

TELECOM ITALIA S.p.A.

Sede Legale in Milano Via Gaetano Negri n. 1
Direzione Generale e Sede Secondaria in Roma Corso d'Italia n. 41
Casella PEC: telecomitalia@pec.telecomitalia.it
Capitale sociale euro 10.740.236.908,50 interamente versato
Codice Fiscale/Partita Iva e numero iscrizione al Registro delle Imprese di Milano
00488410010

ASSEMBLEA SPECIALE DEI TITOLARI DI AZIONI DI RISPARMIO

16 giugno 2016, ore 11,00
Rozzano (Milano), Viale Toscana n. 3

RELAZIONE DEL RAPPRESENTANTE COMUNE DEI TITOLARI DI AZIONI DI RISPARMIO

Con avviso di convocazione pubblicato, ai sensi di legge, in data 16 maggio 2016, il Rappresentante Comune dei titolari di azioni di risparmio di Telecom Italia S.p.A. (“**Telecom Italia**” e/o “**Società**”) ha convocato l’assemblea speciale degli azionisti di risparmio, in unica convocazione, per il giorno 16 giugno 2016, alle ore 11,00, per deliberare sui seguenti argomenti posto all’ordine del giorno:

1. *“Rendiconto relativo al fondo costituito per le spese necessarie alla tutela dei comuni interessi”*
2. *“Nomina del Rappresentante Comune – deliberazioni inerenti e conseguenti”*

In relazione ai suddetti punti, il Rappresentante Comune, con la presente relazione rende conto delle attività poste in essere nell’espletamento del proprio mandato e delle spese sostenute e da sostenersi a valere sul Fondo Comune ex art. 146, I comma, D.Lgs. 58/98, riservandosi ogni ulteriore intervento in sede assembleare, dando, altresì, informativa in ordine alla richiesta ai soci di provvedere alla nomina del rappresentante comune, essendo venuto a scadenza l’incarico come deliberato dall’assemblea speciale del 22 maggio 2013.

**** *** ****

1. Rendiconto relativo al fondo costituito per le spese necessarie alla tutela dei comuni interessi

Con riferimento al primo punto all’ordine del giorno, il Rappresentante Comune dà atto che nel corso del proprio mandato ha costantemente rappresentato e promosso gli interessi della categoria. In particolare, tra le varie:

- ha mantenuto costanti contatti con i soci titolari di azioni di risparmio della Società;
- ha ricevuto ed analizzato l'informativa inerente alla gestione, alle attività e alle operazioni poste in essere dalla Società ai sensi di legge e di statuto;
- ha interagito nell'interesse della categoria con gli uffici competenti della Società e con i suoi vertici;
- ha partecipato agli eventi assembleari della Società, in particolare, oltre che all'assemblea speciale del 22 maggio 2013; all'assemblea ordinaria e straordinaria del 20 dicembre 2013; all'assemblea ordinaria e straordinaria del 16 aprile 2014; all'assemblea ordinaria e straordinaria del 20 maggio 2015; all'assemblea ordinaria e straordinaria del 15 dicembre 2015; all'assemblea speciale del 17 dicembre 2015; e parteciperà all'assemblea ordinaria e straordinaria del 25 maggio 2016.

Nell'esercizio della propria attività, ad oggi, il Fondo Comune, che al 22 maggio 2013, data di nomina del sottoscritto, ammontava ad € 1.931.354,70, è stato utilizzato per la tutela degli interessi degli azionisti di risparmio di Telecom Italia solo in minima parte e per far fronte pressoché a sole consulenze esterne, come di seguito dettagliato, risultando ancora capiente per eventuali future spese necessarie alla tutela degli interessi comuni della categoria.

In particolare, merita di evidenziare come nel dicembre 2015 era stata proposta dal Consiglio di Amministrazione della nostra Società un'operazione di conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie, che si articolava in due proposte di conversione: una prima di carattere facoltativo, ed una seconda, alternativa alla prima, di carattere obbligatorio. Gli azionisti di risparmio, avevano, infatti, la facoltà di ottenere, contro pagamento in denaro di un conguaglio, pari ad € 0,095, un'azione ordinaria in cambio di un'azione di risparmio. A coloro che avessero ritenuto di non aderire alla conversione facoltativa sarebbero state attribuite, obbligatoriamente, azioni ordinarie in cambio delle azioni di risparmio possedute, senza pagamento di alcun conguaglio, secondo un rapporto di 0,87 azioni ordinarie per ciascuna azione di risparmio posseduta. Tale operazione - si ricorda - era soggetta alla condizione che la proposta di conversione, così come formulata, fosse approvata *in primis* dall'assemblea straordinaria dei titolari di azioni ordinarie del 15 dicembre 2015 e, successivamente, solo in tal caso, approvata anche dall'assemblea speciale di categoria dei titolari di azioni di risparmio del 17 dicembre 2015. In vista della citata assemblea speciale, al fine di fornire una maggiore informativa alla categoria rappresentata e valutare la convenienza dell'operazione, il Rappresentante Comune ha intrattenuto costanti rapporti con gli azionisti di risparmio, interloquendo con gli stessi, ha esaminato ed approfondito - da un punto di vista legale - le condizioni ed i termini della proposta di conversione, anche in rapporto alle *best practice* internazionali ed alle precedenti operazioni compiute - anche in termini di rapporto di conversione - da altre società quotate. Dall'analisi effettuata il Rappresentante Comune ha ritenuto che detta operazione rispondesse agli interessi di

