

États financiers intermédiaires consolidés résumés non audités de

ROGERS SUGAR INC.

Trimestres clos les 27 décembre 2025 et 28 décembre 2024

(aucun audit ni examen des présents n'a été réalisé par les auditeurs externes indépendants de la Société)

(non audité)

États intermédiaires consolidés résumés du résultat net et du résultat global

(en milliers de dollars, sauf les montants par action)

États intermédiaires consolidés résumés du résultat net	Pour les trimestres clos les	
	27 décembre 2025	28 décembre 2024 ajusté (voir note 14)
Produits (note 14)	298 189	331 329
Coût des ventes	232 287	284 589
Marge brute	65 902	46 740
Charges administratives et de vente	13 956	13 522
Frais de distribution	7 193	6 212
	21 149	19 734
Résultat des activités d'exploitation	44 753	27 006
Charges financières nettes (note 5)	5 974	5 404
Bénéfice avant impôt sur le résultat	38 779	21 602
Charge d'impôt sur le résultat (recouvrement)		
Exigible	8 819	10 160
Différé	1 411	(4 366)
	10 230	5 794
Bénéfice net	28 549	15 808
Bénéfice net par action (note 11)		
De base	0,22	0,12
Dilué	0,21	0,11

États intermédiaires consolidés résumés du résultat global	Pour les trimestres clos les	
	27 décembre 2025	28 décembre 2024 ajusté (voir note 14)
Bénéfice net	28 549	15 808
Autres éléments du résultat global		
Éléments qui pourraient être reclassés par la suite dans le résultat net		
Couvertures de flux de trésorerie (note 6)	(590)	2 171
Impôt relatif aux couvertures de flux de trésorerie (note 6)	152	(557)
Écarts de conversion	(273)	1 084
	(711)	2 698
Bénéfice net et résultat global pour la période	27 838	18 506

Les notes afférentes aux présents états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités en font partie intégrante.

(non audité)

États intermédiaires consolidés résumés de la situation financière

(en milliers de dollars)

	27 décembre 2025	28 décembre 2024	27 septembre 2025
Actifs			
Actifs courants			
Trésorerie	1 753	17 452	8 545
Clients et autres débiteurs	107 783	127 502	129 569
Stocks	281 816	339 035	290 306
Charges payées d'avance	6 596	6 090	8 844
Instruments financiers dérivés (note 6)	4 237	1 323	2 555
Total des actifs courants	402 185	491 402	439 819
Actifs non courants			
Immobilisations corporelles	428 277	349 699	408 063
Actifs au titre de droits d'utilisation	25 175	26 318	26 378
Immobilisations incorporelles	12 802	16 609	13 755
Autres actifs	1 222	1 004	1 294
Avantages du personnel	41 038	23 189	40 527
Goodwill	233 007	233 007	233 007
Total des actifs non courants	741 521	649 826	723 024
Total des actifs	1 143 706	1 141 228	1 162 843
Passifs et capitaux propres			
Passifs courants			
Fournisseurs et autres créditeurs	161 457	171 059	211 209
Impôt sur le résultat à payer	7 828	8 305	19 524
Provisions	4 543	6 667	4 777
Obligations locatives	5 870	5 273	5 683
Débtentures convertibles subordonnées non garanties (note 8)	-	154 403	-
Instruments financiers dérivés (note 6)	3 261	8 993	5 667
Total des passifs courants	182 959	354 700	246 860
Passifs non courants			
Facilité de crédit renouvelable (note 7)	161 000	163 000	147 000
Avantages du personnel	18 590	19 248	18 624
Provisions	2 060	1 195	2 060
Instruments financiers dérivés (note 6)	3 489	5 143	4 085
Obligations locatives	21 015	22 310	22 278
Débtentures convertibles subordonnées non garanties (note 8)	108 145	-	107 796
Prêts à terme (note 9)	21 038	5 595	6 350
Billets de premier rang garantis	98 686	98 463	98 630
Passifs d'impôt différé	51 958	41 484	50 707
Total des passifs non courants	485 981	356 438	457 530
Total des passifs	668 940	711 138	704 390
Capitaux propres			
Capital social (note 10)	222 692	222 037	222 692
Surplus d'apport	301 092	301 069	301 081
Composante capitaux propres des débtentures convertibles subordonnées non garanties (note 8)	1 966	5 085	1 966
Déficit	(96 468)	(132 620)	(113 481)
Cumul des autres éléments du résultat global	45 484	34 519	46 195
Total des capitaux propres	474 766	430 090	458 453
Total des passifs et des capitaux propres	1 143 706	1 141 228	1 162 843

Les notes afférentes aux présents états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités en font partie intégrante.

(non audité)

États intermédiaires consolidés résumés des variations des capitaux propres

(en milliers de dollars, sauf les nombres d'actions)

	Pour le trimestre clos le 27 décembre 2025								
	Nombre d'actions	Actions ordinaires	Surplus d'apport	Composante capitaux propres des débiteures convertibles	Cumul du profit latent sur les régimes d'avantages du personnel	Cumul du profit (de la perte) sur les couvertures de flux de trésorerie	Cumul des écarts de conversion	Déficit	Total
Solde au 27 septembre 2025	128 181 916	222 692	301 081	1 966	47 622	(3 136)	1 709	(113 481)	458 453
Bénéfice net pour la période	-	-	-	-	-	-	-	28 549	28 549
Dividendes (note 10)	-	-	-	-	-	-	-	(11 536)	(11 536)
Rémunération fondée sur des actions (note 12)	-	-	11	-	-	-	-	-	11
Couvertures de flux de trésorerie, après impôt (note 6)	-	-	-	-	-	(438)	-	-	(438)
Écarts de conversion	-	-	-	-	-	-	(273)	-	(273)
Solde au 27 décembre 2025	128 181 916	222 692	301 092	1 966	47 622	(3 574)	1 436	(96 468)	474 766

