



## ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DEL 31 MARZO 2021

### NOMINA DEL COLLEGIO SINDACALE

- LISTA PRESENTATA DA VIVENDI
- DICHIARAZIONI E CURRICULA VITAE DEI CANDIDATI

## **Lista dei candidati per il rinnovo del Collegio Sindacale presentata da VIVENDI S.A.**

### Candidati per la carica di Sindaco effettivo

- |                              |                                       |
|------------------------------|---------------------------------------|
| 1. Angelo Rocco BONISSONI    | nato a Bollate (MI) il 13 aprile 1959 |
| 2. Francesca DI DONATO       | nata a Napoli il 2 aprile 1973        |
| 3. Massimo GAMBINI           | nato a Bologna il 3 novembre 1957     |
| 4. Giulia DE MARTINO         | nata a Roma il 2 giugno 1978          |
| 5. Francesco SCHIAVONE PANNI | nato a Roma il 16 aprile 1954         |

### Candidati per la carica di Sindaco supplente

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| 1. Franco Maurizio LAGRO    | nato a Torino il 2 gennaio 1958                 |
| 2. Ilaria Antonella BELLUCO | nata a Noventa Vicentina (VI) il 25 luglio 1983 |

Il candidato indicato per primo nella sezione della lista relativa ai sindaci effettivi viene proposto quale Presidente del Collegio Sindacale qualora la lista presentata dovesse risultare “lista di minoranza”.

L'azionista con riferimento alla determinazione del compenso del Collegio Sindacale propone (i) un compenso di Euro 135.000,00 annui lordi per il Presidente e di Euro 95.000,00 annui lordi per ciascun Sindaco Effettivo nonché (ii) un compenso aggiuntivo di Euro 15.000,00 annui lordi per il Sindaco effettivo che sarà chiamato a far parte dell'organismo di vigilanza della Società in conformità al modello organizzativo adottato dalla medesima TIM ai sensi del d.lgs. n. 231/2001



Group General Counsel  
Member of the Management Board

Spett.le  
**TELECOM ITALIA S.P.A.**  
*Corporate Affairs*  
Via Gaetano Negri n. 1  
20123 MILANO - Italia

Via PEC all'indirizzo [assemblea.azionisti@pec.telecomitalia.it](mailto:assemblea.azionisti@pec.telecomitalia.it)

Parigi, 5 marzo 2021

**Oggetto: Deposito di lista per la nomina del Collegio Sindacale di Telecom Italia S.p.A.**

Egregi Signori,

Con la presente, Vivendi S.A., titolare di n. 3.640.109.990 azioni ordinarie Telecom Italia S.p.A. (la “**Società**” o “**Telecom Italia**”), rappresentanti il 23,746% del capitale sociale ordinario della Società, provvede a depositare la seguente lista di candidati per l’elezione del Collegio Sindacale di Telecom Italia, che avrà luogo nel corso dell’Assemblea ordinaria convocata per il giorno 31 marzo 2021, in unica convocazione:

<b>Candidati alla carica di Sindaco Effettivo</b>		
	<b>Cognome</b>	<b>Nome</b>
1.	Bonissoni	Angelo Rocco
2.	Di Donato	Francesca
3.	Gambini	Massimo
4.	De Martino	Giulia
5.	Schiavone Panni	Francesco

42 avenue de Friedland / 75380 Paris cedex 08 / France  
Tél. : +33 (0)1 71 71 11 43 / Fax : +33 (0)1 71 71 31 50  
Mob. : +33 (0)6 13 62 35 56 / [frederic.crepin@vivendi.com](mailto:frederic.crepin@vivendi.com)

Société européenne à Directoire et Conseil de surveillance au capital de 6 522 975 915,50 € / RCS Paris 343 134 763 / SIRET 343 134 763 00048

Candidati alla carica di Sindaco Supplente		
	Cognome	Nome
1.	Lagro	Franco Maurizio
2.	Bellucco	Ilaria Antonella

\* \* \* \* \*

La lista è corredata dalla seguente documentazione, di cui Vivendi S.A. autorizza, per quanto di propria competenza, la pubblicazione da parte di Telecom Italia unitamente alla presente lista:

- dichiarazione con cui ciascun candidato accetta la candidatura ed attesta l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, alla stregua dei criteri stabiliti dal D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A., nonché dei requisiti di onorabilità e professionalità, in conformità al Decreto Ministeriale n. 162/2000 e allo Statuto;
- *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato con l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società;
- certificazione comprovante la titolarità, in capo a Vivendi S.A., del numero di azioni di Telecom Italia necessario per la presentazione della lista.

Per completezza si allega altresì copia di un documento di riconoscimento di ciascun candidato.

\* \* \* \* \*

In aggiunta a quanto precede, qualora la presente lista dovesse risultare come "lista di minoranza", Vivendi S.A. propone di nominare quale Presidente del Collegio Sindacale di Telecom Italia il Dott. Angelo Rocco Bonissoni.

Con riferimento all'ulteriore argomento all'ordine del giorno della sopra indicata Assemblea di Telecom Italia S.p.A., relativo alla determinazione del compenso dei membri effettivi del Collegio Sindacale, Vivendi S.A. comunica fin d'ora l'intenzione di proporre all'Assemblea (i) un compenso di Euro 135.000,00 annui lordi per il Presidente e di Euro 95.000,00 annui lordi per ciascun Sindaco Effettivo nonché (ii) un compenso aggiuntivo di Euro 15.000,00 annui lordi per il Sindaco effettivo che sarà chiamato a far parte dell'organismo di vigilanza della Società in conformità al modello organizzativo adottato da Telecom Italia ai sensi del d.lgs. n. 231/2001.



Frédéric Crépin

**Assemblea Telecom Italia S.p.A. del 31 marzo 2021 – dichiarazione del candidato Angelo Rocco Bonissoni alla carica di Sindaco**

Il sottoscritto Angelo Rocco Bonissoni nato a Bollate (MI) il 13 aprile 1959,

premesso che

- A) è stato inserito nella lista di candidati alla carica di Sindaco Effettivo di Telecom Italia S.p.A. (nel seguito anche la “Società”) presentata dal socio Vivendi S.A., in vista dell’Assemblea degli azionisti ordinari della Società convocata, in unica convocazione, per il giorno 31 marzo 2021 per deliberare, tra l’altro, in merito alla nomina del Collegio Sindacale,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto di Telecom Italia S.p.A. prescrivono per l’assunzione della carica di Sindaco della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di legge e di Statuto,

dichiara

- l’inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità a ricoprire la carica di Sindaco di Telecom Italia S.p.A., il possesso dei requisiti di indipendenza di cui all’art. 148, comma 3 del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e al combinato disposto delle Raccomandazioni n. 7 e 9 dell’art. 2 del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. nonché dei requisiti di onorabilità e professionalità, prescritti dal Decreto Ministeriale del 30 marzo 2000 n. 162 e dallo Statuto della Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in misura superiore ai limiti stabiliti dalla normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, recante l’indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, autorizzandone fin d’ora la pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione alla data dell’Assemblea;
- di essere informato e di autorizzare, ai sensi e per gli effetti della normativa in materia di trattamento dei dati personali (e.g. Regolamento (UE) 2016/679 e decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 s.m.i.), che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte di Telecom Italia S.p.A. nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

dichiara inoltre

di accettare la candidatura e l’eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo di Telecom Italia S.p.A..

Milano, 5 marzo 2021

Firma





## ANGELO ROCCO BONISSONI

### DATI PERSONALI E DI CONTATTO

#### *Dottore Commercialista*

Nato a Bollate, il 13 Aprile 1959

CBA Studio Legale e Tributario

Corso Europa, 15 – 20122 Milano

Tel.: +39 02 778061

E-mail: [angelo.bonissoni@cbalex.com](mailto:angelo.bonissoni@cbalex.com)



### AREE DI ATTIVITÀ

Tax, Corporate M&A e Private Equity, Ristrutturazioni del debito.

### ISCRIZIONE ALBI

Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti dal 19 Febbraio 1986.

Iscritto nel registro dei Revisori Contabili - D.M. 12/04/1995 G.U. n.31- bis del 21/04/1995.

### PERCORSO FORMATIVO

Laureato in Economia Aziendale presso l'università Cattolica di Milano nel 1984.

Ammesso alla pratica di dottore commercialista e revisore legale nel 1986.

### ESPERIENZE PROFESSIONALI

Durante il corso universitario ha maturato esperienze di lavoro per cinque anni presso la Società di revisione *Peat Marwick Mitchell* (oggi KPMG), società internazionale di revisione e di consulenza, svolgendo la propria attività nel settore dell'audit e della consulenza.

Nel periodo immediatamente post-universitario ha svolto l'attività di ricercatore applicata al corso di tecnica bancaria del Prof. E. Ballerini.

Ha poi operato presso un primario studio milanese di Dottori Commercialisti per un periodo di due anni, maturando la propria esperienza nel settore della consulenza fiscale e societaria alle medie-grandi società.

Nel 1985 ha fondato lo Studio Camozzi & Bonissoni (ora CBA Studio Legale) e dal 2007 ne è il *Managing Partner*.

CBA Studio Legale è composto da oltre 120 professionisti, fra Avvocati e Dottori Commercialisti che ricoprono le diverse aree del diritto e della consulenza fiscale, con uffici a Milano, Roma, Padova, Venezia e Monaco di Baviera.

Attualmente il ruolo di:

- Membro tecnico di AIFI (Associazione Italiana del *Private Equity* e *Venture Capital*) per le tematiche fiscali e societarie
- Membro del comitato tax di Invest Europe (*European Private Equity & Venture Capital Association*)

- Membro di comitati tecnici e etici di Fondi di *private equity*
- Amministratore di società
- Perito in procedure di cui all'art. 67/LF e 182/LF

Nell'ambito delle operazioni straordinarie ha assistito:

- fondi di *private equity* nazionali e internazionali, sia in fase di avvio che di investimento/disinvestimento, definendone la struttura
- *hedge fund* in attività di M&A *distressed*
- banche e società in operazioni di ristrutturazione finanziaria rappresentando gli investitori nei BoD delle target.

per alcuni investitori istituzionali svolge l'attività di *senior advisor* nella valutazione del mercato italiano e dei possibili investimenti

## PRINCIPALI OPERAZIONI

- Allison Spa (*restructuring e contenzioso fiscale*)
- Carlo Tassara Spa (*restructuring*)
- CFP Flexible Packaging Spa (*acquisizione*)
- Finalba Store Srl (*acquisizione*)
- Maire Tecnimont (*restructuring del Gruppo e del debito*)
- Moleskine (*acquisizione*)
- Pininfarina (*restructuring*)
- WWS – WorldWideShow (*acquisizione e restructuring*)
- FONDO CCR (DeA Capital) (*ristrutturazione del debito*)
- Gruppo Ferretti (*acquisizione*)
- La Gardenia Beauty (*acquisizione*)
- HBG Group (*acquisizione*)
- Limoni (*acquisizione*)
- TAS Group (*restructuring*)
- Red Graniti (*passaggio generazionale e acquisizione*)
- Tecnogym Spa (*acquisizione*)
- ITALTEL (*acquisizione e ristrutturazione*)
- Altre operazioni in materia di istituzione – costituzione di Fondi di Private Equity

## ARTICOLI E CONTRIBUTI TECNICI

È autore di numerosi articoli e contributi tecnici, tra i quali, nell'ultimo anno:

- Legge di Bilancio 2021 – Nota a selezionate disposizioni (<https://www.cbalex.com/it/legge-di-bilancio-2021>)
- Disegno di Legge di Bilancio 2021 (<https://www.cbalex.com/it/disegno-di-legge-di-bilancio-2021>)
- L'impatto del Covid sull'economia reale, un'impresa su cinque con capitale negativo – Corriere Economia ([https://www.corriere.it/economia/opinioni/21\\_marzo\\_02/impatto-covid](https://www.corriere.it/economia/opinioni/21_marzo_02/impatto-covid))
- Rafforzamento patrimoniale delle PMI, occorre un bonus ad ampio raggio – Milano Finanza (<https://www.cbalex.com/it/rafforzamento-patrimoniale>)
- L'onere della prova – MAG (<https://www.cbalex.com/it/lonere-della-prova?page=0>)
- Italy to scrap bad loan law that could have saved banks billions – Bloomberg (<https://www.bloomberg.com/news/articles/2020-11-18/italy>)

- Aggregazioni aziendali, l'ipotesi legge di Bilancio: opportunità per le aziende venete – Veneto Economia (<https://www.venetoeconomia.it/2020/11/aggregazioni>)
- Fondi Ue e See, arriva l'esenzione su dividendi e plusvalenze per investimenti in Italia – Norme & Tributi Plus (<https://ntplusfisco.ilsole24ore.com/art/fondi-ue-e-see>)
- Seconda ondata e blocco delle frontiere riaprono il dossier su stabili organizzazioni e cross border - Norme&Tributi Plus (<https://ntplusfisco.ilsole24ore.com/art/seconda-ondata>)
- Una cura per piccoli NPL – Milano Finanza (<https://www.cbalex.com/it/una-cura-piccoli-npl?page=0>)
- Nel dibattito su NPL e UTP perché l'impresa non parla? – Milano Finanza (<https://www.cbalex.com/it/nel-dibattito-su-npl-e-utp-perche-limpresa-non-parla?page=0>)
- Reati tributari, modelli 231 da aggiornare nelle aziende – Italia Oggi (<https://www.cbalex.com/it/reati-tributari-modelli-231-daaggiornare-nelle-aziende?page=0>)
- La leva dei fondi di investimento a lungo termine per spingere la ripresa – Norme & Tributi Plus (<https://www.cbalex.com/it/la-leva-dei-fondi-di-investimento-lungo-termine-spingere-la-riresa>)
- Fondi investimento europei, occasione per le PMI Venete – Veneto Economia (<https://www.cbalex.com/it/fondi-investimento-europei-occasione-le-pmi-venete>)
- Serve una procedura ordinata di gestione delle aziende in crisi – Milano Finanza (<https://www.cbalex.com/it/serve-una-procedura-ordinata-di-gestione-delle-aziende-crisi>)
- Fashion victims: GPs face a tough year in the clothing & accessories sector – Unquote (<https://www.cbalex.com/it/fashion-victims-gps-face-tough-year-clothing-accessorie-sector>)
- Antares eyes distressed Italian fashion assets – Shoe Intelligence (<https://www.cbalex.com/it/antares-eyes-distressed-italian-fashion-assets>)
- Studi legali, la crisi da Covid costringe a stringere la cinghia – Italia Oggi (<https://www.cbalex.com/it/studi-legali-la-crisi-da-covid-costringe-stringere-la-cinghia>)
- Il tempo delle decisioni coraggiose per fare ripartire l'Italia – Il Sole 24 ore (<https://www.cbalex.com/it/il-tempo-delle-decisioni-coraggiose-fare-ripartire-litalia>)
- Alleanza più stretta tra finanza e imprese – Il Sole 24 Ore
- (<https://www.cbalex.com/it/alleanza-piu-stretta-tra-finanza-e-imprese>) Per gli studi legali è iniziata la campagna d'Africa – Italia Oggi (<https://www.cbalex.com/it/gli-studi-legali-e-iniziata-la-campagna-dafrica>)
- Servono consorzi per non lasciare banche e imprese in mani straniere – La Repubblica (<https://www.cbalex.com/it/servono-consorzi-non-lasciare-banche-e-imprese-mani-straniere>)

## CARICHE E QUALIFICHE – *In corso*

<i>Denominazione</i>	<i>Carica</i>
<b>UNICREDIT, SOCIETA' PER AZIONI IN FORMA ABBREVIATA UNICREDIT S.P.A.</b> C.F. 00348170101	Sindaco
<b>NUOVA CPS SERVIZI SRL</b> C.F. 10268100152	Procuratore

**CARICHE E QUALIFICHE – Cessate**

<i>Denominazione</i>	<i>Carica</i>
<b>MOTION S.R.L. - IN LIQUIDAZIONE</b> C.F. 04209080151	Sindaco Supplente
<b>LIMONI PROJECT S.P.A.</b> C.F. 05274900967	Consigliere
<b>IDRA PARTECIPAZIONI S.P.A. IN LIQUIDAZIONE</b> C.F. 03785970587	Liquidatore
<b>TERMINUS S.P.A.</b> C.F. 07601990018	Presidente del Collegio Sindacale
<b>LIBCO LABORATORIO ITALIANO BATTERIOLOGICO CHIMICO S.R.L.</b> C.F. 00815720156	Sindaco
<b>SPORTIVISSIMO S.R.L.</b> C.F. 07448570155	Procuratore ad negotia
<b>CO.SE.FI. S.R.L.</b> C.F. 08227700153	Liquidatore
<b>PACKAGING SRL</b> C.F. 00512350174	Sindaco
<b>SOCIETA' PER I SERVIZI AMBIENTALI SRL ED IN FORMA ABBREVIATA S.O.S E.A SRL</b> C.F. 08805820159	Sindaco Supplente
<b>OFFICINE MECCANICHE DI LESMO SPA</b> C.F. 10128230157	Presidente del Collegio Sindacale
<b>SERVIZI S.R.L.</b> C.F. 10121590151	Procuratore
<b>COSTRUZIONI LAMARO S.R.L.</b> C.F. 10343690151	Sindaco
<b>GENDEX DENTAL SYSTEMS S.R.L.</b> C.F. 10449820157	Sindaco
<b>ALFAGOMMA ITALIA SRL</b> C.F. 02260430968	Sindaco
<b>ALFA TECHNOLOGY SRL</b> C.F. 02273640967	Sindaco Supplente
<b>GAYSER 2050 S.P.A.</b> C.F. 11716130155	Liquidatore
<b>EMME COMPANY S.P.A.</b>	Sindaco Supplente

C.F. 12352970151	
<b>LAND S.P.A.</b> C.F. 12534050153	Presidente del Collegio Sindacale
<b>MEP S.P.A.</b> C.F. 12873850155	Amministratore Unico
<b>ZETESIS. COM S.P.A</b> C.F. 12941280153	Presidente del Collegio Sindacale
<b>MARKETPLUG NETSOURCING COMPANY S.P.A.</b> C.F. 12964110154	Sindaco
<b>SCATOLA S.R.L.</b> C.F. 13067720154	Presidente del Collegio Sindacale
<b>MIAECONOMIA.COM S.R.L.</b> C.F. 13080510152	Sindaco
<b>CHAN S.R.L. IN LIQUIDAZIONE</b> C.F. 13473240151	Liquidatore
<b>S.T.C. GROUP - S.P.A.</b> C.F. 03274120967	Presidente del collegio Sindacale
<b>SEA INDUSTRIES S.P.A.</b> C.F. 03336810969	Presidente del collegio Sindacale
<b>S.E.A. SOCIETA' EUROPEA AUTOCARAVAN S.P.A.</b> C.F. 03345730968	Presidente del Collegio sindacale
<b>JVK S.R.L.</b> C.F. 04032450969	Consigliere
<b>DINA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA IN BREVE " DINA S.R.L."</b> C.F. 04376750966	Amministratore Unico
<b>LIMONI HOLDING SPA</b> C.F. 04791980966	Consigliere
<b>LIMONI DUE HOLDING S.R.L.</b> <b>C.F. 04903820969</b>	Consigliere
<b>DUNLOP HIFLEX HOLDING S.R.L.</b> C.F. 04952760967	Sindaco Supplente
<b>ALFAGOMMA REAL ESTATE S.P.A.</b> C.F. 05070880967	Sindaco Supplente
<b>SAN CARLO S.P.A.</b> C.F. 05274900967	Consigliere
<b>SEA INDUSTRIES S.P.A.</b> C.F. 03336810969	Presidente del Collegio Sindacale

<b>MABEL P.T. S.P.A. IN LIQUIDAZIONE</b> C.F. 01192170528	Presidente del Collegio Sindacale
<b>SCOTT SRL</b> C.F. 06250230965	Consigliere
<b>LASMO ITALIA SUD S.P.A.</b> C.F. 00550780779	Sindaco Supplente
<b>IMMOBILIARE BOSTO S.R.L.</b> C.F. 01448380186	Presidente del Collegio Sindacale
<b>DREAM MOTOCARAVANS S.P.A.</b> C.F. 00984120527	Sindaco
<b>SEA INDUSTRIES S.P.A.</b> C.F. 03336810969	Presidente del Collegio Sindacale
<b>AAF-ITALIA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA</b> C.F. 00437560584	Sindaco Supplente
<b>LASMO MINERARIA S.P.A.</b> C.F. 01113880155	Sindaco Supplente
<b>3I - INDUSTRIA ITALIANA INFORMATICA S.P.A.</b> C.F. 05196530587	Presidente del Collegio Sindacale
<b>ARS INFORMATICA - ARCHITETTURA E REALIZZAZIONE SISTEMI S.R.L.</b> C.F. 07766660588	Presidente del Collegio Sindacale
<b>LASMO ITALIA SUD S.P.A.</b> C.F. 00550780779	Sindaco Supplente
<b>C &amp; B S.R.L. IN LIQUIDAZIONE</b> C.F. 10418490156	Liquidatore
<b>GEYSER3 S.P.A</b> C.F. 06087671001	Presidente del Collegio Sindacale
<b>GEYSER3 S.P.A</b> C.F. 06087751001	Presidente del Collegio Sindacale
<b>GAYSER CINQUE S.R.L.</b> C.F. 06087701006	Amministratore Unico
<b>SESTANTE 3 S.P.A.</b> C.F. 03624640409	Presidente Consiglio Amministrazione Consigliere
<b>DREAM MOTOCARAVANS - S.P.A.</b> C.F. 00984120527	Sindaco
<b>CAMPANILE S.R.L.</b> C.F. 00516800018	Sindaco

<b>C.A.P.A. COSTRUZIONI ACCESSORI PER AUTO S.R.L. IN LIQUIDAZIONE</b> C.F. 00462560012	Sindaco
<b>UNICAR S.R.L.</b> C.F. 00499050011	Sindaco
<b>UNICAR S.R.L. IN LIQUIDAZIONE</b> C.F. 06019170015	Sindaco
<b>PARAUTO S.P.A.</b> C.F. 07819540019	Sindaco
<b>FL SELENIA S.P.A.</b> C.F. 07877240015	Sindaco
<b>"ELLAMP INTERIORS - S.P.A."</b> C.F. 02579300126	Presidente del Collegio Sindacale
<b>VEGA FINANCE ITALIA - SOCIETA' DI GESTIONE DEL RISPARMIO - SOCIE TA' PER AZIONI</b> C.F. 01653630564	Sindaco

**Assemblea Telecom Italia S.p.A. del 31 marzo 2021 – dichiarazione del candidato Francesca di Donato alla carica di Sindaco**

La sottoscritta Francesca di Donato nata a Napoli il 2 aprile 1973,

premesso che

- A) è stata inserita nella lista di candidati alla carica di Sindaco Effettivo di Telecom Italia S.p.A. (nel seguito anche la “Società”) presentata dal socio Vivendi S.A., in vista dell’Assemblea degli azionisti ordinari della Società convocata, in unica convocazione, per il giorno 31 marzo 2021 per deliberare, tra l’altro, in merito alla nomina del Collegio Sindacale,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto di Telecom Italia S.p.A. prescrivono per l’assunzione della carica di Sindaco della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di legge e di Statuto,

dichiara

- l’inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità a ricoprire la carica di Sindaco di Telecom Italia S.p.A., il possesso dei requisiti di indipendenza di cui all’art. 148, comma 3 del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e al combinato disposto delle Raccomandazioni n. 7 e 9 dell’art. 2 del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. nonché dei requisiti di onorabilità e professionalità, prescritti dal Decreto Ministeriale del 30 marzo 2000 n. 162 e dallo Statuto della Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in misura superiore ai limiti stabiliti dalla normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, recante l’indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, autorizzandone fin d’ora la pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione alla data dell’Assemblea;
- di essere informata e di autorizzare, ai sensi e per gli effetti della normativa in materia di trattamento dei dati personali (e.g. Regolamento (UE) 2016/679 e decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 s.m.i.), che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte di Telecom Italia S.p.A. nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

dichiara inoltre

di accettare la candidatura e l’eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo di Telecom Italia S.p.A..