categoria. Lo stesso ha predisposto una relazione del 17 novembre 2015, pubblicata nel sito internet della Società, in cui ha illustrato quanto sopra, ovvero la proposta formulata dalla Società, i termini e le condizioni finanziarie per dare seguito all'operazione in questione, nonché le verifiche effettuate e le proprie, conseguenti, valutazioni. A corollario di ciò, essendo il rapporto di conversione centrale nella valutazione della proposta, ha anche richiesto una *fairness opinion* ad un *advisor* indipendente e di statura internazionale, KPMG Advisory S.p.A., che ha reso detta *opinion* pronunciandosi in senso favorevole al rapporto fissato per tale conversione, pubblicata anch'essa nel sito internet della Società con nota di deposito del 26 novembre 2015.

Si segnala come l'unico costo per la consulenza sostenuto a fronte delle suddette attività è stato quello relativo alla perizia/consulenza dell'*advisor* per € 100.000,00, oltre IVA. Le restanti attività di verifica sopra rappresentate sono state esercitate dal Rappresentante Comune, anche con la collaborazione di professionisti del proprio studio, senza il sostenimento di alcun costo che sia andato ad incidere sul Fondo Comune. Come è noto, tuttavia, l'operazione non è stata approvata dall'assemblea degli azionisti ordinari di Telecom Italia e, pertanto, gli azionisti di categoria non hanno potuto deliberare sull'operazione, per quanto sia comunque stato rappresentato il favore verso tale operazione per oltre il 42% del capitale di categoria presente in assemblea.

Merita, altresì, fare cenno che nel corso dell'esercizio 2015 si è perfezionato il processo di incorporazione della società controllata Telecom Italia Media S.p.A. in Telecom Italia, talché, a seguito dell'approvazione di detta operazione da parte delle rispettive assemblee degli azionisti ordinari, l'atto di fusione è stato stipulato in data 25 settembre 2015, con efficacia dalle ore 23,59 del 30 settembre 2015. In pari data, qualche ora prima che la suddetta operazione di fusione divenisse efficace, l'assemblea degli azionisti di risparmio di Telecom Italia Media S.p.A. ha approvato il rendiconto dell'allora rappresentante comune, Dott. Dario Romano Radaelli, che ha registrato un saldo positivo del relativo Fondo Comune di € 15.532,68. In tale occasione, la medesima assemblea ha, altresì, deliberato un incremento di detto Fondo Comune per € 350.000,00. In conseguenza dell'operazione di fusione, come evidenziato nell'atto stesso, sono tuttavia venuti meno gli organi sociali della società incorporata Telecom Italia Media S.p.A., inclusa, dunque, la figura del rappresentante comune della categoria degli azionisti di risparmio di quest'ultima società. Il residuo del Fondo Comune della categoria di Telecom Italia Media S.p.A. deve, dunque, intendersi confluito nel corrispondente Fondo Comune della categoria degli azionisti di risparmio di Telecom Italia.

A fronte di quanto sopra, con comunicazioni nel mese di ottobre e dicembre 2015, sia Telecom Italia che il Rappresentante Comune hanno richiesto all'ex rappresentante comune degli azionisti di risparmio dell'incorporata Telecom Media S.p.A., Dott. Dario Radaelli, la trasmissione di tutto il materiale informativo e documentale relativo alla gestione ed utilizzo

del Fondo Comune di categoria, il relativo rendiconto, nonché, la restituzione a Telecom Italia di quanto residuo dall'utilizzo dello stesso a far data della cessazione dalla carica sino ad allora ricoperta. Per tale attività - si precisa - non è stata utilizzata dall'attuale Rappresentante Comune alcuna somma del Fondo Comune predisposto.

