



LA FORZA DELLE CONNESSIONI

# ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DEL 23 APRILE 2024

Lista di candidati alla carica  
di amministratori presentata  
da Merlyn Partners SCSp



**Merlyn Advisors Ltd.**  
49 Grosvenor Street  
W1K 3HP London  
United Kingdom

**Spett.le TIM S.p.A.**  
**Via Gaetano Negri, 1**  
**20123 - Milano (MI)**

a mezzo posta elettronica certificata: [assemblea.azionisti@pec.telecomitalia.it](mailto:assemblea.azionisti@pec.telecomitalia.it)

29 marzo 2024

**Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. ai sensi dell'art. 9 dello Statuto Sociale**

Spett.le TIM S.p.A.,

Io sottoscritto Alessandro Barnaba, nato a Roma il 14 febbraio 1973 (C.F. BRNLSN73B14H501T), con la presente, in nome e per conto dell'azionista **Merlyn Partners SCSp**, società in accomandita speciale (*société en commandite spéciale*) costituita ai sensi delle leggi del Granducato di Lussemburgo e qualificabile come fondo di investimento alternativo ai sensi della legge lussemburghese sui gestori di fondi di investimento alternativi, avente sede legale in 3, rue Gabriel Lippmann, 5365 Munsbach (Granducato di Lussemburgo) e iscritta al Registro del Commercio e delle Società del Granducato di Lussemburgo con il numero B230467, provvedo al deposito della lista (recante altresì dichiarazioni dell'azionista e corredata di allegati che pure trasmetto), rispondente, tra gli altri, agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, di candidati per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà, in unica convocazione, il giorno 23 aprile 2024, alle ore 11:00, precisando che la suddetta azionista detiene complessivamente una percentuale pari allo 0,53% (azioni n. 81.250.000) del capitale sociale avente diritto di voto nell'Assemblea ordinaria.

Cordiali saluti,

Alessandro Barnaba

**Merlyn Advisors Ltd**



Registered in England & Wales  
Company No: 11433583  
Registered Office: 49 Grosvenor Street, W1K 3HP  
London

Authorised and regulated  
by the Financial Conduct  
Authority.  
FRN 841493

**LISTA CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DI TIM S.P.A. (LA "SOCIETÀ") AI SENSI DELL'ART. 9 DELLO STATUTO SOCIALE**

**Merlyn Partners SCSp**, società in accomandita speciale (*société en commandite spéciale*) costituita ai sensi delle leggi del Granducato di Lussemburgo e qualificabile come fondo di investimento alternativo ai sensi della legge lussemburghese sui gestori di fondi di investimento alternativi, avente sede legale in 3, rue Gabriel Lippmann, 5365 Munsbach (Granducato di Lussemburgo) e iscritta al Registro del Commercio e delle Società del Granducato di Lussemburgo con il numero B230467, nella persona del socio amministratore accomandatario (*associé gérant commandité*) Merlyn GP S.à r.l., società a responsabilità limitata (*société à responsabilité limitée*) costituita ai sensi delle leggi del Granducato di Lussemburgo, avente sede legale in 3, rue Gabriel Lippmann, 5365 Munsbach (Granducato di Lussemburgo) e iscritta al Registro del Commercio e delle Società del Granducato di Lussemburgo con il numero B230282, nelle persone degli amministratori e legali rappresentanti *pro tempore* signor Andrew William Linford, nato a Royal Leamington Spa (Regno Unito) il 10 febbraio 1967 e residente in Anderson Square (4th floor), 64 Shdden Road, KY1-1003 Grand Cayman, Isole Cayman (Regno Unito), signor Claude Aloyse Jacques Noesen, nato a Lussemburgo (Granducato di Lussemburgo) il 19 ottobre 1958 e residente in 25, Um Seintchen, 8363 Greisch (Granducato di Lussemburgo), e signor Charles Norton Woolnough, nato a Douglas (Isola di Man) il 17 maggio 1976 e residente in Ballacree Farm, Ronague Road, IM9 4HF Ballabeg (Isola di Man) (nel prosieguo, "Merlyn")

**PREMESSO CHE**

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in unica convocazione per il giorno 23 aprile 2024, alle ore 11.00, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione;
- Merlyn è titolare di n. 81.250.000 azioni ordinarie di TIM S.p.A. rappresentanti una percentuale di capitale sociale avente diritto di voto nell'assemblea ordinaria pari allo 0,53%; ed è dunque legittimata alla presentazione di una lista di candidati alla carica di consigliere di amministrazione;

**AVUTO RIGUARDO A**

# M E R L Y N

- quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto di TIM S.p.A. e dal Codice di *Corporate Governance* di Borsa Italiana S.p.A. per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina;

## TENUTO CONTO

- delle indicazioni contenute nell'avviso di convocazione dell'assemblea ordinaria;
- degli orientamenti espressi dal CdA uscente nell'*"Orientamento agli azionisti di tim sulla composizione del consiglio di amministrazione"* approvato il 18 gennaio 2024;

## PRESENTA

la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.

1. **Umberto Paolucci (indicato come Presidente);**
2. **Stefano Siragusa (indicato come Amministratore delegato);**
3. **Ersilia Vaudo;**
4. **Niccolò Ragnini Kothny;**
5. **Ida Claudia Panetta;**
6. **Ottavia Orlandoni;**
7. **Boris Di Nemšić;**
8. **Robert Hackl;**
9. **Boulos H.B. Doany;**
10. **Barbara Oldani.**

## DICHIARA INOLTRE

- che il candidato alla carica di presidente del Consiglio di Amministrazione è il dott. Umberto Paolucci, nato a Ravenna il 28 novembre 1944 (C.F. PLCMRT44S28H199L);
- che il candidato alla carica di amministratore delegato è il dott. Stefano Siragusa, nato a Feltre (BL) il 29 gennaio 1976 (C.F. SRGSFN76A29D530Z);



- che, a proprio giudizio, la lista presentata soddisfa, di massima, i principi sottesi al documento del CdA uscente denominato *"Orientamento agli azionisti di tim sulla composizione del consiglio di amministrazione"* approvato il 18 gennaio 2024, con la precisazione che:
  - il candidato presidente, pur a fronte di un profilo professionale di primario livello non dispone di un'esperienza pregressa nella guida di consigli di amministrazione di società quotate e complesse;
  - i candidati, ove nominati, dedicheranno un'adeguata e sufficiente quantità di tempo necessario allo svolgimento dell'incarico anche qualora non dovessero formalmente soddisfare la specifica raccomandazione di cui all'*"Orientamento agli azionisti di tim sulla composizione del consiglio di amministrazione"*, approvato il 18 gennaio 2024 con riferimento alle situazioni nelle quali gli amministratori *"vengano a ricoprire, complessivamente, più di quattro incarichi di componente di Consigli di Amministrazione di società quotate, considerando equiparato (i) a due incarichi un eventuale ruolo di presidente non-esecutivo e (ii) a tre incarichi un eventuale ruolo di amministratore esecutivo"* (cfr. pagg. 3-4);
- l'assenza di rapporti di collegamento con la lista presentata dal Consiglio di Amministrazione uscente.

## DELEGA

il dott. Alessandro Barnaba, nato a Roma il 14 febbraio 1973 (C.F. BRNLSN73B14H501T) – che agisce per conto di Merlyn Advisors Ltd, *investment manager* di Merlyn – a depositare in nome e per conto di Merlyn la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A., unitamente alla relativa documentazione, autorizzandolo allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se e in quanto ciò si rendesse necessario.

\*\*\*

La lista è corredata della seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché, ove sussistente, il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di *Corporate Governance*, nonché, più in generale, il possesso dei requisiti richiesti da ogni ulteriore disposizione applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società anche non quotate e rilevanti ai sensi delle previsioni applicabili;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\*\*\*

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi al dott. Alessandro Barnaba, all'indirizzo e-mail

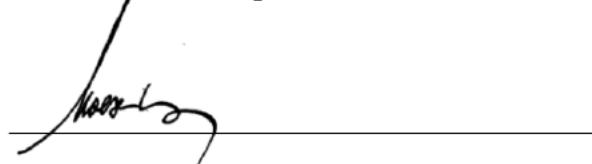
[REDACTED].

29 marzo 2024

Charles Norton Woolnough



Claude Aloyse Jacques Noesen



Andrew William Linford

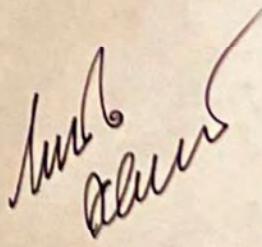


M E R L Y N



**ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI TIM S.P.A. DEL 23 APRILE 2024**

**DICHIARAZIONI CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA LISTA PRESENTATA  
DALLA SOCIETÀ MERLYN PARTNERS SCSp**



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Merlyn Partners SCSp". The signature is cursive and fluid, with "Merlyn" on the top line and "Partners SCSp" on the bottom line.

**UMBERTO PAOLUCCI**

Il sottoscritto Umberto Paolucci, nato a Ravenna il 28 novembre 1944 (C.F. PLCMRT44S28H199L)

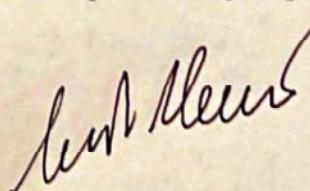
**PREMESSO**

- a) che il medesimo è stato inserito nella lista di candidati alla carica di amministratore di TIM S.p.A. che Merlyn Partners SCSp intende presentare in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. convocata per il giorno 23 aprile 2024;
- b) che il medesimo è a conoscenza dei requisiti che le previsioni normative *ratione temporis* applicabili, lo Statuto di TIM S.p.A., il Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore in tale società;

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000,

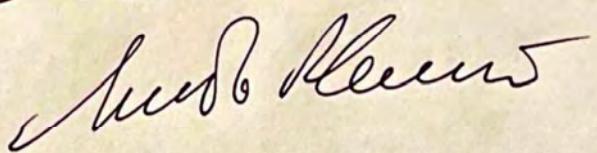
**DICHIARA**

- o di accettare la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- o di accettare l'eventuale nomina alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- o che non sussiste rispetto al sottoscritto alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 c.c., al fine di ricoprire la carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A. e, allo stesso fine, di possedere i requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto di TIM S.p.A.;
- o di possedere i requisiti di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del TUF;
- o di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148 del TUF e dal Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020);
- o di aderire ai Principi di Autodisciplina della Società, al Codice Etico e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- o di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina di TIM S.p.A.;
- o di non trovarsi in una delle condizioni di cui all'art. 2390 c.c.;
- o di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- o di non essere candidato in nessuna altra lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. conformemente a quanto previsto dall'art. 9.3. dello Statuto;
- o che le informazioni contenute nel *curriculum vitae* riportato in calce alla presente dichiarazione sono veritieri e idonei a fornire un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali del candidato nonché sugli incarichi di amministrazione e controllo, attuali e passati, ricoperti presso altre società;



- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società al trattamento dei propri dati personali per tutte le finalità di cui alla presente dichiarazione conformemente alle previsioni nazionali e sovranazionali *ratione temporis* vigenti.

Milano 28 March 2024

 Stefano Mancuso

## CURRICULUM VITAE

Umberto Paolucci



Nato a Ravenna, Paolucci ha frequentato il Liceo Scientifico a Rimini e si è laureato a Bologna in Ingegneria Elettrotecnica nel 1969.

Dopo un breve periodo di insegnamento nelle Scuole Superiori, e il Servizio Militare come Sottotenente e poi Tenente del Corpo Tecnico Chimico Fisico dell'Esercito Italiano (Difesa Nucleare, Biologica, Chimica), ora Corpo degli Ingegneri, ha sempre operato nel mondo dell'Information Technology, prima con la Hewlett Packard e successivamente, fino alla posizione di Direttore Generale, con la General Automation di Anaheim (California), per poi fondare nel 1985 la filiale Italiana di Microsoft come Amministratore Delegato e Direttore Generale. Dopo diversi anni di attività e di responsabilità internazionali, durante i quali ha sempre conservato la funzione di Presidente della filiale Italiana, è divenuto Vice Presidente di Microsoft Corporation nel 1998 e, nel febbraio 2003, Senior Chairman di Microsoft Europa Medio Oriente e Africa.

Rotariano, è stato Past President 1997/98 del Club Milano Sud Est, e socio onorario del Club Riccione-Cattolica.

Paolucci ha ricevuto nel 1998 una laurea Honoris Causa dall'Università di Bologna in Statistica e Informatica Aziendale.

Il 2 giugno 2002 è stato nominato Cavaliere del Lavoro dal Presidente della Repubblica Italiana, On. Dott. Carlo Azeglio Ciampi.

Nel 2003 gli sono state conferite le Chiavi d'Oro della sua città di origine, Cattolica.

Fra il 2004 e il 2006 Paolucci è stato Vice Presidente di Confcommercio con delega all' Innovazione, e successivamente ha servito come membro dell'Advisory Board Nazionale fino al 2010.

Nel 2004 Sua Eminenza il Cardinale Arcivescovo di Milano, Mons. Dionigi Tettamanzi, ha nominato Umberto Paolucci Dottore ad Honorem del Collegio della Biblioteca Ambrosiana, retta da S.E. il Prefetto Mons. Gianfranco Ravasi, in occasione dell'inizio delle celebrazioni (2004-2009) del 400° anniversario della prestigiosa istituzione fondata nel 1607 dal Cardinale Federico Borromeo.

Nel 2005 il Pio Sodalizio dei Piceni, fondato a Roma agli inizi del XVII Secolo, lo ha nominato "Marchigiano dell' Anno".

E' stato nominato "Manager dell'anno 2005" dall'Associazione Manageritalia, che rappresenta i dirigenti del terziario.

Nel 2006 ha concluso un decennio di servizio nel Cda della Fondazione San Carlo dopo la conclusione del restauro di Palazzo Busca.

Dal 2006 al 2010 è stato Presidente della American Chamber of Commerce in Italy.

Dal 2006 al 2008 ha servito in qualità di Presidente di Enit-Agenzia Nazionale per il Turismo.

Dal 2009 al 2011 è stato Presidente della "Fondazione Milano", che include l'Accademia Internazionale di Musica, la Scuola d'Arte Drammatica Paolo Grassi, il Dipartimento di Lingue e la Scuola di Cinema, Televisione e Nuovi Media.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Umberto Paolucci".

Nel 2009 è stato nominato Grande Ufficiale dell' Ordine al Merito della Repubblica Italiana dal Presidente della Repubblica On. Dott. Giorgio Napolitano.

Nel 2010 gli è stato conferito il "Premio America" dalla Fondazione Italia-USA.

Nel 2010 l'Accademia dei Filopatridi, fondata nel 1651, gli ha conferito il "*Lom d'Or*", il Premio d'Onore dei Romagnoli, simbolo della lampada pascoliana "che irradia luce di affetto e di gratitudine, aiuta, illumina e consola il nostro cammino".

In ottobre 2010 Paolucci ha concluso, dopo 25 anni di servizio, la sua collaborazione con Microsoft per assumere il ruolo di imprenditore ed investitore attraverso una sua Holding di Partecipazioni.

Nel 2013 ha ricevuto l'Annual Award dei Consoli accreditati a Milano e in Lombardia.

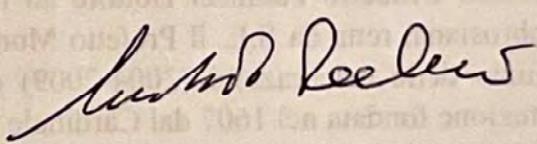
Quanto agli **incarichi di amministrazione svolti in passato e cessati**, Paolucci è stato consigliere di amministrazione, delle seguenti società (oltre che di diverse istituzioni ed organizzazioni in Europa, Medio Oriente e Africa per conto di Microsoft Corporation):

- GEOX SpA;
- COESIA SpA,
- Banca Profilo SpA,
- AEFFE SpA,
- Pirelli SpA,
- Datalogic SpA,
- IT Holding SpA,
- CTS EXPO,
- UPA (Utenti Pubblicità Associati),
- Exprivia SpA,
- Dedalus Holding SpA.

