



ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DEL 31 MARZO 2021

NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- LISTA PRESENTATA DA UN GRUPPO DI GESTORI DI FONDI E SICAV
- DICHIARAZIONI E CURRICULA VITAE DEI CANDIDATI

**Lista dei candidati per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione presentata
da un gruppo di gestori di fondi e SICAV**

- | | |
|-------------------------|-----------------------------------|
| 1. Maurizio CARLI | nato a Bergamo il 14 agosto 1958 |
| 2. Paola SAPIENZA | nata a Catania il 19 marzo 1965 |
| 3. Federico FERRO LUZZI | nato a Roma il 22 settembre 1968 |
| 4. Paola CAMAGNI | nata a Milano il 22 dicembre 1970 |
| 5. Paolo BOCCARDELLI | nato a Roma il 7 agosto 1971 |

I candidati si dichiarano tutti indipendenti.

AVV. GIULIO TONELLI

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

Spett.le
TIM S.p.A.
Via Gaetano Negri n.1
20123 - Milano

a mezzo posta elettronica certificata: assemblea.azionisti@pec.telecomitalia.it

Milano, 3 marzo 2021

Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di TIM ai sensi dell'art. 9 dello Statuto Sociale

Spettabile TIM S.p.A.

Con la presente, per conto degli azionisti: Amundi Asset Management SGR S.p.A. gestore dei fondi: Amundi Sviluppo Italia, Seconda Pensione Espansione Esg, Seconda Pensione Sviluppo Esg, Amundi Dividendo Italia, Amundi Accumulazione Italia Pir 2023; Arca Fondi SGR S.p.A. gestore dei fondi: Fondo Arca Azioni Italia, Fondo Arca Azioni Europa, Fondo Arca BB, Fondo Pensione Arca Previdenza Alta Crescita, Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55, Fondo Arca Azioni Internazionali, Fondo Pensione Arca Previdenza Rendita, Fondo Pensione Arca Previdenza Crescita; Etica SGR S.p.A. gestore dei fondi: Fondo Etica Rendita Bilanciata, Fondo Etica Obbligazionario Misto, Fondo Etica Bilanciato, Fondo Etica Azionario; Eurizon Capital S.A. gestore del fondo Eurizon Fund comparti: Italian Equity Opportunities, Equity Europe LTE, Equity Italy Smart Volatility, Active Allocation, Equity Europe ESG LTE; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon Pir Italia Azioni, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Progetto Italia 40; Epsilon SGR S.p.A. gestore del fondo Epsilon Qequity; Fidelity Funds – SICAV; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR S.p.A. gestore dei fondi: Fideuram Italia, Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 30, Piano Bilanciato Italia 50; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Mediolanum Gestione Fondi SGR S.p.A. gestore del fondo: Mediolanum Flessibile Futuro Italia; Pramerica Sicav comparto Italian Equity, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà il giorno 31 marzo 2021, alle ore 14.00 (unica convocazione) in Milano, Via Gaetano Negri n. 1,

precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 1,23559% (azioni n. 189.409.579) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,



Avv. Giulio Tonelli



Avv. Andrea Ferrero

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA**

Il sottoscritto Carli Maurizio nato a Bergamo (BG), il 14/08/1958, codice fiscale CRLMRZ58M14A794Z residente in Anacapri (NA), via III Traversa Tuoro, n. 19

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di TIM S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 31 marzo 2021, alle ore 14.00 (unica convocazione) in Milano, Via Gaetano Negri n. 1, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamento agli Azionisti di TIM sulla composizione del Consiglio di Amministrazione*", approvato dal Consiglio di Amministrazione del 20 gennaio 2021 ("Parere d'Orientamento") – inclusi i Principi di autodisciplina di TIM - come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dallo statuto sociale e dal Parere d'Orientamento, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162) e i requisiti per la stipula di contratti con pubbliche amministrazioni e lo svolgimento di attività in regime di autorizzazione;

MC

- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147ter, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 quinque del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina, dalla Relazione e dal Parere d'Orientamento per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, del Parere d'Orientamento e, più in generale, ai sensi della normativa vigente in quanto applicabile;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Autodisciplina e del Parere d'Orientamento, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società,
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: Carmino Cicali

Data:

22/02/2021

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

YCC

MAURIZIO CARLI
maurizio.carli.uk@gmail.com

m

SINTESI

Dirigente con esperienze internazionali pluriennali e con una serie di risultati estremamente positivi nel gestire crescite esponenziali in aziende informatiche di diverse dimensioni e in diversi paesi: dai grandi elaboratori centrali al software di infrastruttura e al mondo applicativo. Un leader carismatico riconosciuto per la sua visione strategica, assistendo ed aiutando aziende nel loro percorso di trasformazione digitale, incidendo nei loro fondamenti di business e dotato di eccellenti capacità operative.

CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE

Blueprism (PRSM), societa' inglese leader mondiale nel mercato RPA (Robotic Process Automation), quotata al "London Stock Exchange AIM Market"

- Consigliere di Amministrazione indipendente (da Febbraio 2021)

Temenos (TEMN), societa' svizzera leader mondiale nel mercato delle applicazioni bancarie, quotata alla borsa valori di Zurigo

- Consigliere di Amministrazione indipendente (da Maggio 2020), e membro dei comitati nomine e remunerazione

Board International, societa privata svizzera operante nell' ambito della "Business Intelligence-Performance Management"

- Presidente Consiglio di Amministrazione (da settembre 2019)

Telecity Group (TCY), societa inglese operante nella gestione di centri elaborazione dati, quotata (fino all' acquisizione da parte della societa' american Equinix nel 2016) alla borsa valori inglese

- Consigliere di Amministrazione indipendente (2011-2016) e membro dei comitati audit, nomine e remunerazione.

European Software Association, associazione di industria lanciata da 25 societa di software per rappresentare l'industria software europea ai legislatori nell' ambito delle istituzioni europee

- Consigliere di Amministrazione (2005-2006)

RC

ESPERIENZE PROFESSIONALI

VMware, 2008-2020

Consigliere strategico dell'Amministratore Delegato, Febbraio-Luglio 2020 (Europa)

Dopo la rinuncia al ruolo operativo assiste il "comitato esecutivo" per assicurare una transizione al meglio e gestisce alcuni progetti speciali per l'Amministratore Delegato

Vice Presidente esecutivo, vendite e servizi per il mondo 2016-2020 (Palo Alto, California)

Responsabilità includono la gestione profitti e perdite per tutte le vendite mondiali (dirette e indirette) e i servizi professionali; gestendo un organizzazione di più di 9000 dipendenti; e membro dell'" e-staff " (comitato esecutivo di 7 membri) e del comitato Acquisizioni.

Responsabile per l'andamento della società e per la trasformazione del modello di business (da licenze perpetue a "Software as a Service")

Consegue 14 trimestri consecutivi di crescita a 2 cifre e il valore dell'azione passa da 50\$ a 150\$ durante un periodo di 4 anni.

Corporate Vice Presidente Senior e General Manager, Americas (Canada, U.S. and Latin America), 2015 (Palo Alto, California)

Trasferitosi in America (Palo Alto, California) dall' Europa (Londra) per gestire le operazioni in America per un fatturato di 3B\$, circa il 50% del fatturato totale della società. Dopo circa un anno viene promosso Vice Presidente esecutivo, vendite e servizi per il mondo.

Corporate Vice Presidente Senior & General Manager, EMEA (Europa, Middle East e Africa), 2008-2015 (Londra)

Assunto da VMware (Londra) nel nuovo ruolo di General Manager con la piena responsabilità di profitti e perdite. Nel 2013 viene prima promosso a Vice Presidente Senior e General Manager EMEA e poi Corporate Vice Presidente Senior e General Manager EMEA.

Durante il periodo di 7 anni, le vendite triplicano, da 600M\$ a 1,5B\$ e l'organizzazione cresce da 500 a 1300 dipendenti. Tra gli elementi di successo razionalizzare le operazioni, segmentare il mercato e assumere i migliori talenti sul mercato.

Google, Direttore Generale , Business, aziendale EMEA, 2008 (Londra)

Responsabile per le vendite di software aziendali di Google per Europa, Medio Oriente e Africa, responsabile per un fatturato di 60M\$ e un'organizzazione di 70 dipendenti e responsabile per gli investimenti e la crescita esponenziale dei diversi prodotti: posta elettronica Google (Gmail), applicazioni e Maps.

Business Objects, Vice President Senior & General Manager, EMEA, 2002-2007 (Parigi)

RC

Responsabile per profitti e perdite attraverso Europa, Medio Oriente e Africa. Durante il periodo di 5 anni trasforma il fatturato in declino a una crescita significativa, raddoppiando il fatturato a più di 500M\$ e incrementando i margini di contribuzione di più del 10%, da 40% a 50%.

Nel 2005 Business Objects è stata nominata (IDC) leader di mercato in ciascuno dei 4 maggiori paesi. Il successo è il risultato di un processo di ridisegno dell'approccio al mercato, focalizzandosi sulla segmentazione di mercato, allargamento dell'ecosistema di partner e un modello paneuropeo di televendite.

Come membro del comitato esecutivo della società è attivo nelle principali decisioni strategiche e nei piani di acquisizioni di altre società.

IBM, 1984-2002 (Milano e Parigi)

Dopo avere speso 11 anni in IBM Italia (1984-1995), si trasferisce a Parigi presso IBM EMEA (Europa, Medio Oriente e Africa) dove viene promosso in diverse posizioni dirigenziali di rilievo, tra cui:

Vice Presidente, Gruppo Software EMEA. Gestisce un fatturato di 4B\$ con un'organizzazione di 6000 dipendenti. Responsabile per le quattro divisioni software di IBM leader di mercato: Lotus, Tivoli, DB2 e Websphere. Tutte le quattro divisioni crescono più del 10% ciascuna con un incremento di produttività superiore al 20% anno su anno. Inoltre è responsabile per il successo dell'integrazione di diverse acquisizioni: Lotus, Tivoli e Informix.