	Pour le trimestre clos le 28 décembre 2024								
	Nombre d'actions	Actions ordinaires	Surplus d'apport	Composante capitaux propres des débiteures convertibles	Cumul du profit latent sur les régimes d'avantages du personnel	Cumul du profit (de la perte) sur les couvertures de flux de trésorerie	Cumul des écarts de conversion	Déficit	Total
Solde au 28 septembre 2024	127 916 834	221 340	301 069	5 085	35 024	(4 315)	1 112	(136 902)	422 413
Bénéfice net pour la période	-	-	-	-	-	-	-	15 808	15 808
Dividendes (note 10)	-	-	-	-	-	-	-	(11 526)	(11 526)
Émission d'actions (note 10)	150 352	697	(21)	-	-	-	-	-	676
Rémunération fondée sur des actions (note 12)	-	-	21	-	-	-	-	-	21
Couvertures de flux de trésorerie, après impôt (note 6)	-	-	-	-	-	1 614	-	-	1 614
Écarts de conversion	-	-	-	-	-	-	1 084	-	1 084
Solde au 28 décembre 2024	128 067 186	222 037	301 069	5 085	35 024	(2 701)	2 196	(132 620)	430 090

Les notes afférentes aux présents états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités en font partie intégrante.

(non audité)

Tableaux intermédiaires consolidés résumés des flux de trésorerie
(en milliers de dollars)

	Pour les trimestres clos les	
	27 décembre 2025	28 décembre 2024
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation		
Bénéfice net	28 549	15 808
Ajustements pour tenir compte des éléments suivants :		
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs au titre de droits d'utilisation (note 4)	6 335	6 681
Amortissement des immobilisations incorporelles (note 4)	929	937
Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés comprise dans le coût des ventes	(5 427)	11 980
Charge d'impôt sur le résultat	10 230	5 794
Cotisations aux régimes de retraite	(2 337)	(2 244)
Charge de retraite	1 792	1 827
Charges financières nettes (note 5)	5 974	5 404
Profit résultant de la disposition d'immobilisations corporelles	-	(3)
Rémunération fondée sur des actions réglée en titres de capitaux propres (note 12)	11	21
Rémunération fondée sur des actions réglée en trésorerie (note 12)	496	986
	46 552	47 191
Variations des éléments suivants :		
Clients et autres débiteurs	21 737	(6 555)
Stocks	8 277	(48 103)
Charges payées d'avance	2 247	1 292
Fournisseurs et autres créditeurs	(50 950)	(30 871)
Provisions	(234)	(604)
	(18 923)	(84 841)
Entrées (sorties) de trésorerie liées aux activités d'exploitation	27 629	(37 650)
Intérêts payés	(4 003)	(2 490)
Impôt sur le résultat payé	(20 508)	(360)
Entrées (sorties) nettes de trésorerie liées aux activités d'exploitation	3 118	(40 500)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Dividendes payés (note 10)	(11 536)	(11 513)
Augmentation de la facilité de crédit renouvelable (note 7)	14 000	63 000
Paiement de frais de financement	(223)	(34)
Paiement au titre des obligations locatives	(1 809)	(1 685)
Produit des prêts à terme (note 9)	16 469	7 399
Émission d'actions (note 10)	-	676
(Sorties) entrées de trésorerie liées aux activités de financement	16 901	57 843
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
Entrées d'immobilisations corporelles, après déduction du produit de la disposition	(26 799)	(19 272)
Sorties de trésorerie liées aux activités d'investissement	(26 799)	(19 272)
Incidence des variations du taux de change sur la trésorerie	(12)	260
(Diminution) augmentation nette de la trésorerie	(6 792)	(1 669)
Trésorerie à l'ouverture de la période	8 545	19 121
Trésorerie à la clôture de la période	1 753	17 452

Informations supplémentaires sur les flux de trésorerie (note 13)

Les notes afférentes aux présents états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités en font partie intégrante.

Notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités
(en milliers de dollars, sauf indication contraire et pour les montants par action)

1. Entité présentant l'information financière

Rogers Sugar Inc. (« Rogers » ou la « Société ») est une société domiciliée au Canada constituée sous le régime de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*. Le siège social de Rogers est situé au 123, rue Rogers à Vancouver (Colombie-Britannique) V6B 3V2. Les états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités de Rogers pour les trimestres clos le 27 décembre 2025 et le 28 décembre 2024 comprennent les comptes de Rogers et des filiales qu'elle contrôle directement et indirectement, soit Lantic Inc. (« Lantic »), Lantic Érable Inc. et Highland Sugarworks Inc. (les deux dernières sociétés ci-après collectivement désignées par « Érable ») (collectivement, la « Société »). Les activités principales de la Société consistent à raffiner, emballer et commercialiser le sucre (« Secteur du sucre »), et à emballer, commercialiser et distribuer les produits de l'érable (« Secteur des produits de l'érable »).

2. Mode de présentation et déclaration de conformité

A) DÉCLARATION DE CONFORMITÉ

Les présents états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités ont été préparés conformément à l'IAS 34, *Information financière intermédiaire*, selon les méthodes comptables appliquées par la Société dans ses plus récents états financiers consolidés annuels audités. Certaines informations, particulièrement celles fournies par voie de notes afférentes, qui sont normalement comprises dans les états financiers consolidés annuels audités préparés conformément aux normes IFRS de comptabilité (« IFRS ») publiées par l'International Accounting Standards Board (« IASB »), ont été omises ou résumées. Les présents états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités ne comprennent donc pas toute l'information requise pour les états financiers consolidés annuels et, par conséquent, ils doivent être lus à la lumière des états financiers consolidés annuels audités et des notes afférentes établis pour l'exercice clos le 27 septembre 2025. Le conseil d'administration a autorisé la publication des présents états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités trimestriels le 4 février 2026.