A riguardo, quanto agli impegni di spesa, si segnala che avverso la suddetta delibera adottata in occasione assemblea speciale degli azionisti di risparmio di Telecom Italia Media S.p.A. del 30 settembre 2015, anche nella parte relativa all'approvazione dell'integrazione del Fondo Comune, Telecom Italia, quale società incorporante, ha proposto impugnazione di fronte al Tribunale di Milano, con atto di citazione notificato in data 28 dicembre 2015 al sottoscritto Rappresentante Comune, in capo al quale sono traslate tutte le posizioni giuridiche afferenti alla ex categoria degli azionisti di risparmio Telecom Italia Media S.p.A. La prima udienza si terrà il 20 settembre 2016. Il Rappresentante Comune, pertanto, dovendosi costituire in detto giudizio, ha conferito mandato professionale, anche ai fini di un contenimento dei costi, agli Avv.ti Alessia Giacomazzi e Giulio Tonelli, professionisti del proprio studio legale al fine di contenere i costi, le cui competenze sono quelle stabilite dal tariffario giudiziale per un importo che, per entrambi e per tutto il giudizio di primo grado, si stima non potrà superare la somma di € 25.000,00, oltre oneri di legge. Si segnala come, allo stato, non è stato ancora corrisposto alcunché ai suddetti professionisti. Si segnala, altresì, come il Rappresentante Comune, precedentemente il conferimento del suddetto incarico, abbia effettuato, sotto un aspetto prettamente giuridico, gli approfondimenti e le valutazioni del caso, attività di verifica per cui non è stata sostenuta alcuna spesa a valere sul Fondo Comune, essendosi lo stesso avvalso anche in tal caso della collaborazione di professionisti del proprio studio.

Si segnala, infine, che per gli incontri con i vertici aziendali sono state sostenute spese vive per € 400,89, somma anch'essa che allo stato deve ancora essere decurtata dal Fondo Comune.

Alla luce di quanto sopra, l'ammontare residuo del Fondo Comune della categoria alla data della presente relazione (esclusa, al momento, la componente di Telecom Italia Media S.p.A., anche avuto riguardo al sopra menzionato giudizio di impugnazione), risulta pari a € 1.831.354,70, importo che - anche a fronte della successiva decurtazione degli onorari professionali dei legali incaricati per assumere la difesa giudiziale di cui sopra e delle spese vive sostenute - appare ancora capiente per eventuali future spese necessarie alla tutela degli interessi comuni della categoria, tenuto conto anche della previsione statutaria della Società (articolo 6) che pone a carico di Telecom Italia la remunerazione del Rappresentante Comune.

Alla luce di quanto sopra il Rappresentante Comune nel presentare il proprio rendiconto chiede che l'assemblea speciale si pronunci nel senso favorevole alla sua approvazione.

2. “Nomina del Rappresentante Comune – deliberazioni inerenti e conseguenti”

Con riferimento al secondo punto all’ordine del giorno, relativo alla nomina del nuovo Rappresentante Comune, con determinazione della durata dell’incarico e del relativo compenso, si ricorda come l’assemblea speciale del 22 maggio 2013 avesse stabilito in tre esercizi la durata dell’incarico ed in € 36.000,00 l’emolumento annuo per la carica. Con l’approvazione del bilancio dell’esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 è venuto a scadere il mandato del Rappresentante Comune e, pertanto di rende necessario procedere alla nomina dello stesso.

A tal riguardo, ricordo che, ai sensi dell’art. 2417 c.c., come richiamato dall’art. 147 del D.Lgs. n. 58/1998, il Rappresentante Comune può essere scelto anche fra i non soci, nonché fra le persone giuridiche autorizzate all’esercizio dei servizi d’investimento e le società fiduciarie. La durata massima del suo incarico non può essere superiore a tre esercizi sociali. L’Assemblea Speciale è, dunque, oggi chiamata a deliberare in merito alla nomina del Rappresentante Comune per il triennio 2016 - 2018 e comunque sino all’approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2018 a maggioranza dei presenti, qualunque sia la parte del capitale di categoria rappresentata dai soci intervenuti.

In ragione della circostanza che alcuni soci di categoria hanno manifestato la propria intenzione a supportare la nomina del sottoscritto a rivestire la medesima carica anche per il prossimo triennio, dichiaro la mia disponibilità a tale rinnovo di carica per il triennio 2016 - 2018 e comunque sino all’approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2018, mantenendo invariato l’emolumento annuo, nei termini come sopra riportati e, ai fini di una compiuta informativa, allego alla presente relazione il mio *curriculum vitae* affinché i soci che volessero supportare detto rinnovo possano avere compiuta informativa.

Cordiali saluti.

Milano, 16 maggio 2016

Avv. Dario Trevisan



Il Rappresentante Comune
dei titolari di Azioni di Risparmio Telecom Italia S.p.A.

