



ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI ORDINARI  
 DI TIM S.p.A.  
 24 APRILE 2018

LISTA DEI CANDIDATI ALLA CARICA DI SINDACO PRESENTATA DAL SOCIO VIVENDI S.A.

Il Socio VIVENDI S.A., che complessivamente detiene il 23,94% del capitale avente diritto di voto nell'Assemblea Ordinaria di TIM S.p.A., ha presentato la seguente lista di candidati alla carica di Sindaco:

Candidati per la carica di Sindaco effettivo

- |                              |                                       |
|------------------------------|---------------------------------------|
| 1. Fazzini Marco             | nato a Firenze il 12 ottobre 1974     |
| 2. Schiavone Panni Francesco | nato a Roma il 16 aprile 1954         |
| 3. De Martino Giulia         | nata a Roma il 2 giugno 1978          |
| 4. Mastrapasqua Pietro       | nato a Roma il 3 maggio 1958          |
| 5. Vanzetta Mara             | nata a Cavalese (TN) il 16 marzo 1967 |

Candidati per la carica di Sindaco supplente

- |                              |                                  |
|------------------------------|----------------------------------|
| 1. Coppola Antonia           | nata a Napoli il 3 novembre 1970 |
| 2. Balelli Andrea            | nato a Roma il 26 febbraio 1975  |
| 3. Talamonti Maria Francesca | nata Roma il 5 gennaio 1978      |
| 4. Tirdi Silvio              | nato a Roma il 7 settembre 1954  |

**Assemblea Telecom Italia S.p.A. del 24 aprile 2018 – dichiarazione del candidato Marco Fazzini alla carica di Sindaco**

Il sottoscritto Marco Fazzini nato a Firenze il 12 ottobre 1974,

premessò che

- A) è stato inserito nella lista di candidati alla carica di Sindaco Effettivo di Telecom Italia S.p.A. (nel seguito anche la “Società”) presentata dal socio Vivendi S.A., in vista all’Assemblea degli azionisti ordinari della Società convocata, in unica convocazione, per il giorno 24 aprile 2018 per deliberare, tra l’altro, in merito alla nomina del Collegio Sindacale;
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto di Telecom Italia S.p.A. prescrivono per l’assunzione della carica di Sindaco della Società;

tutto ciò premesso

il sottoscritto, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di legge e di Statuto,

dichiara

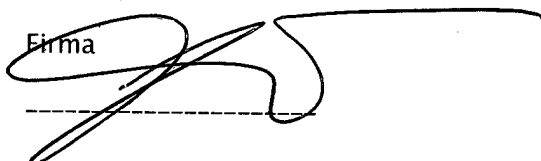
- l’inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità a ricoprire la carica di Sindaco di Telecom Italia S.p.A., il possesso dei requisiti di indipendenza di cui all’art. 148, comma 3, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e all’art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A. nonché dei requisiti di onorabilità e professionalità, prescritti dal Decreto Ministeriale del 30 marzo 2000 n. 162 e dallo Statuto della Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in altre società in misura superiore ai limiti stabiliti dalla normativa vigente;
- di depositare il proprio *curriculum vitae*, recante l’indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, autorizzandone fin d’ora la pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione alla data dell’Assemblea;
- di essere informato e di autorizzare, ai sensi e per gli effetti del decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte di Telecom Italia S.p.A. nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

dichiara inoltre

di accettare la candidatura e l’eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo di Telecom Italia S.p.A.

Firenze, 27 marzo 2018

Firma



# PROF. MARCO FAZZINI

PROFESSORE ORDINARIO DI ECONOMIA AZIENDALE, UNIVERSITÀ EUROPEA DI ROMA

DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE LEGALE

## INFORMAZIONI GENERALI

### CONTATTI

Studio:	Firenze	Via G. Garibaldi, 15 - 50123	T. +39 055 239 8430	marco.fazzini@studiofazzini.it
Università:	Roma	Via Aldobrandeschi, 190 - 00163	T. +39 06 665 431	marco.fazzini@unier.it

### FORMAZIONE

Università degli Studi di Firenze	Laurea in Economia Aziendale con votazione di 110 e lode
Ryerson University, Toronto	Visiting scholar, ECTS
Università degli Studi di Pisa	Ph.D. in Economia Aziendale

## ATTIVITÀ ACCADEMICA

### ATTIVITÀ DIDATTICA IN AMBITO UNIVERSITARIO (ATTUALE)

Università Europea di Roma	Titolare del corso «Bilancio e standard contabili»
Università Europea di Roma	Titolare del corso «International accounting»
Università degli Studi di Firenze	Titolare del corso «Operazioni straordinarie»

### ATTIVITÀ DIDATTICA IN AMBITO POST-UNIVERSITARIO (ATTUALE)

Università degli Studi di Roma "La Sapienza"	Master in «Pianificazione tributaria internazionale»
Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza	Titolare di «Analisi di bilancio» presso il Corso Superiore
Fondazione Ordini Dottori Commercialisti della Toscana	Coordinatore del modulo «Operazioni straordinarie»

## ATTIVITÀ PROFESSIONALE

### ISCRIZIONI

Dottore Commercialista iscritto presso l'Ordine di Firenze al n. 1927.

Revisore legale dei conti, D.M. 18 giugno 2007, pubblicato su G.U. n. 62 del 7 agosto 2007 (n. 145672).

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

Consulente in materia aziendale, fiscale e societaria. In particolare, ha rilasciato pareri e coordinato operazioni aventi ad oggetto: valutazione d'azienda, operazioni di M&A, due diligence, business reporting (OIC e IFRS), sistemi di controllo, riorganizzazione societaria. Membro di collegi arbitrali. Consulente tecnico di ufficio e di parte in sede civile, penale e amministrativa.

Quale membro di organismi di controllo, ricopre attualmente i seguenti incarichi:

1. ASTM S.p.A. (società emittente), presidente del collegio sindacale;
2. Poste Vita S.p.A. (Gruppo Poste Italiane), presidente del collegio sindacale;
3. Compagnia Aeronautica Italiana S.p.A., presidente del collegio sindacale;
4. Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Firenze, presidente del collegio sindacale;
5. Galileo TP Process Equipment S.r.l., componente del collegio sindacale;
6. Bluclad S.r.l., sindaco unico.

## ATTIVITÀ DI RICERCA E ISTITUZIONALE

### ATTIVITÀ DI RICERCA E ISTITUZIONALE (ATTUALE)

Direttore dell'Osservatorio Italiano sui Bilanci, Roma.

Delegato del Rettore per i rapporti con imprese e territorio, Università Europea di Roma.

Membro della commissione «Principi Contabili Nazionali» dell'OIC (Organismo Italiano di Contabilità)

Coordinatore dell'area «Dal bilancio all'integrated reporting» del GdL nazionale Sidrea «Controllo di gestione».

Membro del Comitato direttivo della Collana di studi di Management, Economia e Diritto delle Imprese (MAED)

Membro del Comitato scientifico della rivista «Controllo di gestione» (editore Wolters Kluwer).

### MEMBERSHIPS

Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA); Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR); Società Italiana Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA); European Accounting Association (EAA); European Institute for Advanced Studies

in Management (EIASM).

## PUBBLICAZIONI

### MONOGRAFIE

1. BAGNOLI L., FAZZINI M. (1999), *Euro e bilancio*, Padova, Cedam, ISBN: 978-88-132-2185-0.
2. FAZZINI M. (2003), *La valutazione delle aree strategiche di affari in un'ottica integrata*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-4789-0.
3. FAZZINI M. (2004), *L'applicazione dell'impairment test agli intangible assets. Un confronto fra i principi contabili internazionali*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-5612-0.
4. FAZZINI M. (2006), *Aggregazioni, accordi e alleanze tra imprese*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-7783-5.
5. FAZZINI M. (2007), *Le alleanze strategiche fra compagnie aeree. Processi operativi, strumenti di controllo e misurazione delle performances*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-9522-8.
6. FAZZINI M. (2008), *Lo yield management*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-9922-6.
7. FAZZINI M. (2009), *Analisi di bilancio. Metodi e strumenti per l'interpretazione delle dinamiche aziendali*, Milano, Ipsoa, (seconda ed. 2011, terza ed. 2013, quarta ed. 2015, quinta ed. 2017), ISBN: 978-88-217-4133-3.
8. FAZZINI M., ABRIANI N. (2011), *Turnaround management*, Milano, Ipsoa, ISBN: 978-88-217-3555-4.
9. FAZZINI M., (2015), *Due diligence*, Milano, Ipsoa, ISBN: 978-88-217-5279-7.
10. FAZZINI M., (2016), *Bilancio e fondamenti d'impresa per giuristi*, Milano, Ipsoa, ISBN: 978-88-217-6048-8.
11. FAZZINI M., (2018), *Business valuation. Theory and practice*, New York, Plagrove Macmillan, IBAN: 978-3-319-89493-5

### ARTICOLI E CONTRIBUTI

1. FAZZINI M. (1999), *Vincenzo Masi. I primi studi sull'analisi di bilancio*, in G. Catturi (editor), «Ritratti d'autore n. 2», Siena, Stamperia della Facoltà di Economia, pp. 59-71.
2. FAZZINI M. (2000), *L'indagine prospettiva di Alberto Ceccherelli fra la tradizione italiana e la dottrina anglosassone*, in «Atti del V Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria», *La Ragioneria verso il terzo Millennio tra continuità e rinnovamento*, Padova, Cedam, pp. 279-292, ISBN: 978-88-132-2926-9.
3. FAZZINI M. (2000), *Dal sistema informativo al network informativo. L'impatto di internet sulla operatività delle aziende: prime riflessioni*, Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, vol. 100 (3/4), pp. 120-133, ISSN: 1593-9154.
4. BONACCHI M., FAZZINI M. (2001), *L'utilizzo della contabilità generale ai fini gestionali nelle imprese multibusiness: un modello di analisi della redditività*, in L. Marchi (editor), «L'utilizzo della contabilità generale per il controllo di gestione», Pisa, SEU, pp. 73-117, § 5.
5. FAZZINI M., FICI L. (2001), *Il Banco de' Medici: evoluzione di una holding bancaria attraverso le fonti documentali*, Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, vol. 101 (11/12), 2001, pp. 655-666, § 3 e 4., ISSN: 1593-9154.
6. FAZZINI M. (2002), *Corporate governance, assegnazione di stock option e creazione di valore. Problemi e prospettive nelle imprese multi-ASA*, in «Atti del convegno di studio 'L'evoluzione degli assetti di corporate governance'», Bologna, Clueb, pp. 11-40, ISBN: 884911964X.
7. FAZZINI M. (2002), *Il business reporting attraverso internet. Quando la comunicazione diventa strategica*, Rivista dei Dottori Commercialisti, vol. 53 (1), pp. 99-127, ISSN: 0485-2281.
8. BAGNOLI L., FAZZINI M. (2002) *Il finanziamento di un'impresa cooperativa attraverso l'emissione di azioni di partecipazione cooperativa*, Analisi Finanziaria, n. 47, pp. 4-25, § 4-10, ISSN: 1974-8078.
9. FAZZINI M., FICI L. (2003), *Nascita, sviluppo e declino di una holding bancaria. Il caso del Banco mediceo attraverso la lettura dei libri contabili*, in «Atti del VI Convegno Nazionale di Storia della Ragioneria», Roma, Istituti editoriali e poligrafici internazionali, pp. 437-461, § 3, 5, 6, ISBN: 88-85333-48-6.
10. FAZZINI M., TERZANI S. (2005), *Qualità dell'informazione e giudizio degli analisti. La comunicazione d'impresa fra etica e efficacia*, Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, vol. 105 (5/6), pp. 276-294, § 1, 2 e 5, ISSN: 1593-9154.
11. FAZZINI M. (2006), *Il governo del portafoglio strategico nelle imprese multibusiness*, Controllo di gestione, vol. 3 (2), pp. 6-18, ISSN: 1828-4205.
12. FAZZINI M., TERZANI S. (2006), *Forma ed elementi del bilancio e del rendiconto finanziario*, in AA.VV. «IAS/IFRS: problemi e opportunità. La prima applicazione dei principi contabili internazionali», Milano, Il Sole 24 Ore, pp. 19-41, § da 2.1 a 2.11.3, ISBN: 978-88-324-6016-2.
13. FAZZINI M. (2007), *«Yield management» per il controllo strategico nelle compagnie aeree*, Controllo di gestione, vol. 4 (1), pp. 16-26, ISSN: 1828-4205.
14. FAZZINI M. (2007), *Il controllo strategico nelle alleanze fra imprese: il caso delle compagnie aeree*, Controllo di gestione, vol. 4 (2), pp. 43-54, ISSN: 1828-4205.
15. FAZZINI M. (2007), *L'activity based costing per "pilotare" l'assetto delle compagnie aeree*, Controllo di gestione, vol. 4 (5), pp. 44-53, ISSN: 1828-4205.
16. FAZZINI M., FERRARA G., SCALETTI A. (2008), *Yield management in cruise shipping companies. The case MSC*, IAME & ATLAS Conference: «Cruise shipping opportunities and challenges» Proceedings, pp. 23-34, § 3, 3.1, 3.2, 3.3, 4, ISBN: 978-88-896-7716-2.

