



# ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI ORDINARI DEL 28 GENNAIO 2026

RELAZIONI E PROPOSTE  
DEL CONSIGLIO  
DI AMMINISTRAZIONE

PARTE ORDINARIA - Punto 1 all'ordine del giorno

## Parte ordinaria

### **1. Nomina di due Amministratori a seguito di dimissioni e successiva cooptazione ai sensi dell'articolo 2386 del Codice Civile e dello statuto vigente. Eventuali deliberazioni ai sensi dell'art. 2390 c.c. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Signori Azionisti,

in data 15 settembre 2025 la Consigliera indipendente Domitilla Benigni (nominata dall'Assemblea del 23 aprile 2024) ha rassegnato le dimissioni dalla carica di componente del Consiglio di amministrazione di TIM S.p.A. (“TIM” o la “Società”).

Il Consiglio di amministrazione della Società, riunitosi il successivo 25 settembre, preso atto delle dimissioni, ha nominato per cooptazione (con deliberazione approvata anche dal Collegio Sindacale della Società) l'Avv. Alessandra Perrazzelli, nominata altresì quale componente del Comitato Nomine e Remunerazione e del Comitato Sostenibilità.

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha successivamente svolto le opportune verifiche circa il possesso, da parte dell'Avv. Perrazzelli, dei requisiti di legge e di statuto ai fini dell'assunzione dell'incarico nonché di indipendenza ai sensi del combinato disposto degli artt. 147-ter, quarto comma e 148, terzo comma del Testo Unico della Finanza, nonché dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance.

Si rammenta che, ai sensi dell'art. 2386 del Codice civile, la Consigliera Avv. Perrazzelli resta in carica sino alla data della prossima Assemblea della Società e si rende pertanto necessario che tale Assemblea proceda a nominare un nuovo

componente del Consiglio di amministrazione, nel rispetto del numero complessivo di 9 Consiglieri fissato dall'Assemblea nell'adunanza del 23 aprile 2024.

Successivamente, in data 10 dicembre 2025, si è altresì dimesso il Consigliere Umberto Paolucci (nominato dall'Assemblea del 23 aprile 2024) con effetti dal 1° gennaio 2026.

Il Consiglio di Amministrazione della Società, riunitosi il 21 dicembre 2025, preso atto di tali dimissioni, ha nominato per cooptazione (con deliberazione approvata dal Collegio Sindacale della Società) il Prof. Avv. Lorenzo Cavalaglio.

In tale sede, il Consiglio di Amministrazione ha preso atto che il Consigliere Cavalaglio si è qualificato come indipendente rinviando a una prossima riunione l'accertamento dei requisiti di legge e di statuto ai fini dell'assunzione dell'incarico in capo al predetto Consigliere.

Si rammenta che, ai sensi dell'art. 2386 del Codice civile, anche il Prof. Avv. Cavalaglio resta in carica sino alla data della prossima Assemblea della Società e si rende pertanto necessario che tale Assemblea proceda a nominare un secondo componente del Consiglio di amministrazione, fermo restando il numero complessivo di 9 Consiglieri fissato dall'Assemblea nell'adunanza del 23 aprile 2024.

Nel caso di specie, trattandosi di integrazione dell'organo amministrativo e non di rinnovo dello stesso, non troverà applicazione il meccanismo del voto di lista, tenuto anche conto del disposto di cui all'art. 9.9 dello statuto. L'assemblea delibererà pertanto con le maggioranze di legge.

Ciò premesso, in ragione delle valutazioni già effettuate in sede di cooptazione, Vi viene proposto di nominare l'Avv. Perrazzelli e il Prof. Avv. Cavalaglio quali amministratori di TIM per la durata residua del mandato del Consiglio di amministrazione in carica e, dunque, fino alla data dell'Assemblea dei soci convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2026.

Il Consiglio di amministrazione Vi invita a esaminare il *curriculum vitae* dei candidati riguardanti le loro caratteristiche personali e professionali con l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e le dichiarazioni con cui i medesimi hanno accettato la candidatura e attestato, sotto

la loro responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità o di incompatibilità (ivi incluse quelle previste dall'articolo 2382 c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea), l'esistenza dei requisiti prescritti dalle disposizioni statutarie, di legge e di regolamento per la carica di componente del Consiglio di amministrazione, nonché attestato e confermato l'idoneità a qualificarsi come amministratore indipendente ai sensi del combinato disposto degli artt. 147-ter, quarto comma e 148, terzo comma del Testo Unico della Finanza, nonché dell'art. 2, raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance.

