

**M E R L Y N**

**Merlyn Advisors Ltd.**  
 49 Grosvenor Street  
 W1K 3HP London  
 United Kingdom

**Spett.le TIM S.p.A.**  
**Via Gaetano Negri, 1**  
**20123 – Milano (MI)**

a mezzo posta elettronica certificata: [assemblea.azionisti@pec.telecomitalia.it](mailto:assemblea.azionisti@pec.telecomitalia.it)

29 marzo 2024

**Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. ai sensi dell'art. 9 dello Statuto Sociale**

Spett.le TIM S.p.A.,

io sottoscritto Alessandro Barnaba, nato a Roma il 14 febbraio 1973 (C.F. BRNLSN73B14H501T), con la presente, in nome e per conto dell'azionista **Merlyn Partners SCSp**, società in accomandita speciale (*société en commandite spéciale*) costituita ai sensi delle leggi del Granducato di Lussemburgo e qualificabile come fondo di investimento alternativo ai sensi della legge lussemburghese sui gestori di fondi di investimento alternativi, avente sede legale in 3, rue Gabriel Lippmann, 5365 Munsbach (Granducato di Lussemburgo) e iscritta al Registro del Commercio e delle Società del Granducato di Lussemburgo con il numero B230467, provvedo al deposito della lista (recante altresì dichiarazioni dell'azionista e corredata di allegati che pure trasmetto), rispondente, tra gli altri, agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, di candidati per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà, in unica convocazione, il giorno 23 aprile 2024, alle ore 11:00, precisando che la suddetta azionista detiene complessivamente una percentuale pari allo 0,53% (azioni n. 81.250.000) del capitale sociale avente diritto di voto nell'Assemblea ordinaria.

Cordiali saluti,



Alessandro Barnaba

**Merlyn Advisors Ltd**



Registered in England & Wales  
 Company No: 11433583  
 Registered Office: 49 Grosvenor Street, W1K 3HP  
 London

Authorised and regulated  
 by the Financial Conduct  
 Authority.  
 FRN 841493

**LISTA CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DI TIM  
S.P.A. (LA "SOCIETÀ") AI SENSI DELL'ART. 9 DELLO STATUTO SOCIALE**

**Merlyn Partners SCSp**, società in accomandita speciale (*société en commandite spéciale*) costituita ai sensi delle leggi del Granducato di Lussemburgo e qualificabile come fondo di investimento alternativo ai sensi della legge lussemburghese sui gestori di fondi di investimento alternativi, avente sede legale in 3, rue Gabriel Lippmann, 5365 Munsbach (Granducato di Lussemburgo) e iscritta al Registro del Commercio e delle Società del Granducato di Lussemburgo con il numero B230467, nella persona del socio amministratore accomandatario (*associé gérant commandité*) Merlyn GP S.à r.l., società a responsabilità limitata (*société à responsabilité limitée*) costituita ai sensi delle leggi del Granducato di Lussemburgo, avente sede legale in 3, rue Gabriel Lippmann, 5365 Munsbach (Granducato di Lussemburgo) e iscritta al Registro del Commercio e delle Società del Granducato di Lussemburgo con il numero B230282, nelle persone degli amministratori e legali rappresentanti *pro tempore* signor Andrew William Linford, nato a Royal Leamington Spa (Regno Unito) il 10 febbraio 1967 e residente in Anderson Square (4th floor), 64 Shedden Road, KY1-1003 Grand Cayman, Isole Cayman (Regno Unito), signor Claude Aloyse Jacques Noesen, nato a Lussemburgo (Granducato di Lussemburgo) il 19 ottobre 1958 e residente in 25, Um Seintchen, 8363 Greisch (Granducato di Lussemburgo), e signor Charles Norton Woolnough, nato a Douglas (Isola di Man) il 17 maggio 1976 e residente in Ballacree Farm, Ronague Road, IM9 4HF Ballabeg (Isola di Man) (nel prosieguo, "**Merlyn**")

**PREMESSO CHE**

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in unica convocazione per il giorno 23 aprile 2024, alle ore 11.00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione;
- Merlyn è titolare di n. 81.250.000 azioni ordinarie di TIM S.p.A. rappresentanti una percentuale di capitale sociale avente diritto di voto nell'assemblea ordinaria pari allo 0,53%; ed è dunque legittimata alla presentazione di una lista di candidati alla carica di consigliere di amministrazione;

**AVUTO RIGUARDO A**

- o quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto di TIM S.p.A. e dal Codice di *Corporate Governance* di Borsa Italiana S.p.A. per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina;

## TENUTO CONTO

- o delle indicazioni contenute nell'avviso di convocazione dell'assemblea ordinaria;
- o degli orientamenti espressi dal CdA uscente nell'*"Orientamento agli azionisti di tim sulla composizione del consiglio di amministrazione"* approvato il 18 gennaio 2024;

## PRESENTA

la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.

1. **Umberto Paolucci (indicato come Presidente);**
2. **Stefano Siragusa (indicato come Amministratore delegato);**
3. **Ersilia Vaudo;**
4. **Niccolò Ragnini Kothny;**
5. **Ida Claudia Panetta;**
6. **Ottavia Orlandoni;**
7. **Boris Di Nemšić;**
8. **Robert Hackl;**
9. **Boulos H.B. Doany;**
10. **Barbara Oldani.**

## DICHIARA INOLTRE

- o che il candidato alla carica di presidente del Consiglio di Amministrazione è il dott. Umberto Paolucci, nato a Ravenna il 28 novembre 1944 (C.F. PLCMRT44S28H199L);
- o che il candidato alla carica di amministratore delegato è il dott. Stefano Siragusa, nato a Feltre (BL) il 29 gennaio 1976 (C.F. SRGSFN76A29D530Z);

- che, a proprio giudizio, la lista presentata soddisfa, di massima, i principi sottesi al documento del CdA uscente denominato *“Orientamento agli azionisti di tim sulla composizione del consiglio di amministrazione”* approvato il 18 gennaio 2024, con la precisazione che:
  - il candidato presidente, pur a fronte di un profilo professionale di primario livello non dispone di un’esperienza pregressa nella guida di consigli di amministrazione di società quotate e complesse;
  - i candidati, ove nominati, dedicheranno un’adeguata e sufficiente quantità di tempo necessario allo svolgimento dell’incarico anche qualora non dovessero formalmente soddisfare la specifica raccomandazione di cui all’*“Orientamento agli azionisti di tim sulla composizione del consiglio di amministrazione”*, approvato il 18 gennaio 2024 con riferimento alle situazioni nelle quali gli amministratori *“vengano a ricoprire, complessivamente, più di quattro incarichi di componente di Consigli di Amministrazione di società quotate, considerando equiparato (i) a due incarichi un eventuale ruolo di presidente non-esecutivo e (ii) a tre incarichi un eventuale ruolo di amministratore esecutivo”* (cfr. pagg. 3-4);
- l’assenza di rapporti di collegamento con la lista presentata dal Consiglio di Amministrazione uscente.

## DELEGA

il dott. Alessandro Barnaba, nato a Roma il 14 febbraio 1973 (C.F. BRNLSN73B14H501T) – che agisce per conto di Merlyn Advisors Ltd, *investment manager* di Merlyn – a depositare in nome e per conto di Merlyn la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A., unitamente alla relativa documentazione, autorizzandolo allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se e in quanto ciò si rendesse necessario.

\*\*\*

La lista è corredata della seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l’inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché, ove sussistente, il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di *Corporate Governance*, nonché, più in generale, il possesso dei requisiti richiesti da ogni ulteriore disposizione applicabile;



- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società anche non quotate e rilevanti ai sensi delle previsioni applicabili;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\*\*\*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi al dott. Alessandro Barnaba, all'indirizzo e-mail

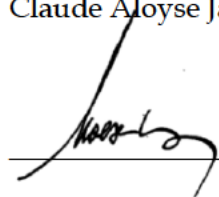
[REDACTED]

29 marzo 2024

Charles Norton Woolnough



Claude Aloyse Jacques Noesen



Andrew William Linford



MERLYN



ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI TIM S.P.A. DEL 23 APRILE 2024

DICHIARAZIONI CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA LISTA PRESENTATA  
DALLA SOCIETÀ MERLYN PARTNERS SCSp

*Handwritten signature*



UMBERTO PAOLUCCI

Il sottoscritto Umberto Paolucci, nato a Ravenna il 28 novembre 1944 (C.F. PLCMRT44S28H199L)

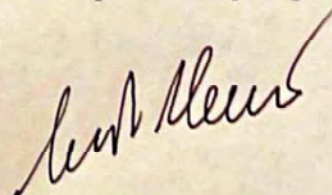
PREMESSO

- a) che il medesimo è stato inserito nella lista di candidati alla carica di amministratore di TIM S.p.A. che Merlyn Partners SCSp intende presentare in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. convocata per il giorno 23 aprile 2024;
- b) che il medesimo è a conoscenza dei requisiti che le previsioni normative *ratione temporis* applicabili, lo Statuto di TIM S.p.A., il Codice di Corporate Governance redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore in tale società;

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000,

DICHIARA

- o di accettare la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- o di accettare l'eventuale nomina alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- o che non sussiste rispetto al sottoscritto alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 c.c., al fine di ricoprire la carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A. e, allo stesso fine, di possedere i requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto di TIM S.p.A.;
- o di possedere i requisiti di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del TUF;
- o di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148 del TUF e dal Codice di Corporate Governance redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020);
- o di aderire ai Principi di Autodisciplina della Società, al Codice Etico e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- o di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina di TIM S.p.A.;
- o di non trovarsi in una delle condizioni di cui all'art. 2390 c.c.;
- o di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- o di non essere candidato in nessuna altra lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. conformemente a quanto previsto dall'art. 9.3. dello Statuto;
- o che le informazioni contenute nel *curriculum vitae* riportato in calce alla presente dichiarazione sono veritiere e idonee a fornire un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali del candidato nonché sugli incarichi di amministrazione e controllo, attuali e passati, ricoperti presso altre società;





- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società al trattamento dei propri dati personali per tutte le finalità di cui alla presente dichiarazione conformemente alle previsioni nazionali e sovranazionali *ratione temporis* vigenti.

Milano 28 March 2024

Luca Ricci



## CURRICULUM VITAE

Umberto Paolucci



Nato a Ravenna, Paolucci ha frequentato il Liceo Scientifico a Rimini e si è laureato a Bologna in Ingegneria Elettrotecnica nel 1969.

Dopo un breve periodo di insegnamento nelle Scuole Superiori, e il Servizio Militare come Sottotenente e poi Tenente del Corpo Tecnico Chimico Fisico dell'Esercito Italiano (Difesa Nucleare, Biologica, Chimica), ora Corpo degli Ingegneri, ha sempre operato nel mondo dell'Information Technology, prima con la Hewlett Packard e successivamente, fino alla posizione di Direttore Generale, con la General Automation di Anaheim (California), per poi fondare nel 1985 la filiale Italiana di Microsoft come Amministratore Delegato e Direttore Generale.

Dopo diversi anni di attività e di responsabilità internazionali, durante i quali ha sempre conservato la funzione di Presidente della filiale Italiana, è divenuto Vice Presidente di Microsoft Corporation nel 1998 e, nel febbraio 2003, Senior Chairman di Microsoft Europa Medio Oriente e Africa.

Rotariano, è stato Past President 1997/98 del Club Milano Sud Est, e socio onorario del Club Riccione-Cattolica.

Paolucci ha ricevuto nel 1998 una laurea Honoris Causa dall'Università di Bologna in Statistica e Informatica Aziendale.

Il 2 giugno 2002 è stato nominato Cavaliere del Lavoro dal Presidente della Repubblica Italiana, On. Dott. Carlo Azeglio Ciampi.

Nel 2003 gli sono state conferite le Chiavi d'Oro della sua città di origine, Cattolica.

Fra il 2004 e il 2006 Paolucci è stato Vice Presidente di Confcommercio con delega all'Innovazione, e successivamente ha servito come membro dell'Advisory Board Nazionale fino al 2010.

Nel 2004 Sua Eminenza il Cardinale Arcivescovo di Milano, Mons. Dionigi Tettamanzi, ha nominato Umberto Paolucci Dottore ad Honorem del Collegio della Biblioteca Ambrosiana, retta da S.E. il Prefetto Mons. Gianfranco Ravasi, in occasione dell'inizio delle celebrazioni (2004-2009) del 400° anniversario della prestigiosa istituzione fondata nel 1607 dal Cardinale Federico Borromeo.

Nel 2005 il Pio Sodalizio dei Piceni, fondato a Roma agli inizi del XVII Secolo, lo ha nominato "Marchigiano dell'Anno".

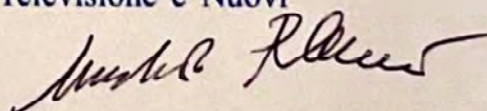
E' stato nominato "Manager dell'anno 2005" dall'Associazione Manageritalia, che rappresenta i dirigenti del terziario.

Nel 2006 ha concluso un decennio di servizio nel Cda della Fondazione San Carlo dopo la conclusione del restauro di Palazzo Busca.

Dal 2006 al 2010 è stato Presidente della American Chamber of Commerce in Italy.

Dal 2006 al 2008 ha servito in qualità di Presidente di Enit-Agenzia Nazionale per il Turismo.

Dal 2009 al 2011 è stato Presidente della "Fondazione Milano", che include l'Accademia Internazionale di Musica, la Scuola d'Arte Drammatica Paolo Grassi, il Dipartimento di Lingue e la Scuola di Cinema, Televisione e Nuovi Media.





Nel 2009 è stato nominato Grande Ufficiale dell' Ordine al Merito della Repubblica Italiana dal Presidente della Repubblica On. Dott. Giorgio Napolitano.

Nel 2010 gli è stato conferito il "Premio America" dalla Fondazione Italia-USA.

Nel 2010 l'Accademia dei Filopatri, fondata nel 1651, gli ha conferito il "Lom d'Or", il Premio d'Onore dei Romagnoli, simbolo della lampada pascoliana "che irradia luce di affetto e di gratitudine, aiuta, illumina e consola il nostro cammino".

