

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI ORDINARI  
DI TELECOM ITALIA S.p.A.  
4 MAGGIO 2017

LISTA DEI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE

Alcune società di gestione del risparmio e investitori internazionali che detengono complessivamente una percentuale pari all'1,858% del capitale sociale avente diritto di voto nell'Assemblea Ordinaria di Telecom Italia S.p.A. e che hanno dichiarato l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative con il socio di maggioranza relativa, anche ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009, hanno presentato la seguente lista di candidati alla carica di Amministratori, tutti dichiaratisi indipendenti.

1. Lucia CALVOSA, nata a Roma il 26 giugno 1961
2. Francesca CORNELLI, nata a Milano il 19 settembre 1962
3. Dario FRIGERIO, nato a Monza il 24 giugno 1962
4. Danilo VIVARELLI, nato a La Spezia il 6 giugno 1964
5. Ferruccio BORSANI, nato a Locate Varesino, il 30 aprile 1958.

Le società di gestione del risparmio e investitori internazionali presentatari della suddetta lista sono: **Aberdeen Asset Management PLC gestore dei fondi**: Abbey European Fund, Abbey Pensions European Fund, State Street Trustees Limited - ATF Aberdeen Capital Trust, Scottish Widows Investment Solutions Funds ICVC - Fundamental Index Global Equity Fund, Scottish Widows Investment Solutions Funds ICVC - European (ex UK) Equity Fund; **Aletti Gestieffe SGR S.p.A. gestore dei fondi**: Gestieffe Obiettivo Europa, Gestieffe Obiettivo Internazionale, Gestieffe Cedola Dual Brand, Gestieffe Cedola Italy Opportunity e Gestieffe Obiettivo Italia; **Anima SGR S.p.A. gestore dei fondi**: Anima Italia e Anima Geo Italia; **APG Asset Management N.V. - gestore dei fondi**: Stichting Depositary APG Developed Markets Equity Pool; **Arca S.G.R. S.p.A. gestore del fondo Arca Azioni Italia**; **Eurizon Capital SGR S.p.A. gestore dei fondi**: Eurizon Progetto Italia 40; Eurizon Azioni Italia, Eurizon Progetto Italia 7, Eurizon Azioni Area Euro, Eurizon Azioni Europa e Eurizon Azioni Internazionali; **Eurizon Capital SA gestore dei fondi**: Equity Europe LTE, Equity Euro LTE e Equity Italy Smart Volatility, Rossini Lux Fund - Azionario Europa, Eurizon Fund - Equity Italy, Eurizon Investment SICAV - PB Equity EUR e EuF - Flexible Beta Total Return; **Fideuram Asset Management (Ireland) gestore dei fondi**: Fonditalia Equity Italy e Fideuram Fund Equity Italy; **Fideuram Investimenti SGR gestore del fondo Fideuram Italia**; **Interfund Sicav Interfund Equity Italy**, **Generali Investments Europe S.p.A. gestore del fondo GIE Alto Azionario**; **Generali Investments Luxemburg SA gestore dei fondi**: GIS Global Equity, GMPSS Equity Profile, GMPSS Opportunities Prof, GMPSS Balanced Profile e GMPSS Conservative Prof; **Kairos Partners SGR S.p.A. in qualità di Management Company di Kairos International SICAV comparti**: Italia, Target Italy Alpha, Risorgimento e Key; Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited; **Mediolanum Gestione Fondi SGR S.p.A. gestore del fondo Mediolanum Flessibile Italia**, Mediolanum International Funds - Challenge Fund – Challenge Italian Equity; **Pioneer Investment Management SGRpa gestore del fondo Pioneer Italia Azionario Crescita**; **Pioneer Asset Management SA gestore del fondo PF Italian Equity**; Planetarium Fund Anthilia Silver; **Zenit SGR S.p.A. gestore dei fondi**: Zenit Pianeta Italia e Zenit Obbligazionario e Zenit Multistrategy Sicav

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE**

La sottoscritta Lucia Calvosa, nata a Roma, il 26.06.1961, codice fiscale CLVLCU61H66H501G, residente in Pisa, Lungarno Bruno Buozzi, n. 8

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, il 4 maggio 2017, alle ore 11.00, in Rozzano (Milano), Viale Toscana n. 3,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 9) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto nella Relazione Illustrativa degli Amministratori ("Relazione") predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, alle raccomandazioni – ivi previste – riguardanti la composizione, la durata e i compensi dell'organo (oggetto di deliberazione a maggioranza assoluta delle azioni presenti in Assemblea, sulla base delle proposte che i soci vorranno formulare) nonché le caratteristiche dei candidati,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;
- di non ricadere in alcuna delle situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ. e di non assumere o esercitare cariche tra imprese o gruppi di imprese concorrenti, con Telecom Italia S.p.A.;
- di possedere esperienza, competenza e professionalità adeguate in relazione alle dimensioni ed al settore di appartenenza di Telecom Italia come come indicate nella Relazione:



- di depositare il *curriculum vitae*, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto e di autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede,



Pisa, 30 marzo 2017

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

La sottoscritta Lucia Calvosa, nata a Roma, il 26.06.1961, codice fiscale CLVLCU61H66H501G, residente in Pisa, Lungarno Bruno Buozzi, n. 8

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, il 4 maggio 2017, alle ore 11.00, in Rozzano (Milano), Viale Toscana n. 3,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 9) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto nella Relazione Illustrativa degli Amministratori ("Relazione") predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, alle raccomandazioni – ivi previste – riguardanti la composizione, la durata e i compensi dell'organo (oggetto di deliberazione a maggioranza assoluta delle azioni presenti in Assemblea, sulla base delle proposte che i soci vorranno formulare) nonché le caratteristiche dei candidati,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate e dall'art. 9 dello statuto sociale nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e, più in generale, ai sensi dello statuto sociale e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

In fede,



Pisa, 30 marzo 2017

## CURRICULUM

AVV. PROF. LUCIA CALVOSA

E' professore ordinario di diritto commerciale nell'Università di Pisa.

Nella Facoltà di Economia pisana, in cui è titolare dei corsi di Diritto commerciale e di Diritto commerciale corso progredito, ha ricoperto in passato anche gli insegnamenti di Diritto Fallimentare, di Diritto Privato e di Diritto Bancario.

E' stata Presidente del corso di laurea in Economia e Commercio per due mandati; è Presidente del Comitato Didattico Scientifico dell'Associazione Ordine Dottori Commercialisti dell'Alto Tirreno; è componente del Collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Istituzioni, Impresa, Lavoro presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

E' membro della Commissione per l'Abilitazione Scientifica Nazionale a professore universitario di prima e seconda fascia del settore concorsuale 12/B1 – Diritto Commerciale.

