIBERATO	17.500		F	F	F	F	F	F
LANZARA DONATO	23.464		F	F	F	F	F	F
PIROLI ALESSANDRA	8.262		F	F	F	F	F	F
NAPODANO LUCIO	10.000		F	F	F	F	F	F
ESPOSITO ANTONIO	3.000		F	F	F	F	F	F
TEDESCHI ANNA	101		F	F	F	F	F	F
		153.802						
LONGARINI ALICE	102		F	F	F	F	F	F
		102						
LORENZONI CLARA	143		F	F	F	F	F	F
		143						
LUCCHI ENRICO	1.690		X	X	X	F	F	F
		1.690						
LUCCHI MARIA GIULIA	3.328		X	X	X	X	X	X
		3.328						
LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	16.819		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
ROSSI GRAZIA MARIA	87.633		F	F	F	F	F	F
SQUILLACE LUIGI	23.000		F	F	F	F	F	F
TURCO EUGENIO	3.534		F	F	F	F	F	F
LA GAMBA GERARDO	36.000		F	F	F	F	F	F
CARNOVALE CLAUDIA CATERINA	5.000		F	F	F	F	F	F
CARNOVALE PIETRO FORTUNATO	10.000		F	F	F	F	F	F
GRIECO NICOLA	9.175		F	F	F	F	F	F
CALIA FRANCESCO PAOLO	12.365		F	F	F	F	F	F
MOTTA SILVIA	8.000		F	F	F	F	F	F
VIZZIELLO GIUSEPPINA	6.000		F	F	F	F	F	F
LOPERFIDO GIOVANNI	12.000		F	F	F	F	F	F
ENTE DIOCESI CROTONE-S. SEVERINA RICHIEDENTE:GRAZIANI DOMENICO	31.203		F	F	F	F	F	F
LATORRE PASQUALE	11.862		F	F	F	F	F	F
ABRAMO HOLDING S.P.A.	23.394		F	F	F	F	F	F
CALLIPO FILIPPO	32.649		F	F	F	F	F	F
MORRONE PAOLA	28.264		F	F	F	F	F	F
CAPOCASALE MARIO	15.723		F	F	F	F	F	F
CAPOCASALE GIULIO	18.401		F	F	F	F	F	F
TROCINO RUGGERO	4.562		F	F	F	F	F	F
TROCINO GUGLIELMO	4.439		F	F	F	F	F	F
		400.023						
LUCIFERO GIOVAMPAOLO	46.191		F	F	F	F	F	F
		46.191						
LUCIFERO MARCANTONIO	93.000		F	F	F	F	F	F
		93.000						
LUGLI GIULIANO	3.101		F	F	F	F	F	F
		3.101						
LUGLI LAURA	3.089		X	F	F	F	F	F
		3.089						
LUGLI MARIO	6.996		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
FERRARI NISA	7.283		F	F	F	F	F	F
		14.279						
LUGLI UMBERTO	9.351		F	F	F	F	F	F
		9.351						
LUPPI ENRICO	548		F	F	F	F	F	F
		548						

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5 6
LUSETTI FRANCO	140		F	F	F	F	F F
		140					
LUSETTI RENZO	146		F	F	F	X	X X
		146					
LUSVARDI STEFANO	2.000		F	F	X	X	X X
		2.000					
MACCAFERRI IVANO	10.150		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
BONETTI ERMINIO	3.550		F	F	F	F	F F
CALZOLARI LINA	10.150		F	F	F	F	F F
		23.850					
MACCAFERRI ROBERTO	300		F	X	X	X	X X
		300					
MACCALLINI CARLO	6.717		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
WAHL PHILIPPE	605.000		F	F	F	F	F F
BERTUCCI IRENE	1.000		F	F	F	F	F F
IMBRIANI CESARE	7.607		F	F	F	F	F F
BERTUCCI FABIO ANTONIO	5.817		F	F	F	F	F F
ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA E	480.000		F	F	F	F	F F
		1.106.141					
MACCHIONI ADRIANO	300		F	F	F	F	F F
		300					
MAGNANI GABRIELE	100		F	F	F	F	F F
		100					
MAGNI MARIO	4.316		F	F	F	X	X X
		4.316					
MAIOLI VALENTINA	100		F	F	F	F	F F
		100					
MALAGOLI EUFEMIA	45.721		X	F	X	X	X X
		45.721					
MALAGOLI GIAN CARLO	3.370		F	F	F	F	F F
		3.370					
MALAGOLI LUCA	9.000		F	F	F	F	F F
		9.000					
MALAGOLI SAURO	6.782		F	F	F	X	X X
		6.782					
MALANCA GIANCARLO	593		F	F	F	F	F F
		593					
MALAVASI LORENZO	7.000		F	F	F	F	F F
		7.000					
MALAVASI MAURO	4.847		F	F	F	X	X X
		4.847					
MALAVASI PAOLO	143		F	F	F	F	F F
		143					
MALAVASI REMO	3.504		F	F	F	X	X X
		3.504					
MALAVOLTI WALTER	627		F	X	X	X	X X
		627					
MALETTI MARCO	4.000		X	X	X	X	X X
		4.000					
MALETTI MARIKA	1.119		X	X	X	X	X X
		1.119					
MANCINELLI ALBERTO	200		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
CICCOTTI GIANCARLO	1.000		F	F	F	F	F F
IANNUCCI ANNA PAOLA	765		F	F	F	F	F F
SANTORO SABRINA	8		F	F	F	F	F F
POLI OBALDO	545		F	F	F	F	F F
MARCELLINI MARIO	2.620		F	F	F	F	F F
MARCELLINI IGINO	5.492		F	F	F	F	F F
IANNUCCI VITTORIO	2.500		F	F	F	F	F F
CONTI EMILIANO	200		F	F	F	F	F F
VISINONI GIUSEPPE	434		F	F	F	F	F F
VISINONI FEDERICO	399		F	F	F	F	F F
VISINONI ILARIA	399		F	F	F	F	F F
ROMANI MASSIMO	3.600		F	F	F	F	F F
PAGLIALUNGA STEFANO	1.083		F	F	F	F	F F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5 6
PORCELLI BRUNO	1.514		F	F	F	F	F F
		20.759					
MANCINI FRANCA MARIA	66.500		F	F	F	F	F F
		66.500					
MANDREOLI GIAN CARLO	12.500		F	F	X	X	X X
		12.500					
MANENTI OMAR	100		X	X	X	X	X X
		100					
MANFREDINI ELENA	27.385		X	F	F	F	F F
		27.385					
MANFREDINI ENRICO	8.335		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
MANFREDINI GIOVANNI	27.326		F	F	F	F	F F
MANFREN EDI FRANCESCA	8.339		F	F	F	F	F F
		44.000					
MANFREDINI MAURIZIO	3.505		X	F	F	F	F F
		3.505					
MANICARDI SIMONA	100		F	F	F	F	F F
		100					
MANTOVANI BRUNO	2.005		F	F	F	F	F F
		2.005					
MANTOVANI MAURO	101		F	F	X	X	X X
		101					
MANTOVANI UGUZZONI FRANCESCA	3.377		X	X	X	X	X X
		3.377					
MANZINI ELISA	100		F	F	F	X	X X
		100					
MANZINI GRETA	209		F	F	F	F	F F
		209					
MANZITTI GIORGIO	101		X	X	X	X	X X
		101					
MARASI REMO	167		X	X	X	X	X X
		167					
MARCELLONI MIRCA	382		F	F	F	F	F F
		382					
MARCHESI GIOVANNI	4.600		F	F	F	F	F F
		4.600					
MARCHETTI MARINA	500		X	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
BARUFFALDI LEDA-RENATA	32.000		X	F	F	F	F F
		32.500					
MARCHIONNO MARIA STELLA	1.000		F	F	F	F	F F
		1.000					
MARCOLONGO PAOLO	100		F	X	X	X	X X
		100					
MARI FRANCO	426		X	X	X	X	X X
		426					
MARINO GABRIELLA	103		F	F	F	F	F F
		103					
MARINONI GIULIA	143		F	F	F	F	F F
		143					
MARMO LUCIA	50		F	F	F	X	X X
		50					
MAROTTA ROBERTO	584		F	F	F	X	X X
		584					
MARRI FAUSTO	100		F	X	X	X	X X
- PER DELEGA DI							
MARRI SERGIO	6.001		F	X	X	X	X X
		6.101					
MARTINELLI ALBERTO	100		F	F	F	F	F F
		100					
MARTINELLI CLAUDIO	141.301		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
DALMONTE SILVANA	182.542		F	F	F	F	F F
SPALLANZANI MARIA CECILIA	10.098		F	F	F	F	F F
TASSONI GIULIANO	650.000		F	F	F	F	F F
TORTOLONE MASSIMO	41.320		F	F	F	F	F F
TORTOLONE MAURIZIO	134.196		F	F	F	F	F F
INIZIATIVE FORESTALI DI EMILIO MONT IE PAOLO RIGHI SOCIETA'	7.071		F	F	F	F	F F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI S RICHIEDENTE:MONTI EMILIO	Ordinaria Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1 2 3 4 5 6					
DREWS MONICA	5.000		F	F	F	F	F	F
MONTI EMILIO	24.342		F	F	F	F	F	F
RICCI ROMANA	1.903		F	F	F	F	F	F
BENZI MILENA	1.000		F	F	F	F	F	F
MAZZONI MARIO	5.000		F	F	F	F	F	F
GALLINARI ALBERTO	312.135		F	F	F	F	F	F
MEDRI ENRICO	500		F	F	F	F	F	F
CAPRILI GIOVANNI	7.100		F	F	F	F	F	F
CORELLI MANUELA	1.046		F	F	F	F	F	F
GARUTTI CARLA	5.357		F	F	F	F	F	F
BARBONI VITO	28.750		F	F	F	F	F	F
SETRAMAR SPA	630.719		F	F	F	F	F	F
BARBIERI PAOLO	100		F	F	F	F	F	F
POGGIALI GIUSEPPE	133.002		F	F	F	F	F	F
CASADIO EUGENIA	110.336		F	F	F	F	F	F
ZAMBONI BRUNO	29.078		F	F	F	F	F	F
GHIDONI ELISABETTA	22.981		F	F	F	F	F	F
SETRAMAR PROGETTI S.R.L. RICHIEDENTE:POGGIALI GIUSEPPE	34.587		F	F	F	F	F	F
SETRASPED S.P.A. RICHIEDENTE:BRICHETTI ALESSANDRO	1.883		F	F	F	F	F	F
GIUSEPPE POGGIALI & C. SOCIETA RICHIEDENTE:POGGIALI GIUSEPPE	40.265		F	F	F	F	F	F
POGGIALI NICOLO`	161.000		F	F	F	F	F	F
SASSI MATILDE	37.375		F	F	F	F	F	F
MAZZAVILLANI PAOLA	161.003		F	F	F	F	F	F
POGGIALI DOMENICO	95.500		F	F	F	F	F	F
SAVOIA ROBERTO	20.860		F	F	F	F	F	F
SPEDRA - S.R.L.	91.275		F	F	F	F	F	F
FELSINA SPA RICHIEDENTE:POGGIALI GIOVANNI	5.485		F	F	F	F	F	F
RIGHI ELISABETTA	175.500		F	F	F	F	F	F
ADRIACOCKE S.R.L. RICHIEDENTE:POGGIALI GIUSEPPE	2.749		F	F	F	F	F	F
SOCO SOCIETA` PER AZIONI RICHIEDENTE:MINARDI LUCA	30.428		F	F	F	F	F	F
IAFFALDANO GIUSEPPINA CLAUDIA	8.000		F	F	F	F	F	F
MARTINELLI FRANCESCA	10.521		F	F	F	F	F	F
MARTINELLI MARIA ROSA	5.735		F	F	F	F	F	F
PASI GIANCARLO	70.000		F	F	F	F	F	F
SCHIAVI ANNA MARIA	226.705		F	F	F	F	F	F
SCHIAVI MARIA ELISABETTA	234.504		F	F	F	F	F	F
MENGHI OLIVIA	232		F	F	F	F	F	F
CARELLA FRANCA	394.616		F	F	F	F	F	F
RIGHI GIOVANNI	214.014		F	F	F	F	F	F
VALLI EDDA	356.315		F	F	F	F	F	F
SIROTTI FERMO	606.459		F	F	F	F	F	F
SIROTTI LUCIANO	890.225		F	F	F	F	F	F
SIROTTI ANNA PAOLA	478.008		F	F	F	F	F	F
SPALLANZANI ERMINIO	60.000		F	F	F	F	F	F
TORTOLONE UMBERTO	20.000		F	F	F	F	F	F
BOVOLI NICOLETTA	16.659		F	F	F	F	F	F
SPALLANZANI FERNANDO	12.098		F	F	F	F	F	F
SPALLANZANI MARIACHIARA	10.098		F	F	F	F	F	F
BRIGHI LUIGI	10.360		F	F	F	F	F	F
LUCCHI MARTA	1.176.361		F	F	F	F	F	F
SPALLANZANI ERMINIO	178.337		F	F	F	F	F	F
SCHIAVI COSTANTINO MARCO	440.000		F	F	F	F	F	F
GALLINARI ALLEGRA	248.985		F	F	F	F	F	F
di cui 108.985 azioni in garanzia a :UNIONE DI BANCHE ITALIANE CT;								
GALLINARI SRL RICHIEDENTE:GHIDONI ELISABETTA	45.000		F	F	F	F	F	F
		9.056.019						
MARTINELLI IVO	10.259		F	F	F	F	F	F
		10.259						
MARVERTI GAETANO	402		F	F	F	F	F	F
		402						
MARZADORI FAUSTO	1.000		F	X	X	X	X	X
		1.000						
MASALA RAFFAELLA	1.220		F	F	F	F	F	F
- IN RAPPRESENTANZA DI								
POLMONARI NADIA	1.299		F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5 6
		2.519					
MASCHERONI FRANCESCO	2.332		X	X	X	X	X X
		2.332					
MASCIANDARO DONATO	1.422		F	F	F	F	F F
		1.422					
MASELLI GIOVANNI	2.427		X	F	F	X	X X
- PER DELEGA DI							
MASELLI MATTEO	230		X	F	F	X	X X
MASELLI ROBERTA	244		X	F	F	X	X X
CAVANI GABRIELLA	3.560		X	F	F	X	X X
		6.461					
MASI MARCELLO	9.763		F	F	F	X	X X
		9.763					
MASI MAURO	150		F	F	F	F	F F
		150					
MASI PRIMO	6.592		F	F	F	F	F F
		6.592					
MASPERI VALERIANA MARIA	1.577		X	X	X	X	X F
		1.577					
MASSARI GIANFRANCO	228		F	F	F	F	F F
		228					
MASSARI MARCO	100		F	F	F	F	F X
		100					
MATERA LORENZO	501		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
URBANO LUIGIA	101		F	F	F	F	F F
CICCHETTI VALERIA	122		F	F	F	F	F F
BRIENZA ANGELA ROSARIA	143		F	F	F	F	F F
CAPOBIANCO MONICA	115		F	F	F	F	F F
BOSCO MICHELE	163		F	F	F	F	F F
NATALE MARIA ANTONIETTA	407		F	F	F	F	F F
FOSCARI FRANCESCO	143		F	F	F	F	F F
URBANO MICHELINA LUIGIA	143		F	F	F	F	F F
QUITADAMO BARTOLOMEO	143		F	F	F	F	F F
GAUDIANO SERGIO	17		F	F	F	F	F F
LA VIOLA GIUSEPPINA	404		F	F	F	F	F F
CURATOLO NICOLA	448		F	F	F	F	F F
DI DOMENICO LEONARDO	115		F	F	F	F	F F
PETTI ERNESTINA DANIELA	143		F	F	F	F	F F
BATTISTA GIUSEPPE PIO MAURIZIO	143		F	F	F	F	F F
AGRIESTI DOMENICO	143		F	F	F	F	F F
LONGO ALESSIA	143		F	F	F	F	F F
CAPOBIANCO DANIELA	171		F	F	F	F	F F
CARDELLINO ROSARIO PIETRO	143		F	F	F	F	F F
		3.851					
MATTIOLI STEFANO	100		X	X	X	F	F F
		100					
MAZZALI GUIDO	1.000		F	F	F	F	F F
		1.000					
MAZZALI LINO	8.844		F	F	F	F	F F
		8.844					
MAZZINI GUIDO	10.015		X	F	F	X	X X
		10.015					
MAZZOCCHI LUIGI ATTILIO	301		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
MANFREDINI GIOVANNI	28.968		F	F	F	F	F F
MANFREDINI ALBERTO	28.968		F	F	F	F	F F
CIGARINI ANDREA	500		F	F	F	F	F F
		58.737					
MAZZOLI MASSIMILIANO	142		F	F	F	F	F F
		142					
MAZZOLI MAURO	600		X	F	F	F	F F
		600					
MAZZOTTI ETTORE	6.000		F	F	F	F	F F
		6.000					
MEDICI FRANCO	39.962		F	X	X	X	X X
		39.962					
MEDICI STEFANO	143		F	F	F	F	F F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
		143						
MEGLIOLI DANIEL	142	142	F	F	F	X	X	X
MELCHIORRI NAZARIO	0							
- PER DELEGA DI								
ZANASI LORENA	2.423	2.423	F	F	F	F	F	F
MENABUE VITTORIO	143	143	F	F	F	F	F	F
MENARINI WERTHER	259	259	X	F	F	F	F	F
MENGANO GIUSEPPINA	724	724	F	F	F	F	F	F
MERIGHI ANDREA	572		F	F	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
ATTI PATRIZIA	377		F	F	X	X	X	X
VENTURELLI MAURA	453		F	F	X	X	X	X
STANZANI EMILIO	453		F	F	X	X	X	X
FERRARI VALTER	174		F	F	X	X	X	X
RONCAGLIA\ GIANNI	240	2.269	F	F	X	X	X	X
MERIGHI WALTER	2.000	2.000	F	F	F	F	F	F
MERLINI ALESSIA EVA	102	102	F	F	F	F	F	F
MERLINI CRISTINA	314	314	F	X	X	X	X	X
MESCOLI EDOARDO	402	402	X	X	X	F	F	F
MESCOLI ERMANNO	761	761	X	X	X	F	F	F
MESSINA ALFREDO	112	112	X	F	F	F	F	F
MESSORI MONIA	100	100	F	F	F	F	F	F
MICHELINI PAOLA	285	285	X	X	X	X	X	X
MINELLI RAFFAELE	8.070	8.070	F	F	F	F	F	F
MINGHETTI MAURO	107	107	F	F	F	F	F	F
MINI FABRIZIO	1.000	1.000	F	F	F	X	X	X
MINICHELLO RENATO	3.700	3.700	X	X	X	X	X	X
MINUTOLO MARCELLO	1.367		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
RINALDI ORIANNA	493		F	F	F	F	F	F
FAUDELLA ROBERTO	142		F	F	F	F	F	F
CARAFOLI IDA MARIA	1.453	3.455	F	F	F	F	F	F
MISELLI ANDREA	258	258	X	F	F	X	X	X
MOLINARI ENNIO	1.604	1.604	F	F	F	F	F	F
MOLINARI GIULIA	101	101	X	X	X	F	F	F
MOLINARI MILENA	100	100	F	F	F	F	F	F
MOLINARI PAOLO	1.460	1.460	F	F	F	F	F	F
MOLZA MARIA ALESSANDRA	101	101	F	F	F	X	X	X
MONDARDINI GIAMPAOLO	7.104		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
MONDARDINI SERENA	3.391		F	F	F	F	F	F
BIRIBANTI PAOLO	11.605	22.100	F	F	F	F	F	F
MONTANARI BIANCA MARIA	261		X	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
		261						
MONTANARI GIANNI	250		F	F	F	F	F	F
		250						
MONTANARI LORETTA	536		X	X	X	F	F	F
		536						
MONTANARI OSCAR	1.000		F	F	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
PEDRAZZOLI MANLIO	29.326		F	F	X	X	X	X
PAVAN GIULIANA	41.343		F	F	X	X	X	X
FERRARI CARLA	2.000		F	F	X	X	X	X
MONTANARI MARCO	2.000		F	F	X	X	X	X
		75.669						
MONTECCHI ALESSANDRO	231.774		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
CAMURRI FULVIA	2.671		F	F	F	F	F	F
		234.445						
MONTECCHI ALESSIO	94.957		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
MONTECCHI FLAVIA	94.957		F	F	F	F	F	F
		189.914						
MONTECCHI DANILO	166.885		X	F	X	X	X	X
		166.885						
MONTERMINI CLAIRE	507		X	F	F	F	F	F
		507						
MONTORSI GIORGIO	188.250		F	F	F	X	X	X
		188.250						
MONTORSI MARCO	1.000		F	F	X	X	X	X
		1.000						
MONTORSI MARCO	100		X	F	F	X	X	X
		100						
MONTORSI MAURIZIO	314.904		F	F	F	F	F	F
		314.904						
MONTORSI STEFANO	3.219		F	F	F	F	F	F
		3.219						
MONTORSI VITTORIO	13.500		F	F	F	F	F	F
		13.500						
MONZANI GIORGIO	1.623		F	F	F	F	F	F
		1.623						
MORELLI FEDERICA	716		F	F	F	F	F	F
		716						
MORESCHI ARTURO	143		F	F	X	X	X	X
		143						
MORETTI ROSSELLA	446		F	F	F	F	F	F
		446						
MORETTO ANDREA	100		F	X	X	X	X	X
		100						
MORGILLO MAURIZIO	3.845		F	F	F	F	X	X
		3.845						
MORIGI PAOLO	68.380		F	F	F	F	F	F
		68.380						
MORINI MASCIA	100		F	F	F	F	F	F
		100						
MORINI OVIDIO	142		F	F	F	F	F	F
		142						
MORINI ROBERTA	261		F	F	F	X	X	X
		261						
MORISI RENZO	7.649		F	F	F	F	F	F
		7.649						
MORSELLI ARRIGO	326		X	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
CAJUMI LUISA	1.797		X	F	F	F	F	F
		2.123						
MORSELLI ROBERTO	72.956		X	X	X	X	X	X
		72.956						
MOSCOLIN DONATELLA	142		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
GUALDI MILVA	375		F	F	F	F	F	F
MOSCOLIN BRUNO	217		F	F	F	F	F	F
		734						

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
MOZZARELLI ORESTE	6.966		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
MIOTTO FRANCA	10.660		F	F	F	F	F	F
DOTTI RENZO	253		F	F	F	F	F	F
VACCARI ORIETTA	253		F	F	F	F	F	F
BERTONI GRAZIELLA	2.271		F	F	F	F	F	F
		20.403						
MUNARI MASSIMO	437		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
FABBRI MAURA	437		F	F	F	F	F	F
		874						
MUROLO DANIELE	167		F	F	F	F	F	F
		167						
MUSSINI LIANA	4.691		F	X	X	X	X	X
		4.691						
MUTO LUIGI	502		F	F	F	F	F	F
		502						
MUTO MAURO MATTEO	143		F	F	F	F	F	F
		143						
MUZZIOLI ALBA	0							
- PER DELEGA DI								
PIFFERI PAOLO	1.400		F	F	F	X	F	F
		1.400						
MUZZIOLI MARIO	6.000		F	F	F	F	F	F
		6.000						
MUZZIOLI WALDIS	199		X	X	X	X	X	X
		199						
NANETTI WALTER	1.581		F	F	F	F	F	F
		1.581						
NARDELLI DIEGO	1.321		X	X	X	X	X	X
		1.321						
NASI ENRICA	101		X	X	X	F	F	F
		101						
NEGRO EMILIO	35.901		X	X	X	X	X	X
		35.901						
NERI GIOVANNI	4.477		F	F	F	X	X	X
		4.477						
NERI LUCA	200		F	A	A	A	A	F
- PER DELEGA DI								
CONTRI ANTONELLA	21.022		F	A	A	A	A	F
CONTRI ALESSANDRO	15.009		F	A	A	A	A	F
BENASSI PAOLA	676		F	A	A	A	A	F
TROMBONE DOMENICO LIVIO	82.655		F	A	A	A	A	F
- IN RAPPRESENTANZA DI								
CARIMONTE HOLDING SPA	1.200.000		F	A	A	A	A	F
		1.319.562						
NERI VINCENZO	1.000		X	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
BOZZOLI GRAZIELLA	17.000		X	X	X	X	X	X
		18.000						
NICOLINI CECILIA	25.615		X	F	F	F	F	F
		25.615						
NICOLINI MARCO	12.500		F	F	F	F	F	F
		12.500						
NIOI GIORGIA	300		F	F	F	F	F	F
		300						
NOCETTI GIORGIO	3.321		X	X	X	X	X	X
		3.321						
NOCETTI LUIGI	274		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
MANZINI PAOLA	196		F	F	F	F	F	F
LOSI MARIA RITA	581		F	F	F	F	F	F
MONTANARI GIANCARLO	632		F	F	F	F	F	F
BELLONI ANNA	632		F	F	F	F	F	F
		2.315						
NOCETTI MARIA PIA	9.180		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
GAMBERINI ALFONSINA	1.283		F	F	F	F	F	F
		10.463						

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
NORA LIVIO	7.999		F	F	F	X	X	X
- PER DELEGA DI RONDINI DILVA	4.482		F	F	F	X	X	X
		12.481						
NORA MARCO	2.958		F	F	F	F	F	F
- IN RAPPRESENTANZA DI IMMOBILIARE ANDREA SRL RICHIEDENTE:NORA MARCO	286		F	F	F	F	F	F
DI ENNE CONSULTING SRL RICHIEDENTE:NORA MARCO	2.326		F	F	F	F	F	F
		5.570						
NORI GIOVANNI	3.267		F	F	F	F	F	F
		3.267						
NOTARI MARIA LUISA	556		X	F	F	F	F	F
		556						
ODORICI LUIGI	30.000		F	F	F	F	F	F
		30.000						
OGNIBENE PAOLO	945		F	F	F	F	F	F
		945						
OLIVASTRO ERNESTO	3.000		F	F	F	F	F	F
		3.000						
OLIVETI AGOSTINO	520		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI OLIVETI DANILO	100		F	F	F	F	F	F
		620						
ORI ALFONSINA	143		F	F	F	F	F	F
		143						
ORI IRENE	2		F	F	F	F	F	F
		2						
OSS PAPOT GIORGIO	5.024		F	F	F	X	X	X
		5.024						
PACCHIONI SABINA	143		F	F	F	X	X	X
		143						
PADOVANI FILIPPO	150		F	F	F	F	F	F
		150						
PADOVANI GIORGIO	282		F	X	X	X	X	X
		282						
PAGANINI FEDERICO	426		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI PAIOLA MAURO	211		F	F	F	F	F	F
		637						
PALAZZI ROBERTO	1.000		F	F	F	F	F	F
		1.000						
PALMA LEONARDO	500		F	F	F	X	X	X
		500						
PALMA PAOLO	25.000		F	F	X	X	X	X
		25.000						
PALMIERI ANGELA	100		F	F	F	F	F	F
		100						
PALMIERI CLAUDIO	1.008		F	X	X	X	X	X
		1.008						
PALTRINIERI LORENA	143		F	F	F	F	F	F
		143						
PALTRINIERI MASSIMO	900		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI PIREDDA MANUELA	300		F	F	F	F	F	F
AGUZZOLI MARTINA	143		F	F	F	F	F	F
CASALIN FABIO	100		F	F	F	F	F	F
CASALIN GIACOMO	101		F	F	F	F	F	F
PALTRINIERI REBECCA	163		F	F	F	F	F	F
CORNIA MANUELA	200		F	F	F	F	F	F
GOZZI ENZO	143		F	F	F	F	F	F
PALTRINIERI ANGELA	638		F	F	F	F	F	F
CORNIA ERMANNO	385		F	F	F	F	F	F
		3.073						
PALUMBO LEONARDO	580		F	F	F	F	F	F
		580						
PANCALDI FABIO	12.066		F	F	F	F	F	F
		12.066						
PANINI LAURA	32.502		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
PANINI LUCIA	32.272		F	F	F	F	F	F
SPALANZANI EMILIA	44.392		F	F	F	F	F	F
PANINI LUCA	51.358		F	F	F	F	F	F
PANINI SILVIA	32.502		F	F	F	F	F	F
PANINI MARIA TERESA	32.502		F	F	F	F	F	F
		225.528						
PANTALEONI CARLO	15.000		F	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
PANTALEONI GRAZIANO	6.622		F	X	X	X	X	X
		21.622						
PAOLUCCI VITTORIO	3.000		X	X	X	X	X	X
		3.000						
PAPOTTI ALBERTO	521		F	F	F	F	F	X
		521						
PARENTI IVANO	143		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
PARENTI ANDREA	149		F	F	F	F	F	F
		292						
PARISINI LUIGI	167		F	F	F	F	F	F
		167						
PARMEGGIANI SIMONA	249		X	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
PARMEGGIANI DANIELA	100		X	X	X	X	X	X
PARMEGGIANI GIORGIA	100		X	X	X	X	X	X
		449						
PAROLARI PIETRO	22.500		F	F	F	X	X	X
		22.500						
PASQUESI PRIMO	142		F	F	F	F	F	F
		142						
PATRIGNANI AUGUSTO	1.720		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
ANDREOLI ALVERIO	532		F	F	F	F	F	F
- IN RAPPRESENTANZA DI								
CONFCOMMERCE IMPRESE PER L'ITALIA DEL COMPRESORIO	2.186		F	F	F	F	F	F
CESENATE RICHIEDENTE:PATRIGNANI AUGUSTO								
		4.438						
PEDERZOLLI LAURA	721		F	F	F	F	F	F
		721						
PEDRONI GIORGIO	5.208		F	F	F	F	F	F
		5.208						
PEDRONI PIERO	5.700		F	F	F	F	F	F
		5.700						
PELEGREFFI MIRCO	714		F	F	F	F	F	F
		714						
PELLACANI ANGELO	3.866		F	X	X	X	X	X
		3.866						
PELLATI FELICE EROS	701		F	X	X	X	X	X
		701						
PELLATI GIOVANNI	100		X	X	X	F	F	F
		100						
PELLATI PIETRO VINCENZO	142		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
PELLATI AIDA	18.000		F	F	F	F	F	F
BARATTINI ANTONELLA	3.100		F	F	F	F	F	F
		21.242						
PELLONI BARBARA	100		F	F	F	F	F	F
		100						
PELLONI DANIELA	206		F	F	F	X	X	X
		206						
PERGREFFI ERMANNO	262		F	F	F	X	X	X
		262						
PERI ELENA	273		F	F	F	F	F	F
		273						
PETRUCCI LORENZO	500		F	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
PULINI CHIARA	500		F	X	X	X	X	X
PETRUCCI GIACOMO	1.000		F	X	X	X	X	X
PETRUCCI NICOLA	100		F	X	X	X	X	X
PETRUCCI LAURA	1.200		F	X	X	X	X	X

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
		3.300						
PETRULLO FRANCO	1.412		X	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
PETRULLO SAMANTHA	142		X	F	F	F	F	F
		1.554						
PETTAZZONI FRANCESCA	162		F	F	F	F	F	F
		162						
PEZZANI GABRIELE	306		X	F	F	F	F	F
		306						
PEZZANI VANESSA	143		X	F	F	F	F	F
		143						
PEZZUOLI ENZO	21.792		F	X	X	X	X	X
		21.792						
PIACENTINI FABIO	2.300		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
SBARRETTA ANDREINA	1.900		F	F	F	F	F	F
PIACENTINI ALESSIO	501		F	F	F	F	F	F
		4.701						
PIANI CLAUDIA	149		F	F	F	F	F	F
		149						
PIASTRA GIORGIO	731		F	F	F	F	F	F
		731						
PICCININI ANNARELLA	143		F	F	F	F	F	F
		143						
PICCININI ELISA	805		F	F	F	F	F	F
		805						
PICCININI ENRICO	149		F	F	F	F	F	F
- IN RAPPRESENTANZA DI								
PICCININI VERONICA	700		F	F	F	F	F	F
		849						
PICCININI GIANMARCO	244		F	F	X	X	X	X
		244						
PICCININI GIULIO	3.858		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
ROVERSI GIANNINA	2.471		F	F	F	F	F	F
BERGAMASCHI DANIELA	5.773		F	F	F	F	F	F
		12.102						
PICCIONI PAOLO	20.975		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
ZAGNONI GIORGIO	9.000		F	F	F	F	F	F
		29.975						
PICCOLI ALESSANDRA	142		F	F	F	F	F	F
		142						
PICCOLO MARCO	149		X	F	F	F	F	F
		149						
PIERGIOVANNI MARCO	265		F	F	F	F	F	F
		265						
PIERLI GIORGIO	100		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
MESINI GIOVANNA	2.980		F	F	F	F	F	F
PIERLI ROMANO	1.127		F	F	F	F	F	F
		4.207						
PIERLI SILVANO	2.647		X	F	F	F	F	F
		2.647						
PIERMARINI PAOLO	100		F	X	X	X	X	X
		100						
PIFFERI ROBERTO	100		F	F	F	F	F	F
		100						
PIGHETTI GIANCARLO	4.655		F	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
LENZINI SIMONA	2.923		F	X	X	X	X	X
NIZZI UMBERTO	832		F	X	X	X	X	X
		8.410						
PIGNATARO ALESSANDRO	100		F	F	F	F	F	F
		100						
PIGNATTI VALLER	18.385		X	F	F	X	X	X
		18.385						
PIGONI EUGENIA	369		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
ZOBOLI DANIELA	1.984		F	F	F	F	F	F
		2.353						
PINELLI RAFFAELE	4.220		F	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
MONTAGNANI PIERLAURA	600		F	X	X	X	X	X
PINELLI EMILIO	57.499		F	X	X	X	X	X
		62.319						
PINELLI SALVATORE	5.530		X	F	F	F	F	F
		5.530						
PINI BENTIVOGLIO ANDREA	6.481		X	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
MANENTI SILVIA	1.831		X	F	F	F	F	F
		8.312						
PINI GIULIO CESARE	35.180		F	F	F	X	X	X
- PER DELEGA DI								
PINI MONICA	177		F	F	F	X	X	X
PINI PALMINA	1.506		F	F	F	X	X	X
PINI ANDREA	20.895		F	F	F	X	X	X
MALAVOLTI BRUNA	177		F	F	F	X	X	X
		57.935						
PINI PAOLO	8.882		F	F	F	F	F	F
		8.882						
PINTUS MARCELLO	142		X	X	X	X	X	X
		142						
PIRONE ALBERTO	0							
- IN RAPPRESENTANZA DI								
CLARITY SRL	25		F	F	F	X	X	X
		25						
PISA LELLA	143		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
RAGAZZONI MARZIA	160		F	F	F	F	F	F
		303						
PISANI MICHELE	103		F	F	F	F	F	F
		103						
PIUCCI SIMONA	100		F	F	F	F	F	F
		100						
PIVETTI SILVIA	398		X	X	X	X	X	X
		398						
PIZZIRANI CLAUDIO	1.853		F	F	F	X	X	X
		1.853						
PLASINI LUCA	100		F	F	F	F	F	F
		100						
PLESSI ROBERTO	820		F	F	F	F	F	F
		820						
PO LETIZIA	909		X	F	F	F	F	F
		909						
POGGIALI GIUSEPPE	0							
- IN RAPPRESENTANZA DI								
LLOYD RAVENNA SPA RICHIEDENTE:POGGIALI GIOVANNI	2.261		F	F	F	X	X	X
		2.261						
POGGIOLI VERONICA	142		F	F	F	X	X	X
		142						
POLI RICCARDO	142		F	X	X	X	X	X
		142						
POMPEO BRUNO	2.500		F	F	F	F	F	F
		2.500						
POPPI GRAZIANO	1.050		X	X	X	X	X	X
		1.050						
PORRARI MANUEL	142		F	F	F	F	F	F
		142						
PRAMPOLINI GIANCARLO	4.895		F	F	F	F	F	F
		4.895						
PRAMPOLINI STEFANO	1.582		X	F	X	X	X	X
		1.582						
PRANDI ANDREA	721		F	X	X	X	X	X
		721						
PRATA ENRICO	647		F	X	X	X	X	X
		647						
PREDIERI ANDREA	2.094		F	F	F	F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5 6
		2.094					
PRETI ERIKA	100		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
TAMELLI JENNY	100		F	F	F	F	F F
PRETI MAURIZIO	100		F	F	F	F	F F
BENATTI GRAZIANA	100		F	F	F	F	F F
		400					
PRIMO MASSIMO	100		F	F	X	X	X X
- PER DELEGA DI							
D'ASCENZO MARIO	1.500		F	F	X	X	X X
PUCCI GIUSEPPE	33		F	F	X	X	X X
SALVUCCI ARTURO	21.265		F	F	X	X	X X
		22.898					
PRODI ELIO	90.598		F	X	X	X	X X
- PER DELEGA DI							
STEFANI SANTINA	92.217		F	X	X	X	X X
		182.815					
PULAZZA GIORGIO	4.910.000		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
OSCURO ANGELA	220.000		F	F	F	F	F F
PULAZZA VALENTINA	630.000		F	F	F	F	F F
PULAZZA LORENZO	130.000		F	F	F	F	F F
POZZI ANNAMARIA	255.000		F	F	F	F	F F
FAGIOLI FINANCE SPA RICHIEDENTE:FAGIOLI ALESSANDRO	474.009		F	F	F	F	F F
		6.619.009					
PULIGNANO SALVATORE	115		F	F	F	F	F F
		115					
RABETTI MAURO	100		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
MALAGUTI CLAUDIA	683		F	F	F	F	F F
		783					
RABITTI FRANCO	509		F	F	F	F	X X
		509					
RAIMONDI EUGENIO	5.860		F	X	X	X	X X
		5.860					
RAIMONDI MARCO	115		F	X	X	X	X X
		115					
RANDIGHIERI PAOLO	340		F	F	F	F	F F
		340					
RANGONI MACHIAVELLI CLAUDIO	47.091		F	X	X	X	X X
- PER DELEGA DI							
FONDAZIONE RANGONI MACHIAVELLI	8.261		F	X	X	X	X X
		55.352					
RATTIGHIERI ANDREA	280		F	F	F	X	X X
		280					
RATTIGHIERI PAOLO	273		F	F	F	X	X X
- PER DELEGA DI							
FAGLIONI CRISTIANA	273		F	F	F	X	X X
		546					
RAVANI FABRIZIO	1.339		X	X	X	X	X X
- PER DELEGA DI							
CUOGHI COSTANTINI KATIA	1.337		X	X	X	X	X X
RAVANI MARIA VALENTINA	638		X	X	X	X	X X
		3.314					
RAVAZZINI ISMO	2.181		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
RAVAZZINI ANDREA	3.809		F	F	F	F	F F
PALMIERI MARISA	3.451		F	F	F	F	F F
BARBIERI RICCARDINA	590		F	F	F	F	F F
RAVAZZINI ROBERTO	142		F	F	F	F	F F
RAVAZZINI MAURO	696		F	F	F	F	F F
CASALI MAURIZIA	1.036		F	F	F	F	F F
		11.905					
RAZZOLI SERGIO	40.095		X	X	X	F	F F
		40.095					
REBECCHI DAVIDE	145		F	F	F	F	F F
		145					
REBECCHI GIORGIO	1.892		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
REBECCHI GIORGIA	150		F	F	F	F	F	F
		2.042						
REBECCHI PARIDE	25.602		F	X	X	X	X	X
		25.602						
REBECCHI PIER GIORGIO	4.130		F	F	F	X	X	X
- PER DELEGA DI ZUCCA MAGDA	405		F	F	F	X	X	X
		4.535						
REGGIANI CLAUDIO	5.034		X	F	F	F	F	F
		5.034						
REGGIANI GIANCARLO	2.828		X	F	F	F	F	F
		2.828						
REGGIANI LINO	12.000		F	F	F	F	F	F
		12.000						
REGGIANI MARZIA	1.551		X	X	X	F	F	F
		1.551						
REGGIANI PAOLO	643		X	F	F	F	F	F
		643						
REINA DINO GIORGIO	1.575		X	X	X	F	F	F
		1.575						
RICCARDI RICCARDO	447		F	F	F	F	F	F
		447						
RICCHETTI ROBERTO	142		F	X	X	X	X	X
		142						
RICCI ENRICO	507		X	F	F	F	F	F
		507						
RICCI MONICA	142		X	X	X	F	F	F
		142						
RICCIARDELLI RINO	470		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI RICCIARDELLI SILVIA	20.535		F	F	F	F	F	F
		21.005						
RICHELDI FRANCESCO	142		F	F	F	F	F	F
		142						
RIDOLFI ROBERTO	143		F	F	F	F	F	F
		143						
RIGHI ELIO	7.331		F	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI LEONELLI MARISA	6.700		F	X	X	X	X	X
		14.031						
RIGHI ENZO	100		F	X	X	X	X	X
		100						
RIGHI NICLI MARCO	1.642		F	F	F	F	F	F
		1.642						
RIMONDI SILVANO	175		F	F	F	F	F	F
		175						
RINALDI MAURIZIO	765		F	F	F	X	X	X
		765						
RINALDI MIRCO	215		F	F	F	F	F	F
		215						
RINFRANTI ALESSIO	179		F	F	F	F	F	F
		179						
RIOLI MAURO	2.371		X	X	X	X	X	X
		2.371						
RIVI DANIELE	1.271		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI NERONI ANNA	198		F	F	F	F	F	F
CALATI IRENE	288		F	F	F	F	F	F
		1.757						
RIVOLI ANDREA	100		F	F	F	F	F	F
		100						
RIVOLI ELENA	100		F	F	F	F	F	F
		100						
RIVOLI LORENZO	784		F	F	F	F	F	F
		784						
ROCCHI GIOVANNI	216		F	F	F	F	F	F
		216						
ROCCO SERGIO	16.367		F	F	F	F	F	F
		16.367						

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
ROMANI PIERGIORGIO	433		F	F	F	X	X	X
		433						
ROMEO GIORGIO	101		F	F	F	X	X	X
		101						
RONCAGLIA GIORGIO	3.224		F	F	F	F	F	F
		3.224						
RONCAGLIA MONICA	6.684		F	F	F	X	X	X
		6.684						
RONCHI CLAUDIO	350		X	X	X	X	X	X
		350						
RONCHI FRANCO	14.000		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
LECCE COSIMA ANNA	215		F	F	F	F	F	F
		14.215						
RONDELLI MASSIMO	46.920		X	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
FRASCARI ANNA	165.206		X	F	F	F	F	F
FRA.SCA.FIN. - S.P.A. RICHIEDENTE:FRASCARI GINO	5.688		X	F	F	F	F	F
RONDELLI GABRIELE	29.646		X	F	F	F	F	F
		247.460						
ROSANO MARCELLO	1.400		F	F	F	F	X	X
		1.400						
ROSIGNOLI ANTONIO	118		F	F	F	F	F	F
		118						
ROSIGNOLI PAOLO	0							
- PER DELEGA DI								
ALESSI LEO	286		F	F	F	F	F	F
		286						
ROSSI DIEGO	3.500		F	F	F	F	F	F
		3.500						
ROSSI ERCOLANI RAIMONDO	11.400		F	F	X	X	X	X
		11.400						
ROSSI GIULIANA	101		X	F	F	F	F	F
		101						
ROSSI MARIA LUISA	101		X	F	F	F	F	F
		101						
ROSSI MAURIZIA	3.120		F	F	F	F	F	F
		3.120						
ROSSI SIMONE	859		F	X	X	X	X	X
		859						
ROSSINI EDOARDO	20.000		F	F	F	X	X	X
		20.000						
RUBEIS MARINO	3.439		F	F	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
GATTI LAURA	3.232		F	F	X	X	X	X
		6.671						
RUFFATO LORENZO	2.493		F	F	F	F	X	X
		2.493						
RUGGERI ELISA	399		F	F	F	F	F	F
		399						
RUGGERI GIANNI	1.507		F	F	F	F	F	F
		1.507						
RUINI ANDREA	418		F	F	F	F	F	F
		418						
RUINI ENNIO	794		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
MARASTONI OLIVETTA	8.934		F	F	F	F	F	F
		9.728						
RUMPIANESI MARIA PAOLA	3.343		F	F	F	F	F	F
		3.343						
RUOZI GIOVANNA	2.147		F	F	F	F	F	F
		2.147						
RUOZZI ERMANNO	3.450		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
BONINI LORELLA	799		F	F	F	F	F	F
RUOZZI FEDERICO	150		F	F	F	F	F	F
RUOZZI ALBERTO	150		F	F	F	F	F	F
RUOZZI RICCARDO	150		F	F	F	F	F	F
		4.699						

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
RUSSO MARIA FRANCESCA	100		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI ROMANI LAURA	39		F	F	F	F	F	F
		139						
SABATINO LUIGI	286		F	F	F	F	F	F
		286						
SABATTINI AZIO	400		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI REGUZZONI ROBERTA	400		F	F	F	F	F	F
		800						
SACCHI LISETTA	1.485		F	F	F	F	F	F
		1.485						
SAGGIORATO SILVANO	2.000		F	X	X	X	X	X
		2.000						
SALAMINA PAOLA	1.041		F	F	F	F	F	F
		1.041						
SALOMONI GIOVANNI	1.729		F	F	F	F	F	F
		1.729						
SALVALAI ALBERTO	5.000		X	X	X	X	X	X
		5.000						
SALVATORE EUGENIO	166		X	X	X	F	X	X
		166						
SALVIOLI FEDERICO	437		F	F	F	F	F	F
		437						
SALVIOLI PIETRO	101		X	X	X	X	X	X
		101						
SAMA' ANDREA	775		F	F	X	X	X	X
- PER DELEGA DI BRUNOZZI GABRIELLA	264		F	F	X	X	X	X
CIMMINO MARIA CRISTINA	143		F	F	X	X	X	X
GUARINI NICOLA	149		F	F	X	X	X	X
SANTARELLI ANTONELLA	6.843		F	F	X	X	X	X
CENICCOLA PAOLA	292		F	F	X	X	X	X
VERNILLO ALFREDO	165		F	F	X	X	X	X
SAMA' GIUSEPPE	428		F	F	X	X	X	X
MALAFRONTI EMANUELA	379		F	F	X	X	X	X
IZZO SILVIA	143		F	F	X	X	X	X
SAMA' PATRIZIA	257		F	F	X	X	X	X
BALDASSARRE NADIA	150		F	F	X	X	X	X
PULLANO GIUSEPPE	354		F	F	X	X	X	X
LARATTA MARIA LAURA	3.098		F	F	X	X	X	X
		13.440						
SAMORI' GIANPIERO	304		F	X	X	X	X	X
		304						
SANGERMANO MARCO	1.500		F	F	F	X	X	X
- PER DELEGA DI SCHEDONI MANUELA	199		F	F	F	X	X	X
		1.699						
SANLEJ GIUSEPPE	260		F	F	F	X	X	X
		260						
SANTI GIORDANO	264		F	F	F	F	F	F
		264						
SAPORI ARISTIDE	11.088		F	F	X	X	X	X
- PER DELEGA DI SAPORI GUIDO	3.190		F	F	X	X	X	X
SAPORI GIULIA	3.040		F	F	X	X	X	X
		17.318						
SASSI MARIA ELISA	174		F	F	F	F	F	F
		174						
SATTA LETIZIA	163		F	X	X	X	X	X
		163						
SAVAZZI FRANCO	3.518		X	X	X	F	F	F
		3.518						
SAVIANO PAOLA	200		F	F	F	F	F	F
		200						
SBERVEGLIERI BENIAMINA	2.111		F	F	F	F	F	F
		2.111						
SCACCHETTI LUIGI	1.000		F	F	F	X	X	X
		1.000						

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5 6
SCACCHETTI MASSIMO - IN RAPPRESENTANZA DI FINPRO SOC. COOP.	0						
	84.143		F	X	X	X	X X
		84.143					
SCACCHETTI ORAZIO - PER DELEGA DI GASPERI MEUCCIA	173		F	X	X	X	X X
	242		F	X	X	X	X X
		415					
SCAGLIARINI GIANNI	100		F	X	X	X	X X
		100					
SCALTRITI VALERIA	593		F	F	F	F	F F
		593					
SCARICACIOTTOLI NICOLA	852		F	F	F	F	F F
		852					
SCHENETTI LUCA	440		F	F	F	F	F F
		440					
SCHENETTI MIRKO	149		F	F	F	F	F F
		149					
SCIARAFFA NICOLA MARIA ANTONIO - PER DELEGA DI ORAZI DOMENICO DI MARCO ALDO PIO DEL BONO CAMILLO ZANOLLI ALESSANDRO ABRUZZESE STEFANO	200		F	F	X	X	X X
	250		F	F	X	X	X X
	3.060		F	F	X	X	X X
	2.000		F	F	X	X	X X
	100		F	F	X	X	X X
	143		F	F	X	X	X X
		5.753					
SCIORE GIOVANNI	3.764		X	X	X	X	X X
		3.764					
SCUDERI FRANCESCA	142		F	F	X	X	X X
		142					
SCUTTI DAVIDE	150		F	F	F	F	F F
		150					
SEBASTIANO FRANCESCO PAOLO	101		F	F	F	F	F F
		101					
SEGAPELI ANTONIETTA - PER DELEGA DI SEGAPELI GIUSEPPINA	24.996		F	F	F	X	X X
	4.586		F	F	F	X	X X
		29.582					
SEGAPELI GIOVANNI	121		F	F	X	X	X X
		121					
SEGLIE STEFANO (DELEGATO DI COMPUTERSHARE SPA RAPP . DESIGNATO EX ART. 135 UNDECIES TUF) - PER DELEGA DI COLANGELO TERESA LUCCHESI GIOVANNI	0						
	600		F	F	F	F	F F
	20.391		F	F	F	F	F F
		20.991					
SELMI MARIA	200		X	X	X	F	F F
		200					
SEMERARO PAOLO	440		F	F	F	F	F F
		440					
SERAFINI GUIDO - PER DELEGA DI PAONE ALBERTO FRATTURA GIOVANNA DI CIANO ANNA RITA DELLA FAZIA MARCO MOSCARDELLI GIUSEPPINA MASSAGLIA MARISA SERAFINI PAOLA BOMBA ROMOLO BOMBA MARIA VITTORIA DELLA FAZIA ANTONINO PAONE CARLO BUCCIANTE GIANNINO MASCETTI CONCETTA FRATTURA ALFONSO FRATTURA SARA	163		F	F	F	F	F F
	32.000		F	F	F	F	F F
	1.000		F	F	F	F	F F
	13.088		F	F	F	F	F F
	7.116		F	F	F	F	F F
	530		F	F	F	F	F F
	629		F	F	F	F	F F
	17.240		F	F	F	F	F F
	50.085		F	F	F	F	F F
	50.000		F	F	F	F	F F
	21.922		F	F	F	F	F F
	24.519		F	F	F	F	F F
	26.908		F	F	F	F	F F
	295		F	F	F	F	F F
	129.062		F	F	F	F	F F
	1.000		F	F	F	F	F F
		375.557					

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5 6
SERANTONI FRANCESCO	16.016		F	F	F	X	X X
		16.016					
SERENELLINI CARLO	7.579		F	F	F	F	F F
		7.579					
SETTI GABRIELLA	5.000		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
VANDELLI RUGGERO	45.000		F	F	F	F	F F
VANDELLI MARTA	2.000		F	F	F	F	F F
SETTI MAURIZIO	8.000		F	F	F	F	F F
		60.000					
SETTI GIOVANNA	2.047		F	F	F	F	F F
		2.047					
SEVERI STEFANO	143		F	F	F	X	X X
		143					
SGUERA LUCIA	5.675		X	X	F	F	F F
		5.675					
SIBILLA GIUSEPPE	5.003		F	F	F	F	F F
		5.003					
SICILIANO ALEX	101		F	F	F	F	F F
		101					
SIGHINOLFI CELESTINO	1.622		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
BELLINI PAOLA	450		F	F	F	F	F F
SIGHINOLFI OMBRETTA	612		F	F	F	F	F F
GUAITOLI MARCO	108		F	F	F	F	F F
SIGHINOLFI ALICE	4.834		F	F	F	F	F F
		7.626					
SIGHINOLFI PAOLO	2.000		F	X	X	F	F F
		2.000					
SIGNORATO ANNALIDA	143		F	X	X	X	X X
		143					
SILINGARDI VITTORIO	8.087		F	F	F	X	X X
- PER DELEGA DI							
BALDACCI GRAZIA	5.000		F	F	F	X	X X
SILINGARDI ALBERTO	1.851		F	F	F	X	X X
SILINGARDI STEFANIA	8.338		F	F	F	X	X X
		23.276					
SILVAGNI FABIO	1.313		F	F	F	F	F F
		1.313					
SILVESTRI CARLA	347		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
RODEGHIERO ERIO	514		F	F	F	F	F F
		861					
SILVESTRI FRANCO	797		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
SILVESTRI SIMONE	312		F	F	F	F	F F
LUPPI MARZIA	3.211		F	F	F	F	F F
BORGHI SAURO	1.629		F	F	F	F	F F
BORGHI ALESSIA	909		F	F	F	F	F F
BORGHI JESSIKA	921		F	F	F	F	F F
BARBIERI GIAN FRANCO	1.314		F	F	F	F	F F
GILIOI CLAUDIO	1.920		F	F	F	F	F F
		11.013					
SILVESTRI SILVANO	796		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
VEZZANI CARLA	897		F	F	F	F	F F
SILVESTRI ELISABETTA	318		F	F	F	F	F F
		2.011					
SIMONAZZI ALESSANDRO	4.000		F	F	F	F	F F
		4.000					
SIMONINI GIULIO	293		X	X	X	X	X X
		293					
SIMONINI LAURA	2.461		X	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
SIMONINI CLAUDIO	1.668		X	F	F	F	F F
BORNIGIA ANNA	2.832		X	F	F	F	F F
		6.961					
SIRO BRIGIANO HELEN JEANE	507		X	X	X	X	X X

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			1	2	3	4	5	6
		507						
SIROTTI GIOVANNI	6.934		X	X	X	X	X	X
		6.934						
SOGLIANI BARBARA	154		F	F	F	F	F	F
- IN RAPPRESENTANZA DI ROSIGNOLI MATTEO	764		F	F	F	F	F	F
		918						
SOLA ENRICO	2.500		F	F	F	F	F	F
		2.500						
SOLA IVAN	4.132		F	F	F	F	F	F
		4.132						
SOLA LARA	363		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI LORI GIOVANNA	370		F	F	F	F	F	F
		733						
SOLI CLAUDIO	1.583		F	F	X	X	X	X
- PER DELEGA DI SOLI GIORGIO	143		F	F	X	X	X	X
SOLI CHIARA	143		F	F	X	X	X	X
CAMBI ANTONIA	145		F	F	X	X	X	X
SOLI ELENA	143		F	F	X	X	X	X
		2.157						
SOLIERI LAZZARO	1.189		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI BONFIGLIOLI SIMONETTA	1.521		F	F	F	F	F	F
SOLIERI MATTEO	751		F	F	F	F	F	F
		3.461						
SOLIERI PAOLO	163		X	X	X	X	F	F
		163						
SOLMI FABRIZIO	433		F	F	F	X	X	X
		433						
SOLMI GIORGIO	166		X	X	X	X	X	X
		166						
SOLOMITA GIOVANNI	198		X	X	X	X	X	X
		198						
SORRENTINO MARIO	0							
- PER DELEGA DI SORRENTINO GUALTIERO	580		F	F	F	F	F	F
		580						
SOVIENI ANSELMO	3.863		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI TAGLIAZUCCHI NADIA	7.854		F	F	F	F	F	F
		11.717						
SPADA BARBARA	142		F	F	F	F	F	F
		142						
SPAGGIARI ALBERTO	142		X	F	F	X	X	X
		142						
SPALLANZANI IVANO	37.799		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI ZANASI MARIAROSA	588		F	F	F	F	F	F
		38.387						
SPOLVERINI MARIO	34.617		F	F	F	F	F	F
		34.617						
SPONGHI NICOLA	300		F	F	F	F	F	F
		300						
STAFFA EMANUELE	83		F	F	F	F	F	F
		83						
STANZANI ERMANNO	100		X	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI RONCHETTI ANNA MARIA	882		X	X	X	X	X	X
		982						
STEFANI ALBERTO	3.813		F	F	F	X	X	X
		3.813						
STEFANI ELENA	143		F	X	X	X	X	X
		143						
STEFANI GIOVANNI	14.375		F	F	F	F	F	F
		14.375						
STORCHI ADRIANA	235		F	F	F	F	F	F
		235						

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
STORCHI HERMES	8.520		F	F	F	F	F	F
		8.520						
STORCHI GRAZIELLA	2.356		F	F	F	F	F	F
		2.356						
STURBA GIUSEPPE	100		F	F	F	F	F	F
		100						
SUARDO STEFANO	101		F	F	F	F	F	F
		101						
TABELLINI MAURO	142		F	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
MINOZZI ROMANO	8.338		F	X	X	X	X	X
MONTORSI ARGENTINA	142		F	X	X	X	X	X
		8.622						
TAGLIAVINI ARCANGELO	1.322		X	X	X	X	X	X
		1.322						
TAILA SOLANGE TALAFIO	510		F	F	F	F	F	F
		510						
TAMPELLINI GIOVANNI	838		F	F	F	F	F	F
		838						
TARDINI VINCENZO	18.000		X	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
TARDINI LUIGI	15.900		X	X	X	X	X	X
TARDINI GIOVANNI	16.172		X	X	X	X	X	X
EUROMOBILIARE FIDUCIARIA SPA 3	25		X	X	X	X	X	X
- IN RAPPRESENTANZA DI								
AZIENDA AGRICOLA DOTT.PAOLO TARDINI DI TARDINI DOTT.LUIGI	30.000		X	X	X	X	X	X
E RICHIEDENTE:TARDINI FILIPPO								
		80.097						
TARDINI VINCENZO	18.000		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
TARDINI LUIGI	15.900		F	F	F	F	F	F
TARDINI GIOVANNI	16.172		F	F	F	F	F	F
EUROMOBILIARE FIDUCIARIA SPA 3	25		F	F	F	F	F	F
TOMMASINI LUCA	2.000		F	F	F	F	F	F
- IN RAPPRESENTANZA DI								
AZIENDA AGRICOLA DOTT.PAOLO TARDINI DI TARDINI DOTT.LUIGI	30.000		F	F	F	F	F	F
E RICHIEDENTE:TARDINI FILIPPO								
		82.097						
TARONI ADRIANO	2.111		F	F	F	F	F	F
		2.111						
TARONI ALBERTO	1.414		F	X	X	X	X	X
- IN RAPPRESENTANZA DI								
TARONI ALESSANDRO	535		F	X	X	X	X	X
		1.949						
TARONI ANGELO	213		X	X	X	X	X	F
		213						
TAROZZI MARIA LUISA	3.662		F	F	F	F	F	F
		3.662						
TARTARINI ROSANNA	297		F	F	F	F	F	F
		297						
TASSI ANDREA	192		F	F	F	F	F	F
		192						
TASSI DAVIDE	1.000		X	F	F	F	F	F
		1.000						
TASSI GIORGIO	621		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
TASSI ALBERTO	940		F	F	F	F	F	F
TASSI PATRIZIA	200		F	F	F	F	F	F
		1.761						
TASSI IONE	921		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
BIANCHI ROBERTA	537		F	F	F	F	F	F
		1.458						
TAVAROLI BRUNO	360		F	F	F	F	F	F
		360						
TAVONI ANDREA	100		X	X	X	F	F	F
		100						
TAVONI ORNELLA	100		F	F	F	F	F	F
		100						

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
TEBALDI MARIANGELA	212		X	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
TEBALDI ALFREDO	163		X	F	F	F	F	F
BALDONI ANNA	163		X	F	F	F	F	F
GIANAROLI LUIGI	163		X	F	F	F	F	F
AUTOTRASPORTI E GRU TEBALDI S.N.C DI TEBALDI PRIMO E C.	143		X	F	F	F	F	F
RICHIEDENTE:TEBALDI PRIMO		844						
TENEGGI LUCIANO	143		X	X	X	X	X	X
		143						
TENEGGI LUCIANO	143		X	X	X	X	F	F
- PER DELEGA DI								
FERRARI IRMA NORA	797		X	X	X	X	F	F
STECCA FRANCO	3.958		X	X	X	X	F	F
REBOTTINI ALESSIO	150		X	X	X	X	F	F
		5.048						
TENEGGI MARIA CARLA	328		F	X	X	X	X	X
		328						
TERNELLI PAOLO	400		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
PIGONI GINA	100		F	F	F	F	F	F
PASQUINI MARCO	149		F	F	F	F	F	F
BORTOLANI GIORGIA	2.170		F	F	F	F	F	F
GUIDANI ELISA	230		F	F	F	F	F	F
RUBBIANI ROBERTO	4.621		F	F	F	F	F	F
CAVANA ODONE	3.000		F	F	F	F	F	F
TERNELLI ELISA	241		F	F	F	F	F	F
TERNELLI LAURA	327		F	F	F	F	F	F
TERNELLI GIUSEPPE	5.800		F	F	F	F	F	F
RAVAGLI ANNA AGNESE	20.220		F	F	F	F	F	F
TERNELLI MAURO	24.210		F	F	F	F	F	F
TERNELLI CARLOTTA	143		F	F	F	F	F	F
TERNELLI SILVIA	491		F	F	F	F	F	F
TERNELLI ANGELA	149		F	F	F	F	F	F
		62.251						
THOMA ARDIT	439		X	X	X	F	F	F
		439						
TIBASTI FRANCESCO	100		F	F	F	F	F	F
		100						
TIMELLINI PAOLA	1.366		X	F	F	F	F	F
		1.366						
TINE' PATRIZIA ADELE	613		F	F	F	F	F	F
		613						
TITI DENIS	3.500		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
TITI MANUEL	100		F	F	F	F	F	F
		3.600						
TOGNI FABRIZIO	6.605		F	F	F	F	F	F
		6.605						
TOMASI FRANCO	84.769		F	F	F	F	F	F
		84.769						
TOMASSONE ANDREA	542		X	X	X	F	F	F
- PER DELEGA DI								
GUERZONI MARIA GRAZIA	2.529		X	X	X	F	F	F
		3.071						
TONELLI MARCO	505		X	F	F	F	F	F
		505						
TONI ANDREA	1.996		X	F	F	X	X	X
- PER DELEGA DI								
TONI DAVIDE	1.996		X	F	F	X	X	X
		3.992						
TONI LORENA	150		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI								
MASI ALESSIA	136		F	F	F	F	F	F
MASI JESSICA	140		F	F	F	F	F	F
MASI JENNY	140		F	F	F	F	F	F
		566						
TORO MASSIMO	143		F	X	X	X	X	X

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria		RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
		143						
TORRI MASSIMO	556		X	F	F	F	F	F
		556						
TORRIANI IVANO	2.000		F	X	X	X	X	X
		2.000						
TORRICELLI FABIO	100		F	F	F	F	F	F
		100						
TORRICELLI FIORELLA	1.000		F	F	F	F	F	F
		1.000						
TORRICELLI MIRELLA	580		F	F	F	F	F	F
		580						
TOSATTI FEDERICO	9.019		X	X	X	X	F	F
- PER DELEGA DI GIACOBazzi GIOVANNI	4.442		X	X	X	X	F	F
		13.461						
TOSCANO MARIO	500		F	F	X	X	X	X
		500						
TOSI GIANNI	1.647		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI SANTUNIONE GRANDI AURA	767		F	F	F	F	F	F
		2.414						
TRABUCCO GIANLUCA	209		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI TRABUCCO DAVIDE	100		F	F	F	F	F	F
GIORDANI SIMONA	101		F	F	F	F	F	F
TRABUCCO ALESSANDRO	115		F	F	F	F	F	F
		525						
TRACIA NICOLA	1.332		F	F	F	X	X	X
- PER DELEGA DI LOPEZ ANTONELLA	9.775		F	F	F	X	X	X
		11.107						
TRALDI ANDREA	143		F	F	F	F	F	F
		143						
TRALLI FRANCESCA	871		F	X	X	X	X	X
- IN RAPPRESENTANZA DI TARONI VITTORIA	130		F	X	X	X	X	X
		1.001						
TRALLI GIULIANO	6.000		X	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI LEPORATI ELISA	300		X	X	X	X	X	X
		6.300						
TRALLI STEFANO	143		F	F	F	X	X	X
		143						
TRENTI GIORGIO	46.581		F	X	X	X	X	X
		46.581						
TRENTINI ARGO	3.085		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI TRENTINI STEFANIA	15		F	F	F	F	F	F
		3.100						
TRENTINI MARINA	527		F	F	F	F	F	F
		527						
TREVISANI DENIS	610		F	F	F	F	F	F
		610						
TRIMBOLI ELISABETTA	101		F	F	F	F	F	F
		101						
TRIZZINO MARCELLO	150		F	F	F	F	F	F
		150						
TURCI ANDREA	934		F	F	F	F	F	F
		934						
TURCO GIUSEPPE	948		F	F	F	F	F	F
- PER DELEGA DI LEONARDELLI SARA	143		F	F	F	F	F	F
BERNARDI FRANCESCO	1.409		F	F	F	F	F	F
PASQUALINI MARIANO	291		F	F	F	F	F	F
		2.791						
UGOLINI GABRIELE	4.030		X	X	X	F	X	X
		4.030						
UGOLINI RAFFAELE	1.746		F	F	F	X	X	X
		1.746						

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5 6
VACCARI LUCA	881		X	X	X	X	X X
		881					
VACCARI ORIANNA	143		F	F	F	F	F F
		143					
VACONDIO PAOLO	4.000		F	F	F	F	F F
		4.000					
VALDIFIORI GIOVANNI	1.204		F	F	F	F	F F
		1.204					
VALNERA PAOLO	300		F	F	F	F	F F
		300					
VALZANIA ALESSANDRO	108		F	F	F	X	X X
		108					
VANDELLI ALESSANDRO	75.000		F	F	F	F	F F
		75.000					
VANDELLI GIORDANO	9.500		F	F	F	F	F F
		9.500					
VANDELLI MAURO	8.330		F	F	F	F	F F
		8.330					
VANDELLI NICOLO`	2.000		F	F	F	F	F F
		2.000					
VANDELLI RICCARDO	2.000		X	X	X	X	F F
		2.000					
VANINI LUIGI	187		F	F	F	X	X X
		187					
VARIGNANA FRANCESCA	1.103		F	F	F	F	F F
		1.103					
VASIRANI EMANUELE	1.581		F	F	F	F	F F
		1.581					
VECCHI ANDREA	2.354		F	F	F	F	X X
		2.354					
VECCHI CRISTIANO	800		X	X	X	X	F F
		800					
VECCHI LAURA	907		X	X	X	X	X X
- PER DELEGA DI							
SORBI CLAUDIA	132		X	X	X	X	X X
GARUTI DAVIDE	349		X	X	X	X	X X
		1.388					
VECCHI PAOLO	586		F	F	F	X	X X
		586					
VELLANI DAVIDE	10.113		F	F	F	F	F F
		10.113					
VELLANI FABRIZIO	624		F	F	F	X	X X
		624					
VENA DONATO	20.000		F	A	A	F	F F
		20.000					
VENTRICI SEBASTIANO	135		F	F	F	F	F F
		135					
VENTURINI GIAN ENRICO	299		F	F	F	F	F F
		299					
VERDI STEFANO	2.823		F	F	F	X	X X
		2.823					
VERRINI LUIGI	70.502		F	F	F	F	F F
		70.502					
VERZELLESII GIORGIO	3.220		X	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
VERZELLESII ALESSANDRO	800		X	F	F	F	F F
LUGLI LISETTA	10.000		X	F	F	F	F F
VERZELLESII GIANNI	3.000		X	F	F	F	F F
		17.020					
VESCOGNI LUIGI	6.000		X	X	X	F	X X
		6.000					
VESCOGNI MASSIMO	944		F	F	F	X	X X
		944					
VESCOVINI FRANCO	717		F	F	X	X	X X
		717					
VESCOVINI UMBERTO	2.600		F	F	X	X	X X
- PER DELEGA DI							
VESCOVINI ALICE	570		F	F	X	X	X X
TREVISAN SABRINA	149		F	F	X	X	X X

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5 6
INFOLOG SOCIETA' PER AZIONI RICHIEDENTE:LUGLI PAOLO	10.000		F	F	X	X	X X
- IN RAPPRESENTANZA DI							
VESCOVINI GIULIA	570		F	F	X	X	X X
IT SERVICE SRL RICHIEDENTE:VESCOVINI UMBERTO	6.000		F	F	X	X	X X
		19.889					
VICENTINI VALENTINA	100		F	F	F	F	F F
		100					
VICENZI MARIA PIA	2.918		F	F	F	F	F F
		2.918					
VICINI DANIELA	337		F	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
BONINI PIER PAOLO	5.795		F	F	F	F	F F
AMIDEI MICHELINA	414		F	F	F	F	F F
		6.546					
VIGNOCCHI GUIDO	100		F	F	F	F	F F
		100					
VILLA MARIA RACHELE	8.000		F	F	F	F	F F
		8.000					
VINCENZI SANDRA	100		F	F	F	F	F F
		100					
VIOLI BRUNO	371		F	F	F	F	F F
		371					
VIRGINTINO ELISABETTA MARIA	1.492		F	F	F	X	X X
		1.492					
VITTI ROBERTO	160.091		F	F	F	F	F F
		160.091					
ZAGANELLI BRUNO	205.216		X	F	F	F	F F
- PER DELEGA DI							
GRANDINI GIANFRANCO	4.458		X	F	F	F	F F
SILINGARDI ROBERTA	584		X	F	F	F	F F
		210.258					
ZAMBELLI LUCA	142		F	X	X	X	X X
		142					
ZAMPINO MICHELE	107		F	F	F	F	F F
		107					
ZAMPOLLI MICHELANGELO	10.000		F	F	X	X	X X
- PER DELEGA DI							
MARCHI MARIA GRAZIA	10.000		F	F	X	X	X X
		20.000					
ZANARDI GIUSEPPE	1.455		F	X	X	X	X X
		1.455					
ZANGHERI GIULIANA	1.601		F	F	F	X	X X
		1.601					
ZANI PAOLO	44.696		F	F	F	F	F F
		44.696					
ZANNI GEMINIANO	100		F	F	F	X	X X
		100					
ZANNI NICOLETTA	1.424		F	F	F	F	F F
		1.424					
ZANNI PAOLO	1.230		F	F	F	F	F F
		1.230					
ZANNONI ANDREA	100		F	X	X	X	X X
- PER DELEGA DI							
FOSCHI FRANCESCA	100		F	X	X	X	X X
VENTRUCCI GIOVANNA	3.213		F	X	X	X	X X
GOBBI SERGIO	4.415		F	X	X	X	X X
GOBBI NOEMI	346		F	X	X	X	X X
GOBBI SIMONE	1.428		F	X	X	X	X X
SEVERI DINO	400		F	X	X	X	X X
LUGARESI MARIA PIA	1.443		F	X	X	X	X X
GHIRARDI DEANNA MARIA	1.441		F	X	X	X	X X
MC KINTY THOMAS WILLIAM HERBERT	545		F	X	X	X	X X
PRIMONATO ALBA	545		F	X	X	X	X X
PASINI TECLA	35.116		F	X	X	X	X X
BIONDI CLAUDIO	142		F	X	X	X	X X
GRIFFI DOMENICA	491		F	X	X	X	X X
MARALDI FILIBERTO	135		F	X	X	X	X X
		49.860					

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Ordinaria	RISULTATI ALLE VOTAZIONI						
	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6
ZANNONI GIUSEPPE	10.000		F	F	F	F	F	F
		10.000						
ZANOTTI GIOVANNI	5.405		F	F	F	F	F	F
		5.405						
ZANTI LUIGI	386		F	F	F	F	F	F
		386						
ZANZANELLI ORESTE	947		F	F	F	F	F	F
		947						
ZARO SILVIO	335		F	F	F	F	F	F
		335						
ZAVATTI ADRIANO	613		X	F	F	F	F	F
		613						
ZAZZI ORNELLA	5.000		F	F	F	F	F	F
		5.000						
ZERBINI SERGIO	250		X	X	X	X	X	X
- PER DELEGA DI								
MAMMI VINCENZA	250		X	X	X	X	X	X
		500						
ZILIOTTI SILVIA	541		X	X	X	X	X	X
		541						
ZINI CARLO	0							
- IN RAPPRESENTANZA DI								
C.M.B. SOCIETA' COOPERATIVA MURATORI E BRACCianti DI CARPI	9.000		X	X	X	X	X	X
RICHIEDENTE:ZINI CARLO								
SOFINCO SPA	2.151		X	X	X	X	X	X
		11.151						
ZINI DANIELA	675		X	F	F	F	F	F
		675						
ZINI VITTORIO	143		F	X	X	X	X	X
		143						
ZOBOLI DAVIDE	2.554		F	F	X	X	X	X
		2.554						
ZOBOLI ERMES	101		X	X	X	F	F	F
		101						
ZOBOLI FABIO	1		F	F	F	F	F	F
		1						
ZOBOLI GIANNI	1.278		X	X	X	X	X	X
		1.278						
ZOBOLI GIANNI	1.278		F	F	F	X	X	X
- PER DELEGA DI								
ALGERI LAURA	299		F	F	F	X	X	X
		1.577						
ZOBOLI RAFFAELLA	170		X	X	X	F	F	F
		170						
ZUCCHELLI MARIO	8.391		F	X	X	X	X	X
		8.391						

Legenda:

- 1 Presentazione del progetto di bilancio esercizio 2 Proposta ammontare dei compensi Amministratori
 3 Proposta ammontare dei compensi Sindaci 4 Relazione sulla Renumeraazione 5 Proposta di piano di compensi
 6 Proposta approvazione regolamento assembleare

Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2018

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Presentazione del progetto di bilancio esercizio**

Hanno partecipato alla votazione:

Presenti alla votazione **2.143** per azioni ordinarie **216.138.162** pari al **44,906373%** del capitale.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE	%CAP.SOC.
		PRESENTI	
Favorevoli	203.310.358	94,064998	42,241179
Contrari	2.000	0,000925	0,000416
SubTotale	203.312.358	94,065923	42,241595
Astenuti	704.041	0,325737	0,146276
Non Votanti	12.121.763	5,608340	2,518502
SubTotale	12.825.804	5,934077	2,664779
Totale	216.138.162	100,000000	44,906373



Assemblea dei Soci - 14 Aprile 2018

Nomina, per il triennio 2018-2020, del Consiglio di Amministrazione
Lista 1

		<i>Nato/a a:</i>	<i>Il:</i>
GRECO GIANNI	2.500	MODENA	17/05/1967
SAVIANO PAOLA	200	CARPI	22/12/1980
DE PIETRI CLAUDIO	4.170	CARPI	06/09/1955
GATTI MAURIZIO	180	BOMPORTO	10/02/1951
MANFREDINI OLETTA In delega a:GATTI MAURIZIO	112	CASTELFRANCO EM	30/03/1956
BURZI GIORDANO	143	CASTELFRANCO EM	22/08/1942
SANTI GIORDANO	264	CASTELFRANCO EM	27/09/1936
GRANDI GIULIANO	142	MODENA	05/11/1960
FORGHIERI MAURO	530	MODENA	05/11/1949
CATELLANI MARCO	143	PARMA	18/10/1973
BORELLI MARCO	175	MODENA	30/03/1974
BARBIERI LEONARDO In delega a:BORELLI MARCO	286	RAVARINO	07/01/1940
SEGHIZZI ZELINDA In delega a:BORELLI MARCO	143	FORMIGINE	26/03/1944
RAVAZZINI ISMO	2.181	CASTELLARANO	21/08/1947
RAVAZZINI ANDREA In delega a:RAVAZZINI ISMO	3.809	SASSUOLO	08/10/1978
PALMIERI MARISA In delega a:RAVAZZINI ISMO	3.451	MODENA	05/11/1946
BARBIERI RICCARDINA In delega a:RAVAZZINI ISMO	590	SCANDIANO	29/07/1925
RAVAZZINI ROBERTO In delega a:RAVAZZINI ISMO	142	SASSUOLO	12/05/1965
RAVAZZINI MAURO In delega a:RAVAZZINI ISMO	696	SASSUOLO	14/06/1963
CASALI MAURIZIA In delega a:RAVAZZINI ISMO	1.036	SASSUOLO	28/06/1966
MARRI FAUSTO	100	MODENA	19/05/1966
MARRI SERGIO In delega a:MARRI FAUSTO	6.001	CAMPOGALLIANO	09/03/1934
GALLETTI FABIO	150	SAN GIOVANNI IN F	21/07/1964
TAROZZI PAOLINO In delega a:GALLETTI FABIO	289	BOLOGNA	14/06/1935
CAVRIANI MARIA ANGELA In delega a:GALLETTI FABIO	289	NONANTOLA	18/03/1942
BIRATTARI ALESSANDRA	219.363	CESENA	31/03/1953
PINELLI ALESSIO In delega a:BIRATTARI ALESSANDRA	7.938	MILANO	27/06/1985
PINELLI COLETTA In delega a:BIRATTARI ALESSANDRA	7.046	MILANO	24/05/1973
INCERTI MARCELLO	10	MODENA	14/12/1975
FOGLI GIANPAOLO	1.273	ROVIGO	19/01/1944
FORNI EGIDIA	143	CASTELFRANCO EM	09/01/1947
GUIDETTI SILVANO	143	CARPI	26/10/1944
CORRADINI ADRIANA	4.278	CORREGGIO	/ /
BOLZI GIORGIO	215	PARMA	02/12/1951
DE IULIIS MARCO	2.196	CAMERINO	26/06/1968
PELLACANI ANGELO	3.866	MIRANDOLA	06/02/1950
RATTIGHIERI PAOLO	273	CARPI	04/02/1959
FAGLIONI CRISTIANA In delega a:RATTIGHIERI PAOLO	273	MODENA	09/02/1962
RATTIGHIERI ANDREA	280	CARPI	06/04/1990
CAMANGI PIERLUIGI	1.126	CASTELFRANCO EM	06/06/1938
REGGIANI DIANA In delega a:CAMANGI PIERLUIGI	295	CREVALCORE	21/07/1945
BARDELLI MARIA	100	PRIGNANO SULLA S	31/01/1949
AGUZZONI CLAUDIO	2.012	CERVIA	28/11/1958
STAFFA EMANUELE	83	/ /	/ /
MONTORSI VITTORIO	13.500	MODENA	03/07/1960

ZANNONI ANDREA	100	RAVENNA	18/02/1961
FOSCHI FRANCESCA In delega a:ZANNONI ANDREA	100	CESENA	20/03/1960
LUGARESI MARIA PIA In delega a:ZANNONI ANDREA	1.443	GAMBETTOLA	26/05/1938
GHIRARDI DEANNA MARIA In delega a:ZANNONI ANDREA	1.441	FORLI'	06/05/1946
MC KINTY THOMAS WILLIAM HERBERT In delega a:ZANNONI ANDREA	545	IRLANDA	09/01/1952
PRIMONATO ALBA In delega a:ZANNONI ANDREA	545	CATANZARO	10/07/1946
PASINI TECLA In delega a:ZANNONI ANDREA	35.116	GAMBETTOLA	31/07/1938
BIONDI CLAUDIO In delega a:ZANNONI ANDREA	142	CESENA	15/08/1965
GRIFFI DOMENICA In delega a:ZANNONI ANDREA	491	SARSINA	17/09/1951
MARALDI FILIBERTO In delega a:ZANNONI ANDREA	135	CESENA	31/03/1944
VENTRUCCI GIOVANNA In delega a:ZANNONI ANDREA	3.213	GAMBETTOLA	14/08/1960
GOBBI SERGIO In delega a:ZANNONI ANDREA	4.415	GAMBETTOLA	29/05/1956
GOBBI NOEMI In delega a:ZANNONI ANDREA	346	SAVIGNANO SUL RI	23/10/1979
GOBBI SIMONE In delega a:ZANNONI ANDREA	1.428	SAVIGNANO SUL RI	23/11/1976
SEVERI DINO In delega a:ZANNONI ANDREA	400	GATTEO	24/04/1951
GIBERTONI GINO	370	BOMPORTO	10/04/1945
BIONDI ADRIANA	1.200	PAVULLO NEL FRIG	18/03/1956
BIONDI LIDO In delega a:BIONDI ADRIANA	1.635	FIUMALBO	10/01/1944
MIBELLI GABRIELLA In delega a:BIONDI ADRIANA	1.276	PORTOFERRAIO	03/08/1946
BIONDI ILARIA In delega a:BIONDI ADRIANA	500	CARPI	24/04/1981
BIONDI REMO In delega a:BIONDI ADRIANA	966	FIUMALBO	24/07/1946
BOSCHI MARIA PIA In delega a:BIONDI ADRIANA	1.970	MODENA	15/08/1936
PARESCI CELSO In delega a:BIONDI ADRIANA	2.300	SAN FELICE SUL PA	01/06/1936
GIOVINI MARCO	1.550	MODENA	02/11/1959
IACCHERI TIZIANO	3.157	SASSUOLO	29/09/1955
PALMIERI CLAUDIO	1.008	MODENA	05/11/1951
ANGELI JEAN LUC AUGUSTE VICTOR	143	FRANCIA	27/05/1965
BELLESIA FRANCESCO	12.291	MODENA	12/08/1960
MORGILLO MAURIZIO	3.845	GATTEO	09/10/1954
FONTANA VANNA	1.691	MODENA	12/01/1955
CATELLANI MIRCO	6.000	REGGIO EMILIA	27/05/1959
RUBAGOTTI MARGHERITA In delega a:CATELLANI MIRCO	4.309	VISANO	22/04/1961
BELLEI ANGELO	30.271	BOMPORTO	10/09/1934
MAGNI MARIO	4.316	BOLOGNA	20/02/1941
CARIANI LUCIANO	13.008	VIGNOLA	09/06/1950
ALLEGRETTI MADDALENA In delega a:CARIANI LUCIANO	820	MODENA	20/08/1954
ADDABBO LEONARDO	503	TRINITAPOLI	25/09/1951
DONATI UMBERTO	14.000	CASTELNOVO DI SC	03/08/1943
SALOMONI GIOVANNI	1.729	BOLOGNA	23/01/1940
BONFIGLIO BARBARA	258	MIRANDOLA	17/03/1980
MISELLI ANDREA	258	MODENA	28/01/1971
BERTELLI CECILIA	6.061	MODENA	11/12/1965
BERTELLI GAETANO In delega a:BERTELLI CECILIA	47.620	MODENA	11/09/1935
MALAGOLI EUFEMIA	45.721	MODENA	10/01/1938
BARBIERI CARLA	2.418	SAVIGNANO SUL PA	13/06/1960
BARBOLINI GIULIANO	2.500	CARPI	20/08/1945
PIERLI SILVANO	2.647	MARANELLO	21/09/1946
MARINONI GIULIA	143	CARPI	10/11/1986
BARALDI LUCIA	10.066	BOLOGNA	17/10/1981
GELOSINI ALESSANDRO	20	MODENA	30/12/1958
CURCI ISABELLA In delega a:GELOSINI ALESSANDRO	2.525	MODENA	07/05/1955
CARANI PIER GIUSEPPE In delega a:GELOSINI ALESSANDRO	167	MODENA	04/04/1947
RUGGERI LUIGI In delega a:GELOSINI ALESSANDRO	855	PAVULLO NEL FRIG	05/11/1937
FERRARESI MIRELLA	346	ROMA	07/11/1949
CALBIANI MARCELLO	200	PARMA	15/09/1943

ROSSI MAURIZIA	3.120	MODENA	26/05/1938
SALAMINA PAOLA	1.041	BOLOGNA	14/09/1959
ALBERTI ANTONIO	1.041	BOLOGNA	15/12/1958
SETTI GIOVANNA	2.047	MODENA	05/10/1972
BELLETTI ANDREA	100	BOZZOLO	20/09/1976
MERIGHI WALTER	2.000	BOMPORTO	20/11/1942
GUALDI FABIO	3.135	MODENA	03/03/1968
PLESSI ROBERTO	820	MODENA	13/10/1961
SOLIERI LAZZARO	1.189	BOMPORTO	03/02/1940
BONFIGLIOLI SIMONETTA In delega a:SOLIERI LAZZARO	1.521	CASTELFRANCO EM	28/06/1942
SOLIERI MATTEO In delega a:SOLIERI LAZZARO	751	MODENA	27/03/1970
VANINI LUIGI	187	SAN GIOVANNI DEI	01/07/1948
PANTALEONI CARLO	15.000	MODENA	03/05/1966
PANTALEONI GRAZIANO In delega a:PANTALEONI CARLO	6.622	RUBIERA	10/04/1936
TAILA SOLANGE TALAFIO	510	ZAIRE	10/05/1973
AGAZZANI GIORGIA	200	MIRANDOLA	12/11/1985
TAVAROLI BRUNO	360	VENTIMIGLIA	03/02/1938
SPAGGIARI ALBERTO	142	MODENA	21/09/1976
PINELLI SALVATORE	5.530	CALTANISSETTA	21/04/1951
BARLETTA SILVIO	104	CARPI	23/09/1989
MARINO GABRIELLA	103	CAVA DE' TIRRENI	26/11/1971
CONTRI ARNALDO	4.424	PAVULLO NEL FRIG	08/01/1968
CONTRI ROBERTO In persona a:CONTRI ARNALDO	945	PAVULLO NEL FRIG	01/10/2002
PASQUESI FRANCO In delega a:CONTRI ARNALDO	2.005	PIEVEPELAGO	19/08/1940
ZANETTI MARIA CATERINA In delega a:CONTRI ARNALDO	3.000	PIEVEPELAGO	25/11/1935
GIGLI LORETTA In delega a:CONTRI ARNALDO	500	SASSUOLO	02/04/1967
CONTRI FABRIZIO In delega a:CONTRI ARNALDO	945	PAVULLO NEL FRIG	10/10/1994
CONTRI ATTULIO In delega a:CONTRI ARNALDO	1.252	RIOLUNATO	14/03/1934
BUSI MONICA In delega a:CONTRI ARNALDO	1.000	PAVULLO NEL FRIG	22/11/1984
MANFREDINI IRMA In delega a:CONTRI ARNALDO	1.000	PIEVEPELAGO	01/07/1957
PASQUESI GIULIANO In delega a:CONTRI ARNALDO	1.230	PIEVEPELAGO	21/02/1958
FERRONI CORRADO In delega a:CONTRI ARNALDO	201	PIEVEPELAGO	07/10/1959
PASQUESI DANIELE In delega a:CONTRI ARNALDO	2.000	PAVULLO NEL FRIG	12/12/1961
ZELONI FIORELLA In delega a:CONTRI ARNALDO	2.100	CUTIGLIANO	09/07/1953
MINGHELLI ROBERTA In delega a:CONTRI ARNALDO	5.229	PAVULLO NEL FRIG	26/01/1964
CAVANI SILVIA In delega a:CONTRI ARNALDO	1.000	PAVULLO NEL FRIG	17/01/1975
CAVANI MARCO In delega a:CONTRI ARNALDO	1.000	PAVULLO NEL FRIG	28/06/1963
GUIDARINI MARIA In delega a:CONTRI ARNALDO	1.000	PIEVEPELAGO	20/07/1943
ROCCHI DAVIDE In delega a:CONTRI ARNALDO	1.093	MODENA	09/09/1970
BORTOLOTTI GABRIELLA In delega a:CONTRI ARNALDO	1.186	PIEVEPELAGO	26/05/1942
MIGLIORI LIVIO In delega a:CONTRI ARNALDO	3.499	RIOLUNATO	04/02/1965
MIGLIORI ALBERTO In delega a:CONTRI ARNALDO	1.100	RIOLUNATO	05/01/1962
BENEVENTI GIANFRANCO In delega a:CONTRI ARNALDO	4.560	FIUMALBO	31/12/1935
TOSI GIANNI	1.647	CARPI	20/02/1948
SANTUNIONE GRANDI AURA In delega a:TOSI GIANNI	767	MODENA	04/08/1940
MALAVASI PAOLO	143	MODENA	07/09/1969
BORGHI GILBERTO	142	MODENA	16/01/1968
ROSANO MARCELLO	1.400	MODENA	05/12/1976
DRUDI ANDREA	2.356	CESENA	11/12/1977
SCACCHETTI LUIGI	1.000	REGGIO EMILIA	27/04/1938
MEGLIOLI DANIEL	142	SASSUOLO	02/12/1977
DUGONI VALTER	7.484	CAVEZZO	13/10/1937
BOMBARDA IVANO	16.000	SAN PROSPERO SUI	05/02/1961
SAGGIORATO SILVANO	2.000	CASTELBELFORTE	10/08/1959
GOBBI ENZO	2.542	RUBIERA	25/08/1942

GIORGINI CARLA	3.001	SPILAMBERTO	19/10/1965
BONINI STEFANO	1.291	MODENA	29/01/1973
TRIZZINO MARCELLO	150	BIVONA	27/11/1965
SILVESTRI FRANCO	797	MODENA	26/05/1951
SILVESTRI SIMONE In delega a: SILVESTRI FRANCO	312	MODENA	31/05/1980
LUPPI MARZIA In delega a: SILVESTRI FRANCO	3.211	BOLOGNA	08/07/1965
BORGHI SAURO In delega a: SILVESTRI FRANCO	1.629	SAN PROSPERO SUI	29/07/1961
BORGHI ALESSIA In delega a: SILVESTRI FRANCO	909	BOLOGNA	23/06/1998
BORGHI JESSIKA In delega a: SILVESTRI FRANCO	921	BOLOGNA	15/07/1994
BARBIERI GIAN FRANCO In delega a: SILVESTRI FRANCO	1.314	BOMPORTO	03/03/1942
GILIOI CLAUDIO In delega a: SILVESTRI FRANCO	1.920	MODENA	30/03/1959
PETRUCCI LORENZO	500	PESARO	23/11/1959
PULINI CHIARA In delega a: PETRUCCI LORENZO	500	MODENA	30/06/1961
PETRUCCI GIACOMO In delega a: PETRUCCI LORENZO	1.000	MODENA	13/02/1989
PETRUCCI NICOLA In delega a: PETRUCCI LORENZO	100	MODENA	01/05/1992
PETRUCCI LAURA In delega a: PETRUCCI LORENZO	1.200	MODENA	15/12/1994
SIMONINI GIULIO	293	SPILAMBERTO	31/03/1945
LEONARDI PATRIZIA	115	ADRANO	27/03/1967
FRANCHINI MARISA	576	FRANCIA	01/04/1953
ADDONIZIO ANTONIO	1.844	NOVELLARA	22/02/1959
LEONARDI LUCIANO	2.501	BIANCAVILLA	11/05/1965
GIAMBARRESI GIUSEPPE	135	VITTORIA	15/06/1963
COLLIVA CLAUDIO	18.000	CARPI	24/10/1954
ROSSI GIULIANA	101	CASTELFRANCO EM	24/01/1945
TEBALDI MARIANGELA	212	MODENA	31/03/1970
TEBALDI ALFREDO In delega a: TEBALDI MARIANGELA	163	PAVULLO NEL FRIG	20/07/1940
BALDONI ANNA In delega a: TEBALDI MARIANGELA	163	PAVULLO NEL FRIG	21/03/1944
GIANAROLI LUIGI In delega a: TEBALDI MARIANGELA	163	PAVULLO NEL FRIG	07/01/1968
AUTOTRASPORTI E GRU TEBALDI S.N.C DI TEBALDI PRIMO E C. In delega a: TEBALDI MARIANGELA	143		— / — / —
MONTANARI LORETTA	536	REGGIO EMILIA	07/05/1963
REBECCHI DAVIDE	145	MODENA	24/10/1973
RABETTI MAURO	100	MODENA	27/09/1957
MALAGUTI CLAUDIA In delega a: RABETTI MAURO	683	MODENA	28/09/1967
BONETTINI ALDO	286	BAZZANO	11/04/1938
RUINI ANDREA	418	MODENA	05/12/1962
ROMEO GIORGIO	101	CAGLIARI	27/03/1950
IAVERONE GIUSEPPE	1.210	BENEVENTO	22/12/1970
SOLA ENRICO	2.500	MODENA	30/05/1980
D'IPPOLITO ALESSANDRA	164	GAGLIANO DEL CAI	13/09/1981
BRIGANTI SANDRO	2.596	CESENA	24/10/1965
GOVI RENATO	501	MODENA	23/10/1940
FRANCHINI PAOLA In delega a: GOVI RENATO	501	SOLIERA	02/10/1947
BEVILACQUA MARCO In delega a: GOVI RENATO	500	BOLOGNA	29/01/1977
GOVI BENEDETTA In delega a: GOVI RENATO	600	MODENA	22/09/1977
CORTI ROSA	4.525	VIANO	19/09/1936
RUGGERI ELISA	399	MODENA	25/12/1985
CREATURA MARCO	329	MODENA	23/01/1971
MURATORI BARBARA In delega a: CREATURA MARCO	169	MODENA	30/01/1969
GOZZI ANNA	293	VIGNOLA	22/06/1947
TORRIANI IVANO	2.000	BOLLATE	11/03/1971
BARONI ALESSANDRA	108	MODENA	03/07/1969
MEDICI STEFANO	143	MODENA	28/12/1963
TOSCANO MARIO	500	ROSSANO	26/04/1971
SATTA LETIZIA	163	MARTIS	27/12/1955
VENTRICI SEBASTIANO	135	ROMBIOLO	06/08/1960
ZANNI GEMINIANO	100	FORMIGINE	24/06/1966
BENINCASA AMEDEO	4.597	MODENA	07/11/1939

FERRARI PAMELA	104	SASSUOLO	23/03/1987
CAVAZZONI MAURIZIO	101	VENEZIA	23/04/1967
GHELFI MAURO	7.534	RAVARINO	17/06/1952
FRANCHI FRANCA	1.916	PAVULLO NEL FRIG	03/11/1955
FRANCHINI GIOVANNI	12	PAVULLO NEL FRIG	01/08/1975
SCARABELLI GIULIANA In delega a:FRANCHINI GIOVANNI	325	PAVULLO NEL FRIG	02/10/1949
TOMASSONE ANDREA	542	MODENA	30/08/1964
GUERZONI MARIA GRAZIA In delega a:TOMASSONE ANDREA	2.529	CREVALCORE	15/08/1941
ALESSI LEO In delega a:ROSIGNOLI PAOLO	286	MODENA	15/06/1946
GOZZI MATTEO	143	MODENA	29/04/1974
MAIOLI VALENTINA	100	CASTELNOVO NE' M	09/06/1988
MALAGOLI SAURO	6.782	CAVEZZO	01/01/1949
TAMPELLINI GIOVANNI	838	CAVEZZO	05/10/1953
SERENELLINI CARLO	7.579	CASTELFIDARDO	26/09/1933
MONTORSI MARCO	1.000	SCANDIANO	24/07/1975
TASSI GIORGIO	621	FIDENZA	05/04/1964
TASSI ALBERTO In delega a:TASSI GIORGIO	940	FIDENZA	25/01/1962
TASSI PATRIZIA In delega a:TASSI GIORGIO	200	CARPI	08/02/1988
RIVOLI LORENZO	784	MODENA	07/12/1973
LANZONI FRANCO	3.000	BOMPORTO	28/04/1948
PISTONI ROBERTO In delega a:LANZONI FRANCO	580	MODENA	04/11/1982
PANINI PIETRO In delega a:LANZONI FRANCO	6.557	MODENA	03/05/1947
BATTELLI MERIS In delega a:LANZONI FRANCO	8.745	CAMPOGALLIANO	19/04/1952
ORSI STEFANO OMER In delega a:LANZONI FRANCO	3.966	MODENA	11/11/1977
FERRARI MARIA TERESA In delega a:LANZONI FRANCO	8.459	MODENA	19/01/1935
GAMBETTI ANTONELLA In delega a:LANZONI FRANCO	3.304	MODENA	21/12/1957
MONTANARI MERIS In delega a:LANZONI FRANCO	60.000	NONANTOLA	08/01/1951
LANZONI FEDERICA In delega a:LANZONI FRANCO	2.151	MODENA	25/01/1984
CIONCI GIUSEPPINA In delega a:D'ADDARIO GIOVANNA	3.000	SCERNI	21/02/1945
TERNELLI PAOLO	400	SASSUOLO	06/07/1964
PIGONI GINA In delega a:TERNELLI PAOLO	100	SASSUOLO	16/04/1964
TERNELLI ELISA In delega a:TERNELLI PAOLO	241	SCANDIANO	22/09/1996
TERNELLI LAURA In delega a:TERNELLI PAOLO	327	SCANDIANO	26/10/1992
TERNELLI GIUSEPPE In delega a:TERNELLI PAOLO	5.800	PRIGNANO SULLA S	17/11/1928
RAVAGLI ANNA AGNESE In delega a:TERNELLI PAOLO	20.220	LATISANA	03/07/1960
TERNELLI MAURO In delega a:TERNELLI PAOLO	24.210	PRIGNANO SULLA S	05/07/1957
TERNELLI CARLOTTA In delega a:TERNELLI PAOLO	143	SASSUOLO	11/06/1992
TERNELLI SILVIA In delega a:TERNELLI PAOLO	491	SASSUOLO	27/06/1984
TERNELLI ANGELA In delega a:TERNELLI PAOLO	149	PRIGNANO SULLA S	14/12/1949
PASQUINI MARCO In delega a:TERNELLI PAOLO	149	MODENA	23/07/1975
BORTOLANI GIORGIA In delega a:TERNELLI PAOLO	2.170	PAVULLO NEL FRIG	17/05/1969
GUIDANI ELISA In delega a:TERNELLI PAOLO	230	PAVULLO NEL FRIG	21/04/1983
RUBBIANI ROBERTO In delega a:TERNELLI PAOLO	4.621	PAVULLO NEL FRIG	16/04/1945
CAVANA ODONE In delega a:TERNELLI PAOLO	3.000	RAVARINO	12/01/1940
DI SIMINE EUSTACHIO	100	MATERA	23/01/1972
ROSSI ERCOLANI RAIMONDO	11.400	CASTELNUOVO RA	07/07/1946
GROTTI CRISTIANA	631	MODENA	30/09/1976
VILLA MARIA RACHELE	8.000	MILANO	08/12/1955
GAMBERI MAURIZIO	1.929	PORDENONE	19/01/1944
SCHENETTI MIRKO	149	FORMIGINE	21/03/1986
VALDIFIORI GIOVANNI	1.204	CIVITELLA DI ROM	11/11/1956
SOLA IVAN	4.132	MODENA	22/04/1950
LA SELVA GIUSEPPE	100	CONVERSANO	22/03/1964
PELLONI BARBARA	100	MODENA	13/10/1972
PIGONI EUGENIA	369	MODENA	08/03/1961
ZOBOLI DANIELA In delega a:PIGONI EUGENIA	1.984	NONANTOLA	08/11/1949
MORESCHI ARTURO	143	BERGAMO	23/02/1969