In ottobre 2010 Paolucci ha concluso, dopo 25 anni di servizio, la sua collaborazione con Microsoft per assumere il ruolo di imprenditore ed investitore attraverso una sua Holding di Partecipazioni.

Nel 2013 ha ricevuto l'Annual Award dei Consoli accreditati a Milano e in Lombardia.

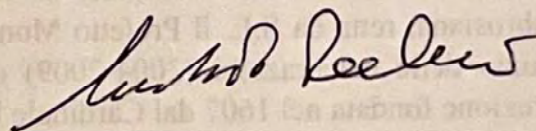
Quanto agli **incarichi di amministrazione svolti in passato e cessati**, Paolucci è stato consigliere di amministrazione, delle seguenti società (oltre che di diverse istituzioni ed organizzazioni in Europa, Medio Oriente e Africa per conto di Microsoft Corporation):

- GEOX SpA;
- COESIA SpA,
- Banca Profilo SpA,
- AEFPE SpA,
- Pirelli SpA,
- Datalogic SpA,
- IT Holding SpA,
- CTS EXPO,
- UPA (Utenti Pubblicità Associati),
- Exprivia Spa,
- Dedalus Holding Spa.

Quanto agli **incarichi di amministrazione attualmente svolti**, Umberto Paolucci ad oggi ricopre la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione di UP Invest S.r.l..

Umberto Paolucci non ricopre incarichi di controllo.

Milano 28 Marzo 2024





ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI TIM S.p.A. DEL 23 APRILE 2024

DICHIARAZIONI CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA LISTA PRESENTATA  
DALLA SOCIETÀ MERLYN PARTNERS SCSP

STEFANO SIRAGUSA

Il sottoscritto Stefano Siragusa, nato a Feltre (BL) il 29 gennaio 1976 (C.F. SRGSFN76A29D530Z)

PREMESSO

- a) che il medesimo è stato inserito nella lista di candidati alla carica di amministratore di TIM S.p.A. che **Merlyn Partners SCSp** intende presentare in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. convocata per il giorno 23 aprile 2024;
- b) che il medesimo è a conoscenza dei requisiti che le previsioni normative *ratione temporis* applicabili, lo Statuto di TIM S.p.A., il Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore in tale società;

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000,

DICHIARA

- o di accettare la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- o di accettare l'eventuale nomina alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- o che non sussiste rispetto al sottoscritto alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 c.c., al fine di ricoprire la carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A. e, allo stesso fine, di possedere i requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto di TIM S.p.A.;
- o di possedere i requisiti di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del TUF;
- o di aderire ai Principi di Autodisciplina della Società, al Codice Etico e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- o di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina di TIM S.p.A.;
- o di non trovarsi in una delle condizioni di cui all'art. 2390 c.c.;
- o di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- o di non essere candidato in nessuna altra lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. conformemente a quanto previsto dall'art. 9.3. dello Statuto;
- o che le informazioni contenute nel *curriculum vitae* riportato in calce alla presente dichiarazione sono veritiere e idonee a fornire un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali del candidato nonché sugli incarichi di amministrazione e controllo, attuali e passati, ricoperti presso altre società;

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società al trattamento dei propri dati personali per tutte le finalità di cui alla presente dichiarazione conformemente alle previsioni nazionali e sovranazionali *ratione temporis* vigenti.

COURMAYEUR, 27 MARZO 2024

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'S. H. 4', is located in the lower right area of the page.

# STEFANO SIRAGUSA

Stefano Siragusa is the co-founder and Managing Director of RN Capital Partners, part of Rari Nantes, an alternative investor delivering superior value in idiosyncratic opportunities which other players are unable or unwilling to tackle by structurally improving the strategic position, competitiveness, and profitability of invested companies. In his current role, Stefano provides transformational capital and strategic and operational support to mid-sized companies active in digital, transportation and energy transition infrastructure ecosystems.

Stefano's international managerial profile has allowed him to hold a series of leadership positions in multinational companies in different industries.

In 2000 he joined **Siemens AG as Product manager** in the Automation and Drives Division in Italy and Germany.

In 2002, after his MBA, he began his career in **The Boston Consulting Group -BCG**, a global management-consulting firm. In BCG, he defined value-creation strategies and followed up their subsequent operational implementation for leading Aerospace & Defense, Transportation and Steel players in Europe, Americas, Asia Pacific and particularly in North America where, as BCG Global talent, he transferred in 2005 to join the firm's Chicago office. Once back to Italy, in 2011 he was elected **Partner & Managing Director of BCG** and was appointed as leader of BCG's industrial goods division for Italy, Greece and Turkey. In 2012 he was also requested to coordinate BCG Aerospace & Defense division in Europe and Middle East. In 2013 he was elected member of BCG's Global Operations Leadership Team. He moved to New York to be entrusted also with the responsibility of defining BCG's content agenda and commercial strategy for Lean, Procurement and Supply Chain and Digital transformation topics.

In 2014, he returned back to Italy to be nominated **CEO and General Manager of Hitachi Rail STS**, former AnsaldoSTS, a public company listed on the Milan Stock Exchange (STS.MI) which delivers worldwide the most important mass transportation and urban railways projects.

In 2015 Stefano successfully finalized AnsaldoSTS transition from Leonardo into Hitachi Group and was confirmed **CEO and General Manager of Hitachi Rail STS**. In 2016, structured the delisting of HitachiRailSTS, Stefano joined **Bain&Company**, a global management consulting firm with 61 offices in 38 countries, as **Senior Partner and Director**. He launched the Special Situation practice to select, acquire, structurally transform and then, sell distressed or not performing assets.

In 2018 Stefano joined **TIM**, global leader in the Information & Communication Technology listed on the Milan Stock Exchange (TIT.MI). He has been part of the Group till December 2022. Till August 2022, **TIM Deputy General Manager** and has ensured the oversight of marketing and technical supply activities for the national and international market of fixed and mobile network. Stefano has guaranteed the development of the wholesale business, through innovation, definition of the offer and marketing of the relative products and services. Stefano has ensured the engineering, planning, design, construction and deployment of all the infrastructures and the effectiveness and the efficiency of all the operations required for the resiliency of both the fixed and mobile network.. Stefano has been, also, Chief Revenue Officer, Chief Revenue Information and Media Officer, Chief Technology and Operations Officer Chief Operations Officer, Chief Wholesale Infrastructure and Information Officer, and Chief Infrastructure Officer.

In 2021 and 2022 Stefano has been **member of the Board of Directors of Noovle**, the Italian leader for cloud services supporting with its Data Centers the digital transformation of Italian public and private companies. In 2018 and 2019 he served as the **Chairman of the Board of Directors and Chairman of the Strategic Committee of InWit**, the public listed company on Milan stock exchange (INW.MI) that operates in the field of communications infrastructure. In 2018 and 2019 he served, also, as the **Chairman of the Board of Directors of TI Sparkle**, global telecom leader offering full range of IP, Data, Cloud, Data Center, Mobile Data and Voice solutions. In 2018 and 2019 he has served as **member of the Board of Directors of Persidera**, the largest independent Digital Terrestrial Television Network player. In 2016 he has supported the successful listing-IPO of **Enav**, the public listed company on Milan stock exchange (ENAV.MI) that provides Air Traffic Control services, as member of the Board of Directors. In 2017, after the IPO, Stefano has served ENAV as **member of the Board of Directors, Chairman of the Remuneration and Nomination Committee and member of the Risk and Related party committee**. In 2015 and 2016, he has been **Member of the Board of Directors and Member of the Governance Committee of Saipem**, the public listed company on Milan stock exchange (SPM.MI) and global leader in the Engineering & Construction and Drilling businesses. In 2015 and 2016 he has been **Chairman of the Board of Directors of Metro 5**, the concessionary company in charge for the planning, construction and management of new Metro Systems in Milan. In 2015 and 2016 he has been **Member of the Board of Directors of Marangoni**, global leader in the tyre industry.

Since January 2023, Stefano is member of the Scientific Advisory Board of EY- Ernst and Young. Since 2019 he is member of the Advisory Board of Luiss Business School regarding digital transformation (Digital Advisory Board). In 2018 -2020 he is member of the Executive Committee of Confindustria-ASSTEL. Since 2017 he is Member of the Advisory Board of LUMSA University. Since 2014, he is Adjunct professor at LUISS Business School in the Digital Business Transformation course and in the Corporate Strategy and M&A course.

Stefano Siragusa, born in 1976, graduated **summa cum laude in Electrical Engineering from Politecnico di Milano**. He successfully completed his education by obtaining an **MBA cum laude from MIP** and **Negotiation and competitive decision making master from Harvard Business School – HBS**.





# STEFANO SIRAGUSA

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

### **RN Capital Partners, Rari Nantes**

*RN Capital Partners, part of Rari Nantes, is an alternative investor unlocking value in idiosyncratic opportunities which other players are unable or unwilling to tackle by structurally improving the strategic position, competitiveness, and profitability of invested companies*

**Co-Founder and Managing Partner**

**Since September 2021**

### **TIM - Telecom Italia**

*TIM is a 16 Billion Euro company global leader in the Information & Communication Technology listed on Milan Stock Exchange*

**Manager**

**August 2022-December 2022**

**Deputy General Manager** and other roles

**March 2018-August 2022**

- Chief Revenue, Information and Media Officer – multiple roles

**July 2021-December 2021**

- Chief Technology, Operations and Infrastructure Officer – multiple roles

**March 2018-June 2021**

### **BAIN & COMPANY**

*Bain & Company is a global management consulting firm with 64 offices in 39 countries and world's leading advisor on business strategy*

**Senior Partner and Director**

**May 2016-March 2018**

### **HITACHI RAIL STS (ANSALDO STS)**

*Hitachi Rail STS is a 2 Billion Euro public company formerly listed on the Milan Stock Exchange (STS.MI). Hitachi Rail STS delivers worldwide the most important mass transportation and urban railways projects. Hitachi Rail STS employees circa 4500 professionals in 38 countries.*

**CEO - Chief Executive Officer and General Manager**

**January 2014 – May 2016**

### **THE BOSTON CONSULTING GROUP - BCG**

*BCG is a global management consulting firm on business strategy with more than 100 offices in more than 50 countries*

**Partner & Managing Director**

**January 2002- December 2013, Milan-Chicago-New York**

### **SIEMENS A.G., A&D - Automation and Drives**

**Product Manager**

**1999-2001 Milan, Italy - Munich, Germany**

## BORD OF DIRECTORS

### **Public listed companies**

- InWit : Chairman of the Board of Directors, Chairman of the Strategic committee 2018-2019
- Enav: Board member, Chairman of Remuneration & Nomination committee and Member of Risks & Related parties committee 2016-2017
- Enav: Board member for the listing – IPO on the Milan Stock Exchange 2016
- Saipem: Board member and Member of the Governance Committee 2015-2016

### **Other relevant companies**

- Noovle: Board member 2021-2022
- TI Sparkle: Chairman of the Board of Directors 2018-2019
- Persidera: Board member 2018-2019
- Metro5: Chairman of the Board of Directors 2015-2016
- Marangoni: Board member 2015-2016

## EDUCATION

**Harvard Business School, HBS** Negotiation and competitive decision making

**2012, Boston, MA, USA**

**MIP Business School** Master of Business Administration,

**2001, 2002 Milan, Italy**

MBA Degree Summa Cum Laude

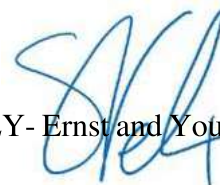
**Politecnico di Milano** Bachelor and Master of Science in Electrical Engineering -

**1995, 2000 Milan, Italy**

Degree 100/100 Summa Cum Laude

## OTHER PERSONAL INFORMATION

- Date and place of birth: 29<sup>th</sup> January 1976, Feltre, Belluno – Italy. Nationality: Italian.
- Husband and father of four children
- Member of Lumsa Advisory Board, Luiss Business School Digital Advisory Board and EY- Ernst and Young Scientific Advisory Board
- Adjunct professor at LUISS Business School in the Digital Business Transformation course and in the Corporate Strategy and M&A course
- Hobbies: theatre acting, sailing and rugby



**ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI TIM S.p.A. DEL 23 APRILE 2024**

**DICHIARAZIONI CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA LISTA PRESENTATA DALLA SOCIETÀ  
MERLYN PARTNERS SCSp**

*af*

## ERSILIA VAUDO

La sottoscritta Ersilia Vaudo, nata a Gaeta (LT) il 27 aprile 1963 (C.F. VDARSL63D67D843F)

### PREMESSO

- a) che la medesima è stata inserita nella lista di candidati alla carica di amministratore di TIM S.p.A. che **Merlyn Partners SCSp** intende presentare in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. convocata per il giorno 23 aprile 2024;
- b) che la medesima è a conoscenza dei requisiti che le previsioni normative *ratione temporis* applicabili, lo Statuto di TIM S.p.A., il Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore in tale società;

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000,

### DICHIARA

- o di accettare la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- o di accettare l'eventuale nomina alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- o che non sussiste rispetto alla sottoscritta alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 c.c., al fine di ricoprire la carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A. e, allo stesso fine, di possedere i requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto di TIM S.p.A.;
- o di possedere i requisiti di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del TUF;
- o di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148 del TUF e dal Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020);
- o di aderire ai Principi di Autodisciplina della Società, al Codice Etico e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- o di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina di TIM S.p.A.;
- o di non trovarsi in una delle condizioni di cui all'art. 2390 c.c.;
- o di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- o di non essere candidata in nessuna altra lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. conformemente a quanto previsto dall'art. 9.3. dello Statuto;
- o che le informazioni contenute nel *curriculum vitae* riportato in calce alla presente dichiarazione sono veritiere e idonee a fornire un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali della candidata nonché sugli incarichi di amministrazione e controllo, attuali e passati, ricoperti presso altre società;



- o di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*;
- o di autorizzare la società alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae*;
- o di autorizzare la società al trattamento dei propri dati personali per tutte le finalità di cui alla presente dichiarazione conformemente alle previsioni nazionali e sovranazionali *ratione temporis* vigenti.

Parigi, 27 marzo 2024

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'F. L. G. S.', is centered on the page.