Quanto agli **incarichi di amministrazione attualmente svolti**, Umberto Paolucci ad oggi ricopre la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione di UP Invest S.r.l..

Umberto Paolucci non ricopre incarichi di controllo.

Milano 28 Marzo 2024



**ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI TIM S.P.A. DEL 23 APRILE 2024**

**DICHIARAZIONI CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA LISTA PRESENTATA  
DALLA SOCIETÀ MERLYN PARTNERS SCSp**

**STEFANO SIRAGUSA**

Il sottoscritto Stefano Siragusa, nato a Feltre (BL) il 29 gennaio 1976 (C.F. SRGSFN76A29D530Z)

**PREMESSO**

- a) che il medesimo è stato inserito nella lista di candidati alla carica di amministratore di TIM S.p.A. che **Merlyn Partners SCSp** intende presentare in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. convocata per il giorno 23 aprile 2024;
- b) che il medesimo è a conoscenza dei requisiti che le previsioni normative *ratione temporis* applicabili, lo Statuto di TIM S.p.A., il Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore in tale società;

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000,

**DICHIARA**

- di accettare la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- di accettare l'eventuale nomina alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- che non sussiste rispetto al sottoscritto alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 c.c., al fine di ricoprire la carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A. e, allo stesso fine, di possedere i requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto di TIM S.p.A.;
- di possedere i requisiti di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del TUF;
- di aderire ai Principi di Autodisciplina della Società, al Codice Etico e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina di TIM S.p.A.;
- di non trovarsi in una delle condizioni di cui all'art. 2390 c.c.;
- di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- di non essere candidato in nessuna altra lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. conformemente a quanto previsto dall'art. 9.3. dello Statuto;
- che le informazioni contenute nel *curriculum vitae* riportato in calce alla presente dichiarazione sono veritieri e idonei a fornire un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali del candidato nonché sugli incarichi di amministrazione e controllo, attuali e passati, ricoperti presso altre società;



- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società al trattamento dei propri dati personali per tutte le finalità di cui alla presente dichiarazione conformemente alle previsioni nazionali e sovranazionali *ratione temporis* vigenti.

COURMAYEUR, 27 MARZO 2024

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "S. Velt".

# STEFANO SIRAGUSA

Stefano Siragusa è il **Managing Partner di Rari Nantes**, investitore specializzato in creare valore in situazioni complesse che altri investitori non sono in grado o non vogliono affrontare

Stefano Siragusa ha un profilo manageriale internazionale che gli ha permesso di ricoprire ruoli crescenti e apicali in multinazionali, soprattutto nel settore delle infrastrutture

Inizia nel 2000 come **Product Manager in Siemens AG** nella divisione Automazione Industriale in Italia e in Germania occupandosi di automazione e innovazione di processo nel settore reti elettriche e telefoniche.

Nel 2002, dopo il suo MBA, inizia la carriera in **The Boston Consulting Group - BCG**, multinazionale leader nella consulenza strategica di direzione, definendo strategie di creazione di valore per operatori leader del settore Infrastrutture, soprattutto in Nord America dove vive dal 2005. Rientrato in Italia, nel 2011 viene nominato **Partner & Managing Director** e gli viene affidata la gestione della divisione beni industriali e infrastrutture in Italia, Grecia e Turchia. Nel 2012 gli viene chiesto di coordinare anche la divisione Aereospazio & Difesa in Europa, Africa e Medio Oriente e il relativo portafoglio clienti. Nel 2013 si trasferisce a New York ed è nominato membro del **Global Operations Leadership Team di BCG**. Gli viene affidata, a livello globale, la responsabilità dei temi di efficienza, Lean, Acquisti, Supply Chain.

Nel 2014 ritorna in Italia dagli Stati Uniti per essere nominato, **Amministratore Delegato e Direttore Generale** di Hitachi Rail STS già **AnsaldiSTS**, multinazionale leader nel settore dell'alta ingegneria dei sistemi di trasporto quotata a Milano (STS.MI) con sede a Genova. Gestisce con successo il rilancio: la capitalizzazione di borsa raddoppia superando i €2MLD, l'ordinato cresce del 160%, la cassa del 90%, l'utile dell'80% e la produttività del 60%.

Nel 2015 garantisce, su richiesta dell'azionista Finmeccanica, la vendita di AnsaldiSTS al Gruppo Hitachi e nel 2016, dopo l'avvio del processo di delisting, lascia il gruppo Hitachi per diventare **Senior Partner and Director di Bain & Company**, multinazionale leader nella consulenza strategica di direzione e fonda la practice Special Situation focalizzata sulla ristrutturazione di società non performing.

Nel Marzo 2018 entra nel gruppo TIM e ne diviene Vice Direttore Generale di TIM. Nel Dicembre 2022 lascia il gruppo TIM. Ha garantito lo sviluppo del business wholesale attraverso la definizione dell'offerta dei relativi prodotti e servizi. Ha assicurato, inoltre, la sicurezza, la resilienza e l'innovazione della rete sia fissa che mobile, dei servizi a sostegno del percorso di trasformazione digitale, dei processi integrati di ingegneria, lo sviluppo ed esercizio delle infrastrutture tecnologiche, nonché il governo delle relative Operations sia interne che esterne. Precedentemente, prima di essere nominato Vice Direttore Generale, è stato Chief Revenue Officer, Chief Revenue Information and Media Officer, Chief Technology and Operations Officer, Chief Operations Officer, Chief Wholesale Infrastructure and Information Officer, and Chief Infrastructure Officer.

Nel 2021 e 2022 è stato membro del consiglio di amministrazione di Noovle la partnership con Google nata per garantire soluzioni multicloud a supporto della trasformazione digitale. Nel 2018 e 2019 è Presidente del Consiglio di Amministrazione e Presidente del Comitato Strategie di InWit società quotata alla borsa di Milano (INW.MI) e leader nel settore delle infrastrutture per le telecomunicazioni. Nel 2018 e 2019 è Presidente del Consiglio di Amministrazione di TI Sparkle, multinazionale leader di soluzioni e infrastrutture di connettività globali. Nel 2018 e 2019 è membro del consiglio di amministrazione di Persidera, operatore leader del servizio digitale terrestre. Nel 2016 e nel 2017 è membro del Consiglio di Amministrazione di Enav, la società quotata alla borsa di Milano (ENAV.MI) leader dei Servizi di Controllo del Traffico Aereo. Ne supporta con successo la quotazione in Borsa e dal 2017, dopo la quotazione, gli viene richiesto anche di diventare Presidente del Comitato Nomine e Remunerazioni e membro del comitato Rischi e Parti correlate. Nel 2015 e 2016 è membro del Consiglio di Amministrazione e membro del Comitato Governance di Saipem, società quotata alla borsa di Milano (SPM.MI) leader mondiale nel settore Engineering, Construction e Drilling. Nel 2015 e 2016 è Presidente del Consiglio di Amministrazione di Metro5, società concessionaria responsabile della progettazione, costruzione e gestione della linea metropolitana milanese. Nel 2015 e 2016 è membro del Consiglio di Amministrazione di Marangoni leader mondiale del settore dei pneumatici

Dal 2019 è membro dell'Advisory Board della LUISS Business School sulle tematiche digitali (Digital Advisory Board). Dal 2018 al 2020 è membro del Comitato esecutivo di Confindustria -ASSTEL. Dal 2017 è membro dell'Advisory Board della LUMSA. Dal 2014 è professore a contratto presso la LUISS Business School e insegna nel corso di Digital Business Transformation e nel corso di Corporate Strategy e M&A.

Stefano, classe 1976, si è laureato al **Politecnico di Milano con lode in Ingegneria Elettrotecnica**, impianti, reti e distribuzione. Ha completato la sua formazione professionale conseguendo, prima, un **MBA con lode presso il MIP** e, poi, un **master presso Harvard Business School- HBS**.



# STEFANO SIRAGUSA

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

### RN Capital Partners, Rari Nantes

*RN Capital Partners, parte di Rari Nantes, è un investitore capace di creare valore in situazioni complesse che altri investitori non sono in grado o non vogliono affrontare*

#### Co-Founder and Managing Partner

Settembre 2021- Presente

### TIM-Telecom Italia

*TIM è una multinazionale da 16MLD€ leader nel settore dell'Information&Communication Technology quotata alla borsa di Milano*

Manager

Agosto 2022-Dicembre 2022

#### Deputy del Direttore Generale

Marzo 2018 -Agosto 2022

Chief Revenue, Information and Media Officer

Luglio 2021-Novembre 2021

Chief Technology, Operations and Infrastructure Officer

Marzo 2018-Giugno 2021

### BAIN & COMPANY

*Bain&Company è una partnership multinazionale leader nella consulenza strategica di alta direzione presente in 39 paesi con 64 uffici*

#### Senior Partner and Director

Maggio 2016-Marzo 2018

### HITACHI RAIL STS (ANSALDO STS)

*HITACHI RAIL STS è una multinazionale leader nel settore dei sistemi di trasporto ferroviari e metropolitani precedentemente quotata presso la Borsa valori di Milano (STS.MI) con capitalizzazione oltre €2MLD. Occupa oltre 4500 risorse in circa 38 paesi per un fatturato di oltre € 1,5MLD*

#### Amministratore Delegato e Direttore Generale

Gennaio 2014-Maggio 2016

### THE BOSTON CONSULTING GROUP - BCG

*BCG è una partnership multinazionale leader nella consulenza strategica di alta direzione presente in oltre 50 paesi con oltre 100 uffici*

#### Partner and Managing Director

Febbraio 2002-Dicembre 2013, Milano- Chicago – New York, USA

### SIEMENS A.G., A&D - Automation and Drives

#### Product Manager

1999- 2001, Milano, Italia- Monaco, Germania

## CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE

### Società Quotate

- ImWit (INW.MI) Presidente del Consiglio di Amministrazione, Presidente del Comitato Strategico 2018-2019
- Enav (ENAV.MI) Membro del Consiglio, del comitato rischi e parti correlate  
Presidente del Comitato nomine e remunerazioni 2016-2017
- Enav (ENAV.MI) Membro del Consiglio durante il processo di quotazione IPO alla borsa valori di Milano 2016
- Saipem (SPM.MI) Membro del Consiglio e Membro del Comitato Governance 2015-2016

### Società non quotate

- Noovle S.p.A. - Membro del Consiglio di Amministrazione 2021-2022
- TI Sparkle S.p.A. - Presidente del Consiglio di Amministrazione 2018-2019
- Persidera S.p.A. - Membro del Consiglio di Amministrazione 2018-2019
- Metro5 S.p.A. - Presidente del Consiglio di Amministrazione 2015-2016
- Marangoni S.p.A. - Membro del Consiglio di Amministrazione 2015-2016

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

**Harvard Business School, HBS** Negotiation and competitive decision making

2012, Boston, USA

**MIP Business School** MBA-Master in Business Administration. Summa cum Laude

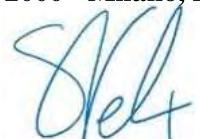
2001- 2002 Milano, Italia

**Politecnico di Milano** - Laurea 100/100 summa cum Laude in Ingegneria Elettrica

1995, 2000 - Milano, Italia

## ALTRÉ INFORMAZIONI

- Data e luogo di nascita: 29 gennaio 1976, Feltre, Belluno. Nazionalità: Italiana.
- Marito e padre di quattro figli
- Membro dell'Advisory Board della Lumsa, del Digital Advisory Board della Luiss e del comitato scientifico di EY- Ernst and Young
- Professore a Contratto presso la LUISS Business School del corso di Digital Business Transformation e del corso di Corporate Strategy e M&A
- Hobby: Rappresentazioni teatrali, navigazione a vela e rugby



**ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI TIM S.P.A. DEL 23 APRILE 2024**

**DICHIARAZIONI CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA LISTA PRESENTATA DALLA SOCIETÀ  
MERLYN PARTNERS SCSp**

A handwritten signature consisting of a stylized, cursive letter 'K' or 'J'.

## ERSILIA VAUDO

La sottoscritta Ersilia Vaudo, nata a Gaeta (LT) il 27 aprile 1963 (C.F. VDARSL63D67D843F)

### PREMESSO

- a) che la medesima è stata inserita nella lista di candidati alla carica di amministratore di TIM S.p.A. che Merlyn Partners SCSp intende presentare in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. convocata per il giorno 23 aprile 2024;
- b) che la medesima è a conoscenza dei requisiti che le previsioni normative *ratione temporis* applicabili, lo Statuto di TIM S.p.A., il Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore in tale società;

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000,

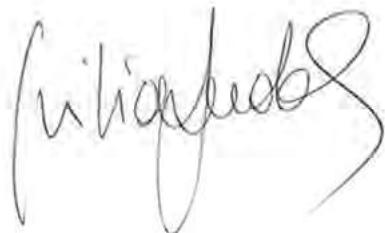
### DICHIARA

- o di accettare la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- o di accettare l'eventuale nomina alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- o che non sussiste rispetto alla sottoscritta alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 c.c., al fine di ricoprire la carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A. e, allo stesso fine, di possedere i requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto di TIM S.p.A.;
- o di possedere i requisiti di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del TUF;
- o di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148 del TUF e dal Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020);
- o di aderire ai Principi di Autodisciplina della Società, al Codice Etico e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- o di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina di TIM S.p.A.;
- o di non trovarsi in una delle condizioni di cui all'art. 2390 c.c.;
- o di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- o di non essere candidata in nessuna altra lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. conformemente a quanto previsto dall'art. 9.3. dello Statuto;
- o che le informazioni contenute nel *curriculum vitae* riportato in calce alla presente dichiarazione sono veritieri e idonei a fornire un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali della candidata nonché sugli incarichi di amministrazione e controllo, attuali e passati, ricoperti presso altre società;



- o di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*;
- o di autorizzare la società alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae*;
- o di autorizzare la società al trattamento dei propri dati personali per tutte le finalità di cui alla presente dichiarazione conformemente alle previsioni nazionali e sovranazionali *ratione temporis* vigenti.

Parigi, 27 marzo 2024

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Silvana Sestieri".

# ERSILIA VAUDO SCARPETTA

## PROFILO PROFESSIONALE

2021 – Oggi

**PRESIDENTE E CO-FOUNDER DELL'ASSOCIAZIONE NO-PROFIT "IL CIELO ITINERANTE** che porta "il cielo dove non arriva", avvicinando alla scienza bambini che vivono in zone di disagio socioeconomico e povertà educativa.

2020 – 2023

**CURATORE DELLA 23<sup>a</sup> ESPOSIZIONE INTERNAZIONALE "UNKNOWN UNKNOWNNS" – TRIENNALE MILANO, ITALIA**

Curare il contenuto e la narrativa della mostra tematica privilegiando un approccio di contaminazione interdisciplinare – scienza, design, architettura, arte – che potesse far emergere una creatività trasversale.

2020 – 2021

**CO-CHAIR "TALENTI E DIVERSITÀ" PER SCALE-UP EUROPE**

Iniziativa lanciata dal presidente francese Emmanuel Macron per il rilancio dell'ecosistema Tech in Europa.

2023 – Oggi

**VICEPRESIDENTE DELL'ASSOCIAZIONE NO-PROFIT EURISY** che include 30 agenzie spaziali europee, con l'obiettivo di promuovere le relazioni tra spazio e società

## EUROPEAN SPACE AGENCY (ESA), PARIS

2021 – Oggi

**SPECIAL ADVISOR ON STRATEGIC EVOLUTION**

Supporto al processo di evoluzione dell'ESA nel contesto dell'emergere di un crescente numero di attori privati e istituzionali, e della Space Economy.