FABBRI MARIO	140	MERCATO SARACE	15/05/1960
FABBRI FRANCESCO In delega a:FABBRI MARIO	513	CESENA	08/11/2007
FABBRI TOMMASO In delega a:FABBRI MARIO	733	CESENA	25/09/2004
CARMELI PAOLO	504	REGGIO EMILIA	20/10/1962
RIVI DANIELE	1.271	FRANCIA	08/03/1950
NERONI ANNA In delega a:RIVI DANIELE	198	REGGIO EMILIA	09/09/1963
CALATI IRENE In delega a:RIVI DANIELE	288	MILANO	08/05/1950
DEGLI ESPOSTI PASQUINO	2.326	SOLIERA	05/04/1942
FERRARI ROBERTO	1.240	REGGIO EMILIA	03/05/1974
RIGHI ELIO	7.331	MODENA	08/08/1940
LEONELLI MARISA In delega a:RIGHI ELIO	6.700	MARANO SUL PAN	09/06/1941
GIAMBARRESI GIULIA	100	MODENA	11/06/1993
SILVESTRI SILVANO	796	MODENA	16/10/1938
VEZZANI CARLA In delega a:SILVESTRI SILVANO	897	MODENA	26/12/1941
SILVESTRI ELISABETTA In delega a:SILVESTRI SILVANO	318	MODENA	05/06/1966
TORRICELLI MIRELLA	580	MODENA	05/12/1946
GARBARINI DARIO	1.000	PIACENZA	29/03/1970
BELLENTANI ANTONIO	2.000	MODENA	17/02/1949
COZZA GIANLUIGI	1.005	MODENA	14/08/1969
COZZA EMANUELE In delega a:COZZA GIANLUIGI	210	MODENA	14/05/2000
CANOVI NICOLETTA	2.366	SASSUOLO	25/11/1969
GRAZIOSI LAURA	150	VIGNOLA	11/05/1945
GRAZIOSI NELLO In delega a:GRAZIOSI LAURA	5.181	VIGNOLA	11/01/1939
GAZZOTTI MARIA GRAZIA	9.022	MARANELLO	28/12/1945
TONI ANDREA	1.996	FORMIGINE	16/06/1983
TONI DAVIDE In delega a:TONI ANDREA	1.996	SASSUOLO	20/09/1976
ZAVATTI ADRIANO	613	MODENA	15/05/1947
TASSI DAVIDE	1.000	MIRANDOLA	06/08/1972
LENZINI ALESSANDRO	170	MODENA	01/10/1965
LENZINI LUCIANA In delega a:LENZINI ALESSANDRO	250	FIUMALBO	01/05/1935
LENZINI FRANCESCO In delega a:LENZINI ALESSANDRO	900	FIUMALBO	21/05/1932
VERZELLESII GIORGIO	3.220	MODENA	24/02/1941
VERZELLESII ALESSANDRO In delega a:VERZELLESII GIORGIO	800	CARPI	02/03/1982
LUGLI LISETTA In delega a:VERZELLESII GIORGIO	10.000	CARPI	20/03/1946
VERZELLESII GIANNI In delega a:VERZELLESII GIORGIO	3.000	CARPI	05/10/1930
LANDINI GIUSEPPE	10.391	FABBRICO	19/02/1941
CESERANI ANNA MARIA In delega a:LANDINI GIUSEPPE	6.491	SANT'AGATA BOLC	05/11/1939
TURCI ANDREA	934	CARPI	26/08/1985
BORSARI ROMANO	4.366	NONANTOLA	05/11/1941
FORNACIARI GIOR DAN	458	SCANDIANO	18/07/1977
SEGAPELI GIOVANNI	121	MODENA	17/01/1970
SPONGHI NICOLA	300	MODENA	30/09/1980
GUIDETTI ALESSANDRO	100	MIRANDOLA	29/04/1983
PINI GIULIO CESARE	35.180	MODENA	08/06/1936
PINI MONICA In delega a:PINI GIULIO CESARE	177	MODENA	12/08/1962
PINI PALMINA In delega a:PINI GIULIO CESARE	1.506	MODENA	08/11/1932
PINI ANDREA In delega a:PINI GIULIO CESARE	20.895	MODENA	11/02/1969
MALAVOLTI BRUNA In delega a:PINI GIULIO CESARE	177	CASTELFRANCO EM	22/06/1935
GHERMANDI CARLA	8.161	CASTELFRANCO EM	18/09/1946
PERGREFFI ERMANN	262	CORREGGIO	26/01/1954
BERTACCHINI DINO	3.948	CARPI	09/10/1955
SOLMI FABRIZIO	433	MODENA	18/02/1967
POGGIOLI VERONICA	142	MODENA	20/05/1973
CALDANI DIEGO	150	MILANO	02/08/1967
FERRARI ANTONIO	30.610	CARPI	14/10/1936
MELETTI CLARICE In delega a:FERRARI ANTONIO	15.305	MODENA	27/02/1938
FERRARI LINO	5.590	SAN FELICE SUL PA	14/05/1956

PELEGREFFI MIRCO	714	NOVELLARA	03/09/1957
BALDINI FEDERICO MARCO	329	MODENA	27/12/1985
MANTOVANI MAURO	101	BOLOGNA	17/08/1954
SCUDERI FRANCESCA	142	CREMA	27/12/1973
SASSI MARIA ELISA	174	SCANDIANO	24/09/1956
REBECCHI GIORGIO	1.892	CARPI	30/03/1950
REBECCHI GIORGIA In delega a:REBECCHI GIORGIO	150	CARPI	01/06/1976
STEFANI ALBERTO	3.813	SASSUOLO	10/09/1970
RUGGERI GIANNI	1.507	PAVULLO NEL FRIG	13/01/1951
PALAZZI ROBERTO	1.000	MODENA	12/09/1954
BERNARDI ROBERTO	101	SASSUOLO	17/09/1975
BENEVELLI GIANNI	6.572	BORETTO	06/03/1945
FAVA MAGDA In delega a:BENEVELLI GIANNI	5.071	POVIGLIO	30/06/1950
VALNERA PAOLO	300	FORMIGINE	15/11/1979
TORRICELLI FIORELLA	1.000	MODENA	12/07/1949
BARBI NEVIO	213	CONCORDIA SULLA	09/01/1953
FERRARI FRANCA	613	MODENA	22/02/1948
MANTOVANI UGUZZONI FRANCESCA	3.377	MODENA	22/12/1964
MAZZINI GUIDO	10.015	MASSA LOMBARDA	25/08/1966
GARDENGHI GABRIELLA	15.000	MASSA LOMBARDA	31/12/1935
MAGNANI GABRIELE	100	MONTECCHIO EMIL	02/06/1983
MUROLO DANIELE	167	MODENA	16/08/1971
SPOLVERINI MARIO	34.617	RIGNANO SULL'AR	16/07/1954
ALGERI ALESSANDRO	300	REGGIO EMILIA	16/01/1995
ALGERI MASSIMILIANO In delega a:ALGERI ALESSANDRO	189	REGGIO EMILIA	07/05/1973
ALGERI VINCENZO TIZIANO In delega a:ALGERI ALESSANDRO	12.171	SCANDIANO	14/07/1949
PASQUALI IVANA In delega a:ALGERI ALESSANDRO	12.171	REGGIO EMILIA	20/10/1946
OGNIBENE PAOLO	945	MODENA	08/10/1971
BURZI RAFFAELE	739	PIANORO	30/01/1949
ZANTI LUIGI	386	REGGIO EMILIA	14/04/1971
CARNEVALI LUCA	1.127	CARPI	15/11/1970
MAZZOLA SIMONETTA In delega a:CARNEVALI LUCA	355	CARPI	05/02/1970
GIORDANO ALBERTO	500	CARPI	09/08/1970
BERTOLETTI DAVIDE	1.013	PARMA	10/07/1971
PALUMBO LEONARDO	580	GUASTALLA	01/10/1976
VARIGNANA FRANCESCA	1.103	BOLOGNA	20/09/1950
PARISINI LUIGI	167	OZZANO DELL'EMI	17/04/1947
BATTISTINI GIANFRANCO	426	ZOLA PREDOSA	02/02/1938
SILVAGNI FABIO	1.313	FORLI'	18/07/1974
ROMANI PIERGIORGIO	433	MODENA	09/01/1971
MUNARI MASSIMO	437	FERRARA	22/11/1965
FABBRI MAURA In delega a:MUNARI MASSIMO	437	BOLOGNA	29/09/1966
CAVICCHIOLI GIANCARLO	1.736	CARPI	27/11/1959
PASQUESI PRIMO	142	PIEVEPELAGO	03/07/1939
BORETTINI CLAUDIO	4.297	REGGIO EMILIA	22/02/1944
VECCHI PAOLO	586	MODENA	17/02/1961
CALLAI ACHILLE	25	CAGLIARI	01/09/1972
A.M.C. MULTISERVICE S.R.L. In persona a:CALLAI MONICA	100		__/_/___
RINALDI MIRCO	215	MODENA	10/05/1964
MINI FABRIZIO	1.000	RIMINI	07/02/1970
MINGHETTI MAURO	107	BOLOGNA	07/02/1949
BETTELLI ELISA	1.147	MODENA	22/06/1976
SILVESTRI CARLA	347	MODENA	16/09/1947
RODEGHIERO ERIO In delega a:SILVESTRI CARLA	514	MODENA	11/01/1943
SALVIOLI FEDERICO	437	MODENA	13/03/1970
PICCININI GIANMARCO	244	NONANTOLA	11/10/1954
MARVERTI GAETANO	402	MODENA	13/02/1963

RONCAGLIA GIORGIO	3.224	MODENA	01/09/1940
VIOLO BRUNO	371	ZOCCA	22/12/1947
RUOZI GIOVANNA	2.147	CAMPOGALLIANO	09/05/1945
BOVE GIULIA	143	MODENA	03/01/1988
BENEDETTI CRISTINA	285	MODENA	21/05/1972
GIOVANELLI GIULIANO	100	MODENA	08/04/1970
GUSMANI DAVIDE	161	MODENA	05/06/1973
PIGNATTI VALLER	18.385	CAVEZZO	01/01/1949
CURCELLI FEDERICO	1.345	MODENA	15/05/1978
RAVANI FABRIZIO	1.339	BONDENO	11/09/1950
CUOGHI COSTANTINI KATIA In delega a:RAVANI FABRIZIO	1.337	MODENA	11/09/1955
RAVANI MARIA VALENTINA In delega a:RAVANI FABRIZIO	638	CARPI	14/02/1994
NEGRO EMILIO	35.901	MODENA	25/09/1952
PEZZANI GABRIELE	306	PARMA	17/10/1962
PEZZANI VANESSA	143	PARMA	22/02/1990
CAVANI DEANNA	512	MODENA	20/09/1945
NOTARI MARIA LUISA	556	MODENA	10/03/1939
MALAVASI LORENZO	7.000	MIRANDOLA	14/10/1984
PALMIERI ANGELA	100	FORMIGINE	15/08/1986
GIUFFREDI PIETRO	115	PARMA	24/06/1969
PETTAZZONI FRANCESCA	162	MODENA	09/02/1972
FERRARI FRANCESCA	147	MODENA	12/07/1980
BOTTI ALBERTO	5.533	CARPI	28/10/1943
GIGLIOLI FRANCESCA In delega a:FERRARI DAVIDE	183	REGGIO EMILIA	13/03/1973
BALLESTRAZZI UMBERTO In delega a:LANCELOTTI FILIPPO	107	VIGNOLA	15/09/1969
MAZZOLI MASSIMILIANO	142	REGGIO EMILIA	19/12/1970
VIRGINTINO ELISABETTA MARIA	1.492	BOLOGNA	05/04/1967
TASSI IONE	921	RAVARINO	29/03/1937
BIANCHI ROBERTA In delega a:TASSI IONE	537	MODENA	24/01/1962
VERDI STEFANO	2.823	MODENA	25/12/1963
FOSCHINI FABRIZIO	15.625	CESENA	04/05/1972
BIAGIONI GIUSEPPE	213	POLINAGO	07/08/1951
RONCAGLIA MONICA	6.684	PAVULLO NEL FRIG	28/07/1971
TARTARINI ROSANNA	297	PIEVE DI CENTO	01/10/1942
RUMPIANESI MARIA PAOLA	3.343	MODENA	11/01/1942
PIZZIRANI CLAUDIO	1.853	BOLOGNA	17/11/1949
FAGLIONI FRANCESCA	836	CARPI	23/06/1972
MONDARDINI GIAMPAOLO	7.104	FORLI'	13/09/1976
MONDARDINI SERENA In delega a:MONDARDINI GIAMPAOLO	3.391	CESENA	28/04/1967
BIRIBANTI PAOLO In delega a:MONDARDINI GIAMPAOLO	11.605	CESENA	08/02/1963
FERRARI ERIBERTO	946	SCANDIANO	05/01/1960
MAZZOTTI ETTORE	6.000	FIUME	22/04/1930
PORRARI MANUEL	142	MODENA	12/11/1985
BONDAVALLI DANILO	608	MODENA	17/11/1965
PETRULLO FRANCO	1.412	TORCHIARA	15/02/1953
REGGIANI PAOLO	643	MODENA	01/06/1966
FINCHI SERENA	126	FERRARA	04/07/1978
GALEAZZI MARCO	215	MODENA	27/04/1972
GALEAZZI MATTEO In persona a:GALEAZZI MARCO	121	MODENA	25/01/2010
BIANCHI SANDRA	259	CAGLIARI	08/04/1965
CAVALLIERI ELISABETTA	111	MODENA	11/12/1976
CORDEDDA GIUSEPPE	142	BANARI	03/09/1941
COPSA - SOCIETA' COOPERATIVA DEL SOC IO BPER DENOMINAZIONE ABBREVIATA COP SA SOCIETA' COOPERATIVA In persona a:CORDEDDA GIUSEPPE	2.000		__/_/___

FERRI SILVIA	143	CORREGGIO	23/12/1976
VESCOVINI UMBERTO	2.600	MODENA	12/06/1966
VESCOVINI GIULIA In persona a:VESCOVINI UMBERTO	570	MODENA	06/10/2004
VESCOVINI ALICE In delega a:VESCOVINI UMBERTO	570	MODENA	04/02/1997
TREVISAN SABRINA In delega a:VESCOVINI UMBERTO	149	GALLARATE	18/03/1965
INFOLOG SOCIETA' PER AZIONI In delega a:VESCOVINI UMBERTO	10.000		/ /
IT SERVICE SRL In persona a:VESCOVINI UMBERTO	6.000		/ /
PISA LELLA	143	CARPI	23/07/1949
RAGAZZONI MARZIA In delega a:PISA LELLA	160	VENEZUELA	20/03/1977
LAUDIZI ROMANO BRUNO VITTORIO	12.383	MAGLIE	15/11/1947
SILVAROLI EMILIA In delega a:LAUDIZI ROMANO BRUNO VITTORIO	9.197	CAMPOBASSO	07/02/1958
SILINGARDI VITTORIO	8.087	BAGNOLO SAN VITO	11/12/1932
BALDACCİ GRAZIA In delega a:SILINGARDI VITTORIO	5.000	PISTOIA	12/03/1934
SILINGARDI ALBERTO In delega a:SILINGARDI VITTORIO	1.851	MODENA	23/08/1964
SILINGARDI STEFANIA In delega a:SILINGARDI VITTORIO	8.338	MODENA	26/12/1965
CPL CONCORDIA - SOCIETA' COOPERATIVA In delega a:BARBIERI PAOLO	3.648		/ /
FERRARI GINO	5.500	REGGIO EMILIA	05/01/1953
MARIANI CARMELA In delega a:FERRARI GINO	2.128	SAN MARTINO IN R	30/03/1959
BARACCHI ALESSANDRA	5.913	MODENA	10/10/1959
PRIMO MASSIMO	100	FROSINONE	14/01/1973
D'ASCENZO MARIO In delega a:PRIMO MASSIMO	1.500	CAPPADOCIA	18/07/1948
PUCCI GIUSEPPE In delega a:PRIMO MASSIMO	33	TUNISIA	30/07/1939
SALVUCCI ARTURO In delega a:PRIMO MASSIMO	21.265	ROMA	02/05/1961
BELLAVIA GABRIELE	100	MODENA	10/06/1985
BENATTI LUCIANA	607	MODENA	18/01/1948
BARBIERI PAOLO	1.447	BOLOGNA	21/04/1938
BARBIERI MARINA In delega a:BARBIERI PAOLO	5.455	SAN LAZZARO DI S	01/08/1962
MERIGHI STEFANO In delega a:BARBIERI PAOLO	7.257	CASTELFRANCO EM	24/09/1965
MERIGHI GRETA In delega a:BARBIERI PAOLO	1.877	BOLOGNA	17/09/1997
BARBIERI BEATRICE In delega a:BARBIERI PAOLO	314	BOLOGNA	03/05/1969
UGOLINI GABRIELE	4.030	SOLIERA	25/05/1954
BOTTAZZI ALBERTO	143	REGGIO EMILIA	03/02/1964
CASARINI FABIO	1.014	MODENA	25/04/1968
MESCOLI ERMANNO	761	MODENA	24/05/1959
FIORANI PAOLO	814	MODENA	02/04/1969
CALDERARA PATRIZIA	306	MODENA	09/05/1961
CARAFFOLI MARCO	1.551	MODENA	18/03/1954
GRASSIGLI PIERPAOLO	300	RIMINI	13/05/1967
BELTRAMI MAURIZIO	117.535	FORLI'	26/04/1972
ZOBOLI ERMES	101	MODENA	31/08/1952
VESCOGNI LUIGI	6.000	GUIGLIA	02/04/1950
BATTISTINI DAVIDE	2.436	TORINO	18/02/1963
FONTANAZZI VASCO	3.043	PAVULLO NEL FRIG	28/02/1960
BEGOTTI AVIO	4.000	GUASTALLA	06/08/1951
BOLZI FILIPPO	286	PARMA	16/10/1978
LUCCHI ENRICO	1.690	MODENA	19/03/1955
BORSARI IVO	572	CARPI	27/07/1948
ARTIOLI ALESSANDRA	6.000	MODENA	13/08/1961
GARDANI GIOIA In delega a:ARTIOLI ALESSANDRA	500	MODENA	24/05/1993
DOTTI GUERRINO	9.208	MODENA	02/03/1939
DOTTI GRAZIA In delega a:DOTTI GUERRINO	12.427	CARPI	12/03/1966
BENASSI ALBERTO	903	MODENA	06/06/1965
BERNARDI ROBERTO	16.000	CASALECCHIO DI R	21/09/1934
BERNARDI CLAUDIA In delega a:BERNARDI ROBERTO	1.794	MODENA	06/02/1962
CONZO ROBERTO In delega a:BERNARDI ROBERTO	981	MODENA	12/09/1996

BORTOLOTTI PAOLO	5.000	MIRANDOLA	17/07/1966
BIGNARDI MARIA LISA	107	MODENA	02/11/1969
TINE' PATRIZIA ADELE	613	MODENA	28/12/1944
VANDELLI MAURO	8.330	CARPI	13/02/1937
CATRONE JAMES	142	PARMA	25/11/1949
PEDERZOLLI LAURA	721	TORINO	07/04/1933
CASALGRANDI FAUSTO	3.100	FORMIGINE	21/08/1949
CASALGRANDI NICOLA In delega a: CASALGRANDI FAUSTO	800	PARMA	30/07/1985
LUCIFERO MARCANTONIO	93.000	ROMA	08/04/1974
MORINI OVIDIO	142	CORREGGIO	21/02/1967
BORETTINI LUIGI	3.556	REGGIO EMILIA	10/01/1952
GANDOLFI FRANCO	200	REGGIO EMILIA	20/07/1982
LATINO CARMELO	100	MATINO	20/07/1945
LUPPI ENRICO	548	MODENA	19/01/1955
GUIDOTTI ALESSANDRO	100	BOLOGNA	13/09/1967
MASELLI GIOVANNI	2.427	MODENA	27/04/1944
MASELLI MATTEO In delega a: MASELLI GIOVANNI	230	FORMIGINE	14/05/1983
MASELLI ROBERTA In delega a: MASELLI GIOVANNI	244	MODENA	23/06/1972
CAVANI GABRIELLA In delega a: MASELLI GIOVANNI	3.560	FORMIGINE	16/10/1950
MENARINI WERTHER	259	SAN LAZZARO DI S.	31/08/1950
MANFREDINI ELENA	27.385	CARPI	09/02/1980
REGGIANI GIANCARLO	2.828	MODENA	10/07/1938
TIMELLINI PAOLA	1.366	MODENA	07/08/1940
PIERLI GIORGIO	100	MODENA	30/09/1988
MESINI GIOVANNA In delega a: PIERLI GIORGIO	2.980	MODENA	27/10/1953
PIERLI ROMANO In delega a: PIERLI GIORGIO	1.127	MARANELLO	12/06/1951
MESSORI MONIA	100	MODENA	23/09/1979
ORI IRENE	2	SASSUOLO	24/11/1982
BRUNI MARCO	10.022	SASSUOLO	14/06/1956
LLOYD RAVENNA SPA In persona a: POGGIALI GIUSEPPE	2.261	/ /	/ /
BORGOGNONI JORIS	143	RIMINI	01/11/1977
BELDRATI CASADEI PIERO	1.000	CESENA	18/11/1963
COLOMBO GIORGIO	300	LEGNANO	10/05/1962
BARBIERI MARIA CHIARA	6.592	MODENA	24/02/1982
BARTOLI GIOVANNI In persona a: BARBIERI MARIA CHIARA	100	MODENA	31/12/2013
BARTOLI PAOLO In persona a: BARBIERI MARIA CHIARA	101	MODENA	20/06/2011
MANDREOLI GIAN CARLO	12.500	SAN GIOVANNI IN F	21/06/1945
GUIDI DAVIDE	147	SASSUOLO	11/06/1982
PARENTI IVANO	143	CASTELFRANCO EM	16/09/1944
PARENTI ANDREA In delega a: PARENTI IVANO	149	MODENA	31/01/1970
GIBERTINI MARCO	2.737	MODENA	14/04/1968
INNACIOTTI ANDREA	152	MANTOVA	18/01/1969
GHIDONI FEDERICO	662	MODENA	21/05/1963
SALVATORE EUGENIO	166	CASALBORE	12/05/1967
ANGHINOLFI PATRIZIA	156	MONTECCHIO EMIL	16/01/1972
ARENA LUCIANO VINCENZO In delega a: ARENA VALENTINA	519	SORIANO CALABRC	26/02/1953
NASI ENRICA	101	NONANTOLA	30/08/1953
BUCHICCHIO ANTONIO	1.775	RIOLUNATO	03/08/1952
RICCI MONICA	142	MODENA	25/07/1970
LEONARDI GIANNI	1.549	MODENA	13/02/1969
SOLOMITA GIOVANNI	198	GESUALDO	25/02/1951
CONTINI PAOLO	491	CARPI	14/05/1991
CONTINI FRANCESCO MARIA	310	CARPI	08/12/1987
COPPINI GIOVANNI	12.092	MODENA	02/03/1956
COPPINI MARIA ANGELA	11.456	MODENA	15/09/1959
VECCHI LAURA	907	SOLIERA	16/01/1948
SORBI CLAUDIA In delega a: VECCHI LAURA	132	MODENA	21/01/1972

GARUTI DAVIDE In delega a:VECCHI LAURA	349	MODENA	20/09/1972
VASIRANI EMANUELE	1.581	SASSUOLO	21/08/1968
SANGERMANO MARCO	1.500	FIRENZE	06/07/1959
SCHEDONI MANUELA In delega a:SANGERMANO MARCO	199	MODENA	27/10/1960
ZINI DANIELA	675	MODENA	17/03/1967
SGUERA LUCIA	5.675	TORINO	07/04/1962
GARUTI CAROLINA	1.121	MODENA	16/09/1950
CHIODI SILVANA	3.000	PAVULLO NEL FRIG	11/10/1946
THOMA ARDIT	439	ALBANIA	28/08/1979
REGGIANI MARZIA	1.551	MODENA	17/05/1958
ZOBOLI RAFFAELLA	170	MODENA	30/08/1961
SELMI MARIA	200	BOMPORTO	10/07/1944
VECCHI CRISTIANO	800	SASSUOLO	06/05/1968
TARONI ANGELO	213	NOVELLARA	22/06/1973
BIANCHI FAUSTO	3.111	MODENA	27/11/1969
BIANCHI RAFFAELE In delega a:BIANCHI FAUSTO	8.486	MODENA	11/01/1928
TAGLIAZUCCHI MARIA ROSA In delega a:BIANCHI FAUSTO	9.648	CASTELVETRO DI M	08/08/1929
PINELLI SILVANO	1.027	MODENA	06/07/1939
GARDOSI EBE	1.027	CREVALCORE	17/02/1944
MANZINI ELISA	100	VIGNOLA	22/04/1991
COVIZZI FRANCESCO	107	MIRANDOLA	15/10/1978
COVIZZI GABRIELE In delega a:COVIZZI FRANCESCO	114	CONCORDIA SULLA	07/03/1951
ZELOTTI MARIA In delega a:COVIZZI FRANCESCO	114	QUISTELLO	25/08/1926
CRESPI LIA In delega a:COVIZZI FRANCESCO	115	CONCORDIA SULLA	01/11/1957
RUSSO MARIA FRANCESCA	100	MODENA	15/05/1973
ROMANI LAURA In delega a:RUSSO MARIA FRANCESCA	39		/ /
CHIAFFI LORENZO	100	REGGIO EMILIA	04/01/1988
BIANCHI MASSIMILIANA	228	PAVULLO NEL FRIG	25/06/1962
TURCO GIUSEPPE	948	VERONA	19/03/1964
LEONARDELLI SARA In delega a:TURCO GIUSEPPE	143	TRENTO	13/09/1979
BERNARDI FRANCESCO In delega a:TURCO GIUSEPPE	1.409	BOLOGNA	14/12/1979
PASQUALINI MARIANO In delega a:TURCO GIUSEPPE	291	TRENTO	04/05/1978
AMATI MONICA	100	RIMINI	05/09/1962
MIGLIORI PAOLA In delega a:AMATI MONICA	100	BRESCIA	31/10/1962
MONTANARI MADDALENA In delega a:AMATI MONICA	1.213	RIMINI	23/10/1933
AMATI SERGIO GIORGIO In delega a:AMATI MONICA	1.213	RIMINI	14/07/1929
PICCININI ELISA	805	MODENA	31/12/1978
DANESE MAURO	582	MANTOVA	14/02/1973
DALLA VIA LUCA	130	MANTOVA	21/12/1966
CASOLARI IRMA	4.404	MODENA	17/02/1962
ALDEGHERI SIMONE TULLIO	1.613	SAN BONIFACIO	24/03/1970
PALMA PAOLO	25.000	RIMINI	24/02/1962
PALMA LEONARDO	500	RIMINI	23/04/1999
ZANGHERI GIULIANA	1.601	RIMINI	21/07/1950
CIUFFREDA ANDREA	192	MILANO	02/01/1981
MUZZIOLI MARIO	6.000	MODENA	28/05/1947
VACONDIO PAOLO	4.000	REGGIO EMILIA	12/11/1971
MONTANARI GIANNI	250	MODENA	31/05/1976
LIGABUE MANUEL	20	REGGIO EMILIA	13/08/1984
SICILIANO ALEX	101	SASSUOLO	31/08/1985
LUSETTI RENZO	146	CASTELNOVO DI SC	04/09/1958
TOGNI FABRIZIO	6.605	CASTELLARANO	26/02/1957
VELLANI DAVIDE	10.113	MODENA	17/01/1969
MINUTOLO MARCELLO	1.367	SAVONA	13/12/1952
RINALDI ORIANNA In delega a:MINUTOLO MARCELLO	493	NONANTOLA	18/10/1953
FAUDELLA ROBERTO In delega a:MINUTOLO MARCELLO	142	BIELLA	28/01/1938

CARAFOLI IDA MARIA In delega a:MINUTOLO MARCELLO	1.453	PENTONE	08/10/1947
FORNACIARI TARCISIO	541	MODENA	10/08/1958
SEMINARIO ARCIVESCOVILE DI MODENA In delega a:FORNACIARI TARCISIO	94.000		__/_/___
CASINI SERGIO In delega a:FORNACIARI TARCISIO	100	PALAGANO	12/01/1961
SEMINARIO ARCIVESCOVILE DI FIUMALBO In delega a:FORNACIARI TARCISIO	22.771		__/_/___
BELLEI MARIA GRAZIA In delega a:FORNACIARI TARCISIO	1.084	MODENA	28/07/1959
LAMANDINI GABRIELLA In delega a:FORNACIARI TARCISIO	7.556	MODENA	20/01/1931
BELLEI ANNA CHIARA In delega a:FORNACIARI TARCISIO	3.241	MODENA	25/08/1964
FABBROCINO LUCA In delega a:FORNACIARI TARCISIO	495	MODENA	13/09/1963
FABBROCINO FEDERICO In delega a:FORNACIARI TARCISIO	39	MODENA	08/06/1997
GIUSTI MASSIMO	163	SASSUOLO	07/05/1967
ISTITUTO DIOCESANO PER IL SOSTENTAMENTO DEL CLERO DELL'ARCIDIOCESI DI MODENA - NONANTOLA In delega a:GIUSTI MASSIMO	50.000		__/_/___
SIGHINOLFI EMILIA In delega a:GIUSTI MASSIMO	70.000	NONANTOLA	28/08/1953
BARBIERI ANTONIO In delega a:GIUSTI MASSIMO	70.000	MODENA	18/12/1951
RANGONI MACHIAVELLI CLAUDIO	47.091	MODENA	21/01/1953
FONDAZIONE RANGONI MACHIAVELLI In delega a:RANGONI MACHIAVELLI CLAUDIO	8.261		__/_/___
MONTECCHI ALESSIO	94.957	MODENA	10/03/1988
MONTECCHI FLAVIA In delega a:MONTECCHI ALESSIO	94.957	MODENA	05/04/1991
MONTECCHI ALESSANDRO	231.774	MODENA	16/08/1958
CAMURRI FULVIA In delega a:MONTECCHI ALESSANDRO	2.671	MODENA	23/02/1959
LUCIFERO GIOVAMPAOLO	46.191	ROMA	26/04/1965
DALLARI GIUSEPPE	112	MODENA	11/08/1958
MOLZA MARIA ALESSANDRA	101	BOLOGNA	07/02/1959
SETTI GABRIELLA	5.000	MODENA	31/01/1960
VANDELLI MARTA In delega a:SETTI GABRIELLA	2.000	MODENA	17/01/1999
CALZOLARI LORENZO	496	MIRANDOLA	11/03/1959
GIBELLINI ROBERTO	205	CASTELVETRO DI M	09/04/1947
FERRARI ANNA In delega a:GIBELLINI ROBERTO	194	FORMIGINE	26/06/1950
LITTA GIUSEPPE	1.504	SALICE SALENTINO	23/06/1963
TORRICELLI FABIO	100	MODENA	04/04/1976
VALZANIA ALESSANDRO	108	RAVENNA	20/07/1982
SEGAPELI ANTONIETTA	24.996	MODENA	13/10/1935
SEGAPELI GIUSEPPINA In delega a:SEGAPELI ANTONIETTA	4.586	MODENA	30/10/1939
MALAVASI MAURO	4.847	NOVI DI MODENA	19/09/1955
LORENZONI CLARA	143	CENTO	11/05/1946
STORCHI ERMES	8.520	MODENA	05/10/1943
CHECCOLI STEFANO	2.000	ARGENTA	04/02/1962
TRABUCCO GIANLUCA	209	MODENA	24/05/1964
TRABUCCO DAVIDE In delega a:TRABUCCO GIANLUCA	100	MODENA	14/10/1993
GIORDANI SIMONA In delega a:TRABUCCO GIANLUCA	101	MODENA	04/05/1967
TRABUCCO ALESSANDRO In delega a:TRABUCCO GIANLUCA	115	MODENA	25/10/2003
MONTANARI OSCAR	1.000	BOMPORTO	02/07/1946
PEDRAZZOLI MANLIO In delega a:MONTANARI OSCAR	29.326	MODENA	02/06/1937
PAVAN GIULIANA In delega a:MONTANARI OSCAR	41.343	VICENZA	14/10/1941
FERRARI CARLA In delega a:MONTANARI OSCAR	2.000	MODENA	02/02/1946
MONTANARI MARCO In delega a:MONTANARI OSCAR	2.000	CARPI	13/04/1978
GIORGI NICOLA	142	BOLOGNA	24/01/1977
SABATTINI AZIO	400	CARPI	04/06/1949

REGUZZONI ROBERTA In delega a:SABATTINI AZIO	400	CARPI	16/04/1955
FANTUZZI GIAMPAOLO	9.135	SANT'AGATA BOLC	04/11/1947
FANTUZZI ARIANNA In delega a:FANTUZZI GIAMPAOLO	1.273	MODENA	22/09/1988
BUFFAGNI FRANCESCA	149	MODENA	01/06/1972
DELLA CASA CARLO	5.373	MODENA	20/03/1947
MANCINI FRANCA MARIA	66.500	BASTIDA PANCARA	31/12/1945
MANCINI FRANCA MARIA In delega a:COMPAGNONE	66.500	BASTIDA PANCARA	31/12/1945
EDOARDO MARIA			
PAROLARI PIETRO	22.500	TIONE DI TRENTO	01/10/1950
DE FEO CLAUDIO	564	MODENA	15/10/1959
DE CECIO MARIA ROSARIA	143	BENEVENTO	22/05/1966
LUGLI UMBERTO	9.351	MIRANDOLA	11/06/1970
MATERA LORENZO	501	FOGGIA	05/03/1963
URBANO LUIGIA In delega a:MATERA LORENZO	101	FOGGIA	29/07/1966
CURATOLO NICOLA In delega a:MATERA LORENZO	448	FOGGIA	30/05/1961
DI DOMENICO LEONARDO In delega a:MATERA LORENZO	115	SAN GIOVANNI RO	29/08/1975
PETTI ERNESTINA DANIELA In delega a:MATERA LORENZO	143	FOGGIA	09/12/1966
BATTISTA GIUSEPPE PIO MAURIZIO In delega a:MATERA LORENZO	143	FOGGIA	18/11/1971
AGRIESTI DOMENICO In delega a:MATERA LORENZO	143	FOGGIA	13/10/1966
LONGO ALESSIA In delega a:MATERA LORENZO	143	PADOVA	23/07/1975
CAPOBIANCO DANIELA In delega a:MATERA LORENZO	171	FOGGIA	11/04/1974
CARDELLINO ROSARIO PIETRO In delega a:MATERA LORENZO	143	FOGGIA	28/12/1962
CICCHETTI VALERIA In delega a:MATERA LORENZO	122	FOGGIA	14/06/1977
BRIENZA ANGELA ROSARIA In delega a:MATERA LORENZO	143	FOGGIA	14/07/1962
CAPOBIANCO MONICA In delega a:MATERA LORENZO	115	LEGNANO	12/01/1979
BOSCO MICHELE In delega a:MATERA LORENZO	163	TUNISIA	14/09/1962
NATALE MARIA ANTONIETTA In delega a:MATERA LORENZO	407	FOGGIA	16/09/1961
FOSCARI FRANCESCO In delega a:MATERA LORENZO	143	FOGGIA	08/04/1969
URBANO MICHELINA LUIGIA In delega a:MATERA LORENZO	143	FOGGIA	24/01/1964
QUITADAMO BARTOLOMEO In delega a:MATERA LORENZO	143	SAN GIOVANNI RO	18/07/1973
GAUDIANO SERGIO In delega a:MATERA LORENZO	17	FOGGIA	28/03/1955
LA VIOLA GIUSEPPINA In delega a:MATERA LORENZO	404	FOGGIA	19/06/1934
FIANDRI CARMEN	631	POLINAGO	16/07/1953
NORI GIOVANNI	3.267	CESENA	26/07/1941
LANDI LUIGI	204	SALERNO	02/02/1963
LANDI GIUSEPPE In delega a:LANDI LUIGI	100	SALERNO	17/10/1990
NICOLINI CECILIA	25.615	CHIETI	23/02/1944
LUGLI LAURA	3.089	MODENA	09/07/1982
PICCOLO MARCO	149	MODENA	06/09/1953
MORSELLI ARRIGO	326	REPUBBLICA SUDA	08/03/1974
CAJUMI LUISA In delega a:MORSELLI ARRIGO	1.797	MODENA	15/04/1945
MARCHETTI MARINA	500	FINALE EMILIA	12/07/1961
BARUFFALDI LEDA-RENATA In delega a:MARCHETTI MARINA	32.000	FERRARA	21/03/1921
PRAMPOLINI STEFANO	1.582	MODENA	03/10/1960
MARTINELLI CLAUDIO	141.301	RAVENNA	30/03/1942
DALMONTE SILVANA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	182.542	BRISIGHELLA	02/01/1944
GALLINARI ALBERTO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	312.135	REGGIO EMILIA	12/07/1982
GHIDONI ELISABETTA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	22.981	REGGIO EMILIA	26/05/1957
RIGHI ELISABETTA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	175.500	CESENA	01/10/1974

RIGHI GIOVANNI In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	214.014	CESENA	02/01/1972
LUCCHI MARTA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	1.176.361	MODENA	07/08/1937
SCHIAVI COSTANTINO MARCO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	440.000	MODENA	29/07/1961
GALLINARI ALLEGRA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	248.985	REGGIO EMILIA	02/10/1983
GALLINARI SRL In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	45.000		/ /
SPALLANZANI MARIA CECILIA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	10.098	REGGIO EMILIA	23/04/1972
TASSONI GIULIANO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	650.000	MINERBIO	12/07/1939
TORTOLONE MASSIMO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	41.320	PARMA	09/07/1939
TORTOLONE MAURIZIO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	134.196	MONTECHIARUGOI	17/08/1941
INIZIATIVE FORESTALI DI EMILIO MONT IE PAOLO RIGHI SOCIETA` S In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	7.071		/ /
DREWS MONICA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	5.000	CESENA	12/03/1949
MONTI EMILIO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	24.342	BOLOGNA	25/08/1956
RICCI ROMANA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	1.903	CESENA	13/11/1942
BENZI MILENA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	1.000	CERVIA	26/11/1941
MAZZONI MARIO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	5.000	CONDOVE	09/09/1940
MEDRI ENRICO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	500	CERVIA	20/09/1959
CAPRILI GIOVANNI In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	7.100	CESENA	16/04/1937
CORELLI MANUELA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	1.046	RAVENNA	18/01/1970
GARUTTI CARLA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	5.357	FINALE EMILIA	12/05/1951
BARBONI VITO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	28.750	FORLI`	19/03/1933
SETRAMAR SPA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	630.719		/ /
BARBIERI PAOLO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	100	SANT`AGATA SUL S	16/06/1939
POGGIALI GIUSEPPE In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	133.002	RAVENNA	12/03/1946
CASADIO EUGENIA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	110.336	RAVENNA	21/04/1922
ZAMBONI BRUNO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	29.078	FORLI`	27/08/1940
SETRAMAR PROGETTI S.R.L. In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	34.587		/ /
SETRASPED S.P.A. In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	1.883		/ /
GIUSEPPE POGGIALI & C. SOCIETA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	40.265		/ /
POGGIALI NICOLO` In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	161.000	BOLOGNA	06/12/1973
SASSI MATILDE In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	37.375	RAVENNA	07/05/1933
MAZZAVILLANI PAOLA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	161.003	FORLI`	17/09/1946
POGGIALI DOMENICO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	95.500	BOLOGNA	12/10/1979
SAVOIA ROBERTO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	20.860	RAVENNA	02/08/1959
SPEDRA - S.R.L. In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	91.275		/ /
FELSINA SPA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	5.485		/ /
ADRIACOCKE S.R.L. In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	2.749		/ /
SOCO SOCIETA` PER AZIONI In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	30.428		/ /
IAFFALDANO GIUSEPPINA CLAUDIA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	8.000	RAVENNA	24/08/1941
MARTINELLI FRANCESCA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	10.521	RAVENNA	22/03/1979
MARTINELLI MARIA ROSA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	5.735	RAVENNA	13/12/1944
PASI GIANCARLO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	70.000	RAVENNA	29/02/1940
SCHIAVI ANNA MARIA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	226.705	MODENA	28/03/1967
SCHIAVI MARIA ELISABETTA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	234.504	MODENA	09/05/1963
MENGHI OLIVIA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	232	RAVENNA	31/05/2009
CARELLA FRANCA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	394.616	FORLI`	23/11/1957

VALLI EDDA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	356.315	FORLI'	24/10/1931
SIROTTI FERMO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	606.459	SPILAMBERTO	25/08/1944
SIROTTI LUCIANO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	890.225	SPILAMBERTO	20/10/1941
SIROTTI ANNA PAOLA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	478.008	VIGNOLA	16/10/1946
SPALLANZANI ERMINIO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	60.000	REGGIO EMILIA	20/09/1946
TORTOLONE UMBERTO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	20.000	CESENA	21/10/1974
BOVOLI NICOLETTA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	16.659	MASSA	20/07/1952
SPALLANZANI FERNANDO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	12.098	REGGIO EMILIA	28/04/1973
SPALLANZANI MARIACHIARA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	10.098	REGGIO EMILIA	10/09/1970
BRIGHI LUIGI In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	10.360	RAVENNA	14/04/1947
SPALLANZANI ERMINIO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	178.337	REGGIO EMILIA	20/09/1946
RICCARDI RICCARDO	447	ROMA	24/03/1938
COLLI MIRELLA	1.155	SASSUOLO	19/08/1957
SOVIENI ANSELMO	3.863	MODENA	15/11/1966
TAGLIAZUCCHI NADIA In delega a:SOVIENI ANSELMO	7.854	MODENA	20/02/1966
MAZZOCCHI LUIGI ATTILIO	301	CATANIA	02/02/1960
MANFREDINI GIOVANNI In delega a:MAZZOCCHI LUIGI ATTILIO	28.968	REGGIO EMILIA	15/07/1957
MANFREDINI ALBERTO In delega a:MAZZOCCHI LUIGI ATTILIO	28.968	REGGIO EMILIA	26/12/1952
CIGARINI ANDREA In delega a:MAZZOCCHI LUIGI ATTILIO	500	MONTECCHIO EMIL	12/02/1996
SERAFINI GUIDO	163	ATESSA	18/08/1958
PAONE ALBERTO In delega a:SERAFINI GUIDO	32.000	PESCARA	30/04/1960
BOMBA ROMOLO In delega a:SERAFINI GUIDO	50.085	CHIETI	24/09/1955
BOMBA MARIA VITTORIA In delega a:SERAFINI GUIDO	50.000	ROMA	06/12/1957
DELLA FAZIA ANTONINO In delega a:SERAFINI GUIDO	21.922	FOSSACESIA	12/08/1949
PAONE CARLO In delega a:SERAFINI GUIDO	24.519	PESCARA	06/04/1962
BUCCIANTE GIANNINO In delega a:SERAFINI GUIDO	26.908	FOSSACESIA	12/09/1942
MASCETTI CONCETTA In delega a:SERAFINI GUIDO	295	PIZZOLI	07/08/1956
FRATTURA ALFONSO In delega a:SERAFINI GUIDO	129.062	LANCIANO	24/05/1957
FRATTURA SARA In delega a:SERAFINI GUIDO	1.000	LANCIANO	06/06/1993
FRATTURA GIOVANNA In delega a:SERAFINI GUIDO	1.000	LANCIANO	01/05/1999
DI CIANO ANNA RITA In delega a:SERAFINI GUIDO	13.088	LANCIANO	25/08/1968
DELLA FAZIA MARCO In delega a:SERAFINI GUIDO	7.116	LANCIANO	26/09/1975
MOSCARDELLI GIUSEPPINA In delega a:SERAFINI GUIDO	530	L'AQUILA	04/05/1948
MASSAGLIA MARISA In delega a:SERAFINI GUIDO	629	CHIVASSO	11/09/1960
SERAFINI PAOLA In delega a:SERAFINI GUIDO	17.240	ATESSA	03/08/1964
LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	16.819	CROTONE	21/08/1934
ROSSI GRAZIA MARIA In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	87.633	MILANO	10/01/1941
ENTE DIOCESI CROTONE-S. SEVERINA In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	31.203		/ /
ABRAMO HOLDING S.P.A. In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	23.394		/ /
CALLIPO FILIPPO In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	32.649	PIZZO	22/06/1946
MORRONE PAOLA In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	28.264	CROTONE	11/07/1959
CAPOCASALE MARIO In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	15.723	PETRONA'	18/02/1945
CAPOCASALE GIULIO In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	18.401	PETRONA'	14/10/1948
TROCINO RUGGERO In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	4.562	ROMA	09/10/1970

TROCINO GUGLIELMO In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	4.439	CATANZARO	19/11/1968
SQUILLACE LUIGI In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	23.000	SAN MAURO MARC	28/09/1940
TURCO EUGENIO In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	3.534	CRUCOLI	03/03/1944
LA GAMBA GERARDO In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	36.000	SANT'ONOFRIO	15/06/1960
CARNOVALE CLAUDIA CATERINA In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	5.000	GEROCARNE	26/02/1966
CARNOVALE PIETRO FORTUNATO In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	10.000	GEROCARNE	17/02/1965
GRIECO NICOLA In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	9.175	MATERA	13/03/1944
CALIA FRANCESCO PAOLO In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	12.365	MATERA	11/05/1927
MOTTA SILVIA In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	8.000	BARI	03/02/1965
VIZZIELLO GIUSEPPINA In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	6.000	MATERA	30/01/1941
LOPERFIDO GIOVANNI In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	12.000	MATERA	05/04/1955
LATORRE PASQUALE In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	11.862	BARI	03/12/1961
GUIDI GIAN CARLO	13.498	MODENA	17/11/1934
PELLICCIARI MARIA In delega a:GUIDI GIAN CARLO	2.310	MODENA	03/05/1939
GUIDI GIORGIO In delega a:GUIDI GIAN CARLO	115	MODENA	28/09/1941
ROSSINI EDOARDO	20.000	MODENA	03/02/1952
DALL'OLIO GIAN MARCO	5.548	MIRANDOLA	01/01/1963
CERFOGLI PIERPIO	12.000	MODENA	20/08/1962
MAROTTA ROBERTO	584	L'AQUILA	06/03/1948
GISMONDI MATTEO DANTE	60.000	RAVENNA	26/01/1971
GISMONDI ANTONELLA In delega a:GISMONDI MATTEO DANTE	18.000	RAVENNA	02/04/1968
GISMONDI CARLO In delega a:GISMONDI MATTEO DANTE	21.250	RAVENNA	06/08/1931
MARCELLONI MIRCA	382	MODENA	03/09/1965
BONFATTI MARCO	7.000	CARPI	13/04/1960
BONEZZI MARCO	148	REGGIO EMILIA	18/03/1960
FERRARINI NICOLÒ	100	CASTELNUOVO RA	09/11/1988
FERRARINI MARCO In delega a:FERRARINI NICOLÒ	1.297	PONTE DELL'OLIO	21/06/1982
FERRARINI PAOLO In delega a:FERRARINI NICOLÒ	10.000	CASTELNUOVO RA	12/12/1952
VITTI ROBERTO	160.091	MASSA LOMBARDA	27/08/1951
LICCIARDELLO PAOLO	1.647	ROMA	22/11/1948
CAMPANARDI MICHELE LUCIANO	1.346	SALÒ	09/05/1965
CASELLI ETTORE	21.975	MARANELLO	28/10/1942
FILIPPI CARLO	1.378	MODENA	04/05/1964
FERRARI PIETRO	58.396	MODENA	10/10/1955
CASAROTTI FRANCO	820	MARANELLO	18/03/1948
BASCHIERI GIULIANO	5.000	MODENA	24/02/1947
VANDELLI MARIA ROSA In delega a:BASCHIERI GIULIANO	294	MODENA	14/08/1951
BASCHIERI MATTEO In delega a:BASCHIERI GIULIANO	384	MODENA	11/02/1987
CAPELLI PIERLUIGI	1.500	CONCORDIA SULLA	03/05/1969
LO PRIORE BARBARA	103	CARPI	07/09/1983
PIFFERI PAOLO In delega a:MUZZIOLI ALBA	1.400	CASTELLARANO	30/09/1938
FERRARINI CARLO FELICE	763	CASTELNUOVO RA	07/12/1953
LIPPI GIORGIO	580	ROMA	01/03/1955
RUOZZI ERMANNO	3.450	REGGIO EMILIA	30/11/1960
BONINI LORELLA In delega a:RUOZZI ERMANNO	799	REGGIO EMILIA	23/01/1965
RUOZZI FEDERICO In delega a:RUOZZI ERMANNO	150	CORREGGIO	28/04/1988

RUOZZI ALBERTO In delega a:RUOZZI ERMANNO	150	CORREGGIO	03/05/1991
RUOZZI RICCARDO In delega a:RUOZZI ERMANNO	150	CORREGGIO	14/11/1989
ROSSI DIEGO	3.500	BOLOGNA	19/02/1971
FRACASSI ANGELO	126	AVEZZANO	26/02/1958
TABELLINI MAURO	142	CASTELFRANCO EM	26/03/1945
MINOZZI ROMANO In delega a:TABELLINI MAURO	8.338	CASTELNUOVO RA	06/03/1935
MONTORSI ARGENTINA In delega a:TABELLINI MAURO	142	CASTELFRANCO EM	10/07/1947
BERTANI SERGIO	1.000	MEDA	12/10/1961
PANINI LAURA	32.502	MODENA	13/03/1961
PANINI LUCIA In delega a:PANINI LAURA	32.272	MODENA	28/09/1969
SPALANZANI EMILIA In delega a:PANINI LAURA	44.392	MARANELLO	23/10/1937
PANINI LUCA In delega a:PANINI LAURA	51.358	MODENA	10/07/1977
PANINI SILVIA In delega a:PANINI LAURA	32.502	MODENA	29/07/1962
PANINI MARIA TERESA In delega a:PANINI LAURA	32.502	MODENA	16/03/1965
SPADA BARBARA	142	CIVITAVECCHIA	14/04/1965
CHIOSSI GIOVANNI BATTISTA	11.609	MODENA	19/08/1947
BASCHIERI LORENZO	5.000	MODENA	02/10/1931
BERTOGLI MARIA TERESA In delega a:BASCHIERI LORENZO	20.000	MODENA	18/09/1942
VANDELLI AUGUSTO In delega a:BASCHIERI LORENZO	31.175	MODENA	27/09/1936
MARTINELLI GIAN MARCO In delega a:BASCHIERI LORENZO	16.020	MODENA	11/11/1939
MUZZIOLI DINA In delega a:BASCHIERI LORENZO	11.123	MODENA	03/07/1943
ROSI DANIELA In delega a:BASCHIERI LORENZO	10.000	MODENA	04/10/1945
BULGARELLI ENRICO In delega a:BASCHIERI LORENZO	496	SAN PROSPERO SUI	24/08/1925
BASCHIERI CRISTIANA In delega a:BASCHIERI LORENZO	10.142	MODENA	18/03/1964
BASCHIERI LORENZA In delega a:BASCHIERI LORENZO	10.142	MODENA	21/08/1968
GOLFIERI SANDRA In delega a:BASCHIERI LORENZO	10.142	MODENA	29/03/1947
MONTECCHI DANILO	166.885	PAVULLO NEL FRIG	20/07/1952
GAZZOTTI ALESSIO	142	CASTELFRANCO EM	26/08/1982
MASALA RAFFAELLA	1.220	MODENA	19/10/1980
POLMONARI NADIA In persona a:MASALA RAFFAELLA	1.299	SAN GIOVANNI IN F	09/07/1953
TOMASI FRANCO	84.769	RIOLO TERME	07/11/1964
FERRARI ROBERTO	10.000	REGGIO EMILIA	09/06/1966
CACCHIOLI GUGLIELMO	2.505	PARMA	01/06/1967
ROSIGNOLI ANTONIO	118	MODENA	07/11/1960
CUOGHI PAOLO	1.206	MODENA	21/05/1965
RIGHI NICLI MARCO	1.642	MODENA	28/01/1959
PULIGNANO SALVATORE	115	NAPOLI	24/01/1964
CAMPANELLA GIANVITO	143	GROTTAGLIE	07/08/1976
PAGANINI FEDERICO	426	BOZZOLO	14/07/1962
PAIOLA MAURO In delega a:PAGANINI FEDERICO	211	VERONA	22/07/1966
FREGNI MARCO	21.000	BOMPORTO	17/08/1941
DI FEO MAURIZIO	576	MODENA	16/05/1957
DONDI DANIELA	1.000	MODENA	12/01/1962
PRODI ELIO	90.598	SASSUOLO	15/03/1941
STEFANI SANTINA In delega a:PRODI ELIO	92.217	FORMIGINE	20/09/1947
SAPORI ARISTIDE	11.088	BOLOGNA	25/11/1946
SAPORI GUIDO In delega a:SAPORI ARISTIDE	3.190	BOLOGNA	19/09/1977
SAPORI GIULIA In delega a:SAPORI ARISTIDE	3.040	BOLOGNA	21/03/1979
VANDELLI NICOLO`	2.000	MODENA	08/02/1991
CREMONESE RAFFAELLO	100	VENEZIA	10/12/1935
BERNARDINI MARA	11.075	MODENA	09/10/1957
VANDELLI ALESSANDRO	75.000	MODENA	23/02/1959
AIMI GIUSEPPE	146	FIDENZA	02/08/1967
ZANNI PAOLO	1.230	FORMIGINE	22/06/1966
ALFIERI FABIO	148	GUASTALLA	01/12/1951
ALFIERI ANDREA	150	MODENA	10/12/1983
COMANDINI MARCO	905.000	CIVITELLA DI ROM.	08/01/1956

VESCOGNI MASSIMO	944	PAVULLO NEL FRIG	24/08/1958
LUGLI GIULIANO	3.101	MODENA	24/07/1959
MANTOVANI BRUNO	2.005	PORTOMAGGIORE	27/04/1950
CORNI GIUSEPPE	1.000	TORINO	29/09/1964
CORNI MATILDE In persona a: CORNI GIUSEPPE	205	CARPI	27/03/2001
CORRADINI PAOLO	313	CASTELFRANCO EM	02/09/1966
PULAZZA GIORGIO	4.910.000	CERVIA	06/02/1954
OSCURO ANGELA In delega a: PULAZZA GIORGIO	220.000	MONOPOLI	08/09/1955
PULAZZA VALENTINA In delega a: PULAZZA GIORGIO	630.000	RAVENNA	25/10/1979
PULAZZA LORENZO In delega a: PULAZZA GIORGIO	130.000	RAVENNA	04/03/1994
POZZI ANNAMARIA In delega a: PULAZZA GIORGIO	255.000	RIMINI	24/12/1951
FAGIOLI FINANCE SPA In delega a: PULAZZA GIORGIO	474.009		/ /
CARPI FABIO	143	MODENA	06/06/1966
MUTO LUIGI	502	CASORIA	10/02/1947
FONDAZIONE - CASSA DI RISPARMIO DI IMOLA In delega a: CAVICCHIOLI PAOLO	420.000		/ /
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI VIGNOLA In delega a: CAVICCHIOLI PAOLO	2.001		/ /
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI VERONA	100.000		/ /
VICENZA BELLUNO E ANCONA In delega a: CAVICCHIOLI PAOLO			
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO IN BOLOGNA In delega a: CAVICCHIOLI PAOLO	7.666.652		/ /
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA In delega a: CAVICCHIOLI PAOLO	14.445.000		/ /
ZANNONI GIUSEPPE	10.000	SAN POLO D'ENZA	27/04/1939
DALL'ORTO SILVANA	5.000	TRAVERSETOLO	23/09/1944
FERRETTI SERGIO	93.434	SASSUOLO	11/06/1954
FERRETTI FABIO In delega a: FERRETTI SERGIO	31.625	SASSUOLO	18/01/1977
IACCHERI DIEGO In delega a: FERRETTI SERGIO	1.647	POLINAGO	13/11/1930
FONTANA GIOVANNI In delega a: FERRETTI SERGIO	215	MONTEFIORINO	03/02/1938
FERRETTI LAURA In delega a: FERRETTI SERGIO	8.293	SASSUOLO	29/01/1981
BOSI CLAUDIO In delega a: FERRETTI SERGIO	642	SCANDIANO	02/01/2003
CICOGNANI GIULIO	10.000	IMOLA	22/11/1947
PISANI MICHELE	103	GROSSETO	15/02/1969
CONSULTINVEST SOCIETA' PER AZIONI In delega a: INDINO GIANLUIGI	37.451		/ /
BIGARELLI MATTEO	724	MODENA	11/04/1972
UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA In delega a: GIAY ROBERTO	47.500.000		/ /
MUTO MAURO MATTEO	143	ROMA	14/06/1980
MORELLI FEDERICA	716	CATANZARO	29/08/1973
NOCETTI LUIGI	274	FORMIGINE	20/06/1940
MANZINI PAOLA In delega a: NOCETTI LUIGI	196	MODENA	23/12/1943
LOSI MARIA RITA In delega a: NOCETTI LUIGI	581	MODENA	12/02/1960
MONTANARI GIANCARLO In delega a: NOCETTI LUIGI	632	NOVELLARA	02/07/1938
BELLONI ANNA In delega a: NOCETTI LUIGI	632	CAVRIAGO	13/05/1936
GUIDI GIAN ANDREA	16.816	MODENA	07/12/1964
GUIDI GABRIELE In persona a: GUIDI GIAN ANDREA	1.516	MODENA	23/12/2005
MONTORSI GIORGIO	188.250	FORMIGINE	12/05/1947
AJOLFI ROBERTO	1.000	PARMA	04/04/1964
BOCCHI ELENA In delega a: AJOLFI ROBERTO	2.151	FIDENZA	23/04/1961
MARCELLINI ALBERTINA In delega a: AJOLFI ROBERTO	4.309	SALSOMAGGIORE T	24/10/1938
BOCCHI PAOLA In delega a: AJOLFI ROBERTO	1.000	FIDENZA	08/05/1966
AJOLFI LAURA In delega a: AJOLFI ROBERTO	1.300	PARMA	12/09/1997
AJOLFI ALBERTO In persona a: AJOLFI ROBERTO	1.300	FIDENZA	04/06/2001
LEVONI ALESSANDRO	149	MODENA	17/05/1980
LUCCHESI MARIADELE In delega a: LEVONI ALESSANDRO	53.731	SASSUOLO	17/07/1959
LUCCHESI ANNA In delega a: LEVONI ALESSANDRO	24.946	SASSUOLO	06/09/1954

FONTANA LUIGI	16.303	MODENA	21/03/1966
BEDINI SIMONA	100	CARPI	18/01/1982
PADOVANI FILIPPO	150	CARPI	12/11/1980
BALDI PAMELA	34	MODENA	09/09/1981
TRALLI STEFANO	143	OSTIGLIA	24/09/1973
CUOGHI VILIAM	27.898	MODENA	16/12/1945
DONDI CLAUDIA	428	MODENA	20/03/1963
SIBILLA GIUSEPPE	5.003	PARMA	22/02/1963
SOGLIANI BARBARA	154	NOVI DI MODENA	09/09/1964
ROSIGNOLI MATTEO In persona a:SOGLIANI BARBARA	764	MODENA	22/04/2004
VANDELLI RICCARDO	2.000	MODENA	29/06/1987
CAMPITELLI SIBILLA	114	QUISTELLO	27/02/1971
STELLA FRANCESCA In delega a:CAMPITELLI SIBILLA	365	MINTURNO	03/02/1938
ROSSI GIOVANNI In delega a:CAMPITELLI SIBILLA	530	GRAN BRETAGNA	15/01/1963
PERI ELENA	273	BOLOGNA	25/04/1973
CILLONI ALBERTO	7.000	ALBINEA	02/12/1939
MACCALLINI CARLO	6.717	AVEZZANO	16/10/1952
WAHL PHILIPPE In delega a:MACCALLINI CARLO	605.000	PARIS	08/08/1935
BERTUCCI IRENE In delega a:MACCALLINI CARLO	1.000	ROMA	26/03/1982
IMBRIANI CESARE In delega a:MACCALLINI CARLO	7.607	NAPOLI	27/11/1943
BERTUCCI FABIO ANTONIO In delega a:MACCALLINI CARLO	5.817	ROMA	23/12/1986
ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA E In delega a:MACCALLINI CARLO	480.000		__/_/_
CASELLI LUIGI	851	MODENA	21/09/1974
LEI MARCO	327	MODENA	25/08/1965
PINI PAOLO	8.882	MODENA	21/12/1953
GUALANDRI ELISABETTA	7.159	MODENA	12/06/1955
ANNOVI EMILIO	11.688	MODENA	05/11/1954
SANTINI PAOLA In delega a:ANNOVI EMILIO	3.802	MODENA	20/05/1958
PALTRINIERI LINA In delega a:ANNOVI EMILIO	1.810	ROLO	14/09/1928
JANNOTTI PECCI COSTANZO	724	BACOLI	01/09/1952
SITER - SOCIETA' INDUSTRIE TERMALI E TURISTICHE - S.R.L. In persona a:JANNOTTI PECCI COSTANZO	500		__/_/_
IMPRESA A. MINIERI - S.P.A. In persona a:JANNOTTI PECCI COSTANZO	504		__/_/_
GROSOLI MARIANGELA	630	MODENA	10/05/1960
STURBA GIUSEPPE	100	BOLOGNA	21/12/1988
PIASTRA GIORGIO	731	CESENA	05/11/1964
FERRACINI GASTONE	205	CAVEZZO	01/08/1950
BARBOLINI MATTIA	142	MODENA	28/02/1989
SCACCHETTI ORAZIO	173	CONCORDIA SULLA	17/11/1954
GASPERI MEUCCIA In delega a:SCACCHETTI ORAZIO	242	SAN POSSIDONIO	16/10/1925
SCIARAFFA NICOLA MARIA ANTONIO	200	SAN SOSSIO BARON	05/08/1961
ORAZI DOMENICO In delega a:SCIARAFFA NICOLA MARIA ANTONIO	250	ROMA	19/03/1967
DI MARCO ALDO PIO In delega a:SCIARAFFA NICOLA MARIA ANTONIO	3.060	MARINO	21/08/1956
DEL BONO CAMILLO In delega a:SCIARAFFA NICOLA MARIA ANTONIO	2.000	NAPOLI	22/03/1962
ZANOLLI ALESSANDRO In delega a:SCIARAFFA NICOLA MARIA ANTONIO	100	ROMA	09/07/1966
ABRUZZESE STEFANO In delega a:SCIARAFFA NICOLA MARIA ANTONIO	143	ROMA	21/01/1966
BARALDI FABIO	143	MODENA	08/07/1975
GIORNELLI PIETRO	143	RAVENNA	16/08/1962
NOCETTI MARIA PIA	9.180	MODENA	27/06/1945
GAMBERINI ALFONSINA In delega a:NOCETTI MARIA PIA	1.283	MODENA	28/07/1932
FORTINI MARIELLA	42.875	FINALE EMILIA	16/10/1939

CAMPANINI MASSIMO	350	PARMA	26/02/1962
CAMPANINI GIULIA In delega a: CAMPANINI MASSIMO	143	PARMA	14/12/2002
VESCOVINI FRANCO	717	MEDOLLA	05/10/1946
ARESTIA TERESA	125	SOLIERA	14/03/1947
CONCAS SABRINA	532	MODENA	28/07/1970
DONATI ANDREA	100	BOLOGNA	10/07/1954
GUIDOTTI FIERO	1.073	ANZOLA DELL'EMILIA	26/11/1948
BARBATI FABIO	5.232	SASSUOLO	14/02/1966
LAZZARETTI MILENA In delega a: BARBATI FABIO	798	SASSUOLO	08/05/1971
BELLEI EMANUELA In delega a: BARBATI FABIO	56.092	REGGIO EMILIA	24/02/1941
MATTEOTTI GIOVANNI In delega a: BARBATI FABIO	51.000	SASSUOLO	24/06/1938
MATTEOTTI ALESSANDRO In delega a: BARBATI FABIO	14.114	SASSUOLO	27/04/1965
MATTEOTTI MARIA LUISA In delega a: BARBATI FABIO	5.680	SASSUOLO	02/05/1943
FIANDRI FRANCESCO In delega a: BARBATI FABIO	150	MODENA	06/08/1961
MICHELINI ROSSELLA In delega a: BARBATI FABIO	1.150	SASSUOLO	15/03/1962
FIANDRI ANDREA In delega a: BARBATI FABIO	100	SASSUOLO	01/10/1986
FIANDRI MASSIMO In delega a: BARBATI FABIO	150	SASSUOLO	02/04/1996
BARBATI LUCA In delega a: BARBATI FABIO	433	SASSUOLO	26/07/1981
BARBATI ILARIA In delega a: BARBATI FABIO	100	SASSUOLO	23/06/1986
BARBATI MAURIZIO DONATO In delega a: BARBATI FABIO	433	MONTEFIORINO	28/12/1953
FIANDRI PIERLUIGI In delega a: BARBATI FABIO	1.100	MODENA	15/01/1963
NICOLINI MARCO	12.500	MODENA	11/10/1963
PLASINI LUCA	100	FORLI'	29/08/1988
BERSELLI MONICA	731	CASTELFRANCO EM	14/11/1973
GALLIANO VITTORIO	299	BENEVENTO	11/03/1961
BARALDI VILMA	23.133	CAVEZZO	30/04/1940
NERI GIOVANNI	4.477	CASTELFRANCO EM	24/06/1940
CRISTONI GIORGIO	7.206	CASTELFRANCO EM	06/06/1932
GIOVANELLI ROSINA In delega a: CRISTONI GIORGIO	920	STORO	10/11/1933
SCALTRITI VALERIA	593	ROCCABIANCA	27/08/1945
COLOMBO MAURO ALFREDO	706	LECCO	27/10/1966
RUFFATO LORENZO	2.493	MIRANDOLA	08/10/1950
ARCIDIOCESI DI MODENA-NONANTOL In delega a: AL KALAK MATTEO	381.324		__/_/___
FONTANI SILVIA	350	SCANDIANO	21/01/1974
DELLA FONTANA ALESSANDRO	70.002	MODENA	06/05/1932
BIGLIARDI MARIA CANDIDA In delega a: DELLA FONTANA ALESSANDRO	1.371	PARMA	18/01/1928
PARMEGGIANI SIMONA	249	MODENA	25/07/1969
PARMEGGIANI DANIELA In delega a: PARMEGGIANI SIMONA	100	MODENA	07/08/1971
PARMEGGIANI GIORGIA In delega a: PARMEGGIANI SIMONA	100	MODENA	26/11/1979
PRETI ERIKA	100	MODENA	13/03/1976
TAMELLI JENNY In delega a: PRETI ERIKA	100	REGGIO EMILIA	04/02/1983
PRETI MAURIZIO In delega a: PRETI ERIKA	100	VERONA	13/12/1949
BENATTI GRAZIANA In delega a: PRETI ERIKA	100	MIRANDOLA	27/11/1953
MANICARDI SIMONA	100	MODENA	27/03/1975
TASSI ANDREA	192	MODENA	31/03/1956
ODORICI LUIGI	30.000	GUIGLIA	13/05/1947
AMODEO ANGELO	2.216	NAPOLI	02/04/1959
PIASTRA STEFANO In delega a: AMODEO ANGELO	550	ROMA	08/06/1958
MILIUCCI MARCO In delega a: AMODEO ANGELO	100	LATINA	27/02/1970
ORABONA PAOLA In delega a: AMODEO ANGELO	621	NAPOLI	12/01/1958
AMODEO LORENZO In delega a: AMODEO ANGELO	170	NAPOLI	30/04/1996
BOLDRINI GIOSUE'	73.931	VERUCCHIO	31/07/1944
GARAVINI EUGENIO	5.750	MODENA	23/11/1958
CASOLARI VERA	500	SASSUOLO	29/12/1962
GIANOLIO ANDREA In delega a: CASOLARI VERA	100	TORINO	22/03/1968

CUCCURESE GIUSEPPE	1.500	GENOVA	07/04/1955
DONINI MARCO	115	MODENA	17/12/1966
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DELLA PROVINCIA DELL' AQUILA In persona a:FANFANI MARCO	1.942.816		/ /
FONDAZIONE BANCA DEL MONTE DOMENICO SINISCALCO CECI DI FOGGIA In persona a:FANFANI MARCO	440.748		/ /
SINIBALDI ARMANDO In delega a:FANFANI MARCO	7.301	SULMONA	01/09/1943
PATRIGNANI AUGUSTO	1.720	CESENA	01/03/1952
CONFCOMMERCIO IMPRESE PER L' ITALIA DEL COMPRESORIO CESENATE In persona a:PATRIGNANI AUGUSTO	2.186		/ /
ANDREOLI ALVERIO In delega a:PATRIGNANI AUGUSTO	532	CESENA	16/11/1955
ZANNI NICOLETTA	1.424	MODENA	13/05/1960
RIDOLFI ROBERTO	143	RAVENNA	12/12/1950
FORMENTON GIANLUCA	719	MODENA	29/06/1968
ZURLINI ANTONIO In delega a:FORMENTON GIANLUCA	401	MODENA	12/08/1968
FORMENTON DIEGO In persona a:FORMENTON GIANLUCA	143	MODENA	05/03/2001
FORMENTON PIETRO In persona a:FORMENTON GIANLUCA	143	MODENA	07/02/2006
LOMBARDI COSIMO	4.000	OSPEDALETTO D' AI	21/07/1947
TEDESCHI ERNESTO In delega a:LOMBARDI COSIMO	12.561	AVELLINO	04/05/1983
TEDESCHI SERENA In delega a:LOMBARDI COSIMO	8.744	AVELLINO	12/08/1981
TEDESCHI GINA In delega a:LOMBARDI COSIMO	12.424	AVELLINO	01/01/1988
SCAPERROTTA LIBERATO In delega a:LOMBARDI COSIMO	17.500	ARIANO IRPINO	18/06/1951
LANZARA DONATO In delega a:LOMBARDI COSIMO	23.464	SOLOFRA	11/08/1951
PIROLI ALESSANDRA In delega a:LOMBARDI COSIMO	8.262	GROTTAFERRATA	01/07/1949
NAPODANO LUCIO In delega a:LOMBARDI COSIMO	10.000	AVELLINO	06/08/1946
ESPOSITO ANTONIO In delega a:LOMBARDI COSIMO	3.000	AVELLINO	16/03/1956
TEDESCHI ANNA In delega a:LOMBARDI COSIMO	101	NAPOLI	27/11/1968
PALLADINO FRANCESCO In delega a:LOMBARDI COSIMO	100	AVELLINO	31/01/1965
LOMBARDI BERNARDINO In delega a:LOMBARDI COSIMO	400	AVELLINO	06/03/1963
PALERMO GIOVANNI In delega a:LOMBARDI COSIMO	4.800	AVELLINO	04/11/1971
FORTE DOMENICO In delega a:LOMBARDI COSIMO	3.367	AVELLINO	04/05/1960
CALABRESE AQUILINO In delega a:LOMBARDI COSIMO	5.000	AVELLINO	05/07/1963
RUSSO FLORANDA In delega a:LOMBARDI COSIMO	160	SAN SOSSIO BARON	03/03/1953
DE MAIO MARIO FULVIO In delega a:LOMBARDI COSIMO	679	SOLOFRA	19/05/1953
DE MAIO DIODATO In delega a:LOMBARDI COSIMO	1.993	AVELLINO	23/05/1972
DMD SOLOFRA S.P.A. In delega a:LOMBARDI COSIMO	2.061		/ /
DE MAIO MICHELE In delega a:LOMBARDI COSIMO	512	SOLOFRA	22/10/1946
LIOTTI CARLO In delega a:LOMBARDI COSIMO	6.607	SOLOFRA	30/06/1955
CURCIO RAFFAELE In delega a:LOMBARDI COSIMO	1.593	SOLOFRA	06/10/1950
PACIELLO LUIGIA In delega a:LOMBARDI COSIMO	9.939	VOLTURARA IRPIN	18/01/1949
LUISI ANTONIO In delega a:LOMBARDI COSIMO	8.000	ARIANO IRPINO	04/01/1952
RUSOLO FAUSTO In delega a:LOMBARDI COSIMO	7.935	AVELLINO	04/01/1952
LAUDATO SIMONA In delega a:LOMBARDI COSIMO	101	AVELLINO	30/05/1958
GRECO ROBERTO In delega a:LOMBARDI COSIMO	143	AVELLINO	01/02/1964
FAZIO FRANCESCO MARIA In delega a:LOMBARDI COSIMO	143	NAPOLI	13/05/1949
ZECCARDO MASSIMO In delega a:LOMBARDI COSIMO	213	AVELLINO	15/11/1957
DE MATTEIS ARMANDO ENZO	101	CASALBORE	05/03/1940
DE MATTEIS AGROALIMENTARE S.P. In delega a:DE MATTEIS ARMANDO ENZO	20.900		/ /
DE MATTEIS MARCO In delega a:DE MATTEIS ARMANDO ENZO	3.149	ATRIPALDA	10/09/1974

RUSSO VERINA ANNA In delega a:DE MATTEIS ARMANDO ENZO	3.257	ROCCABASCERANA	10/06/1943
DE MATTEIS COSTRUZIONI S.P.A. In delega a:DE MATTEIS ARMANDO ENZO	7.445		__/_/___
ELCON MEGARAD S.P.A. In delega a:DE MATTEIS ARMANDO ENZO	3.926		__/_/___
DE MATTEIS ALBERTO In delega a:DE MATTEIS ARMANDO ENZO	1.371	BENEVENTO	21/11/1971
MEDICI FRANCO	39.962	CASALGRANDE	03/09/1945
PEZZUOLI ENZO	21.792	MARANELLO	01/02/1945
FERRACINI FRANCESCO	365	MIRANDOLA	20/01/1981
LOI FRANCESCO	103.090	OROSEI	27/09/1952
ORTU SALVATORE In delega a:LOI FRANCESCO	32	OROSEI	08/11/1958
L.G. COSTRUZIONI S.R.L. In delega a:LOI FRANCESCO	32		__/_/___
LI CUPULATTI S.R.L. In delega a:LOI FRANCESCO	32		__/_/___
SERVIZI E FORNITURE INDUSTRIAL In delega a:LOI FRANCESCO	32		__/_/___
SOS ARANZOS S.R.L. In delega a:LOI FRANCESCO	32		__/_/___
FARRIS SALVATORE FRANCESCO In delega a:LOI FRANCESCO	25	NUORO	30/05/1969
ROYCH EFISIO In delega a:LOI FRANCESCO	25	OROSEI	03/01/1960
FALEGNAMERIA ROSU SNC DI ROSU In delega a:LOI FRANCESCO	32		__/_/___
CHERCHI ANNA MARIA In delega a:LOI FRANCESCO	32	OROSEI	26/07/1953
LOI PIERO In delega a:LOI FRANCESCO	32	OROSEI	11/10/1954
SOFIN PORTO CERVO S.R.L. In delega a:LOI FRANCESCO	32		__/_/___
F.LLI LOI S.R.L. In delega a:LOI FRANCESCO	25		__/_/___
CHERCHI GESUINA In delega a:LOI FRANCESCO	32	OROSEI	28/12/1955
BISIGNANI LUISA In delega a:LOI FRANCESCO	101	ALGHERO	11/11/1984
SABA FRANCO SALVATORE In delega a:LOI FRANCESCO	32	OROSEI	29/06/1958
MULA MARIA BEATRICE In delega a:LOI FRANCESCO	32	OROSEI	29/04/1960
LOI MARCO In delega a:LOI FRANCESCO	32	CAGLIARI	23/01/1985
RITACCO VINCENZO In delega a:LOI FRANCESCO	32	COSENZA	30/01/1969
FANCELLO STEFANIA In delega a:LOI FRANCESCO	32	OROSEI	03/04/1978
LUPINO ANNA In delega a:LOI FRANCESCO	32	OROSEI	04/10/1965
ROYCH ANNA RITA In delega a:LOI FRANCESCO	32	NUORO	08/11/1968
LOI ANTONELLO In delega a:LOI FRANCESCO	25	OROSEI	08/05/1963
LOI FRANCESCO In delega a:LOI FRANCESCO	34	NUORO	13/07/1986
CARTA EMANUELA In delega a:LOI FRANCESCO	32	MANDAS	25/02/1959
LOI NATALINO In delega a:LOI FRANCESCO	32	OROSEI	25/12/1949
LOI ANTONIO In delega a:LOI FRANCESCO	32	NUORO	23/08/1983
LOI GIACOMO In delega a:LOI FRANCESCO	32	NUORO	21/01/1986
VARDEU ANTONIO In delega a:LOI FRANCESCO	25	OROSEI	10/11/1951
ITALIANA ALBERGHI S.R.L. In persona a:LOI FRANCESCO	409.653		__/_/___
I.T.I. S.R.L. ISTITUTO TURISTICO IMMOBILIARE In persona a:LOI FRANCESCO	156.989		__/_/___
TITI DENIS	3.500	CESENA	10/03/1955
TITI MANUEL In delega a:TITI DENIS	100	CESENA	28/11/1996
ARRU ANTONIO ANGELO	143	CAGLIARI	01/08/1949
BENETTI ALBERTO	3.758	MODENA	07/04/1978
TEODORI ANGELA FLAVIA MARIA In delega a:BENETTI ALBERTO	2.500	MESOLA	09/12/1946
BENETTI ARNALDO In delega a:BENETTI ALBERTO	2.530	OVADA	23/06/1948
P.A.- S.P.A. In delega a:BENETTI ALBERTO	235.602		__/_/___
BENETTI ACHILLE In delega a:BENETTI ALBERTO	2.015	CARPI	25/10/2012
BENETTI ALESSANDRO In delega a:BENETTI ALBERTO	2.546	CARPI	20/02/2010
BENETTI STEFANIA In delega a:BENETTI ALBERTO	1.405	FERRARA	30/08/1979
BENETTI SRL In delega a:BENETTI ALBERTO	126.302		__/_/___
FONDAZIONE DI SARDEGNA In persona a:CABRAS ANTONIO	17.251.581		__/_/___

INDACO SICAV SIF In delega a: CABRAS ANTONIO	3.500.000		__/_/____
ARTIOLI ANTONELLA	7.000	MODENA	15/11/1957
RICCI ENRICO	507	MODENA	04/10/1990
SABATINO LUIGI	286	AVERSA	10/08/1981
LIVI ILARIA	142	MODENA	10/11/1980
MORETTI ROSSELLA	446	CASTELFRANCO EM	31/10/1970
MARRANDINO PIER FRANCO In delega a: BIANCONI FABIO	10.385	GENOVA	17/09/1942
NET INSURANCE LIFE SPA In delega a: BIANCONI FABIO	50.000		__/_/____
MORABITO GIUSEPPE In delega a: BIANCONI FABIO	71.715	ROMA	29/05/1953
BONELLI CARLO In delega a: BIANCONI FABIO	8.000	MANTOVA	27/08/1947
RUSCONI PIER GIOVANNI In delega a: BIANCONI FABIO	12.500	COMO	18/01/1963
MELLINO NATALINA ISABELLA In delega a: BIANCONI FABIO	9.000	VIBO VALENTIA	22/02/1948
MIGLIOLI GRAZIELLA In delega a: BIANCONI FABIO	12.000	CALVISANO	21/08/1949
DENTE ROSSELLA MARIA In delega a: BIANCONI FABIO	46	AVELLINO	01/05/1966
PORCELLA LUCA In delega a: BIANCONI FABIO	15.800	ROMA	11/07/1971
ARDENGHI RINALDO In delega a: BIANCONI FABIO	7.000	BELLANO	25/08/1962
RESCIGNO FABRIZIO In delega a: BIANCONI FABIO	12.600	ROMA	15/01/1976
ARGHENINI ROBERTO In delega a: BIANCONI FABIO	33.947	LODI	16/05/1962
RABAIOLI GIUSEPPE In delega a: BIANCONI FABIO	15.000	BRESCIA	08/06/1963
LEVONI GIANFRANCO In delega a: BIANCONI FABIO	30.000	RUBIERA	21/11/1940
MAZZEO FRANCESCO UGO In delega a: BIANCONI FABIO	24.500	CATANIA	04/10/1965
CASARINI CARLO In delega a: BIANCONI FABIO	7.164	MODENA	03/07/1971
CARRETTI ALBERTO In delega a: BIANCONI FABIO	32.245	CARPI	27/06/1952
ZANNINO MARIO In delega a: BIANCONI FABIO	13.500	PAZZANO	09/05/1942
FABBRI LEARCO In delega a: BIANCONI FABIO	6.085	LUGO	29/11/1954
FABBRI LEARCO In delega a: BIANCONI FABIO	10.286	LUGO	29/11/1954
GUIDI IRENE In delega a: BIANCONI FABIO	2.028	BAGNACAVALLLO	25/02/1957
GUIDI IRENE In delega a: BIANCONI FABIO	28.193	BAGNACAVALLLO	25/02/1957
PIERI FRANCO In delega a: BIANCONI FABIO	12.804	CESENA	29/10/1939
ZAGNONI FELICE In delega a: BIANCONI FABIO	60.081	GRIZZANA MORANI	20/01/1925
ZAGNONI CARLA In delega a: BIANCONI FABIO	41.503	BOLOGNA	17/04/1957
ZAGNONI LORETTA In delega a: BIANCONI FABIO	2.128	BOLOGNA	06/07/1961
SPIZUOCO PAOLINO In delega a: BIANCONI FABIO	30.000	RAVENNA	21/03/1939
FERRAGU DARIO In delega a: BIANCONI FABIO	15.001	BADIA CALAVENA	02/05/1937
PARROCCHIA S.MARIA DELLE GRAZIE	10.317		__/_/____
DELL'OSSERVANZA In delega a: BIANCONI FABIO			
VEZZI SILVIO In delega a: BIANCONI FABIO	57.583	VILLA POMA	20/09/1940
BAZZANI GIORGIO In delega a: BIANCONI FABIO	27.642	MODENA	06/01/1942
FIOCCHI ROBERTO In delega a: BIANCONI FABIO	45.000	MODENA	13/03/1946
GAMBETTI LINA In delega a: BIANCONI FABIO	97.580	RAVARINO	12/10/1940
GAMBETTI WILLIAM In delega a: BIANCONI FABIO	50.475	RAVARINO	17/05/1928
BONI FRANCESCA In delega a: BIANCONI FABIO	30.514	MODENA	09/02/1934
SCHIANCHI MARIA CRISTINA In delega a: BIANCONI FABIO	40.003	MODENA	08/05/1965
MAZZACANI MARCELLO In delega a: BIANCONI FABIO	43.575	MODENA	17/05/1949
MALAVASI PAOLA RITA LEA In delega a: BIANCONI FABIO	37.144	MILANO	20/06/1962
PRATI MARIO In delega a: BIANCONI FABIO	3.710	MODENA	25/07/1938
CAGLIARI MAURIZIA In delega a: BIANCONI FABIO	1.679	MODENA	21/12/1945
TIOZZO ROBERTA In delega a: BIANCONI FABIO	57.625	SASSUOLO	08/08/1943
STANGUELLINI FRANCESCO In delega a: BIANCONI FABIO	52.315	MODENA	08/06/1944
STANGUELLINI ROSELLA In delega a: BIANCONI FABIO	5.461	MODENA	12/09/1955
FRANCIOSI SIMONA In delega a: BIANCONI FABIO	5.027	MODENA	19/09/1950
STANGUELLINI SIMONE In delega a: BIANCONI FABIO	79.626	SASSUOLO	22/11/1972
FRIGIERI CARLA In delega a: BIANCONI FABIO	60.500	MODENA	12/06/1935
STANGUELLINI FRANCESCA In delega a: BIANCONI FABIO	31.019	SCANDIANO	13/04/1977

ZELOCCHI LORIS In delega a:BIANCONI FABIO	100.258	CARPI	17/07/1939
BERGONZINI GIUSEPPE In delega a:BIANCONI FABIO	31.846	SAN CESARIO SUL F	10/02/1950
BRUNI FLORIANNA In delega a:BIANCONI FABIO	17.000	NONANTOLA	23/01/1933
RASTELLI MARIA ROSA In delega a:BIANCONI FABIO	23.500	MODENA	11/07/1954
BORSARI TIZIANA In delega a:BIANCONI FABIO	10.105	MODENA	06/01/1964
BORSARI LUCA In delega a:BIANCONI FABIO	5.000	VIGNOLA	12/08/1974
BORSARI FRANCESCO In delega a:BIANCONI FABIO	1.350	FORMIGINE	31/07/1985
FINI PAOLO In delega a:BIANCONI FABIO	39.051	SAVIGNO	05/03/1945
MASEROLI ANNALITA In delega a:BIANCONI FABIO	40.000	MARANELLO	10/04/1952
MAZZUCCHI ARMANDO In delega a:BIANCONI FABIO	81.896	SAVIGNANO SUL P	08/10/1935
RIGHINI MARIO In delega a:BIANCONI FABIO	1.000	ARGENTA	29/05/1933
OTTANI SANDRO In delega a:BIANCONI FABIO	40.000	CASTELFRANCO EM	29/11/1946
PIOVANELLI ADRIANA In delega a:BIANCONI FABIO	73.447	FIRENZE	06/11/1936
PEDRINI LUISA In delega a:BIANCONI FABIO	20.000	CASTELFRANCO EM	04/07/1937
MANNI MARIA GABRIELLA In delega a:BIANCONI FABIO	8.704	CASTELFRANCO EM	22/03/1940
PEDRINI AUGUSTO In delega a:BIANCONI FABIO	24.357	CASTELFRANCO EM	30/03/1939
FERRI DEANNA In delega a:BIANCONI FABIO	27.000	CASTELFRANCO EM	16/09/1950
PRANDINI LAURA In delega a:BIANCONI FABIO	40.571	CASTELFRANCO EM	22/01/1940
LOLLI LUCIANO In delega a:BIANCONI FABIO	8.000	BOLOGNA	10/10/1948
PRANDINI LUCIANO In delega a:BIANCONI FABIO	75.821	CASTELFRANCO EM	17/06/1930
VALBONESI GRAZIELLA In delega a:BIANCONI FABIO	8.054	FORLI'	22/12/1949
VACCHI CARLA MARIA ANTONIA In delega a:BIANCONI FABIO	8.000	SCANDIANO	13/06/1948
BUSI CESARE In delega a:BIANCONI FABIO	24.011	CASTELNUOVO RA	30/09/1942
CAMIA LUCIA In delega a:BIANCONI FABIO	24.060	LODI	19/08/1931
SERPAGLI MARCO In delega a:BIANCONI FABIO	3.225	BEDONIA	16/09/1935
LANDINI BUSSEI GIOVANNI In delega a:BIANCONI FABIO	33.000	SVIZZERA	10/09/1951
MARTINELLI MARIO In delega a:BIANCONI FABIO	56.062	REGGIO EMILIA	03/12/1946
PEDRONI AMOS In delega a:BIANCONI FABIO	29.161	MODENA	01/11/1941
LIGABUE FRANCESCO In delega a:BIANCONI FABIO	100.003	FIORANO MODENE	16/09/1941
DOMENICHINI RITA In delega a:BIANCONI FABIO	100.003	MODENA	03/06/1949
GUERRA GIUSEPPE In delega a:BIANCONI FABIO	49.342	SCHIO	06/05/1938
MALAGOLI FRANCO In delega a:BIANCONI FABIO	1.000	RAVARINO	29/05/1929
MALAGOLI ROSSANA In delega a:BIANCONI FABIO	200	MODENA	25/03/1952
CORRADI GIORGIO In delega a:BIANCONI FABIO	3.394	CARPI	17/12/1938
MARVERTI VANNA In delega a:BIANCONI FABIO	150	MODENA	16/06/1942
VACCARI GIUSEPPE In delega a:BIANCONI FABIO	1.302	CARPI	14/02/1953
DI MAIO ANGELO In delega a:BIANCONI FABIO	268	GRATTERI	08/09/1940
ONFIANI GIUSEPPE In delega a:BIANCONI FABIO	51.221	RUBIERA	12/04/1946
SALATI GIANFRANCO In delega a:BIANCONI FABIO	65.162	REGGIO EMILIA	23/09/1940
BONARETTI MARIA PIA In delega a:BIANCONI FABIO	156	CARPI	29/11/1959
MONTANARI LUISA In delega a:BIANCONI FABIO	76.449	MODENA	01/09/1936
MUTTI MARINELLA In delega a:BIANCONI FABIO	2.176	LODI	17/08/1963
VISIONE RAFFAELE In delega a:BIANCONI FABIO	70.000	SANT'ANGELO DEI	01/10/1946
VERONESI ERMANNO In delega a:BIANCONI FABIO	59.653	BOLOGNA	26/11/1937
SCARAMAGLI LUCIANA In delega a:BIANCONI FABIO	13.941	CASTEL MAGGIORE	03/06/1937
VERONESI MADDALENA In delega a:BIANCONI FABIO	44.240	BOLOGNA	19/04/1964
GROSSO MARIA In delega a:BIANCONI FABIO	26.046	SAN GIOVANNI LIPI	21/06/1935
GASPERINI GUIDO In delega a:BIANCONI FABIO	31.167	MARZABOTTO	08/12/1932
TOMASSINI PIERO In delega a:BIANCONI FABIO	27.690	BOLOGNA	05/03/1943
BOVINA ALBERTO In delega a:BIANCONI FABIO	31.502	BOLOGNA	01/02/1975
BOVINA LUCIANO In delega a:BIANCONI FABIO	322.000	BOLOGNA	08/07/1941
MONZANI LAURA In delega a:BIANCONI FABIO	33.066	MODENA	18/07/1930
BERTONI ARNALDO In delega a:BIANCONI FABIO	32.000	SUZZARA	24/05/1960
MOZZARELLI PAOLO In delega a:BIANCONI FABIO	80.715	MIRANDOLA	10/07/1975
BARATELLI PIETRO In delega a:BIANCONI FABIO	25.000	CESENA	16/05/1940
GRASSI AFRICA In delega a:BIANCONI FABIO	75.158	CESENA	31/03/1936
MAGNANI EDMONDO In delega a:BIANCONI FABIO	23.410	CESENA	08/05/1935

NICOLETTI CORRADO In delega a:BIANCONI FABIO	28.000	CESENA	02/05/1947
VERSARI MASSIMO In delega a:BIANCONI FABIO	50.000	FORLIMPOPOLI	27/12/1952
ROMAGNOLI MARIA GIOVANNA In delega a:BIANCONI FABIO	23.325	CASTROCARO TERME	30/08/1936
PASETTI MATTEO In delega a:BIANCONI FABIO	48.000	CESENA	01/05/1972
BIGUZZI EMANUELE In delega a:BIANCONI FABIO	26.065	CESENA	27/09/1969
BIGUZZI ENRICO In delega a:BIANCONI FABIO	26.065	CESENA	10/04/1971
BUDELLACCI ACHILLE In delega a:BIANCONI FABIO	24.156	BERTINORO	10/05/1946
ANELLI ALBERTO In delega a:BIANCONI FABIO	30.426	SANTARCANGELO I	16/10/1944
ANELLI ALVARO In delega a:BIANCONI FABIO	30.426	SANTARCANGELO I	03/08/1939
MARCONI ELENA In delega a:BIANCONI FABIO	23.238	BOLOGNA	01/09/1960
CURTI ACHILLE In delega a:BIANCONI FABIO	50.000	FORCE	12/01/1951
BERTACCINI NEO In delega a:BIANCONI FABIO	38.500	FORLI'	03/12/1945
MAGNI MARCO In delega a:BIANCONI FABIO	100.080	BOLOGNA	18/01/1955
BISERNA ORLANDO In delega a:BIANCONI FABIO	15.584	MERCATO SARACENO	20/10/1952
PARTISANI ARTURO In delega a:BIANCONI FABIO	4.663	SOGLIANO AL RUBICONE	27/08/1939
DANZA CIRIACO In delega a:BIANCONI FABIO	70.000	FOGGIA	18/06/1942
CASTORI SILVANO In delega a:BIANCONI FABIO	50.004	RAVENNA	07/05/1930
RASTELLI LODOVICO In delega a:BIANCONI FABIO	5.600	MODENA	11/07/1954
BRAGLIA GIULIO In delega a:BIANCONI FABIO	65.551	MODENA	11/09/1956
RAVAGNAN GIUSEPPE In delega a:BIANCONI FABIO	27.297	CERVIA	23/08/1941
SANTINI GIORGIO In delega a:BIANCONI FABIO	17.503	RAVENNA	19/02/1959
FENATI VENIERO In delega a:BIANCONI FABIO	23.000	RAVENNA	19/04/1939
VIGNOLI VERDIANA In delega a:BIANCONI FABIO	25.000	RAVENNA	08/11/1941
BIGI DANTE In delega a:BIANCONI FABIO	300.000	REGGIO EMILIA	08/01/1948
STANGUELLINI VITTORIO In delega a:BIANCONI FABIO	35.861	MODENA	16/10/2006
RUOZZI NERINO In delega a:BIANCONI FABIO	56.054	RUBIERA	09/09/1939
PEDRUZZI LUCIANA In delega a:BIANCONI FABIO	13.000	MILANO	15/01/1947
LUGLI SIMONA In delega a:BIANCONI FABIO	220.000	CARPI	29/11/1966
LUGLI MONICA In delega a:BIANCONI FABIO	220.000	CUORGNE'	04/09/1962
GELCI VITTORIA In delega a:BIANCONI FABIO	169.000	CUORGNE'	01/09/1937
ORLANDI NICOLA In delega a:BIANCONI FABIO	37.000	PAVULLO NEL FRIGIO	24/06/1965
STARGIOTTI GIOVANNI In delega a:BIANCONI FABIO	51.741	SANTARCANGELO I	14/06/1941
STARGIOTTI SIMONE In delega a:BIANCONI FABIO	74.780	FORLI'	12/05/1978
STARGIOTTI VINCENZO In delega a:BIANCONI FABIO	24.000	SANTARCANGELO I	01/01/1924
BAROSI EUGENIO In delega a:BIANCONI FABIO	51.272	SANTARCANGELO I	17/09/1930
PIRINI MARIA TERESA In delega a:BIANCONI FABIO	29.273	SANTARCANGELO I	21/12/1938
CASAGLIA LUIGI In delega a:BIANCONI FABIO	25.786	FORLI'	02/05/1934
GARELLI MARIA LUISA In delega a:BIANCONI FABIO	27.846	RAVENNA	22/03/1963
POLLINI LORENZO In delega a:BIANCONI FABIO	88.000	SAN MAURO PASCC	02/11/1936
CASADEI VILMA In delega a:BIANCONI FABIO	52.121	SAN MAURO PASCC	24/02/1961
MAIELLARO ANTONIETTA In delega a:BIANCONI FABIO	37.801	NOVARA	28/01/1964
CASADEI FABRIZIO In delega a:BIANCONI FABIO	52.120	SANTARCANGELO I	18/01/1964
CASADEI CINZIA In delega a:BIANCONI FABIO	39.830	RIMINI	20/04/1966
GARELLI GIAMPIERO In delega a:BIANCONI FABIO	27.847	RAVENNA	20/02/1958
PIVI MAGNANELLI SILVANO In delega a:BIANCONI FABIO	30.382	SAN CLEMENTE	20/07/1929
GIO FIN S.R.L. In delega a:BIANCONI FABIO	5.000		/ /
GORI GIULIANO In delega a:BIANCONI FABIO	24.000	SAN MAURO PASCC	02/09/1934
ANTONIACCI ANTONIO In delega a:BIANCONI FABIO	26.511	CESENA	08/10/1931
BERNINI BRUNO In delega a:BIANCONI FABIO	64.014	BASTIGLIA	01/11/1943
BALESTRAZZI CARLA In delega a:BIANCONI FABIO	163.000	MODENA	27/06/1956
CIPRIANI ANNA MARIA In delega a:BIANCONI FABIO	23.750	GREVE IN CHIANTI	24/06/1938
LUGARESI EMILIO In delega a:BIANCONI FABIO	72.718	CESENA	29/09/1938
AMIDEI GIANNI In delega a:BIANCONI FABIO	50.000	VIGNOLA	12/10/1950
BRUSI GIGLIOLA In delega a:BIANCONI FABIO	7.240	RAVENNA	25/08/1938
JAREMA ELZBIETA MONIKA In delega a:BIANCONI FABIO	32.219	POLONIA	25/09/1943
DEL SANTE GIAN PIERO In delega a:BIANCONI FABIO	34.560	SASSUOLO	29/07/1933
COLLINELLI RITA In delega a:BIANCONI FABIO	41.282	CESENA	23/03/1952

GESSAROLI CLAUDIO In delega a:BIANCONI FABIO	28.243	RIMINI	01/09/1961
ALBANI SILVANO In delega a:BIANCONI FABIO	70.000	CESENATICO	16/11/1942
ACERBI FRANCO In delega a:BIANCONI FABIO	29.790	REGGIO EMILIA	16/04/1942
MAGNI ROBERTO In delega a:BIANCONI FABIO	130.100	BOLOGNA	16/07/1956
LELLI RENATO In delega a:BIANCONI FABIO	80.567	CESENA	19/08/1955
MUTTI IRIS In delega a:BIANCONI FABIO	27.000	CASTELLEONE	09/10/1952
FAENZA LUCIANO In delega a:BIANCONI FABIO	30.739	SAVIGNANO SUL RI	12/06/1949
MIGLIARINI CARLO In delega a:BIANCONI FABIO	30.165	SANTARCANGELO I	28/01/1936
CHIRDO SALVATORE PIETRO In delega a:BIANCONI FABIO	60.000	BORCHI	10/03/1948
OLIVIERI SIMONA In delega a:BIANCONI FABIO	51.111	VELLETRI	22/07/1977
FEDERICI FRANCO In delega a:BIANCONI FABIO	28.109	CISTERNA DI LATIN	11/09/1942
MARZAIOLI ENRICO In delega a:BIANCONI FABIO	36.440	CORREGGIO	04/08/1936
CASTELLUCCI GUERRINO In delega a:BIANCONI FABIO	50.000	SARSINA	08/11/1948
CREMONINI LUIGI In delega a:BIANCONI FABIO	250.000	SAVIGNANO SUL Pz	28/04/1939
GRASSO TOMMASO NICOLA In delega a:BIANCONI FABIO	29.308	CAMPOLI DEL MON	14/10/1968
AMATO GIUSEPPE In delega a:BIANCONI FABIO	39.324	SERRA SAN BRUNO	20/02/1947
BELLOCCHI LISA In delega a:BIANCONI FABIO	85.000	REGGIO EMILIA	19/08/1953
CAZZOLA AMEDEO In delega a:BIANCONI FABIO	73.115	BOLOGNA	31/10/1959
TACCIOLI EZIO In delega a:BIANCONI FABIO	54.500	CESENA	14/12/1960
RIMONDI FRANCO In delega a:BIANCONI FABIO	90.667	BOLOGNA	25/04/1930
RIMONDI NADIA In delega a:BIANCONI FABIO	57.218	BOLOGNA	10/09/1960
VALZANIA VALERIANO In delega a:BIANCONI FABIO	22.000	CESENA	23/02/1941
FINI ANNA ROSA In delega a:BIANCONI FABIO	22.500	BORGO TOSSIGNAN	02/01/1941
RIGHI ALESSANDRA In delega a:BIANCONI FABIO	35.000	BOLOGNA	27/03/1966
AGAZZOTTI PAOLO In delega a:BIANCONI FABIO	1.007	MODENA	14/03/1961
MASINI STEFANO In delega a:BIANCONI FABIO	50.000	BOLOGNA	22/01/1958
BRUNORI GIOVANNA In delega a:BIANCONI FABIO	74.547	FIRENZE	01/07/1936
ASCARI EDOARDO In delega a:BIANCONI FABIO	31.804	MODENA	02/06/1932
MORESCHINI GIUSEPPE In delega a:BIANCONI FABIO	60.286	CESENA	19/06/1936
FAITANINI MARIA CRISTINA In delega a:BIANCONI FABIO	30.143	CESENATICO	16/07/1965
MAZZONI MARZIA In delega a:BIANCONI FABIO	28.500	CESENA	03/03/1980
PIGNATTI IVANO In delega a:BIANCONI FABIO	110.140	MIRANDOLA	16/07/1954
MARIANI ANTONELLA In delega a:BIANCONI FABIO	147.500	CESENA	02/12/1955
BENTINI SILVANA In delega a:BIANCONI FABIO	32.506	RUSSI	19/12/1939
ERAMO ADRIANO In delega a:BIANCONI FABIO	66.500	APRILIA	20/02/1966
POVERINI CARLO In delega a:BIANCONI FABIO	16.505	RAVENNA	24/01/1938
ORLANDI MARIO In delega a:BIANCONI FABIO	92.175	MODENA	09/03/1961
MAGNI CLAUDIO In delega a:BIANCONI FABIO	160.938	FORLI'	19/04/1960
CERRETTI FERRUCCIO In delega a:BIANCONI FABIO	33.340	CARPI	22/09/1947
INT.: STANGUELLINI FRANCESCA	174.033		/ /
BENEF:STANGUELLINI FRANCESCO In delega a:BIANCONI FABIO			
INT.: STANGUELLINI FRANCESCA BENEF:FRANCIOSI SIMONA In delega a:BIANCONI FABIO	90.766		/ /
INT.: STANGUELLINI FRANCESCA BENEF:STANGUELLINI ROSELLA In delega a:BIANCONI FABIO	122.544		/ /
INT.: STANGUELLINI SIMONE BENEF:STANGUELLINI FRANCESCO In delega a:BIANCONI FABIO	214.033		/ /
INT.: STANGUELLINI SIMONE BENEF:FRANCIOSI SIMONA In delega a:BIANCONI FABIO	90.766		/ /
INT.: STANGUELLINI SIMONE BENEF:STANGUELLINI ROSELLA In delega a:BIANCONI FABIO	122.507		/ /
MAESTRI SILVIA In delega a:BIANCONI FABIO	38.021	CESENA	01/11/1959
ZANICHELLI CINZIA In delega a:BIANCONI FABIO	40.077	CASTELNUOVO RA	06/05/1956
ZANICHELLI STEFANIA In delega a:BIANCONI FABIO	40.076	MODENA	27/09/1961
BONANNO GIUSEPPE In delega a:BIANCONI FABIO	36.109	CARONIA	20/05/1945