# ERSILIA VAUDO SCARPETTA

## PROFILO PROFESSIONALE

2021 – Oggi

**PRESIDENTE E CO-FOUNDER DELL'ASSOCIAZIONE NO-PROFIT "IL CIELO ITINERANTE"** che porta "il cielo dove non arriva", avvicinando alla scienza bambini che vivono in zone di disagio socioeconomico e povertà educativa.

2020 – 2023

**CURATORE DELLA 23ª ESPOSIZIONE INTERNAZIONALE "UNKNOWN UNKNOWN" – TRIENNALE MILANO, ITALIA**

Curare il contenuto e la narrativa della mostra tematica privilegiando un approccio di contaminazione interdisciplinare – scienza, design, architettura, arte – che potesse far emergere una creatività trasversale.

2020 – 2021

**CO-CHAIR "TALENTI E DIVERSITÀ" PER SCALE-UP EUROPE**

Iniziativa lanciata dal presidente francese Emmanuel Macron per il rilancio dell'ecosistema Tech in Europa.

2023 – Oggi

**VICEPRESIDENTE DELL'ASSOCIAZIONE NO-PROFIT EURISY** che include 30 agenzie spaziali europee, con l'obiettivo di promuovere le relazioni tra spazio e società

## EUROPEAN SPACE AGENCY (ESA), PARIS

2021 – Oggi

**SPECIAL ADVISOR ON STRATEGIC EVOLUTION**

Supporto al processo di evoluzione dell'ESA nel contesto dell'emergere di un crescente numero di attori privati e istituzionali, e della Space Economy.

2017 – Oggi

**CHIEF DIVERSITY OFFICER**

Consigliere del Direttore Generale dell'ESA sull'integrazione dei valori di diversità e inclusione nelle policies e negli obiettivi strategici dell'Agenzia.

2014 – 2017

**HEAD OF POLICY AND COORDINATION WITH MEMBER STATES OFFICE**

Supporto al dialogo con gli Stati membri dell'ESA e osservatorio sulle strategie spaziali nazionali.

2011 – 2014

**HEAD OF BUSINESS CONTROL AND MANAGEMENT SUPPORT OFFICE**

Coordinazione delle attività strategiche del Direttorato; ruolo di riferimento per le questioni relative all'EU.





2008 – 2011

**HEAD COORDINATION AND MANAGEMENT SUPPORT OFFICE**

Coordinazione delle attività strategiche e finanziarie del Direttorato.

2006 – 2008

**COORDINATION OFFICE**

Coordinazione delle attività di esplorazione robotica e umana, in particolare con la Direzione della Scienza.

2007 – 2008

**EXECUTIVE SECRETARY OF THE SCIENCE AND TECHNOLOGY  
ADVISORY GROUP ON EXPLORATION**

Coordinazione della riflessione sulle strategie di esplorazione e proposte di missioni future, inclusa la missione ExoMars.

2007 – 2008

**EXECUTIVE SECRETARY OF THE DIRECTOR GENERAL'S EXECUTIVE  
BOARD**

2002 – 2006

**DEPUTY HEAD, WASHINGTON OFFICE, INTERNATIONAL RELATIONS  
DEPARTMENT**

Supporto alle aree di cooperazione/competizione spaziale con gli USA ed il Canada.

2001 – 2006

**HEAD OF THE GENERAL AFFAIRS OFFICE**

Supporto nelle riforme riguardanti i processi decisionali dell'ESA; Supporto alla creazione dell'European Space Policy Institute (ESPI) a Vienna.

1996 – 2001

**ADVANCED CONCEPTS AND STUDIES OFFICE**

Supporto alla formulazione del primo programma di esplorazione dell'ESA (Aurora); partecipazione alla definizione della proposta per la missione Euromoon.

1996 – 2001

**DIRECTORATE OF ADMINISTRATION**

Partecipazione alle principali riforme: e.g. Programma di trasformazione, Riforma Finanziaria.

1986 – 1988

**MEMBRO GRUPPO DI RICERCA DI COSMOLOGIA G31**, Università La Sapienza,  
Roma

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

2020

**EXECUTIVE CERTIFICATE** – John F. Kennedy School of Government – Harvard  
Kennedy School

Executive Certificate in Public Narrative: Leadership, Storytelling, and Action



1989 - 1991

**STUDI DI DOTTORATO IN ECONOMIA** – Università ‘La Sapienza’, Roma. Tesi: *Strumenti economici per la protezione dell’ambiente* - non discussa, e titolo, non conseguito, causa assunzione in ESA

ESTATE 1989

**CORSO INTERNATIONAL ECONOMICS** – London School of Economics, London

1981 - 1986

**LAUREA MAGISTRALE IN ASTROFISICA** con votazione finale 110 e lode  
Tesi “Misura della Anisotropia della Radiazione di Fondo Cosmico”.

## PUBBLICAZIONI

### LIBRI:

Ora buca. Perché studiare fisica (non) è complesso, MONDADORI, 2024

MIRABILIS: cinque intuizioni, e altre in arrivo, che hanno rivoluzionato la nostra idea di Universo, EINAUDI, 2022

## PREMI

**Premio nazionale EWMD 2023** “She Made a Difference”

Onorificenza di **Commendatore dell’Ordine della “Stella d’Italia”** conferita dal Presidente della Repubblica italiana (2022)

Premio “**Inspiring Fifty 2021**”, nominata tra le 50 donne più influenti nell’ambito della scienza e della tecnologia in Italia

Premio Internazionale “**Tecno-visionaries 2020**”, Women & Technologies Association

International Astronautical Federation (IAC), “**Diversity Excellence Award**” (2020)

Zonta International Amelia Erhart - **Fellowship per meriti in astrofisica** (1986)



## BOARDS

Membro International Advisory Board - ESCP Business School (2024)

Co-fondatrice e Membro Consiglio di Indirizzo Fondazione RARA – sviluppo di tecnologie all'avanguardia per sostituire le materie prime critiche e a creare un futuro sostenibile (2023 – oggi)

Membro del Comitato scientifico dell'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile - rete di oltre 300 soggetti impegnati per l'attuazione dell'Agenda 2030 delle Nazioni unite e dei suoi 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs) (2023 – oggi)

Membro Consiglio di Amministrazione Systech – associazione francese no-profit per sostenere le donne rifugiate nell'accesso a lavori qualificati nel settore tech e digitale (2023 – oggi)

Membro Advisory Board Multiversity - Gruppo Italiano nel settore dell'Education (2023 – oggi)

Membro Advisory Board SISAL - Azienda italiana che opera nel settore del gioco (2023 – oggi)

Membro dell'Advisory Board Spencer Stuart Italy – Consulenza aziendale ricerca personale (2021 – 2023)

Membro del Comitato di Indirizzo del fondo di investimento "COIMA ESG City Impact Fund" - fondo italiano di investimento chiuso per la rigenerazione sostenibile del territorio a livello nazionale (2020 – oggi)

## MEMBERSHIPS

Membro della governance della "Biennale Tecnologica" del Politecnico di Torino in qualità di Garante (2022-oggi)

Membro della lista "100 Esperte STEM" della Fondazione Bracco (oggi)

Membro Task Force "Donne per un Nuovo Rinascimento" Ministero delle Pari Opportunità e della Famiglia (2020)

## LANGUAGES

Inglese, Francese, Spagnolo

A large, stylized handwritten signature in black ink, likely belonging to the person whose name is on the signature line.

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI TIM S.P.A. DEL 23 APRILE 2024

DICHIARAZIONI CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA LISTA PRESENTATA  
DALLA SOCIETÀ MERLYN PARTNERS SCSp

A handwritten signature in blue ink, located in the bottom right corner of the page. The signature is stylized and appears to be a combination of letters, possibly 'M' and 'P', with a long horizontal stroke extending to the right.

**NICCOLÒ RAGNINI KOTHNY**

Il sottoscritto Niccolò Ragnini Kothny, nato a Panama il 2 giugno 1974 (C.F. RGNNCL74H02Z516E)

**PREMESSO**

- a) che il medesimo è stato inserito nella lista di candidati alla carica di amministratore di TIM S.p.A. che **Merlyn Partners SCSp** intende presentare in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. convocata per il giorno 23 aprile 2024;
- b) che il medesimo è a conoscenza dei requisiti che le previsioni normative *ratione temporis* applicabili, lo Statuto di TIM S.p.A., il Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore in tale società;

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000,

**DICHIARA**

- o di accettare la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- o di accettare l'eventuale nomina alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- o che non sussiste rispetto al sottoscritto alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 c.c., al fine di ricoprire la carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A. e, allo stesso fine, di possedere i requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto di TIM S.p.A.;
- o di possedere i requisiti di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del TUF;
- o di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148 del TUF e dal Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020);
- o di aderire ai Principi di Autodisciplina della Società, al Codice Etico e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- o di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina di TIM S.p.A.;
- o di non trovarsi in una delle condizioni di cui all'art. 2390 c.c.;
- o di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- o di non essere candidato in nessuna altra lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. conformemente a quanto previsto dall'art. 9.3. dello Statuto;
- o che le informazioni contenute nel *curriculum vitae* riportato in calce alla presente dichiarazione sono veritiere e idonee a fornire un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali del candidato nonché sugli incarichi di amministrazione e controllo, attuali e passati, ricoperti presso altre società;
- o di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*;





- di autorizzare la società alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società al trattamento dei propri dati personali per tutte le finalità di cui alla presente dichiarazione conformemente alle previsioni nazionali e sovranazionali *ratione temporis* vigenti.

Roma, 27 marzo 2024

A handwritten signature in blue ink, consisting of stylized, overlapping loops and strokes, positioned on the left side of the page.

## Niccolo Ragnini Kothny

Nazionalità: Italia, Germania, Panama e Regno Unito  
Interno D, 34 Hans Road, Londra SW3 1RW

Codice fiscale: RGN NCL 74H02 Z516E



### **ISTRUZIONE**

1992 – 1997

Università La Sapienza di Rome  
110/110 in Economia e Commercio

### **LINGUE**

Inglese  
Italiano  
Tedesco (medio)  
Spagnolo (medio)

### **ESPERIENZA PROFESSIONALE**

**Anni: 06/2014 - 11/2023**

**Circuitus Capital**

**Fondatore e CEO**

- Circuitus Capital è uno importante gestore europeo di Private Equity specializzato in Real Assets e Infrastrutture
- Circuitus Capital è stata fondata nel 2014 da me, Carsten Kengeter e dai due gruppi di concessioni e costruzioni Sacyr SA e Fininc SpA
- Circuitus Capital ha dato la possibilità ad investitori istituzionali di accedere ad opportunità di investimento in Infrastrutture "Core" e ha generato interessanti rendimenti risk-adjusted, offrendo una forte capacità di origination, concentrandosi principalmente su gare pubbliche
- Sono stato membro del Comitato Investimenti del Fondo con funzioni di supervisione sulle risorse umane, la compliance, la regolamentazione, le operations e l'IT
- Circuitus Capital era approvata e regolata dalla Financial Conduct Authority

**Anni: 04/2010 - 06/2014**

**BTG Pactual**

**Partner responsabile della gestione patrimoniale in EMEA**

- BTG Pactual è una Banca d'Investimento e un Gestore Patrimoniale leader in Brasile e in America Latina. La banca è nata dallo spin-off delle attività brasiliane di UBS e nell'aprile 2012 è stata quotata in borsa con una valutazione di mercato superiore a 14 miliardi di dollari
- Sono stato responsabile dell'attività di Asset Management nell'area EMEA e dello sviluppo delle attività di Investment Banking della banca nell'area EMEA
- Ho ricoperto le funzioni di CF4 e CF30

**Anni: 10/2004 - 04/2010**

**UBS Investment Bank**

**Managing Director responsabile di solutions e distribuzione per il Fixed Income, le Valute e le Commodities per l'area CEEMEA e l'Europa meridionale**

- Ero responsabile della gestione del team di solutions e distribuzione per l'Europa Centrale e Orientale, il Medio Oriente e l'Africa. Abbiamo fornito soluzioni di Fixed Income Currency & Commodities a corporate e investitori istituzionali
- Sono stato Managing Director e membro del Management Committee per l'attività in Italia, nonché membro della Executive Management Committee per l'attività di Fixed Income in Europa

- Ho ricoperto le funzioni di CF21 e CF30

**Anni: 10/2003 - 10/2004**

**Goldman Sachs**

**Executive Director Responsible del Financing Group per l'Italia**

- Sono stato responsabile della gestione delle attività del Financing Group per l'Italia
- Ho Ricoperto le funzioni di CF21 e CF30

**Anni: 01/1998 - 10/2003**

**Swiss Bank Corporation/UBS Investment Bank**

**Ho ricoperto varie posizioni nel gruppo di Fixed Income Europeo, Derivatives & Debt Capital Markets**

- Sono stato assunto nel Graduate Training Program e ho ricoperto varie posizioni all'interno del European Fixed Income, Derivatives e Debt Capital Markets Group
- La mia prima responsabilità esecutiva è stata quella di gestire e sviluppare le attività nel settore pubblico della banca in Italia
- Ho ricoperto le funzioni di CF21 e CF30

## **CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE**

**Anni: 2012 - 2024**

**Concessioni Italiane SpA - CEO**

Holding di partecipazioni attività di concessioni pubbliche, greenfield e brownfield, in Italia

**Anni: 2015 - 2023**

**Circuitus Capital LLP & Circuitus Capital Infrastructure Limited (UK) - CEO**

Alternative Investment Fund Manager (AIFM) regolata dalla Financial Conduct Authority

**Anni: 2015 - 2021** *(dal 2021 ad oggi con ruolo di Osservatore)*

**Circuitus Real Asset I GP Sarl (Lux) - CEO**

**Circuitus Real Asset I SCSp (Lux) - CEO**

Private Equity General Partner e Partnership di Investimento specializzata in Real Assets e Infrastrutture in Europa e America Latina