AVV. DARIO TREVISAN
VIALE MAJNO 45 – 20122 MILANO
TEL. 02.8051133 – 02.877307
FAX 02.8690111
trevisan@trevisanlaw.it
mail@trevisanlaw.it

Nato a Milano il 4 maggio 1964 (C.F. TRV DRA 64E 04F 205I) ed ivi residente, in viale Luigi Majno n. 45.

Avvocato e fondatore e managing partner dello Studio Legale Trevisan & Associati.

Trevisan & Associati è uno studio legale specializzato nel societario e commerciale, diritto bancario e degli intermediari finanziari e rappresenta un'importante realtà nel panorama italiano degli studi legali. Lo Studio si propone, infatti, di fornire al cliente un'assistenza mirata e completa, sia in campo stragiudiziale sia in quello giudiziale, non solo in Italia ma anche all'estero, ove ha intrecciato una vasta rete di rapporti con studi legali stranieri, con i quali collabora stabilmente. Lo Studio in particolare svolge attività di consulenza ed assistenza legale nelle seguenti aree di specializzazione: Diritto Societario e Commerciale, Diritto Bancario, Diritto degli Intermediari Finanziari, Diritto dei Mercati Finanziari, Diritto Internazionale, Diritto del Lavoro, Diritto Fallimentare, Contenzioso Giudiziale e Arbitrati. Lo Studio è leader in Italia nell'ambito della consulenza in materia di Proxy Voting, Corporate Governance, in relazione ad Emittenti quotate e non, avendo altresì una vasta esperienza nell'assistenza legale ad Investitori, Intermediari, Banche, Società di Leasing e Assicurazioni, nonché alla piccola media impresa in ambito commerciale e relativa contrattualistica, nonché attività di Fusioni e Acquisizioni, Joint Ventures e non da ultimo anche nell'ambito di operazioni di ristrutturazione aziendale e/o finanziaria.

SPECIALIZZAZIONE PROFESSIONALE:

- Diritto Societario, Commerciale, Bancario e degli Intermediari Finanziari
- Diritto Fallimentare
- Diritto Comunitario ed Internazionale
- Contenzioso anche internazionale

CARICHE ATTUALI:

- Dal gennaio 2015 è rappresentante comune degli azionisti di risparmio di “*Intesa San Paolo*”
- Dall'aprile 2014 è consigliere di amministrazione indipendente di “*Vianini Industria S.p.A.*”
- Dal maggio 2013 è rappresentante comune degli azionisti di risparmio di “*Telecom Italia S.p.A.*”
- Dal giugno 2012 è sindaco unico di “*MMC S.r.l.*”
- Dall'ottobre 2011 ricopre la carica di Presidente dell'Organismo di Vigilanza e di

Enterprise Risk Management di Dompè Farmaceutici S.p.A.

- Dal gennaio 2010 è membro e Presidente del Comitato di Sorveglianza di tutte le società della procedura Maflow.
- Dal maggio del 2008 è rappresentante comune degli azionisti di risparmio della società *“Italmobiliare S.p.A.”*
- E' membro dell'*INTERNATIONAL COUNCIL OF INSTITUTIONAL INVESTORS (CII)*, l'associazione che riunisce i più importanti investitori istituzionali e fondi pensione americani con sede a Washington.
- E' anche membro e cofondatore dell'*INTERNATIONAL CORPORATE GOVERNANCE NETWORK (“ICGN”)*, l'associazione a cui aderiscono alcuni tra i principali investitori istituzionali internazionali e loro rappresentanti, con la finalità di promuovere i principi della Corporate Governance a livello mondiale.
- Dal 2004 è membro del Comitato di Sorveglianza di tutte le società della procedura Parmalat e delle altre società oggetto di separati programmi di ristrutturazione.

CARICHE RICOPERTE:

- Dal giugno 2012 fino a giugno 2015 è rappresentante comune degli azionisti di risparmio di *“Unipol Sai S.p.A.”* (già *“Fondiarina Sai S.p.A.”*).
- Dall'aprile 2012 è consigliere indipendente di amministrazione della Dompé Farmaceutici S.p.A. fino all'aprile 2015
- Dal settembre 2013 sino alla conversione delle azioni di categoria nel maggio 2014 dallo stesso promossa è stato rappresentante comune degli azionisti di risparmio di categoria B di *“Rcs MediaGroup S.p.A.”*
- Dall'aprile 2010 sino alla conversione delle azioni di categoria nel giugno 2014 dallo stesso promossa è stato è rappresentante comune degli azioni di risparmio della società *“Italcementi S.p.A.”*
- Dal giugno 2003 all'aprile 2013 ha ricoperto la carica di consigliere di amministrazione della società quotata *“Prelios S.p.A.”* (già *“Pirelli Real Estate S.p.A.”*) ed è stato Lead Independent Director, Presidente del Comitato di Controllo Interno e Corporate Governance, del Comitato Rischi e dell'Organismo di Vigilanza.
- Dall'aprile 2010 sino al novembre 2010 è stato nominato dal Tribunale di Milano e dal Ministero dello Sviluppo Economico, Commissario Giudiziale della società *“O.S.C. Omnia Service Center S.p.A.”* (detenuta dalla società quotata Omnia Network S.p.A.) dichiarata insolvente nel 2009 con più di 2.200 dipendenti.
- Dall'agosto del 2006 sino al febbraio 2009 è stato Presidente e Legale Rappresentante della *“Banca Intra Private Bank S.p.A.”* (oggi *“Banca IPIBI Financial Advisory S.p.A.”*) del gruppo Veneto Banca.
- Dal maggio 2001 al 2007 è stato rappresentante comune degli azionisti di risparmio non convertibili della società *“Marzotto & Figli S.p.A.”*
- Nel 2005 è stato rappresentante comune degli azionisti di risparmio della società

“Valentino S.p.A.”

- Dall'ottobre del 1996 all'aprile 2003 ha ricoperto la carica di Consigliere di Amministrazione della società quotata *“Ing. Olivetti S.p.A.”* (ora *“Telecom Italia S.p.A.”*) ed è stato membro dell'Audit Committee della società.
- Dal maggio 2000 al 2002 ha ricoperto la carica di rappresentante comune degli azionisti di risparmio della *“Banca Nazionale dell'Agricoltura”*.
- Nel corso del 1999 ha ricoperto la carica di Consigliere di Amministrazione della società *“SNIA S.p.A.”* ed è stato membro della Comitato di Remunerazione

In particolare è stato:

- Collaboratore de Il Sole 24 Ore, sull'inserito *“L'Esperto risponde”*, in materia di diritto societario.
- Co-autore del Capitolo *“Current trends in regulating Corporate Governance by the European Community”*, Euromoney Book 2003.
- Membro del Gruppo di Esperti (tra cui il Prof Jaap Winter) nominati dal Ministro della Giustizia olandese per lo studio della tematica *“Cross Border Proxy Voting”* in Europa al fine di armonizzare il sistema legislativo europeo, il cui lavoro è terminato nel giugno 2002 e le cui conclusioni sono state inserite nel documento finale del comitato *“High Level Group of Company Experts”* nominato dalla Commissione Europea.

Relatore e/o moderatore dei seguenti convegni

- Relatore al Convegno *“Stagione assembleare 2016 – Esperienze 2015 e recenti sviluppi normativi”* nell'ambito del Forum Corporate Governance, organizzato da Paradigma S.r.l. – Ricerca e Cultura d'Impresa, Febbraio 2016: *“Il ruolo degli azionisti durante l'assemblea nei diversi modelli societari”*.
- Moderatore e membro operativo del comitato organizzatore della *15th European Corporate Governance Conference* che si è tenuta a Milano il 27 e il 28 di ottobre 2014, presso Borsa Italiana - Palazzo Mezzanotte, con il supporto di Assogestioni (Associazione Italiana per il Risparmio Gestito), Assonime (Associazione fra le Società Italiane per Azioni), Ministero dell'Economia e delle Finanze e CONSOB, con la presenza di top speakers quali, a livello governativo ed istituzionale, Dott. Pier Carlo Padoan (Ministro dell'Economia e delle Finanze), Dott. Giuseppe Vegas (Presidente di CONSOB), Dott. Ugo Bassi (Direttore della Direzione Capitale e Società, DG Mercato Interno e Servizi della Commissione Europea), Ms. Gabriela Ramos (Chief of Staff & G20 Sherpa, OECD), Mr. Lars-Erik Forsgard (Presidente di ECODA), Dott. Marcello Bianchi (Responsabile della divisione di Corporate Governance di CONSOB), Dott. Alessandro Rivera (Dirigente Generale del Settore Finanziario, Dipartimento del Tesoro, del Ministero dell'Economia e delle Finanze), Dott. Massimo Tononi (Presidente di Borsa Italiana S.p.A.), Dott. Raffaele Jerusalmi (Amministratore Delegato di Borsa Italiana S.p.A.), nell'ambito associativo Dott. Stefano Micossi (Direttore Generale di Assonime), Dott. Fabio Galli (Direttore Generale di Assogestioni), nell'ambito delle emittenti Dott.ssa Emma Marcegaglia (Presidente di ENI), Dott. Gabriele Galateri di Genola (Presidente di Assicurazioni Generali), Dott. Marco Tronchetti Provera (Presidente e Amministratore Delegato di Pirelli & C.), Dott. Pier Francesco Facchini (CFO di Prysmian Group), Dott. Antonino Cusimano (General

Counsel, Head of Legal Affairs di Telecom Italia), Dott. Claudio Costamagna (Presidente di Salini Impregilo).