Roma, 4 marzo 2021

Firma



# CURRICULUM VITAE

## Francesca di Donato

Nata a Napoli il 2 aprile 1973.

e-mail: [fdidonato@me.com](mailto:fdidonato@me.com);

*Professore Associato di Economia Aziendale presso l'Università San Raffaele di Roma, ha sviluppato numerose esperienze professionali in diversi settori. In particolare, ha ricoperto le cariche di: componente del Collegio Sindacale di CDP Reti S.p.A.; componente del Collegio Sindacale e dell'OdV di Banca Caripe. Ricopre le cariche di Presidente del Collegio sindacale di Technogym S.p.A.; componente del Collegio Sindacale di Gamenet Group S.p.A; componente del Collegio Sindacale di Garofalo Health Care S.p.A.; componente del Collegio Sindacale di MPS Leasing & Factoring; Vice Presidente del Comitato Consultivo del Fondo "i3-Core" di Invimit SGR S.p.A.*

*Collabora con i Commissari Straordinari del Gruppo Alitalia Lai in A.S. Si occupa di operazioni straordinarie, valutazioni di aziende e di partecipazioni societarie, di banche e gruppi bancari nell'ambito di operazioni straordinarie, operazioni sul capitale e di ristrutturazione finanziaria, operazioni sui mercati regolamentati (es., OPA, OPS, IPO), attività di controllo di gestione e performance measurement, valutazioni di sistemi di controllo interno ed analisi dei rischi e business planning. Tra le altre, ha svolto le seguenti valutazioni societarie: Banca Mediterranea S.p.A., Cirio S.p.A. in A.S.; Gruppo Roberto Cavalli; Maire Engineering S.p.A., alcune società dei Gruppi Atlantia, ENI, Enel; predisposizione del piano di concordato di alcune società appartenenti al gruppo della Banca Popolare di Spoleto.*

## POSIZIONE ACCADEMICA ATTUALE

Professore Associato di Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università San Raffaele di Roma.

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

Revisore dei Conti, D. M. del 15/10/2002, G. U. n. 84, 4° serie speciale del 22/10/2002.  
Numero iscrizione: 127123.

Svolge attività di consulenza per imprese private e pubbliche e, in particolare, si occupa di:

- operazioni straordinarie quali fusioni, scissioni, conferimenti, cessioni d'azienda e di partecipazioni ecc.;
- operazioni sul capitale e di ristrutturazione finanziaria;
- operazioni sui mercati regolamentati (OPA, OPS, IPO, ...);
- valutazione di asset immobiliari e di complessi immobiliari;
- progettazione di sistemi di contabilità analitica, controllo di gestione e *performance measurement*;
- progettazione e valutazione di sistemi di controllo interno ed analisi dei rischi;
- valutazione di aziende e di partecipazioni societarie;
- *business planning*;
- principi contabili nazionali ed internazionali;
- collaborazione nella ristrutturazione di aziende in crisi: procedure di concordato preventivo e piani di risanamento aziendale;
- accordi di ristrutturazione del debito.

Collabora con i Commissari Straordinari del Gruppo Alitalia Lai in A.S.

Principali incarichi ricoperti:

- Presidente del Collegio sindacale di Technogym S.p.A.;
  - Componente del Collegio sindacale di Garofalo Health Care S.p.A.;
  - Componente del Collegio sindacale di MPS Leasing & Factoring S.p.A.;
  - Componente del Collegio sindacale di Gamenet Group S.p.A.;
  - Presidente del Collegio sindacale di Gamenet S.p.A.;
  - Presidente del Collegio sindacale di Billions S.r.l.;
  - Presidente del Collegio sindacale di Rosilsport S.r.l.;
  - Presidente del Collegio sindacale di Gnetwork S.r.l.;
  - Componente del Collegio sindacale di Jolly Videogiochi S.r.l.;
  - Componente del Collegio sindacale di New Matic S.r.l.;
  - Componente del Collegio sindacale di Goldbet S.p.A.;
  - Componente del Collegio sindacale di SFC Sistemi Formativi Confindustria S.C.p.A.;
  - Componente del Collegio sindacale di Italconsult S.p.A.;
  - Componente del Collegio sindacale di Centro Medico San Biagio Srl;
  - Componente del Collegio sindacale di Selda Informatica S.c.a.r.l.;
  - Componente del Collegio sindacale di Confindustria Servizi S.p.A.;
  - Componente del Collegio sindacale di Cinecittà Luce S.p.A. in liquidazione;
  - Componente del Collegio sindacale di Noovle S.p.A.;
  - Componente del Collegio sindacale di Gamma Midco S.p.A.;
  - Componente del Collegio sindacale di Gamma Bidco S.p.A.
- 
- Componente del Collegio sindacale di CdP Reti S.p.A. dal 2013 al 2016;
  - Componente del Collegio sindacale e dell'OdV di Banca CARYPE da ottobre 2014 a luglio 2016;
  - Consigliere di amministrazione di Retinsieme S.r.l. dal 2011 al 2016;
  - Componente del Collegio sindacale del Fondo Pensione Previndai dal 2011 a maggio 2020;
  - Presidente del Collegio sindacale di Zeis Excelsa S.p.A. dal 2014 al 2015;
  - Componente dell'OdV di Zeis Excelsa S.p.A. dal 2013 al 2015;
  - Componente del Collegio sindacale della Castelli Re Roma S.p.A. dal 2010 al 2013.

Ha collaborato, tra le altre, alle seguenti attività:

- Risk procedures per Angelo Costa S.p.A.;
- Valutazione della Yale S.p.A.;
- Valutazione dei marchi della A.S. Roma Calcio, della A.C. Parma Calcio e della S.S. Lazio S.p.A.;
- Piano di salvataggio del Gruppo Sorgenti per conto di Banca di Roma S.p.A.;
- Valutazione della Banca Mediterranea S.p.A.;

- Valutazione della Cirio S.p.A. in A.S.;
- Valutazione della Longoni S.p.A. per conto di Giacomelli Sport in A.S.;
- Valutazione della Betafence NV;
- Valutazione della Cit S.p.A. in A.S.;
- Valutazione del Gruppo AcquaMarcia S.p.A.;
- Valutazione della Maire Engineering S.p.A.;
- Valutazione di un ramo di azienda Air One S.p.A. nella cessione ad Alitalia;
- Valutazione del Gruppo Roberto Cavalli;
- Consulenza Tecnica nell'Arbitrato Metro C S.c.p.A. contro Roma Metropolitane;
- Valutazione della F.lli De Cecco Di Filippo – Fara San Martino S.p.A.;
- Valutazione di un ramo di azienda della Todini S.p.A. ai fini della cessione a Salini S.p.A.;
- Consulenza per la Cargoitalia S.p.A. nella controversia con l'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile (Enac);
- Valutazione della Società Cafè do Brasil S.p.A. ex art. 2437 ter comma 6<sup>^</sup> C.C.;
- Valutazione della Intecs S.p.A. ai fini del conferimento in Technolabs S.p.A.;
- Valutazione della società Blu Panorama Airlines S.p.A. nell'ambito della richiesta di concordato preventivo ex art. 161, sesto comma L.F.;
- Impairment Test dell'avviamento per GBM Banca S.p.A.;
- Valutazione della Cassa di Risparmio di San Miniato S.p.A. (Banca Carismi);
- Predisposizione del piano di concordato delle società SCS Gestioni Immobiliari Srl in Liquidazione e Progresso Holding S.p.A. in Liquidazione appartenenti al gruppo della Banca Popolare di Spoleto;
- Valutazione di alcune società del Gruppo Atlantia;
- Valutazione dell'impairment dell'avviamento del Gruppo Maire Tecnimont;
- Predisposizione della Relazione dell'esperto nell'ambito della fusione per incorporazione di API S.p.A. in IP.

## **FORMAZIONE E TITOLI**

2017 – Agosto 2020 Professore Associato di Economia Aziendale presso l'Università LUISS Guido Carli di Roma.

2016–2017 Professore Associato di Economia Aziendale presso l'Università San Raffaele di Roma.

2008–maggio 2016 Professore Aggregato di Economia Aziendale presso l'Università UNINT di Roma.

Aprile 2008 Visiting Scholar presso la Jones Graduate School of Management, Rice University, Houston – Texas.

2004–2008 Titolare di un assegno quadriennale per la collaborazione all'attività di ricerca presso l'Università Luiss – Guido Carli di Roma.

2003 PhD in Sistemi Informativi Aziendali XV ciclo presso l’Università Luiss – Guido Carli di Roma.

2002 Visiting PhD student presso “Chalmers University of Technology” – Department of Innovation Engineering and Management di Goteborg (Svezia).

1997 Laurea in Economia e Commercio, Università Luiss - Guido Carli di Roma (110 e lode).

1995 ERASMUS presso l’Università Pontificia “COMILLAS” di Madrid, Spagna.

## **PRINCIPALE ATTIVITA’ DIDATTICA**

Dal 2017 – Professore di *Economia Aziendale* presso la Facoltà di Economia dell’Università Luiss Guido Carli di Roma.

Dal 2017 – Professore di *Integrated Reporting e Bilancio di Impatto* presso la Facoltà di Economia dell’Università Luiss Guido Carli di Roma.

Dal 2017 – Professore di *Corporate Governance e Internal Audit* presso la Facoltà di Economia dell’Università Luiss Guido Carli di Roma.

2016–2017 – Professore di *Controllo di Gestione Avanzato*, Corso di Laurea Specialistica presso la Facoltà di Economia dell’Università Luiss Guido Carli di Roma.

2008–2013 – Professore di *Performance Measurement*, Laurea specialistica “*Double Degree in International Management*” (in lingua inglese, in collaborazione con l’Università Fudan di Shanghai), nell’Università Fudan di Shanghai.

2008–2013 – Professore di *Accounting* (in lingua inglese) presso l’Università Luiss Guido Carli di Roma.

2008–2014 – Professore di *Economia Aziendale* presso l’Università UNINT di Roma.

2011–2013 – Professore di *Introduction to Business*, Corso di Laurea in “Economics and Business” (in lingua inglese), presso l’Università Luiss Guido Carli di Roma.

2006–2009 – Professore di *Economia Aziendale* presso l’Università LUMSA di Roma.