VERRI VANNA In delega a:BIANCONI FABIO	30.000	QUISTELLO	06/08/1950
MISSERE EUGENIO In delega a:BIANCONI FABIO	76.891	MODENA	21/08/1967
SALSI CARLA In delega a:BIANCONI FABIO	43.489	VIGNOLA	13/07/1941
CORRADI ROMANA In delega a:BIANCONI FABIO	22.257	SAN MARTINO IN R	28/10/1936
NINI VALERIA In delega a:BIANCONI FABIO	25.105	MODENA	27/04/1969
FERRARI GRAZIELLA In delega a:BIANCONI FABIO	101.428	MODENA	08/07/1946
MURATORI GIOVANNI In delega a:BIANCONI FABIO	234.931	MIRANDOLA	11/12/1977
MURATORI ELISA In delega a:BIANCONI FABIO	234.931	MIRANDOLA	25/07/1971
MURATORI RUGGERO In delega a:BIANCONI FABIO	37.030	MODENA	29/09/1944
FAITANINI FRANCO In delega a:BIANCONI FABIO	30.142	CESENATICO	03/09/1959
GIORGI CARLA MARISA In delega a:BIANCONI FABIO	51.385	MERCATO SARACEI	10/04/1939
PINI DANTE In delega a:BIANCONI FABIO	32.000	CARPI	18/08/1932
BOSI ALBERTO In delega a:BIANCONI FABIO	51.060	CORREGGIO	03/04/1952
BORELLI ANGELO In delega a:BIANCONI FABIO	29.926	SASSUOLO	23/10/1940
MARTINELLI DONATA In delega a:BIANCONI FABIO	33.702	MIRANDOLA	14/05/1943
CATTINI LUIGI In delega a:BIANCONI FABIO	53.000	BORGIO VAL DI TAR	15/03/1942
GASPARINI NICOLA In delega a:BIANCONI FABIO	152.500	MODENA	11/01/1962
GUERZONI ALDEGONDA In delega a:BIANCONI FABIO	25.231	NOVI DI MODENA	23/01/1942
PIACENTINI BRUNO In delega a:BIANCONI FABIO	65.467	PAVULLO NEL FRIG	13/11/1948
LUCCHI DANIELA In delega a:BIANCONI FABIO	165.000	CESENA	09/02/1954
PLESSI PAOLO MARIO In delega a:BIANCONI FABIO	28.000	VERONA	12/11/1945
ZAGNI ANNAMARIA In delega a:BIANCONI FABIO	559	MIRABELLA ECLAN	04/10/1953
ROSSI NATALINA In delega a:BIANCONI FABIO	78.099	BERTINORO	01/01/1955
ZOCCA ELISABETTA In delega a:BIANCONI FABIO	30.004	BOLOGNA	23/11/1969
ZOCCA LUCA In delega a:BIANCONI FABIO	30.004	BOLOGNA	12/04/1964
AGGAZZOTTI ISABELLA In delega a:BIANCONI FABIO	143.750	MODENA	22/10/1945
CANTU' MARIA CRISTINA In delega a:BIANCONI FABIO	40.959	COMO	20/04/1957
I.C.E. S.N.E.I. S.P.A. (INDUST In delega a:BIANCONI FABIO	23.288		/ / /
DEGLI ESPOSTI MARIA GRAZIA In delega a:BIANCONI FABIO	26.320	NOVI DI MODENA	09/03/1952
FEDERZONI RODOLFO In delega a:BIANCONI FABIO	23.445	SASSUOLO	26/02/1968
MORANDI ELENA In delega a:BIANCONI FABIO	29.758	VENEZIA	24/03/1975
SALVOTTI STEFANO In delega a:BIANCONI FABIO	28.676	RAVENNA	03/09/1960
BECCARI ALESSANDRO In delega a:BIANCONI FABIO	17.600	REGGIO EMILIA	28/07/1974
BEGGI MARIA ROSA In delega a:BIANCONI FABIO	34.700	SAN POLO D'ENZA	28/07/1938
MAZZONI ALICE In delega a:BIANCONI FABIO	36.000	CESENA	10/01/1981
SULIS ALESSANDRO In delega a:BIANCONI FABIO	9.523	GENOVA	01/11/1959
VECCHI VANNA In delega a:BIANCONI FABIO	56.816	MODENA	02/11/1960
BISERNA ROTILIO In delega a:BIANCONI FABIO	44.000	MERCATO SARACEI	31/01/1947
FERRARINI BRUNO In delega a:BIANCONI FABIO	35.000	CASTELFRANCO EM	01/10/1947
BARTOLUCCI SAURO In delega a:BIANCONI FABIO	120.000	AREZZO	28/09/1958
RODA ANNAROSA In delega a:BIANCONI FABIO	131.090	BOLOGNA	03/10/1956
BORELLINI ALBERTO In delega a:BIANCONI FABIO	17.595	FERRARA	18/12/1968
SANTI SILVANO In delega a:BIANCONI FABIO	59.774	IMOLA	17/10/1949
BATTILANA CATERINA In delega a:BIANCONI FABIO	32.658	PADOVA	06/09/1959
LEONI RENZO In delega a:BIANCONI FABIO	61.106	SASSOCORVARO	20/12/1932
MASCAGNI BIANCA In delega a:BIANCONI FABIO	31.898	ZOCCA	15/04/1921
MASCAGNI NICE MARIA In delega a:BIANCONI FABIO	31.898	ZOCCA	10/05/1923
PEZZAROSSA ANTONIO In delega a:BIANCONI FABIO	22.705	GATTATICO	20/09/1947
SPAGGIARI ALESSANDRO In delega a:BIANCONI FABIO	74.257	CORREGGIO	28/06/1957
EHRLICH SHIRLEY In delega a:BIANCONI FABIO	30.956	061	20/10/1949
CIURLEO DOMENICO	149	ROMA	23/09/1965
MANCINELLI ALBERTO	200	ROMA	28/02/1970
CICCOTTI GIANCARLO In delega a:MANCINELLI ALBERTO	1.000	APRILIA	31/08/1959
IANNUCCI VITTORIO In delega a:MANCINELLI ALBERTO	2.500	CIVITELLA ALFEDE	03/01/1951
CONTI EMILIANO In delega a:MANCINELLI ALBERTO	200	LATINA	06/02/1972
VISINONI GIUSEPPE In delega a:MANCINELLI ALBERTO	434	SCHILPARIO	24/04/1950

VISINONI FEDERICO In delega a:MANCINELLI ALBERTO	399	VELLETRI	01/12/1987
VISINONI ILARIA In delega a:MANCINELLI ALBERTO	399	APRILIA	20/12/1982
ROMANI MASSIMO In delega a:MANCINELLI ALBERTO	3.600	VELLETRI	02/07/1975
PAGLIALUNGA STEFANO In delega a:MANCINELLI ALBERTO	1.083	ROMA	05/02/1961
PORCELLI BRUNO In delega a:MANCINELLI ALBERTO	1.514	SEZZE	26/02/1950
IANNUCCI ANNA PAOLA In delega a:MANCINELLI ALBERTO	765	ROMA	28/04/1984
SANTORO SABRINA In delega a:MANCINELLI ALBERTO	8	FORMIA	06/10/1969
POLI OBALDO In delega a:MANCINELLI ALBERTO	545	VERGATO	22/09/1952
MARCELLINI MARIO In delega a:MANCINELLI ALBERTO	2.620	MONSANO	21/01/1939
MARCELLINI IGINO In delega a:MANCINELLI ALBERTO	5.492	MONSANO	14/07/1933
SIMONAZZI ALESSANDRO	4.000	PARMA	30/12/1966
GUAZZINI GIANCARLO	6.000	VERONA	12/06/1961
GUAZZINI RICCARDO In persona a:GUAZZINI GIANCARLO	143	VERONA	31/07/2004
GUAZZINI GIULIA In persona a:GUAZZINI GIANCARLO	143	VERONA	28/07/2003
OSS PAPOT GIORGIO	5.024	TRENTO	22/05/1941
BARBOLINI GIORGIO	6.809	MODENA	22/11/1954
MENGANO GIUSEPPINA	724	NAPOLI	02/02/1945
GRECO LUCA	9.679	MODENA	03/05/1969
FINGREG S.P.A. In persona a:GRECO LUCA	631.427	/ /	/
ROSSI DEANNA In delega a:GRECO LUCA	154.508	MODENA	01/05/1941
NERI LUCA	200	MODENA	16/11/1985
CARIMONTE HOLDING SPA In persona a:NERI LUCA	1.200.000	/ /	/
CONTRI ANTONELLA In delega a:NERI LUCA	21.022	MODENA	31/10/1959
CONTRI ALESSANDRO In delega a:NERI LUCA	15.009	MODENA	16/08/1930
BENASSI PAOLA In delega a:NERI LUCA	676	FINALE EMILIA	01/07/1963
TROMBONE DOMENICO LIVIO In delega a:NERI LUCA	82.655	POTENZA	31/08/1960
FONTANA LAZZARO	4.421	REGGIO EMILIA	12/07/1963
VICINI DANIELA	337	MODENA	02/10/1961
BONINI PIER PAOLO In delega a:VICINI DANIELA	5.795	MODENA	17/03/1961
AMIDEI MICHELINA In delega a:VICINI DANIELA	414	FIUMALBO	13/11/1933
FAGIOLI ALESSANDRO	10.000	NEVIANO DEGLI AR	26/08/1938
FAGIOLI ALESSANDRA In delega a:FAGIOLI ALESSANDRO	17.582	MODENA	11/09/1988
VELLANI FABRIZIO	624	CARPI	13/07/1962
ALESSANDRI MARCO	54.158	CESENA	06/06/1954
ZAGANELLI BRUNO	205.216	BOLOGNA	23/10/1964
GRANDINI GIANFRANCO In delega a:ZAGANELLI BRUNO	4.458	BENTIVOGLIO	07/08/1943
SILINGARDI ROBERTA In delega a:ZAGANELLI BRUNO	584	BOLOGNA	12/08/1964
FERRARI GIULIANA	106	SPILAMBERTO	27/07/1956
PINI BENTIVOGLIO ANDREA	6.481	MODENA	22/04/1963
MANENTI SILVIA In delega a:PINI BENTIVOGLIO ANDREA	1.831	REGGIO EMILIA	13/03/1966
MASPERI VALERIANA MARIA	1.577	ARGENTA	04/11/1950
TIBASTI FRANCESCO	100	MODENA	28/11/1978
FAGIOLI GIOVANNI	17.054	PARMA	05/09/1965
ELLE SRL In persona a:FAGIOLI GIOVANNI	150.000	/ /	/
BORGHI GIANNI	2.186	REGGIO EMILIA	14/04/1940
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI REGGIO EMILIA	548.000	/ /	/
PIETRO MANODO In persona a:BORGHI GIANNI			
NORA MARCO	2.958	MODENA	18/11/1961
IMMOBILIARE ANDREA SRL In persona a:NORA MARCO	286	/ /	/
DI ENNE CONSULTING SRL In persona a:NORA MARCO	2.326	/ /	/
FERRARI GUIDO	100	MODENA	10/02/1989
ING. FERRARI SPA In persona a:FERRARI GUIDO	50.000	/ /	/
SETTI SIMONA In delega a:FERRARI GUIDO	26.966	MODENA	06/11/1957

CREMONINI SOCIETA' PER AZIONI In delega a:ARATRI ILLIAS	982.715		__/_/___
GUERRA MARCO	421	MODENA	14/09/1957
FANTINI ELLERO	823.870	PREMILCUORE	04/07/1947
IMMOBILIARE DUOMO S.R.L. In persona a:FANTINI ELLERO	8.549		__/_/___
RA.STRA SCRL In delega a:FANTINI ELLERO	261.663		__/_/___
COMACO ITALIANA - S.R.L. In persona a:FANTINI ELLERO	55.289		__/_/___
LENTINI PATRIZIA In delega a:FANTINI ELLERO	15.994	MANTOVA	26/04/1949
FOCACCIA & MINGUZZI - SOCIETA' A RES	31.490		__/_/___
PONSABILITA' LIMITATA In persona a:FANTINI ELLERO			
GARAVINI FILIPPO	100	MODENA	24/01/1991
CLARITY SRL In persona a:PIRONE ALBERTO	25		__/_/___
ZOBOLI GIANNI	1.278	FIORANO MODENES	10/04/1952
ALGERI LAURA In delega a:ZOBOLI GIANNI	299	CASTELLARANO	06/08/1952
COLANGELO TERESA In delega a:SEGLIE STEFANO (DELEGATO DI COMPUTERSHARE SPA RAPP . DESIGNATO EX ART. 135 UNDECIES TUF)	600	MATERA	08/12/1966
CAPITAL INTERNATIONAL FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	306.000		__/_/___
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.085.403		__/_/___
INKA SONDERVERM. VWINKA SMC VW SMALL CAPS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	79.000		__/_/___
INKA SONDERVERM. VWINKA AF AKTIEN FUNDAMENTAL In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.017		__/_/___
FIAM GROUP TR FOR EMPLOYEE BENEF PLA In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	463.543		__/_/___
PYRAMIS SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	89.861		__/_/___
SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	75.658		__/_/___
GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.918		__/_/___
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	123.295		__/_/___
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	37.900		__/_/___
FIDELITY SELECT GLOBAL SMALL CAP FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	6.100		__/_/___
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	111.504		__/_/___
EPS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	12.278		__/_/___
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	104.680		__/_/___
MERRILL LYNCH INTERNATIONAL In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	116.685		__/_/___
WTC NA MULTIPLE CTF TRUST INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQUITY PORTFOLIO In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	21.947		__/_/___
WELLING TRUST COMP NAT ASSOC MULITP COMM In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	485.574		__/_/___
WELL TC NAM CONTRARIAN VALUE PORTFOLIO In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	603.497		__/_/___
NATIONWIDE SMALL CAP INDEX FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	232.113		__/_/___
MANNING AND NAPIER FUND INC - PROBLE ND-EXTENDED TERM SERIES In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	27.415		__/_/___
MANNING AND NAPIER FUND INC INTERNATIONAL SERIES In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	501.915		__/_/___

MANNING AND NAPIER FUND INC BLEND ED ASSET MODERATE SERIES In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.980	__/_/___
MANNING AND NAPIER FUND INC PROBLE ND MODERATE TERM SERIES In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	21.050	__/_/___
MANNING AND NAPIER FUND INC BLEND ED ASSET EXTENDED SERIES In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	7.050	__/_/___
MANNING AND NAPIER FUND INC PROBLE ND-MAXIMUM TERM SERIES In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	17.655	__/_/___
UNISYS MASTER TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1	__/_/___
AST FI PYRAMIS QUANT AA IE SC PDGJ In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	81.700	__/_/___
ABN AMRO PF UBS RAFI 1000 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	63.273	__/_/___
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OFTHE CITY OF BALTIMORE In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1	__/_/___
WELLINGTON DIVERSIFIED INTL In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	73.696	__/_/___
BELL ATLANTIC MASTER TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	19.001	__/_/___
VERIZON MASTER SAVINGS TRUST . In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	74.700	__/_/___
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1	__/_/___
UMC BENEFIT BOARD, INC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	189	__/_/___
PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.016	__/_/___
CONSULTING GROUP CAPITAL MARK. In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	354.231	__/_/___
HOSTPLUS POOLED SUPERANNUATION TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	19.582	__/_/___
SCHWAB INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	378.583	__/_/___
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	204.751	__/_/___
INTERNATIONALE KAPITAL MBH FOR LH-PRIVATRENTE-AKTIEN In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	30.000	__/_/___
MANNING AND NAPIER In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	66.185	__/_/___
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	106.339	__/_/___
AMERICAN F INSURANCE SERIES GLOBAL SMALL CAPITALIZATION F In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.472.000	__/_/___
SMALLCAP WORLD FUND INC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	4.813.000	__/_/___
RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	21.710	__/_/___
RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL GLOB EQ PLUS FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	6.923	__/_/___
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2	__/_/___
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	107.818	__/_/___
SAINT-GOBAIN CORPORATION DEFINED BENEFIT MASTER TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	23.700	__/_/___
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	24.754	__/_/___

PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	9.893		__/_/___
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	276.271		__/_/___
MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	245.565		__/_/___
METIS EQUITY TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.126		__/_/___
SENTINEL INTERNATIONAL TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	13.504		__/_/___
BLUE SKY GROUP In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	100		__/_/___
PYRAMIS GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	152.000		__/_/___
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	201.398		__/_/___
KERN COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	61.504		__/_/___
ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	95.880		__/_/___
PARTNERS HEALTHCARE SYSTEM INC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	166.224		__/_/___
JOHN HANCOCK HEDGED EQUITY AND INCOME FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	30.882		__/_/___
PARTNERS HEALTHCARE MASTER TRUST FOR ERISA ASSETS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	124.276		__/_/___
HARTFORD INTERNATIONAL EQUITY FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	12.784		__/_/___
THE HARTFORD INTERNATIONAL VALUE FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.408.252		__/_/___
THE HARTFORD GLOBAL REAL ASSET FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	43.871		__/_/___
SCS NAVIGATOR FUND, LLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	108.379		__/_/___
THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	35.937		__/_/___
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	62.435		__/_/___
WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.209		__/_/___
PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.929.652		__/_/___
WELLINGTON DIVERSIFIED INFLATION HEDGES FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	76.412		__/_/___
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	85.404		__/_/___
MA 94 B SHARES, LP In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	97.733		__/_/___
THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	262.739		__/_/___
DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	116.972		__/_/___
WORKPLACE HEALTH SAF & COMP COMMISSION OF NEW BRUNSWICK In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	82.726		__/_/___
ASSURDIX In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	4.021		__/_/___
AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS ETF DR In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	30.406		__/_/___
FCP RSI EURO P In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	78.473		__/_/___
SAMA` ANDREA	775	ROMA	03/05/1972
BRUNOZZI GABRIELLA In delega a:SAMA` ANDREA	264	ROMA	21/12/1941
VERNILLO ALFREDO In delega a:SAMA` ANDREA	165	ROMA	13/06/1970
SAMA` GIUSEPPE In delega a:SAMA` ANDREA	428	SANT` ANDREA JON	17/06/1933
MALAFRONTA EMANUELA In delega a:SAMA` ANDREA	379	ROMA	21/03/1972
IZZO SILVIA In delega a:SAMA` ANDREA	143	PIANO DI SORRENTI	19/08/1980
SAMA` PATRIZIA In delega a:SAMA` ANDREA	257	ROMA	15/10/1969

BALDASSARRE NADIA In delega a:SAMA` ANDREA	150	ROMA	27/11/1972
PULLANO GIUSEPPE In delega a:SAMA` ANDREA	354	CATANZARO	19/03/1963
LARATTA MARIA LAURA In delega a:SAMA` ANDREA	3.098	ROMA	29/10/1981
CIMMINO MARIA CRISTINA In delega a:SAMA` ANDREA	143	ROMA	17/02/1972
GUARINI NICOLA In delega a:SAMA` ANDREA	149	SALERNO	28/08/1977
SANTARELLI ANTONELLA In delega a:SAMA` ANDREA	6.843	CHIETI	06/05/1964
CENICCOLA PAOLA In delega a:SAMA` ANDREA	292	ROMA	03/10/1968
PIERGIOVANNI MARCO	265	VARESE	27/04/1966
CHESSA ELIANA	215	NUORO	06/07/1971
CUPPINI ARMANDO	2.450	ANZOLA DELL'EMI	22/12/1960
MACCAFERRI IVANO	10.150	SAN CESARIO SUL F	29/11/1959
BONETTI ERMINIO In delega a:MACCAFERRI IVANO	3.550	VIGNOLA	27/07/1960
CALZOLARI LINA In delega a:MACCAFERRI IVANO	10.150	VIGNOLA	01/01/1958
DI RENZO CHRISTIAN	2.211	MODENA	11/03/1970
BONDONI MARCELLO	10	RIMINI	05/12/1982
BOLELLI MARCO	5	BOLOGNA	22/12/1965
DONDI MARIO	1.252	MEDOLLA	06/05/1960
ZANASI LORENA In delega a:MELCHIORRI NAZARIO	2.423	GRANAROLO DELL	11/08/1955
RICHELDI FRANCESCO	142	POLINAGO	01/10/1939
ZAMPOLLI MICHELANGELO	10.000	BELLUNO	21/12/1940
MARCHI MARIA GRAZIA In delega a:ZAMPOLLI MICHELANGELO	10.000	MODENA	10/01/1940
BETTELLI LIVNO	773	CORREGGIO	02/08/1944
STORCHI GRAZIELLA	2.356	MODENA	23/11/1945
FERRARI ALBERTO	114	BOLOGNA	25/10/1959
SIMONI PAOLO In delega a:FERRARI ALBERTO	142	BOLOGNA	15/01/1938
BONDI SILVIO	874	BOLOGNA	29/08/1949
FRASCAROLI GIANNA In delega a:BONDI SILVIO	608	BOLOGNA	30/09/1949
ALBORELLI PAOLA In delega a:BONDI SILVIO	231	BOLOGNA	26/02/1939
MELEGA ALESSANDRO In delega a:BONDI SILVIO	231	BOLOGNA	08/06/1938
CLAMA SONIA In delega a:BONDI SILVIO	100	TAVAGNACCO	18/05/1951
GUIDOTTI MONICA In delega a:BONDI SILVIO	518	BOLOGNA	24/04/1970
CASONI MARA In delega a:BONDI SILVIO	426	BOLOGNA	03/02/1946
GOLINELLI LUCIANO In delega a:BONDI SILVIO	426	BOLOGNA	27/11/1946
MALAVASI REMO	3.504	MIRANDOLA	03/01/1953
ANSALONI GIANCARLO	28.536	CASTELFRANCO EM	17/05/1948
ANSALONI FEDERICO In delega a:ANSALONI GIANCARLO	15.894	CASTELFRANCO EM	23/03/1977
CADEGIANI ULDERICO	737	POLINAGO	23/10/1939
BORTOLAMASI FRANCO	105	MODENA	16/06/1937
STANCARI ORIETTA In delega a:BORTOLAMASI FRANCO	371	NONANTOLA	08/06/1935
ZARO SILVIO	335	ISOLA D'ISTRIA	29/08/1945
MACCHIONI ADRIANO	300	PRIGNANO SULLA S	10/10/1945
CAMELLINI ROMANS	26.475	MODENA	18/11/1950
COCCHI DOMENICO	149	MODENA	10/05/1942
BERGAMINI GIANCARLO	4.415	CASTELNUOVO RA	11/09/1950
DAVOLIO LUCA	1.450	REGGIO EMILIA	15/02/1978
BAZZANI CLAUDIA	901	MODENA	26/05/1973
BIGI ETTORE	75.000	MODENA	01/09/1948
MAZZETTI ROSARIA In delega a:BIGI ETTORE	28.364	SPILAMBERTO	12/11/1951
BALDINI GIOVANNA	14.028	MODENA	28/07/1942
SCUTTI DAVIDE	150	ATESSA	09/12/1969
POMPEO BRUNO	2.500	GESUALDO	23/02/1962
LODI MARCO	149	MODENA	02/05/1992
MARINI LENA In delega a:LODI MARCO	682	VIGNOLA	03/02/1954
LODI PAOLO In delega a:LODI MARCO	149	MODENA	02/05/1992
LODI CARLO In delega a:LODI MARCO	365	GALLIERA	11/05/1955
DONDI ERMES	250	MODENA	29/05/1949
GIOVANARDI GIOVANNI ADOLFO	7.506	MARANELLO	29/03/1950

VICENZI MARIA PIA	2.918	PIACENZA	17/08/1936
SIGHINOLFI PAOLO	2.000	MODENA	22/05/1972
PEDRONI GIORGIO	5.208	MODENA	26/05/1937
COSTANTINI RINO	10.002	MODENA	19/03/1946
BELLINI GIULIO CESARE	30.000	SAN POSSIDONIO	15/03/1937
BELLINI GIOVANNI ALFREDO In delega a:BELLINI GIULIO CESARE	1.000	MIRANDOLA	31/01/1984
BELLINI GIUSEPPE In delega a:BELLINI GIULIO CESARE	437	MODENA	12/07/1967
ZUCCHI FERRARESI ROMANI MAURA In delega a:BELLINI GIULIO CESARE	110.000	MIRANDOLA	08/07/1947
ROMANI CARLA In delega a:BELLINI GIULIO CESARE	212.500	MIRANDOLA	26/09/1939
BELLINI GUIDO In delega a:BELLINI GIULIO CESARE	8.237	MIRANDOLA	09/06/1969
MATTIOLI STEFANO	100	REGGIO EMILIA	12/06/1988
MONTORSI MARCO	100	MODENA	24/01/1980
PALTRINIERI LORENA	143	MODENA	06/08/1970
MANZINI GRETA	209	VIGNOLA	06/10/1983
CASARINI DAVIDE	105	MODENA	16/11/1971
CORRADI LUCA	518	RAVENNA	20/05/1965
PEDRONI PIERO	5.700	FIORANO MODENESE	07/05/1947
PAPOTTI ALBERTO	521	CONCORDIA SULLA	09/01/1957
CASALI STEFANO	100	REGGIO EMILIA	06/07/1978
LUGLI MARIO	6.996	CARPI	30/01/1952
FERRARI NISA In delega a:LUGLI MARIO	7.283	CAVEZZO	13/11/1955
TRENTINI ARGO	3.085	CASTELFRANCO EM	19/01/1946
TRENTINI STEFANIA In delega a:TRENTINI ARGO	15	MODENA	02/09/1971
DELLA CASA GIACINTO In delega a:DELLA CASA GIULIO	14.455	BOLOGNA	12/10/1955
GUIZZARDI BRUNO	137	GOITO	20/11/1944
ALDROVANDI ANNA LUISA In delega a:GUIZZARDI BRUNO	4.800	SAN CESARIO SUL F	21/11/1951
MENABUE VITTORIO	143	MODENA	26/05/1934
FERRARI CLAUDIO	500	MODENA	02/12/1955
LELLI NICOLA In delega a:FERRARI CLAUDIO	3.200	VIGNOLA	24/07/1975
ARTIOLI DANIELE	142	MIRANDOLA	10/07/1973
BORELLINI MASSIMO	2.687	MODENA	17/01/1965
CATRONE CHIARA	110	PARMA	20/01/1995
OPPICI CARLA In delega a:CATRONE CHIARA	1.387	FORNOVO DI TARO	03/12/1952
BARANI UMBERTO	276	SORBOLO	08/01/1948
DONDI ANDREA	100	MODENA	13/11/1971
BELLEI TAMARA	596	MODENA	11/12/1978
DAVOLIO GIORGIO	30.000	CARPI	02/08/1953
PELLONI DANIELA	206	MODENA	24/11/1972
CUOGHI GIOVANNA	150	SASSUOLO	17/10/1953
SORRENTINO GUALTIERO In delega a:SORRENTINO MARIO	580	CAVA DE' TIRRENI	21/11/1956
REBECCHI PIER GIORGIO	4.130	SAN FELICE SUL PA	16/09/1940
ZUCCA MAGDA In delega a:REBECCHI PIER GIORGIO	405	MODENA	27/09/1942
FIBBIA ALESSANDRO	2.000	MODENA	26/07/1955
BARBOLINI AMEDEO	5.642	CASTELLARANO	15/07/1958
REGGIANI CLAUDIO	5.034	MODENA	15/05/1951
BALESTRI ELEONORA	179	VIGNOLA	21/04/1982
CATALANO LUCA	885	ROMA	10/05/1972
CECERE VERONICA In delega a:CATALANO LUCA	178	ROMA	18/12/1974
PALMARINI ADRIANA In delega a:CATALANO LUCA	990	CISTERNA DI LATIN	09/10/1950
GARUTI SERAFINO	525	MEDOLLA	21/01/1946
MUZZARELLI STEFANO In delega a:GARUTI SERAFINO	500	FORMIGINE	28/08/1968
VENA DONATO	20.000	PISTICCI	17/10/1964
FAVARO IGINA In delega a:FAVARO ALCIDE	39.740	ARRE DI PADOVA	20/12/1944
PICCININI ENRICO	149	MODENA	02/09/1971
PICCININI VERONICA In persona a:PICCININI ENRICO	700	MODENA	14/09/2003

BUSSON ALESSANDRO	308	ROVIGO	09/09/1966
SOLI CLAUDIO	1.583	MODENA	12/01/1960
SOLI GIORGIO In delega a:SOLI CLAUDIO	143	MODENA	04/02/2000
SOLI CHIARA In delega a:SOLI CLAUDIO	143	MODENA	04/02/2000
CAMBI ANTONIA In delega a:SOLI CLAUDIO	145	MODENA	24/03/1965
SOLI ELENA In delega a:SOLI CLAUDIO	143	MODENA	22/07/1992
PACCHIONI SABINA	143	MODENA	31/01/1971
BENINCASA GIUSEPPE	4.504	MODENA	12/01/1946
RINALDI MAURIZIO	765	CONCORDIA SULLA	30/12/1950
CANTARONI ADRIANO	1.067	CASTELFRANCO EM	22/12/1939
BORGATTI ANNA	10.720	SANT'AGATA BOLC	26/08/1943
NORA LIVIO	7.999	CARPI	28/05/1956
RONDINI DILVA In delega a:NORA LIVIO	4.482	CARPI	25/04/1960
MONTORSI MAURIZIO	314.904	MODENA	13/12/1958
CAVAZZUTI GIOVANNA	20.300	MODENA	17/06/1959
CONTRI HEDY In delega a:CAVAZZUTI GIOVANNA	21.000	MODENA	09/09/1933
MASI MAURO	150	RIMINI	13/11/1955
TONI LORENA	150	NOVAFELTRIA	14/09/1962
MASI ALESSIA In delega a:TONI LORENA	136	RIMINI	10/06/1990
MASI JESSICA In delega a:TONI LORENA	140	RIMINI	07/03/1983
MASI JENNY In delega a:TONI LORENA	140	RIMINI	02/11/1979
MONTORSI STEFANO	3.219	MODENA	29/06/1961
MALAGOLI GIAN CARLO	3.370	MODENA	08/12/1931
FASANELLA GIROLAMO	2.648	ANDRIA	23/06/1936
MONTERMINI CLAIRE	507	SCANDIANO	13/01/1955
BERTONI ROMANO	7.192	VIGNOLA	08/03/1935
GULMANELLI SILVIA	344	FORLI'	15/04/1983
GULMANELLI ENZO	151.952	RAVENNA	23/02/1940
MAZZALI LINO	8.844	CORREGGIO	17/04/1946
MOSCOLIN DONATELLA	142	MODENA	21/03/1962
GUALDI MILVA In delega a:MOSCOLIN DONATELLA	375	CARPI	11/05/1938
MOSCOLIN BRUNO In delega a:MOSCOLIN DONATELLA	217	TRIESTE	29/10/1937
CABASSI GIULIO	2.880	MODENA	03/09/1963
CABASSI GIULIA In delega a:CABASSI GIULIO	143	MODENA	02/05/1998
DELLA BIANCIA MARIA LUISA In delega a:CABASSI GIULIO	1.682	GABICCE MARE	28/10/1939
FAIETTI MARINA In delega a:CABASSI GIULIO	1.685	PESARO	13/06/1963
DOTTI PAOLO	316	ZOLA PREDOSA	30/04/1946
CORAZZA VALERIA	2.855	BOLOGNA	29/01/1939
GENNARI VITERBO	142	SERRAMAZZONI	05/08/1940
ANSALONI SERAFINO	7.241	MODENA	12/12/1937
ANSALONI MONICA In delega a:ANSALONI SERAFINO	2.033	MODENA	20/03/1967
TARONI ADRIANO	2.111	FABBRICO	28/04/1942
SBERVEGLIERI BENIAMINA	2.111	FABBRICO	01/08/1944
ZOBOLI DAVIDE	2.554	MODENA	11/12/1969
GARUTI GIAN PAOLO	23.000	MODENA	01/12/1935
BURSI FRANCA In delega a:GARUTI GIAN PAOLO	1.606	MODENA	16/04/1939
MONZANI GIORGIO	1.623	MODENA	18/03/1954
GHELFI MARCO	5.000	MODENA	26/10/1937
CHIARATO PIERANDREA	100	ROVIGO	24/12/1972
RUBEIS MARINO	3.439	GRAN BRETAGNA	27/06/1967
GATTI LAURA In delega a:RUBEIS MARINO	3.232	MIRANDOLA	05/03/1971
GIORGIONE BARBARA	215	POMIGLIANO D'AR	02/06/1974
SANLEJ GIUSEPPE	260	MODENA	27/09/1960
BEVINI RINO	1.938	BASTIGLIA	28/09/1946
ROVERSI LEDA In delega a:BEVINI RINO	2.835	MODENA	18/04/1948
BONFIGLIOLI RAFFAELE	143	CORREGGIO	21/10/1972
SACCHI LISETTA	1.485	CONCORDIA SULLA	14/09/1958
STEFANI GIOVANNI	14.375	PADOVA	31/05/1954

RONCHI FRANCO	14.000	VIGNOLA	12/09/1947
LECCE COSIMA ANNA In delega a:RONCHI FRANCO	215	LIZZANO	20/12/1960
BOMPANI PAOLA	980	MODENA	25/10/1935
MANFREDINI ENRICO	8.335	MODENA	18/12/1942
MANFREDINI GIOVANNI In delega a:MANFREDINI ENRICO	27.326	MODENA	08/03/1973
MANFREN EDI FRANCESCA In delega a:MANFREDINI ENRICO	8.339	SUSEGANA	03/03/1944
RONDELLI MASSIMO	46.920	BOLOGNA	20/05/1955
FRASCARI ANNA In delega a:RONDELLI MASSIMO	165.206	BOLOGNA	02/06/1956
FRA.SCA.FIN. - S.P.A. In delega a:RONDELLI MASSIMO	5.688		/ /
RONDELLI GABRIELE In delega a:RONDELLI MASSIMO	29.646	BOLOGNA	24/10/1994
BARBIERI CATERINA	4.797	MODENA	23/01/1984
ZINI GABRIELE In delega a:BARBIERI CATERINA	350	MODENA	11/10/2016
ZINI MATTEO In delega a:BARBIERI CATERINA	550	MODENA	15/01/2013
GASPARINI MARIA ROSA In delega a:BARBIERI CATERINA	50.972	MODENA	26/03/1947
BARBIERI ERMANNO In delega a:BARBIERI CATERINA	441	MODENA	15/10/1946
GASPARINI RINALDA In delega a:BARBIERI CATERINA	4.000	MODENA	22/11/1940
SOLA LARA	363	VIGNOLA	10/04/1967
LORI GIOVANNA In delega a:SOLA LARA	370	CASTELVETRO DI M	29/08/1941
MARMO LUCIA	50	TORINO	07/01/1971
SEVERI STEFANO	143	RAVENNA	01/10/1965
GATTI FABRIZIO	247	CASTELFRANCO EM	04/02/1976
ZINI VITTORIO	143	SASSUOLO	15/03/1948
GIBELLINI ALBERTO	5.646	MODENA	01/03/1976
CAVAZZA ROBERTO	5.000	MODENA	06/08/1961
CREMASCHI ANDREA	126	MODENA	19/03/1982
TRIMBOLI ELISABETTA	101	SAN LUCA	07/12/1951
DAVOLI GIORGIO	4.559	CORREGGIO	07/06/1958
PALTRINIERI MASSIMO	900	MODENA	09/12/1958
PIREDDA MANUELA In delega a:PALTRINIERI MASSIMO	300	CARPI	25/12/1964
AGUZZOLI MARTINA In delega a:PALTRINIERI MASSIMO	143	MODENA	20/04/1993
CASALIN FABIO In delega a:PALTRINIERI MASSIMO	100	MODENA	27/06/1966
CASALIN GIACOMO In delega a:PALTRINIERI MASSIMO	101	CARPI	02/09/1986
PALTRINIERI REBECCA In delega a:PALTRINIERI MASSIMO	163	CORREGGIO	12/08/1999
CORNIA MANUELA In delega a:PALTRINIERI MASSIMO	200	MODENA	29/08/1963
GOZZI ENZO In delega a:PALTRINIERI MASSIMO	143	SAN POSSIDONIO	21/04/1947
PALTRINIERI ANGELA In delega a:PALTRINIERI MASSIMO	638	CAVEZZO	16/02/1946
CORNIA ERMANNO In delega a:PALTRINIERI MASSIMO	385	CASTELNUOVO RA	14/02/1939
TRACIA NICOLA	1.332	CATANIA	26/12/1956
LOPEZ ANTONELLA In delega a:TRACIA NICOLA	9.775	MODENA	23/02/1957
CORRADINI VISCARDO	2.244	BOMPORTO	19/11/1946
SABATTINI MARISA In delega a:CORRADINI VISCARDO	2.243	SOLIERA	30/11/1948
BOSI STEFANO	185	MODENA	06/01/1962
RICHETTI ANGELA In delega a:BOSI STEFANO	113	SASSUOLO	30/09/1964
BARATTI ALFONSO	388	CREVALCORE	12/09/1950
TURCI PAOLA In delega a:BARATTI ALFONSO	160	OSTIGLIA	12/02/1953
ROSSI SIMONE	859	CARPI	22/11/1979
PICCININI GIULIO	3.858	SAN POSSIDONIO	25/12/1948
ROVERSI GIANNINA In delega a:PICCININI GIULIO	2.471	CONCORDIA SULLA	27/02/1924
BERGAMASCHI DANIELA In delega a:PICCININI GIULIO	5.773	CONCORDIA SULLA	04/08/1952
VANDELLI GIORDANO	9.500	SASSUOLO	08/06/1947
GARDINAZZI FRANCESCO	12.024	SAN GIACOMO DEL	21/08/1953
CASTELLI DORETTA	323	FIRENZE	01/10/1942
MASI PRIMO	6.592	BONDENO	01/05/1950
CHICHI SANTO	6.904	VIONE	05/10/1950

VENTURELLI SUETA In delega a:CHICHI SANTO	2.564	CASTELLARANO	20/02/1951
TAROZZI MARIA LUISA	3.662	MODENA	05/08/1966
LOLLI ERMANNO	300	MODENA	13/01/1980
1.795	Totale Azioni:	159.685.742	

Lista 2

		<i>Nato/a a:</i>	<i>Il:</i>
GUERZONI CIRO	3.300	MODENA	07/03/1971
PINELLI CARLO In delega a:GUERZONI CIRO	2.011	MODENA	27/09/1974
PINELLI ROBERTA In delega a:GUERZONI CIRO	22.449	MODENA	03/08/1938
BOETTI ANNA In delega a:GUERZONI CIRO	2.480	MODENA	07/04/1941
HULLER CARLO In delega a:GUERZONI CIRO	12.081	MODENA	04/05/1938
TRALDI ANDREA	143	CARPI	05/03/1969
MARCHESI GIOVANNI	4.600	FAENZA	15/09/1936
CAVALLIERI CESARE	243	CASTELFRANCO EM	17/07/1939
MAZZALI GUIDO	1.000	MODENA	18/07/1961
PIACENTINI FABIO	2.300	SASSUOLO	20/12/1960
SBARRETTA ANDREINA In delega a:PIACENTINI FABIO	1.900	FOSSATO DI VICO	06/07/1958
PIACENTINI ALESSIO In delega a:PIACENTINI FABIO	501	SASSUOLO	22/07/1990
MOLINARI ENNIO	1.604	MEDOLLA	20/08/1936
MOLINARI MILENA	100	MIRANDOLA	20/04/1975
TORRI MASSIMO	556	PARMA	25/07/1949
BIAGINI GIORGIO	2.278	MODENA	27/11/1959
GUIDETTI RICCARDO	1.504	CARPI	12/08/1977
BRUNI ERMANNO	7.500	NONANTOLA	05/09/1941
ARENA FRANCESCO	104	MODENA	18/07/1984
SEBASTIANO FRANCESCO PAOLO	101	FOGGIA	22/03/1973
ZAZZI ORNELLA	5.000	SASSUOLO	06/11/1955
COVILI GIORGIO	14.201	CASTELNUOVO RAI	02/07/1953
GOVI BRUNO	15.000	MODENA	21/06/1936
AGUZZOLI MARIA In delega a:GOVI BRUNO	3.500	CAMPOGALLIANO	11/02/1936
KNAUS BARBARA In delega a:GOVI BRUNO	418	GERMANIA	18/12/1940
GUIDETTI GIORGIO In delega a:GOVI BRUNO	1.865	MODENA	06/04/1938
BENEDETTI LUCIANO	4.220	MODENA	22/07/1953
COLOMBI ELISA	2.529	LOVERE	14/10/1955
ANDREOTTI IVAN	13.000	MODENA	15/02/1947
FERRARI ANGELA In delega a:ANDREOTTI IVAN	12.116	MODENA	11/09/1941
MURATORI MAURA In delega a:ANDREOTTI IVAN	9.500	MODENA	25/08/1948
ANDREOTTI VALERIA In delega a:ANDREOTTI IVAN	6.850	MODENA	03/10/1972
ROMANI MAXIMILIAN In delega a:ANDREOTTI IVAN	2.900	MODENA	12/01/1972
SAVAZZI FRANCO	3.518	MODENA	28/07/1944
FERRARI MILO CORNELIO	5.629	NOVI DI MODENA	07/03/1945
SCHENETTI LUCA	440	MODENA	28/04/1975
FORNASARI ALFONSO	150	CARPI	23/04/1947
REGGIANI LINO	12.000	MODENA	16/11/1941
PIGHETTI GIANCARLO	4.655	PAVULLO NEL FRIG	22/11/1975
LENZINI SIMONA In delega a:PIGHETTI GIANCARLO	2.923	BELGIO	24/11/1948
NIZZI UMBERTO In delega a:PIGHETTI GIANCARLO	832	PAVULLO NEL FRIG	12/12/1974
MONTANARI BIANCA MARIA	261	BAGNACAVALLLO	29/01/1950
MERIGHI ANDREA	572	MODENA	30/10/1962
ATTI PATRIZIA In delega a:MERIGHI ANDREA	377	MODENA	12/01/1964
VENTURELLI MAURA In delega a:MERIGHI ANDREA	453	MODENA	05/03/1959
STANZANI EMILIO In delega a:MERIGHI ANDREA	453	MODENA	18/11/1950
FERRARI VALTER In delega a:MERIGHI ANDREA	174	MODENA	23/04/1945
RONCAGLIA\ GIANNI In delega a:MERIGHI ANDREA	240	MODENA	12/08/1961
VANDELLI RUGGERO In delega a:SETTI GABRIELLA	45.000	MODENA	16/06/1957
SETTI MAURIZIO In delega a:SETTI GABRIELLA	8.000	MODENA	21/04/1957
CORNIA FAUSTA	142	CASTELFRANCO EM	05/08/1951
SIMONINI LAURA	2.461	MODENA	27/05/1968

SIMONINI CLAUDIO In delega a:SIMONINI LAURA	1.668	MODENA	24/09/1965
BORNIGIA ANNA In delega a:SIMONINI LAURA	2.832	JESI	19/01/1931
LUSVARDI STEFANO	2.000	CARPI	29/01/1967
GIUBERTONI GIULIO	38.000	CONCORDIA SULLA	10/04/1956
CORRADI MIRANDA In delega a:GIUBERTONI GIULIO	2.240	MIRANDOLA	28/05/1960
FEDERICO MARIA AURORA	359	CROTONE	12/05/1967
GUIDOTTI MIMMO In delega a:FEDERICO MARIA AURORA	626	REGGIO EMILIA	03/10/1949
CULIERSI CLAUDIA	15.667	BOLOGNA	10/11/1974
CULIERSI PAOLO	1.886	VERONA	18/01/1941
BERTOLI ANDREA	124	MIRANDOLA	20/01/1969
PERNA LUCIANO In delega a:BIANCONI FABIO	58.124	REGGIO EMILIA	22/10/1943
TARDINI VINCENZO	18.000	MODENA	07/02/1960
AZIENDA AGRICOLA DOTT.PAOLO TARDINI DI	30.000		__/_/_
TARDINI DOTT.LUIGI E In persona a:TARDINI VINCENZO			
TARDINI LUIGI In delega a:TARDINI VINCENZO	15.900	MODENA	02/07/1957
TARDINI GIOVANNI In delega a:TARDINI VINCENZO	16.172	MODENA	21/11/1958
EUROMOBILIARE FIDUCIARIA SPA 3 In delega a:TARDINI VINCENZO	25		__/_/_
TOMMASINI LUCA In delega a:TARDINI VINCENZO	2.000	BOLOGNA	29/03/1968
LUCCHESI GIOVANNI In delega a:SEGLIE STEFANO (DELEGATO DI COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO EX ART. 135 UNDECIES TUF)	20.391	BONDENO	08/10/1991
CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	256.700		__/_/_
GENERALI SMART FUNDS SICAV In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	154.861		__/_/_
ING DIRECT In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	33.501		__/_/_
FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	23.378		__/_/_
PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	6.888		__/_/_
ANIMA SGR SPA ANIMA CRESCITA ITALIA In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	153.192		__/_/_
ANIMA SGR SPA In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	466.935		__/_/_
ALLIANZGI FONDS BATLS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	57.500		__/_/_
ALLIANZGI FONDS PF1 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	5.862		__/_/_
ALLIANZGI FONDS AFE In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.825		__/_/_
AXA ASSICURAZIONI SPA In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	28.000		__/_/_
JANUS HENDERSON HORIZON FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.293.062		__/_/_
JANUS HENDERSON FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	601.954		__/_/_
JANUS HENDERS EUROPEAN SMALLER COMP FD In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	687.559		__/_/_
FCP SYCOMORE EUROPEAN RECOVERY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	426.745		__/_/_
SAKKARAH 7 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	9.546		__/_/_
FONDS RESERVE RETRAITES In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	265.778		__/_/_
PICTET - EUROPEAN EQUITY SELECTION In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	243.631		__/_/_
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD 5 BRO In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.792		__/_/_
UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	80.076		__/_/_

JP MORGAN CHASE RETIREMENT PLAN In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	365.124	__/_/___
UBS (US) GROUP TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	20.604	__/_/___
SUPER FUNDS MANAG. CORP. SOUTH AUSTRALIA In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	91.195	__/_/___
UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	26.891	__/_/___
FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG IMPACT INDEX In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.932	__/_/___
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	46.149	__/_/___
MI-FONDS 392 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	310.000	__/_/___
KAPITALFORENINGEN INSTITUTIONEL INVESTOR EUROPAELSK AKTIER In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.120.343	__/_/___
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	47.899	__/_/___
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR RETIREMENT FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	4.768	__/_/___
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR RETIREMENT FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	26.161	__/_/___
BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	74.652	__/_/___
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	10.857	__/_/___
CANADA POST CORPORATION SUPPLEMENTARY R In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	88.710	__/_/___
CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSI In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.547.832	__/_/___
MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY (83) FD UT In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	20.023	__/_/___
WEST YORKSHIRE PENSION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1	__/_/___
TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.220.164	__/_/___
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	958.721	__/_/___
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.220.298	__/_/___
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUN D In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	138.170	__/_/___
VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	910.634	__/_/___
VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	39.466	__/_/___
FCP AVIVA INVESTORS SMALL & MID CAPS EUR In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	627.365	__/_/___
FCP CIC TECHNO COM In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	136.000	__/_/___
CM EUROPE ACTIONS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	109.837	__/_/___
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	37.876	__/_/___
ISHARES ALLCOUNTRY EQUITY INDEX FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.957	__/_/___
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	32.366	__/_/___
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	5.457.706	__/_/___
NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	35.005	__/_/___
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	439.015	__/_/___

FONDO GESTIELLE CEDOLA MULTIASSET III DI ALETTI GESTIELLE SGR In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	130.000	__/_/___
BBVABCO DEPOSITARIOINVEST FUNDS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	122.182	__/_/___
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.106.365	__/_/___
NKB 10513 GLOBAL DIVERSIFIED In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	6.112	__/_/___
56053 IP GLOBAL EQUITIES I In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	29.901	__/_/___
MULTI ADVISOR FUNDS INTERNATIONAL EQUITY VALUE FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	49.851	__/_/___
C9W CITW FD PARAMETRIC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.291	__/_/___
WILM MULTI MGR ALT FD ANALYTIC INV In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	17.065	__/_/___
THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	6.111	__/_/___
70030 PD GLOBALE AKTIER VII In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.482	__/_/___
PS FTSERAFI EU UCITS ETF BNYMTCIL In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.215	__/_/___
POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.450	__/_/___
PS FTSE RAFI DEVEL MAR EX US PORT In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	74.797	__/_/___
AST RCM WORLD TRENDS PORT PDBF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	138.000	__/_/___
LMIF LMGAMI EURO SMLL CP In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	134.748	__/_/___
CTJ RE STANLIB GLOBAL EQ HOSKING In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	13.444	__/_/___
AXA MPS FINANCIAL DAC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	440.000	__/_/___
DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	4.012	__/_/___
ASTON PICTET INTERNATIONAL FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.311.352	__/_/___
BLL AQUILA LIFE FTSE RAFI DEVELOPED In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	74.373	__/_/___
DEUTSCHE XTRK MSCI EAFE SC HDG ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	631	__/_/___
HP INC MASTER TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	238	__/_/___
CASEY FP HOSKING GLOBAL In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.592	__/_/___
USBK AHAI RHUMBLINE ADVISERS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	948	__/_/___
LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT BENEFIT PLANGROUP TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1	__/_/___
3M ERIP RAFI EAFE In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1	__/_/___
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.987	__/_/___
UPMC PICTET PENSION In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	65.190	__/_/___
UPMC PICTET In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	103.867	__/_/___
BLL AQUIL LIFGLO3000 FMEN WHT INDFD In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	63.428	__/_/___
PHC NT SMALL CAP In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	33.535	__/_/___

FLORIDA RETIREMENT SYSTEM In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	22	__/_/___
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	134.460	__/_/___
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1	__/_/___
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	209	__/_/___
SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	205	__/_/___
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	209.000	__/_/___
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND EQUITY ITALY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.000	__/_/___
METZLER INTERNATIONAL INVEST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.160.000	__/_/___
PICTET INTRNATIONAL EQUITY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	964.049	__/_/___
MUF-LYXOR EURO STOXX BANKS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	39.298	__/_/___
LYXOR EURO STOXX 300 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	35.088	__/_/___
LYXOR INDEX FD -STOXX EUR 600 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	63.281	__/_/___
MUL-LYXOR ITALIA EQUITY PIR In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	26.836	__/_/___
GOVERNMENT OF NORWAY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	621.612	__/_/___
WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 72 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	9.607	__/_/___
UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	122.549	__/_/___
CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	15.582	__/_/___
CBOSC ATF CBGS-WGSS02 NEW In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	9.301	__/_/___
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	130.777	__/_/___
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	10.337	__/_/___
INTERNATIONAL MONETARY FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	18.973	__/_/___
USAA INTERNATIONAL FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	723.048	__/_/___
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGI-FONDS GHS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	94.000	__/_/___
IAM NATIONAL PENSION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	40.872	__/_/___
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	135.735	__/_/___
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	10.533	__/_/___
HOSKING PARTNERS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	19.635	__/_/___
TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	6.082	__/_/___
THE TIFF KEYSTONE FUND, L.P. In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	521	__/_/___

MM SELECT EQUITY ASSET FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	5.533	__/_/___
KP INTERNATIONAL EQUITY FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	24.720	__/_/___
MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	74.800	__/_/___
GTAA PANTHER FUND L.P In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.424	__/_/___
MERCER QIF CCF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	484.631	__/_/___
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	26.135	__/_/___
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	433.341	__/_/___
PIMCO EQUITY SERIES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INT EQ ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.930	__/_/___
GTAA PINEBRIDGE LP In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	28.527	__/_/___
PIMCO FUNDS GLOBAL INVESTORS SERIES PLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	9.946	__/_/___
PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND LLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	102.119	__/_/___
PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	51.351	__/_/___
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	114.749	__/_/___
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	281.738	__/_/___
PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	40.435	__/_/___
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGI-FONDS HPT In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	478.726	__/_/___
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	8.806	__/_/___
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	8.929	__/_/___
VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	524	__/_/___
WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	13.920	__/_/___
WELLS FARGO ALTERNATIVE STRATEGIES FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	10.222	__/_/___
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	16.173	__/_/___
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED EUROPE EQUITY FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	616	__/_/___
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL EQUITY FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	16.735	__/_/___
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL SMALLCAP EQ FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.584	__/_/___
WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	301.992	__/_/___
WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	25.825	__/_/___
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	60.363	__/_/___
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	848.012	__/_/___
SPDR EURO STOXX SMALL CAP ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	54.046	__/_/___

SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	11.997	__/_/___
STATE STREET RAFI DEVELOP EX-US INDEX NON-LENDING COMMON TR FD In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.301	__/_/___
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	678.206	__/_/___
MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	5.210	__/_/___
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	823.950	__/_/___
UBS ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.886	__/_/___
ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.144.724	__/_/___
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	84.337	__/_/___
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	121.047	__/_/___
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.601.427	__/_/___
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	190.784	__/_/___
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	37.566	__/_/___
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	31.407	__/_/___
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	13.311	__/_/___
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	135.501	__/_/___
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.490	__/_/___
RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.662	__/_/___
BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	17.791	__/_/___
BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	502	__/_/___
PROXY TEAM PARAMETRIC PORTFOLIO ASSOCIATES In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.944	__/_/___
IBM 401K PLUS PLAN In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	94.130	__/_/___
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	17.310	__/_/___
SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	10.404	__/_/___
MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	84.891	__/_/___
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	107.363	__/_/___
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	13.922	__/_/___
ISHARES VII PLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	389.382	__/_/___
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	23.913	__/_/___
ISHARES I INVESTK MIT TGV F ISHS ST. EUROPE600 BS UCITS ETF DE In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	255.710	__/_/___
BLACKROCK AM DE FOR ISHS EURO STOXX BANKS 30-15 UCITS ETF (DE) In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.097.056	__/_/___
BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE) In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	163.832	__/_/___

BLACKROCK AM DE FOR ISHS STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE) In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	415.311	__/_/___
BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE) In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	364.140	__/_/___
BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.915	__/_/___
PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	15.773	__/_/___
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	4.351	__/_/___
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	69.095	__/_/___
GOVERNMENT INSTITUTIONS PENSION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	12	__/_/___
VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	477	__/_/___
PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	33.336	__/_/___
RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	4.389	__/_/___
SUNSUPER SUPERANNUATION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.081	__/_/___
VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST1 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	7.388	__/_/___
VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST2 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	15.622	__/_/___
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	17.539	__/_/___
DFI LP EQUITY (PASSIVE) In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.204	__/_/___
HOSKING PARTNERS EQUITY FUND LLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	8.718	__/_/___
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	13.000	__/_/___
MICROSOFT GLOBAL FINANCE In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	6.443	__/_/___
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.081	__/_/___
ACTIVE M INTERNATIONAL EQUITY FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	415.267	__/_/___
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	297.195	__/_/___
NTCC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	277.600	__/_/___
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.199.776	__/_/___
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	5.641	__/_/___
NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF KES STRAT INV F In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	7.356	__/_/___
HOSKING PARTNERS GLOBAL EQUITY TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.750	__/_/___
STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	88.958	__/_/___
THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	14.302	__/_/___
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	13.962	__/_/___
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME) In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	670	__/_/___

NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	109.559		__/_/___
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	28.029		__/_/___
HOSKING GLOBAL FUND PLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	121.920		__/_/___
MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	15.966		__/_/___
LEGAL & GENERAL ICAV In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	167		__/_/___
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	39.044		__/_/___
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI-SOCIETA` D I GESTIONE DEL RISPARMIO PER AZIONI In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	4.200.000		__/_/___
FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	139.000		__/_/___
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	131.464		__/_/___
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	257.300		__/_/___
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	13.720		__/_/___
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	147.260		__/_/___
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI EUROPA In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	82.210		__/_/___
EIS - PB EQUITY EUR In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.295.499		__/_/___
EURIZON FUND - EQUITY ITALY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	85.000		__/_/___
EURIZON FUND - EQUITY SMALL MID CAP EUROPE In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	56.526		__/_/___
MULTISMART ACTIONS EURO In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.499		__/_/___
CNP ASSUR VALEURS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	5.536		__/_/___
NATIXIS ACTIONS EUROPE SECTEURS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	59.668		__/_/___
FCP CARPIMKO PETITES ET MOYENNES CAPI C In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	157.056		__/_/___
CARPIMKO ACTIONS SYC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	384.335		__/_/___
UNIVERS CNP 1 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	41.083		__/_/___
FCP NATIXIS IONIS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	6.180		__/_/___
FCPE SAFRAN DYNAMIQUE In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	12.944		__/_/___
EGEPARGNE 2 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	14.267		__/_/___
SAFRAN MIXTE In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.550		__/_/___
NATIXIS ASSET MANAGEMENT FUNDS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	16.553		__/_/___
BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	18.836		__/_/___
BMO GLOBAL BANKS HEDGED TO CADINDEX ETF 100 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1		__/_/___
CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1		__/_/___
1975 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.423		__/_/___
RICCIARDELLI RINO	470	IMOLA	21/04/1942
RICCIARDELLI SILVIA In delega a:RICCIARDELLI RINO	20.535	IMOLA	13/05/1969
RUINI ENNIO	794	CASALGRANDE	01/11/1950
MARASTONI OLIVETTA In delega a:RUINI ENNIO	8.934	CORREGGIO	30/10/1954
PICCININI ANNARELLA	143	NONANTOLA	26/07/1958

COLO' PAOLO	2.326	PERUGIA	03/09/1930
PICCIONI PAOLO	20.975	BOLOGNA	25/03/1969
ZAGNONI GIORGIO In delega a:PICCIONI PAOLO	9.000	BOLOGNA	15/01/1957
GOLINELLI ENRICO	1.500	CREVALCORE	11/06/1943
GOLINELLI CLAUDIA In delega a:GOLINELLI ENRICO	589	CENTO	20/02/1971
MAINI GABRIELLA In delega a:GOLINELLI ENRICO	1.500	SANT' AGOSTINO	08/07/1943
PIFFERI ROBERTO	100	MARANELLO	28/06/1950
ZANOTTI GIOVANNI	5.405	CARPI	26/12/1948
PANCALDI FABIO	12.066	VIGNOLA	01/02/1944
COLO' ALBERTO	2.683	BOLOGNA	04/07/1962
COLO' CARLA In delega a:COLO' ALBERTO	617	BOLOGNA	26/02/1961
CLOROFORMIO IOLANDA	4.877	GALLIPOLI	02/02/1943
MORIGI PAOLO	68.380	CESENA	02/12/1942
MOLINARI PAOLO	1.460	MIRANDOLA	04/05/1960
CATTANI MARIA LUISA	1.301	BOLOGNA	04/02/1947
MANFREDINI MAURIZIO	3.505	MODENA	27/01/1952
PRATA ENRICO	647	CASTELFRANCO EM	03/06/1949
GARUTI GIULIO In delega a:GARUTI FABIO	52.776	MODENA	10/10/1963
VENTURELLI ADELMA In delega a:GARUTI FABIO	18.792	MODENA	03/11/1935
GARUTI MAURO	100	SAN PROSPERO SUI	13/02/1945
BELLINI ANNA MARIA	100	MIRANDOLA	15/10/1947
PELLATI PIETRO VINCENZO	142	FANANO	06/08/1944
PELLATI AIDA In delega a:PELLATI PIETRO VINCENZO	18.000	FANANO	28/09/1949
BARATTINI ANTONELLA In delega a:PELLATI PIETRO VINCENZO	3.100	MONTECRETO	12/10/1949
333	Totale Azioni:	57.699.009	

Astenuto a tutte le liste

		<i>Nato/a a:</i>	<i>Il:</i>
ZANI PAOLO	44.696	CESENA	21/02/1957
FERRARI PAOLO	2.500	MODENA	09/04/1960
BATTISTINI MAURIZIO	1.700	BOLOGNA	04/03/1958
LUSETTI FRANCO	140	MODENA	03/09/1936
OLIVETI AGOSTINO	520	BIBBIANO	27/05/1951
OLIVETI DANILO In delega a:OLIVETI AGOSTINO	100	REGGIO EMILIA	06/09/1984
INCERTI GIUSEPPE	1.082	CAMPEGINE	04/06/1954
7	Totale Azioni:	50.738	

Contrario a tutte le liste

		<i>Nato/a a:</i>	<i>Il:</i>
CARPINELLI ELENA	198	PRIGNANO CILENTO	26/06/1954
GARRAFA PAOLO In delega a:BIANCONI FABIO	2.000	ERICE	16/11/1970
VALIC COMPANY I - ASSET ALLOCATION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	132		__/_/___
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	113.814		__/_/___
4	Totale Azioni:	116.144	

Non Votante

		<i>Nato/a a:</i>	<i>Il:</i>
STORCHI ADRIANA	235	MODENA	30/09/1934
ROSSI MARIA LUISA	101	MODENA	09/08/1942
BARBI MASSIMO	700	MIRANDOLA	15/05/1975
PETRULLO SAMANTHA In delega a:PETRULLO FRANCO	142	MODENA	08/10/1980
RAZZOLI SERGIO	40.095	MODENA	02/05/1936
LEONARDI ENRICO In delega a:BIANCONI FABIO	51.906	BOLOGNA	09/03/1954
GISFREDI PAOLA In delega a:BIANCONI FABIO	11.084	BOLOGNA	28/06/1957
CASELLI IVANO	1.438	MODENA	29/12/1962
8	Totale Azioni:	105.701	

totale schede per votazione: **2.147**

Nomina, per il triennio 2018-2020, del Collegio Sindacale

Voto Annullato

		Nato/a a:	Il:
LUCIFERO MARCANTONIO	93.000	ROMA	08/04/1974
LLOYD RAVENNA SPA In persona a:POGGIALI GIUSEPPE	2.261		/ /
LUCIFERO GIOVAMPAOLO	46.191	ROMA	26/04/1965
MARTINELLI CLAUDIO	141.301	RAVENNA	30/03/1942
DALMONTE SILVANA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	182.542	BRISIGHELLA	02/01/1944
GALLINARI ALBERTO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	312.135	REGGIO EMILIA	12/07/1982
GHIDONI ELISABETTA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	22.981	REGGIO EMILIA	26/05/1957
RIGHI ELISABETTA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	175.500	CESENA	01/10/1974
RIGHI GIOVANNI In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	214.014	CESENA	02/01/1972
LUCCHI MARTA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	1.176.361	MODENA	07/08/1937
SCHIAVI COSTANTINO MARCO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	440.000	MODENA	29/07/1961
GALLINARI ALLEGRA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	248.985	REGGIO EMILIA	02/10/1983
GALLINARI SRL In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	45.000		/ /
SPALLANZANI MARIA CECILIA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	10.098	REGGIO EMILIA	23/04/1972
TASSONI GIULIANO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	650.000	MINERBIO	12/07/1939
TORTOLONE MASSIMO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	41.320	PARMA	09/07/1939
TORTOLONE MAURIZIO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	134.196	MONTECHIARUGOI	17/08/1941
INIZIATIVE FORESTALI DI EMILIO MONT IE PAOLO	7.071		/ /
RIGHI SOCIETA' S In delega a:MARTINELLI CLAUDIO			
DREWS MONICA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	5.000	CESENA	12/03/1949
MONTI EMILIO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	24.342	BOLOGNA	25/08/1956
SETRAMAR SPA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	630.719		/ /
POGGIALI GIUSEPPE In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	133.002	RAVENNA	12/03/1946
CASADIO EUGENIA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	110.336	RAVENNA	21/04/1922
SETRAMAR PROGETTI S.R.L. In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	34.587		/ /
SETRASPED S.P.A. In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	1.883		/ /
GIUSEPPE POGGIALI & C. SOCIETA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	40.265		/ /
POGGIALI NICOLO' In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	161.000	BOLOGNA	06/12/1973
MAZZAVILLANI PAOLA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	161.003	FORLI'	17/09/1946
POGGIALI DOMENICO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	95.500	BOLOGNA	12/10/1979
SPEDRA - S.R.L. In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	91.275		/ /
FELSINA SPA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	5.485		/ /
ADRIACOCKE S.R.L. In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	2.749		/ /
SOCO SOCIETA' PER AZIONI In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	30.428		/ /
SCHIAVI MARIA ELISABETTA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	234.504	MODENA	09/05/1963
CARELLA FRANCA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	394.616	FORLI'	23/11/1957
VALLI EDDA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	356.315	FORLI'	24/10/1931
SIROTTI FERMO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	606.459	SPILAMBERTO	25/08/1944
SIROTTI LUCIANO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	890.225	SPILAMBERTO	20/10/1941
SIROTTI ANNA PAOLA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	478.008	VIGNOLA	16/10/1946

SPALLANZANI ERMINIO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	60.000	REGGIO EMILIA	20/09/1946
TORTOLONE UMBERTO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	20.000	CESENA	21/10/1974
BOVOLI NICOLETTA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	16.659	MASSA	20/07/1952
SPALLANZANI FERNANDO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	12.098	REGGIO EMILIA	28/04/1973
SPALLANZANI MARIACHIARA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	10.098	REGGIO EMILIA	10/09/1970
SPALLANZANI ERMINIO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	178.337	REGGIO EMILIA	20/09/1946
VITTI ROBERTO	160.091	MASSA LOMBARDA	27/08/1951
COMANDINI MARCO	905.000	CIVITELLA DI ROM.	08/01/1956
PULAZZA GIORGIO	4.910.000	CERVIA	06/02/1954
OSCURO ANGELA In delega a:PULAZZA GIORGIO	220.000	MONOPOLI	08/09/1955
PULAZZA VALENTINA In delega a:PULAZZA GIORGIO	630.000	RAVENNA	25/10/1979
PULAZZA LORENZO In delega a:PULAZZA GIORGIO	130.000	RAVENNA	04/03/1994
POZZI ANNAMARIA In delega a:PULAZZA GIORGIO	255.000	RIMINI	24/12/1951
FAGIOLI FINANCE SPA In delega a:PULAZZA GIORGIO	474.009		__/_/___
MACCALLINI CARLO	6.717	AVEZZANO	16/10/1952
WAHL PHILIPPE In delega a:MACCALLINI CARLO	605.000	PARIS	08/08/1935
LOI FRANCESCO	103.090	OROSEI	27/09/1952
ITALIANA ALBERGHI S.R.L. In persona a:LOI FRANCESCO	409.653		__/_/___
I.T.I. S.R.L. ISTITUTO TURISTICO IMMOBILIARE In persona a:LOI FRANCESCO	156.989		__/_/___
FINGREG S.P.A. In persona a:GRECO LUCA	631.427		__/_/___
ROSSI DEANNA In delega a:GRECO LUCA	154.508	MODENA	01/05/1941
FANTINI ELLERO	823.870	PREMILCUORE	04/07/1947
IMMOBILIARE DUOMO S.R.L. In persona a:FANTINI ELLERO	8.549		__/_/___
RA.STRA SCRL In delega a:FANTINI ELLERO	261.663		__/_/___
COMACO ITALIANA - S.R.L. In persona a:FANTINI ELLERO	55.289		__/_/___
LENTINI PATRIZIA In delega a:FANTINI ELLERO	15.994	MANTOVA	26/04/1949
FOCACCIA & MINGUZZI - SOCIETA` A RES	31.490		__/_/___
PONSABILITA` LIMITATA In persona a:FANTINI ELLERO			
66	Totale Azioni:	19.676.188	

Lista 1

		<i>Nato/a a:</i>	<i>Il:</i>
GRECO GIANNI	2.500	MODENA	17/05/1967
BURZI GIORDANO	143	CASTELFRANCO EM	22/08/1942
SANTI GIORDANO	264	CASTELFRANCO EM	27/09/1936
GRANDI GIULIANO	142	MODENA	05/11/1960
FORGHIERI MAURO	530	MODENA	05/11/1949
RAVAZZINI ISMO	2.181	CASTELLARANO	21/08/1947
RAVAZZINI ANDREA In delega a:RAVAZZINI ISMO	3.809	SASSUOLO	08/10/1978
PALMIERI MARISA In delega a:RAVAZZINI ISMO	3.451	MODENA	05/11/1946
BARBIERI RICCARDINA In delega a:RAVAZZINI ISMO	590	SCANDIANO	29/07/1925
RAVAZZINI ROBERTO In delega a:RAVAZZINI ISMO	142	SASSUOLO	12/05/1965
RAVAZZINI MAURO In delega a:RAVAZZINI ISMO	696	SASSUOLO	14/06/1963
CASALI MAURIZIA In delega a:RAVAZZINI ISMO	1.036	SASSUOLO	28/06/1966
MARRI FAUSTO	100	MODENA	19/05/1966
MARRI SERGIO In delega a:MARRI FAUSTO	6.001	CAMPOGALLIANO	09/03/1934
GALLETTI FABIO	150	SAN GIOVANNI IN P	21/07/1964
TAROZZI PAOLINO In delega a:GALLETTI FABIO	289	BOLOGNA	14/06/1935
CAVRIANI MARIA ANGELA In delega a:GALLETTI FABIO	289	NONANTOLA	18/03/1942
FORNI EGIDIA	143	CASTELFRANCO EM	09/01/1947
BOLZI GIORGIO	215	PARMA	02/12/1951
RATTIGHIERI PAOLO	273	CARPI	04/02/1959

FAGLIONI CRISTIANA In delega a:RATTIGHIERI PAOLO	273	MODENA	09/02/1962
RATTIGHIERI ANDREA	280	CARPI	06/04/1990
CAMANGI PIERLUIGI	1.126	CASTELFRANCO EM	06/06/1938
REGGIANI DIANA In delega a:CAMANGI PIERLUIGI	295	CREVALCORE	21/07/1945
BARDELLI MARIA	100	PRIGNANO SULLA S	31/01/1949
MONTORSI VITTORIO	13.500	MODENA	03/07/1960
GIBERTONI GINO	370	BOMPORTO	10/04/1945
BIONDI ADRIANA	1.200	PAVULLO NEL FRIG	18/03/1956
BIONDI LIDO In delega a:BIONDI ADRIANA	1.635	FIUMALBO	10/01/1944
MIBELLI GABRIELLA In delega a:BIONDI ADRIANA	1.276	PORTOFERRAIO	03/08/1946
BIONDI ILARIA In delega a:BIONDI ADRIANA	500	CARPI	24/04/1981
BIONDI REMO In delega a:BIONDI ADRIANA	966	FIUMALBO	24/07/1946
BOSCHI MARIA PIA In delega a:BIONDI ADRIANA	1.970	MODENA	15/08/1936
PARESCI CELSO In delega a:BIONDI ADRIANA	2.300	SAN FELICE SUL PA	01/06/1936
IACCHERI TIZIANO	3.157	SASSUOLO	29/09/1955
PALMIERI CLAUDIO	1.008	MODENA	05/11/1951
ANGELI JEAN LUC AUGUSTE VICTOR	143	FRANCIA	27/05/1965
MORGILLO MAURIZIO	3.845	GATTEO	09/10/1954
FONTANA VANNA	1.691	MODENA	12/01/1955
CATELLANI MIRCO	6.000	REGGIO EMILIA	27/05/1959
RUBAGOTTI MARGHERITA In delega a:CATELLANI MIRCO	4.309	VISANO	22/04/1961
BELLEI ANGELO	30.271	BOMPORTO	10/09/1934
CARIANI LUCIANO	13.008	VIGNOLA	09/06/1950
ALLEGRETTI MADDALENA In delega a:CARIANI LUCIANO	820	MODENA	20/08/1954
ADDABBO LEONARDO	503	TRINITAPOLI	25/09/1951
SALOMONI GIOVANNI	1.729	BOLOGNA	23/01/1940
STORCHI ADRIANA	235	MODENA	30/09/1934
BONFIGLIO BARBARA	258	MIRANDOLA	17/03/1980
MISELLI ANDREA	258	MODENA	28/01/1971
BERTELLI CECILIA	6.061	MODENA	11/12/1965
BERTELLI GAETANO In delega a:BERTELLI CECILIA	47.620	MODENA	11/09/1935
MALAGOLI EUFEMIA	45.721	MODENA	10/01/1938
PIERLI SILVANO	2.647	MARANELLO	21/09/1946
GELOSINI ALESSANDRO	20	MODENA	30/12/1958
CURCI ISABELLA In delega a:GELOSINI ALESSANDRO	2.525	MODENA	07/05/1955
CARANI PIER GIUSEPPE In delega a:GELOSINI ALESSANDRO	167	MODENA	04/04/1947
RUGGERI LUIGI In delega a:GELOSINI ALESSANDRO	855	PAVULLO NEL FRIG	05/11/1937
CALBIANI MARCELLO	200	PARMA	15/09/1943
ROSSI MAURIZIA	3.120	MODENA	26/05/1938
ALBERTI ANTONIO	1.041	BOLOGNA	15/12/1958
SOLIERI LAZZARO	1.189	BOMPORTO	03/02/1940
BONFIGLIOLI SIMONETTA In delega a:SOLIERI LAZZARO	1.521	CASTELFRANCO EM	28/06/1942
SOLIERI MATTEO In delega a:SOLIERI LAZZARO	751	MODENA	27/03/1970
VANINI LUIGI	187	SAN GIOVANNI DEI	01/07/1948
PANTALEONI CARLO	15.000	MODENA	03/05/1966
PANTALEONI GRAZIANO In delega a:PANTALEONI CARLO	6.622	RUBIERA	10/04/1936
TAVAROLI BRUNO	360	VENTIMIGLIA	03/02/1938
SPAGGIARI ALBERTO	142	MODENA	21/09/1976
CONTRI ARNALDO	4.424	PAVULLO NEL FRIG	08/01/1968
CONTRI ROBERTO In persona a:CONTRI ARNALDO	945	PAVULLO NEL FRIG	01/10/2002
PASQUESI FRANCO In delega a:CONTRI ARNALDO	2.005	PIEVEPELAGO	19/08/1940
ZANETTI MARIA CATERINA In delega a:CONTRI ARNALDO	3.000	PIEVEPELAGO	25/11/1935
GIGLI LORETTA In delega a:CONTRI ARNALDO	500	SASSUOLO	02/04/1967
CONTRI FABRIZIO In delega a:CONTRI ARNALDO	945	PAVULLO NEL FRIG	10/10/1994

CONTRI ATTULIO In delega a:CONTRI ARNALDO	1.252	RIOLUNATO	14/03/1934
BUSI MONICA In delega a:CONTRI ARNALDO	1.000	PAVULLO NEL FRIG	22/11/1984
MANFREDINI IRMA In delega a:CONTRI ARNALDO	1.000	PIEVEPELAGO	01/07/1957
PASQUESI GIULIANO In delega a:CONTRI ARNALDO	1.230	PIEVEPELAGO	21/02/1958
FERRONI CORRADO In delega a:CONTRI ARNALDO	201	PIEVEPELAGO	07/10/1959
PASQUESI DANIELE In delega a:CONTRI ARNALDO	2.000	PAVULLO NEL FRIG	12/12/1961
ZELONI FIORELLA In delega a:CONTRI ARNALDO	2.100	CUTIGLIANO	09/07/1953
MINGHELLI ROBERTA In delega a:CONTRI ARNALDO	5.229	PAVULLO NEL FRIG	26/01/1964
CAVANI SILVIA In delega a:CONTRI ARNALDO	1.000	PAVULLO NEL FRIG	17/01/1975
CAVANI MARCO In delega a:CONTRI ARNALDO	1.000	PAVULLO NEL FRIG	28/06/1963
GUIDARINI MARIA In delega a:CONTRI ARNALDO	1.000	PIEVEPELAGO	20/07/1943
ROCCHI DAVIDE In delega a:CONTRI ARNALDO	1.093	MODENA	09/09/1970
BORTOLOTTI GABRIELLA In delega a:CONTRI ARNALDO	1.186	PIEVEPELAGO	26/05/1942
MIGLIORI LIVIO In delega a:CONTRI ARNALDO	3.499	RIOLUNATO	04/02/1965
MIGLIORI ALBERTO In delega a:CONTRI ARNALDO	1.100	RIOLUNATO	05/01/1962
BENEVENTI GIANFRANCO In delega a:CONTRI ARNALDO	4.560	FIUMALBO	31/12/1935
TOSI GIANNI	1.647	CARPI	20/02/1948
SANTUNIONE GRANDI AURA In delega a:TOSI GIANNI	767	MODENA	04/08/1940
MALAVASI PAOLO	143	MODENA	07/09/1969
MEGLIOLI DANIEL	142	SASSUOLO	02/12/1977
DUGONI VALTER	7.484	CAVEZZO	13/10/1937
SAGGIORATO SILVANO	2.000	CASTELBELFORTE	10/08/1959
GOBBI ENZO	2.542	RUBIERA	25/08/1942
BONINI STEFANO	1.291	MODENA	29/01/1973
TRIZZINO MARCELLO	150	BIVONA	27/11/1965
SILVESTRI FRANCO	797	MODENA	26/05/1951
SILVESTRI SIMONE In delega a:SILVESTRI FRANCO	312	MODENA	31/05/1980
LUPPI MARZIA In delega a:SILVESTRI FRANCO	3.211	BOLOGNA	08/07/1965
BORGHI SAURO In delega a:SILVESTRI FRANCO	1.629	SAN PROSPERO SUI	29/07/1961
BORGHI ALESSIA In delega a:SILVESTRI FRANCO	909	BOLOGNA	23/06/1998
BORGHI JESSIKA In delega a:SILVESTRI FRANCO	921	BOLOGNA	15/07/1994
BARBIERI GIAN FRANCO In delega a:SILVESTRI FRANCO	1.314	BOMPORTO	03/03/1942
GILIOLI CLAUDIO In delega a:SILVESTRI FRANCO	1.920	MODENA	30/03/1959
PETRUCCI LORENZO	500	PESARO	23/11/1959
PULINI CHIARA In delega a:PETRUCCI LORENZO	500	MODENA	30/06/1961
PETRUCCI GIACOMO In delega a:PETRUCCI LORENZO	1.000	MODENA	13/02/1989
PETRUCCI NICOLA In delega a:PETRUCCI LORENZO	100	MODENA	01/05/1992
PETRUCCI LAURA In delega a:PETRUCCI LORENZO	1.200	MODENA	15/12/1994
SIMONINI GIULIO	293	SPILAMBERTO	31/03/1945
LEONARDI PATRIZIA	115	ADRANO	27/03/1967
FRANCHINI MARISA	576	FRANCIA	01/04/1953
LEONARDI LUCIANO	2.501	BIANCAVILLA	11/05/1965
GIAMBARRESI GIUSEPPE	135	VITTORIA	15/06/1963
MOLINARI ENNIO	1.604	MEDOLLA	20/08/1936
MOLINARI MILENA	100	MIRANDOLA	20/04/1975
COLLIVA CLAUDIO	18.000	CARPI	24/10/1954
TEBALDI MARIANGELA	212	MODENA	31/03/1970
TEBALDI ALFREDO In delega a:TEBALDI MARIANGELA	163	PAVULLO NEL FRIG	20/07/1940
BALDONI ANNA In delega a:TEBALDI MARIANGELA	163	PAVULLO NEL FRIG	21/03/1944
GIANAROLI LUIGI In delega a:TEBALDI MARIANGELA	163	PAVULLO NEL FRIG	07/01/1968
AUTOTRASPORTI E GRU TEBALDI S.N.C DI TEBALDI PRIMO E C. In delega a:TEBALDI MARIANGELA	143		__/_/_
MONTANARI LORETTA	536	REGGIO EMILIA	07/05/1963
RABETTI MAURO	100	MODENA	27/09/1957
MALAGUTI CLAUDIA In delega a:RABETTI MAURO	683	MODENA	28/09/1967
BONETTINI ALDO	286	BAZZANO	11/04/1938
RUINI ANDREA	418	MODENA	05/12/1962

IAVERONE GIUSEPPE	1.210	BENEVENTO	22/12/1970
BRIGANTI SANDRO	2.596	CESENA	24/10/1965
GOVI RENATO	501	MODENA	23/10/1940
FRANCHINI PAOLA In delega a:GOVI RENATO	501	SOLIERA	02/10/1947
BEVILACQUA MARCO In delega a:GOVI RENATO	500	BOLOGNA	29/01/1977
GOVI BENEDETTA In delega a:GOVI RENATO	600	MODENA	22/09/1977
CORTI ROSA	4.525	VIANO	19/09/1936
CREATURA MARCO	329	MODENA	23/01/1971
MURATORI BARBARA In delega a:CREATURA MARCO	169	MODENA	30/01/1969
GOZZI ANNA	293	VIGNOLA	22/06/1947
TORRIANI IVANO	2.000	BOLLATE	11/03/1971
MEDICI STEFANO	143	MODENA	28/12/1963
TOSCANO MARIO	500	ROSSANO	26/04/1971
SATTA LETIZIA	163	MARTIS	27/12/1955
VENTRICI SEBASTIANO	135	ROMBIOLO	06/08/1960
BENINCASA AMEDEO	4.597	MODENA	07/11/1939
GHELFI MAURO	7.534	RAVARINO	17/06/1952
FRANCHI FRANCA	1.916	PAVULLO NEL FRIG	03/11/1955
TOMASSONE ANDREA	542	MODENA	30/08/1964
GUERZONI MARIA GRAZIA In delega a:TOMASSONE ANDREA	2.529	CREVALCORE	15/08/1941
MAIOLI VALENTINA	100	CASTELNOVO NE' M	09/06/1988
MALAGOLI SAURO	6.782	CAVEZZO	01/01/1949
SERENELLINI CARLO	7.579	CASTELFIDARDO	26/09/1933
TASSI GIORGIO	621	FIDENZA	05/04/1964
TASSI ALBERTO In delega a:TASSI GIORGIO	940	FIDENZA	25/01/1962
TASSI PATRIZIA In delega a:TASSI GIORGIO	200	CARPI	08/02/1988
TERNELLI PAOLO	400	SASSUOLO	06/07/1964
PIGONI GINA In delega a:TERNELLI PAOLO	100	SASSUOLO	16/04/1964
TERNELLI ELISA In delega a:TERNELLI PAOLO	241	SCANDIANO	22/09/1996
TERNELLI LAURA In delega a:TERNELLI PAOLO	327	SCANDIANO	26/10/1992
TERNELLI GIUSEPPE In delega a:TERNELLI PAOLO	5.800	PRIGNANO SULLA S	17/11/1928
RAVAGLI ANNA AGNESE In delega a:TERNELLI PAOLO	20.220	LATISANA	03/07/1960
TERNELLI MAURO In delega a:TERNELLI PAOLO	24.210	PRIGNANO SULLA S	05/07/1957
TERNELLI CARLOTTA In delega a:TERNELLI PAOLO	143	SASSUOLO	11/06/1992
TERNELLI SILVIA In delega a:TERNELLI PAOLO	491	SASSUOLO	27/06/1984
TERNELLI ANGELA In delega a:TERNELLI PAOLO	149	PRIGNANO SULLA S	14/12/1949
PASQUINI MARCO In delega a:TERNELLI PAOLO	149	MODENA	23/07/1975
BORTOLANI GIORGIA In delega a:TERNELLI PAOLO	2.170	PAVULLO NEL FRIG	17/05/1969
GUIDANI ELISA In delega a:TERNELLI PAOLO	230	PAVULLO NEL FRIG	21/04/1983
RUBBIANI ROBERTO In delega a:TERNELLI PAOLO	4.621	PAVULLO NEL FRIG	16/04/1945
CAVANA ODONE In delega a:TERNELLI PAOLO	3.000	RAVARINO	12/01/1940
ROSSI ERCOLANI RAIMONDO	11.400	CASTELNUOVO RAI	07/07/1946
GROTTI CRISTIANA	631	MODENA	30/09/1976
VILLA MARIA RACHELE	8.000	MILANO	08/12/1955
GAMBERI MAURIZIO	1.929	PORDENONE	19/01/1944
VALDIFIORI GIOVANNI	1.204	CIVITELLA DI ROM	11/11/1956
SOLA IVAN	4.132	MODENA	22/04/1950
PIGONI EUGENIA	369	MODENA	08/03/1961
ZOBOLI DANIELA In delega a:PIGONI EUGENIA	1.984	NONANTOLA	08/11/1949
MORESCHI ARTURO	143	BERGAMO	23/02/1969
DEGLI ESPOSTI PASQUINO	2.326	SOLIERA	05/04/1942
FERRARI ROBERTO	1.240	REGGIO EMILIA	03/05/1974
RIGHI ELIO	7.331	MODENA	08/08/1940
LEONELLI MARISA In delega a:RIGHI ELIO	6.700	MARANO SUL PANF	09/06/1941
GIAMBARRESI GIULIA	100	MODENA	11/06/1993
SILVESTRI SILVANO	796	MODENA	16/10/1938
VEZZANI CARLA In delega a:SILVESTRI SILVANO	897	MODENA	26/12/1941

SILVESTRI ELISABETTA In delega a:SILVESTRI SILVANO	318	MODENA	05/06/1966
GARBARINI DARIO	1.000	PIACENZA	29/03/1970
BELLENTANI ANTONIO	2.000	MODENA	17/02/1949
COZZA GIANLUIGI	1.005	MODENA	14/08/1969
COZZA EMANUELE In persona a:COZZA GIANLUIGI	210	MODENA	14/05/2000
GRAZIOSI LAURA	150	VIGNOLA	11/05/1945
GRAZIOSI NELLO In delega a:GRAZIOSI LAURA	5.181	VIGNOLA	11/01/1939
GAZZOTTI MARIA GRAZIA	9.022	MARANELLO	28/12/1945
TONI ANDREA	1.996	FORMIGINE	16/06/1983
TONI DAVIDE In delega a:TONI ANDREA	1.996	SASSUOLO	20/09/1976
ZAVATTI ADRIANO	613	MODENA	15/05/1947
TASSI DAVIDE	1.000	MIRANDOLA	06/08/1972
LENZINI ALESSANDRO	170	MODENA	01/10/1965
LENZINI LUCIANA In delega a:LENZINI ALESSANDRO	250	FIUMALBO	01/05/1935
LENZINI FRANCESCO In delega a:LENZINI ALESSANDRO	900	FIUMALBO	21/05/1932
VERZELLES GIORGIO	3.220	MODENA	24/02/1941
VERZELLES ALESSANDRO In delega a:VERZELLES GIORGIO	800	CARPI	02/03/1982
LUGLI LISETTA In delega a:VERZELLES GIORGIO	10.000	CARPI	20/03/1946
VERZELLES GIANNI In delega a:VERZELLES GIORGIO	3.000	CARPI	05/10/1930
LANDINI GIUSEPPE	10.391	FABBRICO	19/02/1941
CESERANI ANNA MARIA In delega a:LANDINI GIUSEPPE	6.491	SANT'AGATA BOLC	05/11/1939
BORSARI ROMANO	4.366	NONANTOLA	05/11/1941
BRUNI ERMANNO	7.500	NONANTOLA	05/09/1941
SEGAPELI GIOVANNI	121	MODENA	17/01/1970
GHERMANDI CARLA	8.161	CASTELFRANCO EM	18/09/1946
PERGREFFI ERMANNO	262	CORREGGIO	26/01/1954
BERTACCHINI DINO	3.948	CARPI	09/10/1955
ARENA FRANCESCO	104	MODENA	18/07/1984
CALDANI DIEGO	150	MILANO	02/08/1967
FERRARI ANTONIO	30.610	CARPI	14/10/1936
MELETTI CLARICE In delega a:FERRARI ANTONIO	15.305	MODENA	27/02/1938
FERRARI LINO	5.590	SAN FELICE SUL PA	14/05/1956
PELEGREFFI MIRCO	714	NOVELLARA	03/09/1957
BALDINI FEDERICO MARCO	329	MODENA	27/12/1985
SCUDERI FRANCESCA	142	CREMA	27/12/1973
REBECCHI GIORGIO	1.892	CARPI	30/03/1950
REBECCHI GIORGIA In delega a:REBECCHI GIORGIO	150	CARPI	01/06/1976
RUGGERI GIANNI	1.507	PAVULLO NEL FRIG	13/01/1951
PALAZZI ROBERTO	1.000	MODENA	12/09/1954
BERNARDI ROBERTO	101	SASSUOLO	17/09/1975
BARBI NEVIO	213	CONCORDIA SULLA	09/01/1953
MANTOVANI UGUZZONI FRANCESCA	3.377	MODENA	22/12/1964
MAZZINI GUIDO	10.015	MASSA LOMBARDA	25/08/1966
GARDENGHI GABRIELLA	15.000	MASSA LOMBARDA	31/12/1935
MUROLO DANIELE	167	MODENA	16/08/1971
SPOLVERINI MARIO	34.617	RIGNANO SULL'AR	16/07/1954
ALGERI ALESSANDRO	300	REGGIO EMILIA	16/01/1995
ALGERI MASSIMILIANO In delega a:ALGERI ALESSANDRO	189	REGGIO EMILIA	07/05/1973
ALGERI VINCENZO TIZIANO In delega a:ALGERI ALESSANDRO	12.171	SCANDIANO	14/07/1949
PASQUALI IVANA In delega a:ALGERI ALESSANDRO	12.171	REGGIO EMILIA	20/10/1946
OGNIBENE PAOLO	945	MODENA	08/10/1971
CARNEVALI LUCA	1.127	CARPI	15/11/1970
MAZZOLA SIMONETTA In delega a:CARNEVALI LUCA	355	CARPI	05/02/1970
PALUMBO LEONARDO	580	GUASTALLA	01/10/1976
VARIGNANA FRANCESCA	1.103	BOLOGNA	20/09/1950
BATTISTINI GIANFRANCO	426	ZOLA PREDOSA	02/02/1938

SILVAGNI FABIO	1.313	FORLI'	18/07/1974
MUNARI MASSIMO	437	FERRARA	22/11/1965
FABBRI MAURA In delega a:MUNARI MASSIMO	437	BOLOGNA	29/09/1966
COVILI GIORGIO	14.201	CASTELNUOVO RA	02/07/1953
PASQUESI PRIMO	142	PIEVEPELAGO	03/07/1939
CALLAI ACHILLE	25	CAGLIARI	01/09/1972
GOVI BRUNO	15.000	MODENA	21/06/1936
AGUZZOLI MARIA In delega a:GOVI BRUNO	3.500	CAMPOGALLIANO	11/02/1936
KNAUS BARBARA In delega a:GOVI BRUNO	418	GERMANIA	18/12/1940
GUIDETTI GIORGIO In delega a:GOVI BRUNO	1.865	MODENA	06/04/1938
SILVESTRI CARLA	347	MODENA	16/09/1947
RODEGHIERO ERIO In delega a:SILVESTRI CARLA	514	MODENA	11/01/1943
SALVIOLI FEDERICO	437	MODENA	13/03/1970
MARVERTI GAETANO	402	MODENA	13/02/1963
RONCAGLIA GIORGIO	3.224	MODENA	01/09/1940
VIOLI BRUNO	371	ZOCCA	22/12/1947
RUOZI GIOVANNA	2.147	CAMPOGALLIANO	09/05/1945
BENEDETTI CRISTINA	285	MODENA	21/05/1972
GUSMANI DAVIDE	161	MODENA	05/06/1973
PIGNATTI VALLER	18.385	CAVEZZO	01/01/1949
CARPINELLI ELENA	198	PRIGNANO CILENTO	26/06/1954
RAVANI FABRIZIO	1.339	BONDENO	11/09/1950
CUOGHI COSTANTINI KATIA In delega a:RAVANI FABRIZIO	1.337	MODENA	11/09/1955
RAVANI MARIA VALENTINA In delega a:RAVANI FABRIZIO	638	CARPI	14/02/1994
PEZZANI GABRIELE	306	PARMA	17/10/1962
PEZZANI VANESSA	143	PARMA	22/02/1990
MALAVASI LORENZO	7.000	MIRANDOLA	14/10/1984
GIUFFREDI PIETRO	115	PARMA	24/06/1969
BOTTI ALBERTO	5.533	CARPI	28/10/1943
GIGLIOLI FRANCESCA In delega a:FERRARI DAVIDE	183	REGGIO EMILIA	13/03/1973
MAZZOLI MASSIMILIANO	142	REGGIO EMILIA	19/12/1970
VIRGINTINO ELISABETTA MARIA	1.492	BOLOGNA	05/04/1967
TASSI IONE	921	RAVARINO	29/03/1937
BIANCHI ROBERTA In delega a:TASSI IONE	537	MODENA	24/01/1962
VERDI STEFANO	2.823	MODENA	25/12/1963
FOSCHINI FABRIZIO	15.625	CESENA	04/05/1972
BIAGIONI GIUSEPPE	213	POLINAGO	07/08/1951
RONCAGLIA MONICA	6.684	PAVULLO NEL FRIG	28/07/1971
TARTARINI ROSANNA	297	PIEVE DI CENTO	01/10/1942
RUMPIANESI MARIA PAOLA	3.343	MODENA	11/01/1942
PIZZIRANI CLAUDIO	1.853	BOLOGNA	17/11/1949
FAGLIONI FRANCESCA	836	CARPI	23/06/1972
MONDARDINI GIAMPAOLO	7.104	FORLI'	13/09/1976
MONDARDINI SERENA In delega a:MONDARDINI GIAMPAOLO	3.391	CESENA	28/04/1967
BIRIBANTI PAOLO In delega a:MONDARDINI GIAMPAOLO	11.605	CESENA	08/02/1963
FERRARI ERIBERTO	946	SCANDIANO	05/01/1960
MAZZOTTI ETTORE	6.000	FIUME	22/04/1930
BONDAVALLI DANILO	608	MODENA	17/11/1965
PETRULLO FRANCO	1.412	TORCHIARA	15/02/1953
PETRULLO SAMANTHA In delega a:PETRULLO FRANCO	142	MODENA	08/10/1980
CAVALLIERI ELISABETTA	111	MODENA	11/12/1976
CORDEDDA GIUSEPPE	142	BANARI	03/09/1941
COPSA - SOCIETA' COOPERATIVA DEL SOC IO BPER DENOMINAZIONE ABBREVIATA COP SA SOCIETA' COOPERATIVA In persona a:CORDEDDA GIUSEPPE	2.000		___/___/___
FERRI SILVIA	143	CORREGGIO	23/12/1976

PISA LELLA	143	CARPI	23/07/1949
RAGAZZONI MARZIA In delega a:PISA LELLA	160	VENEZUELA	20/03/1977
LAUDIZI ROMANO BRUNO VITTORIO	12.383	MAGLIE	15/11/1947
SILVAROLI EMILIA In delega a:LAUDIZI ROMANO BRUNO VITTORIO	9.197	CAMPOBASSO	07/02/1958
SILINGARDI VITTORIO	8.087	BAGNOLO SAN VITO	11/12/1932
BALDACCI GRAZIA In delega a:SILINGARDI VITTORIO	5.000	PISTOIA	12/03/1934
SILINGARDI ALBERTO In delega a:SILINGARDI VITTORIO	1.851	MODENA	23/08/1964
SILINGARDI STEFANIA In delega a:SILINGARDI VITTORIO	8.338	MODENA	26/12/1965
FERRARI GINO	5.500	REGGIO EMILIA	05/01/1953
MARIANI CARMELA In delega a:FERRARI GINO	2.128	SAN MARTINO IN R	30/03/1959
BARACCHI ALESSANDRA	5.913	MODENA	10/10/1959
PRIMO MASSIMO	100	FROSINONE	14/01/1973
D'ASCENZO MARIO In delega a:PRIMO MASSIMO	1.500	CAPPADOCIA	18/07/1948
PUCCI GIUSEPPE In delega a:PRIMO MASSIMO	33	TUNISIA	30/07/1939
SALVUCCI ARTURO In delega a:PRIMO MASSIMO	21.265	ROMA	02/05/1961
BARBIERI PAOLO	1.447	BOLOGNA	21/04/1938
BARBIERI MARINA In delega a:BARBIERI PAOLO	5.455	SAN LAZZARO DI S.	01/08/1962
MERIGHI STEFANO In delega a:BARBIERI PAOLO	7.257	CASTELFRANCO EM	24/09/1965
MERIGHI GRETA In delega a:BARBIERI PAOLO	1.877	BOLOGNA	17/09/1997
BARBIERI BEATRICE In delega a:BARBIERI PAOLO	314	BOLOGNA	03/05/1969
UGOLINI GABRIELE	4.030	SOLIERA	25/05/1954
BOTTAZZI ALBERTO	143	REGGIO EMILIA	03/02/1964
CASARINI FABIO	1.014	MODENA	25/04/1968
MESCOLI ERMANNO	761	MODENA	24/05/1959
FIORANI PAOLO	814	MODENA	02/04/1969
CARAFFOLI MARCO	1.551	MODENA	18/03/1954
GRASSIGLI PIERPAOLO	300	RIMINI	13/05/1967
ZOBOLI ERMES	101	MODENA	31/08/1952
BATTISTINI DAVIDE	2.436	TORINO	18/02/1963
FONTANAZZI VASCO	3.043	PAVULLO NEL FRIG	28/02/1960
BEGOTTI AVIO	4.000	GUASTALLA	06/08/1951
LUCCHI ENRICO	1.690	MODENA	19/03/1955
DOTTI GUERRINO	9.208	MODENA	02/03/1939
DOTTI GRAZIA In delega a:DOTTI GUERRINO	12.427	CARPI	12/03/1966
BERNARDI ROBERTO	16.000	CASALECCHIO DI R	21/09/1934
BERNARDI CLAUDIA In delega a:BERNARDI ROBERTO	1.794	MODENA	06/02/1962
CONZO ROBERTO In delega a:BERNARDI ROBERTO	981	MODENA	12/09/1996
SCHENETTI LUCA	440	MODENA	28/04/1975
TINE' PATRIZIA ADELE	613	MODENA	28/12/1944
MORINI OVIDIO	142	CORREGGIO	21/02/1967
LATINO CARMELO	100	MATINO	20/07/1945
LUPPI ENRICO	548	MODENA	19/01/1955
GUIDOTTI ALESSANDRO	100	BOLOGNA	13/09/1967
MONTANARI BIANCA MARIA	261	BAGNACAVALLLO	29/01/1950
MANFREDINI ELENA	27.385	CARPI	09/02/1980
REGGIANI GIANCARLO	2.828	MODENA	10/07/1938
TIMELLINI PAOLA	1.366	MODENA	07/08/1940
BRUNI MARCO	10.022	SASSUOLO	14/06/1956
BORGOGNONI JORIS	143	RIMINI	01/11/1977
BELDRATI CASADEI PIERO	1.000	CESENA	18/11/1963
BARBIERI MARIA CHIARA	6.592	MODENA	24/02/1982
BARTOLI GIOVANNI In persona a:BARBIERI MARIA CHIARA	100	MODENA	31/12/2013
BARTOLI PAOLO In persona a:BARBIERI MARIA CHIARA	101	MODENA	20/06/2011
MANDREOLI GIAN CARLO	12.500	SAN GIOVANNI IN F	21/06/1945
GUIDI DAVIDE	147	SASSUOLO	11/06/1982
PARENTI IVANO	143	CASTELFRANCO EM	16/09/1944