- Relatore al Convegno “*Governo societario, controlli interni e gestione dei rischi nelle nuove disposizioni di Banca d’Italia. Circolare n. 285/2013 e primo aggiornamento del 6 maggio 2014*” organizzato da Paradigma S.r.l. – Ricerca e Cultura d’Impresa, Settembre 2014: “La Redazione del Progetto di Governo Societario Esercizio. Le scelte del modello di governance. Ruolo e poteri dell’assemblea. Descrizione delle scelte attinenti alla struttura organizzativa, ai diritti degli azionisti, alla struttura finanziaria, alle modalità di gestione dei conflitti di interesse. Modalità di raccordo tra capogruppo e società del gruppo. Schemi statutari e prassi organizzative. Le modifiche organizzative di rilievo che richiedono l’aggiornamento del progetto.”
- Relatore al Convegno “*Assemblea e Corporate Governance: Proxy Seasons 2014*” organizzato dalla Società Georgeson a Milano, Luglio 2014.
- Relatore al Convegno “*Expectations of investors and companies in the face of 21st century challenges*” nell’ambito del Forum organizzato dall’International Corporate Governance Network ad Amsterdam, Giugno 2014.
- Relatore al Convegno “*Preparazione delle assemblee 2014*” nell’ambito del Forum Corporate Governance, organizzato da Paradigma S.r.l. – Ricerca e Cultura d’Impresa, Gennaio 2014: “Esercizio del voto per delega. Il proxy voting e la prassi internazionale – conferimento e trasmissione della delega – Conflitto di interessi del rappresentante e dei sostituti – Esercizio di voto del delegato – Contenuto della sollecitazione e adempimenti informativi”.
- Relatore al Convegno “*Linee Guida per le Forme Pensionistiche Complementari. L’engagement. Una strategia di investimento sostenibile e responsabile orientata al cambiamento*” organizzato dal Forum per la Finanza Sostenibile nell’ Ottobre del 2013: “Il voto per delega”.
- Relatore al Convegno “*Nuove regole di corporate governance e preparazione delle assemblee 2013*”, organizzato da Paradigma S.r.l – Ricerca e cultura d’impresa, Gennaio 2013: “Integrazione dell’ordine del giorno e diritto di porre domande prima dell’assemblea”.
- Moderatore, membro operativo del comitato organizzatore del convegno sponsorizzato da Borsa Italiana, con il supporto di Assogestioni (Associazione Italiana per il Risparmio Gestito) e Assonime (Associazione fra le Società Italiane per Azioni) “*ICGN – Conference Milan 2013*”, del marzo 2013, in tema di corporate governance, a cui hanno partecipato quali top speaker Dott. Massimo Tononi (Chairman, Borsa Italiana S.p.A.), Dott. Ugo Bassi (Director of Capital and Companies, Director of General Internal Market and Services, European Commission, Belgium), Dott. Gabriele Galateri di Genola (Chairman, Italian Corporate Governance Committee Chairman, Assicurazioni Generali), Dott. Marcello Bianchi (Chairman of the OECD Corporate Governance Committee and Head of Corporate Governance Division, CONSOB), Dott. Stefano Micossi (Director General Assonime), Dott. Giuseppe Recchi (Chairman, ENI), Dott.ssa Magda Bianco (Head of Law & Economics Division, Bank of Italy Research Department), Dott.ssa Michelle Edkins, (Managing Director, Corporate Governance and Responsible Investment BlackRock), Prof. Luigi G. Zingales, (Finance professor, University of Chicago Booth School of Business), Dott. Fabio Galli (Director General, Assogestioni), con la partecipazione di un grande

numero di investitori istituzionali esteri ed italiani, tra i quali, in particolare, BlackRock, Fidelity, TIAA-CREF, Natixis, Jupiter, Legal & General, Newton, Norges Bank, Hermes, Railpen, loro advisor ISS-Institutional Shareholder Services e Glass Lewis & Co, LLC, nelle persone di Mr. Gary Retelny (Managing Director and President of ISS) e Ms. Katherine Rabin (CEO of Glass Lewis), nonché di primarie emittenti italiane.