Vice Presidente e General Manager, Tivoli EMEA. Nominato a dirigere le operazioni di Tivoli (società leader di mercato nel segmento "System Management" e acquisita da IBM l'anno precedente). Responsabile profitti e perdite e di tutte le operazioni e al tempo stesso dell'integrazione di Tivoli nella divisione software. Durante 3 anni, il fatturato triplica (da 300M\$ a 800M\$) e l'organizzazione cresce da 300 a 1000 dipendenti.

ISTRUZIONE

Laureato in Ingegneria Elettronica al Politecnico di Milano con lode (1982)

LINGUE

Italiano nativo, Inglese (fluente) e Francese (scolastico).

DATI PERSONALI

Cittadino Italiano, residente ad Anacapri

Sposato (moglie francese) con 2 figli maggiorenni

Appassionato di storia romana, sci, viaggi e ristoranti

Anacapri, 22 Febbraio 2021

Maurizio Corle

CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE

Blueprism (PRSM), societa' inglese leader mondiale nel mercato RPA (Robotic Process Automation), quotata al "London Stock Exchange AIM Market"

- Consigliere di Amministrazione indipendente (da Febbraio 2021)

Temenos (TEMN), societa' svizzera leader mondiale nel mercato delle applicazioni bancarie, quotata alla borsa valori di Zurigo

- Consigliere di Amministrazione indipendente (da Maggio 2020), e membro dei comitati nomine e remunerazione

Board International, societa' privata svizzera operante nell' ambito della "Business Intelligence-Performance Management"

- Presidente Consiglio di Amministrazione (da settembre 2019)

Anacapri, 22 Febbraio 2021

Ramiro Calvi

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA**

La sottoscritta Paola Sapienza, nata a Catania, il 19/03/1965, codice fiscale SPN PLA65C59C351B, residente in Evanston, IL Stati Uniti d'America, 2406 Park Place,

premesso che

- A) è stata designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di TIM S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 31 marzo 2021, alle ore 14.00 (unica convocazione) in Milano, Via Gaetano Negri n. 1, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamento agli Azionisti di TIM sulla composizione del Consiglio di Amministrazione*", approvato dal Consiglio di Amministrazione del 20 gennaio 2021 ("Parere d'Orientamento") – inclusi i Principi di autodisciplina di TIM - come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dallo statuto sociale e dal Parere d'Orientamento, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162) e i requisiti per la stipula di contratti con pubbliche amministrazioni e lo svolgimento di attività in regime di autorizzazione;



- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147ter, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 quinque del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina, dalla Relazione e dal Parere d'Orientamento per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, del Parere d'Orientamento e, più in generale, ai sensi della normativa vigente in quanto applicabile;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Autodisciplina e del Parere d'Orientamento, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società,
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:



Data:

22 febbraio, 2021

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Curriculum Vitae

Paola Sapienza

[Febbraio 2021]

Finance Department
Kellogg School of Management
Northwestern University
2221 Campus Drive
Evanston, IL 60208-2001

Phone: (847) 491-7436
Fax: (847) 491-5719
Email: Paola-Sapienza@northwestern.edu

Incarichi accademici passati e presenti

| | |
|---------------|--|
| 2014- ad oggi | Donald C. Clark/HSBC Chair in Consumer Finance, Professore di Finanza, Kellogg School of Management, Northwestern University |
| Autunno 2019 | Visiting Professor NYU Economics Department |
| 2011-2014 | The Merrill Lynch Capital Market Research Professore di Finanza, Kellogg School of Management, Northwestern University |
| 2009-2011 | Professore di Finanza, Kellogg School of Management, Northwestern University |
| 2008- 2009 | Ford Visiting Associate Professor University of Chicago, Graduate School of Business |
| 2006- 2009 | Professore Associato di Finanza, Kellogg School of Management, Northwestern University |
| 1998- 2006 | Professore Assistente di Finanza, Kellogg School of Management, Northwestern University |

Altre affiliazioni correnti

- Fellow of the European Corporate Governance Institute (ECGI)
- Consiglio dei Trustee della European Corporate Governance Research Foundation
- Research Associate, National Bureau of Economic Research (NBER) in Political Economy e Corporate Finance
- Research Fellow, Centre for Economic Policy Research (CEPR) in Finanza
- Faculty Associate, Institute for Policy Research, Northwestern University.

Lista di alcuni altri incarichi rilevanti ricoperti in passato

- Assicurazioni Generali, Consigliere di Amministrazione, Aprile 2010-Maggio 2019; Comitato Controllo e Rischi, 2012-2016, Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, 2011-2019, Comitato Investimenti, 2012-2019, Comitato per le operazioni strategiche 2016-2019.
- Consigliere di Amministrazione American Finance Association, 2010-2013
- Membro del comitato di AFFECT, American Finance Association, 2015-2019
- Membro del comitato nomine American Finance Association, 2008, 2013, 2018.
- Editore Associato, Journal of Finance, 2012 - 2014
- Editore Associato, Management Science, 2009- 2012
- Editore Associato, Journal of Economic Perspectives, January 2005 – December 2007
- Banca d'Italia, Servizio Studi, 1993-1996.

Corsi di laurea e specializzazione

- 1998 Dottorato in Economia, Harvard University
1993 Master in Economia, Harvard University
1989 Laurea in Economia Politica, summa cum laude, Università Bocconi di Milano.

Selezione dei più importanti premi e riconoscimenti ricevuti:

- 2020 Russel Sage Foundation Presidential Award
2018 Hicks Tinbergen Award of the European Economic Association
2018 Highly Cited Researchers by Clarivate Analytics' Web of Science
Thompson Reuter list of the Most Influential Scientific Minds, 2014, 2015, 2016.
Smith Breeden Distinguished Paper Award, Journal of Finance, 2009.
Ford Visiting Fellow, University of Chicago, 2008-2009.
Templeton Foundation Grant, 2005-06, 2007-08
BSI GAMMA Foundation Grant, 2005-2007
Foundation of Banque of France Grant, June 2005-December 2006
Nasdaq Award for the best paper on capital formation, 2002
Investment Analysts Society of Chicago Research Grant Award, 2002

Esperienza di insegnamento

- Executive MBA: Entrepreneurial Finance and Venture Capital
MBA: Entrepreneurial Finance and Venture Capital
MBA: Cases in Venture Investing
MBA: Corporate Finance
MBA: Private Equity and Venture Capital
Ph.D: Empirical Corporate Finance
Ph.D: Topics in Finance

Temi di ricerca e pubblicazioni

Finanza d'impresa, economia bancaria, economia della cultura, diversità di genere
www.kellogg.northwestern.edu/faculty/sapienza/htm/research.htm

Dati Personalini

Doppia cittadinanza Italiana e USA, Sposata con due figli (20 and 23 anni).

Evanston, 22 Febbraio, 2021

Firma



DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta Paola Sapienza, nata a Catania, il 19/03/1965, residente in Evanston, IL Stati Uniti d'America, 2406 Park Place, cod. fisc. SPN PLA65C59C351B , con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società TIM. S.p.A.,

DICHIARA

di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società.

In fede,


Firma

Evanston, 23 Febbraio, 2021

Luogo e Data

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA**

Il sottoscritto Federico Ferro Luzzi, nato a Roma, il 22.09.1968, codice fiscale FRRFRC68P22H501C, residente in Roma, via Vittoria, n. 3

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di TIM S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 31 marzo 2021, alle ore 14.00 (unica convocazione) in Milano, Via Gaetano Negri n. 1, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamento agli Azionisti di TIM sulla composizione del Consiglio di Amministrazione*", approvato dal Consiglio di Amministrazione del 20 gennaio 2021 ("Parere d'Orientamento") – inclusi i Principi di autodisciplina di TIM - come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dallo statuto sociale e dal Parere d'Orientamento, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162) e i requisiti per la stipula di contratti con pubbliche amministrazioni e lo svolgimento di attività in regime di autorizzazione;



- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147ter, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 quinque del Regolamento Emissenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina, dalla Relazione e dal Parere d'Orientamento per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, del Parere d'Orientamento e, più in generale, ai sensi della normativa vigente in quanto applicabile;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Autodisciplina e del Parere d'Orientamento, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società,
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:

Data:

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

CURRICULUM VITÆ

FEDERICO FERRO - LUZZI

Via ~~Colosseo~~ n. 3 - 00187 Roma
tel. +39.06.

mail: federico@ferro-luzzi.it
Pec: federicoferroluzzi@ordineavvocatiroma.org

DATI PERSONALI

Nato a Roma il 22 settembre 1968

STUDI

- Novembre 1993, laurea in giurisprudenza presso l'Università degli studi di Roma "La Sapienza", con votazione 110/110 e lode. Tesi in Diritto commerciale: "Bilancio consolidato. Profili particolari", relatore: Professore Berardino Libonati.