Ha svolto studi e ricerche per diversi anni presso l'*Institut für ausländisches und internationales Privat- und Wirtschaftsrecht* dell'Università di Heidelberg.

Ha partecipato, con relazioni e interventi, a numerosi Convegni di studio nazionali e internazionali.

Ha pubblicato, oltre a una pluralità di scritti su primarie riviste giuridiche e su opere collettanee, tre monografie: - La clausola di riscatto nella società per azioni, Milano, 1995; - La partecipazione eccedente e i limiti al diritto di voto, Milano, 1999; - Fondo patrimoniale e fallimento, Milano, 2003.

E' stata chiamata a collaborare ad accreditati e diffusi Manuali di discipline commercialistiche, nonché a Commentari della normativa societaria e fallimentare.

\*\*\*

E' iscritta all'albo degli Avvocati di Pisa dal 1987 e a quello dei Cassazionisti dal 1999 ed esercita la professione forense da circa trent'anni, occupandosi di questioni specialistiche, giudiziali e stragiudiziali, soprattutto in materia societaria e fallimentare.

E' membro della Commissione Procedure Concorsuali e Crisi d'Impresa del Consiglio Nazionale Forense.

\*\*\*

E' stata componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Teatro di Pisa, del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Arpa, del Consiglio di Amministrazione della Camera di Commercio di Pisa e del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Pisa (ex Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa).

Dal 2008 al 2011 è stata Presidente della Cassa di Risparmio di San Miniato S.p.A. In tale sua qualità ha rivestito ulteriori cariche, quali quelle di membro del Comitato delle Società Bancarie e di Consigliere di Amministrazione dell'Associazione Bancaria Italiana (ABI).

Dall'agosto 2011 è Consigliere di Amministrazione Indipendente di Telecom Italia S.p.A. nonché membro del Comitato Controllo e Rischi, di cui (dall'aprile 2014) è anche Presidente.

Dall'aprile 2015 è Consigliere di Amministrazione Indipendente della Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.



E' altresì Consigliere di Amministrazione Indipendente della Editoriale Il Fatto S.p.A.

\*\*\*

Nel 2005 è stata insignita dell'Ordine del Cherubino, che viene conferito dall'Università di Pisa ai docenti «che hanno contribuito ad accrescerne il prestigio per i loro particolari meriti scientifici e culturali o per il loro contributo alla vita e al funzionamento dell'Ateneo».

Nel 2010 è stata insignita di medaglia Unesco «per aver contribuito con la pubblicazione di Monumenta a valorizzare e far conoscere una pagina importante della cultura artistica italiana nello spirito dell'Unesco».

Con D.P.R. 2 giugno 2012 del Ministero dell'Economia e delle Finanze è stata insignita, su proposta dell'ABI, dell'onorificenza di Cavaliere dell'Ordine "al merito della Repubblica Italiana".

Nel 2015 è stata insignita del premio "Ambrogio Lorenzetti" per la buona *governance* nelle imprese, in quanto "impegnata in attività accademiche e culturali, internazionalmente riconosciuta", con la motivazione che "come consigliere ha saputo introdurre rigore scientifico e valore dell'indipendenza in contesti aziendali altamente complessi e competitivi".

Pisa, 30 marzo 2017



# Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle Camere di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura

## SCHEDA PERSONA COMPLETA

### CALVOSA LUCIA

#### DATI ANAGRAFICI

|                |   |
|----------------|---|
| Nata           | a ROMA(RM) il 26/06/1961                    |
| Codice fiscale | CLVLCU61H66H501G                            |
| Domicilio      | PISA (PI) LUNGARNO BRUNO BUOZZI 8 cap 56127 |

### WNFGZF

Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.

#### SOGGETTO IN CIFRE

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| Cariche attuali                    | 3 |
| Imprese in cui è presente          | 3 |
| - come Rappresentante dell'Impresa | 0 |
| <b>Informazioni storiche</b>       |   |
| Cariche recessive                  | 2 |
| Imprese in cui era presente        | 1 |

Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al Registro Imprese, relativa all'Impresa

EDITORIALE IL FATTO S.P.A.

Numero REA: RM - 1233381

Indice

- |  |   |
|--|---|
| 1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche .....                     | 2 |
| 2 Informazioni storiche: cariche iscritte nel Registro Imprese e non più ricoperte ..... | 3 |

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche

| Denominazione  | Carica      |
|--|-------------|
| TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A.<br>C.F. 00488410010        | consigliere |
| EDITORIALE IL FATTO S.P.A.<br>C.F. 10460121006             | consigliere |
| BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A.<br>C.F. 00884060526 | consigliere |

|  |  |
|--|--|
| <b>TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A.</b> | SOCIETA' PER AZIONI<br>Sede legale: MILANO (MI) VIA GAETANO NEGRI 1 CAP 20123<br>Posta elettronica certificata: TELECOMITALIA@PEC.TELECOMITALIA.IT<br>Codice Fiscale: 00488410010<br>Numero REA: MI- 1580695       |
| <b>Attività</b>                        | Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 04/08/2003<br>Classificazione ATECORI 2007:<br>Attività: 61 - TELECOMUNICAZIONI  |
| <b>Cariche</b>                         | <b>consigliere</b><br>Nominato con atto del 16/04/2014<br>Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2016   |
| <b>EDITORIALE IL FATTO S.P.A.</b>      | SOCIETA' PER AZIONI<br>Sede legale: ROMA (RM) VIA DI SANT'ERASMO 2 CAP 00184<br>Posta elettronica certificata: AMMINISTRAZIONE@PEC.ILFATTOQUOTIDIANO.COM<br>Codice Fiscale: 10460121006<br>Numero REA: RM- 1233361 |
| <b>Attività</b>                        | Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 23/09/2009<br>Classificazione ATECORI 2007:<br>Attività: 58.13 - Edizione di quotidiani  |
| <b>Cariche</b>                         | <b>consigliere</b><br>Nominato con atto del 19/07/2016<br>Durata in carica: fino alla prossima assemblea   |

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
CONSIGLIERE DATA NOMINA 05/11/2014 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL  
31/12/2016  
Data Iscrizione nel Registro Imprese: 09/03/2016  
Numero protocollo: 50572/2016  
Data protocollo: 17/02/2016

**BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: SIENA (SI) PIAZZA SALIMBENI 3 CAP 53100  
Posta elettronica certificata: SEGR.GEN@POSTACERT.GRUPPO.MPS.IT  
Codice Fiscale: 00884060526  
Numero REA: SI- 97869

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 23/08/1995  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 64.19.1 - Intermediazione monetaria di istituti monetari diverse dalle Banche centrali