B) BASE D'ÉVALUATION

Les présents états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités ont été établis au coût historique, sauf pour ce qui est des éléments significatifs suivants des états consolidés résumés non audités de la situation financière :

- i) les instruments financiers dérivés sont évalués à la juste valeur;
- ii) les passifs liés aux régimes de rémunération fondée sur des actions réglée en trésorerie sont évalués à la juste valeur, et les régimes de rémunération fondée sur des actions réglée en titres de capitaux propres sont évalués à la juste valeur à la date d'attribution,
- iii) le passif au titre des prestations définies est comptabilisé comme étant le montant total net de la valeur actualisée de l'obligation au titre des prestations définies, diminué du total de la juste valeur des actifs des régimes et des coûts des services passés non comptabilisés;
- iv) les actifs acquis et les passifs repris dans le cadre de regroupements d'entreprises sont évalués à la juste valeur à la date d'acquisition, déduction faite de toute perte de valeur subséquente, le cas échéant, et;
- v) les obligations locatives sont évaluées à la valeur actuelle des obligations locatives minimales selon l'IFRS 16 *Contrats de location*.

C) MONNAIE FONCTIONNELLE ET MONNAIE DE PRÉSENTATION

Les présents états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités sont présentés en dollars canadiens, le dollar canadien étant la monnaie fonctionnelle de la Société. Toutes les informations financières présentées en dollars canadiens ont été arrondies au millier de dollars près, sauf indication contraire et pour les montants par action.

Notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités
(en milliers de dollars, sauf indication contraire et pour les montants par action)

2. Mode de présentation et déclaration de conformité (suite)

D) UTILISATION D'ESTIMATIONS ET RECOURS AU JUGEMENT

L'établissement des présents états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités exige que la direction ait recours à son jugement, fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur l'application des méthodes comptables et sur la valeur comptable des actifs et des passifs, sur les informations relatives aux actifs et aux passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que sur la valeur comptable des produits et des charges de la période en question.

Dans le cadre de l'établissement des présents états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités, les jugements importants posés par la direction dans l'application des méthodes comptables de la Société ainsi que les principales sources d'estimation relative à l'incertitude sont les mêmes que ceux appliqués et décrits dans les états financiers consolidés annuels audités de la Société pour l'exercice clos le 27 septembre 2025.

3. Méthodes comptables significatives

Les méthodes comptables significatives présentées dans les états financiers consolidés annuels audités de la Société pour l'exercice clos le 27 septembre 2025 ont été appliquées uniformément lors de l'établissement des présents états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités, à l'exception de la méthode comptable significative suivante:

A) NOUVELLES NORMES ET INTERPRÉTATIONS ADOPTÉES

La Société n'a pas adopté aucune normes ni interprétations lors de l'établissement de ses états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités de l'exercice ouvert le 28 septembre 2025.

B) NOUVELLES NORMES ET INTERPRÉTATIONS N'AYANT PAS ENCORE ÉTÉ ADOPTÉES

Un certain nombre de nouvelles normes et de normes et interprétations modifiées ne s'appliquent pas encore à la période close le 27 décembre 2025 et n'ont pas été appliquées lors de l'établissement des présents états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités. Les nouvelles normes ainsi que les normes et interprétations modifiées faisant actuellement l'objet d'un examen sont les suivantes.

- Modifications touchant le classement et l'évaluation des instruments financiers (modifications d'IFRS 9 et d'IFRS 7)
- Améliorations annuelles des Normes IFRS de comptabilité (comprenant des modifications d'IFRS 1, d'IFRS 7, d'IFRS 9, d'IFRS 10 et d'IAS 7)
- Présentation et informations à fournir dans les états financiers (IFRS 18)

La Société n'a pas l'intention d'adopter les modifications dans ses états financiers consolidés avant l'exercice ouvert le 4 octobre 2026. La Société évalue l'incidence de ces modifications sur les états financiers consolidés.

Notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités
(en milliers de dollars, sauf indication contraire et pour les montants par action)

4. Charges d'amortissement

Les charges d'amortissement ont été imputées aux états intermédiaires consolidés résumés non audités du résultat net de la façon suivante.

	Pour les trimestres clos les	
	27 décembre 2025	28 décembre 2024
Amortissement des immobilisations corporelles		
Coût des ventes	4 646	5 090
Charges administratives et de vente	120	166
	4 766	5 256
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation		
Coût des ventes	615	476
Frais de distribution	954	949
	1 569	1 425
Amortissement des immobilisations incorporelles		
Charges administratives et de vente	929	937
Charges d'amortissement totales	7 264	7 618

5. Charges financières nettes

Comptabilisés dans le bénéfice net

	Pour les trimestres clos les	
	27 décembre 2025	28 décembre 2024
Charges d'intérêts sur les débetures convertibles subordonnées non garanties, y compris la charge de désactualisation de 99 \$ (326 \$ au 28 décembre 2024)	1 824	2 203
Intérêts sur la facilité de crédit renouvelable	1 749	661
Intérêts sur les billets de premier rang garantis, y compris la charge de désactualisation de 56 \$ (54 \$ au 28 décembre 2024)	926	924
Amortissement des frais de financement différés	322	335
Intérêts sur le solde à payer au fournisseur, les <i>Producteurs et Productrices Acéricoles du Québec</i>	620	852
Autres charges d'intérêts	12	47
Intérêts au titre de la désactualisation des obligations locatives	368	382
Variation nette de la juste valeur des swaps de taux d'intérêt (note 6)	153	-
Charges financières nettes	5 974	5 404

6. Instruments financiers

Les informations concernant l'exposition aux risques, en particulier le risque de crédit, le risque de liquidité, le risque de change, le risque de taux d'intérêt et le risque lié aux actions, sont présentées dans les états financiers consolidés annuels de l'exercice clos le 27 septembre 2025. L'exposition aux risques de la Société n'a pas changé de façon importante au cours du trimestre clos le 27 décembre 2025.

Pour ce qui est des actifs financiers et des passifs financiers évalués au coût amorti au 27 décembre 2025, la Société a déterminé que la valeur comptable de ses actifs financiers à court terme et de ses passifs financiers à court terme avoisinait la juste valeur de ceux-ci en raison des durées relativement courtes de ces instruments.

Notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités
(en milliers de dollars, sauf indication contraire et pour les montants par action)

6. Instruments financiers (suite)

Le détail des profits ou des pertes inscrits au cours de l'exercice dans le cadre de l'évaluation à la valeur de marché de tous les instruments financiers dérivés en circulation et instruments dérivés incorporés en circulation à la clôture de la période est fourni ci-après. Les montants au titre des contrats à terme normalisés sur le sucre (lesquels contrats sont des instruments financiers dérivés) dans ce tableau sont présentés après compensation des marges de variation payées aux courtiers ou reçues de ces derniers à la clôture de la période considérée. Les contrats à terme normalisés sur le gaz naturel et sur le sucre ont été évalués à la valeur de marché au moyen des valeurs à la cote publiées pour ces marchandises. La juste valeur des contrats de change à terme est évaluée comme étant la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs estimatifs, qui représente la différence entre la valeur du contrat à l'échéance et la valeur établie selon le taux de change que l'institution financière utiliserait si elle renégociait en date de l'état de la situation financière le même contrat. La juste valeur estimative des contrats de change à terme est assujettie à un ajustement lié au risque de crédit qui reflète le risque de crédit de la Société et de la contrepartie. La juste valeur des swaps de taux d'intérêt est évaluée comme étant la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs estimatifs. Les flux de trésorerie estimatifs sont actualisés au moyen d'une courbe de rendement conçue à partir de sources semblables qui reflète le taux de référence interbancaire pertinent utilisé par les intervenants du marché à cette fin pour fixer le prix des swaps de taux d'intérêt. La juste valeur estimative des swaps de taux d'intérêt est assujettie à un ajustement lié au risque de crédit qui reflète le risque de crédit de la Société et de la contrepartie.

Le tableau qui suit présente la valeur comptable des instruments financiers dérivés de la Société au 27 décembre 2025, au 27 septembre 2025 et au 28 décembre 2024.

	Niveau dans la hiérarchie de la juste valeur	Actifs financiers		Passifs financiers	
		Courants	Non courants	Courants	Non courants
		27 décembre 2025		27 décembre 2025	
Instruments financiers dérivés évalués à la juste valeur par le biais du résultat net :					
Contrats à terme normalisés sur le sucre	Niveau 1	154	-	-	-
Contrats de change à terme	Niveau 2	2 834	-	-	81
Swaps de taux d'intérêt	Niveau 2	-	-	350	-
Instruments financiers dérivés désignés comme instruments de couverture de flux de trésorerie efficaces :					
Contrats à terme normalisés sur le gaz naturel	Niveau 2	1 249	-	-	2 862
Swaps de taux d'intérêt	Niveau 2	-	-	2 911	546
		4 237	-	3 261	3 489

	Niveau dans la hiérarchie de la juste valeur	Actifs financiers Non Courants courants				Passifs financiers Non Courants courants				Actifs financiers Non Courants courants				Passifs financiers Non Courants courants			
		27 septembre 2025								28 décembre 2024							
		Instruments financiers dérivés évalués à la juste valeur par le biais du résultat net															
Contrats à terme normalisés sur le sucre	Niveau 1	135	-	-	-	-	-	124	-								
Contrats de change à terme	Niveau 2	-	-	2 537	135	-	-	8 621	389								
Swaps de taux d'intérêt	Niveau 2	-	-	197	-	-	-	-	-								
Instruments financiers dérivés désignés comme instruments de couverture de flux de trésorerie efficaces																	
Contrats à terme normalisés sur le gaz naturel	Niveau 2	2 420	-	-	2 641	1 323	-	-	1 953								
Swaps de taux d'intérêt	Niveau 2	-	-	2 933	1 309	-	-	248	2 801								
		2 555	-	5 667	4 085	1 323	-	8 993	5 143								

Notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités
(en milliers de dollars, sauf indication contraire et pour les montants par action)

6. Instruments financiers (suite)

	Pour les trimestres clos les					
	Montant imputé au coût des ventes Profit (perte) latent(e)		Montant imputé aux charges financières nettes		Autres éléments du résultat global	
	27 décembre 2025	28 décembre 2024	27 décembre 2025	28 décembre 2024	27 décembre 2025	28 décembre 2024
Instruments financiers dérivés évalués à la juste valeur par le biais du résultat net :						
Contrats à terme normalisés sur le sucre	(1 162)	(5 198)	-	-	-	-
Contrats de change à terme	3 015	(9 808)	-	-	-	-
Swaps de taux d'intérêt	-	-	(153)	-	-	-
Instruments financiers dérivés désignés comme instruments de couverture de flux de trésorerie efficaces :						
Contrats à terme normalisés sur le gaz naturel	-	-	-	-	(1 393)	2 071
Swaps de taux d'intérêt	-	-	-	-	803	100
	1 853	(15 006)	(153)	-	(590)	2 171

Le tableau qui suit présente un sommaire des composantes des instruments de couverture du cumul des autres éléments du résultat global de la Société au 27 décembre 2025 et au 28 décembre 2024.

	27 décembre 2025			28 décembre 2024		
	Contrats à terme normalisés sur le gaz naturel	Swap de taux d'intérêt	Total	Contrats à terme normalisés sur le gaz naturel	Swap de taux d'intérêt	Total
Solde d'ouverture du cumul des autres éléments du résultat global	489	(4 852)	(4 363)	(1 992)	(3 957)	(5 949)
Impôt sur le résultat	(638)	1 865	1 227	(1)	1 635	1 634
Solde d'ouverture du cumul des autres éléments du résultat global, déduction faite de l'impôt sur le résultat	(149)	(2 987)	(3 136)	(1 993)	(2 322)	(4 315)
Variation de la juste valeur des dérivés désignés comme couvertures de flux de trésorerie	(1 393)	803	(590)	2 071	100	2 171
Impôt sur le résultat	358	(206)	152	(531)	(26)	(557)
Solde de clôture du cumul des autres éléments du résultat global, déduction faite de l'impôt sur le résultat	(1 184)	(2 390)	(3 574)	(453)	(2 248)	(2 701)

Les montants notionnels globaux de tous les swaps de taux d'intérêt à la date de clôture, tous contractés au taux CORRA composé quotidiennement, sont les suivants.