**Anni: 2018 - 2021** *(dal 2021 ad oggi con ruolo di Osservatore)*

**Circuitus Master Holding Sarl (Lux) - CEO**

**Circuitus Holdco I Sarl (Lux) - CEO**

Veicolo Master Holding e Holding per il 70% di Superstrada Pedemontana Veneta, una concessione della Regione Veneto di 39-year per l'autostrada di 163km da Vicenza a Treviso. Ho guidato il finanziamento del debito per circa 2 miliardi di euro per la Superstrada Pedemontana Veneta, premiato come operazione dell'anno a livello internazionale da PFI, IJ Global e Infrastructure Investor

## **ATTIVITA DI BENEFICIENZA**

Partner di Charity Stars, una piattaforma di aste online a sostegno di oltre 1.000 associazioni di beneficenza globali

Roma, 27 marzo 2024

## IDA CLAUDIA PANETTA

La sottoscritta Ida Claudia Panetta, nata a Taranto il 20 marzo 1974 (C.F. PNTDLD74C60L049G)

### PREMESSO

- a) che la medesima è stata inserita nella lista di candidati alla carica di amministratore di TIM S.p.A. che **Merlyn Partners SCSp** intende presentare in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. convocata per il giorno 23 aprile 2024;
- b) che la medesima è a conoscenza dei requisiti che le previsioni normative *ratione temporis* applicabili, lo Statuto di TIM S.p.A., il Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore in tale società;

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000,

### DICHIARA

- di accettare la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- di accettare l'eventuale nomina alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- che non sussiste rispetto alla sottoscritta alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 c.c., al fine di ricoprire la carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A. e, allo stesso fine, di possedere i requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto di TIM S.p.A.;
- di possedere i requisiti di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del TUF;
- di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148 del TUF e dal Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020);
- di aderire ai Principi di Autodisciplina della Società, al Codice Etico e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina di TIM S.p.A.;
- di non trovarsi in una delle condizioni di cui all'art. 2390 c.c.;
- di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- di non essere candidata in nessuna altra lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. conformemente a quanto previsto dall'art. 9.3. dello Statuto;
- che le informazioni contenute nel *curriculum vitae* riportato in calce alla presente dichiarazione sono veritiere e idonee a fornire un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali della candidata nonché sugli incarichi di amministrazione e controllo, attuali e passati, ricoperti presso altre società;



- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società al trattamento dei propri dati personali per tutte le finalità di cui alla presente dichiarazione conformemente alle previsioni nazionali e sovranazionali *ratione temporis* vigenti.

Roma, 27.3.24

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Deedburg', is written over the date.



**IDA CLAUDIA PANETTA**

20 marzo 1974

## SINTESI

Ida Claudia Panetta è nata a Taranto il 20 marzo 1974 e consegue la laurea cum laude in Economia e Commercio presso La Sapienza nel luglio 98. Abilitata alla professione di dottore commercialista nel 2002. La sua carriera accademica inizia ufficialmente nel 2006, quando, dopo aver conseguito il PhD (2005), comincia a lavorare come ricercatore presso il prestigioso ateneo romano. Nel 2012 diventa professore Associato di Economia degli Intermediari Finanziari e dal 2022 è professore Ordinario presso la Facoltà di Economia della Sapienza, dove attualmente ricopre anche il ruolo di Vice Preside.

Ha maturato oltre 20 anni di esperienza nell'ambito della ricerca e della formazione in tutte le aree dell'intermediazione finanziaria e dei mercati.

Ha svolto altresì attività di consulenza in ambito bancario e finanziario.

La sua attività di ricerca e produzione scientifica internazionale si concentra su Information Technology e Sistema Bancario, Cyber Security, IT governance, Distributed Ledger Technology (DLT), Metaverse, Mobile and digital Payments, Islamica Finance, e tematiche ESG (Environmental, Social, and Governance). Dal 2012 è membro del Centro di Ricerca Interdipartimentale della Sapienza *Cyber Intelligence e Information Security*, con il ruolo di Economic Sciences Working Group Coordinator.

## ATTUALE POSIZIONE ACCADEMICA E PRINCIPALI INCARICHI

Professore Ordinario di Economia degli intermediari Finanziari (SECS-P/11), Sapienza - Università di Roma **(da aprile 2022)** Docente di *Economia e Gestione della Banca* e di *Economia dei Mercati e degli Intermediari Finanziari Internazionali*

- **Da ottobre 2023** | Vice Preside della Facoltà di Economia, Sapienza - Università di Roma
- **Da febbraio 2023** | Membro della Commissione per l'Internazionalizzazione del Dipartimento di Management, Sapienza - Università di Roma
- **dal 2021** | Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in *Management, banking and Commodity Sciences*, Sapienza - Università di Roma
- **dal 2018** | Membro del Comitato scientifico dei Master di II livello della Sapienza - Università di Roma in:
  - o "Sicurezza delle informazioni ed informazione strategica" – Dipartimento di Ingegneria informatica, automatica e gestionale "Antonio Ruberti"
  - o "Banking and Finance" – Dipartimento di Management
- **dal 2012** | Responsabile dei programmi di Double Degree del CdS Magistrale (LM-77) "Intermediari, Finanza Internazionale e Risk Management", Sapienza - Università di Roma
- **dal 2012** | Membro del Centro di Ricerca Interdipartimentale della Sapienza *Cyber Intelligence e Information Security*, con il ruolo di Economic Sciences Working Group Coordinator, Sapienza - Università di Roma; come membro del CIS è dal 2014 Membro del Laboratorio Nazionale di Cyber Security presso il CINI



#### FORMAZIONE

- **2005**| Dottorato in gestione Bancaria e Finanziaria dell'Università degli studi di Roma "La Sapienza" in Diritto Commerciale
- **1998**| Laurea *cum Laude* in Economia e Commercio dell'Università degli studi di Roma "La Sapienza" in Diritto Commerciale

#### DATI PERSONALI

- Cittadina italiana
- Sposata, con 1 figlia

Roma, 27.3.24

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'L. De Luca', written over a faint horizontal line.

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI TIM S.P.A. DEL 23 APRILE 2024

DICHIARAZIONI CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA LISTA PRESENTATA  
DALLA SOCIETÀ MERLYN PARTNERS SCSP

*Opini*

## OTTAVIA ORLANDONI

La sottoscritta Ottavia Orlandoni, nata a Milano il 16 ottobre 1979 (C.F. RLNTTV79R56F205O)

### PREMESSO

- a) che la medesima è stata iscritta nella lista di candidati alla carica di amministratore di TIM S.p.A. che **Merlyn Partners SCSp** intende presentare in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. convocata per il giorno 23 aprile 2024;
- b) che la medesima è a conoscenza dei requisiti che le previsioni normative *ratione temporis* applicabili, lo Statuto di TIM S.p.A., il Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore in tale società;

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000,

### DICHIARA

- o di accettare la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- o di accettare l'eventuale nomina alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- o che non sussiste rispetto alla sottoscritta alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 c.c., al fine di ricoprire la carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A. e, allo stesso fine, di possedere i requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto di TIM S.p.A.;
- o di possedere i requisiti di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del TUF;
- o di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148 del TUF e dal Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020);
- o di aderire ai Principi di Autodisciplina della Società, al Codice Etico e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- o di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina di TIM S.p.A.;
- o di non trovarsi in una delle condizioni di cui all'art. 2390 c.c.;
- o di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- o di non essere candidata in nessuna altra lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. conformemente a quanto previsto dall'art. 9.3. dello Statuto;
- o che le informazioni contenute nel *curriculum vitae* riportato in calce alla presente dichiarazione sono veritiere e idonee a fornire un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali della candidata nonché sugli incarichi di amministrazione e controllo, attuali e passati, ricoperti presso altre società;

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società al trattamento dei propri dati personali per tutte le finalità di cui alla presente dichiarazione conformemente alle previsioni nazionali e sovranazionali *ratione temporis* vigenti.

Milano, 27 marzo 2024

Ottavio Alauder

## OTTAVIA ORLANDONI

### SINTESI

Ottavia Orlandoni è nata a Milano il 16 ottobre 1979.

Dottore commercialista e revisore legale, si è laureata *cum laude* in Economia e Commercio presso l'Università di Genova e si è specializzata in diritto tributario conseguendo il Master in Diritto Tributario dell'impresa presso l'Università Bocconi di Milano.

Ha maturato la sua esperienza professionale in rinomati studi legali e di diritto tributario e attualmente è Partner per la *practice Tax* presso DWF Italy, tra i principali e più innovativi studi legali internazionali.

Ha una comprovata esperienza nell'assistenza a clienti corporate nell'ambito del diritto tributario, sia per quanto riguarda operazioni straordinarie di M&A e riorganizzazione, sia per quanto concerne tematiche ordinarie in ambito domestico e internazionale.

È membro dell'IFA (International Fiscal Association) ed del Comitato WIN (Women of IFA Network). È inoltre membro del Diversity & Inclusion Leadership Group di DWF llp.

È relatrice in conferenze e seminari, tra cui quelli organizzati dall'IFA, da IKN e da Convenia, nonché docente in master e corsi di formazione, tra cui quelli organizzati da Ipsoa.

Scriva regolarmente sulle principali riviste di diritto tributario nazionali e internazionali. È stata premiata nell'ambito dei Legalcommunity Forty under40 ed Energy Awards.

Attualmente ricopre la carica di sindaco effettivo in diverse società italiane.

### CARICHE DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

- Ad oggi, è membro del Collegio sindacale, come sindaco effettivo, nelle seguenti società di capitali:
  - EF Solare S.p.A.
  - F2i Energie Rinnovabili S.p.A., come Presidente del Collegio Sindacale
  - Agnes S.r.l.
  - VRG WIND 040 S.r.l.
  - VRG WIND 030 S.r.l.
  - VRG WIND 060 S.r.l.
  - VRG WIND 070 S.p.A.
  - VRG WIND 129 S.p.A.
  - VRG WIND 819 S.p.A.
  - VRG WIND 840 S.p.A.
  - F2i TLC 2 S.p.A.
  - Sorgenia Biomasse S.r.l.
- Ad oggi, è membro del Collegio sindacale, come sindaco supplente, nelle seguenti ulteriori società di capitali:
  - Sorgenia Bioenergie S.p.A.
  - Compagnia Portuale S.r.l.
  - Marterneri S.p.A.
  - EI Towers S.p.A.
  - Ital Gas Storage S.p.A. ovvero in forma abbreviata "IGS S.p.A."
  - Aliscargo Airlines S.p.A.



- F2i Porti S.r.l.
- F2i Storage S.p.A.
- Oltrebosco S.r.l.
- EF Kosmos S.p.A.
- EF Vega S.r.l.
- Ecoenergy Renewables 1 S.p.A.
- Lifting Ropes & Shiprepairs S.r.l.
- F2I Holding Portuale S.p.A.
- Società gestione aeroporti – Alghero S.p.A., in forma abbreviata anche “So.Ge.A.Al - S.p.A.”
- Sagat Handling S.r.l.
- So.Ri.Ma S.r.l.
- Multi service S.r.l.
- Transped S.r.l.
- In passato, ha ricoperto il ruolo di sindaco effettivo, nelle seguenti società di capitali:
  - F2i TLC1 S.p.A. (società cancellata)
  - F2i Energie Rinnovabili 2 S.p.A. (società cancellata)
  - Sagat Handling S.p.A.
- In passato, ha ricoperto il ruolo di sindaco supplente, nelle seguenti ulteriori società di capitali:
  - Res Immobiliare S.p.A. (società cancellata)
  - Whysol Gas Storage Holding S.r.l. (società cancellata)
  - F2i Bioenergia S.p.A. (società cancellata)
  - FHP 1 S.p.A. (società cancellata)
  - FHP 2 S.p.A. (società cancellata)
  - Netco S.p.A. (società cancellata)
  - Infracom Italia Società per azioni, in forma abbreviata Infracom S.p.A. (società cancellata)
  - Erogasmet S.p.A.
  - Axpo Italia S.p.A.
  - Axpo Servizi Produzione Italia S.p.A.
  - Irideos S.p.A.
- In passato, inoltre, ha ricoperto il ruolo di consigliera del Consiglio di Amministrazione, nelle seguenti società di capitali:
  - Solar Italy III S.r.l.
  - Solar Italy IV S.r.l.
  - Trisol 82 S.r.l.
  - Trisol 81 S.r.l.

- Emeren Italia S.r.l.
- Iter Power Engineering S.r.l.
- Ing. Orlandoni & C. S.r.l., come amministratore unico dal 2001 al 2004 e liquidatore dal 2004 al 2005 (società cancellata)

### **ESPERIENZE PROFESSIONALI**

- da luglio 2022 a oggi: Partner Tax @ "DWF (Italy)": Ottavia assiste società nazionali e multinazionali nell'ambito della consulenza fiscale concernente imposte sui redditi, iva, imposte indirette, tassazione internazionale, operazioni straordinarie e di M&A, due diligence fiscali, consulenza su problematiche contabili, assistenza nelle fasi di pre-contenzioso e contenzioso fiscale. Ha una comprovata esperienza con clienti operanti nel settore delle energie rinnovabili, società finanziarie, fintech e start-up. Inoltre, è autrice di pubblicazioni ed è stata relatrice in workshop e conferenze su questioni di fiscalità nazionale e internazionale. E' parte del Diversity & Inclusion Leadership Group di DWF LLP
- da Novembre 2020 a luglio 2022: partner @ "And Partners tax and Law Firm"; membro del comitato ESG di AndPartners Tax and Law Firm
- da Gennaio 2016 a Ottobre 2020: salary partner @ "Puri Bracco Lenzi e Associati – Studio Legale e Tributario" in Milano
- da Gennaio 2015 tax consultant @ "Puri Bracco Lenzi e Associati – Studio Legale e Tributario" in Roma
- da Gennaio a Dicembre 2014: tax consultant @ "Miccinesi e Associati – Studio Legale e Tributario" in Roma
- da Settembre 2008 a Dicembre 2013: tax consultant @ "Fantozzi & Associati – Studio Legale Tributario" in Roma
- da Febbraio 2006 a Luglio 2008: tax consultant @ "CBA Studio legale e tributario" in Milano
- da Gennaio 2004 a Gennaio 2006: tax consultant @ "ILT Associati" – Genova

### **ISTRUZIONE**

- Master in Diritto Tributario dell'impresa – 2008 - Università Bocconi - Milano – voto finale: 110/110
- Laurea in Economia e Commercio – 25 marzo 2004 - Università degli studi di Genova - voto finale: 110/110 *cum laude*
- Diploma Liceo Classico – 1998 – Liceo Classico Statale C. Colombo - Genova

### **LINGUE**

Italiano (madre lingua)

Inglese (fluente)

### **DATI PERSONALI**

Cittadina italiana, residente a Milano.