2017 – Oggi

**CHIEF DIVERSITY OFFICER**

Consigliere del Direttore Generale dell'ESA sull'integrazione dei valori di diversità e inclusione nelle policies e negli obiettivi strategici dell'Agenzia.

2014 – 2017

**HEAD OF POLICY AND COORDINATION WITH MEMBER STATES OFFICE**

Supporto al dialogo con gli Stati membri dell'ESA e osservatorio sulle strategie spaziali nazionali.

2011 – 2014

**HEAD OF BUSINESS CONTROL AND MANAGEMENT SUPPORT OFFICE**

Coordinazione delle attività strategiche del Direttorato; ruolo di riferimento per le questioni relative all'EU.



2008 – 2011

**HEAD COORDINATION AND MANAGEMENT SUPPORT OFFICE**

Coordinazione delle attività strategiche e finanziarie del Direttorato.

2006 – 2008

**COORDINATION OFFICE**

Coordinazione delle attività di esplorazione robotica e umana, in particolare con la Direzione della Scienza.

2007 – 2008

**EXECUTIVE SECRETARY OF THE SCIENCE AND TECHNOLOGY**

**ADVISORY GROUP ON EXPLORATION**

Coordinazione della riflessione sulle strategie di esplorazione e proposte di missioni future, inclusa la missione ExoMars.

2007 – 2008

**EXECUTIVE SECRETARY OF THE DIRECTOR GENERAL'S EXECUTIVE BOARD**

2002 – 2006

**DEPUTY HEAD, WASHINGTON OFFICE, INTERNATIONAL RELATIONS DEPARTMENT**

Supporto alle aree di cooperazione/competizione spaziale con gli USA ed il Canada.

2001 – 2006

**HEAD OF THE GENERAL AFFAIRS OFFICE**

Supporto nelle riforme riguardanti i processi decisionali dell'ESA; Supporto alla creazione dell'European Space Policy Institute (ESPI) a Vienna.

1996 – 2001

**ADVANCED CONCEPTS AND STUDIES OFFICE**

Supporto alla formulazione del primo programma di esplorazione dell'ESA (Aurora); partecipazione alla definizione della proposta per la missione Euromoon.

1996 – 2001

**DIRECTORATE OF ADMINISTRATION**

Partecipazione alle principali riforme: e.g. Programma di trasformazione, Riforma Finanziaria.

1986 – 1988

**MEMBRO GRUPPO DI RICERCA DI COSMOLOGIA G31**, Università La Sapienza, Roma

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

2020

**EXECUTIVE CERTIFICATE** – John F. Kennedy School of Government – Harvard

Kennedy School

Executive Certificate in Public Narrative: Leadership, Storytelling, and Action

W

1989 - 1991

**STUDI DI DOTTORATO IN ECONOMIA** – Universita' "La Sapienza", Roma. Tesi: *Strumenti economici per la protezione dell'ambiente* - non discussa, e titolo, non conseguito, causa assunzione in ESA

ESTATE 1989

**CORSO INTERNATIONAL ECONOMICS** – London School of Economics, London

1981 - 1986

**LAUREA MAGISTRALE IN ASTROFISICA** con votazione finale 110 e lode  
Tesi "Misura della Anisotropia della Radiazione di Fondo Cosmico".

## PUBBLICAZIONI

### LIBRI:

Ora buca. Perche' studiare fisica (non) e' complesso, MONDADORI, 2024

MIRABILIS: cinque intuizioni, e altre in arrivo, che hanno rivoluzionato la nostra idea di Universo, EINAUDI, 2022

## PREMI

Premio nazionale EWMD 2023 "She Made a Difference"

Onorificenza di **Commendatore dell'Ordine della "Stella d'Italia"** conferita dal Presidente della Repubblica italiana (2022)

Premio "Inspiring Fifty 2021", nominata tra le 50 donne più influenti nell'ambito della scienza e della tecnologia in Italia

Premio Internazionale "Tecno-visionaries 2020", Women & Technologies Association International Astronautical Federation (IAC), "Diversity Excellence Award" (2020)  
Zonta International Amelia Erhart - Fellowship per meriti in astrofisica (1986)



## BOARDS

- Membro International Advisory Board - ESCP Business School (2024)
- Co-fondatrice e Membro Consiglio di Indirizzo Fondazione RARA – sviluppo di tecnologie all'avanguardia per sostituire le materie prime critiche e a creare un futuro sostenibile (2023 – oggi)
- Membro del Comitato scientifico dell'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile - rete di oltre 300 soggetti impegnati per l'attuazione dell'Agenda 2030 delle Nazioni unite e dei suoi 17 Obiettivi di sviluppo sostenibile (SDGs) (2023 – oggi)
- Membro Consiglio di Amministrazione Systech – associazione francese no-profit per sostenere le donne rifugiate nell'accesso a lavori qualificati nel settore tech e digitale (2023 – oggi)
- Membro Advisory Board Multiversity - Gruppo Italiano nel settore dell'Education (2023 – oggi)
- Membro Advisory Board SISAL - Azienda italiana che opera nel settore del gioco (2023 – oggi)
- Membro dell'Advisory Board Spencer Stuart Italy – Consulenza aziendale ricerca personale (2021 – 2023)
- Membro del Comitato di Indirizzo del fondo di investimento “COIMA ESG City Impact Fund” – fondo italiano di investimento chiuso per la rigenerazione sostenibile del territorio a livello nazionale (2020 – oggi)

## MEMBERSHIPS

- Membro della governance della “Biennale Tecnologica” del Politecnico di Torino in qualità di Garante (2022-oggi)
- Membro della lista “100 Esperte STEM” della Fondazione Bracco (oggi)
- Membro Task Force “Donne per un Nuovo Rinascimento” Ministero delle Pari Opportunità e della Famiglia (2020)

## LANGUAGES

Inglese, Francese, Spagnolo



**ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI TIM S.P.A. DEL 23 APRILE 2024**

**DICHIARAZIONI CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA LISTA PRESENTATA  
DALLA SOCIETÀ MERLYN PARTNERS SCSp**



**NICCOLÒ RAGNINI KOTHNY**

Il sottoscritto Niccolò Ragnini Kothny, nato a Panama il 2 giugno 1974 (C.F. RGNNCL74H02Z516E)

**PREMESSO**

- a) che il medesimo è stato inserito nella lista di candidati alla carica di amministratore di TIM S.p.A. che **Merlyn Partners SCSp** intende presentare in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. convocata per il giorno 23 aprile 2024;
- b) che il medesimo è a conoscenza dei requisiti che le previsioni normative *ratione temporis* applicabili, lo Statuto di TIM S.p.A., il Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore in tale società;

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000,

**DICHIARA**

- di accettare la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- di accettare l'eventuale nomina alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- che non sussiste rispetto al sottoscritto alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 c.c., al fine di ricoprire la carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A. e, allo stesso fine, di possedere i requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto di TIM S.p.A.;
- di possedere i requisiti di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del TUF;
- di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148 del TUF e dal Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020);
- di aderire ai Principi di Autodisciplina della Società, al Codice Etico e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina di TIM S.p.A.;
- di non trovarsi in una delle condizioni di cui all'art. 2390 c.c.;
- di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- di non essere candidato in nessuna altra lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. conformemente a quanto previsto dall'art. 9.3. dello Statuto;
- che le informazioni contenute nel *curriculum vitae* riportato in calce alla presente dichiarazione sono veritieri e idonei a fornire un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali del candidato nonché sugli incarichi di amministrazione e controllo, attuali e passati, ricoperti presso altre società;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*;



- di autorizzare la società alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società al trattamento dei propri dati personali per tutte le finalità di cui alla presente dichiarazione conformemente alle previsioni nazionali e sovranazionali *ratione temporis* vigenti.

Roma, 27 marzo 2024

A handwritten signature in blue ink, appearing to be a stylized 'MF' or a similar initials, is placed here.

## Niccolo Ragnini Kothny

Nazionalità: Italia, Germania, Panama e Regno Unito  
Interno D, 34 Hans Road, Londra SW3 1RW



Codice fiscale: RGN NCL 74H02 Z516E

### ISTRUZIONE

1992 – 1997  
Università La Sapienza di Roma  
110/110 in Economia e Commercio

### LINGUE

Inglese  
Italiano  
Tedesco (medio)  
Spagnolo (medio)

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

Anni: 06/2014 - 11/2023

**Circuitus Capital**

**Fondatore e CEO**

- Circuitus Capital è uno importante gestore europeo di Private Equity specializzato in Real Assets e Infrastrutture
- Circuitus Capital è stata fondata nel 2014 da me, Carsten Keneter e dai due gruppi di concessioni e costruzioni Sacyr SA e Fininc SpA
- Circuitus Capital ha dato la possibilità ad investitori istituzionali di accedere ad opportunità di investimento in Infrastrutture "Core" e ha generato interessanti rendimenti risk-adjusted, offrendo una forte capacità di origination, concentrando principalmente su gare pubbliche
- Sono stato membro del Comitato Investimenti del Fondo con funzioni di supervisione sulle risorse umane, la compliance, la regolamentazione, le operations e l'IT
- Circuitus Capital era approvata e regolata dalla Financial Conduct Authority

Anni: 04/2010 - 06/2014

**BTG Pactual**

**Partner responsabile della gestione patrimoniale in EMEA**

- BTG Pactual è una Banca d'Investimento e un Gestore Patrimoniale leader in Brasile e in America Latina. La banca è nata dallo spin-off delle attività brasiliane di UBS e nell'aprile 2012 è stata quotata in borsa con una valutazione di mercato superiore a 14 miliardi di dollari
- Sono stato responsabile dell'attività di Asset Management nell'area EMEA e dello sviluppo delle attività di Investment Banking della banca nell'area EMEA
- Ho ricoperto le funzioni di CF4 e CF30

Anni: 10/2004 - 04/2010

**UBS Investment Bank**

**Managing Director responsabile di solutions e distribuzione per il Fixed Income, le Valute e le Commodities per l'area CEEMEA e l'Europa meridionale**

- Ero responsabile della gestione del team di solutions e distribuzione per l'Europa Centrale e Orientale, il Medio Oriente e l'Africa. Abbiamo fornito soluzioni di Fixed Income Currency & Commodities a corporate e investitori istituzionali
- Sono stato Managing Director e membro del Management Committee per l'attività in Italia, nonché membro della Executive Management Committee per l'attività di Fixed Income in Europa



- Ho ricoperto le funzioni di CF21 e CF30

**Anni: 10/2003 - 10/2004**

**Goldman Sachs**

**Executive Director Responsible del Financing Group per l'Italia**

- Sono stato responsabile della gestione delle attività del Financing Group per l'Italia
- Ho Ricoperto le funzioni di CF21 e CF30

**Anni: 01/1998 - 10/2003**

**Swiss Bank Corporation/UBS Investment Bank**

**Ho ricoperto varie posizioni nel gruppo di Fixed Income Europeo, Derivatives & Debt Capital Markets**

- Sono stato assunto nel Graduate Training Program e ho ricoperto varie posizioni all'interno del European Fixed Income, Derivatives e Debt Capital Markets Group
- La mia prima responsabilità esecutiva è stata quella di gestire e sviluppare le attività nel settore pubblico della banca in Italia
- Ho ricoperto le funzioni di CF21 e CF30

## **CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE**

**Anni: 2012 - 2024**

**Concessioni Italiane SpA - CEO**

Holding di partecipazioni attività di concessioni pubbliche, greenfield e brownfield, in Italia

**Anni: 2015 - 2023**

**Circuitus Capital LLP & Circuitus Capital Infrastructure Limited (UK) - CEO**

Alternative Investment Fund Manager (AIFM) regolata dalla Financial Conduct Authority

**Anni: 2015 - 2021 (dal 2021 ad oggi con ruolo di Osservatore)**

**Circuitus Real Asset I GP Sarl (Lux) - CEO**

**Circuitus Real Asset I SCSp (Lux) - CEO**

Private Equity General Partner e Partnership di Investimento specializzata in Real Assets e Infrastrutture in Europa e America Latina

**Anni: 2018 - 2021 (dal 2021 ad oggi con ruolo di Osservatore)**

**Circuitus Master Holding Sarl (Lux) - CEO**

**Circuitus Holdco I Sarl (Lux) - CEO**

Veicolo Master Holding e Holding per il 70% di Superstrada Pedemontana Veneta, una concessione della Regione Veneto di 39-year per l'autostrada di 163km da Vicenza a Treviso. Ho guidato il finanziamento del debito per circa 2 miliardi di euro per la Superstrada Pedemontana Veneta, premiato come operazione dell'anno a livello internazionale da PFI, IJ Global e Infrastructure Investor

## **ATTIVITA DI BENEFICIENZA**

Partner di Charity Stars, una piattaforma di aste online a sostegno di oltre 1.000 associazioni di beneficenza globali

Roma, 27 marzo 2024



## IDA CLAUDIA PANETTA

La sottoscritta Ida Claudia Panetta, nata a Taranto il 20 marzo 1974 (C.F. PNTDLD74C60L049G)

### PREMESSO

- a) che la medesima è stata inserita nella lista di candidati alla carica di amministratore di TIM S.p.A. che **Merlyn Partners SCSp** intende presentare in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. convocata per il giorno 23 aprile 2024;
- b) che la medesima è a conoscenza dei requisiti che le previsioni normative *ratione temporis* applicabili, lo Statuto di TIM S.p.A., il Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore in tale società;

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000,

### DICHIARA

- di accettare la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- di accettare l'eventuale nomina alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- che non sussiste rispetto alla sottoscritta alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 c.c., al fine di ricoprire la carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A. e, allo stesso fine, di possedere i requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto di TIM S.p.A.;
- di possedere i requisiti di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del TUF;
- di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148 del TUF e dal Codice di Corporate Governance redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020);
- di aderire ai Principi di Autodisciplina della Società, al Codice Etico e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina di TIM S.p.A.;
- di non trovarsi in una delle condizioni di cui all'art. 2390 c.c.;
- di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- di non essere candidata in nessuna altra lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. conformemente a quanto previsto dall'art. 9.3. dello Statuto;
- che le informazioni contenute nel *curriculum vitae* riportato in calce alla presente dichiarazione sono veritieri e idonee a fornire un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali della candidata nonché sugli incarichi di amministrazione e controllo, attuali e passati, ricoperti presso altre società;



- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società al trattamento dei propri dati personali per tutte le finalità di cui alla presente dichiarazione conformemente alle previsioni nazionali e sovranazionali *ratione temporis* vigenti.

Roma, 27.3.24

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Domenico De Biase".



**IDA CLAUDIA PANETTA**

20 marzo 1974

## SINTESI

Ida Claudia Panetta è nata a Taranto il 20 marzo 1974 e consegne la laurea cum laude in Economia e Commercio presso La Sapienza nel luglio 98. Abilitata alla professione di dottore commercialista nel 2002. La sua carriera accademica inizia ufficialmente nel 2006, quando, dopo aver conseguito il PhD (2005), comincia a lavorare come ricercatore presso il prestigioso ateneo romano. Nel 2012 diventa professore Associato di Economia degli Intermediari Finanziari e dal 2022 è professore Ordinario presso la Facoltà di Economia della Sapienza, dove attualmente ricopre anche il ruolo di Vice Preside.

Ha maturato oltre 20 anni di esperienza nell'ambito della ricerca e della formazione in tutte le aree dell'intermediazione finanziaria e dei mercati.

Ha svolto altresì attività di consulenza in ambito bancario e finanziario.

La sua attività di ricerca e produzione scientifica internazionale si concentra su Information Technology e Sistema Bancario, Cyber Security, IT governance, Distributed Ledger Technology (DLT), Metaverse, Mobile and digital Payments, Islamica Finance, e tematiche ESG (Environmental, Social, and Governance). Dal 2012 è membro del Centro di Ricerca Interdipartimentale della Sapienza *Cyber Intelligence e Information Security*, con il ruolo di Economic Sciences Working Group Coordinator.