PARENTI ANDREA In delega a:PARENTI IVANO	149	MODENA	31/01/1970
INNACIOTTI ANDREA	152	MANTOVA	18/01/1969
GHIDONI FEDERICO	662	MODENA	21/05/1963
SALVATORE EUGENIO	166	CASALBORE	12/05/1967
ANGHINOLFI PATRIZIA	156	MONTECCHIO EMIL	16/01/1972
ARENA LUCIANO VINCENZO In delega a:ARENA VALENTINA	519	SORIANO CALABRC	26/02/1953
NASI ENRICA	101	NONANTOLA	30/08/1953
RICCI MONICA	142	MODENA	25/07/1970
LEONARDI GIANNI	1.549	MODENA	13/02/1969
SOLOMITA GIOVANNI	198	GESUALDO	25/02/1951
CONTINI PAOLO	491	CARPI	14/05/1991
CONTINI FRANCESCO MARIA	310	CARPI	08/12/1987
COPPINI GIOVANNI	12.092	MODENA	02/03/1956
VECCHI LAURA	907	SOLIERA	16/01/1948
SORBI CLAUDIA In delega a:VECCHI LAURA	132	MODENA	21/01/1972
GARUTI DAVIDE In delega a:VECCHI LAURA	349	MODENA	20/09/1972
SGUERA LUCIA	5.675	TORINO	07/04/1962
GARUTI CAROLINA	1.121	MODENA	16/09/1950
THOMA ARDIT	439	ALBANIA	28/08/1979
REGGIANI MARZIA	1.551	MODENA	17/05/1958
ZOBOLI RAFFAELLA	170	MODENA	30/08/1961
SELMI MARIA	200	BOMPORTO	10/07/1944
VECCHI CRISTIANO	800	SASSUOLO	06/05/1968
TARONI ANGELO	213	NOVELLARA	22/06/1973
PINELLI SILVANO	1.027	MODENA	06/07/1939
COVIZZI FRANCESCO	107	MIRANDOLA	15/10/1978
COVIZZI GABRIELE In delega a:COVIZZI FRANCESCO	114	CONCORDIA SULLA	07/03/1951
ZELOTTI MARIA In delega a:COVIZZI FRANCESCO	114	QUISTELLO	25/08/1926
CRESPI LIA In delega a:COVIZZI FRANCESCO	115	CONCORDIA SULLA	01/11/1957
MERIGHI ANDREA	572	MODENA	30/10/1962
ATTI PATRIZIA In delega a:MERIGHI ANDREA	377	MODENA	12/01/1964
VENTURELLI MAURA In delega a:MERIGHI ANDREA	453	MODENA	05/03/1959
STANZANI EMILIO In delega a:MERIGHI ANDREA	453	MODENA	18/11/1950
FERRARI VALTER In delega a:MERIGHI ANDREA	174	MODENA	23/04/1945
RONCAGLIA\ GIANNI In delega a:MERIGHI ANDREA	240	MODENA	12/08/1961
TURCO GIUSEPPE	948	VERONA	19/03/1964
LEONARDELLI SARA In delega a:TURCO GIUSEPPE	143	TRENTO	13/09/1979
BERNARDI FRANCESCO In delega a:TURCO GIUSEPPE	1.409	BOLOGNA	14/12/1979
PASQUALINI MARIANO In delega a:TURCO GIUSEPPE	291	TRENTO	04/05/1978
AMATI MONICA	100	RIMINI	05/09/1962
MIGLIORI PAOLA In delega a:AMATI MONICA	100	BRESCIA	31/10/1962
MONTANARI MADDALENA In delega a:AMATI MONICA	1.213	RIMINI	23/10/1933
AMATI SERGIO GIORGIO In delega a:AMATI MONICA	1.213	RIMINI	14/07/1929
PICCININI ELISA	805	MODENA	31/12/1978
DANESE MAURO	582	MANTOVA	14/02/1973
DALLA VIA LUCA	130	MANTOVA	21/12/1966
ALDEGHERI SIMONE TULLIO	1.613	SAN BONIFACIO	24/03/1970
PALMA PAOLO	25.000	RIMINI	24/02/1962
ZANGHERI GIULIANA	1.601	RIMINI	21/07/1950
LIGABUE MANUEL	20	REGGIO EMILIA	13/08/1984
LUSETTI RENZO	146	CASTELNOVO DI SC	04/09/1958
MINUTOLO MARCELLO	1.367	SAVONA	13/12/1952
RINALDI ORIANNA In delega a:MINUTOLO MARCELLO	493	NONANTOLA	18/10/1953
FAUDELLA ROBERTO In delega a:MINUTOLO MARCELLO	142	BIELLA	28/01/1938
CARAFOLI IDA MARIA In delega a:MINUTOLO MARCELLO	1.453	PENTONE	08/10/1947
RANGONI MACHIAVELLI CLAUDIO	47.091	MODENA	21/01/1953

FONDAZIONE RANGONI MACHIAVELLI In delega	8.261		__/_/____
a:RANGONI MACHIAVELLI CLAUDIO			
MONTECCHI ALESSIO	94.957	MODENA	10/03/1988
MONTECCHI FLAVIA In delega a:MONTECCHI ALESSIO	94.957	MODENA	05/04/1991
MONTECCHI ALESSANDRO	231.774	MODENA	16/08/1958
CAMURRI FULVIA In delega a:MONTECCHI ALESSANDRO	2.671	MODENA	23/02/1959
MOLZA MARIA ALESSANDRA	101	BOLOGNA	07/02/1959
LITTA GIUSEPPE	1.504	SALICE SALENTINO	23/06/1963
SEGAPELI ANTONIETTA	24.996	MODENA	13/10/1935
SEGAPELI GIUSEPPINA In delega a:SEGAPELI ANTONIETTA	4.586	MODENA	30/10/1939
MALAVASI MAURO	4.847	NOVI DI MODENA	19/09/1955
LORENZONI CLARA	143	CENTO	11/05/1946
STORCHI ERMES	8.520	MODENA	05/10/1943
CHECCOLI STEFANO	2.000	ARGENTA	04/02/1962
GIORGI NICOLA	142	BOLOGNA	24/01/1977
SABATTINI AZIO	400	CARPI	04/06/1949
REGUZZONI ROBERTA In delega a:SABATTINI AZIO	400	CARPI	16/04/1955
FANTUZZI GIAMPAOLO	9.135	SANT'AGATA BOLC	04/11/1947
FANTUZZI ARIANNA In delega a:FANTUZZI GIAMPAOLO	1.273	MODENA	22/09/1988
BUFFAGNI FRANCESCA	149	MODENA	01/06/1972
PAROLARI PIETRO	22.500	TIONE DI TRENTO	01/10/1950
DE CECIO MARIA ROSARIA	143	BENEVENTO	22/05/1966
LUGLI UMBERTO	9.351	MIRANDOLA	11/06/1970
MATERA LORENZO	501	FOGGIA	05/03/1963
URBANO LUGIA In delega a:MATERA LORENZO	101	FOGGIA	29/07/1966
CURATOLO NICOLA In delega a:MATERA LORENZO	448	FOGGIA	30/05/1961
DI DOMENICO LEONARDO In delega a:MATERA LORENZO	115	SAN GIOVANNI RO	29/08/1975
PETTI ERNESTINA DANIELA In delega a:MATERA LORENZO	143	FOGGIA	09/12/1966
BATTISTA GIUSEPPE PIO MAURIZIO In delega a:MATERA LORENZO	143	FOGGIA	18/11/1971
AGRIESTI DOMENICO In delega a:MATERA LORENZO	143	FOGGIA	13/10/1966
LONGO ALESSIA In delega a:MATERA LORENZO	143	PADOVA	23/07/1975
CAPOBIANCO DANIELA In delega a:MATERA LORENZO	171	FOGGIA	11/04/1974
CARDELLINO ROSARIO PIETRO In delega a:MATERA LORENZO	143	FOGGIA	28/12/1962
CICCHETTI VALERIA In delega a:MATERA LORENZO	122	FOGGIA	14/06/1977
BRIENZA ANGELA ROSARIA In delega a:MATERA LORENZO	143	FOGGIA	14/07/1962
CAPOBIANCO MONICA In delega a:MATERA LORENZO	115	LEGNANO	12/01/1979
BOSCO MICHELE In delega a:MATERA LORENZO	163	TUNISIA	14/09/1962
NATALE MARIA ANTONIETTA In delega a:MATERA LORENZO	407	FOGGIA	16/09/1961
FOSCARI FRANCESCO In delega a:MATERA LORENZO	143	FOGGIA	08/04/1969
URBANO MICHELINA LUGIA In delega a:MATERA LORENZO	143	FOGGIA	24/01/1964
QUITADAMO BARTOLOMEO In delega a:MATERA LORENZO	143	SAN GIOVANNI RO	18/07/1973
GAUDIANO SERGIO In delega a:MATERA LORENZO	17	FOGGIA	28/03/1955
LA VIOLA GIUSEPPINA In delega a:MATERA LORENZO	404	FOGGIA	19/06/1934
FIANDRI CARMEN	631	POLINAGO	16/07/1953
LANDI LUIGI	204	SALERNO	02/02/1963
LANDI GIUSEPPE In delega a:LANDI LUIGI	100	SALERNO	17/10/1990
SIMONINI LAURA	2.461	MODENA	27/05/1968
SIMONINI CLAUDIO In delega a:SIMONINI LAURA	1.668	MODENA	24/09/1965
BORNIGIA ANNA In delega a:SIMONINI LAURA	2.832	JESI	19/01/1931
NICOLINI CECILIA	25.615	CHIETI	23/02/1944
LUGLI LAURA	3.089	MODENA	09/07/1982

PICCOLO MARCO	149	MODENA	06/09/1953
MORSELLI ARRIGO	326	REPUBBLICA SUDA	08/03/1974
CAJUMI LUISA In delega a:MORSELLI ARRIGO	1.797	MODENA	15/04/1945
PRAMPOLINI STEFANO	1.582	MODENA	03/10/1960
RICCARDI RICCARDO	447	ROMA	24/03/1938
COLLI MIRELLA	1.155	SASSUOLO	19/08/1957
GUIDI GIAN CARLO	13.498	MODENA	17/11/1934
PELLICCIARI MARIA In delega a:GUIDI GIAN CARLO	2.310	MODENA	03/05/1939
GUIDI GIORGIO In delega a:GUIDI GIAN CARLO	115	MODENA	28/09/1941
CASELLI ETTORE	21.975	MARANELLO	28/10/1942
GIUBERTONI GIULIO	38.000	CONCORDIA SULLA	10/04/1956
CORRADI MIRANDA In delega a:GIUBERTONI GIULIO	2.240	MIRANDOLA	28/05/1960
CAPELLI PIERLUIGI	1.500	CONCORDIA SULLA	03/05/1969
LIPPI GIORGIO	580	ROMA	01/03/1955
ROSSI DIEGO	3.500	BOLOGNA	19/02/1971
FRACASSI ANGELO	126	AVEZZANO	26/02/1958
BERTANI SERGIO	1.000	MEDA	12/10/1961
BASCHIERI LORENZO	5.000	MODENA	02/10/1931
BERTOGLI MARIA TERESA In delega a:BASCHIERI LORENZO	20.000	MODENA	18/09/1942
VANDELLI AUGUSTO In delega a:BASCHIERI LORENZO	31.175	MODENA	27/09/1936
MARTINELLI GIAN MARCO In delega a:BASCHIERI LORENZO	16.020	MODENA	11/11/1939
MUZZIOLI DINA In delega a:BASCHIERI LORENZO	11.123	MODENA	03/07/1943
ROSI DANIELA In delega a:BASCHIERI LORENZO	10.000	MODENA	04/10/1945
BULGARELLI ENRICO In delega a:BASCHIERI LORENZO	496	SAN PROSPERO SUI	24/08/1925
BASCHIERI CRISTIANA In delega a:BASCHIERI LORENZO	10.142	MODENA	18/03/1964
BASCHIERI LORENZA In delega a:BASCHIERI LORENZO	10.142	MODENA	21/08/1968
GOLFIERI SANDRA In delega a:BASCHIERI LORENZO	10.142	MODENA	29/03/1947
MONTECCHI DANILO	166.885	PAVULLO NEL FRIG	20/07/1952
FERRARI ROBERTO	10.000	REGGIO EMILIA	09/06/1966
ROSIGNOLI ANTONIO	118	MODENA	07/11/1960
CUOGHI PAOLO	1.206	MODENA	21/05/1965
PULIGNANO SALVATORE	115	NAPOLI	24/01/1964
FREGNI MARCO	21.000	BOMPORTO	17/08/1941
SAPORI ARISTIDE	11.088	BOLOGNA	25/11/1946
SAPORI GUIDO In delega a:SAPORI ARISTIDE	3.190	BOLOGNA	19/09/1977
SAPORI GIULIA In delega a:SAPORI ARISTIDE	3.040	BOLOGNA	21/03/1979
CREMONESE RAFFAELLO	100	VENEZIA	10/12/1935
ALFIERI ANDREA	150	MODENA	10/12/1983
CORRADINI PAOLO	313	CASTELFRANCO EM	02/09/1966
ZANNONI GIUSEPPE	10.000	SAN POLO D'ENZA	27/04/1939
DALL'ORTO SILVANA	5.000	TRAVERSETOLO	23/09/1944
FERRETTI SERGIO	93.434	SASSUOLO	11/06/1954
FERRETTI FABIO In delega a:FERRETTI SERGIO	31.625	SASSUOLO	18/01/1977
IACCHERI DIEGO In delega a:FERRETTI SERGIO	1.647	POLINAGO	13/11/1930
FONTANA GIOVANNI In delega a:FERRETTI SERGIO	215	MONTEFIORINO	03/02/1938
FERRETTI LAURA In delega a:FERRETTI SERGIO	8.293	SASSUOLO	29/01/1981
BOSI CLAUDIO In delega a:FERRETTI SERGIO	642	SCANDIANO	02/01/2003
PISANI MICHELE	103	GROSSETO	15/02/1969
CONSULTINVEST SOCIETA' PER AZIONI In delega a:INDINO GIANLUIGI	37.451		/ /
MUTO MAURO MATTEO	143	ROMA	14/06/1980
MORELLI FEDERICA	716	CATANZARO	29/08/1973
NOCETTI LUIGI	274	FORMIGINE	20/06/1940
MANZINI PAOLA In delega a:NOCETTI LUIGI	196	MODENA	23/12/1943
LOSI MARIA RITA In delega a:NOCETTI LUIGI	581	MODENA	12/02/1960
MONTANARI GIANCARLO In delega a:NOCETTI LUIGI	632	NOVELLARA	02/07/1938
BELLONI ANNA In delega a:NOCETTI LUIGI	632	CAVRIAGO	13/05/1936

PADOVANI FILIPPO	150	CARPI	12/11/1980
BALDI PAMELA	34	MODENA	09/09/1981
CUOGHI VILIAM	27.898	MODENA	16/12/1945
SOGLIANI BARBARA	154	NOVI DI MODENA	09/09/1964
ROSIGNOLI MATTEO In persona a:SOGLIANI BARBARA	764	MODENA	22/04/2004
PERI ELENA	273	BOLOGNA	25/04/1973
GROSOLI MARIANGELA	630	MODENA	10/05/1960
PIASTRA GIORGIO	731	CESENA	05/11/1964
FERRACINI GASTONE	205	CAVEZZO	01/08/1950
BARBOLINI MATTIA	142	MODENA	28/02/1989
SCACCHETTI ORAZIO	173	CONCORDIA SULLA	17/11/1954
GASPERI MEUCCIA In delega a:SCACCHETTI ORAZIO	242	SAN POSSIDONIO	16/10/1925
BARALDI FABIO	143	MODENA	08/07/1975
NOCETTI MARIA PIA	9.180	MODENA	27/06/1945
GAMBERINI ALFONSINA In delega a:NOCETTI MARIA PIA	1.283	MODENA	28/07/1932
CAMPANINI MASSIMO	350	PARMA	26/02/1962
CAMPANINI GIULIA In persona a:CAMPANINI MASSIMO	143	PARMA	14/12/2002
VESCOVINI FRANCO	717	MEDOLLA	05/10/1946
ARESTIA TERESA	125	SOLIERA	14/03/1947
CONCAS SABRINA	532	MODENA	28/07/1970
DONATI ANDREA	100	BOLOGNA	10/07/1954
GUIDOTTI FIERO	1.073	ANZOLA DELL'EMILIA	26/11/1948
BARBATI FABIO	5.232	SASSUOLO	14/02/1966
LAZZARETTI MILENA In delega a:BARBATI FABIO	798	SASSUOLO	08/05/1971
BELLEI EMANUELA In delega a:BARBATI FABIO	56.092	REGGIO EMILIA	24/02/1941
MATTEOTTI GIOVANNI In delega a:BARBATI FABIO	51.000	SASSUOLO	24/06/1938
MATTEOTTI ALESSANDRO In delega a:BARBATI FABIO	14.114	SASSUOLO	27/04/1965
MATTEOTTI MARIA LUISA In delega a:BARBATI FABIO	5.680	SASSUOLO	02/05/1943
FIANDRI FRANCESCO In delega a:BARBATI FABIO	150	MODENA	06/08/1961
MICHELINI ROSSELLA In delega a:BARBATI FABIO	1.150	SASSUOLO	15/03/1962
FIANDRI ANDREA In delega a:BARBATI FABIO	100	SASSUOLO	01/10/1986
FIANDRI MASSIMO In delega a:BARBATI FABIO	150	SASSUOLO	02/04/1996
BARBATI LUCA In delega a:BARBATI FABIO	433	SASSUOLO	26/07/1981
BARBATI ILARIA In delega a:BARBATI FABIO	100	SASSUOLO	23/06/1986
BARBATI MAURIZIO DONATO In delega a:BARBATI FABIO	433	MONTEFIORINO	28/12/1953
FIANDRI PIERLUIGI In delega a:BARBATI FABIO	1.100	MODENA	15/01/1963
NICOLINI MARCO	12.500	MODENA	11/10/1963
BERSELLI MONICA	731	CASTELFRANCO EM	14/11/1973
BARALDI VILMA	23.133	CAVEZZO	30/04/1940
NERI GIOVANNI	4.477	CASTELFRANCO EM	24/06/1940
CRISTONI GIORGIO	7.206	CASTELFRANCO EM	06/06/1932
GIOVANELLI ROSINA In delega a:CRISTONI GIORGIO	920	STORO	10/11/1933
SCALTRITI VALERIA	593	ROCCABIANCA	27/08/1945
COLOMBO MAURO ALFREDO	706	LECCO	27/10/1966
RUFFATO LORENZO	2.493	MIRANDOLA	08/10/1950
ARCIDIOCESI DI MODENA-NONANTOL In delega a:AL KALAK MATTEO	381.324	/ / /	
BERTOLI ANDREA	124	MIRANDOLA	20/01/1969
DELLA FONTANA ALESSANDRO	70.002	MODENA	06/05/1932
BIGLIARDI MARIA CANDIDA In delega a:DELLA FONTANA ALESSANDRO	1.371	PARMA	18/01/1928
PARMEGGIANI SIMONA	249	MODENA	25/07/1969
PARMEGGIANI DANIELA In delega a:PARMEGGIANI SIMONA	100	MODENA	07/08/1971
PARMEGGIANI GIORGIA In delega a:PARMEGGIANI SIMONA	100	MODENA	26/11/1979
AMODEO ANGELO	2.216	NAPOLI	02/04/1959
PIASTRA STEFANO In delega a:AMODEO ANGELO	550	ROMA	08/06/1958

MILIUCCI MARCO In delega a:AMODEO ANGELO	100	LATINA	27/02/1970
ORABONA PAOLA In delega a:AMODEO ANGELO	621	NAPOLI	12/01/1958
AMODEO LORENZO In delega a:AMODEO ANGELO	170	NAPOLI	30/04/1996
PATRIGNANI AUGUSTO	1.720	CESENA	01/03/1952
CONFCOMMERCIO IMPRESE PER L'ITALIA DEL COMPRESORIO CESENATE In persona a:PATRIGNANI AUGUSTO	2.186		/ /
ANDREOLI ALVERIO In delega a:PATRIGNANI AUGUSTO	532	CESENA	16/11/1955
ZANNI NICOLETTA	1.424	MODENA	13/05/1960
LOMBARDI COSIMO	4.000	OSPEDALETTO D'AI	21/07/1947
TEDESCHI ERNESTO In delega a:LOMBARDI COSIMO	12.561	AVELLINO	04/05/1983
TEDESCHI SERENA In delega a:LOMBARDI COSIMO	8.744	AVELLINO	12/08/1981
TEDESCHI GINA In delega a:LOMBARDI COSIMO	12.424	AVELLINO	01/01/1988
SCAPERROTTA LIBERATO In delega a:LOMBARDI COSIMO	17.500	ARIANO IRPINO	18/06/1951
LANZARA DONATO In delega a:LOMBARDI COSIMO	23.464	SOLOFRA	11/08/1951
PIROLI ALESSANDRA In delega a:LOMBARDI COSIMO	8.262	GROTTAFERRATA	01/07/1949
NAPODANO LUCIO In delega a:LOMBARDI COSIMO	10.000	AVELLINO	06/08/1946
ESPOSITO ANTONIO In delega a:LOMBARDI COSIMO	3.000	AVELLINO	16/03/1956
TEDESCHI ANNA In delega a:LOMBARDI COSIMO	101	NAPOLI	27/11/1968
PALLADINO FRANCESCO In delega a:LOMBARDI COSIMO	100	AVELLINO	31/01/1965
LOMBARDI BERNARDINO In delega a:LOMBARDI COSIMO	400	AVELLINO	06/03/1963
PALERMO GIOVANNI In delega a:LOMBARDI COSIMO	4.800	AVELLINO	04/11/1971
FORTE DOMENICO In delega a:LOMBARDI COSIMO	3.367	AVELLINO	04/05/1960
CALABRESE AQUILINO In delega a:LOMBARDI COSIMO	5.000	AVELLINO	05/07/1963
RUSSO FLORANDA In delega a:LOMBARDI COSIMO	160	SAN SOSSIO BARON	03/03/1953
DE MAIO MARIO FULVIO In delega a:LOMBARDI COSIMO	679	SOLOFRA	19/05/1953
DE MAIO DIODATO In delega a:LOMBARDI COSIMO	1.993	AVELLINO	23/05/1972
DMD SOLOFRA S.P.A. In delega a:LOMBARDI COSIMO	2.061		/ /
DE MAIO MICHELE In delega a:LOMBARDI COSIMO	512	SOLOFRA	22/10/1946
LIOTTI CARLO In delega a:LOMBARDI COSIMO	6.607	SOLOFRA	30/06/1955
CURCIO RAFFAELE In delega a:LOMBARDI COSIMO	1.593	SOLOFRA	06/10/1950
PACIELLO LUIGIA In delega a:LOMBARDI COSIMO	9.939	VOLTURARA IRPIN	18/01/1949
LUI SI ANTONIO In delega a:LOMBARDI COSIMO	8.000	ARIANO IRPINO	04/01/1952
RUSOLO FAUSTO In delega a:LOMBARDI COSIMO	7.935	AVELLINO	04/01/1952
LAUDATO SIMONA In delega a:LOMBARDI COSIMO	101	AVELLINO	30/05/1958
GRECO ROBERTO In delega a:LOMBARDI COSIMO	143	AVELLINO	01/02/1964
FAZIO FRANCESCO MARIA In delega a:LOMBARDI COSIMO	143	NAPOLI	13/05/1949
ZECCARDO MASSIMO In delega a:LOMBARDI COSIMO	213	AVELLINO	15/11/1957
DE MATTEIS ARMANDO ENZO	101	CASALBORE	05/03/1940
DE MATTEIS AGROALIMENTARE S.P. In delega a:DE MATTEIS ARMANDO ENZO	20.900		/ /
DE MATTEIS MARCO In delega a:DE MATTEIS ARMANDO ENZO	3.149	ATRIPALDA	10/09/1974
RUSSO VERINA ANNA In delega a:DE MATTEIS ARMANDO ENZO	3.257	ROCCABASCERANA	10/06/1943
DE MATTEIS COSTRUZIONI S.P.A. In delega a:DE MATTEIS ARMANDO ENZO	7.445		/ /
ELCON MEGARAD S.P.A. In delega a:DE MATTEIS ARMANDO ENZO	3.926		/ /
DE MATTEIS ALBERTO In delega a:DE MATTEIS ARMANDO ENZO	1.371	BENEVENTO	21/11/1971
PEZZUOLI ENZO	21.792	MARANELLO	01/02/1945
TITI DENIS	3.500	CESENA	10/03/1955
TITI MANUEL In delega a:TITI DENIS	100	CESENA	28/11/1996
MORETTI ROSSELLA	446	CASTELFRANCO EM	31/10/1970
PEDRONI AMOS In delega a:BIANCONI FABIO	29.161	MODENA	01/11/1941

MALAGOLI FRANCO In delega a:BIANCONI FABIO	1.000	RAVARINO	29/05/1929
MARVERTI VANNA In delega a:BIANCONI FABIO	150	MODENA	16/06/1942
MONTANARI LUISA In delega a:BIANCONI FABIO	76.449	MODENA	01/09/1936
MONZANI LAURA In delega a:BIANCONI FABIO	33.066	MODENA	18/07/1930
BERTONI ARNALDO In delega a:BIANCONI FABIO	32.000	SUZZARA	24/05/1960
MOZZARELLI PAOLO In delega a:BIANCONI FABIO	80.715	MIRANDOLA	10/07/1975
CASTORI SILVANO In delega a:BIANCONI FABIO	50.004	RAVENNA	07/05/1930
MUTTI IRIS In delega a:BIANCONI FABIO	27.000	CASTELLEONE	09/10/1952
CASTELLUCCI GUERRINO In delega a:BIANCONI FABIO	50.000	SARSINA	08/11/1948
VERRI VANNA In delega a:BIANCONI FABIO	30.000	QUISTELLO	06/08/1950
PINI DANTE In delega a:BIANCONI FABIO	32.000	CARPI	18/08/1932
ZAGNI ANNAMARIA In delega a:BIANCONI FABIO	559	MIRABELLA ECLAN	04/10/1953
CIURLEO DOMENICO	149	ROMA	23/09/1965
MANCINELLI ALBERTO	200	ROMA	28/02/1970
CICCOTTI GIANCARLO In delega a:MANCINELLI ALBERTO	1.000	APRILIA	31/08/1959
IANNUCCI VITTORIO In delega a:MANCINELLI ALBERTO	2.500	CIVITELLA ALFEDE	03/01/1951
CONTI EMILIANO In delega a:MANCINELLI ALBERTO	200	LATINA	06/02/1972
VISINONI GIUSEPPE In delega a:MANCINELLI ALBERTO	434	SCHILPARIO	24/04/1950
VISINONI FEDERICO In delega a:MANCINELLI ALBERTO	399	VELLETRI	01/12/1987
VISINONI ILARIA In delega a:MANCINELLI ALBERTO	399	APRILIA	20/12/1982
ROMANI MASSIMO In delega a:MANCINELLI ALBERTO	3.600	VELLETRI	02/07/1975
PAGLIALUNGA STEFANO In delega a:MANCINELLI ALBERTO	1.083	ROMA	05/02/1961
PORCELLI BRUNO In delega a:MANCINELLI ALBERTO	1.514	SEZZE	26/02/1950
IANNUCCI ANNA PAOLA In delega a:MANCINELLI ALBERTO	765	ROMA	28/04/1984
SANTORO SABRINA In delega a:MANCINELLI ALBERTO	8	FORMIA	06/10/1969
POLI OBALDO In delega a:MANCINELLI ALBERTO	545	VERGATO	22/09/1952
MARCELLINI MARIO In delega a:MANCINELLI ALBERTO	2.620	MONSANO	21/01/1939
MARCELLINI IGINO In delega a:MANCINELLI ALBERTO	5.492	MONSANO	14/07/1933
GRECO LUCA	9.679	MODENA	03/05/1969
FAGIOLI ALESSANDRO	10.000	NEVIANO DEGLI AR	26/08/1938
FAGIOLI ALESSANDRA In delega a:FAGIOLI ALESSANDRO	17.582	MODENA	11/09/1988
ZAGANELLI BRUNO	205.216	BOLOGNA	23/10/1964
GRANDINI GIANFRANCO In delega a:ZAGANELLI BRUNO	4.458	BENTIVOGLIO	07/08/1943
SILINGARDI ROBERTA In delega a:ZAGANELLI BRUNO	584	BOLOGNA	12/08/1964
FERRARI GIULIANA	106	SPILAMBERTO	27/07/1956
BORGHI GIANNI	2.186	REGGIO EMILIA	14/04/1940
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI REGGIO EMILIA	548.000		/ /
PIETRO MANODO In persona a:BORGHI GIANNI			
NORA MARCO	2.958	MODENA	18/11/1961
IMMOBILIARE ANDREA SRL In persona a:NORA MARCO	286		/ /
DI ENNE CONSULTING SRL In persona a:NORA MARCO	2.326		/ /
FERRARI GUIDO	100	MODENA	10/02/1989
ING. FERRARI SPA In persona a:FERRARI GUIDO	50.000		/ /
SETTI SIMONA In delega a:FERRARI GUIDO	26.966	MODENA	06/11/1957
GARAVINI FILIPPO	100	MODENA	24/01/1991
CLARITY SRL In persona a:PIRONE ALBERTO	25		/ /
ZOBOLI GIANNI	1.278	FIORANO MODENES	10/04/1952
ALGERI LAURA In delega a:ZOBOLI GIANNI	299	CASTELLARANO	06/08/1952
LUCCHESE GIOVANNI In delega a:SEGLIE STEFANO (DELEGATO DI COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO EX ART. 135 UNDECIES TUF)	20.391	BONDENO	08/10/1991
CHALLENGE FUNDS CHALLENGE ITALIAN EQUITY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	256.700		/ /
GENERALI SMART FUNDS SICAV In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	154.861		/ /

ANIMA SGR SPA ANIMA CRESCITA ITALIA In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	153.192	__/_/___
ANIMA SGR SPA In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	466.935	__/_/___
ALLIANZGI FONDS BAT LS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	57.500	__/_/___
ALLIANZGI FONDS PF1 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	5.862	__/_/___
ALLIANZGI FONDS AFE In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.825	__/_/___
FONDS RESERVE RETRAITES In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	265.778	__/_/___
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD 5 BRO In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.792	__/_/___
UBS GLOBAL ASSET MANAGEMENT LIFE LTD In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	80.076	__/_/___
UBS (US) GROUP TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	20.604	__/_/___
UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	26.891	__/_/___
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR RETIREMENT FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	4.768	__/_/___
WEST YORKSHIRE PENSION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1	__/_/___
FCP CIC TECHNO COM In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	136.000	__/_/___
CM EUROPE ACTIONS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	109.837	__/_/___
FONDO GESTIELLE CEDOLA MULTIASET III DI ALETTI GESTIELLE SGR In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	130.000	__/_/___
THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	6.111	__/_/___
AST RCM WORLD TRENDS PORT PDBF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	138.000	__/_/___
PRUDENTIAL INVESTMENT PORTFOLIO 2 PRUDENTIAL QMA INTL DEVELOPED MRKTS INDEX FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.016	__/_/___
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	209.000	__/_/___
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FIDEURAM FUND EQUITY ITALY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.000	__/_/___
UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	122.549	__/_/___
CH0526 - UBS (CH) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES GLOBAL SMALL CAP PASSIVE II In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	15.582	__/_/___
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	130.777	__/_/___
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGI-FONDS GHS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	94.000	__/_/___
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGI-FONDS HPT In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	478.726	__/_/___
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	9.893	__/_/___
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	823.950	__/_/___
UBS ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.886	__/_/___
THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	14.302	__/_/___

LEGAL & GENERAL ICAV In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	167		__/_/___
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI-SOCIETA` D I GESTIONE DEL RISPARMIO PER AZIONI In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	4.200.000		__/_/___
FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	139.000		__/_/___
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	131.464		__/_/___
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	257.300		__/_/___
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	13.720		__/_/___
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	147.260		__/_/___
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI EUROPA In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	82.210		__/_/___
EIS - PB EQUITY EUR In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.295.499		__/_/___
EURIZON FUND - EQUITY ITALY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	85.000		__/_/___
EURIZON FUND - EQUITY SMALL MID CAP EUROPE In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	56.526		__/_/___
SAMA` ANDREA	775	ROMA	03/05/1972
BRUNOZZI GABRIELLA In delega a:SAMA` ANDREA	264	ROMA	21/12/1941
VERNILLO ALFREDO In delega a:SAMA` ANDREA	165	ROMA	13/06/1970
SAMA` GIUSEPPE In delega a:SAMA` ANDREA	428	SANT` ANDREA JON	17/06/1933
MALAFRONTI EMANUELA In delega a:SAMA` ANDREA	379	ROMA	21/03/1972
IZZO SILVIA In delega a:SAMA` ANDREA	143	PIANO DI SORRENTI	19/08/1980
SAMA` PATRIZIA In delega a:SAMA` ANDREA	257	ROMA	15/10/1969
BALDASSARRE NADIA In delega a:SAMA` ANDREA	150	ROMA	27/11/1972
PULLANO GIUSEPPE In delega a:SAMA` ANDREA	354	CATANZARO	19/03/1963
LARATTA MARIA LAURA In delega a:SAMA` ANDREA	3.098	ROMA	29/10/1981
CIMMINO MARIA CRISTINA In delega a:SAMA` ANDREA	143	ROMA	17/02/1972
GUARINI NICOLA In delega a:SAMA` ANDREA	149	SALERNO	28/08/1977
SANTARELLI ANTONELLA In delega a:SAMA` ANDREA	6.843	CHIETI	06/05/1964
CENICCOLA PAOLA In delega a:SAMA` ANDREA	292	ROMA	03/10/1968
PIERGIOVANNI MARCO	265	VARESE	27/04/1966
RUINI ENNIO	794	CASALGRANDE	01/11/1950
MARASTONI OLIVETTA In delega a:RUINI ENNIO	8.934	CORREGGIO	30/10/1954
CHESSA ELIANA	215	NUORO	06/07/1971
MACCAFERRI IVANO	10.150	SAN CESARIO SUL F	29/11/1959
BONETTI ERMINIO In delega a:MACCAFERRI IVANO	3.550	VIGNOLA	27/07/1960
CALZOLARI LINA In delega a:MACCAFERRI IVANO	10.150	VIGNOLA	01/01/1958
BONDONI MARCELLO	10	RIMINI	05/12/1982
BOLELLI MARCO	5	BOLOGNA	22/12/1965
ZANASI LORENA In delega a:MELCHIORRI NAZARIO	2.423	GRANAROLO DELL`	11/08/1955
BETTELLI LIVNO	773	CORREGGIO	02/08/1944
STORCHI GRAZIELLA	2.356	MODENA	23/11/1945
FERRARI ALBERTO	114	BOLOGNA	25/10/1959
SIMONI PAOLO In delega a:FERRARI ALBERTO	142	BOLOGNA	15/01/1938
BONDI SILVIO	874	BOLOGNA	29/08/1949
FRASCAROLI GIANNA In delega a:BONDI SILVIO	608	BOLOGNA	30/09/1949
ALBORELLI PAOLA In delega a:BONDI SILVIO	231	BOLOGNA	26/02/1939
MELEGA ALESSANDRO In delega a:BONDI SILVIO	231	BOLOGNA	08/06/1938
CLAMA SONIA In delega a:BONDI SILVIO	100	TAVAGNACCO	18/05/1951
GUIDOTTI MONICA In delega a:BONDI SILVIO	518	BOLOGNA	24/04/1970
CASONI MARA In delega a:BONDI SILVIO	426	BOLOGNA	03/02/1946
GOLINELLI LUCIANO In delega a:BONDI SILVIO	426	BOLOGNA	27/11/1946
MALAVASI REMO	3.504	MIRANDOLA	03/01/1953
ANSALONI GIANCARLO	28.536	CASTELFRANCO EM	17/05/1948

ANSALONI FEDERICO In delega a:ANSALONI GIANCARLO	15.894	CASTELFRANCO EM	23/03/1977
BORTOLAMASI FRANCO	105	MODENA	16/06/1937
STANCARI ORIETTA In delega a:BORTOLAMASI FRANCO	371	NONANTOLA	08/06/1935
ZARO SILVIO	335	ISOLA D'ISTRIA	29/08/1945
MACCHIONI ADRIANO	300	PRIGNANO SULLA S	10/10/1945
CAMELLINI ROMANS	26.475	MODENA	18/11/1950
COCCHI DOMENICO	149	MODENA	10/05/1942
BIGI ETTORE	75.000	MODENA	01/09/1948
MAZZETTI ROSARIA In delega a:BIGI ETTORE	28.364	SPILAMBERTO	12/11/1951
BALDINI GIOVANNA	14.028	MODENA	28/07/1942
SCUTTI DAVIDE	150	ATESSA	09/12/1969
GOLINELLI ENRICO	1.500	CREVALCORE	11/06/1943
GOLINELLI CLAUDIA In delega a:GOLINELLI ENRICO	589	CENTO	20/02/1971
MAINI GABRIELLA In delega a:GOLINELLI ENRICO	1.500	SANT'AGOSTINO	08/07/1943
POMPEO BRUNO	2.500	GESUALDO	23/02/1962
LODI MARCO	149	MODENA	02/05/1992
MARINI LENA In delega a:LODI MARCO	682	VIGNOLA	03/02/1954
LODI PAOLO In delega a:LODI MARCO	149	MODENA	02/05/1992
LODI CARLO In delega a:LODI MARCO	365	GALLIERA	11/05/1955
DONDI ERMES	250	MODENA	29/05/1949
VICENZI MARIA PIA	2.918	PIACENZA	17/08/1936
PEDRONI GIORGIO	5.208	MODENA	26/05/1937
COSTANTINI RINO	10.002	MODENA	19/03/1946
MATTIOLI STEFANO	100	REGGIO EMILIA	12/06/1988
PALTRINIERI LORENA	143	MODENA	06/08/1970
CASARINI DAVIDE	105	MODENA	16/11/1971
PEDRONI PIERO	5.700	FIORANO MODENESE	07/05/1947
PAPOTTI ALBERTO	521	CONCORDIA SULLA	09/01/1957
LUGLI MARIO	6.996	CARPI	30/01/1952
FERRARI NISA In delega a:LUGLI MARIO	7.283	CAVEZZO	13/11/1955
TRENTINI ARGO	3.085	CASTELFRANCO EM	19/01/1946
TRENTINI STEFANIA In delega a:TRENTINI ARGO	15	MODENA	02/09/1971
DELLA CASA GIACINTO In delega a:DELLA CASA GIULIO	14.455	BOLOGNA	12/10/1955
GUIZZARDI BRUNO	137	GOITO	20/11/1944
ALDROVANDI ANNA LUISA In delega a:GUIZZARDI BRUNO	4.800	SAN CESARIO SUL F	21/11/1951
FERRARI CLAUDIO	500	MODENA	02/12/1955
LELLI NICOLA In delega a:FERRARI CLAUDIO	3.200	VIGNOLA	24/07/1975
ARTIOLI DANIELE	142	MIRANDOLA	10/07/1973
ZANOTTI GIOVANNI	5.405	CARPI	26/12/1948
PANCALDI FABIO	12.066	VIGNOLA	01/02/1944
BARANI UMBERTO	276	SORBOLO	08/01/1948
DONDI ANDREA	100	MODENA	13/11/1971
BELLEI TAMARA	596	MODENA	11/12/1978
DAVOLIO GIORGIO	30.000	CARPI	02/08/1953
CUOGHI GIOVANNA	150	SASSUOLO	17/10/1953
SORRENTINO GUALTIERO In delega a:SORRENTINO MARIO	580	CAVA DE' TIRRENI	21/11/1956
REBECCHI PIER GIORGIO	4.130	SAN FELICE SUL PA	16/09/1940
ZUCCA MAGDA In delega a:REBECCHI PIER GIORGIO	405	MODENA	27/09/1942
FIBBIA ALESSANDRO	2.000	MODENA	26/07/1955
REGGIANI CLAUDIO	5.034	MODENA	15/05/1951
BALESTRI ELEONORA	179	VIGNOLA	21/04/1982
CATALANO LUCA	885	ROMA	10/05/1972
CECERE VERONICA In delega a:CATALANO LUCA	178	ROMA	18/12/1974
PALMARINI ADRIANA In delega a:CATALANO LUCA	990	CISTERNA DI LATIN	09/10/1950
GARUTI SERAFINO	525	MEDOLLA	21/01/1946

MUZZARELLI STEFANO In delega a:GARUTI SERAFINO	500	FORMIGINE	28/08/1968
VENA DONATO	20.000	PISTICCI	17/10/1964
FAVARO IGINA In delega a:FAVARO ALCIDE	39.740	ARRE DI PADOVA	20/12/1944
PICCININI ENRICO	149	MODENA	02/09/1971
PICCININI VERONICA In persona a:PICCININI ENRICO	700	MODENA	14/09/2003
MORIGI PAOLO	68.380	CESENA	02/12/1942
BUSSON ALESSANDRO	308	ROVIGO	09/09/1966
SOLI CLAUDIO	1.583	MODENA	12/01/1960
SOLI GIORGIO In delega a:SOLI CLAUDIO	143	MODENA	04/02/2000
SOLI CHIARA In delega a:SOLI CLAUDIO	143	MODENA	04/02/2000
CAMBI ANTONIA In delega a:SOLI CLAUDIO	145	MODENA	24/03/1965
SOLI ELENA In delega a:SOLI CLAUDIO	143	MODENA	22/07/1992
PACCHIONI SABINA	143	MODENA	31/01/1971
BENINCASA GIUSEPPE	4.504	MODENA	12/01/1946
RINALDI MAURIZIO	765	CONCORDIA SULLA	30/12/1950
MONTORSI MAURIZIO	314.904	MODENA	13/12/1958
CAVAZZUTI GIOVANNA	20.300	MODENA	17/06/1959
CONTRI HEDY In delega a:CAVAZZUTI GIOVANNA	21.000	MODENA	09/09/1933
MASI MAURO	150	RIMINI	13/11/1955
TONI LORENA	150	NOVAFELTRIA	14/09/1962
MASI ALESSIA In delega a:TONI LORENA	136	RIMINI	10/06/1990
MASI JESSICA In delega a:TONI LORENA	140	RIMINI	07/03/1983
MASI JENNY In delega a:TONI LORENA	140	RIMINI	02/11/1979
MONTORSI STEFANO	3.219	MODENA	29/06/1961
FASANELLA GIROLAMO	2.648	ANDRIA	23/06/1936
MONTERMINI CLAIRE	507	SCANDIANO	13/01/1955
BERTONI ROMANO	7.192	VIGNOLA	08/03/1935
MOLINARI PAOLO	1.460	MIRANDOLA	04/05/1960
MOSCOLIN DONATELLA	142	MODENA	21/03/1962
GUALDI MILVA In delega a:MOSCOLIN DONATELLA	375	CARPI	11/05/1938
MOSCOLIN BRUNO In delega a:MOSCOLIN DONATELLA	217	TRIESTE	29/10/1937
DOTTI PAOLO	316	ZOLA PREDOSA	30/04/1946
CORAZZA VALERIA	2.855	BOLOGNA	29/01/1939
GENNARI VITERBO	142	SERRAMAZZONI	05/08/1940
ANSALONI SERAFINO	7.241	MODENA	12/12/1937
ANSALONI MONICA In delega a:ANSALONI SERAFINO	2.033	MODENA	20/03/1967
TARONI ADRIANO	2.111	FABBRICO	28/04/1942
SBERVEGLIERI BENIAMINA	2.111	FABBRICO	01/08/1944
GARUTI GIAN PAOLO	23.000	MODENA	01/12/1935
BURSI FRANCA In delega a:GARUTI GIAN PAOLO	1.606	MODENA	16/04/1939
MONZANI GIORGIO	1.623	MODENA	18/03/1954
GHELFI MARCO	5.000	MODENA	26/10/1937
CHIARATO PIERANDREA	100	ROVIGO	24/12/1972
RUBEIS MARINO	3.439	GRAN BRETAGNA	27/06/1967
GATTI LAURA In delega a:RUBEIS MARINO	3.232	MIRANDOLA	05/03/1971
GIORGIONE BARBARA	215	POMIGLIANO D'ARCA	02/06/1974
SANLEJ GIUSEPPE	260	MODENA	27/09/1960
BEVINI RINO	1.938	BASTIGLIA	28/09/1946
ROVERSI LEDA In delega a:BEVINI RINO	2.835	MODENA	18/04/1948
SACCHI LISETTA	1.485	CONCORDIA SULLA	14/09/1958
STEFANI GIOVANNI	14.375	PADOVA	31/05/1954
RONCHI FRANCO	14.000	VIGNOLA	12/09/1947
LECCE COSIMA ANNA In delega a:RONCHI FRANCO	215	LIZZANO	20/12/1960
MANFREDINI ENRICO	8.335	MODENA	18/12/1942
MANFREDINI GIOVANNI In delega a:MANFREDINI ENRICO	27.326	MODENA	08/03/1973
MANFREDI FRANCESCA In delega a:MANFREDINI ENRICO	8.339	SUSEGANA	03/03/1944
MARMO LUCIA	50	TORINO	07/01/1971

GATTI FABRIZIO	247	CASTELFRANCO EM	04/02/1976
ZINI VITTORIO	143	SASSUOLO	15/03/1948
GIBELLINI ALBERTO	5.646	MODENA	01/03/1976
CAVAZZA ROBERTO	5.000	MODENA	06/08/1961
TRIMBOLI ELISABETTA	101	SAN LUCA	07/12/1951
DAVOLI GIORGIO	4.559	CORREGGIO	07/06/1958
TRACIA NICOLA	1.332	CATANIA	26/12/1956
LOPEZ ANTONELLA In delega a:TRACIA NICOLA	9.775	MODENA	23/02/1957
CORRADINI VISCARDO	2.244	BOMPORTO	19/11/1946
SABATTINI MARISA In delega a:CORRADINI VISCARDO	2.243	SOLIERA	30/11/1948
BOSI STEFANO	185	MODENA	06/01/1962
RICHETTI ANGELA In delega a:BOSI STEFANO	113	SASSUOLO	30/09/1964
BARATTI ALFONSO	388	CREVALCORE	12/09/1950
TURCI PAOLA In delega a:BARATTI ALFONSO	160	OSTIGLIA	12/02/1953
PICCININI GIULIO	3.858	SAN POSSIDONIO	25/12/1948
ROVERSI GIANNINA In delega a:PICCININI GIULIO	2.471	CONCORDIA SULLA	27/02/1924
BERGAMASCHI DANIELA In delega a:PICCININI GIULIO	5.773	CONCORDIA SULLA	04/08/1952
GARUTI GIULIO In delega a:GARUTI FABIO	52.776	MODENA	10/10/1963
VENTURELLI ADELMA In delega a:GARUTI FABIO	18.792	MODENA	03/11/1935
VANDELLI GIORDANO	9.500	SASSUOLO	08/06/1947
GARDINAZZI FRANCESCO	12.024	SAN GIACOMO DEL	21/08/1953
CASTELLI DORETTA	323	FIRENZE	01/10/1942
MASI PRIMO	6.592	BONDENO	01/05/1950
CHICHI SANTO	6.904	VIONE	05/10/1950
VENTURELLI SUETA In delega a:CHICHI SANTO	2.564	CASTELLARANO	20/02/1951
TAROZZI MARIA LUISA	3.662	MODENA	05/08/1966
PELLATI PIETRO VINCENZO	142	FANANO	06/08/1944
PELLATI AIDA In delega a:PELLATI PIETRO VINCENZO	18.000	FANANO	28/09/1949
BARATTINI ANTONELLA In delega a:PELLATI PIETRO VINCENZO	3.100	MONTECRETO	12/10/1949
886	Totale Azioni:	17.241.289	

Lista 2

		<i>Nato/a a:</i>	<i>Il:</i>
SAVIANO PAOLA	200	CARPI	22/12/1980
DE PIETRI CLAUDIO	4.170	CARPI	06/09/1955
GUERZONI CIRO	3.300	MODENA	07/03/1971
PINELLI CARLO In delega a:GUERZONI CIRO	2.011	MODENA	27/09/1974
PINELLI ROBERTA In delega a:GUERZONI CIRO	22.449	MODENA	03/08/1938
BOETTI ANNA In delega a:GUERZONI CIRO	2.480	MODENA	07/04/1941
HULLER CARLO In delega a:GUERZONI CIRO	12.081	MODENA	04/05/1938
CATELLANI MARCO	143	PARMA	18/10/1973
BORELLI MARCO	175	MODENA	30/03/1974
BARBIERI LEONARDO In delega a:BORELLI MARCO	286	RAVARINO	07/01/1940
SEGHIZZI ZELINDA In delega a:BORELLI MARCO	143	FORMIGINE	26/03/1944
BIRATTARI ALESSANDRA	219.363	CESENA	31/03/1953
PINELLI ALESSIO In delega a:BIRATTARI ALESSANDRA	7.938	MILANO	27/06/1985
PINELLI COLETTA In delega a:BIRATTARI ALESSANDRA	7.046	MILANO	24/05/1973
INCERTI MARCELLO	10	MODENA	14/12/1975
FOGLI GIANPAOLO	1.273	ROVIGO	19/01/1944
CORRADINI ADRIANA	4.278	CORREGGIO	/ /
PELLACANI ANGELO	3.866	MIRANDOLA	06/02/1950
AGUZZONI CLAUDIO	2.012	CERVIA	28/11/1958
STAFFA EMANUELE	83		/ /
TRALDI ANDREA	143	CARPI	05/03/1969
BELLESIA FRANCESCO	12.291	MODENA	12/08/1960
MAGNI MARIO	4.316	BOLOGNA	20/02/1941
DONATI UMBERTO	14.000	CASTELNOVO DI SC	03/08/1943
BARBOLINI GIULIANO	2.500	CARPI	20/08/1945

MARINONI GIULIA	143	CARPI	10/11/1986
BARALDI LUCIA	10.066	BOLOGNA	17/10/1981
FERRARESI MIRELLA	346	ROMA	07/11/1949
SALAMINA PAOLA	1.041	BOLOGNA	14/09/1959
SETTI GIOVANNA	2.047	MODENA	05/10/1972
BELLETTI ANDREA	100	BOZZOLO	20/09/1976
GUALDI FABIO	3.135	MODENA	03/03/1968
PLESSI ROBERTO	820	MODENA	13/10/1961
TAILA SOLANGE TALAFIO	510	ZAIRE	10/05/1973
AGAZZANI GIORGIA	200	MIRANDOLA	12/11/1985
PINELLI SALVATORE	5.530	CALTANISSETTA	21/04/1951
BARLETTA SILVIO	104	CARPI	23/09/1989
MARINO GABRIELLA	103	CAVA DE' TIRRENI	26/11/1971
MARCHESI GIOVANNI	4.600	FAENZA	15/09/1936
BORGHI GILBERTO	142	MODENA	16/01/1968
DRUDI ANDREA	2.356	CESENA	11/12/1977
BOMBARDA IVANO	16.000	SAN PROSPERO SUI	05/02/1961
GIORGINI CARLA	3.001	SPILAMBERTO	19/10/1965
CAVALLIERI CESARE	243	CASTELFRANCO EM	17/07/1939
MAZZALI GUIDO	1.000	MODENA	18/07/1961
PIACENTINI FABIO	2.300	SASSUOLO	20/12/1960
SBARRETTA ANDREINA In delega a:PIACENTINI FABIO	1.900	FOSSATO DI VICO	06/07/1958
PIACENTINI ALESSIO In delega a:PIACENTINI FABIO	501	SASSUOLO	22/07/1990
TORRI MASSIMO	556	PARMA	25/07/1949
ROSSI GIULIANA	101	CASTELFRANCO EM	24/01/1945
REBECCHI DAVIDE	145	MODENA	24/10/1973
ROMEO GIORGIO	101	CAGLIARI	27/03/1950
SOLA ENRICO	2.500	MODENA	30/05/1980
D'IPPOLITO ALESSANDRA	164	GAGLIANO DEL CAI	13/09/1981
RUGGERI ELISA	399	MODENA	25/12/1985
BARONI ALESSANDRA	108	MODENA	03/07/1969
BIAGINI GIORGIO	2.278	MODENA	27/11/1959
FERRARI PAMELA	104	SASSUOLO	23/03/1987
FRANCHINI GIOVANNI	12	PAVULLO NEL FRIG	01/08/1975
SCARABELLI GIULIANA In delega a:FRANCHINI GIOVANNI	325	PAVULLO NEL FRIG	02/10/1949
ALESSI LEO In delega a:ROSIGNOLI PAOLO	286	MODENA	15/06/1946
GOZZI MATTEO	143	MODENA	29/04/1974
TAMPELLINI GIOVANNI	838	CAVEZZO	05/10/1953
MONTORSI MARCO	1.000	SCANDIANO	24/07/1975
RIVOLI LORENZO	784	MODENA	07/12/1973
LANZONI FRANCO	3.000	BOMPORTO	28/04/1948
PISTONI ROBERTO In delega a:LANZONI FRANCO	580	MODENA	04/11/1982
PANINI PIETRO In delega a:LANZONI FRANCO	6.557	MODENA	03/05/1947
BATTELLI MERIS In delega a:LANZONI FRANCO	8.745	CAMPOGALLIANO	19/04/1952
ORSI STEFANO OMER In delega a:LANZONI FRANCO	3.966	MODENA	11/11/1977
FERRARI MARIA TERESA In delega a:LANZONI FRANCO	8.459	MODENA	19/01/1935
GAMBETTI ANTONELLA In delega a:LANZONI FRANCO	3.304	MODENA	21/12/1957
MONTANARI MERIS In delega a:LANZONI FRANCO	60.000	NONANTOLA	08/01/1951
LANZONI FEDERICA In delega a:LANZONI FRANCO	2.151	MODENA	25/01/1984
CIONCI GIUSEPPINA In delega a:D'ADDARIO GIOVANNA	3.000	SCERNI	21/02/1945
DI SIMINE EUSTACHIO	100	MATERA	23/01/1972
SCHENETTI MIRKO	149	FORMIGINE	21/03/1986
GUIDETTI RICCARDO	1.504	CARPI	12/08/1977
LA SELVA GIUSEPPE	100	CONVERSANO	22/03/1964
PELLONI BARBARA	100	MODENA	13/10/1972
FABBRI MARIO	140	MERCATO SARACEI	15/05/1960
FABBRI FRANCESCO In persona a:FABBRI MARIO	513	CESENA	08/11/2007
FABBRI TOMMASO In persona a:FABBRI MARIO	733	CESENA	25/09/2004

CARMELI PAOLO	504	REGGIO EMILIA	20/10/1962
RIVI DANIELE	1.271	FRANCIA	08/03/1950
NERONI ANNA In delega a:RIVI DANIELE	198	REGGIO EMILIA	09/09/1963
CALATI IRENE In delega a:RIVI DANIELE	288	MILANO	08/05/1950
TORRICELLI MIRELLA	580	MODENA	05/12/1946
CANOVI NICOLETTA	2.366	SASSUOLO	25/11/1969
TURCI ANDREA	934	CARPI	26/08/1985
FORNACIARI GIORDAN	458	SCANDIANO	18/07/1977
SPONGHI NICOLA	300	MODENA	30/09/1980
GUIDETTI ALESSANDRO	100	MIRANDOLA	29/04/1983
PINI GIULIO CESARE	35.180	MODENA	08/06/1936
PINI MONICA In delega a:PINI GIULIO CESARE	177	MODENA	12/08/1962
PINI PALMINA In delega a:PINI GIULIO CESARE	1.506	MODENA	08/11/1932
PINI ANDREA In delega a:PINI GIULIO CESARE	20.895	MODENA	11/02/1969
MALAVOLTI BRUNA In delega a:PINI GIULIO CESARE	177	CASTELFRANCO EM	22/06/1935
SOLMI FABRIZIO	433	MODENA	18/02/1967
POGGIOLI VERONICA	142	MODENA	20/05/1973
SEBASTIANO FRANCESCO PAOLO	101	FOGGIA	22/03/1973
MANTOVANI MAURO	101	BOLOGNA	17/08/1954
SASSI MARIA ELISA	174	SCANDIANO	24/09/1956
STEFANI ALBERTO	3.813	SASSUOLO	10/09/1970
VALNERA PAOLO	300	FORMIGINE	15/11/1979
TORRICELLI FIORELLA	1.000	MODENA	12/07/1949
MAGNANI GABRIELE	100	MONTECCHIO EMIL	02/06/1983
BURZI RAFFAELE	739	PIANORO	30/01/1949
ZANTI LUIGI	386	REGGIO EMILIA	14/04/1971
GIORDANO ALBERTO	500	CARPI	09/08/1970
BERTOLETTI DAVIDE	1.013	PARMA	10/07/1971
ROMANI PIERGIORGIO	433	MODENA	09/01/1971
ZAZZI ORNELLA	5.000	SASSUOLO	06/11/1955
CAVICCHIOLI GIANCARLO	1.736	CARPI	27/11/1959
BORETTINI CLAUDIO	4.297	REGGIO EMILIA	22/02/1944
VECCHI PAOLO	586	MODENA	17/02/1961
RINALDI MIRCO	215	MODENA	10/05/1964
MINI FABRIZIO	1.000	RIMINI	07/02/1970
MINGHETTI MAURO	107	BOLOGNA	07/02/1949
PICCININI GIANMARCO	244	NONANTOLA	11/10/1954
BOVE GIULIA	143	MODENA	03/01/1988
CURCELLI FEDERICO	1.345	MODENA	15/05/1978
NEGRO EMILIO	35.901	MODENA	25/09/1952
CAVANI DEANNA	512	MODENA	20/09/1945
NOTARI MARIA LUISA	556	MODENA	10/03/1939
PALMIERI ANGELA	100	FORMIGINE	15/08/1986
PETTAZZONI FRANCESCA	162	MODENA	09/02/1972
FERRARI FRANCESCA	147	MODENA	12/07/1980
BALLESTRAZZI UMBERTO In delega a:LANCELOTTI FILIPPO	107	VIGNOLA	15/09/1969
COLOMBI ELISA	2.529	LOVERE	14/10/1955
PORRARI MANUEL	142	MODENA	12/11/1985
REGGIANI PAOLO	643	MODENA	01/06/1966
FINCHI SERENA	126	FERRARA	04/07/1978
GALEAZZI MARCO	215	MODENA	27/04/1972
GALEAZZI MATTEO In persona a:GALEAZZI MARCO	121	MODENA	25/01/2010
BIANCHI SANDRA	259	CAGLIARI	08/04/1965
VESCOVINI UMBERTO	2.600	MODENA	12/06/1966
VESCOVINI GIULIA In persona a:VESCOVINI UMBERTO	570	MODENA	06/10/2004
VESCOVINI ALICE In delega a:VESCOVINI UMBERTO	570	MODENA	04/02/1997
TREVISAN SABRINA In delega a:VESCOVINI UMBERTO	149	GALLARATE	18/03/1965

INFOLOG SOCIETA' PER AZIONI In delega a:VESCOVINI UMBERTO	10.000		__/_/____
IT SERVICE SRL In persona a:VESCOVINI UMBERTO	6.000		__/_/____
CPL CONCORDIA - SOCIETA' COOPERATIVA In delega a:BARBIERI PAOLO	3.648		__/_/____
BELLAVIA GABRIELE	100	MODENA	10/06/1985
BELTRAMI MAURIZIO	117.535	FORLI'	26/04/1972
VESCOGNI LUIGI	6.000	GUIGLIA	02/04/1950
BOLZI FILIPPO	286	PARMA	16/10/1978
BORSARI IVO	572	CARPI	27/07/1948
ARTIOLI ALESSANDRA	6.000	MODENA	13/08/1961
GARDANI GIOIA In delega a:ARTIOLI ALESSANDRA	500	MODENA	24/05/1993
FERRARI MILO CORNELIO	5.629	NOVI DI MODENA	07/03/1945
BENASSI ALBERTO	903	MODENA	06/06/1965
BORTOLOTTI PAOLO	5.000	MIRANDOLA	17/07/1966
BIGNARDI MARIA LISA	107	MODENA	02/11/1969
VANDELLI MAURO	8.330	CARPI	13/02/1937
CATRONE JAMES	142	PARMA	25/11/1949
PEDERZOLLI LAURA	721	TORINO	07/04/1933
FORNASARI ALFONSO	150	CARPI	23/04/1947
BORETTINI LUIGI	3.556	REGGIO EMILIA	10/01/1952
GANDOLFI FRANCO	200	REGGIO EMILIA	20/07/1982
REGGIANI LINO	12.000	MODENA	16/11/1941
PIGHETTI GIANCARLO	4.655	PAVULLO NEL FRIG	22/11/1975
LENZINI SIMONA In delega a:PIGHETTI GIANCARLO	2.923	BELGIO	24/11/1948
NIZZI UMBERTO In delega a:PIGHETTI GIANCARLO	832	PAVULLO NEL FRIG	12/12/1974
MENARINI WERTHER	259	SAN LAZZARO DI S.	31/08/1950
PIERLI GIORGIO	100	MODENA	30/09/1988
MESINI GIOVANNA In delega a:PIERLI GIORGIO	2.980	MODENA	27/10/1953
PIERLI ROMANO In delega a:PIERLI GIORGIO	1.127	MARANELLO	12/06/1951
MESSORI MONIA	100	MODENA	23/09/1979
ORI IRENE	2	SASSUOLO	24/11/1982
COLOMBO GIORGIO	300	LEGNANO	10/05/1962
GIBERTINI MARCO	2.737	MODENA	14/04/1968
BUCHICCHIO ANTONIO	1.775	RIOLUNATO	03/08/1952
COPPINI MARIA ANGELA	11.456	MODENA	15/09/1959
VASIRANI EMANUELE	1.581	SASSUOLO	21/08/1968
SANGERMANO MARCO	1.500	FIRENZE	06/07/1959
SCHEDONI MANUELA In delega a:SANGERMANO MARCO	199	MODENA	27/10/1960
ZINI DANIELA	675	MODENA	17/03/1967
CHIODI SILVANA	3.000	PAVULLO NEL FRIG	11/10/1946
BIANCHI FAUSTO	3.111	MODENA	27/11/1969
BIANCHI RAFFAELE In delega a:BIANCHI FAUSTO	8.486	MODENA	11/01/1928
TAGLIAZUCCHI MARIA ROSA In delega a:BIANCHI FAUSTO	9.648	CASTELVETRO DI M	08/08/1929
GARDOSI EBE	1.027	CREVALCORE	17/02/1944
MANZINI ELISA	100	VIGNOLA	22/04/1991
RUSSO MARIA FRANCESCA	100	MODENA	15/05/1973
ROMANI LAURA In delega a:RUSSO MARIA FRANCESCA	39		__/_/____
CHIAFFI LORENZO	100	REGGIO EMILIA	04/01/1988
BIANCHI MASSIMILIANA	228	PAVULLO NEL FRIG	25/06/1962
CASOLARI IRMA	4.404	MODENA	17/02/1962
CIUFFREDA ANDREA	192	MILANO	02/01/1981
VACONDIO PAOLO	4.000	REGGIO EMILIA	12/11/1971
MONTANARI GIANNI	250	MODENA	31/05/1976
SICILIANO ALEX	101	SASSUOLO	31/08/1985
TOGNI FABRIZIO	6.605	CASTELLARANO	26/02/1957
VELLANI DAVIDE	10.113	MODENA	17/01/1969
FORNACIARI TARCISIO	541	MODENA	10/08/1958

SEMINARIO ARCIVESCOVILE DI MODENA In delega a:FORNACIARI TARCISIO	94.000		__/_/____
CASINI SERGIO In delega a:FORNACIARI TARCISIO	100	PALAGANO	12/01/1961
SEMINARIO ARCIVESCOVILE DI FIUMALBO In delega a:FORNACIARI TARCISIO	22.771		__/_/____
BELLEI MARIA GRAZIA In delega a:FORNACIARI TARCISIO	1.084	MODENA	28/07/1959
LAMANDINI GABRIELLA In delega a:FORNACIARI TARCISIO	7.556	MODENA	20/01/1931
BELLEI ANNA CHIARA In delega a:FORNACIARI TARCISIO	3.241	MODENA	25/08/1964
FABBROCINO LUCA In delega a:FORNACIARI TARCISIO	495	MODENA	13/09/1963
FABBROCINO FEDERICO In delega a:FORNACIARI TARCISIO	39	MODENA	08/06/1997
GIUSTI MASSIMO	163	SASSUOLO	07/05/1967
ISTITUTO DIOCESANO PER IL SOSTENTAMENTO DEL CLERO DELL'ARCIDIOCESI DI MODENA - NONANTOLA In delega a:GIUSTI MASSIMO	50.000		__/_/____
SIGHINOLFI EMILIA In delega a:GIUSTI MASSIMO	70.000	NONANTOLA	28/08/1953
BARBIERI ANTONIO In delega a:GIUSTI MASSIMO	70.000	MODENA	18/12/1951
DALLARI GIUSEPPE	112	MODENA	11/08/1958
SETTI GABRIELLA	5.000	MODENA	31/01/1960
VANDELLI RUGGERO In delega a:SETTI GABRIELLA	45.000	MODENA	16/06/1957
VANDELLI MARTA In delega a:SETTI GABRIELLA	2.000	MODENA	17/01/1999
SETTI MAURIZIO In delega a:SETTI GABRIELLA	8.000	MODENA	21/04/1957
CALZOLARI LORENZO	496	MIRANDOLA	11/03/1959
GIBELLINI ROBERTO	205	CASTELVETRO DI M	09/04/1947
FERRARI ANNA In delega a:GIBELLINI ROBERTO	194	FORMIGINE	26/06/1950
TORRICELLI FABIO	100	MODENA	04/04/1976
VALZANIA ALESSANDRO	108	RAVENNA	20/07/1982
TRABUCCO GIANLUCA	209	MODENA	24/05/1964
TRABUCCO DAVIDE In delega a:TRABUCCO GIANLUCA	100	MODENA	14/10/1993
GIORDANI SIMONA In delega a:TRABUCCO GIANLUCA	101	MODENA	04/05/1967
TRABUCCO ALESSANDRO In delega a:TRABUCCO GIANLUCA	115	MODENA	25/10/2003
MONTANARI OSCAR	1.000	BOMPORTO	02/07/1946
PEDRAZZOLI MANLIO In delega a:MONTANARI OSCAR	29.326	MODENA	02/06/1937
PAVAN GIULIANA In delega a:MONTANARI OSCAR	41.343	VICENZA	14/10/1941
FERRARI CARLA In delega a:MONTANARI OSCAR	2.000	MODENA	02/02/1946
MONTANARI MARCO In delega a:MONTANARI OSCAR	2.000	CARPI	13/04/1978
DELLA CASA CARLO	5.373	MODENA	20/03/1947
MANCINI FRANCA MARIA	66.500	BASTIDA PANCARA	31/12/1945
MANCINI FRANCA MARIA In delega a:COMPAGNONE EDOARDO MARIA	66.500	BASTIDA PANCARA	31/12/1945
DE FEO CLAUDIO	564	MODENA	15/10/1959
CORNIA FAUSTA	142	CASTELFRANCO EM	05/08/1951
MARCHETTI MARINA	500	FINALE EMILIA	12/07/1961
BARUFFALDI LEDA-RENATA In delega a:MARCHETTI MARINA	32.000	FERRARA	21/03/1921
RICCI ROMANA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	1.903	CESENA	13/11/1942
BENZI MILENA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	1.000	CERVIA	26/11/1941
MAZZONI MARIO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	5.000	CONDOVE	09/09/1940
MEDRI ENRICO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	500	CERVIA	20/09/1959
CAPRILI GIOVANNI In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	7.100	CESENA	16/04/1937
CORELLI MANUELA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	1.046	RAVENNA	18/01/1970
GARUTTI CARLA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	5.357	FINALE EMILIA	12/05/1951
BARBONI VITO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	28.750	FORLI'	19/03/1933
BARBIERI PAOLO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	100	SANT'AGATA SUL S	16/06/1939
ZAMBONI BRUNO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	29.078	FORLI'	27/08/1940
SASSI MATILDE In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	37.375	RAVENNA	07/05/1933
SAVOIA ROBERTO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	20.860	RAVENNA	02/08/1959

IAFFALDANO GIUSEPPINA CLAUDIA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	8.000	RAVENNA	24/08/1941
MARTINELLI FRANCESCA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	10.521	RAVENNA	22/03/1979
MARTINELLI MARIA ROSA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	5.735	RAVENNA	13/12/1944
PASI GIANCARLO In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	70.000	RAVENNA	29/02/1940
SCHIAVI ANNA MARIA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	226.705	MODENA	28/03/1967
MENGHI OLIVIA In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	232	RAVENNA	31/05/2009
BRIGHI LUIGI In delega a:MARTINELLI CLAUDIO	10.360	RAVENNA	14/04/1947
LUSVARDI STEFANO	2.000	CARPI	29/01/1967
SOVIENI ANSELMO	3.863	MODENA	15/11/1966
TAGLIAZUCCHI NADIA In delega a:SOVIENI ANSELMO	7.854	MODENA	20/02/1966
MAZZOCCHI LUIGI ATTILIO	301	CATANIA	02/02/1960
MANFREDINI GIOVANNI In delega a:MAZZOCCHI LUIGI ATTILIO	28.968	REGGIO EMILIA	15/07/1957
MANFREDINI ALBERTO In delega a:MAZZOCCHI LUIGI ATTILIO	28.968	REGGIO EMILIA	26/12/1952
CIGARINI ANDREA In delega a:MAZZOCCHI LUIGI ATTILIO	500	MONTECCHIO EMIL	12/02/1996
SERAFINI GUIDO	163	ATESSA	18/08/1958
PAONE ALBERTO In delega a:SERAFINI GUIDO	32.000	PESCARA	30/04/1960
BOMBA ROMOLO In delega a:SERAFINI GUIDO	50.085	CHIETI	24/09/1955
BOMBA MARIA VITTORIA In delega a:SERAFINI GUIDO	50.000	ROMA	06/12/1957
DELLA FAZIA ANTONINO In delega a:SERAFINI GUIDO	21.922	FOSSACESIA	12/08/1949
PAONE CARLO In delega a:SERAFINI GUIDO	24.519	PESCARA	06/04/1962
BUCCIANTE GIANNINO In delega a:SERAFINI GUIDO	26.908	FOSSACESIA	12/09/1942
MASCETTI CONCETTA In delega a:SERAFINI GUIDO	295	PIZZOLI	07/08/1956
FRATTURA ALFONSO In delega a:SERAFINI GUIDO	129.062	LANCIANO	24/05/1957
FRATTURA SARA In delega a:SERAFINI GUIDO	1.000	LANCIANO	06/06/1993
FRATTURA GIOVANNA In delega a:SERAFINI GUIDO	1.000	LANCIANO	01/05/1999
DI CIANO ANNA RITA In delega a:SERAFINI GUIDO	13.088	LANCIANO	25/08/1968
DELLA FAZIA MARCO In delega a:SERAFINI GUIDO	7.116	LANCIANO	26/09/1975
MOSCARDELLI GIUSEPPINA In delega a:SERAFINI GUIDO	530	L'AQUILA	04/05/1948
MASSAGLIA MARISA In delega a:SERAFINI GUIDO	629	CHIVASSO	11/09/1960
SERAFINI PAOLA In delega a:SERAFINI GUIDO	17.240	ATESSA	03/08/1964
LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	16.819	CROTONE	21/08/1934
ROSSI GRAZIA MARIA In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	87.633	MILANO	10/01/1941
ENTE DIOCESI CROTONE-S. SEVERINA In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	31.203		__/_/_
ABRAMO HOLDING S.P.A. In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	23.394		__/_/_
CALLIPO FILIPPO In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	32.649	PIZZO	22/06/1946
MORRONE PAOLA In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	28.264	CROTONE	11/07/1959
CAPOCASALE MARIO In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	15.723	PETRONA`	18/02/1945
CAPOCASALE GIULIO In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	18.401	PETRONA`	14/10/1948
TROCINO RUGGERO In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	4.562	ROMA	09/10/1970
TROCINO GUGLIELMO In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	4.439	CATANZARO	19/11/1968
SQUILLACE LUIGI In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	23.000	SAN MAURO MARC	28/09/1940
TURCO EUGENIO In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	3.534	CRUCOLI	03/03/1944

LA GAMBA GERARDO In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	36.000	SANT'ONOFRIO	15/06/1960
CARNOVALE CLAUDIA CATERINA In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	5.000	GEROCARNE	26/02/1966
CARNOVALE PIETRO FORTUNATO In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	10.000	GEROCARNE	17/02/1965
GRIECO NICOLA In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	9.175	MATERA	13/03/1944
CALIA FRANCESCO PAOLO In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	12.365	MATERA	11/05/1927
MOTTA SILVIA In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	8.000	BARI	03/02/1965
VIZZIELLO GIUSEPPINA In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	6.000	MATERA	30/01/1941
LOPERFIDO GIOVANNI In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	12.000	MATERA	05/04/1955
LATORRE PASQUALE In delega a:LUCIFERO FRANCESCO ANTONIO	11.862	BARI	03/12/1961
ROSSINI EDOARDO	20.000	MODENA	03/02/1952
DALL'OLIO GIAN MARCO	5.548	MIRANDOLA	01/01/1963
CERFOGLI PIERPIO	12.000	MODENA	20/08/1962
MAROTTA ROBERTO	584	L'AQUILA	06/03/1948
GISMONDI MATTEO DANTE	60.000	RAVENNA	26/01/1971
GISMONDI ANTONELLA In delega a:GISMONDI MATTEO DANTE	18.000	RAVENNA	02/04/1968
GISMONDI CARLO In delega a:GISMONDI MATTEO DANTE	21.250	RAVENNA	06/08/1931
MARCELLONI MIRCA	382	MODENA	03/09/1965
BONFATTI MARCO	7.000	CARPI	13/04/1960
BONEZZI MARCO	148	REGGIO EMILIA	18/03/1960
FERRARINI NICOLO'	100	CASTELNUOVO RA	09/11/1988
FERRARINI MARCO In delega a:FERRARINI NICOLO'	1.297	PONTE DELL'OLIO	21/06/1982
FERRARINI PAOLO In delega a:FERRARINI NICOLO'	10.000	CASTELNUOVO RA	12/12/1952
LICCIARDELLO PAOLO	1.647	ROMA	22/11/1948
CAMPANARDI MICHELE LUCIANO	1.346	SALO'	09/05/1965
FILIPPI CARLO	1.378	MODENA	04/05/1964
FERRARI PIETRO	58.396	MODENA	10/10/1955
LO PRIORE BARBARA	103	CARPI	07/09/1983
PIFFERI PAOLO In delega a:MUZZIOLI ALBA	1.400	CASTELLARANO	30/09/1938
FERRARINI CARLO FELICE	763	CASTELNUOVO RA	07/12/1953
RUOZZI ERMANNO	3.450	REGGIO EMILIA	30/11/1960
BONINI LORELLA In delega a:RUOZZI ERMANNO	799	REGGIO EMILIA	23/01/1965
RUOZZI FEDERICO In delega a:RUOZZI ERMANNO	150	CORREGGIO	28/04/1988
RUOZZI ALBERTO In delega a:RUOZZI ERMANNO	150	CORREGGIO	03/05/1991
RUOZZI RICCARDO In delega a:RUOZZI ERMANNO	150	CORREGGIO	14/11/1989
TABELLINI MAURO	142	CASTELFRANCO EM	26/03/1945
MINOZZI ROMANO In delega a:TABELLINI MAURO	8.338	CASTELNUOVO RA	06/03/1935
MONTORSI ARGENTINA In delega a:TABELLINI MAURO	142	CASTELFRANCO EM	10/07/1947
PANINI LAURA	32.502	MODENA	13/03/1961
PANINI LUCIA In delega a:PANINI LAURA	32.272	MODENA	28/09/1969
SPALANZANI EMILIA In delega a:PANINI LAURA	44.392	MARANELLO	23/10/1937
PANINI LUCA In delega a:PANINI LAURA	51.358	MODENA	10/07/1977
PANINI SILVIA In delega a:PANINI LAURA	32.502	MODENA	29/07/1962
PANINI MARIA TERESA In delega a:PANINI LAURA	32.502	MODENA	16/03/1965
SPADA BARBARA	142	CIVITAVECCHIA	14/04/1965
CHIOSSI GIOVANNI BATTISTA	11.609	MODENA	19/08/1947
GAZZOTTI ALESSIO	142	CASTELFRANCO EM	26/08/1982
MASALA RAFFAELLA	1.220	MODENA	19/10/1980
POLMONARI NADIA In persona a:MASALA RAFFAELLA	1.299	SAN GIOVANNI IN P	09/07/1953
TOMASI FRANCO	84.769	RIOLO TERME	07/11/1964
CACCHIOLI GUGLIELMO	2.505	PARMA	01/06/1967

RIGHI NICLI MARCO	1.642	MODENA	28/01/1959
CAMPANELLA GIANVITO	143	GROTTAGLIE	07/08/1976
PAGANINI FEDERICO	426	BOZZOLO	14/07/1962
PAIOLA MAURO In delega a:PAGANINI FEDERICO	211	VERONA	22/07/1966
DI FEO MAURIZIO	576	MODENA	16/05/1957
DONDI DANIELA	1.000	MODENA	12/01/1962
PRODI ELIO	90.598	SASSUOLO	15/03/1941
STEFANI SANTINA In delega a:PRODI ELIO	92.217	FORMIGINE	20/09/1947
VANDELLI NICOLO`	2.000	MODENA	08/02/1991
BERNARDINI MARA	11.075	MODENA	09/10/1957
VANDELLI ALESSANDRO	75.000	MODENA	23/02/1959
AIMI GIUSEPPE	146	FIDENZA	02/08/1967
ZANNI PAOLO	1.230	FORMIGINE	22/06/1966
ALFIERI FABIO	148	GUASTALLA	01/12/1951
VESCOGNI MASSIMO	944	PAVULLO NEL FRIG	24/08/1958
LUGLI GIULIANO	3.101	MODENA	24/07/1959
MANTOVANI BRUNO	2.005	PORTOMAGGIORE	27/04/1950
CORNI GIUSEPPE	1.000	TORINO	29/09/1964
CORNI MATILDE In persona a:CORNI GIUSEPPE	205	CARPI	27/03/2001
CARPI FABIO	143	MODENA	06/06/1966
MUTO LUIGI	502	CASORIA	10/02/1947
FONDAZIONE - CASSA DI RISPARMIO DI IMOLA In delega a:CAVICCHIOLI PAOLO	420.000		/ /
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI VIGNOLA In delega a:CAVICCHIOLI PAOLO	2.001		/ /
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI VERONA VICENZA BELLUNO E ANCONA In delega a:CAVICCHIOLI PAOLO	100.000		/ /
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO IN BOLOGNA In delega a:CAVICCHIOLI PAOLO	7.666.652		/ /
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI MODENA In delega a:CAVICCHIOLI PAOLO	14.445.000		/ /
BIGARELLI MATTEO	724	MODENA	11/04/1972
UNIPOLSAI ASSICURAZIONI SPA In delega a:GIAY ROBERTO	47.500.000		/ /
FEDERICO MARIA AURORA	359	CROTONE	12/05/1967
GUIDOTTI MIMMO In delega a:FEDERICO MARIA AURORA	626	REGGIO EMILIA	03/10/1949
GUIDI GIAN ANDREA	16.816	MODENA	07/12/1964
GUIDI GABRIELE In persona a:GUIDI GIAN ANDREA	1.516	MODENA	23/12/2005
MONTORSI GIORGIO	188.250	FORMIGINE	12/05/1947
AJOLFI ROBERTO	1.000	PARMA	04/04/1964
BOCCHI ELENA In delega a:AJOLFI ROBERTO	2.151	FIDENZA	23/04/1961
MARCELLINI ALBERTINA In delega a:AJOLFI ROBERTO	4.309	SALSOMAGGIORE T	24/10/1938
BOCCHI PAOLA In delega a:AJOLFI ROBERTO	1.000	FIDENZA	08/05/1966
AJOLFI LAURA In delega a:AJOLFI ROBERTO	1.300	PARMA	12/09/1997
AJOLFI ALBERTO In persona a:AJOLFI ROBERTO	1.300	FIDENZA	04/06/2001
LEVONI ALESSANDRO	149	MODENA	17/05/1980
LUCCHESE MARIADELE In delega a:LEVONI ALESSANDRO	53.731	SASSUOLO	17/07/1959
LUCCHESE ANNA In delega a:LEVONI ALESSANDRO	24.946	SASSUOLO	06/09/1954
FONTANA LUIGI	16.303	MODENA	21/03/1966
BEDINI SIMONA	100	CARPI	18/01/1982
TRALLI STEFANO	143	OSTIGLIA	24/09/1973
DONDI CLAUDIA	428	MODENA	20/03/1963
SIBILLA GIUSEPPE	5.003	PARMA	22/02/1963
VANDELLI RICCARDO	2.000	MODENA	29/06/1987
CAMPITELLI SIBILLA	114	QUISTELLO	27/02/1971
STELLA FRANCESCA In delega a:CAMPITELLI SIBILLA	365	MINTURNO	03/02/1938
ROSSI GIOVANNI In delega a:CAMPITELLI SIBILLA	530	GRAN BRETAGNA	15/01/1963

CILLONI ALBERTO	7.000	ALBINEA	02/12/1939
BERTUCCI IRENE In delega a:MACCALLINI CARLO	1.000	ROMA	26/03/1982
IMBRIANI CESARE In delega a:MACCALLINI CARLO	7.607	NAPOLI	27/11/1943
BERTUCCI FABIO ANTONIO In delega a:MACCALLINI CARLO	5.817	ROMA	23/12/1986
ENTE NAZIONALE DI PREVIDENZA E In delega a:MACCALLINI CARLO	480.000		__/_/_
CASELLI LUIGI	851	MODENA	21/09/1974
LEI MARCO	327	MODENA	25/08/1965
PINI PAOLO	8.882	MODENA	21/12/1953
GUALANDRI ELISABETTA	7.159	MODENA	12/06/1955
ANNOVI EMILIO	11.688	MODENA	05/11/1954
SANTINI PAOLA In delega a:ANNOVI EMILIO	3.802	MODENA	20/05/1958
PALTRINIERI LINA In delega a:ANNOVI EMILIO	1.810	ROLO	14/09/1928
JANNOTTI PECCI COSTANZO	724	BACOLI	01/09/1952
SITER - SOCIETA' INDUSTRIE TERMALI E TURISTICHE - S.R.L. In persona a:JANNOTTI PECCI COSTANZO	500		__/_/_
IMPRESA A. MINIERI - S.P.A. In persona a:JANNOTTI PECCI COSTANZO	504		__/_/_
STURBA GIUSEPPE	100	BOLOGNA	21/12/1988
SCIARAFFA NICOLA MARIA ANTONIO	200	SAN SOSSIO BARON	05/08/1961
ORAZI DOMENICO In delega a:SCIARAFFA NICOLA MARIA ANTONIO	250	ROMA	19/03/1967
DI MARCO ALDO PIO In delega a:SCIARAFFA NICOLA MARIA ANTONIO	3.060	MARINO	21/08/1956
DEL BONO CAMILLO In delega a:SCIARAFFA NICOLA MARIA ANTONIO	2.000	NAPOLI	22/03/1962
ZANOLLI ALESSANDRO In delega a:SCIARAFFA NICOLA MARIA ANTONIO	100	ROMA	09/07/1966
ABRUZZESE STEFANO In delega a:SCIARAFFA NICOLA MARIA ANTONIO	143	ROMA	21/01/1966
GIORNELLI PIETRO	143	RAVENNA	16/08/1962
CULIERSI CLAUDIA	15.667	BOLOGNA	10/11/1974
CULIERSI PAOLO	1.886	VERONA	18/01/1941
FORTINI MARIELLA	42.875	FINALE EMILIA	16/10/1939
PLASINI LUCA	100	FORLI'	29/08/1988
GALLIANO VITTORIO	299	BENEVENTO	11/03/1961
FONTANI SILVIA	350	SCANDIANO	21/01/1974
PRETI ERIKA	100	MODENA	13/03/1976
TAMELLI JENNY In delega a:PRETI ERIKA	100	REGGIO EMILIA	04/02/1983
PRETI MAURIZIO In delega a:PRETI ERIKA	100	VERONA	13/12/1949
BENATTI GRAZIANA In delega a:PRETI ERIKA	100	MIRANDOLA	27/11/1953
MANICARDI SIMONA	100	MODENA	27/03/1975
TASSI ANDREA	192	MODENA	31/03/1956
ODORICI LUIGI	30.000	GUIGLIA	13/05/1947
BOLDRINI GIOSUE'	73.931	VERUCCHIO	31/07/1944
GARAVINI EUGENIO	5.750	MODENA	23/11/1958
CASOLARI VERA	500	SASSUOLO	29/12/1962
GIANOLIO ANDREA In delega a:CASOLARI VERA	100	TORINO	22/03/1968
CUCCURESE GIUSEPPE	1.500	GENOVA	07/04/1955
DONINI MARCO	115	MODENA	17/12/1966
RIDOLFI ROBERTO	143	RAVENNA	12/12/1950
FORMENTON GIANLUCA	719	MODENA	29/06/1968
ZURLINI ANTONIO In delega a:FORMENTON GIANLUCA	401	MODENA	12/08/1968
FORMENTON DIEGO In persona a:FORMENTON GIANLUCA	143	MODENA	05/03/2001
FORMENTON PIETRO In persona a:FORMENTON GIANLUCA	143	MODENA	07/02/2006
FERRACINI FRANCESCO	365	MIRANDOLA	20/01/1981
ORTU SALVATORE In delega a:LOI FRANCESCO	32	OROSEI	08/11/1958
L.G. COSTRUZIONI S.R.L. In delega a:LOI FRANCESCO	32		__/_/_

LI CUPULATTI S.R.L. In delega a:LOI FRANCESCO	32		__/_/____
SERVIZI E FORNITURE INDUSTRIAL In delega a:LOI FRANCESCO	32		__/_/____
SOS ARANZOS S.R.L. In delega a:LOI FRANCESCO	32		__/_/____
FARRIS SALVATORE FRANCESCO In delega a:LOI FRANCESCO	25	NUORO	30/05/1969
ROYCH EFISIO In delega a:LOI FRANCESCO	25	OROSEI	03/01/1960
FALEGNAMERIA ROSU SNC DI ROSU In delega a:LOI FRANCESCO	32		__/_/____
CHERCHI ANNA MARIA In delega a:LOI FRANCESCO	32	OROSEI	26/07/1953
LOI PIERO In delega a:LOI FRANCESCO	32	OROSEI	11/10/1954
SOFIN PORTO CERVO S.R.L In delega a:LOI FRANCESCO	32		__/_/____
F.LLI LOI S.R.L. In delega a:LOI FRANCESCO	25		__/_/____
CHERCHI GESUINA In delega a:LOI FRANCESCO	32	OROSEI	28/12/1955
BISIGNANI LUISA In delega a:LOI FRANCESCO	101	ALGHERO	11/11/1984
SABA FRANCO SALVATORE In delega a:LOI FRANCESCO	32	OROSEI	29/06/1958
MULA MARIA BEATRICE In delega a:LOI FRANCESCO	32	OROSEI	29/04/1960
LOI MARCO In delega a:LOI FRANCESCO	32	CAGLIARI	23/01/1985
RITACCO VINCENZO In delega a:LOI FRANCESCO	32	COSENZA	30/01/1969
FANCELLO STEFANIA In delega a:LOI FRANCESCO	32	OROSEI	03/04/1978
LUPINO ANNA In delega a:LOI FRANCESCO	32	OROSEI	04/10/1965
ROYCH ANNA RITA In delega a:LOI FRANCESCO	32	NUORO	08/11/1968
LOI ANTONELLO In delega a:LOI FRANCESCO	25	OROSEI	08/05/1963
LOI FRANCESCO In delega a:LOI FRANCESCO	34	NUORO	13/07/1986
CARTA EMANUELA In delega a:LOI FRANCESCO	32	MANDAS	25/02/1959
LOI NATALINO In delega a:LOI FRANCESCO	32	OROSEI	25/12/1949
LOI ANTONIO In delega a:LOI FRANCESCO	32	NUORO	23/08/1983
LOI GIACOMO In delega a:LOI FRANCESCO	32	NUORO	21/01/1986
VARDEU ANTONIO In delega a:LOI FRANCESCO	25	OROSEI	10/11/1951
ARRU ANTONIO ANGELO	143	CAGLIARI	01/08/1949
BENETTI ALBERTO	3.758	MODENA	07/04/1978
TEODORI ANGELA FLAVIA MARIA In delega a:BENETTI ALBERTO	2.500	MESOLA	09/12/1946
BENETTI ARNALDO In delega a:BENETTI ALBERTO	2.530	OVADA	23/06/1948
P.A.- S.P.A. In delega a:BENETTI ALBERTO	235.602		__/_/____
BENETTI ACHILLE In delega a:BENETTI ALBERTO	2.015	CARPI	25/10/2012
BENETTI ALESSANDRO In delega a:BENETTI ALBERTO	2.546	CARPI	20/02/2010
BENETTI STEFANIA In delega a:BENETTI ALBERTO	1.405	FERRARA	30/08/1979
BENETTI SRL In delega a:BENETTI ALBERTO	126.302		__/_/____
FONDAZIONE DI SARDEGNA In persona a:CABRAS ANTONIO	17.251.581		__/_/____
INDACO SICAV SIF In delega a:CABRAS ANTONIO	3.500.000		__/_/____
ARTIOLI ANTONELLA	7.000	MODENA	15/11/1957
RICCI ENRICO	507	MODENA	04/10/1990
SABATINO LUIGI	286	AVERSA	10/08/1981
LIVI ILARIA	142	MODENA	10/11/1980
NET INSURANCE LIFE SPA In delega a:BIANCONI FABIO	50.000		__/_/____
BERGONZINI GIUSEPPE In delega a:BIANCONI FABIO	31.846	SAN CESARIO SUL F	10/02/1950
BRUNI FLORIANNA In delega a:BIANCONI FABIO	17.000	NONANTOLA	23/01/1933
RASTELLI MARIA ROSA In delega a:BIANCONI FABIO	23.500	MODENA	11/07/1954
BORSARI TIZIANA In delega a:BIANCONI FABIO	10.105	MODENA	06/01/1964
BORSARI LUCA In delega a:BIANCONI FABIO	5.000	VIGNOLA	12/08/1974
BORSARI FRANCESCO In delega a:BIANCONI FABIO	1.350	FORMIGINE	31/07/1985
VACCHI CARLA MARIA ANTONIA In delega a:BIANCONI FABIO	8.000	SCANDIANO	13/06/1948
RASTELLI LODOVICO In delega a:BIANCONI FABIO	5.600	MODENA	11/07/1954
BIGI DANTE In delega a:BIANCONI FABIO	300.000	REGGIO EMILIA	08/01/1948
AGAZZOTTI PAOLO In delega a:BIANCONI FABIO	1.007	MODENA	14/03/1961
MASINI STEFANO In delega a:BIANCONI FABIO	50.000	BOLOGNA	22/01/1958
PLESSI PAOLO MARIO In delega a:BIANCONI FABIO	28.000	VERONA	12/11/1945

BARTOLUCCI SAURO In delega a:BIANCONI FABIO	120.000	AREZZO	28/09/1958
SIMONAZZI ALESSANDRO	4.000	PARMA	30/12/1966
GUAZZINI GIANCARLO	6.000	VERONA	12/06/1961
GUAZZINI RICCARDO In persona a:GUAZZINI GIANCARLO	143	VERONA	31/07/2004
GUAZZINI GIULIA In persona a:GUAZZINI GIANCARLO	143	VERONA	28/07/2003
OSS PAPOT GIORGIO	5.024	TRENTO	22/05/1941
BARBOLINI GIORGIO	6.809	MODENA	22/11/1954
MENGANO GIUSEPPINA	724	NAPOLI	02/02/1945
NERI LUCA	200	MODENA	16/11/1985
CARIMONTE HOLDING SPA In persona a:NERI LUCA	1.200.000		/ /
CONTRI ANTONELLA In delega a:NERI LUCA	21.022	MODENA	31/10/1959
CONTRI ALESSANDRO In delega a:NERI LUCA	15.009	MODENA	16/08/1930
BENASSI PAOLA In delega a:NERI LUCA	676	FINALE EMILIA	01/07/1963
TROMBONE DOMENICO LIVIO In delega a:NERI LUCA	82.655	POTENZA	31/08/1960
FONTANA LAZZARO	4.421	REGGIO EMILIA	12/07/1963
VICINI DANIELA	337	MODENA	02/10/1961
BONINI PIER PAOLO In delega a:VICINI DANIELA	5.795	MODENA	17/03/1961
AMIDEI MICHELINA In delega a:VICINI DANIELA	414	FIUMALBO	13/11/1933
VELLANI FABRIZIO	624	CARPI	13/07/1962
ALESSANDRI MARCO	54.158	CESENA	06/06/1954
PINI BENTIVOGLIO ANDREA	6.481	MODENA	22/04/1963
MANENTI SILVIA In delega a:PINI BENTIVOGLIO ANDREA	1.831	REGGIO EMILIA	13/03/1966
MASPERI VALERIANA MARIA	1.577	ARGENTA	04/11/1950
TARDINI VINCENZO	18.000	MODENA	07/02/1960
AZIENDA AGRICOLA DOTT.PAOLO TA RDINI DI	30.000		/ /
TARDINI DOTT.LUIGI E In persona a:TARDINI VINCENZO			
TARDINI LUIGI In delega a:TARDINI VINCENZO	15.900	MODENA	02/07/1957
TARDINI GIOVANNI In delega a:TARDINI VINCENZO	16.172	MODENA	21/11/1958
EUROMOBILIARE FIDUCIARIA SPA 3 In delega a:TARDINI VINCENZO	25		/ /
TOMMASINI LUCA In delega a:TARDINI VINCENZO	2.000	BOLOGNA	29/03/1968
CREMONINI SOCIETA' PER AZIONI In delega a:ARATRI ILLIAS	982.715		/ /
GUERRA MARCO	421	MODENA	14/09/1957
COLANGELO TERESA In delega a:SEGLIE STEFANO (DELEGATO DI COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO EX ART. 135 UNDECIES TUF)	600	MATERA	08/12/1966
CAPITAL INTERNATIONAL FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	306.000		/ /
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.085.403		/ /
INKA SONDERVERM. VWINKA SMC VW SMALL CAPS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	79.000		/ /
INKA SONDERVERM. VWINKA AF AKTIEN FUNDAMENTAL In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.017		/ /
FIAM GROUP TR FOR EMPLOYEE BENEF PLA In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	463.543		/ /
ING DIRECT In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	33.501		/ /
PYRAMIS SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	89.861		/ /
SCHWAB FUNDAMENTAL INTER LARGE COMP IN F In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	75.658		/ /
FIDELITY SALEM STREET TRUST: SPARTAN TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	23.378		/ /
GLOBAL X SCIENTIFIC BETA EUROPE ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.918		/ /
PINEBRIDGE DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	6.888		/ /

AXA ASSICURAZIONI SPA In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	28.000	__/_/___
JANUS HENDERSON HORIZON FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.293.062	__/_/___
JANUS HENDERSON FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	601.954	__/_/___
JANUS HENDERS EUROPEAN SMALLER COMP FD In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	687.559	__/_/___
FCP SYCOMORE EUROPEAN RECOVERY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	426.745	__/_/___
SAKKARAH 7 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	9.546	__/_/___
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	123.295	__/_/___
PICTET - EUROPEAN EQUITY SELECTION In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	243.631	__/_/___
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	37.900	__/_/___
JP MORGAN CHASE RETIREMENT PLAN In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	365.124	__/_/___
FIDELITY SELECT GLOBAL SMALL CAP FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	6.100	__/_/___
SUPER FUNDS MANAG. CORP. SOUTH AUSTRALIA In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	91.195	__/_/___
FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG IMPACT INDEX In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.932	__/_/___
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	46.149	__/_/___
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	111.504	__/_/___
EPS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	12.278	__/_/___
MI-FONDS 392 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	310.000	__/_/___
KAPITALFORENINGEN INSTITUTIONEL INVESTOR EUROPAELSK AKTIER In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.120.343	__/_/___
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	47.899	__/_/___
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR RETIREMENT FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	26.161	__/_/___
BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	74.652	__/_/___
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	10.857	__/_/___
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	104.680	__/_/___
CANADA POST CORPORATION SUPPLEMENTARY R In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	88.710	__/_/___
CANADA POST CORPORATION REGISTERED PENSI In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.547.832	__/_/___
MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY (83) FD UT In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	20.023	__/_/___
TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.220.164	__/_/___
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	958.721	__/_/___
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.220.298	__/_/___
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUN D In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	138.170	__/_/___
VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	910.634	__/_/___
VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	39.466	__/_/___

FCP AVIVA INVESTORS SMALL & MID CAPS EUR In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	627.365	__/_/___
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	37.876	__/_/___
ISHARES ALLCOUNTRY EQUITY INDEX FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.957	__/_/___
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	32.366	__/_/___
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	5.457.706	__/_/___
NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	35.005	__/_/___
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	439.015	__/_/___
WTC NA MULTIPLE CTF TRUST INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQUITY PORTFOLIO In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	21.947	__/_/___
WELLING TRUST COMP NAT ASSOC MULITP COMM In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	485.574	__/_/___
WELL TC NAM CONTRARIAN VALUE PORTFOLIO In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	603.497	__/_/___
NATIONWIDE SMALL CAP INDEX FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	232.113	__/_/___
MANNING AND NAPIER FUND INC - PROBLE ND-EXTENDED TERM SERIES In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	27.415	__/_/___
MANNING AND NAPIER FUND INC INTERNATIONAL SERIES In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	501.915	__/_/___
MANNING AND NAPIER FUND INC BLEND ED ASSET MODERATE SERIES In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.980	__/_/___
MANNING AND NAPIER FUND INC PROBLE ND MODERATE TERM SERIES In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	21.050	__/_/___
MANNING AND NAPIER FUND INC BLEND ED ASSET EXTENDED SERIES In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	7.050	__/_/___
MANNING AND NAPIER FUND INC PROBLE ND-MAXIMUM TERM SERIES In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	17.655	__/_/___
BBVABCO DEPOSITARIOINVEST FUNDS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	122.182	__/_/___
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.106.365	__/_/___
NKB 10513 GLOBAL DIVERSIFIED In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	6.112	__/_/___
56053 IP GLOBAL EQUITIES I In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	29.901	__/_/___
MULTI ADVISOR FUNDS INTERNATIONAL EQUITY VALUE FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	49.851	__/_/___
C9W CITW FD PARAMETRIC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.291	__/_/___
WILM MULTI MGR ALT FD ANALYTIC INV In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	17.065	__/_/___
UNISYS MASTER TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1	__/_/___
70030 PD GLOBALE AKTIER VII In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.482	__/_/___
PS FTSERAFI EU UCITS ETF BNYMTCIL In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.215	__/_/___
POWERSHARES GLOBAL FUNDS IRELAND PLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.450	__/_/___
PS FTSE RAFI DEVEL MAR EX US PORT In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	74.797	__/_/___