ATTIVITÀ PROFESSIONALE

- Da Giugno 2019 amministratore indipendente Garofalo HC S.p.A., componente del Comitato per il Controllo Interno, Gestione Rischi e Parti Correlate e Presidente del Comitato Nomine.
- Dall'aprile 2018 amministratore indipendente Banca Sistema S.p.A., componente del Comitato per il Controllo Interno e Gestione dei Rischi, del Comitato Etico e Presidente del Comitato Nomine.
- Dal 23 novembre 2016 al maggio 2018, nominato da Consob componente dell'Arbitro per le Controversie Finanziarie (ACF).
- Da maggio 2016 referente D.I.S.E.A. presso l'Università degli Studi di Sassari per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza.
- Da maggio 2014 amministratore indipendente Saipem S.p.A. e componente del Comitato Nomine e Retribuzioni. Da maggio 2018 componente del Comitato Sostenibilità, Scenari e Governance.
- Dal 14 ottobre 2009 al 13 ottobre 2015 nominato da Banca d'Italia componente del Collegio di Roma dell'Organo decidente dell'Arbitro Bancario Finanziario (ABF), sistema di risoluzione stragiudiziale delle controversie in materia di operazioni e servizi bancari e finanziari istituito ai sensi dell'art. 128-bis del Testo Unico Bancario.
- Dal 26 giugno 2009, professore ordinario, titolare della cattedra di Diritto privato presso il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali dell'Università degli Studi di Sassari.
- Dal 2008, componente della "Scuola di Dottorato in Diritto ed Economia dei sistemi produttivi", presso Università degli Studi di Sassari.
- Dal 2005 al 2011, docente della scuola di Specializzazione per le Professioni Legali della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università La Sapienza di Roma.
- Dal 2003, componente dal GAV della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Sassari, auto valutatore certificato Crui.
- Nel 2003, membro della Commissione per la formulazione di una proposta di legge delega per la riforma delle persone giuridiche e delle associazioni non riconosciute disciplinate nel libro I del codice civile. Commissione costituita dalla



CURRICULUM VITÆ

Fondazione Giuseppe Orlando.

- Dal 2 novembre 2001, professore di II fascia, titolare della cattedra di Diritto privato presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Sassari.
- Dal marzo 1999 al dicembre 2002, consulente dell'Assonime (Associazione fra le Società Italiane per azioni).
- Dal gennaio 1998 iscritto all'Albo degli Avvocati presso il Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Roma.

COLLABORAZIONE CON RIVISTE SCIENTIFICHE

- Dal 2019 componente del comitato scientifico della collana "Privacy e innovazione"
- Dal 2017 componente del Comitato di valutazione scientifica della "Rivista del Diritto commerciale e del Diritto generale delle obbligazioni"
- Dal 2016 componente del Comitato di redazione di "Banca Borsa Titoli di Credito"
- Dal 2015 componente del Comitato di Redazione della "Rivista del Diritto commerciale e del Diritto generale delle obbligazioni"

PRODUZIONE SCIENTIFICA

▪ Saggi monografici:

1. *Del preambolo del contratto. Valore ed efficacia del "premesso che" nel documento negoziale.* Milano, 2004
2. *L'imputazione precontrattuale. Il preliminare, le trattative.* Padova, 1999

▪ Articoli e note a sentenza:

1. *Il rischio del partenariato tra equità e giustizia,* in *Rivista Italiana del Diritto del turismo*, 2019, pp. 8 e seg.
2. *Il ruolo del diritto nell'accrescimento del benessere,* in *A.A.VV. Diritto ed economia del mercato*, a cura di G. Lemme, Padova, ed. 2018, pp. 45-68.
3. *Il conflitto di interessi, la responsabilità e la revoca degli amministratori di s.r.l.,* in *AA.VV. La governance nelle società di capitali. A dieci anni dalla riforma*, Milano, 2013, pp. 739-753.
4. *Ipotesi e rilievi sui confini applicativi dell'art. 118 T.U.B. dopo l'introduzione del comma 2-bis,* in *AA.VV. Ius Variandi bancario* a cura di A.A. Dolmetta e A. Sciarrone Alibrandi, ne *Quaderni di banca, Borsa e Titoli di Credito*, Milano, 2012, pp. 147-155
5. *Le pratiche commerciali scorrette dal punto di vista di un arbitro bancario finanziario: il paradosso dell'inversione della fattispecie,* in *Bancaria*, 2012, pp. 102 e seg.
6. *Il "giustificato motivo" nello jus variandi, primi orientamenti dell'ABF,* in *Banca, Borsa e tit. cred.*, 2011, I, p. 730 e seg.
7. *In tema di invalidità del contratto per la prestazione di servizi di investimento,* in *Riv. Dir. Comm.*, 2011, I, p. 465 e seg.
8. *Modifica allo jus variandi nei contratti bancari e disciplina transitoria,* in *Banca Borsa e tit. cred.*, 2011, I, p. 487 e seg.
9. *La mediazione: un'opportunità per le associazioni dei consumatori,* in *Analisi giur. Economia*, 2011, p. 41 e seg.
10. *Anatocismo,* Voce in *Dizionario del Diritto privato, Diritto Commerciale* a cura di



CURRICULUM VITÆ

- Niccolò Abriani, pp. 15-20, Milano, 2011
- 11 *Prolegomeni in tema di accordi di ristrutturazione dei debiti dell'imprenditore in stato di crisi: del paradosso del terzo creditore "estraneo ... ma non troppo"*, in *Riv. Dir. Comm.*, 2008, I, p. 825 e seg.
 - 12 *Le associazioni dei consumatori: aumentano i poteri, a quando i controlli? Cinque immodeste proposte*, in *Analisi giur. Economia*, 2008, p. 75 e seg.
 - 13 *Il mutamento generazionale nelle imprese a connotazione familiare tra problemi di diritto successorio e politica del diritto*, in AA.VV., *Studi in tema di Forma societaria, Servizi pubblici locali e Circolazione della ricchezza imprenditoriale*, Torino, 2007, pp. 291-296
 - 14 *Regole del mercato e regole nel mercato: due vasi non comunicanti*, in *Riv. Dir. Comm.*, 2007, II, pp. 207 e seg.
 - 15 «Le ah» - *Prime riflessioni sulla gabbia ove le associazioni dei consumatori hanno rinchiuso i propri associati*, in *Analisi giur. economia*, 2006, p. 141 e seg.
 - 16 *Prime riflessioni in tema di incompatibilità strutturale tra mercato concorrenziale e diritto del contraente finale a condizioni eque*, in *Concorrenza e mercato - Le tutele civili delle imprese e dei consumatori*, a cura di G. Vettori, Padova, 2005, pag. 549 e seg.
 - 17 *Illecito antitrust e indipendenza negoziale*, in AA.VV., *Contratto e mercato*, Torino, 2004, pp. 45-51
 - 18 *Prolegomeni in tema di mercato concorrenziale e «aurea aequitas» (ovvero delle convergenze parallele)*, in *Foro it.*, 2004, I, 475 e seg.
 - 19 *Canone inverso - Le sezioni unite sull'anatocismo bancario: una sconfitta per i consumatori?*, in *Foro it.*, 2004, I, 3304 e seg.
 - 20 *Dei Creditori dei patrimoni destinati ad uno specifico affare*, in *Riv. Dir. Comm.*, 2003, I, pp. e seg.
 - 21 *Gli spettacoli televisivi: varietà, talk show, programmi di "tv verità" (da Blob al Baol)*, in AA.VV., *I diritti televisivi nell'era digitale*, a cura di L. Nivarra, *Quaderni di ATVA*, Milano, 2003
 - 22 *Prolegomeni in tema di "validità sopravvenuta" (considerazioni a margine delle modifiche al Testo Unico Bancario in tema di anatocismo)*, in *Riv. dir. comm.*, 1999, I, pp. 879 e seg.
 - 23 *Prime considerazioni a margine della sentenza della Corte Cassazione del 16 marzo 1999, n. 2374, in tema di anatocismo, usi e conto corrente bancario*, in *Riv. dir. comm.*, 1999, II, pp. 175 e seg.
 - 24 *Una modesta proposta (brevi note a margine dell'art. 3 del d.l. 31 dicembre 1996, n. 669)* in *Riv. dir. comm.*, 1997, I, pp. 147 e seg.
 - 25 *Novazione e "tipi" di titoli di credito*, in *Riv. dir. comm.*, 1995, II, pp. 194 e seg.
 - 26 *Riduzione del capitale per esuberanza*, in *Riv. soc.*, 1994, I, pp. 1052 e seg.

Si autorizza, ai sensi del d. lgs. 30 giugno 2003, n. 196 e successive modifiche, il trattamento dei dati personali di cui sopra.

Roma, 23 febbraio 2021


(Federico Ferro Luzzi)

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il sottoscritto Federico Ferro Luzzi, nato a Roma, il 22.09.1968, residente in Roma, via Vittoria n. 3, cod. fisc. FRRFRC68P22H501C, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società TIM. S.p.A.,

DICHIARA

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo nelle seguenti Società:

- da giugno 2019 amministratore indipendente Garofalo HC S.p.A.;
- dall'aprile 2018 amministratore indipendente Banca Sistema S.p.A.;
- da maggio 2014 amministratore indipendente Saipem S.p.A.

- da ottobre 2018 sindaco supplente Morbinati & Longo Società tra avvocati S.p.A.

Firma Federico Ferro Luzzi

Roma 23 febbraio 2021

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

La sottoscritta Paola Camagni, nata a Milano, il 22 dicembre 1970, codice fiscale CMGPLA70T62F205M, residente in Milano, Piazza Santa Maria Beltrade, n. 1

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di TIM S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 31 marzo 2021, alle ore 14.00 (unica convocazione) in Milano, Via Gaetano Negri n. 1, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamento agli Azionisti di TIM sulla composizione del Consiglio di Amministrazione*", approvato dal Consiglio di Amministrazione del 20 gennaio 2021 ("Parere d'Orientamento") – inclusi i Principi di autodisciplina di TIM - come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dallo statuto sociale e dal Parere d'Orientamento, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162) e i requisiti per la stipula di contratti con pubbliche amministrazioni e lo svolgimento di attività in regime di autorizzazione;

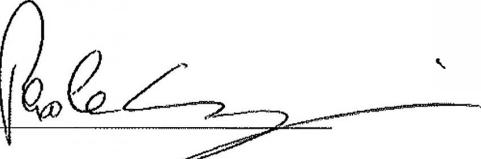


- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147ter, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 quinque del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina, dalla Relazione e dal Parere d'Orientamento per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, del Parere d'Orientamento e, più in generale, ai sensi della normativa vigente in quanto applicabile;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Autodisciplina e del Parere d'Orientamento, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società,
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: 

Data:

22 febbraio 2021

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

X

A handwritten signature consisting of stylized, cursive letters, likely representing the initials or name of the person who signed the document.