## ATTUALE POSIZIONE ACCADEMICA E PRINCIPALI INCARICHI

Professore Ordinario di Economia degli intermediari Finanziari (SECS-P/11), Sapienza - Università di Roma  
**(da aprile 2022)** Docente di *Economia e Gestione della Banca* e di *Economia dei Mercati e degli Intermediari Finanziari Internazionali*

- **Da ottobre 2023|** Vice Preside della Facoltà di Economia, Sapienza - Università di Roma
- **Da febbraio 2023|** Membro della Commissione per l'Internazionalizzazione del Dipartimento di Management, Sapienza - Università di Roma
- **dal 2021|** Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in *Management, banking and Commodity Sciences*, Sapienza - Università di Roma
- **dal 2018|** Membro del Comitato scientifico dei Master di II livello della Sapienza - Università di Roma in:
  - “Sicurezza delle informazioni ed informazione strategica” – Dipartimento di Ingegneria informatica, automatica e gestionale “Antonio Ruberti”
  - “Banking and Finance” – Dipartimento di Management
- **dal 2012|** Responsabile dei programmi di Double Degree del CdS Magistrale (LM-77) “Intermediari, Finanza Internazionale e Risk Management”, Sapienza - Università di Roma
- **dal 2012|** Membro del Centro di Ricerca Interdipartimentale della Sapienza *Cyber Intelligence e Information Security*, con il ruolo di Economic Sciences Working Group Coordinator, Sapienza - Università di Roma; come membro del CIS è dal 2014 Membro del Laboratorio Nazionale di Cyber Security presso il CINI

A handwritten signature in black ink, appearing to read "IDA CLAUDIO PANETTA".

**FORMAZIONE**

- **2005**| Dottorato in gestione Bancaria e Finanziaria dell'Università degli studi di Roma "La Sapienza" in Diritto Commerciale
- **1998**| Laurea *cum Laude* in Economia e Commercio dell'Università degli studi di Roma "La Sapienza" in Diritto Commerciale

**DATI PERSONALI**

- Cittadina italiana
- Sposata, con 1 figlia

Roma, 27.3.24

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Giacomo Belotti".

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI TIM S.P.A. DEL 23 APRILE 2024

DICHIARAZIONI CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA LISTA PRESENTATA  
DALLA SOCIETÀ MERLYN PARTNERS SCSp

*Opaldi*

OTTAVIA ORLANDONI

La sottoscritta Ottavia Orlandoni, nata a Milano il 16 ottobre 1979 (C.F. RLNTTV79R56F205O)

PREMESSO

- a) che la medesima è stata inserita nella lista di candidati alla carica di amministratore di TIM S.p.A. che Merlin Partners SCSp intende presentare in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. convocata per il giorno 23 aprile 2024;
- b) che la medesima è a conoscenza dei requisiti che le previsioni normative *ratione temporis* applicabili, lo Statuto di TIM S.p.A., il Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore in tale società;

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000,

DICHIARA

- di accettare la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- di accettare l'eventuale nomina alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- che non sussiste rispetto alla sottoscritta alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 c.c., al fine di ricoprire la carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A. e, allo stesso fine, di possedere i requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto di TIM S.p.A.;
- di possedere i requisiti di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del TUF;
- di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148 del TUF e dal Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020);
- di aderire ai Principi di Autodisciplina della Società, al Codice Etico e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina di TIM S.p.A.;
- di non trovarsi in una delle condizioni di cui all'art. 2390 c.c.;
- di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- di non essere candidata in nessuna altra lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. conformemente a quanto previsto dall'art. 9.3. dello Statuto;
- che le informazioni contenute nel *curriculum vitae* riportato in calce alla presente dichiarazione sono veritieri e idonei a fornire un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali della candidata nonché sugli incarichi di amministrazione e controllo, attuali e passati, ricoperti presso altre società;



- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società al trattamento dei propri dati personali per tutte le finalità di cui alla presente dichiarazione conformemente alle previsioni nazionali e sovranazionali *ratione temporis* vigenti.

Milano, 27 marzo 2024

Ottavia Alauderi

## OTTAVIA ORLANDONI

### **SINTESI**

Ottavia Orlandoni è nata a Milano il 16 ottobre 1979.

Dottore commercialista e revisore legale, si è laureata *cum laude* in Economia e Commercio presso l'Università di Genova e si è specializzata in diritto tributario conseguendo il Master in Diritto Tributario dell'impresa presso l'Università Bocconi di Milano.

Ha maturato la sua esperienza professionale in rinomati studi legali e di diritto tributario e attualmente è Partner per la *practice Tax* presso DWF Italy, tra i principali e più innovativi studi legali internazionali.

Ha una comprovata esperienza nell'assistenza a clienti corporate nell'ambito del diritto tributario, sia per quanto riguarda operazioni straordinarie di M&A e riorganizzazione, sia per quanto concerne tematiche ordinarie in ambito domestico e internazionale.

È membro dell'IFA (International Fiscal Association) ed del Comitato WIN (Women of IFA Network). È inoltre membro del Diversity & Inclusion Leadership Group di DWF llp.

È relatrice in conferenze e seminari, tra cui quelli organizzati dall'IFA, da IKN e da Convenia, nonché docente in master e corsi di formazione, tra cui quelli organizzati da Ipsos. Scrive regolarmente sulle principali riviste di diritto tributario nazionali e internazionali. È stata premiata nell'ambito dei Legalcommunity Forty under40 ed Energy Awards.

Attualmente ricopre la carica di sindaco effettivo in diverse società italiane.

### **CARICHE DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

- Ad oggi, è membro del Collegio sindacale, come sindaco effettivo, nelle seguenti società di capitali:
  - EF Solare S.p.A.
  - F2i Energie Rinnovabili S.p.A., come Presidente del Collegio Sindacale
  - Agnes S.r.l.
  - VRG WIND 040 S.r.l.
  - VRG WIND 030 S.r.l.
  - VRG WIND 060 S.r.l.
  - VRG WIND 070 S.p.A.
  - VRG WIND 129 S.p.A.
  - VRG WIND 819 S.p.A.
  - VRG WIND 840 S.p.A.
  - F2i TLC 2 S.p.A.
  - Sorgenia Biomasse S.r.l.
- Ad oggi, è membro del Collegio sindacale, come sindaco supplente, nelle seguenti ulteriori società di capitali:
  - Sorgenia Bioenergie S.p.A.
  - Compagnia Portuale S.r.l.
  - Marterneri S.p.A.
  - EI Towers S.p.A.
  - Ital Gas Storage S.p.A. ovvero in forma abbreviata "IGS S.p.A."
  - Aliscargo Airlines S.p.A.



- F2i Porti S.r.l.
- F2i Storage S.p.A.
- Oltrebosco S.r.l.
- EF Kosmos S.p.A.
- EF Vega S.r.l.
- Ecoenergy Renewables 1 S.p.A.
- Lifting Ropes & Shiprepairs S.r.l.
- F2I Holding Portuale S.p.A.
- Società gestione aeroporti – Alghero S.p.A., in forma abbreviata anche “So.Ge.A.Al - S.p.A.”
- Sagat Handling S.r.l.
- So.Ri.Ma S.r.l.
- Multi service S.r.l.
- Transped S.r.l.
- In passato, ha ricoperto il ruolo di sindaco effettivo, nelle seguenti società di capitali:
  - F2i TLC1 S.p.A. (società cancellata)
  - F2i Energie Rinnovabili 2 S.p.A. (società cancellata)
  - Sagat Handling S.p.A.
- In passato, ha ricoperto il ruolo di sindaco supplente, nelle seguenti ulteriori società di capitali:
  - Res Immobiliare S.p.A. (società cancellata)
  - Whysol Gas Storage Holding S.r.l. (società cancellata)
  - F2i Bioenergia S.p.A. (società cancellata)
  - FHP 1 S.p.A. (società cancellata)
  - FHP 2 S.p.A. (società cancellata)
  - Netco S.p.A. (società cancellata)
  - Infracom Italia Società per azioni, in forma abbreviata Infracom S.p.A. (società cancellata)
  - Erogasmet S.p.A.
  - Axpo Italia S.p.A.
  - Axpo Servizi Produzione Italia S.p.A.
  - Irideos S.p.A.
- In passato, inoltre, ha ricoperto il ruolo di consigliera del Consiglio di Amministrazione, nelle seguenti società di capitali:
  - Solar Italy III S.r.l.
  - Solar Italy IV S.r.l.
  - Trisol 82 S.r.l.
  - Trisol 81 S.r.l.



A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Omelto".

- Emeren Italia S.r.l.
- Iter Power Engineering S.r.l.
- Ing. Orlandoni & C. S.r.l., come amministratore unico dal 2001 al 2004 e liquidatore dal 2004 al 2005 (società cancellata)

### **ESPERIENZE PROFESSIONALI**

- da luglio 2022 a oggi: Partner Tax @ “DWF (Italy)”: Ottavia assiste società nazionali e multinazionali nell’ambito della consulenza fiscale concernente imposte sui redditi, iva, imposte indirette, tassazione internazionale, operazioni straordinarie e di M&A, due diligence fiscali, consulenza su problematiche contabili, assistenza nelle fasi di pre-contenzioso e contenzioso fiscale. Ha una comprovata esperienza con clienti operanti nel settore delle energie rinnovabili, società finanziarie, fintech e start-up. Inoltre, è autrice di pubblicazioni ed è stata relatrice in workshop e conferenze su questioni di fiscalità nazionale e internazionale. E’ parte del Diversity & Inclusion Leadership Group di DWF LLP
- da Novembre 2020 a luglio 2022: partner @ “And Partners tax and Law Firm”; membro del comitato ESG di AndPartners Tax and Law Firm
- da Gennaio 2016 a Ottobre 2020: salary partner @ “Puri Bracco Lenzi e Associati – Studio Legale e Tributario” in Milano
- da Gennaio 2015 tax consultant @ “Puri Bracco Lenzi e Associati – Studio Legale e Tributario” in Roma
- da Gennaio a Dicembre 2014: tax consultant @ “Miccinesi e Associati – Studio Legale e Tributario” in Roma
- da Settembre 2008 a Dicembre 2013: tax consultant @ “Fantozzi & Associati – Studio Legale Tributario” in Roma
- da Febbraio 2006 a Luglio 2008: tax consultant @ “CBA Studio legale e tributario” in Milano
- da Gennaio 2004 a Gennaio 2006: tax consultant @ “ILT Associati” – Genova

### **ISTRUZIONE**

- Master in Diritto Tributario dell'impresa – 2008 - Università Bocconi - Milano – voto finale: 110/110
- Laurea in Economia e Commercio – 25 marzo 2004 - Università degli studi di Genova - voto finale: 110/110 *cum laude*
- Diploma Liceo Classico – 1998 – Liceo Classico Statale C. Colombo - Genova

### **LINGUE**

Italiano (madre lingua)

Inglese (fluente)

### **DATI PERSONALI**

Cittadina italiana, residente a Milano.

Sposata, ha una figlia.

Ama trascorrere il tempo libero con la sua famiglia e il suo cane. Appassionata di sci, viaggi e libri.

Milano, 27 marzo 2024

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell’art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n°196 – “Codice in materia di protezione dei dati personali” e dell’art. 13 GDPR 679/16 – “Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali”

### **CARICHE DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

- Ad oggi, Ottavia Orlandoni, è membro del Collegio sindacale, come sindaco effettivo, nelle seguenti società di capitali:
  - EF Solare S.p.A.
  - F2i Energie Rinnovabili S.p.A., come Presidente del Collegio Sindacale
  - Agnes S.r.l.
  - VRG WIND 040 S.r.l.
  - VRG WIND 030 S.r.l.
  - VRG WIND 060 S.r.l.
  - VRG WIND 070 S.p.A.
  - VRG WIND 129 S.p.A.
  - VRG WIND 819 S.p.A.
  - VRG WIND 840 S.p.A.
  - F2i TLC 2 S.p.A.
  - Sorgenia Biomasse S.r.l.

Milano, 27 marzo 2024



Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell'art. 13 d. lgs. 30 giugno 2003 n°196 – “*Codice in materia di protezione dei dati personali*” e dell'art. 13 GDPR 679/16 – “*Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali*”

**ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI TIM S.P.A. DEL 23 APRILE 2024**

**DICHIARAZIONI CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA LISTA PRESENTATA  
DALLA SOCIETÀ MERLYN PARTNERS SCSP**



## BORIS NEMŠIĆ

Il sottoscritto Boris Nemšić, nato a Sarajevo il 17 agosto 1957 (n. passaporto 5505929)

### PREMESSO

- a) che il medesimo è stato inserito nella lista di candidati alla carica di amministratore di TIM S.p.A. che **Merlyn Partners SCSp** intende presentare in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. convocata per il giorno 23 aprile 2024;
- b) che il medesimo è a conoscenza dei requisiti che le previsioni normative *ratione temporis* applicabili, lo Statuto di TIM S.p.A., il Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore in tale società;

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000,

### DICHIARA

- di accettare la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- di accettare l'eventuale nomina alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- che non sussiste rispetto al sottoscritto alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 c.c., al fine di ricoprire la carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A. e, allo stesso fine, di possedere i requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto di TIM S.p.A.;
- di possedere i requisiti di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del TUF;
- di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148 del TUF e dal Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020);
- di aderire ai Principi di Autodisciplina della Società, al Codice Etico e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina di TIM S.p.A.;
- di non trovarsi in una delle condizioni di cui all'art. 2390 c.c.;
- di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- di non essere candidato in nessuna altra lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. conformemente a quanto previsto dall'art. 9.3. dello Statuto;
- che le informazioni contenute nel *curriculum vitae* riportato in calce alla presente dichiarazione sono veritieri e idonei a fornire un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali del candidato nonché sugli incarichi di amministrazione e controllo, attuali e passati, ricoperti presso altre società;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*;



- di autorizzare la società alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società al trattamento dei propri dati personali per tutte le finalità di cui alla presente dichiarazione conformemente alle previsioni nazionali e sovranazionali *ratione temporis* vigenti.