2000–2013 – Docente presso la Luiss Business School per tematiche relative al *financial accounting* ed al *management accounting*.

2010–2014 – Docente di *Financial Accounting* nel Master in *International Business Administration* (in lingua inglese) della Luiss Business School; Docente di *Managerial Accounting* nel Master in *Aviation Business Administration* (AMBA) di Luiss Guido Carli ed Ecole Nationale Aviation Civile (Toulouse) (in lingua inglese).

## **PRINCIPALI PUBBLICAZIONI**

2020: Corporate failure: bankruptcy prediction for Italian SMEs based on a longitudinal case study from 2000 to 2011 (con Luciano Nieddu) in *Corporate Ownership and Control*, Vol. 17(3).

2018: A new non-parametric classifier to predict small-business failures in Italy via performance ratios (con Luciano Nieddu) in *Int. J. Information and Decision Sciences*, Vol. 10, No 1.

- 2018: *International Journal of Business Performance Management*, Vo. 19 No 1, Special Issue on: Innovations in Corporate Governance and Performance Management, Guest editors: Proff. G. Bronzetti, F. di Donato, R. Melville and S. Trucco.
- 2016: A New Proposal to Predict Corporate Bankruptcy in Italy during the 2008 Economic Crisis (con Luciano Nieddu) in *Causal Inference in Econometrics*, Springer.
- 2016: Exploring the Effects of Corporate Governance on Voluntary Disclosure: An Explanatory Study on Integrated Report Adoption (con Giovanni Fiori e Maria Federica Izzo), in M. Epstein, F. Verbeeten and S. K. Widener (Eds.) *Performance Measurement and Management Control: Contemporary Issues (Studies in Managerial and Financial Accounting vol. 31)*, Emerald.
- 2016: Gender diversity, Network and firms' performance in the Italian listed companies (con Sara Trucco e Delio Panaro), *International Journal of Business and Management*, Vol. 11, N. 10.
- 2015: Corporate Social Responsibility and stock prices: a study on the Italian market (con Giovanni Fiori e Federica Izzo), *Journal of Corporate Ownership and Control*, Vol. 12, Issue 2, pp. 608-617.
- 2014: IFRS and International Differences: An Empirical Analysis on their Application Worldwide (con Giovanni Fiori e Daniele Macciocchi), *Journal of Corporate Ownership and Control*, Vol. 11, Issue 6, pp. 542-551.
- 2012: *Gli amministratori indipendenti. Corporate governance, earnings management*, Luiss University Press (monografia).
- 2009: Cross Ownership and Interlocking Directorates between Banks and Listed Firms: an Empirical Analysis of the Effects on Debt Leverage and Cost of Debt in the Italian Case (con Riccardo Tiscini), in *Journal of Corporate Ownership and Control*, Vol. 6, Issue n. 3.
- 2008: *L'impatto dei sistemi ERP sulla performance della Supply Chain*, Roma, Luiss University Press (monografia).
- 2007: Governance familiare, relazioni di agenzia e costo del capitale di rischio nelle società quotate in italia in “*Finanza e Industria in Italia – RomAidea06, 29° Convegno Annuale dell'AIDEA*”, Bologna, Il Mulino.
- 2005: I diversi modelli di corporate governance. Un'analisi comparata, in Giovanni Fiori e Riccardo Tiscini (a cura di), *Corporate governance, regolamentazione contabile e trasparenza dell'informatica aziendale*, Milano, FrancoAngeli.
- 2005: The relation between accounting frauds and corporate governance systems: an analysis of recent scandals (con Riccardo Tiscini), in *Global Business and Finance Review*, special issue, Volume 10, N. 3.

## **CONOSCENZA LINGUE**

Lingua Inglese: ottima conoscenza

Lingua Spagnola: ottima conoscenza.

**Assemblea Telecom Italia S.p.A. del 31 marzo 2021 – dichiarazione del candidato Massimo Gambini  
alla carica di Sindaco**

Il sottoscritto Massimo Gambini nato a Bologna il 3 novembre 1957,

premesso che

- A) è stato inserito nella lista di candidati alla carica di Sindaco Effettivo di Telecom Italia S.p.A. (nel seguito anche la "Società") presentata dal socio Vivendi S.A., in vista dell'Assemblea degli azionisti ordinari della Società convocata, in unica convocazione, per il giorno 31 marzo 2021 per deliberare, tra l'altro, in merito alla nomina del Collegio Sindacale,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto di Telecom Italia S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di legge e di Statuto,

dichiara

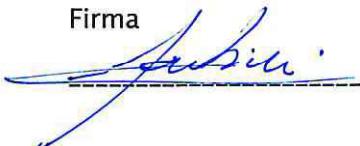
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità a ricoprire la carica di Sindaco di Telecom Italia S.p.A., il possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3 del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e al combinato disposto delle Raccomandazioni n. 7 e 9 dell'art. 2 del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. nonché dei requisiti di onorabilità e professionalità, prescritti dal Decreto Ministeriale del 30 marzo 2000 n. 162 e dallo Statuto della Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in misura superiore ai limiti stabiliti dalla normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, recante l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, autorizzandone fin d'ora la pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione alla data dell'Assemblea;
- di essere informato e di autorizzare, ai sensi e per gli effetti della normativa in materia di trattamento dei dati personali (e.g. Regolamento (UE) 2016/679 e decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 s.m.i.), che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte di Telecom Italia S.p.A. nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

dichiara inoltre

di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo di Telecom Italia S.p.A..

Bologna , 4 marzo 2021

Firma



**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**

**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **Massimo GAMBINI**  
Indirizzo **VIA ERNESTO MASI 40, 40137, BOLOGNA, ITALY**  
Telefono **+39 335-6660189**  
E-mail **[massimo.gambini@studiorgcmr.it](mailto:massimo.gambini@studiorgcmr.it)**  
Nazionalità **Italiana**  
Codice fiscale **GMB MSM 57S03 A944 G**  
Data di nascita **03/11/1957**

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  - 1983 – attualmente in corso
  - Studio Romani Gambini Cenni Menetti
  - Studio professionale
  - Socio fondatore
  - Nell'ambito dello Studio si occupa prevalentemente di consulenza alle imprese in materia di diritto societario e tributario, con particolare riguardo alle operazioni di M&A., ed alla consulenza contrattuale per società italiane ed estere.
  - Ha ricoperto ed attualmente ricopre incarichi come sindaco e revisore in diverse società, alcune delle quali emittenti e quotate presso la Borsa Italiana.
  - Ha maturato significative esperienze come commissario giudiziale e come curatore fallimentare e di eredità giacenti e rilasciate presso il Tribunale di Bologna.
  - È stato nominato consulente tecnico in tema di valutazioni d'azienda in cause civili presso il Tribunale di Bologna.
  - Ha inoltre svolto una rilevante attività nell'ambito dello sport professionistico ricoprendo nel tempo la carica di Consigliere Delegato e di membro del Collegio Sindacale, acquisendo particolare esperienza e conoscenza anche delle normative della Federazione Pallacanestro Italiana (F.I.P.) e della Federazione Italiana Gioco Calcio (F.I.G.C.).
  - Attualmente ricopre l'incarico di revisore dei conti di BOLOGNA AIL ODV (associazione per la raccolta di fondi destinati alla ricerca ed all'assistenza ospedaliera ai malati di leucemia e linfomi) e della Fondazione Enrico Redenti (centro studi di diritto forense).

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Titoli di studio e professionali
  - Laureato in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Bologna;
  - Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Bologna con anzianità aprile 1984;
  - Iscritto nel ruolo dei Revisori Ufficiali dei Conti dall'anno 1993 e successivamente nel Registro dei Revisori Legali con D.M. 12.4.1995 pubblicato in G.U. n. 31 bis del 21.04.1995 al n. 26246;
  - Iscritto all'Albo dei consulenti tecnici del Giudice del Tribunale di Bologna dal 1996 quale esperto in materia societaria, tributaria ed amministrativa.
- Inglese

**CONOSCENZE LINGUISTICHE**



**ELENCO EX ART. 2400 COMMA 4°  
DEL CODICE CIVILE DEGLI  
INCARICHI RICOPERTI**

- In società quotate presso la Borsa Italiana

- POLIGRAFICI PRINTING Spa, Bologna – **sindaco effettivo**  
Durata in carica fino approvazione del bilancio 31/12/2021  
Data nomina: 19/04/2019
- MONRIF Spa, Bologna – **sindaco supplente**  
Durata in carica fino approvazione del bilancio 31/12/2022  
Data nomina: 29/04/2014
- MONRIF Spa, Bologna – **sindaco effettivo**  
Durata in carica fino approvazione del bilancio 31/12/2013  
Data nomina: 28/04/2011 Fine incarico: 29/04/2014
- A.S. ROMA Spa, Roma – **sindaco effettivo**  
Durata in carica fino approvazione del bilancio 30/06/2020  
Data nomina: 27/10/2011 Fine incarico: 09/12/2020
- BEST UNION COMPANY (ora VIVATICKET ) Spa, Bologna – **sindaco effettivo**  
Durata in carica fino approvazione del bilancio 31/12/2017  
Data nomina: 14/06/2007 Fine incarico: 29/06/2018
- RICHARD GINORI 1735 Spa in liq.ne, Firenze – **sindaco effettivo**  
Durata in carica fino approvazione del bilancio 31/12/2013  
Data nomina: 26/06/2008 Fine incarico: 07/01/2013

- In società non quotate

- SARACENI Srl, Bologna  
Durata in carica fino a revoca
- CARPANELLI MOTORI ELETTRICI Spa, Bologna  
Durata in carica fino approvazione del bilancio 31/12/2020
- EUROCOIL Spa, Verona  
Durata in carica fino approvazione del bilancio 31/12/2021
- GALLETTI Spa, Bologna  
Durata in carica fino approvazione del bilancio 31/12/2022
- HIREF Spa, Bologna  
Durata in carica fino approvazione del bilancio 31/12/2021
- A.S. ROMA Real Estate Srl, Roma  
Durata in carica fino approvazione del bilancio 30/06/2022
- BRAND MANAGEMENT Srl, Roma  
Durata in carica fino approvazione del bilancio 30/06/2022
- FABBRI 1905 Spa, Bologna  
Durata in carica fino approvazione del bilancio 31/12/2021
- FABBRI G. HOLDING INDUSTRIALE Spa, Bologna  
Durata in carica fino approvazione del bilancio 31/12/2021
- FABBRI GESTIONI IMMOBILIARI Spa us, Bologna  
Durata in carica fino approvazione del bilancio 31/12/2022
- OFFICINE MACCAFERRI Spa, Bologna  
Durata in carica fino approvazione del bilancio 31/12/2019
- VIVATICKET Spa, Bologna  
Durata in carica fino approvazione del bilancio 31/12/2021

Bologna, 4 marzo 2021

Dott. Massimo Gambini



**Assemblea Telecom Italia S.p.A. del 31 marzo 2021 – dichiarazione del candidato Giulia De Martino alla carica di Sindaco**

La sottoscritta Giulia De Martino nata a Roma il 2 giugno 1978,

premesso che

- A) è stata inserita nella lista di candidati alla carica di Sindaco Effettivo di Telecom Italia S.p.A. (nel seguito anche la “**Società**”) presentata dal socio Vivendi S.A., in vista dell’Assemblea degli azionisti ordinari della Società convocata, in unica convocazione, per il giorno 31 marzo 2021 per deliberare, tra l’altro, in merito alla nomina del Collegio Sindacale,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto di Telecom Italia S.p.A. prescrivono per l’assunzione della carica di Sindaco della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di legge e di Statuto,

dichiara

- l’inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità a ricoprire la carica di Sindaco di Telecom Italia S.p.A., il possesso dei requisiti di indipendenza di cui all’art. 148, comma 3 del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e al combinato disposto delle Raccomandazioni n. 7 e 9 dell’art. 2 del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. nonché dei requisiti di onorabilità e professionalità, prescritti dal Decreto Ministeriale del 30 marzo 2000 n. 162 e dallo Statuto della Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in misura superiore ai limiti stabiliti dalla normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, recante l’indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, autorizzandone fin d’ora la pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione alla data dell’Assemblea;
- di essere informata e di autorizzare, ai sensi e per gli effetti della normativa in materia di trattamento dei dati personali (e.g. Regolamento (UE) 2016/679 e decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 s.m.i.), che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte di Telecom Italia S.p.A. nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

dichiara inoltre

di accettare la candidatura e l’eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo di Telecom Italia S.p.A..