**Cariche**

**consigliere**  
Nominato con atto del 16/04/2015  
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2017

**2. Informazioni storiche: cariche iscritte nel Registro Imprese e non più ricoperte**

| Denominazione  | Stato impresa | Carica |
|--|---------------|--------|
| CASSA DI RISPARMIO DI SAN MINIATO S.P.A.<br>C.F. 01217600509 |               |        |

**CASSA DI RISPARMIO DI SAN MINIATO S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: SAN MINIATO (PI) VIA IV NOVEMBRE 45 CAP 56028  
Posta elettronica certificata: AFFARI.GENERALI@PEC.CARISMI.IT  
Codice Fiscale: 01217600509  
Numero REA: PI- 108087

**Attività**

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 30/05/1992  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 64.19.1 - Intermediazione monetaria di istituti monetari diverse dalle Banche centrali

**Cariche cessate**

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
PRESIDENTE CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE  
Data Iscrizione nel Registro Imprese: 10/05/2011  
Numero protocollo: 9462/2011  
Data protocollo: 10/05/2011

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE**

La sottoscritta Francesca Cornelli, nata a Milano, il 19 Settembre 1962, codice fiscale CRNFNC62P59F205I, residente in Londra, 24 Canonbury Square, N1 2AL

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, il 4 maggio 2017, alle ore 11.00, in Rozzano (Milano), Viale Toscana n. 3,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 9) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto nella Relazione Illustrativa degli Amministratori ("Relazione") predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, alle raccomandazioni – ivi previste – riguardanti la composizione, la durata e i compensi dell'organo (oggetto di deliberazione a maggioranza assoluta delle azioni presenti in Assemblea, sulla base delle proposte che i soci vorranno formulare) nonché le caratteristiche dei candidati,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;
- di non ricadere in alcuna delle situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ. e di non assumere o esercitare cariche tra imprese o gruppi di imprese concorrenti, con Telecom Italia S.p.A.;
- di possedere esperienza, competenza e professionalità adeguate in relazione alle dimensioni ed al settore di appartenenza di Telecom Italia come come indicate nella Relazione;

- di depositare il *curriculum vitae*, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto e di autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede

31 MARZO 2017

Data



## DICHIARAZIONE DI INDEPENDENZA

La sottoscritta Francesca Cornelli, nata a Milano, il 19 Settembre 1962, codice fiscale CRNFNC62P59F205I, residente in Londra, 24 Canonbury Square, N1 2AL, UK

premesso che

- A) è stata designata da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, il 4 maggio 2017, alle ore 11.00, in Rozzano (Milano), Viale Toscana n. 3,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 9) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto nella Relazione Illustrativa degli Amministratori ("Relazione") predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, alle raccomandazioni – ivi previste – riguardanti la composizione, la durata e i compensi dell'organo (oggetto di deliberazione a maggioranza assoluta delle azioni presenti in Assemblea, sulla base delle proposte che i soci vorranno formulare) nonché le caratteristiche dei candidati,

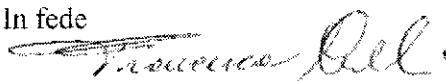
tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate e dall'art. 9 dello statuto sociale nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e, più in generale, ai sensi dello statuto sociale e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

In fede



Data 31 MARZO 2017

## Francesca Cornelli

**Professore ordinario di Finanza**, London Business School.

**Direttore di Private Equity at LBS**, London Business School.

### Educazione

- 1988-1992     *Ph.D. in Economia*. Dipartimento di Economia, Harvard University.
- 1982-1987     *Laurea in Discipline Economiche e Sociali, Summa cum Laude*, Università Bocconi.

### Posizioni Precedenti in altre Universitá:

- 2000-2001     *Professor Associato di Finanza*, Fuqua School of Business, Duke University.
- 1999-2000     *Visiting Professor* The Wharton School, University of Pennsylvania.
- 1997-1998     *Visiting Professor* The Wharton School, University of Pennsylvania.
- 1992-1994     *Lecturer in Economia*, Department of Economics, The London School of Economics & Political Science.
- Spring 2006     *Visiting Professor* at ISB, Hyderabad.
- Spring 1994     *Visiting Professor* in the New Economic School, Moscow, Russia.

### **Altre Attività Accademiche e Professionali**

- 2016-presente Membro del Board of Directors della Financial Intermediation Research Society (FIRS).
- 2016-presente Research Member dell' European Corporate Governance Institute.
- 2016-presente Membro del Consiglio di Amministrazione di Banca Intesa SanPaolo.
- 2015-presente Direttore di Private Equity at LBS.
- 2014-presente Editore di *The Review of Financial Studies*
- 2014-presente Membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia.
- 2013-presente Membro del Consiglio di Amministrazione di Swiss Re Europe, Swiss Re International e Swiss Re Holdings.
- 2013-2016 Membro del Board of Directors dell'American Finance Association.
- 2011-presente Membro dell' Academic Board della European School of Management and Technology (ESMT).
- 2010-2016 Membro del Consiglio di Amministrazione di COFIDE spa (membro del comitato per il controllo interno e del comitato per le operazioni con parti correlate)
- 2011 Membro dell' American Finance Association Nominating Committee
- 2009-2015 Direttore del Coller Institute of Private Equity
- 2009-2016 Editor di *Private Equity Findings*.
- 2007-2014 Membro del Consiglio Editoriale del *Journal of Financial Intermediation*
- 2007-presente Membro del Comitato Scientifico della Fondazione della Banca di Francia.
- 2003-2012 Associate Editor del *The Journal of Finance*
- 1999-presente Research Fellow del Centre for Economic and Policy Research (CEPR).
- 1999-presente Fellow del CESifo, Munich.
- 1998-2007 Membro del Consiglio Editoriale della *The Review of Economic Studies*.
- 2003-2006 Membro del Consiglio della *Royal Economic Society*
- 2002-2007 Membro del Consiglio della *European Economic Association*
- 2005 Membro del Comitato di ricerca per l' editor del *Journal of Finance*
- 2004 Programme Chair, Royal Economic Society Conference
- 2002 Membro dell' American Finance Association Nominating Committee
- 1992-1999 Research Affiliate del Centre for Economic and Policy Research (CEPR).
- 1996-1998 Membro del Comitato Esecutivo del Centre for Economic and Policy Research (CEPR), London.

### **Alcune Recenti Attività Accademiche e di Consulenza (Selezione)**

|             |  |
|-------------|--|
| 2010-11     | Consulenza per la European Bank of Reconstruction and Development. |
| 2008        | Commissione per il World Economic Forum, Davos.                    |
| 2007        | Consulenza per la European Bank of Reconstruction and Development. |
| 2005 e 2006 | Consulenza per il UK Department for International Development.     |

### **Arearie di Interesse Scientifico**

Corporate Governance, Private Equity, IPOs, Merger Arbitrage, Privatization, Entrepreneurial Finance, Bankruptcy.