27.03.2024 Boris Nemšić

# CV & Dati Boris Nemica



Dott. Boris Nemsic

## Informazioni generali

Nato 7 Agosto 1957, Sarajevo, Bosnia Erzegovina  
Status familiare 2 figli  
Nazionalità Austriaca

## Istruzione

1985 - 1990 Studi di Dottorato, Università di Tecnologia di Vienna  
1980 Laureato in Ingegneria Elettrica, Istituto Tecnico di Sarajevo

## Carriera

Luglio 2020 Socio non esecutivo FTIDelta – FTI consulting USA  
Luglio 2011 - Giugno 2020 Presidente del C.d.A. del Delta Partners Group Dubai  
Luglio 2011 Direttore Generale del Time-Tech GmbH, Vienna  
Luglio 2010 - Luglio 2011 Consulente Strategico per il C.d.A. di VimpelCom con focus su Fusioni & Acquisizioni – operazione Orascom/Wind  
Aprile 2009 - Giugno 2010 CEO/CTO Telekom Austria Group Vice  
Luglio 2004 - Maggio 2006 CEO Telekom Austria  
Luglio 2002 - Maggio 2006 COO Wireless Telekom  
Maggio 2000 - Aprile 2009 Austria CEO/CTO mobilkom austria  
1998 - Maggio 2000 CEO dell'operatore di telefonia mobile della Croazia Vipnet

- 1998 Capo del team che ha vinto la seconda gara d'appalto per le licenze GSM in Croazia
- 1997 - 1998 Direttore della Pianificazione di Rete, mobilkom austria
- 1990 - 1997 Direttore del Dipartimento per lo Sviluppo delle Comunicazioni Mobili per ASCOM a Vienna e Solothurn, Svizzera, e per Bosch Telecom a Vienna e Berlino
- 1988 – 1990 Assistente Universitario presso l'Istituto delle Telecomunicazioni e Ingegneria delle Radiofrequenze, Università di Tecnologia di Vienna

#### Premi

- 2010 Boris Nemsic riceve la medaglia "Red Danice hrvatske sa likom Blaza Lorkovica" per gli eccezionali risultati ottenuti nello sviluppo economico dal Presidente croato Dott. Ivo Josipovic.
- 2008 Boris Nemsic riceve la "Decoration of Honour in Gold per i servizi resi alla Repubblica d'Austria" dal Cancelliere Werner Fayman per i risultati ottenuti nello sviluppo delle comunicazioni mobili in Austria.
- 2008 Boris Nemsic si distingue con il premio "Red Arrow 2008" "per i risultati eccezionali e lo sviluppo dell'infrastruttura di banda larga e ICT, importante per l'Austria come sede di attività economiche".
- 2007 Boris Nemsic è nominato "Uomo dell'Anno" da "trend", una Rivista Economica Austriaca.
- 2007 Boris Nemsic è nominato uno tra i cinque migliori CEO europei nel settore delle telecomunicazioni, dei media e della tecnologia secondo la rivista statunitense "Institutional Investor" nel 2007.
- 2002 Il premio "Marketer of the Year" viene assegnato a Boris Nemsic dall'International Advertising Association (IAA) in collaborazione con la casa editrice Manstein.
- 2001 A Boris Nemsic viene conferita la cattedra all'Università Danube, Krems.

#### Ulteriori funzioni ricoperte nei C.d.A.

- 2003 Consiglio di Sorveglianza, Frequentis GmbH (quotata), membro del comitato personale e retribuzione
- 2007 - 2011 Membro del C.d.A. dell'Associazione GSM (GSMA) e Presidente del Comitato per le Politiche Pubbliche



- 2006 - 2009 Presidente della Camera di Commercio austro-croata
- 2004 - 2007 Membro del Consiglio consultivo dell'Università di Tecnologia di Vienna
- 2011 - 2020 Presidente del C.d.A. del Delta Partners Group Dubai
- 2013 - 2018 Presidente del C.d.A. di CELLWIZE Israel
- 2016 Membro del C.d.A. della società TEOCO, Fairfax, USA
- 2020 Membro del C.d.A. di ADRIS d.o.o Rovinj, Croazia (holding quotata in borsa dei maggiori hotel 5\* e società di assicurazioni in Croazia), membro del comitato strategico
- 2014 - 2018 Membro del C.d.A. di United Group, gruppo leader dei Media e Telecomunicazione nella CEE (per conto di KKR)
- 2018 - 2020 Presidente del C.d.A. di INFOBIP, fornitore leader di messaggistica A2P, prima Unicorn croata (investimento di One Equity partners)

Il Dott. Boris Nemsic è autore di numerosi articoli tecnici pubblicati sia in riviste austriache che in riviste specializzate internazionali, oltre che in diverse conferenze IEE.

Nemsic tiene numerose conferenze nazionali e internazionali incentrate su telecomunicazioni, leadership e comunicazioni.

Inoltre, è stato presidente del Consiglio di vigilanza di diverse aziende associate:

M-Tel	leader nel settore MNO bulgaro
VipNet	Croazia
Vip Mobile	Serbia
Vip Operator	Macedonia
Velcom	Bielorussia
Kartel MNO	Kazakistan

Grazie al suo background tecnico, alle competenze commerciali e all'esperienza manageriale, Nemsic è un investitore richiesto, membro del C.d.A. e Presidente di diverse ambiziose aziende high-tech, nonché membro fondatore dell'aia - Austrian business Angel Investor Association.



## Progetti recenti e nomine del C.d.A.

Presidente dell'azienda high-tech Infobip, fornitore leader di PaaS di messaggistica, che opera in 47 paesi in tutto il mondo.

Consulente senior di CEBF, ondo PE lussemburghese specializzato nello sviluppo di FTTH nell'UE. Business Angel of the Years, Austria 2013, premio per il 3° posto.

Consulente senior del comitato direttivo di banche (RBS, Deutsche Bank, Raiffeisen) incaricato della ristrutturazione e della vendita della società bulgara di telecomunicazioni Vivacom (operatore storico bulgaro che fornisce servizi di telefonia fissa, a banda larga, media e mobile).

In qualità di consulente speciale di KKR, Boris Nemsic ha fatto parte del team principale che ha portato a termine con successo l'acquisizione di SBB/Telemach, il più grande fornitore di servizi via cavo, broadband e media nei Balcani, e dalla chiusura del gennaio 2014 è membro del comitato di revisione di SBB/Telemach.

Dal 2017 Consulente di settore di Kohlberg Kravis Roberts & Co. Partners LLP

In qualità di ex giocatore professionista di pallamano/portiere, nel 2014 è stato eletto presidente della HLA - Lega austriaca di pallamano.



27.03.2024 Boris Nemšić

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI TIM S.P.A. DEL 23 APRILE 2024

**DICHIARAZIONI CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA LISTA PRESENTATA  
DALLA SOCIETÀ MERLYN PARTNERS SCSp**

ROBERT HACKL

Il sottoscritto Robert Hackl, nato a Braunau am Inn il 1 luglio 1970 (n. passaporto 4650699)

PREMESSO

- a) che il medesimo è stato inserito nella lista di candidati alla carica di amministratore di TIM S.p.A. che Merlyn Partners SCSp intende presentare in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. convocata per il giorno 23 aprile 2024;
- b) che il medesimo è a conoscenza dei requisiti che le previsioni normative *ratione temporis* applicabili, lo Statuto di TIM S.p.A., il Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore in tale società;

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000,

DICHIARA

- di accettare la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- di accettare l'eventuale nomina alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- che non sussiste rispetto al sottoscritto alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 c.c., al fine di ricoprire la carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A. e, allo stesso fine, di possedere i requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto di TIM S.p.A.;
- di possedere i requisiti di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del TUF;
- di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148 del TUF e dal Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020);
- di aderire ai Principi di Autodisciplina della Società, al Codice Etico e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina di TIM S.p.A.;
- di non trovarsi in una delle condizioni di cui all'art. 2390 c.c.;
- di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- di non essere candidato in nessuna altra lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. conformemente a quanto previsto dall'art. 9.3. dello Statuto;
- che le informazioni contenute nel *curriculum vitae* riportato in calce alla presente dichiarazione sono veritieri e idonei a fornire un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali del candidato nonché sugli incarichi di amministrazione e controllo, attuali e passati, ricoperti presso altre società;



- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società al trattamento dei propri dati personali per tutte le finalità di cui alla presente dichiarazione conformemente alle previsioni nazionali e sovranazionali *ratione temporis* vigenti.

**[LUOGO DATA E FIRMA]**

São Paulo, March 27, 2024  
Brazil

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Rob Koch".

## ROBERT HACKL

**Un costruttore di business e un innovatore del settore con un'attenzione particolare alla creazione di valore per gli azionisti**

*"Robert ha portato la nostra organizzazione a raggiungere risultati che non avremmo mai pensato fossero possibili"*



Robert è un dirigente globale di livello C e un direttore del C.d.A. che guida le operazioni su larga scala attraverso un pensiero rivoluzionario, l'Innovazione ed una attività Instancabile. Per oltre 20 anni, Robert ha portato avanti cambiamenti rivoluzionari nel settore e nell'organizzazione, superando costantemente le aspettative finanziarie e dei clienti. L'impulso e la passione di Robert stimolano un'organizzazione e i suoi azionisti a creare e adottare nuovi modelli di business. Ha una capacità unica di identificare e sfruttare le opportunità di mercato. Ispira i migliori talenti a unirsi a lui e i suoi team crescono sotto la sua guida.

Leader dinamico e culturalmente versatile, Robert ha lavorato in Europa e negli Stati Uniti per marchi leader, tra cui Vodafone, T-Mobile US, Deutsche Telekom, Tele2 e Sprint. Nel 2021 è entrato a far parte della scalata tecnologica MCE come direttore del C.d.A., dirigente globale e CMO. Durante i 10 anni trascorsi in McKinsey & Company ha affinato il suo approccio alla strategia e all'esecuzione basato sui dati, lavorando su una serie di progetti complessi per i clienti nel settore delle telecomunicazioni e della tecnologia. Le competenze principali di Robert includono:

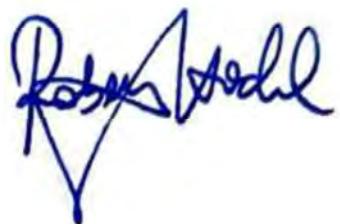
- **Straordinario Operatore di P&L:** Forte esperienza nella creazione di valore per gli azionisti attraverso una combinazione di innovazione, costanza nell'esecuzione e ottimizzazione basata sui dati. Ad esempio, Robert ha creato 1,2 miliardi di dollari di contributi ai profitti correnti presso Sprint (2019) gestendo i P&L di Handset Leasing e Insurance, 0,8 miliardi di dollari presso T-Mobile U.S. (2013), 0,2 miliardi di dollari presso Deutsche Telekom (2010) e, in qualità di CEO, ha trasformato Tele2 Austria da EBITDA negativo a FCF positivo (2008).
- **Brand Innovator e Innovatore del Settore:** Ha sviluppato un approccio unico e veloce per identificare le innovazioni vincenti per i consumatori ed i nuovi modelli di business per realizzare un cambio di rotta nel settore in termini di redditività e soddisfazione dei clienti. Ad esempio, Sprint Complete (2018) e Sprint Flex (2017); vantaggio competitivo con la fatturazione rateale dei cellulari e value-based steering presso T-Mobile U.S. (2011) ed il primo ad introdurre dati e voce a banda larga illimitati presso Tele2 Austria (2007). Riposizionamento di MCE da azienda di prodotto ad azienda di piattaforma.
- **Forte Promotore di Alleanze:** Ha un'esperienza consolidata nell'allineare gli azionisti durante i momenti critici di trasformazione dell'impresa per garantire l'attuazione efficace di cambiamenti radicali. Ad esempio, in qualità di COO di Vodafone Germania, Robert ha operato una radicale ristrutturazione dell'organizzazione del servizio clienti, coinvolgendo il Consiglio dei Lavoratori e ottenendo così significativi vantaggi in termini di business e di qualità del servizio. Presso Sprint, ha convinto i principali azionisti che un nuovo programma di assicurazione premium per i telefoni cellulari, con un aumento di prezzo di 2 dollari, avrebbe generato profitti aggiuntivi per oltre 150 milioni di dollari all'anno.
- **Leader di Ispirazione e Creatore di Team su larga scala:** Sostenitore delle persone e delle loro carriere. Leader altamente collaborativo e ispirazionale che attrae i migliori talenti per costruire organizzazioni di alto valore; ad esempio, ha condotto iniziative pluripremiate in Vodafone per rivoluzionare la cultura aziendale di 11.000 persone, migliorando l'NPS dei dipendenti da -29 a 68. In Sprint, ha coinvolto in prima persona 60.000 dipendenti per rendere Sprint Complete e Sprint Flex i migliori prodotti lanciati nella storia recente dell'azienda, vincendo un premio globale per il marketing. (Most Effective Launch Campaign). Presso MCE, nel giro di 2 anni, ha ottenuto il titolo di Best Telco Marketing Team 2023 award e altri 7 primi premi nel settore per le innovazioni tecnologiche di MCE.

Robert ha conseguito un dottorato di ricerca in Marketing presso l'Università di Vienna (GPA 4.0), un MBA presso la Kellogg School of Management (1° classificato della classe di laurea) e due master, uno in Commercio presso l'Università di Economia e Amministrazione Aziendale di Vienna, l'altro in Management Internazionale (CEMS-MIM) in collaborazione con Hautes Études Commerciales (HEC) di Parigi. È stato selezionato come uno dei Top Marketeers statunitensi (Marketing Academy Fellow 2020). Parla fluentemente tedesco (madrelingua), inglese e francese e ha una conoscenza di base dello spagnolo.

Nel tempo libero, Robert ama viaggiare con la sua famiglia per esplorare e conoscere nuove culture. Ama suonare e produrre musica, spesso adottata in momenti cruciali di trasformazione nelle aziende che ha guidato, come ad esempio

il Gruppo Vodafone, che ha utilizzato la canzone originale ed il video "Never be alone" (sugarwave) per l'iniziativa mondiale CX, mentre Sprint ha utilizzato la canzone originale "You complete me" (Chloe Gilligan) per promuovere il lancio di Sprint Complete. Ha inoltre contribuito all'articolo di McKinsey Quarterly Transforming Sales & Service, che ha portato a numerosi rapporti con importanti clienti tutto il mondo. Ha pubblicato un libro di cucina manageriale "Success Recipes" n Austria, vendendo oltre 10.000 copie. È un oratore noto per il suo approccio "frontline powered" all'innovazione e ai risultati (CEM in Telecoms interview) e per l'applicazione dell'IA nel settore delle telecomunicazioni (CXA UK Trend Talks 2023).

São Paulo, March 27, 2024



## ROBERT HACKL

### COMMERCIANTE E ACCELERATORE DI IMPRESE

**20+ anni di esperienza di leadership per grandi marchi che hanno creato un valore per gli azionisti di > 50 miliardi di dollari**

"Robert ha portato la nostra organizzazione a raggiungere risultati che non avremmo mai pensato fossero possibili e ha ridefinito le regole del nostro settore."

#### COMPETENZE CHIAVE

- Aumentare i ricavi e il valore per gli azionisti attraverso una leadership sia strategica che esecutiva
- Industrie innovative attraverso audaci visioni del marchio e nuovi modelli di business
- Creare un elevato NPS attraverso un'esperienza di marketing e di servizio operativo pluripremiata per i consumatori
- Gestire con successo P&L e programmi di trasformazione su larga scala
- Gestire con sicurezza situazioni di svolta e di crisi
- Promuovere partnership di successo con stakeholder interni ed esterni attraverso capacità di influenza
- Tradurre le nuove tecnologie in applicazioni aziendali d'impatto

#### ESPERIENZE PROFESSIONALI

##### MCE SYSTEMS INC., Miami, FL

2021 – presente

*MCE Systems è il pioniere nella gestione del ciclo di vita dei dispositivi mobili (DLM) e dal 2005 ha creato oltre 2,5 miliardi di dollari di valore per gli azionisti degli operatori e dei loro partner. La tecnologia MCE è disponibile su 400 milioni di dispositivi in tutto il mondo.*

**Chief Marketing Officer** e Global President, alle dipendenze del CEO e membro del C.d.A. (a partire dal 2/2023)

Presidente, responsabile della strategia, del marketing e delle vendite, alle dipendenze del CEO e membro del C.d.A.

- Riposizionamento di MCE da azienda di prodotto a piattaforma tecnologica, che si rivolge a un decisore di livello C e fa sì che le dimensioni delle trattative siano 10-30 volte superiori rispetto a prima, realizzando una pipeline di vendita e una crescita dei ricavi superiore al 30% CAGR dal 2021.
- Creazione di un piano di supporto al movimento del mercato per il posizionamento della piattaforma: 1) approfondimenti sui clienti basati su 25.000 interviste a clienti in tutto il mondo; 2) piano sui KPI operativi con analisi comparativa di ciò che appare vantaggioso per la trasformazione digitale dei servizi legati ai dispositivi; 3) calcolatore di business case pratico per aiutare i partner finanziari dei nostri clienti.
- Esecuzione di una campagna di PR sui media basata su ricerche proprietarie (Top-line report 2022 e 2023) supportato da 3 Mobile World Live webinars, video sull'impatto del cliente (ad es. Vodafone UK Trade-In), video esplicativi (ad es. DLM e digital-first DLM), articoli di alto profilo sui CMO (Authority Magazine, Forbes on AI) e appunti (ad es. Mobile Disrupt).
- Vincita di numerosi riconoscimenti per l'impatto tecnologico: 1° Fornitore di soluzioni tecnologiche più promettenti per il settore delle telecomunicazioni 2022 al CIO.com 8/22, la nostra soluzione di trade-in è stata selezionata da Vodafone per il Vodafone Digital report 8/22, e sette diversi premi tecnologici nel 2023: Merit, 2 Globee, Digital Transformation, Stevie e 2 Customer Experience Awards UK. Vincita del Telecoms Marketing Team of the Year 2023 ai Global Telecoms Awards.