Roma, 5 marzo 2021



# GIULIA DE MARTINO

**Data di nascita:** 2 giugno 1978  
**Studio:** Via Archimede, 44 – 00197 Roma, Italia  
**Telefoni:**  
**Email:** [gdemartino@luiss.it](mailto:gdemartino@luiss.it), [giuliademartino@legalmail.it](mailto:giuliademartino@legalmail.it)

---

## ESPERIENZA ACCADEMICA

2019-2020	<b>Università degli Studi di Roma Tre – Roma, Italia</b> Professore a contratto di insegnamento “Economia aziendale ambientale e impresa sostenibile” e Titolare di contratto integrativo di insegnamento presso la cattedra di “Contabilità e bilancio corso avanzato”
2011-2018	<b>Luiss Guido Carli, Facoltà di Economia – Roma, Italia</b> Titolare di contratto integrativo di insegnamento presso la cattedra di “Principi contabili internazionali” e Cultrice della materia presso la cattedra di “Contabilità e bilancio”, e la cattedra di “Principi Contabili Internazionali”
2005-2010	<b>Luiss Guido Carli, Facoltà di Economia – Roma, Italia</b> Titolare di un contributo per attività di ricerca e studio nell’ambito dell’insegnamento di “Ragioneria Generale ed Applicata”

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

2002-oggi	<b>Dottore Commercialista e Revisore Legale (n. iscrizione: 139123; G.U. 03.02.06, n.9, 4° serie speciale)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Attività di consulenza aziendale in ambito economico-finanziario per aziende private e pubbliche, con particolare riguardo a:<ul style="list-style-type: none"><li>□ aspetti societari e finanziari di operazioni ordinarie e straordinarie (e.g. trasformazioni, fusioni, scissioni, conferimenti, aumenti di capitale, prestiti obbligazionari);</li><li>□ valutazioni d’azienda;</li><li>□ piani industriali;</li><li>□ piani di ristrutturazione (sia advisory sia attestazione);</li><li>□ pareri contabili;</li><li>□ modelli organizzativi ex D.Lgs. 231/2001.</li></ul></li><li>■ Riveste la carica di componente di organi di diverse società ed enti anche di natura finanziaria (consiglio d’amministrazione, collegio sindacale, organismo di vigilanza ex D.Lgs. 231/2001). Cfr. Tabella a pagina 3.</li><li>■ Attività di consulente tecnico di parte in procedimenti civili (ordinari e arbitrali, questi ultimi anche internazionali) e penali.</li></ul>
-----------	--

## STUDI

2007-2011	<b>Luiss Guido Carli, Facoltà di Economia – Roma, Italia</b> Assegno di ricerca quadriennale in Economia Aziendale presso l’Università LUISS nell’ambito del progetto “I processi di convergenza dei principi contabili, con particolare riferimento alla “roadmap of convergence tra il FASB e lo IASB”
2004-2007	<b>Università di Roma Tre, Facoltà di Economia – Roma, Italia</b> Dottorato in Economia Aziendale
2001	<b>Luiss Guido Carli, Facoltà di Economia – Roma, Italia</b> Laurea in Economia e Commercio, votazione di 110 e lode.
1996	<b>Liceo Ginnasio Mameli – Roma, Italia</b> Diploma di Maturità Classica, votazione di 60/60.

## PUBBLICAZIONI

- Dicembre 2011      *"Considerations on the subject of lease accounting"*, in Advances in Accounting, incorporating Advances in International Accounting, Elsevier, 27 (2011), pp. 355-365.
- Aprile 2011:      *"La nozione di Fair value in base all'ED Fair Value Measurement: problematiche applicative ed interpretative"*, Rivista italiana di Ragioneria ed Economia aziendale, n. 3 e 4, Rirea.
- Luglio 2009      Paper *"Riflessioni in tema di leasing"*, Luiss.
- Luglio 2008      *"Le aggregazioni aziendali tra l'IFRS 3 e l'IFRS 3 revised"*, Rivista italiana di Ragioneria ed Economia aziendale", Rirea.

## LINGUE

Italiano (madrelingua), inglese (fluente), francese (scolastico)



**CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE (FEBBRAIO 2021)**

Società/Ente	Carica
- Elettra Investimenti SpA*	Consigliere di amministrazione**

\* Società quotata su AIM Italia

\*\* Membro del Comitato Parti Correlate e Remunerazioni e Nomine

**COLLEGI SINDACALI (FEBBRAIO 2021)**

Società/Ente	Carica
- Saipem SpA*	Effettivo
- Tim SpA*	Effettivo
- Versalis SpA (Gruppo Eni)	Presidente
- e-geos SpA (Gruppo Leonardo)	Effettivo
- Eni Trading & Shipping SpA (Gruppo Eni)	Effettivo
- Floater SpA (Gruppo Eni)	Effettivo
- Eni Trade & Biofuels SpA (Gruppo Eni)	Effettivo
- Agi SpA (Gruppo Eni)	Effettivo
- Novasim SpA in Liquidazione	Presidente
- Autostrade per l'Italia SpA	Effettivo
- Società Italiana Traforo del Monte Bianco SpA	Effettivo
- International Energy Services SpA	Effettivo
- Banca Widiba SpA	Presidente

\* Società quotata presso la Borsa di Milano

**COMMISSARIO LIQUIDATORE E COMITATO DI SORVEGLIANZA SU NOMINA BANCA D'ITALIA (FEBBRAIO 2021)**

Società/Ente	Carica
- Advam Partners Sgr SpA in l.c.a.	Commissario Liquidatore
- Credito Cooperativo Interprovinciale Veneto in l.c.a.	Componente
- Valore Italia Holding di Partecipazioni SpA	Componente
- Independent Private Bankers Sim SpA	Componente

*file be trattato*

**Assemblea Telecom Italia S.p.A. del 31 marzo 2021 – dichiarazione del candidato Francesco Schiavone Panni alla carica di Sindaco**

Il sottoscritto Francesco Schiavone Panni nato a Roma il 16 aprile 1954,

premesso che

- A) è stato inserito nella lista di candidati alla carica di Sindaco Effettivo di Telecom Italia S.p.A. (nel seguito anche la "Società") presentata dal socio Vivendi S.A., in vista dell'Assemblea degli azionisti ordinari della Società convocata, in unica convocazione, per il giorno 31 marzo 2021 per deliberare, tra l'altro, in merito alla nomina del Collegio Sindacale,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto di Telecom Italia S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di legge e di Statuto,

dichiara

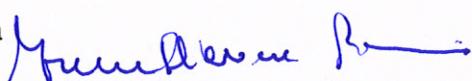
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità a ricoprire la carica di Sindaco di Telecom Italia S.p.A., il possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3 del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e al combinato disposto delle Raccomandazioni n. 7 e 9 dell'art. 2 del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. nonché dei requisiti di onorabilità e professionalità, prescritti dal Decreto Ministeriale del 30 marzo 2000 n. 162 e dallo Statuto della Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in misura superiore ai limiti stabiliti dalla normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, recante l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, autorizzandone fin d'ora la pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione alla data dell'Assemblea;
- di essere informato e di autorizzare, ai sensi e per gli effetti della normativa in materia di trattamento dei dati personali (e.g. Regolamento (UE) 2016/679 e decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 s.m.i.), che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte di Telecom Italia S.p.A. nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

dichiara inoltre

di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo di Telecom Italia S.p.A..

[•], 5 marzo 2021

Firma





**DR. FRANCESCO SCHIAVONE PANNAI**

**STUDIO SCHIAVONE PANNAI**

*Revisore Legale*

*Consulenza societaria e tributaria*

*Consulenza aziendale e amministrativa*

VIA ANTONIO GRAMSCI, 7 – 00197 ROMA

✉ +39 06-80690176 ☎ +39 06-8072562

✉ [segreteria@studioschiavonepanni.it](mailto:segreteria@studioschiavonepanni.it)

(CORRISPONDENTI MILANO, TORINO E VENEZIA)

## ATTIVITÀ PROFESSIONALE

1983 – ad oggi Titolare di studio professionale che svolge attività di consulenza societaria, direzionale-amministrativa e tributaria nonché di revisione e organizzazione aziendale.

### **Principali esperienze qualificanti (All. A)**

1978 – 1983 KPMG Peat Marwick – Roma

Revisione di Bilancio.

### **Precedenti esperienze lavorative (All. B)**

## QUALIFICHE

2020 LUISS Business School Roma “Gestione della crisi di impresa”.

2019 Assonime – “Il collegio sindacale e il comitato controllo e rischi: sinergie e divergenze”.

2016 -2017 Assonime - Operazioni con parti correlate e remunerazione degli Amministratori”; “Amministratori e Sindaci di Società quotate”;

2015 Associazione Bancaria Italiana “Doveri e responsabilità degli Organi Sociali”.

2014 E’ componente della Commissione di Diritto Penale dell’Economia presso l’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma (Dlgs231/2001) presso l’Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

1995 E’ iscritto nel Registro dei Revisori Legal (N. 53739, ex D.M. del 12 Aprile 1995).

1991 E’ iscritto nell’elenco dei Revisori Ufficiali dei Conti.

1988 Iscritto all’Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma (n. AA\_002608).

1981 Consegue l’abilitazione all’esercizio della libera professione.

1978 Laurea in Economia e Commercio presso LUISS - Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli di Roma.

## CARICHE SOCIALI

Commissario Liquidatore, Commissario Straordinario, componente di Collegi Sindacali e di Organismi di Vigilanza per società riferite ai seguenti Gruppi:

- Banca d’ Italia.
- TELECOM ITALIA S.p.A.
- ALERION CLEAN POWER S.p.A.
- IMA S.p.A. Industria Macchine Automatiche S.p.A.
- Poste Italiane S.p.A.
- FINCANTIERI S.p.A

- TIFAST European Titanium Company S.r.l.
- SIAP+MICROS Holding.
- ManitalIdea SpA in A.S.