17. FAZZINI M., TERZANI S. (2008), *Una proposta di balanced scorecard nelle imprese del sistema moda*, Controllo di gestione, vol. 5 (1), pp. 47-58, § 2, 3, 6, 7, 8, ISSN: 1828-4205.
18. FAZZINI M. (2008), *Il metodo finanziario*, in S. Pozzoli (editor), "Valutazione d'azienda", Milano, Ipsoa, pp. 117-143, ISBN: 978-88-217-4153-1.
19. FAZZINI M., VALERI M. (2008), *Il controllo dei progetti sviluppati su commessa*, Controllo di gestione, Vol. 5 (4), pp. 46-55, § 1, 2, 2.1, 2.2, 3, 6, ISSN: 1828-4205.
20. FAZZINI M. (2008), *L'università e la persona: dall'unicum al continuum*, Universitas, n. 108, pp. 21-25, ISSN: 2283-9119.
21. FAZZINI M., FICI L., TERZANI S. (2008), *Banco de' Medici: The history of a financial holding by its accountability system*, 12th World Congress of Accounting Historians, Congress Proceedings, Vol. II, pp. 2097-2118, § 1, 2, 3, 5, 7, 9, ISBN: 978-97-501-9607-2.
22. FAZZINI M. (2009), *I fondamenti dello yield management per il controllo di gestione di attività complesse*, Controllo di gestione, Vol. 6 (1), pp. 15-25, ISSN: 1828-4205.
23. FAZZINI M. (2009), *I principi di redazione del bilancio*, in A. Bandettini, G. Liberatore, M. Mulazzani (editors), "Verso la riforma delle norme in materia di bilancio di esercizio. Alcuni contributi a partire dalla Guida operativa OIC", Milano, F. Angeli, pp. 1-16, ISBN: 978-88-568-0730-1.
24. FAZZINI M. (2009), *Analisi di redditività e politiche di pricing: nello yield management il giusto mix*, Controllo di gestione, Vol. 6 (3), pp. 1-11, ISSN: 1828-4205.
25. FAZZINI M., MALQUORI G. (2009), *Imprese casearie: dal sistema di costing alla misurazione delle performances*, Controllo di gestione, Vol. 6 (5), pp. 47-53, ISSN: 1828-4205.
26. FAZZINI M. (2009), *L'analisi di bilancio delle imprese in crisi*, Amministrazione & Finanza, Vol. 24 (10), pp. 44-52, ISSN: 1971-5013.
27. FAZZINI M. (2009), *Abuso del diritto e libertà di iniziativa economica: l'incerto confine stabilito dalla Cassazione*, Pratica fiscale e professionale, Vol. 26 (39), pp. 25-30, ISSN: 2239-2386.
28. FAZZINI M., FICI L., TERZANI S. (2009), *Banco de' Medici: the first case of a financial holding*, in N. Petrukhin, S. Terzani, "History of accounting, business administration doctrines and development of new methods of management in Italy and in Russia", Rome, Rirea, pp. 23-44, § 1, 5, 7, ISBN: 978-88-960-0444-9.
29. FAZZINI M., TERZANI S. (2009), *Developing a balanced scorecard in fashion industry. Empirical evidence in Italian system*, in N. Petrukhin & S. Terzani, "History of accounting, business administration doctrines and development of new methods of management in Italy and in Russia", Rome, Rirea, pp. 192-216, § 5, 6.3, 6.4, 7, ISBN: 978-88-960-0444-9.
30. FAZZINI M. (2010), *Il controllo di gestione negli studi professionali*, Controllo di gestione, Vol. 7 (2), pp. 47-53, ISSN: 1828-4205.
31. FAZZINI M. (2010), *La crisi nella prospettiva patrimoniale: dall'analisi degli indicatori ai driver di intervento*, Amministrazione & Finanza, Vol. 25 (4), pp. 56-64, ISSN: 1971-5013.
32. FAZZINI M. (2010), *La crisi nella prospettiva reddituale: analisi, indicatori e driver di intervento*, Amministrazione & Finanza, Vol. 25 (5), pp. 51-59, ISSN: 1971-5013.
33. FAZZINI M., TERZANI S. (2010), *Sistema di governance e misurazione delle performance. Un'analisi nel settore del trasporto aereo*, in F. Fortuna (editor), "La corporate governance nell'esperienza nazionale e internazionale. Aspetti comparativi e profili evolutivi", Bologna, Il Mulino, pp. 399-419, § 1, 3, 4, 5, 6, ISBN: 978-88-151-3918-4.
34. FAZZINI M. (2010), *Aggregazioni, accordi e alleanze tra imprese*, in F. Giunta, M. Mulazzani (editors), "L'analisi dei bilanci delle società di public utilities. Effetti del passaggio agli IAS/IFRS", Milano, F. Angeli, pp. 41-78, ISBN: 978-88-568-3239-6.
35. FAZZINI M., RUSSO A. (2010), *The harmonization of consolidated financial statement. Unresolved problem*, in N. Petrukhin & S. Terzani, "History of accounting, business administration doctrines and development of new methods of management in Italy and in Russia", Rome, Rirea, ISBN: 978-88-960-0457-9.
36. FAZZINI M. (2010), *La crisi d'azienda nella prospettiva finanziaria: dai flussi ai driver di intervento*, Amministrazione & Finanza, Vol. 25 (7), pp. 75-81, ISSN: 1971-5013.
37. FAZZINI M., TANZI A. (2010), *Il sistema di controllo nell'healthcare technology: il caso Moretti S.p.A.*, Controllo di gestione, Vol. 7 (4), pp. 45-51, ISSN: 1828-4205.
38. FAZZINI M., RUSSO A. (2010), *Il controllo di gestione negli interventi di edilizia residenziale*, Controllo di gestione, Vol. 7 (5), pp. 31-37, ISSN: 1828-4205.
39. FAZZINI M. (2010), *Le diverse prospettive di valorizzazione del capitale*, in G. Ferrara (editor), "Manuale di economia aziendale", Milano, McGraw-Hill, § 12.3.1, ISBN: 978-88-386-6534-9.
40. FAZZINI M. (2010), *Dal linguaggio dei bilanci al sistema dei bilanci*, in A. Bandettini (editor), "Scritti in onore di Sergio Terzani", Milano, F. Angeli, pp. 131-141, ISBN: 978-88-568-3560-1.
41. FAZZINI M., PROFETI D. (2011), *Il controllo di gestione nelle cooperative vinicole*, Controllo di gestione, Vol. 8 (3), pp. 37-44, ISSN: 1828-4205.
42. FAZZINI M. (2011), *Il budget finanziario nelle imprese alimentari*, Controllo di gestione, Vol. 8 (4), pp. 43-50, ISSN: 1828-4205.
43. FAZZINI M., MODICA P., SCANU E. (2011), *Yield management in the hospitality industry: some evidences from Italian experiences*, in "1st EIASM International Conference on Tourism Management and Tourism related issues Proceedings", § 4, 5 e 6, ISSN: 2223-9014.
44. FAZZINI M., MODICA P., SCANU E. (2011), *Revenue management indicators and performance related measures in hotel industry*, Journal of Hospitality & Tourism, Vol. 9 (1), pp. 35-48, § 4, 5 e 6, ISSN: 0972-7787.
45. FAZZINI M., BILLI G. (2011), *Convention bureau: il business congressuale nella provincia di Firenze*, Controllo di gestione, Vol.

- 8 (5), § 1, 2, 4, 5 e 6, ISSN: 1828-4205.
46. FAZZINI M., CORTESI G. (2011), *Il controllo di gestione nella produzione di luxury goods: il caso Montblanc Leather Division*, *Controllo di gestione*, Vol. 8 (6), § 1, 5, 6 e 7, ISSN: 1828-4205.
  47. FAZZINI M., ANTINORI A. (2011), *La Marchesi Antinori: modello di business e sistema di controllo*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 26 (12), § 1, 2, 4, 5, 6, 7 e 8, pp. 53-59, ISSN: 1971-5013.
  48. FAZZINI M., TRAXLER D. (2012), *Il controllo di gestione nel luxury retail. Il caso Chopard Italia*, *Controllo di gestione*, Vol. 9 (1), ISSN: 1828-4205.
  49. FAZZINI M., DAL MASO L. (2012), *La correlazione tra performances contabili e capitalizzazione di mercato nell'MTA italiano*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 27 (5), § 1, 2, ISSN: 1971-5013.
  50. FAZZINI M., DAL MASO L., LIBERATORE G. (2012), *Tourism destination competitiveness and firm performance through financial crisis: an empirical analysis in the italian hotel industry*, *Proceedings of the "2nd Conference on Tourism Management and Tourism Related Issues"*, Eiasm, ISSN: 2223-9014.
  51. FAZZINI M., BONCIANI A. (2012), *Il sistema di controllo nei laboratori di analisi. Il caso Biochemie Lab*, *Controllo di gestione*, Vol. 9 (4), ISSN: 1828-4205.
  52. FAZZINI M. (2012), *L'impatto delle operazioni straordinarie sul controllo di gestione*, *Controllo di gestione*, Vol. 9 (6), ISSN: 1828-4205.
  53. FAZZINI M., DAL MASO L. (2013), *L'impiego di strumenti statistici nell'analisi di bilancio dei comparables*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 28 (3), ISSN: 1971-5013.
  54. FAZZINI M., DAL MASO L. (2013), *Market performance and corporate disclosure the star case*, *Proceedings of "7th EIASM Conference On Performance Measurement And Management Control"*, ISSN: 2295-1660.
  55. FAZZINI M. (2013), *Il controllo di gestione nella fase di crisi dell'impresa*, *Controllo di gestione*, Vol. 10 (2), ISSN: 1828-4205.
  56. FAZZINI M., BRIGANTE F. (2013), *Il progetto Elite. Analisi delle best practices italiane*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 28 (6), ISSN: 1971-5013.
  57. FAZZINI M. (2013), *Pianificazione e controllo degli investimenti nelle imprese di distribuzione di carburanti*, *Controllo di gestione*, Vol. 10 (4), ISSN: 1828-4205.
  58. FAZZINI M., DAL MASO L. (2013), *L'impatto dell'informativa volontaria sulla capitalizzazione di borsa nel mercato Star*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 28 (8), ISSN: 1971-5013.
  59. FAZZINI M., BRIGANTE F. (2014), *Il progetto ELITE alla prova dei fatti. Novità e potenzialità attraverso l'analisi dei bilanci*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 29 (1), ISSN: 1971-5013.
  60. FAZZINI M. (2014), *Il sistema di reporting integrato nelle multi-utilities di servizi pubblici*, *Controllo di gestione*, Vol. 11 (1), ISSN: 1828-4205.
  61. FAZZINI M., PANDOLFI V. (2014), *L'attività di voluntary disclosure nel rientro dei capitali*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 29 (3), ISSN: 1971-5013.
  62. FAZZINI M. (2014), *Il controllo di gestione nelle gallerie d'arte contemporanea*, *Controllo di gestione*, Vol. 11 (3), ISSN: 1828-4205.
  63. BEN YOUSSEF K., FAZZINI M., MAJD T. (2014), *Crowdsourcing as tools for launching a Wikibrand "The case of Liguria: a wiki-brand for a wikidestination"*, *International Journal of Economic Practices and Theories*, Vol. 4 (5), ISSN: 2247-7225.
  64. FAZZINI M. (2014), *L'applicazione dello yield management ai golf courses*, *Controllo di gestione*, Vol. 11 (4), ISSN: 1828-4205.
  65. FAZZINI M., RUSSO A. (2014), *Profitability in the Italian Wine Sector: An Empirical Analysis of Cooperatives and Investor-Owned Firms*, *International Journal of Academic Research in Accounting, Finance and Management Sciences* Vol. 4, No.3, July 2014, pp. 128-135, ISSN: 2308-0337.
  66. FAZZINI M. (2014), *Lo stato dell'arte dell'economia italiana attraverso l'analisi dei bilanci*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 29 (8), ISSN: 1971-5013.
  67. FAZZINI M. (2014), *Il sistema dei controlli interni negli istituti di credito*, *Controllo di gestione*, Vol. 11 (6), ISSN: 1828-4205.
  68. FAZZINI M. (2015), *Gli effetti della crisi sulle dinamiche aziendali spiegati attraverso l'analisi dei bilanci*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 30 (1), ISSN: 1971-5013.
  69. FAZZINI M., MACCELLI E. (2015), *La disclosure informativa nelle operazioni di M&A tra società quotate*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 30 (2), ISSN: 1971-5013.
  70. FAZZINI M., ERULI M. (2015), *Il sistema di controllo delle società di trattamento dei metalli nell'ambito della moda*, *Controllo di gestione*, Vol. 12 (1), ISSN: 1828-4205.
  71. FAZZINI M. (2015), *Sistema di controllo e gestione dei social networks*, *Controllo di gestione*, Vol. 12 (2), ISSN: 1828-4205.
  72. FAZZINI M. (2015), *Le operazioni di M&A nell'ordinamento della Repubblica Popolare Cinese*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 30 (4), ISSN: 1971-5013.
  73. FAZZINI M. (2015), *La due diligence del sistema di controllo ai fini dell'ammissione all'AIM Italia*, *Controllo di gestione*, Vol. 12 (2), ISSN: 1828-4205.
  74. FAZZINI M., GORI C. (2015), *I metodi di valutazione ai fini del concambio nelle società quotate*, *Amministrazione & Finanza*, Vol. 30 (4), ISSN: 1971-5013.
  75. L. DAL MASO, M. FAZZINI, G. LIBERATORE (2015), *Tourism destination competitiveness and firm performance through financial crisis: an empirical analysis in the italian hotel industry*, in AA.VV., "Tourism Management, Marketing, and Development: Performance, Strategies, and Sustainability", New York, Palgrave Macmillan, ISBN 978-11-374-0186-1.
  76. M. FAZZINI, L. DAL MASO (2015), *The value relevance of firms' anti-bribery and corruption efforts the italian evidence*, *Corporate Ownership & Control*, VOL. 12 (4), p. 718-726, ISSN 1727-9232.



77. FAZZINI M. (2016), *Gli standard di valutazione delle aziende: un confronto a livello internazionale*, Amministrazione & Finanza, Vol. 31 (1), ISSN: 1971-5013.
78. FAZZINI M., DAL MASO L. (2016), *The value relevance of "assured" environmental disclosure. The Italian experience*, Sustainability Accounting, Management and Policy Journal, Vol. 7 (2), ISSN: 2040-8021.
79. FAZZINI M. (2016), *La fraud due diligence come base per il forensic accounting*, Amministrazione & Finanza, Vol. 31 (3), ISSN: 1971-5013.
80. FAZZINI M. (2016), *Il sistema di reporting nell'ambito di un gruppo*, Controllo di gestione, Vol. 13 (2), ISSN: 1828-4205.
81. FAZZINI M., BUZZATTI F. (2016), *Il sistema di controllo nelle società di gestione del risparmio*, Controllo di gestione, Vol. 13 (2), ISSN: 1828-4205.
82. FAZZINI M. (2016), *Il controllo di gestione della tesoreria nei gruppi di imprese*, Controllo di gestione, Vol. 13 (4), ISSN: 1828-4205.
83. Fazzini M. (2016), *Il valore dei multipli nelle operazioni di M&A: confronto tra settori*, Amministrazione & Finanza, Vol. 31 (7), ISSN: 1971-5013.
84. Fazzini M. (2016), *Evoluzione e volatilità del valore dei multipli economici. Un'analisi comparata 2005-2015*, Atti del Convegno Nazionale Sidrea, Pisa.
85. FAZZINI M. (2016), *Il metodo dei moltiplicatori: la scelta del campione*, Amministrazione & Finanza, Vol. 31 (8/9), ISSN: 1971-5013.
86. FAZZINI M., FICI L., MONTRONE A., TERZANI S. (2016), *A Modern Look At The Banco De' Medici: Governance And Accountability Systems In Europe's First Bank Group*, International Business & Economics Research Journal, Vol. 15 (6), pp. 271-286, ISSN: 1535-0754.

*Autorizzo il trattamento dei dati contenuti nel presente curriculum vitae ai sensi della Legge 675/96, del D. Lgs. 196/03 e s.m.i.*

Firenze, li 27 marzo 2018

Prof. Marco Fazzini



**Assemblea Telecom Italia S.p.A. del 24 aprile 2018 – dichiarazione del candidato Francesco Schiavone Panni alla carica di Sindaco**

Il sottoscritto Francesco Schiavone Panni nato a Roma il 16 aprile 1954,

premessò che

- A) è stato inserito nella lista di candidati alla carica di Sindaco Effettivo di Telecom Italia S.p.A. (nel seguito anche la “Società”) presentata dal socio Vivendi S.A., in vista all’Assemblea degli azionisti ordinari della Società convocata, in unica convocazione, per il giorno 24 aprile 2018 per deliberare, tra l’altro, in merito alla nomina del Collegio Sindacale;
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto di Telecom Italia S.p.A. prescrivono per l’assunzione della carica di Sindaco della Società;

tutto ciò premesso

il sottoscritto, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di legge e di Statuto,

dichiara

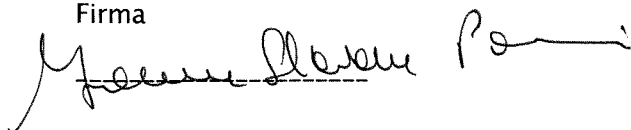
- l’inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità a ricoprire la carica di Sindaco di Telecom Italia S.p.A., il possesso dei requisiti di indipendenza di cui all’art. 148, comma 3, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e all’art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A. nonché dei requisiti di onorabilità e professionalità, prescritti dal Decreto Ministeriale del 30 marzo 2000 n. 162 e dallo Statuto della Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in altre società in misura superiore ai limiti stabiliti dalla normativa vigente;
- di depositare il proprio *curriculum vitae*, recante l’indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, autorizzandone fin d’ora la pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione alla data dell’Assemblea;
- di essere informato e di autorizzare, ai sensi e per gli effetti del decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte di Telecom Italia S.p.A. nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

dichiara inoltre

di accettare la candidatura e l’eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo di Telecom Italia S.p.A.

Roma, 27 marzo 2018

Firma







## **DR. FRANCESCO SCHIAVONE PANNI**

### **STUDIO SCHIAVONE PANNI**

*Revisore Legale*

*Consulenza societaria e tributaria*

*Consulenza aziendale e amministrativa*

VIA ANTONIO GRAMSCI, 7 – 00197 ROMA

+39 06-80690176 +39 06-8072562

%o [segreteria@studioschiavonepanni.it](mailto:segreteria@studioschiavonepanni.it)

(CORRISPONDENTI MILANO, TORINO E VENEZIA)

## **ATTIVITÀ PROFESSIONALE**

1983 – ad oggi Titolare di studio professionale che svolge attività di consulenza societaria, direzionale-amministrativa e tributaria nonché di revisione e organizzazione aziendale.

### **Principali esperienze qualificanti (All. A)**

1978 – 1983 KPMG Peat Marwick – Roma

Revisione di Bilancio.

### **Precedenti esperienze lavorative (All. B)**

## **QUALIFICHE**

- 2016 - 2017 Assonime – Assogestioni - Operazioni con parti correlate e remunerazione degli Amministratori”; “Amministratori e Sindaci di Società quotate”;
- 2015 Associazione Bancaria Italiana “Doveri e responsabilità degli Organi Sociali”.
- 2014 E’ componente della Commissione di Diritto Penale dell’Economia (Dlgs231/2001) presso l’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.
- 1995 E’ iscritto nel Registro dei Revisori Legali (N. 53739, ex D.M. del 12 Aprile 1995).
- 1991 E’ iscritto nell’elenco dei Revisori Ufficiali dei Conti.
- 1988 Iscritto all’Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma (n. AA\_002608).
- 1981 Consegue l’abilitazione all’esercizio della libera professione.
- 1978 Laurea in Economia e Commercio presso LUISS - Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli di Roma.