##### SPRINT CORPORATION, Overland Park, KS

2016 – 2020

*Società americana di telecomunicazioni e quarto operatore di rete mobile negli Stati Uniti, con oltre 50 milioni di clienti e 33 miliardi di fatturato prima dell'acquisizione da parte di T-Mobile nell'aprile 2020.*

**Senior Vice President, Business Transformation & Analytics, Handset Financing & Insurance** alle dipendenze del CCO/COO  
Membro dello Sprint Executive Team, selezionato dal CEO per guidare la trasformazione delle attività di leasing di telefoni cellulari e di assicurazione dei dispositivi dal valore di 9 miliardi di dollari e per accelerare la trasformazione aziendale e l'analisi. Ha guidato 75 dipendenti centrali e 2.000 dipendenti esterni.

- Ha aumentato l'EBIT dell'attività di leasing di telefoni cellulari di 1 miliardo di dollari all'anno, grazie alla semplificazione del prodotto precedente nel marchio Sprint Flex, alla monetizzazione dei telefoni restituiti e alla mobilitazione di 60.000 persone in prima linea per un'esecuzione eccellente - un fattore chiave per la trasformazione.
- Ha migliorato l'EBIT dell'attività di assicurazione dei dispositivi di oltre 150 milioni di dollari all'anno, grazie alla

- creazione di un programma assicurativo a premio che ha dato vita al settore con Asurion/Apple e al miglioramento dell'NPS dei servizi di assistenza e riparazione, passato dalla metà dei 30 a oltre 80 grazie a miglioramenti operativi.
- Ha sfruttato i servizi ausiliari per sbloccare il potenziale di margine aggiuntivo per l'assicurazione dei dispositivi (ad esempio, backup illimitato del cloud mobile, sicurezza mobile) con il nostro partner Asurion e vincita di un global marketing award per la campagna promozionale più efficace.
  - Per consentire la prossima ondata di trasformazione con un margine di 300-500 milioni di dollari, ha creato nuove capacità che vanno dalla consulenza Interna all'approccio scalabile di Intelligent Automation e all'ecosistema di Analytics con le startup (Innovator Summit).

**Le posizioni ricoperte in precedenza da Sprint sono state sempre più ampie: SVP, Handset Leasing & Insurance; SVP Leasing Business Unit; Chief Experience Officer e Presidente delle vendite nazionali.**

**VODAFONE GERMANY**, Dusseldorf, Germania

2013 – 2016

*Vodafone Germany, il secondo più grande fornitore di servizi wireless nel 2016, aveva più di 40 milioni di clienti di servizi mobili.*

**COO (Director of Commercial Operations), alle dipendenze del CEO**

Membro dello SLT che guidava tutte le operazioni (B2C e B2B) che comprendevano la trasformazione digitale, l'architettura IT, la CX, la politica del credito, il canale di televendita e l'assistenza ai clienti per una società operativa tedesca con un fatturato di 12 miliardi di dollari. Ha guidato un team di 9 SVP e 11.000 dipendenti (circa il 40% interni). Incaricato di ottimizzare un budget di 300 milioni di dollari massimizzando l'NPS e la generazione di ricavi.

- Ha migliorato l'NPS dei dipendenti da -28 a 68, l'Engagement & Management Index a 84 e ha ottenuto il primato dell'NPS del segmento consumer e diversi premi per il servizio in Germania, grazie alla trasformazione della cultura di prima linea di 11.000 persone.
- Ha conquistato la posizione NPS #1 del marchio, ha raddoppiato l'NPS dei servizi e ha vinto diversi premi per la migliore app, tra cui il Vodafone's Best App a livello mondiale, grazie all'esecuzione del primo approccio omnicanale integrato alle vendite e all'assistenza ai consumatori.
- Ha creato un elemento chiave per la trasformazione digitale, un livello di orchestrazione per semplificare la progettazione del front-end di vendita attraverso i canali, che ha ridotto l'investimento del 50% e ha aumentato la velocità di commercializzazione dei cambiamenti da 3-6 mesi a 2-4 settimane.
- Ha ridotto i costi dei servizi aziendali del 20% e realizzazione di un mix web del 70% di attivazioni di nuovi business grazie all'introduzione della prima piattaforma di vendita e servizi completamente digitale. Contemporaneamente, ha aumentato l'NPS del servizio da 14 a 55 grazie alla nuova strategia di assistenza.
- Ha sviluppato un framework di automazione aziendale basato su Cloud (Pega) per il business Vodafone Enterprise, che ha permesso un'automazione graduale E2E di preventivi digitali, ordini e processi di vendita e assistenza del ciclo di vita dell'implementazione.
- Ha guidato un programma di efficienza dei costi a livello locale e ha realizzato un contributo di cassa di 300 milioni di dollari attraverso la progettazione e l'esecuzione di un nuovo modello (basato sulla cassa "Fit for Growth"), che è stato adottato come nuovo standard del Gruppo Vodafone a livello mondiale.

**T-MOBILE US**, Seattle, WA

2010 – 2013

*Attualmente è il terzo operatore wireless degli Stati Uniti, con 86 milioni di clienti alla fine del 2019..*

**Senior Vice President, Channel Management, alle dipendenze del COO**

Ha creato una funzione di gestione dei canali da zero, supervisionando un budget di 3,8 miliardi di dollari. Ha gestito 6 vicepresidenti con un team diretto di 300 analisti e gestori di margini interni alle dipendenze del COO. Responsabile della base clienti postpagata di T-Mobile, dei costi di acquisizione e mantenimento, della strategia di distribuzione, della politica di credito e del CRM operativo.

- Ha migliorato l'EBITDA di 800 milioni di dollari grazie alla strategia basata sul valore dell'acquisizione e della fidelizzazione dei clienti in tutti i canali e alla riduzione del churn dal 2,7% all'1,6%, che ha contribuito a finanziare l'esecuzione della strategia Uncarrier di T-Mobile.
- È stato il primo operatore con la fatturazione rateale dei cellulari per consentire il lancio della strategia Un-Carrier di T-Mobile che prevedeva la 'killing phone subsidies', ovvero la prima separazione tra piano tariffario e contratto del telefono..
- Ha generato un EBITDA di 200 milioni di dollari grazie al lancio di una "tassa sui ritardi di pagamento" e di un percorso di riscossione basato sulla classe di credito.
- Ha ridotto del 50% della spesa per crediti inesigibili grazie a una politica di credito innovativa, che ha migliorato il tasso di vendita e ridotto le perdite di credito.
- Ha generato un fatturato aggiuntivo di 100 milioni di dollari nel 2011 e di 150 milioni di dollari nel 2012 grazie alla

- progettazione di un sistema CRM all'avanguardia, collegato ai compensi e che consente di inviare offerte e avvisi per migliorare il CLV ai dipendenti in prima linea.
- È stato premiato per gli eccezionali contributi con il Peak Achievement Award, la più alta onorificenza di T-Mobile.

**DEUTSCHE TELEKOM EUROPE, Bonn, Germania**

2009 – 2010

Azienda tedesca di telecomunicazioni con 15 miliardi di dollari di fatturato e 18.000 dipendenti nel 2009.

**Senior Vice President, International Sales and Service, alle dipendenze del CEO Deutsche Telekom Europe**

Ha gestito 7 riporti diretti a livello di VP e un team di 110 esperti funzionali tra sviluppo dei canali, design e produttività del retail, esperienza del cliente, creazione di canali elettronici, gestione della catena di fornitura e formazione in prima linea.

- Ha identificato oltre 500 milioni di dollari di opportunità di miglioramento dell'EBITDA attraverso il piano di analisi comparativa più completo mai realizzato nelle società operative di Telekom Europe (Paesi Bassi, Polonia, Repubblica Ceca, Austria e Regno Unito).
- Ha ottenuto un miglioramento dell'EBITDA di 200 milioni di dollari in tutta Europa nel mio primo anno di attività, collaborando con gli amministratori delegati regionali per sviluppare nuove pratiche di vendita e marketing per la soddisfazione dei clienti e la redditività.
- Ha trasformato un team di esperti in una pratica di consulenza interna riconosciuta, documentando tutti i progetti pilota di successo in progetti di esecuzione pratica con chiari obiettivi finanziari e cambiando il modello operativo ("prenotazione di esperti solo con l'impegno finanziario della società operativa").
- La chiave del successo sono stati i progetti pilota per la produttività delle vendite e dell'assistenza sponsorizzati dal CEO, che hanno portato a un rapido esaurimento degli esperti funzionali con liste d'attesa (ad esempio, il progetto per la produttività del settore retail)

**TELE2 AUSTRIA, Vienna, Austria**

2006 – 2008

**Chief Executive Officer | Chief Commercial Officer, alle dipendenze del Group EVP Central Europe**

Fatti salienti 2006: Promosso a CEO nel 2007 dopo 5 mesi come CCO per guidare la trasformazione della seconda più grande telco wireline austriaca con un fatturato di 0,5 miliardi di dollari. Ha gestito 12 riporti diretti a livello di SVP e un team di 1200 dipendenti (2/3 in outsourcing).

- Ha risollevato le sorti di una filiale quasi in bancarotta in 2 anni di incarico come CEO (aumento del 10% dell'EBITDA e ritorno al FCF positivo) grazie al reclutamento dei migliori dirigenti del settore nello SLT, all'implementazione di un modello operativo più snello e alla realizzazione di un programma di miglioramento radicale dei profitti sviluppato con i talenti chiave dell'azienda.
- Ha realizzato oltre il 75% di quota di crescita netta rispetto alle telecomunicazioni tradizionali, grazie alla prima proposta di valore di navigazione e conversazione illimitata nel mercato della banda larga fissa e al superamento del deficit di budget di marketing attraverso campagne di P.R. aggressive.
- Ha ridotto i reclami di circa il 90% grazie all'obiettivo aziendale della soddisfazione del cliente (50%) e a un programma di miglioramento dell'esperienza del cliente end-to-end, che gli ha fatto ottenere il riconoscimento pubblico dell'autorità austriaca di regolamentazione delle telecomunicazioni.
- Ha migliorato il morale dei dipendenti grazie a una comunicazione trasparente e alla partecipazione dei dipendenti al successo dell'azienda.
- Ha ricevuto appoggio come CEO da parte della società PE Riverside per un MBO nonostante la crisi finanziaria in corso. Poiché i fondamentali del prezzo dell'accordo sono cambiati durante le trattative, l'acquisizione non è stata portata a termine - la contestazione dei prezzi all'ingrosso dell'ultimo miglio avviata di fronte alla Commissione Europea durante il mandato di CEO ha portato a una riduzione del 30% delle tariffe dell'ultimo miglio.

**MCKINSEY & COMPANY, Vienna, Austria**

1996 – 2006

**Associate Principal, Senior Marketing & Sales Expert**

Ha guidato una serie di progetti complessi per i clienti: programmi di trasformazione a livello aziendale, riposizionamento strategico, innovazioni di prodotto, riprogettazione del modello di business e miglioramenti delle vendite e dell'esperienza del cliente. Ha contribuito all'articolo del McKinsey Quarterly Transforming Sales & Service, che ha portato a un gran numero di incarichi di valore con clienti in tutto il mondo.

#### ISTRUZIONE E ALTRO

<b>THE MARKETING ACADEMY</b> , Londra, UK	<b>1 – 10/2020</b>
Selezionato tra i migliori analisti di mercato statunitensi per il <u>Fellowship Program</u> 2020, un programma che consente ai leader del marketing di oggi di diventare i CEO di domani.	
<b>UNIVERSITY OF VIENNA</b> , Vienna, Austria	<b>2004</b>
Ph.D. in Marketing: Laurea con lode (GPA 4.0) - Tesi: Ottimizzazione del valore della linea di prodotti	
<b>J.L. KELLOGG GRADUATE SCHOOL OF MANAGEMENT - NORTHWESTERN UNIVERSITY</b> , Evanston, IL USA	<b>1998</b>
MBA (Master of Management; specializzazione in Marketing): Classificato al 1° posto su 800 laureati (GPA 4.0, Dean's List)	
<b>VIENNA UNIVERSITY OF ECONOMICS &amp; BUSINESS ADMINISTRATION</b> , Vienna, Austria e HEC, Parigi, Francia	<b>1995</b>
Dual Master's Degree: Commercio (classificato al 7° posto) e Master of International Management (CEMS-MIM)	

#### C.d.A., ASSOCIAZIONI E ALTRO

- Membro del C.d.A.:** P-Ton è un costruttore di aziende che si concentra sulla trasformazione digitale delle attività sociali. Collabora con imprenditori, venture capitalist e altri investitori per dare vita a innovazioni promettenti (dal 3/2021).
- MARVIN'S ANGELS**, Cofondatore, membro del C.d.A. e responsabile marketing: un gruppo di ex allievi di McKinsey ha creato un ecosistema di innovazione per sostenere imprenditori promettenti nelle fasi iniziali con capitali "smart" (dall'1/2021).
- PURPLE ARCH VENTURES**, Investitore e membro del Comitato per gli Investitori (dal 8/2020)
- KEY NOTE SPEAKER** noto per il suo approccio innovativo ed esecutivo "alimentato in prima linea" (ad esempio, intervista sul CEM nelle telecomunicazioni).
- HA PUBBLICATO** un libro sul managment ("Success Recipes") in Austria, vendendo oltre 10.000 copie (2009).
- PRODUZIONE MUSICALE:** appassionato di musica, spesso utilizzata in momenti cruciali di trasformazione nelle organizzazioni che ha guidato (Vodafone Germania: "You never be alone", Sprint: "You complete me").

São Paulo,  
March 27, 2024



BOULOS H.B. DOANY

Il sottoscritto Boulos H.B. Doany, nato a Minneapolis il 25 novembre 1955, di nazionalità giordana, residente a Istanbul (Turchia)

PREMESSO

- a) che il medesimo è stato inserito nella lista di candidati alla carica di amministratore di TIM S.p.A. che Merlyn Partners SCSp intende presentare in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. convocata per il giorno 23 aprile 2024;
- b) che il medesimo è a conoscenza dei requisiti che le previsioni normative *ratione temporis* applicabili, lo Statuto di TIM S.p.A., il Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore in tale società;

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000,

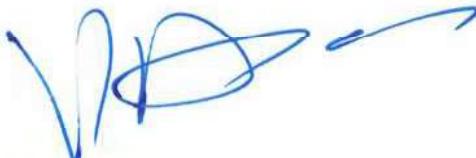
DICHIARA

- di accettare la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- di accettare l'eventuale nomina alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- che non sussiste rispetto al sottoscritto alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 c.c., al fine di ricoprire la carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A. e, allo stesso fine, di possedere i requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto di TIM S.p.A.;
- di possedere i requisiti di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del TUF;
- di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148 del TUF e dal Codice di Corporate Governance redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020);
- di aderire ai Principi di Autodisciplina della Società, al Codice Etico e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina di TIM S.p.A.;
- di non trovarsi in una delle condizioni di cui all'art. 2390 c.c.;
- di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- di non essere candidato in nessuna altra lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. conformemente a quanto previsto dall'art. 9.3. dello Statuto;
- che le informazioni contenute nel *curriculum vitae* riportato in calce alla presente dichiarazione sono veritieri e idonei a fornire un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali del candidato nonché sugli incarichi di amministrazione e controllo, attuali e passati, ricoperti presso altre società;



- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società al trattamento dei propri dati personali per tutte le finalità di cui alla presente dichiarazione conformemente alle previsioni nazionali e sovranazionali *ratione temporis* vigenti.