### **Principali Pubblicazioni**

“Fundraising for the Arts: The Many Forms of Enlightened Self-interest” (con Andrea Buraschi), *European Financial Management*. 2013.

“Monitoring Managers: Does it Matter?” (con Zbigniew Kominek e Alexander Ljungqvist), *Journal of Finance*. 68. 431-481.

“How to Sell a (Bankrupt) Company” (con L. Felli), *International Review of Finance*, forthcoming.

“Corporate Governance and Private Equity: do LBOs have better boards?” (con Oguzhan Karakas), in “Globalization of Alternative Investments”, World Economic Forum Working paper, The Global Economic Impact of Private Equity Report 2008.

“Private Equity”, Chapter 5 of *EBRD Transition Report 2006*. 2006, pp. 70-80, London, EBRD.

“Investor Sentiment and Pre-IPOs Markets” (con David Goldreich e Alexander Ljungqvist), *The Journal of Finance*. 2006. vol.61, pp 1187-1216.

“Bookbuilding: How Informative is the Order Book?” (con David Goldreich), *The Journal of Finance*, 2003, vol. 58. pp.1415-44.

Shortlisted for the Smith-Breeden prize at the *Journal of Finance*.

“Stage Financing and the Role of Convertible Securities” (joint with Oved Yosha), *The Review of Economic Studies*. 2003, vol.70, No. 1, pp.1-32.

“Risk Arbitrage in Takeovers” (con David D. Li), *The Review of Financial Studies*, 2002, vol.15, No.3, pp.837-68.

“Book-building and Strategic Allocation” (con D. Goldreich), *The Journal of Finance*, 2001, vol.56, No.6. December. pp.2337-70.

Shortlisted for the Smith-Breeden prize at the *Journal of Finance*.

“Patents Renewals and R&D Incentives” (con Mark Schankerman), *RAND Journal of Economics*, 1999, vol. 30, No. 2, Summer, pp. 197-213.

“The Capital Structure of Firms in Central and Eastern Europe” (con Richard Portes e Mark Schaffer), in *Different Paths to a Market Economy: China and European Economies in Transition* O. Bouin, F. Coricelli e F. Lemoine (eds.), 1998, CEPR/CEPII/OECD.

“Large Shareholders, Control Benefits and Optimal Schemes for Privatization” (con David D. Li), *RAND Journal of Economics*, 1997, vol. 28, No. 4, Winter, pp. 585-604.

“Ex-ante Efficiency of Bankruptcy Procedures” (con L. Felli), *European Economic Review*, 1997, vol.14, April, pp. 475-485.

“Optimal Selling Procedures with Fixed Costs”, *Journal of Economic Theory*, 1996, vol.71, n.1, pp. 1-30.

“The Theory of Bankruptcy and Mechanism Design” (con L. Felli) in *Crisis, What Crisis? Orderly Workouts for Sovereign Debtors*. B. Eichengreen e R. Portes (eds.), London: CEPR, 1995.

“Privatization in Eastern Europe: the sale of shares to foreign companies”, in *The Economics of Transformation: Theory and Practice in the New Market Economies*, Alfred Schipke e Alan M. Taylor (eds.), Berlin: Springer, 1993.

## **Lavori Recenti**

“Ex ante effects of ex post managerial ownership” (con David D. Li), 2008 *London Business School Working Paper*.

“CEO Turnover in LBOs: The Role of Boards” (con Oguzhan Karakas).

“Do short-selling constraints matter?” (con Bilge Yilmaz).

“Patent policy changes: Theoretical and Empirical Perspectives” (con Josh Lerner).

“Transparency rules and their effects on earnings manipulation” (con Oved Yosha).

## Recenti presentazioni (selezione)

Novembre 2013: Deloitte : Private equity and Operational Partners.

Ottobre 2013: Keynote speaker. Abu Dhabi.

Aprile 2013: Hong Kong Venture Capital Association.

Gennaio 2013: World Economic Forum

Settembre 2012: Capital Creation Conference.

Settembre 2011: Swedbank Summit.

Gennaio 2010: American Finance Association Meetings.

Gennaio 2009: American Finance Association Meetings.

Settembre 2007: *SIFR (Swedish Institute for Financial Research)*, Stoccolma. Conferenza sulla privatizzazione, dato il recente annuncio di varie privatizzazioni da parte del governo svedese.

Gennaio 2008: *World Economic Forum*, Davos, Svizzera. Presentazione di un lavoro su private equity commissionato dal WEF.

Febbraio 2008: *Finance Symposium*. Svizzera.

Gennaio 2009: "Are LBOs Boards Efficient?" American Finance Association Meetings.

## Comitati per Conferenze

- American Finance Association: 2003.
- Western Finance Association: 1998-present.
- Utah Winter Finance Conference: 2001-present.
- Financial Intermediation Research Society: 2004-present.
- European Financial Management Association: 2004-present.
- European Economic Association: 1998, 2000, 2004, 2005.
- European Econometric Society Meetings: 1998, 1999, 2000, 2003.
- European Finance Association: 1998, 1999, 2000, 2003, 2004, 2010.

## **Referee**

Journal of Finance, The Review of Financial Studies, American Economic Review, The Journal of Political Economy, The Review of Economic Studies, The Journal of Economic Theory, The RAND Journal of Economics, Econometrica, The Journal of Financial Economics, Journal of Corporate Finance, The Journal of the European Economic Association, The Economic Journal, The Journal of Public Economics, The Journal of Empirical Finance, Economica, Economic System, International Economic Review, European Economic Review, International Journal of Industrial Organization, Journal of Industrial Economics.

London, March 31, 2017

## Incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società

**COFIDE Spa** dall'Aprile 2010, membro del consiglio di amministrazione (non executive, indipendente) e del comitato controllo e rischi. **Incarico scaduto il 25 Aprile 2016.**

**Swiss Re Europe** dal Giugno 2013, membro del consiglio di amministrazione (non executive, indipendente) e del Finance & Risk Committee.

**Swiss Re International** dal Giugno 2013, membro del consiglio di amministrazione (non executive, indipendente) e del Finance & Risk Committee.

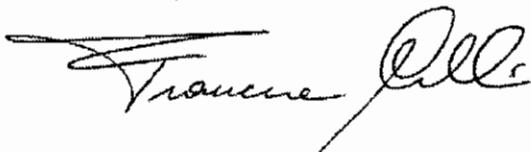
**Swiss Re Holding** dal Giugno 2013, membro del consiglio di amministrazione (non executive, indipendente) e del Finance & Risk Committee.