Sposata, ha una figlia.

Ama trascorrere il tempo libero con la sua famiglia e il suo cane. Appassionata di sci, viaggi e libri.

Milano, 27 marzo 2024

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n°196 – "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 – "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali"



### CARICHE DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

- Ad oggi, Ottavia Orlandoni, è membro del Collegio sindacale, come sindaco effettivo, nelle seguenti società di capitali:
  - EF Solare S.p.A.
  - F2i Energie Rinnovabili S.p.A., come Presidente del Collegio Sindacale
  - Agnes S.r.l.
  - VRG WIND 040 S.r.l.
  - VRG WIND 030 S.r.l.
  - VRG WIND 060 S.r.l.
  - VRG WIND 070 S.p.A.
  - VRG WIND 129 S.p.A.
  - VRG WIND 819 S.p.A.
  - VRG WIND 840 S.p.A.
  - F2i TLC 2 S.p.A.
  - Sorgenia Biomasse S.r.l.

Milano, 27 marzo 2024



Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n°196 – “Codice in materia di protezione dei dati personali” e dell'art. 13 GDPR 679/16 – “Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali”

**ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI TIM S.P.A. DEL 23 APRILE 2024**

**DICHIARAZIONI CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA LISTA PRESENTATA  
DALLA SOCIETÀ MERLYN PARTNERS SCSP**

A handwritten signature in black ink, located in the bottom right corner of the page. The signature is stylized and appears to be a monogram or a set of initials.

## BORIS NEMŠIĆ

Il sottoscritto Boris Nemšić, nato a Sarajevo il 17 agosto 1957 (n. passaporto 5505929)

### PREMESSO

- a) che il medesimo è stato inserito nella lista di candidati alla carica di amministratore di TIM S.p.A. che **Merlyn Partners SCSp** intende presentare in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. convocata per il giorno 23 aprile 2024;
- b) che il medesimo è a conoscenza dei requisiti che le previsioni normative *ratione temporis* applicabili, lo Statuto di TIM S.p.A., il Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore in tale società;

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000,

### DICHIARA

- di accettare la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- di accettare l'eventuale nomina alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- che non sussiste rispetto al sottoscritto alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 c.c., al fine di ricoprire la carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A. e, allo stesso fine, di possedere i requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto di TIM S.p.A.;
- di possedere i requisiti di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del TUF;
- di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148 del TUF e dal Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020);
- di aderire ai Principi di Autodisciplina della Società, al Codice Etico e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina di TIM S.p.A.;
- di non trovarsi in una delle condizioni di cui all'art. 2390 c.c.;
- di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- di non essere candidato in nessuna altra lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. conformemente a quanto previsto dall'art. 9.3. dello Statuto;
- che le informazioni contenute nel *curriculum vitae* riportato in calce alla presente dichiarazione sono veritiere e idonee a fornire un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali del candidato nonché sugli incarichi di amministrazione e controllo, attuali e passati, ricoperti presso altre società;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*;





- di autorizzare la società alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società al trattamento dei propri dati personali per tutte le finalità di cui alla presente dichiarazione conformemente alle previsioni nazionali e sovranazionali *ratione temporis* vigenti.



27.03.2024 Boris Nemšić

# CV & Facts Boris Nemsic



## Dr. Boris Nemsic

### General

Born	August 17 <sup>th</sup> 1957, Sarajevo, Bosnia-Herzegovina
Family Status	2 children
Nationality	Austria

### Education

1985 - 1990	Doctoral studies, Vienna University of Technology
1980	Graduated in Electrical Engineering, Sarajevo Technical University

### Career

July 2020ff	Non-executive Partner FTIDelta – FTI consulting USA
July 2011-June 2020	Chairman of the Board at Delta Partners Group Dubai
July 2011ff-	Managing Director Time-Tech GmbH, Vienna
July 2010 – July 2011	Strategic Advisor for the Management Board of VimpelCom Board with focus on Merger & Acquisitions – Orascom/Wind transaction
April 2009 - June 2010	CEO VimpelCom Group (today VEON), second largest telecommunications provider in Russia/CIS
May 2006 - April 2009	CEO/CTO Telekom Austria Group
July 2004 - May 2006	Deputy CEO Telekom Austria
July 2002 - May 2006	COO Wireless Telekom Austria
May 2000 - April 2009	CEO/CTO mobilkom austria
1998 - May 2000	CEO of Croatian mobile communications operator Vipnet
1998	Head of team winning second GSM license tender in Croatia

1997 - 1998	Director of Network Planning, mobilkom austria
1990 - 1997	Director of Mobile Communications Development Department for ASCOM in Vienna and Solothurn, Switzerland, as well as for Bosch Telecom in Vienna and Berlin
1988 – 1990	University Assistant at the Institute of Telecommunications and Radio Frequency Engineering, Vienna University of Technology

### Awards

2010	Boris Nemsic receives the medal “Red Danice hrvatske sa likom Blaza Lorkovica” for special achievements concerning the economic development by the Croatian President Dr. Ivo Josipovic.
2008	Boris Nemsic receives the “Decoration of Honour in Gold for Services to the Republic of Austria” from Chancellor Werner Fayman for his achievements in the development of mobile communications in Austria.
2008	Boris Nemsic is distinguished with the price “Red Arrow 2008” “for outstanding achievements and development of the Broadband- und ICT-Infrastructure which is important for Austria as a business location“.
2007	Boris Nemsic is elected “Man of the Year” by “trend”, an Austrian Business Magazine.
2007	Boris Nemsic is named one of Europe’s top five CEOs in the European telecommunications, media and technology industry by the US Magazine “Institutional Investor” in 2007.
2002	The Price for „Marketer of the Year“ is awarded to Boris Nemsic by the International Advertising Association (IAA) in cooperation with the publishing house Manstein.
2001	Boris Nemsic is conferred Professorship at Danube University, Krems.

### Further Board Functions

2003ff	Supervisory Board, Frequentis GmbH (listed), member of personal and remuneration committee
2007 – 2011	Member of the Board at the GSM Association (GSMA) and Chairman of the Public Policy Committee
2006 - 2009	President of the Austrian-Croatian Chamber of Commerce
2004 - 2007	Member of the Advisory Council, Vienna University of Technology
2011 - 2020	Chairman of the Board at Delta Partners Group Dubai
2013 - 2018	Chairman of the Board CELLWIZE Israel (sold to Qualcomm)
2016ff	Member of the Board TEOCO corporation, Fairfax, USA
2020ff	Member of the Board ADRIS d.o.o Rovinj, Croatia (listed holding of largest 5* hotels and insurance company in Croatia), member of strategy committee
2014 - 2018	Member of the Board, United Group, leading Media & Telecom group in CEE (on behalf of KKR)
2018 - 2020	Chairman of the Board, INFOBIP, leading A2P messaging provider, first Croatian Unicorn (investment of One Equity partners)

Dr. Boris Nemsic is the author of numerous technical articles published both in Austrian and in international trade journals, as well as at several IEEE conferences.

Nemsic repeatedly gives national and international lectures with focus on telecommunications, leadership and communications.

Furthermore he was Chairman of the Supervisory Board of several Associated Companies:

M-Tel	leading Bulgarian MNO
VipNet	Croatia
Vip Mobile	Serbia
Vip Operator	North Macedonia
Velcom	Belarus
Kartel MNO	Kazakhstan

Nemsic is hence his permanently developed technical background, commercial skills and managerial experience a demanded investor, Board member and Chairman in several ambitious high-tech companies, as well as founding member of the aaia – Austrian business Angel Investor Association



## Recent projects and Board nominations

Chairman of high-tech company Infobip, leading messaging PaaS provider, working in 47 countries worldwide.

Senior advisor of CEBF, Luxembourg based PE Fund specialised in FTTH development in EU.

Business Angel of the Year, Austria 2013, 3<sup>rd</sup> place award.

Senior advisor to Bank steering committee (RBS, Deutsche Bank, Raiffeisen) in charge of restructuring and sales of Bulgarian Telecom Company Vivacom (Bulgarian incumbent providing fix, broadband, media and mobile services)

As special advisor to KKR, Boris Nemsic was part of the core team finalizing successful acquisition of SBB/Telemach, biggest cable&broadband&media provider in the Balkan's and since closing January 2014 is Member of the Review Board of SBB/Telemach.

Since 2017 Industry Advisor to Kohlberg Kravis Roberts & Co. Partners LLP

As former professional handball player/goalkeeper elected 2014 as President of HLA - Austrian Handball League.



27.03.2024 Boris Nemsic

**ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI TIM S.P.A. DEL 23 APRILE 2024**

**DICHIARAZIONI CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA LISTA PRESENTATA  
DALLA SOCIETÀ MERLYN PARTNERS SCSp**



## ROBERT HACKL

Il sottoscritto Robert Hackl, nato a Braunau am Inn il 1 luglio 1970 (n. passaporto 4650699)

### PREMESSO

- a) che il medesimo è stato inserito nella lista di candidati alla carica di amministratore di TIM S.p.A. che Merlyn Partners SCSp intende presentare in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. convocata per il giorno 23 aprile 2024;
- b) che il medesimo è a conoscenza dei requisiti che le previsioni normative *ratione temporis* applicabili, lo Statuto di TIM S.p.A., il Codice di Corporate Governance redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore in tale società;

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000,

### DICHIARA

- di accettare la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- di accettare l'eventuale nomina alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- che non sussiste rispetto al sottoscritto alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 c.c., al fine di ricoprire la carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A. e, allo stesso fine, di possedere i requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto di TIM S.p.A.;
- di possedere i requisiti di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del TUF;
- di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148 del TUF e dal Codice di Corporate Governance redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020);
- di aderire ai Principi di Autodisciplina della Società, al Codice Etico e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina di TIM S.p.A.;
- di non trovarsi in una delle condizioni di cui all'art. 2390 c.c.;
- di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- di non essere candidato in nessuna altra lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. conformemente a quanto previsto dall'art. 9.3. dello Statuto;
- che le informazioni contenute nel curriculum vitae riportato in calce alla presente dichiarazione sono veritiere e idonee a fornire un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali del candidato nonché sugli incarichi di amministrazione e controllo, attuali e passati, ricoperti presso altre società;



- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società al trattamento dei propri dati personali per tutte le finalità di cui alla presente dichiarazione conformemente alle previsioni nazionali e sovranazionali *ratione temporis* vigenti.

**[LUOGO DATA E FIRMA]**

São Paulo, March 27, 2024  
Brazil

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Rafael', with a stylized flourish extending to the right.



## ROBERT HACKL

***A Business Builder and Industry Disruptor with Focus on Shareholder Value Creation***

*"Robert led our organization to achieve things that we never thought were possible"*



Robert is a global C-Level executive and board director who drives large-scale turnarounds through transformative thinking, innovation, and relentless execution. For over 20 years, Robert has delivered ground-breaking industry and organizational change with a track record of consistently exceeding customer and financial expectations. Robert's drive and passion mobilizes an organization and its stakeholders to create and adopt new business models. He has a unique ability to identify and exploit market opportunities. He inspires top talent to join him, and his teams thrive under his leadership.

A dynamic and culturally versatile leader, Robert has worked across Europe and the United States for leading brands, including Vodafone, T-Mobile US, Deutsche Telekom, Tele2, and Sprint. In 2021, he joined the technology scale up MCE as board director and Global President & CMO. He has honed his data-driven approach to strategy and execution working on a variety of complex client engagements in Telecoms and Technology during his 10 years with McKinsey & Company. Robert's core competencies include:

- **Exceptional P&L Operator:** Strong track record of delivering shareholder value through a combination of innovation, consistent execution, and data-driven optimization. For example, Robert created \$1.2B in run-rate profit contributions at Sprint (2019) running P&Ls for Handset Leasing & Insurance, \$0.8B at T-Mobile U.S. (2013), \$0.2B at Deutsche Telekom (2010), and turned around Tele2 Austria as CEO from EBITDA negative to FCF positive (2008).
- **Brand Innovator and Business Model Disruptor:** Developed a unique accelerated approach to identify award-winning consumer innovations and re-engineered business models to realize an industry step change in profitability and customer satisfaction. For example, Sprint Complete (2018) and Sprint Flex (2017); first mover advantage with handset installment billing and value-based steering at T-Mobile U.S. (2011), and first to introduce unlimited broadband data & voice at Tele2 Austria (2007). Repositioned MCE from a product to a platform company.
- **Strong Alliance Builder:** Track record of aligning stakeholders during critical times of transformation to ensure effective implementation of disruptive change programs. For example, as COO of Vodafone Germany, Robert delivered a radical restructure of the customer service organization, brought its Workers' Council on board, thereby realizing significant business and service quality benefits. At Sprint, he convinced key stakeholders that a new premium handset insurance program with \$2 price increase would deliver >\$150M in-year add-on profits.
- **Inspirational Leader and Team Builder at Scale:** A developer of people and their careers. Highly collaborative and inspirational leader who attracts top talent to build high-performing organizations, e.g., he led award-winning efforts at Vodafone to turn around the frontline culture of 11,000 people, improving employee NPS from -29 to 68. At Sprint, he mobilized 60,000 frontline employees to make Sprint Complete & Sprint Flex the best launches in its recent history, winning a global marketing award (Most Effective Launch Campaign). At MCE, within 2 years, he earned the Best Telco Marketing Team 2023 award and 7 other industry gold awards for MCE's technology implementations.

Robert holds a Ph.D. in Marketing from the University of Vienna (GPA 4.0), an MBA from the Kellogg School of Management (ranked 1<sup>st</sup> of graduating class), and two master's degrees, one in Commerce from the Vienna University of Economics and Business Administration, the other in International Management (CEMS-MIM) in collaboration with Hautes Études Commerciales (HEC) in Paris. He was selected as one of the Top U.S. Marketeers (Marketing Academy Fellow 2020). He is fluent in German (native), English and French, and has working knowledge of Spanish.