**ALL. A**

## **PRINCIPALI ESPERIENZE QUALIFICANTI**

Terme di Saturnia	2020	Componente del Collegio Sindacale
ManitalIdea SpA in A.S.	2020	Commissario della Società ManitalIdea SpA in Amministrazione Straordinaria.
Naviris SpA (Gruppo Fincantieri)	2020	Presidente Collegio Sindacale della Società Joint Venture con Naval Group.
Poste Italiane S.p.A.	2018 ad oggi	Componente Organismo di Vigilanza di KIPOINT S.p.A. canale di vendita indiretto di SDA Courier Express.
SIAP+MICROS S.p.A	2018 ad oggi	Presidente del Collegio Sindacale della società operante nel campo della strumentazione di misura per il monitoraggio ambientale ed industriale.
SIAP+MICROS Holding	2018 ad oggi	Incarico di Sindaco Unico.
Fri-EI Green Power S.p.A	2018 2019	Presidente del Collegio Sindacale di Alerion Clean Power S.p.A. Società quotata in Borsa attiva nel settore dell'Energia Rinnovabile.
TIM S.p.A	2018 ad oggi	Sindaco effettivo di Telecom Italia Mobile S.p.A. Società quotata in Borsa attiva nel settore delle telecomunicazioni.
Banca d'Italia	2018 ad oggi	Commissario Liquidatore nella procedura di Liquidazione Coatta Amministrativa di Banca Popolare di Vicenza.
Banca d'Italia	2016 ad oggi	Incarico di Presidente Comitato di Sorveglianza di Prisma SGR S.p.A. in attuazione di procedura coatta amministrativa.
Condotte d'Acqua S.p.A	2016-2018 ·	Presidente del Collegio Sindacale della Ergon S.p.A operante nel settore della costruzione e infrastrutture.
IMA S.p.A	2016 ad oggi	Incarico di Presidente del Collegio Sindacale di Società Quotata in borsa operante nel settore della produzione di macchinari per il Packaging.
Immobiliare Aurelia VM S.r.l	2015 - 2017	Incarico di riorganizzazione di società immobiliare con specifico mandato di rinegoziazione dell' indebitamento con il sistema bancario e/o riqualificazione degli immobili.

EDISON S.p.A.- EDF EN S.p.A	2014-2020	Sindaco Effettivo di EPER S.r.l settore energia rinnovabile.
Banca d' Italia	2013 ad oggi	Incarico di Commissario Liquidatore della Statuto Fondi Immobiliari SGR S.p.A. per Fondo Petronio, in attuazione di procedura di Liquidazione Coatta Amministrativa.
Banca d' Italia	2013 - 2014	Incarico di componente del Collegio Sindacale in procedura di Liquidazione volontaria della Statuto Fondi Immobiliari SGR S.p.A. per Fondo Petronio con l'obiettivo di negoziare con le banche in bonis.
Condotte d'Acqua S.p.A	2014 - 2018	Presidente del Collegio Sindacale della società Condotte Immobiliare S.p.A.
Condotte d'Acqua S.p.A.	2013 - 2018	Presidente del Collegio Sindacale della INSO S.p.A operante nel settore della costruzione e concessioni in gestione di ospedali.
BNL S.p.A. - BNP Paribas	2010-2018	Presidente del Collegio Sindacale di Ifitalia S.p.A. Società Leader nel settore del Factoring.
BNL S.p.A. - BNP Paribas	2012 ad 2018	Sindaco Effettivo di Findomestic Banca S.p.A. Credito al consumo.
ENI S.p.A. - Syndial S.p.A	2008 - 2017	Presidente del Collegio Sindacale di Syndial - Servizi Ambientali S.p.A., Società soggetta all' attività di direzione e coordinamento di ENI S.p.A. che fornisce un servizio integrato nel campo del risanamento ambientale attraverso le attività di approvvigionamento ed ingegneria e di logistica dei rifiuti.
SNAM S.p.A	2010 – 2013	Sindaco Effettivo di SNAM S.p.A. Società Leader Europea nel trasporto e distribuzione del gas.
Bonifiche Ferraresi S.p.A.	2007 - 2013	Sindaco Effettivo di Bonifiche Ferraresi S.p.A. società quotata e controllata da Banca d' Italia S.p.A.
Cartiere Burgo Marchi S.p.A.	2003 - 2011	Sindaco Effettivo di Burgo Distribuzione S.r.l., leader della distribuzione di prodotti cartari ad uso grafico in Italia.
ENI S.p.A - GAZPROM S.p.A Roma	2008 - 2011	Presidente del Collegio Sindacale di PROMGAS S.p.A. Società di Trading del Gas.

EDF EN Italia S.p.A Roma	Ottobre 2011	In collaborazione con lo Studio Legale Orrick, Herrington & Sutcliffe, <i>Due Diligence</i> finalizzata all'acquisto dell'intera partecipazione di Gargano Energia S.r.l., Società esercente attività di sviluppo di progetti nel settore dell'energia rinnovabile.
Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento Protezione Civile. Consorzio RE.LUIS Università Federico II Napoli	2003 - 2011	Presidente del Collegio dei Revisori del Consorzio Interuniversitario per il coordinamento dell'attività dei Laboratori Universitari di Ingegneria Sismica, secondo i programmi di ricerca nazionali ed internazionali in questo settore.
HSBC Zurigo	Luglio 2010 Giugno 2011	In collaborazione con Maisto e Associati. Riorganizzazione di un gruppo di n. 10 Società controllate da un Trust.
ENI S.p.A Roma - Milano	Aprile 2007 2010	Presidente del Collegio Sindacale della controllata TECNOMARE S.p.A., Società specializzata nel fornire servizi di ingegneria <i>offshore</i> alle Compagnie Petrolifere.
SNAM S.p.A. Milano	Aprile 2007 2010	Componente del Collegio Sindacale della Controllata GNL ITALIA S.p.A., Società che possiede e gestisce lo stabilimento di rigassificazione di gas naturale liquefatto di Panigaglia (SP).
SACE S.p.A. Roma	Aprile 2004 2010	Presidente del Collegio Sindacale della Controllata SACE BT S.p.A., Compagnia di assicurazioni specializzata nella copertura del rischio del credito a breve termine, nelle cauzioni e nelle garanzie per i rischi della costruzione.
Impresa Manca Costruzioni Generali S.p.A. Sarroch (CA)	Aprile 2010	Analisi dei Bilanci relativi agli esercizi 2006-2007-2008, al fine di verificarne la conformità e la corretta redazione in accordo con i Principi Contabili statuiti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.
EDF EN Italia S.p.A Roma – Bolzano	Febbraio 2009	<i>Due Diligence</i> finalizzata all'acquisto dell'intera partecipazione di Bonorva Windenergy S.r.l., Società esercente attività di sviluppo di progetti nel settore dell'energia rinnovabile.
SIAP S.r.l. Impresa Manca Costruzioni Generali S.p.A. Sarroch (CA)	2008 2009	Procedura di Arbitrato Irrituale per l'acquisto dell'intero capitale sociale di Società operante nel settore delle impermeabilizzazioni di impianti industriali.

Balmoral Advisor LLP Londra Canados S.p.A. Roma	2009	Valutazione e relazione attestante la ragionevolezza del piano economico-finanziario ai sensi dell'Art. 67, del "Testo Unico Fallimentare per Società" operante nella produzione di imbarcazioni di lusso.
Invitalia S.p.A. Italia Navigando S.p.A. Roma	2008	Analisi della situazione economica e patrimoniale, valutazione economica e finanziaria della Società "Bocca di Puglia S.p.A.", proprietaria del Porto Marina di Brindisi, in collaborazione con Business Value S.r.l.
COFIES S.p.A.	2007	Valutazione del marchio di sei Società controllate.
ALMAVIVA S.p.A. Roma	2006 2007	Ristrutturazione del debito finanziario del Gruppo. Cartolarizzazione e finanziamento a medio termine.
EDF EN Italia S.p.A Roma - Parigi	2004 2019	Revisione e organizzazione contabile di un gruppo di società operanti nel settore della produzione dell'energia eolica (Holding, Subholding, Società di Progetto)
Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento della Protezione Civile	2003 2004	Unione Europea - Revisione contabile amministrativa Progetto Pilota <i>Euromed</i> . Creazione di un sistema euro - mediterraneo per la prevenzione delle catastrofi naturali.
Agenzia Romana per la Preparazione del Giubileo S.p.A Roma	1999 2004	Incarico di assistenza per l'attuazione del controllo di gestione, della pianificazione finanziaria per la redazione del bilancio di esercizio e per la liquidazione della società.
FIRS Assicurazioni in L.C.A.	1995 2005	Componente del Collegio Sindacale di alcune società controllate. Rapporto con il Commissario Liquidatore.
Fineuropa S.p.A. Gruppo Mezzaroma Roma	1995 11/01/2005	Liquidazione di ARICA immobiliare S.r.l. Presidente del Consiglio di Amministrazione della C.E.IM. S.r.l.
Energia Italia S.r.l. Roma – Biella	1998 ad oggi	Revisione del Bilancio di società operanti nel settore della produzione di energia elettrica. Consulenza aziendale ed impostazione del sistema di controllo di gestione.
BIRRA PERONI Industriale S.p.A. Roma	1997	Valutazione economica di un marchio.
CALECA s.a.s. Marina di Patti (ME)	1997	Analisi economica e finanziaria di una industria manifatturiera finalizzata alla ristrutturazione dell'indebitamento bancario.

AGRICONULTING S.p.A. Roma	1995	Predisposizione del sistema di controllo di gestione.
IMPREGILO S.p.A. LODIGIANI S.p.A. Roma - Milano	1994	Attuazione Piano Concordia –Impregilo S.p.A. Assistenza nella cessione del ramo immobiliare della Lodicost S.r.l. alla Lodigiani S.p.A.
FINTECNA S.p.A. Italstrade S.p.A. Milano	1994	Assistenza nell'attuazione del contratto di cessione delle azioni della ISA Costruzioni Generali S.p.A. dalla Italstrade S.p.A. alla Semeraro S.r.l.
RAIUNO Roma	1994	In collaborazione con Deloitte & Touche S.p.A. Assistenza nella predisposizione dei Budget e dei Consuntivi riclassificati, nella gestione dei contratti pluriennali, nella stesura della procedura approvazione ed esecuzione progetti.
LODIGIANI S.p.A. Roma	1994	Analisi della situazione patrimoniale, economica e delle prospettive generali della Lodicost S.r.l., Impresa Generale di Costruzioni.
LEGA delle COOPERATIVE Roma	1994	Determinazione del Valore Generale del marchio Inforcoop - Istituto Nazionale di Formazione della Lega delle Cooperative e Mutue s.c.a.r.l.
IRITECNA S.p.A. - Roma GEPCO S.p.A. - Genova	1993	Analisi della situazione economico- patrimoniale e delle prospettive generali della Metroroma S.p.A.
IRITECNA S.p.A. - Roma Semeraro S.r.l. - Bari	1993	In collaborazione con Business Value S.r.l ."Analisi della situazione patrimoniale, economica e delle prospettive generali di Mantelli Estero Costruzioni S.p.A. (Mestre)".
IRITECNA S.p.A. Roma	1993	In collaborazione con Business Value S.r.l. Semeraro S.r.l.- Bari"Analisi della situazione patrimoniale ed economica e delle prospettive di I.S.A. Costruzioni
LEGA delle COOPERATIVE Roma	1993	Determinazione del Valore generale delle Testate denominate "La Cooperazione Italiana" e Annuario della Cooperazione Italiana".
KOMATSU S.p.A. Tivoli	1992	In collaborazione con Deloitte & Touche. Analisi della situazione patrimoniale economica e delle prospettive di Komatsu Italia.
Cassa di Risparmio di Rieti Rieti	1992	Revisione contabile amministrativa di Etruria 2000 S.p.A. Prato (FI) finalizzata alla ristrutturazione della esposizione bancaria.