Exercice au cours duquel a eu lieu la conclusion du contrat	Date	Valeur totale (\$)
Exercice 2024	30 décembre 2024 au 30 décembre 2026 - 3,941 %	100 000
Exercice 2024	27 juin 2025 au 27 juin 2027 - 3,695 %	100 000

Notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités
(en milliers de dollars, sauf indication contraire et pour les montants par action)

7. Facilité de crédit renouvelable

La Société dispose d'un fonds de roulement disponible totalisant 340,0 millions de dollars aux termes de la facilité de crédit renouvelable, qui vient à échéance le 30 mars 2030, sur laquelle elle peut contracter des emprunts au taux préférentiel, au taux SOFR ou dans le cadre d'un prêt fondé sur le taux CORRA composé quotidiennement ou sur le taux CORRA à terme ajusté (soit le taux CORRA composé quotidiennement ou à terme majoré d'un ajustement variant de 30 à 32 points de base), majoré de 20 à 250 points de base, sous réserve du respect de certains ratios financiers.

Certains actifs de la Société, notamment des comptes clients, des stocks et des immobilisations corporelles, ont été donnés en garantie quant à la facilité de crédit renouvelable. Au 27 décembre 2025, des actifs de 776,8 millions de dollars ont été donnés en garantie (798,7 millions de dollars au 27 septembre 2025 et 790,1 millions de dollars au 28 décembre 2024). La Société doit se conformer à certaines clauses restrictives financières liées à cette facilité de crédit renouvelable sur une base trimestrielle. La Société respectait les clauses restrictives financières au 27 décembre 2025.

La valeur comptable de la facilité de crédit renouvelable avoisine la juste valeur de celle-ci. Le modèle d'évaluation tient compte de la valeur actualisée des paiements prévus, actualisée à l'aide d'un taux d'actualisation ajusté au risque.

8. Débentures convertibles subordonnées non garanties

Les débentures convertibles en circulation sont présentées dans le tableau suivant.

	27 décembre 2025	27 septembre 2025	28 décembre 2024
Sixième série	-	-	57 425
Septième série	-	-	97 575
Huitième série	115 000	115 000	-
Total de la valeur nominale	115 000	115 000	155 000
Moins les frais de financement différés	(4 498)	(4 748)	(312)
Moins la composante capitaux propres	(2 693)	(2 693)	(6 930)
Charge de désactualisation liée à la composante capitaux propres	336	237	6 645
Total de la valeur comptable – non-courant (28 décembre 2024 – courant)	108 145	107 796	154 403

Au 27 décembre 2025, la juste valeur des débentures de huitième série s'établissait approximativement à 120,8 millions de dollars selon le cours d'instruments identiques (121,9 millions de dollars au 27 septembre 2025).

8. Débentures convertibles subordonnées non garanties (suite)

A) HUITIÈME SÉRIE

Le 19 février 2025 et le 21 février 2025, la Société a émis pour 100,0 millions de dollars et 15,0 millions de dollars, pour un total de 115,0 millions de dollars, de débentures subordonnées convertibles non garanties à 6,0 % de huitième série (les « débentures de huitième série »), échéant le 30 juin 2030, avec des intérêts payables semestriellement à terme échu le 30 juin et le 31 décembre de chaque année. Les débentures peuvent être converties au gré du porteur à tout moment avant l'échéance, à un prix de conversion de 7,10 \$ l'action.

À compter du 30 juin 2028 mais avant le 30 juin 2029, les débentures offertes pourront être remboursées par anticipation par la Société à un prix correspondant à leur capital majoré de l'intérêt couru et impayé, pourvu que le cours moyen pondéré des actions ordinaires pour la période de 20 jours de bourse consécutifs se terminant le cinquième jour de bourse précédant la date de remise de l'avis de remboursement anticipé corresponde à au moins 125 % du prix de conversion de 7,10 \$ l'action. À compter du 30 juin 2029, les débentures offertes pourront être remboursées par anticipation, à un prix correspondant à leur capital majoré de l'intérêt couru et impayé.

Au moment du remboursement anticipé ou à la date d'échéance, la Société remboursera la dette relative aux débentures convertibles en payant un montant égal au capital des débentures en circulation, ainsi que les intérêts courus et impayés sur celles-ci.

La Société peut, à son gré, choisir de remplir son obligation de rembourser le capital des débentures convertibles, qui doivent être rachetées ou qui sont arrivées à échéance, en émettant des actions aux porteurs des débentures convertibles. Le nombre d'actions à émettre sera déterminé en divisant la dette liée à la débenture convertible par 95 % du cours alors en vigueur sur le marché le jour précédant la date fixée pour le remboursement anticipé ou la date d'échéance, selon le cas.

La Société a attribué un montant de 2,7 millions de dollars (2,0 millions de dollars après impôt) des débentures de la huitième série à une composante capitaux propres.

La Société a engagé une commission de placement et des frais d'émission de 5,4 millions de dollars, qui sont retranchés du passif au titre des débentures convertibles.

B) NEUVIÈME SÉRIE

Postérieurement à la fin du trimestre, soit le 12 janvier 2026, la Société a émis pour 57,5 millions de dollars de débentures subordonnées convertibles non garanties à 5,5 % de neuvième série (les « débentures de neuvième série »), échéant le 31 janvier 2033, avec des intérêts payables semestriellement à terme échu le 31 janvier et le 31 juillet de chaque année. Les débentures peuvent être converties au gré du porteur à tout moment avant l'échéance, à un prix de conversion de 7,91 \$ l'action.

À compter du 31 janvier 2029 mais avant le 31 janvier 2031, les débentures offertes pourront être remboursées par anticipation par la Société à un prix correspondant à leur capital majoré de l'intérêt couru et impayé, pourvu que le cours moyen pondéré des actions ordinaires pour la période de 20 jours de bourse consécutifs se terminant le cinquième jour de bourse précédant la date de remise de l'avis de remboursement anticipé corresponde à au moins 125 % du prix de conversion de 7,91 \$ l'action. À compter du 31 janvier 2031, les débentures offertes pourront être remboursées par anticipation, à un prix correspondant à leur capital majoré de l'intérêt couru et impayé.