\* \* \*

Ciò premesso, sottoponiamo alla Vostra approvazione le seguenti proposte di deliberazione:

“L'Assemblea degli Azionisti di Telecom Italia S.p.A. riunita in sede ordinaria,

- *vista la cessazione dalla carica della Consiglieria Domitilla Benigni, che ha rassegnato le dimissioni in data 15 settembre 2025;*
- *preso atto che, ai sensi dell'art. 2386 c.c., il Consiglio di Amministrazione della Società, in data 25 settembre 2025, ha nominato per cooptazione l'Avv. Alessandra Perrazzelli in sostituzione della consigliera dimissionaria;*
- *preso atto della proposta del Consiglio di Amministrazione contenuta nella relazione illustrativa;*
- *tenuto conto che il mandato del Consiglio di amministrazione in carica scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026 (come da deliberazione dell'Assemblea del 23 aprile 2024);*

*delibera*

*di nominare l'Avv. Alessandra Perrazzelli nata a Genova il 13 agosto 1961 (C.F. PRRLSN61M53D969F) quale componente del Consiglio di Amministrazione della Società, il cui mandato scadrà insieme a quello degli altri amministratori attualmente in carica e, pertanto, in occasione della data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio al 31 dicembre 2026”.*

*“L’Assemblea degli Azionisti di Telecom Italia S.p.A. riunita in sede ordinaria,*

- vista la cessazione dalla carica del Consigliere Umberto Paolucci, che ha rassegnato le dimissioni in data 10 dicembre 2025 con effetto dal 1° gennaio 2026;*
- preso atto che, ai sensi dell’art. 2386 c.c., il Consiglio di Amministrazione della Società, in data 21 dicembre 2025, ha nominato per cooptazione il Prof. Avv. Lorenzo Cavalaglio in sostituzione del consigliere dimissionario con effetto dal 1° gennaio 2026;*
- preso atto della proposta del Consiglio di Amministrazione contenuta nella relazione illustrativa;*
- tenuto conto che il mandato del Consiglio di amministrazione in carica scadrà con l’approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026 (come da deliberazione dell’Assemblea del 23 aprile 2024);*

*delibera*

*di nominare Lorenzo Cavalaglio nato a Roma il 28 giugno 1973 (C.F. CVLLNZ73H28H501I) quale componente del Consiglio di Amministrazione della Società, il cui mandato scadrà insieme a quello degli altri amministratori attualmente in carica e, pertanto, in occasione della data dell’Assemblea convocata per l’approvazione del bilancio relativo all’esercizio al 31 dicembre 2026”.*

*\* \* \**

Milano, 29 dicembre 2025

Per il Consiglio di Amministrazione di TIM

Alberta Figari

(Presidente del Consiglio di Amministrazione)

## Assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. del 28 gennaio 2026

### Dichiarazione del candidato Lorenzo CAVALAGLIO alla carica di Consigliere di Amministrazione.

Il sottoscritto Lorenzo CAVALAGLIO, nato a Roma il 28 giugno 1973, codice fiscale CVLLNZ73H28H501I, premesso

- a) di essere stato nominato per cooptazione Amministratore di TIM S.p.A. (nel seguito, anche la "Società") in data 21 dicembre 2025, con effetto dal 1° gennaio 2026 e con mandato fino alla prossima Assemblea, in sostituzione del Consigliere Umberto Paolucci che ha rassegnato le proprie dimissioni dal suo ruolo con effetto dal 1° gennaio 2026;
- b) di essere disponibile ad accettare la candidatura che il Consiglio di Amministrazione della Società proporrà alla prossima assemblea convocata per il giorno 28 gennaio 2026;
- c) di essere a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto della Società (art. 9), il Codice di *Corporate Governance* di Borsa Italiana (edizione gennaio 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla Società (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore della stessa