Paola Camagni

Nata a Milano il 22/12/1970

Residente a Milano

Cell.

Email: paola.camagni@catax.it

Percorso di studi:

1989: Maturità scientifica conseguita presso il liceo scientifico Casiraghi di Milano (60/60);

1994: Laurea a pieni voti in economia e commercio (tesi in Diritto tributario internazionale) conseguita presso l'Università Bocconi di Milano;

1994/1995: Master in Diritto tributario internazionale - Università L. Bocconi.

Qualifiche professionali:

1995: Iscritta all'albo dei Dottori Commercialisti di Milano;

Iscritta al registro dei Revisori Contabili con D.M. 15/10/1999;

Autrice per il "Sole 24ore" - parte norme e tributi - su tematiche fiscali.

Responsabilità attuali:

Fondatrice e Managing Partner dello Studio Tributario "Camagni e Associati" con sede in Milano, Piazza degli Affari 3 – www.catax.it

Percorso di carriera

ed esperienze professionali:

Socia Fondatrice e Managing Partner dello Studio "Camagni e Associati":

Dal 2013 ad oggi - A dicembre del 2013 ha fondato lo Studio Tributario "Camagni e Associati". Lo Studio rende assistenza fiscale a società di capitali appartenenti a gruppi multinazionali, su problematiche domestiche ed internazionali.

Negli oltre venticinque anni di professione (Dottore Commercialista) ha prestato consulenza fiscale, emettendo pareri in materia di investimenti, riorganizzazioni e problematiche fiscali internazionali a gruppi di grandi dimensioni nonché a fondi immobiliari esteri e società quotate alle borse di NY, Amsterdam, Londra e Sydney. Ha altresì acquisito specifica esperienza relativamente alle problematiche fiscali del settore *Real Estate*.

Assiste i clienti durante le verifiche fiscali, nelle fasi di pre-contenzioso e contenzioso fiscale.

Soddisfa inoltre i requisiti di cui all'art. 1, commi 1 e 2 del DM 162/2000 in quanto ha svolto per più di tre anni il controllo legale dei conti.

**Partner dello "Studio Tributario e Societario - Deloitte" Milano
(2003 – Novembre 2013)**

In qualità di Socia dello Studio ha fornito assistenza e consulenza fiscale a primarie società italiane ed estere, nonché a fondi di investimento, in particolar modo operanti nel settore Real estate.

La sua attività si è concentrata sull’analisi delle problematiche di fiscalità domestica e internazionale, nonché sulla valutazione degli aspetti fiscali relativi ad operazioni di acquisizione (incluse “tax due diligence” e strutture di investimento) e riorganizzazione. Ha assistito numerosi clienti durante le verifiche fiscali e nelle diverse fasi del contenzioso tributario.

*Consulente Fiscale – Dottore Commercialista presso i seguenti Studi:
AndersenLegal (2000 – 2003, poi confluita nello Studio Tributario - Deloitte)
Studio Tributario Deiure (1996 - 2000)
Studio Legale e Tributario – EY (1994 -1996)*

Dal 1994 al 2000 ha maturato la propria esperienza in primari Studi fiscali, collegati o appartenenti ai network delle società di revisione, occupandosi di fiscalità internazionale e assistendo gruppi multinazionali in sede di acquisizione, costituzione e “gestione” di società in Italia.

Ha svolto un’attività prevalentemente di pareristica assistendo i clienti nell’ambito di rilevanti operazioni straordinarie. Ha avuto altresì modo di occuparsi di contenzioso tributario maturando una significativa esperienza.

Incarichi:

Attualmente ricopre l’incarico di Sindaco/Presidente del Collegio Sindacale nelle seguenti società:

- CNP Unicredit Vita S.p.A. (Sindaco effettivo);
- Eni Rewind S.p.A. – Gruppo ENI (Sindaco effettivo);
- Mozambique Rovuma Venture S.p.A. – Gruppo Eni (Presidente del Collegio Sindacale);
- Eni Angola S.p.A. (Sindaco effettivo);
- A.G.I. Agenzia Giornalistica Italia S.p.A. – Gruppo Eni (Presidente del Collegio Sindacale);
- Oracle Italia S.r.l. (Sindaco effettivo);
- Capitoloventidue S.p.A. (Presidente del Collegio Sindacale).

E’ altresì membro dell’OdV in CNP Unicredit Vita S.p.A.

In passato ha ricoperto il ruolo di Sindaco/Presidente del Collegio Sindacale e Amministratore Indipendente in società quotate e/o di grandi dimensioni, tra le quali si ricordano:

- Sindaco Effettivo di ENI S.p.A. (dal 2014 al 2020);
- Amministratore Indipendente di CellularLine, quotata (sino ad aprile 2020);
- Amministratore Indipendente di Cantieri di Sarnico S.p.A..

Altre qualifiche, docenze e commissioni di studio:

Ad inizi 2016 è stata nominata dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri quale “Esperta per le politiche fiscali ed economiche” (DPCM 5 maggio 2016);

“Cultore della materia” - dal 1996 al 2014 - presso la cattedra di Diritto Tributario e Diritto Tributario Comparato dell’Università L. Bocconi;

Relatrice del “Master in Real Estate”, tenuto presso la SDA Bocconi di Milano edizioni 2011/12 e 2012/2013;

Professore a contratto presso l’Università L. Bocconi di Milano per il Master di “Diritto Tributario Internazionale” dall’a.a. 2013/2014 al 2017/2018.

Lingue straniere:

Inglese: Fluente;
Francese: Scolastico.

Hobby:

Vela; viaggi.

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 679/2016 ("GDPR") e del D.Lgs. n. 196/2003.

Milano, 22 febbraio 2021

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Paolo G. Zanella".

Dott.ssa PAOLA CAMAGNI

C.F: CMGPLA70T62F205M

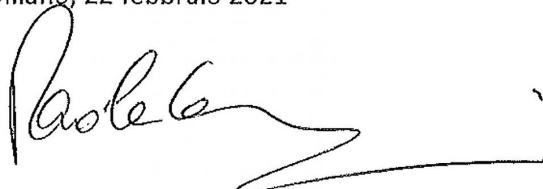
Incarichi (attuali):

Attualmente ricopre l'incarico di Sindaco/Presidente del Collegio Sindacale nelle seguenti società:

- Eni Rewind S.p.A. – Gruppo ENI (Sindaco effettivo);
- Mozambique Rovuma Venture S.p.A. – Gruppo Eni (Presidente del Collegio Sindacale);
- Eni Angola S.p.A. (Sindaco effettivo);
- A.G.I. Agenzia Giornalistica Italia S.p.A. – Gruppo Eni (Presidente del Collegio Sindacale);
- CNP Unicredit Vita S.p.A. (Sindaco effettivo);
- Oracle Italia S.r.l. (Sindaco effettivo);
- Capitoloventidue S.p.A. (Presidente del Collegio Sindacale).

E' altresì membro dell'OdV in CNP Unicredit Vita S.p.A.

Milano, 22 febbraio 2021



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il/la sottoscritto **Paolo Boccardelli** nato a **Roma il 07/08/1971**, codice fiscale **BCCPLA71M07H501V** residente in **Roma, via Gerolamo Tiraboschi , n.20**

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di TIM S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 31 marzo 2021, alle ore 14.00 (unica convocazione) in Milano, Via Gaetano Negri n. 1, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamento agli Azionisti di TIM sulla composizione del Consiglio di Amministrazione*", approvato dal Consiglio di Amministrazione del 20 gennaio 2021 ("Parere d'Orientamento") – inclusi i Principi di autodisciplina di TIM - come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

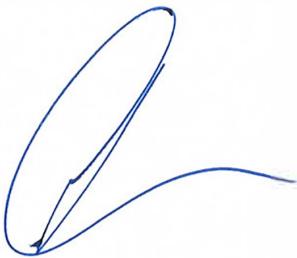
dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dallo statuto sociale e dal Parere d'Orientamento, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo



2000, n. 162) e i requisiti per la stipula di contratti con pubbliche amministrazioni e lo svolgimento di attività in regime di autorizzazione;

- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 quinque del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina, dalla Relazione e dal Parere d'Orientamento per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, del Parere d'Orientamento e, più in generale, ai sensi della normativa vigente in quanto applicabile;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Autodisciplina e del Parere d'Orientamento, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

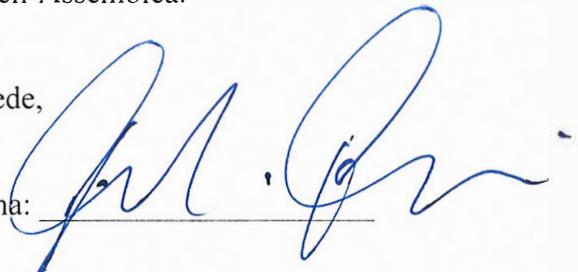


dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società,
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:



Data:

_____ 23 febbraio 2021 _____

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

PAOLO BOCCARDELLI

Area di Expertise

- Gestione e strategie d'Impresa
- Digital Transformation
- Telecommunication and IT
- Banking and Finance
- Settori regolati
- **Professore Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese e Strategie d'Impresa, Università Luiss (dal 2004)**
- Docente presso i corsi di laurea triennale e specialistica dell'Università Luiss, insegna al Master in Business Administration e al Ph.D. in Management oltre che nei programmi Executive Luiss Business School.