Au moment du remboursement anticipé ou à la date d'échéance, la Société remboursera la dette relative aux débentures convertibles en payant un montant égal au capital des débentures en circulation, ainsi que les intérêts courus et impayés sur celles-ci.

La Société peut, à son gré, choisir de remplir son obligation de rembourser le capital des débentures convertibles, qui doivent être rachetées ou qui sont arrivées à échéance, en émettant des actions aux porteurs des débentures convertibles. Le nombre d'actions à émettre sera déterminé en divisant la dette liée à la débenture convertible par 95 % du cours alors en vigueur sur le marché le jour précédant la date fixée pour le remboursement anticipé ou la date d'échéance, selon le cas.

Notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités
(en milliers de dollars, sauf indication contraire et pour les montants par action)

8. Débentures convertibles subordonnées non garanties (suite)

C) NEUVIÈME SÉRIE (SUITE)

La Société a attribué un montant de 1,9 millions de dollars (1,4 millions de dollars après impôt) des débentures de la neuvième série à une composante capitaux propres.

La Société a engagé une commission de placement et des frais d'émission de 2,7 millions de dollars, qui sont retranchés du passif au titre des débentures convertibles.

9. Prêts à terme

Les prêts d'Investissement Québec (« prêts IQ ») sont composés de deux prêts distincts et sont soumis aux mêmes clauses financières que la facilité de crédit renouvelable et les billets de premier rang garantis. Ils sont garantis par les actifs spécifiques du projet LEAP. Les prêts IQ sont les suivants :

Un premier prêt d'un montant pouvant atteindre 40,0 millions de dollars dans le cadre du programme ESSOR, un programme du gouvernement du Québec conçu pour fournir du financement aux entreprises québécoises (« Prêt IQ Eссор »), doit être utilisé par la Société pour financer l'acquisition de certains nouveaux équipements liés au Projet LEAP. La Société bénéficiera d'une période de moratoire sur le remboursement du capital de 36 mois à compter de la date du premier décaissement du Prêt IQ Eссор. À la fin de cette période de moratoire, la Société remboursera le principal du Prêt IQ Eссор en 60 versements mensuels consécutifs.

Un deuxième prêt à terme d'un montant de 25,0 millions de dollars a été accordé à la Société par Investissement Québec (« Prêt à Terme IQ ») pour financer l'acquisition de certains nouveaux équipements liés au Projet LEAP. La Société bénéficiera d'une période de moratoire sur le remboursement du capital de 24 mois à compter de la date du premier décaissement du Prêt à Terme IQ. À la fin de cette période de moratoire, la Société remboursera le principal du Prêt à Terme IQ en 20 versements trimestriels consécutifs.

Le 26 novembre 2024, un premier versement de 7,4 millions de dollars a été reçu dans le cadre des Prêts IQ, dont 5,0 millions de dollars empruntés au titre du Prêt IQ Eссор et 2,4 millions de dollars empruntés au titre du Prêt à Terme IQ. Un montant équivalent d'immobilisations corporelles a été donné en garantie. La Société a comptabilisé une subvention de 1,1 million de dollars en réduction des immobilisations corporelles, représentant la différence entre la juste valeur du Prêt IQ Eссор au moment de la conclusion de l'entente et la trésorerie reçue.

Par la suite, le 19 novembre 2025, un deuxième versement de 16,5 millions de dollars a été reçu dans le cadre des Prêts IQ, dont 11,2 millions de dollars empruntés au titre du Prêt IQ Eссор et 5,3 millions de dollars empruntés au titre du Prêt à Terme IQ. Un montant équivalent d'immobilisations corporelles a été donné en garantie. La Société a comptabilisé une subvention de 1,6 million de dollars en réduction des immobilisations corporelles, représentant la différence entre la juste valeur du Prêt IQ Eссор au moment de la conclusion de l'entente et la trésorerie reçue.

La Société doit se conformer à certaines clauses restrictives financières liées aux prêts IQ sur une base trimestrielle. La Société respectait les clauses restrictives financières au 27 décembre 2025.

Les Prêts IQ sont classés et évalués au coût amorti, selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Le modèle d'évaluation tient compte de la valeur actualisée des paiements attendus, actualisée à l'aide d'un taux d'actualisation ajusté au risque. Au 27 décembre 2025, la juste valeur était d'environ 21,1 millions de dollars.

Notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités
(en milliers de dollars, sauf indication contraire et pour les montants par action)

10. Capital social et autres composantes des capitaux propres

Au 27 décembre 2025, un total de 128 181 916 actions ordinaires (128 181 916 au 27 septembre 2025 et 128 067 186 au 28 décembre 2024) étaient en circulation.

Au cours du trimestre clos le 27 décembre 2025, aucune option n'a été exercée. Au cours du premier trimestre clos le 28 décembre 2024, 150 352 options ont été exercées pour un produit de 676 \$ et le renversement d'un montant de rémunération fondée sur des actions préalablement comptabilisé de 21 \$ a été inscrit dans le surplus d'apport (note 12).

La Société a déclaré un dividende trimestriel de 0,09 \$ par action pour les trimestres clos le 27 décembre 2025 et le 28 décembre 2024.

Le 4 février 2026, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 0,09 \$ par action, payable le 15 avril 2026 ou avant.

	27 décembre 2025	28 décembre 2024
Dividendes	11 536	11 526

11. Bénéfice par action

Le rapprochement du bénéfice de base et dilué par action est le suivant.