## **CARICHE SOCIALI**

Incarichi di componente di Consiglio di Amministrazione, di Collegi Sindacali e di Organismi di Vigilanza per società riferite ai seguenti Gruppi:

- Banca d’ Italia.
- IMA S.p.A. Industria Macchine Automatiche S.p.A.
- BNL S.p.A. – BNP PARIBAS.
- EDF EN Italia S.p.A. (EDF SA Parigi)
- EDISON S.p.A.
- Condotte S.p.A. – Salini Impregilo S.p.A.
- I.M. Intermetro S.p.A.
- Smartora Ltd - TIFAST *European Titanium Company* S.p.A.
- FRI-EL GREEN POWER S.p.A. (Bolzano).

## PRINCIPALI ESPERIENZE QUALIFICANTI

Banca d'Italia	2016	Incarico di Presidente Comitato di Sorveglianza di Prisma SGR S.p.A. in attuazione di procedura coatta amministrativa.
Condotte S.p.A.	2016	Presidente del Collegio Sindacale della Ergon S.p.A operante nel settore della costruzione e infrastrutture.
IMA S.p.A.	2016	Incarico di Presidente del Collegio Sindacale di Società operante nel settore della produzione di macchinari per il Packaging quotata in borsa.
Immobiliare Aurelia VM S.r.l.	2015 - 2017	Incarico di riorganizzazione di società immobiliare con specifico mandato di rinegoziazione dell' indebitamento con il sistema bancario e/o riqualificazione degli immobili.
EDISON S.p.A - EDF EN S.p.A. rinnovabile.	2014 ad oggi	Sindaco Effettivo di EPER S.p.A. S.r.l. settore Energia.
Banca d' Italia	2013 ad oggi	Incarico di Commissario Liquidatore della Statuto Fondi Immobiliari SGR S.p.A. per Fondo Petronio, in attuazione di procedura di Liquidazione Coatta Amministrativa.
Banca d' Italia	2013 - 2014	Incarico di componente del Collegio Sindacale in procedura Liquidazione volontaria della Statuto Fondi Immobiliari SGR S.p.A. per Fondo Petronio con l' obbiettivo di negoziare con le banche in bonis.
Condotte S.p.A.	2014 ad oggi	Presidente del Collegio Sindacale della società Condotte Immobiliare S.p.A.
Condotte S.p.A.	2013 ad oggi	Presidente del Collegio Sindacale della INSO S.p.A operante nel settore della costruzione e concessioni in gestione di ospedali.
BNL S.p.A. - BNP Paribas	2012 ad oggi	Sindaco Effettivo di Findomestic Banca S.p.A. Credito al consumo.
BNL S.p.A. - BNP Paribas	2010 ad oggi	Presidente del Collegio Sindacale di Ifitalia S.p.A. Società Leader nel settore del Factoring.
ENI S.p.A. - Syndial S.p.A.	2008 - 2017	Presidente del Collegio Sindacale di Syndial - Servizi Ambientali S.p.A., Società soggetta all' attività di direzione e coordinamento di ENI S.p.A. che fornisce un servizio integrato nel campo del risanamento ambientale attraverso le attività di approvvigionamento ed ingegneria e di logistica dei rifiuti.

SNAM S.p.A. Milano	2010 – 2013	Sindaco Effettivo di SNAM S.p.A. Società Leader Europea nel trasporto e distribuzione del gas.
Bonifiche Ferraresi S.p.A.	2007 - 2013	Sindaco Effettivo di Bonifiche Ferraresi S.p.A. società quotata e controllata di Banca d' Italia S.p.A.
Cartiere Burgo Marchi S.p.A.	2003 - 2011	Sindaco Effettivo di Burgo Distribuzione S.r.l., leader della distribuzione di prodotti cartari ad uso grafico in Italia.
ENI S.p.A - GAZPROM S.p.A Roma	2008 - 2011	Presidente del Collegio Sindacale di PROMGAS S.p.A. Società di Trading del Gas.
EDF EN Italia S.p.A Roma	Ottobre 2011	In collaborazione con lo Studio Legale Orrick, Herrington & Sutcliffe, <i>Due Diligence</i> finalizzata all'acquisto dell'intera partecipazione di Gargano Energia S.r.l., Società esercente attività di sviluppo di progetti nel settore dell'energia rinnovabile (Parco Eolico MW 38).
Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento Protezione Civile. Consorzio RE.LUIS Università Federico II Napoli	Aprile 2003 2011	Presidente del Collegio dei Revisori del Consorzio Interuniversitario per il coordinamento dell'attività dei Laboratori Universitari di Ingegneria Sismica, secondo i programmi di ricerca nazionali ed internazionali in questo settore.
HSBC Zurigo	Luglio 2010 Giugno 2011	In collaborazione con Maisto e Associati. Riorganizzazione di un gruppo di n. 10 Società controllate da un Trust.
ENI S.p.A Roma - Milano	Aprile 2007 2010	Presidente del Collegio Sindacale della controllata TECNOMARE S.p.A., Società specializzata nel fornire servizi di ingegneria <i>offshore</i> alle Compagnie Petrolifere.
SNAM S.p.A. Milano	Aprile 2007 2010	Componente del Collegio Sindacale della Controllata GNL ITALIA S.p.A., Società che possiede e gestisce lo stabilimento di rigassificazione di gas naturale liquefatto di Panigaglia (SP).
SACE S.p.A. Roma	Aprile 2004 2010	Presidente del Collegio Sindacale della Controllata SACE BT S.p.A., Compagnia di assicurazioni specializzata nella copertura del rischio del credito a breve termine, nelle cauzioni e nelle garanzie per i rischi della costruzione.
Impresa Manca Costruzioni Generali S.p.A. Sarroch (CA)	Aprile 2010	Analisi dei Bilanci relativi agli esercizi 2006-2007-2008, al fine di verificarne la conformità e la corretta redazione in accordo con i Principi Contabili statuiti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

EDF EN Italia S.p.A Roma – Bolzano	Febbraio 2009	<i>Due Diligence</i> finalizzata all’acquisto dell’intera partecipazione di Bonorva Windenergy S.r.l., Società esercente attività di sviluppo di progetti nel settore dell’energia rinnovabile (Parco Eolico MW 112).
SIAP S.r.l. Impresa Manca Costruzioni Generali S.p.A. Sarroch (CA)	2008 2009	Procedura di Arbitrato Irrituale per l’acquisto dell’intero capitale sociale di Società operante nel settore delle impermeabilizzazioni di impianti industriali.
Balmoral Advisor LLP Londra Canados S.p.A. Roma	2009	Valutazione e relazione attestante la ragionevolezza del piano economico-finanziario ai sensi dell’Art. 67, del “Testo Unico Fallimentare per Società” operante nella produzione di imbarcazioni di lusso.
Invitalia S.p.A. Italia Navigando S.p.A. Roma	2008	Analisi della situazione economica e patrimoniale, valutazione economica e finanziaria della Società “Bocca di Puglia S.p.A.”, proprietaria del Porto Marina di Brindisi, in collaborazione con Business Value S.r.l.
COFIES S.p.A.	2007	Valutazione del marchio di sei Società controllate.
ALMAVIVA S.p.A. Roma	2006 2007	Ristrutturazione del debito finanziario del Gruppo. Cartolarizzazione e finanziamento a medio termine.
EDF EN Italia S.p.A Roma - Parigi	2004 ad oggi	Revisione e organizzazione contabile di un gruppo di società operanti nel settore della produzione dell’energia eolica (Holding, Subholding, Società di Progetto)
Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento della Protezione Civile	2003 2004	Unione Europea - Revisione contabile amministrativa Progetto Pilota <i>Euromed</i> . Creazione di un sistema euro - mediterraneo per la prevenzione delle catastrofi naturali.
Agenzia Romana per la Preparazione del Giubileo S.p.A Roma	1999 2004	Incarico di assistenza per l’attuazione del controllo di gestione, della pianificazione finanziaria per la redazione del bilancio di esercizio e per la liquidazione della società.
FIRS Assicurazioni in L.C.A.	1995 2005	Componente del Collegio Sindacale di alcune società controllate. Rapporto con il Commissario Liquidatore.
Fineuropa S.p.A. Gruppo Mezzaroma Roma	1995 11/01/ 2005	Liquidazione di ARICA immobiliare S.r.l. Presidente del Consiglio di Amministrazione della C.E.IM. S.r.l.
Energia Italia S.r.l. Roma – Biella	1998 ad oggi	Revisione del Bilancio di società operante nel settore della produzione di energia elettrica. Consulenza aziendale e ed impostazione del sistema di controllo di gestione.

BIRRA PERONI Industriale S.p.A. Roma	1997	Valutazione economica di un marchio.
CALECA s.a.s. Marina di Patti (ME)	1997	Analisi economica e finanziaria di una industria manifatturiera finalizzata alla ristrutturazione dell'indebitamento bancario.
AGRICONSULTING S.p.A. Roma	1995	Predisposizione del sistema di controllo di gestione.
IMPREGILO S.p.A. LODIGIANI S.p.A. Roma - Milano	1994	Attuazione Piano Concordia –Impregilo S.p.A. Assistenza nella cessione del ramo immobiliare della Lodicast S.r.l. alla Lodigiani S.p.A.
FINTECNA S.p.A. Italstrade S.p.A. Milano	1994	Assistenza nell'attuazione del contratto di cessione delle azioni della ISA Costruzioni Generali S.p.A. dalla Italstrade S.p.A. alla Semeraro S.r.l.
RAIUNO Roma	1994	In collaborazione con Deloitte & Touche S.p.A. Assistenza nella predisposizione dei Budget e dei Consuntivi riclassificati, nella gestione dei contratti pluriennali, nella stesura della procedura approvazione ed esecuzione progetti.
LODIGIANI S.p.A. Roma	1994	Analisi della situazione patrimoniale, economica e delle prospettive generali della Lodicast S.r.l., Impresa Generale di Costruzioni.
LEGA delle COOPERATIVE Roma	1994	Determinazione del Valore Generale del marchio Inforcoop - Istituto Nazionale di Formazione della Lega delle Cooperative e Mutue s.c.a.r.l.
IRITECNA S.p.A. - Roma GEPCO S.p.A. - Genova	1993	Analisi della situazione economico- patrimoniale e delle prospettive generali della Metrroma S.p.A.
IRITECNA S.p.A. - Roma Semeraro S.r.l. - Bari	1993	In collaborazione con Business Value S.r.l. "Analisi della situazione patrimoniale, economica e delle prospettive generali di Mantelli Estero Costruzioni S.p.A. (Mestre)".
IRITECNA S.p.A. Roma	1993	In collaborazione con Business Value S.r.l. Semeraro S.r.l.- Bari"Analisi della situazione patrimoniale ed economica e delle prospettive di I.S.A. Costruzioni Generali.
LEGA delle COOPERATIVE Roma	1993	Determinazione del Valore generale delle Testate denominate "La Cooperazione Italiana" e Annuario della Cooperazione Italiana".

KOMATSU S.p.A. Tivoli	1992	In collaborazione con Deloitte & Touche. Analisi della situazione patrimoniale economica e delle prospettive di Komatsu Italia.
Cassa di Risparmio di Rieti Rieti	1992	Revisione contabile amministrativa di Etruria 2000 S.p.A. Prato (FI) finalizzata alla ristrutturazione della esposizione bancaria.
Amoruso Manzari S.p.A. Bari	1992	In collaborazione con Business Value S.r.l.. "Analisi della situazione patrimoniale di gruppo e del bilancio consolidato".
LEGA delle COOPERATIVE Roma	1992	Determinazione del valore generale della "Editrice NOI DONNE S.r.l." e della omonima testata.
Impresa G. Silvestri S.r.l. Roma	1991	Determinazione del valore generale della Impresa di Costruzione G. Silvestri S.r.l. ai fini di emissione di una sentenza di arbitrato.
Banca Steinhauslin S.p.A. Firenze	1990	Diagnosi del sistema informativo e proposta di un sistema di controllo di gestione.
AXIS S.p.A. Firenze	1989	Determinazione del valore generale di SASSI S.r.l. Varazze (GE), azienda operante nel settore metalmeccanico e partecipazione alla negoziazione per la vendita della stessa.
Compagnia Progetti e Costruzioni S.p.A. Roma	1990	Stesura ed attuazione di un piano di ristrutturazione aziendale e di un piano di riorganizzazione di sette società controllate.
EKOGROUND S.p.A. Genova	1989	Piano di ristrutturazione aziendale (settore ecologico).
SIMPA S.p.A. - Roma	1989	Programma valorizzato per il rilancio dell'azienda (settore metalmeccanico).
CITICORP N.A. Milano	1987	Stesura dell'organigramma aziendale e funzionale con relativi mansionari - Private Banking Group. Analisi delle procedure contabili amministrative e del controllo interno.
LODIGIANI S.p.A. LODAGRI S.p.A. Roma	1987	Organizzazione amministrativa e societaria di azienda operante nel settore opere pubbliche in campo agricolo nei paesi in via di sviluppo. Organizzazione di succursali estere e controllo di gestione delle stesse.

\* \* \*

1983

Avviamento dello studio professionale nel settore della consulenza direzionale, amministrativa, societaria e fiscale per aziende di medie e grandi dimensioni.

Collaborazioni con la *KPMG Peat Marwick* nella revisione contabile di aziende di grandi dimensioni.



**PRECEDENTI ESPERIENZE LAVORATIVE**

KPMG Peat Marwick      1978      Organizzazione e revisione contabile.  
1983      Assunto con la qualifica di *Assistant* promosso con cadenza annuale fino alla qualifica di *Supervising Senior*.

I maggiori clienti sono stati:

- Assicurativo INA, Assitalia;
- Progettazione e Costruzioni di Opere Pubbliche CTIP, Condotte, Italedil, IMCO, Garboli, Italeco, Edilpro, REP, Metrorama;
- Metalmeccanico Nuovo Pignone, MacQuay Europa, SICAMB;
- Editoria La Repubblica;
- Finanziario FILAS (Finanziaria della Regione Lazio);
- Chimico Revlon, Lanvin Charles of the Ritz, Winchester, SAIBI;
- Tessile Industria Adriatica Confezioni. La Vela - La Primavera.

Ha tenuto corsi di formazione per "*Internal Auditor*".

Ha rilevato e valutato procedure e controllo interno di società di grandi dimensioni.

Ha formato e valutato il personale dipendente.

Dr. Francesco Schiavone Panni

## CARICHE SOCIALI E COLLEGI SINDACALI ALLA DATA DEL 27/03/2018

<b>COLLEGI SINDACALI</b>		<b>DATA NOMINA</b>	<b>DATA SCADENZA</b>
1	ADSI ASSOCIAZIONE DIMORE STORICHE	16/05/2013	Bilancio 31/12/2018
2	BONORVA WIND ENERGY	05/02/2015	Bilancio 31/12/2017
3	CONDOTTE IMMOBILIARE	13/01/2014	Bilancio 31/12/2017
4	EDF EN ITALIA S.p.A.	22/04/2013	Bilancio 31/12/2018
5	EPER	15/03/2017	Bilancio 31/12/2019
6	ERGON S.c.p.A.	28/06/2016	Bilancio 31/12/2018
7	FINDOMESTIC BANCA S.p.A.	29/04/2015	Bilancio 31/12/2017
8	FOTOSOLARE S.r.l.	08/07/2016	Bilancio 31/12/2018
9	FRI-EL ICHNUSA S.r.l.	27/02/2017	Bilancio 31/12/2019
10	FRI-EL CAMPIDANO S.r.l.	27/02/2017	Bilancio 31/12/2019
11	GREEN TECH MONTE G.	25/02/2015	Bilancio 31/12/2017
12	GREEN ENERGY	10/03/2016	Bilancio 31/12/2018
13	IFITALIA S.p.A.	27/04/2016	Bilancio 31/12/2018
14	IMA S.p.A	27/04/2016	Bilancio 31/12/2018
15	I.M. INTERMETRO IN LIQUIDAZ.	26/07/2017	Bilancio 31/12/2019
16	INSO S.p.A.	20/03/2015	Bilancio 31/12/2017
17	RC-SCILLA s.c.p.a.	17/04/2017	Bilancio 31/12/2019
18	SA-RC s.c.p.a.	18/04/2016	Bilancio 31/12/2018
19	TIFAST S.r.l.	22/07/2011	Bilancio 31/12/2016
<b>AMMINISTRATORE</b>		<b>DATA NOMINA</b>	<b>DATA SCADENZA</b>
22	EDILABOR S.r.l.	20/05/2011	
<b>ORGANISMO DI VIGILANZA</b>		<b>DATA NOMINA</b>	<b>DATA SCADENZA</b>
23	FINDOMESTIC	29/04/2015	Bilancio 31/12/2017
24	EDF EN ITALIA S.p.A.	19/07/2013	Bilancio 31/12/2018
25	IFITALIA	27/04/2016	Bilancio 31/12/2018

**Assemblea Telecom Italia S.p.A. del 24 aprile 2018 – dichiarazione del candidato Giulia De Martino alla carica di Sindaco**

La sottoscritta Giulia De Martino nata a Roma il 2 giugno 1978,

premessò che

- A) è stata inserita nella lista di candidati alla carica di Sindaco Effettivo di Telecom Italia S.p.A. (nel seguito anche la “Società”) presentata dal socio Vivendi S.A., in vista all’Assemblea degli azionisti ordinari della Società convocata, in unica convocazione, per il giorno 24 aprile 2018 per deliberare, tra l’altro, in merito alla nomina del Collegio Sindacale;
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto di Telecom Italia S.p.A. prescrivono per l’assunzione della carica di Sindaco della Società;

tutto ciò premesso

la sottoscritta, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di legge e di Statuto,

dichiara

- l’inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità a ricoprire la carica di Sindaco di Telecom Italia S.p.A., il possesso dei requisiti di indipendenza di cui all’art. 148, comma 3, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e all’art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A. nonché dei requisiti di onorabilità e professionalità, prescritti dal Decreto Ministeriale del 30 marzo 2000 n. 162 e dallo Statuto della Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in altre società in misura superiore ai limiti stabiliti dalla normativa vigente;
- di depositare il proprio *curriculum vitae*, recante l’indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, autorizzandone fin d’ora la pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione alla data dell’Assemblea;
- di essere informata e di autorizzare, ai sensi e per gli effetti del decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte di Telecom Italia S.p.A. nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

dichiara inoltre

di accettare la candidatura e l’eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo di Telecom Italia S.p.A.