Incarichi gestionali

- **Direttore, Luiss Business School (dal 2015)**
- Consigliere Delegato, Luiss Business School BV (2021) e Amsterdam Fashion Academy BV (dal 2020)
- Direttore del Centro di Ricerca in Business Transformation – ReBooT Research Center, Luiss Business School: il centro si occupa degli impatti della trasformazione digitale su imprese e settori

Alcuni incarichi professionali

- Presidente della Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.Soc.)
- Presidente della Commissione delle Licenze UEFA
- Già componente del tavolo sulla Governance per la riforma del Sistema Calcio presso la Federazione Italiana Gioco Calcio (FIGC).
- Già membro Indipendente del Consiglio di Amministrazione UBI Banca e Presidente del Comitato Remunerazione nel periodo aprile 2019-ottobre 2020
- Già membro del Consiglio di Amministrazione di UBISS Scarl (Società di gestione dei servizi e dell'IT del Gruppo UBI Banca) nel periodo aprile 2019-ottobre 2020
- Membro del Consiglio di amministrazione della Fondazione Nuovo Millennio
- Membro del Board del Centro Economia Digitale

Altri incarichi di natura accademica

- Membro del EQUIS Committee, composto da esperti di formazione manageriale, in funzione di organo consultivo per EFMD e il direttore di EQUIS sullo sviluppo, l'attuazione e il funzionamento



del sistema, compresa la consulenza su politiche strategiche, criteri e processi. Il Comitato delibera in merito all'eleggibilità delle Scuole che vogliono avviare il processo di accreditamento EQUIS.

- EFMD Advisor del Servizio Qualità e Processi (EQUIS). In virtù della sua esperienza, fornisce supporto alle scuole che intendono candidarsi per il processo di accreditamento EQUIS, tramite consulenza su azioni e piani strategici.
- Membro del Comitato Scientifico, Fondazione Lucio Papirio (pubblicazioni e attività di ricerca su tema crediti)
- Membro dell'International Advisory Board della Leeds University Business School, e della UPF Barcelona School of Management.
- Membro del Nucleo di Valutazione federato della Scuola Normale Superiore-Scuola Superiore Sant'Anna-Scuola Universitaria Superiore di Pavia.
- Vice-Presidente del Consiglio di Indirizzo e Sorveglianza del CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale.
- Designato Expert of International Standing presso l'Australian Research Council
- Presidente del Comitato Scientifico della Fondazione Lars Magnus Ericsson

Durante il suo mandato da Direttore, **Luiss Business School ha conseguito la Certificazione EQUIS e AMBA e lo status di eleggibilità per AACSB**. In aggiunta la Scuola è ad oggi anche a capo del Capitolo Italiano di PRME (Principles of Responsible Management Education della Nazioni Unite)

Speaker a numerose **Conferenze Internazionali** (Strategic Management Society, Academy of Management, Continuous Innovation Network, European Foundation for Management Development, Eduniversal), è inoltre autore di un gran numero di ricerche e pubblicazioni scientifiche **nei settori: strategia, innovazione, digital e ICT, video entertainment e business model innovation**. Ha redatto la voce "Creative Industries" del Palgrave Dictionary on Strategic Management.

Progetti di consulenza

Attività di consulenza in qualità di freelance o come membro di gruppi di lavoro nell'ambito delle commesse svolte dalla Luiss Business School nei seguenti settori:

- Digital e Telco
- Financial Services & Banking
- Entertainment
- Healthcare e Pharma
- Energia
- Infrastrutture
- Settore pubblico

Aree di competenza principale:

- Strategie d'Impresa e Pianificazione Strategica: business model, business planning, performance management, corporate planning;
- Organizzazione Aziendale: organizational design, business process innovation, Management by Objectives (MBO), organizational change, workload and staff planning, competence models;



- Innovazione e Operations Management: risk management model, R&D management, intellectual property rights (IPR) management, lean organization, Customer Relationship Model (CRM) model, Digitalizzazione dei processi ed impatto sull'organizzazione del lavoro;

Il Prof. Boccardelli è stato inoltre consulente tecnico per la valutazione economica degli impatti delle decisioni o azioni intraprese da imprese o società in specifiche controversie legali (in particolare nei seguenti settori: intrattenimento, prodotti chimici e farmaceutici, ICT).

Progetti di ricerca

Borse di studio e progetti finanziati

- Unione Europea DG Information Society and Media “Economics of eGovernment”
- Ministero Università e Ricerca - Progetto FIRB “EG4M – eGovernment for Mediterranean Countries”
- Confindustria - Area Piccola Industria “Fenomeni dell’Export: Piccole imprese oltre confine”.
- Fondazione Roberto Rossellini - Regione Lazio per lo sviluppo di un Osservatorio Internazionale per l’Audiovisivo
- ANICA - Associazione Nazionale Industrie Cinematografiche Audiovisive per ricerca su Analisi dell’impatto economico degli incentivi di tipo fiscale (tax credit) nella produzione cinematografica.
- Unione Industriale della Provincia di Napoli “I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un’analisi della competitività delle imprese Napoletane”
- Regione Lazio “Programma di trasferimento tecnologico” - POR Lazio, in collaborazione con Fondazione Rosselli e CNR
- ENEA - “POLIDEMACO, Sviluppo ed applicazione di un modello di simulazione per decisioni strategiche in ambito energetico”
- Telecom Italia “La diffusione dell’ICT nelle PMI nei servizi”

Alcuni progetti di ricerca

- Unione Europea DG Information Society and Media “Economics of eGovernment”- cases on financial services, health, justice.
- “Trasformazione digitale e settore della salute: l’impatto della digitalizzazione sulle professionalità nel settore farmaceutico ed healthcare”
- PRIN Research Project “Mercati finanziari e mercati per la Tecnologia”
- PRIN Research Project “Networks and Innovation: a multilevel, multi-methods analysis to assess the role of technological change, network dynamics, and institutional pressures in shaping networks and their effectiveness”
- “The role of networks in highly regulated settings”: studio sulle strategie per lo sviluppo della ricerca clinica negli ospedali
- Ministero Università e Ricerca - Progetto FIRB “EG4M – eGovernment for Mediterranean Countries”- cases on health, justice.
- Regione Lazio “Programma di trasferimento tecnologico” - POR Lazio, in collaborazione con Fondazione Rosselli e CNR
- “Ideation capabilities for innovation management. Healthcare, Pharma, and Communication industries” in collaborazione con Chalmers University of Technology e Royal Institute of Technology of Sweden;
- ENEA - “POLIDEMACO, Sviluppo ed applicazione di un modello di simulazione per decisioni strategiche in ambito energetico”



- “Agile government: un’indagine sulla trasformazione del settore pubblico” in collaborazione con AT Kearney;
- “Resource flexibility and sustained competitiveness”, realizzato in collaborazione con Chalmers University of Technology
- “Technology Foresight” realizzato in collaborazione con Fondazione Rosselli per la Camera di Commercio di Roma e la Fondazione Cassa di Risparmio di Roma
- “Revisione dei parametri per la determinazione del fabbisogno di organico per i servizi di assistenza sanitaria nella Regione Lazio” realizzato per Direzione Generale per l’Assessorato alla Sanità - Regione Lazio
- “Analisi dell’industria del Tessile, Abbigliamento e Calzature” per il Ministero delle Attività Produttive;
- “Sviluppo e Valorizzazione dei Sistemi CRM”, ENEL Group;
- “Le competenze per l’internazionalizzazione delle PMI”, CNR
- “Start-up nei business ad alta innovazione”, “Variazioni sul tema del Knowledge Management”, “Modelli di Sviluppo e Valorizzazione delle Competenze Tecnologiche”, Luiss University
- “Competitività del settore audiovisivo nella Regione Lazio”
- “Rapporto annuale sullo stato dell’arte dell’Industria dell’Audiovisivo e della sua competitività internazionale”, Fondazione Roberto Rossellini
- “Analisi dell’impatto economico degli incentivi di tipo fiscale (tax credit) nella produzione cinematografica”, ANICA – Associazione Nazionale Industrie Cinematografiche Audiovisive
- “I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un’analisi della competitività delle imprese Napoletane”, Unione Industriale della Provincia di Napoli
- “I fattori critici di successo nella produzione televisiva” in collaborazione con RAI – Radiotelevisione Italiana
- “Strategic Industry Factors in the video entertainment industry”, in cooperazione con Cinecittà Holding e Disney ABC International
- Rapporto 2007 di Fondirigenti: Management Forum - le competenze per lo sviluppo

Premi e Riconoscimenti

- 2011 - Best Reviewer Award – Academy of Management, Technology and Innovation Management Division (TIM), San Antonio - Texas
- 2010 - Distinguished Paper Award – Academy of Management, Finalista del Glueck Best Paper Award of the Business Policy and Strategy Division (BPS) con il paper “The Role of structural holes in highly regulated networks: a study of clinical research projects”
- 2009 - Best Paper Award – CINet (Continuous Innovation Network), 10th CINet International Conference, Brisbane (Australia)

Education

- 2000 - PhD in Management - Configurazione dinamica delle competenze tecnologiche e processi di sviluppo di nuovi prodotti



- 1998 - Visiting Doctoral Student – Chalmers University of Technology, Goteborg (Svezia) – Sviluppo del programma di ricerca “Business Creation through knowledge creation”
- 1995 - Degree in Business Administration – Luiss University. Cum laude.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be a stylized 'G' or 'L' shape.