AST FI PYRAMIS QUANT AA IE SC PDGJ In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	81.700	__/_/___
LMIF LMGAMI EURO SMLL CP In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	134.748	__/_/___
CTJ RE STANLIB GLOBAL EQ HOSKING In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	13.444	__/_/___
AXA MPS FINANCIAL DAC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	440.000	__/_/___
DEUTSCHE XTRK MSCI EMU HDG EQ ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	4.012	__/_/___
ASTON PICTET INTERNATIONAL FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.311.352	__/_/___
BLL AQUILA LIFE FTSE RAFI DEVELOPED In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	74.373	__/_/___
DEUTSCHE XTRK MSCI EAFE SC HDG ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	631	__/_/___
ABN AMRO PF UBS RAFI 1000 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	63.273	__/_/___
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1	__/_/___
WELLINGTON DIVERSIFIED INTL In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	73.696	__/_/___
HP INC MASTER TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	238	__/_/___
CASEY FP HOSKING GLOBAL In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.592	__/_/___
USBK AHAI RHUMBLINE ADVISERS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	948	__/_/___
LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND LOS ALAMOS NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT BENEFIT PLANGROUP TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1	__/_/___
3M ERIP RAFI EAFE In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1	__/_/___
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.987	__/_/___
UPMC PICTET PENSION In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	65.190	__/_/___
UPMC PICTET In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	103.867	__/_/___
BLL AQUIL LIFGLO3000 FMEN WHT INDFD In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	63.428	__/_/___
PHC NT SMALL CAP In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	33.535	__/_/___
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	22	__/_/___
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	134.460	__/_/___
BELL ATLANTIC MASTER TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	19.001	__/_/___
VERIZON MASTER SAVINGS TRUST . In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	74.700	__/_/___
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1	__/_/___
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1	__/_/___
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	209	__/_/___
SOUTH CAROLINA RETIREMENT SYSTEMS GROUP TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	205	__/_/___
UMC BENEFIT BOARD, INC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	189	__/_/___
METZLER INTERNATIONAL INVEST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.160.000	__/_/___
PICTET INTRNATIONAL EQUITY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	964.049	__/_/___

MUF-LYXOR EURO STOXX BANKS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	39.298	__/_/___
LYXOR EURO STOXX 300 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	35.088	__/_/___
LYXOR INDEX FD -STOXX EUR 600 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	63.281	__/_/___
MUL-LYXOR ITALIA EQUITY PIR In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	26.836	__/_/___
CONSULTING GROUP CAPITAL MARK. In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	354.231	__/_/___
WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 72 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	9.607	__/_/___
CBOSC ATF CBGS-WGSS02 NEW In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	9.301	__/_/___
HOSTPLUS POOLED SUPERANNUATION TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	19.582	__/_/___
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	10.337	__/_/___
SCHWAB INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	378.583	__/_/___
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	204.751	__/_/___
INTERNATIONALE KAPITAL MBH FOR LH-PRIVATRENTE-AKTIE In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	30.000	__/_/___
MANNING AND NAPIER In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	66.185	__/_/___
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	106.339	__/_/___
INTERNATIONAL MONETARY FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	18.973	__/_/___
USAA INTERNATIONAL FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	723.048	__/_/___
IAM NATIONAL PENSION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	40.872	__/_/___
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	135.735	__/_/___
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	10.533	__/_/___
VALIC COMPANY I - ASSET ALLOCATION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	132	__/_/___
AMERICAN F INSURANCE SERIES GLOBAL SMALL CAPITALIZATION F In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.472.000	__/_/___
SMALLCAP WORLD FUND INC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	4.813.000	__/_/___
HOSKING PARTNERS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	19.635	__/_/___
TIFF INVESTMENT PROGRAM, INC - TIFF MULTI-ASSET FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	6.082	__/_/___
THE TIFF KEYSTONE FUND, L.P. In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	521	__/_/___
MM SELECT EQUITY ASSET FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	5.533	__/_/___
KP INTERNATIONAL EQUITY FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	24.720	__/_/___
MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	74.800	__/_/___
GTAA PANTHER FUND L.P. In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.424	__/_/___
MERCER QIF CCF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	484.631	__/_/___
RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	21.710	__/_/___

CITY OF NEW YORK GROUP TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	26.135	__/_/___
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	433.341	__/_/___
PIMCO EQUITY SERIES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INT EQ ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.930	__/_/___
GTAA PINEBRIDGE LP In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	28.527	__/_/___
PIMCO FUNDS GLOBAL INVESTORS SERIES PLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	9.946	__/_/___
PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND LLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	102.119	__/_/___
PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE FUNDAMENTAL INTERNATIONAL FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	51.351	__/_/___
RUSSELL INSTITUTIONAL FUNDS,LLC-RUSSELL GLOB EQ PLUS FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	6.923	__/_/___
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	114.749	__/_/___
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2	__/_/___
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	107.818	__/_/___
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	281.738	__/_/___
PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	40.435	__/_/___
SAINT-GOBAIN CORPORATION DEFINED BENEFIT MASTER TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	23.700	__/_/___
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	8.806	__/_/___
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	8.929	__/_/___
VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	524	__/_/___
WELLS FARGO BK DECL OF TR EST INV FUNDS FOR EMPLOYEE BEN TR In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	13.920	__/_/___
WELLS FARGO ALTERNATIVE STRATEGIES FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	10.222	__/_/___
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	16.173	__/_/___
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED EUROPE EQUITY FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	616	__/_/___
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL EQUITY FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	16.735	__/_/___
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL SMALLCAP EQ FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.584	__/_/___
WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	301.992	__/_/___
WISDOMTREE EUROPE LOCAL RECOVERY FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	25.825	__/_/___
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	60.363	__/_/___
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	24.754	__/_/___
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE & ANNUITY COMPANY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	848.012	__/_/___
SPDR EURO STOXX SMALL CAP ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	54.046	__/_/___
SSGA RUSSELL FD GL EX-US INDEX NONLENDING QP COMMON TRUST FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	11.997	__/_/___

STATE STREET RAFI DEVELOP EX-US INDEX	2.301	__/_/___
NON-LENDING COMMON TR FD In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE		
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	678.206	__/_/___
MSCI EAFE PROV SCREENED INDEX NON - LENDING COMMON TR FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	5.210	__/_/___
ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.144.724	__/_/___
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	84.337	__/_/___
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	121.047	__/_/___
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.601.427	__/_/___
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	190.784	__/_/___
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	37.566	__/_/___
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	31.407	__/_/___
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	13.311	__/_/___
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	135.501	__/_/___
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.490	__/_/___
RUSSELL DEVELOPED EX-U.S. LARGE CAP INDEX FUND B In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.662	__/_/___
BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	17.791	__/_/___
BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	502	__/_/___
PROXY TEAM PARAMETRIC PORTFOLIO ASSOCIATES In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.944	__/_/___
IBM 401K PLUS PLAN In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	94.130	__/_/___
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	17.310	__/_/___
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	276.271	__/_/___
SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	10.404	__/_/___
MULTI-STYLE, MULTI-MANAGER FUNDS PLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	245.565	__/_/___
MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	84.891	__/_/___
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	107.363	__/_/___
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	13.922	__/_/___
ISHARES VII PLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	389.382	__/_/___
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	23.913	__/_/___
ISHARES I INVESTK MIT TGV F ISHS ST. EUROPE600 BS UCITS ETF DE In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	255.710	__/_/___
BLACKROCK AM DE FOR ISHS EURO STOXX BANKS 30-15 UCITS ETF (DE) In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.097.056	__/_/___
BLACKROCK AM DE FOR ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE) In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	163.832	__/_/___
BLACKROCK AM DE FOR ISHS STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE) In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	415.311	__/_/___

BLACKROCK AM DE FOR ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE) In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	364.140	__/_/___
BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.915	__/_/___
PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND LLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	15.773	__/_/___
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	4.351	__/_/___
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	69.095	__/_/___
GOVERNMENT INSTITUTIONS PENSION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	12	__/_/___
VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOB ALL CAP IND FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	477	__/_/___
PINEBRIDGE GLOBAL DYNAMIC ASSET ALLOCATION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	33.336	__/_/___
RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATION TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	4.389	__/_/___
SUNSUPER SUPERANNUATION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.081	__/_/___
VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST1 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	7.388	__/_/___
VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST2 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	15.622	__/_/___
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	17.539	__/_/___
DFI LP EQUITY (PASSIVE) In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.204	__/_/___
HOSKING PARTNERS EQUITY FUND LLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	8.718	__/_/___
METIS EQUITY TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.126	__/_/___
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	13.000	__/_/___
MICROSOFT GLOBAL FINANCE In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	6.443	__/_/___
BLUE SKY GROUP In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	100	__/_/___
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.081	__/_/___
PYRAMIS GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	152.000	__/_/___
ACTIVE M INTERNATIONAL EQUITY FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	415.267	__/_/___
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	297.195	__/_/___
NTCC COLLECTIVE FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	277.600	__/_/___
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.199.776	__/_/___
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, LIMITED PENSION TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	5.641	__/_/___
NATIONAL WESTMINSTER BANK PLC AS TRUSTEE OF KES STRAT INV F In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	7.356	__/_/___
HOSKING PARTNERS GLOBAL EQUITY TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.750	__/_/___
STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	88.958	__/_/___
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	13.962	__/_/___
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME) In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	670	__/_/___

NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	109.559	__/_/___
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	201.398	__/_/___
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	28.029	__/_/___
HOSKING GLOBAL FUND PLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	121.920	__/_/___
MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	15.966	__/_/___
KERN COUNTY EMPLOYEES' RETIREMENT ASSOCIATION In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	61.504	__/_/___
ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	95.880	__/_/___
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	39.044	__/_/___
PARTNERS HEALTHCARE SYSTEM INC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	166.224	__/_/___
JOHN HANCOCK HEDGED EQUITY AND INCOME FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	30.882	__/_/___
PARTNERS HEALTHCARE MASTER TRUST FOR ERISA ASSETS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	124.276	__/_/___
HARTFORD INTERNATIONAL EQUITY FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	12.784	__/_/___
THE HARTFORD INTERNATIONAL VALUE FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.408.252	__/_/___
THE HARTFORD GLOBAL REAL ASSET FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	43.871	__/_/___
SCS NAVIGATOR FUND, LLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	108.379	__/_/___
THE WELLINGTON TR COM NATIONAL ASS MULT COLLECT INV F TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	35.937	__/_/___
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COLLECTIVE INV F TRUST II In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	62.435	__/_/___
WELLINGTON MANAGEMENT FUNDS (IRELAND) PLC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	3.209	__/_/___
PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.929.652	__/_/___
WELLINGTON DIVERSIFIED INFLATION HEDGES FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	76.412	__/_/___
THE WELLINGTON TR CO NAT ASS MULT COM ALPHA STRATEGIES PTF In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	85.404	__/_/___
MA 94 B SHARES, LP In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	97.733	__/_/___
THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	262.739	__/_/___
DOMINION RESOURCES INC. MASTER TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	116.972	__/_/___
WORKPLACE HEALTH SAF & COMP COMMISSION OF NEW BRUNSWICK In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	82.726	__/_/___
MULTISMART ACTIONS EURO In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.499	__/_/___
ASSURDIX In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	4.021	__/_/___
AMUNDI ETF FTSE ITALIA PIR UCITS ETF DR In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	30.406	__/_/___
CNP ASSUR VALEURS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	5.536	__/_/___
NATIXIS ACTIONS EUROPE SECTEURS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	59.668	__/_/___
FCP CARPIMKO PETITES ET MOYENNES CAPI C In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	157.056	__/_/___
CARPIMKO ACTIONS SYC In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	384.335	__/_/___
UNIVERS CNP 1 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	41.083	__/_/___

FCP NATIXIS IONIS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	6.180		__/_/____
FCPE SAFRAN DYNAMIQUE In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	12.944		__/_/____
EGEPARGNE 2 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	14.267		__/_/____
SAFRAN MIXTE In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	2.550		__/_/____
FCP RSI EURO P In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	78.473		__/_/____
NATIXIS ASSET MANAGEMENT FUNDS In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	16.553		__/_/____
BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	18.836		__/_/____
BMO GLOBAL BANKS HEDGED TO CADINDEX ETF 100 In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1		__/_/____
CF DV ACWI EX-U.S. IMI FUND In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1		__/_/____
1975 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAUSER In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	1.423		__/_/____
RICCIARDELLI RINO	470	IMOLA	21/04/1942
RICCIARDELLI SILVIA In delega a:RICCIARDELLI RINO	20.535	IMOLA	13/05/1969
CUPPINI ARMANDO	2.450	ANZOLA DELL'EMI	22/12/1960
DI RENZO CHRISTIAN	2.211	MODENA	11/03/1970
DONDI MARIO	1.252	MEDOLLA	06/05/1960
PICCININI ANNARELLA	143	NONANTOLA	26/07/1958
RICHELDI FRANCESCO	142	POLINAGO	01/10/1939
ZAMPOLLI MICHELANGELO	10.000	BELLUNO	21/12/1940
MARCHI MARIA GRAZIA In delega a:ZAMPOLLI MICHELANGELO	10.000	MODENA	10/01/1940
CADEGIANI ULDERICO	737	POLINAGO	23/10/1939
BERGAMINI GIANCARLO	4.415	CASTELNUOVO RA	11/09/1950
DAVOLIO LUCA	1.450	REGGIO EMILIA	15/02/1978
COLO' PAOLO	2.326	PERUGIA	03/09/1930
PICCIONI PAOLO	20.975	BOLOGNA	25/03/1969
ZAGNONI GIORGIO In delega a:PICCIONI PAOLO	9.000	BOLOGNA	15/01/1957
PIFFERI ROBERTO	100	MARANELLO	28/06/1950
SIGHINOLFI PAOLO	2.000	MODENA	22/05/1972
BELLINI GIULIO CESARE	30.000	SAN POSSIDONIO	15/03/1937
BELLINI GIOVANNI ALFREDO In delega a:BELLINI GIULIO CESARE	1.000	MIRANDOLA	31/01/1984
BELLINI GIUSEPPE In delega a:BELLINI GIULIO CESARE	437	MODENA	12/07/1967
ZUCCHI FERRARESI ROMANI MAURA In delega a:BELLINI GIULIO CESARE	110.000	MIRANDOLA	08/07/1947
ROMANI CARLA In delega a:BELLINI GIULIO CESARE	212.500	MIRANDOLA	26/09/1939
BELLINI GUIDO In delega a:BELLINI GIULIO CESARE	8.237	MIRANDOLA	09/06/1969
MONTORSI MARCO	100	MODENA	24/01/1980
MANZINI GRETA	209	VIGNOLA	06/10/1983
CORRADI LUCA	518	RAVENNA	20/05/1965
CASALI STEFANO	100	REGGIO EMILIA	06/07/1978
MENABUE VITTORIO	143	MODENA	26/05/1934
CATRONE CHIARA	110	PARMA	20/01/1995
OPPICI CARLA In delega a:CATRONE CHIARA	1.387	FORNOVO DI TARO	03/12/1952
COLO' ALBERTO	2.683	BOLOGNA	04/07/1962
COLO' CARLA In delega a:COLO' ALBERTO	617	BOLOGNA	26/02/1961
CLOROFORMIO IOLANDA	4.877	GALLIPOLI	02/02/1943
PELLONI DANIELA	206	MODENA	24/11/1972
BARBOLINI AMEDEO	5.642	CASTELLARANO	15/07/1958
NORA LIVIO	7.999	CARPI	28/05/1956
RONDINI DILVA In delega a:NORA LIVIO	4.482	CARPI	25/04/1960
MALAGOLI GIAN CARLO	3.370	MODENA	08/12/1931
OLIVETI AGOSTINO	520	BIBBIANO	27/05/1951
OLIVETI DANILO In delega a:OLIVETI AGOSTINO	100	REGGIO EMILIA	06/09/1984

GULMANELLI SILVIA	344	FORLI'	15/04/1983
GULMANELLI ENZO	151.952	RAVENNA	23/02/1940
CABASSI GIULIO	2.880	MODENA	03/09/1963
CABASSI GIULIA In delega a: CABASSI GIULIO	143	MODENA	02/05/1998
DELLA BIANCIA MARIA LUISA In delega a: CABASSI GIULIO	1.682	GABICCE MARE	28/10/1939
FAIETTI MARINA In delega a: CABASSI GIULIO	1.685	PESARO	13/06/1963
ZOBOLI DAVIDE	2.554	MODENA	11/12/1969
CATTANI MARIA LUISA	1.301	BOLOGNA	04/02/1947
BONFIGLIOLI RAFFAELE	143	CORREGGIO	21/10/1972
BOMPANI PAOLA	980	MODENA	25/10/1935
RONDELLI MASSIMO	46.920	BOLOGNA	20/05/1955
FRASCARI ANNA In delega a: RONDELLI MASSIMO	165.206	BOLOGNA	02/06/1956
FRA.SCA.FIN. - S.P.A. In delega a: RONDELLI MASSIMO	5.688		/ /
RONDELLI GABRIELE In delega a: RONDELLI MASSIMO	29.646	BOLOGNA	24/10/1994
MANFREDINI MAURIZIO	3.505	MODENA	27/01/1952
BARBIERI CATERINA	4.797	MODENA	23/01/1984
ZINI GABRIELE In delega a: BARBIERI CATERINA	350	MODENA	11/10/2016
ZINI MATTEO In delega a: BARBIERI CATERINA	550	MODENA	15/01/2013
GASPARINI MARIA ROSA In delega a: BARBIERI CATERINA	50.972	MODENA	26/03/1947
BARBIERI ERMANNO In delega a: BARBIERI CATERINA	441	MODENA	15/10/1946
GASPARINI RINALDA In delega a: BARBIERI CATERINA	4.000	MODENA	22/11/1940
SEVERI STEFANO	143	RAVENNA	01/10/1965
CREMASCHI ANDREA	126	MODENA	19/03/1982
PRATA ENRICO	647	CASTELFRANCO EM	03/06/1949
PALTRINIERI MASSIMO	900	MODENA	09/12/1958
PIREDDA MANUELA In delega a: PALTRINIERI MASSIMO	300	CARPI	25/12/1964
AGUZZOLI MARTINA In delega a: PALTRINIERI MASSIMO	143	MODENA	20/04/1993
CASALIN FABIO In delega a: PALTRINIERI MASSIMO	100	MODENA	27/06/1966
CASALIN GIACOMO In delega a: PALTRINIERI MASSIMO	101	CARPI	02/09/1986
PALTRINIERI REBECCA In delega a: PALTRINIERI MASSIMO	163	CORREGGIO	12/08/1999
CORNIA MANUELA In delega a: PALTRINIERI MASSIMO	200	MODENA	29/08/1963
GOZZI ENZO In delega a: PALTRINIERI MASSIMO	143	SAN POSSIDONIO	21/04/1947
PALTRINIERI ANGELA In delega a: PALTRINIERI MASSIMO	638	CAVEZZO	16/02/1946
CORNIA ERMANNO In delega a: PALTRINIERI MASSIMO	385	CASTELNUOVO RA	14/02/1939
ROSSI SIMONE	859	CARPI	22/11/1979
GARUTI MAURO	100	SAN PROSPERO SUI	13/02/1945
BELLINI ANNA MARIA	100	MIRANDOLA	15/10/1947
LOLLI ERMANNO	300	MODENA	13/01/1980
873	Totale Azioni:	165.292.110	

Astenuto a tutte le liste

		<i>Nato/a a:</i>	<i>Il:</i>
MERIGHI WALTER	2.000	BOMPORTO	20/11/1942
PARISINI LUIGI	167	OZZANO DELL'EMI	17/04/1947
GIOVANELLI GIULIANO	100	MODENA	08/04/1970
FERRARI PAOLO	2.500	MODENA	09/04/1960
PORCELLA LUCA In delega a: BIANCONI FABIO	15.800	ROMA	11/07/1971
FABBRI LEARCO In delega a: BIANCONI FABIO	6.085	LUGO	29/11/1954
FABBRI LEARCO In delega a: BIANCONI FABIO	10.286	LUGO	29/11/1954
GUIDI IRENE In delega a: BIANCONI FABIO	2.028	BAGNACAVALLLO	25/02/1957
GUIDI IRENE In delega a: BIANCONI FABIO	28.193	BAGNACAVALLLO	25/02/1957
PARROCCHIA S.MARIA DELLE GRAZIE	10.317		/ /
DELL'OSSERVANZA In delega a: BIANCONI FABIO			
BONANNO GIUSEPPE In delega a: BIANCONI FABIO	36.109	CARONIA	20/05/1945
BORELLINI ALBERTO In delega a: BIANCONI FABIO	17.595	FERRARA	18/12/1968

GOVERNMENT OF NORWAY In delega a:DE CINQUE
GIUSEPPE
LUSETTI FRANCO
CANTARONI ADRIANO
INCERTI GIUSEPPE
16

621.612

__/_/____

Totale Azioni:

140 MODENA 03/09/1936
1.067 CASTELFRANCO EM 22/12/1939
1.082 CAMPEGINE 04/06/1954
755.081

Contrario a tutte le liste

ZANI PAOLO
ZANNI GEMINIANO
BATTISTINI MAURIZIO
GARRAFFA PAOLO In delega a:BIANCONI FABIO
FAGIOLI GIOVANNI
ELLE SRL In persona a:FAGIOLI GIOVANNI
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM
In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE
7

Totale Azioni:

Nato/a a: *Il:*
44.696 CESENA 21/02/1957
100 FORMIGINE 24/06/1966
1.700 BOLOGNA 04/03/1958
2.000 ERICE 16/11/1970
17.054 PARMA 05/09/1965
150.000 __/_/____
113.814 __/_/____
329.364

Non Votante

GATTI MAURIZIO
MANFREDINI OLETTA In delega a:GATTI MAURIZIO
GUIDETTI SILVANO
DE IULIIS MARCO
ZANNONI ANDREA
FOSCHI FRANCESCA In delega a:ZANNONI ANDREA
LUGARESI MARIA PIA In delega a:ZANNONI ANDREA
GHIRARDI DEANNA MARIA In delega a:ZANNONI ANDREA
MC KINTY THOMAS WILLIAM HERBERT In delega a:ZANNONI ANDREA
PRIMONATO ALBA In delega a:ZANNONI ANDREA
PASINI TECLA In delega a:ZANNONI ANDREA
BIONDI CLAUDIO In delega a:ZANNONI ANDREA
GRIFFI DOMENICA In delega a:ZANNONI ANDREA
MARALDI FILIBERTO In delega a:ZANNONI ANDREA
VENTRUCCI GIOVANNA In delega a:ZANNONI ANDREA
GOBBI SERGIO In delega a:ZANNONI ANDREA
GOBBI NOEMI In delega a:ZANNONI ANDREA
GOBBI SIMONE In delega a:ZANNONI ANDREA
SEVERI DINO In delega a:ZANNONI ANDREA
GIOVINI MARCO
BARBIERI CARLA
ROSANO MARCELLO
SCACCHETTI LUIGI
ADDONIZIO ANTONIO
ROSSI MARIA LUISA
CAVAZZONI MAURIZIO
BARBI MASSIMO
BENEVELLI GIANNI
FAVA MAGDA In delega a:BENEVELLI GIANNI
FERRARI FRANCA
A.M.C. MULTISERVICE S.R.L. In persona a:CALLAI MONICA
BETTELLI ELISA
BENEDETTI LUCIANO
ANDREOTTI IVAN
FERRARI ANGELA In delega a:ANDREOTTI IVAN
MURATORI MAURA In delega a:ANDREOTTI IVAN

Nato/a a: *Il:*
180 BOMPORTO 10/02/1951
112 CASTELFRANCO EM 30/03/1956
143 CARPI 26/10/1944
2.196 CAMERINO 26/06/1968
100 RAVENNA 18/02/1961
100 CESENA 20/03/1960
1.443 GAMBETTOLA 26/05/1938
1.441 FORLI' 06/05/1946
545 IRLANDA 09/01/1952
545 CATANZARO 10/07/1946
35.116 GAMBETTOLA 31/07/1938
142 CESENA 15/08/1965
491 SARSINA 17/09/1951
135 CESENA 31/03/1944
3.213 GAMBETTOLA 14/08/1960
4.415 GAMBETTOLA 29/05/1956
346 SAVIGNANO SUL RI 23/10/1979
1.428 SAVIGNANO SUL RI 23/11/1976
400 GATTEO 24/04/1951
1.550 MODENA 02/11/1959
2.418 SAVIGNANO SUL P 13/06/1960
1.400 MODENA 05/12/1976
1.000 REGGIO EMILIA 27/04/1938
1.844 NOVELLARA 22/02/1959
101 MODENA 09/08/1942
101 VENEZIA 23/04/1967
700 MIRANDOLA 15/05/1975
6.572 BORETTO 06/03/1945
5.071 POVIGLIO 30/06/1950
613 MODENA 22/02/1948
100 __/_/____
1.147 MODENA 22/06/1976
4.220 MODENA 22/07/1953
13.000 MODENA 15/02/1947
12.116 MODENA 11/09/1941
9.500 MODENA 25/08/1948

ANDREOTTI VALERIA In delega a:ANDREOTTI IVAN	6.850	MODENA	03/10/1972
ROMANI MAXIMILIAN In delega a:ANDREOTTI IVAN	2.900	MODENA	12/01/1972
SAVAZZI FRANCO	3.518	MODENA	28/07/1944
BENATTI LUCIANA	607	MODENA	18/01/1948
RAZZOLI SERGIO	40.095	MODENA	02/05/1936
CALDERARA PATRIZIA	306	MODENA	09/05/1961
CASALGRANDI FAUSTO	3.100	FORMIGINE	21/08/1949
CASALGRANDI NICOLA In delega a:CASALGRANDI FAUSTO	800	PARMA	30/07/1985
MASELLI GIOVANNI	2.427	MODENA	27/04/1944
MASELLI MATTEO In delega a:MASELLI GIOVANNI	230	FORMIGINE	14/05/1983
MASELLI ROBERTA In delega a:MASELLI GIOVANNI	244	MODENA	23/06/1972
CAVANI GABRIELLA In delega a:MASELLI GIOVANNI	3.560	FORMIGINE	16/10/1950
PALMA LEONARDO	500	RIMINI	23/04/1999
MUZZIOLI MARIO	6.000	MODENA	28/05/1947
NORI GIOVANNI	3.267	CESENA	26/07/1941
CASAROTTI FRANCO	820	MARANELLO	18/03/1948
BASCHIERI GIULIANO	5.000	MODENA	24/02/1947
VANDELLI MARIA ROSA In delega a:BASCHIERI GIULIANO	294	MODENA	14/08/1951
BASCHIERI MATTEO In delega a:BASCHIERI GIULIANO	384	MODENA	11/02/1987
CICOGNANI GIULIO	10.000	IMOLA	22/11/1947
FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DELLA PROVINCIA DELL' AQUILA In persona a:FANFANI MARCO	1.942.816		__/_/___
FONDAZIONE BANCA DEL MONTE DOMENICO SINISCALCO CECI DI FOGGIA In persona a:FANFANI MARCO	440.748		__/_/___
SINIBALDI ARMANDO In delega a:FANFANI MARCO	7.301	SULMONA	01/09/1943
MEDICI FRANCO	39.962	CASALGRANDE	03/09/1945
MARRANDINO PIER FRANCO In delega a:BIANCONI FABIO	10.385	GENOVA	17/09/1942
MORABITO GIUSEPPE In delega a:BIANCONI FABIO	71.715	ROMA	29/05/1953
BONELLI CARLO In delega a:BIANCONI FABIO	8.000	MANTOVA	27/08/1947
RUSCONI PIER GIOVANNI In delega a:BIANCONI FABIO	12.500	COMO	18/01/1963
MELLINO NATALINA ISABELLA In delega a:BIANCONI FABIO	9.000	VIBO VALENTIA	22/02/1948
MIGLIOLI GRAZIELLA In delega a:BIANCONI FABIO	12.000	CALVISANO	21/08/1949
DENTE ROSSELLA MARIA In delega a:BIANCONI FABIO	46	AVELLINO	01/05/1966
ARDENGHI RINALDO In delega a:BIANCONI FABIO	7.000	BELLANO	25/08/1962
RESCIGNO FABRIZIO In delega a:BIANCONI FABIO	12.600	ROMA	15/01/1976
ARGHENINI ROBERTO In delega a:BIANCONI FABIO	33.947	LODI	16/05/1962
RABAIOLI GIUSEPPE In delega a:BIANCONI FABIO	15.000	BRESCIA	08/06/1963
LEVONI GIANFRANCO In delega a:BIANCONI FABIO	30.000	RUBIERA	21/11/1940
MAZZEO FRANCESCO UGO In delega a:BIANCONI FABIO	24.500	CATANIA	04/10/1965
CASARINI CARLO In delega a:BIANCONI FABIO	7.164	MODENA	03/07/1971
CARRETTI ALBERTO In delega a:BIANCONI FABIO	32.245	CARPI	27/06/1952
ZANNINO MARIO In delega a:BIANCONI FABIO	13.500	PAZZANO	09/05/1942
PIERI FRANCO In delega a:BIANCONI FABIO	12.804	CESENA	29/10/1939
ZAGNONI FELICE In delega a:BIANCONI FABIO	60.081	GRIZZANA MORANI	20/01/1925
ZAGNONI CARLA In delega a:BIANCONI FABIO	41.503	BOLOGNA	17/04/1957
ZAGNONI LORETTA In delega a:BIANCONI FABIO	2.128	BOLOGNA	06/07/1961
SPIZUOCO PAOLINO In delega a:BIANCONI FABIO	30.000	RAVENNA	21/03/1939
FERRAGU DARIO In delega a:BIANCONI FABIO	15.001	BADIA CALAVENA	02/05/1937
VEZZI SILVIO In delega a:BIANCONI FABIO	57.583	VILLA POMA	20/09/1940
BAZZANI GIORGIO In delega a:BIANCONI FABIO	27.642	MODENA	06/01/1942
FIOCCHI ROBERTO In delega a:BIANCONI FABIO	45.000	MODENA	13/03/1946
GAMBETTI LINA In delega a:BIANCONI FABIO	97.580	RAVARINO	12/10/1940
GAMBETTI WILLIAM In delega a:BIANCONI FABIO	50.475	RAVARINO	17/05/1928
BONI FRANCESCA In delega a:BIANCONI FABIO	30.514	MODENA	09/02/1934

SCHIANCHI MARIA CRISTINA In delega a:BIANCONI FABIO	40.003	MODENA	08/05/1965
MAZZACANI MARCELLO In delega a:BIANCONI FABIO	43.575	MODENA	17/05/1949
MALAVASI PAOLA RITA LEA In delega a:BIANCONI FABIO	37.144	MILANO	20/06/1962
PRATI MARIO In delega a:BIANCONI FABIO	3.710	MODENA	25/07/1938
CAGLIARI MAURIZIA In delega a:BIANCONI FABIO	1.679	MODENA	21/12/1945
TIOZZO ROBERTA In delega a:BIANCONI FABIO	57.625	SASSUOLO	08/08/1943
STANGUELLINI FRANCESCO In delega a:BIANCONI FABIO	52.315	MODENA	08/06/1944
STANGUELLINI ROSELLA In delega a:BIANCONI FABIO	5.461	MODENA	12/09/1955
FRANCIOSI SIMONA In delega a:BIANCONI FABIO	5.027	MODENA	19/09/1950
STANGUELLINI SIMONE In delega a:BIANCONI FABIO	79.626	SASSUOLO	22/11/1972
FRIGIERI CARLA In delega a:BIANCONI FABIO	60.500	MODENA	12/06/1935
STANGUELLINI FRANCESCA In delega a:BIANCONI FABIO	31.019	SCANDIANO	13/04/1977
ZELOCCHI LORIS In delega a:BIANCONI FABIO	100.258	CARPI	17/07/1939
FINI PAOLO In delega a:BIANCONI FABIO	39.051	SAVIGNO	05/03/1945
MASEROLI ANNALITA In delega a:BIANCONI FABIO	40.000	MARANELLO	10/04/1952
MAZZUCCHI ARMANDO In delega a:BIANCONI FABIO	81.896	SAVIGNANO SUL P	08/10/1935
RIGHINI MARIO In delega a:BIANCONI FABIO	1.000	ARGENTA	29/05/1933
OTTANI SANDRO In delega a:BIANCONI FABIO	40.000	CASTELFRANCO EM	29/11/1946
PIOVANELLI ADRIANA In delega a:BIANCONI FABIO	73.447	FIRENZE	06/11/1936
PEDRINI LUISA In delega a:BIANCONI FABIO	20.000	CASTELFRANCO EM	04/07/1937
MANNI MARIA GABRIELLA In delega a:BIANCONI FABIO	8.704	CASTELFRANCO EM	22/03/1940
PEDRINI AUGUSTO In delega a:BIANCONI FABIO	24.357	CASTELFRANCO EM	30/03/1939
FERRI DEANNA In delega a:BIANCONI FABIO	27.000	CASTELFRANCO EM	16/09/1950
PRANDINI LAURA In delega a:BIANCONI FABIO	40.571	CASTELFRANCO EM	22/01/1940
LOLLI LUCIANO In delega a:BIANCONI FABIO	8.000	BOLOGNA	10/10/1948
PRANDINI LUCIANO In delega a:BIANCONI FABIO	75.821	CASTELFRANCO EM	17/06/1930
VALBONESI GRAZIELLA In delega a:BIANCONI FABIO	8.054	FORLI'	22/12/1949
BUSI CESARE In delega a:BIANCONI FABIO	24.011	CASTELNUOVO RA	30/09/1942
CAMIA LUCIA In delega a:BIANCONI FABIO	24.060	LODI	19/08/1931
SERPAGLI MARCO In delega a:BIANCONI FABIO	3.225	BEDONIA	16/09/1935
PERNA LUCIANO In delega a:BIANCONI FABIO	58.124	REGGIO EMILIA	22/10/1943
LANDINI BUSSEI GIOVANNI In delega a:BIANCONI FABIO	33.000	SVIZZERA	10/09/1951
MARTINELLI MARIO In delega a:BIANCONI FABIO	56.062	REGGIO EMILIA	03/12/1946
LIGABUE FRANCESCO In delega a:BIANCONI FABIO	100.003	FIORANO MODENE	16/09/1941
DOMENICHINI RITA In delega a:BIANCONI FABIO	100.003	MODENA	03/06/1949
GUERRA GIUSEPPE In delega a:BIANCONI FABIO	49.342	SCHIO	06/05/1938
MALAGOLI ROSSANA In delega a:BIANCONI FABIO	200	MODENA	25/03/1952
CORRADI GIORGIO In delega a:BIANCONI FABIO	3.394	CARPI	17/12/1938
VACCARI GIUSEPPE In delega a:BIANCONI FABIO	1.302	CARPI	14/02/1953
DI MAIO ANGELO In delega a:BIANCONI FABIO	268	GRATTERI	08/09/1940
ONFIANI GIUSEPPE In delega a:BIANCONI FABIO	51.221	RUBIERA	12/04/1946
SALATI GIANFRANCO In delega a:BIANCONI FABIO	65.162	REGGIO EMILIA	23/09/1940
BONARETTI MARIA PIA In delega a:BIANCONI FABIO	156	CARPI	29/11/1959
MUTTI MARINELLA In delega a:BIANCONI FABIO	2.176	LODI	17/08/1963
VISIONE RAFFAELE In delega a:BIANCONI FABIO	70.000	SANT'ANGELO DEI	01/10/1946
VERONESI ERMANNO In delega a:BIANCONI FABIO	59.653	BOLOGNA	26/11/1937
SCARAMAGLI LUCIANA In delega a:BIANCONI FABIO	13.941	CASTEL MAGGIORE	03/06/1937
VERONESI MADDALENA In delega a:BIANCONI FABIO	44.240	BOLOGNA	19/04/1964
GROSSO MARIA In delega a:BIANCONI FABIO	26.046	SAN GIOVANNI LIPI	21/06/1935
GASPERINI GUIDO In delega a:BIANCONI FABIO	31.167	MARZABOTTO	08/12/1932
TOMASSINI PIERO In delega a:BIANCONI FABIO	27.690	BOLOGNA	05/03/1943
BOVINA ALBERTO In delega a:BIANCONI FABIO	31.502	BOLOGNA	01/02/1975
BOVINA LUCIANO In delega a:BIANCONI FABIO	322.000	BOLOGNA	08/07/1941
BARATELLI PIETRO In delega a:BIANCONI FABIO	25.000	CESENA	16/05/1940

GRASSI AFRICA In delega a:BIANCONI FABIO	75.158	CESENA	31/03/1936
MAGNANI EDMONDO In delega a:BIANCONI FABIO	23.410	CESENA	08/05/1935
NICOLETTI CORRADO In delega a:BIANCONI FABIO	28.000	CESENA	02/05/1947
VERSARI MASSIMO In delega a:BIANCONI FABIO	50.000	FORLIMPOPOLI	27/12/1952
ROMAGNOLI MARIA GIOVANNA In delega a:BIANCONI FABIO	23.325	CASTROCARO TERM	30/08/1936
PASETTI MATTEO In delega a:BIANCONI FABIO	48.000	CESENA	01/05/1972
BIGUZZI EMANUELE In delega a:BIANCONI FABIO	26.065	CESENA	27/09/1969
BIGUZZI ENRICO In delega a:BIANCONI FABIO	26.065	CESENA	10/04/1971
BUDELLACCI ACHILLE In delega a:BIANCONI FABIO	24.156	BERTINORO	10/05/1946
ANELLI ALBERTO In delega a:BIANCONI FABIO	30.426	SANTARCANGELO I	16/10/1944
ANELLI ALVARO In delega a:BIANCONI FABIO	30.426	SANTARCANGELO I	03/08/1939
MARCONI ELENA In delega a:BIANCONI FABIO	23.238	BOLOGNA	01/09/1960
CURTI ACHILLE In delega a:BIANCONI FABIO	50.000	FORCE	12/01/1951
BERTACCINI NEO In delega a:BIANCONI FABIO	38.500	FORLI'	03/12/1945
MAGNI MARCO In delega a:BIANCONI FABIO	100.080	BOLOGNA	18/01/1955
BISERNA ORLANDO In delega a:BIANCONI FABIO	15.584	MERCATO SARACEI	20/10/1952
PARTISANI ARTURO In delega a:BIANCONI FABIO	4.663	SOGLIANO AL RUBI	27/08/1939
DANZA CIRIACO In delega a:BIANCONI FABIO	70.000	FOGGIA	18/06/1942
BRAGLIA GIULIO In delega a:BIANCONI FABIO	65.551	MODENA	11/09/1956
RAVAGNAN GIUSEPPE In delega a:BIANCONI FABIO	27.297	CERVIA	23/08/1941
SANTINI GIORGIO In delega a:BIANCONI FABIO	17.503	RAVENNA	19/02/1959
FENATI VENIERO In delega a:BIANCONI FABIO	23.000	RAVENNA	19/04/1939
VIGNOLI VERDIANA In delega a:BIANCONI FABIO	25.000	RAVENNA	08/11/1941
STANGUELLINI VITTORIO In delega a:BIANCONI FABIO	35.861	MODENA	16/10/2006
RUOZZI NERINO In delega a:BIANCONI FABIO	56.054	RUBIERA	09/09/1939
PEDRUZZI LUCIANA In delega a:BIANCONI FABIO	13.000	MILANO	15/01/1947
LUGLI SIMONA In delega a:BIANCONI FABIO	220.000	CARPI	29/11/1966
LUGLI MONICA In delega a:BIANCONI FABIO	220.000	CUORGNE'	04/09/1962
GELCI VITTORIA In delega a:BIANCONI FABIO	169.000	CUORGNE'	01/09/1937
ORLANDI NICOLA In delega a:BIANCONI FABIO	37.000	PAVULLO NEL FRIG	24/06/1965
STARGIOTTI GIOVANNI In delega a:BIANCONI FABIO	51.741	SANTARCANGELO I	14/06/1941
STARGIOTTI SIMONE In delega a:BIANCONI FABIO	74.780	FORLI'	12/05/1978
STARGIOTTI VINCENZO In delega a:BIANCONI FABIO	24.000	SANTARCANGELO I	01/01/1924
BAROSI EUGENIO In delega a:BIANCONI FABIO	51.272	SANTARCANGELO I	17/09/1930
PIRINI MARIA TERESA In delega a:BIANCONI FABIO	29.273	SANTARCANGELO I	21/12/1938
CASAGLIA LUIGI In delega a:BIANCONI FABIO	25.786	FORLI'	02/05/1934
GARELLI MARIA LUISA In delega a:BIANCONI FABIO	27.846	RAVENNA	22/03/1963
POLLINI LORENZO In delega a:BIANCONI FABIO	88.000	SAN MAURO PASCC	02/11/1936
CASADEI VILMA In delega a:BIANCONI FABIO	52.121	SAN MAURO PASCC	24/02/1961
MAIELLARO ANTONIETTA In delega a:BIANCONI FABIO	37.801	NOVARA	28/01/1964
CASADEI FABRIZIO In delega a:BIANCONI FABIO	52.120	SANTARCANGELO I	18/01/1964
CASADEI CINZIA In delega a:BIANCONI FABIO	39.830	RIMINI	20/04/1966
GARELLI GIAMPIERO In delega a:BIANCONI FABIO	27.847	RAVENNA	20/02/1958
PIVI MAGNANELLI SILVANO In delega a:BIANCONI FABIO	30.382	SAN CLEMENTE	20/07/1929
GIO FIN S.R.L. In delega a:BIANCONI FABIO	5.000		/ /
GORI GIULIANO In delega a:BIANCONI FABIO	24.000	SAN MAURO PASCC	02/09/1934
ANTONIACCI ANTONIO In delega a:BIANCONI FABIO	26.511	CESENA	08/10/1931
BERNINI BRUNO In delega a:BIANCONI FABIO	64.014	BASTIGLIA	01/11/1943
BALESTRAZZI CARLA In delega a:BIANCONI FABIO	163.000	MODENA	27/06/1956
CIPRIANI ANNA MARIA In delega a:BIANCONI FABIO	23.750	GREVE IN CHIANTI	24/06/1938
LUGARESI EMILIO In delega a:BIANCONI FABIO	72.718	CESENA	29/09/1938
AMIDEI GIANNI In delega a:BIANCONI FABIO	50.000	VIGNOLA	12/10/1950
BRUSI GIGLIOLA In delega a:BIANCONI FABIO	7.240	RAVENNA	25/08/1938
JAREMA ELZBIETA MONIKA In delega a:BIANCONI FABIO	32.219	POLONIA	25/09/1943
DEL SANTE GIAN PIERO In delega a:BIANCONI FABIO	34.560	SASSUOLO	29/07/1933
COLLINELLI RITA In delega a:BIANCONI FABIO	41.282	CESENA	23/03/1952
GESSAROLI CLAUDIO In delega a:BIANCONI FABIO	28.243	RIMINI	01/09/1961

ALBANI SILVANO In delega a:BIANCONI FABIO	70.000	CESENATICO	16/11/1942
ACERBI FRANCO In delega a:BIANCONI FABIO	29.790	REGGIO EMILIA	16/04/1942
MAGNI ROBERTO In delega a:BIANCONI FABIO	130.100	BOLOGNA	16/07/1956
LELLI RENATO In delega a:BIANCONI FABIO	80.567	CESENA	19/08/1955
FAENZA LUCIANO In delega a:BIANCONI FABIO	30.739	SAVIGNANO SUL RI	12/06/1949
MIGLIARINI CARLO In delega a:BIANCONI FABIO	30.165	SANTARCANGELO I	28/01/1936
CHIRDO SALVATORE PIETRO In delega a:BIANCONI FABIO	60.000	BORGHI	10/03/1948
OLIVIERI SIMONA In delega a:BIANCONI FABIO	51.111	VELLETRI	22/07/1977
FEDERICI FRANCO In delega a:BIANCONI FABIO	28.109	CISTERNA DI LATIN	11/09/1942
MARZAIOLI ENRICO In delega a:BIANCONI FABIO	36.440	CORREGGIO	04/08/1936
CREMONINI LUIGI In delega a:BIANCONI FABIO	250.000	SAVIGNANO SUL P	28/04/1939
GRASSO TOMMASO NICOLA In delega a:BIANCONI FABIO	29.308	CAMPOLI DEL MON	14/10/1968
AMATO GIUSEPPE In delega a:BIANCONI FABIO	39.324	SERRA SAN BRUNO	20/02/1947
BELLOCCHI LISA In delega a:BIANCONI FABIO	85.000	REGGIO EMILIA	19/08/1953
LEONARDI ENRICO In delega a:BIANCONI FABIO	51.906	BOLOGNA	09/03/1954
GISFREDI PAOLA In delega a:BIANCONI FABIO	11.084	BOLOGNA	28/06/1957
CAZZOLA AMEDEO In delega a:BIANCONI FABIO	73.115	BOLOGNA	31/10/1959
TACCIOLI EZIO In delega a:BIANCONI FABIO	54.500	CESENA	14/12/1960
RIMONDI FRANCO In delega a:BIANCONI FABIO	90.667	BOLOGNA	25/04/1930
RIMONDI NADIA In delega a:BIANCONI FABIO	57.218	BOLOGNA	10/09/1960
VALZANIA VALERIANO In delega a:BIANCONI FABIO	22.000	CESENA	23/02/1941
FINI ANNA ROSA In delega a:BIANCONI FABIO	22.500	BORGO TOSSIGNAN	02/01/1941
RIGHI ALESSANDRA In delega a:BIANCONI FABIO	35.000	BOLOGNA	27/03/1966
BRUNORI GIOVANNA In delega a:BIANCONI FABIO	74.547	FIRENZE	01/07/1936
ASCARI EDOARDO In delega a:BIANCONI FABIO	31.804	MODENA	02/06/1932
MORESCHINI GIUSEPPE In delega a:BIANCONI FABIO	60.286	CESENA	19/06/1936
FAITANINI MARIA CRISTINA In delega a:BIANCONI FABIO	30.143	CESENATICO	16/07/1965
MAZZONI MARZIA In delega a:BIANCONI FABIO	28.500	CESENA	03/03/1980
PIGNATTI IVANO In delega a:BIANCONI FABIO	110.140	MIRANDOLA	16/07/1954
MARIANI ANTONELLA In delega a:BIANCONI FABIO	147.500	CESENA	02/12/1955
BENTINI SILVANA In delega a:BIANCONI FABIO	32.506	RUSSI	19/12/1939
ERAMO ADRIANO In delega a:BIANCONI FABIO	66.500	APRILIA	20/02/1966
POVERINI CARLO In delega a:BIANCONI FABIO	16.505	RAVENNA	24/01/1938
ORLANDI MARIO In delega a:BIANCONI FABIO	92.175	MODENA	09/03/1961
MAGNI CLAUDIO In delega a:BIANCONI FABIO	160.938	FORLI'	19/04/1960
CERRETTI FERRUCCIO In delega a:BIANCONI FABIO	33.340	CARPI	22/09/1947
INT.: STANGUELLINI FRANCESCA	174.033		__/_/___
BENEF:STANGUELLINI FRANCESCO In delega a:BIANCONI FABIO			
INT.: STANGUELLINI FRANCESCA BENEF:FRANCIOSI SIMONA In delega a:BIANCONI FABIO	90.766		__/_/___
INT.: STANGUELLINI FRANCESCA BENEF:STANGUELLINI ROSELLA In delega a:BIANCONI FABIO	122.544		__/_/___
INT.: STANGUELLINI SIMONE BENEF:STANGUELLINI FRANCESCO In delega a:BIANCONI FABIO	214.033		__/_/___
INT.: STANGUELLINI SIMONE BENEF:FRANCIOSI SIMONA In delega a:BIANCONI FABIO	90.766		__/_/___
INT.: STANGUELLINI SIMONE BENEF:STANGUELLINI ROSELLA In delega a:BIANCONI FABIO	122.507		__/_/___
MAESTRI SILVIA In delega a:BIANCONI FABIO	38.021	CESENA	01/11/1959
ZANICHELLI CINZIA In delega a:BIANCONI FABIO	40.077	CASTELNUOVO RA	06/05/1956
ZANICHELLI STEFANIA In delega a:BIANCONI FABIO	40.076	MODENA	27/09/1961
MISSERE EUGENIO In delega a:BIANCONI FABIO	76.891	MODENA	21/08/1967
SALSI CARLA In delega a:BIANCONI FABIO	43.489	VIGNOLA	13/07/1941
CORRADI ROMANA In delega a:BIANCONI FABIO	22.257	SAN MARTINO IN R	28/10/1936
NINI VALERIA In delega a:BIANCONI FABIO	25.105	MODENA	27/04/1969

FERRARI GRAZIELLA In delega a:BIANCONI FABIO	101.428	MODENA	08/07/1946
MURATORI GIOVANNI In delega a:BIANCONI FABIO	234.931	MIRANDOLA	11/12/1977
MURATORI ELISA In delega a:BIANCONI FABIO	234.931	MIRANDOLA	25/07/1971
MURATORI RUGGERO In delega a:BIANCONI FABIO	37.030	MODENA	29/09/1944
FAITANINI FRANCO In delega a:BIANCONI FABIO	30.142	CESENATICO	03/09/1959
GIORGI CARLA MARISA In delega a:BIANCONI FABIO	51.385	MERCATO SARACEI	10/04/1939
BOSI ALBERTO In delega a:BIANCONI FABIO	51.060	CORREGGIO	03/04/1952
BORELLI ANGELO In delega a:BIANCONI FABIO	29.926	SASSUOLO	23/10/1940
MARTINELLI DONATA In delega a:BIANCONI FABIO	33.702	MIRANDOLA	14/05/1943
CATTINI LUIGI In delega a:BIANCONI FABIO	53.000	BORGO VAL DI TAR	15/03/1942
GASPARINI NICOLA In delega a:BIANCONI FABIO	152.500	MODENA	11/01/1962
GUERZONI ALDEGONDA In delega a:BIANCONI FABIO	25.231	NOVI DI MODENA	23/01/1942
PIACENTINI BRUNO In delega a:BIANCONI FABIO	65.467	PAVULLO NEL FRIG	13/11/1948
LUCCHI DANIELA In delega a:BIANCONI FABIO	165.000	CESENA	09/02/1954
ROSSI NATALINA In delega a:BIANCONI FABIO	78.099	BERTINORO	01/01/1955
ZOCCA ELISABETTA In delega a:BIANCONI FABIO	30.004	BOLOGNA	23/11/1969
ZOCCA LUCA In delega a:BIANCONI FABIO	30.004	BOLOGNA	12/04/1964
AGGAZZOTTI ISABELLA In delega a:BIANCONI FABIO	143.750	MODENA	22/10/1945
CANTU' MARIA CRISTINA In delega a:BIANCONI FABIO	40.959	COMO	20/04/1957
I.C.E. S.N.E.I. S.P.A. (INDUST In delega a:BIANCONI FABIO	23.288		_/_/_
DEGLI ESPOSTI MARIA GRAZIA In delega a:BIANCONI FABIO	26.320	NOVI DI MODENA	09/03/1952
FEDERZONI RODOLFO In delega a:BIANCONI FABIO	23.445	SASSUOLO	26/02/1968
MORANDI ELENA In delega a:BIANCONI FABIO	29.758	VENEZIA	24/03/1975
SALVOTTI STEFANO In delega a:BIANCONI FABIO	28.676	RAVENNA	03/09/1960
BECCARI ALESSANDRO In delega a:BIANCONI FABIO	17.600	REGGIO EMILIA	28/07/1974
BEGGI MARIA ROSA In delega a:BIANCONI FABIO	34.700	SAN POLO D'ENZA	28/07/1938
MAZZONI ALICE In delega a:BIANCONI FABIO	36.000	CESENA	10/01/1981
SULIS ALESSANDRO In delega a:BIANCONI FABIO	9.523	GENOVA	01/11/1959
VECCHI VANNA In delega a:BIANCONI FABIO	56.816	MODENA	02/11/1960
BISERNA ROTILIO In delega a:BIANCONI FABIO	44.000	MERCATO SARACEI	31/01/1947
FERRARINI BRUNO In delega a:BIANCONI FABIO	35.000	CASTELFRANCO EM	01/10/1947
RODA ANNAROSA In delega a:BIANCONI FABIO	131.090	BOLOGNA	03/10/1956
SANTI SILVANO In delega a:BIANCONI FABIO	59.774	IMOLA	17/10/1949
BATTILANA CATERINA In delega a:BIANCONI FABIO	32.658	PADOVA	06/09/1959
LEONI RENZO In delega a:BIANCONI FABIO	61.106	SASSOCORVARO	20/12/1932
MASCAGNI BIANCA In delega a:BIANCONI FABIO	31.898	ZOCCA	15/04/1921
MASCAGNI NICE MARIA In delega a:BIANCONI FABIO	31.898	ZOCCA	10/05/1923
PEZZAROSSA ANTONIO In delega a:BIANCONI FABIO	22.705	GATTATICO	20/09/1947
SPAGGIARI ALESSANDRO In delega a:BIANCONI FABIO	74.257	CORREGGIO	28/06/1957
EHRlich SHIRLEY In delega a:BIANCONI FABIO	30.956	061	20/10/1949
TIBASTI FRANCESCO	100	MODENA	28/11/1978
MERRILL LYNCH INTERNATIONAL In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	116.685		_/_/_
SENTINEL INTERNATIONAL TRUST In delega a:DE CINQUE GIUSEPPE	13.504		_/_/_
BAZZANI CLAUDIA	901	MODENA	26/05/1973
GIOVANARDI GIOVANNI ADOLFO	7.506	MARANELLO	29/03/1950
BORELLINI MASSIMO	2.687	MODENA	17/01/1965
CASELLI IVANO	1.438	MODENA	29/12/1962
BORGATTI ANNA	10.720	SANT'AGATA BOLC	26/08/1943
MAZZALI LINO	8.844	CORREGGIO	17/04/1946
SOLA LARA	363	VIGNOLA	10/04/1967
LORI GIOVANNA In delega a:SOLA LARA	370	CASTELVETRO DI M	29/08/1941
299	14.363.302		

Totale Azioni:

totale schede per votazione: **2.147**



Assemblea dei Soci - 14 Aprile 2018

Elezioni Cariche Sociali

Nomina, per il triennio 2018-2020, del Consiglio di Amministrazione

		% Voti Espresi	% Cap.Soc.
Lista 1	159.685.742 voti	%73,365661	33,177424
Lista 2	57.699.009 voti	%26,509104	11,987949
Contrario a tutte le liste	116.144 voti	%0,053361	0,024131
Astenuto a tutte le liste	50.738 voti	%0,023311	0,010542
Non votante	105.701 voti	%0,048563	0,021961

Nomina, per il triennio 2018-2020, del Collegio Sindacale

		% Voti Espresi	% Cap.Soc.
Lista 2	165.292.110 voti	%83,488814	34,342243
Lista 1	17.241.289 voti	%8,708551	3,582171
Astenuto a tutte le liste	755.081 voti	%0,381390	0,156881
Contrario a tutte le liste	329.364 voti	%0,166361	0,068431
Non votante	14.363.302 voti	%7,254884	2,984220

19.676.188 Voti esclusi dal quorum

Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2018

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Proposta ammontare dei compensi Amministratori**

Hanno partecipato alla votazione:

Presenti alla votazione **2.086** per azioni ordinarie **215.682.286** pari al **44,811657%** del capitale.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE	%CAP.SOC.
		PRESENTI	
Favorevoli	151.522.609	70,252691	31,481395
Contrari	295.696	0,137098	0,061436
SubTotale	151.818.305	70,389789	31,542831
Astenuti	49.239.044	22,829433	10,230247
Non Votanti	14.624.937	6,780778	3,038579
SubTotale	63.863.981	29,610211	13,268826
Totale	215.682.286	100,000000	44,811657

Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2018

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Proposta ammontare dei compensi Sindaci**

Hanno partecipato alla votazione:

Presenti alla votazione **1.983** per azioni ordinarie **215.066.309** pari al **44,683678%** del capitale.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE	%CAP.SOC.
		PRESENTI	
Favorevoli	151.338.790	70,368432	31,443203
Contrari	50.478	0,023471	0,010488
SubTotale	151.389.268	70,391903	31,453691
Astenuti	49.182.372	22,868469	10,218473
Non Votanti	14.494.669	6,739628	3,011514
SubTotale	63.677.041	29,608097	13,229987
Totale	215.066.309	100,000000	44,683678

Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2018

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Relazione sulla Renumeraazione**

Hanno partecipato alla votazione:

Presenti alla votazione **1.824** per azioni ordinarie **212.956.401** pari al **44,245308%** del capitale.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE	%CAP.SOC.
		PRESENTI	
Favorevoli	148.474.389	69,720557	30,848075
Contrari	714.059	0,335308	0,148358
SubTotale	149.188.448	70,055865	30,996433
Astenuti	49.178.171	23,093070	10,217600
Non Votanti	14.589.782	6,851065	3,031275
SubTotale	63.767.953	29,944135	13,248875
Totale	212.956.401	100,000000	44,245308

Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2018

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Proposta di piano di compensi**

Hanno partecipato alla votazione:

Presenti alla votazione **1.797** per azioni ordinarie **212.871.379** pari al **44,227644%** del capitale.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE	%CAP.SOC.
		PRESENTI	
Favorevoli	148.598.147	69,806541	30,873788
Contrari	555.279	0,260852	0,115369
SubTotale	149.153.426	70,067393	30,989157
Astenuti	49.128.171	23,078805	10,207212
Non Votanti	14.589.782	6,853802	3,031275
SubTotale	63.717.953	29,932607	13,238487
Totale	212.871.379	100,000000	44,227644

Assemblea Ordinaria del 14 aprile 2018

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Proposta approvazione regolamento assembleare**

Hanno partecipato alla votazione:

Presenti alla votazione **1.790** per azioni ordinarie **212.815.096** pari al **44,215950%** del capitale.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE	%CAP.SOC.
		PRESENTI	
Favorevoli	200.244.530	94,093198	41,604201
Contrari	0	0,000000	0,000000
SubTotale	200.244.530	94,093198	41,604201
Astenuti	342.809	0,161083	0,071224
Non Votanti	12.227.757	5,745719	2,540524
SubTotale	12.570.566	5,906802	2,611749
Totale	212.815.096	100,000000	44,215950



Assemblea ordinaria del 14 aprile 2018

Relazione al punto 6) dell'ordine del giorno

Presentazione della Relazione sulla remunerazione ex art. 123-ter del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, comprensiva delle politiche di remunerazione per l'esercizio 2018 del Gruppo BPER Banca S.p.A. e dell'informativa annuale sull'attuazione delle politiche di remunerazione nell'esercizio 2017.

BPER Banca S.p.A.

**Assemblea ordinaria
14 aprile 2018**

Punto 6) all'ordine del giorno

Relazione ex art. 125-ter TUF

**Presentazione della Relazione sulla remunerazione ex art. 123-ter
del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, comprensiva delle politiche di remunerazione per
l'esercizio 2018 del Gruppo BPER Banca S.p.A. e dell'informativa annuale sull'attuazione
delle politiche di remunerazione nell'esercizio 2017**

Signori Soci,

con riferimento al punto 6) all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria, il Consiglio di Amministrazione di BPER Banca Vi ha convocati per la presentazione della Relazione sulla remunerazione ex art. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 , comprensiva delle politiche di remunerazione per l'esercizio 2018 del Gruppo BPER Banca S.p.A. e dell'informativa annuale sull'attuazione delle politiche di remunerazione nell'esercizio 2017, nonché per assumere le delibere inerenti.

Detta Relazione è riportata in allegato.

Deliberazione proposta all'Assemblea ordinaria

Signori Soci,

il Consiglio di Amministrazione Vi invita ad adottare la seguente deliberazione:

“L'Assemblea ordinaria di BPER Banca S.p.A., esaminata e approvata la Relazione sulla remunerazione ex art. 123-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 in accoglimento della proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione

delibera

di approvare le politiche di remunerazione del Gruppo BPER Banca S.p.A. per l'esercizio 2018 contenute nella predetta Relazione.”

Modena, 14 marzo 2018

BPER Banca S.p.A.
Il Presidente
Luigi Odorici

RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE 2018

(redatto ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58 del 24 febbraio 1998 e dell'art. 84-quater del Regolamento Emittenti Consob approvato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 come successivamente modificato ed integrato)

BPER Banca S.p.A. con sede in Modena, via San Carlo, 8/20 - Codice Fiscale, Partita IVA e iscrizione nel Registro Imprese di Modena n. 01153230360 – Capitale sociale Euro 1.443.925.305 Codice ABI 5387.6 - Iscritta all' Albo delle Banche al n. 4932 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi e al Fondo Nazionale di Garanzia - Capogruppo del Gruppo bancario BPER Banca S.p.A. - iscritto all' Albo dei Gruppi Bancari al n. 5387.6 - Telefono 059.2021111 - Telefax 059.2022033 - e-mail: bpergroup@bper.it - PEC: bper@pec.gruppobper.it - www.bper.it - www.gruppobper.it

DEFINIZIONI

Assemblea	Assemblea ordinaria della Banca
Azioni	Indica le Azioni ordinarie di BPER quotate sul mercato azionario italiano, gestito da Borsa Italiana
Bonus	Parte variabile della retribuzione, riferita al Personale più rilevante, definita secondo quanto disposto dalle Politiche di remunerazione del Gruppo BPER
Bonus Pool	Stanziamiento economico complessivo collegato ai sistemi di incentivazione
BPER o emittente	BPER Banca S.p.a
Capogruppo	BPER Banca S.p.a
Cash	Componente in denaro della remunerazione variabile (contrapposta alla componente in strumenti finanziari)
Claw-back	Meccanismo che prevede la restituzione di un premio in caso di erogazione già avvenuta o di diritto già maturato ma ancora soggetto ad un periodo di retention
Collegio sindacale	Collegio sindacale della Banca
Comitato per le Remunerazioni	Comitato per le Remunerazioni di BPER
Common Equity Tier 1 Ratio	Il coefficiente di capitale primario di classe 1 è il capitale primario di classe 1 dell'ente espresso in percentuale dell'importo complessivo dell'esposizione al rischio
Consiglio di amministrazione	Indica il Consiglio di amministrazione della Banca
Data di assegnazione	Data nella quale il Consiglio di amministrazione della Banca, previa approvazione del Piano da parte dell'Assemblea, assegna la Azioni virtuali ai beneficiari
Destinatari o beneficiari	Indica i soggetti ai quali verranno assegnate le Phantom Stock
Dirigenti con responsabilità strategiche	Gli Amministratori, i sindaci, i componenti la Direzione Generale (Direttore Generale e Vice Direttori Generali), i "C Level" che compongono il Comitato interno di Direzione Generale i componenti delle Direzioni Generali delle Banche e delle Società del Gruppo, e i "Dirigenti preposti alla redazione dei documenti contabili societari"
Disposizioni di vigilanza vigenti	Circolare 285 di Banca d'Italia del 17 dicembre 2013 VII° settimo aggiornamento del 18 novembre 2014 (di seguito Circolare 285 di Banca d'Italia)
Entry gate	Parametri minimi (patrimoniali e reddituali e di liquidità) al superamento dei quali è prevista l'eventuale assegnazione del bonus
Gruppo BPER	BPER e le società controllate – direttamente o indirettamente – da BPER ai sensi delle vigenti disposizioni di legge
LCR	Liquidity coverage Ratio: Rapporto tra stock di attività liquide di elevata qualità e outflows netti dei 30gg. di calendario successivi alla data di rilevazione
Malus	Meccanismi correttivi ex post, sulla base dei quali i premi maturati possono ridursi, fino all'eventuale azzeramento
Periodo di differimento	Periodo intercorrente tra il momento in cui viene assegnato il diritto a partecipare al Piano e quello in cui il diritto matura
Periodo di retention	Periodo intercorrente tra il momento in cui matura il diritto a partecipare al Piano e quello in cui avviene l'erogazione del bonus o parte di esso
Personale più rilevante	Personale del Gruppo la cui attività professionale ha o può avere un impatto rilevante sul profilo di rischio della Banca, come definito all'interno delle Politiche di remunerazione del Gruppo BPER
Phantom Stock o azioni virtuali	Indica gli strumenti finanziari "virtuali" che attribuiscono a ciascun destinatario il diritto all'erogazione a scadenza di una somma di denaro corrispondente al valore dell'Azione BPER
Phantom Stock Plan o Piano	Indica il Piano di compensi del Personale più rilevante adottato dal Gruppo BPER e basato su strumenti finanziari
Regolamento emittenti	Indica il Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modifiche ed integrazioni
Risk Appetite Framework (RAF)	Strumento di indirizzo nell'ambito del Sistema dei Controlli Interni del Gruppo per orientare il governo sinergico delle attività di pianificazione, controllo e gestione dei rischi. Costituisce "il quadro di riferimento che definisce, in coerenza con il massimo rischio assumibile, il business model e il piano strategico, la propensione al rischio, le soglie di tolleranza, i limiti di rischio, le politiche di governo dei rischi, i processi di riferimento necessari per definirli e attuarli"
Rorac	Rapporto tra l'utile (perdita) di periodo, compresa la componente di pertinenza di terzi e il capitale assorbito target dato dal prodotto tra gli RWA di Pillar 1 e il CET1 Ratio Target
Rorwa	Rapporto tra l'utile (perdita) di periodo inclusa la componente di pertinenza di terzi e gli RWA di Pillar 1
La/le società/banche	Se non diversamente specificato ci si riferisce alle società/banche del Gruppo BPER
Tuf	Indica il Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58.
Up Front	Modalità di erogazione dei bonus non soggetta a condizioni di differimento



Indice

LETTERA DEL PRESIDENTE DEL COMITATO PER LE REMUNERAZIONI	7
SEZIONE I – POLITICHE DI REMUNERAZIONE 2018 DEL GRUPPO BPER	9
1. GOVERNO DELLE POLITICHE DI REMUNERAZIONE E INCENTIVAZIONE	10
1.1. ASSEMBLEA DEI SOCI	10
1.2. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	11
1.3. COMITATO PER LE REMUNERAZIONI	11
Composizione del Comitato	11
Ruolo del Comitato	12
Ciclo di attività del Comitato	12
1.4. COMITATO CONTROLLO E RISCHI	13
2. IDENTIFICAZIONE DEL PERSONALE PIÙ RILEVANTE	14
3. PRINCIPI E FINALITÀ DELLA POLITICA DI REMUNERAZIONE	16
4. PRASSI DI MERCATO E RICORSO A CONSULENTI ESTERNI	18
5. DESTINATARI DELLE POLITICHE DI REMUNERAZIONE	19
6. REMUNERAZIONE DEGLI ORGANI SOCIALI	20
6.1. REMUNERAZIONE DEI MEMBRI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	20
6.2. COMPENSI PER LA PARTECIPAZIONE AI COMITATI	21
6.3. COMPENSI PER LO SVOLGIMENTO DI PARTICOLARI CARICHE	21
6.4. COMPENSI PER LA CARICA DI AMMINISTRATORE DELEGATO	21
6.5. REMUNERAZIONE DEI MEMBRI DEL COLLEGIO SINDACALE	21
7. POLITICA DI REMUNERAZIONE 2018	23
7.1. REMUNERAZIONE DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO	24
Sistema di incentivazione variabile - MBO	24
Clausole di claw-back	30
7.2. REMUNERAZIONE DEL PERSONALE PIÙ RILEVANTE	30
Bonus > 100.000 €	31
Bonus ≥ 60.000 € e ≤ 100.000 €	32
Bonus ≥ 30.000 € e < 60.000 €	32
Bonus < 30.000 € (o < 30% Ral se inferiore)	32
7.3. REMUNERAZIONE DELLE FUNZIONI DI CONTROLLO	32
7.4. REMUNERAZIONE DEI DIRIGENTI	33
7.5. REMUNERAZIONE DELL'ALTRO PERSONALE	33
Sistema incentivante (MBO) Rete, Private Banker e gestori NPE	34
7.6. REMUNERAZIONE DEI COLLABORATORI ESTERNI	35
7.7. SISTEMI INCENTIVANTI A LUNGO TERMINE (LTI)	35
7.8. BENEFIT	35
7.9. RISOLUZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO	35

7.10.	BENEFICI PENSIONISTICI DISCREZIONALI	35
8.	INFORMATIVA SULLE MODALITÀ DI ATTUAZIONE DELLE POLITICHE DI REMUNERAZIONE 2017	37
	SEZIONE II – RELAZIONE ANNUALE SULLA REMUNERAZIONE 2017	41
	PARTE I	42
1.1.	VOCI CHE COMPONGONO LA REMUNERAZIONE	42
1.2.	PRINCIPALI RISULTATI 2017 E PAY-FOR-PERFORMANCE	44
	PARTE II	47
	PARTE III	60



Lettera del Presidente del Comitato per le Remunerazioni

Signore e Signori Azionisti,

in qualità di Presidente del Comitato per le Remunerazioni, assieme ai Consiglieri Elisabetta Gualandri e Costanzo Jannotti Pecci, sono lieta di presentarvi la Relazione annuale sulla Remunerazione del Gruppo BPER per l'anno 2018.

Con la politica del 2018 proseguiamo il cammino intrapreso negli scorsi anni per mettere a punto un impianto retributivo attento alle best practice di mercato da cui trae i principi ispiratori cercando di allinearvisi. Attraverso una puntuale attività di programmazione, abbiamo cercato di coniugare una politica di trasparenza e di semplificazione al fine di rendere più comprensibile la metodologia, abbiamo mantenuto una linea di coerenza ed equità, senza trascurare le competenze professionali e la dovuta attenzione agli interessi di tutti gli stakeholder interni ed esterni al Gruppo. Le nostre attività si sono sviluppate in condivisione, per le parti di competenza, con il Presidente ed i Consiglieri componenti del Comitato per la Remunerazione del Banco di Sardegna, Viviana Ferri, Daniela Petitto e Paolo Rinaldi.

L'obiettivo della Relazione sulla Remunerazione 2018 è di rendere la massima trasparenza delle politiche adottate dal Gruppo BPER al fine di accrescere la consapevolezza nei nostri azionisti relativamente ai sistemi di remunerazione e incentivazione di BPER.

Alla luce dei risultati positivi ottenuti e dell'elevato consenso raccolto in seno all'Assemblea 2017, abbiamo scelto di confermare l'impianto della struttura remunerativa adottato lo scorso anno, seppur introducendo alcuni affinamenti volti a garantire un graduale miglioramento, una più puntuale programmazione e una sempre maggiore semplificazione, anche traendo spunto dalle verifiche ex post sui risultati degli anni precedenti.

Nello specifico, le principali novità introdotte e contenute nella Relazione 2018 riguardano:

- l'introduzione di obiettivi di sostenibilità sociale e ambientale nella valutazione qualitativa dell'Amministratore Delegato e delle figure apicali impegnate in progettualità di CSR – Corporate Social Responsibility;

- l'attivazione di piani LTI (incentivi di lungo termine) per alcune figure specialistiche, per poi valutarne l'eventuale estensione alle figure apicali in connessione con il prossimo Piano industriale;

- l'ampliamento del perimetro MBO a manager e professionisti dell'Area Crediti in coerenza con i piani strategici di gestione dei crediti non performing e dell'Area Affari al fine di garantire un presidio completo del mondo business;

- l'avvicinamento progressivo dei sistemi incentivanti ai risultati di competenza di ogni figura coinvolta, attraverso l'utilizzo mirato dei meccanismi di moltiplicatore connesso alla redditività aziendale e una diversa ponderazione degli obiettivi quantitativi e qualitativi.

Viene confermato, anche per l'anno 2018, l'utilizzo di azioni virtuali (Phantom Stock) per l'erogazione di parte del bonus.

Tutti i predetti interventi sono stati realizzati nell'ottica di continuo miglioramento della politica retributiva e dei sistemi incentivanti, al fine di garantirne il costante allineamento alle best practice di mercato e rafforzare il legame tra la creazione di valore per il Gruppo e il riconoscimento al personale.

L'impegno sul fronte della comunicazione, con l'obiettivo di offrire un'informativa sempre più completa, fruibile e trasparente è stato confermato anche per il 2018, anche tramite un attento e puntuale ascolto delle parti interessate e la cura della disclosure tramite :

la predisposizione di un executive summary che rappresenti, in forma tabellare, la politica retributiva prevista per le diverse categorie di personale;

la comunicazione dei compensi previsti da politica per gli organi sociali;

in relazione al sistema MBO di Gruppo:

- una rappresentazione in forma tabellare dei bonus target e massimi suddivisi per categorie di personale;
- la comunicazione ex-ante degli entry gate identificati e delle soglie previste;
- una rappresentazione in forma tabellare della correlazione tra il moltiplicatore e il bonus pool creato;
- la comunicazione ex post circa il raggiungimento delle soglie previste per gli entry gate e per il moltiplicatore;
- una comunicazione ex-ante ed ex-post sulla scheda obiettivo assegnata all'Amministratore Delegato.

Concludo ringraziandoVi, anche per conto del Comitato, per l'attenzione e per il sostegno che, mi auguro, vorrete dare alle politiche 2018 definite nella nostra Relazione.

Mara Bernardini

A man in a white shirt and tie stands in a container yard, looking at a clipboard. The background is filled with stacks of colorful shipping containers (red, blue, yellow, green) under a bright sky. The man is positioned in the center-left of the frame, looking down at a clipboard he is holding. The ground is a light-colored, flat surface, and the shadows of the containers and the man are cast on it. The overall scene suggests a logistics or shipping environment.

**SEZIONE I – POLITICHE DI
REMUNERAZIONE 2018 DEL
GRUPPO BPER**

1. Governo delle Politiche di Remunerazione e incentivazione

Il Gruppo BPER ha predisposto un solido processo di governance al fine di regolare le attività di definizione, implementazione e gestione delle politiche retributive. Tale processo prevede il coinvolgimento, a diversi livelli e in funzione delle proprie aree di competenza, di molteplici organi di controllo e Funzioni aziendali:

Definizione delle Politiche di remunerazione e incentivazione

ORGANI SOCIALI	FUNZIONI AZIENDALI
Assemblea dei soci	Direzione Risorse Umane
Consiglio di amministrazione	Pianificazione e Controllo
Comitato per le Remunerazioni	Risk Management
Comitato Controllo e Rischi	Investor Relations
	Compliance
	Revisione Interna

1.1. Assemblea dei Soci

In materia di remunerazione, l'Assemblea di soci:

determina l'ammontare dei compensi da corrispondere ai Consiglieri, nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari in materia, e ai Sindaci; approva le Politiche di remunerazione a favore degli organi con funzione di supervisione, gestione e controllo e del personale;

approva eventuali piani di remunerazione basati su strumenti finanziari;

approva i criteri per la determinazione di eventuali compensi speciali da accordare in caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro o di cessazione anticipata dalla carica, ivi compresi i limiti fissati a detti compensi in termini di annualità della remunerazione fissa e l'ammontare massimo che deriva dalla loro applicazione;

ha facoltà di deliberare, con le maggioranze qualificate previste dalle disposizioni di vigilanza vigenti, un rapporto tra la componente variabile e quella fissa della remunerazione individuale del Personale più rilevante superiore al rapporto di 1:1 ma comunque non eccedente quello massimo stabilito dalle medesime disposizioni.

In BPER Banca, al momento, tale previsione statutaria è allargata a tutto il personale.

In merito al sopracitato limite massimo al rapporto tra la componente variabile e quella fissa con riferimento al Personale più rilevante, esso risulta attualmente fissato a 1:1.

1.2. Consiglio di Amministrazione

Rispetto a tematiche di remunerazione, il Consiglio di amministrazione, nel rispetto del proprio ruolo di organo con funzione di supervisione strategica, è responsabile dell'elaborazione delle Politiche retributive del Gruppo, con il supporto del Comitato per le Remunerazioni e delle Funzioni aziendali competenti.

Nell'ambito dello svolgimento delle proprie attività in materia di remunerazione, il Consiglio di amministrazione è investito della responsabilità di:

- determinare, sentito il parere del Collegio sindacale, la remunerazione dei Consiglieri investiti di particolari cariche.

- approvare il processo di identificazione del Personale più rilevante, verificandone la piena conformità alle previsioni [normative](#)¹ in materia, e l'elenco dei ruoli inclusi in tale categoria come esito del processo stesso, con il supporto del Collegio sindacale.

- approvare le politiche retributive di Gruppo, con particolare riferimento al Personale più rilevante, da sottoporre a successiva approvazione finale dell'Assemblea degli azionisti.

- approvare i piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, da sottoporre a successiva approvazione finale da parte dell'Assemblea degli azionisti.

- verificare la corretta attuazione delle politiche retributive di Gruppo.

1.3. Comitato per le Remunerazioni

Il Comitato per le Remunerazioni, attenendosi ai principi di cui alle Disposizioni di Vigilanza, esercita funzioni consultive, istruttorie e propositive di supporto all'attività del Consiglio di amministrazione e, per quanto di competenza, del Comitato esecutivo, ferme l'autonomia decisionale e le responsabilità di tali organi nell'assunzione delle deliberazioni di rispettiva competenza.

Composizione del Comitato

Il Comitato per le Remunerazioni è composto da tre amministratori non esecutivi, la maggioranza dei quali dotata dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma 3, del Tuf, almeno uno dei quali deve possedere un'adeguata conoscenza ed esperienza in materia finanziaria o di politiche retributive, da valutarsi da parte del Consiglio di amministrazione al momento della nomina. Il Consiglio di amministrazione provvede alla nomina dei tre componenti identificando tra quelli che risultano in possesso dei sopra richiamati requisiti di indipendenza quello cui affidare la qualifica di Presidente. Il Comitato per le Remunerazioni, su proposta di quest'ultimo, nomina un Segretario, scelto anche al di fuori dei propri componenti.

¹ Circolare 285 di Banca d'Italia.

Componenti del Comitato per le Remunerazioni

Mara Bernardini	Presidente
Elisabetta Gualandri	Membro
Costanzo Jannotti Pecci	Membro

Ruolo del Comitato

Al Comitato spetta un ruolo di natura consultiva, istruttoria e propositiva di supporto all'attività del Consiglio di amministrazione e del Comitato esecutivo che si esplica nelle seguenti responsabilità:

formulare proposte in merito ai compensi da riconoscere al Consiglio di amministrazione e al Collegio sindacale, da sottoporre all'approvazione dell'Assemblea, nonché della successiva ripartizione tra gli Amministratori del compenso deliberato dall'Assemblea.

presentare proposte in merito ai compensi da riconoscere agli Amministratori che ricoprono particolari cariche, ai componenti della Direzione generale, ai responsabili delle Funzioni aziendali di controllo, al Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari ed esprimere parere su ipotesi di remunerazioni relative al restante Personale più rilevante della Banca, quale individuato ai sensi delle vigenti disposizioni emanate in materia dall'Autorità di Vigilanza.

svolgere un ruolo di supporto relativamente alle Politiche di remunerazione e incentivazione, con particolare riguardo alla determinazione dei criteri per i compensi del Personale più rilevante di Gruppo, esprimendosi altresì in merito al raggiungimento degli obiettivi di performance cui sono legati i piani di incentivazione e sull'accertamento delle altre condizioni necessarie per l'erogazione dei compensi.

verificare la coerenza delle decisioni intraprese e la corretta applicazione delle politiche in materia di remunerazione e incentivazione rispetto a quanto approvato dall'Assemblea degli azionisti.

esercitare un ruolo di supporto sulle proposte per la determinazione dei compensi degli esponenti aziendali delle società facenti parte del Gruppo.

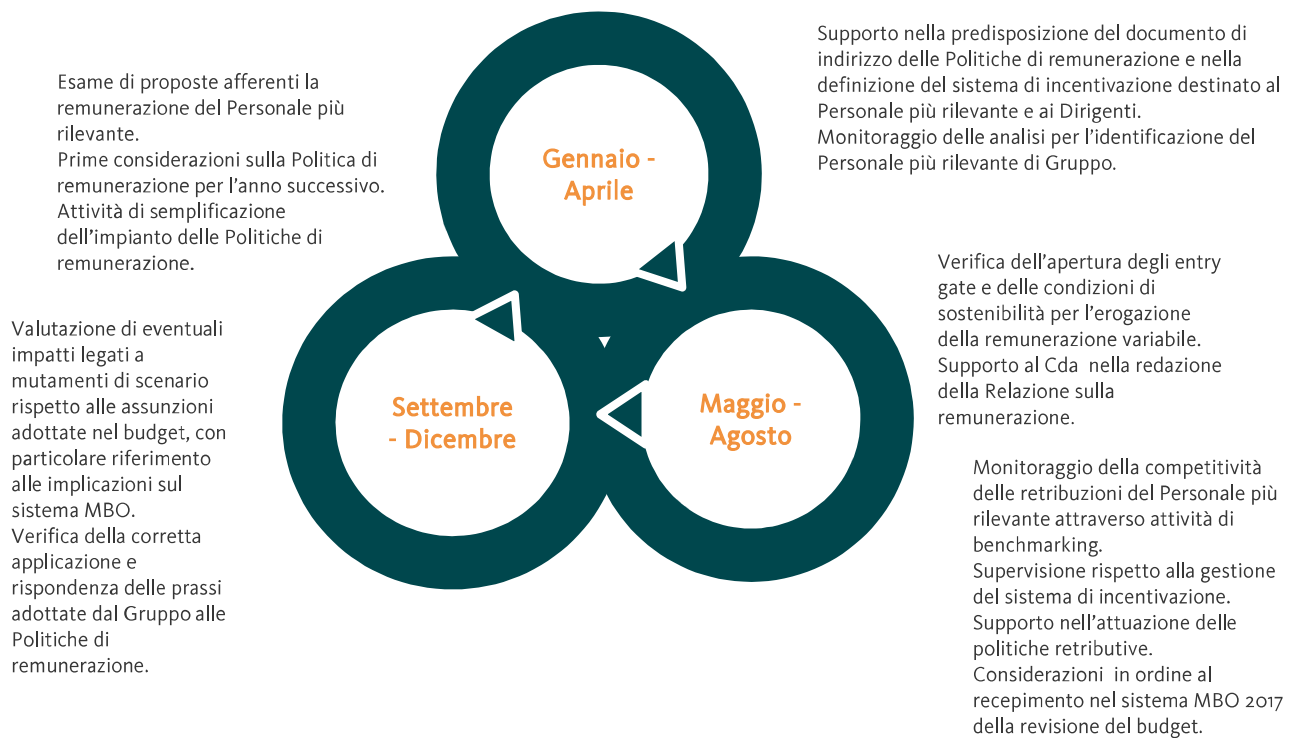
Ciclo di attività del Comitato

Il Comitato si riunisce, su convocazione del Presidente, almeno una volta ogni trimestre e, comunque, ogni qualvolta si renda necessario ai fini della trattazione delle materie di competenza.

Nel corso del 2017 le attività sono state intense, in particolare per quanto ha riguardato le Politiche di remunerazione. Il Comitato si è riunito 19 volte e le adunanze hanno avuto una durata media di circa h. 1:15; ad esse hanno preso parte, di volta in volta per le tematiche presidiate, i responsabili delle Funzioni aziendali competenti per fornire gli opportuni approfondimenti sugli argomenti posti all'ordine del giorno (mediamente circa n. 2 invitati per seduta). Nei mesi di gennaio e febbraio 2018 il Comitato ha svolto 4 riunioni.

Il calendario delle attività del Comitato all'interno dell'anno risulta, tipicamente, strutturato come segue:

Principali attività del Comitato per le Remunerazioni



1.4. Comitato Controllo e Rischi

Il Comitato Controllo e Rischi, nell'espletamento delle proprie funzioni, accerta, ferme restando le competenze del Comitato per le Remunerazioni, che gli incentivi sottesi al sistema di remunerazione e incentivazione della Banca e del Gruppo siano coerenti con il RAF, in particolare esamina se gli incentivi forniti dal sistema di remunerazione tengono conto dei rischi, del capitale e della liquidità.

2. Identificazione del Personale più rilevante

Alla luce delle disposizioni di [vigilanza](#)² di Banca d'Italia il processo di identificazione del Personale più rilevante viene svolto da ogni singola banca italiana facente parte del Gruppo BPER. In tale contesto BPER Banca applica il regolamento delegato UE del 4 marzo 2014 n. 604 per identificare il Personale più rilevante per il Gruppo e ne assicura la coerenza del processo a livello di Gruppo.

In corso d'anno si effettua una verifica a livello di Capogruppo al fine di effettuare eventuali adeguamenti al perimetro del Personale più rilevante.

Obiettivo del processo è individuare, tra tutto il personale del Gruppo, coloro che si configurano come Personale più rilevante in quanto soggetti che svolgono professionalmente attività con un impatto sostanziale sul profilo di rischio del Gruppo. A tal fine sono considerati i seguenti criteri:

- Contributo al rischio apportato al Gruppo dalle diverse figure apicali delle Società del Gruppo e verifica del contributo ai risultati in chiave prospettica.

- Analisi delle responsabilità, del livello e delle deleghe individuali previste.

- Ammontare e struttura della remunerazione percepita.

La funzione Risorse Umane, con il supporto della funzione di Rischi di Gruppo (per la verifica del profilo di rischio e la definizione dei livelli di significatività rispetto al rischio complessivo di Gruppo), ha documentato l'autovalutazione, integrando le analisi compiute con le valutazioni delle responsabilità, delle deleghe e della struttura di remunerazione.

Per il Personale più rilevante la [normativa](#)³ prevede regole più stringenti nella strutturazione della remunerazione; ciò data la necessità di realizzare una piena rispondenza tra la remunerazione e l'andamento economico-finanziario, sia in chiave attuale che prospettica, secondo fattori che tengano conto dei rischi assunti e della sostenibilità nel tempo dei risultati aziendali.

Ai fini della determinazione del perimetro del Personale più rilevante, così come previsto dalla [normativa](#)⁴, sono stati applicati i criteri qualitativi e quantitativi al personale del Gruppo. La Direzione Rischi, ha analizzato la struttura dei rischi a cui il Gruppo risulta esposto. In particolare ha individuato:

- Le principali categorie di rischio che impattano sul Gruppo nel suo complesso;

- I parametri sui quali misurare il profilo di rischio del Gruppo e delle singole entità;

- Il livello di contribuzione di ogni singola componente al rischio complessivo del Gruppo e sulle singole tipologie di rischi.

In funzione di tali parametri sono state identificate le "Società Rilevanti" ai fini della determinazione del perimetro del Personale più rilevante. La Direzione Risorse Umane ha quindi effettuato le analisi in applicazione dei criteri qualitativi valutando posizioni e responsabilità, con particolare riferimento al tema della assunzione e gestione del rischio, e dei criteri quantitativi.

² Circolare 285 di Banca d'Italia.

³ Circolare 285 di Banca d'Italia.

⁴ Circolare 285 di Banca d'Italia e RTS (Regulatory Technical Standard) – Regolamento UE 604 del 4/3/2014.

L'esito di tale analisi per il 2018 ha determinato l'individuazione del seguente perimetro:

Categoria di personale	Numero di Figure
I. Amministratori esecutivi	3
II. Amministratori non esecutivi	55
III. Direttori Generali e Responsabili delle principali Funzioni aziendali	35
- Capogruppo	25
- Banco di Sardegna	3
- Altre banche/società	7
IV. Responsabili delle Funzioni di controllo	13
- Capogruppo	12
- Banco di Sardegna	1
V. Altri Risk Takers	19
- Capogruppo	11
- Banco di Sardegna	8
VI. Applicazione criteri quantitativi	3
TOTALE	128

Alla luce delle figure individuate attraverso l'applicazione dei criteri qualitativi e quantitativi, il perimetro del Personale più rilevante risulta composto per l'anno 2018 da:

	2017	2018
Consiglieri non esecutivi	56 (44%)	55 (43%)
MRT	58 (46%)	60 (47%)
MRT – Funzioni di controllo	13 (10%)	13 (10%)
TOTALE	127 (100%)	128 (100%)
% Totale personale del Gruppo BPER (cfr. circolare 285 Banca d'Italia)	1,07%	1,07%

3. Principi e finalità della Politica di remunerazione

Nel 1992 viene costituito il Gruppo bancario “Banca popolare dell’Emilia Romagna”, di cui BPER Banca è Capogruppo. Ad oggi fanno parte del Gruppo, oltre la Capogruppo, tre banche⁵, giuridicamente autonome, distribuite sul territorio nazionale, ed una banca insediata in Lussemburgo, oltre a diverse altre realtà.

Le banche del Gruppo vantano solide radici nei territori in cui sono presenti, svolgendo un ruolo di sostegno concreto allo sviluppo delle economie locali e beneficiando dei vantaggi derivanti dall’appartenenza ad un Gruppo di rilevanza nazionale.

Nel contesto descritto, il codice etico prevede un espresso divieto per i dipendenti di avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazioni sulla retribuzione o su altri aspetti di essa che possano alterare o inficiare gli effetti di allineamento al rischio insiti nei meccanismi retributivi.

Forte di tale posizione, il Gruppo BPER basa la propria attività su principi saldi e condivisi:

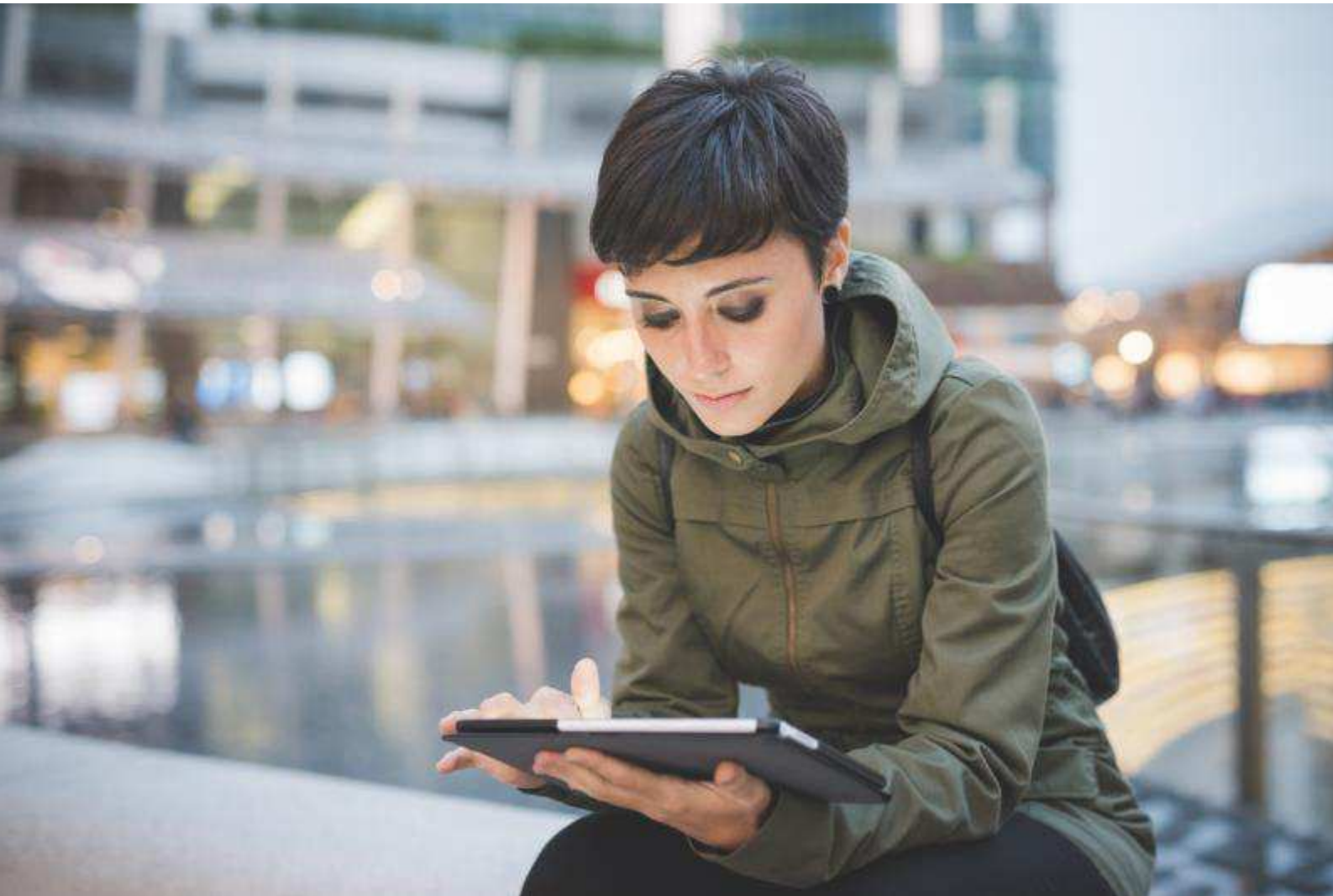
Creare valore per

I clienti	La conoscenza dei bisogni differenziati della clientela. L’offerta di prodotti con modalità di relazione appropriate a ciascun segmento/mercato. L’attenzione alla qualità della relazione. La disincentivazione di comportamenti meramente speculativi e di azzardo finanziario.
I soci	L’incremento della redditività e del valore dell’investimento nel tempo. Lo sviluppo equilibrato. La diversificazione e l’ampliamento dei mercati serviti. La gestione consapevole dei rischi.
Il personale di Gruppo	Lo sviluppo delle competenze interne. Lo stimolo della crescita umana e professionale. L’implementazione di un sistema di comunicazione trasparente ed efficace, a tutti i livelli. L’attuazione di un processo di formazione continua.
Il contesto sociale	L’adozione di un approccio di business con finalità più ampie che quelle esclusivamente di lucro, in continuità con quello scopo mutualistico che storicamente connota l’originaria radice del Gruppo.

⁵ Cui si aggiunge Banca di Sassari, ricompresa fra le società prodotto, in considerazione della focalizzazione sui servizi di credito al consumo.

Coerentemente con i principi enunciati, la strategia retributiva del Gruppo viene definita con l'obiettivo di promuovere tali valori nell'ottica di:

Finalità		
Orientare i comportamenti verso le priorità aziendali e del Gruppo,	Attrarre e mantenere personale altamente qualificato e sostenere la motivazione delle persone, riconoscendo il merito e valorizzando lo sviluppo professionale	Sviluppare e migliorare la qualità dei servizi per i clienti
Sostenere una sana e prudente gestione del rischio	Salvaguardare l'equità retributiva interna ed esterna, confermando il presidio attento dei costi del personale	Sostenere comportamenti coerenti con il codice etico, i regolamenti e le disposizioni vigenti



4. Prassi di mercato e ricorso a consulenti esterni

Le politiche retributive adottate dal Gruppo sono definite al fine di sostenere le strategie di business garantendo un coerente ed efficace allineamento, per quanto concerne i sistemi di incentivazione, tra interessi del personale e creazione di valore per gli azionisti. Il Gruppo, al fine di garantire la competitività delle proprie politiche retributive, fondamentale al fine di attrarre, motivare e trattenere le risorse migliori, monitora costantemente le tendenze e le prassi generali di mercato definendo, conseguentemente, livelli retributivi competitivi, equi e trasparenti.

In tale direzione, il Gruppo si avvale periodicamente di benchmark retributivi condotti a valere su panel di aziende operanti nel proprio settore di riferimento e adottando criteri di analisi che consentano di condurre un confronto con ruoli e posizioni assimilabili, rilevandone il relativo posizionamento retributivo rispetto alla remunerazione fissa, variabile e complessiva.

La politica retributiva del Gruppo definisce, in funzione di ciascuna categoria di personale, pacchetti retributivi differenziati e competitivi, in termini di componenti fisse, variabili e benefit.

Il Gruppo, nell'espletamento di tutte le attività necessarie per garantire la competitività ed efficacia dei propri sistemi retributivi, si è avvalso del supporto di società di consulenza, terze ed indipendenti, caratterizzate da profonda expertise in materia. In particolare è stata avviata una collaborazione con la società di consulenza internazionale Hay Group - Korn Ferry che ha fornito supporto nella realizzazione di benchmark retributivi per diversi fasce di popolazione.

Nella definizione delle politiche retributive, con particolare riferimento al monitoraggio delle principali prassi retributive di mercato, il Gruppo si confronta tipicamente con un panel di aziende, per la maggior parte quotate, appartenenti al medesimo settore di business e con dimensioni economiche tali da garantire che il panel di riferimento sia bilanciato ed adeguato alle esigenze dell'analisi:

Società	Unicredit	Intesa San Paolo	Banca MPS	Banco BPM
	UBI Banca	Credito Emiliano	Banca Carige	Credito Valtellinese

Il Gruppo conduce altresì confronti retributivi adottando un panel di aziende più esteso ed eseguito sulla base di un sistema di [valutazione](#)⁶ delle posizioni che consente di garantire la piena coerenza e confrontabilità dei ruoli. Nella realizzazione di tale analisi il Gruppo integra l'indagine specificamente commissionate alla consulenza con indagini settoriali o rivolte a specifiche categorie professionali.

⁶ La valutazione delle posizioni è stata condotta adottando la metodologia della società di consulenza Hay Group - Korn Ferry.

5. Destinatari delle Politiche di remunerazione

Le Politiche di remunerazione, differenziate per categoria di personale, sono strutturate al fine di garantire la massima efficacia compatibilmente con la tipologia e gli obiettivi della funzione aziendale di riferimento. In tale direzione, le Politiche di remunerazione e incentivazione sono dirette a cinque categorie di personale, di seguito elencate:

	Organi sociali
	Personale più rilevante
	Dirigenti
	“Altro personale”
	Collaboratori esterni



6. Remunerazione degli Organi sociali

La Remunerazione degli Organi sociali è definita dall'Assemblea degli azionisti del Gruppo che stabilisce l'ammontare complessivo dei compensi spettanti al Consiglio di amministrazione e ai membri del Collegio sindacale, comprensivo della componente fissa attribuita agli Amministratori, dell'emolumento aggiuntivo spettante ai membri del Comitato esecutivo e degli altri Comitati interni costituiti, nonché degli eventuali medaglie di presenza.

6.1. Remunerazione dei membri del Consiglio di Amministrazione

La remunerazione degli Amministratori è definita con la finalità di premiare le competenze e le responsabilità affidate ad essi nell'ambito dell'incarico assegnatogli. Per gli Amministratori non esecutivi la remunerazione risulta essere interamente fissa⁷. Per i membri del CdA a cui, invece, sono associate deleghe esecutive può essere prevista una ulteriore componente retributiva di natura variabile, ossia legata ad obiettivi di performance, salvo che tale incarico non risulti secondario⁸ rispetto alla funzione principale svolta in seno al Gruppo; in tal caso, la remunerazione risulterebbe unicamente fissa.

Ove gli Amministratori esecutivi⁹ non appartengano alla categoria del Personale più rilevante e percepiscano remunerazione variabile, si applicano le previsioni relative ai dirigenti (paragrafo 7.4).

Il diverso impegno dedicato dai singoli Amministratori in termini di tempo viene riconosciuto anche tramite l'assegnazione di medaglie di presenza, da corrispondere a ciascun esponente per ogni seduta consiliare a cui partecipa.

I compensi definiti per la partecipazione alle riunioni consiliari risultano composti da un compenso fisso ed una medaglia di presenza corrisposta per la partecipazione a ciascuna riunione del Consiglio.