In his spare time, Robert loves to travel with his family to explore and experience new cultures. He is also passionate about playing and producing music, often used in pivotal moments of transformation in the organizations that he has led, e.g., Vodafone Group used the original song and video "Never be alone" (sugarwave) for its worldwide CX initiative, and Sprint used the original song "You complete me" (Chloe Gilligan) to mobilize front lines for the Sprint Complete launch. He also contributed to the McKinsey Quarterly article Transforming Sales & Service, which led to a big wave of high-value client engagements worldwide. He published a management cook book "Success Recipes" in Austria selling over 10K copies. He is a known key-note speaker for his "frontline-powered" innovation and execution approach (CEM in Telecoms interview) and application of AI in the telco space (CXA UK Trend Talks 2023).

| [linkedin.com/in/robert-hackl](https://www.linkedin.com/in/robert-hackl)

São Paulo, March 27, 2024



# ROBERT HACKL

---

## MARKETEER AND BUSINESS ACCELERATOR

**20+ Years of Leadership Experience for Major Brands, which created >\$50B Shareholder Value**

*"Robert led our organization to achieve things that we never thought were possible and has redefined our industry's rules."*

### SIGNATURE COMPETENCES

- Increase revenues and shareholder value through both strategic and execution leadership
- Innovate Industries through bold brand visions and new business models
- Create high NPS through award-winning consumer marketing and operational service experience
- Manage large-scale P&Ls and transformation programs successfully
- Confidently steer turnaround and crisis situations
- Create high performance organizations through attracting top talent
- Foster successful partnerships with internal and external stakeholders through influencing capabilities
- Translate new technologies (e.g., GenAI) into impactful business applications

---

### PROFESSIONAL EXPERIENCE

**MCE SYSTEMS INC., Miami, FL**

2021 – present

*MCE Systems is the pioneer in digital-first device lifecycle management (dDLM), having created more than \$2.5B of shareholder value for mobile operators and their partners since 2005. MCE technology is available on 400 million devices.*

**Chief Marketing Officer and Global President, reporting to the CEO and member of the Board (as of 2/2023)**

**President, responsible for Strategy, Marketing and Sales, reporting to the CEO and Member of the Board**

- Repositioned MCE from a product-led to a platform-led technology company, which appeals to a C-Level decision maker and makes deal sizes 10-20 x higher than before and realized sales pipeline and revenue growth over since 2021.
- Created foundation to accelerate our value creation to telco and ecosystem partners: 1) Disruptive insights based on large-scale telco end-customer survey (23,000) 2) AI-led model to revolutionize Device Care for telcos in partnership with AWS leverage DeviceAI and Gen AI 3) Hands-on KPI and business case calculator to help our client finance partners.
- Executed earned media PR campaign based on proprietary research (Top-line report 2022 and 2023) supported by 3 Mobile World Live webinars, customer impact videos (e.g., Vodafone UK Trade-In), explainer videos (e.g., DLM and digital-first DLM), high-profile CMO articles (Authority Magazine, Forbes on AI) and keynotes (e.g., Mobile Disrupt).
- Won numerous technology impact recognitions: 1<sup>st</sup> Most Promising Technology Solutions Providers for Telecom Industry 2022 at CIO.com 8/22, our trade-in solution was selected by Vodafone for Vodafone Digital report 8/22, and seven different technology awards in 2023 namely Merit, 2x Globee, Digital Transformation, Stevie and 2x Customer Experience Awards UK. Won Telecoms Marketing Team of the Year 2023 at Global Telecoms Awards.

**SPRINT CORPORATION, Overland Park, KS**

2016 – 2020

*An American telecommunications company and the fourth-largest mobile network operator in the United States, serving more than 50 million customers, with \$33 billion in revenues prior to its acquisition by T-Mobile in April 2020.*

**Senior Vice President, Business Transformation & Analytics, Handset Financing & Insurance, reporting to the CCO/COO**

Member of the Sprint Executive Team, handpicked by CEO to spearhead turnaround of the \$9B Handset Leasing & Device Insurance businesses and accelerate Business Transformation & Analytics. Led 75 central and 2,000 outsourced employees.

- Increased EBIT of Handset Leasing business by \$1B p.a. by simplifying the legacy product into the Sprint Flex brand, monetizing returned handset and mobilizing a 60,000 frontline to execute with excellence – a key turnaround enabler.
- Improved EBIT of Device Insurance business by >\$150M p.a. by creating an industry-shaping premium insurance program with Asurion/Apple and enhanced service & repair NPS from mid 30s to 80+ through operational improvements.
- Leveraged adjacent services to untap additional margin potential for device insurance (e.g., unlimited mobile Cloud Backup, mobile security) with our partner Asurion and won a global marketing award for most effective launch campaign.
- To enable a next wave of transformation yielding \$300-500M+ margin, created new capabilities ranging from internal consulting, a scalable Intelligent Automation approach and an AI-analytics ecosystem with startups (Innovator Summit).

**Earlier Sprint positions held with increasing scope over time:** SVP, Handset Leasing & Insurance; SVP Leasing Business Unit; Chief Experience Officer & President, National Sales





**VODAFONE GERMANY, Dusseldorf, Germany**

2013 – 2016

*The second largest wireless provider as of 2016, Vodafone Germany had more than 40 million mobile service customers.*

**COO (Director of Commercial Operations), reporting to the CEO**

SLT member driving all operations (B2C and B2B) spanning digital transformation, IT architecture, CX, credit policy, tele sales channel, and customer care for the \$12B revenues German operating company. Led a team of 9 SVPs and leading 11,000 employees (about 40% internal). Charged with optimizing a \$300M budget while maximizing NPS and revenue generation.

- Improved employee NPS from -28 to 68, Engagement & Management Index to 84, and won consumer segment service NPS lead and multiple service awards in Germany through turning around the frontline culture of 11,000 people.
- Won #1 Brand NPS position, doubled the services NPS and won multiple awards for best app including Vodafone's Best App worldwide through executing first integrated omni-channel approach to consumer sales and service.
- Created key enabler for digital transformation, an orchestration layer to simplify sales front end designs across channels, which reduced capex by 50% and increased speed to market for changes from 3-6 months to 2-4 weeks.
- Reduced Enterprise service costs by 20% and realized 70% web mix of new business activations by introducing the first fully digital sales and services platform. Concurrently, increased Service NPS from 14 to 55 through new service strategy.
- Developed a Cloud-based (Pega) business automation framework for the Vodafone Enterprise business, which enabled a stepwise E2E automation of digital quotes, orders, and implementation life cycle sales & service processes.
- Led local cost efficiency program and realized \$300M cash contributions through designing and executing a new model (cash based "Fit for Growth"), which was adopted as the new Vodafone Group standard worldwide.

**T-MOBILE US, Seattle, WA**

2010 – 2013

*Currently the third-largest wireless carrier in the United States, with 86 million customers as of the end of 2019.*

**Senior Vice President, Channel Management, reporting to COO**

Built a channel management function from the ground up overseeing a \$3.8B budget. Managed 6 Vice Presidents with a total direct team of 300 internal Margin Managers and Analysts reporting to the COO. Responsible for T-Mobile's postpaid customer base, acquisition & retention costs, distribution strategy, credit policy and operational CRM.

- Improved EBITDA by \$800M leveraging value-based strategy of customer acquisition and retention across all channels and reducing churn from 2.7% to 1.6%, which helped finance T-Mobile's Uncarrier strategy execution.
- Created first mover advantage with handset installment billing to enable T-Mobile's Un-Carrier strategy launch claim of 'killing phone subsidies', i.e., the first separation of service rate plan and handset contract on the US market.
- Generated \$200M EBITDA through launching a "late-payment fee" and a credit-class driven collection path.
- Reduced bad debt spend by 50% through innovated credit policy, which enhanced sales rate and reduced credit losses.
- Generated add-on revenues of \$100M in 2011 and \$150M in 2012 through architecting a state-of-the-art frontline CRM system linked to compensation and enabling the push of CLV-enhancing offers and alerts to frontline employees.
- Recognized for outstanding contributions with Peak Achievement Award, T-Mobile's highest honor.

**DEUTSCHE TELEKOM EUROPE, Bonn, Germany**

2009 – 2010

*German telecommunications company with \$15 billion in revenues and 18,000 employees as of 2009.*

**Senior Vice President, International Sales and Service, reporting to CEO Deutsche Telekom Europe**

Managed 7 direct reports at the VP level and team of 110 functional experts across channel development, retail design & productivity, customer experience, e-channel build, supply chain management and frontline training.

- Identified over \$500M in EBITDA improvement opportunities through most comprehensive benchmarking to date across Telekom Europe's operating companies (Netherlands, Poland, Czech Republic, Austria and UK)
- Delivered \$200M in EBITDA run-rate improvement across Europe in my first year of execution through partnering with regional CEOs to develop new sales & marketing practices addressing customer satisfaction and profitability.
- Transformed a team of experts into a recognized internal consulting practice through documenting all successful pilots into practical execution blueprints with clear financial objectives and changing the operating model ("expert booking only with financial commitment of the operating company")
- Key to success were CEO-sponsored aggressive Sales and Service productivity pilots, which led to rapidly booked out functional experts with waiting lists (e.g., Retail Productivity blueprint).



**TELE2 AUSTRIA**, Vienna, Austria

2006 – 2008

**Chief Executive Officer | Chief Commercial Officer, reporting to the Group EVP Central Europe**

Key facts 2006: Promoted to CEO in 2007 after 5 months as CCO to drive turnaround for Austria's 2<sup>nd</sup> largest Wireline telco with \$0.5B in revenues. Managed 12 direct reports at the SVP level and a team 1200 employees (2/3 outsourced).

- Turned around a nearly bankrupt subsidiary within 2 years CEO tenure (10% points increase in EBITDA to turn FCF positive) through recruiting top industry executives into the SLT, implementing a leaner operating model and driving a radical profit improvement program developed with the key talents of the company.
- Realized 75%+ net adds share against incumbent telco through pioneered fixed broadband market with first unlimited surf & talk value proposition and overcoming marketing budget deficit through aggressive P.R. campaigns.
- Reduced complaints by about 90% through making customer satisfaction top corporate target (50%) and an end-to-end customer experience improvement program, which also earned us public recognition of the Austrian Telecoms regulator.
- Improved employee morale through transparent communication and an employee participation in the company success.
- Got backed as CEO by PE firm Riverside for an MBO despite the ongoing financial crisis. As the deal price fundamentals changed during negotiations, the acquisition was not consummated – the initiated wholesale last mile price challenge in front of the European Commission during my CEO tenure led to a 30% reduction of for the last mile rates.

**MCKINSEY & COMPANY**, Vienna, Austria

1996 – 2006

**Associate Principal, Senior Marketing & Sales Expert**

Led a variety of complex client engagements: enterprise-wide turnaround programs, strategic repositioning, product innovations, business model re-designs, and sales and customer experience improvements. Contributed to McKinsey Quarterly article Transforming Sales & Service, which led to many high-value client engagements worldwide.

**US GREEN CARD** and Austrian citizen. Fluent in German, French, and English

**EDUCATION & OTHER****THE MARKETING ACADEMY**, London, UK

1 – 10/2020

Selected as one of the Top U.S. Marketeers for the Fellowship Program 2020, a program enabling marketing leaders of today to become the CEOs of tomorrow.

**UNIVERSITY OF VIENNA**, Vienna, Austria

2004

Ph.D. in Marketing: Graduated with High Distinction (GPA 4.0) – Thesis: Product-Line Value Optimization

**J.L. KELLOGG GRADUATE SCHOOL OF MANAGEMENT - NORTHWESTERN UNIVERSITY**, Evanston, IL USA

1998

MBA (Master of Management; Marketing Major): Ranked 1st out of 800 graduates (GPA 4.0, Dean's List)

**VIENNA UNIVERSITY OF ECONOMICS & BUSINESS ADMINISTRATION**, Vienna, Austria and HEC, Paris, France

1995

Dual Master's Degree: Commerce (ranked 7th of class) and Master of International Management (CEMS-MIM)

**BOARD, ASSOCIATIONS, AND OTHER**

**ADVISORY BOARD MEMBER:** P-Ton is a company builder that focuses on the digital transformation of social activities. We collaborate with entrepreneurs, venture capitalists & other investors to bring promising innovations to life (since 3/2021).

**MARVIN'S ANGELS**, Co-founder, Board Member and Head of Marketing: a group of McKinsey alumni created innovation ecosystem to support promising entrepreneurs in early stage with "smart" capital (since 1/2021).

**PURPLE ARCH VENTURES**, Investor and Member of Investment Committee (since 8/2020)

**KEY NOTE SPEAKER** known for "frontline-powered" innovation and execution approach (e.g., CEM in Telecoms interview).

**PUBLISHED** management cookbook ("Success Recipes") in Austria selling over 10,000 copies (2009)

**MUSIC PRODUCTION:** Passionate about playing and producing music, often used in pivotal moments of transformation in the organizations that he has led (Vodafone Germany: "You never be alone", Sprint: "You complete me").

São Paulo  
March 27<sup>th</sup> 2024 *Robert Hackl*



**BOULOS H.B. DOANY**

Il sottoscritto Boulos H.B. Doany, nato a Minneapolis il 25 novembre 1955, di nazionalità giordana, residente a Istanbul (Turchia)

**PREMESSO**

- a) che il medesimo è stato inserito nella lista di candidati alla carica di amministratore di TIM S.p.A. che **Merlyn Partners SCSp** intende presentare in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. convocata per il giorno 23 aprile 2024;
- b) che il medesimo è a conoscenza dei requisiti che le previsioni normative *ratione temporis* applicabili, lo Statuto di TIM S.p.A., il Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore in tale società;

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000,

**DICHIARA**

- di accettare la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- di accettare l'eventuale nomina alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- che non sussiste rispetto al sottoscritto alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 c.c., al fine di ricoprire la carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A. e, allo stesso fine, di possedere i requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto di TIM S.p.A.;
- di possedere i requisiti di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del TUF;
- di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148 del TUF e dal Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020);
- di aderire ai Principi di Autodisciplina della Società, al Codice Etico e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina di TIM S.p.A.;
- di non trovarsi in una delle condizioni di cui all'art. 2390 c.c.;
- di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- di non essere candidato in nessuna altra lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. conformemente a quanto previsto dall'art. 9.3. dello Statuto;
- che le informazioni contenute nel *curriculum vitae* riportato in calce alla presente dichiarazione sono veritiere e idonee a fornire un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali del candidato nonché sugli incarichi di amministrazione e controllo, attuali e passati, ricoperti presso altre società;



- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società al trattamento dei propri dati personali per tutte le finalità di cui alla presente dichiarazione conformemente alle previsioni nazionali e sovranazionali *ratione temporis* vigenti.