Roma, 27 marzo 2018



# GIULIA DE MARTINO

**Data di nascita:** 2 giugno 1978  
**Studio:** Via Archimede, 44 – 00197 Roma, Italia  
**Telefoni:** +39 06 8551159; +39 06 8553895 (fax); +39 338 6296662  
**Email:** [gdemartino@luiss.it](mailto:gdemartino@luiss.it), [giuliademartino@legalmail.it](mailto:giuliademartino@legalmail.it)

---

## ESPERIENZA ACCADEMICA

2011-oggi **Luiss Guido Carli, Facoltà di Economia – Roma, Italia**  
Titolare di contratto integrativo di insegnamento presso la cattedra di “*Principi contabili internazionali*” e Cultrice della materia presso la cattedra di “*Contabilità e bilancio*”, e la cattedra di “*Principi Contabili Internazionali*”

2005-2010 **Luiss Guido Carli, Facoltà di Economia – Roma, Italia**  
Titolare di un contributo per attività di ricerca e studio nell’ambito dell’insegnamento di “*Ragioneria Generale ed Applicata*”

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

2002-oggi **Dottore Commercialista e Revisore Legale (n. iscrizione: 139123; G.U. 03.02.06, n.9, 4° serie speciale)**

- Attività di consulenza aziendale in ambito economico-finanziario per aziende private e pubbliche, con particolare riguardo a:
  - aspetti societari e finanziari di operazioni ordinarie e straordinarie (e.g. trasformazioni, fusioni, scissioni, conferimenti, aumenti di capitale, prestiti obbligazionari);
  - valutazioni d’azienda;
  - piani industriali;
  - piani di ristrutturazione (sia advisory sia attestazione);
  - pareri contabili;
  - modelli organizzativi ex D.Lgs. 231/2001.
- Riveste la carica di componente di organi di diverse società ed enti (consiglio d’amministrazione, collegio sindacale, organismo di vigilanza ex D.Lgs. 231/2001). Cfr. Tabella a pagina 3.
- Attività di consulente tecnico di parte in procedimenti civili (ordinari e arbitrali, questi ultimi anche internazionali) e penali.

## STUDI

2007-2011 **Luiss Guido Carli, Facoltà di Economia – Roma, Italia**  
Assegno di ricerca quadriennale in Economia Aziendale presso l’Università LUISS nell’ambito del progetto “*I processi di convergenza dei principi contabili, con particolare riferimento alla “roadmap of convergence tra il FASB e lo IASB*”

2004-2007 **Università di Roma Tre, Facoltà di Economia – Roma, Italia**  
Dottorato in Economia Aziendale

2001 **Luiss Guido Carli, Facoltà di Economia – Roma, Italia**  
Laurea in Economia e Commercio, votazione di 110 e lode.

1996 **Liceo Ginnasio Mameli – Roma, Italia**  
Diploma di Maturità Classica, votazione di 60/60.

## PUBBLICAZIONI

- Dicembre 2011      *"Considerations on the subject of lease accounting", in Advances in Accounting, incorporating Advances in International Accounting, Elsevier, 27 (2011), pp. 355-365.*
- Aprile 2011:      *"La nozione di Fair value in base all'ED Fair Value Measurement: problematiche applicative ed interpretative", Rivista italiana di Ragioneria ed Economia aziendale, n. 3 e 4, Rirea.*
- Luglio 2009      Paper *"Riflessioni in tema di leasing"*, Luiss.
- Luglio 2008      *"Le aggregazioni aziendali tra l'IFRS 3 e l'IFRS 3 revised", Rivista italiana di Ragioneria ed Economia aziendale", Rirea.*

## LINGUE

Italiano (madrelingua), inglese (fluente), francese (scolastico)



**CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE (MARZO 2018)**

	<b>Società/Ente</b>	<b>Carica</b>
–	Elettra Investimenti SpA*	Consigliere di amministrazione**

\* Società quotata su AIM Italia

\*\* Membro del Comitato Parti Correlate e Remunerazioni e nomine

**COLLEGI SINDACALI (MARZO 2018)**

	<b>Società/Ente</b>	<b>Carica</b>
–	Saipem SpA*	Effettivo
–	Anas International SpA**	Effettivo
–	Quadrilatero Marche-Umbria SpA**	Effettivo
–	Armònia SGR SpA**	Effettivo
–	e-geos SpA	Effettivo
–	Eni Trading & Shipping SpA	Effettivo
–	Raffinerie di Gela SpA	Effettivo
–	Agi SpA	Effettivo
–	EniAdfin SpA**	Effettivo
–	Novasim SpA in Liquidazione	Presidente
–	Partenopea Finanza di Progetto ScpA	Effettivo
–	ANAS Concessioni Autostradali SpA	Effettivo

\* Società quotata presso la Borsa di Milano

\*\* In scadenza con l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2017.

**COMITATO DI SORVEGLIANZA SU NOMINA BANCA D'ITALIA (MARZO 2018)**

	<b>Società/Ente</b>	<b>Carica</b>
–	Credito Cooperativo Interprovinciale Veneto in l.c.a.	Componente
–	Valore Italia Holding di Partecipazioni SpA	Componente
–	Independent Private Bankers Sim SpA	Componente

**Assemblea Telecom Italia S.p.A. del 24 aprile 2018 – dichiarazione del candidato Pietro Mastrapasqua alla carica di Sindaco**

Il sottoscritto Pietro Mastrapasqua nato a Roma il 3 maggio 1958,

premessò che

- A) è stato inserito nella lista di candidati alla carica di Sindaco Effettivo di Telecom Italia S.p.A. (nel seguito anche la “Società”) presentata dal socio Vivendi S.A., in vista all’Assemblea degli azionisti ordinari della Società convocata, in unica convocazione, per il giorno 24 aprile 2018 per deliberare, tra l’altro, in merito alla nomina del Collegio Sindacale;
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto di Telecom Italia S.p.A. prescrivono per l’assunzione della carica di Sindaco della Società;

tutto ciò premesso

il sottoscritto, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di legge e di Statuto,

dichiara

- l’inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità a ricoprire la carica di Sindaco di Telecom Italia S.p.A., il possesso dei requisiti di indipendenza di cui all’art. 148, comma 3, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e all’art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A. nonché dei requisiti di onorabilità e professionalità, prescritti dal Decreto Ministeriale del 30 marzo 2000 n. 162 e dallo Statuto della Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in altre società in misura superiore ai limiti stabiliti dalla normativa vigente;
- di depositare il proprio *curriculum vitae*, recante l’indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, autorizzandone fin d’ora la pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione alla data dell’Assemblea;
- di essere informato e di autorizzare, ai sensi e per gli effetti del decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte di Telecom Italia S.p.A. nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

dichiara inoltre

di accettare la candidatura e l’eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo di Telecom Italia S.p.A.

Roma, 27 marzo 2018

Firma





## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	PIETRO MASTRAPASQUA
E-mail	pmastrapasqua@mtea.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	3 maggio 1958

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- |   |  |
|---|--|
| • Date                                  | dal 1988 ad oggi   |
| • Nome e indirizzo                      | Studio MTEA - Mastrapasqua Tirdi e Associati<br>Viale delle Milizie, 14 – 00192 Roma<br>Via Vittor Pisani, 28 – 20124 Milano |
| • Tipo di azienda o settore             | Consulenza tributaria e societaria Managing Partner  |
| • Principali mansioni e responsabilità  |  |
| • Date                                  | dal 1985 al 1988   |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Studio Associato Targa-Di Paco-Pagani-Vichi<br>Piazza delle Muse 8 – 00197 Roma  |
| • Tipo di azienda o settore             | Consulenza tributaria e societaria Consulente Tributario - Associato   |
| • Principali mansioni e responsabilità  |  |
| • Date                                  | dal 1983 al 1985   |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Studio Trivoli<br>Via del Poggio Laurentino 66 – 00144 Roma  |
| • Tipo di azienda o settore             | Consulenza tributaria e societaria Consulente Tributario   |
| • Principali mansioni e responsabilità  |  |
| • Date                                  | dal 1982 al 1983   |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Price Waterhouse s.a.s.<br>Largo Angelo Fochetti 30 – 00154 Roma   |
| • Tipo di azienda o settore             | Revisione contabile  |
| • Principali mansioni e responsabilità  | Esperto fiscale  |
| • Date                                  | dal 1981 al 1982   |
| • Nome e indirizzo del datore di lavoro | Price Waterhouse s.a.s.<br>Largo Angelo Fochetti 30 – 00154 Roma   |
| • Tipo di azienda o settore             | Revisione contabile  |
| • Principali mansioni e responsabilità  | Revisore   |
| • Date                                  | dal 1981 al 1981   |

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Principali mansioni e responsabilità

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita
- Date
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

## QUALIFICHE PROFESSIONALI

### MADRELINGUA

### ALTRA LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

## CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

BNL – Banca Nazionale del Lavoro

Via Bissolati – 00187 Roma

Banca

Addestrando corso di addestramento per funzionari

dal 1976 al 1981

Libera Università Internazionale degli Studi Sociali (LUISS) - Roma

Laurea in Economia e Commercio

dal 1971 al 1976

Istituto San Leone Magno - Roma

Maturità scientifica

Dottore Commercialista

Revisore Legale

Giornalista Pubblicista

ITALIANO

INGLESE

eccellente

eccellente

eccellente

- Componente di organi di controllo (Collegi Sindacali, Organismi ex D.L. n. 231/2001) di Società, Istituti di credito, Enti, Fondi pensione, Fondi sanitari
- Professore a contratto in Tecnica Professionale presso la Libera Università Internazionale degli Studi Sociali - LUISS di Roma
- Docente, per l'area fiscale, nei corsi della Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze già Scuola Centrale Tributaria "Ezio Vanoni", di Synergia Formazione, di Paradigma, dell'INFOR, dell'IPSOA, dell'EUROS, dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma, dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano
- Docente del Master in Diritto Tributario "Antonio Berliri"
- Relatore in convegni, seminari, corsi universitari e post-universitari in Italia (Libera Università Internazionale degli Studi Sociali – LUISS di Roma, Università degli Studi "Roma Tre", Università degli Studi di Roma "Tor Vergata") e all'estero riguardanti tematiche tributarie, societarie ed amministrative
- Autore di articoli di carattere tributario e societario su riviste italiane e internazionali, di libri di carattere tributario, di opere a schede mobili di carattere tributario, societario ed amministrativo
- Autore di articoli vari relativi a Enti non Commerciali
- Componente della Commissione "Imposte Dirette – Operazioni straordinarie" dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma
- Partecipa, in qualità di esperto, al Tavolo Tecnico Legislativo del Forum Nazionale del Terzo Settore
- Consulente fiscale di Società ed Enti non Commerciali – pubblici e privati - e Università
- Consulente Tecnico del Tribunale Civile di Roma

**ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE  
(ESPERIENZE PROFESSIONALI  
MATURATE)**

- Consulente Tecnico del Tribunale Penale di Roma
- Iscritto nell'Albo Periti del Tribunale Ordinario di Roma
- Iscritto all'Albo dei revisori degli Enti locali della Regione Lazio
- Membro del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza dell'INPS e componente della Commissione Bilancio di detto Organo
- Consulente per conto della Banca d'Italia, rivestendo cariche in Comitati di sorveglianza di Istituti di credito in amministrazione straordinaria e in liquidazione coatta amministrativa
- Componente di commissioni di studio nell'ambito del Gruppo di intercommissione sulla riforma fiscale del Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro – CNEL
- Docente presso la Scuola Superiore di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza
- Docente del Master tributario dell'Agenzia delle Entrate in fiscalità di impresa e internazionale, del Master tributario IPSOA e dell'*International Tax Academy* (USA)
- Membro del Comitato Scientifico per la revisione del modello organizzativo dell'INAIL, con specifico riferimento alle aree amministrazione, contabilità generale e analitica, controllo di gestione, bilanci di previsione e consuntivi
- Componente di comitati scientifici di riviste specializzate in materia fiscale e societaria
- Direttore Tecnico di Centri Autorizzati di Assistenza Fiscale
- Cultore della materia di Economia Aziendale e di Programmazione e Controllo delle Amministrazioni Pubbliche presso l'Università degli Studi Roma Tre
- Collaboratore della cattedra di Diritto Commerciale presso la Libera Università Internazionale degli Studi Sociali - LUISS di Roma
- Cultore della materia di Business Planning e Start Up Imprese Multimediali – Libera Università Maria Santissima Assunta - LUMSA di Roma
- Cultore della materia di Ragioneria presso l'Università degli Studi di Roma Tor Vergata
- Cultore della materia di Valutazioni, fusioni e acquisizioni presso l'Università degli Studi di Roma Tor Vergata
- Cultore della materia di Tecniche della Promozione – Libera Università Maria Santissima Assunta – LUMSA di Roma
- Componente della Commissione "Fiscalità Internazionale e Diritto Comunitario" dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma

**ULTERIORI INFORMAZIONI**

- Segretario generale dell'Associazione Nazionale Tributaristi Italiani (ANTI)
- International Tax Contact Partner – Italy, di Baker Tilly International (tra i primi *network* di consulenza del mondo)
- Membro della delegazione dell'Associazione Nazionale Tributaristi Italiani (ANTI) presso la Confederation Fiscale Europeenne (C.F.E.)
- Membro del Consiglio della Sezione Laziale dell'Associazione Nazionale Tributaristi Italiani (ANTI)
- Socio dell'International Fiscal Association (IFA)
- Iscritto nello European Register of Tax Advisers
- Socio dell'Associazione "Il Trust in Italia"
- Amministratore delegato di Synergia Consulting Group – Alleanza Professionale

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/2003 e successive modifiche e integrazioni.

Roma, 27 marzo 2018

**DOTT. PIETRO MASTRAPASQUA****ELENCO INCARICHI RICOPERTI IN SOCIETA'**

<b>SINDACO EFFETTIVO</b>
AS ROMA S.p.A.
AS ROMA REAL ESTATE S.r.l.
ASR MEDIA AND SPONSORSHIP S.r.l.
BARZANO' & ZANARDO MILANO S.p.A.
BRAND MANAGEMENT S.r.l.
GN Research S.p.A.
IN & OUT S.p.A.
MARSH S.p.A.

<b>CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE</b>
SYNERGIA CONSULTING GROUP S.r.l.
BAKER TILLY ITALY TAX S.r.l.

**Assemblea Telecom Italia S.p.A. del 24 aprile 2018 – dichiarazione del candidato Mara Vanzetta alla carica di Sindaco**

La sottoscritta Mara Vanzetta nata a Cavalese (TN) il 16 marzo 1967,

premesso che

- A) è stata inserita nella lista di candidati alla carica di Sindaco Effettivo di Telecom Italia S.p.A. (nel seguito anche la "Società") presentata dal socio Vivendi S.A., in vista all'Assemblea degli azionisti ordinari della Società convocata, in unica convocazione, per il giorno 24 aprile 2018 per deliberare, tra l'altro, in merito alla nomina del Collegio Sindacale;
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto di Telecom Italia S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società;

tutto ciò premesso

la sottoscritta, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di legge e di Statuto,

dichiara

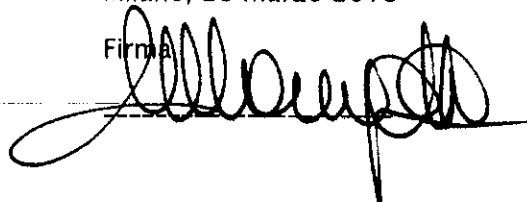
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità a ricoprire la carica di Sindaco di Telecom Italia S.p.A., il possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e all'art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A. nonché dei requisiti di onorabilità e professionalità, prescritti dal Decreto Ministeriale del 30 marzo 2000 n. 162 e dallo Statuto della Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in altre società in misura superiore ai limiti stabiliti dalla normativa vigente;
- di depositare il proprio *curriculum vitae*, recante l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, autorizzandone fin d'ora la pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione alla data dell'Assemblea;
- di essere informata e di autorizzare, ai sensi e per gli effetti del decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte di Telecom Italia S.p.A. nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

dichiara inoltre

di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo di Telecom Italia S.p.A.