Carica	Compenso 2017
Presidente del CdA	€ 440.000 ¹⁰
Vice Presidente	€ 110.000 ¹¹
Consigliere	€ 55.000
Medaglia di presenza	€ 300

Eventuali spese connesse all'esercizio della carica sono sostenute direttamente dalla Banca/Società o rimborsate all'Amministratore.

⁷ In relazione all'incarico di amministratore non esecutivo.

⁸ Incarichi esplicitamente stabiliti come secondari oppure attribuiti dopo l'incarico principale.

⁹ Amministratori esecutivi di società non definite rilevanti dall'analisi condotta dalla Direzione Rischi.

¹⁰ Compenso totale per la carica di Presidente, inclusivo dell'emolumento da consigliere e dell'indennità per la carica di Presidente e come previsto dalla normativa vigente "non superiore alla remunerazione fissa percepita dal vertice dell'organo con funzione di gestione.

¹¹ Compenso totale per la carica di Vice Presidente, inclusivo dell'emolumento da consigliere e dell'indennità per la carica di Vice Presidente.

6.2. Compensi per la partecipazione ai Comitati

Gli Amministratori che partecipano ai comitati istituiti in seno al Consiglio di amministrazione percepiscono un compenso fisso commisurato all'impegno richiesto.

Carica	Comitato esecutivo	Comitato per le strategie	Comitato controllo e rischi	Comitato per le Remunerazioni	Comitato per le nomine	Comitato amministratori indipendenti
Presidente	€ 60.000	€ 40.000	€ 40.000	€ 30.000	€ 22.500	€ 22.500
Membro	€ 30.000	€ 20.000	€ 25.000	€ 20.000	€ 15.000	€ 15.000

6.3. Compensi per lo svolgimento di particolari cariche

Gli Amministratori non esecutivi investiti di particolari cariche vedono la loro remunerazione integrata da un compenso, sempre in misura fissa, che tiene conto del maggior impegno profuso, delle specifiche competenze e responsabilità. Gli ulteriori compensi spettanti ad Amministratori investiti di particolari cariche sono stabiliti dal Consiglio di amministrazione, su proposta del Comitato per le Remunerazioni e sentito il parere del Collegio sindacale. Sono corrisposti compensi per lo svolgimento di particolari cariche a:

- Presidente del CdA
- Vice Presidenti
- Amministratore Delegato

6.4. Compensi per la carica di Amministratore Delegato

L'emolumento corrisposto all'Amministratore Delegato è definito dal Consiglio di amministrazione nel rispetto del totale dei compensi deliberati dall'Assemblea degli azionisti per la remunerazione del Consiglio di amministrazione.

In quanto consigliere investito di particolari cariche, l'Amministratore Delegato percepisce un emolumento fisso per la particolare carica ed è inoltre destinatario dei sistemi di incentivazione, così come definiti nel paragrafo 7.1.

6.5. Remunerazione dei membri del Collegio Sindacale

La remunerazione dei membri del Collegio sindacale, inclusa quella del Presidente, è determinata dall'Assemblea degli azionisti all'atto della nomina e per l'intero periodo di durata del loro ufficio. In virtù del ruolo e delle responsabilità in capo a tale organo, ai membri del Collegio sindacale sono precluse forme di remunerazione variabile.

I compensi per i membri del Collegio sindacale risultano definiti come da tabella di seguito:

Carica	Compenso
Presidente del CS	€ 142.500
Membro del CS	€ 95.000

Eventuali spese connesse all'esercizio della carica sono sostenute direttamente dalla Banca/Società o rimborsate al Sindaco.



7. Politica di remunerazione 2018

La Politica di remunerazione e incentivazione del Gruppo è concepita nel rispetto dei principi e delle finalità definiti nel paragrafo 3 e in ottemperanza a quanto previsto dalla [normativa](#)¹² vigente. Al fine di garantire l'efficacia, la competitività e la solidità della politica retributiva, il Gruppo conduce periodicamente analisi finalizzate a monitorare le principali prassi e tendenze di mercato e si avvale di consulenti esterni con solide esperienze in materia.

In particolar modo per quanto concerne il Personale più rilevante, il Gruppo ha particolarmente curato la verifica circa la compliance normativa di tutti gli elementi a composizione del pacchetto retributivo e il monitoraggio circa le attese degli investitori, espresse dai Proxy Advisor, in materia.

Di seguito viene riportata una tabella che illustra i livelli di incentivazione variabile, target e massima, definiti per il Personale più rilevante e per le Funzioni di controllo. Si segnala che tali limiti valgono in via ordinaria e sono fatte salve specifiche situazioni in cui è possibile che la banca utilizzi l'intero limite regolamentare del 100% (ad esempio la corresponsione di entry bonus o la previsione di pacchetti incentivanti dedicati a favorire l'acquisizione di risorse che l'azienda valuti necessarie per il raggiungimento di obiettivi di rilievo). Tale eccezione vale per tutte le categorie di Personale rilevante, nei casi in cui sia permesso dalla normativa.

	Bonus target (% Remunerazione Fissa)	Bonus massimo (% Remunerazione Fissa)
AD e DG	45%	60%
Personale più rilevante	35%	50%
Funzioni di Controllo	20%	20%

La Politica di remunerazione e incentivazione è definita con l'obiettivo di premiare il raggiungimento degli obiettivi aziendali in un'ottica di creazione di valore per gli azionisti. Al contempo essa si basa su indicatori chiari e definiti che regolano in modo univoco ed oggettivo l'erogazione degli incentivi [variabili](#)¹³, assoggettando il pagamento di questi, in particolar modo per il Personale più rilevante, alla presenza di requisiti di solidità patrimoniale, liquidità e redditività corretta per il rischio, anche in ottemperanza a quanto previsto dalla [normativa](#)¹⁴ di Banca d'Italia. La struttura dei sistemi incentivanti riferiti al Personale rilevante sono descritti a partire da quanto definito per l'Amministratore Delegato al paragrafo 7.1, evidenziando gli elementi che rispetto ad esso differiscono. In presenza di

¹² Circolare 285 di Banca d'Italia.

¹³ Nel Gruppo non si applicano processi discrezionali ovvero assegnazioni di budget di premio a cascata lasciati alla ripartizione discrezionale dei singoli manager.

¹⁴ Circolare 285 di Banca d'Italia.

significative ed impreviste modificazioni delle condizioni generali di mercato, il Consiglio di amministrazione può dar luogo ad una revisione del budget annuale, con conseguente revisione degli [obiettivi individuali](#).¹⁵

Qualora la somma dei bonus maturati fosse superiore al bonus pool deliberato dal Cda di Capogruppo, quest'ultimo ha la facoltà di ridurre proporzionalmente i singoli bonus.

7.1. Remunerazione dell'Amministratore Delegato

La remunerazione dell'Amministratore Delegato di BPER è composta da una componente fissa e da una componente variabile, definita coerentemente con il limite al rapporto tra remunerazione variabile e fissa deliberato dall'Assemblea e pari a 1:1.

La componente variabile è determinata, sulla base di parametri di performance chiari e misurabili, attraverso una valutazione ponderata su due aree, pertanto non è prevista attribuzione di bonus discrezionali. Detta determinazione viene effettuata successivamente alla verifica del raggiungimento delle condizioni di accesso previste per tutto il Personale più rilevante. Le aree di riferimento sono:

1. Area dei risultati economico-finanziari e della gestione del rischio.
2. Area "qualitativa" degli obiettivi di funzione, della gestione progetti pianificati, della managerialità e degli obiettivi di CSR (sostenibilità sociale e ambientale).

La correlazione tra l'ammontare di remunerazione variabile effettivamente erogata ed i risultati di medio e lungo periodo viene sostenuta prevedendo l'applicazione di meccanismi di correzione ex post su un orizzonte temporale pluriennale ed in particolare è fondata sulla verifica che permangano adeguati livelli di patrimonio, liquidità e redditività corretta per il rischio, così come previsto dalla normativa vigente.

L'adozione di parametri di performance di natura qualitativa garantisce l'allineamento del sistema di remunerazione alla mission ed ai valori del Gruppo, sostenendo l'orientamento alla costruzione del valore nel lungo periodo. Essa è valutata qualitativamente dal Consiglio di amministrazione su proposta del Comitato per le Remunerazioni a fronte di un'ipotesi formulata dal Presidente del Consiglio di amministrazione.

Il pacchetto retributivo definito per l'Amministratore Delegato è costruito in modo tale da garantire un adeguato bilanciamento tra remunerazione fissa e remunerazione variabile ed è modulato con l'obiettivo di garantire una remunerazione variabile proporzionale ai risultati raggiunti, nel rispetto dei limiti (cap massimo) previsti dal sistema di incentivazione.

Sistema di incentivazione variabile - MBO

Il Gruppo ha definito un sistema di incentivazione variabile al fine di allineare gli interessi del management alla creazione di valore per gli azionisti, tale da premiare comportamenti virtuosi e risultati positivi e penalizzare, attraverso la non erogazione degli incentivi stessi, sia il mancato raggiungimento dei risultati sia l'eventuale deterioramento delle condizioni di solidità patrimoniale, di liquidità e di redditività del Gruppo stesso.

Il sistema di incentivazione prevede l'identificazione di un bonus pool che rappresenta l'ammontare massimo di premi erogabili e che per l'Amministratore Delegato ed il Personale più rilevante è definito a livello di [Gruppo](#)¹⁶. L'entità del

¹⁵ Così come, più fisiologicamente, tale esigenza può nascere in occasione di operazioni straordinarie che impattino sui perimetri di Gruppo e/o delle singole società che lo compongono.

¹⁶ Ad esclusione dei bonus derivanti da MBO destinati a Funzioni di controllo, che sono di importo limitato e non sono correlati neppure indirettamente a risultati economico finanziari.

bonus pool è correlato ai risultati reddituali raggiunti e costituisce un limite massimo.

Al fine di scoraggiare l'assunzione di rischi eccessivi che possano portare ad un deterioramento delle condizioni di "salute" del Gruppo e altresì in ottemperanza a quanto previsto dalla normativa di Banca d'Italia, l'erogazione del bonus pool, qualunque sia l'entità di questo, è improrogabilmente assoggettata al rispetto di determinati indicatori cancello, c.d. "entry gate", legati a indicatori di solidità patrimoniale, di liquidità e di redditività corretta per il rischio.

Gli entry gate, da raggiungere congiuntamente, definiti per l'anno 2018 sono:

Indicatore (entry gate)	Soglia minima
Common Equity Tier 1 (CET 1) – Pillar 1 ratio consolidato	> Tolerance RAF
Liquidity Coverage Ratio (LCR) consolidato	> Capacity RAF
Return On Risk-Weighted Assets (RORWA) consolidato	> Tolerance RAF

Il mancato raggiungimento di uno solo degli entry gate comporta, la non erogazione di [alcun](#)¹⁷ bonus nell'ambito del presente sistema di incentivazione (MBO). A fronte del raggiungimento di tutti i sopracitati indicatori cancello, il piano prevede la valutazione dei risultati aziendali in funzione dei quali viene attivato un meccanismo di moltiplicatore/demoltiplicatore che agisce direttamente sui singoli bonus target individuali, primo fra tutti quello dell'Amministratore Delegato. In base a tale impostazione l'entità del bonus target viene determinata proporzionalmente ai risultati raggiunti. Anche per l'anno 2018 l'entità del bonus target per le risorse che svolgono funzioni di Gruppo sarà parametrata all'[Utile lordo ordinario di Gruppo](#)¹⁸, come di seguito illustrato.

In caso di delibera da parte del Consiglio di amministrazione dello stato di Recovery scatta uno stato di sospensione dell'erogazione della remunerazione variabile (sia della quota immediata che di quella differita). Il Consiglio di amministrazione può determinare che in luogo della sola sospensione vi sia:

La riduzione o azzeramento dei bonus non ancora determinati.

La riduzione o azzeramento dei bonus già determinati e non ancora erogati.

La riduzione o azzeramento di quote differite o sottoposte a retention.

Il Consiglio di amministrazione della Capogruppo si riserva altresì di disporre la riduzione o azzeramento di bonus attribuiti alle diverse categorie di personale:

in caso di redditività consolidata o individuale particolarmente ridotta o negativa, nelle società in cui non siano rispettati i requisiti combinati di capitale previsti dalle [disposizioni di Vigilanza](#)¹⁹.

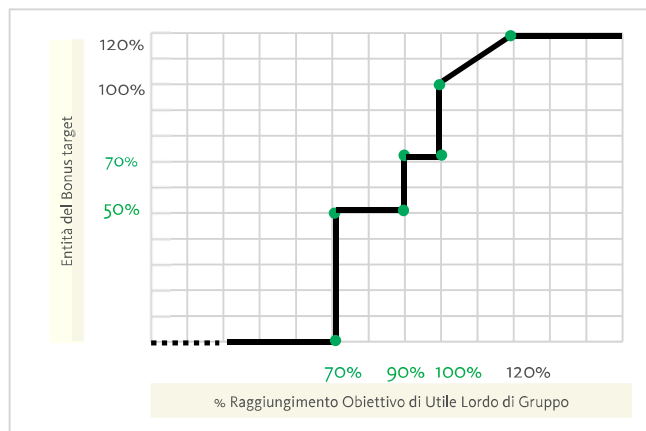
¹⁷ Come risulterà più chiaro dalla lettura dei paragrafi successivi CET1 e LCR risultano vincolanti per tutti i sistemi MBO, RORWA non si applica alle Funzioni di controllo.

¹⁸ Utile lordo ordinario di Gruppo al netto delle poste straordinarie.

¹⁹ Circolare n. 285 del 17 dicembre 2013 – 3.1 PARTE PRIMA – Norme di attuazione della direttiva CRD IV (3.1.2 Riserve di capitale).

Funzionamento del Bonus target

Utile Lordo di Gruppo (% di raggiungimento obiettivo)	Variazione Bonus Target
< 70%	0%
70% - 90%	50%
90% - 100%	70%
100% - 120%	100% - 120%
> 120%	120%



Successivamente alla verifica del superamento degli entry gate, alla determinazione del bonus target (e alla verifica di capienza del bonus pool) l'effettiva assegnazione del bonus e la relativa entità, nell'ambito dei limiti massimi²⁰, della remunerazione variabile sono definite mediante un processo di valutazione delle performance individuali che prevede l'analisi di una pluralità di indicatori quantitativi e qualitativi. Per il 2018 la scheda obiettivi strategica, corrispondente a quella dell'Amministratore Delegato, risulta costituita da obiettivi sia quantitativi che qualitativi. Al fine di garantire un bilanciamento adeguato, tra le due tipologie di obiettivi, ed efficace in termini di motivazione e incentivazione al raggiungimento dei risultati aziendali, è stato definito un peso relativo pari all'80% per gli obiettivi quantitativi e al 20% per gli obiettivi qualitativi.

Scheda obiettivi Amministratore Delegato

Obiettivi quantitativi

Peso	1° Margine di Gruppo	20%
80%	Costi della gestione di Gruppo	20%
	Crediti dubbi lordi di Gruppo	30%
	CET 1 ratio di Gruppo - Phase In (%)	20%
	Commissioni di Gruppo su 1° Margine di Gruppo (%)	10%

Obiettivi qualitativi

Peso	
20%	Obiettivi di funzione, gestione progetti pianificati, managerialità espressa, obiettivi di CSR (sostenibilità sociale e ambientale).

²⁰ L'ammontare massimo teorico del bonus erogabile è la somma dei bonus massimi ottenibili a livello individuale. Salva l'incidenza dei bonus riferiti alle Funzioni di controllo, è direttamente collegato all'Utile lordo di Gruppo e per quanto riguarda i bonus riferibili alle società controllate parzialmente agli utili individuali e comunque sottoposto alle condizioni di liquidità e patrimonio previste.

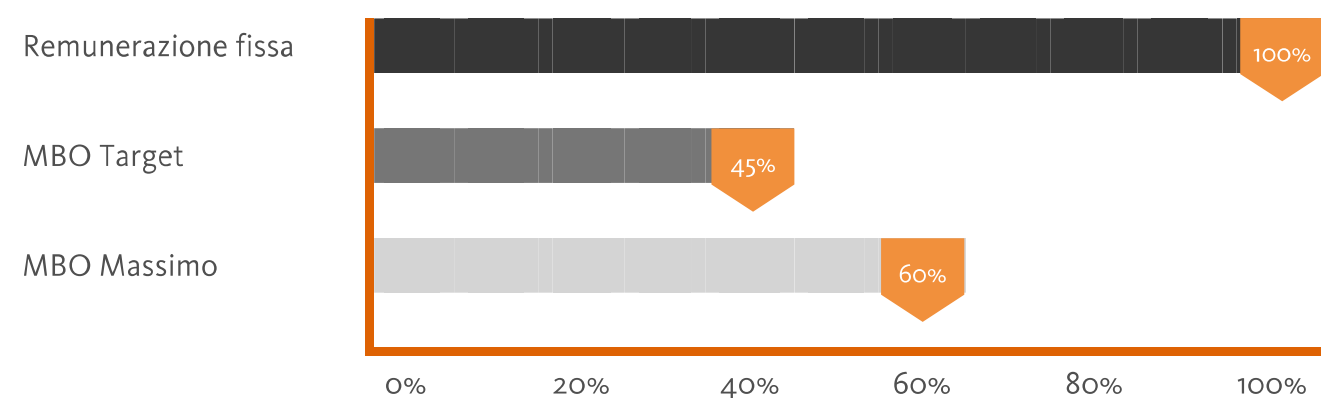
La valutazione qualitativa dell'Amministratore Delegato viene deliberata dal Consiglio di amministrazione su proposta del Comitato per le Remunerazioni.

Una volta misurati i risultati, il sistema prevede la valutazione di parametri collegati alla correzione per il rischio e derivati da quelli contenuti all'interno del Risk Appetite Framework (RAF). Tali parametri fungono da correttivo rispetto all'incentivo maturato a fronte del raggiungimento degli obiettivi previsti dalla scheda obiettivi individuale dell'AD.

Correttivi	Peso %
CET ₁ - pillar II	33%
LCR	33%
Ratio crediti dubbi lordi	33%

L'opportunità di bonus dell'Amministratore Delegato prevede un cap massimo quantificato in un valore pari al 60% della remunerazione fissa, ovvero:

MBO dell'Amministratore Delegato



La modalità di erogazione del bonus maturato a seguito della consuntivazione dei risultati della scheda obiettivi è stata definita dal Consiglio di amministrazione, coerentemente a quanto previsto dalla [normativa](#)²¹, al duplice fine di conseguire l'allineamento al rischio ex-post e sostenere l'orientamento di medio e lungo periodo, nonché la correlazione della componente variabile ai risultati effettivi ed ai rischi assunti. Il Consiglio ha altresì deciso di confermare, anche per l'esercizio 2018, l'utilizzo delle azioni virtuali quali strumento finanziario direttamente collegato al valore azionario del titolo (le cosiddette [Phantom Stock](#)²², ovvero assegnazioni di azioni virtuali BPER il cui controvalore viene erogato in denaro al momento della maturazione degli strumenti).

²¹ Circolare 285 di Banca d'Italia.

²² L'entità del compenso basato su strumenti finanziari potrebbe non essere erogata interamente mediante l'assegnazione di Phantom Stock qualora la Banca decidesse di erogare una quota parte tramite strumenti di differente natura secondo quanto previsto dalla specifica normativa (es. strumenti obbligazionari).

L'erogazione del bonus dell'Amministratore Delegato, coerentemente con quanto appena citato, risulta strutturata come segue:

Il differimento del 60% del bonus in quote annuali [uguali²³](#), in 3, 4 o 5 esercizi in base all'ammontare del bonus, soggette a condizioni di malus previste per il restante Personale più rilevante.

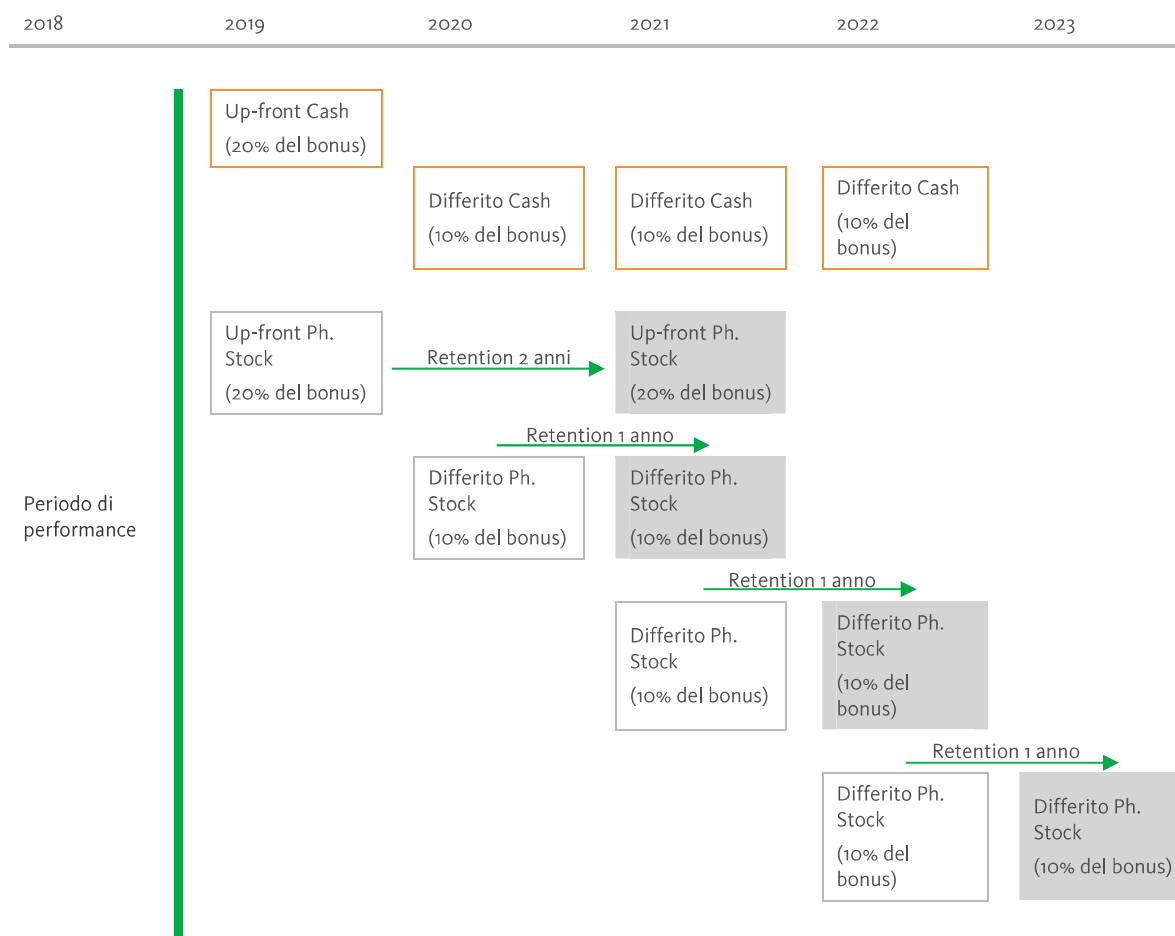
L'erogazione del 50% del bonus con assegnazione di Phantom Stock della Capogruppo, con un periodo di mantenimento (di indisponibilità) di 2 anni per la quota immediata e di 1 anno per le quote differite.



²³ Differimento di 5 anni nel caso di Bonus superiori a 150.000 € - 4 anni per bonus compresi tra 120.000 € - 150.000 €, tre anni se inferiori a 120.000 €.

Modalità di erogazione del bonus dell'AD

(esempio differimento 3 anni)



Ph. Stock: indica che la quota di bonus è erogata in Phantom Stock

Le componenti variabili sono sottoposte a meccanismi di correzione ex-post (malus e claw-back) al fine di riflettere i livelli di performance al netto dei rischi effettivamente assunti o conseguiti e patrimoniali tenendo conto dei comportamenti individuali.

Le quote differite sono soggette a regole di malus che portano all'azzeramento della quota in caso di mancato raggiungimento delle soglie di accesso (c.d. entry gate) previste per l'esercizio precedente l'anno di erogazione di ciascuna quota differita.

Il suddetto meccanismo di malus, con il conseguente impedimento a corrispondere le quote differite del bonus, agisce anche al verificarsi dei casi previsti per l'attivazione di clausole di claw-back (vedi paragrafo seguente). Per l'Amministratore Delegato non sono attualmente previste clausole di Change of Control.

Clausole di claw-back

Tutti i premi erogati sono soggetti a clausole di claw-back la cui applicazione effettiva è subordinata al verificarsi di predeterminate fattispecie:

Comportamenti del dipendente, dolosi o gravemente colposi, che abbiano comportato una perdita significativa per la banca non prevista al momento della erogazione dei premi.

I risultati della banca e/o del dipendente, sulla base dei quali sia stato erogato il premio, debbano essere rivisti ex-post a seguito di circostanze non note al momento delle erogazioni del premio. In tale circostanza la clausola si applica in caso tale rivisitazione dei risultati comporti rettifiche di valore superiore a 1 milione di Euro o qualora essa fosse resa imprevedibile o resa difficile/impossibile per fatto o colpa del dipendente.

Comportamenti del dipendente caratterizzati da dolo o colpa grave, anche non afferenti all'ambito citato nel precedente punto, rientranti nei requisiti di gravità di cui all'art. 2119 del Codice Civile.

Violazione da parte del dipendente degli obblighi imposti ai sensi dell'Art. 26 o, quando il soggetto è parte interessata, dell'Art. 53, commi 4 e ss. del TUB o degli obblighi in materia di incentivazione e [remunerazione](#)²⁴. Circostanze particolari previste espressamente dalla Circolare n. 285.

Il processo di attivazione della clausola di claw-back nei confronti di un appartenente al personale è differenziato in relazione al ruolo ricoperto da questi al momento della attivazione della clausola o al momento della cessazione dall'ultimo incarico ricoperto, in seno al Gruppo BPER.

Le situazioni e circostanze alla base della attivazione delle clausole di claw-back rilevano ove si siano realizzate o si realizzino non oltre 5 anni dalla liquidazione/erogazione dei trattamenti-prestazioni relativi.

Per quanto riguarda l'Amministratore Delegato una eventuale attivazione della clausola avviene su iniziativa del Presidente e delibera del Cda. La delibera è istruita da Comitato per le Remunerazioni e Collegio sindacale che possono operare e pronunciarsi congiuntamente o separatamente e, se necessario, avanzare autonomamente proposta al CdA.

7.2. Remunerazione del Personale più rilevante

La remunerazione del Personale più rilevante è composta da una componente fissa e da una componente variabile. La componente di incentivazione variabile risulta disciplinata da regole particolarmente stringenti, così come previsto dalla [normativa](#)²⁵ di Banca d'Italia in materia di remunerazione del Personale più rilevante.

L'attribuzione di particolari cariche, aggiuntive rispetto alle responsabilità assegnate, può dar luogo a compensi il cui importo integra la componente fissa.

Si precisa che può essere prevista una componente variabile della remunerazione in funzione di obiettivi qualitativi e non collegata pertanto in alcun modo ai risultati economici per gli appartenenti alle Funzioni di controllo e per i soggetti incaricati di redigere i documenti contabili e societari (fatti salvi eventuali accordi con le OO.SS, validi per tutti i dipendenti e applicabili anche a queste figure professionali).

Il limite all'incidenza della componente variabile viene mantenuto sotto al limite normativo del 100% della componente fissa e stabilito ad una percentuale massima pari al 60% della stessa, fatte salve specifiche situazioni in cui è possibile

²⁴ Circolare 285 di Banca d'Italia.

²⁵ Circolare 285 di Banca d'Italia.

elevare tale percentuale al 100%²⁶.

I bonus determinati con riferimento all'esercizio 2017 incidono per una percentuale che varia dal 0% al 16,6% della remunerazione fissa.

Il Personale più rilevante risulta beneficiario del sistema di incentivazione variabile MBO descritto nel paragrafo 7.1. In funzione dei risultati individuali conseguiti e previo raggiungimento degli indicatori entry gate, condizione propedeutica all'apertura dei cancelli e dunque alla successiva determinazione del bonus target e conseguentemente del bonus pool, il piano prevede opportunità di incentivazione che per il Direttore Generale della Capogruppo si attesta ad un limite massimo del 60% della remunerazione fissa e per il restante Personale più rilevante tendenzialmente entro il 50% eccetto le Funzioni di controllo come di seguito specificato.

La determinazione del bonus target e del bonus pool per il Personale più rilevante segue i medesimi criteri descritti nel paragrafo 7.1 (collegata al variare dell'indicatore di riferimento). In particolare per il Personale più rilevante appartenente alla Capogruppo, ad eccezione delle figure appartenenti alla rete²⁷, il bonus target è determinato interamente a valere sull'Utile lordo di Gruppo, così come applicato per l'Amministratore Delegato. Per il Personale più rilevante appartenente alle società del Gruppo e per il Personale più rilevante della Capogruppo appartenente alla rete, il bonus target è determinato a valere sia sull'Utile lordo di Gruppo che sull'Utile lordo della società di appartenenza, con peso relativo maggiore del secondo rispetto al primo²⁸. Per le figure appartenenti a società consortili si applica quanto definito per il Personale più rilevante della Capogruppo.

La scheda obiettivi individuale per il Personale più rilevante è collegata a risultati coerenti con il ruolo ricoperto²⁹ e le relative responsabilità ed è adeguatamente bilanciata tra obiettivi quantitativi e qualitativi, con peso relativo pari rispettivamente a 80% e 20%. La valutazione qualitativa è ricavata dalla scheda annuale di gestione delle performance e si riferisce in particolare alla valutazione dei comportamenti e delle modalità poste in essere per il raggiungimento degli obiettivi ed alla valutazione del contesto in cui questi ultimi sono maturati. Per alcune figure per cui non sia praticabile l'identificazione di indicatori quantitativi rappresentativi della funzione individualmente ricoperta si utilizzano i parametri della più ampia struttura di appartenenza e può essere valutato qualitativamente l'effettivo contributo al raggiungimento di tali risultati.

La corresponsione dei bonus maturati avviene coerentemente a quanto previsto dalla normativa³⁰ bancaria di riferimento sebbene con criteri meno stringenti rispetto a quelli applicati per l'Amministratore Delegato. Il piano MBO prevede modalità di corresponsione dei premi maturati differenti in funzione dell'entità del premio stesso, ed in particolare:

Bonus > 100.000 €

Il 60% viene attribuito alla data di assegnazione del bonus (quota up-front); il restante 40% attribuito in quote uguali nei tre esercizi successivi. Per i bonus di importo compreso tra 120 e 150 mila Euro il periodo di differimento è incrementato a 4 anni, per bonus di importo superiore a 150 mila Euro è di 5 anni.

²⁶ ad esempio la corresponsione di entry bonus o la previsione di pacchetti incentivanti dedicati a favorire l'acquisizione di risorse che l'azienda valuti necessarie per il raggiungimento di obiettivi di rilievo.

²⁷ Compreso il cosiddetto "semicentro".

²⁸ Rispettivamente 30% e 70%.

²⁹ Misurati con KPI e correttivi che derivano dal quadro strategico riconducibile alla scheda evidenziata al paragrafo 7.1 e riferita all'Amministratore Delegato- I parametri assumono ponderazioni differenti coerenti con l'attività che il soggetto rilevante svolge, con le responsabilità che gli sono state assegnate e con le leve operative che gestisce.

³⁰ Circolare 285 di Banca d'Italia.

L'attribuzione del 50% sia della quota up-front che differita del bonus avviene mediante Phantom Stock, il restante 50% in denaro (cash).

Bonus $\geq$ 60.000 € e $\leq$ 100.000 €

L'assegnazione del 50% del bonus avviene in via immediata cash ed il restante 50% mediante Phantom Stock, attribuito in quote uguali in tre esercizi successivi a quello di assegnazione.

Bonus $\geq$ 30.000 € e $<$ 60.000 €

L'assegnazione della parte di bonus eccedente i 30 mila³¹ Euro (o il 30% della Ral se inferiore) avviene mediante Phantom Stock, attribuito in quote uguali in tre esercizi successivi a quello di assegnazione. I primi 30 mila euro sono assegnati cash up-front.

Bonus $<$ 30.000 € (o $<$ 30% Ral se inferiore)

Assegnazione interamente cash e up-front.

I meccanismi di correzione ex-post sono analoghi a quelli illustrati per l' AD.

Le quote differite sono soggette a regole di malus che portano all'azzeramento della quota in caso di mancato raggiungimento delle soglie di accesso (c.d. entry gate) previste per l'esercizio precedente l'anno di erogazione di ciascuna quota differita.

Il suddetto meccanismo di "malus", con il conseguente impedimento a corrispondere le quote differite del "bonus", agisce anche al verificarsi dei casi previsti per l'attivazione di clausole di claw-back. I bonus erogati sono soggetti all'applicazione di claw-back nelle modalità e al verificarsi delle fattispecie definite nel precedente paragrafo 7.1.

Per tutto il Personale più rilevante non sono attualmente previste clausole di Change of Control.

7.3. Remunerazione delle Funzioni di Controllo

La remunerazione dei responsabili delle Funzioni di controllo è composta da una parte fissa, integrata da eventuale specifica indennità di funzione e da una componente variabile che assume un'incidenza non superiore al 20% sulla componente fissa. Quest'ultima non è determinata dal raggiungimento di obiettivi economico-finanziari, ma è correlata a obiettivi specifici di funzione, al fine di salvaguardare l'indipendenza richiesta alle funzioni.

Differentemente rispetto a quanto applicato per il Personale più rilevante, la corresponsione di bonus per le Funzioni di controllo è soggetta ai soli gate patrimoniale (CET₁) e di liquidità (LCR).

Una volta valutato il superamento degli entry gate, l'entità dell'incentivo annuale risulta legata ad obiettivi legati al ruolo di natura quantitativa e/o qualitativa.

Agli appartenenti alla categoria si applicano le regole di differimento della parte variabile, di ricorso a strumenti finanziari, di malus e di claw-back definite per il restante Personale più rilevante e descritte nel precedente paragrafo 7.2.

³¹ In casi eccezionali e scarsamente probabili in cui il bonus sia superiore al 60% della remunerazione fissa ma inferiore ai 60 mila euro, 50% del bonus è erogato cash up-front e 50% in Phantom Stock differite in tre anni.

7.4. Remunerazione dei dirigenti

La remunerazione dei dirigenti è composta da una componente fissa e da una componente variabile. Quest'ultima, considerata al netto della componente derivante dall'applicazione di eventuali accordi con le OO.SS., risulta di contenuta entità e si mantiene tendenzialmente entro il limite massimo del 50% della **componente fissa**³² e comunque entro il limite normativo o statutario.

Il personale dirigente risulta beneficiario del piano MBO descritto nel **paragrafo 7.1**³³. Nel caso in cui non si raggiungano i livelli minimi associati ai parametri entry gate applicati al Personale più rilevante è facoltà del Consiglio di amministrazione della Capogruppo valutare se riconoscere bonus di importo limitato, entro un buffer significativamente inferiore al bonus pool originario.

La scheda obiettivi individuale per i dirigenti è collegata a risultati coerenti con il **ruolo ricoperto**³⁴ e le relative responsabilità ed è adeguatamente bilanciata tra obiettivi quantitativi e qualitativi, con peso relativo pari rispettivamente a 80% e 20%. La valutazione qualitativa è ricavata dalla scheda annuale di gestione delle performance e si riferisce in particolare alla valutazione dei comportamenti, delle modalità poste in essere per il raggiungimento degli obiettivi ed alla valutazione del contesto in cui questi ultimi sono maturati. Per alcune figure per cui non sia praticabile l'identificazione di indicatori quantitativi rappresentativi della funzione individualmente ricoperta si utilizzano i parametri della più ampia struttura di appartenenza applicando eventualmente la valutazione qualitativa dell'effettivo contributo individuale al raggiungimento di tali risultati.

In caso di bonus superiore a 30.000 euro o al 30% della remunerazione fissa (ed, in ogni caso, all'interno del limite massimo definito), è previsto il differimento di almeno un anno di una parte del bonus, soggetto a condizioni di malus (ove non diversamente specificato, si applicano le stesse condizioni di malus previste per il Personale più rilevante).

Come previsto dalla **normativa**³⁵, i bonus corrisposti sono soggetti a claw-back nelle modalità e al verificarsi delle fattispecie descritte nel paragrafo 7.1.

Per il personale con responsabilità significative nelle Funzioni di controllo (diverso dai responsabili delle funzioni) non ricompreso fra il Personale più rilevante, la componente variabile, è correlata a obiettivi specifici di funzione e non al raggiungimento di obiettivi economico-finanziari, fatto salvo quanto previsto dalla contrattazione collettiva e dagli accordi con le OO.SS.

7.5. Remunerazione dell'altro personale

La remunerazione di quadri direttivi e delle aree professionali è composta da una componente fissa e da una componente variabile. Quest'ultima, considerata al netto della componente derivante dall'applicazione di eventuali accordi con le OO.SS., risulta di contenuta entità e si mantiene tendenzialmente entro il limite

³² Fatte salve specifiche situazioni in cui è possibile elevare tale percentuale tendenzialmente non oltre il 100% (ad esempio la corresponsione di entry bonus o la previsione di pacchetti incentivanti dedicati a favorire l'acquisizione di risorse che l'azienda valuti necessarie per il raggiungimento di obiettivi di rilievo).

³³ Ai dirigenti destinatari di MBO riservati a specifici perimetri (rete, private banker, gestori BCM) sono applicate le regole di funzionamento (es: entry gate, moltiplicatori, kpi, valutazione qualitativa e correttivi) previste per il perimetro specifico.

³⁴ Misurati con KPI che derivano dal quadro strategico riconducibile alla scheda evidenziata al paragrafo 7.1 e riferita all'Amministratore Delegato. I parametri assumono ponderazioni differenti coerenti con l'attività che il soggetto rilevante svolge, con le responsabilità che gli sono state assegnate e con le leve operative che gestisce. Un numero esiguo di Dirigenti inseriti in strutture gestite da Quadri Direttivi seguono il sistema di premio definito per la struttura di appartenenza.

³⁵ Circolare 285 di Banca d'Italia.

massimo del 50% della **componente fissa**³⁶ e comunque entro il limite normativo o statutario.

In caso di bonus superiore a 30.000 euro o al 30% della remunerazione fissa (ed, in ogni caso, all'interno del limite massimo definito), è previsto il differimento di almeno un anno di una parte del bonus, soggetto a condizioni di malus (ove non diversamente specificato, si applicano le stesse condizioni di malus previste per il Personale più rilevante).

Quota significativa di tali categorie di personale gode di specifici sistemi **MBO**³⁷ fondati su parametri quantitativi. I più rilevanti sono riferiti alla Rete, ai Private Banker ed ai Gestori di NPE.

Come previsto dalla **normativa**³⁸, eventuali bonus corrisposti sono soggetti a claw-back nelle modalità e al verificarsi delle fattispecie descritte nel paragrafo 7.1.

Per il personale con responsabilità significative nelle Funzioni di controllo (diverso dai responsabili delle funzioni) non ricompreso fra il Personale più rilevante, la componente variabile, fatto salvo quanto previsto dalla contrattazione collettiva e dagli accordi con le OO.SS., è correlata a obiettivi specifici di funzione e non al raggiungimento di obiettivi economico-finanziari.

Sistema incentivante (MBO) Rete, Private Banker e gestori NPE

Tali categorie di personale, infatti, sono inserite all'interno del perimetro dei beneficiari del sistema MBO di Gruppo, chiaramente con alcune differenze legate alla specificità delle funzioni e delle attività svolte, raggiungendo una percentuale di copertura del sistema MBO superiore al 60% della popolazione del Gruppo. Al fine di garantire una maggiore coerenza con il ruolo ricoperto, unicamente per il personale della Rete è stato definito un ulteriore indicatore di performance, legato alla capacità della propria struttura di generare ricavi, ad integrazione degli attuali entry gate del sistema MBO.

Il sistema MBO prevede il superamento degli indicatori entry gate. L'entità dei bonus target e del bonus pool non è legata ad un indicatore di reddito aziendale misurato rispetto agli obiettivi di budget. La determinazione del bonus individuale risulta legata al grado di raggiungimento degli obiettivi individuali. Ciascuna scheda obiettivi risulta composta da KPI sia quantitativi che qualitativi, con peso relativo pari a 70% e 30% rispettivamente, alle cui risultanze viene successivamente applicato un fattore correttivo legato a parametri di conformità.

Il personale coinvolto nelle attività di recupero degli NPE beneficia di incentivi collegati a indicatori a livello individuale e di Gruppo, tesi al raggiungimento degli obiettivi contenuti nel Piano strategico sugli NPE. Allo scopo di garantire una costante coerenza con gli obiettivi a Piano è prevista una attività di revisione in corso d'anno dei target individuali e di Gruppo.

³⁶ Fatte salve specifiche situazioni in cui è possibile elevare tale percentuale tendenzialmente non oltre il 100% (ad esempio la corresponsione di entry bonus o la previsione di pacchetti incentivanti dedicati a favorire l'acquisizione di risorse che l'azienda valuti necessarie per il raggiungimento di obiettivi di rilievo).

³⁷ Non escludono assegnazioni di premi collegati alla valutazione della performance o a situazioni eccezionali, ad integrazione di quanto previsto dagli MBO.

³⁸ Circolare 285 di Banca d'Italia.

7.6. Remunerazione dei collaboratori esterni

Le Società del Gruppo usufruiscono del contributo di un numero molto limitato di collaboratori esterni non legati ad esse da rapporto di lavoro subordinato. Di norma si tratta di soggetti muniti di competenze specifiche, necessarie per un periodo di tempo limitato, o nell'ambito di particolari progetti, che fungono da completamento e/o da supporto alle attività svolte dal personale dipendente.

La remunerazione dei collaboratori esterni è formata, di norma, dalla sola componente fissa. Si prevede comunque la possibilità che possa essere riconosciuta remunerazione variabile, tendenzialmente nei limiti del 50% della componente fissa³⁹ e comunque entro il limite normativo o statutario. L'entità della componente variabile sarà di volta in volta determinata parametrizzandola a specifici indicatori relativi all'attività svolta.

Nel Gruppo sono presenti agenti in attività finanziaria la cui remunerazione è prevalentemente ricorrente⁴⁰.

Eventuali spese connesse all'esercizio dell'incarico possono essere sostenute direttamente dalla Banca/Società o rimborsate al collaboratore.

7.7. Sistemi incentivanti a lungo termine (LTI)

Per il 2018 è prevista l'attivazione di LTI su un ristretto numero di risorse non appartenenti al Personale più rilevante. Un'eventuale estensione a figure apicali è valutata in sede di definizione del nuovo Piano industriale. In questa eventualità il sistema LTI sarà sottoposto ai necessari passaggi assembleari prima della effettiva attivazione.

7.8. Benefit

Il pacchetto remunerativo complessivo previsto per i diversi ruoli può essere integrato da eventuali benefit aziendali per tutti i dipendenti o per posizioni particolari, in ragione delle funzioni ricoperte, del livello di inquadramento o di specifiche limitate attribuzioni. L'attribuzione di tali componenti retributive risulta periodicamente confrontata con le best practice di mercato al fine di verificare la competitività dei trattamenti riservati ai dipendenti del Gruppo.

7.9. Risoluzione del rapporto di lavoro

In caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro, il Gruppo può stipulare accordi che prevedano la corresponsione di indennità a favore del personale⁴¹. È politica del Gruppo, con riferimento al Personale più rilevante, non corrispondere compensi, al netto di quelli previsti dalla contrattazione collettiva, superiori alle 2 annualità di remunerazione fissa.

Analoghi accordi destinati a Dirigenti non appartenenti al Personale più rilevante sono limitati entro quanto previsto dal CCNL per gli specifici procedimenti arbitrali.

7.10. Benefici pensionistici discrezionali

Non sono previsti per nessuna figura aziendale benefici pensionistici discrezionali.

³⁹ Fatte salve specifiche situazioni in cui è possibile elevare tale percentuale (ad esempio la corresponsione di entry bonus o la previsione di pacchetti incentivanti dedicati a favorire l'acquisizione di risorse che l'azienda valuti necessarie per il raggiungimento di obiettivi di rilievo), verificati i limiti statutari vigenti.

⁴⁰ Cfr. circolare 285 Banca d'Italia Parte Prima IV.2.IV.

⁴¹ Ad esclusione degli amministratori non esecutivi.



8. Informativa sulle modalità di attuazione delle Politiche di remunerazione 2017

In accordo con quanto definito dalle Disposizioni di Vigilanza e con le Politiche di remunerazione poste in essere da parte del Gruppo BPER con riferimento all'esercizio 2017⁴², si riportano le seguenti informazioni riguardanti l'attuazione delle predette politiche di remunerazione e i piani di compensi posti in essere:

- a. informazioni quantitative aggregate sulle remunerazioni, ripartite per aree di attività;
- b. informazioni quantitative aggregate sulle remunerazioni, ripartite tra le varie categorie del "Personale più rilevante", con indicazione dei seguenti elementi:
 - I. gli importi remunerativi per l'esercizio, suddivisi in componente fissa e variabile e il numero dei beneficiari;
 - II. gli importi e le forme della componente variabile della remunerazione, suddivisa in contanti, azioni, strumenti collegati alle azioni ed altre tipologie;
 - III. gli importi delle remunerazioni differite esistenti, suddivise in quote attribuite e non attribuite;
 - IV. gli importi delle remunerazioni differite riconosciute durante l'esercizio, pagate e ridotte attraverso meccanismi di correzione dei risultati;
 - V. i nuovi pagamenti per trattamenti di inizio e di fine rapporto pagati durante l'esercizio e il numero dei relativi beneficiari;
 - VI. gli importi dei pagamenti per trattamento di fine rapporto riconosciuti durante l'esercizio, il numero dei relativi beneficiari e l'importo più elevato pagato ad una singola persona.
- c. Informazioni sulla remunerazione complessiva del Presidente dell'organo con funzione di supervisione strategica e di ciascun membro dell'organo con funzione di gestione, del direttore generale, dei condirettori generali e dei vice direttori generali. Tali informazioni per quanto riguarda BPER Banca e Banco di Sardegna sono presenti nella tabella 1 "Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche" pubblicata nelle rispettive sezione II della Relazione sulla remunerazione 2018. La remunerazione dei componenti del Consiglio di amministrazione riportata è quella effettivamente percepita per la carica ricoperta nella specifica banca. Per la remunerazione dei direttori generali e vice direttori generali delle banche italiane è stato considerato l'imponibile contributivo 2017, mentre per la banca estera è stato considerato l'importo ad esso corrispondente. Per il Personale rilevante è stata riportata la remunerazione variabile di competenza 2017. Si segnala che in riferimento all'esercizio 2017 una persona risulta beneficiaria di remunerazione superiore a 1 mln di Euro.

⁴² Nelle successive tabelle sono riportate anche le informazioni relative alle Politiche di remunerazione 2016.

Tabella 1. informazioni quantitative aggregate sulle remunerazioni, ripartite per aree di attività.

	Aree di attività							
BPER GRUPPO	Componenti dell'organo di supervisione strategica	Componenti dell'organo di gestione	Investment banking	Retail banking	Asset management	Funzioni aziendali	Funzioni di controllo	Altre
Personale addetto (numero di persone)	59	26						
Personale addetto (FTE)			155	8.740	47	2.254	260	164
Remunerazione fissa (in mln €)	3,0	5,8	8,3	375,8	1,8	98,2	12,5	5,6
Remunerazione variabile (in mln €)	-	0,4	0,4	18,8	0,1	5,0	0,8	0,2
BPER BANCA	Componenti dell'organo di supervisione strategica	Componenti dell'organo di gestione	Investment banking	Retail banking	Asset management	Funzioni aziendali	Funzioni di controllo	Altre
Personale addetto (numero di persone)	10	11						
Personale addetto (FTE)			120	6.306	24	1.467	222	41
Remunerazione fissa (in mln €)	1,3	3,1	6,5	269,9	1,1	65,4	10,5	1,7
Remunerazione variabile (in mln €)	-	0,3	0,3	14,0	0,1	3,4	0,7	0,1
BANCO DI SARDEGNA	Componenti dell'organo di supervisione strategica	Componenti dell'organo di gestione	Investment banking	Retail banking	Asset management	Funzioni aziendali	Funzioni di controllo	Altre
Personale addetto (numero di persone)	10	6						
Personale addetto (FTE)			28	1.871	0	490	33	20
Remunerazione fissa (in mln €)	0,5	0,7	1,4	80,3	0	21,6	1,8	0,5
Remunerazione variabile (in mln €)	-	0,0	0,1	4,3	0	1,2	0,1	0,0

Nota 1: i dati sopra esposti si riferiscono agli importi di imponibile contributivo per il personale dipendente al 31 dicembre 2017 delle società italiane e agli importi corrispondenti per le società estere. Per quanto concerne i componenti degli organi di amministrazione e di controllo vengono conteggiati solo i soggetti in essere al 31 dicembre 2017, i compensi indicati corrispondono a quelli complessivamente erogati agli amministratori effettivamente in carica durante l'esercizio. I componenti dell'organo di gestione sono costituiti dall'Amministratore Delegato, dai componenti del Comitato esecutivo, dal Direttore Generale e dal personale con funzioni analoghe in altre banche/società del Gruppo

Nota 2: I dati riferiti al personale distaccato sono stati imputati alla società presso la quale tale personale risulta assunto (società distaccante).

Tabella 2. informazioni quantitative aggregate sulle remunerazioni, ripartite tra le varie categorie del “Personale più rilevante” (DATI DI GRUPPO)

Codice del gruppo bancario		Gruppo Banca Popolare dell'Emilia Romagna							Gruppo Banca Popolare dell'Emilia Romagna							
Periodo di riferimento		2016							2017							
Aree di attività	Componenti dell'organo di supervisione strategica	Componenti dell'organo di gestione	Investment banking	Retail banking	Asset management	Funzioni aziendali	Funzioni di controllo	Altre	Componenti dell'organo di supervisione strategica	Componenti dell'organo di gestione	Investment banking	Retail banking	Asset management	Funzioni aziendali	Funzioni di controllo	Altre
Personale più rilevante (numero di persone)	39	22							44	24						
Personale più rilevante (numero di persone)			3	28		8	9				5	31		10	13	
Personale più rilevante rientrante nell'alta dirigenza			1	8		5	7				1	3		4	6	
Remunerazione fissa totale (in mln€)	2,28	4,76	0,53	4,85		1,87	1,41		2,54	5,44	0,68	5,14		2,08	1,71	
Remunerazione variabile totale (in mln€)		0,02		0,07		0,01	0,18			0,40	0,05	0,78*		0,21	0,26	
di cui: in contanti		0,02		0,07		0,01	0,18			0,28	0,05	0,77		0,18	0,26	
di cui: in azioni e strumenti collegati										0,12		0,01		0,03		
di cui: in altri strumenti finanziari																
Remunerazione variabile differita totale (in mln€)										0,13		0,02		0,03		
di cui: in contanti (in mln€)										0,04						
di cui: in azioni e strumenti collegati (in mln€)										0,09		0,02		0,03		
di cui: in altri strumenti finanziari																
Remunerazione differita riconosciuta in anni precedenti e non nell'anno di riferimento - quota attribuita (in mln €)		0,02							0,01**	0,11		0,02		0,05		
Remunerazione differita riconosciuta in anni precedenti e non nell'anno di riferimento - quota non attribuita (in mln €)		0,41	0,01	0,07		0,15				0,28		0,04		0,09		
Importo della correzione ex post applicata nel periodo di riferimento alla remunerazione variabile relativa ad anni precedenti (in mln€)																
Numero di beneficiari di remunerazione variabile garantita																
Importo complessivo di remunerazione variabile garantita (in mln €)																
Numero di beneficiari di pagamenti per trattamenti di inizio del rapporto di lavoro																
Importo complessivo di pagamenti per trattamenti di inizio del rapporto di lavoro (in mln €)																
Numero di beneficiari di pagamenti per la cessazione anticipata del rapporto di lavoro		1		3		1	1				1	4			2	
Importo complessivo di pagamenti per la cessazione anticipata del rapporto di lavoro (in mln €)		0,10		0,20		0,09	0,10				0,06	0,32			0,33	
Numero di beneficiari di pagamenti per trattamenti di fine del rapporto di lavoro				3			1				1	4			2	
Importo complessivo di pagamenti per trattamenti di fine del rapporto di lavoro (in mln €)				0,33			0,13				0,15	0,29			0,45	
Numero di beneficiari di benefici pensionistici discrezionali																
Importo complessivo di benefici pensionistici discrezionali (mn)																

Relativamente alle somme erogate/spettanti in seguito alla cessazione del rapporto, l'importo più elevato riferito ad una singola persona è di Euro 228 mila. Tale cifra deriva dall'applicazione dell'accordo sindacale del 14/8/2015 lettera b) art.13

*comprensiva del premio aziendale e nel caso di un soggetto anche di entry bonus

** quota di Bonus riferita al Presidente di BPER quando ricopriva il ruolo di Amministratore Delegato

Tabella 3. Informazioni sulla remunerazione complessiva del presidente dell'organo con funzione di supervisione strategica e di ciascun membro dell'organo con funzione di gestione, del direttore generale, dei direttori generali e dei vice direttori generali (dati in migliaia di euro)

Banca di Sassari					
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Remunerazione fissa	Remunerazione variabile	Remunerazione complessiva
Spallanzani Ivano	Presidente	1/1-31/12	86		86
Ladu Michele	Vice Presidente	1/1-31/12	37		37
Bianchini Daniele	Consigliere	1/1-19/01	1		1
Cuccurese Giuseppe	Consigliere	1/04-31/12	16		16
Garavini Eugenio	Consigliere	1/1-31/12	21		21
Lecis Gianpiero	Consigliere	1/1-31/12	22		22
Piras Paola	Consigliere	1/1-31/12	22		22
Righi Giovanni	Consigliere	1/1-31/12	22		22
Rossi Diego	Consigliere	1/04-31/12	16		16
Togni Fabrizio	Consigliere	1/1-31/12	25		25
Lippi Giorgio	Direttore Generale	1/1-31/12	182		182
* considerato imponibile contributivo 2017					

Cassa di Risparmio di Bra					
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Remunerazione fissa	Remunerazione variabile	Remunerazione complessiva
Guida Francesco	Presidente	1/1-31/12	134		134
Di Caro Alberto*	Vice Presidente	1/1-31/12	35		35
Alfieri Fabio	Consigliere	1/1-31/12	22		22
Costamagna Roberto Maria Renato	Consigliere	1/1-31/12	34		34
Formenton Gianluca	Consigliere	1/1-31/12	19		19
Gallinari Alberto*	Consigliere	1/1-31/12	21		21
Mazza Paolo*	Consigliere	1/1-31/12	25		25
Porro Carlo Maria	Consigliere	1/1-31/12	22		22
Savigni Corrado*	Consigliere	1/1-31/12	25		25
Cerruti Paolo	Direttore Generale	1/1-31/12	184	18	202
* componenti del comitato esecutivo					
** considerato imponibile contributivo 2017					

Cassa di Risparmio di Saluzzo					
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Remunerazione fissa	Remunerazione variabile	Remunerazione complessiva
Roberto Civalieri	Presidente	1/1-31/12	86		86
Mariella Acchiardo	Vice Presidente	1/1-31/12	36		36
Claudio Battistella*	Consigliere	1/1-31/12	30		30
Marco Bonfatti	Consigliere	1/1-13/04	9		9
Giancarlo Ferraris	Consigliere	1/1-31/12	33		33
Lucifero Giovampaolo*	Consigliere	28/4-31/12	21		21
Gianluca Poluzzi	Consigliere	1/1-31/12	30		30
Davide Vellani*	Consigliere	1/1-31/12	31		31
Giorgio Barbolini	Direttore Generale	1/1-31/12	286	32	318
Franco Gavosto	Vice Direttore Generale	1/1-31/12	143		143
* componenti del Comitato esecutivo					
** considerato imponibile contributivo 2017					

SEZIONE II – RELAZIONE
ANNUALE SULLA
REMUNERAZIONE 2017

PARTE I

1.1. Voci che compongono la remunerazione

La politica retributiva 2017, approvata dall'Assemblea dei Soci in data 08 aprile 2017, è stata definita con l'obiettivo di garantire la coerenza con i principi e le finalità a cui il Gruppo si ispira. Essa si articola in molteplici componenti retributive, differenti tra loro in funzione dell'obiettivo per il quale sono definite. Le principali componenti retributive previste dalla politica retributiva attuata dal Gruppo BPER nel corso del 2017 sono:

Remunerazione Fissa

Prevista per tutti i livelli di responsabilità e calibrata in funzione di fattori specifici quali la complessità del ruolo, misurata anche attraverso l'adozione di adeguate metodologie di valutazione, le responsabilità individuali, la professionalità e l'esperienza.

La remunerazione fissa, costantemente soggetta a verifica di equità interna ed esterna, è determinata con riferimento ai membri del Consiglio di amministrazione anche in relazione a particolari cariche ricoperte all'interno delle varie società del Gruppo ed alla partecipazione a comitati interni.

La definizione dei livelli retributivi viene condotta nel rispetto del principio di sana e prudente gestione della banca, in un'ottica di sostenibilità.

La remunerazione fissa può essere integrata da eventuali benefit aziendali che, secondo la tipologia, possono essere destinati alla generalità dei dipendenti o, al contrario, essere rivolti a particolare figure professionali o ruoli.

Non sono in alcun modo previsti benefici pensionistici discrezionali.

Remunerazione Variabile

La definizione dei sistemi di incentivazione vuole garantire un costante ed efficace allineamento agli obiettivi strategici e, conseguentemente, contribuire alla creazione di valore per gli azionisti, in un'ottica di sostenibilità nel medio e lungo termine.

I sistemi di incentivazione sono progettati in coerenza con i livelli retributivi offerti dal mercato per funzioni analoghe e in strutture analoghe e sono differenziati a seconda della popolazione dei beneficiari in modo da consentire una maggiore efficacia, espressa dalla capacità di legare i premi all'attività specifica svolta dalle risorse a cui essi sono destinati.

Particolare attenzione è posta verso la definizione di obiettivi di performance oggettivi e misurabili, anche con riferimento ai cosiddetti parametri qualitativi per i quali le valutazioni vengono effettuate sulla base di metriche basate quanto più possibile su indicatori chiari e definiti.

I sistemi di incentivazione variabile, con particolare riferimento al Personale più rilevante, sono strutturati in modo da garantire la massima coerenza rispetto agli obiettivi strategici di medio-lungo termine nel rispetto di quanto previsto dalla normativa. In particolare, in funzione dell'entità del bonus maturato, il sistema MBO prevede modalità diverse

di erogazione e differimento. La quota da erogare in strumenti finanziari viene corrisposta in Phantom Stock, ossia azioni virtuali il cui controvalore viene erogato in denaro una volta terminato il periodo di differimento e/o retention.

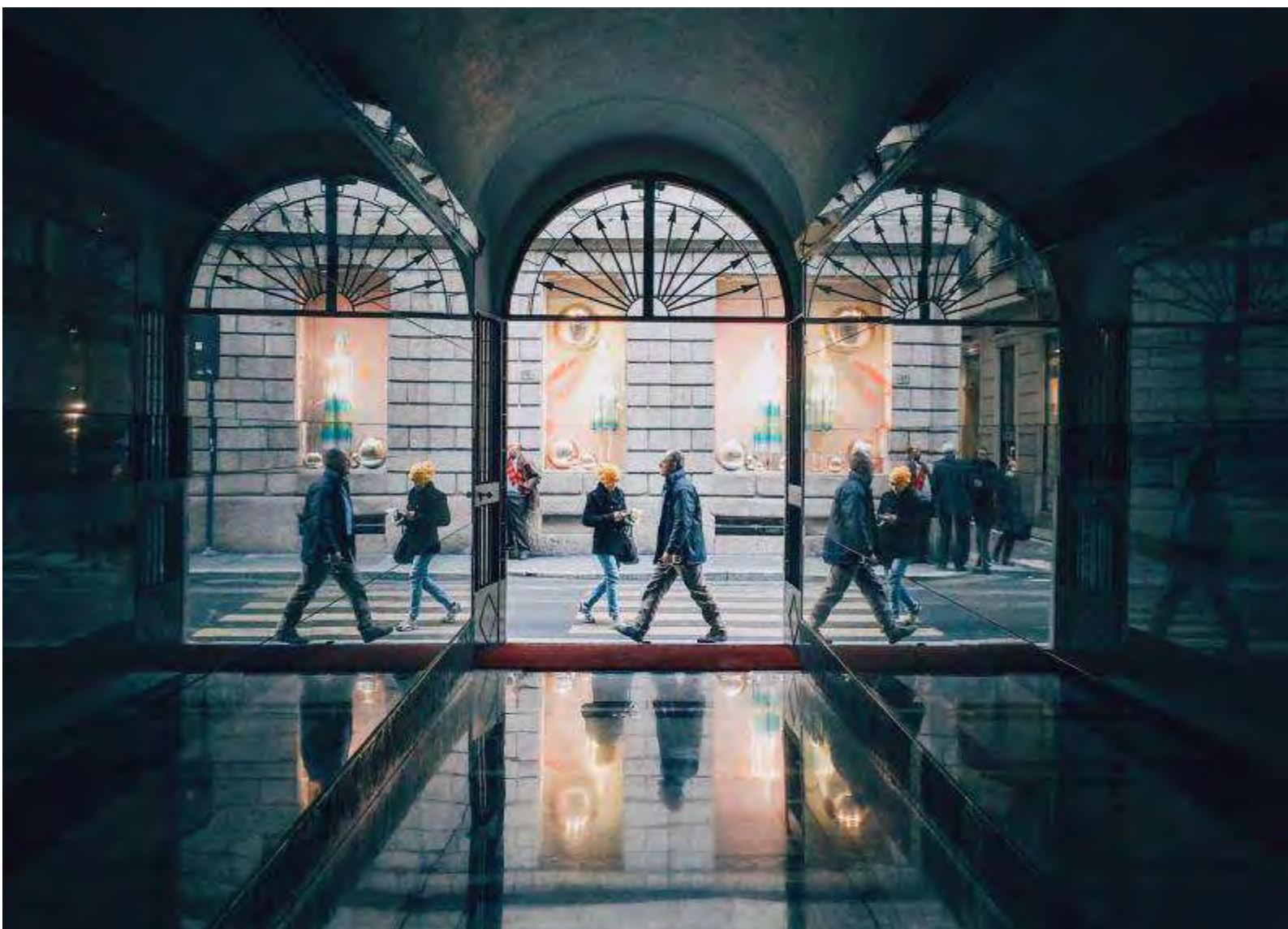
Sono previsti sistemi di incentivazione anche per le Funzioni di controllo e per i soggetti incaricati di redigere i documenti contabili e societari. Per tali risorse i sistemi di incentivazione sono legati ad obiettivi di ruolo e, ad ogni modo, non correlati a risultati economici, fatti salvi eventuali accordi previsti da contrattazione collettiva, validi per tutti i dipendenti e applicabili anche a queste figure professionali.

Gli incentivi sono soggetti a malus e claw-back.

Cessazione anticipata del rapporto di lavoro

La politica retributiva contempla la possibilità di erogare indennità legate alla cessazione anticipata del rapporto di lavoro (oltre a quanto previsto dalla contrattazione collettiva) o della carica. La politica relativa a tali compensi prevede altresì limiti massimi di erogazione e vincoli, coerentemente con quanto previsto dalla normativa, sulla modalità e tempistiche di corresponsione (differimento, tipologie di strumenti, ecc).

Al riguardo si precisa che nel corso del 2017 è cessato un Dirigente con responsabilità strategica, in seguito ad adesione volontaria in base a quanto previsto dall'art. 5 dell'Accordo sul Piano Industriale del Gruppo BPER 2015-2017 cui è stata erogata una indennità di cessazione calcolata secondo le norme applicate a tutto il personale che ha aderito al medesimo piano (accordo sindacale del 14/8/2015).



1.2. Principali risultati 2017 e Pay-for-Performance

Le politiche retributive sono progettate con il fine di garantire allineamento tra i risultati effettivamente conseguiti e i compensi erogati. In tal senso, la politica del Gruppo BPER prevede sistemi di incentivazione variabile basati su indicatori di performance misurabili, chiari e direttamente collegati ad obiettivi di Gruppo e individuali, con modalità e pesi diversi in funzione del ruolo, delle responsabilità e dell'inquadramento professionale.

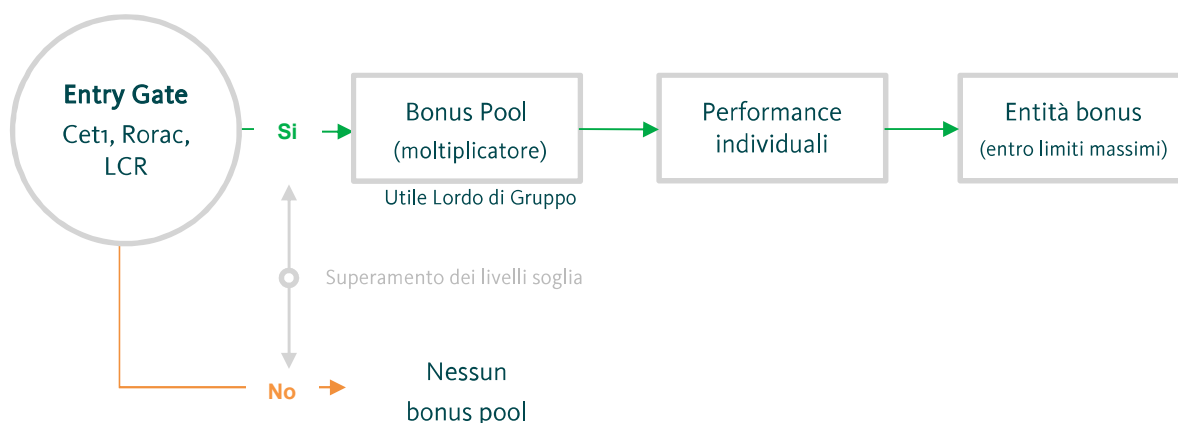
Il 2017 è stato caratterizzato dalla operazione di inserimento nel Gruppo ed incorporazione in BPER Banca di Nuova Carife.

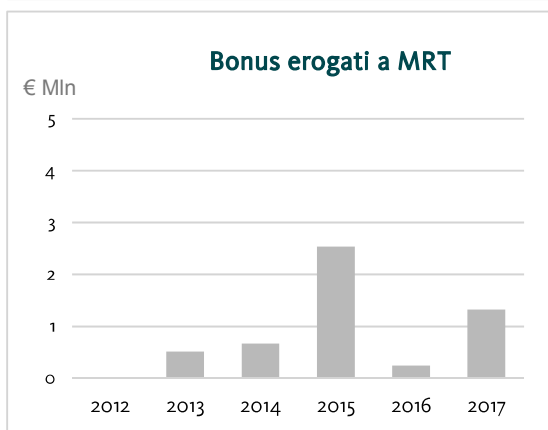
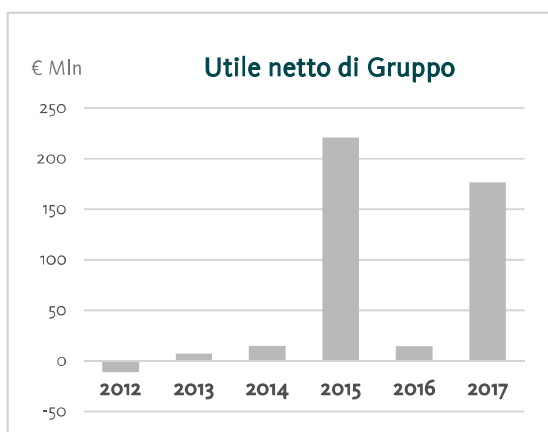
L'Utile netto dell'esercizio ha recuperato livelli significativi rispetto al 2016. È confermata l'elevata solidità patrimoniale ed un ampio eccesso di capitale rispetto al requisito SREP 2018. Continua il trend di ulteriore rilevante miglioramento dell'asset quality misurato sia dai principali ratio (NPE ratio lordo, default rate, cure rate, danger rate, coverage ratio, Texas ratio²) che dalla analisi dei flussi.

Positivo lo sviluppo dell'attività commerciale sia riguardo impieghi alla clientela, che sul fronte della raccolta complessiva anche al netto dei volumi conseguenti all'ingresso di Nuova Carife. La redditività dell'esercizio appena concluso è stata interessata da variazioni di perimetro del Gruppo e condizionata da rilevanti componenti non ricorrenti, compresi significativi contributi dovuti dal Gruppo ai Fondi di Risoluzione e di Garanzia dei depositi, sostanzialmente bilanciate dall'iscrizione del badwill conseguente all'operazione di incorporazione.

L'attuazione della politica retributiva 2017 ha consentito di garantire l'allineamento tra incentivi maturati e risultati conseguiti. Il Sistema MBO risulta basato su un processo di definizione del bonus pool e del premio individuale fortemente orientato a garantire un legame diretto, da un lato, con i risultati economico-finanziari del Gruppo e, dall'altro, con indicatori di liquidità, solidità patrimoniale e redditività corretta per il rischio, fondamentali al fine di assicurare una soddisfacente solidità complessiva del Gruppo in un'ottica di sostenibilità nel medio-lungo termine.

Tale processo, con particolare riferimento alle figure di Personale Più Rilevante, risulta strutturato come da tabelle sottostante:





L'implementazione delle politiche retributive di Gruppo, con particolare riferimento alla componente di incentivazione variabile, nel corso del 2017 così come negli anni precedenti, ha consentito di mettere in pratica la finalità delle politiche stesse in materia di collegamento diretto tra premi erogati e performance conseguite. Il grafico al lato mostra il trend di Utile netto di Gruppo e incentivi erogati per il Personale più rilevante dal 2012 al 2017.

L'interesse del Gruppo, ed in particolar modo di tutte le Funzioni aziendali e organi sociali che partecipano alla definizione delle politiche retributive, è quello di rafforzare ulteriormente tale correlazione tra risultati e bonus erogati, al fine di creare sempre maggiore coerenza ed efficacia, in particolar modo per i sistemi di incentivazione variabile.

Nel contesto di un bilancio profondamente influenzato tanto da variazioni di perimetro quanto, e soprattutto, dalla presenza di rilevanti componenti straordinarie positive e negative, è risultato necessario, durante il 2017, procedere ad una revisione degli obiettivi aziendali interamente applicata anche ai sistemi incentivanti MBO. L'approccio prudenziale adottato ha prodotto una sostanziale riduzione del bonus pool a disposizione del Personale più rilevante.

Il processo di definizione del bonus previsto dal sistema MBO trova espressione, con specifico riferimento all'Amministratore Delegato, nelle tabelle seguenti:

Determinazione del Bonus dell'Amministratore Delegato

Performance di Gruppo	Entry gate	Common Equity Tier 1 ratio (CET1) – pillar 1			
		Return on Risk weighted assets (Rorwa)			
		Liquidity Coverage Ratio (LCR)			
	Bonus pool (Moltiplicatore)	Nessun bonus pool	Minimo	Target	Massimo
	Utile Lordo ordinario di Gruppo*				

*al netto delle poste straordinarie

Il sistema MBO subordina la quantificazione del bonus, una volta superati i livelli definiti come entry gate, alla verifica della compatibilità del complesso dei bonus riconosciuti al Personale più rilevante con il bonus pool specificamente dedicato. Come mostrato dalla tabella precedente, tale verifica ha portato ad una significativa decurtazione del bonus destinato all'Amministratore Delegato, nonostante i risultati complessivamente positivi conseguiti a livello di performance individuale, così come riportato nella tabelle di seguito:

Scheda obiettivi dell'Amministratore Delegato

Performance individuale

Valutazione quantitativa
(Peso 80%)

		Non raggiunto	Minimo	Target	Massimo
Crediti dubbi lordi di Gruppo	30%				
1° Margine di Gruppo	20%				
Prodotto bancario di Gruppo	20%				
Costi della gestione di Gruppo	20%				
Crescita netta Pres. Personali e CQS di Gruppo	10%				
Valutazione qualitativa (Peso 20%)					

Fattori
correttivi

Common Equity Tier 1 ratio (CET1) – Pillar 2
Ratio crediti dubbi lordi
Liquidity Coverage Ratio (LCR)

Valutazione complessiva
performance individuale

Non raggiunto	Minimo	Target	Massimo

L'Amministratore Delegato ha conseguito una valutazione complessiva della propria scheda obiettivi individuale positiva, ovvero sostanzialmente in linea con il livello target di performance. Come precedentemente anticipato il bonus effettivamente assegnato con competenza 2017 sarà assegnato in una misura inferiore al 50% del valore calcolato, in seguito alla verifica di compatibilità con il bonus pool complessivo destinato a tutto il Personale più rilevante.

PARTE II

Compensi corrisposti nell'esercizio 2017, a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma dalla società e da società controllate e collegate, ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, direttori generali e altri dirigenti con responsabilità strategiche

Tabella 1. Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ai direttori generali e agli altri dirigenti con responsabilità strategiche.
(Dati dei compensi in migliaia di Euro)

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
						Bonus ed altri incentivi	Partecipazione agli utili					
ODORICI LUIGI	Presidente	01/01-31/12	Assemblea 2018									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				445	-	3***	-	-	-	448		
(II) Compensi da controllate				4	-	-	-	-	-	4		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				449	-	3	-	-	-	452		
BOLDRINI GIOSUE'	Vice Presidente*	01/01-31/12	Assemblea 2018									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				115	49	-	-	-	-	164		
(II) Compensi da controllate				93	-	-	-	-	-	93		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				208	49	-	-	-	-	257		
MARRI ALBERTO	Vice Presidente*	01/01-31/12	Assemblea 2018									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				115	79	-	-	-	-	194		
(II) Compensi da controllate				52	10	-	-	2	-	64		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				167	89	-	-	2	-	258		

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
						Bonus ed altri incentivi	Partecipazione agli utili					
VANDELLI ALESSANDRO**	Amministratore Delegato*	01/01-31/12	Assemblea 2018									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				910	30	43	-	4	-	987	64	
(II) Compensi da controllate				15	-	-	-	-	-	15		
(II) Compensi da collegate				32	-	-	-	-	-	32		
(III) Totale				957	30	43	-	4	-	1.034		
BERNARDINI MARA	Consigliere	01/01-31/12	Assemblea 2018									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				60	48	-	-	-	-	108		
(II) Compensi da controllate				-	-	-	-	-	-	-		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				60	48	-	-	-	-	108		
CASELLI ETTORE	Consigliere*	01/01-31/12	Assemblea 2018									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				61	63	-	-	-	-	124		
(II) Compensi da controllate				112	-	-	-	-	-	112		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				173	63	-	-	-	-	236		
CASSANI PIETRO	Consigliere	01/01-31/12	Assemblea 2018									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				59	-	-	-	-	-	59		
(II) Compensi da controllate				-	-	-	-	-	-	-		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				59	-	-	-	-	-	59		

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
						Bonus ed altri incentivi	Partecipazione agli utili					
CROTTI CRISTINA	Consigliere	01/01-08/04	Assemblea 2017									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				16	1	-	-	-	-	17		
(II) Compensi da controllate				-	-	-	-	-	-	-		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				16	1	-	-	-	-	17		
FERRARI PIETRO	Consigliere*	01/01-31/12	Assemblea 2018									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				60	30	-	-	-	-	90		
(II) Compensi da controllate				-	-	-	-	-	-	-		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				60	30	-	-	-	-	90		
GALANTE ALFONSO ROBERTO	Consigliere	08/04/31/12	Assemblea 2018									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				43	-	-	-	-	-	43		
(II) Compensi da controllate				-	-	-	-	-	-	-		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				43						43		
GUALANDRI ELISABETTA	Consigliere	01/01-31/12	Assemblea 2018									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				60	83	-	-	-	-	143		
(II) Compensi da controllate				-	-	-	-	-	-	-		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				60	83	-	-	-	-	143		
JANNOTTI PECCI COSTANZO	Consigliere	01/1-31/12	Assemblea 2018									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				60	30	-	-	-	-	90		
(II) Compensi da controllate				-	-	-	-	-	-	-		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				60	30	-	-	-	-	90		

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
						Bonus ed altri incentivi	Partecipazione agli utili					
LUCIFERO GIOVAMPAOLO	Consigliere	01/01-08/04	Assemblea 2017									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				15	4	-	-	-	-	19		
(II) Compensi da controllate				-	-	-	-	-	-	-		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				15	4	-	-	-	-	19		
LUSIGNANI GIUSEPPE	Consigliere	01/01-08/04	Assemblea 2017									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				16	17	-	-	-	-	33		
(II) Compensi da controllate				5	-	-	-	-	-	5		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				21	17	-	-	-	-	38		
MAROTTA ROBERTO	Consigliere	01/01-31/12	Assemblea 2018									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				60	26	-	-	-	-	86		
(II) Compensi da controllate				-	-	-	-	-	-	-		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				60	26	-	-	-	-	86		
MARRACINO ROBERTA	Consigliere	08/04-31/12	Assemblea 2018									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				45	18	-	-	-	-	63		
(II) Compensi da controllate				-	-	-	-	-	-	-		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				45	18	-	-	-	-	63		
MASPERI VALERIANA MARIA	Consigliere	01/01-31/12	Assemblea 2018									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				60	63	-	-	-	-	123		
(II) Compensi da controllate				10	-	-	-	-	-	10		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				70	63	-	-	-	-	133		
PERRETTI MARGHERITA	Consigliere	01/01-08/04	Assemblea 2017									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				15	-	-	-	-	-	15		
(II) Compensi da controllate				-	-	-	-	-	-	-		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				15	-	-	-	-	-	15		

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
						Bonus ed altri incentivi	Partecipazione agli utili					
VENTURELLI VALERIA	Consigliere	01/01-31/12	Assemblea 2018									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				60	40	-	-	-	-	100		
(II) Compensi da controllate				-	-	-	-	-	-	-		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				60	40	-	-	-	-	100		

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
						Bonus ed altri incentivi	Partecipazione agli utili					
MELE ANTONIO	Pres. Collegio Sindacale	01/01-31/12	Assemblea 2018									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				142	-	-	-	-	-	142		
(II) Compensi da controllate				-	-	-	-	-	-	-		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				142	-	-	-	-	-	142		
BALDI CARLO	Sindaco Effettivo	01/01-31/12	Assemblea 2018									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				95	-	-	-	-	-	95		
(II) Compensi da controllate				4	-	-	-	-	-	4		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				99	-	-	-	-	-	99		
RIZZO DIANA	Sindaco Effettivo	01/01-31/12	Assemblea 2018									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				95	-	-	-	-	-	95		
(II) Compensi da controllate				-	-	-	-	-	-	-		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				95	-	-	-	-	-	95		
SANDROLINI FRANCESCA	Sindaco Effettivo	01/01-31/12	Assemblea 2018									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				95	-	-	-	-	-	95		
(II) Compensi da controllate				8	-	-	-	-	-	8		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				103	-	-	-	-	-	103		
TARDINI VINCENZO	Sindaco Effettivo	01/01-31/12	Assemblea 2018									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				95	-	-	-	-	-	95		
(II) Compensi da controllate				-	-	-	-	-	-	-		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				95	-	-	-	-	-	95		

(A)	(B)	(C)	(D)	(1)	(2)	(3)		(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
Nome e cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Compensi variabili non equity		Benefici non monetari	Altri compensi	Totale	Fair Value dei compensi equity	Indennità di fine carica o di cessazione del rapporto di lavoro
						Bonus ed altri incentivi	Partecipazione agli utili					
TOGNI FABRIZIO	Direttore Generale	01/01-31/12										
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				500	-	37	-	6	-	543	38	
(II) Compensi da controllate				123	10	-	-	2	-	135		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				623	10	37	-	8	-	678		
N. 4 VICE DIRETTORI GENERALI												
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				1.436	-	120	-	27	-	1.583	47	
(II) Compensi da controllate				170	-	-	-	-	-	170		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				1.606	-	120	-	27	-	1.753		
N. 5 DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICA												
(I) Compensi nella società che redige il bilancio				644	-	85	-	13	-	742		98
(II) Compensi da controllate				40	-	-	-	-	-	40		
(II) Compensi da collegate				-	-	-	-	-	-	-		
(III) Totale				684	-	85	-	13	-	782		

* Membri del Comitato esecutivo

** oltre al bonus indicato in tabella il soggetto percepisce 38 mila euro cash differiti nei prossimi 4 esercizi

*** quota differita cash di bonus collegato alla posizione di Amministratore Delegato ricoperta in anni precedenti

Le date riportate si riferiscono a: a) carica di amministratore per i membri del Consiglio di amministrazione prescindendo dal ruolo ricoperto; b) carica di sindaco per i membri del Collegio sindacale prescindendo dal ruolo ricoperto; c) al rapporto di lavoro per il DG prescindendo dal ruolo ricoperto.

Tabella 2. Piani di compensi basati su strumenti finanziari, diversi dalle stock option, a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche.

(Dati dei compensi in migliaia di Euro)

(A)	(B)	(1)	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vested nel corso dell'esercizio		Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e non attribuiti	Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e attribuibili		Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio
			(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero tipologia di strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Fair Value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione	Numero e tipologia strumenti finanziari	Numero e tipologia strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione	Fair Value
ODORICI LUIGI	Presidente												
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Politiche di remunerazione 2017 (08/04/2017)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Politiche di remunerazione 2016 (16/04/2016)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Politiche di remunerazione 2015 (18/04/2015)			-	-	-	-	-	-			-
		Politiche di remunerazione 2014 (12/04/2014)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Politiche di remunerazione 2013 (20/04/2013)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate		Non applicabile	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale						-							-

(A)	(B)	(1)	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vested nel corso dell'esercizio		Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e non attribuiti	Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e attribuibili		Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio	
			(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero tipologia di strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Fair Value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione	Numero e tipologia strumenti finanziari	Numero e tipologia strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione	Fair Value	
VANDI ELI ALESSANDRO	Amministratore Delegato													
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Politiche di remunerazione 2017 (08/04/2017)			13.954 Phantom Stock*	64	Bonus attribuito in quote annuali uguali nei quattro esercizi successivi a quello di assegnazione	08/03/2018	4,59	-	5.582	26	64	
		Politiche di remunerazione 2016 (16/04/2016)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		Politiche di remunerazione 2015 (18/04/2015)	7.640 Phantom Stock	Bonus attribuito in quote annuali uguali nei tre esercizi successivi	-	-	-	-	-	-	-	2.546 Phantom Stock	12	-
		Politiche di remunerazione 2014 (12/04/2014)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	631 Phantom Stock	3	-
		Politiche di remunerazione 2013 (20/04/2013)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate		Non applicabile	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
(III) Totale						64						41	64	

*bonus di competenza 2017, assegnato nel 2018 su risultati dell'esercizio 2017

(A)	(B)	(1)	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vested nel corso dell'esercizio		Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e non attribuiti	Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e attribuibili		Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio
			(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero tipologia di strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Fair Value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione	Numero e tipologia strumenti finanziari	Numero e tipologia strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione	Fair Value
TOGNI FABRIZIO	Direttore Generale												
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Politiche di remunerazione 2017 (08/04/2017)			8208 Phantom Stock*	38	Bonus attribuito in quote annuali uguali nei tre esercizi successivi a quello di assegnazione	08/03/2018	1,59				38
		Politiche di remunerazione 2016 (16/04/2016)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Politiche di remunerazione 2015 (18/04/2015)	6.076 Phantom Stock	Bonus attribuito in quote annuali uguali nei due esercizi successivi	-	-	-	-	-	-	3.038 Phantom Stock	14	-
		Politiche di remunerazione 2014 (12/04/2014)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Politiche di remunerazione 2013 (20/04/2013)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate		Non applicabile	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale						38						14	38

*bonus di competenza 2017, assegnato nel 2018 su risultati dell'esercizio 2017

(A)	(B)	(1)	Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vested nel corso dell'esercizio		Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio					Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e non attribuiti	Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e attribuibili		Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio
			(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)
Nome e cognome	Carica	Piano	Numero tipologia di strumenti finanziari	Periodo di vesting	Numero e tipologia di strumenti finanziari	Fair Value alla data di assegnazione	Periodo di vesting	Data di assegnazione	Prezzo di mercato all'assegnazione	Numero e tipologia strumenti finanziari	Numero e tipologia strumenti finanziari	Valore alla data di maturazione	Fair Value
N. 6 DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICA													
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Politiche di remunerazione 2017 (08/04/2017)			10.212 Phantom Stock*	47	Bonus attribuito in quote annuali uguali nei tre esercizi successivi a quello di assegnazione	08/03/2018	4,59				47
		Politiche di remunerazione 2016 (16/04/2016)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Politiche di remunerazione 2015 (18/04/2015)	10.823 Phantom Stock	Bonus attribuito nell'esercizio successivo	-	-	-	-	-	-	10.823 Phantom Stock	51	-
		Politiche di remunerazione 2014 (12/04/2014)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		Politiche di remunerazione 2013 (20/04/2013)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(II) Compensi da controllate e collegate		Non applicabile	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale						47						51	47

*bonus di competenza 2017, assegnato nel 2018 su risultati dell'esercizio 2017

Tabella 3. Piani di compensi monetari a favore dei componenti dell'organo di amministrazione, dei direttori generali e degli altri dirigenti con responsabilità strategiche.
(Dati dei compensi in migliaia di Euro)

(A)	(B)	(1)	(2)			(3)			(4)
Nome e Cognome	Carica	Piano	Bonus dell'anno			Bonus di anni precedenti			Altri Bonus
			(A)	(B)	(C)	(A)	(B)	(C)	
			Erogabile/ Erogato	Differito	Periodo di differimento	Non più erogabili	Erogabili/ Erogati	Ancora differiti	
ODORICI LUIGI	Presidente								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Politiche di remunerazione 2016	-	-	-	-	-	-	-
		16/04/2016							
		Politiche di remunerazione 2015	-	-	-	-	-	-	-
		18/04/2015							
		Politiche di remunerazione 2014	-	-	-	-	-	-	-
		12/04/2014							
Politiche di remunerazione 2013	-	-	-	-	3	-	-		
20/04/2013									
(II) Compensi da controllate e collegate		Non Applicabile	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale			0	0		0	3	0	0
VANDELLI ALESSANDRO	Amministratore Delegato								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Politiche di remunerazione 2017	26	38	Bonus attribuito in quote annuali uguali nei quattro esercizi successivi				
		08/04/2017							
		Politiche di remunerazione 2016	-	-	-	-	-	-	-
		16/04/2016							
		Politiche di remunerazione 2015	-	-	-	-	13	53	-
		18/04/2015							
		Politiche di remunerazione 2014	-	-	-	-	4	4	-
		12/04/2014							
Politiche di remunerazione 2013	-	-	-	-	-	-	-		
20/04/2013									
(II) Compensi da controllate e collegate		Non Applicabile	-	-	-	-	-	-	-
(III) Totale			26	38		0	17	57	0

(A)	(B)	(1)	(2)			(3)			(4)
Nome e Cognome	Carica	Piano	Bonus dell'anno			Bonus di anni precedenti			Altri Bonus
			(A)	(B)	(C)	(A)	(B)	(C)	
			Erogabile/ Erogato	Differito	Periodo di differimento	Non più erogabili	Erogabili/ Erogati	Ancora differiti	
TOGNI FABRIZIO	Direttore Generale								
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Politiche di remunerazione 2017 08/04/2017	37	-	-	-	-	-	-
		Politiche di remunerazione 2016 16/04/2016	-	-	-	-	-	-	-
		Politiche di remunerazione 2015 18/04/2015	-	-	-	-	-	-	-
		Politiche di remunerazione 2014 12/04/2014	-	-	-	-	-	-	-
		Politiche di remunerazione 2013 20/04/2013	-	-	-	-	-	-	-
	(II) Compensi da controllate e collegate	Non Applicabile	-	-	-	-	-	-	-
	(III) Totale		37	0		0	0	0	0
N. 9 DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICA*									
(I) Compensi nella società che redige il bilancio		Politiche di remunerazione 2017 08/04/2017	205	-	-	-	-	-	-
		Politiche di remunerazione 2016 16/04/2016	-	-	-	-	-	-	-
		Politiche di remunerazione 2015 18/04/2015	-	-	-	-	-	-	-
		Politiche di remunerazione 2014 12/04/2014	-	-	-	-	-	-	-
		Politiche di remunerazione 2013 20/04/2013	-	-	-	-	-	-	-
	(II) Compensi da controllate e collegate	Non Applicabile	-	-	-	-	-	-	-
	(III) Totale		205	0		0	0	0	0

* Di cui 1 soggetto percettore anche di premio aziendale (dato stimato)

PARTE III

Partecipazioni detenute, nella società e nelle società controllate, dai componenti degli organi di amministrazione e controllo, dai direttori generali e dagli altri dirigenti con responsabilità strategiche nonché dai coniugi non legalmente separati e dai figli minori, direttamente o per il tramite di società controllate, di società fiduciarie o per interposta persona.

Gli schemi che sono riportati successivamente contengono le informazioni relative alle partecipazioni detenute dai componenti degli organi di amministrazione e controllo, dai direttori generali e dagli altri dirigenti con responsabilità strategiche nonché dai coniugi non legalmente separati e dai figli minori, direttamente o per il tramite di società controllate, di società fiduciarie o per interposta persona.

Tabella 1. Partecipazioni dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo e dei direttori generali.

Cognome e nome	Società partecipata	N. azioni possedute	N. azioni acquistate	N. azioni vendute	N. azioni possedute
		al 31/12/2016 (*)			al 31/12/2017 (*)
Consiglio di Amministrazione					
BERNARDINI MARA	BPER Banca	11.075			11.075
BOLDRINI GIOSUE'	BPER Banca	70.000	1.969		71.969
CASELLI ETTORE	BPER Banca	21.975			21.975
Coniuge	BPER Banca	2.211			2.211
CASSANI PIETRO	BPER Banca	300			300
Azioni Bper depositate presso altri Istituti	BPER Banca	42.500			42.500
CROTTI CRISTINA	BPER Banca	268			268
Azioni Bper depositate presso altri Istituti	BPER Banca	7.325			7.325
FERRARI PIETRO	BPER Banca	53.396	5.000		58.396
Coniuge	BPER Banca	26.966			26.966
Partecipazione indiretta	BPER Banca	-	50.000		50.000
GALANTE ALFONSO ROBERTO	BPER Banca	-			-
GUALANDRI ELISABETTA	BPER Banca	5.159	2.000		7.159
JANNOTTI PECCI COSTANZO	BPER Banca	724			724
Partecipazione indiretta (**)	BPER Banca	500			500
LUCIFERO GIOVAMPAOLO	BPER Banca	46.191			46.191
Coniuge	BPER Banca	100			100

(*) oppure data di inizio / fine carica, se diverse dal periodo di riferimento indicato;

(**) modifica inserita in questo esercizio per intervenute informazioni rettificative

Cognome e nome	Società partecipata	N. azioni possedute al 31/12/2016 (*)	N. azioni acquistate	N. azioni vendute	N. azioni possedute al 31/12/2017 (*)
Consiglio di Amministrazione					
LUSIGNANI GIUSEPPE	BPER Banca	20.004			20.004
MAROTTA ROBERTO	BPER Banca	584			584
MARRACINO ROBERTA	BPER Banca	-			-
MARRI ALBERTO (**)	BPER Banca	93.000			93.000
Coniuge	BPER Banca	40.000			40.000
MASPERI VAL FRIANA MARIA	BPER Banca	1.577			1.577
Coniuge	BPER Banca	143			143
ODORICI LUIGI	BPER Banca	25.000	5.000		30.000
Coniuge	BPER Banca	55.000	5.000		60.000
PERRETTI MARGHERITA	BPER Banca	400			400
VANDELLI ALESSANDRO	BPER Banca	50.000	25.000		75.000
Coniuge	BPER Banca	5.000			5.000
Figli minori	BPER Banca	2.000			2.000
VENTURELLI VALERIA	BPER Banca	-			-

(*) oppure data di inizio / fine carica, se diverse dal periodo di riferimento indicato;

(**) modifica inserita in questo esercizio per intervenute informazioni rettificative

(***) amministratore di un trust che è proprietario di 3.300.500 azioni BPER Banca.

Cognome e nome	Società partecipata	N. azioni	N. azioni	N. azioni	N. azioni
		possedute	acquistate	vendute	possedute
		al 31/12/2016 (*)			al 31/12/2017 (*)
Collegio sindacale					
MELE ANTONIO	BPER Banca	200			200
Azioni Bper depositate presso altri Istituti	BPER Banca	150			150
BALDI CARLO	BPER Banca	95.442			95.442
Coniuge	BPER Banca	12.548			12.548
RIZZO DIANA	BPER Banca	-			-
SANDROLINI FRANCESCA	BPER Banca	-			-
TARDINI VINCENZO	BPER Banca	18.000			18.000
Azioni altre banche del Gruppo BPER	Banco di Sardegna risp.	500			500
Coniuge	BPER Banca	1.511			1.511
Partecipazione indiretta	BPER Banca	30.000			30.000
Direttore Generale					
TOGNI FABRIZIO	BPER Banca	6.605			6.605
Coniuge	BPER Banca	1.155			1.155

(*) oppure data di inizio / fine carica, se diverse dal periodo di riferimento indicato;

Tabella 2. Partecipazioni degli altri dirigenti con responsabilità strategica.

Cognome e nome	Società partecipata	N. azioni possedute al 31/12/2016 (*)	N. azioni acquistate	N. azioni vendute	N. azioni possedute al 31/12/2017 (*)
Altri Dirigenti con Responsabilità strategiche (n. 9)					
Dirigenti con Responsabilità strategica	BPER Banca	43.088	150		43.238
Coniugi dei Dirigenti con Responsabilità strategica	BPER Banca	18.398		150	18.248
Figli minori di Dirigenti con Responsabilità strategica	BPER Banca	606			606
Azioni depositate presso altri istituti	BPER Banca	16.288		10.000	6.288
	TOTALE	78.380	150	10.150	68.380

(*) oppure data di inizio / fine carica, se diverse dal periodo di riferimento indicato;

Dichiarazione del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Marco Bonfatti, dichiara, ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2, del D.Lgs. n. 58/1998 (Testo unico della Finanza), che l'informativa contabile contenuta nella presente Relazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Modena, 8 marzo 2018

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Marco Bonfatti





Politiche di remunerazione e incentivazione 2018 Executive Summary



Lettera del Presidente del Comitato per le Remunerazioni

Signore e Signori Azionisti,

in qualità di Presidente del Comitato per la Remunerazione, assieme ai Consiglieri Elisabetta Gualandri e Costanzo Jannotti Pecci, sono lieta di presentarVi la Relazione annuale sulla Remunerazione del Gruppo BPER per l'anno 2018.

Con la politica del 2018 proseguiamo il cammino intrapreso negli scorsi anni per mettere a punto un impianto retributivo attento alle *best practice* di mercato da cui trae i principi ispiratori cercando di allinearvisi. Attraverso una puntuale attività di programmazione, abbiamo cercato di coniugare una politica di trasparenza e di semplificazione al fine di rendere più comprensibile la metodologia, abbiamo mantenuto una linea di coerenza ed equità, senza trascurare le competenze professionali e la dovuta attenzione agli interessi di tutti gli stakeholder interni ed esterni al Gruppo.

Le nostre attività si sono sviluppate in condivisione, per le parti di competenza, con il Presidente ed i Consiglieri componenti del Comitato per la Remunerazione del Banco di Sardegna, Viviana Ferri, Daniela Petitto e Paolo Rinaldi.

L'obiettivo della Relazione sulla Remunerazione 2018 è di rendere la massima trasparenza delle politiche adottate da BPER Gruppo al fine di accrescere la consapevolezza nei nostri azionisti relativamente ai sistemi di remunerazione e incentivazione di BPER.

Alla luce dei risultati positivi ottenuti e dell'elevato consenso raccolto in seno all'Assemblea 2017, abbiamo scelto di confermare l'impianto della struttura remunerativa adottato lo scorso anno, seppur introducendo alcuni affinamenti volti a garantire un graduale miglioramento, una più puntuale programmazione e una sempre maggiore semplificazione, anche traendo spunto dalle verifiche ex post sui risultati degli anni precedenti.

Nello specifico, le principali novità introdotte e contenute nella Relazione 2018 riguardano:

- l'introduzione di obiettivi di sostenibilità sociale e ambientale nella valutazione qualitativa dell'Amministratore Delegato e delle figure apicali impegnate in progettualità di CSR – *Corporate Social Responsibility*;
- l'attivazione di piani LTI (incentivi di lungo termine) per alcune figure specialistiche, per poi valutarne l'eventuale estensione alle figure apicali in connessione con il prossimo Piano industriale;
- l'ampliamento del perimetro MBO a *manager* e professionisti dell'Area Crediti in coerenza con i piani strategici di gestione dei crediti *non performing* e dell'Area Affari al fine di garantire un presidio completo del

mondo *business*,

- l'avvicinamento progressivo dei sistemi incentivanti ai risultati di competenza di ogni figura coinvolta, attraverso l'utilizzo mirato dei meccanismi di moltiplicatore connesso alla redditività aziendale e una diversa ponderazione degli obiettivi quantitativi e qualitativi.

Viene confermato, anche per l'anno 2018, l'utilizzo di azioni virtuali (*Phantom Stock*) per l'erogazione di parte del bonus.

Tutti i predetti interventi sono stati realizzati nell'ottica di continuo miglioramento della politica retributiva e dei sistemi incentivanti, al fine di garantirne il costante allineamento alle *best practice* di mercato e rafforzare il legame tra la creazione di valore per il Gruppo e il riconoscimento al personale.

L'impegno sul fronte della comunicazione, con l'obiettivo di offrire un'informativa sempre più completa, fruibile e trasparente è stato confermato anche per il 2018, anche tramite un attento e puntuale ascolto delle parti interessate e la cura della *disclosure* tramite :

- la predisposizione di un *executive summary* che rappresenti, in forma tabellare, la politica retributiva prevista per le diverse categorie di personale;
- la comunicazione dei compensi previsti da politica per gli organi sociali;
- in relazione al sistema MBO di Gruppo:
 - una rappresentazione in forma tabellare dei bonus target e massimi suddivisi per categorie di personale;
 - la comunicazione ex-ante degli *entry gate* identificati e delle soglie previste;
 - una rappresentazione in forma tabellare della correlazione tra il moltiplicatore e il *bonus pool* creato;
 - la comunicazione ex post circa il raggiungimento delle soglie previste per gli *entry gate* e per il moltiplicatore;
 - una comunicazione ex-ante ed ex-post sulla scheda obiettivo assegnata all'Amministratore Delegato.

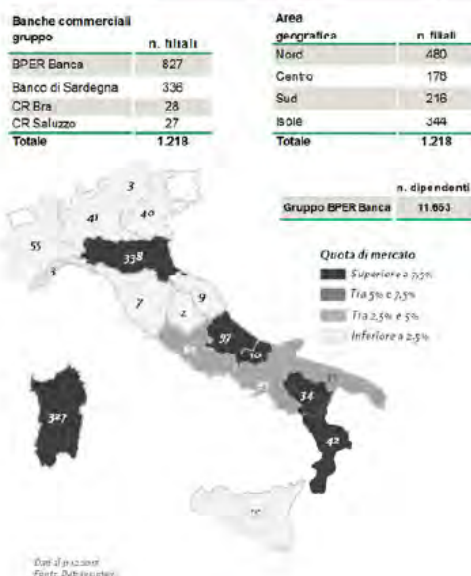
Concludo ringraziandoVi, anche per conto del Comitato, per l'attenzione e per il sostegno che, mi auguro, vorrete dare alle politiche 2018 definite nella nostra Relazione.