Pubblicazioni

Lavori in corso di elaborazione

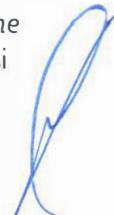
- Boccardelli P., Brunetta F., Lipparini A.- The impact of environmental constraints and network-level attributes on coopetitive strategies. Lessons from the clinical trials setting, Long Range Planning, Elsevier, ISSN: 0024-6301, *under review*
- Ahuja, G, Boccardelli, P., Brunetta, F., & Lipparini, A. - Network dynamics for temporary organizations: evidences from the movie industry.
- Vitale, M., Brunetta, F., Boccardelli, P. - Organizational Knowledge Structure and Innovation: The Role of Networks and Evidences from the Nanotechnology Industry
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. – No pain, no gain: Network structure in highly institutionalized settings.
- Capaldo, A., Boccardelli, P., Brunetta, F. - The interplay between structural and relational embeddedness. Evidence from a dynamic network context. Luiss Business School, Roma.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. - The Role of The Tertius Iungens Orientation on The Evolution Of Structural Holes, Luiss Business School, Roma.
- Vicentini, F. Boccardelli P. Contexts and temporary organizations forms: new perspectives for human capital and social capital. in Human Capital and Assets in the Networked World. Meir. R.(ed), Palgrave Edition.

Volumi

- Boccardelli, P., Iacovone, D. (2020), *Lo scenario economico dopo il Covid-19. Un piano strategico per ripartire*, il Mulino.
- Boccardelli, P., (2018), *Leader for a new world*, in Fondirigenti (2018), Il Manager del Futuro. Scenari, strategie e competenze
- Boccardelli P., Iacovone, D. (2018), “L’impresa” di diventare digitale. Come la rivoluzione tecnologica sta influenzando la gestione d’impresa”, Il Mulino, Bologna, ISBN: 9788815274045
- Fontana F., Boccardelli P., (2015), “Corporate Strategy”, Hoepli Publishing, Milano, 2015
- Boccardelli P., Brunetta F., (2014), “Istituzioni, Mercati e Imprese. Il ruolo delle Istituzioni nelle Strategie di Crescita”, McGraw-Hill, Milan. ISBN: 9788836874679
- Boccardelli P., (2008). “Strategie e modelli di business nell’industria del video entertainment”, Il Mulino (Ed.), Bologna: Italy: ISBN: 9788815125613
- Boccardelli P., (2002). “Innovazione Tecnologica e Strategia d’Impresa. Lo Sviluppo e la Gestione delle Competenze Aziendali nel Settore delle Telecomunicazioni”, Franco Angeli (Ed.), Milano: Italy: ISBN: 8846439937.
- Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., (2000). “Innovazione, Tecnologia e Piccole e Media Imprese”, LUISS University Press, Rome.
- Boccardelli P., (1999). “Configurazione dinamica delle competenze tecnologiche e processi di sviluppo di nuovi prodotti”, PhD Thesis, PhD in Management (XII Edition), Department of Business and Work, University of Cassino, Cassino: Italy.

Capitoli in volumi

- Boccardelli, P. (2020). “Il delicato equilibrio tra business e mondo accademico”, In Associazione Italiana Formatori, FOR - Rivista per la Formazione, La nuova leadership. Guardare oltre la crisi



- Boccardelli, P., de Onzoño, S.I. (2020), *Strategic growth options of family business*. In Corsico, F., *The Handbook of Family Business* (pp. 61-76), Luiss University Press, ISBN: 978-88-6105-534-6
- Boccardelli, P., Peruffo E. (2018), *How Technogym Created the Wellness Industry*. In de Onzoño S. I. & Ichijo K., *Business Despite Borders: Companies in the Age of Populist Anti-Globalization* (pp. 65-76), Palgrave Macmillan, DOI: 10.1007/978-3-319-76306-4
- Annosi, M. C., Brunetta, F., Magnusson, M., & Boccardelli, P. (2018). "Strategic and Organizational Insights into Learning and Innovation in Hybrids and "New" Organizations. In *Learning and Innovation*", in *Hybrid Organizations* (pp. 1-10). Palgrave Macmillan, Cham.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2018). "The Role of Networks for Innovation in Temporary and Project-Based Organizations. In *Learning and Innovation in Hybrid Organizations*" (pp. 101-113). Palgrave Macmillan, Cham.
- Brunetta, F., Annosi, M. C., Magnusson, M., & Boccardelli, P. (2018). "Lesson Learned, Implications, and Summary of the Main Findings. In *Learning and Innovation in Hybrid Organizations*" (pp. 289-299). Palgrave Macmillan, Cham
- Brunetta F., Giustiniano L., Boccardelli P., (2017) "The Institutional Understanding of Technological Innovation Considerations on International R&D Networks" in *Technological Innovation Networks. Collaboration and Partnership, A volume in Contemporary Perspectives on Technological Innovation, Management and Policy*, Edited by Big Ran, (pp. 1-17) ISBN: 9781681238586
- Vicentini, F. Boccardelli, P (2016), "Strategic Human Capital, Team Composition and Project Team Performance: The role of flexibility and experience" In Russ, M. (Ed.) QUANTITATIVE MULTIDISCIPLINARY APPROACHES IN HUMAN CAPITAL AND ASSET MANAGEMENT. IGI Global Publication, (pp. 1-317). Hershey, PA: IGI Global. ISBN: 9781466696525.
- Brunetta F., Boccardelli P., Giustiniano L., (2016), "The institutional understanding of technological innovation. Considerations on international R&D networks", in "Contemporary Perspectives on Technological Innovation, Management and Policy", Volume III, Information Age [forthcoming]
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2014). "Team composition and project-based organizations: new perspectives for human resource management". In: Russ, M. (Ed), *Management, Valuation, and Risk for Human Capital and Human Assets: Building the Foundation for a Multi-Disciplinary, Multi-Level Theory*, Palgrave Macmillan Edition. ISBN No: 13: 9781137360946.
- Boccardelli P., (2013), "Creative Industries", in: Teece D.J., Augier M.E. (Eds), *Dictionary in Strategic Management*, Palgrave Macmillan: DOI: 10.1057/9781137294678.0151. ISBN: 9788838673450
- Boccardelli P., Munari F., Sobrero M., (2012), "L'Innovazione tecnologica e il vantaggio competitivo: analisi e gestione strategica degli investimenti in R&S", in Caroli M.G., Fontana F., *ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE*, p. 407-462, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838667817.
- Boccardelli P.,(2007), "L'innovazione nelle PMI di servizi", in Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S.,(a cura di), *L'innovazione nelle PMI di servizi*, Luiss University Press. ISBN: 9788861050198
- Boccardelli P., Giustiniano L., Morricone S.,(2007), "La diffusione dell'ICT nelle PMI di servizi", in Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., (a cura di), *L'innovazione nelle PMI di servizi*, Luiss University Press. ISBN: 8861050190.
- Boccardelli P., Leone M., (2006), 'La Governance delle Competenze Tecnologiche', in Gabrielli G. (a cura di), *Il Knowledge Management*, Franco Angeli, Milano. ISBN: 884647421X
- P. Boccardelli, A. Marcati, L. Marchegiani (2006). Strategie e politiche di Marketing. In: *ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE/2ED.*, p. ---. Milano: . ISBN: 8838663424.
- Boccardelli P., Sobrero M., (2006), 'Innovazione Tecnologica e Vantaggio Competitivo: Analisi e Gestione Strategica degli Investimenti in R&S', in Fontana F., Caroli M. (a cura di), *Economia e Gestione delle Imprese*, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838663420

- Boccardelli P., Grandi A., (2005), "Internazionalizzazione e strategia tecnologica", in Grandi A., Sobrero M., La gestione strategica dell'innovazione, Il Mulino, Bologna. ISBN: 9788815105530.
- Boccardelli P., Oriani R., (2004), 'Le competenze esterne: il ruolo di venture capital, incubatori e accordi strategic', in Dringoli A. Boccardelli P.,(a cura di), Le imprese start-up nei business ad alta innovazione, Luiss University Press, Roma. ISBN: 8888877401
- Boccardelli P., (2004), 'Ericsson Microwave Systems: la storia di un centro di eccellenza', in Fontana F., Lorenzoni G., (a cura di), Il Knowledge Management, Luiss University Press, Roma. ISBN: 8888877193.
- Boccardelli P., (2004), "L'innovazione Tecnologica nell'Industria del Tessile, Abbigliamento e Calzature", in Caroli M., Fontana F., (a cura di), L'industria della moda, RIREA, Roma. ISBN: 9788885333499.
- Boccardelli P., (2004), 'Ericsson Microwave Systems AB e il progetto Mini-Link™ E', in Munari F., Sobrero M. (a cura di) Innovazione tecnologica e gestione d'impresa. Vol. I La gestione dello sviluppo prodotto, Il Mulino, Bologna. ISBN: 9788815097675.
- Boccardelli P., Sobrero M., (2003), 'Innovazione Tecnologica e Vantaggio Competitivo: Analisi e Gestione Strategica degli Investimenti in R&S', in Fontana F., Caroli M. (a cura di), Economia e Gestione delle Imprese, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838660573.
- Boccardelli P., Marcati A., Marchegiani L., (2003), 'La Gestione del Rapporto con il Mercato', in Fontana F., Caroli M.G. (a cura di), Economia e gestione delle imprese, McGraw-Hill, Milano. ISBN: 9788838660573.
- Boccardelli P., (2002), "Innovazione Tecnologica e PMI: Trasferimento della Conoscenza e Complessità Relazionale", in Fontana F., Boccardelli P., L'Innovazione Tecnologica nelle Medie e Piccole Imprese, (a cura di), atti del convegno Luiss Guido Carli, 9 marzo 2001, Luiss Edizioni, Roma. ISBN: 8888047379.
- Boccardelli P., (2002), "I Sistemi di Innovazione Distribuita come Piattaforma per l'Internazionalizzazione delle PMI nei Business ad Alta Innovazione", in Caroli M., Lipparini A. (a cura di), Piccole Imprese Oltre Confine, Carocci Editore, Roma. ISBN: 8843020714
- Boccardelli P., (2000), "La Gestione Strategica e l'Innovazione Tecnologica", in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., Innovazione, Tecnologia e Piccole e Medie Imprese, Luiss Edizioni, Roma.
- Boccardelli P., (2000), "Le Architetture Reticolari di PMI nello Sviluppo e Diffusione della Conoscenza Tecnologica", in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., INNOVAZIONE, TECNOLOGIA E PICCOLE E MEDIA IMPRESE, p. --. Roma: . ISBN: 8888047042.
- Boccardelli P., Oriani R., (2000), "Diffusione della Tecnologia e Nuove Imprese: Spin-Off e Venture Capital", in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., Innovazione, Tecnologia e Piccole e Medie Imprese, Luiss Edizioni, Roma.
- Boccardelli P., (1999), 'Lo sviluppo del settore turistico in un'area a vocazione industriale. Il caso di Göteborg&Co.' in Caroli M. (a cura di), (1999), Il Marketing Territoriale, Franco Angeli, Milano.