**Intesa SanPaolo SpA** dall'Aprile 2016, membro del consiglio di amministrazione (non executive, indipendente) e del Comitato rischi.

Si noti che per Swiss Re Europe, Swiss Re Holding e Swiss Re International si tratta dello stesso consiglio.

Francesca Cornelli, 31 Marzo 2017

---



**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE**

Il sottoscritto Dario Frigerio, nato a Monza, il 24/06/1962, codice fiscale FRGDRA62H24F704C, residente in Milano, via Pantano, n. 15

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, il 4 maggio 2017, alle ore 11.00, in Rozzano (Milano), Viale Toscana n. 3,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 9) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto nella Relazione Illustrativa degli Amministratori ("Relazione") predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, alle raccomandazioni – ivi previste – riguardanti la composizione, la durata e i compensi dell'organo (oggetto di deliberazione a maggioranza assoluta delle azioni presenti in Assemblea, sulla base delle proposte che i soci vorranno formulare) nonché le caratteristiche dei candidati,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

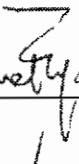
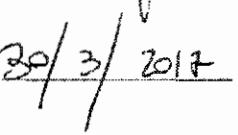
dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;
- di non ricadere in alcuna delle situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ. e di non assumere o esercitare cariche tra imprese o gruppi di imprese concorrenti, con Telecom Italia S.p.A.;
- di possedere esperienza, competenza e professionalità adeguate in relazione alle dimensioni ed al settore di appartenenza di Telecom Italia come come indicate nella Relazione;

- di depositare il *curriculum vitae*, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto e di autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede   
  
Data   
30/3/2017

## DICHIARAZIONE DI INDEPENDENZA

Il sottoscritto Dario Frigerio, nato a Monza, il 24/06/1962, codice fiscale FRGDRA62H24F704C, residente in Milano, via Pantano, n. 15

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, il 4 maggio 2017, alle ore 11.00, in Rozzano (Milano), Viale Toscana n. 3,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 9) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto nella Relazione Illustrativa degli Amministratori ("Relazione") predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, alle raccomandazioni – ivi previste – riguardanti la composizione, la durata e i compensi dell'organo (oggetto di deliberazione a maggioranza assoluta delle azioni presenti in Assemblea, sulla base delle proposte che i soci vorranno formulare) nonché le caratteristiche dei candidati,

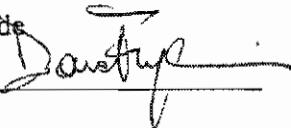
tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate e dall'art. 9 dello statuto sociale nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e, più in generale, ai sensi dello statuto sociale e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

In fede



Data

30/3/2017

**Dario Frigerio,**  
**nato a Monza il 24-6-62**  
**Sposato, 2 figli**  
**Residente a Milano**

Si laurea con lode nel 1986 in Economia Politica all'Università Bocconi di Milano, dove rimane per un periodo come assistente di Finanza Internazionale.

Dopo il servizio militare presso la Guardia di Finanza, inizia la sua carriera professionale al Credito Italiano come analista finanziario e nel 1991 alle dirette dipendenze del Direttore Finanziario del Gruppo Bancario si occupa degli investimenti di portafoglio di proprietà e dell'asset liability management della banca.

Successivamente, a partire dal 1996 prende parte attiva nella definizione ed esecuzione della strategia di asset management del Gruppo Unicredit, diventando responsabile degli investimenti prima a Milano e poi a Dublino, nell'ambito del processo di sviluppo e internazionalizzazione dell'attività.

Nel 2001, dopo l'acquisizione del gruppo Pioneer Investment a Boston, diventa Amministratore Delegato della nuova società risultante dalla fusione del perimetro americano con quello europeo, operante in più di 15 paesi e si trasferisce a Boston da dove presiede la crescita mondiale del Gruppo, che passa attraverso aperture di sedi commerciali e operative in Europa e Asia e il rafforzamento degli hub di investimento a Milano, Boston, Dublino e Singapore.

Torna a Milano nel 2002, quando viene costituita la subholding Pioneer Global Asset Management e ne diventa amministratore delegato.

Nel 2004, dopo la nuova ristrutturazione del Gruppo Unicredit, ottiene anche la responsabilità del Private Banking e viene nominato Vice Direttore Generale del gruppo UniCredito e Amministratore Delegato di Unicredit Private Banking, con sede in Torino.

Entra nell'Executive Committee del gruppo Unicredit in riporto diretto all'amministratore delegato.

Dopo le acquisizioni del Gruppo tedesco HVB e del Gruppo austriaco Bank Austria nel 2006 e nel 2007 di Capitalia, allarga la sua area di responsabilità a tutto il Wealth Management internazionale del Gruppo, con una presenza in più di 25 paesi nel mondo, per un totale di massa gestita e amministrata per conto della clientela che supera i 500 mld di euro tra Private Banking, Asset Management, online banking e reti promotori con oltre 5000 dipendenti e un risultato netto divisionale totale che supera il miliardo di euro nel 2007.

Nei ruoli di vice direttore generale nel gruppo Unicredit, di amministratore delegato di Pioneer e di Unicredit Private Banking ha ricoperto numerose responsabilità di governance come director esecutivo e membro di comitati esecutivi e gestionali.

Ha ricoperto inoltre posizioni di presidenza e vicepresidenza di banche società di gestione italiane ed estere (tra cui Finco, Xelion e Dat) ed è stato membro del consiglio di sorveglianza di HVB in Germania e Bank Austria in Austria, entrambe società quotate.

Invitato permanente ai consigli di Unicredit Group dal 2004 al 2008.

Lascia il Gruppo nel febbraio del 2010 e dopo una fase di collaborazione con Boston Consulting si accorda con Citigroup dove svolge il ruolo di senior advisor nel segmento dell'asset management, perimetro Europe, Middle East and Africa.

Nel Novembre 2011 diviene amministratore delegato di Prelios SGR, società leader nella consulenza e nella gestione del risparmio in fondi immobiliari, con un patrimonio di terzi di circa 6 mld di AUM e un totale di 22 fondi e un parco di investitori retail e primari istituzionali domestici ed internazionali. Lascia la società nel 2013.

Attualmente è Vicepresidente di Fondazione Fiera Milano, tra le altre attività azionista di maggioranza di Fiera Milano (società quotata), ricopre funzioni di amministratore indipendente e presidente di comitati di governance presso società quotate e non (tra le quali Leonardo Finmeccanica e Poste Vita) e collabora come Senior Advisor con soggetti istituzionali domestici ed internazionali, quali Fondazioni, Società di Investimento e Fondi, nel segmento dell'Asset Management, del Private Equity e del Private Banking.

È socio di minoranza di società operanti nel settore del Private Banking e Insurance.