Istanbul, 27 marzo 2024

Boulos H.B D.o A.N.Y  


## BOULOS H.B. DOANY



Background / Informazioni Personali					
Personale:	<b>Età</b>	68 anni	(nato nel 1955)		
	<b>Nazionalità</b>	Giordana			
Residenza:	<b>Turchia</b>	Stato di residenza permanente Foreigner ID No. 99745018890 (residente dal 2005) Codice Fiscale: 3020471776			
	<b>UAE</b>	(Seconda residenza; dal 2005)			
Lingue:	<b>Inglese</b>	(Eccellente)			
	<b>Arabo</b>	(Prima lingua)			
	<b>Turco</b>	(Livello base)			
Istruzione:	<b>PhD</b> (1981)	Communications Eng'g, UMIST, University of Manchester, UK			
	<b>MSc</b> (1979)	Digital Electronics & Communications Eng'g, UMIST/Bradford UK			
	<b>BEng</b> (1977)	Electrical & Electronics Engineering, AUB, Beirut, Lebanon			
	Pubblicazioni internazionali / argomenti di discussione: ingegneria delle reti di telecomunicazione; comunicazioni digitali; comunicazioni satellitari globali; intelligenza artificiale.				
	Brevetto in corso di registrazione: tecniche di Spread Spectrum (applicazione del Frequency Hopping in caso di gravi interferenze)				
	(Insieme al professore universitario che ha supervisionato il programma di ricerca in UMIST, Università di Manchester)				

### Breve Profilo

Nel corso della sua carriera, il dott. Doany ha ricoperto diverse posizioni di rilievo, di seguito riassunte:  <b>Posizioni di presidente:</b> Ha ricoperto il ruolo di presidente di <i>Turk Telekom</i> , in occasione della privatizzazione del 2005, nonché di CEO nel 2006, fino all'IPO - i ruoli sono stati poi divisi, con il dott. Doany in qualità di CEO: parallelamente, il dott. Doany ha ricoperto il ruolo di presidente di tutte le filiali di Telekom, tra cui Mobile company, Broadband company, e quattro società IT in fase iniziale, acquisite sotto il suo mandato ( <i>Argela, Innova, Sebit, Sobee</i> ), e poi anche <i>Pantel</i> . Attualmente ricopre la carica di vicepresidente di <i>SOS Enerji</i> , una società di energia geotermica in Turchia, di cui è socio cofondatore. (Ha raccolto tutti i principali fondi di finanziamento e attualmente si concentra sulla sua piena espansione).  <b>Posizioni di membro del C.d.A.:</b> Nel corso della sua carriera, il dott. Doany ha fatto parte di diversi Consigli di amministrazione: tra cui: <ul style="list-style-type: none"><li>- <i>Turk Telekom</i>, Avea (la sua filiale mobile);</li><li>- <i>Oger Telecom</i> (UAE),</li><li>- <i>Gel/C</i>, operatore di telefonia mobile in Sudafrica e altri (ad esempio <i>Warid Telecom</i>, un operatore di telefonia mobile in Pakistan).</li></ul> Attualmente fa parte di un solo Consiglio di amministrazione: <ul style="list-style-type: none"><li>- <i>SOS Enerji</i>, come direttore esecutivo (e vicepresidente).</li></ul> <b>Posizioni di CEO / GM / MD:</b> Il dott. Doany è stato CEO of <i>Turk Telekom</i> (due mandati, per un totale di 8 anni). Inoltre, è stato CEO di <i>Oger Telecom</i> (> 10 anni, compreso un periodo come GM della divisione telecomunicazioni di <i>Oger Group</i> ; È stato anche Managing Director di una società di consulenza (DAR London Offices), di cui ha creato e guidato la divisione internazionale di telecomunicazioni (> 5 anni).  
---

	<p><i>Summary (contin-)</i></p> <p>Negli ultimi 12 anni, il dott. Doany si è concentrato sui settori <b>Renewable Energy Ventures</b> e <b>Tech Venture Capital</b>, gestendo investimenti in fase iniziale nel settore IT/internet (per un totale di 20). Attualmente (dal 2024 in avanti) si concentra sui seguenti settori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- generazione di energia geotermica,</li> <li>- energia da biogas (con i fertilizzanti organici)</li> </ul> <p>Inoltre, si sta espandendo ulteriormente nei campi</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- BioPharma (<i>biotecnologia di estrazione botanica proprietaria</i>)</li> <li>- EdTech (<i>giochi educative per bambini basati sull'apprendimento</i>)</li> </ul> <p>Il totale del capitale di rischio raccolto è stato di circa 70 milioni di dollari, per lo più investiti in startup; si tratta di una struttura di co-investimento, con il dott. Doany in qualità di <i>Managing Partner</i>.</p> <p>In questo periodo ha ricoperto per tre anni il ruolo di <b>CEO</b> di <b>Turk Telekom</b>, riassegnato dal governo in seguito all'inadempienza dei prestiti da parte degli azionisti di controllo (OTL e STC) nel settembre 2016 (incarico ultimato nell'agosto 2019). Al suo secondo incarico la società ha superato i <b>47 milioni di abbonati alle telecomunicazioni</b>, con circa <b>34.000 dipendenti</b>. Si è concentrato sui modelli di condivisione delle infrastrutture (ad esempio RAN Sharing; modelli di Fiber Network Sharing); tecnologie di rete (vRAN Slicing &amp; Neutral Hosting).</p> <p>Dalla fine del 2019 si è concentrato sulle energie rinnovabili e su tre Tech Ventures.</p> <p>Nei 12 anni precedenti ha fatto parte del <b>Saudi Oger Group</b> e ha ricoperto il ruolo di CEO fondatore di <b>Oger Telecom</b>, compresi i 5 anni in cui ha ricoperto la posizione di CEO di <b>Turk Telekom</b>, dopo aver guidato la gara d'appalto per la privatizzazione in blocco del 55% (transazione da 7,2 miliardi di dollari), in consorzio con Telecom Italia; e ha guidato la quotazione all'ISE (Borsa di Istanbul) nel 2008.</p> <p>Ha inoltre guidato quattro acquisizioni di aziende IT in fase iniziale, oltre a supportare un operatore all'ingrosso internazionale, con operazioni in 19 paesi (<b>Pantel</b>).</p> <p>Ha guidato l'offerta vincente per la terza licenza cellulare in Sudafrica ed il suo lancio operativo, ossia <b>Cell C</b>.</p> <p>Inoltre, ha gestito un'ulteriore acquisizione di un ISP, <b>Cyberia</b>, in Libano, Giordania e Arabia Saudita, fino alla sua uscita.</p> <p>In precedenza, ha lavorato per 14 anni in una società di consulenza per le telecomunicazioni, raggiungendo la posizione di <i>Managing Director</i> di <b>Dar Consultants</b> (Londra), nonché di <i>Director / Partner</i> di <b>Dar Al Handasah Consultants (Shair &amp; Partners)</b> e membro del Consiglio di amministrazione, dopo aver costruito la sua attività di consulenza per le telecomunicazioni fino a raggiungere un organico di 250 persone.</p> <p>Ha inoltre contribuito all'espansione dei dipartimenti di Economia e Trasporti a Londra; in totale la società del gruppo ha raggiunto un organico di oltre 3.000 consulenti in tutte le discipline, dopo due acquisizioni negli Stati Uniti e in Estremo Oriente.</p> <p>Infine, ha ricoperto il ruolo di Senior Lecturer presso l'<b>AUB</b> (American University of Beirut), nel <i>Dipartimento di Elettronica/Comunicazione</i> per un periodo di 4 anni, durante i quali ha anche svolto attività di consulenza part-time con la società <b>Dar Al Handasah Consultants</b> nel settore delle telecomunicazioni (dai loro uffici di Beirut).</p>
--	--

### Dichiarazione di non concorrenza

(per TIM / Telecom Italia)

Nessuna delle attuali attività del dott. Doany è in alcun modo in conflitto con TIM / Telecom Italia, o con una qualsiasi delle sue controllate - inoltre le attività del dott. Doany sono focalizzate sul mercato turco e attualmente non hanno alcun legame con il settore delle telecomunicazioni, dalla fine del 2019. (Si rimanda anche alle specifiche dichiarazioni firmate allegate a riguardo).

Firma di conferma:

Boulos H.B. Doany

### Esperienze Professionali

2011 ad oggi	<i>Managing Partner</i>	<b>Renewable Energy Ventures &amp; Tech Venture Capital</b> (2011 ad oggi/ in corso) (parte Tech VC elencata di seguito)  <b>SDS Enerji:</b> (2011- ad oggi) Geothermal Power Generation company (Turchia); due aree di licenza principali, 150-180 MW; esplorazione e perforazione all'interno della holding principale, compreso il programma di ricerca e sviluppo per EGS (Enhanced Geothermal Systems). (Nel 2020 si espanderà nel settore dell'estrazione mineraria, utilizzando la tecnica GeoWater per il miglioramento dell'estrazione mineraria: nuova startup in fase di sviluppo)  <b>ARF Enerji:</b> (2019 – ad oggi) Biogas Power Generation company (Turchia): rifiuti organici, in espansione nei settori dei fertilizzanti organici nel 2020, e dei prodotti a base di alghe nel 2024. (l'azienda si sta espandendo anche nel settore della generazione di energia solare)  <b>Tech Venture Capital:</b> (2011 – ad oggi) (investimenti di Venture Capital in aziende IT/Internet in fase iniziale: Esempi di aziende IT/Internet, con finanziamenti concessi dal dott. Doany: - <b>Mobile Payment</b> (FinTech) - <b>eCommerce RBF</b> : finanziamento basato sui ricavi per piccoli e medi operatori di eCommerce, con servizi di back office (gestione della presenza sul web di AI; contabilità e incassi) - <b>eGames</b> (quality/casual; multipiattaforma e editoria, oltre a società di vendita e distribuzione - <b>Photo-edit, Graphic Design/ Collage</b> (uscito nel 2023) - <b>International Wholesale Route-Optimization</b> (per le telecomunicazioni) (uscito nel 2022) - <b>Cloud services - datacenter - supercomputer services</b> (uscito nel 2020) - <b>Carpooling / Ridesharing</b> (e/mobility/transportation) (ora solo ricerca e sviluppo)  <b>GEO</b> <b>Turk Telekom:</b> (Sett. 2016 -Ag. 2019): Transition CEO: Richiamato in azienda dopo l'insolvenza di un prestito da parte dell'azionista di controllo; ha migliorato la redditività e raggiunto una crescita di oltre 47 milioni di clienti e un EBITDA del 40%. Ha presieduto anche i Consigli di amministrazione di tutte le sue controllate. Si è concentrata sull'infrastruttura condivisa e sulle tecnologie di rete sviluppate dalla controllata Argela (RAN Slicing e Neutral Hosting; SDN / NFV, soft defined networks, network function virtualisation). CVC potenziato: in particolare nei settori istruzione, salute e energia  <i>Managing Director</i>
		<b>Tel Telecorn Solutions (Dubai):</b> (2014 – ad oggi) Servizi di consulenza gestionale, Tecom, Dubai Media City Vari progetti: Arabia Saudita, Pakistan, Egitto e Turchia:

	<p>'A-Team': membro originario del team di Oger Telecom, tra cui CFO (finanza), CMO (marketing), CIO (IT) e M&amp;A (che ha lavorato con lui per diversi anni), a seconda dei progetti.</p> <p>Ora si concentra maggiormente sul settore IT (attualmente non svolge attività nel settore delle telecomunicazioni)</p> <p>(N.B. prima operava come <i>'Doany &amp; Partners'</i>, 2011-2014)</p>
Vicepresidente	<p><b>Warid Telecom:</b> Presidente (2012-2013)</p> <p>(Operatore di telefonia mobile in Pakistan – uscito nel 2014 successivamente fuso con un altro operatore; ha assistito anche <i>Wateen Telecom</i> - supervisione, nell'ambito del piano generale di uscita delle attività di telecomunicazione dello sceicco Nahyan bin Mubarak al Nahyan).</p>
Presidente	<p><b>TurkAsset:</b> (2013 - 2015)</p> <p>(Asset management - NPL purchases – uscito nel 2015)</p> <p><b>Target:</b> (2014 - 2016)</p> <p>(Cali Center Services per: servizi di recupero crediti – uscito nel 2016)</p>

2016 - 2019	<b>Turk Telekom (2° Posizione)</b>												
2005- 2011	(Turk Telekom, CEO) (contemporaneamente in posizione di OTL CEO)												
1998 - 2001	<b>Oger Telecom CEO</b>												
	<p>Founding Oger Telecom Chief Executive, fin dall'inizio, di un gruppo di dieci società, che ha raggiunto 47 milioni di clienti (telefonia fissa, mobile, banda larga), con circa 34.000 dipendenti in Turchia, dopo il suo secondo mandato come CEO in Turk Telekom (2016 – 2019).</p> <p>Doany ha guidato Oger Telecom fin dalla sua nascita nel 2002, inizialmente come divisione all'interno di Saudi Oger Limited.</p> <p>È stata scorporata come entità separata nel 2005, con l'incorporazione di OTL in DIFC a Dubai, una filiale controllata dal Gruppo Oger, insieme ad altri investitori, tra cui banche e istituzioni finanziarie (ad esempio, Deutsche Bank, CVC, Arab Bank, Bank of Sharjah, ecc.). Doany si è dimesso da Oger Telecom a metà del 2011 e ha iniziato a concentrarsi maggiormente sulle Tech Ventures e sulle energie rinnovabili (energia geotermica e biogas).</p>												
	<p>Nel 2008, la Saudi Telecom Company, STC, ha acquisito il 35% di OTL, con diritti di controllo proporzionali insieme a Saudi Oger (2:1).</p> <p>I ricavi consolidati del Gruppo OTL sono cresciuti fino a 8,7 miliardi di dollari (2010), con un flusso di cassa netto di 2,1 miliardi di dollari e un utile operativo complessivo del gruppo pari a 1,55 miliardi di dollari (2010).</p> <p>Il numero totale di dipendenti del gruppo ha raggiunto circa 36.000 persone, nei seguenti paesi:</p> <table border="0"> <tr> <td>Turchia</td> <td>Turk Telekom</td> <td>(8 aziende operative)</td> </tr> <tr> <td>Sudafrica</td> <td>Celi C</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Giordania, Libano e Arabia Saudita</td> <td>Cyberia</td> <td>(3 aziende operative)</td> </tr> <tr> <td>CEE</td> <td>PanTel</td> <td>(19 paesi)</td> </tr> </table>	Turchia	Turk Telekom	(8 aziende operative)	Sudafrica	Celi C		Giordania, Libano e Arabia Saudita	Cyberia	(3 aziende operative)	CEE	PanTel	(19 paesi)
Turchia	Turk Telekom	(8 aziende operative)											
Sudafrica	Celi C												
Giordania, Libano e Arabia Saudita	Cyberia	(3 aziende operative)											
CEE	PanTel	(19 paesi)											
	<p><b>Premi internazionali (Turk Telekom)</b></p> <p>Turk Telekom ha stabilito il più alto valore di brand equity in Turchia (unico per un operatore di telefonia fissa che compete con un forte concorrente di telefonia mobile), oltre ad aver vinto diversi premi internazionali, tra cui</p> <p style="margin-left: 40px;">migliore della categoria (Merrill Lynch)</p> <p style="margin-left: 40px;">migliori servizi a valore aggiunto,</p> <p style="margin-left: 40px;">migliori servizi di contenuto,</p> <p style="margin-left: 40px;">migliori servizi di convergenza,</p> <p style="margin-left: 40px;">miglior programma di responsabilità sociale,</p>												

*miglior programma di tutela  
ambientale,  
relazioni con gli investitori*

**Filiali IT (Acquired / Grown)**

Il dott. Doany ha presieduto le quattro filiali IT di TT, dall'acquisizione:

**Argela**

**Innova**

**Sebit**

**Sobee**

Queste aziende sono state acquisite durante il suo mandato quinquennale, raddoppiando il personale fino a circa 900 persone, con una crescita triplicata dei ricavi da attività non-TT, espandendosi con successo in diversi nuovi mercati, tra cui gli Stati Uniti, l'America centro-meridionale, le repubbliche dell'Asia centrale, la regione araba e il sub-continentale Indiano, fornendo una serie di prodotti e servizi, tra cui:

*prodotti convergenti fisso/mobile (VOIP/wiروفون),*

*femtocell (dispositivo 3G, oltre a un OTT box avanzato), webTV/IPTV,*

*piattaforma pubblicitaria mirata,*

*sistemi di pagamento, programmi di fidelizzazione,*

*punti vendita su misura (multimedia, shopping, ATM...),*

*giochi su internet (ICF, Kiyamei, SuperCan),*

*e-learning / contenuti educativi (Vitamin, Adaptive Curriculum), etc.*

**Centri di ricerca e sviluppo**

Il dott. Doany ha istituito il centro di ricerca e sviluppo TT, che ha avviato con successo oltre 30 progetti di ricerca con:

**Sette università in Turchia, e**

**Dai Labor in Germania (Berlin Technical University).**

Questi includono anche progetti con organizzazioni dell'UE:

**Eurescom,**

**FP7,**

**Celtec,**

**ITEA2, etc.**

**Avea (operatore mobile - Turchia)**

Il dott. Doany ha fatto parte del C.d.A. di Avea, la filiale mobile di TT, per circa sei anni, ha supervisionato le operazioni della società attraverso il Comitato esecutivo e ha guidato l'acquisizione delle azioni di Telecom Italia (circa il 40%) da parte di TT, consentendo il consolidamento di TT come operatore convergente fisso/mobile.