LEGA delle COOPERATIVE Roma	1992	Determinazione del valore generale della "Editrice NOI DONNE S.r.l." e della omonima testata.
Impresa G. Silvestri S.r.l. Roma	1991	Determinazione del valore generale della Impresa di Costruzione G. Silvestri S.r.l. ai fini di emissione di una sentenza di arbitrato.
Banca Steinhauulin S.p.A. Firenze	1990	Diagnosi del sistema informativo e proposta di un sistema di controllo di gestione.
AXIS S.p.A. Firenze	1989	Determinazione del valore generale di SASSI S.r.l. Varazze (GE), azienda operante nel settore metalmeccanico e partecipazione alla negoziazione per la vendita della stessa.
Compagnia Progetti e Costruzioni S.p.A. Roma	1990	Stesura ed attuazione di un piano di ristrutturazione aziendale e di un piano di riorganizzazione di sette società controllate.
EKOGROUND S.p.A. Genova	1989	Piano di ristrutturazione aziendale (settore ecologico).
SIMPA S.p.A. - Roma	1989	Programma valorizzato per il rilancio dell'azienda (settore metalmeccanico).
CITICORP N.A. Milano	1987	Stesura dell'organigramma aziendale e funzionale con relativi mansionari - Private Banking Group. Analisi delle procedure contabili amministrative e del controllo interno.
LODIGIANI S.p.A. LODAGRI S.p.A. Roma	1987	Organizzazione amministrativa e societaria di azienda operante nel settore opere pubbliche in campo agricolo nei paesi in via di sviluppo. Organizzazione di succursali estere e controllo di gestione delle stesse.
*	*	Avviamento dello studio professionale nel settore della consulenza direzionale, amministrativa, societaria e fiscale per aziende di medie e grandi dimensioni. Collaborazioni con la <i>KPMG Peat Marwick</i> nella revisione contabile di aziende di grandi dimensioni.

## **PRECEDENTI ESPERIENZE LAVORATIVE**

**ALL. B**

KPMG S.p.A

1978 Organizzazione e revisione contabile.

1983 Assunto con la qualifica di *Assistant* promosso con cadenza annuale fino alla qualifica di *Supervising Senior*.

I maggiori clienti sono stati:

- Assicurativo INA, Assitalia;
- Progettazione e Costruzioni di Opere Pubbliche CTIP, Condotte, Italedil, IMCO, Garboli, Italeco, Edipro, REP, Metroroma;
- Metalmeccanico Nuovo Pignone, MacQuay Europa, SICAMB;
- Editoria La Repubblica;
- Finanziario FILAS (Finanziaria della Regione Lazio);
- Chimico Revlon, Lanvin Charles of the Ritz, Winchester, SAIBI;
- Tessile Industria Adriatica Confezioni. La Vela - La Primavera.

Ha tenuto corsi di formazione per "*Internal Auditor*".

Ha rilevato e valutato procedure e controllo interno di società di grandi dimensioni.

Ha formato e valutato il personale dipendente.

Dr. Francesco Schiavone Panni

**Assemblea Telecom Italia S.p.A. del 31 marzo 2021 – dichiarazione del candidato Franco Maurizio Lagro alla carica di Sindaco**

Il sottoscritto Franco Maurizio Lagro nato a Torino il 28 gennaio 1958,

premesso che

- A) è stato inserito nella lista di candidati alla carica di Sindaco Supplente di Telecom Italia S.p.A. (nel seguito anche la "Società") presentata dal socio Vivendi S.A., in vista dell'Assemblea degli azionisti ordinari della Società convocata, in unica convocazione, per il giorno 31 marzo 2021 per deliberare, tra l'altro, in merito alla nomina del Collegio Sindacale,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto di Telecom Italia S.p.A. prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di legge e di Statuto,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità a ricoprire la carica di Sindaco di Telecom Italia S.p.A., il possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3 del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e al combinato disposto delle Raccomandazioni n. 7 e 9 dell'art. 2 del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. nonché dei requisiti di onorabilità e professionalità, prescritti dal Decreto Ministeriale del 30 marzo 2000 n. 162 e dallo Statuto della Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in misura superiore ai limiti stabiliti dalla normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, recante l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, autorizzandone fin d'ora la pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione alla data dell'Assemblea;
- di essere informato e di autorizzare, ai sensi e per gli effetti della normativa in materia di trattamento dei dati personali (e.g. Regolamento (UE) 2016/679 e decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 s.m.i.), che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte di Telecom Italia S.p.A. nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

dichiara inoltre

di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Supplente di Telecom Italia S.p.A..

Milano, 03 marzo 2021

Firma

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>FRANCO MAURIZIO LAGRO</b>
Indirizzo	DC&R Associazione Professionale Viale di Porta Vercellina 7/9 - 20123, Milano
Telefono	+39 02 48198822
Fax	+39 02 48198497
Cell	+
E-mail	franco.lagro@dcerassociati.com PEC: franco.lagro@odcecmilano.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	28 gennaio 1958

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

• Date (da – a)	Dal 1 febbraio 1983 al 30 giugno 2018
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	PricewaterhouseCoopers (PwC) – Via Monte Rosa 91 – Milano
• Tipo di azienda o settore	Revisione contabile, consulenza aziendale.
• Posizione	Sono entrato nell’organizzazione PwC il 1 febbraio 1983, sono diventato dirigente il 1 luglio 1991 e sono stato ammesso alla partnership il 1 luglio 1995. Il 30 giugno 2018 sono uscito dall’organizzazione PwC per aver raggiunto i limiti di età previsti dallo statuto per poter mantenere lo status di socio
Principali mansioni e responsabilità	Nel corso del mio percorso professionale ho prestato la mia attività in numerosi ambiti dell’organizzazione PwC, tra cui i gruppi Audit-Assurance, Transaction Services, Forensic Services e presso gli uffici di Torino, Napoli, Milano e per circa 9 anni, in Polonia, Russia, Romania e Stati Uniti. Nell’organizzazione PwC ho ricoperto vari ruoli, tra cui quello di responsabile del Transaction Services e Forensic Services per l’Italia, responsabile del risk management per il Transaction Services, membro del comitato di supervisione dei soci di PwC Italia.

Di seguito riassumo alcune attività professionali nelle quali sono attualmente coinvolto:

- Membro dell’ufficio dei liquidatori della Air Italy SpA in liquidazione, dal 11/02/2020.
- Membro del Comitato dei Garanti del Fondo "Fondazione Fiera per la Lotta al Coronavirus" dal giugno 2020.
- Sindaco e membro dell’O.d.V. di Arriva Italia S.r.l. dal giugno 2019.
- Commissario straordinario unico delle società Artoni in amministrazione straordinaria (legge 270/99) da agosto 2017, di cui ho completato il programma di cessione.
- Amministratore giudiziario di società sottoposte a sequestro ai sensi della legge 159/2011, nominato dal Tribunale di Caltanissetta dal febbraio 2019 e dal Tribunale di Reggio Calabria dal giugno 2016.
- Amministratore Unico di una società fiduciaria da giugno 2020.
- Consulente tecnico di imprese private per contenziosi riguardanti danni subiti a seguito della mancata applicazione di contratti.

Attività professionali attualmente concluse:

- Consulente tecnico per i Tribunali di Benevento, Napoli, Palermo, Parma, Reggio Emilia, su materie aziendalistiche e contabili-finanziarie.
- Assistenza operativa ai Commissari straordinari di Alitalia, Ilva, Lucchini, Ittierre, Tirenia- Siremar, Parmalat, Parmatour nella individuazione delle cause dell’insolvenza, quantificazione del dissesto, riorganizzazione delle attività aziendali fino alla cessione. Dopo aver redatto le relazioni tecniche, ho deposto a nei procedimenti penali o civili in Italia, Svizzera, Liechtenstein, Norvegia e Stati Uniti.
- Amministratore giudiziario di società sottoposte a sequestro art. 321 c.p.p . di cui ho curato varie fasi anche gestorie, fino alla loro restituzione o alla messa in liquidazione.
- Amministratore giudiziario di società sottoposte a sequestro ai sensi della legge 159/2011 di cui ho curato la ristrutturazione e la gestione tra cui, per 18 mesi, le società che svolgono i servizi portuali e di fornitura di manodopera portuale presso il porti di Palermo e Termini Imerese.
- Investigazioni di frodi finanziarie delle quali sono state vittime società residenti in Italia o in Paesi esteri, assistendo di volta in volta amministratori, collegi sindacali, comitati di sorveglianza, commissari straordinari, liquidatori, curatori fallimentari.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

<ul style="list-style-type: none"><li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione<ul style="list-style-type: none"><li>• Qualifica conseguita</li></ul></li><li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li></ul>	Università Statale di Torino  Laurea in Economia e Commercio  Dottore Commercialista, iscritto presso l'Ordine di Milano: <ul style="list-style-type: none"><li>• Data di iscrizione all'Ordine 20/10/1987;</li><li>• Numero di Iscrizione: 2256.</li></ul> Revisore Legale iscritto ai sensi del D Leg. del 21 gennaio 1992 numero 88 - Iscr. N. 31.094. Iscritto all'Albo degli Amministratori Giudiziari n. 1599 – sez. Generale e sez. "Esperti in gestione aziendale".
--	--

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

#### MADRELINGUA

#### ITALIANO

#### ALTRE LINGUE

#### INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Eccellente

Eccellente

Eccellente

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

9 anni complessivamente nei seguenti paesi: USA, Polonia, Russia, Romania.

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di*

Coordinamento di progetti complessi che coinvolgono Autorità pubbliche e soggetti privati nazionali e internazionali anche quotati in mercati regolamentati;

Start up e sviluppo di nuove iniziative

Amministratore di società o divisioni con oltre 200 dipendenti

<i>lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.</i>	
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE <i>Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.</i>	Utilizzo degli applicativi di MS office
ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE <i>Competenze non precedentemente indicate.</i>	
PATENTE O PATENTI	Patente di guida tipo C
<b>ULTERIORI INFORMAZIONI</b>	Non sono mai stato oggetto di provvedimenti disciplinari da parte dell'Ordine dei Dottori Commercialisti, del Ministero della Giustizia, dalla Consob o di altri organi giudiziari o disciplinari.

*Acconsento al trattamento dei miei dati personali, ai sensi del decreto legge 196/03 - Aut. Min. N. 13/I/0007145/03.04 del 1 Aprile 2008.*

**Assemblea Telecom Italia S.p.A. del 31 marzo 2021 – dichiarazione del candidato Ilaria Antonella Belluco alla carica di Sindaco**

La sottoscritta Ilaria Antonella Belluco nata a Noventa Vicentina (VI) il 25 luglio 1983,

premesso che

- A) è stata inserita nella lista di candidati alla carica di Sindaco Supplente di Telecom Italia S.p.A. (nel seguito anche la “Società”) presentata dal socio Vivendi S.A., in vista dell’Assemblea degli azionisti ordinari della Società convocata, in unica convocazione, per il giorno 31 marzo 2021 per deliberare, tra l’altro, in merito alla nomina del Collegio Sindacale,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto di Telecom Italia S.p.A. prescrivono per l’assunzione della carica di Sindaco della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti di legge e di Statuto,

dichiara

- l’inesistenza di cause di ineleggibilità, di decadenza e di incompatibilità a ricoprire la carica di Sindaco di Telecom Italia S.p.A., il possesso dei requisiti di indipendenza di cui all’art. 148, comma 3 del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e al combinato disposto delle Raccomandazioni n. 7 e 9 dell’art. 2 del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. nonché dei requisiti di onorabilità e professionalità, prescritti dal Decreto Ministeriale del 30 marzo 2000 n. 162 e dallo Statuto della Società;
- di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in misura superiore ai limiti stabiliti dalla normativa vigente;
- di depositare il *curriculum vitae*, recante l’indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, autorizzandone fin d’ora la pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni della presente dichiarazione alla data dell’Assemblea;
- di essere informata e di autorizzare, ai sensi e per gli effetti della normativa in materia di trattamento dei dati personali (e.g. Regolamento (UE) 2016/679 e decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 s.m.i.), che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte di Telecom Italia S.p.A. nell’ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;

dichiara inoltre

di accettare la candidatura e l’eventuale nomina alla carica di Sindaco Supplente di Telecom Italia S.p.A..