Istanbul, 27 marzo 2024

Boulos H.B. D. ANY  


## BOULOS H.B. DOANY



### Background / Personal Information

<i>Personal:</i>	<b>Age</b>	68 years old (born 1955)
	<b>Nationality</b>	Jordan
<i>Residence:</i>	<b>Turkey</b>	Permanent Resident Foreigner ID No. 99745018890 (resident since 2005) Tax Code: 3020471776
	<b>UAE</b>	(Second Residence; since 2005)
<i>Languages:</i>	<b>English</b>	(Excellent)
	<b>Arabic</b>	(Native Tongue)
	<b>Turkish</b>	(Very Basic)
<i>Education:</i>	<b>PhD</b> (1981)	<i>Communications Eng'g</i> , UMIST, University of Manchester, UK
	<b>MSc</b> (1979)	<i>Digital Electronics &amp; Communications Eng'g</i> , UMIST/Bradford UK
	<b>BEng</b> (1977)	<i>Electrical &amp; Electronics Engineering</i> , AUB, Beirut, Lebanon
	International publications / presentation topics: Telecom Network Engineering; Digital Communications; Global Satellite Communications; Speech Intelligibility.	
	<i>Patent Pending: Spread Spectrum Techniques (Frequency Hopping application in severe interference)</i> (Jointly with university professor who supervised research program in UMIST, University of Manchester)	

### Summary Profile

Dr Doany served in several senior positions in his career, summarized herein:

#### Chairman Positions:

Served as chairman in *Turk Telekom*, on the 2005 privatization, as well as CEO in 2006, until the IPO – roles were then split, with Dr Doany as CEO: in parallel, Dr Doany served as Chairman of all the Telekom subsidiaries, including Mobile company, Broadband company, and four IT early stage companies, acquired under his term (*Argela, Innova, Sebit, Sobee*), and then also *Pantel*.

He currently serves as Vice Chairman of *SDS Enerji*, a Geothermal Power company in Turkey, and is cofounding partner.  
(He raised all the main equity funding rounds, and currently focused on its full expansion).

#### Board Member Positions:

Dr Doany served on several boards in his career; including:

- *Turk Telekom*, Avea (its mobile subsidiary);
  - *Oger Telecom* (UAE),
  - *Cell C*, Mobile Operator in South Africa  
and others (e.g. *Warid Telecom*, a Mobile Operator in Pakistan)
- Currently, he only serves on one board:
- *SDS Enerji*, as *Executive Director* (& Vice Chairman).


#### CEO / GM / MD Positions:

Dr Doany served as CEO of *Turk Telekom* (two terms, totaling ~ 8 years).

Also, he served as CEO of *Oger Telecom* ( > 10 years, including period as GM of telecom division of *Oger Group*;

He also served as Managing Director of a consulting company (DAR London Offices), while building up and leading its international telecom division (> 5 years).



	<p><b>Summary (contin-)</b></p>
	<p>In the past 12 years, Dr Doany focused on <b>Renewable Energy Ventures</b>, as well as <b>Tech Venture Capital</b> managing early stage investments in IT/internet (totaling 20). His current focus (2024 forward) is on the below sectors:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Geothermal Power Generation,</i></li> <li>- <i>Biogas Energy (with Organic Fertilizers)</i></li> </ul> <p>In addition, he is now expanding further into</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>BioPharma (proprietary botanical extraction biotechnology)</i></li> <li>- <i>EdTech (children educational game - based learning)</i></li> </ul> <p>Total venture capital raised was – \$70 million, mostly invested in startups; this is a co-investment structure, with Dr Doany as <i>Managing Partner</i>.</p> <p>This period included three years as <b>CEO of Turk Telekom</b>, being reassigned by the Government, following loan default by the controlling shareholders (OTL &amp; STC) Sep 2016 (task completed Aug 2019). Company exceeded <b>47 million telecom subscribers</b> by his second appointment, with around <i>34k employees</i>. He focused on infrastructure sharing models (e.g. RAN Sharing; Fiber Network Sharing models); network technologies (vRAN Slicing &amp; Neutral Hosting).</p> <p>Since end 2019, he has focused on Renewable Energy, and three Tech Ventures.</p> <p>In the preceding 12 years he was with the <b>Saudi Oger Group</b>, served as founding CEO of <b>Oger Telecom</b>, including 5 years as <b>Turk Telekom</b> CEO position, having led the 55% block sale privatization tender (\$7.2 billion transaction), in consortium with Telecom Italia; and led its ISE (Istanbul Stock Exchange) listing in 2008.</p> <p>He also led four early stage IT company acquisitions in addition to supporting an International Wholesale Operator, with 19 country operations (<b>Pantel</b>).</p> <p>He led the successful bid for the third cellular license in South Africa, with its full operational launch, namely <b>Cell C</b>.</p> <p>In addition, he managed a further full ISP acquisition, <b>Cyberia</b> in Lebanon, Jordan and Saudi Arabia, an ISP, to its final exit.</p> <p>Prior to that he was in a Telecommunications Consultancy, for 14 years, reaching position of <i>Managing Director</i>, <b>Dar Consultants</b> (London), as well as <i>Director / Partner</i> Dar Al Handasah Consultants (<i>Shair &amp; Partners</i>), and Board Member, having built its telecom practice to 250 telecom consulting staff.</p> <p>He also assisted with expansion of the Transportation / Economics departments in London; in total the group company reached total staffing over 3000 consultants across all disciplines, after two acquisitions in USA and the Far East.</p> <p>Finally, he served as Senior Lecturer in the <b>AUB</b> (American University of Beirut), in the <i>Electronics/Communications Department</i> for a period of 4 years, during which he also provided part-time consultancy work with Dar Al Handasah Consultants company in telecommunications (from their Beirut offices).</p>
	<p><b><u>Non-Compete Statement</u></b> <b>(for TIM / Telecom Italia)</b></p> <p>None of Dr Doany's current activities conflict in any way with TIM / Telecom Italia, or any of its subsidiaries whatsoever – besides Dr Doany activities are focused on the Turkey market, and currently have no Telecom Sector connections whatsoever, since end 2019. (Please also refer to the specific attached Signed Declarations in that regard).</p> <p><i>Confirmation Signature:</i></p> <p><b>Boulos H.B, Doany</b> (aka 'Paul')</p> 



Professional Experience		
2011 to date	Managing Partner	<b>Renewable Energy Ventures &amp; Tech Venture Capital</b> (2011 to date: ongoing throughout) (Tech VC part listed below)
	V. Chairman	<b>SDS Enerji:</b> (2011- to date) Geothermal Power Generation company (Turkey): Two main license areas, 150-180 MW; exploration and drilling under main holding, including also R&D program for EGS (Enhanced Geothermal Systems). (Expanding in 2020 into Mineral Mining, using GeoWater for Solution Mining Enhancement: new Startup under development)
	Partner	<b>ARF Enerji:</b> (2019 - to date) Biogas Power Generation company (Turkey): organic waste, expanding into Organic Fertilizers in 2020, and Algae products in 2024. (Company also expanding into Solar Power Generation)
	Managing Partner	<b>Tech Venture Capital:</b> (2011 - to date) (Venture Capital investments in early stage IT/Internet companies: Examples of IT/Internet companies, w/ funding arranged by Dr Doany, - <b>Mobile Payment</b> (FinTech) - <b>eCommerce RBF:</b> Revenue-Based Financing to small to medium eCommerce Merchants, with <b>back office services</b> (AI web presence management; accounting & collections) - <b>eGames</b> (quality/casual; multiplatform & publisher, plus sales/distribution companies - <b>Photo-edit, Graphic Design / Coulage</b> (exited 2023) - <b>International Wholesale Route-Optimization</b> (for telcos) (exited 2022) - <b>Cloud services – datacenter – supercomputer services</b> (exited 2020) - <b>Carpooling / Ridesharing</b> (e/mobility/transportation) (now R&D only)
	CEO	<b>Turk Telekom:</b> (Sep. 2016 – Aug. 2019): Transition CEO: Called back to the company after loan default at controlling shareholder level; Improved profitability and achieved growth to over 47 million customers, and EBITDA in the mid 40%. Also chaired the boards of all its subsidiaries. Focused on shared infrastructure as well as network technologies developed by Argela subsidiary (RAN Slicing & Neutral Hosting; SDN / NFV, soft defined networks, network function virtualisation). Enhanced CVC: especially Education / Health & Energy Verticals
	Managing Director	<b>Tel Telecom Solutions (Dubai):</b> (2014 – present) Management Consultancy Services, Tecom, Dubai Media City: Various Projects: Saudi Arabia, Pakistan, Egypt & Turkey: 'A-Team': original startup team members from Oger Telecom, including CFO (Finance), CMO (Marketing), CIO (IT) and M&A (who worked with him for several years), depending on required projects. Focus now is more on IT sector (no telecom sector activities currently) (N.B. Operated beforehand as 'Doany & Partners', 2011-2014). <b>Warid Telecom: Chairman</b> (2012-2013) (Mobile operator in Pakistan – exited 2014, later merged with another operator; also assisted on Wateen Telecom – oversight, within overall plan for Sheikh Nahyan bin Mubark al Nahyan to exit his telecom assets)
	V. Chairman	<b>TurkAsset:</b> (2013 - 2015) (Asset management - NPL purchases - exited 2015)
	Chairman	<b>Target:</b> (2014 - 2016) (Call Center Services for: Debt-Collection Services - exited 2016)

2016 - 2019

2005 – 2011

1999 – 2011

Turk Telekom (2<sup>nd</sup> Tenure)

(Turk Telekom, CEO) (concurrently with OTL CEO position)

Oger Telecom CEO

Founding Oger Telecom Chief Executive, from inception, to group of ten-companies, which reached **47 million customers** (fixed, mobile, broadband), and with around 34k employees in Turkey, after his second tenure as CEO in Turk Telekom (2016 – 2019).

Dr Doany led Oger Telecom from its inception in 2002, initially as a division within Saudi Oger Limited. It was spun off as a separate entity in 2005, with OTL's DIFC incorporation in Dubai, a controlled subsidiary of Oger Group, along with other investors, including banks and financial institutions (e.g. Deutsche Bank, CVC, Arab Bank, Bank of Sharjah, etc.). Dr Doany resigned from Oger Telecom mid 2011, and began to focus more on Tech Ventures and also Renewable Energy Ventures (Geothermal Power & Biogas Energy)

In 2008, Saudi Telecom Company, STC, acquired 35% of OTL, with proportional co-controlling rights alongside Saudi Oger (2:1).

OTL Group consolidated revenues grew to **\$8.7 billion (2010)**, with **\$2.1 billion net cash flow**, and overall group operating profit up to **\$1.55 billion (2010)**.

Total number of group employees reached around 36,000 persons, in below countries:

Turkey	<b>Turk Telekom</b>	(8 operating companies)
South Africa	<b>Cell C</b>	
Jordan, Lebanon & Saudi Arabia	<b>Cyberia</b>	(3 operating companies)
CEE	<b>PanTel</b>	(19 countries)

International Awards (Turk Telekom)

Turk Telekom established the **highest brand equity value** in Turkey (unique for a fixed operator competing with a strong mobile competitor), in addition to winning several international awards, including

- best-of-breed (Merrill Lynch)*
- best value-added services,*
- best content services,*
- best convergence services,*
- best social responsibility program,*
- best environmental protection scheme,*
- investor relations*

IT Subsidiaries (Acquired / Grown)

Dr Doany chaired the four IT subsidiaries of TT, from acquisition:

- Argela**
- Innova**
- Sebit**
- Sobee**

These companies were acquired during his five-year tenure, doubling their staffing to some 900 people, with treble revenue growth from non-TT business, successfully expanding into several new markets, including USA, central/south America, central Asian republics, Arab region, and the Indian sub-continent, providing a host of products and services, including:

- converged fixed/mobile products (VOIP/wirolan),
- femtocell (3G device, in addition to an advanced OTT box as well), webTV/IPTV,
- targeted advertising platform,
- payment systems, loyalty programs,
- bespoke kiosks (multimedia, shopping, ATMs..),
- internet games (ICF, Kiyamet, SuperCan),
- e-learning / educational content (Vitamin, Adaptive Curriculum), etc.