	Pour les trimestres clos les	
	27 décembre 2025	28 décembre 2024
Bénéfice de base par action		
Bénéfice net	28 549	15 808
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	128 181 916	127 947 150
Bénéfice de base par action	0,22	0,12
Bénéfice dilué par action :		
Bénéfice net	28 549	15 808
Plus l'incidence des débetures convertibles subordonnées non garanties	1 350	1 631
	29 899	17 439
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation :		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (de base)	128 181 916	127 947 150
Plus l'incidence des débetures convertibles subordonnées non garanties	16 197 183	27 030 798
Plus l'incidence des options sur actions	123 084	46 313
	144 502 183	155 024 261
Bénéfice dilué par action	0,21	0,11

Notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités
(en milliers de dollars, sauf indication contraire et pour les montants par action)

12. Rémunération fondée sur des actions

A) RÉMUNÉRATION FONDÉE SUR DES ACTIONS RÉGLÉE EN TITRES DE CAPITAUX PROPRES

La Société n'a pas émis d'options sur actions pour les exercices 2026 et 2025.

La charge de rémunération fondée sur des actions totale, liée aux émissions d'options des exercices antérieurs, est amortie sur la période de service, et elle est constatée dans les charges administratives et de vente, avec un crédit compensatoire inscrit au surplus d'apport. La Société a comptabilisé une charge de 11 \$ pour le trimestre clos le 27 décembre 2025 (charge de 21 \$ pour le trimestre clos le 28 décembre 2024).

Le tableau suivant présente un sommaire du régime d'options sur actions en date du 27 décembre 2025.

Prix d'exercice par option	Nombre d'options en circulation au 27 septembre 2025	Options attribuées durant la période de trois mois	Options exercées durant la période de trois mois	Options ayant fait l'objet d'une renonciation durant la période de trois mois	Nombre d'options en circulation au 27 décembre 2025	Durée de vie résiduelle moyenne pondérée	Nombre d'options pouvant être exercées
4,28 \$	64 000	-	-	-	64 000	4,23	64 000
4,68 \$	78 461	-	-	-	78 461	3,93	78 461
5,58 \$	133 669	-	-	-	133 669	2,93	133 669
5,85 \$	632 016	-	-	-	632 016	6,96	365 476
5,85 \$	752 564	-	-	-	752 564	5,94	592 052
6,23 \$	391 954	-	-	-	391 954	1,94	391 954
6,51 \$	210 000	-	-	-	210 000	0,94	210 000
5,85 \$	2 262 664	-	-	-	2 262 664	4,77	1 835 612

Le nombre d'options en circulation détenues par les principaux dirigeants s'élevait à 1 927 266 au 27 décembre 2025 (1 927 266 au 27 septembre 2025 et 2 175 135 au 28 décembre 2024).

B) RÉMUNÉRATION FONDÉE SUR DES ACTIONS RÉGLÉE EN TRÉSORERIE-UNITÉS D'ACTIONS LIÉES A LA PERFORMANCE (« UAP »)

Attribution pour l'exercice 2026

Le 8 décembre 2025, un total de 598 828 UAP ont été attribuées à certains hauts dirigeants à un prix de 5,97 \$ par unité. Les droits inhérents à ces UAP deviendront acquis à la fin du cycle de performance 2026-2028, en fonction de l'atteinte des cibles de rendement total pour l'actionnaire et d'autres conditions de performance non liées au marché fixées par le conseil d'administration. À la fin d'un cycle de performance, le conseil d'administration déterminera, en même temps que la publication des résultats financiers de la Société pour l'exercice clos à la fin du cycle de performance, si les conditions d'acquisition des droits inhérents aux UAP attribués à un participant relativement à ce cycle de performance ont été remplies. En fonction du degré de réalisation des conditions d'acquisition, entre 0 % et 200 % des droits inhérents aux UAP deviendront acquis. Le conseil d'administration de la Société peut, à sa discrétion, déterminer que la totalité ou une partie des droits inhérents aux UAP attribués à un participant dont les conditions n'ont pas été respectées seront acquis par ce participant.

La valeur du paiement à faire à chaque participant correspondra au produit des éléments suivants : le nombre d'UAP attribuées au participant dont les droits ont été acquis, multiplié par le cours de clôture moyen pondéré en fonction du volume des actions ordinaires à la Bourse de Toronto (la « TSX ») pour les cinq jours de bourse qui précèdent immédiatement le jour où la Société aura versé la valeur au participant aux termes du régime d'UAP et cette date ne sera en aucun cas ultérieure au 31 décembre de la troisième année civile qui suit l'année civile au cours de laquelle les UAP ont été attribuées.

Notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités
(en milliers de dollars, sauf indication contraire et pour les montants par action)

12. Rémunération fondée sur des actions (suite)

B) RÉMUNÉRATION FONDÉE SUR DES ACTIONS RÉGLÉE EN TRÉSORERIE-UNITÉS D'ACTIONS LIÉES A LA PERFORMANCE (« UAP ») (suite)

Les justes valeurs des UAP ont été établies à l'aide du modèle Monte Carlo pour la portion soumise à des conditions de performance de marché et la portion restante, qui est fondée sur certaines conditions de performance autres que celles du marché, est basée sur les estimations faites par la direction. Les justes valeurs s'acquièrent en tranches égales sur une période de trois ans (un tiers par an). La juste valeur à la date d'attribution était de 3,2 millions de dollars et de 3,3 millions de dollars au 27 décembre 2025. Une charge de 0,3 million de dollars a été comptabilisée au titre de cette attribution spécifique pour le trimestre clos le 27 décembre 2025 dans les charges administratives et de vente.

Pour les attributions des exercices 2023, 2024 et 2025, une charge de 0,2 million de dollars a été comptabilisée pour le trimestre clos le 27 décembre 2025 dans les charges administratives et de vente.

Au cours du premier trimestre de l'exercice 2026, les UAP associés au cycle de performance 2023-2025 n'ont pas satisfait leurs conditions d'acquisition et, conséquemment, aucun règlement en espèces n'a été effectué (1,3 million de dollars associés au cycle de performance 2022-2024 réglé en espèces au cours du premier trimestre de l'exercice 2025). Au 27 décembre 2025, 4,9 millions de dollars est inclus dans les fournisseurs et autres créditeurs (4,4 millions de dollars au 27 septembre 2025 et 2,1 millions de dollars au 28 décembre 2024).