Milano, 28 marzo 2018

Firma



## **CURRICULUM**

Milano, 28 marzo 2018

Dott.ssa Mara VANZETTA nata a Cavalese (TN) il 16/3/1967 – domiciliata in Milano – Via Montenapoleone n. 29 – tel. n. 02783268 – 0276006349 – telefax n. 0276024039 – indirizzo di posta elettronica: [mara.vanzetta@vanzettaeassociati.it](mailto:mara.vanzetta@vanzettaeassociati.it)

Dottore Commercialista iscritta nel Registro dei Revisori Legali dei Conti (n. 65863) – D.M. 13/6/1995 - Gazzetta Ufficiale n. 46 bis del 16/6/1995.

### **Preparazione scolastica e curriculum lavorativo**

Laurea in Economia e Commercio conseguita nel 1991 presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di MILANO – Relatore Prof. Confalonieri.

Inizia, nello stesso anno, l'attività professionale nello studio del dott. Maurizio Maffeis con il quale, nel 1994, costituisce lo Studio Associato Maffeis – Vanzetta. Ad ottobre 2014, a seguito dell'uscita del dott. Maurizio Maffeis, lo Studio si rinomina in Studio Vanzetta e Associati.

Specializzata in consulenza societaria e fiscale e in ristrutturazioni di aziende, collabora e ha collaborato con numerosi fondi di private equity (Investindustrial, Morgan Stanley, Apollo, H.I.G., Lion Capital e Lincolnshire) e di investimento nel settore immobiliare (Henderson, MGPA, ING, CBRE GLOBAL INVESTORS).

Ricopre il ruolo di Sindaco in importanti società appartenenti a gruppi nazionali e internazionali. E' membro di numerosi organismi di vigilanza presso importanti società, anche multinazionali.

Tra le operazioni di maggior risalto seguite per conto dei fondi:

- (i) acquisizione gruppo Piaggio
- (ii) acquisizione Gardaland
- (iii) acquisizione da Henkel del comparto profumi
- (iv) de listing Ducati
- (v) de listing Polynt
- (vi) acquisizione gruppo Cogetech S.p.A.
- (vii) acquisizione gruppo SNAI
- (viii) acquisizione gruppo Flos
- (ix) acquisizione gruppo B&B Italia
- (x) acquisizione gruppo Sergio Rossi
- (xi) acquisizione gruppo Artsana
- (xii) acquisizione gruppo Valtur

### **Aree di specializzazione**

- diritto societario
- principi contabili
- fiscalità domestica
- ristrutturazione di Gruppi
- operazioni di M&A
- contenzioso tributario
- fiscalità immobiliare
- fiscalità societaria

### **Principali società presso le quali ricopre la carica di membro dell'Organo**

#### **Amministrativo**

- MASSIMO ZANETTI BEVERAGE GROUP S.p.A. - (Società quotata) – (Consigliere indipendente)
- MANIFATTURA TABACCHI DEVELOPMENT MANAGEMENT S.r.l. - (Presidente del Consiglio)
- SERRAVALLE OUTLET MALL S.r.l. - (Consigliere)
- MUNDIPHARMA PHARMACEUTICALS S.r.l. - (Consigliere)
- INVESTCO ITALIAN HOLDINGS S.r.l. - (Presidente del Consiglio)

### **Principali società presso le quali ricopre la carica di membro del Collegio Sindacale**

- BIANCHI INDUSTRIAL S.p.A. – Socio Unico – (Presidente)
- B&B ITALIA S.p.A. – (Presidente)
- BIOGEN ITALIA S.r.l. – (Presidente)
- CDK GLOBAL ITALIA S.r.l. – (Sindaco Unico)
- KLEPIERRE MANAGEMENT ITALIA S.r.l. – (Sindaco Effettivo)
- FLOS S.p.A. – Bovezzo (BS) (Sindaco Effettivo)
- ARTSANA S.p.A. - (Sindaco Effettivo)
- VALTUR S.p.A. - (Sindaco Effettivo)
- SACE Fct S.p.A. – (Sindaco Effettivo)
- BAUSCH & LOMB IOM S.p.A. – (Sindaco Effettivo)
- AMERICAN EXPRESS SERVICES EUROPE LIMITED Sede per l'Italia con rappresentanza stabile (Componente del Collegio dei Revisori)

### **Membro dell'Organismo di Vigilanza**

- MOBY S.p.A.
- GIANETTI RUOTE S.r.l.
- SACE Fct S.p.A.
- CERVED Information Solutions S.p.A.



\*.\*.\*

**Alcuni incarichi ricoperti nel passato quale Liquidatore**

- INTERNATIONAL MOTORCYCLES S.p.A. in Liquidazione
- INVESTIMENTI COMMERCIALI TENUTELLA S.r.l. in Liquidazione
- CBRE Global Investors Italy S.p.A. in Liquidazione

In fede

Mara Vanzetta

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Mara Vanzetta', with a stylized, cursive script.

**Oggetto: Dichiarazione ai sensi dell'Art. 2400 – 4° comma Codice Civile**

Milano, 28 marzo 2018

Dott.ssa Mara VANZETTA nata a Cavalese (TN) il 16.3.1967 – domiciliata per la carica in Milano – Via Montenapoleone n. 29 – tel. n. 02783268 – 0276006349 – telefax n. 0276024039 – indirizzo di posta elettronica: [mara.vanzetta@vanzettaeassociati.it](mailto:mara.vanzetta@vanzettaeassociati.it)  
Dottore Commercialista e Revisore Legale dei Conti (N. 65863 - Gazzetta Ufficiale n. 46 bis del 16.6.1995).

**Società presso le quali ricopre la carica di membro del Collegio Sindacale**

- BIOGEN ITALIA S.r.l. – Via Giovanni Spadolini n. 5 - Edificio A - Milano - (Presidente)
- BIANCHI INDUSTRIAL S.p.A. – Socio Unico – Via G. Zuretti n. 100 – Milano - (Presidente)
- B&B ITALIA S.p.A. – Via Durini 14 – Milano - (Presidente)
- EIDOSMEDIA ITALY HOLDCO S.p.A. – Via Montenapoleone n. 29 - Milano - (Presidente);
- EIDOSMEDIA BIDCO S.p.A. – Via Montenapoleone n. 29 - Milano – Presidente;
- SERGIO ROSSI S.p.A. – Via Stradone nn. 600/602 - San Mauro Pascoli (FO) – (Presidente);
- ARC LINEA ARREDAMENTI S.p.A. – Viale Pasubio n. 70 – Caldogno (VI) – (Presidente)
- GALLERIA COMMERCIALE ASSAGO S.r.l. – Socio Unico - Via Fabio Filzi n. 25 – Milano - (Presidente)
- GALLERIA COMMERCIALE SERRAVALLE S.p.A. socio unico – Via Fabio Filzi n. 25 – Milano – (Presidente)
- IMMOBILIARE GALLERIE COMMERCIALI S.p.A. – Via Fabio Filzi n. 25 – Milano - (Presidente)
- KLECAR ITALIA S.p.A. - Via Fabio Filzi n. 25 – Milano - (Presidente)
- KLEFIN ITALIA S.p.A. - Via Fabio Filzi n. 25 – Milano - (Presidente)
- PRENATAL S.p.A. – socio unico – Via Gioberti n. 1 – Milano (Presidente)
- PEC DUOMO S.p.A. – socio unico - Corso Magenta n. 85 – Milano (Presidente)
- CDK GLOBAL ITALIA S.r.l. – Via Julia n. 39 – Vigonza (PD) - (Sindaco Unico)
- CAF S.p.A. – socio unico – Piazza SS. Apostoli 73- Roma - (Sindaco Effettivo)
- GENERAC MOBILE PRODUCTS S.r.l. – Via Montenapoleone n. 29 – Milano – (Sindaco Effettivo)
- KLEPIERRE MANAGEMENT ITALIA S.r.l. – Socio Unico - Via Fabio Filzi n. 25 – Milano - (Sindaco Effettivo)
- ARTSANA S.p.A. – Via Saldarini Catelli 1- Grandate (CO) – (Sindaco Effettivo)

- PRENATAL RETAIL GROUP S.p.A. – socio unico – Via Gioberti n. 1 – Milano (Sindaco Effettivo)
- FLOS S.p.A. – Via Angelo Faini n. 2 – Bovezzo (BS) – (Sindaco Effettivo)
- N&W Global Vending S.p.A. – Socio unico – Via Tommaso Grossi n. 2 – Milano – (Sindaco Effettivo)
- SGL Italia S.r.l. – socio unico – Strada San mauro n. 25 – Torino – (Sindaco Effettivo)
- SaGa Coffee S.p.A. – Località Casona n. 1066 - Gaggio Montano (BO) - (Sindaco Effettivo)
- VALTUR GROUP S.p.A. – Via Montenapoleone n. 29 – Milano (Sindaco Effettivo)
- VALTUR S.p.A. - Via Conservatorio n. 15 - Milano (Sindaco Effettivo)
- OROGROUP S.p.A. – Via Conservatorio n. 15 - Milano - (Sindaco Effettivo)
- SACE Fct S.p.A. – Via San Marco n. 21/A – Milano - (Sindaco Effettivo)
- MOBYT S.p.A. – Via Montenapoleone n. 29 - Milano (Sindaco Effettivo)
- BAUSCH & LOMB IOM SpA – socio unico – Viale Martesana n. 12 – Vimodrone (Sindaco Effettivo)
- Q EXCELSIOR ITALIA S.R.L - socio unico – Piazza Duca D'Aosta 9 – Milano (Sindaco Effettivo)
- AMERICAN EXPRESS ITALIA S.r.l. - Viale Alexandre Gustave Eiffel, 15 - Roma (Sindaco Effettivo)

**Società presso le quali ricopre la carica di membro dell'Organo Amministrativo**

- PRAGASEI S.r.L. – Via Montenapoleone n. 29 – Milano - (Presidente del Consiglio)
- INVESTCO ITALIAN HOLDINGS S.r.l. - Via Montenapoleone n. 29 – Milano - (Presidente del Consiglio)
- MANIFATTURA TABACCHI DEVELOPMENT MANAGEMENT S.r.l. – Socio Unico - Via Montenapoleone n. 29 – Milano - (Presidente del Consiglio)
- M.T. – MANIFATTURA TABACCHI S.p.A. – Via Versilia n. 2 – Roma - (Consigliere Delegato)
- Massimo Zanetti Beverage Group S.p.A. – Viale Gian Giacomo Felissent n. 53 – Villorba (Treviso) - Consigliere
- BMG Castel Romano S.r.l. - Socio Unico – Piazza Pio XI n. 1 - Milano - (Consigliere)
- Serravalle Outlet Mall S.r.l. – Socio Unico - Piazza Pio XI n. 1 - Milano - (Consigliere)
- BMG Barberino S.r.l. - Socio unico – Via Meucci snc – Barberino di Mugello (FI) - (Consigliere)
- INFRA HUB S.r.l. - Via Montenapoleone n. 29 – Milano - (Consigliere)
- FLUID CONTROL INVESTMENT S.p.A. -Socio Unico - Via Montenapoleone n. 29 - Milano (Amministratore Unico)
- MUNDIPHARMA PHARMACEUTICALS S.r.l. – Via Serbelloni n. 4 – Milano – (Consigliere)

In fede.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Mara Vanzetta'. The script is fluid and cursive, with the first name 'Mara' written in a larger, more prominent style than the last name 'Vanzetta'.

Mara Vanzetta

Assemblea Telecom Italia S.p.A. del 24 aprile 2018 – dichiarazione del candidato  
Antonia Coppola alla carica di Sindaco

La sottoscritta Antonia Coppola nata a Napoli il 3 novembre 1970,

premessi che

- A) è stata inserita nella lista di candidati alla carica di Sindaco Supplente di Telecom Italia S.p.A. (nel seguito anche la "Società") presentata dal socio Vivendi S.A., in vista all'Assemblea degli azionisti ordinari della Società convocata, in unica convocazione, per il giorno 24 aprile 2018 per deliberare, tra l'altro, in merito alla nomina del Collegio Sindacale;
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto di Telecom Italia S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società;

tutto ciò premesso

la sottoscritta, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di legge e di Statuto,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità a ricoprire la carica di Sindaco di Telecom Italia S.p.A., il possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e all'art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A. nonché dei requisiti di onorabilità e professionalità, prescritti dal Decreto Ministeriale del 30 marzo 2000 n. 162 e dallo Statuto della Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in altre società in misura superiore ai limiti stabiliti dalla normativa vigente;
- di depositare il proprio *curriculum vitae*, recante l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, autorizzandone fin d'ora la pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione alla data dell'Assemblea;
- di essere informata e di autorizzare, ai sensi e per gli effetti del decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte di Telecom Italia S.p.A. nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

dichiara inoltre

di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Supplente di Telecom Italia S.p.A.



Roma, 27 marzo 2018

Firma  
A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Antonella Colonna', is written over a horizontal dashed line. The signature is fluid and cursive.

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome  
Indirizzo studio professionale  
Fax

**ANTONIA COPPOLA**  
**57, VIALE CARSO – 00195 ROMA**  
**06 3296498**

E-mail  
E- mail posta certificata  
Nazionalità  
Data di nascita

[A.COPPOLA@BUZZAONARDONE.IT](mailto:A.COPPOLA@BUZZAONARDONE.IT)  
[ACOPPOLA@PEC.IT](mailto:ACOPPOLA@PEC.IT)  
ITALIANA  
[ 03.11.1970 ]

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

*Dicembre 1999*

Revisore Contabile (DM 25/11/1999 in G.U. Supplemento n. 100 IV Serie speciale del 17/12/1999) al n.103947

*Giugno 1996*

Dottore Commercialista – Iscrizione all’Albo Dottori Commercialisti (ODCEC) di Roma n. AA\_5922

*Aprile 1995*

Laurea in economia e commercio, indirizzo economico-aziendale presso la Facoltà di Economia e Commercio dell’Università degli Studi di Roma “La Sapienza” (vecchio ordinamento). Votazione: 110 magna cum laude. Tesi sperimentale in Tecnica Amministrativa Imprese Pubblici Servizi. Relatrice: Prof.ssa R. Arcangeli in materia di Gestione manageriale dei rifiuti solidi urbani

**A.S. 1988-1989**

Maturità Liceo scientifico con votazione 58/60

**ESPERIENZA LAVORATIVA  
ATTUALE**

**DAL 2001**

Svolge la propria attività professionale quale dottore commercialista iscritta all'Albo ODCEC di Roma al n. AA\_5922 e quale Revisore Legale iscritta al Registro MEF al n. 103947, occupandosi regolarmente di:

- Assistenza e consulenza in materia societaria e fiscale sulle problematiche aziendali di ordinaria e straordinaria amministrazione, ivi incluse elaborazioni contabili, predisposizione di bilanci di esercizio, adempimenti fiscali anche di carattere internazionale
- Due diligence
- Valutazioni d'azienda
- Budgeting, rendicontazione e revisione di progetti in ambito UE
- Consulenza ed assistenza contabile e fiscale svolta nell'ambito di procedure di Amministrazione Straordinaria delle Grandi Imprese in crisi (Prodi/Prodi-bis/Marzano)
- Attività di patrocinio in materia di contenzioso tributario ed assistenza per la definizione con procedure alternative per imposte dirette, imposte indirette, tributi statali e locali innanzi alle Commissioni Tributarie (Provinciale e Regionale)
- Consulenze tecniche di parte in campo civile e penale (con particolare riferimento a reati in materia tributaria e societaria), nonché in ambito di arbitrato internazionale

L'attività professionale viene svolta quale titolare di studio in partnership con altri sei dottori commercialisti.