- Moderatore e Presidente del comitato organizzatore del convegno sponsorizzato dalla Borsa Italiana "*Companies as Citizens: The role of corporate governance*" del 10-11-12 luglio 2002 a cui tra i vari hanno partecipato quali relatori Prof. Luigi Spaventa, Prof. Angelo Tantazzi, Dott. Massimo Capuano, Dott. Alessandro Profumo, Prof. Guido Ferrarini, Dott. Domenico De Sole, Dott. Stefano Micossi, Dott. Guido Cammarano, Dott. Riccardo Perissich, Prof. Luigi Bianchi, oltre al Presidente di CalPERS (The California Public Employees' Retirement System) e al CeO di TIAA-CREF.
- Relatore al Convegno "*Europe's Financial Markets in a Global Setting*" del 12-13 giugno 2003 organizzato dalla FESE - Federation of European Securities Exchanges.
- Relatore al Convegno "*Recepimento della direttiva "shareholders' rights" (Dir. 2007/36/CE) Le assemblee delle società quotate – impatto e soluzioni organizzative*" organizzato da Istifid il 14 gennaio 2010 : "*Proxy voting nella nuova disciplina rispetto alla prassi internazionale – l'esercizio del voto per delega dei soci istituzionali in base alla riforma legislativa*".
- Relatore al Convegno "*Assemblea annuale e record date (direttiva 2007/36/CE)*" organizzato da Synergia Formazione il 10 febbraio 2010: "La rappresentanza in assemblea e la gestione delle deleghe di voto: le possibili conseguenze derivanti dalle nuove norme".
- Relatore al Convegno "*Shareholders' rights - nuove regole assembleari, record date e modifiche statutarie – Direttiva 2007/36/CE – decreto legislativo di recepimento*", organizzato da Optime Formazione Studi e Ricerche il 22 febbraio 2010: "Disciplina della rappresentanza in assemblea ed esercizio del voto per delega".
- Relatore alla Tavola Rotonda "*Corporate governance: le novità per la presentazione delle liste degli investitori istituzionali per l'elezione delle cariche sociali nelle società quotate*" organizzato da Assogestioni, presso il Salone della Gestione del Risparmio, il 23 aprile 2010.
- Relatore al Convegno "*I diritti degli azionisti di società Quotate*" organizzato da Paradigma S.r.l. il 27-28 Maggio 2010;
- Relatore al Convegno "*Diritti degli azionisti e regole assembleari*" organizzato da Optime S.r.l. - Formazione, Studi e Ricerche il 12 Ottobre 2010.
- Relatore al Convegno "*Regolamento Consob e Banca d'Italia: le novità in tema di esercizio di voto delle società quotate*" organizzato da Academy Italy - London Stock Exchange Group, il 17 Novembre 2010.
- Relatore al Workshop "*Il delegato dei soci nelle società quotate: i compiti e le deleghe*" organizzato da Academy Italy - London Stock Exchange Group, il 23 febbraio 2011.
- Relatore al convegno "*L'assemblea delle società quotate*", organizzato da l'Organismo di Ricerca Giuridico Economica, il 23-24 marzo 2011: "*La sollecitazione di deleghe di voto*".