ELENCO INCARICHI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RICOPERTI

Il sottoscritto Dario Frigerio, nato a Monza il 24/6/1962, codice fiscale FRGDRA62H24F704C, residente in Milano, via Pantano, n. 15, dichiara di ricoprire attualmente incarichi di amministratore non esecutivo nelle seguenti società:

LEONARDO FINMECCANICA S.p.A

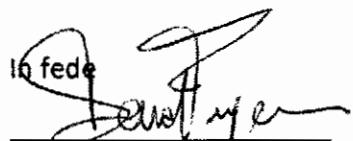
POSTE VITA S.p.A

OBJECTWAY S.p.A.

ALBERTINI S.p.A.

YOU INVEST S.p.A.

BUSINESS INNOVATION LAB S.p.A

In fede  
  
Data  
31/3/2017

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE**

Il sottoscritto Danilo Vivarelli, nato a La Spezia, il 6 giugno 1964, codice fiscale VVRDNL64H06E463U, residente in Milano, via Coluccio Salutati, n. 7

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, il 4 maggio 2017, alle ore 11.00, in Rozzano (Milano), Viale Toscana n. 3,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 9) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto nella Relazione Illustrativa degli Amministratori ("Relazione") predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, alle raccomandazioni – ivi previste – riguardanti la composizione, la durata e i compensi dell'organo (oggetto di deliberazione a maggioranza assoluta delle azioni presenti in Assemblea, sulla base delle proposte che i soci vorranno formulare) nonché le caratteristiche dei candidati,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;
- di non ricadere in alcuna delle situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ. e di non assumere o esercitare cariche tra imprese o gruppi di imprese concorrenti, con Telecom Italia S.p.A.;
- di possedere esperienza, competenza e professionalità adeguate in relazione alle dimensioni ed al settore di appartenenza di Telecom Italia come indicate nella Relazione;

- di depositare il *curriculum vitae*, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto e di autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede

Dario Vivarelli

Data

3/4/2017

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Danilo Vivarelli, nato a La Spezia, il 6 giugno 1964, codice fiscale VVRDNL64H06E463U, residente in Milano, via Coluccio Salutati, n. 7

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, il 4 maggio 2017, alle ore 11.00, in Rozzano (Milano), Viale Toscana n. 3,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 9) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto nella Relazione Illustrativa degli Amministratori ("Relazione") predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, alle raccomandazioni – ivi previste – riguardanti la composizione, la durata e i compensi dell'organo (oggetto di deliberazione a maggioranza assoluta delle azioni presenti in Assemblea, sulla base delle proposte che i soci vorranno formulare) nonché le caratteristiche dei candidati,

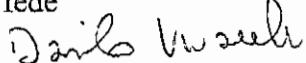
tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

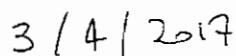
dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate e dall'art. 9 dello statuto sociale nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e, più in generale, ai sensi dello statuto sociale e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

In fede



Data





## DANILO VIVARELLI

Nazionalità: italiana

Nato a: La Spezia, 6 giugno 1964

### STUDI E CONOSCENZA DELLE LINGUE

|                |   |
|----------------|---|
| Giugno 1989    | Laurea in Scienze dell'Informazione, Università degli Studi di Pisa         |
| Luglio 1983    | Diploma di Maturità Scientifica, Liceo Scientifico A. Pacinotti (La Spezia) |
| Lingue parlate | Italiano, inglese, francese   |

### ATTUALE ESPERIENZA PROFESSIONALE

**Da settembre 2015 Direttore Generale di Call & Call**, società attiva nel mercato del Business Process Outsourcing; 7 sedi in Italia, presenza internazionale e circa 2.500 dipendenti. Ruolo a diretto riporto del Consiglio di Amministrazione con responsabilità sul P&L della società

### PRECEDENTI ESPERIENZE PROFESSIONALI

**Da aprile 2006 ad aprile 2015 per Dada SpA** (società quotata alla Borsa di Milano) Consigliere di Amministrazione Indipendente, Presidente del Comitato Remunerazioni e dell'Organismo di Vigilanza

**Da febbraio 2000 a ottobre 2014 in Fastweb**, società di telecomunicazioni che fornisce servizi di Internet a banda larga, telefonia fissa e mobile a clienti residenziali, Piccole Medie Imprese e grandi aziende

*Da aprile 2010 a ottobre 2014 Direttore Business Unit Consumer. Membro del Comitato Direttivo*

- Responsabilità del P&L per il mercato Consumer (Residenziale + Partite IVA)
- Gestione di un'organizzazione (1.200 persone) composta da Marketing, Vendite, Comunicazione, Customer Operations, Planning, Processi
- Principali attività: strategia sul mercato Consumer, ideazione offerta e realizzazione go-to-market, gestione del ciclo di vita del cliente dall'acquisizione alla gestione operativa

*Ottobre 2006 - Aprile 2010 Chief Strategy Officer. Membro del Comitato Direttivo*

- Definizione della strategia e relativa comunicazione interna ed esterna all'azienda
- Preparazione del Business Plan della società e consolidamento con la capogruppo (Swisscom)
- Analisi del potenziale di sviluppo dei nuovi business, conclusione di accordi strategici e operazioni di M&A

*Gennaio 2004 – Settembre 2006 Direttore Area Nord-Est*

- Responsabilità del P&L per l'area assegnata (Emilia-Romagna e Triveneto).
- Coordinamento delle attività sul territorio tramite un'organizzazione costituita da Vendite Indirette, Vendite Large Account, Customer Operations, Rete, funzioni di Staff (220 persone + 600 di indotto)

## **FASTWEB <continua>**

*Settembre 2001 - Dicembre 2003 Direttore Generale, e.BisMedia (100% FASTWEB)*

- Responsabilità del P&L della società che definisce e sviluppa l'offerta di IP-TV
- Coordinamento di tutte le attività tramite un'organizzazione di 50 persone (Marketing, Editoriale, Produzione)
- Consigliere di amministrazione di Rai Click (RAI 60%, FASTWEB 40%) da Dicembre 2001 a Marzo 2004

*Settembre 2000 – Settembre 2001 Direttore Commerciale, Rai Click (RAI 60%, FASTWEB 40%)*

- Start-up della società e lancio commerciale del servizio di Video on Demand RAI su rete FASTWEB con responsabilità di Marketing e Comunicazione, Vendite, Sviluppo Prodotti e Servizi

*Febbraio – Settembre 2000 Marketing & Sales, Dix.it (consorzio con IFIL, Banca di Roma, AEM, Pirelli, Securfin, e.Planet)*

- Start-up del consorzio per la partecipazione alla gara di assegnazione delle licenze UMTS in Italia e coordinamento delle attività relative all'area Marketing e Vendite