**INCARICHI ATTUALI DI  
COMPONENTE DI COLLEGIO  
SINDACALE (NON SONO INDICATI  
GLI INCARICHI DI SINDACO  
SUPPLENTE)**

Funzioni di di Sindaco effettivo in  
 ALERION CLEAN POWER SPA (società quotata alla Borsa di Milano - segmento standard  
 - operante nel settore eolico e fotovoltaico)  
 ACEA ILLUMINAZIONE PUBBLICA SPA ed ECOGENA (del GRUPPO ACEA SPA, settore  
 illuminazione pubblica e fibra ottica/telecomunicazioni ed energia non retail)  
 UNIDATA Spa (settore fibra ottica, telecomunicazioni)  
 CITY GREEN LIGHT Srl (partecipata dal FIEE - Fondo Italiano Efficienza Energetica,  
 settore efficienza energetica e fotovoltaico)  
 WILLIS RE SOUTHERN EUROPE SPA (del GRUPPO WILLIS RE – settore riassicurazione)  
 F2I RETI LOGICHE a socio Unico (F2i secondo fondo) – settore infrastrutture  
 SVE SpA (settore edile – grandi opere)  
 ER Energie rinnovabili SPA (settore energia/fotovoltaico)  
 HOLDING FOTOVOLTAICA SPA (settore energia/fotovoltaico)  
 F2I RETE IDRICA ITALIANA SPA (F2i primo fondo) - Presidente del Collegio Sindacale –  
 (settore idrico)  
 LINTEL SPA (logistica)  
 LEONARDO SRL (holding che detiene la maggioranza del capitale sociale del FIEE –  
 Fondo Italiano Efficienza Energetica) - Presidente del Collegio Sindacale

**INCARICHI ATTUALI DI  
COMPONENTE DI CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE**

Dal 2017 Consigliere di Amministrazione (responsabile bilancio e rapporti con autorità  
 di vigilanza) della COMMEX SRI LANKA Srl a socio unico, full branch in Italia della  
 COMMERCIAL BANK OF CEYLON plc (banca quotata alla borsa di Colombo, Sri Lanka).  
 La COMMEX è un Istituto di Pagamento (IdP) autorizzato dalla Banca d'Italia ai sensi  
 dell'articolo 114-septies TUF

**INCARICHI NELL'AMBITO DELLA  
CATEGORIA PROFESSIONALE**

(ri)Eletta Consigliere del Consiglio Direttivo dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed  
 Esperti Contabili di Roma per il periodo 2017-2020 con delega alle Pari Opportunità  
 (carica elettiva - secondo mandato quadriennale);

Già Consigliere del Consiglio Direttivo dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti  
 Contabili di Roma con delega alla Formazione Professionale Continua ed alle Pari  
 Opportunità per il mandato quadriennale 2013-2016

**ATTIVITA' DI DOCENZA ATTUALI**

*Dal 2014* Docente al Master di I livello in Europrogettazione e  
 professioni europee dell'Università degli Studi di Roma La  
 Sapienza - Centro Ricerca Impresapiens – edizioni 2017,  
 2016, 2015 e 2014, in materia di rendicontazione e  
 revisione di progetti

*Dal 2005 ad oggi* Relatore in numerosi convegni organizzati dall'Ordine dei

Dottori Commercialisti ed Esperti contabili di Roma e dalla Fondazione TELOS (Centro Studi dei Dottori Commercialisti) in materia di economia aziendale (budgeting e pianificazione strategica), diritto societario e diritto penale societario

*Dal 2006 ad oggi*

Docente e coordinatore alla Scuola di formazione dei Praticanti Dottori Commercialisti Aldo Sanchini dell'ODCEC di Roma in materia di pianificazione strategica e *budgeting*

**ALTRE ATTIVITA' DI DOCENZA  
UNIVERSITARIA E POST-  
UNIVERSITARIA (NON IN CORSO)**

*2011-2015*

Professore a contratto - cattedra di Economia e Gestione delle Imprese Turistiche (SECS-P08 12 CFU 72 ore) presso l'Università degli Studi di Roma La Sapienza Dipartimento di Scienze Umanistiche Corso di Scienze del Turismo.

*2007-2015*

Professore a contratto - cattedra di Economia Aziendale (SECS-P07 12 CFU 72 ore) presso l'Università degli Studi di Roma La Sapienza Dipartimento di Scienze Umanistiche Corso di Scienze del Turismo.

*Novembre 2012*

Relatore al convegno "Professionalità al femminile: da "quote di genere" a risorse per l'innovazione nella corporate governance in Europa", convegno promosso dalle Associazioni Concreta-Mente, SIS-Social Innovation Society e VICINA

*2009*

Docente in materia di bilanci, principi contabili e valutazione di voci di bilancio per il Corso di Formazione per Magistrati istituito presso la Corte di Appello di Roma ed organizzato dal Consiglio Superiore della Magistratura

*2007-2008*

Professore a contratto - cattedra di Economia Aziendale II presso l'Università Telematica UNITELMA di Roma Facoltà di Scienze Economiche e Bancarie

*2004-2007*

Professore a contratto - cattedra di Finanza e Sviluppo del Corso di Laurea in Scienze Sociali per la Cooperazione, lo Sviluppo e le Relazioni tra i Popoli presso l'Università degli Studi di Roma La Sapienza Facoltà di Scienze della Comunicazione e Scienze Umanistiche

**PRINCIPALI LIBRI E  
PUBBLICAZIONI**

Scrivo articoli a carattere divulgativo su quotidiani a diffusione nazionale e partecipo a trasmissioni televisive a carattere divulgativo (per lo più in materia fiscale ed in

rappresentanza della categoria professionale)

A.Coppola – B.Ricciardi, *Fondamenti di Economia Aziendale*, LED EDIZIONI UNIVERSITARIE, Milano, 2008 (manuale di economia aziendale)

## **AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE PROFESSIONALE CONTINUA**

Partecipa regolarmente (quale discente) a corsi di aggiornamento e di formazione specialistica in materia di bilanci, fiscalità nazionale, diritto societario e diritto penale societario. E' in regola con l'assolvimento degli obblighi della formazione professionale obbligatoria ai fini nell'iscrizione dell'albo dei Dottori Commercialisti. Dal 2017 attende anche i corsi previsti per l'assolvimento degli obblighi di formazione obbligatoria previsti dal MEF in qualità di revisore legale. Tra gli altri ha partecipato ai seguenti:

Settembre 2017	Corso organizzato da Assonime-Assogestioni "Induction Session per Amministratori e Sindaci di Società Quotate – Requisiti e poteri di amministratori e sindaci"
Maggio 2017	Corso organizzato da Assonime-Assogestioni "Induction Session per Amministratori e Sindaci di Società Quotate – Le responsabilità dei componenti degli organi sociali"
Gennaio 2017	Corso di formazione specialistica OIC 32 e derivati (Eutekne formazione)
Ottobre 2016	Corso organizzato da Assonime-Assogestioni "Induction Session per Amministratori e Sindaci di Società Quotate"
Mar-Ott 2014	Master in diritto penale dell'Impresa – Medichini Formazione, Roma
Novembre 2012	Corso di aggiornamento in materia di fusioni e scissioni inverse – ODCEC Roma
Ott-Dic 2011	Corso di specializzazione in diritto societario – ODCEC Roma
Gen-Mar 2009	Corso di specializzazione in lingua inglese in materia di contabilità e bilanci (livello avanzato) – ODCEC Roma
2003 2006 e 2007	Corsi di aggiornamento in materia di Fiscalità Internazionale – ODCEC Roma
Gen- Marzo 2003	Master di specializzazione in materia di "Due diligence" – ODCEC Roma
Novembre 2002	I Corso di aggiornamento e formazione professionale riguardante "Il ruolo del dottore commercialista nel procedimento civile" organizzato dall'Ordine dei Dottori

	Commercialisti di Roma
Novembre 2000	I Corso di aggiornamento e formazione professionale in materia di "Incarichi giudiziali in sede penale" organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma
Novembre 1999	II Corso di aggiornamento e formazione professionale in materia di "Incarichi giudiziali in sede civile" organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma
Set-Nov 1996	VIII Corso di perfezionamento per curatore fallimentare, organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma insieme con il Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Roma

## ATTIVITA' LAVORATIVE PREGRESSE

<i>Dal 1996 al 2001</i>	STUDIO PALANDRI, Studio Legale, Tributario e Commerciale con sede in Roma. Fondato nel 1923. Junior manager
<i>1997-2005</i>	AUDIT CONSULTANTS S.r.l., ROMA, società di consulenza operante nel campo delle analisi e ristrutturazioni aziendali. In qualità di junior assistant ha partecipato a numerosi progetti di analisi economico-finanziaria e piani di ristrutturazione del debito per aziende industriali e commerciali. In particolare, è stata assistente del "Project manager": <ul style="list-style-type: none"> <li>- nell'analisi economico-finanziaria di un gruppo manifatturiero di importanza nazionale operante nel settore tessile ed ha partecipato al piano di ristrutturazione del debito</li> <li>- nell'analisi economico-finanziaria di un gruppo di circa 40 imprese industriali che hanno usufruito delle agevolazioni disposte dalla Legge 44/86, finalizzata alla individuazione di criticità strategico-gestionali ed alla proposta di piani di ristrutturazione</li> <li>- per studi di valutazione di aziende operanti nei settori commerciale e bancario</li> <li>- per la redazione di "business plan" nell'ambito di studi di fattibilità</li> <li>- attività di due diligence per aziende operanti nei settori</li> </ul>

vitivinicolo e delle bevande alcoliche, manifatturiero e moda nell'ambito di un progetto per l'internazionalizzazione delle imprese promosso dall'Istituto Nazionale per il Commercio Estero

BANCA DI ROMA S.P.A., LONDRA

1998 Stage di studio in materia di prodotti finanziari derivati con riferimento agli aspetti operativi, di controllo e di internal auditing

1997 AC REVISIONE S.r.l., Roma, società operante nella revisione e nell'organizzazione di sistemi contabili, partecipazione a diversi progetti di auditing per compagnie commerciali private e organizzazioni pubbliche

1995 IM.ECO. S.p.A. Industria cartotecnica (produzione imballaggi di carta) in Napoli – Assistente dell'Amministratore delegato

BANCA POPOLARE DI NOVARA, LONDRA

1993 Stage finalizzato alle analisi di bilancio effettuate per l'istruttoria fidi secondo le norme regolamentari interne

1992 Stage finalizzato all'analisi delle operazioni effettuate dalla banca sui mercati interbancari dei depositi e prestiti in valuta. Rilevazione contabile-statistica e controllo della conformità alle direttive dell'ispettorato interno ed alle norme della Banca d'Italia e della Banca d'Inghilterra

#### ATTIVITA' DI DOCENZA PREGRESSE

- [Consulenza Tecnica d'Ufficio in campo civile nell'ambito del corso "Il ruolo del dottore commercialista nel procedimento civile" organizzato dall'Ordine Dottori Commercialisti dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma (Novembre 2007)
- Consulenza Tecnica d'Ufficio in campo civile presso La Scuola di Formazione dei Praticanti Dottori Commercialisti dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma (Maggio 2006)
- Controllo di gestione, budgeting e bilanci nell'impresa turistica (Marzo 2005) presso la cattedra di Economia politica del prof. Nicola Boccella nell'ambito del Corso di Laurea in Scienze Sociali per la Cooperazione, lo Sviluppo e le Relazioni tra i Popoli presso l'Università degli Studi di Roma La Sapienza

Facoltà di Scienze della Comunicazione e Scienze Umanistiche

- Bilanci societari (Marzo 2003) presso la Terza Università di Roma – Master Economia e Diritto
- Tecnica Bancaria - rivolto a dipendenti delle Poste Italiane S.p.A. - Divisione Bancoposta (Settembre 2002)
- Bilanci societari - Master in Comunicazione Pubblica ed Istituzionale dell'Università La Sapienza di Roma- (Marzo 2002)
- I cambiamenti derivanti dall'Euro nelle scritture contabili e nei bilanci societari – Federazione Italiana Tabaccai (Novembre 2001)
- Corso sull'Euro all'Università degli Studi di Roma La Sapienza (Febbraio 1999)
- Corso sull'area valutaria ottimale – Università di Roma La Sapienza (1999)
- 1998-2000 Cultore della materia presso la cattedra di "Economia internazionale" Facoltà di Economia e Commercio Università degli Studi di Cassino – prof. Filippo Reganati
- 1997- 2000 Cultore della materia presso la cattedra di "Economia politica", Facoltà di Sociologia Università degli Studi di Roma La Sapienza - prof. Filippo Reganati]

**PARTECIPAZIONE A COMITATI  
TECNICI E ASSOCIAZIONI DI  
CATEGORIA**

[2000-2007

Componente della Commissione Funzioni Giudiziarie Sezione Civile istituita presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma, Civitavecchia, Rieti e Velletri, commissione finalizzata alla promozione dei collegamenti tra l'Ordine Dottori Commercialisti ed il Tribunale di Roma – Sezione Civile, nonché all'organizzazione di attività di formazione per i colleghi in materia di funzioni giudiziarie (convegni, lezioni, studi su argomenti specifici) con attinenza agli argomenti di diritto e procedura civile, inclusa la "volontaria giurisdizione"

1998 – 1999

Componente della Commissione per la liquidazione delle parcelle istituita presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma, Civitavecchia, Rieti e Velletri

2005-2007

Vicepresidente del Consiglio Direttivo dell'Unione Giovani Dottori Commercialisti di Roma]

**MADRELINGUA**

**[ ITALIANA]**

## ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI  
VIVERE E LAVORARE CON ALTRE  
PERSONE, IN AMBIENTE  
MULTICULTURALE, OCCUPANDO  
POSTI IN CUI LA COMUNICAZIONE  
È IMPORTANTE E IN SITUAZIONI IN  
CUI È ESSENZIALE LAVORARE IN  
SQUADRA (AD ES. CULTURA E  
SPORT), ECC.**

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE  
AD ES. COORDINAMENTO E  
AMMINISTRAZIONE DI PERSONE,  
PROGETTI, BILANCI; SUL POSTO  
DI LAVORO, IN ATTIVITÀ DI  
VOLONTARIATO (AD ES. CULTURA  
E SPORT), A CASA, ECC.**

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE  
CON COMPUTER, ATTREZZATURE  
SPECIFICHE, MACCHINARI, ECC.**

**PATENTE O PATENTI**

**HOBBY ED ALTRE INFORMAZIONI**

### [ INGLESE ]

[eccellente ]

[eccellente ]

[eccellente ]

### [ TEDESCO ]

[base]

[base ]

[base ]

[Capacità di organizzare le risorse umane ed al contempo di lavorare in team; ottima  
attitudine alle relazioni ed al *public speaking* maturate non solo grazie all'esperienza  
decennale nell'insegnamento universitario ma con la partecipazione attiva alla vita  
della categoria professionale di appartenenza.]

[Ottima capacità aggregativa e di organizzazione del lavoro proprio ed altrui maturata  
grazie alla specifica attività professionale svolta sin dal 1996.]

[Ottima conoscenza ed uso dei principali programmi software per rilevazioni contabili,  
gestionali ed applicativi, oltre che dei principali programmi Microsoft]

B (autovetture)

Pratica corsa e tennis (livello amatoriale)

Appassionata di storia del Novecento e di politica estera attuale

**ALLEGATI**

Elenco del Registro delle Imprese delle Cariche (attuali) ricoperte – se richiesto]

Si autorizza il trattamento dei dati personali secondo le previsioni normative in materia.

Si autorizza alla pubblicazione del presente CV secondo le previsioni in materia di trasparenza amministrativa.