**Cell C (operatore mobile – Sudafrica)**

È stato inoltre membro del C.d.A. di 3C Telecommunications Holding, che controlla le operazioni di telefonia mobile di Celi C in Sudafrica per circa 8 anni.

Il dott. Doany ha iniziato nel 1998, inizialmente come Chief Advisor, dove ha guidato il processo di gara e l'avvio operativo che ha portato al lancio delle operazioni di telefonia mobile di Celi C in Sudafrica. Ha lavorato lì per circa tre anni.

V D

**ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI TIM S.P.A. DEL 23 APRILE 2024**

**DICHIARAZIONI CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE DELLA LISTA PRESENTATA DALLA  
SOCIETÀ MERLYN PARTNERS SCSP**

R.G.

**BARBARA OLDANI**

La sottoscritta Barbara Oldani, nata a Milano il 6 novembre 1970 (C.F. LDNBBR70S46F205M)

**PREMESSO**

- a) che la medesima è stata inserita nella lista di candidati alla carica di amministratore di TIM S.p.A. che **Merlyn Partners SCSp** intende presentare in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. convocata per il giorno 23 aprile 2024;
- b) che la medesima è a conoscenza dei requisiti che le previsioni normative *ratione temporis* applicabili, lo Statuto di TIM S.p.A., il Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla società prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore in tale società;

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR n. 445 del 28 dicembre 2000,

**DICHIARA**

- o di accettare la candidatura alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- o di accettare l'eventuale nomina alla carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A.;
- o che non sussiste rispetto alla sottoscritta alcuna delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 c.c., al fine di ricoprire la carica di consigliere di amministrazione di TIM S.p.A. e, allo stesso fine, di possedere i requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto di TIM S.p.A.;
- o di possedere i requisiti di onorabilità richiesti dall'art. 147-*quinquies* del TUF;
- o di possedere i requisiti di indipendenza prescritti dall'art. 148 del TUF e dal Codice di *Corporate Governance* redatto dal "Comitato per la Corporate Governance" di Borsa Italiana (edizione 2020);
- o di aderire ai Principi di Autodisciplina della Società, al Codice Etico e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- o di non ricoprire attualmente incarichi di amministrazione in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina di TIM S.p.A.;
- o di non trovarsi in una delle condizioni di cui all'art. 2390 c.c.;
- o di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- o di non essere candidata in nessuna altra lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. conformemente a quanto previsto dall'art. 9.3. dello Statuto;
- o che le informazioni contenute nel *curriculum vitae* riportato in calce alla presente dichiarazione sono veritieri e idonei a fornire un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali della candidata nonché sugli incarichi di amministrazione e controllo, attuali e passati, ricoperti presso altre società;
- o di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*;

6.9.

- di autorizzare la società alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae*;
- di autorizzare la società al trattamento dei propri dati personali per tutte le finalità di cui alla presente dichiarazione conformemente alle previsioni nazionali e sovranazionali *ratione temporis* vigenti.

Londra, 27 marzo 2024

Barbara Ololo

## **Barbara Oldani**

Nazionalità: Italia, Regno Unito  
101 Albert Bridge Road, Londra SW11 4PF



Codice Fiscale: LDN BBR 70S46 F205M

Professionista della finanza sostenibile, con un background sui mercati obbligazionari e una solida conoscenza dei prodotti cross-asset. Esperienza nella copertura di clienti istituzionali, completata da vari ruoli di program management a guida di progetti regolamentari e strategici presso una importante banca d'investimento.

Mentalità imprenditoriale, capacità di gestione del cliente e del personale. Forte sostenitrice della promozione del cambiamento verso il miglioramento degli standard di sostenibilità e della trasparenza nei mercati dei capitali.

### **ESPERIENZA LAVORATIVA**

#### **02/2023 - ad oggi, Nature Finance, Lead of Stakeholder Engagement,**

#### **Sustainability- Linked Sovereign Debt Hub (SSDH)**

SSDH promuove l'emissione di obbligazioni sovrane legate a KPI di sostenibilità, contribuendo alla crescita del mercato. Le attuali responsabilità del ruolo includono:

- Sviluppare la narrativa del SSDH e implementare un piano dettagliato per stakeholder engagement nel mercato dei capitali (investitori, banche d'investimento, agenzie di rating del credito, ecc.);
- Partecipare ad iniziative sul debito sovrano sostenibile quali TNFD, ICMA, PRI, ecc. per comprendere, influenzare e sfruttare i collegamenti tra queste;
- Contribuire come co-autrice a pubblicazioni sul debito legato alla sostenibilità;
- Organizzare e convocare gli stakeholder della finanza sostenibile per webinar, workshop ed eventi in presenza organizzati da SSDH, anche con i rappresentanti dei Ministeri delle Finanze sovrani, delle istituzioni finanziarie per lo sviluppo e degli stakeholder del mercato;
- Coordinare gli eventi con il team di comunicazione in occasione dei principali incontri internazionali, come gli Spring Meetings e gli Annual Meetings del FMI/Banca Mondiale, il vertice finanziario di Macron e la COP28;
- Condividere gli aggiornamenti sugli sviluppi del mercato e delle politiche con la comunità di SSDH;
- Intervenire come speaker in eventi internazionali come esperta in materia di Sustainability Bonds. Tra i più recenti:
  - Natural Capital Investments EMEA, London, March 2024
  - OECD, Developmental Finance COP, launch of Sustainability Linked Bonds Report, March 2024

h.g.

**01/2021 - 02/2023, Emerging Markets Investors Alliance (EMIA), Responsabile della finanza sostenibile e Direttore del programma di decarbonizzazione**

Principale referente di EMIA per l'agenda di finanza sostenibile. A guida di campagne di advocacy con emittenti in mercati emergenti (EM), coinvolgendo gli stakeholder del mercato dei capitali della sostenibilità; analisi di prodotti e soluzioni di investimento che hanno un impatto sulla sostenibilità; liaison con la rete EMIA sugli sviluppi più recenti in tema di investimenti sostenibili.

- Labelled Bonds Project Lead - iniziative volte a promuovere l'impegno e la cooperazione tra i vari stakeholder dei mercati dei capitali EM (gestori patrimoniali, syndicate desk, organizzazioni multilaterali, fornitori di consulenza ESG e agenzie di rating, emittenti, autorità regolamentari ed esperti di policy) per promuovere il miglioramento degli standard dei prodotti finanziari di sostenibilità ed ESG; produzione di una serie di Enhanced Labelled Bond Standards.
- Direttore del programma, Sovereign Decarbonization Program - guida di gruppi di lavoro di investitori EM per engagement con i governi al fine di migliorare le loro pratiche ambientali per raggiungere gli impegni NDC (Nationally Determined Contributions), le strategie per la biodiversità e garantire un migliore accesso ai mercati finanziari sostenibili.
- Organizzare e moderare webinar e tavole rotonde per informare la rete EMIA di gestori di patrimoni ed emittenti sugli ultimi sviluppi e sulla best practice nei mercati dei capitali della sostenibilità.
- Partecipazione attiva in rappresentanza dell'EMIA ai gruppi di lavoro sulla sostenibilità dell'ICMA, tra cui il gruppo di lavoro sulla finanza di transizione e il gruppo di lavoro sulle obbligazioni legate alla sostenibilità.
- Rappresentare EMIA in conferenze ed eventi pubblici in qualità di specialista di obbligazioni ESG, tra le quali:
  - Gennaio 2023 - BBVA Latam ESG Conference, Londra, "SLBs standards in EM"
  - Novembre 22- "UK-India Institutional investor Sustainability Roundtable", Università di Cambridge, High Commission of India, Indian Partnership Forum
  - Ottobre 22- partecipante al Forum al London Stock Exchange Energy and Mining, "Capital Markets Role and Responsibilities in accelerating net-zero"
  - Ottobre 22 - partecipante alla roundtable per emittenti a Wilton Park, "Delivering the coal-to-clean transition" organizzata da E3G, per spiegare le soluzioni di finanza sostenibile agli emittenti EM
  - Giugno 22- partecipante alla conferenza Responsible Investors Europe, "How do investors allocate more to Emerging Markets?
  - Maggio 22 - COP OCSE DAC sulla finanza privata per lo sviluppo sostenibile, "Scaling up green, social and sustainable bonds in developing countries".
- 2021, docente ospite alla Thunderbird School of Global Management sugli investimenti responsabili

**2017-2020 - NatWest Markets - Direttore, Programmi normativi e strategici, Ufficio COO; membro dell'Iniziativa per la Finanza Sostenibile di Natwest Markets, Londra**

- Programme Manager alla guida di programmi a livello di banca e di gruppo, tra cui la gestione e la realizzazione del PRA (Prudential Regulation Authority) Solvent Wind Down, la progettazione e l'implementazione del Business Operating Model per Brexit, l'analisi e l'implementazione del regolamento ICB Ring-Fencing, l'integrazione della Capital Resolution.  
Le responsabilità comprendevano la creazione e la gestione di team back-to-front, il coordinamento di stakeholder interni ed esterni a tutti i livelli, i rapporti con il Regolatore, l'analisi dei requisiti normativi e strategici, il reporting, la preparazione e la presentazione di documenti per il CdA.
- Partecipante alla Natwest Markets Sustainable Finance Initiative, analizzando le metodologie di integrazione ESG e formulando prodotti ESG e soluzioni per i clienti.

**2013 - 2017, BROAD Securities LLP - Cofondatore e Amministratore Delegato, Londra**

Ho co-fondato e gestito una società di intermediazione e di consulenza finanziaria rivolta ad investitori istituzionali e incentrata su prodotti illiquidi a reddito fisso.

Responsabile per la costituzione della nuova società, compresi tutti gli aspetti organizzativi e normativi, e della supervisione dell'attività di trading, nonche' dei rapporti con le autorita' di Vigilanza.

Ho ricoperto funzioni di controllo FCA CF3, CF4, CF10, CF11 e CF30.

Ho contribuito a sviluppare il portafoglio clienti della società, su prodotti che spaziano dai tassi e dalle obbligazioni strutturate di credito, ai prestiti sindacati e ai claims.

**2010 - 2012, Unicredit - Direttore Mercati Emergenti, distribuzione reddito fisso EEMEA, Londra**

Distribuzione di prodotti a reddito fisso EEMEA (Europa dell'Est, Medio Oriente e Africa) - parte di un team di nuova costituzione, responsabile di costruire e stabilire il franchise per la distribuzione di prodotti a reddito fisso EM (credito e tassi, compresi i mercati locali e le emissioni primarie su misura) a livello globale.

Clienti target: Istituzioni finanziarie, compresi gestori patrimoniali, hedge fund, fondi sovrani e gestioni patrimoniali.

**2009 - 2010, Amias, Berman and Co. LLP - Partner, distribuzione prodotti Reddito Fisso, Londra**

Distribuzione di prodotti e soluzioni di reddito fisso, con particolare attenzione al credito strutturato, agli ABS e ai titoli finanziari.

Ho sviluppato il franchising presso investitori istituzionali britannici, svizzeri e italiani.

**2006 - 2008, Consulente, Capital Raising per hedge funds, Londra**

Consulente indipendente che ha assistito diversi Hedge Fund nelle loro strategie di raccolta di capitali, con particolare attenzione agli investitori istituzionali italiani e svizzeri. La gamma comprendeva sia strategie azionarie che a reddito fisso.

B.G.

**1996 - 2001 - Salomon Brothers International, (Citibank dopo il 2000) - VP, Londra**

- Distribuzione, Reddito Fisso: Distribuzione di obbligazioni e derivati su credito, tassi d'interesse, equity-linked e titoli strutturali a investitori istituzionali italiani e svizzeri, tra cui banche commerciali, assicurazioni, banche private e gestori patrimoniali.
- Distribuzione, derivati sui tassi (Hedge Funds e Banche Centrali, Regno Unito ed Europa): strategie di arbitraggio che coinvolgono l'intera gamma di prodotti sui tassi di interesse (titoli di Stato, swap, opzioni).
- Rotazione in tutti i reparti nell'ambito del programma di formazione Salomon Brothers

**1995 - 1996 - Hill Samuel Bank - Analista, Londra**

Analista nel dipartimento di Investment Banking, focalizzato su operazioni europee di M&A e ristrutturazione del debito

**ISTRUZIONE E QUALIFICHE**

2020 - CFA UK, Certificato in investimenti ESG

2018 - Prince 2 Agile - Qualifica per la gestione dei progetti

1996 - Programma di formazione per laureati di Salomon Brothers (New York) - Programma di formazione in materia di vendite e trading

1995 - Università Bocconi, DES, Milano, Italia (BS & MS) - Economia e Statistica; tesi in Economia Internazionale, "La liberalizzazione del settore dei servizi: un'analisi econometrica", relatore: Prof. Carlo Secchi

**PUBBLICAZIONI**

- 'Fighting Greenwashing & Other Risks in the Sustainability-Linked Bond Market', IDB Invest blog series, 2022
- 'Three Ways to Protect the Sustainability-Linked Bond Market', IDB Invest blog series, 2022
- 'Valutazione delle questioni legate alla natura negli investimenti in debito sovrano', Nature Finance, 2023

**PARTECIPAZIONE A INIZIATIVE INTERNAZIONALI**

- Osservatore nella task force per il miglioramento del credito per i finanziamenti sovrani legati alla sostenibilità
- Membro del gruppo di lavoro sui principi obbligazionari dell'ICMA (International Capital Markets Association).
- Membro del Comitato consultivo del Protocollo sugli investimenti oceanici, UN Global Compact

**LINGUE**

Italiano, Inglese, Spagnolo (base)