## **Maggio 1997 – Febbraio 2000, Vodafone (già Omnitel Pronto Italia)**

*Dicembre 1998 – Febbraio 2000 Marketing Manager, Servizi a Valore Aggiunto e Dati*

- Definizione dell'offerta, analisi del conto economico e gestione dei progetti di realizzazione e manutenzione all'interno della Divisione Consumer

*Maggio 1997 – Dicembre 1998 Responsabile Business Development - Direzione Strategy & Development*

- Analisi del potenziale di sviluppo dei nuovi business, con valutazione dell'impatto sugli indirizzi strategici della società e formulazione dei relativi piani economico-finanziari

## **Maggio 1991 – Maggio 1997, Marconi**

*Dicembre 1994 – Maggio 1997 Marketing Manager, Alenia Marconi Communications*

- Definizione e sviluppo offerta per prodotti e servizi nella Divisione Telematica e Trasporti (sistemi di esazione pedaggio e gestione di flotte di veicoli)

*Maggio 1991 – Dicembre 1994 Product Planning & Marketing, Divisione Sistemi Telematici*

- Pianificazione e coordinamento dello sviluppo di sistemi per la gestione di reti di telecomunicazioni (requisiti funzionali, analisi dei costi, obiettivi di prezzo e tempi di introduzione sul mercato)

**Settembre 1989 – Maggio 1991, Sinap.** Attività di consulenza su prodotti e servizi informatici per Enti Locali e per le PMI in ambito regionale (Liguria)

## SCHEDA PERSONA COMPLETA

## VIVARELLI DANILO



TX7FTN

Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.

## DATI ANAGRAFICI

|                |  |
|----------------|--|
| Nato           | a LA SPEZIA(SP) il 06/06/1964                          |
| Codice fiscale | VVRDNL64H06E463U                                       |
| Domicilio      | MILANO (MI) VIA<br>FRANCESCO CARACCIOL<br>51 cap 20155 |

## SOGGETTO IN CIFRE

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| Cariche attuali                    | 0 |
| Imprese in cui è presente          | 0 |
| - come Rappresentante dell'Impresa | 0 |
| <b>Informazioni storiche</b>       |   |
| Cariche recessse                   | 6 |
| Imprese in cui era presente        | 4 |

Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al Registro Imprese, relativa all'impresa  
E.BISMEDIA S.P.A.

Numero REA: MI - 1621396

## Indice

|  |   |
|--|---|
| 1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche .....                     | 2 |
| 2 Informazioni storiche: cariche iscritte nel Registro Imprese e non più ricoperte ..... | 2 |

### 1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche

*Nessuna informazione presente*

### 2 Informazioni storiche: cariche iscritte nel Registro Imprese e non più ricoperte

| Denominazione  | Stato impresa | Carica                              |
|--|---------------|-------------------------------------|
| E.BISMEDIA S.P.A.<br>C.F. 13157400154                    | cancellata    | consigliere<br>consigliere delegato |
| DADA S.P.A.<br>C.F. 04628270482                          |               |                                     |
| RAI CLICK S.P.A.<br>C.F. 13218320151                     | cancellata    |                                     |
| QXN - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI<br>C.F. 09080161004 |               |                                     |

#### E.BISMEDIA S.P.A.

SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO

Sede legale: MILANO (MI) VIA CARACCIOLI FRANCESCO 51 CAP 20155

Posta elettronica certificata: EBISMEDIASPA@LEGALMAIL.IT

Codice Fiscale: 13157400154

Numero REA: MI- 1621396

#### Cancellazione

Stato impresa: CANCELLATA

Data cancellazione: 17/09/2013

#### Attività

Impresa INATTIVA

Classificazione ATECORSI 2007:

Attività: 59.13 - Attività di distribuzione cinematografica, di video e di programmi televisivi

#### Cariche ricoperte al momento della cancellazione

**consigliere**

Nominato con atto del 22/03/2012

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2014

**consigliere delegato**

Nominato con atto del 22/03/2012

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2014

#### Cariche cessate

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:

AMMINISTRATORE DELEGATO DATA NOMINA 28/06/2010

Data iscrizione nel Registro Imprese: 19/04/2011

Numero protocollo: 77744/2011

Data protocollo: 18/04/2011

**DADA S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: FIRENZE (FI) VIALE DELLA GIOVINE ITALIA 17 CAP 50122  
Posta elettronica certificata: DADASPA@DADAPEC.COM  
Codice Fiscale: 04628270482  
Numero REA: FI- 467460

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 26/01/1995  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 59.11 - Attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi

*Cariche cessate*

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
CONSIGLIERE DATA NOMINA 24/04/2012 DURATA: ESERCIZI PER ANNI/ESERCIZI: 03  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 02/07/2015  
Numero protocollo: 39304/2015  
Data protocollo: 28/05/2015

**RAI CLICK S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI  
Sede legale: MILANO (MI) CORSO SEMPIONE 27 CAP 20145  
Codice Fiscale: 13218320151  
Numero REA: MI- 1631832

*Cancellazione*

Stato impresa: CANCELLATA  
Data cancellazione: 16/10/2009

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 11/09/2000  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 59.11 - Attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi

*Cariche cessate*

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
CONSIGLIERE  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 21/09/2004  
Numero protocollo: 205001/2004  
Data protocollo: 20/07/2004

**QXN - SOCIETA' CONSORTILE  
PER AZIONI**

SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI  
Sede legale: ROMA (RM) PIAZZALE LUIGI STURZO 23 CAP 00144  
Posta elettronica certificata: QXN.AFFARI.SOCIETARI@PEC.FASTWEB.IT  
Codice Fiscale: 09080161004  
Numero REA: RM- 1137993

*Attività*

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 15/09/2006  
Classificazione ATECORI 2007:  
Attività: 61.1 - Telecomunicazioni fisse

*Cariche cessate*

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
CONSIGLIERE  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 06/02/2008  
Numero protocollo: 23666/2008  
Data protocollo: 06/02/2008

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE**

Il sottoscritto Borsani Ferruccio, nato a Locate Varesino (CO), il 30-04-1958, codice fiscale BRSFRC58D30E638N, residente in Venegono Inferiore (VA), via Dei Ciclamini, n. 1

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, il 4 maggio 2017, alle ore 11.00, in Rozzano (Milano), Viale Toscana n. 3,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 9) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto nella Relazione Illustrativa degli Amministratori ("Relazione") predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, alle raccomandazioni ivi previste – riguardanti la composizione, la durata e i compensi dell'organo (oggetto di deliberazione a maggioranza assoluta delle azioni presenti in Assemblea, sulla base delle proposte che i soci vorranno formulare) nonché le caratteristiche dei candidati.