*Roma, 26 Marzo 2018*

ANTONIA COPPOLA





ELENCO CARICHE (correnti): ANTONIA COPPOLA, nata a Napoli il 3.11.1970

DENOMINAZIONE	CARICA RICOPERTA
S.I.E. COSTRUZIONI GENERALI S.P.A.	AMMINISTRATORE UNICO
COMMEX SRI LANKA S.R.L.	CONSIGLIERE
LEONARDO S.R.L.	PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
F2I RETE IDRICA ITALIANA S.P.A.	PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE
ACEA ILLUMINAZIONE PUBBLICA S.P.A.	SINDACO
ALERION CLEAN POWER SPA	SINDACO
CITY GREEN LIGHT SRL	SINDACO
ECOGENA S.R.L.	SINDACO
F2I ENERGIE RINNOVABILI S.R.L.	SINDACO
F2I RETI LOGICHE SRL	SINDACO
HOLDING FOTOVOLTAICA SOCIETA' PER AZIONI	SINDACO
LINTEL SOCIETA' PER AZIONI	SINDACO
UNIDATA SPA	SINDACO
WILLIS RE SOUTHERN EUROPE SPA	SINDACO
ZI AEROPORTI SPA	SINDACO SUPPLENTE
HOLDING ENERGIA SOLARE 1S.P.A.	SINDACO SUPPLENTE
P4CARDS SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	SINDACO SUPPLENTE
SIA SPA	SINDACO SUPPLENTE
UMBRIA ENERGY S.P.A.	SINDACO SUPPLENTE

Roma, 27 marzo 2018

Firma



**Assemblea Telecom Italia S.p.A. del 24 aprile 2018 – dichiarazione del candidato Andrea Balelli alla carica di Sindaco**

Il sottoscritto Andrea Balelli nato a Roma il 26 febbraio 1975,

premesso che

- A) è stato inserito nella lista di candidati alla carica di Sindaco Supplente di Telecom Italia S.p.A. (nel seguito anche la “Società”) presentata dal socio Vivendi S.A., in vista all’Assemblea degli azionisti ordinari della Società convocata, in unica convocazione, per il giorno 24 aprile 2018 per deliberare, tra l’altro, in merito alla nomina del Collegio Sindacale;
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto di Telecom Italia S.p.A. prescrivono per l’assunzione della carica di Sindaco della Società;

tutto ciò premesso

il sottoscritto, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di legge e di Statuto,

dichiara

- l’inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità a ricoprire la carica di Sindaco di Telecom Italia S.p.A., il possesso dei requisiti di indipendenza di cui all’art. 148, comma 3, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e all’art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A. nonché dei requisiti di onorabilità e professionalità, prescritti dal Decreto Ministeriale del 30 marzo 2000 n. 162 e dallo Statuto della Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in altre società in misura superiore ai limiti stabiliti dalla normativa vigente;
- di depositare il proprio *curriculum vitae*, recante l’indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, autorizzandone fin d’ora la pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione alla data dell’Assemblea;
- di essere informato e di autorizzare, ai sensi e per gli effetti del decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte di Telecom Italia S.p.A. nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

dichiara inoltre

di accettare la candidatura e l’eventuale nomina alla carica di Sindaco Supplente di Telecom Italia S.p.A.

Roma, 28 marzo 2018

Firma

Handwritten signature of Andrea Balelli in black ink, written over a dashed horizontal line.

# ANDREA BALELLI

**Data di nascita:** 26 febbraio 1975

**Nazionalità:** Italiana **I**

**Email:** andrea.balelli@gatti.pro;

## STUDI e TITOLI

<b>2014</b>	Dottore Commercialista, iscritto all'ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma (AA_011546, sezione A) – Revisore Legale (n. 175209)
<b>2000</b>	Laurea in Economia e Commercio, Sapienza Università di Roma, Facoltà di Economia – votazione di 110 e lode
<b>1993</b>	Diploma di Maturità Classica, votazione di 56/60 – Liceo Ginnasio Giulio Cesare

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

<b>2012 – oggi</b>	<b>STUDIO GATTI – Roma</b> Lo Studio del Prof. Corrado Gatti opera nell'attività di consulenza su aspetti strategici, organizzativi e finanziari per aziende private e pubbliche, con particolare riguardo a: <ul style="list-style-type: none"><li>▪ piani industriali e piani di ristrutturazione (<i>advisory</i> e relazioni di attestazione);</li><li>▪ operazioni di ristrutturazione del debito in ambito giudiziale e stragiudiziale (art. 67, art. 182-bis, art. 160, Legge Fallimentare);</li><li>▪ supervisione nell'attività di valutazione degli immobili posti a garanzia dei crediti nelle operazioni di ristrutturazione;</li><li>▪ curatele fallimentari;</li><li>▪ aspetti societari e finanziari di operazioni ordinarie e straordinarie (i.e. trasformazioni, fusioni, scissioni, conferimenti, aumenti di capitale);</li><li>▪ consulenze tecniche di parte;</li><li>▪ valutazioni d'azienda;</li><li>▪ controllo di gestione e attività di budget.</li></ul>
<b>2012 (mar-sett)</b>	<b>ARCHON GROUP ITALIA (The Goldman Sachs Group) – Milano</b> <i>Vice President – Corporate Accounting Team.</i> Principali attività: <ul style="list-style-type: none"><li>▪ budget annuale costi – ricavi; supporto attività di acquisizione portafogli <i>Non Performing Loan</i>; redazione bilanci e attività di segnalazioni statistiche Banca d'Italia, membro del Comitato ICAAP (<i>Internal Capital Adequacy Assessment Process</i>).</li></ul>
<b>2009 –2012</b>	<b>ARCHON GROUP ITALIA (The Goldman Sachs Group) – Milano</b> Responsabile del <i>Budget &amp; Reporting</i> e del <i>Loan Accounting Team</i> .
<b>2008 –2009</b>	<b>ARCHON GROUP ITALIA (The Goldman Sachs Group) – Milano</b> <i>Team Leader Corporate Accounting</i> , Responsabile team di <i>Budget &amp; Reporting – Corporate Accounting – Accounts Payable &amp; Receivable</i> . Principali attività: <ul style="list-style-type: none"><li>▪ reportistica per Goldman Sachs; gestione incassi portafogli cartolarizzati; gestione del processo di budget; segnalazioni di vigilanza Banca d'Italia; riorganizzazione delle procedure interne; predisposizione dei bilanci delle società e bilancio consolidato.</li></ul>
<b>2008 (gen-giu)</b>	<b>ITALFONDIARIO SpA (Fortress Investment Group LLC) – Roma</b> <i>Portfolio Analyst (Portfolio Management Team).</i> Principali attività a) analisi e reportistica interna ed esterna; b) predisposizione <i>business plan</i> , <i>due diligence</i> per l'acquisizione di portafogli <i>NPL</i> e <i>Real Estate</i> .
<b>2006 – 2007</b>	<b>CAPITALIA SERVICE Jv Srl (Capitalia 51% – Archon Group Italia 49%) – Roma</b> <i>Team Leader Repossess</i> con la responsabilità di: <ul style="list-style-type: none"><li>▪ gestione delle attività legate alla partecipazione alle aste giudiziarie con i veicoli immobiliari (<i>Real Estate SPV</i>).</li></ul>
<b>2004 – 2006</b>	<b>CAPITALIA SERVICE Jv Srl (Capitalia 51% – Archon Group Italia 49%) – Roma</b>

2002 – 2004	Analista senior del <i>Real Estate e Valuation Team</i> . <b>ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO SpA – Roma</b> Assunto nello Staff del Presidente per lo sviluppo delle attività di a) <i>Internal Audit</i> ; b) <i>Corporate Governance</i> ; c) <i>Global Risk Management</i> .
2000 – 2002	<b>PRICEWATERHOUSECOOPERS SpA – Roma</b> Auditor con esperienza nel settore bancario ed assicurativo. Principali società clienti: Fonspa – Credito fondiario ed industriale; Fondo previdenziale Mario Negri; Beni Stabili SpA; IFAD ( <i>International Fund of Agricultural Development</i> ); Eni SpA – divisione Agip Petroli; Rentokil Initial Ltd; Sofid SpA; CRUI – Confederazione Rettori Universitari.
2000	<b>WEBCOLORS Srl – Roma</b> Socio fondatore della Webcolors Srl, società di <i>e-commerce</i> e servizi internet.

#### CONOSCENZE INFORMATICHE

Perfetta conoscenza di Windows, Lotus notes, Peoplesoft, JDE Edwards.

#### CORSI DI FORMAZIONE

- SDA Bocconi – Corsi di analisi degli strumenti derivati; Il governo dei processi decisionali delle banche.
- PwC (Uffici di Milano e Roma) – Corsi di formazione su contabilità, auditing e fiscalità presso.
- Assogestioni – *Induction session*: OPC e remunerazioni; obblighi informativi e relazioni finanziarie società quotate.

#### ALTRO

**Attività di docenza, nel periodo 2006-2016, presso l'Università degli studi di Roma Tor Vergata – Master in economia e gestione dei mercati immobiliari (MEGIM)**

#### LINGUE

Italiano (madrelingua), inglese (ottimo).



#### ELENCO E DETTAGLIO CARICHE SOCIALI

(AGGIORNATO ALLA DATA DEL 28 MARZO 2018)

#### CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE

	Società/Ente	Carica
–	Alumni – Associazione dei Laureati in Economia della Sapienza Università di Roma	Consigliere
–	Fedaia Spv Srl	Amministratore unico
–	Forward. Red Srl	Consigliere
–	Gardenia Spv Srl	Amministratore unico
–	Italian Credit Recycle Srl	Amministratore unico
–	Restart Spv Srl	Amministratore unico
–	Rienza Spv Srl	Amministratore unico
–	Re Vesta Srl	Amministratore unico

– Venom Holding Srl

Consigliere

---

**COLLEGI SINDACALI**

	<b>Società/Ente</b>	<b>Carica</b>
–	Airport Cleaning Srl	Effettivo
–	Leonardo Energia Scarl	Effettivo
–	Pillarstone Italy SpA	Effettivo
–	Pillarstone Italy Holding SpA	Effettivo
–	PS Reti SpA	Effettivo
–	Salvatore Ferragamo SpA (*)	Presidente
–	Sirti SpA	Effettivo
–	Autostrade Tech SpA	Supplente
–	Infoblu SpA	Supplente
–	Recordati SpA (*)	Supplente
–	Spea Engineering SpA	Supplente
–	Tangenziale di Napoli SpA	Supplente

---

(\*) Società quotata presso la Borsa di Milano

---

**ORGANISMI DI VIGILANZA EX D.LGS. 231/2001**

	<b>Società/Ente</b>	<b>Carica</b>
–	Salvatore Ferragamo SpA	Presidente

---

**Assemblea Telecom Italia S.p.A. del 24 aprile 2018 – dichiarazione del candidato Maria Francesca Talamonti alla carica di Sindaco**

La sottoscritta Maria Francesca Talamonti nata a Roma il 5 gennaio 1978,

premessò che

- A) è stata inserita nella lista di candidati alla carica di Sindaco Supplente di Telecom Italia S.p.A. (nel seguito anche la "Società") presentata dal socio Vivendi S.A., in vista all'Assemblea degli azionisti ordinari della Società convocata, in unica convocazione, per il giorno 24 aprile 2018 per deliberare, tra l'altro, in merito alla nomina del Collegio Sindacale;
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto di Telecom Italia S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società;

tutto ciò premesso

la sottoscritta, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di legge e di Statuto,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità a ricoprire la carica di Sindaco di Telecom Italia S.p.A., il possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e all'art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A. nonché dei requisiti di onorabilità e professionalità, prescritti dal Decreto Ministeriale del 30 marzo 2000 n. 162 e dallo Statuto della Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in altre società in misura superiore ai limiti stabiliti dalla normativa vigente;
- di depositare il proprio *curriculum vitae*, recante l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, autorizzandone fin d'ora la pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione alla data dell'Assemblea;
- di essere informata e di autorizzare, ai sensi e per gli effetti del decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte di Telecom Italia S.p.A. nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

dichiara inoltre

di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Supplente di Telecom Italia S.p.A.

Roma, 27 marzo 2018

Firma





# MARIA FRANCESCA TALAMONTI



## INFORMAZIONI PERSONALI

---

- Data di nascita: 5 gennaio 1978
- Luogo di nascita: Roma

## TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI

---

- **Maggio 2014:** conseguimento del titolo di Dottore di ricerca in Economia Aziendale (XXVI ciclo) presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi Roma Tre. Titolo della tesi: "*L'IFRS 13 e il fair value accounting: principali criticità operative*".
- **Agosto 2007:** iscrizione al registro dei Revisori legali, al n. 146250, con decreto del 3-7-2007, pubblicato sulla G.U. n. 63/2007, IV serie speciale, del 10-8-2007.
- **Dicembre 2006:** iscrizione all'ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma con il n. AA\_008855.
- **Aprile 2002:** laurea in Economia Aziendale conseguita presso l'Università di Roma L.U.I.S.S., votazione 110/110 e lode, con tesi in Economia Industriale dal titolo "*Analisi strategica dell'industria dei componenti per apparecchi domestici: una ricerca empirica*".
- **Luglio 1996:** maturità classica conseguita presso l'Istituto Marco Terenzio Varrone di Rieti, votazione 60/60.

## ATTIVITÀ PROFESSIONALE

---

- **Maggio 2006-oggi:**  
Attività, in qualità di libera professionista, di consulenza in materia aziendale, contabile, societaria, finanziaria. In particolare:
  - valutazione di aziende, di partecipazioni e di rami aziendali;
  - redazione di piani di risanamento e attestazioni *ex art. 67*, comma 3, lett. d), art. 182-*bis* e art. 161 Legge Fallimentare;
  - redazione di *business plan*;
  - consulenza e assistenza nella cessione di marchi a livello internazionale (predisposizione di *offering memorandum*, gestione delle procedure competitive di vendita);
  - redazione di pareri e consulenze tecniche in materia contabile e societaria.Attività di consulenza per la Multipartner SpA (2003-2014).
- **Maggio 2003 – Maggio 2006:** tirocinio professionale per l'abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista e revisore contabile.
- **Ottobre 2002 – Febbraio 2003:** *stage* presso la Griffith Laboratories S.r.l. Obiettivo del tirocinio: analisi del mercato alimentare italiano con particolare riferimento a *snacks*, piatti pronti e prodotti innovativi.
- **Febbraio 2001 - Settembre 2002:** partecipazione in qualità di ricercatrice alla realizzazione di uno studio di settore sulla componentistica per elettrodomestici, svolto per conto dell'ANIE (Federazione nazionale imprese elettrotecniche ed elettroniche) e finalizzato alla realizzazione del primo Libro Bianco sul settore.

**Organi di controllo:**

- BasicNet S.p.A.: Presidente del Collegio Sindacale.
- Servizi Aerei S.p.A. (gruppo ENI): Presidente del Collegio Sindacale.
- Costiero Gas Livorno S.p.A. (gruppo ENI): sindaco effettivo.
- Driver Servizi Retail S.p.A. (gruppo Pirelli): sindaco effettivo.
- PS Parchi S.p.A.: sindaco effettivo.
- Raffineria di Milazzo S.c.p.A. (gruppo ENI/Q8): sindaco effettivo.
- Zétema Progetto Cultura S.r.l.: sindaco effettivo.
- FIN-Federazione Italiana Nuoto: membro del Collegio dei Revisori.

**Organi amministrativi:**

- Elettra Investimenti S.p.A.: amministratore indipendente
- Bramito SPV S.r.l. (Credito Fondiario): amministratore unico.
- Convento SPV S.r.l. (Credito Fondiario): amministratore unico.
- Vette SPV S.r.l. (Credito Fondiario): amministratore unico.

**Commissioni:**

- Membro della Commissione “*Management e regolatorio degli enti creditizi e finanziari*” istituita presso l’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma.

Sindaco supplente: Unicredit S.p.A., Saipem S.p.A., Alitalia Loyalty S.r.l., Agenzia Giornalistica Italia S.p.A., Eni Rete Oil&Non Oil S.p.A., Eni Servizi S.p.A., Sigemi S.r.l., Sirti S.p.A., Driver Italia S.p.A., MBDA Italia S.p.A., ANAS International Enterprise S.p.A., PS Reti S.p.A., Eni Fuel S.p.A.

ATTIVITÀ ACCADEMICHE

---

- Aree tematiche di ricerca: studio del *corpus* dei principi contabili internazionali (IAS-IFRS), con particolare riguardo alla valutazione delle partecipazioni e alle tematiche inerenti il concetto di *fair value* (IFRS 13).
- Attività didattica: didattica frontale avente a oggetto lezioni teoriche ed esercitazioni pratiche, tutoraggio finalizzato all’assistenza supplementare agli studenti, tutoraggio per la stesura degli elaborati finali, assistenza nel corso degli esami di profitto.
  - **2016-oggi:** titolare di un contratto di supplenza per l’insegnamento di Programmazione e Controllo nell’ambito del corso di Laurea Magistrale “Economia, *management* e innovazione” dell’Università Unitelma Sapienza;
  - **2015-oggi:** titolare di (i) un contratto integrativo nell’ambito dell’insegnamento di Contabilità e Bilancio e (ii) un contratto integrativo nell’ambito dell’insegnamento di Principi Contabili Internazionali, presso il Dipartimento di Impresa e *Management* dell’Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma;
  - **2015-oggi:** cultrice della materia presso le cattedre di Economia Aziendale I, Economia Aziendale II, Economia Aziendale, Revisione Aziendale e Contabilità Pubblica dell’Università Unitelma Sapienza.
  - **2005-oggi:** cultrice della materia presso la cattedra di Operazioni di Finanza Straordinaria, Contabilità e Bilancio (Ragioneria Generale e Applicata), Principi Contabili Internazionali, *International Accounting Standard*, Analisi di Bilancio e Contabilità dei costi presso la facoltà di Economia dell’Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.
  - **2014-2015:** titolare di un assegno di ricerca presso il Dipartimento di Studi Aziendali dell’Università degli Studi di Roma Tre, con un programma di ricerca dal titolo “*Business Plan* e monitoraggio”;
  - 2013-2015:** titolare di un contratto integrativo nell’ambito dell’insegnamento di Contabilità e Bilancio, presso il Dipartimento di Impresa e *Management* dell’Università L.U.I.S.S. Guido Carli di

MARIA FRANCESCA TALAMONTI

VIA LATINA, 17 - 00179 ROMA

TELEFONO: 338 9677186 • E-MAIL: MF.TALAMONTI@GMAIL.COM



---

Roma;

- **2012-2016:** titolare di un contratto di didattica integrativa nell'ambito dell'insegnamento di Economia Aziendale, presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma Tre;
- **2012-2013:** titolare di un contratto di testimonianza nell'ambito dell'insegnamento di Analisi di bilancio e Contabilità dei costi, presso il dipartimento di Impresa e *Management* dell'Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma;
- **2011-2014:** titolare di un assegno per attività di tutorato e didattico-integrative presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma Tre;
- **2011-2014:** collaboratrice presso la cattedra di Programmazione e Controllo, facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma Tre.
- **2006-2011:** titolare di un contributo per attività di ricerca e studio nell'ambito dell'insegnamento di Contabilità e Bilancio (Ragioneria Generale ed Applicata), facoltà di Economia dell'Università L.U.I.S.S. Guido Carli di Roma.