Padova, 5 marzo 2021

Firma



# Curriculum Vitae Europass



## Informazioni personali

Cognome / Nome **Belluco Ilaria Antonella**

Indirizzo

Cellulare

E-mail

[ilaria.belluco@cbalex.com](mailto:ilaria.belluco@cbalex.com)

Cittadinanza

Italiana

Data di nascita

25/07/1983

## Settore professionale

**Giuridico**

## Esperienza professionale

Date 25/10/2012 ad oggi

**ASSOCIATA**

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**CBA - Studio Legale e Tributario**  
**Galleria dei Borromeo 3, 35137 Padova (Italia)**

Principali attività e responsabilità	<p><b><u>Diritto commerciale e societario</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- operazioni straordinarie e di <i>Business Combination</i> (coordinamento di attività di <i>due diligence</i>, acquisizione/dismissione di partecipazioni, patti parasociali, <i>joint venture agreement</i>, ecc.), con <i>partner industriali</i> e fondi di <i>Private equity</i>;</li> <li>- assistenza nello sviluppo del <i>business</i> in chiave innovativa, con particolare <i>focus</i> sugli strumenti di finanza “alternativa” al servizio dell’economia reale;</li> <li>- attività <i>current</i> (contrattualistica d’impresa – nazionale e internazionale - e consulenza societaria);</li> <li>- <i>corporate governance</i> (membro di Nedcommunity);</li> <li>- costituzione di una piattaforma per investimenti in verticali di impresa.</li> </ul>
	<b><u>Diritto bancario e finanziario</u></b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>-contenziioso Bancario: assistenza giudiziale e redazione di pareri per primari Gruppi Bancari Italiani;</li> <li>-operazioni di efficientemente del debito finanziario per imprese in difficoltà e tensione finanziaria.</li> </ul>
Date	<b><u>20/09/2012 Conseguimento abilitazione all’esercizio della professione di avvocato.</u></b>
Date	01/01/2012 – 30/09/2012
Lavoro o posizione ricoperti	Praticante avvocato
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<p><b>Equipe Legale</b>  <b>Largo Europa 12, 35137 Padova (Italia)</b>  Prof. Avv. Alessandro Dri - Docente presso l’Università di Pechino (Cina)</p>
Principali attività e responsabilità	Collaborazione in operazioni di finanza straordinaria e finanza d’impresa, con particolare focus sul diritto commerciale cinese (Legge sulle Società e Legge sui Contratti della Repubblica Popolare Cinese) in ottica comparativa tra diritto cinese e diritto occidentale.
Date	01/07/2009 - 05/09/2011
Lavoro o posizione ricoperti	Praticante avvocato
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<p><b>Studio Eulex</b>  <b>Passaggio Gaudenzio 7, 35131 Padova (Italia)</b></p>
Principali attività e responsabilità	Collaborazione nelle pratiche di diritto commerciale e internazionale, giudiziali e stragiudiziali; nello specifico, redazione di atti giuridici e assistenza ad udienze in Tribunale, Commissione Tributaria e T.a.r.
<b>Istruzione e formazione</b>	
Date	Aprile 2019-Dicembre 2019
Titolo della qualifica rilasciata	<b>The Effective Board (Nedcommunity e AIDC)</b>
Principali tematiche/competenza professionali acquisite	Corso Formativo per Amministratori indipendenti non esecutivi <i>Corporate governance</i>

<p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Principali tematiche/competenza professionali acquisite</p>	<p>Giugno 2016</p> <p><b>Summer School - Univr Fashion Week L'industria della moda nell'Unione Europea</b></p> <p>Diritto della Concorrenza e Antitrust. Libera circolazione delle merci nell'Unione Europea Contrattualistica nell'industria della moda: profili interni e internazionali di contratti di Agenzia, Distribuzione e Franchising. Finanziamenti innovativi per le aziende di moda: crowdfunding e M&amp;A</p>
<p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Principali tematiche/competenza professionali acquisite</p>	<p>30/09/2012 - 10/10/2013 (seconda laurea)</p> <p><b>Laurea in Diritto dell'economia e governo delle organizzazioni, curriculum Diritto per l'impresa</b> <b>Dipartimento di Scienze Economiche "Marco Fanno"</b></p> <p>Tesi in Scienza delle Finanze, “<i>Paying taxes: imposte sulle imprese in Italia e nel mondo</i>”. Relatore: Ch. mo Prof. Vincenzo Rebba.</p>
<p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p>	<p>Università degli Studi di Padova Padova (Italia)</p>
<p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p>	<p>Maggio e Giugno 2011</p> <p><b>Master Altalex in “Diritto della moda”</b>, con particolare approfondimento delle tematiche inerenti al diritto d'autore e della proprietà industriale, al mondo dei brevetti e della pubblicità.</p>
<p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Principali tematiche/competenza professionali acquisite</p>	<p>09/2006-17/03/2009</p> <p><b>Laurea specialistica in Giurisprudenza</b></p> <p>Tesi di laurea in Diritto penale 2, “<i>Il concetto di osceno nella legge penale</i>”. Relatore: Ch. mo Prof. Enrico Ambrosetti. <b>Punteggio: 110/110 e lode.</b></p>
<p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p>	<p>Università degli Studi di Padova Padova (Italia)</p>
<p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Principali tematiche/competenza professionali acquisite</p>	<p>09/2003 - 09/2006</p> <p><b>Laurea triennale in Scienze Giuridiche.</b></p> <p>Tesi di laurea in Diritto penale comparato, “<i>Eutanasia passiva negli Stati Uniti: evoluzione giurisprudenziale da Ann Quinlann a Nancy Cruzan</i>”. Relatore: Ch. mo Prof. Enrico Ambrosetti.</p>
<p>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</p>	<p>Università degli Studi di Padova Padova (Italia)</p>
<p>Date</p> <p>Titolo della qualifica rilasciata</p> <p>Principali tematiche/competenza professionali acquisite</p>	<p>09/1997 - 07/2002</p> <p><b>Diploma Maturità Scientifica con sperimentazione linguistica Votazione finale 100/100.</b></p> <p>Liceo G.B. Ferrari, Este (PD) (Liceo scientifico) Este (PD) (Italia)</p>

## Capacità e competenze personali

Convegni	Organizzatrice dei - e relatrice ai - convegni sulla gestione del patrimonio familiare, <i>private equity</i> e strumenti di finanza alternativa in collaborazione con Istituti di credito del territorio Veneto.																																																		
Convegni	<p><b>Organizzatrice e relatrice nelle Tavole Rotonde tra imprenditori</b></p> <p>4 Maggio 2017: “<i>Stilisti emergenti tra arte e impresa</i>”</p> <p>9 novembre 2017: “<i>Brand reputation e influencer marketing</i>.”</p> <p>15 marzo 2018: “<i>Industria 4.0: l'occasione da non perdere</i>”</p>																																																		
Articoli	<p><b>Autrice dei seguenti articoli:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Siamo i consulenti del Fintech (e non solo) – Forbes, 1 maggio 2018</li> <li><input type="checkbox"/> Prime osservazioni sulla Legge di Bilancio – Diritto 24, 6 febbraio 2019</li> <li><input type="checkbox"/> Il "Decreto sblocca cantieri" - Nuova disciplina sulla nomina degli organi di controllo nelle Srl, Diritto 24, 10 luglio 2019</li> <li><input type="checkbox"/> Esenzione dalla situazione patrimoniale aggiornata in caso di fusioni o scissioni riconducibili all'art. 2505 C.C., Diritto 24, 29 luglio 2019</li> <li><input type="checkbox"/> La benefit corporation è società tipica, Il Sole 24 Ore, 10 ottobre 2019</li> </ul> <p><b>Autrice delle seguenti note a sentenza per il Foro Padano:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> La Presupposizione tra Diritto e Realtà (2010)</li> <li><input type="checkbox"/> Una nuova fattispecie dell'art. 1341 c.c.: la Relatio Perfecta (2010)</li> </ul>																																																		
Contributi tecnici e pubblicazioni																																																			
Altra(e) lingua(e)																																																			
Autovalutazione																																																			
<i>Livello europeo (*)</i>																																																			
<b>Inglese</b>																																																			
<b>Francese</b>																																																			
<b>Tedesco</b>																																																			
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">Comprensione</th> <th colspan="4">Parlato</th> <th colspan="2">Scritto</th> </tr> <tr> <th colspan="2">Ascolto</th> <th colspan="2">Lettura</th> <th colspan="2">Interazione orale</th> <th colspan="2">Produzione orale</th> <th colspan="2"></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>C1</td><td>Utente avanzato</td> <td>C1</td><td>Utente avanzato</td> <td>C1</td><td>Utente avanzato</td> <td>C1</td><td>Utente autonomo</td> <td>C1</td><td>Utente autonomo</td> </tr> <tr> <td>B2</td><td>Utente autonomo</td> <td>C1</td><td>Utente autonomo</td> <td>B2</td><td>Utente autonomo</td> <td>B2</td><td>Utente autonomo</td> <td>B2</td><td>Utente autonomo</td> </tr> <tr> <td>B1</td><td>Utente base</td> <td>A2</td><td>Utente base</td> <td>A2</td><td>Utente base</td> <td>A2</td><td>Utente base</td> <td>A2</td><td>Utente base</td> </tr> </tbody> </table>	Comprensione				Parlato				Scritto		Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale				C1	Utente avanzato	C1	Utente avanzato	C1	Utente avanzato	C1	Utente autonomo	C1	Utente autonomo	B2	Utente autonomo	C1	Utente autonomo	B2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo	B1	Utente base	A2	Utente base						
Comprensione				Parlato				Scritto																																											
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale																																													
C1	Utente avanzato	C1	Utente avanzato	C1	Utente avanzato	C1	Utente autonomo	C1	Utente autonomo																																										
B2	Utente autonomo	C1	Utente autonomo	B2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo	B2	Utente autonomo																																										
B1	Utente base	A2	Utente base	A2	Utente base	A2	Utente base	A2	Utente base																																										
	(*) <a href="#">Quadro comune europeo di riferimento per le lingue</a>																																																		
Capacità e competenze sociali	Entusiasmo e tenacia. Ottima capacità di relazionarsi con i clienti e i colleghi, e di lavorare in situazioni di cooperazione. Spiccate doti di leadership.																																																		
Capacità e competenze organizzative	Attitudine alla risoluzione dei problemi, flessibilità e praticità.																																																		
Capacità e competenze informatiche	Buona conoscenza del pacchetto Office e dei software di <i>word processing</i> ; buona conoscenza e dimestichezza nell'utilizzo degli strumenti <i>web-based</i> , per la navigazione web e l'utilizzo di posta elettronica.																																																		
Attività extracurriculare	<p>Interesse per l'arte e i viaggi, nonché per il pianoforte e il canto (praticati per 8 anni all'istituto A. Vivaldi di Sossano (Vi)). Collaborazione con l'Associazione a carattere benefico, religioso e culturale, senza scopo di lucro, S.S. Elia e Giuseppe di Padova.</p> <p>Pratica del golf.</p> <p>Patente B.</p>																																																		