	<p><b>R&amp;D Centers</b> Established the <i>TT R&amp;D</i> center, which successfully launched over 30 research projects with:</p> <p><b>Seven universities in Turkey</b>, and <b>Dai Labor in Germany</b> (Berlin Technical University).</p> <p>These also include projects with EU organizations: <b>Eurescom</b>, <b>FP7</b>, <b>Celtec</b>, <b>ITEA2</b>, etc.</p> <p><b>Avea (Mobile Operator - Turkey)</b> Dr Doany served on Avea Board, the mobile subsidiary of TT, for around six years, and oversaw the company operations through the Executive Committee, and led acquisition of Telecom Italia's shares (around 40%) by TT, allowing consolidation of TT as a converged fixed/mobile operator.</p> <p><b>Cell C (Mobile Operator – South Africa)</b> He also served as Board Member of 3C Telecommunications Holding controlling the <b>Cell C</b> mobile operation in South Africa, for over eight years.</p> <p>Dr Doany started in 1998, initially as Chief Advisor, where he led the tender process and the operational startup leading to launch of Cell C mobile operations in South Africa. He was based there for around three years.</p> <p><b>Telecom 'Group-Synergy' Program (STC / OTL / TT)</b> He co-led the group synergy program, including all nine companies of the TT Group, in addition to coordination of the wider group of <b>STC (Saudi Telecom Company) &amp; Maxis</b>:</p> <p><i>Saudi Arabia,</i> <i>Bahrain,</i> <i>Kuwait,</i> <i>Malaysia,</i> <i>India,</i> <i>Indonesia, etc.</i></p>
1985 - 1999	<p><b>Dar Al-Handasah Consultants (Shair &amp; Partners)</b> – Beirut, Lebanon Dr Doany was UK Managing Director of international consultancy, Dar Al Handasah Consultants, in charge of telecommunications projects; also assisted with oversight of Transportation Planning as well as Economics departments, including international project development offers for PPP (public/private/partnerships).</p> <p>He managed telecommunications projects in over 20 countries, including fixed, mobile, terrestrial and satellite communications, revenues of over \$70 million with 250 staff, as well as assisting with expansion into transportation/economics at his departure point (total staffing over 3000 across all disciplines).</p> <p>He also served on various boards of the group for over five years.</p> <p>He was with the <b>DAR GROUP</b> for around 14 years.</p>
1981 - 1985	<p><b>AUB – American University of Beirut, Lebanon</b> <i>Senior Lecturer (Communications Engineering &amp; Digital Electronics)</i></p> <p>(As Dr Doany didn't plan to remain in academia, he focused on designing new courses in the Communications Engineering area, as well as building up a new lab, and then left the university to pursue consulting work, which he was doing part time during his tenure at the university)</p>



**ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI TIM S.P.A. DEL 23 APRILE 2024**

**DICHIARAZIONI CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA LISTA PRESENTATA DALLA  
SOCIETÀ MERLYN PARTNERS SCSP**

R.O.

**BARBARA OLDANI**

La sottoscritta Barbara Oldani, nata a Milano il 6 novembre 1970 (C.F. LDNBBR70S46F205M)

**PREMESSO**

- a) che la medesima è stata inserita nella lista di candidati alla carica di amministratore di TIM S.p.A. che **Merlyn Partners SCSp** intende presentare in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. convocata per il giorno 23 aprile 2024;
- b) che la medesima è a conoscenza dei requisiti che le previsioni normative *ratione temporis* applicabili, lo Statuto di TIM S.p.A., il Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la *Corporate Governance*" di Borsa Italiana (edizione 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore in tale società;

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000,

**DICHIARA**

- o di accettare la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- o di accettare l'eventuale nomina alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- o che non sussiste rispetto alla sottoscritta alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 c.c., al fine di ricoprire la carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A. e, allo stesso fine, di possedere i requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto di TIM S.p.A.;
- o di possedere i requisiti di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del TUF;
- o di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148 del TUF e dal Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la *Corporate Governance*" di Borsa Italiana (edizione 2020);
- o di aderire ai Principi di Autodisciplina della Società, al Codice Etico e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- o di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina di TIM S.p.A.;
- o di non trovarsi in una delle condizioni di cui all'art. 2390 c.c.;
- o di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- o di non essere candidata in nessuna altra lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. conformemente a quanto previsto dall'art. 9.3. dello Statuto;
- o che le informazioni contenute nel *curriculum vitae* riportato in calce alla presente dichiarazione sono veritiere e idonee a fornire un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali della candidata nonché sugli incarichi di amministrazione e controllo, attuali e passati, ricoperti presso altre società;
- o di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*;

*B.O.*



- di autorizzare la società alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società al trattamento dei propri dati personali per tutte le finalità di cui alla presente dichiarazione conformemente alle previsioni nazionali e sovranazionali *ratione temporis* vigenti.

Londra, 27 marzo 2024

Barbara Olabisi

## **Barbara Oldani**

Nazionalità: Italia, Regno Unito  
101 Albert Bridge Road, Londra SW11 4PF

Codice Fiscale: LDN BBR 70S46 F205M



Professionista della finanza sostenibile, con un background sui mercati obbligazionari e una solida conoscenza dei prodotti cross-asset. Esperienza nella copertura di clienti istituzionali, completata da vari ruoli di program management a guida di progetti regolamentari e strategici presso una importante banca d'investimento.

Mentalità imprenditoriale, capacità di gestione del cliente e del personale. Forte sostenitrice della promozione del cambiamento verso il miglioramento degli standard di sostenibilità e della trasparenza nei mercati dei capitali.

### **ESPERIENZA LAVORATIVA**

#### **02/2023 - ad oggi, Nature Finance, Lead of Stakeholder Engagement, Sustainability- Linked Sovereign Debt Hub (SSDH)**

SSDH promuove l'emissione di obbligazioni sovrane legate a KPI di sostenibilità, contribuendo alla crescita del mercato. Le attuali responsabilità del ruolo includono:

- Sviluppare la narrativa del SSDH e implementare un piano dettagliato per stakeholder engagement nel mercato dei capitali (investitori, banche d'investimento, agenzie di rating del credito, ecc.);
- Partecipare ad iniziative sul debito sovrano sostenibile quali TNFD, ICMA, PRI, ecc. per comprendere, influenzare e sfruttare i collegamenti tra queste;
- Contribuire come co-autrice a pubblicazioni sul debito legato alla sostenibilità;
- Organizzare e convocare gli stakeholder della finanza sostenibile per webinar, workshop ed eventi in presenza organizzati da SSDH, anche con i rappresentanti dei Ministeri delle Finanze sovrani, delle istituzioni finanziarie per lo sviluppo e degli stakeholder del mercato;
- Coordinare gli eventi con il team di comunicazione in occasione dei principali incontri internazionali, come gli Spring Meetings e gli Annual Meetings del FMI/Banca Mondiale, il vertice finanziario di Macron e la COP28;
- Condividere gli aggiornamenti sugli sviluppi del mercato e delle politiche con la comunità di SSDH;
- Intervenire come speaker in eventi internazionali come esperta in materia di Sustainability Bonds. Tra i più recenti:
  - Natural Capital Investments EMEA, London, March 2024
  - OECD, Developmental Finance COP, launch of Sustainability Linked Bonds Report, March 2024

*h.g.*



**01/2021 - 02/2023, Emerging Markets Investors Alliance (EMIA), Responsabile della finanza sostenibile e Direttore del programma di decarbonizzazione**

Principale referente di EMIA per l'agenda di finanza sostenibile. A guida di campagne di advocacy con emittenti in mercati emergenti (EM), coinvolgendo gli stakeholder del mercato dei capitali della sostenibilità; analisi di prodotti e soluzioni di investimento che hanno un impatto sulla sostenibilità; liaison con la rete EMIA sugli sviluppi più recenti in tema di investimenti sostenibili.

- Labelled Bonds Project Lead - iniziative volte a promuovere l'impegno e la cooperazione tra i vari stakeholder dei mercati dei capitali EM (gestori patrimoniali, syndicate desk, organizzazioni multilaterali, fornitori di consulenza ESG e agenzie di rating, emittenti, autorità regolamentari ed esperti di policy) per promuovere il miglioramento degli standard dei prodotti finanziari di sostenibilità ed ESG; produzione di una serie di Enhanced Labelled Bond Standards.
- Direttore del programma, Sovereign Decarbonization Program - guida di gruppi di lavoro di investitori EM per engagement con i governi al fine di migliorare le loro pratiche ambientali per raggiungere gli impegni NDC (Nationally Determined Contributions), le strategie per la biodiversità e garantire un migliore accesso ai mercati finanziari sostenibili.
- Organizzare e moderare webinar e tavole rotonde per informare la rete EMIA di gestori di patrimoni ed emittenti sugli ultimi sviluppi e sulla best practice nei mercati dei capitali della sostenibilità.
- Partecipazione attiva in rappresentanza dell'EMIA ai gruppi di lavoro sulla sostenibilità dell'ICMA, tra cui il gruppo di lavoro sulla finanza di transizione e il gruppo di lavoro sulle obbligazioni legate alla sostenibilità.
- Rappresentare EMIA in conferenze ed eventi pubblici in qualità di specialista di obbligazioni ESG, tra le quali:
  - Gennaio 2023 - BBVA Latam ESG Conference, Londra, "SLBs standards in EM"
  - Novembre 22- "UK-India Institutional investor Sustainability Roundtable", Università di Cambridge, High Commission of India, Indian Partnership Forum
  - Ottobre 22- partecipante al Forum al London Stock Exchange Energy and Mining, "Capital Markets Role and Responsibilities in accelerating net-zero"
  - Ottobre 22 - partecipante alla roundtable per emittenti a Wilton Park, "Delivering the coal-to-clean transition" organizzata da E3G, per spiegare le soluzioni di finanza sostenibile agli emittenti EM
  - Giugno 22- partecipante alla conferenza Responsible Investors Europe, "How do investors allocate more to Emerging Markets?"
  - Maggio 22 - COP OCSE DAC sulla finanza privata per lo sviluppo sostenibile, "Scaling up green, social and sustainable bonds in developing countries".
- 2021, docente ospite alla Thunderbird School of Global Management sugli investimenti responsabili

M.G.



**2017-2020 - NatWest Markets - Direttore, Programmi normativi e strategici, Ufficio COO; membro dell'Iniziativa per la Finanza Sostenibile di Natwest Markets, Londra**

- Programme Manager alla guida di programmi a livello di banca e di gruppo, tra cui la gestione e la realizzazione del PRA (Prudential Regulation Authority) Solvent Wind Down, la progettazione e l'implementazione del Business Operating Model per Brexit, l'analisi e l'implementazione del regolamento ICB Ring-Fencing, l'integrazione della Capital Resolution.  
Le responsabilità comprendevano la creazione e la gestione di team back-to-front, il coordinamento di stakeholder interni ed esterni a tutti i livelli, i rapporti con il Regolatore, l'analisi dei requisiti normativi e strategici, il reporting, la preparazione e la presentazione di documenti per il CdA.
- Partecipante alla Natwest Markets Sustainable Finance Initiative, analizzando le metodologie di integrazione ESG e formulando prodotti ESG e soluzioni per i clienti.

**2013 - 2017, BROAD Securities LLP - Cofondatore e Amministratore Delegato, Londra**

Ho co-fondato e gestito una società di intermediazione e di consulenza finanziaria rivolta ad investitori istituzionali e incentrata su prodotti illiquidi a reddito fisso.

Responsabile per la costituzione della nuova società, compresi tutti gli aspetti organizzativi e normativi, e della supervisione dell'attività di trading, nonché dei rapporti con le autorità di Vigilanza.

Ho ricoperto funzioni di controllo FCA CF3, CF4, CF10, CF11 e CF30.

Ho contribuito a sviluppare il portafoglio clienti della società, su prodotti che spaziano dai tassi e dalle obbligazioni strutturate di credito, ai prestiti sindacati e ai claims.

**2010 - 2012, Unicredit - Direttore Mercati Emergenti, distribuzione reddito fisso EEMEA, Londra**

Distribuzione di prodotti a reddito fisso EEMEA (Europa dell'Est, Medio Oriente e Africa) - parte di un team di nuova costituzione, responsabile di costruire e stabilire il franchise per la distribuzione di prodotti a reddito fisso EM (credito e tassi, compresi i mercati locali e le emissioni primarie su misura) a livello globale.

Clienti target: Istituzioni finanziarie, compresi gestori patrimoniali, hedge fund, fondi sovrani e gestioni patrimoniali.

**2009 - 2010, Amias, Berman and Co. LLP - Partner, distribuzione prodotti Reddito Fisso, Londra**

Distribuzione di prodotti e soluzioni di reddito fisso, con particolare attenzione al credito strutturato, agli ABS e ai titoli finanziari.

Ho sviluppato il franchising presso investitori istituzionali britannici, svizzeri e italiani.

**2006 - 2008, Consulente, Capital Raising per hedge funds, Londra**

Consulente indipendente che ha assistito diversi Hedge Fund nelle loro strategie di raccolta di capitali, con particolare attenzione agli investitori istituzionali italiani e svizzeri. La gamma comprendeva sia strategie azionarie che a reddito fisso.

B.g.



**1996 - 2001 - Salomon Brothers International, (Citibank dopo il 2000) - VP, Londra**

- Distribuzione, Reddito Fisso: Distribuzione di obbligazioni e derivati su credito, tassi d'interesse, equity-linked e titoli strutturati a investitori istituzionali italiani e svizzeri, tra cui banche commerciali, assicurazioni, banche private e gestori patrimoniali.
- Distribuzione, derivati sui tassi (Hedge Funds e Banche Centrali, Regno Unito ed Europa): strategie di arbitraggio che coinvolgono l'intera gamma di prodotti sui tassi di interesse (titoli di Stato, swap, opzioni).
- Rotazione in tutti i reparti nell'ambito del programma di formazione Salomon Brothers

**1995 - 1996 - Hill Samuel Bank - Analista, Londra**

Analista nel dipartimento di Investment Banking, focalizzato su operazioni europee di M&A e ristrutturazione del debito

**ISTRUZIONE E QUALIFICHE**

2020 - CFA UK, Certificato in investimenti ESG

2018 - Prince 2 Agile - Qualifica per la gestione dei progetti

1996 - Programma di formazione per laureati di Salomon Brothers (New York) - Programma di formazione in materia di vendite e trading

1995 - Università Bocconi, DES, Milano, Italia (BS & MS) - Economia e Statistica; tesi in Economia Internazionale, "La liberalizzazione del settore dei servizi: un'analisi econometrica", relatore: Prof. Carlo Secchi

**PUBBLICAZIONI**

- 'Fighting Greenwashing & Other Risks in the Sustainability-Linked Bond Market', IDB Invest blog series, 2022
- 'Three Ways to Protect the Sustainability-Linked Bond Market', IDB Invest blog series, 2022
- 'Valutazione delle questioni legate alla natura negli investimenti in debito sovrano', Nature Finance, 2023

**PARTECIPAZIONE A INIZIATIVE INTERNAZIONALI**

- Osservatore nella task force per il miglioramento del credito per i finanziamenti sovrani legati alla sostenibilità
- Membro del gruppo di lavoro sui principi obbligazionari dell'ICMA (International Capital Markets Association).
- Membro del Comitato consultivo del Protocollo sugli investimenti oceanici, UN Global Compact

**LINGUE**

Italiano, Inglese, Spagnolo (base)

*Barbara Odo*