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;
- di non ricadere in alcuna delle situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ. e di non assumere o esercitare cariche tra imprese o gruppi di imprese concorrenti, con Telecom Italia S.p.A.;
- di possedere esperienza, competenza e professionalità adeguate in relazione alle dimensioni ed al settore di appartenenza di Telecom Italia come come indicate nella Relazione;

- di depositare il *curriculum vitae*, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto e di autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede



Data

31-MARZO-2012

## DICHIARAZIONE DI INDEPENDENZA

Il sottoscritto Borsani Ferruccio, nato a Locate Varesino (CO), il 30-04-1958, codice fiscale BRSFRC58D30E638N, residente in Venegono Inferiore (VA), via Dei Ciclamini, n. 1

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, il 4 maggio 2017, alle ore 11.00, in Rozzano (Milano), Viale Toscana n. 3.
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 9) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto nella Relazione Illustrativa degli Amministratori ("Relazione") predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, alle raccomandazioni – ivi previste – riguardanti la composizione, la durata e i compensi dell'organo (oggetto di deliberazione a maggioranza assoluta delle azioni presenti in Assemblea, sulla base delle proposte che i soci vorranno formulare) nonché le caratteristiche dei candidati.

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci.

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate e dall'art. 9 dello statuto sociale nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e, più in generale, ai sensi dello statuto sociale e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

In sede



Data

31 - MARZO - 2017

# BORSANI Ferruccio

## SINTESI PROFILO

Sono un Executive Manager con una provata esperienza e capacita' di guidare la crescita dei profitti e nel conquistare nuove quote di mercato. Ho un naturale orientamento e passione nel definire modelli e obiettivi sfidanti per migliorare il servizio ai clienti ed ho consolidato rilevanti esperienze e risultati nel guidare l'organizzazione a raggiugere obiettivi eccellenti in queste aree. Con una costante attenzione agli economics ed agli elementi quantitativi e con una efficace gestione del team ho saputo raggiugere un elevato livello di crescita e profitabilita' del business gestito.

Sono un Manager che delega, sostiene e stimola le idee innovative anche fuori dai canoni e per questo ho sempre avuto stima dalle persone con cui lavoro. Mi piace creare e definire strategie nuove ma allo stesso tempo mantenere il coinvolgimento nella fase realizzativa. Ritengo di avere una rilevante visione strategica ed una profonda competenza commerciale , elementi fondamentali nell'attuale contesto di mercato.

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Feb 2017-present **Equity Partner and CEO at Domusaura srl** – Amministratore Delegato di Domusaura che con il marchio "Mr Ampere" commercializza smartphone ricondizionati
- Nov 2016-present **Equity Partner Moffu Labs** – Incubator & Venture Capital Investment Club
- Sett 2016-present **Equity Partner and Board Member at ItalianPick srl** – Piattaforma di e-commerce che con il marchio "Lorenzo Vinci" commercializza Gourmet Italian Foods
- Nov 2014-present **Chairman & Senior Business Advisor**  
Presidente del CDA di Solutions 30 Italy e Senior Business Advisor di Gruppo
- Gen2013 – Ott2014 **Vodafone Italia – TLC**  
**Direttore Generale Commerciale & Operativo**  
Ho gestito le Divisioni Consumer, Enterprise, Residential, Commercial Operation e l'unita' Wholesale di Vodafone Italia con 4 mila persone dipendenti oltre alle strutture esterne di vendita e di gestione clienti. Ho avuto la responsabilita' di definire la strategia commerciale, le campagne di comunicazione e gestire le operations di vendita e servizio per 27 milioni di clienti in Italia. Ho avuto la responsabilita' dell'intero conto economico di Vodafone Italia per i servizi mobili, fissi e broadband.
- Sett2006 – Dic2012 **Vodafone Italia - TLC**  
**General Manager Divisione Aziende**  
In questo ruolo ho gestito interamente la Divisione Aziende di Vodafone: strategia commerciale, operations e conto economico.  
Durante la mia gestione la Divisione Aziende ha incrementato la propria quota di mercato di 8% raggiungendo il 40% di market share nel mobile ed il fatturato della Divisione e' cresciuto del 35%.



Jun2002 – Aug2006 **Vodafone Italia – TLC**

***Direttore Commercial Operations***

Ho avuto la responsabilita' di gestire I call centers di Vodafone sia quelli in-house che esterni con uno staff complessivo di 5,000 persone e oltre 200 milioni di euro di spese operative, di coordinare le attivita' di gestione dei clienti sia consumer che aziendali nonche' la gestione del credito.

I risultati ottenuti hanno posizionato le Commercial Operations di Vodafone come un riferimento per il mercato TLC nel contesto Europeo

May1999-May2002 **Vodafone Italia – TLC**

***Direttore Generale Regione Nordest/Nordovest***

Nel ruolo di Direttore dell'Area Nordest e Nordovest ho avuto la responsabilita' del conto economico, della gestione di 3,5 milioni di clienti e di uno staff di 1.800 persone. Ho ottenuto eccellenti risultati commerciali e finanziari grazie ad una revisione dei processi e delle attivita' commerciali.

Oct1996-Apr1999 **Vodafone Omnitel - TLC**

***Direttore CRM***

1992–Sept1996 **DHL International Srl - Logistica**  
***Quality & Partnership Manager***

1986 –1991 **IBM SEMEA Srl**  
***Senior Engineer***

1985 **SIFTA Spa**  
***Engineer***

## **COMPETENZE & ESPERIENZE**

Business Strategy, Business development, Leadership, Profit Generation & Management, P&L and Budget Management, Change Management, Telecommunications Management, Fixed-Mobile Convergence, Commercial Management, Customer Experience, CRM, People Management

## **FORMAZIONE**

1992 **SDA Universita' Bocconi** - Master in Economics and Business Administration

1984 **Politecnico di Milano** – Laurea in Ingegneria Meccanica

**LINGUE :** Italiano, Inglese

## **INFORMAZIONI AGGIUNTIVE :**

Indirizzo : Via dei Ciclamini, 1 – Venegono Inferiore (VA) Italy

Coniugato con due figli

Hobbies: lettura, motorsports, sci e pittura contemporanea

*Autorizzo l'uso delle informazioni contenute nel presente documento secondo il Dlsg 196/2003.*



INCARICHI DI AMMINISTRATORE RICOPERTI DA FERRUCCIO BORSANI :

- 1) Societa' SOLUTIONS 30 Italia S.r.l. - P.IVA 06141270964 - Presidente CDA
- 2) Societa' DOMUSAURA S.r.l. - P.IVA 03614640138 - Amministratore Delegato



Two handwritten signatures are present. The first signature on the left appears to read 'Ferruccio Borsani'. The second signature on the right is less clear but includes a stylized 'G' and some other characters.