Mara Bernardini

Profilo del Gruppo

Presenza nazionale e forte radicamento regionale

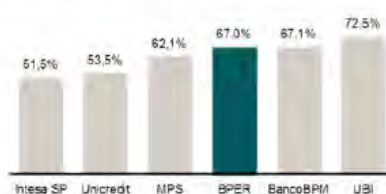
Presenza nazionale



Sesto Gruppo bancario in Italia per totale attivo e filiali

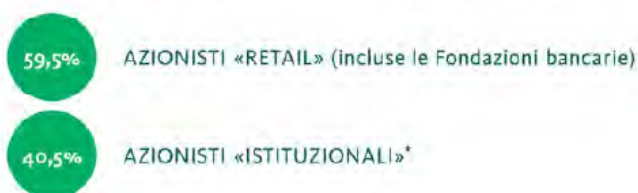


Focus sul business commerciale (Impieghi/ Tot. attivo)

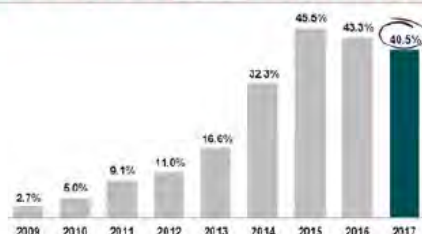


Compagine azionaria di BPER

Numero azioni BPER in circolazione: 481.308.435 di cui 455.458 detenute in proprietà



Azioni BPER detenute da Investitori Istituzionali* (%)



Investitori istituzionali*: composizione geografica (%)



(*) Azionisti o investitori istituzionali: si intendono i soggetti denominati "Organismi di Investimento Collettivo del Risparmio" (OICR) italiani ed esteri che ricomprendono i Fondi comuni di investimento e le SICAV; si tratta di investitori istituzionali che si occupano della gestione collettiva dei patrimoni. Tutti gli altri soggetti, comprese le Fondazioni bancarie, sono considerati investitori privati o «retail». Fonte: elaborazioni interne - ultimo dato disponibile allo stacco dividendo in maggio 2017.

Finalità, principi e governance

Finalità e principi della politica retributiva

La politica retributiva del Gruppo BPER è fondata su principi solidi, condivisi, e saldamente ancorati alla consapevolezza di essere una realtà fortemente radicata nei territori di insediamento e che svolge un ruolo di sostegno allo sviluppo delle economie locali.

In tale contesto, la politica retributiva è progettata con l'obiettivo di garantire un saldo allineamento tra i compensi complessivamente erogati, a vario titolo, e la creazione di valore per i nostri azionisti, in un'ottica di sostenibilità di lungo termine.



PRINCIPI – Creare valore per:

I clienti	- La conoscenza dei bisogni differenziati della clientela; - L'offerta di prodotti con modalità di relazione appropriate a ciascun segmento di mercato; - L'attenzione alla qualità della relazione; - La disincentivazione di comportamenti meramente speculativi e di azzardo finanziario;
I azionisti	- L'incremento della redditività e del valore dell'investimento nel tempo; - Lo sviluppo equilibrato; - La diversificazione e l'ampliamento dei mercati serviti; - La gestione consapevole dei rischi;
Il personale del Gruppo	- Lo sviluppo delle competenze interne; - Lo stimolo della crescita umana e professionale; - L'implementazione di un sistema di comunicazione trasparente ed efficace, a tutti i livelli; - L'attuazione di un processo di formazione continua;
Il contesto sociale	L'adozione di un approccio di business con finalità più ampie che quelle esclusivamente di lucro, in continuità con quello scopo mutualistico che storicamente connota l'originaria radice del Gruppo;

FINALITÀ

Orientare i comportamenti verso le priorità aziendali e del Gruppo,	Attrarre e mantenere personale altamente qualificato e sostenere la motivazione delle persone, riconoscendo il merito e valorizzando lo sviluppo professionale	Sviluppare e migliorare la qualità dei servizi per i clienti
Sostenere una sana e prudente gestione del rischio	Salvaguardare l'equità retributiva interna ed esterna, confermando il presidio attento dei costi del personale	Sostenere comportamenti coerenti con il codice etico, i regolamenti e le disposizioni vigenti

Governo delle politiche di remunerazione e incentivazione

Il Gruppo BPER ha predisposto un solido processo di *governance* al fine di regolare le attività di definizione, implementazione e gestione delle politiche retributive. Tale processo prevede il coinvolgimento, a diversi livelli e in funzione delle proprie aree di competenza, di molteplici organi di controllo e funzioni aziendali.

Il Gruppo, altresì, si rivolge periodicamente a società di consulenza esterne ed indipendenti, con solide competenze in materia di remunerazione e incentivazione.

Definizione delle politiche di remunerazione e incentivazione

ORGANI SOCIALI	FUNZIONI AZIENDALI
Assemblea ordinaria	Direzione Risorse Umane
Consiglio di Amministrazione	Performance & Controllo
Comitato per la Remunerazione	Risk Management
Comitato Sviluppo e Rischi	Investor Relations
	Compliance
	Assicurazione Infortuni

Politica retributiva

Governo delle politiche di remunerazione e incentivazione

Le politiche di remunerazione, differenziate per categoria di personale, sono strutturate al fine di garantire la massima efficacia compatibilmente con la tipologia e gli obiettivi della funzione aziendale di riferimento.

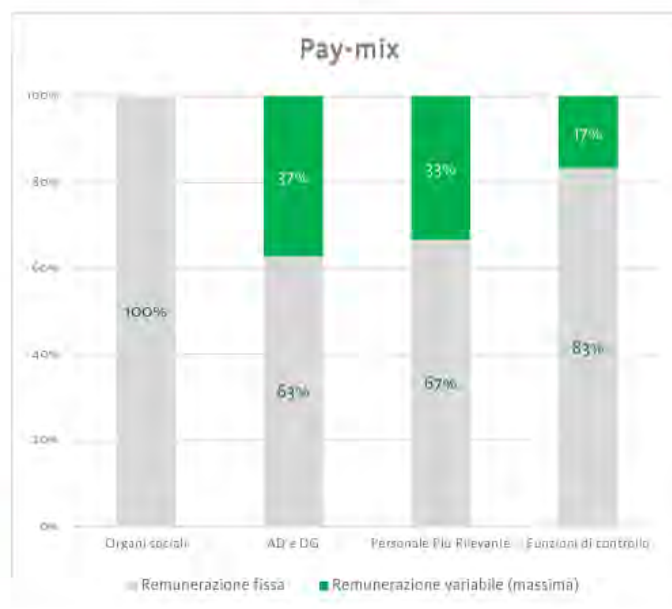
- Organi Sociali
- Personale Più Rilevante
- Dirigenti
- "Altro Personale"
- Collaboratori Esterni

	2017	2018
Consiglieri non esecutivi	56 (44%)	55 (43%)
MRT	58 (46%)	60 (47%)
MRT - Funzioni di controllo	13 (10%)	13 (10%)
TOTALE	127 (100%)	128 (100%)
% Totale personale di BPER Gruppo (cfr. circolare 285 Banca d'Italia)	1,07%	1,07%

Pay-Mix

I pacchetti retributivi sono definiti al fine di garantire un adeguato bilanciamento tra componenti fisse e variabili, in un'ottica di forte allineamento tra comportamenti manageriali e creazione di valore per gli azionisti nel medio-lungo periodo, nel rispetto del limite al rapporto tra remunerazione fissa e variabile attualmente fissato a 1:1.

Parte della remunerazione variabile
è erogata in strumenti finanziari



Campione per benchmark

Nella definizione delle politiche retributive, con particolare riferimento al monitoraggio delle principali prassi di mercato, il Gruppo si confronta tipicamente con un *panel* di aziende quotate appartenenti al medesimo settore di *business* e con dimensioni economiche tali da garantire che il *peer group* di riferimento sia bilanciato ed adeguato alle esigenze dell'analisi.

Unicredit	Intesa San Paolo	Banca MPS	Banco BPM
UBI Banca	Credito Emiliano	Banca Carige	Credito Valtellinese

Politica retributiva

Remunerazione fissa

La politica di remunerazione e incentivazione è definita con l'obiettivo di premiare il raggiungimento degli obiettivi aziendali in un'ottica di creazione di valore per gli azionisti.

Per gli organi sociali, ad eccezione di taluni amministratori investiti di particolari cariche (AD), essa rappresenta il totale dei compensi annualmente corrisposti. A cadenza annuale l'Assemblea approva il totale dei compensi da corrispondere al Consiglio di amministrazione. Con riferimento al 2017 sono stati definiti i seguenti compensi:

Carica	Compenso 2017
Presidente del CdA	€ 440.000
Vice Presidente	€ 310.000
Consigliere	€ 55.000
Medaglia di presenza	€ 300

A tali compensi si aggiunge quanto previsto per la partecipazione ai comitati interni al Consiglio di amministrazione, per i quali è previsto un compenso annuo fisso differenziato tra membro e Presidente di ciascun comitato.

È previsto un compenso fisso per i membri del Collegio sindacale, definito nella misura di 142.500 Euro per il Presidente e 95.000 Euro per ciascun membro.

Remunerazione variabile

La politica di remunerazione e incentivazione è concepita nel rispetto dei principi e delle finalità a cui il Gruppo si ispira ed è definita con l'obiettivo di premiare il raggiungimento degli obiettivi aziendali in un'ottica di creazione di valore per gli azionisti e in ottemperanza a quanto previsto dalla normativa vigente.

In tale direzione, i sistemi di incentivazione prevedono la corresponsione di incentivi coerenti con i risultati raggiunti, con livelli di erogazione, *target* e massima, definiti come segue:

	Bonus target (% Remunerazione Fissa)	Bonus massimo (% Remunerazione Fissa)
AD e DG	45%	60%
Personale più rilevante	25%	50%
Funzioni di controllo	10%	20%

Amministratore Delegato

L'AD risulta beneficiario del sistema MBO, basato su un *bonus pool* che rappresenta l'ammontare massimo di premi erogabili e che per l'Amministratore Delegato viene definito a livello di Gruppo. L'entità del *bonus pool* è proporzionale ai risultati raggiunti e prevede un limite massimo. Il sistema MBO, coerentemente con quanto previsto dalla normativa, non eroga alcun bonus in caso di mancato raggiungimento dei c.d. *entry gate*, ossia di livelli minimi di solidità patrimoniale, liquidità e redditività corretta per il rischio.

Indicatore (entry gate)	Soglia minima
Common Equity Tier 1 (CET 1) - Pillar 1 ratio consolidato	≥ Tolerance RAF
Liquidity Coverage Ratio (LCR) consolidato	≥ Capacity RAF
Return On Risk Weighted Assets (RORWA) consolidato	≥ Tolerance RAF

Relazione sulla
remunerazione
2018

Pag 20

Pag 20

Pag 21

Pag 22

Pag 23

Pag 24-25

Una volta verificato il raggiungimento di tali indicatori (*entry gate*) il piano prevede la valutazione dei risultati aziendali in funzione dei quali viene modificato il *bonus pool* attraverso un meccanismo di moltiplicatore/demoltiplicatore che agisce direttamente sui singoli *bonus target*, primo fra tutti quello dell'Amministratore Delegato.

Pag 26

Funzionamento del Bonus target



In base a tale impostazione l'entità del *bonus target* viene determinata proporzionalmente ai risultati raggiunti.

Pag 26

Scheda obiettivi Amministratore Delegato

Obiettivi quantitativi		
Peso 80%	1° Margine di Gruppo	20%
	Costi della gestione di Gruppo	20%
	Crediti dubbi lordi di Gruppo	30%
	CET1 ratio di Gruppo Phase In (%)	20%
	Commissioni di Gruppo su 1° Margine di Gruppo (%)	10%
Obiettivi qualitativi		
Peso 20%	Obiettivi di funzione, gestione progetti pianificati, managerialità espressa, obiettivi di CSR (sostenibilità sociale e ambientale).	

Una volta misurati i risultati, il sistema prevede la valutazione di parametri collegati alla correzione per il rischio e derivati da quelli contenuti all'interno del *Risk Appetite Framework* (RAF). Tali parametri fungono da correttivo rispetto all'incentivo maturato a fronte del raggiungimento degli obiettivi previsti dalla scheda obiettivi dell'AD.

Correttivi	Peso %
CET1 del pillar I	33%
LCR	33%
Ratio crediti dubbi lordi	33%

Pag 27

Gli incentivi maturati dall'Amministratore Delegato vengono erogati per il 40% *up-front* e per il restante 60% attraverso differimento in quote annuali uguali in 3, 4 o 5 esercizi in base all'ammontare del bonus. Inoltre, il 50% sia della quota *up-front* sia di quella differita è erogata in strumenti finanziari (*Phantom Stock*). Non è prevista la facoltà di erogare premi su base discrezionale e, inoltre, tutti gli incentivi eventualmente maturati sono soggetti a *malus* e *claw-back*.

Pag 28

Personale più rilevante

Le risorse rientranti all'interno del perimetro del personale più rilevante sono destinatarie del sistema MBO, così come descritto per l'Amministratore Delegato. L'opportunità massima con riferimento all'incentivo variabile si attesta al 60% della remunerazione fissa per il Direttore Generale e al 50% per il restante Personale più rilevante, ad eccezione delle risorse appartenenti alle Funzioni di controllo per le quali si applica una politica specifica.

La modalità di corresponsione dei premi maturati varia in funzione dell'entità del premio stesso:



Non è prevista la facoltà di erogare premi su base discrezionale e, inoltre, tutti gli incentivi eventualmente maturati sono soggetti a malus e *claw-back*. Per tutto il Personale più rilevante non sono attualmente previste clausole di *Change of Control*.

Funzioni di controllo

Per tutte le risorse appartenenti al perimetro delle funzioni di controllo, il limite massimo all'incidenza della remunerazione variabile è stabilito nel 20% della remunerazione fissa.

Differentemente rispetto a quanto applicato per il Personale più rilevante, la corresponsione di bonus per le Funzioni di controllo è soggetta ai soli *gate* patrimoniale (CET1) e di liquidità (LCR). Una volta valutato il superamento degli *entry gate*, l'entità dell'incentivo annuale risulta legata ad obiettivi di ruolo, di natura sia quantitativa che qualitativa.

Agli appartenenti alla categoria si applicano le regole di differimento della parte variabile, di ricorso a strumenti finanziari, di malus e di *claw-back* definite per il restante Personale più rilevante, così come l'impossibilità di erogare incentivi su base discrezionale.

Sistemi incentivanti a lungo termine - LTI

Per il 2018 è prevista l'attivazione di LTI su un ristretto numero di risorse non appartenenti al Personale più rilevante. Un'eventuale estensione a figure apicali è valutata in sede di definizione del nuovo Piano industriale. In questa eventualità il sistema LTI sarà sottoposto ai necessari passaggi assembleari prima della effettiva attivazione.

Risoluzione del rapporto di lavoro

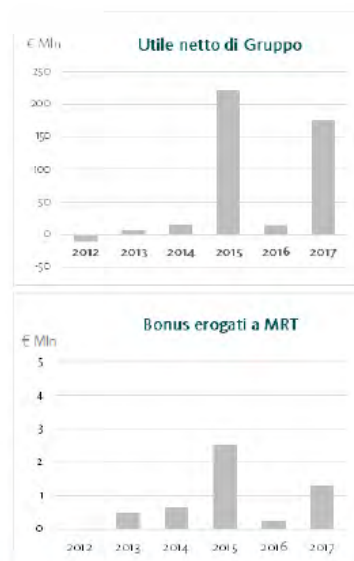
In caso di conclusione anticipata del rapporto di lavoro, il Gruppo può stipulare accordi che prevedano la corresponsione di indennità a favore del personale. È politica del Gruppo, con riferimento al Personale più rilevante, non corrispondere compensi, al netto di quelli previsti dalla contrattazione collettiva, superiori alle 2 annualità di remunerazione fissa.

¹ Ad esclusione degli Amministratori non esecutivi.

Pay-for-Performance

L'interesse del Gruppo, ed in particolar modo di tutte le funzioni aziendali e organi sociali che partecipano alla definizione delle politiche retributive, è quello di garantire la correlazione diretta tra risultati conseguiti e incentivi erogati. In tale direzione, la progettazione dei sistemi di incentivazione è realizzata con l'obiettivo di allineare i comportamenti manageriali alla creazione di valore degli azionisti nel lungo termine.

I sistemi incentivanti implementati dal Gruppo nel corso degli ultimi anni hanno garantito un'adeguata correlazione tra incentivi erogati e risultati economici, come evidenziato dalle tabelle al lato in cui i premi erogati al personale più rilevante nel corso degli ultimi 6 anni vengono confrontati con i risultati del Gruppo in termini di Utile netto.



Contatti



Il presente documento costituisce una sintesi delle politiche di remunerazione e incentivazione 2018 del Gruppo BPER. Per maggiori informazioni si rimanda alla consultazione della Relazione sulla Remunerazione 2018, pubblicata sul sito www.bper.it.

BPER Banca S.p.A. con sede in Modena, via San Carlo, 8/20 - Codice Fiscale, Partita IVA e iscrizione nel Registro Imprese di Modena n. 01153230360 - Capitale sociale variabile - Codice ABI 5387.6 Iscritta all'Albo delle Banche al n. 4932 e all'Albo delle Cooperative al n. A163859 - Telefono 059.2021111 - Telefax 059.2022033 - email: bpergroup@bper.it - PEC: bper@pec.gruppobper.it Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi e al Fondo Nazionale di Garanzia - Capogruppo del Gruppo BPER Banca iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari al n. 5387.6 - bper@pec.gruppobper.it - bper.it - gruppobper.it





Assemblea ordinaria del 14 aprile 2018

Relazione al punto 7) dell'ordine del giorno

**Proposta di piano di compensi,
ex art. 114-bis del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58,
in attuazione delle politiche di remunerazione
per l'esercizio 2018 del Gruppo BPER Banca S.p.A.**

BPER Banca S.p.A.

**Assemblea ordinaria
14 aprile 2018**

Relazione ex art. 125-ter TUF

***Punto 7) all'ordine del giorno
Proposta di piano di compensi,
ex art. 114-bis del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58,
in attuazione delle politiche di remunerazione
per l'esercizio 2018 del Gruppo BPER Banca S.p.A.***

Signori Soci,

con riferimento al punto 7) all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria, il Consiglio di Amministrazione di BPER Banca Vi ha convocati per deliberare in merito alla proposta di piano di compensi, ex art. 114-bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, in attuazione delle politiche di remunerazione per l'esercizio 2018 del Gruppo BPER Banca S.p.A.

Detta proposta è illustrata nel documento informativo sul piano di compensi basati su strumenti finanziari riportato in allegato.

Deliberazione proposta all'Assemblea ordinaria

Signori Soci,

il Consiglio di Amministrazione Vi invita ad adottare la seguente deliberazione:

“L'Assemblea ordinaria di BPER Banca S.p.A., esaminata la relazione illustrativa e l'allegato documento informativo, in accoglimento della proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione

delibera

di approvare il piano di compensi ex art. 114-bis del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, denominato “Piano di compensi basati su strumenti finanziari – Phantom Stock 2018”, in attuazione delle politiche di remunerazione per l'esercizio 2018 del Gruppo BPER Banca S.p.A.”.

Modena, 14 marzo 2018

BPER Banca S.p.A.
Il Presidente
Luigi Odorici

DOCUMENTO INFORMATIVO SUL PIANO DI COMPENSI BASATI SU STRUMENTI FINANZIARI

PHANTOM STOCK 2018

(redatto ai sensi dell'art. 114 *bis* del D.Lgs 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'art. 84 *bis* del Regolamento Emittenti Consob approvato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 come successivamente modificato ed integrato)

Definizioni

Ai fini del presente documento i termini sotto indicati hanno il seguente significato:

BPÉR o EMITTENTE	BPÉR Banca Spa (di seguito anche solo “Banca”, “BPÉR” o “Capogruppo”), con sede legale in Modena, Via San Carlo, n. 8/20, iscritta nel Registro delle imprese di Modena, P.IVA n. 01153230360.
ASSEMBLEA	Assemblea ordinaria della Banca.
AZIONI	Indica le azioni ordinarie di BPÉR quotate sul mercato azionario italiano, gestito da Borsa Italiana.
BONUS	Parte variabile della retribuzione, riferita al personale più rilevante, definita secondo quanto disposto dalle Politiche di remunerazione 2018 del Gruppo BPÉR.
COMITATO PER LE REMUNERAZIONI	Comitato per le remunerazioni di BPÉR.
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	Indica il Consiglio di Amministrazione della Banca.
COMMON EQUITY TIER 1 RATIO	Il coefficiente di capitale primario di classe 1 è il capitale primario di classe 1 dell'ente espresso in percentuale dell'importo complessivo dell'esposizione al rischio.
LCR	Liquidity coverage Ratio: Rapporto tra stock di attività liquide di elevata qualità e outflows netti dei 30gg. di calendario successivi alla data di rilevazione.
RORWA	Rapporto tra l'utile (perdita) di periodo inclusa la componente di pertinenza di terzi e gli RWA di Pillar 1
RISK APPETITE FRAMEWORK	Strumento di indirizzo nell'ambito del Sistema dei Controlli Interni del Gruppo per orientare il governo sinergico delle attività di pianificazione, controllo e gestione dei rischi. Costituisce “il quadro di riferimento che definisce, in coerenza con il massimo rischio assumibile, il business model e il piano strategico, la propensione al rischio, le soglie di tolleranza, i limiti di rischio, le politiche di governo dei rischi, i processi di riferimento necessari per definirli e attuarli”
DATA DI ASSEGNAZIONE	Data nella quale il Consiglio di Amministrazione della Banca, previa approvazione del Piano da parte dell'Assemblea, assegna le Azioni virtuali ai Beneficiari.
DESTINATARI o BENEFICIARI	Indica i soggetti ai quali verranno assegnate le <i>Phantom Stock</i> .
DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE	Gli Amministratori, i sindaci, i componenti la Direzione Generale (Direttore Generale e Vice Direttori Generali), i C-level che compongono il Comitato interno di Direzione Generale i componenti delle Direzioni Generali delle Banche e delle Società del Gruppo, e i “Dirigenti preposti alla redazione dei documenti contabili societari”.

GRUPPO BPER BANCA	BPER e le società controllate – direttamente o indirettamente – da BPER ai sensi delle vigenti disposizioni di legge.
HEDGING	Copertura. Nello specifico contesto, ci si riferisce a strategie di copertura o di assicurazione sull'effettivo ammontare della remunerazione rispetto a movimenti sfavorevoli del prezzo di mercato dell'azione di riferimento.
ENTRY GATE	Parametri minimi (patrimoniali, reddituali e di liquidità) al superamento dei quali è prevista la valutazione del personale e l'eventuale assegnazione del bonus ¹ .
PERSONALE PIU' RILEVANTE	Personale del Gruppo la cui attività professionale ha o può avere un impatto rilevante sul profilo di rischio della Banca, come definito all'interno delle Politiche di remunerazione del Gruppo BPER.
PHANTOM STOCK o AZIONI VIRTUALI	Indica gli strumenti finanziari "virtuali" (gratuiti, personali e non trasferibili <i>inter vivos</i>) che attribuiscono a ciascun destinatario il diritto all'erogazione a scadenza di una somma di denaro corrispondente al valore dell'Azione BPER determinato, come definito al par. 3.8, alla data di erogazione stessa.
PHANTOM STOCK PLAN o PIANO	Indica il Piano di compensi del personale più rilevante adottato dal Gruppo BPER e basato su strumenti finanziari.
REGOLAMENTO EMITTENTI	Indica il Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modifiche ed integrazioni.
TUF	Indica il Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58.
PERIODO DI VESTING	Periodo intercorrente tra il momento in cui viene assegnato il diritto a partecipare al Piano e quello in cui il diritto matura.
PERIODO DI RETENTION	Periodo intercorrente tra il momento in cui matura il diritto a partecipare al Piano e quello in cui avviene l'erogazione del bonus o parte di esso.

¹ Per maggiori dettagli circa le modalità di funzionamento degli entry gate si rimanda alla Relazione sulla remunerazione 2018.

Premessa

Il presente Documento Informativo è stato predisposto da BPER al fine di fornire un'informativa ai propri azionisti ed al mercato in merito alla proposta di adozione del *Phantom Stock Plan*, sottoposto all'approvazione dell'Assemblea ordinaria dei soci della Banca in data 14 aprile 2018, ai sensi dell'art. 114 *bis* del TUF.

In particolare, il Documento Informativo è stato redatto ai sensi dell'art. 84 *bis* del Regolamento Emittenti ed in coerenza con le indicazioni contenute nello Schema n. 7 dell'Allegato 3A al Regolamento Emittenti.

Il Piano è finalizzato all'erogazione di un bonus in denaro che viene determinato in base alla quotazione di mercato delle azioni, ed è definito *Phantom Stock Plan*, in quanto non basato sulla consegna fisica degli strumenti finanziari sottostanti ma sull'erogazione ("cash") di somme in denaro corrispondenti al controvalore delle azioni sottostanti a date definite *ex-ante*.

Il Piano è da considerarsi di "*particolare rilevanza*" ai sensi dell'art. 114 *bis*, comma 3, del TUF e dell'art. 84 *bis*, comma 2, del Regolamento Emittenti in quanto rivolto al personale di BPER e delle altre società del Gruppo BPER, identificato dal suddetto art. 114 *bis*, del TUF.

Il Documento Informativo è a disposizione del pubblico presso la sede sociale, presso Borsa Italiana S.p.A. e sul sito internet della Banca – www.bper.it – Sezione Governance – Organi sociali – Assemblea dei Soci – (oppure www.gruppobper.it).

1. Soggetti destinatari

1.1. Indicazione nominativa dei destinatari che sono componenti del Consiglio di Amministrazione dell'Emittente, delle società controllanti e di quelle, direttamente o indirettamente, controllate

Di seguito si riportano i nominativi dei destinatari del *Phantom Stock Plan* rientranti nelle categorie indicate nel paragrafo 1.1 dell'Allegato 3A dello Schema 7 del Regolamento Emittenti Consob. Qualora nel corso dell'esercizio 2018 si verificassero avvicendamenti nelle figure di seguito indicate, anche il/i soggetto/i eventualmente incaricato/i di subentrare nella/e posizione/i rientrerebbe/rientrerebbero tra i destinatari del Piano per quanto di propria competenza.

- Il Signor Vandelli Alessandro, Amministratore Delegato di Bper Banca
- Il Signor Licciardello Paolo, Amministratore Delegato di Emilia Romagna Factor
- Il Signor Esposito Stefano, Consigliere Delegato di Sardaleasing.

1.2. Categorie di potenziali dipendenti o di collaboratori dell'Emittente e delle società controllanti o controllate di tale Emittente

Il Piano è destinato inoltre ai dipendenti del Gruppo BPER individuati come "*personale più rilevante*" ai sensi di quanto definito dal regolamento delegato (UE) n. 604 del 4 marzo 2014 ovvero a quelle categorie di soggetti che hanno impatto rilevante sul profilo di rischio della Banca. Sono ricompresi tutti i soggetti rientranti nel perimetro del personale più rilevante² in quanto è prevista la facoltà agli organi deliberanti di definire bonus target individualizzati per situazioni specifiche (obiettivi sfidanti, retention, ecc.).

1.3. Indicazione nominativa di altri Beneficiari del Piano,

Di seguito si riportano i nominativi di altri beneficiari del *Phantom Stock Plan* rientranti nelle categorie indicate nel paragrafo 1.3 dell'Allegato 3A dello Schema 7 del Regolamento Emittenti Consob. Tali soggetti beneficerebbero del presente Piano esclusivamente qualora la componente variabile assegnata agli stessi superi uno specifico importo definito dal Consiglio di Amministrazione. Qualora nel corso dell'esercizio 2018 si verificassero avvicendamenti nelle figure di seguito indicate, anche il/i soggetto/i eventualmente incaricato/i di subentrare nella/e posizione/i rientrerebbe/rientrerebbero tra i destinatari del Piano per quanto di propria competenza. Le categorie in oggetto sono le seguenti:

- a) Direttori Generali dell'Emittente strumenti finanziari, delle società controllanti e di quelle, direttamente o indirettamente, controllate:
 - Signor Togni Fabrizio, Direttore Generale Bper Banca ;
 - Signor Cuccurese Giuseppe, Direttore Generale Banco di Sardegna;

² Ad esclusione di figure appartenenti a società estere e di soggetti per cui in considerazione dell'attuale livello retributivo, l'applicazione della percentuale massima di bonus prevista dalle politiche di Remunerazione non comporterebbe il superamento della soglia di 30.000 euro oltre cui è prevista erogazione anche tramite l'assegnazione di *Phantom Stock*.

- Signor Lippi Giorgio, Direttore Generale Banca di Sassari;
 - Signor Cerruti Paolo, Direttore Generale Cassa di Risparmio di Bra
 - Signor Barbolini Giorgio, Direttore Generale Cassa di Risparmio di Saluzzo
 - Signor Castagnoli Giulio, Direttore Generale BPER Services;
 - Signor Sibilla Giuseppe, Direttore Generale Bper Credit Management
 - Signor Richeldi Cesare, Direttore Generale I.V.I
- b) altri dirigenti con responsabilità strategiche come definiti dall'Emittente strumenti finanziari, nel caso in cui abbiano percepito nel corso dell'esercizio compensi complessivi maggiori rispetto al compenso complessivo più elevato tra quelli attribuiti ai componenti del Consiglio di Amministrazione, ovvero del Consiglio di Gestione, e ai Direttori Generali dell'Emittente strumenti finanziari;

Tra i destinatari del presente Piano non vi sono soggetti rientranti in questa categoria.

- c) persone fisiche controllanti l'Emittente azioni, che siano dipendenti ovvero che prestino attività di collaborazione nell'Emittente azioni.

Tra i destinatari del presente Piano non vi sono soggetti rientranti in questa categoria.

1.4. Descrizione e indicazione numerica degli altri beneficiari

Di seguito si riportano la descrizione e la numerosità dei potenziali destinatari del *Phantom Stock Plan* rientranti nelle seguenti categorie:

- a) dirigenti con responsabilità strategiche come definiti dall'Emittente diversi da quelli indicati nella lett. b) del paragrafo 1.3.

Rientrano in tale categoria sei (6) soggetti relativi alla Capogruppo, uno (1) soggetto relativo al Banco di Sardegna

- b) altre eventuali categorie di dipendenti o di collaboratori per le quali sono state previste caratteristiche differenziate del Piano (ad esempio, dirigenti, quadri, impiegati etc.).

Rientrano in tale categoria trentuno (31) soggetti relativi alla Capogruppo, nove (9) soggetti relativi al Banco di Sardegna, uno (1) soggetto relativo alla Cassa di Risparmio di Bra

Anche per le suddette categorie, i soggetti beneficeranno del presente Piano esclusivamente qualora la componente variabile assegnata agli stessi superi uno specifico importo definito dal Consiglio di Amministrazione. Inoltre, qualora nel corso dell'esercizio 2018 si verificassero cambiamenti o avvicendamenti nelle figure identificate quale personale più rilevante, anche il/i soggetto/i eventualmente incaricato/i di subentrare nella/e posizione/i rientrerebbe/rientrerebbero tra i destinatari del Piano per quanto di propria competenza.

2. Le ragioni che motivano l'adozione del Piano

2.1. Obiettivi che si intendono raggiungere mediante l'attribuzione del Piano

Con l'adozione del Piano, il Gruppo BPER si prefigge di adeguare le modalità di erogazione dei bonus riferiti all'esercizio 2018 (previsti per i dipendenti e collaboratori classificati nella categoria di "*personale più rilevante*") alle disposizioni di Banca d'Italia³ in materia di politiche di remunerazione nelle banche.

Il Gruppo BPER innanzitutto mira ad allineare gli interessi dei destinatari del Piano con quelli degli azionisti; il Piano infatti prevede una diretta correlazione tra la remunerazione del *management* e la crescita di valore del Gruppo.

Il Piano, inoltre, ha l'obiettivo di:

- orientare i comportamenti verso le priorità aziendali e del Gruppo, sostenendo la creazione del valore nel lungo periodo;
- attrarre e mantenere personale altamente qualificato e sostenere la motivazione delle persone, riconoscendo il merito e valorizzando lo sviluppo professionale;
- sostenere una sana e prudente gestione del rischio;
- salvaguardare l'equità retributiva interna ed esterna, valorizzando, per quanto possibile, le specificità territoriali;
- sostenere comportamenti coerenti con il codice etico, i regolamenti e le disposizioni vigenti.

2.1.1 Informazioni aggiuntive per Piani "rilevanti"

La retribuzione complessiva dei dipendenti è strutturata in coerenza ai criteri e alle disposizioni normative emanate da Banca d'Italia che prevedono, per il "*personale più rilevante*", che la parte variabile della componente retributiva sia erogata anche tramite azioni o strumenti ad esse collegati.

Il Piano si sviluppa su un orizzonte temporale pluriennale: tale intervallo è stato giudicato il più adatto per perseguire gli obiettivi prefissati e, in particolare, per focalizzare l'attenzione dei Beneficiari su fattori di successo strategico a medio-lungo termine del Gruppo.

L'arco temporale è stato definito tra 4 e 6 anni⁴ in quanto il Gruppo BPER ha ritenuto che fosse l'intervallo necessario per (i) favorire la sostenibilità delle *performance*; (ii) incentivare e fidelizzare il *management*.

In linea con le disposizioni normative emanate da Banca d'Italia, i piani *Phantom Stock* potrebbero essere associati, oltre che alla remunerazione variabile erogata sotto forma di bonus, anche a eventuali compensi pattuiti in vista o in occasione della conclusione anticipata del rapporto di lavoro o per la cessazione anticipata dalla carica riconosciuti ai soggetti destinatari del presente piano⁵.

³ Circolare 285 7° aggiornamento del 18 novembre 2014

⁴ L'arco temporale varia in relazione alla significatività dell'importo del bonus attribuito.

⁵ Seppure come ipotesi remota è possibile che qualsiasi risorsa che al momento della cessazione rientri nel perimetro del personale più rilevante possa essere destinataria del piano Phantom Stock. Al momento della redazione del presente piano, si aggiungono 13 Mrt appartenenti alle funzioni di controllo.

2.2. Variabili chiave, anche nella forma di indicatori di *performance*, considerate ai fini dell'attribuzione del Piano

Il Piano del Gruppo BPER prevede meccanismi di “accesso” o *entry gate* correlati a indicatori di patrimonio, redditività corretta per il rischio e liquidità coerenti con il Risk Appetite Framework (Cet 1, Rorwa e Lcr). Al superamento degli *entry gate*, ad esclusione delle funzioni di controllo, l'utile lordo agisce come indicatore al quale collegare l'ammontare complessivo dei Bonus:

- alle figure di capogruppo aventi funzioni di gruppo⁶, si applica il solo parametro dell'utile lordo consolidato
- alle restanti figure si applicano il parametro dell'utile lordo consolidato e dell'utile individuale.

A seguito del superamento degli *entry gate* l'ammontare di *bonus* erogato è correlato alla singola *performance* di ogni destinatario del Piano, che viene valutato individualmente sulla base di indicatori di natura qualitativa e/o economico – finanziaria definiti in coerenza con le Politiche di Remunerazione di Gruppo in vigore.

Si precisa che per ciascun soggetto appartenente alla categoria “*personale più rilevante*” ogni parametro assume valori differenti coerenti con le attività che svolge, con le responsabilità che gli sono state assegnate e con le leve operative gestite.

2.2.1 Informazioni di maggior dettaglio

Il Piano in oggetto prevede differenti modalità di erogazione e differimento del bonus sulla base della tipologia del soggetto destinatario coinvolto (ad esempio per la figura dell'Amministratore Delegato)⁷.

Ulteriori differenze sono riscontrabili nell'ammontare del bonus erogabile (comprensivo della componente erogata in denaro) che può incidere fino ad un massimo del 60% della parte fissa della remunerazione ad esclusione delle funzioni di controllo per le quali tale valore massimo assume un'incidenza non superiore al 20%.

2.3. Elementi alla base della determinazione dell'entità del compenso basato su strumenti finanziari, ovvero i criteri per la sua determinazione

Il numero di *Phantom Stock* assegnate a ciascun destinatario del Piano, successivamente alla verifica del superamento delle soglie stabilite per gli *entry gate* (condizione minima per l'attivazione del bonus), verrà determinato a seguito della definizione dei risultati conseguiti, da ciascun destinatario del Piano, sulla base delle valutazioni individuali definite a partire dalle evidenze derivanti dagli indicatori di natura qualitativa e/o economico – finanziaria.

Con riferimento alla figura dell'Amministratore Delegato di Capogruppo, l'assegnazione del 50% del bonus avviene mediante *Phantom Stock*; della quota parte rappresentata da *Phantom Stock*, il 40% viene attribuito alla data di assegnazione del bonus (*up front* - fatto salvo un periodo di *retention* di 2 anni) e il restante 60% attribuito in quote uguali nei tre, quattro o cinque⁸ esercizi successivi previa verifica del mantenimento di

⁶ Alla luce della specificità del business svolto da parte delle società consortili, si applicano regole analoghe anche alle figure apicali di tali società.

⁷ Si veda paragrafo 2.3.

⁸ L'arco temporale varia in relazione alla significatività dell'importo del bonus attribuito.

adeguati standard reddituali e patrimoniali (fatto salvo un periodo di *retention* di 1 anno a partire dalla data di maturazione di ciascuna quota differita);

Con riferimento ai restanti soggetti destinatari :

- in caso di bonus di importo superiore a 100 mila Euro , l'assegnazione del 50% del bonus avviene mediante *Phantom Stock* ; della quota parte rappresentata da *Phantom Stock*, il 60% viene attribuito alla data di assegnazione del bonus (*up front*) - fatto salvo un periodo di *retention* di 2 anni, il restante 40% attribuito in quote uguali nei tre esercizi successivi previa verifica del mantenimento di adeguati standard reddituali e patrimoniali (fatto salvo un periodo di *retention* di 1 anno a partire dalla data di maturazione di ciascuna quota differita). Il periodo di differimento è incrementato a 4 anni per i Bonus di importo compreso tra 120 e 150 mila Euro, e a 5 anni per Bonus di importo superiore a 150 mila Euro.
- in caso di bonus di importo compreso tra i 60 e i 100 mila Euro l'assegnazione del 50% del bonus avviene mediante *Phantom Stock*, interamente attribuito in quote uguali in tre esercizi successivi a quello di assegnazione e previa verifica del mantenimento di adeguati standard reddituali e patrimoniali (fatto salvo un periodo di *retention* di 1 anno a partire dalla data di maturazione di ciascuna quota differita).
- in caso di bonus di importo compreso tra i 30⁹ e i 60 mila Euro l'assegnazione della parte di Bonus eccedente i 30 mila Euro¹⁰ avviene mediante *Phantom Stock*, interamente attribuito in quote uguali in tre esercizi successivi a quello di assegnazione e previa verifica del mantenimento di adeguati standard reddituali e patrimoniali (fatto salvo un periodo di *retention* di 1 anno a partire dalla data di maturazione di ciascuna quota differita).

L'entità del compenso basato su strumenti finanziari, calcolata come sopra descritto, potrebbe non essere erogata interamente mediante l'assegnazione di *Phantom Stock* qualora la Banca decidesse di erogarne una quota parte tramite strumenti di differente natura (es. strumenti obbligazionari).

2.3.1 Informazioni di maggior dettaglio

L'entità dei compensi prevista dal Piano è stata stabilita sulla base di (i) disposizioni normative vigenti; (ii) politiche remunerative complessive adottate dal Gruppo BPER; (iii) posizione ricoperta da ciascun destinatario del Piano (iv) capacità di ciascun destinatario di incidere sulle scelte strategiche della Banca.

Il presente Piano risulta sostanzialmente analogo a quello che il Gruppo BPER ha strutturato con riferimento all'esercizio 2017

2.4. Ragioni alla base dell'eventuale decisione di attribuire Piani di compenso basati su strumenti finanziari non emessi dall'Emittente strumenti finanziari, quali strumenti finanziari emessi da controllate o, controllanti o società terze rispetto al gruppo di appartenenza; nel caso in cui i predetti strumenti non sono negoziati nei mercati regolamentati informazioni sui criteri utilizzati per la determinazione del valore a loro attribuibile

Non applicabile.

⁹ O al 30% della remunerazione fissa, se inferiore.

¹⁰ O al 30% della remunerazione fissa, se inferiore. In casi eccezionali e scarsamente probabili in cui il bonus sia superiore al 60% della remunerazione fissa ma inferiore ai 60 mila euro, 50% del bonus è erogato cash upfront e 50% in phantom stock differite in tre anni.

2.5. Valutazioni in merito a significative implicazioni di ordine fiscale e contabile che hanno inciso sulla definizione del Piano

La Struttura del Piano non è stata condizionata dalla normativa fiscale applicabile o da implicazioni di ordine contabile.

2.6. Eventuale sostegno del Piano da parte del Fondo speciale per l'incentivazione della partecipazione dei lavoratori nelle imprese, di cui all'art. 4, comma 112, della legge 24 dicembre 2003, n. 350

Non applicabile.

3. Iter di approvazione e tempistica di assegnazione degli strumenti

3.1. Ambito dei poteri e funzioni delegati dall'Assemblea al Consiglio di Amministrazione al fine dell'attuazione del Piano

In data 8 marzo 2018 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di sottoporre all'Assemblea dei Soci l'approvazione delle Politiche di remunerazione 2018 contenenti indicazioni circa l'utilizzo di un Piano di remunerazione basato su strumenti finanziari.

Il presente Piano, definito nell'ambito delle suddette Politiche di remunerazione, viene sottoposto all'Assemblea dei Soci del 14 aprile 2018 per la relativa approvazione.

L'Assemblea stessa, è chiamata a deliberare il conferimento del mandato all'Organo Amministrativo per l'attuazione e la gestione di quanto disposto all'interno del presente Piano.

3.2. Indicazione dei soggetti incaricati per l'amministrazione del Piano e loro funzione e competenza

Il Consiglio di Amministrazione è responsabile della gestione del Piano e ha facoltà di delegare alcune attività alla Direzione Risorse Umane che opera sentito il parere del Comitato per le Remunerazioni.

3.3. Eventuali procedure esistenti per la revisione del Piano anche in relazione a eventuali variazioni degli obiettivi di base

Il Piano potrà essere modificato ed integrato in caso di aumenti di capitale della Società o di altra Società del Gruppo, gratuiti o a pagamento ovvero di distribuzioni straordinarie di dividendi o di altri eventi che possano, anche solo potenzialmente, influire sul valore delle azioni BPER e più in generale sul contenuto economico del Piano.

Eventuali revisioni del Piano vengono definite dal Comitato per le Remunerazioni di BPER e sottoposte all'Assemblea per l'approvazione, previo assenso del Consiglio di Amministrazione della Capogruppo.

3.4. Descrizione delle modalità attraverso le quali determinare la disponibilità e l'assegnazione degli strumenti finanziari sui quali è basato il Piano

Successivamente all'approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci della Capogruppo delle Politiche contenenti indicazioni dell'adozione di un Piano di remunerazione basato su strumenti finanziari, ai fini dell'attuazione di quest'ultimo, il Consiglio di Amministrazione della Banca valuta le *performance* dei soggetti destinatari e propone l'assegnazione del bonus, che sarà erogato in quota parte anche mediante il ricorso a strumenti finanziari.

Per le modalità di erogazione si veda il paragrafo 2.3.

3.5. Ruolo svolto da ciascun Amministratore nella determinazione delle caratteristiche del Piano, eventuale ricorrenza di situazioni di conflitti di interesse in capo agli Amministratori interessati

Ai fini della definizione della proposta per l'Assemblea dei Soci, il Consiglio di Amministrazione ha individuato, sentito il parere del Comitato per le Remunerazioni di BPER - interamente costituito da

amministratori non esecutivi e in maggioranza indipendenti - gli elementi essenziali delle Politiche di remunerazione nonché i criteri relativi alla determinazione degli strumenti da assegnare ai dipendenti del Gruppo. Dal momento che tra i beneficiari di tale Piano vi è anche l'Amministratore Delegato, lo stesso non ha partecipato alla decisione consiliare concernente la proposta in oggetto.

3.6. Data della delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione a proporre l'approvazione del Piano all'Assemblea e dell'eventuale proposta del Comitato per le Remunerazioni

Il Comitato per le Remunerazioni di BPER si è riunito in data 7 Marzo 2018 per esaminare il progetto di *Phantom Stock Plan* definito dalle funzioni aziendali specialistiche e ha deciso di presentare la proposta al Consiglio di Amministrazione che, l'8 marzo 2018 ha deliberato di sottoporre il Piano all'approvazione dell'Assemblea dei soci del 14 aprile 2018

3.7. Data della decisione assunta dal Consiglio di Amministrazione in merito all'assegnazione degli strumenti e dell'eventuale proposta al predetto organo formulata dal Comitato per le Remunerazioni

La Banca identifica quali beneficiari del Piano 2018 esclusivamente i soggetti ai quali, in accordo con la valutazione *ex – post* delle *performance*, sia stato assegnato un bonus superiore a 30 mila Euro o al 30% della remunerazione fissa. Poiché il numero complessivo delle *Phantom Stock* deriva dall'entità del Bonus assegnato e dal prezzo medio dell'azione stabilito nel periodo precedente alla data del Consiglio di Amministrazione che approva i risultati consolidati di Gruppo, non si rende possibile determinare *ex-ante* il numero complessivo di *Phantom Stock* che saranno assegnate e il relativo controvalore.

3.8. Prezzo di mercato, registrato nelle predette date, per gli strumenti finanziari su cui è basato il Piano

I valori adottati come riferimento ai fini del calcolo del numero di *Phantom Stock* spettanti a ciascun destinatario sono definiti come segue:

- per quanto riguarda il valore iniziale, esso è definito come media aritmetica semplice dei prezzi ufficiali dell'azione BPER rilevati nei 30 giorni precedenti alla data del Consiglio di Amministrazione di BPER che approva i risultati consolidati di gruppo.
- per quanto riguarda il valore finale, esso è definito come media aritmetica semplice dei prezzi ufficiali dell'azione BPER rilevati nei 30 giorni precedenti alla data del Consiglio di Amministrazione che approva i risultati consolidati di gruppo nell'anno di effettiva erogazione del bonus (ovvero la data in cui, trascorso il periodo di *vesting* e trascorso il periodo di *retention* il bonus viene effettivamente erogato al destinatario).

Alla data dell'8 Febbraio 2018 (data della deliberazione del Consiglio di Amministrazione in cui sono stati approvati i risultati preliminari consolidati di Gruppo), il valore di Borsa delle Azioni BPER, calcolato in base alla metodologia sopra esposta era pari ad Euro 4,59 per ciascuna azione mentre in base alla metodologia indicata nel "*Documento informativo sul piano di compensi basati su strumenti finanziari – phantom stock*" 2013, 2014 e 2015 era pari ad Euro 4,71 per ciascuna azione.

3.9. Termini e modalità di cui la Banca tiene conto, nell'ambito dell'individuazione della tempistica di assegnazione degli strumenti in attuazione del Piano, della possibile coincidenza temporale tra:

- i. detta assegnazione o le eventuali decisioni assunte al riguardo dal comitato per le remunerazioni, e

- ii. **la diffusione di eventuali informazioni rilevanti ai sensi dell'art. 114, comma 1, ad esempio, nel caso in cui tali informazioni siano:**
 - a. **non già pubbliche ed idonee ad influenzare positivamente le quotazioni di mercato, ovvero**
 - b. **già pubblicate ed idonee ad influenzare negativamente le quotazioni di mercato.**

In occasione della deliberazione relativa al Piano assunta dal Consiglio di Amministrazione del 8 marzo 2018 è stata data comunicazione al Mercato ai sensi e per gli effetti delle vigenti disposizioni normative e regolamentari.

In fase di esecuzione del Piano verrà data informativa al Mercato, ove previsto dalle disposizioni normative e regolamentari tempo per tempo vigenti.

4. Le caratteristiche degli strumenti attribuiti

4.1. Descrizione delle forme in cui è strutturato il Piano

Il Piano prevede, subordinatamente alle condizioni di attivazione dello stesso, l'assegnazione a titolo gratuito e personale di un determinato numero di "*Phantom Stock*", che attribuiscono a ciascun destinatario il diritto all'erogazione a scadenza di eventuali periodi di differimento e/o *retention* di un bonus *monetario* ("*cash*") corrispondente al controvalore delle azioni, calcolato in base alle modalità riportate nel precedente paragrafo 3.8 del presente documento informativo.

4.2. Indicazione del periodo di effettiva attuazione del Piano

Il periodo di attuazione del Piano è compreso tra il 2019 (periodo in cui vengono rilevati i risultati relativi all'esercizio 2018) e il 2025 (periodo di ultima erogazione dell'ultimo bonus "*cash*").

4.3. Termine del Piano

Il presente Piano terminerà nel 2025.

4.4. Massimo numero di strumenti finanziari assegnati in ogni anno fiscale in relazione ai soggetti nominativamente individuati

Non è previsto un numero massimo di "*Phantom Stock*" da assegnare, in quanto questo dipende dal prezzo di riferimento dell'azione BPER (calcolato secondo le modalità descritte in precedenza) ed è calcolato secondo la seguente formula:

$$n \text{ di Phantom stock} = \frac{\text{BONUS}}{\text{Prezzo di riferimento delle Azioni di BPER}}$$

Per quanto concerne il numeratore, si fa riferimento esclusivamente alla quota parte di bonus da erogare in strumenti finanziari secondo i criteri stabiliti nel paragrafo 3.4.

4.5. Modalità e clausole di attuazione del Piano, specificando se la effettiva attribuzione degli strumenti è subordinata al verificarsi di condizioni ovvero al conseguimento di determinati risultati anche di performance; descrizione di tali condizioni e risultati

L'assegnazione del bonus è prevista a condizione del raggiungimento da parte del Gruppo BPER di obiettivi economico finanziari stabiliti *ex-ante* (*entry gate*), legati ai seguenti parametri volti ad assicurare il mantenimento di adeguati standard reddituali e patrimoniali:

- *Common Equity Tier 1 ratio* (*Cet 1*) consolidato.
- *Return on risk-weighted assets* (*Rorwa*) consolidato
- *Liquidity Coverage Ratio* (*LCR*) consolidato

A seguito del superamento degli *entry gate*, l'utile lordo agisce come indicatore al quale collegare l'ammontare del Bonus. L'ammontare di bonus erogato è correlato alla singole *performance* di ogni destinatario del Piano, che viene valutato individualmente sulla base di una serie di indicatori di natura qualitativa e/o economico – finanziaria definiti nell'ambito delle Politiche di remunerazione di Gruppo.

Se lo stesso è superiore a 30 mila Euro o al 30% della remunerazione fissa si attiva il presente Piano che prevede l'assegnazione (anche mediante quote con maturazione differita) di quota parte del bonus complessivo mediante l'assegnazione di *Phantom Stock*.

Relativamente alla componente del bonus assegnata mediante il ricorso a *Phantom Stock* e differita nel tempo, il Piano prevede che sia attribuita in quote uguali negli esercizi successivi a quello di assegnazione del bonus stesso (fatto salvo un periodo di *retention* di 1 anno a partire dalla data di maturazione di ciascuna quota differita), previo il superamento degli *entry gate* stabiliti per l'esercizio precedente.

4.6. Vincoli di disponibilità gravanti sugli strumenti attribuiti ovvero sugli strumenti rivenienti dall'esercizio delle opzioni, con particolari riferimento ai termini entro i quali sia consentito o vietato il successivo trasferimento alla stessa società o a terzi

Il Piano prevede un periodo di mantenimento (di indisponibilità) delle *Phantom Stock* di 2 anni per la quota rilasciata nell'immediato e di 1 anno per le quote differite nel tempo.

4.7. Descrizione di eventuali condizioni risolutive in relazione al Piano nel caso in cui i destinatari effettuino operazioni di *hedging* che consentano di neutralizzare eventuali divieti di vendita degli strumenti finanziari assegnati, anche nella forma di opzioni, ovvero degli strumenti finanziari rivenienti dall'esercizio di tali opzioni

Coerentemente con quanto esplicitato nelle Politiche di remunerazione 2018, il Gruppo BPER ha vietato ai propri dipendenti di avvalersi di strategie di copertura personale o di assicurazioni sulla retribuzione o su altri aspetti di essa che possano alterare o inficiare gli effetti di allineamento al rischio insiti nei meccanismi retributivi.

Il coinvolgimento in qualsiasi forma di copertura personale dovrà essere considerato come violazione delle politiche del Gruppo e di conseguenza il diritto alle *Phantom Stock* decadrà automaticamente.

4.8. Descrizione degli effetti determinati dalla cessazione del rapporto di lavoro

Maturati i diritti alla percezione dei bonus previsti, in caso di dimissioni ovvero di licenziamento per giusta causa e/o di cessazione del rapporto di amministratore durante il periodo di *vesting* ovvero di *retention*, il Consiglio di Amministrazione è delegato, sentito il parere del Comitato per le Remunerazioni, alla puntuale definizione e disciplina di tale fattispecie.

4.9. Indicazione di eventuali altre cause di annullamento del Piano

Non sono previste cause di annullamento del Piano.

4.10. Motivazioni relative all'eventuale previsione di un "riscatto", da parte della società degli strumenti finanziari oggetto dei piani, disposto ai sensi degli articoli 2357 e ss. del codice civile; i

beneficiari del riscatto indicato se lo stesso è destinato soltanto a particolari categorie di dipendenti, gli effetti della cessazione del rapporto di lavoro su detto riscatto

Non applicabile.

4.11. Eventuali prestiti o altre agevolazioni che si intendono concedere per l'acquisto delle azioni ai sensi dell'art. 2358 del codice civile

Non applicabile.

4.12. Indicazione di valutazioni sull'onere atteso da BPER alla data di assegnazione, come determinabile sulla base di termini e condizioni già definiti, per ammontare complessivo e in relazione a ciascun strumento del Piano.

In accordo con quanto riportato al precedente paragrafo 3.7 del presente documento, non si rende possibile determinare l'ammontare complessivo del Piano.

4.13. Indicazione degli eventuali effetti diluitivi sul capitale determinati dal Piano

Non applicabile.

4.14. Eventuali limiti previsti per l'esercizio del diritto di voto e per l'attribuzione dei diritti patrimoniali

Non applicabile.

4.15. Nel caso in cui le azioni non siano negoziate nei mercati regolamentati, ogni informazione utile ad una compiuta valutazione del valore a loro attribuibile

Non applicabile.

4.16. Numero di strumenti finanziari sottostanti ciascuna opzione

Non applicabile.

4.17. Scadenza delle opzioni

Non applicabile.

4.18. Modalità (americana/europea), tempistica e clausole di esercizio

Non applicabile.

4.19. Prezzo di esercizio dell'opzione ovvero modalità e criteri per la sua determinazione, con particolare riguardo:

- a. alla formula per il calcolo del prezzo di esercizio in relazione ad un determinato prezzo di mercato;
- b. alle modalità di determinazione del prezzo di mercato preso a riferimento per la determinazione del prezzo di esercizio.

Non applicabile.

4.20. Nel caso in cui il prezzo di esercizio non sia uguale al prezzo di mercato determinato come indicato al punto 4.19.b, motivazione di tale differenza

Non applicabile.

4.21. Criteri sulla base dei quali si prevedono differenti prezzi di esercizio tra vari soggetti o varie categorie di soggetti destinatari

Non applicabile.

4.22. Nel caso in cui gli strumenti finanziari sottostanti le opzioni non siano negoziati nei mercati regolamentati, indicazione del valore attribuibile agli strumenti sottostanti o i criteri per determinate tale valore

Non applicabile.

4.23. Criteri per gli aggiustamenti resi necessari a seguito di operazioni straordinarie sul capitale e di altre operazioni che comportano la variazione del numero di strumenti sottostanti

Non applicabile.

Eventuali informazioni rilevanti, ulteriori rispetto a quelle fornite nel presente Documento Informativo e non disponibili al momento dell'approvazione dello stesso, saranno fornite nei termini previsti ed in conformità alla normativa vigente.

Si allega di seguito la tabella di cui allo Schema n. 7 dell'Allegato 3A del Regolamento Emittenti.

* * *

Modena, 8 marzo 2018

Il Consiglio di Amministrazione

PIANI DI COMPENSI BASATI SU STRUMENTI FINANZIARI

Tabella n. 1 dello Schema 7 dell'Allegato 3A del Regolamento Emittenti Consob

Data 8 marzo 2018

Nome e cognome o categoria	Carica (da indicare solo per i soggetti riportati nominativamente)	QUADRO 1						
		Strumenti finanziari diversi dalle <i>stock option</i>						
		<u>Sezione 1</u>						
		Strumenti relativi a Piani in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari						
		Data della relativa delibera assembleare	Tipologia degli strumenti finanziari	Numero strumenti finanziari assegnati	Data della assegnazione	Prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato alla data di assegnazione	Periodo di <i>vesting</i>
Vandelli Alessandro	Amministratore Delegato Bper Banca	12 Aprile 2014	<i>Phantom Stock</i>	631	3 Marzo 2015	0 €	6,19 €	1)
		18 Aprile 2015	<i>Phantom Stock</i>	10.186	1 Marzo 2016	0 €	5,22 €	2)
		8 Aprile 2017	<i>Phantom Stock</i>	13.954	8 Marzo 2018	0 €	4,59 €	3)
Note:								
Togni Fabrizio	Direttore Generale Bper Banca	18 Aprile 2015	<i>Phantom Stock</i>	9.114	1 Marzo 2016	0 €	5,22 €	4)
		8 aprile 2017	<i>Phantom stock</i>	8.208	8 Marzo 2018	0 €	4,59 €	5)
Note:								

Nome e cognome o categoria	Carica (da indicare solo per i soggetti riportati nominativamente)	QUADRO 1						
		Strumenti finanziari diversi dalle <i>stock option</i>						
		Sezione 1						
		Strumenti relativi a Piani in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari						
		Data della relativa delibera assembleare	Tipologia degli strumenti finanziari	Numero strumenti finanziari assegnati	Data della assegnazione	Prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato alla data di assegnazione	Periodo di <i>vesting</i>
Cuccurese Giuseppe	Direttore Generale Banco di Sardegna	11 Aprile 2014	<i>Phantom Stock</i>	641	2 Marzo 2015	0 €	6,19 €	6)
		16 Aprile 2015	<i>Phantom Stock</i>	7.395	10 Marzo 2016	0 €	5,22 €	7)
		7 aprile 2017	<i>Phantom Stock</i>	3.715	8 Marzo 2018	0 €	4,59 €	5)
Note								
Licciardello Paolo	Amministratore Delegato Emil.Ro	19 Giugno 2014	<i>Phantom Stock</i>	5	26 Febbraio 2015	0 €	6,19 €	6)
		23 Luglio 2015	<i>Phantom Stock</i>	4.955	10 Marzo 2016	0 €	5,22€	7)
Note								
Castagnoli Giulio	Direttore Generale Bper Services	8 Luglio 2015	<i>Phantom Stock</i>	1.415	6 luglio 2016	0 €	5,22€	7)
Note								
Esposito Stefano	Consigliere Delegato Sardaleasing	23 Luglio 2015	<i>Phantom Stock</i>	827	24 Marzo 2016	0 €	5,22 €	7)
Note								

Nome e cognome o categoria	Carica (da indicare solo per i soggetti riportati nominativamente)	QUADRO 1						
		Strumenti finanziari diversi dalle <i>stock option</i>						
		Sezione 1						
		Strumenti relativi a Piani in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari						
		Data della relativa delibera assembleare	Tipologia degli strumenti finanziari	Numero strumenti finanziari assegnati	Data della assegnazione	Prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato alla data di assegnazione	Periodo di <i>vesting</i>
Sibilla Giuseppe	Direttore Generale Bper Credit Management	16 Aprile 2015	<i>Phantom Stock</i>	4.806	10 Marzo 2016	0 €	5,22 €	7)
Note: Phantom stock relative alla posizione ricoperta in una banca controllata nell'esercizio 2015								
Barbolini Giorgio	Direttore Generale Cr. Saluzzo	18 Aprile 2015	<i>Phantom Stock</i>	1.683	1 Marzo 2016	0 €	5,22 €	7)
		6 Aprile 2017	<i>Phantom Stock</i>	474	8 Marzo 2018	0 €	4,59 €	5)
Note: Phantom stock relative alla posizione ricoperta in Capogruppo nell'esercizio 2015								
N.6 Dirigenti con Responsabilità strategiche di Bper Banca		18 Aprile 2015	<i>Phantom Stock</i>	23.136	1 Marzo 2016	0 €	5,22 €	7)
		8 aprile 2017	<i>Phantom Stock</i>	10.212	8 Marzo 2018	0 €	4,59 €	5)
Note								
N.2 altri dipendenti o collaboratori di Bper Banca per i quali sono state previste caratteristiche differenziate del Piano		18 aprile 2015	<i>Phantom Stock</i>	2.161	1 marzo 2016	0 €	5,22 €	7)
Note								

Nome e cognome o categoria	Carica (da indicare solo per i soggetti riportati nominativamente)	QUADRO 1						
		Strumenti finanziari diversi dalle <i>stock option</i>						
		Sezione 1						
		Strumenti relativi a Piani in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari						
		Data della relativa delibera assembleare	Tipologia degli strumenti finanziari	Numero strumenti finanziari assegnati	Data della assegnazione	Prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato alla data di assegnazione	Periodo di <i>vesting</i>
N.1 altri dipendenti o collaboratori di Banco di Sardegna per i quali sono state previste caratteristiche differenziate del Piano		16 Aprile 2015	<i>Phantom Stock</i>	1.909	10 Marzo 2016	0 €	5,22 €	7)
Note								

La tabella non include quote del bonus riferito a tre soggetti non più dipendenti

- 1) Bonus di cui una parte (40%) attribuita up front ha superato il periodo di retention di 2 anni ed è stata pagata nel 2017. La restante parte (60%) è attribuita in quote annuali nei tre esercizi successivi a quello di assegnazione. La prima quota ha superato il periodo di vesting, il periodo di retention di un anno ed è stata pagata nel 2017. La seconda quota ha superato il periodo di vesting, il periodo di retention di un anno e verrà pagata nel 2018. La terza quota ha superato il periodo di vesting ed è soggetta a un periodo di un anno di retention
- 2) Bonus di cui una parte (40%) attribuita up front ha superato il periodo di retention di 2 anni e verrà pagata nel 2018. La restante parte (60%) è attribuita in quote annuali nei cinque esercizi successivi a quello di assegnazione. La prima quota ha superato il periodo di vesting, il periodo di retention di un anno e verrà pagata nel 2018. La seconda quota ha superato il periodo di vesting ed è soggetta a un periodo di un anno di retention. La terza, quarta e quinta quota sono soggette sia a vesting di un anno che a retention di un ulteriore anno. Il numero degli strumenti assegnati corrisponde alla seconda, terza, quarta e quinta quota.
- 3) Bonus di cui una parte (40%) già maturato e soggetto a un periodo di retention di 2 anni dalla data di assegnazione, in parte (60%) attribuito in quote annuali nei 4 Esercizi successivi a quello di assegnazione.
- 4) Bonus attribuito in quote annuali uguali nei quattro esercizi successivi a quello di assegnazione. La prima quota ha superato il periodo di vesting, il periodo di retention di un anno e verrà pagata nel 2018. La seconda quota ha superato il periodo di vesting ed è soggetta a un periodo di un anno di retention. Il numero degli strumenti assegnati corrisponde alla seconda, terza e quarta quota
- 5) Bonus attribuito in quote annuali uguali nei tre esercizi successivi a quello di assegnazione
- 6) Bonus attribuito in quote annuali uguali nei tre esercizi successivi a quello di assegnazione. La prima quota ha superato il periodo di vesting, il periodo di retention di un anno ed è stata pagata nel 2017. La seconda quota ha superato il periodo di vesting, il periodo di retention di un anno e verrà pagata nel 2018. La terza quota ha superato il periodo di vesting ed è soggetta a un periodo di un anno di retention
- 7) Bonus attribuito in quote annuali uguali nei tre esercizi successivi a quello di assegnazione. La prima quota ha superato il periodo di vesting, il periodo di retention di un anno e verrà pagata nel 2018. La seconda quota ha superato il periodo di vesting ed è soggetta a un periodo di un anno di retention. La terza quota è soggetta sia a vesting di un anno che a retention di un ulteriore anno.

data 8 marzo 2018

Nome e cognome o categoria	Carica (da indicare solo per i soggetti riportati nominativamente)	QUADRO 1						
		Strumenti finanziari diversi dalle <i>stock option</i>						
		Sezione 2						
		Strumenti di nuova assegnazione in base alla decisione: ○ del C.d.A. di proposta per l'Assemblea del 14 Aprile 2018						
		Data della relativa delibera assembleare	Tipologia degli strumenti finanziari	Numero strumenti finanziari assegnati	Data della assegnazione	Prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato dell'assegnazione	Periodo di <i>vesting</i>
Non disponibile			<i>Phantom Stock</i>					
Note: In accordo con quanto definito al par. 1 e seguenti, la Banca identifica quali beneficiari esclusivamente i soggetti ai quali, in accordo con la valutazione <i>ex – post</i> delle <i>performance</i> , sia stato assegnato un bonus superiore ad uno specifico importo minimo definito dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo. Pertanto, non si rende possibile esporre <i>ex – ante</i> i nominativi dei soggetti che sostanzialmente avranno accesso al Piano stesso.								



Assemblea ordinaria del 14 aprile 2018

Relazione al punto 8) dell'ordine del giorno

Proposta di approvazione di regolamento assembleare

BPER Banca S.p.A.

**Assemblea ordinaria
14 aprile 2018**

***Relazione ex art. 125-ter TUF
Punto 8) all'ordine del giorno
Proposta di approvazione di regolamento assembleare.***

Signori Soci,

con riferimento al punto 8) all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria, il Consiglio di Amministrazione di BPER Banca Vi ha convocati per deliberare in merito all'approvazione e conseguente adozione di un regolamento assembleare.

Detto regolamento è riportato in allegato.

Deliberazione proposta all'Assemblea ordinaria

Signori Soci,

il Consiglio di Amministrazione Vi invita ad adottare la seguente deliberazione:

“L'Assemblea ordinaria di BPER Banca S.p.A., esaminato il regolamento assembleare,

delibera

di approvare l'adozione del Regolamento assembleare di BPER Banca.

Modena, 28 febbraio 2018

BPER Banca S.p.A.
Il Presidente
Luigi Odorici.

Regolamento assembleare

Articolo 1 – Ambito di applicazione

1. Il presente regolamento (il "Regolamento") disciplina, nel rispetto delle disposizioni di legge e dello statuto sociale (lo "Statuto"), lo svolgimento delle Assemblee di BPER Banca S.p.A. (la "Società") e delle eventuali Assemblee speciali di categoria.
2. Per quanto non espressamente disciplinato nel Regolamento, si intendono richiamate le applicabili disposizioni di legge, regolamentari e statutarie. Tali disposizioni, in caso di contrasto rispetto alle disposizioni del Regolamento, prevalgono su queste ultime.

Articolo 2 – Partecipazione all'Assemblea

1. Le condizioni, le modalità e i termini per la partecipazione degli aventi diritto all'Assemblea sono indicati nell'avviso di convocazione.
2. Assistono all'Assemblea i componenti del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Direzione Generale.
3. Possono assistere all'Assemblea dirigenti o dipendenti della Società o delle società del Gruppo BPER Banca o di società controllate o partecipate, rappresentanti della società alla quale è stato conferito l'incarico di revisione legale dei conti, esperti, analisti finanziari, giornalisti, rappresentanti delle istituzioni, personale, anche esterno alla Società, incaricato del supporto tecnico e del servizio d'ordine, nonché altri soggetti la cui presenza sia ritenuta opportuna in relazione allo svolgimento dell'adunanza o agli argomenti da trattare.

Articolo 3 – Utilizzo di strumenti tecnologici, verifica della legittimazione, ingresso e uscita dall'Assemblea

1. Lo svolgimento dell'Assemblea può essere supportato dall'utilizzo di strumenti tecnologici.
2. Al fine di agevolare le operazioni di verifica della legittimazione, coloro che intendono partecipare all'Assemblea si attengono alle istruzioni riportate nell'avviso di convocazione e devono esibire al personale incaricato la documentazione ivi indicata, nonché un documento di identificazione personale. Coloro che intendono assistere all'Assemblea, ai sensi dell'art. 2 commi 2 e 3, devono identificarsi nei modi indicati dalla Società.
3. Il personale incaricato rilascia agli aventi diritto idonei strumenti da utilizzare in modo strettamente personale per registrare l'ingresso e l'uscita dall'Assemblea e per l'esercizio dei diritti assembleari. Tali strumenti devono essere conservati per il periodo di durata dell'Assemblea, devono essere esibiti a richiesta del personale incaricato e devono essere restituiti al momento dell'allontanamento, anche temporaneo, dall'Assemblea.

4. Ferma la facoltà della Società di effettuare riprese audiovisive dei lavori assembleari, è vietato, salva l'autorizzazione del Presidente dell'Assemblea, l'utilizzo di apparecchi fotografici, videocamere e strumenti di registrazione e trasmissione di qualsiasi genere.

5. È vietato introdurre in Assemblea oggetti pericolosi.

Articolo 4 – Costituzione dell'Assemblea, Presidenza e apertura dei lavori

1. All'ora fissata nell'avviso di convocazione assume la Presidenza dell'Assemblea il Presidente del Consiglio di Amministrazione ovvero, in caso di sua assenza o impedimento, colui che lo sostituisce a norma di Statuto.

2. Ferme le prerogative ad esso riconosciute dalla legge, dallo Statuto e dalle altre disposizioni del Regolamento, compete al Presidente dell'Assemblea assicurare il regolare svolgimento dei lavori, mantenendo l'ordine e garantendo l'esercizio dei diritti nonché il rispetto dei doveri di ciascuno. Il Presidente dell'Assemblea, al fine di reprimere ogni possibile abuso, assume i provvedimenti e le misure che ritiene più idonei a seconda delle circostanze.

3. Il Presidente dell'Assemblea, anche su segnalazione del personale incaricato, risolve le eventuali contestazioni relative alla legittimazione a partecipare e assistere all'Assemblea.

4. Il Presidente dell'Assemblea è coadiuvato da un Segretario designato ai sensi di Statuto e può scegliere, tra gli intervenuti, due o più scrutatori. Il Presidente dell'Assemblea può, inoltre, farsi coadiuvare dai Consiglieri di Amministrazione, dai componenti della Direzione Generale, da altri dirigenti della Società o da soggetti autorizzati ad assistere all'Assemblea e si avvale di personale, anche esterno alla Società, incaricato del supporto tecnico e del servizio d'ordine.

5. Il Presidente dell'Assemblea, espletate le incombenze previste dalla normativa applicabile e accertato che l'Assemblea è regolarmente costituita, dichiara aperti i lavori assembleari.

6. Qualora non sia raggiunto il quorum necessario per la costituzione dell'Assemblea, il Presidente dell'Assemblea, non prima che siano trascorsi trenta minuti dall'ora fissata per l'inizio dell'Assemblea, ne dà comunicazione e, se prevista una successiva convocazione, rimette ad essa la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno.

7. Il Presidente dell'Assemblea determina le modalità e i termini di presentazione di eventuali mozioni d'ordine concernenti lo svolgimento dell'Assemblea e decide su di esse, salva la sua facoltà di sottoporle alla determinazione dell'Assemblea.

Articolo 5 – Trattazione dell'ordine del giorno

1. Il Presidente dell'Assemblea o, su suo invito, coloro che lo coadiuvano ai sensi del precedente art. 4, comma 4, illustrano gli argomenti all'ordine del giorno e le proposte sottoposte all'approvazione dell'Assemblea. Nella trattazione degli argomenti, il Presidente dell'Assemblea, se ne ravvisa l'esigenza, può seguire un ordine diverso da quello risultante dall'avviso di convocazione e può disporre che tutti o alcuni degli argomenti posti all'ordine del giorno siano accorpati.

2. Il Presidente dell'Assemblea può disporre che sia omessa la lettura delle relazioni e dei documenti, inerenti i punti all'ordine del giorno, che siano stati previamente messi a disposizione degli interessati nei termini e con le modalità previste dalla normativa vigente.

Articolo 6 – Discussione assembleare

1. Il Presidente dell'Assemblea ha pieni poteri per dirigere e regolare la discussione ed esercita tale prerogativa avuta presente l'esigenza di garantire che la durata dei lavori non pregiudichi la possibilità di tutti gli aventi diritto di partecipare e di esprimere il voto, impedendo che comportamenti ostruzionistici possano turbare il regolare svolgimento dell'Assemblea. Il Presidente dell'Assemblea stabilisce le modalità e i termini per formulare eventuali richieste di intervento; determina la durata massima di ciascun intervento, tenuto conto dell'oggetto e dell'importanza dei singoli argomenti all'ordine del giorno, dell'eventuale loro accorpamento e del numero degli intervenienti; stabilisce l'ordine e le altre modalità di svolgimento degli interventi.

2. Ogni avente diritto, indipendentemente dal numero di deleghe di cui è portatore, può svolgere un solo e unico intervento – salva l'eventuale replica ai sensi del comma 7 – sull'argomento o, in caso di accorpamento, sugli argomenti posti in trattazione.

3. Il Presidente, qualora ne ravvisi l'opportunità, può consentire che prendano la parola anche soggetti che assistano all'Assemblea ai sensi del precedente art. 2 commi 2 e 3.

4. Gli interventi si svolgono solo dopo l'apertura della discussione e su chiamata del Presidente dell'Assemblea o dei suoi coadiutori. Gli interventi devono essere pertinenti alle materie trattate e devono essere contenuti nei limiti di tempo fissati dal Presidente dell'Assemblea. Al fine di garantire il regolare svolgimento dei lavori il Presidente dell'Assemblea può togliere la parola nei casi seguenti:

- (i) qualora l'interveniente continui a parlare trascorso il tempo assegnatogli;

- (ii) previa ammonizione, nel caso di palese mancanza di pertinenza dell'intervento;
- (iii) nel caso che l'interveniente pronunci frasi sconvenienti o ingiuriose;
- (iv) nel caso di incitamento alla violenza, al disordine o a comportamenti ostruzionistici.

5. Il Presidente dell'Assemblea può disporre, previa ammonizione a desistere, l'allontanamento fino al termine della discussione di chiunque determini situazioni che ostacolano il regolare svolgimento dell'Assemblea ovvero effettui riprese audio e/o video o fotografie non autorizzate.

6. Il Presidente dell'Assemblea o, su suo invito, coloro che lo coadiuvano ai sensi del precedente art. 4, comma 4, rispondono al termine di tutti gli interventi sugli argomenti posti in discussione ovvero dopo ciascun intervento. Il Presidente ha facoltà di non rispondere a domande non pertinenti rispetto all'argomento posto in discussione, ovvero alle quali si sia già data risposta prima dell'inizio dell'Assemblea ai sensi della normativa vigente nonché quando la diffusione delle informazioni richieste appaia in contrasto con le disposizioni che disciplinano la corretta informazione del mercato. La risposta alle domande aventi lo stesso contenuto può essere fornita unitariamente.

7. Salva diversa determinazione del Presidente dell'Assemblea, gli intervenuti hanno facoltà di una breve replica. Il Presidente dell'Assemblea ne fissa durata, modalità e termini di svolgimento.

8. Esauriti gli interventi, le risposte e le eventuali repliche, il Presidente dichiara chiusa la discussione. Da tale momento nessuno ha più diritto di prendere la parola sull'argomento discusso.

Articolo 7 – votazione

1. Il Presidente dell'Assemblea stabilisce le modalità, anche tecnologiche, di espressione, di rilevazione e di computo dei voti; adotta le opportune misure ai fini dell'ordinato svolgimento delle votazioni e può fissare un termine massimo entro il quale il voto deve essere espresso. Nel caso in cui il Consiglio di Amministrazione, in conformità alle disposizioni normative e statutarie, abbia deliberato di consentire l'esercizio del diritto di voto prima dell'Assemblea e/o durante il suo svolgimento senza necessità di presenza fisica alla stessa, il Presidente impartisce specifiche disposizioni ai fini dell'ordinato svolgimento di tale modalità di espressione del voto.

2. Il Presidente dell'Assemblea può disporre, a seconda delle circostanze, che la votazione in Assemblea sul singolo argomento intervenga dopo la chiusura della relativa discussione, oppure al

termine della discussione di tutti o di alcuni argomenti all'ordine del giorno. Il Presidente dell'Assemblea, qualora su un argomento all'ordine del giorno siano state validamente presentate proposte di deliberazioni tra loro alternative, stabilisce l'ordine nel quale esse vengono sottoposte alla votazione dell'Assemblea. Raggiunta da una delle proposte il voto favorevole della maggioranza richiesta dalla legge e/o dallo Statuto per la sua approvazione, non si procede alla votazione delle altre proposte.

3. Prima di dare inizio alle operazioni di voto il Presidente dell'Assemblea riammette all'Assemblea coloro che ne fossero stati allontanati a norma del precedente art. 6, comma 5.

4. Il provvedimento di cui al precedente art. 6, comma 5, può essere adottato anche durante la fase della votazione, con modalità tali da consentire comunque la possibilità dell'esercizio del voto, ove spettante, a coloro nei confronti dei quali sia assunto.

5. Ultimate le votazioni, ed effettuato il relativo scrutinio, il Presidente ne dichiara il risultato. In caso di elezione alle cariche sociali, il Presidente proclama i candidati che risultano eletti in applicazione di quanto previsto dallo Statuto.

Art. 8 – Sospensione dei lavori

1. Nel corso dell'adunanza il Presidente dell'Assemblea, ove ne ravvisi l'opportunità, può sospendere, anche più di una volta, i lavori assembleari indicando la durata della sospensione, comunque non superiore a tre ore.

2. Il Presidente dell'Assemblea sospende i lavori assembleari nel caso in cui l'Assemblea si svolga con l'utilizzo di sistemi di collegamento a distanza e si verifichi un'interruzione tale da impedire la comunicazione ovvero nel caso in cui risulti impossibile per problemi tecnici esercitare, con le modalità e nei termini previsti, il diritto di voto a distanza, quando previsto nell'avviso di convocazione.

Art. 9 – Chiusura dei lavori

1. Esaurita la trattazione degli argomenti all'ordine del giorno, la votazione e la proclamazione dei risultati, il Presidente dell'Assemblea dichiara chiusa l'adunanza.

2. Il verbale dell'Assemblea è redatto dopo la conclusione dei lavori, nel rispetto dei termini e delle modalità stabiliti dalla normativa vigente. Il verbale è sottoscritto dal Presidente dell'Assemblea e dal Segretario e viene pubblicato con le modalità e nei termini previsti dalla normativa vigente.

Art. 10 – Disposizioni finali

1. In ordine a quanto non espressamente previsto dalla legge, dallo Statuto e dal Regolamento, il Presidente dell'Assemblea può adottare le misure e le determinazioni ritenute più opportune per consentire il regolare svolgimento dei lavori.
2. Ogni modificazione al Regolamento deve avvenire mediante deliberazione dell'Assemblea ordinaria.
3. Il Regolamento è a disposizione degli azionisti presso la sede legale e sul sito internet della Società.



Assemblea ordinaria del 14 aprile 2018

Relazione al punto 9) dell'ordine del giorno

Informativa sulle politiche dei controlli interni in tema di attività di rischio e conflitti di interesse nei confronti di soggetti collegati, in attuazione delle prescrizioni di cui alla Circolare n. 263 del 27 dicembre 2006 della Banca d'Italia. Revisione.

BPER Banca S.p.A.

**Assemblea ordinaria
14 aprile 2018**

***Relazione ex art. 125-ter TUF
Punto 9) all'ordine del giorno***

Informativa sulle politiche dei controlli interni in tema di attività di rischio e conflitti di interesse nei confronti di soggetti collegati, in attuazione delle prescrizioni di cui alla Circolare n. 263 del 27 dicembre 2006 della Banca d'Italia. Revisione.

Signori Soci,

con riferimento al punto 9) all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria, il Consiglio di Amministrazione di BPER Banca Vi ha convocati per dare attuazione alla prescritta comunicazione in merito all'intervenuta revisione delle politiche interne in materia di controlli sulle attività di rischio e sui conflitti di interesse nei confronti di soggetti collegati, come previsto dalla Circolare n.263 della Banca d'Italia «Nuove disposizioni prudenziali di vigilanza per le Banche» - 9° aggiornamento del 12 dicembre 2011, Titolo V, Capitolo 5, Sezione IV, in materia di «Attività di rischio e conflitti di interesse nei confronti di soggetti collegati».

Al riguardo si rammenta che la Banca, nell'esercizio del proprio ruolo di direzione e coordinamento del Gruppo bancario BPER Banca ed in ossequio alla disciplina in tema di parti correlate e soggetti collegati sopra richiamata, ha adottato a far tempo dall'11 luglio 2017, mediante deliberazione del Consiglio di Amministrazione, il documento denominato: *"Policy di Gruppo per il governo del rischio di non conformità in materia di conflitti di interesse nei confronti di parti correlate e di attività di rischio nei confronti di soggetti collegati"* (anche *"Policy"*), che aggiorna e sostituisce analoga normativa interna previgente.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato il recepimento del predetto documento presso le banche e le società, italiane ed estere, appartenenti al Gruppo bancario BPER Banca, adempimento regolarmente perfezionatosi.

Il documento definisce:

- i criteri per l'identificazione e la classificazione delle operazioni di maggiore e minore rilevanza;
- i casi di deroga ed esenzione cui le Banche e le Società del Gruppo intendono fare ricorso, ivi inclusi i criteri per la verifica della sussistenza o meno di interessi significativi di altre parti correlate o di altri soggetti collegati;
- le regole e le procedure riguardanti le fasi dell'istruttoria, della trattativa, della deliberazione e dell'approvazione delle operazioni, distinguendo tra maggiore o minore rilevanza e chiarendo, in particolare, le modalità di coinvolgimento del Comitato degli Amministratori Indipendenti;
- i presidi da applicare alle operazioni concluse qualora esse diano luogo a perdite, passaggi a sofferenza, accordi transattivi giudiziali o extragiudiziali;
- i flussi informativi (da fornire: agli Organi Societari; alla Consob e al mercato per le operazioni con parti correlate; l'informativa finanziaria periodica per le operazioni con parti correlate);
- le regole con riguardo alle ipotesi in cui la Capogruppo esamini o approvi operazioni di Banche e di Società controllate, italiane o estere, ed i presidi coerenti definiti per le Società italiane non bancarie e per le Banche estere.

La *Policy* descrive, altresì, l'articolazione dei processi relativi alle attività di rischio verso i soggetti collegati, tra cui il monitoraggio in via continuativa e la gestione dei casi di superamento dei limiti prudenziali alle attività di rischio verso soggetti collegati.

La *Policy* tiene in considerazione l'articolazione e la composizione del Gruppo BPER Banca e individua, rispetto agli obiettivi di prevenzione e gestione dei conflitti di interesse, agli obblighi di censimento dei soggetti collegati ed agli obblighi di monitoraggio nel continuo delle esposizioni verso soggetti collegati:

- le responsabilità degli organi aziendali;
- i compiti delle funzioni aziendali, sia nella Capogruppo che nelle banche e nelle società del Gruppo.

L'attività di aggiornamento è stata perfezionata nel rispetto degli iter di emanazione della normativa interna di Gruppo; questi prevedono, in particolare, il rilascio, da parte delle funzioni competenti, dei pareri di coerenza e conformità.

Altresì, in ossequio alle specifiche prescrizioni normative e di vigilanza, il Collegio Sindacale ed il Comitato degli Amministratori Indipendenti della Capogruppo hanno provveduto ad esprimere parere preventivo, analitico e motivato, avente efficacia vincolante in ordine alla complessiva idoneità del documento a conseguire gli obiettivi previsti dalla normativa in materia.

La complessiva revisione operata ha consentito l'adeguamento delle regole e dei processi in parola, assicurando la rimodulazione, laddove necessaria, dei principali contenuti relativi ai riferimenti normativi, alle procedure deliberative ed al costante rispetto dei limiti prudenziali, in coerenza con gli interventi posti in essere dai Regolatori e con i modelli interni assunti dal Gruppo.

Il documento *“Policy di Gruppo per il governo del rischio di non conformità in materia di conflitti di interesse nei confronti di parti correlate e di attività di rischio nei confronti di soggetti collegati”* è riportato in allegato.

Modena, 28 febbraio 2018

BPER Banca S.p.A.
Il Presidente
Luigi Odorici



Policy di Gruppo per il governo del rischio di non conformità in materia di conflitti di interesse nei confronti di parti correlate e di attività di rischio nei confronti di soggetti collegati

Modena, 11 luglio 2017

INDICE

1. SINTESI PRINCIPALI TEMATICHE TRATTATE OVVERO MODIFICHE APPORTATE.....	4
2. ASPETTI GENERALI.....	5
2.1 OBIETTIVO DELLA POLICY DI GRUPPO DI RISCHIO DI II LIVELLO	5
2.2 DESTINATARI DEL DOCUMENTO	6
2.3 GESTIONE DEL DOCUMENTO	6
2.4 GESTIONE DELLE ECCEZIONI	6
2.5 DEFINIZIONI.....	6
3. CONTESTO NORMATIVO DI RIFERIMENTO	8
3.1 NORMATIVA ESTERNA.....	8
3.2 NORMATIVA INTERNA.....	9
4. METODOLOGIE E REGOLE.....	9
4.1 MODALITÀ DI REVISIONE DEL MODELLO.....	11
5. DEFINIZIONE DEL RISCHIO	11
6. GOVERNO DEL RISCHIO	12
7. PROPENSIONE AL RISCHIO.....	12
8. LIMITI DI ESPOSIZIONE E OPERATIVI	13
8.1 LIMITI PRUDENZIALI ALLE ATTIVITÀ DI RISCHIO	13
8.1.1 <i>Limiti di esposizione complessivi</i>	13
8.1.2 <i>Limiti di esposizione sul singolo Soggetto Collegato</i>	14
8.1.3 <i>Limite interno gestionale definito per il Gruppo</i>	14
8.2 ATTIVITÀ DI RISCHIO E MODALITÀ DI CALCOLO	15
8.3 CASI DI SUPERAMENTO DEI LIMITI PRUDENZIALI	15
9. GESTIONE DEL RISCHIO	16
9.1 REGOLE DI GESTIONE	16
9.1.1 <i>Identificazione dei settori di attività e tipologie di rapporti economici</i>	16
9.1.2 <i>Identificazione dei Soggetti Rilevanti</i>	17
9.1.3 <i>Procedure di istruzione e deliberazione delle operazioni con Soggetti Rilevanti</i>	18
9.1.4 <i>Identificazione e classificazione delle operazioni con Soggetti Rilevanti</i>	18
9.1.5 <i>Operazioni di competenza dell'Assemblea</i>	21
9.1.6 <i>Delibere quadro</i>	21
9.1.7 <i>Cumulo di operazioni ai fini del calcolo della soglia di rilevanza</i>	21
9.1.8 <i>Operazioni contenziose</i>	21
9.1.9 <i>Operazioni urgenti</i>	21
9.1.10 <i>Casi di esenzione</i>	22
9.1.11 <i>Operazioni compiute “per il tramite”</i>	23
9.1.12 <i>Presidi coerenti per le Banche estere e per le Società del Gruppo</i>	23

9.1.13	<i>Definizione e gestione dei limiti prescritti dalle Disposizioni di Vigilanza</i>	24
9.1.14	<i>Presidi generali in tema di operatività di dipendenti e collaboratori</i>	24
9.2	UNITÀ ORGANIZZATIVE DELLA CAPOGRUPPO	25
9.3	UNITÀ ORGANIZZATIVE DELLA SOCIETÀ	27
9.4	ORGANI SOCIETARI DELLA CAPOGRUPPO	27
9.5	ORGANI SOCIETARI DELLA SOCIETÀ	29
10.	FLUSSI INFORMATIVI	30
10.1	FLUSSI INFORMATIVI RELATIVI AD OPERAZIONI CONCLUSE CON SOGGETTI RILEVANTI - INFORMATIVA AGLI ORGANI SOCIETARI ED ALLE FUNZIONI INTERNE	30
10.2	INFORMATIVA AL PUBBLICO PER OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE DI MAGGIORE RILEVANZA E MAGGIORE RILEVANZA PER CUMULO	31
10.3	INFORMATIVA AL PUBBLICO AI SENSI DELL'ART. 114, COMMA 1 DEL TUF	32
10.4	INFORMATIVA PERIODICA AL PUBBLICO	32
10.5	INFORMATIVA ALLA CONSOB	33
10.6	FLUSSI INFORMATIVI RELATIVI ALLE ATTIVITÀ DI RISCHIO CON SOGGETTI COLLEGATI	34
10.7	SEGNALAZIONI DI VIGILANZA	34
10.7.1	<i>Flussi informativi relativi alle operazioni concluse con Soggetti Collegati</i>	34
10.7.2	<i>Flussi informativi relativi alle attività di rischio con Soggetti Collegati</i>	34
11.	ALLEGATO 1 "RACCORDO U.O."	36

1. Sintesi principali tematiche trattate ovvero modifiche apportate

Conformemente ai principi di sana e prudente gestione e nel rispetto dei contenuti della vigente disciplina in tema di operazioni con parti correlate e di attività di rischio nei confronti di soggetti collegati, il Gruppo BPER Banca¹ adotta politiche, processi e procedure, anche di controllo, adeguate alle attuali caratteristiche e strategie dello stesso, al fine di perseguire l'obiettivo di prevenire e di gestire correttamente i potenziali conflitti di interesse inerenti ad ogni rapporto, diretto ovvero indiretto, che le Banche e le Società del Gruppo intrattengono con parti correlate e/o soggetti collegati.

Il documento reca ulteriori previsioni segnatamente alle operazioni comportanti regime di concorrenza tra la disciplina soprarichiamata e le prescrizioni di cui all'art.136 del D.Lgs. 385/93 "Testo unico delle leggi in materia bancaria e creditizia"².

In particolare, in ottemperanza alle vigenti previsioni normative, con la presente Policy la Capogruppo, nell'esercizio del suo dovere di direzione e coordinamento, stabilisce e disciplina, per l'intero Gruppo:

- i criteri per l'identificazione e la classificazione delle operazioni di maggiore e minore rilevanza;
- i casi di deroga ed esenzione cui le Banche e le Società del Gruppo intendono fare ricorso, ivi inclusi i criteri per la verifica della sussistenza o meno di interessi significativi di altre parti correlate o di altri soggetti collegati;
- le regole e le procedure riguardanti le fasi dell'istruttoria, della trattativa, della deliberazione e dell'approvazione delle operazioni, distinguendo tra maggiore o minore rilevanza e chiarendo, in particolare, le modalità di coinvolgimento del Comitato degli Amministratori Indipendenti³;
- i presidi da applicare alle operazioni concluse qualora esse diano luogo a perdite, passaggi a sofferenza, accordi transattivi giudiziali o extragiudiziali;
- i flussi informativi (da fornire: agli Organi Societari; alla Consob e al mercato per le operazioni con parti correlate; informativa finanziaria periodica per le operazioni con parti correlate);
- le regole con riguardo alle ipotesi in cui la Capogruppo esamini o approvi operazioni di Banche e di Società controllate, italiane o estere, ed i presidi coerenti definiti per le Società italiane non bancarie e per le Banche estere.

La Policy descrive altresì l'articolazione dei processi relativi alle attività di rischio verso i soggetti collegati, tra cui il monitoraggio in via continuativa e la gestione dei casi di superamento dei limiti prudenziali alle attività di rischio verso soggetti collegati.

I principi e gli indirizzi della presente Policy tengono in considerazione l'articolazione e la composizione del Gruppo BPER Banca; altresì, consentono di individuare, rispetto agli obiettivi di prevenzione e gestione dei conflitti di interesse, agli obblighi di censimento dei soggetti collegati ed agli obblighi di monitoraggio nel continuo delle esposizioni verso soggetti collegati:

- le responsabilità degli organi aziendali;
- i relativi compiti delle funzioni aziendali, sia nella Capogruppo che nelle Banche e nelle Società del Gruppo.

Le principali modifiche rispetto alla versione precedente riguardano l'integrazione dei contenuti dei seguenti documenti

- Regolamento di Gruppo del processo di gestione delle operazioni con parti correlate e con soggetti collegati del 12 novembre 2013;
- Regolamento di Gruppo del processo "Limiti prudenziali alle attività di rischio" – monitoraggio dei

¹ Nel seguito anche Gruppo.

² Nel seguito anche Testo Unico Bancario o TUB.

³ Il Comitato degli Amministratori Indipendenti (di seguito anche "Comitato").

limiti prudenziali verso soggetti collegati del 24 giugno 2014

Con la presente Policy si abrogano, sostituendoli integralmente, i documenti di normativa interna previgenti di seguito elencati:

- Policy di Gruppo in materia di controlli sulle attività di rischio e sui conflitti di interesse nei confronti di soggetti collegati (edizione del 11 novembre 2015);
- Regolamento di Gruppo del processo di gestione delle operazioni con parti correlate e soggetti collegati (edizione del 12 novembre 2013);
- Regolamento di Gruppo del processo "Limiti prudenziali alle attività di rischio" – monitoraggio dei limiti prudenziali verso soggetti collegati (edizione del 24 giugno 2014).

Si riporta di seguito lo storico degli aggiornamenti:

Versione	Data di approvazione	Nr. Direttiva	Sintesi delle modifiche
1.0	13/11/2012	35/2012	Emanazione
2.0	11/11/2015	50/2015	- integrazione dei riferimenti normativi interni ed esterni, in coerenza con gli aggiornamenti intervenuti alla data di revisione del documento (§§ 3.1 e 3.2); - revisione dei contenuti: a. la determinazione dei settori di attività e tipologie di rapporti economici individuati (§ 4); b. la propensione al rischio del Gruppo BPER nelle attività con soggetti collegati (§ 5); c. l'identificazione dei soggetti collegati (§ 6.1); d. ruoli e responsabilità delle funzioni di Capogruppo con responsabilità di Gruppo (§§ 7.1.1, 7.1.2, 7.1.3).

2. Aspetti generali

2.1 Obiettivo della Policy di Gruppo di rischio di II livello

Il presente documento descrive le politiche di governo (ovvero assunzione e gestione) del rischio di non conformità nelle operazioni con Soggetti Rilevanti⁴, oltre alle politiche interne in materia di controlli sulle

⁴ Per comodità di trattazione, intesi come l'insieme delle Parti Correlate ai sensi del Regolamento Consob n. 17221 e dei Soggetti Collegati (intesi come Parti Correlate e relativi Soggetti Connessi) ai sensi della Circolare n. 263 della Banca d'Italia, siano esse persone fisiche o giuridiche. Si veda il paragrafo 2.5 "Definizioni" della presente Policy.

attività di rischio nei confronti di soggetti collegati adottate dalle Banche e dalle Società⁵ del Gruppo BPER Banca; ciò, al fine di assicurare - nell'ambito degli assetti organizzativi e del sistema dei controlli interni - l'adempimento, a livello di Gruppo, della normativa esterna, il presidio del rischio reputazionale e il rispetto costante delle procedure deliberative approvate e dei limiti prudenziali, oltre che la prevenzione e la corretta gestione dei potenziali conflitti di interesse inerenti a ogni rapporto intercorrente con i suddetti soggetti.

2.2 Destinatari del documento

Banche italiane ed estere e Società appartenenti al Gruppo bancario.

2.3 Gestione del documento

Il documento e le relative revisioni sono approvate, su proposta dell'Amministratore Delegato, dal Consiglio di amministrazione della Capogruppo, previo parere vincolante, analitico e motivato del Comitato degli Amministratori Indipendenti e del Collegio sindacale in ordine alla complessiva idoneità della Policy a conseguire gli obiettivi previsti dalla normativa in materia.

Le responsabilità delle fasi del processo di gestione del documento sono così declinate:

Capogruppo									Società del Gruppo
Iniziativa	Autorizzazione a procedere	Redazione	Parere di coerenza	Parere di conformità	Parere Consultivo	Approvazione	Divulgazione	Archiviazione	Recepimento
Servizio Segreteria Generale	Servizio Compliance	Ufficio Adempimenti Normative Specifiche	Ufficio Assetti Organizzativi e Normativa	Servizio Compliance Dirigente Preposto	Comitato Amministratori Indipendenti Comitato Controlli e Rischi	Consiglio di Amministrazione della Capogruppo	Ufficio Coordinamento Organi Societari di Gruppo	Ufficio Assetti Organizzativi e Normativa	CdA Banche e Società del Gruppo

2.4 Gestione delle eccezioni

Ogni eccezione alla Policy, con riguardo alla Capogruppo, alle Banche e alle Società del Gruppo, deve essere preventivamente sottoposta, per il tramite del Responsabile della Direzione Affari Generali e del Servizio Compliance, all'autorizzazione del Consiglio di amministrazione della Capogruppo, corredata dei pareri e delle necessarie motivazioni che ne impediscono l'attuazione, proponendo, ove occorra, gli opportuni interventi di adeguamento al documento.

2.5 Definizioni

Ferme restando le definizioni previste dalle normative di riferimento⁶, in particolare per quelle utilizzate al fine di classificare i soggetti cui le stesse si riferiscono, ai fini della presente *Policy* si intendono:

Soggetti Rilevanti: l'insieme delle Parti Correlate e dei Soggetti Collegati come definiti dalle rispettive normative di riferimento Consob (Reg. n. 17221) e Banca d'Italia (Circ. n. 263), siano esse persone fisiche o giuridiche.

Parti Correlate: l'insieme delle Parti Correlate come definite dalla Consob (Reg. n. 17221);

⁵ Di seguito anche Società ovvero Entità.

⁶ Delibera Consob 17211, Disposizioni di Vigilanza di Banca d'Italia, TUB e IAS24 par.9.

Soggetti Collegati: l'insieme delle Parti Correlate e Soggetti Connessi come definiti dalla Banca d'Italia (Circ. n. 263);

Stretti familiari⁷:

- coniuge (non legalmente separato);
- convivente *more-uxorio*;
- figli;
- figli del coniuge o del convivente *more uxorio*;
- genitori;
- sorelle/fratelli;
- nonni;
- nipoti (figli dei figli);
- persone a carico;
- persone a carico del coniuge o del convivente *more uxorio*.

Operazione: la transazione con Soggetti Rilevanti che comporta l'assunzione di attività di rischio, trasferimento di risorse, servizi o obbligazioni, indipendentemente dalla previsione di un corrispettivo, ivi incluse le operazioni di fusione e di scissione per incorporazione o scissione in senso stretto non proporzionale, ove realizzate con le Entità del Gruppo, e le operazioni di aumento di capitale.

Operazioni contenziose: le operazioni, mai ordinarie e mai esigue, che danno luogo a: perdite, passaggio a sofferenza, accordi transattivi giudiziali o extra-giudiziali.

Operazioni infragruppo (*inter-company*): le operazioni concluse con o tra società controllate, ovvero con società sottoposte ad influenza notevole, quando nell'operazione non vi siano interessi significativi di altri Soggetti Rilevanti.

Operazioni "per il tramite": le operazioni concluse per il tramite di società controllate, per la cui realizzazione da parte di questa sia previsto l'esame preventivo ovvero l'approvazione preventiva della Capogruppo.

Operazioni urgenti: le operazioni che, in ragione di intervenute circostanze oggettive, non possano essere deliberate nel rispetto dei termini e delle modalità definiti dalla presente Policy.