13. Informations supplémentaires sur les flux de trésorerie

	Pour les trimestres clos		Pour les exercices clos	
	27 décembre 2025	28 décembre 2024	27 septembre 2025	28 septembre 2024
Transactions sans effet de trésorerie				
Entrées d'immobilisations corporelles et incorporelles incluses dans les fournisseurs et autres créditeurs	21 354	17 352	21 608	13 704
Augmentation de la provision pour obligation de mise hors service d'immobilisations incluse dans les immobilisations corporelles	-	-	-	9 670
Entrées d'actifs au titre de droits d'utilisation	391	213	4 692	3 174

Le tableau suivant présente les coûts capitalisés associés au projet LEAP. Ces coûts sont inclus dans les travaux en cours, eux-mêmes inclus dans les immobilisations corporelles.

	Total	Portion liée aux coûts d'emprunt	Taux de capitalisation d'intérêts
Coût ou coût présumé	\$	\$	%
Solde au 28 septembre 2024	53 819	1 706	
Entrées	19 693	670	5,67
Solde au 28 décembre 2024	73 512	2 376	
Entrées	54 910	1 339	4,82
Solde au 27 septembre 2025	128 422	3 715	
Entrées	21 110	968	5,32
Solde au 27 décembre 2025	149 532	4 683	

Au 27 décembre 2025, ce montant comprend des dépôts de 2,1 millions de dollars sur matériel et outillage (3,0 millions de dollars au 27 septembre 2025 et 12,9 millions de dollars au 28 décembre 2024). Au 27 décembre 2025, la Société s'était engagée pour un montant de 118,4 millions de dollars lié au projet LEAP.

Notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités
(en milliers de dollars, sauf indication contraire et pour les montants par action)

14. Informations sectorielles

La Société compte deux secteurs d'exploitation et à présenter, soit les secteurs du sucre et des produits de l'érable. La principale activité du secteur du sucre consiste à raffiner, emballer et commercialiser les produits du sucre. Le secteur des produits de l'érable transforme du sirop d'érable pur et fabrique des produits dérivés de l'érable. Les secteurs à présenter sont gérés de façon indépendante, puisqu'ils requièrent des technologies et des ressources financières différentes. La performance est évaluée en fonction des marges brutes et du résultat des activités d'exploitation des secteurs. Ces mesures sont incluses dans les rapports de gestion internes examinés par les cadres supérieurs de la Société, et la direction est d'avis que ces informations sont les plus pertinentes pour évaluer les résultats sectoriels.

Les transactions intervenues entre les secteurs à présenter comprennent les intérêts à recevoir (à payer) qui sont éliminés au moment de la consolidation.

	Pour le trimestre clos le 27 décembre 2025			
	Secteur du sucre	Secteur des produits de l'érable	Siège social et éliminations	Total
Produits	226 247	71 942	-	289 189
Coût des ventes	168 978	63 309	-	232 287
Marge brute	57 269	8 633	-	65 902
Amortissements	5 478	1 786	-	7 264
Résultat des activités d'exploitation	40 477	5 003	(727)	44 753
Entrées d'immobilisations corporelles et incorporelles, déduction faite des sorties	24 605	378	-	24 983
Entrées d'actifs au titre de droits d'utilisation	265	126	-	391

	Au 27 décembre 2025			
	Secteur du sucre	Secteur des produits de l'érable	Siège social et éliminations	Total
Total des actifs	1 128 746	180 637	(165 677)	1 143 706
Total des passifs	(626 730)	(114 368)	72 158	(668 940)

	Pour le trimestre clos le 28 décembre 2024			
	Secteur du sucre	Secteur des produits de l'érable	Siège social et éliminations	Total
Produits ¹⁾	264 948	66 381	-	331 329
Coût des ventes ¹⁾	222 121	62 468	-	284 589
Marge brute	42 827	3 913	-	46 740
Amortissements	5 919	1 699	-	7 618
Résultat des activités d'exploitation	27 417	298	(709)	27 006
Entrées d'immobilisations corporelles et incorporelles, déduction faite des sorties	21 609	218	-	21 827
Entrées d'actifs au titre de droits d'utilisation	88	125	-	213

Notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités
(en milliers de dollars, sauf indication contraire et pour les montants par action)

14. Informations sectorielles (suite)

	Au 28 décembre 2024			
	Secteur du sucre	Secteur des produits de l'érable	Siège social et éliminations	Total
Total des actifs	1 120 223	186 640	(165 635)	1 141 228
Total des passifs	(617 107)	(130 085)	36 054	(711 138)

	Au 27 septembre 2025			
	Secteur du sucre	Secteur des produits de l'érable	Siège social et éliminations	Total
Total des actifs	1 099 047	229 558	(165 762)	1 162 843
Total des passifs	(546 251)	(165 807)	7 668	(704 390)

Les produits proviennent de clients situés dans les zones géographiques suivantes.

	Pour les trimestres clos les	
	27 décembre 2025	28 décembre 2024
Canada	224 674	272 604
États-Unis ¹⁾	55 486	41 436
Europe	9 912	9 764
Autres	8 117	7 525
	298 189	331 329

¹⁾ Au cours du quatrième trimestre de 2025, la Société a changé la présentation pour tenir compte des droits élevés sur les ventes à l'exportation vers les États-Unis dans le secteur du sucre. Par conséquent, les montants facturés aux clients concernés ont été reconnu à titre de produits avec un ajustement correspondant au coût des ventes. Afin d'harmoniser la présentation avec celle des états financiers consolidés annuels audités de la Société, cette dernière a apporté les ajustements non significatifs suivants à l'information comparative au 28 décembre 2024 : augmentation des revenus de la division Sucre et du coût des ventes de la division Sucre, des revenus totaux et du coût des ventes total, ainsi que des revenus provenant des clients aux États-Unis, pour un montant de 8,2 millions de dollars. Cette présentation n'a eu aucun impact sur la marge brute ou le bénéfice net.