Curatele

- Boccardelli, P., Annosi, M.C., Brunetta, F., Magnusson, M., (2018) "Learning and Innovation in hybrid organizations. Strategic and Organizational Insights", Palgrave Macmillan. ISBN 9783319624662
- Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., (a cura di), (2007), "Innovation in Small and Medium Enterprises in the Third Sector", In: INNOVAZIONE E MANAGEMENT, Luiss University Press, Rome.
- Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S. (a cura di) (2007). "La diffusione dell'ICT nelle piccole e medie imprese" In: INNOVAZIONE E MANAGEMENT, p. 1-251. Luiss University Press, Rome. ISBN: 8861050190.
- Dringoli A., Boccardelli P., (a cura di), (2004), "Start-up and highly intensive innovation business", Luiss University Press, Rome.

- Fontana F., Boccardelli P., (2002), "L'Innovazione Tecnologica nelle Medie e Piccole Imprese", (a cura di), atti del convegno Luiss Guido Carli, 9 marzo 2001, Luiss Edizioni, Roma.

Articoli

- Acciarini, C., Brunetta, F. and Boccardelli, P. (2020), "Cognitive biases and decision-making strategies in times of change: a systematic literature review", *Management Decision*, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. <https://doi.org/10.1108/MD-07-2019-1006>
- Brunetta F., Boccardelli P., Magni L., Mangiacotti E., (2018) "Dalla digital transformation all'open innovation: le strategie del mondo Pharma", in *Harvard Business Review Italia*, ottobre 2018, Vol. n. 10. pp. 84-88
- Markeviciute I., Blazenaite A., Vicentini, F., Boccardelli, P. (2018). "Dynamic Capabilities for Open Innovation: The Role of Customer Mindset in Launching an Internet TV", *Mercati e Competitività*, 2018, Volume 1, FrancoAngeli, DOI: 10.3280/MC2018-001006, ISSN 1826-7386
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2016). Innovazione e team di progetto nella produzione seriale televisiva. *Economia dei Servizi - Mercati, Istituzioni, Management. (Forthcoming – October 2016)*
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2016) "Career diversity and project performance in the Italian Television industry", Special Issue on: "Creative industries: think tanks for innovative practices in management, strategy and organization? *Journal of Business Research*, Volume no.69, Issue 7, DOI: 10.1016/j.jbusres.2015.10.007. ISSN: 0148-2963
- M. I. Leone, T. Reichstein, P. Boccardelli and M. Magnusson, (2015) "License to Learn: An investigation into Thin and Thick Licensing Contracts", *R&D Management Journal*, ISSN: 1467-9310, John Wiley & Sons, Inc., DOI: 10.1111/radm.12187
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2015) "Central positions and performance in the scientific community. Evidences from clinical research projects", *Journal of Business Research*, Volume 68, Issue 5, Maggio 2015, Pages 1074-1081, ISSN 0148-2963, D.O.I. 10.1016/j.jbusres.2014.10.009
- Boccardelli P., Santella R., (2014), "Entrepreneurial entry: approccio disposizionale vs approccio contestuale", in *Sinergie*, Quaderno n. 17. ISSN 0393-5108
- Capo, F., Brunetta, F. & Boccardelli, P. 2014. "Ain't no mountain high enough? Innovative Business Models in the Pharmaceutical Industry. A case on exploiting value networks to stay competitive" *International Journal of Engineering Business Management* 6:23. DOI: 10.5772/59155, indexed in Scopus. ISSN 1847-9790
- Nenni, M.E., Arnone, V., Boccardelli, P., Napolitano, I. (2014). "How to increase the value of the project management maturity model as a business-oriented framework". *International Journal of Engineering Business Management*, 6 (1). Scopus. ISSN 1847-9790
- Boccardelli P., Supino I., (2013), "Institutions and financial markets: an institution-based view of derivatives", *Law and Economics Yearly Review*, Vol. 2: pp. 312-336, ISSN 2050-9014.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2012) Centralità e Performance Scientifica: Alcune Evidenze dai Network di Ricerca Clinica. *Finanza, Marketing e Produzione*, 1 (special issue "Tendenze evolutive su conoscenza e competenze). ISSN 1848-2252
- P. Boccardelli, A. Lipparini (2012). To Bridge or not to Bridge: A Study of the Impact of Structural Holes on Performance in Temporary Organizations. In: ADVANCES IN STRATEGY AND ORGANIZATION, p. 21-45. Milano: MCGRAW-HILL. ISBN: 9788838673450
- Boccardelli P., (2011), "Business Models in the Movie Industry", *Economia della cultura*. ISSN1122-7885
- Björk J., Boccardelli P., Magnusson M., (2010), "Ideation Capabilities for Continuous Innovation", in *Creativity and Innovation Management*, 19 (4). [Shortlisted as 2010 Best Paper Award for Creativity and Innovation Management Journal] doi:10.1111/j.1467-8691.2010.00581. Indexed in ISI. ISSN: 1467-8691



- Boccardelli P., De Angelis M, (2008), "Il CRM nelle imprese italiane: uno studio empirico", Finanza Marketing e Produzione. ISSN: 1593-2230
- Boccardelli P., Fontana F., (2005), "Innovazione organizzativa e re-engineering nelle aziende sanitarie alcune lezioni dalla teoria organizzativa e dalle esperienze internazionali", *RIREA - Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale*. ISSN: 2281-5864.
- Boccardelli P., Fontana F., (2004) "Il cambiamento organizzativo nelle aziende sanitarie", "Organizational change into local health authorities" pp.455-469. In *RIVISTA ITALIANA DI RAGIONERIA E DI ECONOMIA AZIENDALE* - ISSN:1593-9154 vol. 7/8

Articoli presentati a conferenze con Peer Review

- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., *To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Digital Expertise of The Board of Directors on (Digital) Strategic Change*, 21st CINet conference 2020, Milan, Italy.
- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., *To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Digital Expertise of The Board of Directors on (Digital) Strategic Change*, PhD Workshop, 21st CINet conference 2020, Milan, Italy.
- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., *To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Board's Digital Expertise on Strategic Change of The Firm*, Sinergie-SIMA 2020 Conference, Pisa, Italy.
- Acciarini C., Boccardelli P., *Digitalization of value creation and value appropriation: the travel & tourism industry case*, Sinergie SIMA 2018 Conference, Venice, Italy
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2017). "What Mechanisms Rule Project-Based Organizations? The Case of Creative Productions", *Euram 2017*, 21-24 Giugno, Glasgow, Paper ID: 1771
- Capo, F., Brunetta, F., & Boccardelli, P. (2017, January). External Challenges in the Process of Emergence of Hybrid Social Enterprises. In *Academy of Management Proceedings* (Vol. 2017, No. 1, p. 16052). Academy of Management
- Vicentini, F., Boccardelli P. (2016). "Extending the notion of boundaryless careers in the creative economy: evidences from Italian TV drama series industry", in 32nd EGOS Colloquium, 7-9 Giugno, Napoli.
- Boccardelli P., D'Alise C., (2014), "Buyer mediated competition and supplier's innovation" *AOM, Annual Meeting of the Academy of Management*, 1-5/08
- Boccardelli P., Markeviciute I. (2014), *Changing the Value Proposition of a Business Model: the Recombinant Innovation Approach*, 8th CINet Young Academics Workshop
- Brunetta, F., Boccardelli, P., Giustiniano, L. (2014) Institutional frameworks and R&D location choices. Seeking an equilibrium between jurisdiction shopping and institutional entrepreneurship. In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, Luglio 3-5, 2014
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2014) *No pain, no gain: Network structure in highly regulated settings*. Evidences from clinical research. In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, Luglio 3-5, 2014
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2014). "Project team reassembling and experiential diversity: evidences from the Italian television drama series industry". In: "Waves and Winds of Strategic Leadership for Sustainable Competitiveness", 14th Annual Conference European Academy of Management -Euram-, Valencia, 4-7, Giugno 2014. ISBN No: 978-84-697-0377-9 [Contributo in Atto di convegno]
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2014). "Project team reassembling and experiential diversity: evidences from the Italian television drama series industry". In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, Luglio 3-5, 2014
- AhujaG., Boccardelli P., D'Alise C., (2013), "Supplier-Buyer Networks and Buyer's Innovation" *AOM, Annual Meeting of the Academy of Management*, 9-13/08

- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2013). "Do Diversity Career Patterns Matter? The Italian Television Industry". In: 3rd Interreg. Conference EM Normandie and University of Southampton "Creative industries: think tanks for innovative practices in management, strategy and organization, Deauville, 7-8 November, 2013.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lippalini, A. (2013) Central positions and performance in the scientific community. Evidences from clinical research projects." In: 29th EGOS Colloquium 2013 Montreal
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2013). "*Experiential diversity in team composition and team performance: evidences from project-based organizations*". In: Democratising Management, 13th European Academy of Management -Euram-, Istanbul, 26 -29, Giugno, 2013. ISBN No: 978-975-8400-35-5. [Contributo in Atto di convegno]
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lippalini, A. (2012). Network dynamics for temporary organizations: evidences from the movie industry, In: Strategic Management Society 32nd Annual International Prague, Czech Republic.
- Brunetta F., Boccardelli P., Lippalini A., (2011). "Does Network Centrality (Really) Matter? A Study on Clinical Research Projects", accepted for presentation at the 31st SMS Annual International Conference "Strategies for a Multi-Polar World: National Institutions And Global Competition" Miami, Florida, 6-9 November 2011.
- Vicentini F., Boccardelli P., (2011) "Structural Holes and Individual Flexibility at Work: Understanding the Strategic Human Capital in Project-Based Settings", accepted for presentation at the 31st SMS Annual International Conference "Strategies for a Multi-Polar World: National Institutions and Global Competition" Miami, Florida, 6-9 November 2011.
- Corbo L., Boccardelli P., Ferriani S., (2011). "Adapting to Environmental Jolts: A Network Change Perspective", accepted for presentation at the 2011 Academy of Management Annual Meeting, San Antonio, Texas, 12-16 Agosto 2011.
- Brunetta F., Boccardelli P., Lippalini A., (2010). "The role of structural holes in highly regulated networks: a study of clinical research projects", accepted for presentation at the 2010 Academy of Management Annual Meeting, Montreal, Canada, Agosto 7-11, 2010. Paper selected as a Distinguished Paper Award Recipient – Finalist for the Glueck Best Paper Award of the Business Policy and Strategy Division – Academy of Management
- Brunetta F., Boccardelli P., Lippalini A., (2010). "Structural Characteristics of Networks Embedded in Highly Regulated Settings: Evidences from Clinical Research", accepted for presentation at the 30th SMS Annual International Conference "Strategic Management at the Crossroads" Rome, Italy, Settembre 2010.
- Vicentini F., Boccardelli P., (2010). "Strategic Human Capital, Team Composition and Project Team Performance: An Evidence from the Drama Industry", accepted for presentation at the 30th SMS Annual International Conference "Strategic Management at the Crossroads" Rome, Italy, Settembre 2010.
- Brunetta F., Boccardelli P., (2009). "The role of research networks in highly regulated R&D contexts: network effects in clinical research", accepted for presentation at the 29th SMS Annual International Conference "Strategies in an uncertain world" Washington, USA, Oct 11-14, 2009.
- Boccardelli P., Corbo L., Pirolo L., (2009). "Strategic airline alliances: dynamics in network structure, management of uncertainty and effects on operational performance", accepted for presentation at the 29th SMS Annual International Conference "Strategies in an uncertain world" Washington, USA, Oct 11-14, 2009
- Bjork J., Boccardelli P., Magnusson M., (2009). "Ideation Capabilities for Continuous Innovation" presentato alla 10ma CINET International Conference "Enhancing the innovation environment", Brisbane, Australia, Sett. 6-8, 2009; Winner of the Best Paper Award.



- Leone, M. I., Reichstein, T., Boccardelli, P., and Magnusson, M. (2009). "Fuel on the Invention Funnel: Technology Licensing-in, Antecedents, and Invention Performance", proceeding for 2009 DRUID Summer Conference, Copenhagen, Giugno 17 - 19, 2009.
- Boccardelli P., Lechner C., Magnusson M., Oriani R., (2009). "To Be or To Be Managed: the Resource – Performance Link in the Motion Picture Industry", presented at the 2009 Academy of Management Annual Meeting, Chicago, Illinois, USA, Agosto 7-11, 2009.
- Boccardelli P., Brunetta F., Vicentini F., (2008), "What is critical to success in the movie industry? A study on key success factors in the Italian motion picture industry" paper accepted at the Creative Industries and Intellectual Property conference, London Maggio 22-23 2008.
- Boccardelli P., Lipparini A., Torlò V., (2008), "Never change a winning team? A study on network dynamics and performance in the motion picture industry", paper accepted at the 24th EGOS Colloquium 'Upsetting Organizations', Amsterdam, 10-12 Luglio 2008.
- Boccardelli P., Leone I., Magnusson M., (2008), "The Learning Potential of Strategic Licensing", paper accepted at the 24th EGOS Colloquium 'Upsetting Organizations', Amsterdam, 10-12 Luglio 2008.
- Boccardelli P., Lechner C., Magnusson M., (2008) "Distinctiveness and Flexibility of Resources: A Study of the Motion Picture Industry", presented at 28th Strategic Management Society Annual International Conference, Cologne, Germany, 12-15 October 2008.
- Leone M., Boccardelli P., Magnusson M., (2007), The Learning potential of licensing, Paper presented at the 8th International CINet Conference, Goteborg, Sweden, 10-12 Settember 2007.
- Boccardelli, P., Leone M.I., Magnusson M.G., (2006) "Resource Flexibility and Sustained Competitiveness", Paper presented at the 7th International CINet Conference Continuous Innovation and Sustainability: designing the road ahead, Lucca, Italy, 8-12 Settember 2006.
- Boccardelli P., Giannantoni C., Ulgiati S., (2006), "The Code POLIDEMACO (policy decision making code) for Strategic Choices based Circulation of Benefits. The case of Hydrogen market penetration in the city of Rome", paper presented at the 5th Biennial International Workshop Advances In Energy Studies - Perspectives on Energy Future, Porto Venere (SP), Italy 12-16 Sett. 2006.
- Boccardelli P., Marchegiani L., (2005), "Business Models Heterogeneity and Heterogeneous Performances: an Explorative Study of the Italian Telecom Industry", paper to be presented at the Strategic Management Society 25th Annual International Conference, Orlando, USA, October 2005.
- Marchegiani L., Boccardelli P., (2005), "Heterogeneous business models and heterogeneity in networked services: do they lead to heterogeneous performances, also?", paper presented at the International Conference on Heterogeneity, Diversification, and Performance held by Sinergie – Cueim at the University of Calabria, Cosenza, Italia, Luglio 2005.
- Boccardelli P., Fontana F., (2004), "Organization Innovation and reengineering into the healthcare system: some results from the organization theory and the international experience", paper presented at the Azienda Pubblica Workshop.
- Boccardelli P., Magnusson M. G. (2004), 'Dynamic Capabilities in Early-Phase Entrepreneurship - Observations from Mobile Internet Start-Ups', paper presented at the 5th International CINet Conference, Sydney, Australia, Settember 2004.
- Hyland P., Boccardelli P., Magnusson M.G., (2003), 'Managerial competencies and organizational capabilities in striving for continuous innovation', paper presented at the ANZAM 2003 Operations Management Symposium, University of Technology, Sydney, Australia, Giugno 2003.
- Boccardelli P., Magnusson M. G. (2003), 'Dynamic Capabilities and Entrepreneurship: the role of resource flexibility', paper presented at the Strategic Management Society 23rd Annual International Conference, Baltimora, USA, November 2003.
- Boccardelli P., Magnusson M. G., Mascia D., (2002), 'Network effects of corporate-backed companies and innovation performance: an explorative study of innovative forms of corporate venturing', paper presented at the Strategic Management Society 22nd Annual International Conference, Paris, France, Settember 2002.



- Boccardelli P., (2001), "Innovative network for the development of the Small and Medium Industries" Conference, Technological Innovation in the Small and Mediaum Industries, LUISS Guido Carli, march 9, 2001, Rome.
- Boccardelli P., Grandi A., (2001), 'Competence Exploitation and Competence Development: the Dynamic Fit between Organisational Design and Task Uncertainty in R&D Projects- Results from a Study in the Telecom Industry', paper presented at the R&D Management Conference 2001 "Leveraging Research & Technology" 7 - 9 February, 2001, Wellington, New Zealand.
- Boccardelli P., Grandi A., Magnusson M. G., Oriani R., (2001), 'The Value of Learning in Managing Innovation: Exploring the Relationship between R&D Learning Curve and Firms' Performance in the Telecom Industry', paper presented at the Strategic Management Society 21st Annual International Conference, San Francisco Bay Area, California, USA, October 2001 (selected for publication in the 2001 SMS Best Paper Proceedings).
- Boccardelli P., (1999), 'Dynamic Mastering of the Configuration of Competencies. New Products Development and the Combination, Creation, Transformation and Selection of Technological Competencies', paper presented at Cistema Conference 'Mobilizing Knowledge in Technology Management', Copenhagen Business School, Copenhagen, Denmark, 24 - 27 October 1999.
- Boccardelli P., Magnusson M. G., (2000), 'Dynamic Mastering of Technological and Managerial Competencies. Some Preliminary Results from a Study in the Telecom Industry', Paper presented at the Strategic Management Society 20th Annual International Conference, 'Strategy in the Entrepreneurial Millennium: New Winners, New Business Models, New Voices', British Columbia University, Vancouver, Canada, 15 - 18 October 2000 (selected for consideration for the 3rd annual McKinsey/SMS Best Conference Paper Prize).

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003.

Roma, 23 Febbraio 2021

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "P. Grandi".

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

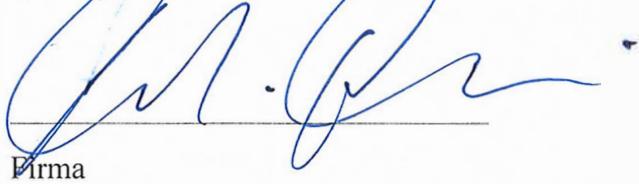
Il/La sottoscritto **Paolo Boccardelli**, nato a **Roma**, il **07/08/1971**, residente in **Roma, via Gerolamo Tiraboschi n.20, cod. fisc. BCCPLA71M07H501V** con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società **TIM S.p.A.**,

DICHIARA

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo in altre società e presso entità:

- 1) Consigliere Delegato della *Luiss Business School B.V. e Amsterdam Fashion Academy BV* incarico legato al ruolo di Direttore della Luiss Business School
- 2) Membro del CDA della *Fondazione Nuovo Millennio*

In fede,



____ Roma, 23/02/2021 ____

Luogo e Data