Operazioni da realizzare sulla base di istruzioni dell'Autorità di Vigilanza: le operazioni realizzate sulla base di istruzioni con finalità di stabilità impartite dalle Autorità di Vigilanza.

Dirigenti con responsabilità strategiche: i soggetti che hanno il potere e la responsabilità, direttamente o indirettamente, della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività della società, compresi gli amministratori (esecutivi o meno) della Banca stessa. Per il Gruppo BPER Banca si considerano a tal fine Dirigenti con Responsabilità Strategiche:

- i componenti del Consiglio di amministrazione;
- i componenti del Collegio sindacale;
- i componenti la Direzione generale come definiti dallo Statuto sociale (il Direttore generale e i Vice Direttori generali);
- il Dirigente preposto;
- CBO - Chief Business Officer;
- CLO - Chief Lending Officer;

⁷ La presente definizione riguarda esclusivamente il perimetro anagrafico delle Parti Correlate di cui al Regolamento Consob n.17221 ed il perimetro anagrafico dei Soggetti Collegati di cui alla Circolare Banca d'Italia n. 263.

- COO - Chief Operating Officer;
- CL&GO - Chief Legal & Governance Officer;
- CRO - Chief Risk Officer;
- CFO - Chief Financial Officer.

Esponenti aziendali: i soggetti che svolgono funzioni di amministrazione, direzione e controllo presso una banca, una società finanziaria capogruppo o un intermediario vigilato. Per il Gruppo BPER Banca si considerano a tal fine Esponenti Aziendali:

- i componenti del Consiglio di amministrazione;
- i componenti del Collegio sindacale;
- i componenti la Direzione generale come definiti dallo Statuto sociale (il Direttore generale e i Vice Direttori generali);

Soggetti ex art. 136 TUB: soggetti rilevanti ai sensi dell'art. 136 TUB.

Le questioni attinenti la normativa ex art. 136 TUB sono trattate nel presente documento esclusivamente quando in regime di concorrenza con la complessiva disciplina sui Soggetti Rilevanti.

3. Contesto normativo di riferimento

3.1 Normativa esterna

Vengono di seguito elencate le principali fonti normative esterne cui il presente documento fa riferimento:

- “Regolamento operazioni con parti correlate” adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010 e successive modificazioni e integrazioni⁸;
- Principio contabile internazionale IAS 24 “Informativa di bilancio sulle operazioni con parti correlate”;
- “Nuove disposizioni di vigilanza prudenziale per le banche”, Circolare n. 263 della Banca d'Italia del 27 dicembre 2006 – Titolo V, Capitolo 5 “Attività di rischio e conflitti di interesse nei confronti di soggetti collegati”⁹;
- “Istruzioni per la compilazione delle segnalazioni sul patrimonio di vigilanza e sui coefficienti prudenziali”, Circolare n. 155 del 18 dicembre 1991 – 15° aggiornamento del 19 marzo 2013: Soggetti collegati su base individuale – sezione 13 (da 13.1.1 a 13.3.7) e Soggetti collegati su base consolidata Sezione 14 (da 14.1.1 a 14.3.3);
- Artt. 2391, 2391-bis e 2634 del Codice Civile;
- D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 “Testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria, ai sensi degli articoli 8 e 21 della legge 6 febbraio 1996, n. 52”¹⁰;
- D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 “ “Testo Unico della Finanza” (art. 148 co.3 per i requisiti di indipendenza degli amministratori);
- D.Lgs. 1 settembre 1993 n. 385 “Testo Unico Bancario”;
- “Disposizioni di vigilanza per gli Intermediari finanziari”, Circolare n.288 del 3 aprile 2015 e successive modifiche;
- Deliberazione del CICR del 29 luglio 2008, n. 277;

⁸ Nel seguito anche “Regolamento Consob”.

⁹ Nel seguito anche “Disposizioni di Vigilanza”, o “Circolare di Banca d'Italia”.

¹⁰ Nel seguito anche Testo Unico della Finanza o TUF.

- Regolamento (CE) n. 1126/2008 della Commissione del 3 novembre 2008, in conformità al Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea del 29 novembre 2008 e successive modifiche;
- Istruzioni di Vigilanza per le banche – Titolo II, Cap. III (Obbligazioni degli esponenti bancari) e successive modifiche;
- “Disposizioni di Vigilanza per le banche”, Circolare Banca d'Italia n.285 del 17 dicembre 2013 e successive modifiche “Istruzioni per la compilazione delle segnalazioni prudenziali per le banche e le società di intermediazione mobiliare”, Circolare Banca d'Italia n.286 del 17 dicembre 2013 e successive modifiche;
- Regolamento (UE) n. 575/2013 del Parlamento europeo e del Consiglio del 26/06/2013, relativo ai requisiti prudenziali per gli enti creditizi e le imprese di investimento.

3.2 Normativa interna

Vengono di seguito elencate le principali fonti normative interne di riferimento:

- Statuto Sociale;
- Codice Etico;
- Linee Guida Governo di Gruppo;
- Linee Guida di Gruppo Sistema dei Controlli Interni;
- Policy di Gruppo per il governo del rischio di non conformità.

4. Metodologie e Regole

Si riportano nel seguito le regole definite per la classificazione delle Operazioni, in coerenza con le previsioni normative:

- **Operazioni di maggiore rilevanza:** le operazioni in cui almeno uno dei seguenti indici di rilevanza - applicabile a seconda della specifica operazione - risulti superiore alla soglia del 5%:

1. *Indice di rilevanza del controvalore:* è il rapporto tra il controvalore dell'operazione e il capitale ammissibile tratto dal più recente stato patrimoniale consolidato pubblicato dalla Capogruppo. Se le condizioni economiche dell'operazione sono determinate, il controvalore dell'operazione è:
 - a) per le componenti in contanti, l'ammontare pagato alla/dalla controparte contrattuale;
 - b) per le componenti costituite da strumenti finanziari, il *fair value* determinato alla data dell'operazione, in conformità ai principi contabili internazionali adottati con Regolamento (CE) n. 1606/2002¹¹;
 - c) per le operazioni di finanziamento o di concessione di garanzie, l'importo massimo erogabile.

Se le condizioni economiche dell'operazione dipendono in tutto o in parte da grandezze non ancora note, il controvalore dell'operazione è il valore massimo ricevibile o pagabile ai sensi dell'accordo.
2. *Indice di rilevanza dell'attivo:* è il rapporto tra il totale attivo dell'entità oggetto dell'operazione e il totale attivo della Capogruppo¹². I dati da utilizzare sono tratti dal più recente stato patrimoniale consolidato

¹¹ Cfr. normativa di gruppo per la valutazione al Fair Value degli strumenti finanziari, tempo per tempo vigente.

¹² Nell'attivo devono essere ricomprese le poste “fuori bilancio”.

pubblicato dalla Capogruppo; ove possibile, analoghi dati sono utilizzati per la determinazione del totale dell'attivo dell'entità oggetto dell'operazione.

Per le operazioni di acquisizione e cessione di partecipazioni in società che hanno effetti sull'area di consolidamento, il valore del numeratore è il totale attivo della partecipata, indipendentemente dalla percentuale di capitale oggetto di disposizione.

Per le operazioni di acquisizione e cessione di partecipazioni in società che non hanno effetti sull'area di consolidamento, il valore del numeratore è:

- a) in caso di acquisizioni, il controvalore dell'operazione maggiorato delle passività della società acquisita eventualmente assunte dall'acquirente;
- b) in caso di cessioni, il corrispettivo dell'attività ceduta.

Per le operazioni di acquisizione e cessione di altre attività (diverse dalla partecipazione), il valore del numeratore è:

- a) in caso di acquisizioni, il maggiore tra il corrispettivo e il valore contabile che verrà attribuito all'attività;
- b) in caso di cessioni, il valore contabile dell'attività.

3. *Indice di rilevanza delle passività*: è il rapporto tra il totale delle passività dell'entità acquisita e il totale attivo della Capogruppo. I dati da utilizzare devono essere tratti dal più recente stato patrimoniale consolidato pubblicato dalla Capogruppo; ove possibile, i dati da utilizzare per la determinazione del totale delle passività della società o del ramo di azienda acquisiti devono essere tratti dal più recente stato patrimoniale pubblicato consolidato, se redatto). Si precisa che le Banche e le Società del Gruppo BPER Banca soggette alle prescrizioni del Regolamento Consob, ai fini dell'applicazione delle disposizioni di cui alla presente definizione, su base individuale:

- fanno riferimento al capitale ammissibile tratto dal più recente stato patrimoniale pubblicato (consolidato, se redatto);
- applicano una soglia del 2,5% (anziché del 5%) per le operazioni effettuate con la società controllante quotata o con soggetti a quest'ultima correlati che risultino a loro volta correlati alle società.

- **Operazione di minore rilevanza**: le operazioni in cui uno degli indici di maggiore rilevanza risulti applicabile, a seconda della specifica operazione, risulti minore o uguale alla soglia del 5% e il cui controvalore sia superiore a 500.000 euro (ovvero allo 0,05% del capitale ammissibile consolidato, se minore).

- **Operazioni di importo esiguo**: le operazioni i cui importi, utilizzati per il calcolo degli indici di cui alla definizione di "Operazioni di maggiore rilevanza", laddove applicabili, sono minori o uguali a 500.000 euro (ovvero allo 0,05% del capitale ammissibile consolidato, se minore), o al corrispettivo controvalore in altra divisa. Alle operazioni contenziose, se di importo esiguo, si applica la procedura deliberativa delle operazioni di minore rilevanza; in quanto operazioni non ordinarie, le relative condizioni non si considerano mai di mercato ovvero *standard*.

Ai fini della presente normativa, sono inoltre definite le seguenti sotto-classificazioni:

- **Operazioni ordinarie¹³ concluse a condizioni di mercato ovvero *standard***: le operazioni di minore rilevanza che rientrano nell'ordinario esercizio dell'attività operativa della Banca o della Società del Gruppo

¹³ Al fine di definire le operazioni ordinarie: in merito all'oggetto, si considerano, tra quelle ammesse al mutuo riconoscimento, le sole operazioni che rientrino tra le principali attività generatrici di ricavi; in merito alla ricorrenza, si considerano, per ciascuna delle tipologie di operazioni indicate sopra solo quelle che si ripetono in modo regolare e continuativo nel tempo; in merito alla dimensione, si considerano le operazioni che non abbiano dimensioni significativamente superiori a quelle che solitamente caratterizzano analoghe operazioni effettuate dalla banca; in merito ai termini e alle condizioni contrattuali, si considerano solo le operazioni le cui caratteristiche negoziali non si discostino dalle condizioni *standard* o prevalenti di mercato; in merito al corrispettivo dell'operazione, non rientrano nell'ordinario esercizio delle attività operative, le operazioni per le quali sia previsto un corrispettivo non monetario, anche qualora oggetto di perizie; in merito alla natura della controparte, non si considerano le operazioni effettuate con una controparte che presenta

cui sono applicate condizioni equivalenti a quelle di mercato ovvero condizioni *standard*, ossia a condizioni analoghe a quelle usualmente praticate alla clientela ordinaria, per operazioni di corrispondente natura, entità e rischio, ovvero basate su tariffe regolamentate o su prezzi imposti ovvero quelle praticate a soggetti con cui la Banca o la Società sia obbligata per legge a contrarre ad un determinato corrispettivo. In ogni caso non si considerano ordinarie le operazioni che determinano l'acquisizione di partecipazioni:

- in imprese in temporanea difficoltà finanziaria, mediante conversione dei crediti e al fine di consentire il riequilibrio;
- nella società debitrice finalizzate a facilitare il recupero del credito.

- **Operazioni di maggiore rilevanza per cumulo:** più operazioni di minore rilevanza tra loro omogenee (per tipologie e caratteristiche dell'operazione) o realizzate in esecuzione di un disegno unitario, compiute nel corso dell'esercizio con una stessa Parte Correlata ovvero con uno stesso Soggetto Collegato, il cui valore viene cumulato ai fini del calcolo della soglia di maggiore rilevanza e dell'applicazione della relativa procedura deliberativa.

- **Operazioni relative alla remunerazione degli esponenti:** le operazioni con Soggetti Rilevanti ai sensi del Regolamento Consob aventi ad oggetto i compensi spettanti ai componenti del Consiglio di amministrazione, del Comitato esecutivo, degli Amministratori investiti di particolari cariche, del Collegio sindacale, e dei Dirigenti con responsabilità strategiche, a condizione che siano coerenti con la politica di remunerazione adottata dalla Banca e con le disposizioni di vigilanza in materia di remunerazione e incentivazione di Banca d'Italia.

4.1 Modalità di revisione del modello

Il modello di governo dei rischi viene rivisto con frequenza triennale o con maggiore frequenza qualora se ne ravvisasse la necessità.

L'Amministratore Delegato segnala al Consiglio di Amministrazione della Capogruppo, su indicazione della Direzione Affari Generali e del Servizio Compliance, eventuali esigenze di aggiornamento che si rendessero necessarie con cadenza anticipata rispetto ai termini di cui sopra, a seguito di intervenute modifiche al contesto normativo e organizzativo, affinché le misure adottate risultino sempre adeguate e coerenti alla normativa tempo per tempo vigente.

5. Definizione del rischio

Il Rischio di non conformità alla normativa in materia di operazioni con Parti Correlate e di attività di rischio e conflitti di interesse nei confronti di Soggetti Collegati è il rischio di incorrere in sanzioni giudiziarie o amministrative, perdite finanziarie e danni reputazionali per il mancato rispetto delle regole e degli obblighi volti a prevenire e gestire correttamente i potenziali conflitti di interesse - come intesi dal complesso della normativa generale vigente - inerenti ad ogni rapporto, diretto ovvero indiretto, che le Banche e le Società del Gruppo intrattengono con le Parti Correlate ed i Soggetti Collegati.

6. Governo del rischio

Le decisioni strategiche a livello di Gruppo in materia di governo del rischio sono rimesse agli organi aziendali della Capogruppo. Le scelte effettuate tengono conto delle specifiche operatività e dei connessi profili di rischio di ciascuna società componente il Gruppo in modo da realizzare una politica di gestione dei rischi integrata e coerente.

A tale proposito, il Gruppo BPER Banca si è dotato di un modello di governo dei rischi secondo il quale ciascun rischio viene assunto e gestito a livello decentrato, ma sotto il coordinamento e l'indirizzo della Capogruppo.

BPER Banca, in qualità di Capogruppo, è responsabile nel definire le linee di indirizzo del governo del rischio di non conformità per l'intero Gruppo Bancario.

Alla Capogruppo sono assegnate le seguenti responsabilità:

- assicurare un'adeguata attuazione del modello di governo del rischio di non conformità sia a livello di singola società del Gruppo sia a livello consolidato;
- assicurare che il modello di governo del rischio di non conformità sia predisposto nel rispetto di quanto definito dalle Autorità di Vigilanza, tenendo conto delle specificità del Gruppo e delle singole società del Gruppo che lo compongono;
- perseguire l'allocazione degli impieghi in coerenza con indicazioni di carattere qualitativo stabilite dal Consiglio di Amministrazione.

L'attuazione di tali principi avviene attraverso l'adozione del modello di governo del rischio di non conformità alla normativa in materia di conflitti di interesse nei confronti di Parti Correlate e di attività di rischio nei confronti di Soggetti Collegati formalizzato nella presente *Policy* che garantisce:

- chiarezza nell'attribuzione dei ruoli e delle responsabilità;
- separazione tra le funzioni preposte ai processi di assunzione e gestione operativa del rischio da quelli preposti alla gestione e controllo del rischio di non conformità garantendo l'indipendenza dei ruoli e delle responsabilità.

L'attuazione degli indirizzi formulati dalla Capogruppo avviene secondo principi di gradualità e proporzionalità in funzione delle specificità delle diverse società appartenenti al Gruppo e rientranti nel perimetro.

La Capogruppo ha inteso definire e istituire, anche attraverso la predisposizione e l'aggiornamento della presente *Policy*, appositi processi, procedure (informatiche e organizzative) e regolamentazione interna al fine di presidiare il rischio che la vicinanza di taluni soggetti ai centri decisionali delle entità appartenenti al Gruppo possa compromettere l'oggettività e l'imparzialità delle decisioni alla base dei rapporti intrattenuti con tali soggetti, che potrebbero determinare distorsioni nel processo di allocazione delle risorse e l'esposizione della singola Banca e del Gruppo nel suo complesso a rischi non adeguatamente misurati o presidiati e potenziali danni per depositanti e azionisti.

7. Propensione al rischio

Il Gruppo BPER considera il rispetto delle norme e la correttezza, formale e sostanziale, nell'operatività principi fondamentali nello svolgimento della propria attività: ogni deviazione da tali principi viene ritenuta inaccettabile.

Il Gruppo considera pertanto necessario che l'operatività sia improntata al rispetto formale e sostanziale delle norme vigenti. Tale indicazione è posta in particolare con riferimento al business del Gruppo e alle sue modifiche per le quali dovrà essere perseguita la piena conformità alle normative che regolamentano l'operatività svolta.

Il Consiglio di amministrazione della Capogruppo stabilisce univoci indirizzi e adempimenti affinché le relazioni d'affari siano improntate alla sana e prudente gestione nonché a criteri di buona fede e correttezza.

Il Gruppo si è dotato di un insieme di dispositivi di governo dei rapporti con Soggetti Rilevanti tale da consentire sia la piena conformità alla normativa di riferimento che la coerenza con i propri obiettivi strategici

e le proprie caratteristiche organizzative.

In tale ottica, in coerenza con quanto previsto all'interno del *Risk Appetite Statement*, il Gruppo, con riferimento ai rischi sottostanti alle relazioni con Soggetti Rilevanti, intende:

- minimizzare i rischi misurabili;
- minimizzare e, qualora possibile, eliminare i rischi difficilmente misurabili.

Specifiche regole interne disciplinano le modalità di svolgimento dei processi aziendali connessi all'operatività con Soggetti Rilevanti, nonché i ruoli, le responsabilità e i meccanismi di coordinamento tra le diverse funzioni coinvolte; il Gruppo si è, inoltre, dotato di opportuni sistemi informativi a supporto di tali processi.

Il Gruppo, coerentemente con quanto prescritto dalla normativa di riferimento, inoltre adotta un sistema di limiti: la propensione al rischio è pertanto definibile anche in termini di misura massima delle attività di rischio verso Soggetti Collegati ritenuta accettabile in rapporto al Capitale Ammissibile, con riferimento alla totalità delle esposizioni verso la totalità dei Soggetti Collegati, come nel seguito specificati (cfr. § 8).

Il Gruppo ha, infine, definito specifici assetti organizzativi, nonché un sistema dei controlli interni tali da assicurare nel continuo il rispetto sia del sistema dei limiti nonché dei processi e delle procedure interne, comprese quelle deliberative.

8. Limiti di esposizione e operativi

Premesso che, ai fini del rischio di non conformità, il paragrafo non è valorizzato in quanto tale rischio rientra tra i rischi non misurabili, nel seguito sono riportati i limiti prudenziali definiti.

8.1 Limiti prudenziali alle attività di rischio

Il Gruppo, coerentemente con quanto prescritto dalla normativa di riferimento, adotta un sistema di limiti articolato come segue:

- limiti di esposizione complessiva (consolidati), relativi al totale delle esposizioni verso la totalità dei Soggetti Collegati: declinati come valore percentuale del capitale ammissibile a livello consolidato;
- limiti di esposizione sui singoli Soggetti Collegati: declinati come valore percentuale dei limiti prudenziali normativi individuali e consolidati, questi ultimi differenziati a seconda della tipologia di Soggetti Collegati.

8.1.1 Limiti di esposizione complessivi

Fermo restando che il Gruppo BPER Banca adotta politiche dei controlli interni che stabiliscono livelli di propensione al rischio coerenti con il profilo strategico e le caratteristiche organizzative del Gruppo bancario, le Banche e le Società del Gruppo, nell'assunzione delle attività di rischio nei confronti dei Soggetti Collegati, devono rispettare limiti quantitativi, riferiti al capitale ammissibile consolidato, differenziati in funzione delle diverse tipologie di Soggetti Collegati, in modo proporzionato all'intensità delle relazioni e alla rilevanza dei conseguenti rischi per la sana e prudente gestione: tali limiti vengono definiti e approvati dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo.

Nell'ambito di tale misura, l'assunzione delle attività di rischio nei confronti dei singoli Soggetti Collegati riflette la valutazione del relativo merito di credito, effettuata secondo i criteri adottati dal Gruppo in materia di concessione ed erogazione del credito, e tiene conto dell'acquisizione di strumenti di protezione, atti – per tipologia ovvero indipendenza del fornitore rispetto al soggetto prestatore – a mitigare i rischi, anche al fine di contenere la totalità delle esposizioni ponderate verso la totalità dei Soggetti Collegati.

L'esposizione complessiva verso la totalità dei Soggetti Collegati non può eccedere la misura massima determinata.

8.1.2 Limiti di esposizione sul singolo Soggetto Collegato

L'assunzione delle attività di rischio nei confronti di Soggetti Collegati deve essere contenuta entro i limiti prescritti dalle Disposizioni di Vigilanza della Banca d'Italia, riferiti al capitale ammissibile su base consolidata ovvero individuale.

Nel rispetto dei suddetti limiti consolidati le Banche del Gruppo bancario possono assumere attività di rischio nei confronti di Soggetti Collegati entro il limite del 20% dell'ammontare del capitale ammissibile su base individuale. Il medesimo limite si applica indipendentemente dalla natura finanziaria o non finanziaria della Parte Correlata.

Per il calcolo del limite individuale le singole Banche appartenenti al Gruppo considerano le proprie attività di rischio verso l'insieme dei Soggetti Collegati individuati a livello di Gruppo.

Le Banche e le Società del Gruppo bancario devono, pertanto, rispettare i limiti consolidati e i limiti individuali nell'assunzione delle attività di rischio nei confronti dei Soggetti Collegati, di seguito riportati:

	Esponenti aziendali	Partecipanti di controllo o in grado di esercitare un'influenza notevole	Altri partecipanti e soggetti diversi dai partecipanti	Soggetti sottoposti a controllo o influenza notevole
Limiti consolidati	5%	Parti correlate non finanziarie		
		5%	7,5%	15%
		Altre parti correlate		
		7,5%	10%	20%
Limite individuale	20%			

Nel caso in cui tra il Gruppo ed un determinato Soggetto Collegato intercorra una pluralità di rapporti comportanti l'applicazione di limiti prudenziali diversi, si fa ricorso al limite inferiore.

8.1.3 Limite interno gestionale definito per il Gruppo

Il Gruppo BPER Banca, in via discrezionale e prudenziale, si è dotato di un limite interno gestionale definito per il Gruppo nell'ambito del limite prudenziale consolidato applicato esclusivamente agli "Esponenti aziendali" ed ai relativi Soggetti Connessi.

Il valore del limite interno consolidato, riferito esclusivamente ai singoli esponenti aziendali (e relativi soggetti a questo connessi) rapportato al Capitale Ammissibile consolidato, viene approvato dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo e annualmente sottoposto a revisione.

Il rispetto del limite interno al Gruppo è verificato nel continuo e in occasione di nuove operazioni che generano attività di rischio.

Ogni nuova operazione che determini il superamento del limite interno definito per il Gruppo, può essere deliberata dai competenti organi e successivamente perfezionata allorché, esaminata la totalità delle attività di rischio in essere sul Gruppo riconducibile al singolo Esponente aziendale ed ai relativi soggetti a questo connessi, venga preventivamente definito un piano che preveda il rientro nel limite interno prescritto entro un arco temporale massimo di sei mesi.

Il piano di rientro è approvato dal Consiglio di amministrazione della Capogruppo; il Consiglio di amministrazione delle singole Banche e/o Società del Gruppo eventualmente coinvolte ne prende atto,

provvedendo all'attuazione dello stesso¹⁴.

In caso di mancata approvazione del piano di rientro, l'operazione non può essere eseguita.

Le azioni di rientro di cui sopra, vengono attuate anche nel caso in cui il superamento della soglia venga rilevato nell'ambito dell'attività di monitoraggio nel continuo.

8.2 Attività di rischio e modalità di calcolo

Il Gruppo BPER Banca, ai fini del rispetto dei limiti prudenziali, considera tutte le operazioni che generano attività di rischio concluse con Soggetti Collegati di Gruppo.

Non sono, pertanto, incluse nelle attività di rischio le transazioni di natura economica diverse da quelle che generano attività di rischio. In particolare, sono escluse:

- le attività di rischio connesse con operazioni tra le entità appartenenti al Gruppo bancario;
- le attività dedotte dai fondi propri conformemente al Cap.10 della Circolare n.285/13 relativo alle Grandi Esposizioni, le esposizioni temporanee connesse alla prestazione di servizi di trasferimento fondi e di compensazione, regolamento e custodia di strumenti finanziari, nei casi e alle condizioni previsti dalla disciplina sulle Grandi Esposizioni, nonché tutte le altre fattispecie dalla stessa previste.

Le operazioni, incluse ed escluse, sono comunque assoggettate alle procedure deliberative previste.

Per il calcolo dei limiti alle esposizioni verso Soggetti Collegati sono applicati i fattori di ponderazione e le condizioni di ammissibilità delle tecniche di attenuazione del rischio stabiliti nell'ambito della disciplina della concentrazione dei rischi¹⁵.

8.3 Casi di superamento dei limiti prudenziali

Il rispetto dei limiti prudenziali, consolidati ed individuali, è verificato nel continuo, nonché in occasione della conclusione di nuove operazioni che generino attività di rischio.

Qualora per cause indipendenti da volontà o colpa della Capogruppo, uno o più limiti siano superati, le attività di rischio devono essere ricondotte nei limiti nel più breve tempo possibile.

A tal fine, la Capogruppo predispone, entro 45 giorni dal superamento del limite, un piano di rientro approvato dal Consiglio di amministrazione su proposta dell'Amministratore delegato, sentito il Collegio sindacale.

Il piano di rientro, così formulato, è comunicato alle Banche e/o dalle Società del Gruppo eventualmente coinvolte, che provvedono all'attuazione dello stesso.

Il piano è altresì trasmesso alla Banca d'Italia entro 20 giorni dall'approvazione da parte del Consiglio di amministrazione della Capogruppo, unitamente ai verbali recanti le relative deliberazioni consiliari.

Se il superamento dei limiti riguarda una Parte Correlata (ai sensi della Circolare n. 263 della Banca d'Italia) in virtù della partecipazione detenuta in una Banca o in una Società del Gruppo bancario, i diritti amministrativi connessi con la partecipazione sono sospesi.

Nei casi di superamento dei limiti prudenziali per i motivi sopra indicati, ad integrazione delle iniziative previste nel piano di rientro, la Capogruppo valuta i rischi connessi all'operatività verso soggetti collegati (di natura legale, reputazionale o di conflitto di interesse), se rilevanti per l'operatività aziendale, e nell'ambito del processo interno di valutazione dell'adeguatezza patrimoniale (ICAAP) tiene conto delle eccedenze nel processo di determinazione del capitale interno complessivo.

¹⁴ Il piano di rientro è comunicato alla Banca o Società presso la quale è stata conclusa l'operazione che ha determinato il superamento del limite interno gestionale definito per il Gruppo; qualora il piano di rientro abbia impatti anche sui rapporti intrattenuti dalla controparte rilevante presso altre Entità, queste sono destinatarie della medesima comunicazione.

¹⁵ Si rammenta che, in base alla disciplina della concentrazione dei rischi, le garanzie personali e finanziarie (nei limiti e alle condizioni in cui sono ammesse) consentono di applicare il principio di sostituzione, ossia di imputare l'esposizione al fornitore di protezione anziché al debitore principale collegato. Ovviamente, affinché il principio di sostituzione possa produrre l'effetto di ridurre l'esposizione verso un determinato insieme di soggetti collegati occorre che il fornitore di protezione non sia direttamente o indirettamente riconducibile al novero dei soggetti collegati in questione.

9. Gestione del rischio

9.1 Regole di Gestione

La Capogruppo, nel suo ruolo di indirizzo e coordinamento, definisce le modalità con le quali il Gruppo BPER Banca intende applicare le normative relative alle operazioni con Soggetti Rilevanti, al fine di presidiare il rischio che la vicinanza di taluni soggetti ai centri decisionali possa compromettere l'oggettività e l'imparzialità delle decisioni relative alla concessione di finanziamenti e ad altre transazioni nei confronti degli stessi.

A tale scopo, la stessa Capogruppo fissa le regole e definisce i presidi, anche di controllo, per la prevenzione del rischio di non conformità alla normativa in materia, in particolare rispetto a:

- l'identificazione dei settori di attività e tipologie di rapporti economici in riferimento ai quali possono determinarsi conflitti di interesse;
- l'identificazione dei Soggetti Rilevanti, compresa la definizione del perimetro soggettivo e oggettivo di applicazione di regole e presidi;
- le procedure di istruttoria, trattativa, deliberazione e approvazione delle operazioni, comprese le modalità di coinvolgimento del Comitato degli Amministratori Indipendenti;
- i criteri per l'identificazione e la classificazione delle operazioni tra maggiore e minore rilevanza;
- i casi di deroga ed esenzione, ivi inclusi i criteri per la verifica della sussistenza o meno di interessi significativi e le operazioni concluse qualora diano luogo a perdite, passaggi a sofferenza, accordi transattivi giudiziali o extragiudiziali;
- le ipotesi in cui la Capogruppo esamina o approva operazioni di Banche o Società del Gruppo e i presidi coerenti definiti per le Società non bancarie italiane e per le Banche estere;
- la definizione e la gestione dei limiti prudenziali alle attività di rischio verso Soggetti Collegati, oltre che le modalità di monitoraggio in via continuativa dei limiti stessi e la gestione dei casi di superamento;
- i flussi informativi.

Le attività e le modalità operative per il rispetto degli obblighi e per l'attivazione dei presidi sono disciplinate anche nell'ambito degli specifici processi, in particolare per quelli relativi alla concessione e gestione del credito.

9.1.1 Identificazione dei settori di attività e tipologie di rapporti economici

La Capogruppo individua - in relazione alle caratteristiche operative e alle strategie del Gruppo - i seguenti settori di attività e le tipologie di rapporti economici, con riferimento ai quali possono determinarsi conflitti di interesse:

- Finanziamenti attivi: tutte le forme di affidamento alla clientela. Sono incluse in tale area anche le seguenti tipologie di operazioni:
 - a) passaggi a sofferenza;
 - b) perdite o rinunce anche derivanti da accordi transattivi relativi a crediti appostati al "conto sofferenze";
 - c) perdite o rinunce anche derivanti da accordi transattivi di crediti relativi a finanziamenti attivi;
- *Corporate banking*: attività di finanza di impresa, *merchant banking* e servizi di consulenza alle imprese in materia di struttura finanziaria, strategia industriale e questioni connesse;
- Contratti/accordi ed acquisti: intese di natura commerciale, convenzioni per la distribuzione di prodotti e servizi, sponsorizzazioni, compravendite di spazi commerciali/pubblicità, altre iniziative di marketing/editoriali, altri accordi, nonché eventuali servizi di intermediazione offerti dalla Banca (es. convenzioni di collocamento prodotti di terzi tramite il circuito bancario);
- Immobili: operazioni di acquisto, vendita e locazione (attiva e passiva) di un immobile;
- Raccolta diretta: operazioni di raccolta diretta ovvero i conti correnti (compreso il contratto di gestione dei servizi di banca virtuale), i depositi a risparmio, i certificati di deposito, i depositi negoziati dalla funzione Tesoreria con clientela corporate (*cold money*). Non sono ricompresi in tale area di operatività i pronti contro termine (in quanto inclusi nella Finanza per la clientela) e la sottoscrizione di prestiti obbligazionari

di propria emissione (anch'essi inclusi nella Finanza per la clientela);

- Partecipazioni: operazioni di acquisto/cessione di partecipazioni ovvero le operazioni di natura straordinaria (es. fusioni/scissioni, etc.);
- Gestione tesoreria: la tesoreria depositi e la tesoreria cambi;
- Finanza per la clientela: la gestione del contratto di deposito titoli e la gestione del contratto per prestazione servizi di investimento (ricezione e trasmissione di ordini, negoziazione in conto proprio, collocamento con/senza impegno irrevocabile, gestioni patrimoniali, consulenza) compreso il contratto per il *trading on line* ed il servizio accessorio di gestione delle cassette di sicurezza. In tale ambito sono ricomprese le operazioni di acquisto di strumenti finanziari eseguite in relazione ai servizi di investimento quali obbligazioni emesse dalla Banca e derivati OTC e i pronti contro termine con la clientela;
- Finanza per la proprietà: la negoziazione di strumenti finanziari eseguita dalla proprietà.

Con riferimento all'assunzione di partecipazioni¹⁶, conformemente al dettato normativo, il Gruppo BPER Banca si è dotato di specifica regolamentazione, che risponde alle finalità di:

- (i) contenere il rischio di un eccessivo immobilizzo dell'attivo, derivante da investimenti partecipativi in imprese finanziarie e non, fissando precisi "limiti" (generali e specifici) in relazione alla consistenza dei fondi propri e del capitale ammissibile consolidato¹⁷;
- (ii) promuovere una gestione dei rischi e dei conflitti di interesse conforme al criterio della sana e prudente gestione, attraverso l'adozione di adeguati modelli organizzativi e controlli interni.

Con riferimento, invece, alla prestazione dei servizi di investimento e accessori, nonché in tema di Operazioni Personali, di cui all'art. 18 del Regolamento Congiunto Banca Italia Consob del 29 ottobre 2007, il Gruppo BPER Banca adotta e mantiene disposizioni organizzative e amministrative efficaci al fine di evitare che i conflitti di interesse incidano negativamente sugli interessi dei clienti¹⁸: in tale ambito il Gruppo si è dotato di specifica regolamentazione in materia, tra cui il "Codice interno di autodisciplina del Gruppo BPER" e la "Policy sui conflitti di interesse".

9.1.2 Identificazione dei Soggetti Rilevanti

La Capogruppo, nel rispetto di quanto previsto dalla normativa sulle Parti Correlate CONSOB, sui Soggetti Collegati Banca d'Italia e dallo IAS 24, censisce i Soggetti Rilevanti, nei limiti dell'ordinaria diligenza.

A tal fine si avvale delle informazioni al proprio interno disponibili, tramite accesso ai propri *data base* ovvero a qualsiasi supporto documentale idoneo, nonché consultando archivi e banche dati esterne (Cerved, etc.).

I soggetti qualificabili come Soggetti Rilevanti cooperano con le Banche e le Società del Gruppo con le quali intrattengono rapporti al fine di consentire un censimento corretto e completo dei Soggetti Collegati, in particolare per quanto riguarda l'individuazione dei Soggetti Connessi.

La Capogruppo definisce e manutene il perimetro del gruppo bancario al fine di presidiare nel tempo l'evoluzione dello stesso e delle sue caratteristiche, ai sensi della presente normativa e per un'adeguata alimentazione degli applicativi informatici in uso per la gestione del perimetro anagrafico.

La stessa definisce, inoltre, le regole e le funzionalità dell'applicativo informatico utilizzato dalle Banche e Società allineate per il censimento e la classificazione degli Esponenti aziendali e, in generale, dei soggetti rientranti nelle definizioni e nel perimetro di applicazione della normativa, oltre che per la gestione del perimetro dei Soggetti Connessi.

¹⁶ Cfr. Circolare Banca d'Italia n. 285/2013 "Disposizioni di Vigilanza per le banche", Parte Terza "Altre disposizioni di vigilanza prudenziale", Capitolo 1 "Partecipazioni detenibili dalle banche e dai gruppi bancari".

¹⁷ Cfr. Circolare Banca d'Italia n. 285/2013 "Disposizioni di Vigilanza per le banche", Parte Terza "Altre disposizioni di vigilanza prudenziale", Capitolo 1 "Partecipazioni detenibili dalle banche e dai gruppi bancari", nello specifico il riferimento a quanto disposto dall'art. 89 CRR, il quale richiama la definizione contenuta all'art. 4 punto 71) lett. a).

¹⁸ Cfr. art. 13, paragrafo 3, Direttiva MIFID 2004/39/CE; art. 23, comma 2, Regolamento Congiunto Consob – Banca d'Italia.

La Capogruppo si adopera, in ogni caso, affinché il Gruppo disponga di sistemi informativi in grado di gestire gli *iter* deliberativi delle operazioni e che consentano ad essa di verificare costantemente il rispetto dei limiti prudenziali consolidati. Le soluzioni informatiche adottate dalle Banche e Società del Gruppo BPER Banca consentono tra l'altro:

- il censimento dei Soggetti Collegati e l'individuazione degli stessi sin dalla fase di instaurazione dei rapporti;
- di fornire ad ogni realtà del Gruppo una conoscenza aggiornata dei Soggetti Collegati al Gruppo stesso;
- di registrare opportunamente le movimentazioni;
- di monitorare l'andamento e l'ammontare complessivo delle attività di rischio;
- di disporre di un sistema di *reporting* per l'informativa agli organi di governo ed al pubblico.

In coordinamento con gli indirizzi e le istruzioni della Capogruppo, le Banche e le Società del Gruppo, italiane ed estere, non allineate informaticamente, si sono dotate di procedure e sistemi informatici in grado di agevolare l'individuazione delle controparti e delle operazioni con Soggetti Rilevanti.

9.1.3 Procedure di istruzione e deliberazione delle operazioni con Soggetti Rilevanti

Nel rispetto delle prescrizioni del Regolamento Consob e della Circolare della Banca d'Italia, la Capogruppo ha definito i presidi da adottarsi per le procedure deliberative da applicarsi alle operazioni con Soggetti Rilevanti, poste in essere dalle Banche italiane del Gruppo BPER Banca.

La Capogruppo, nel rispetto del dettato normativo, ha altresì individuato ulteriori presidi, proporzionati all'effettiva rilevanza dei potenziali conflitti di interesse, da applicarsi alle operazioni concluse per il tramite delle Entità del Gruppo, nonché le operazioni concluse da Società bancarie estere e da Società non bancarie, italiane ovvero estere.

Le procedure deliberative¹⁹ prevedono:

- la verifica dell'appartenenza del soggetto indagato al perimetro anagrafico, condotta dalla funzione di volta in volta incaricata dell'istruttoria dell'operazione;
- la verifica e il monitoraggio, nel continuo, del rispetto dei limiti prudenziali, nei casi in cui l'operazione generi attività di rischio;
- la classificazione dell'operazione, tenuto conto della rilevanza anagrafica (Parte Correlate e/o Soggetto Collegato e/o soggetto ex art.136 TUB), del controvalore dell'operazione (importo esiguo; minore rilevanza, maggiore rilevanza, eventualmente anche per cumulo), delle esenzioni applicabili ovvero della riconducibilità ad una delibera quadro;
- l'approvazione dell'operazione da parte del competente organo deliberante nel rispetto del sistema delle deleghe tempo per tempo vigente, previo coinvolgimento del Comitato degli Amministratori Indipendenti laddove necessario;
- l'adempimento dei flussi informativi prescritti.

Nella gestione delle proprie attività, ciascuna unità organizzativa del Gruppo BPER Banca è tenuta, anche con il supporto delle diverse procedure informatiche disponibili, a verificare tempestivamente se le operazioni di cui si cura l'istruttoria siano qualificabili come operazioni con Soggetti Rilevanti, in tal caso procedendo ai sensi delle disposizioni interne in materia.

9.1.4 Identificazione e classificazione delle operazioni con Soggetti Rilevanti

Costituiscono operazioni con Soggetti Rilevanti le transazioni che comportano l'assunzione di attività di rischio, trasferimento di risorse, servizi o obbligazioni, indipendentemente dalla previsione di un corrispettivo, ivi incluse le operazioni di fusione e di scissione.

Ai soli sensi delle Disposizioni di Vigilanza della Banca d'Italia, non si considerano operazioni con

¹⁹ Cfr. anche quanto disciplinato nella specifica regolamentazione di processo.

Soggetti Collegati:

- quelle effettuate tra componenti di un Gruppo bancario quando tra esse intercorre un rapporto di controllo totalitario, anche congiunto;
- i compensi corrisposti agli Esponenti aziendali, se conformi alle disposizioni di vigilanza in materia di sistemi di incentivazione e remunerazione delle banche;
- le operazioni di trasferimento infragrupo di fondi o di “*collaterale*” poste in essere nell’ambito del sistema di gestione del rischio di liquidità a livello consolidato;
- le operazioni da realizzare sulla base di istruzioni con finalità di stabilità impartite dalla Banca d’Italia, ovvero sulla base di disposizioni emanate dalla Capogruppo per l’esecuzione di istruzione impartite dalla Banca d’Italia nell’interesse della stabilità del Gruppo.

Si specifica che, nel rispetto della complessiva disciplina di cui al Regolamento Consob e della Circolare della Banca d’Italia, alle fattispecie sopra riportate si applicano, ove possibile, le regole specifiche individuate per la gestione delle operazioni con Soggetti Rilevanti, individuando procedimenti differenziati in funzione della rilevanza e delle caratteristiche delle singole operazioni, nel prosieguo illustrate.

È comunque facoltà del Consiglio di amministrazione della Capogruppo, in base a considerazioni di opportunità, qualificare come rilevante ogni operazione realizzata dalla stessa Capogruppo o dalle sue Controllate.

9.1.4.1 Operazioni di minore rilevanza

Per le operazioni di minore rilevanza, che non ricadano nei casi di esenzione, la funzione incaricata dell’istruttoria invia all’organo competente a deliberare informazioni complete e adeguate relative all’operazione, nel rispetto dei tempi e delle modalità definite nella vigente normativa interna. Per le deliberazioni delle operazioni di minore rilevanza, l’organo competente è opportunamente individuato nel rispetto del sistema delle deleghe, tempo per tempo definito internamente.

Le medesime informazioni sono fornite al Comitato per il tramite della competente funzione aziendale.

Al Comitato è riconosciuta la facoltà di farsi assistere, a spese della Banca, da uno o più esperti indipendenti di propria scelta. A tal fine viene definito un ammontare massimo di spesa²⁰ per ciascuna operazione pari allo 0,1% del controvalore dell’operazione, sino alla concorrenza massima di 100.000 euro.

Il Comitato rappresenta eventuali lacune ed inadeguatezze, riscontrate in fase pre-deliberativa, ai soggetti competenti a deliberare.

Il Comitato, sulla base delle informazioni ricevute, esprime all’organo competente a deliberare un parere preventivo e motivato sull’interesse della Banca al compimento dell’operazione, nonché sulla convenienza e sulla correttezza sostanziale delle relative condizioni. Il parere del Comitato è da considerarsi valido solo qualora siano presenti almeno due Amministratori Indipendenti.

Le deliberazioni dell’organo competente, relative ad operazioni con Soggetti Rilevanti, contengono adeguata motivazione in merito all’opportunità e convenienza economica dell’operazione, nonché le ragioni relative agli eventuali scostamenti, in termini di condizioni economico-contrattuali e di altri profili caratteristici dell’operazione, rispetto a quelli *standard* o di mercato. A tal fine, idonea documentazione è posta a corredo della delibera.

In caso di parere negativo del Comitato, ovvero condizionato a rilievi formulati, l’approvazione dell’operazione rientra nell’esclusiva competenza del Consiglio di amministrazione²¹, fermi i poteri e le responsabilità che l’ordinamento assegna in via collegiale a detto organo; la delibera di approvazione dell’operazione fornisce analitica motivazione delle ragioni per cui essa viene comunque assunta e puntuale riscontro alle osservazioni formulate dal Comitato.

Le operazioni deliberate nonostante il parere negativo o condizionato del Comitato vengono singolarmente comunicate al Collegio Sindacale non appena deliberate, fermi i compiti ed i doveri stabiliti in via generale dall’ordinamento civilistico e bancario per detto organo.

Con riguardo alle Banche estere del Gruppo ed alle Società non bancarie del Gruppo, si rimanda a quanto previsto in tema di applicazione dei cd. “presidi coerenti”.

²⁰ Con deliberazione del Consiglio di amministrazione, su proposta del Presidente.

²¹ Eccezion fatta, qualora fosse previsto dallo Statuto Sociale, per le operazioni di competenza dell’Assemblea.

9.1.4.2 Operazioni di maggiore rilevanza

Per le operazioni di maggiore rilevanza con Soggetti Rilevanti trovano applicazione le regole procedurali definite per le operazioni di minore rilevanza, ad esclusione delle indicazioni relative all'ammontare massimo di spesa nei casi di ricorso all'assistenza di uno o più esperti indipendenti, non applicabili, nonché delle previsioni relative alle operazioni per le quali il Comitato abbia espresso parere negativo.

Inoltre, il Consiglio di Amministrazione, in via esclusiva, è competente a deliberare l'approvazione delle operazioni di maggiore rilevanza, fatti salvi i casi per i quali la legge o lo Statuto ne attribuiscono la competenza all'Assemblea.

Il Comitato è coinvolto nella fase delle trattative ed in quella dell'istruttoria, almeno attraverso la ricezione di un flusso informativo completo e tempestivo e ha la facoltà di richiedere informazioni e di formulare osservazioni agli organi delegati ed ai soggetti incaricati a condurre le trattative ovvero l'istruttoria.

Per le operazioni di maggiore rilevanza il preventivo parere espresso dal Comitato è da considerarsi vincolante e deve essere rilasciato in tempo utile per la riunione del Consiglio di Amministrazione convocata per l'assunzione della relativa delibera.

In caso di parere condizionato o sottoposto a rilievo, l'operazione può essere conclusa o eseguita solo qualora siano state effettivamente rispettate tutte le condizioni evidenziate nel parere del Comitato.

Qualora le operazioni di maggiore rilevanza rientrino nel novero delle operazioni di maggior rilievo di cui alla relativa disciplina, esterna ed interna, tempo per tempo vigente, il Comitato ai fini dell'espressione del proprio parere vincolante e preventivo al perfezionamento dell'operazione -, riceve una preventiva informativa sul parere di coerenza rispetto al RAF – *Risk Appetite Framework* rilasciato dalla Funzione di Risk Management della Capogruppo²².

Con riguardo alle Banche estere del Gruppo ed alle Società non bancarie del Gruppo si rimanda alle disposizioni relative ai casi di applicazione dei cd. "presidi coerenti".

9.1.4.3 Operazioni rientranti nel perimetro dell'art. 136 del TUB

Si tratta di operazioni concluse con Soggetti Rilevanti rientranti anche nel perimetro di applicazione dell'art. 136 del TUB e per le quali si osservano le prescrizioni della detta normativa.

Segnatamente agli obblighi informativi, con riferimento a tali operazioni:

- a) al Comitato ed al Consiglio di Amministrazione viene fornita, almeno tre giorni antecedenti la seduta in cui gli stessi si riuniscono, ai fini dei rispettivi adempimenti, completa ed adeguata informativa in merito ai diversi profili dell'operazione oggetto della delibera. Al Comitato non è resa informativa preventiva per le operazioni di importo esiguo. Qualora le condizioni dell'operazione siano definite equivalenti a quelle di mercato o *standard*, la documentazione predisposta e messa a disposizione deve contenere oggettivi elementi di riscontro;
- b) il Comitato rappresenta, limitatamente alla fase pre-deliberativa, all'organo deliberante competente, eventuali lacune o inadeguatezze riscontrate;
- c) in caso di operazione di maggiore rilevanza, il Comitato viene coinvolto nella fase delle trattative ed in quella dell'istruttoria, ricevendo un flusso informativo completo e tempestivo. Il Comitato ha, inoltre, facoltà di richiedere informazioni e di formulare osservazioni agli organi delegati ed ai soggetti incaricati dalla conduzione delle trattative o dell'istruttoria;
- d) i verbali delle deliberazioni di approvazione recano adeguata motivazione in merito all'opportunità e convenienza economica dell'operazione per la Banca, nonché le ragioni relative ad eventuali scostamenti in termini di condizioni economico-contrattuali e di altri profili caratteristici dell'operazione, rispetto a quelli *standard* di mercato. Vengono inoltre illustrati elementi idonei a supporto di tale motivazione, risultanti dalla documentazione posta a corredo della delibera.

²² Cfr. il "Regolamento di Gruppo del macroprocesso di gestione delle Operazioni di Maggiore Rilievo (OMR)".

9.1.5 Operazioni di competenza dell'Assemblea

Qualora la competenza a deliberare operazioni con Soggetti Rilevanti fosse rimessa, per legge o per Statuto, all'Assemblea, trovano applicazione le regole previste per le operazioni di minore rilevanza e di maggiore rilevanza.

9.1.6 Delibere quadro

È facoltà esclusiva del Consiglio di amministrazione di ciascuna Banca italiana del Gruppo assumere delibere quadro relative a serie di operazioni omogenee e sufficientemente determinate con Soggetti Rilevanti. In via esemplificativa e non esaustiva, possono essere oggetto di delibere quadro le seguenti operazioni:

- contratti di acquisto/vendita/permuta/noleggio di beni mobili destinati ad ausilio delle attività delle Banche o delle Società del Gruppo;
- contratti di somministrazione di cose destinate ad ausilio delle Banche o delle Società del Gruppo;
- contratti di appalto per il compimento di opere o servizi ad ausilio delle Società del Gruppo;
- contratti di locazione, uso, comodato o leasing di beni immobili o mobili destinati all'ausilio delle Banche o delle Società del Gruppo o ad ausilio dei dipendenti, collaboratori o soci/azionisti delle predette;
- contratti aventi ad oggetto la concessione o l'acquisto di diritti di accesso ad un prodotto *software* ovvero l'esecuzione o la distribuzione dello stesso.

Per l'assunzione delle delibere quadro si applicano le regole previste per le operazioni di minore rilevanza ovvero di maggiore rilevanza, in ragione del prevedibile ammontare massimo delle operazioni, cumulativamente considerate, oggetto della delibera.

Le delibere quadro hanno efficacia non superiore ad un anno e riportano tutti gli elementi informativi prevedibili delle operazioni cui fanno riferimento.

Le operazioni singolarmente effettuate nell'ambito della singola delibera quadro sono autorizzate direttamente dagli organi e dalle funzioni competenti, nel rispetto del sistema delle deleghe tempo per tempo vigente, e non sono ulteriormente sottoposte alle procedure previste per la gestione delle operazioni di minore o maggiore rilevanza.

Qualora un'operazione, inizialmente riconducibile ad una delibera quadro, secondo le valutazioni della funzione che avvia l'istruttoria, non rispetti i requisiti di specificità, omogeneità e determinatezza a questa si applicano le regole stabilite in via generale per l'esecuzione delle operazioni con Soggetti Rilevanti previste per la gestione delle operazioni di minore o maggiore rilevanza.

Nel caso in cui l'ammontare massimo delle operazioni con Parti Correlate, ai sensi del Regolamento Consob oggetto della medesima delibera superi la soglia di rilevanza individuata, la Banca o la Società italiana del Gruppo è tenuta a predisporre un documento informativo.

9.1.7 Cumulo di operazioni ai fini del calcolo della soglia di rilevanza

Non sono oggetto di cumulo le operazioni di importo esiguo, le operazioni di minore rilevanza considerate esenti (ai sensi di quanto previsto dal seguente art. 9.1.10), nonché le operazioni rientranti in delibere quadro.

9.1.8 Operazioni contenziose

Il Consiglio di amministrazione di ciascuna Banca o Società del Gruppo è competente, in via esclusiva, a deliberare l'approvazione delle presenti operazioni; in ragione dell'ammontare di tali operazioni, si applicano le ulteriori regole per la gestione delle operazioni di minore o maggiore rilevanza.

9.1.9 Operazioni urgenti

Non sono previste deroghe procedurali in caso di operazioni urgenti.

9.1.10 Casi di esenzione

Coerentemente con quanto disposto dal Regolamento Consob e dalla Circolare della Banca d'Italia, sono di seguito identificate le tipologie di operazioni per le quali è prevista l'esenzione parziale ovvero in via integrale dagli obblighi procedurali previsti dalle citate discipline. Le operazioni che generano attività di rischio, seppur rientranti nei casi di esenzione o deroga ivi previsti, sono sempre considerate ai fini del calcolo dei limiti prudenziali.

9.1.10.1 Operazioni di importo esiguo

Alle operazioni di importo esiguo non si applicano gli obblighi deliberativi e/o informativi previsti dal presente documento. Delle operazioni di importo esiguo, il cui controvalore sia superiore a 200.000 euro, è data evidenza nella rendicontazione trimestrale destinata al Consiglio di amministrazione, al Comitato e al Collegio sindacale.

9.1.10.2 Operazioni ordinarie

Nel caso di operazioni ordinarie concluse a condizione di mercato ovvero *standard* non trovano applicazione gli obblighi deliberativi previsti dal presente documento per le operazioni con Soggetti Rilevanti. La relativa delibera contiene elementi che comprovino il carattere ordinario dell'operazione.

Sono garantiti flussi informativi, almeno di tipo aggregato, agli Organi Societari.

Con esclusivo riferimento alle operazioni concluse con Parti Correlate ai sensi del Regolamento Consob, sono garantiti gli obblighi informativi previsti di informativa periodica al pubblico, ai sensi dell'art. 114 del TUF, comma 1.

9.1.10.3 Operazioni concluse con o tra società controllate o con società sottoposte ad influenza notevole

Le Banche e le Società del Gruppo si attengono agli indirizzi forniti dalla Capogruppo nell'avvalersi della presente deroga, con particolare riguardo alle valutazioni relative alla sussistenza di eventuali interessi significativi di altri Soggetti Collegati, nonché alle specifiche fattispecie che siano indicative della presenza di tali interessi.

In tali casi, non trovano applicazione gli obblighi deliberativi previsti dal presente documento, ma sono garantiti flussi informativi, almeno di tipo aggregato, destinati agli Organi Societari, idonei a consentire un adeguato monitoraggio su queste operazioni, anche da parte del Comitato, ai fini di eventuali interventi correttivi.

Inoltre, con esclusivo riferimento alle operazioni concluse con Parti Correlate ai sensi del Regolamento Consob, è altresì garantita l'informativa periodica al pubblico.

Per le operazioni di minore e maggiore rilevanza esentate ai sensi del presente paragrafo, sia di natura strategica (per le quali la competenza deliberativa, per legge o per statuto, è attribuita al Consiglio di amministrazione), sia comportanti l'assunzione o la cessione di partecipazioni di controllo ovvero rilevanti, il Comitato degli Amministratori Indipendenti della Capogruppo è destinatario di apposito flusso informativo preventivo.

9.1.10.4 Operazioni relative alla remunerazione degli Esponenti aziendali

Per le operazioni relative alla remunerazione degli Esponenti aziendali non trovano applicazione gli obblighi deliberativi previsti dal presente documento, ma sono garantiti flussi informativi, almeno di tipo aggregato, destinati agli Organi Societari.

Inoltre, con esclusivo riferimento alle operazioni concluse con Parti Correlate ai sensi del Regolamento Consob, è altresì garantita l'informativa periodica al pubblico.

Per le operazioni diverse da quelle di cui sopra, ove necessario, il parere del Comitato degli Amministratori Indipendenti è espresso sentito il Comitato per le Nomine e il Comitato per le Remunerazioni della Capogruppo.

9.1.10.5 Operazioni da realizzare sulla base di istruzioni di Autorità di Vigilanza

Per le operazioni da realizzare sulla base di istruzioni di Autorità di Vigilanza non trovano applicazione gli obblighi deliberativi previsti dal presente documento ma sono garantiti flussi informativi, almeno di tipo aggregato, destinati agli Organi Societari.

Inoltre, con esclusivo riferimento alle operazioni concluse con Parti Correlate ai sensi del Regolamento Consob, è necessario che siano garantiti gli obblighi informativi relativi all'informativa al pubblico per operazioni con Parti Correlate di maggiore rilevanza e maggiore rilevanza per cumulo, all'informativa periodica al pubblico e all'informativa alla Consob.

Non si intendono incluse le operazioni realizzate nell'ambito dell'autonomia negoziale della Capogruppo, soggette ad autorizzazione ovvero a comunicazione preventiva all'Autorità di Vigilanza.

9.1.11 *Operazioni compiute "per il tramite"*

In tutti i casi in cui la Capogruppo è tenuta ad esaminare e/o ad approvare un'operazione posta in essere da una controllata del Gruppo BPER Banca anche qualora la Società controllata non risulti iscritta al Gruppo bancario in quanto priva dei necessari requisiti di strumentalità, la Capogruppo è in via preventiva responsabile dell'approvazione dell'operazione ai sensi della regolamentazione interna, tempo per tempo vigente, in tema di rilascio degli assensi. A tal fine, l'operazione viene preventivamente comunicata alla Capogruppo (ovvero, alla eventuale Controllante diretta, con esclusivo riguardo ai casi di esame dell'operazione).

Qualora l'operazione, per cui è previsto l'esame o l'approvazione della Capogruppo, (ovvero della Controllante, limitatamente ai soli casi di esame) sia posta in essere con una Parte Correlata ai sensi del Regolamento Consob n.17221/10 e/o con un Soggetto Collegato di Gruppo, la Controllata, rilevato il rapporto di correlazione e verificato che l'operazione non rientri nei casi di esenzione o deroga previsti dal presente documento, informa preventivamente la Capogruppo (ovvero la Controllante), al fine di predisporre le comunicazioni dovute. Le Società di cui trattasi sono destinatarie di apposite istruzioni operative che disciplinano gli adempimenti di competenza.

9.1.12 *Presidi coerenti per le Banche estere e per le Società del Gruppo*

Ai sensi delle Disposizioni di Vigilanza, la Capogruppo, anche al fine di evitare possibili elusioni della normativa attraverso operazioni con Soggetti Collegati compiute dalle Banche estere e dalle Società non bancarie, italiane ed estere del Gruppo (nei limiti della normativa locale di volta in volta vigente), fornisce a queste ultime apposite istruzioni e direttive, richiedendo l'applicazione di presidi coerenti con quelli previsti dalla presente *Policy*, predisposti in modo proporzionato all'effettiva rilevanza dei potenziali conflitti di interesse.

A tal fine, sono stati definiti appositi *iter* operativi interni, finalizzati alla gestione delle operazioni con Soggetti Rilevanti di Gruppo, nel rispetto delle istruzioni che seguono.

a) Comitato degli Amministratori Indipendenti

Per le Banche estere e le Società non bancarie, italiane ed estere, non è prevista la costituzione di un apposito Comitato interno. I relativi compiti sono attribuiti al Comitato degli Amministratori Indipendenti della Capogruppo.

b) Perimetro anagrafico

Ai sensi della Circolare della Banca d'Italia citata, per le operazioni con Soggetti Collegati, le Società bancarie estere e le società non bancarie, italiane ed estere, appartenenti al Gruppo BPER Banca, fanno riferimento al medesimo perimetro di soggetti collegati definito per l'intero Gruppo bancario.

c) Esenzioni ed esclusioni

In tema di esenzioni ed esclusioni, in relazione alla specifica operatività dell'intermediario, si applicano - ove possibile ed in presenza dei necessari presupposti e requisiti - i seguenti casi di esenzione:

- per esiguità, facendo riferimento alla definizione di cui al paragrafo n. 4;
- per ordinarietà a condizioni di mercato ovvero *standard*, ciascun Intermediario Vigilato, in considerazione dell'operatività tenuta, definisce le attività "ordinarie", le condizioni *standard* e di mercato di riferimento;

- infragruppo, per operazioni concluse con o tra società controllate o con società sottoposte ad influenza notevole, in assenza di interessi significativi di altri Soggetti Rilevanti.

d) Limiti alle attività di rischio

Le Banche estere e le Società non bancarie, italiane ed estere, ove necessario, sono tenute a comunicare alla Capogruppo, preventivamente, le operazioni comportanti l'assunzione di attività di rischio realizzate verso Soggetti Collegati di Gruppo, al fine di consentire la verifica del rispetto del prescritto limite consolidato.

e) Iter deliberativo delle operazioni

Tutte le operazioni con Soggetti Rilevanti, non rientranti nei casi di esenzione o esclusione di cui alla presente *Policy*, devono essere sempre deliberate dal Consiglio di Amministrazione delle Società bancarie estere e non bancarie italiane ed estere, previo motivato parere vincolante del Comitato degli Amministratori Indipendenti della Capogruppo; a tal fine, le suddette trasmettono all'Ufficio Adempimenti Normative Specifiche della Capogruppo la documentazione utilizzata per l'istruttoria dell'operazione. Le deliberazioni relative ad operazioni con Soggetti Rilevanti contengono adeguata motivazione in merito all'opportunità e convenienza economica dell'operazione per la Società bancaria estera ovvero la Società non bancaria, italiana o estera.

f) Flussi informativi

Tutte le operazioni con Soggetti Rilevanti vengono registrate nell'apposito applicativo di Gruppo al fine di disporre di flussi informativi, con regole di contenuto analogo a quelle definite nel presente documento.

9.1.13 Definizione e gestione dei limiti prescritti dalle Disposizioni di Vigilanza

La Capogruppo, nell'esercizio dei suoi obblighi di direzione e coordinamento e nel rispetto della normativa vigente, definisce univoci limiti all'assunzione delle attività di rischio verso Soggetti Collegati sia su base individuale sia su base consolidata, che tutte le Banche e Società del Gruppo sono tenute a rispettare.

La stessa Capogruppo individua e definisce i presidi, le regole e gli strumenti per il monitoraggio e la gestione degli stessi (cfr. § 8).

9.1.14 Presidi generali in tema di operatività di dipendenti e collaboratori

Il Gruppo BPER Banca presidia, inoltre, le operazioni che presentano potenziali rischi di conflitti di interesse - in particolare le operazioni concernenti l'attività di erogazione del credito - in quanto dipendenti e collaboratori aziendali possono detenere interessi in altre attività.

Il Gruppo, al fine di presidiare tali fattispecie, considera quanto meno il novero di soggetti identificato ai sensi delle Politiche di remunerazione del Gruppo BPER Banca anno per anno vigenti.

Conformemente a quanto stabilito nel Codice Etico, dipendenti e collaboratori devono evitare ogni situazione o attività personale che possa condurre a conflitti di interesse, anche potenziali, con l'azienda o che potrebbe interferire con la capacità di assumere decisioni imparziali, nel migliore interesse del Gruppo.

Inoltre, nel rispetto della normativa riferita alle "Operazioni Personali" e al relativo Codice di Autodisciplina, è compito di ciascun Soggetto Rilevante segnalare potenziali situazioni di conflitto di interesse che possano comportare violazioni alle normative vigenti e alle regole interne.

In ogni caso, qualora nell'ambito della propria attività professionale e delle proprie competenze gestionali di un rapporto (ad esempio: concessione del credito, passaggio a contenzioso, altro), sorga o possa sorgere una situazione di conflitto di interessi, anche solo potenziale, i dipendenti e i collaboratori devono darne comunicazione al proprio superiore gerarchico, astenendosi dal compiere qualsiasi operazione.

9.2 Unità Organizzative della Capogruppo

Compiti di indirizzo e coordinamento

Direzione Rischi - CRO

- propone osservazioni ed interventi in ordine alla misura massima delle attività di rischio verso soggetti collegati nell'ambito della revisione annuale operata dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo.
- cura la misurazione ed il monitoraggio dei rischi sottostanti alle relazioni con Soggetti Collegati svolgendo, inoltre, specifiche attività di controllo crediti di secondo livello su queste controparti.

Servizio Compliance

- verifica l'esistenza e l'affidabilità, nel continuo, di procedure e di sistemi idonei ad assicurare il rispetto di tutti gli obblighi normativi e di quelli stabiliti dalla regolamentazione interna in tema di conflitti di interesse nei confronti di Soggetti Rilevanti e di attività di rischio nei confronti di Soggetti Collegati. In particolare:
 - identifica, a livello di Gruppo i rischi di non conformità, esaminando nel continuo le norme applicabili al Gruppo e valutando il loro impatto sulle Banche e Società del Gruppo;
 - propone gli interventi organizzativi e procedurali finalizzati ad assicurare un adeguato presidio dei rischi di non conformità identificati e ne monitora la realizzazione.

Ufficio Gestione Operativa Fidi e Consulenza Creditizia

- provvede alla gestione e al monitoraggio nel continuo del rispetto dei limiti prudenziali, individuali e consolidati, alle attività di rischio sentite le diverse funzioni aziendali competenti;
- cura l'accertamento e la gestione dei casi di superamento dei limiti prudenziali;
- provvede alla gestione e al monitoraggio nel continuo del rispetto del limite interno gestionale definito per il Gruppo BPER Banca alle attività di rischio poste in essere esclusivamente dagli Esponenti aziendali ed i propri Soggetti Connessi;
- cura l'accertamento e la gestione dei casi di superamento del limite interno gestionale definito per il Gruppo.

Ufficio Adempimenti Normative Specifiche

- manutiene nel continuo il perimetro anagrafico per il Gruppo BPER Banca, sentiti l'Ufficio Bilancio, l'Ufficio Investimenti Partecipativi e Progetti Speciali e l'Ufficio Gestione Operativa Fidi e Consulenza Creditizia della Capogruppo;
- redige la proposta di revisione del modello di governo del rischio di non conformità in materia di conflitti di interesse nei confronti di parti correlate e di attività di rischio nei confronti di soggetti collegati.

Compiti per BPER Banca

Servizio Compliance

- identifica i rischi di non conformità, esaminando nel continuo le norme applicabili e valutando il loro impatto con l'operatività aziendale;
- è coinvolto nella valutazione ex ante della conformità alla regolamentazione applicabile di tutti i progetti innovativi (inclusa l'operatività in nuovi prodotti o servizi) che BPER Banca intenda intraprendere, nonché nella prevenzione e nella gestione dei conflitti di interesse sia tra le diverse attività svolte dalla Banca, sia con riferimento ai dipendenti e agli esponenti aziendali;
- effettua valutazioni di impianto, finalizzate ad accertare la conformità dell'operatività aziendale;

- esegue verifiche di funzionamento della conformità dei processi e delle procedure; per l'esecuzione delle verifiche di funzionamento, può definire, secondo il principio di economicità, accordi di servizio con la Direzione Revisione Interna; è fatta comunque salva la possibilità di effettuare verifiche dirette nei casi in cui tali accertamenti richiedano professionalità specialistiche o abbiano un carattere di urgenza;
- esegue attività di monitoraggio dei fenomeni aziendali, sulla base di indici di significatività, atti a
- rilevare l'idoneità delle procedure ad assicurare il rispetto delle regole di condotta;
- propone gli interventi organizzativi e procedurali finalizzati ad assicurare un adeguato presidio dei rischi di non conformità identificati e ne monitora la realizzazione.

Ufficio Adempimenti Normative Specifiche

- verifica le operazioni concluse con Soggetti Rilevanti e, in regime di concorrenza, soggetti ex art.136 TUB, anche per il tramite dell'applicativo informatico in adozione;
- provvede alle attività connesse all'approvazione dell'operazione da parte dei competenti Organi Deliberanti e al preventivo coinvolgimento del Comitato degli Amministratori Indipendenti - nei casi previsti, già nelle fasi delle trattative e in corso di istruttoria - ai fini del rilascio del parere (vincolante o non vincolante) ovvero del perfezionamento dell'informativa;
- gestisce e storicizza le operazioni anche facendo ricorso all'applicativo informatico in adozione;
- predispone i flussi informativi agli organi societari della Banca ed al pubblico, relativi ad operazioni con Soggetti Rilevanti, sentito l'Ufficio Bilancio, l'Ufficio Segnalazioni di Vigilanza, l'Ufficio Monitoraggio e Controllo dell'Informativa Finanziaria della Capogruppo;
- si occupa della formalizzazione dei flussi informativi relativi ad operazioni con Soggetti Rilevanti destinati agli organi societari, al Comitato degli Amministratori Indipendenti e al Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili.

Ufficio Gestione Operativa Fidi e Consulenza Creditizia

- predispone la reportistica mensile e trimestrale recante le attività di rischio verso Soggetti Collegati, destinata agli Organi Societari ed endoconsiliari, provvedendo al perfezionamento delle relative informative.

Compiti per altre Società del Gruppo

Servizio Compliance

- identifica, a livello di singola Società dotata della Funzione Compliance, i rischi di non conformità, esaminando nel continuo le norme applicabili e valutando il loro impatto con l'operatività aziendale;
- è coinvolto nella valutazione ex ante della conformità alla regolamentazione applicabile di tutti i progetti innovativi (inclusa l'operatività in nuovi prodotti o servizi) che la Società dotata intenda intraprendere, nonché nella prevenzione e nella gestione dei conflitti di interesse sia tra le diverse attività svolte dalla Società, sia con riferimento ai dipendenti e agli esponenti aziendali;
- effettua valutazioni di impianto, finalizzate ad accertare la conformità dell'operatività aziendale;
- esegue verifiche di funzionamento della conformità dei processi e delle procedure; per l'esecuzione delle verifiche di funzionamento, può definire, secondo il principio di economicità, accordi di servizio con la Direzione Revisione Interna; è fatta comunque salva la possibilità di effettuare verifiche dirette nei casi in cui tali accertamenti richiedano professionalità specialistiche o abbiano un carattere di urgenza;
- esegue attività di monitoraggio dei fenomeni aziendali, sulla base di indici di significatività, atti a rilevare l'idoneità delle procedure ad assicurare il rispetto delle regole di condotta;
- propone gli interventi organizzativi e procedurali finalizzati ad assicurare un adeguato presidio dei rischi di non conformità identificati e ne monitora la realizzazione.

Ufficio Adempimenti Normative Specifiche

Per le **Società sottoposte ai c.d. Presidi Coerenti**

- assolve agli adempimenti relativi al preventivo coinvolgimento del Comitato degli Amministratori Indipendenti, in corso di istruttoria, ai fini del rilascio del parere (obbligatorio e vincolante) nei casi di applicazione dei cd. "presidi coerenti" e in occasione della conclusione di operazioni "per il tramite";

Per le **Banche del Gruppo**

- predispone i flussi informativi agli organi societari, relativi ad operazioni con Soggetti Rilevanti.

Ufficio Gestione Operativa Fidi e Consulenza Creditizia

- predispone la reportistica mensile e trimestrale recante le attività di rischio verso Soggetti Collegati, destinata agli Organi Societari ed endoconsiliari.

9.3 Unità organizzative della Società

Compiti per la Società

U.o. preposta agli adempimenti di cui alla complessiva disciplina sui Soggetti Rilevanti²³

per le **Banche italiane del Gruppo**

- verifica delle operazioni concluse con Soggetti Rilevanti e, in regime di concorrenza, soggetti ex art.136 TUB, anche per il tramite dell'applicativo informatico in adozione;
- si occupa della gestione e storicizzazione delle operazioni, anche tramite il ricorso all'applicativo informatico in adozione;
- provvede alle attività connesse all'approvazione dell'operazione da parte dei competenti Organi Deliberanti e al preventivo coinvolgimento del Comitato degli Amministratori Indipendenti - nei casi previsti, già nelle fasi delle trattative e in corso di istruttoria - ai fini del rilascio del parere (vincolante o non vincolante) ovvero del perfezionamento dell'informativa;
- si occupa della formalizzazione dei flussi informativi, su base individuale, relativi ad operazioni con Soggetti Rilevanti destinati agli Organi Societari, agli organi endoconsiliari e, ove presente, al Dirigente preposto alla scrittura dei documenti contabili.

per **Banca estera e Società non bancarie italiane ed estere**

- verifica delle operazioni concluse con Soggetti Rilevanti, anche facendo ricorso all'applicativo in adozione;
- si occupa della gestione e storicizzazione delle operazioni anche facendo ricorso all'applicativo in adozione;
- predispone la comunicazione ai propri organi societari degli esiti di cui all'applicazione, nei casi previsti, dei cd. "presidi coerenti".

Compiti per altre società del Gruppo

Non previsti

9.4 Organi societari della Capogruppo

Ruoli e responsabilità di Indirizzo e coordinamento

²³ Per l'individuazione delle u.o. in questione presso le banche e società del Gruppo bancario si rimanda all'allegato 1 "raccordo delle u.o."

Consiglio di amministrazione

- approva, in occasione della revisione triennale ovvero al verificarsi di eventi che rendano necessari interventi e modifiche al documento, la presente Policy;
- approva, annualmente, eventuali proposte di modifiche ai limiti di esposizione complessiva e al limite interno gestionale;
- nei casi di superamento del limite interno gestionale definito per il Gruppo, nonché nei casi di superamento dei limiti prudenziali, individuali e consolidati, approva il piano di rientro definito.

Amministratore delegato

- propone, anche in occasione della revisione triennale ovvero al verificarsi di eventi che rendano necessari interventi al documento, modifiche alla presente Policy, sentita la Direzione Affari Generali;
- nei casi di superamento del limite interno gestionale definito per il Gruppo, nonché nei casi di superamento dei limiti prudenziali, individuali o consolidati, propone al Consiglio di amministrazione un piano di rientro;
- propone, al Consiglio di amministrazione, eventuali modifiche ai limiti di esposizione complessiva e al limite interno gestionale.

Collegio sindacale

fermi i compiti e i doveri stabiliti in via generale dall'ordinamento civilistico e bancario per detto organo:

- in fase di prima approvazione della Policy, in occasione della revisione triennale ovvero al verificarsi di eventi che rendano necessari interventi e modifiche al documento, esprime parere preventivo, vincolante, analitico e motivato, in ordine alla complessiva idoneità a conseguire gli obiettivi previsti dalla normativa in materia;
- interviene nel processo di definizione del piano di rientro nei casi di superamento dei limiti prudenziali, individuali o consolidati.

Comitato degli Amministratori Indipendenti

- svolge un ruolo di valutazione, supporto e proposta in materia di organizzazione e svolgimento dei controlli interni con riferimento alla complessiva attività di assunzione e gestione di rischi verso i soggetti collegati, nonché per la generale verifica di coerenza dell'attività con gli indirizzi strategici e gestionali;
- in fase di prima approvazione, in occasione della revisione triennale ovvero al verificarsi di eventi intermedi, che rendano necessari interventi e modifiche al documento, esprime parere preventivo, vincolante, analitico e motivato, in ordine alla complessiva idoneità della Policy a conseguire gli obiettivi previsti dalla normativa in materia.

Ruoli e responsabilità esercitati per BPER Banca

Consiglio di amministrazione

- assume l'informativa relativa alle operazioni compiute con Soggetti Rilevanti, resa su base trimestrale;
- assume l'informativa in merito alle attività di rischio (esposizione consolidata ed individuale) poste in essere con Soggetti Collegati, resa su base trimestrale;
- delibera le operazioni con soggetti ex art.136 TUB e, nei casi previsti, le operazioni con Soggetti Rilevanti;
- approva tutte le operazioni di maggiore rilevanza e quelle di minore rilevanza quando è presente il parere negativo o condizionato del Comitato Amministratori Indipendenti;

- approva le operazioni contenziose di cui al § 9.1.8;
- approva le regole di funzionamento del Comitato degli Amministratori Indipendenti.

Amministratore delegato

- assume l'informativa relativa alle operazioni compiute con Soggetti Rilevanti, resa su base trimestrale;
- assume l'informativa relativa alle attività di rischio (esposizioni consolidata ed individuale) poste in essere con Soggetti Collegati, resa su base mensile e trimestrale.

Collegio sindacale

fermi i compiti e i doveri stabiliti in via generale dall'ordinamento civilistico e bancario per detto organo:

- assume l'informativa relativa alle operazioni compiute con Soggetti Rilevanti, resa su base trimestrale;
- assume l'informativa in merito alle attività di rischio (esposizione consolidata ed individuale) poste in essere con Soggetti Collegati, resa su base trimestrale.
- esprime voto nelle operazioni con soggetti ex art.136 TUB anche nei casi in cui vi sia regime di concorrenza tra le operazioni con Soggetti Rilevanti;
- riceve immediata informativa in ordine alle singole operazioni concluse da BPER Banca approvate nonostante il parere negativo ovvero condizionato del Comitato, non appena deliberate.

Comitato degli Amministratori Indipendenti

- esprime parere vincolante per operazioni di maggior rilevanza;
- esprime parere non vincolante per operazioni di minor rilevanza;
- svolge funzione consultiva per operazioni ex art. 136 TUB non esigue;

Ruoli e responsabilità per altre Società del Gruppo

Comitato degli Amministratori Indipendenti

nei casi di ricorso e di applicazione dei cd. "presidi coerenti", per i quali si rimanda al relativo paragrafo di trattazione (9.1.14)

- esprime parere vincolante per operazioni di maggior rilevanza;
- esprime parere non vincolante per operazioni di minor rilevanza.

9.5 Organi societari della Società

Consiglio di amministrazione

- Delibera le operazioni con soggetti ex art.136 TUB²⁴ e, nei casi previsti, con Soggetti Rilevanti;
- nei casi di superamento del limite interno gestionale definito per il Gruppo nonché dei limiti prudenziali, prende atto del piano di rientro definito dalla Capogruppo, provvedendo all'attuazione dello stesso, se l'Entità è interessata;
- nei casi di superamento dei limiti prudenziali, individuali e consolidati, prende atto del piano di rientro definito dalla Capogruppo, provvedendo all'attuazione dello stesso, se l'Entità è interessata;
- assume l'informativa relativa alle operazioni compiute con Soggetti Rilevanti (operazioni dirette ed

²⁴ Riferito esclusivamente per le Banche del Gruppo.

indirette concluse dalla Banca o dalla Società), resa su base trimestrale;

- assume l'informativa relativa alle attività di rischio (esposizione individuale) poste in essere con Soggetti Collegati, resa su base trimestrale
- approva tutte le operazioni di maggiore rilevanza e quelle di minore rilevanza quando è presente il parere negativo o condizionato del Comitato degli Amministratori Indipendenti.

Direttore generale

- assume l'informativa relativa alle operazioni compiute con Soggetti Rilevanti (operazioni dirette ed indirette concluse dalla Banca o dalla Società), resa su base trimestrale;
- assume l'informativa relativa alle attività di rischio (esposizione individuale) poste in essere con Soggetti Collegati, resa su base trimestrale.

Collegio sindacale

fermi i compiti e i doveri stabiliti in via generale dall'ordinamento civilistico e bancario

- riceve immediata informativa in ordine alle singole operazioni approvate nonostante il parere negativo ovvero condizionato del Comitato, non appena deliberate;
- assume l'informativa relativa alle operazioni compiute con Soggetti Rilevanti (operazioni dirette ed indirette concluse dalla Banca o dalla Società), resa su base trimestrale;
- assume l'informativa relativa alle attività di rischio (esposizione individuale) poste in essere con Soggetti Collegati, resa su base trimestrale.

10. Flussi informativi

10.1 *Flussi informativi relativi ad operazioni concluse con Soggetti Rilevanti - Informativa agli Organi Societari ed alle funzioni interne*

Il Consiglio di amministrazione, il Collegio sindacale e il Comitato degli Amministratori Indipendenti sono destinatari di un'informativa (riportante almeno controparte, oggetto e importo di ogni operazione), da rendersi su base trimestrale, relativamente:

- a) alle operazioni di maggiore rilevanza;
- b) alle operazioni di minore rilevanza, con specifica elencazione delle operazioni deliberate con parere negativo del Comitato degli Amministratori Indipendenti;
- c) alle operazioni rientranti nel regime di esenzione di importo superiore a 200.000 euro;
- d) all'attuazione delle delibere quadro, nonché alle singole operazioni compiute nell'ambito delle stesse;
- e) alle operazioni che comportino perdite, passaggio a sofferenza, accordi transattivi giudiziali o *extra-giudiziali*.

Tale informativa è compilata a cura dell'Ufficio Adempimenti Normative Specifiche della Capogruppo per tutte le Banche italiane del Gruppo.

Il succitato Ufficio ovvero l'omologa funzione preposta presso ciascuna Banca, avvalendosi degli appositi sistemi ed applicativi dei quali il Gruppo si è dotato, provvede a rendere la relativa informativa al rispettivo Comitato degli Amministratori Indipendenti costituito presso ciascuna Banca ovvero agli organi chiamati a svolgere le funzioni del Comitato medesimo.

Con esclusivo riferimento alle Banche o alle Società del Gruppo BPER Banca soggette alle prescrizioni del Regolamento Consob, al fine di garantire un coordinamento con quanto svolto dalla Capogruppo ai sensi dell'art. 154 bis del TUF, il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari è destinatario di un'informativa (riportante almeno controparte, oggetto e importo di ogni operazione), da rendersi su base trimestrale, relativamente a tutte le operazioni.

10.2 Informativa al pubblico per operazioni con Parti Correlate di maggiore rilevanza e maggiore rilevanza per cumulo

Sono tenute all'adempimento degli obblighi di informativa al pubblico esclusivamente le Banche e le Società del Gruppo BPER Banca soggette alle prescrizioni del Regolamento Consob.

L'informativa è predisposta dall'Ufficio Adempimenti Normative Specifiche della Capogruppo, ovvero dall'omologa funzione preposta presso ciascuna Banca o Società del Gruppo.

A tali fini, la struttura si avvale dell'eventuale ulteriore supporto di altre funzioni, di volta in volta responsabili delle attività relative alla pubblicazione dell'informativa di cui al presente paragrafo, ed informa l'Ufficio Monitoraggio e Controllo dell'Informativa Finanziaria.

Con riferimento alle operazioni concluse con Parti Correlate ai sensi del Regolamento Consob, la Banca o la Società del Gruppo è tenuta ai seguenti adempimenti:

- a) in occasione di operazioni di maggiore rilevanza, realizzate anche da parte di Società controllate italiane o estere, predispone ai sensi dell'art. 114, comma 5 del TUF, un documento informativo redatto in conformità all'Allegato 4 del Regolamento Consob n. 17221 ("Documento informativo relativo ad operazioni di maggiore rilevanza con parti correlate"). Il documento è messo a disposizione del pubblico, presso la sede sociale e con le modalità indicate nel Titolo II, Capo I, del Regolamento Emittenti, entro sette giorni dall'approvazione dell'operazione da parte dell'organo competente, ovvero, qualora l'organo competente deliberi di presentare una proposta contrattuale, dal momento in cui il contratto, anche preliminare, sia concluso in base alla disciplina applicabile. Nei casi di competenza o di autorizzazione assembleare, il medesimo documento informativo è messo a disposizione entro sette giorni dall'approvazione della proposta da sottoporre all'assemblea;
- b) predispone un medesimo documento, di cui al punto a), anche qualora, nel corso dell'esercizio, siano concluse operazioni di minore rilevanza con una stessa Parte Correlata, o con Soggetti Correlati sia a quest'ultima sia alle società medesime, tra loro omogenee o realizzate in esecuzione di un disegno unitario le quali, pur non qualificabili come operazioni di maggiore rilevanza, superino, ove cumulativamente considerate, le soglie di rilevanza identificate. A tal fine rilevano anche le operazioni compiute da Società controllate italiane o estere e non si considerano le operazioni eventualmente escluse in quanto approvate in regime di esenzione. Il documento informativo è messo a disposizione del pubblico:
 - entro quindici giorni dall'approvazione dell'operazione o dalla conclusione del contratto che determina il superamento della soglia di rilevanza e contiene informazioni, anche su base aggregata per operazioni omogenee, su tutte le operazioni considerate ai fini del cumulo;
 - se le operazioni che determinano il superamento delle soglie di rilevanza sono compiute da Società controllate, il documento informativo è messo a disposizione del pubblico entro quindici giorni dal momento in cui la Società tenuta alla predisposizione del documento ha avuto notizia dell'approvazione dell'operazione o della conclusione del contratto che determina la rilevanza. A tal proposito, la Banca o la Società tenuta alla predisposizione del documento impartisce le disposizioni occorrenti affinché le Società controllate forniscano le informazioni necessarie alla predisposizione del documento. Le Società controllate sono tenute a trasmettere tempestivamente le informazioni necessarie;
- c) con le medesime tempistiche previste ai punti precedenti a) e b) del presente paragrafo, la Banca o la Società mette a disposizione del pubblico, in allegato al documento informativo di cui al punto a) o sul sito *internet*, gli eventuali pareri degli Amministratori Indipendenti e di esperti indipendenti. Con riferimento ai pareri degli esperti indipendenti, la Banca o la Società può pubblicare i soli elementi indicati all'Allegato 4 del Regolamento Consob citato ("Documento informativo relativo ad operazioni di maggiore rilevanza con parti correlate"), motivando tale scelta;
- d) qualora, in relazione ad un'operazione con Parte Correlata di maggiore rilevanza la Banca o la Società sia tenuta a predisporre un documento informativo ai sensi degli artt. 70, commi 4 e 5, e 71 del Regolamento Emittenti, può pubblicare un unico documento contenente le informazioni richieste

dal punto a) e dai medesimi artt. 70 e 71 in precedenza richiamati. In tal caso, il documento è messo a disposizione del pubblico, presso la sede sociale e con le modalità indicate nel Titolo II, Capo I, del Regolamento Emittenti, nel termine più breve tra quelli previsti da ciascuna delle disposizioni applicabili. Qualora la Banca o la Società decida di pubblicare le informazioni richieste in due documenti separati, è possibile includere, mediante riferimento, l'informazione già pubblicata;

- e) nel caso in cui vi siano aggiornamenti rilevanti da apportare al documento informativo pubblicato secondo le modalità in precedenza illustrate, la Banca o la Società, entro il ventunesimo giorno prima dell'assemblea, mette a disposizione del pubblico, presso la sede sociale e con le modalità indicate nel Titolo II, Capo I, del Regolamento Emittenti, una nuova versione del documento. La Banca o la Società può includere mediante riferimento l'informazione già pubblicata.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari riceve dall'Ufficio Adempimenti Normative Specifiche della Capogruppo, ovvero dall'omologa funzione preposta presso la Banca o la Società del Gruppo, l'informativa da questo predisposta unitamente ad ogni elemento utile all'analisi della stessa al fine di rilasciare l'attestazione di cui all'art. 154 bis, comma 2 del TUF.

10.3 *Informativa al pubblico ai sensi dell'art. 114, comma 1 del TUF*

Sono tenute all'adempimento degli obblighi di informativa al pubblico ai sensi dell'art. 114, comma 1 del TUF esclusivamente le Banche e le Società del Gruppo soggette alle prescrizioni del Regolamento Consob.

L'informativa è predisposta dall'Ufficio Adempimenti Normative Specifiche della Capogruppo, ovvero dall'omologa funzione preposta presso ciascuna Banca o Società del Gruppo.

A tali fini, si avvalgono dell'eventuale ulteriore supporto di altre funzioni di volta in volta responsabili delle attività relative alla pubblicazione dell'informativa di cui al presente paragrafo.

Qualora un'operazione con una Parte Correlata, ai sensi del Regolamento Consob sia soggetta agli obblighi informativi di cui all'art. 114, comma 1, del TUF, la Banca o la Società del Gruppo nel corpo del comunicato da diffondere al pubblico riporta, in aggiunta alle altre informazioni da pubblicarsi ai sensi della normativa in precedenza riportata, anche le seguenti informazioni:

- a) l'indicazione che la controparte dell'operazione è una Parte Correlata e la descrizione della natura della correlazione;
- b) la denominazione o il nominativo della controparte dell'operazione;
- c) se l'operazione supera o meno le soglie di rilevanza stabilite dal presente § 4 e l'indicazione circa l'eventuale successiva pubblicazione di un documento informativo;
- d) la procedura che è stata seguita o da seguirsi per l'approvazione dell'operazione e, in particolare, se la Banca o la Società si sono avvalse di un caso di esclusione, in conformità a quanto previsto dagli artt. 13 e 14 del Regolamento Consob n. 17221/10;
- e) l'eventuale approvazione dell'operazione nonostante l'avviso contrario del Comitato degli Amministratori Indipendenti.

10.4 *Informativa periodica al pubblico*

Sono tenute all'adempimento degli obblighi di informazione finanziaria esclusivamente le Banche e le Società del Gruppo soggette alle prescrizioni del Regolamento Consob.

L'informativa è predisposta dalla Direzione Amministrazione e Bilancio della Capogruppo, ovvero dalla funzione preposta presso altra Banca o altra Società del Gruppo, eventualmente tenuta alla medesima informativa, sulla scorta della documentazione trasmessa dall'Ufficio Adempimenti Normative Specifiche della Capogruppo, ovvero dall'omologa funzione preposta presso ciascuna Banca o Società del Gruppo.

Fermi restando gli obblighi informativi previsti dallo IAS 24, la Banca o la Società emittente azioni quotate aventi l'Italia come stato membro di origine, ai sensi dell'art. 154-ter del TUF, fornisce nella relazione degli Amministratori sulla gestione compresa nel Bilancio d'esercizio e nella relazione intermedia sulla

gestione del Gruppo compresa nella Relazione finanziaria semestrale consolidata informazioni:

- a) sulle singole operazioni di maggiore rilevanza concluse nel periodo di riferimento;
- b) sulle altre eventuali singole operazioni con Parti Correlate, come definite ai sensi dell'articolo 2427, secondo comma, del codice civile, concluse nel periodo di riferimento, che abbiano influito in misura rilevante sulla situazione patrimoniale o sui risultati della Banca o della Società;
- c) su qualsiasi modifica o sviluppo delle operazioni con Parti Correlate descritte nell'ultima relazione annuale che abbiano un effetto rilevante sulla situazione patrimoniale e sui risultati delle Banche o delle Società nel periodo di riferimento.

In particolare, con riguardo alle informazioni da includere nella documentazione periodica sulle singole operazioni, costituiscono informazioni rilevanti:

a) *nella relazione sulla gestione annuale:*

1. ove applicabile, la descrizione delle politiche nell'ambito delle quali possono essere inquadrare le operazioni con Parti Correlate anche con riferimento alla strategia perseguita con tali operazioni;
2. l'indicazione per ciascuna operazione, anche in forma tabellare, delle seguenti informazioni:
 - il nominativo della controparte dell'operazione;
 - la natura della relazione con la parte correlata;
 - l'oggetto dell'operazione;
 - il corrispettivo dell'operazione;
 - ogni altra informazione eventualmente necessaria per la comprensione degli effetti dell'operazione con Parti Correlate sul bilancio dell'impresa;

b) *nella relazione intermedia sulla gestione:*

1. qualsiasi modifica delle operazioni con Parti Correlate descritte nell'ultima relazione annuale che abbiano avuto "un effetto rilevante" sulla situazione patrimoniale o sui risultati della società nel periodo di riferimento;
2. l'indicazione per ciascuna operazione, anche in forma tabellare, delle informazioni indicate nella lettera a), punto n. 2).

Le Banche o le Società possono includere tali informazioni nella documentazione finanziaria periodica mediante riferimento ai documenti informativi pubblicati ai sensi di quanto previsto nell'ambito dell'informativa periodica da rendersi al pubblico.

Inoltre, in caso di deroga agli obblighi di comunicazione previsti per le operazioni di maggiore rilevanza, ferma l'informativa da rendersi al pubblico ai sensi dell'art. 114, comma 1 del TUF:

- le Banche o le Società con azioni quotate in mercati regolamentati indicano nella relazione intermedia sulla gestione e nella relazione sulla gestione annuale, nell'ambito delle informazioni più sopra indicate, quali tra le operazioni soggette agli obblighi informativi siano state concluse avvalendosi dell'esclusione per presenza di condizioni equivalenti a quelle di mercato o *standard*;
- le Banche o le Società con azioni diffuse indicano nella relazione sulla gestione la controparte, l'oggetto e il corrispettivo delle operazioni di maggiore rilevanza concluse nell'esercizio avvalendosi dell'esclusione per presenza di condizioni equivalenti a quelle di mercato o *standard*.

10.5 Informativa alla Consob

Sono tenute all'adempimento degli obblighi di informativa alla Consob esclusivamente le Banche e le Società del Gruppo BPER Banca soggette alle prescrizioni del Regolamento Consob.

La Banca o la Società, contestualmente alla diffusione al pubblico dei documenti informativi, trasmette alla Consob i medesimi documenti e i pareri mediante collegamento con il meccanismo di stoccaggio autorizzato ai sensi dell'art. 65-septies, comma 3, del Regolamento Emittenti.

Con riferimento alle operazioni ordinarie concluse a condizioni equivalenti a quelle di mercato o *standard* esentate, la Banca o la Società comunica alla Consob, la controparte, l'oggetto e il corrispettivo delle operazioni che hanno beneficiato dell'esclusione entro il termine previsto.

10.6 *Flussi informativi relativi alle attività di rischio con Soggetti Collegati*

Informativa agli Organi Societari

Al Consiglio di amministrazione della Capogruppo è garantita un'informativa, su base trimestrale, recante i seguenti dati:

- a) esposizione consolidata²⁵ riconducibile a tutti i Soggetti Collegati²⁶;
- b) l'esposizione consolidata riconducibile a singoli Soggetti Collegati;
- c) l'esposizione individuale²⁷ riconducibile a tutti i Soggetti Collegati;
- d) l'esposizione individuale riconducibile a singoli Soggetti Collegati.

All'Amministratore delegato della Capogruppo è garantita la medesima informativa, su base mensile.

Ai Consigli di amministrazione delle singole Banche del Gruppo è garantita un'informativa su base trimestrale, recante i dati relativi all'esposizione individuale riconducibile ai singoli soggetti collegati.

Ai Direttori generali delle singole Banche del Gruppo è garantita la medesima informativa con frequenza mensile.

Segnatamente allo stato di attuazione degli eventuali piani di rientro approvati dal Consiglio di amministrazione della Capogruppo, a fronte di eventuali casi di superamento dei limiti prudenziali ovvero del limite interno gestionale per il Gruppo, ai Consigli di amministrazione delle singole Banche e Società del Gruppo interessate²⁸ è garantita dalle strutture competenti, aziendali e di Gruppo, un'informativa su base trimestrale in merito allo stato di attuazione dei suddetti piani di rientro.

10.7 *Segnalazioni di Vigilanza*

10.7.1 *Flussi informativi relativi alle operazioni concluse con Soggetti Collegati*

La Capogruppo, in ossequio agli schemi di segnalazione di cui alla Circolare 286/2013 e successivi aggiornamenti, provvede all'invio dei flussi nel periodo di riferimento di seguito indicato:

- su base trimestrale: recanti tutte le operazioni di maggiore rilevanza concluse;
- su base annuale: tutte le operazioni con Soggetti Collegati, con esclusione dal perimetro di rilevazione delle operazioni di importo esiguo e delle operazioni non classificabili di maggiore rilevanza che, congiuntamente, siano: i) infragruppo; ii) ordinarie; iii) concluse a condizioni di mercato.

10.7.2 *Flussi informativi relativi alle attività di rischio con Soggetti Collegati*

La Capogruppo, in ossequio agli schemi di segnalazione di cui alla Circolare 286/2013 e successivi aggiornamenti, provvede all'invio, su base trimestrale, dei flussi recanti le esposizioni complessive in essere verso Soggetti Collegati alla data di riferimento, che eccedono il minore tra i seguenti importi: i) 250.000 euro; ii) il 2% capitale ammissibile individuale.

²⁵ Esposizione calcolata sul capitale ammissibile consolidato.

²⁶ Suddivisi per macro tipologia: esponenti aziendali; partecipanti di controllo o in grado di esercitare influenza notevole; altri partecipanti e soggetti diversi dai partecipanti; soggetti sottoposti a controllo o influenza notevole.

²⁷ Esposizione calcolata sul capitale ammissibile individuale.

²⁸ Da intendersi le Entità del Gruppo sulle quali insistono le azioni di cui al piano di rientro approvato.

Mittente	Destinatari	Descrizione Flusso	Frequenza
Flussi informativi relativi ad operazioni concluse con Soggetti Rilevanti			
Ufficio Adempimenti Normative Specifiche (ovvero dalla corrispondente struttura presso la Banca del Gruppo che ha concluso l'operazione)	Consiglio di Amministrazione* Amministratore delegato* Collegio Sindacale* Comitato degli Amministratori Indipendenti* Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari* *della Capogruppo e delle Banche del Gruppo	Informativa relativa alle operazioni concluse con Parti Correlate e Soggetti Collegati	Su base trimestrale
Ufficio Adempimenti Normative Specifiche (ovvero dalla corrispondente struttura presso la Banca del Gruppo che ha concluso l'operazione)	Pubblico	Informativa al pubblico per operazioni con Parti Correlate di maggiore rilevanza e maggiore rilevanza per cumulo	Al verificarsi dell'evento
Ufficio Adempimenti Normative Specifiche (ovvero dalla corrispondente struttura presso la Banca del Gruppo che ha concluso l'operazione)	Pubblico	Informativa al pubblico ai sensi dell'art. 114 comma 1 del TUF	Al verificarsi dell'evento
Direzione Amministrazione e Bilancio della Capogruppo	Pubblico	Informativa periodica al pubblico	Semestrale/annuale
Flussi informativi relativi alle attività di rischio con Soggetti Collegati			
Ufficio Gestione operativa fidi e consulenza creditizia della Capogruppo	Amministratore delegato della Capogruppo Direzione Revisione Interna	Informativa relativa a: a) esposizione consolidata riconducibile a tutti i Soggetti Collegati; b) l'esposizione consolidata riconducibile a singoli Soggetti Collegati; c) l'esposizione individuale riconducibile a tutti i Soggetti Collegati; d) l'esposizione individuale riconducibile a singoli Soggetti Collegati.	Su base mensile
Ufficio Gestione operativa fidi e consulenza creditizia della Capogruppo	Consiglio di Amministrazione* Amministratore delegato* Collegio Sindacale* Comitato degli Amministratori Indipendenti* Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari* Direzione Revisione Interna *della Capogruppo e delle Banche del Gruppo, limitatamente alle lettere c) e d).	Informativa relativa a: a) esposizione consolidata riconducibile a tutti i Soggetti Collegati; b) l'esposizione consolidata riconducibile a singoli Soggetti Collegati; c) l'esposizione individuale riconducibile a tutti i Soggetti Collegati; d) l'esposizione individuale riconducibile a singoli Soggetti Collegati.	Su base trimestrale
Segnalazioni di Vigilanza			
Ufficio PUMA2 /Vigilanza della Capogruppo	Banca d'Italia	Informativa relativa ad operazioni di maggiore rilevanza.	Su base trimestrale
Ufficio PUMA2 /Vigilanza della Capogruppo	Banca d'Italia	Informativa relativa ad operazioni con soggetti collegati (escluse le operazioni di importo esiguo e non classificabili di maggiore rilevanza, contestualmente, infragruppo, ordinarie e concluse a condizioni di mercato ovvero <i>standard</i>).	Su base annuale
Ufficio PUMA2 /Vigilanza della Capogruppo	Banca d'Italia	Flussi recanti le esposizioni complessive in essere verso Soggetti Collegati alla data di riferimento, che eccedono il minore tra i seguenti importi: i) 250.000 euro; ii) il 2% capitale ammissibile individuale.	Su base trimestrale

11. Allegato 1 “Raccordo u.o.”

Nel presente allegato vengono individuate le “Unità Organizzative della Banca/Società del Gruppo preposte agli adempimenti di cui alla complessiva disciplina sui Soggetti Rilevanti”²⁹

B. SARDEGNA	CR BRA	CR SALUZZO	B. SASSARI	BPER LUX	BPER SERVICES	MO TERMINAL	NADIA	NUMERA	THOLOS
Uff. Adempimenti Normative Specifiche	Staff Direzione Generale	U.O. Crediti	Uff. Legale e Segreteria		Uff. Organizzazione ³⁰				

BPER CREDIT MANAGEMENT	EMIL-RO FACTOR	SARDALEASING	ESTENSE C.B.	MUTINA	ESTENSE C.B. CPT	OPTIMA SIM	BPER TRUST COMPANY

²⁹ Laddove non indicata l'Unità Organizzativa locale, l'operatività deve intendersi svolta dall'Unità Organizzativa di Capogruppo.

³⁰ Per la sola materia delle esternalizzazioni.