- Relatore al convegno *“La Governance dei controlli societari e la responsabilità amministrativa degli Enti”*, organizzato da l’Organismo di Ricerca Giuridico Economica, il 30-31 marzo 2011: *“Il Comitato per il controllo interno”*.
- Ha partecipato quale panelist al Meeting *“Looking Ahead”* organizzato dal CII Council of Institutional Investors a Washington il 3-4 aprile 2011.
- Ha collaborato nel corso del 2011-2012 al progetto promosso da World Bank Group *“The Investing Across Borders Project 2012”*
- Relatore al convegno *“Global Shareholders Activism”* a Parigi nel maggio 2008 organizzato dall’ *“Institutional Investor Educational Foundation* che tra i relatori annoverava il senatore Paul Sarbanes e il Chief Justice Myron T. Steele.
- Relatore alla Conferenza *“Controlli Interni societari e nuove responsabilità”* PriceWaterhouseCoopers e Arel – Roma, Febbraio 2008 con la partecipazione di. Lamberto Cardia Presidente della Consob, Alfonso dell’Isola, Maurizio Eufemi, Paolo Ielo, Massimo Mantovani, Andrea Monorchio, Giancarlo Montedoro, Alessandro Pajno, Roberto Pinza, Mario Saricinelli, Pierangelo Schiavi, Paola Severino di Benedetto, Antonio Taverna, Luisa Torchia, Andrea Zoppini.
- Ha partecipato al Meeting *“What does the future hold for active shareholders?”* organizzato dal ICGN International Corporate Governance Network a Amsterdam il 2-3 marzo 2009.
- Relatore alla Conferenza *“Regole di Mercato o Mercato delle Regole?”* - PriceWaterhouseCoopers e Arel - Milano, Ottobre 2006, con Antonio Taverna, Luisa Torchia, Andrea Zoppini, Roberto Nicastro, Carmine Di Noia, Carolyn Dittmeier, Massimo Bertolini, Roberto Pinza, Pierangelo Schiavi, Maurizio Faroni, Valter Lazzari and Gabriele Villa.
- Relatore alla Conferenza *“Qualità e trasparenza nell’informativa societaria”* - PriceWaterhouseCoopers - Verona, aprile 2006, con Marco Bongiovanni, Giorgio Brunetti, Enzo Cardi, Stefano D’Angelo, Ranieri De Marchis, Franco Ferrarini, Luca Giacomelli, Fabio Innocenzi, Alessandro Lai, Gian Pietro Leoni, Sandro Salvati.
- Relatore al convegno *“IPE & Multi Pensions Conference”*, Amsterdam, dicembre 2005.
- Relatore alla Tavola Rotonda *“La legge di riforma delle banche popolari”* – PriceWaterHouseCoopers, Milano, 2005, cui hanno partecipato Dott. Emilio Zanetti, Carlo Fratta Pasini, On. Roberto Pinza, On. Michele Vietti, Prof. Andrea Zoppini, Dott. Giuseppe Pirola.
- Relatore alla Tavola Rotonda *“Corporate Governance, il ruolo degli Investitori Istituzionali e degli Stakeholder Finanziari”* – PriceWaterHouseCoopers, Mantova, ottobre 2004, a cui hanno partecipato Marco Bongiovanni, Guido Cammarano, Maurizio Faroni, Fabio Innocenzi, Alessandro Lai, Giuseppe Menzi, Stefano Preda, Ruggero Ruggeri, Sandro Salvati, Giuliano Tagliavini, Bruno Tosoni
- Relatore alla Tavola Rotonda *“The administrative - criminal liability of the unlimited liabilities companies in the Groups”* – PriceWaterHouseCoope, a cui hanno partecipato Dr.ssa Maurizia Angelo Comneno, Dr. Giovanni Armone, Prof. Guido Fagiani, Prof. Antonio Fiorella, Dr. Francesco Greco, Dr. Franco Lagro, Dr. Carmine Lavanda, On. Roberto Pinza, Dr. Vincenzo Pontolillo, Dr. Mario Sarcinelli, Prof.ssa Paola Severino Di

Benedetto, On. Michele Vietti, Prof. Andrea Zoppini.

- Relatore al Council of Institutional Investors (C.I.I.), 2004, *“Corporate governance developments internationally”*.
- Relatore alla Tavola Rotonda *“Global Shareholders Activism Conference 7eu”*, organizzata da International Investor Education Foundation, tenutasi a Parigi il 15-16 Maggio 2008.
- Relatore al Convegno *“Il Patto di non concorrenza e la concorrenza sleale nella distribuzione di Servizi e Prodotti Finanziari. Gli Illeciti dei Promotori Finanziari. La nuova disciplina del patto di non concorrenza”*.
- Relatore corso master breve su *“Il ruolo e la figura professionale del consulente di investimento”*.
- Relatore al Council of Institutional Investors (C.I.I.) Spring 2001 *“Global corporate governance and investment issues”*.
- Relatore alla convention *“Locafit Gruppo BNL”*.
- Relatore al Convegno *“Il Leonardo: Il Risparmio Gestito e l'Euro: Le Nuove frontiere dell'Analisi Finanziaria”*.
- Relatore al Convegno *“Il nuovo regime di tassazione delle attività finanziarie e l'introduzione del benchmark”*.
- Relatore al Convegno International Corporate Governance Network (I.C.G.N.) di Parigi *“Proxy Contest”*.
- Relatore al corso *“La normativa dei mercati finanziari”*.
- Relatore al Convegno *“B.O.C. e titoli di società privatizzate: la tutela dei risparmiatori e degli utenti”*.
- Relatore al Convegno *“L’internal audit delle società”* organizzato dall’Associazione Nazionale dei Revisori contabili e Dottori commercialisti.
- Relatore al Convegno *“Cross Border Insolvency”* tenutosi in Milano, l’8 maggio 2009
- Relatore al Convegno *“Record Date Nuova Disciplina dell’intervento e del voto in assemblea Direttiva 2007/36/CE”* organizzato da Synergia Formazione Srl il 21 maggio 2009: *“Il voto per delega, il voto per corrispondenza e con mezzi elettronici”*.
- Relatore al Convegno *“L’Assemblea Ordinaria e Straordinaria. Dalla riforma del diritto societario alle nuove regole comunitarie Record date (Direttiva 2007/36/CE)”* organizzato da Synergia Formazione srl il 22-23 Ottobre 2009: *“L’esercizio del diritto di voto per delega degli investitori istituzionali e la nomina degli organi amministrativi e di controllo”*.

Gennaio 2015