---

#### PUBBLICAZIONI E CONVEGNI

- **Giugno 2013:** partecipazione al IV Financial Reporting Workshop, tenutosi a Roma e organizzato dal Dipartimento di Diritto ed Economia della Sapienza Università di Roma, dal Dipartimento di Management dell'Università LUISS Guido Carli di Roma e dalla rivista Financial Reporting. Presentazione di un *paper* intitolato “*Considerations on the accounting of Business Combinations Under Common Control*”.
- **Aprile 2013:** Articolo in conferenza internazionale – “*IFRS 10: the new “control” definition: theoretical analysis and example of practical applications*”, in *Proceedings of the 15th LAMB Conference Lisbon, Portugal*. ISSN 1949-9094.
- **Ottobre 2009:** Articolo su rivista nazionale - “*La contabilizzazione delle partecipazioni nelle imprese collegate e nelle joint ventures: LAS 28 e LAS 31*”, in *Impresa Ambiente e Management*, n. 3 del 2008. ISSN 1972-2036.

Collaborazioni:

- **Luglio 2008:** collaborazione alla stesura del testo del Prof. Eugenio Pinto “*Le operazioni in conto capitale (con particolare riferimento agli IFRS)*”, Luiss University Press, 2008.
- **Aprile 2004:** collaborazione alla stesura del testo del Prof. Eugenio Pinto “*Principi di economia delle Aziende Pubbliche e di Contabilità Finanziaria*”, Luiss University Press, 2006.

---

#### LINGUE STRANIERE

- Fluente conoscenza della lingua inglese parlata e scritta;
- Buona conoscenza della lingua spagnola parlata e scritta.

---

#### COMPETENZE INFORMATICHE

Ottima conoscenza ambiente Windows, pacchetto Office e uso *web*.

*Autorizzo al trattamento dei miei dati personali ai sensi della l. 675/96.*

Assemblea Telecom Italia S.p.A. del 24 aprile 2018 – dichiarazione del candidato Silvio Tirdi alla carica di Sindaco

Il sottoscritto Silvio Tirdi nato a Roma il 7/9/1954,

premessò che

- A) è stato inserito nella lista di candidati alla carica di Sindaco Supplente di Telecom Italia S.p.A. (nel seguito anche la "Società") presentata dal socio Vivendi S.A., in vista all'Assemblea degli azionisti ordinari della Società convocata, in unica convocazione, per il giorno 24 aprile 2018 per deliberare, tra l'altro, in merito alla nomina del Collegio Sindacale;
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto di Telecom Italia S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società;

tutto ciò premesso

il sottoscritto, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di legge e di Statuto,

dichiara

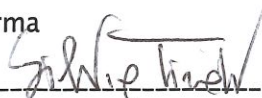
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità a ricoprire la carica di Sindaco di Telecom Italia S.p.A., il possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e all'art. 3 del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A. nonché dei requisiti di onorabilità e professionalità, prescritti dal Decreto Ministeriale del 30 marzo 2000 n. 162 e dallo Statuto della Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in altre società in misura superiore ai limiti stabiliti dalla normativa vigente;
- di depositare il proprio *curriculum vitae*, recante l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, autorizzandone fin d'ora la pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione alla data dell'Assemblea;
- di essere informato e di autorizzare, ai sensi e per gli effetti del decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte di Telecom Italia S.p.A. nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

dichiara inoltre

di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Supplente di Telecom Italia S.p.A.

Roma, 28 marzo 2018

Firma

  
-----

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

**SILVIO TIRDI**

Indirizzo

**VIALE DELLE MILIZIE, N. 14 – 00192 ROMA**

Telefono

**06 328631**

Fax

**06 32863998**

E-mail

**stirdi@mtea.it**

Nazionalità

Italiana

Data di nascita

7 settembre 1954

### ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date

dal 1988 ad oggi

• Nome e indirizzo

Studio MTEA

Viale delle Milizie, n. 14 – 00192 Roma

Via Vittor Pisani, 28 - 20124 Milano

Consulenza tributaria e societaria

Partner

• Tipo di azienda o settore  
• Principali mansioni e responsabilità

• Date

dal 1988 al 1990

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Italaudit S.p.A.

Via Donizetti, n. 7 – 00198 Roma

Revisione contabile

Responsabile ufficio di Roma

• Tipo di azienda o settore  
• Principali mansioni e responsabilità

• Date

dal 1985 al 1987

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Price Waterhouse s.a.s.

Largo Angelo Fochetti, n. 30 – 00154 Roma

Revisione contabile

Dirigente

• Tipo di azienda o settore  
• Principali mansioni e responsabilità

• Date

dal 1978 al 1985

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Price Waterhouse s.a.s.

Largo Angelo Fochetti, n. 30 – 00154 Roma

Revisione contabile

*Banking Industry Manager*

• Tipo di azienda o settore  
• Principali mansioni e responsabilità

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date

dal 1973 al 1978

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Università degli Studi "La Sapienza" - Roma

• Qualifica conseguita

Laurea in Economia e Commercio

• Date

dal 1968 al 1973

• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Istituto Francesco Vivona

• Qualifica conseguita

Maturità classica

## QUALIFICHE PROFESSIONALI

Dottore Commercialista

Revisore Legale

## MADRELINGUA

ITALIANO

## ALTRA LINGUA

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

buono

buono

buono

## INCARICHI PROFESSIONALI

Collaboratore della BANCA d'ITALIA quale Commissario Straordinario della Banca di Cosenza Credito Cooperativo in amministrazione straordinaria

Collaboratore della BANCA d'ITALIA, quale Componente del Comitato di Sorveglianza di:

- Sicilcassa S.p.A. (in liquidazione coatta amministrativa);
- Credito Commerciale Tirreno S.p.A. (in liquidazione coatta amministrativa);
- Cassa Rurale ed Artigiana di Mandatoriccio (in amministrazione straordinaria);
- Banca di Radicena S.p.A. (in amministrazione straordinaria);
- Cassa Rurale ed Artigiana di Rocca di Neto (in amministrazione straordinaria);
- Cassa Rurale ed Artigiana di Ostuni (in amministrazione straordinaria);
- Cassa Rurale ed Artigiana di Avigliano (in liquidazione coatta amministrativa);
- Cassa Rurale ed Artigiana di Amaseno (in liquidazione coatta amministrativa);
- Cassa Rurale ed Artigiana di Sicignano degli Alburni (in liquidazione coatta amministrativa);
- Banca Popolare di Catanzaro (in liquidazione coatta amministrativa);
- Cassa Rurale ed Artigiana di Corigliano Calabro (in liquidazione coatta amministrativa).

Collaboratore del Ministero dello Sviluppo Economico – Dipartimento per l'Impresa e l'Internazionalizzazione – Direzione Generale per le Piccole e Medie Imprese e gli Enti Cooperativi – Divisione VI – Liquidazioni Coatte amministrative quale Componente del Collegio Commissariale della procedura di liquidazione coatta amministrativa della AGROLATTE Soc. Cooperativa Agricola a r.l.

Collaboratore del Ministero dello Sviluppo Economico – Dipartimento per l'Impresa e l'Internazionalizzazione – Direzione Generale per le Piccole e Medie Imprese e gli Enti Cooperativi – Divisione VI – Liquidazioni Coatte amministrative quale Commissario Liquidatore della Cooperativa P.I.C.A. a.r.l.

Collaboratore del Ministero dello Sviluppo Economico – Dipartimento per l'Impresa e l'Internazionalizzazione – Direzione Generale per le Piccole e Medie Imprese e gli Enti Cooperativi – Divisione VI – Liquidazioni Coatte amministrative quale Commissario Liquidatore della PLURI Servizi Società Cooperativa in liquidazione

Presidente del Collegio dei Revisori del Patronato INCA

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**

Componente del Collegio dei Revisori del Fondo paritetico interprofessionale nazionale per la formazione continua del terziario FOR.TE.

Presidente o Componente di Collegi Sindacali. Tra gli altri (in seguito ad autorizzazione della BANCA d'ITALIA):

- a) Presidente del Collegio Sindacale della BANCO NAPOLI COMMERCIO E FINANZA S.p.A.;
- b) Componente del Collegio Sindacale della BANCO NAPOLI FINPROGET S.p.A..

Consulente, a seguito di apposita delibera del Commissario Straordinario o Liquidatore autorizzata dalla BANCA d'ITALIA, di:

- a) Cassa Rurale ed Artigiana di Pago Veiano (in amministrazione straordinaria);
- b) Banca Popolare di Torremaggiore (in amministrazione straordinaria);
- c) Banca Popolare di Catanzaro (in liquidazione coatta amministrativa);
- d) Banca di Credito Cooperativo di S. Marcellino (in amministrazione straordinaria).

**CERTIFICAZIONE RENDICONTI:**

- Certificazione del rendiconto redatto in conformità alle norme che regolano i progetti finanziati da FSE del progetto IG STUDENTS per il 1° biennio di attività (1998/1999 – 1999/2000), inizialmente gestito dalla SVILUPPO ITALIA S.p.A. e successivamente dalla FONDAZIONE IG STUDENTS.
- Certificazione del rendiconto redatto da FORMEDIL in conformità alle prescrizioni ed alla normativa emanata da FONDIMPRESA e relativo al Programma Nazionale di Formazione Continua Sicurezza sul Lavoro ed Interculturalità.
- Certificazione del rendiconto redatto da AEROPORTI di ROMA in conformità alle prescrizioni ed alla normativa emanata da FONDIRIGENTI.
- Certificazione del rendiconto redatto da AUSER NAZIONALE in conformità alle prescrizioni ed alla normativa emanata dal MINISTERO della SOLIDARIETA' SOCIALE e relativo al progetto finanziato ai sensi della L. 7 dicembre 2000, n. 383, art. 12 lett. d).

**ASSISTENZA ALLA RENDICONTAZIONE:**

- Consulenza, supervisione nella gestione amministrativo-contabile e predisposizione del rendiconto relativo al progetto ASSOFORM per la "formazione lavoratori in mobilità e CIG nel Mezzogiorno e nelle isole", commissionato dall'ISF - ISTITUTO SUPERIORE DI FORMAZIONE.
- Predisposizione delle controdeduzioni relative alle decurtazioni operate dagli Ispettori incaricati dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale al progetto ASSOFORM.
- Certificazione di rendiconti "minori" sempre commissionati dall'ISF - ISTITUTO SUPERIORE DI FORMAZIONE.
- Consulenza, supervisione e controllo dei rendiconti relativi ai vari progetti comunitari FSE, predisposti dall'ASSOCIAZIONE SMILE, Associazione riconosciuta quale ente di formazione, nella qualità di Presidente del Collegio dei Revisori Contabili.

**REVISIONE CONTABILE E CONSULENZA:**

- Revisioni di bilanci e consulenza di carattere amministrativo per Istituti di Credito.
- Revisioni e consulenze di natura organizzativa di Aziende Industriali (Società di costruzioni; petrolifere; metalmeccaniche; cinematografiche; alimentari).

**VALUTAZIONI ex ANTE:**

- Consulente in qualità di Supervisore ad attività di valutazione ex-ante di progetti presentati da Soggetti beneficiari di contributi e di finanziamenti agevolati.

**MONITORAGGIO AMMINISTRATIVO – CONTABILE:**

- a) Supervisore dei gruppi di lavoro creati per lo svolgimento delle attività amministrativo-contabili nell'ambito delle verifiche di monitoraggio riguardanti Società che beneficiano dei contributi e dei finanziamenti agevolati ai sensi della Legge 95/95 (già Legge 44/86), con effettuazione di oltre 100 accessi diretti presso le sedi operative delle Società stesse o i luoghi dove sono stati localizzati gli investimenti.
- b) Supervisore dei gruppi di lavoro creati per lo svolgimento delle attività amministrativo-contabili per conto della Regione Sardegna nell'ambito delle verifiche di monitoraggio tecnico-contabile di n. 37 progetti di ricerca scientifica.
- c) Responsabile delle attività di assistenza riguardante gli aspetti amministrativo-contabili, sia nell'ambito delle verifiche di monitoraggio delle imprese beneficiarie che nelle operazioni riferite al servizio di tesoreria, a favore della Cartesio S.C.p.A., che ha il compito di gestire una Sovvenzione Globale Multiregionale il cui obiettivo è favorire lo sviluppo di due filiere, Food e Abbigliamento, attraverso incentivi volti a supportare la realizzazione di iniziative imprenditoriali nelle Regioni obiettivo 1 Campania, Puglia e Sicilia per la prima filiera e Calabria per l'Abbigliamento.
- d) Responsabile delle attività amministrativo-contabili nell'ambito delle verifiche di monitoraggio di circa 30 progetti a favore dei Rifugiati del Kosovo, finanziati dai fondi privati raccolti dalla Missione Arcobaleno ed affidati, per l'esecuzione, ad Organizzazioni Non Governative (ONG).
- e) Responsabile delle attività amministrativo-contabili nell'ambito delle verifiche di monitoraggio della Sovvenzione Globale "Parchi Letterari".
- f) Responsabile delle attività amministrativo-contabili nell'ambito delle verifiche di monitoraggio Legge 608/96 "Prestiti d'onore".
- g) Responsabile delle attività amministrativo-contabili nell'ambito delle verifiche di monitoraggio degli interventi realizzati nell'ambito della Misura 1 del programma di azione locale in attuazione della sottomisura 1.4B "Sviluppo Locale" del POP Sicilia 1994-1999 - COSVIS.

#### ALTRE CAPACITA' E COMPETENZE

Consulente Tecnico del Tribunale Civile e Penale di Roma.

Componente della Commissione "Antiriciclaggio" dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma.

Docente presso la Scuola Superiore di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza.

Componente del Gruppo di Studio "Società Quotate T.U. Draghi" nell'ambito della Commissione di Diritto Societario dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma.

Docente in corsi di natura amministrativa presso l'ISDA.

Docente in corsi di formazione e addestramento professionale presso l'INFOR.

Autore di articoli di carattere tecnico.

Autore di opere a schede mobili di carattere societario ed amministrativo.

Si dichiara, ai sensi e per gli effetti di quanto stabilito dal DPR 445/2000, che quanto sopra esposto corrisponde a verità.  
Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/2003 e successive modifiche e integrazioni.

Roma, 28/3/2018

**DOTT. SILVIO TIRDI****ELENCO INCARICHI RICOPERTI IN SOCIETA'**

<b>SINDACO EFFETTIVO</b>
CREDIFARMA S.p.A.
LIBERETA' S.r.l.
M.C.I. MIRAFIORI COSTRUZIONI INDUSTRIALI S.c.a.r.l.
NA.GEST - GLOBAL SERVICE S.r.l.
NAVARRA INIZIATIVE IMMOBILIARI S.r.l.
NUOVA MALEGORI S.r.l.
NUOVA VILLA REALE MONZA S.p.A.
PIACENZA PARK S.p.A.
PEDEVILLA S.p.A.
RESTAURO NUOVA VILLA REALE MONZA S.c.a.r.l.

<b>COMPONENTE COMITATO DI SORVEGLIANZA</b>
SICILCASSA S.p.A. in l.c.a.
CREDITO COMMERCIALE TIRRENO S.p.A. in l.c.a.

<b>COMPONENTE COLLEGIO DEI LIQUIDATORI</b>
AGROLATTE SOC. COOP. a r.l. in l.c.a.