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

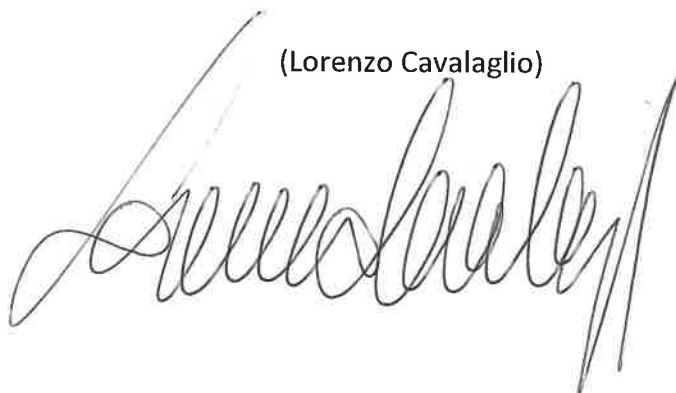
#### DICHIARA

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di TIM S.p.A.;
- di accettare i principi di comportamento di cui al Codice etico e di condotta del Gruppo Telecom Italia, ai Principi di autodisciplina della Società e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.) a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto sociale;
- di non trovarsi nelle condizioni di cui all'art. 2390 cod. civ. (essere socio illimitatamente responsabile, amministratore o direttore generale in società concorrente con TIM S.p.A.,

- esercitare per conto proprio o di terzi attività in concorrenza con quelle esercitate dalla Società);
- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dalla normativa e dalla disciplina regolamentare vigente;
  - di possedere i requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di *Corporate Governance* di Borsa Italiana (edizione gennaio 2020);
  - di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina della Società;
  - di essere informato e di autorizzare, ai sensi della disciplina applicabile in materia di protezione e trattamento dei dati personali, che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte della Società nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;
  - di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*, contenente - tra l'altro - l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società, impegnandosi altresì a produrre, su richiesta di TIM S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
  - di autorizzare la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* da parte della Società, come da disposizioni applicabili.

Roma, 23 dicembre 2025

(Lorenzo Cavalaglio)



## LORENZO CAVALAGLIO

Via Cola di Rienzo n. 52 – 00192 Roma  
Tel. 06/8845208 Sito: [www.notaiocavalaglio.it](http://www.notaiocavalaglio.it)  
E-mail [lcavalaglio@notariato.it](mailto:lcavalaglio@notariato.it)

## CURRICULUM VITAE

- Nato a Roma il 28/06/1973

### Educazione:

Ha conseguito la Laurea in Giurisprudenza il **6/11/1995** presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" con la votazione di **110/110 e lode** (media esami 29,86)

Ha conseguito il **Dottorato di Ricerca** in Diritto Civile presso l'Università degli Studi di Firenze nel febbraio 2001 con la tesi "Tecniche di conclusione del contratto nelle nuove discipline normative".

Ha conseguito la Licenza in Diritto Canonico il **25/06/2013** presso la Pontificia Università Lateranense con la votazione finale "**Summa cum Laude**" e ha conseguito presso la medesima Università il titolo di **Doctor Juris Canonici** il **23/06/2014**.

### Attività didattica:

Il 6 febbraio 2023 è risultato vincitore nella selezione per **Professore universitario di ruolo** di II fascia presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università E-Campus per la materia di **Diritto Privato** (Settore scientifico disciplinare IUS 01)

Il 9 aprile 2018 ha conseguito l'**Abilitazione Scientifica Nazionale** quale **Professore universitario** di II fascia per il macrosettore di **Diritto Privato** (12/A1)

Dal settembre 2015 è **Professore incaricato** nella Pontificia Università Lateranense per il corso di Diritto Privato Comparato (Settore scientifico disciplinare IUS 02) e per il corso di Legislazione notarile (Settore scientifico disciplinare IUS 01) presso la Facoltà di Diritto Civile.

Dal settembre 2001 al settembre 2015 è stato incaricato quale **Professore a contratto** dall'Università degli Studi di Udine per il corso di Inglese Giuridico presso la Facoltà di Giurisprudenza – Corso di Laurea in Scienze Giuridiche.

Dal 2004 al 2008 è stato incaricato quale **Professore a contratto** dall'Università degli Studi di Udine per il corso di Fondamenti di Diritto Privato (Settore scientifico disciplinare IUS 01) presso la Facoltà di Lingue e Letterature Straniere – Corso di Laurea in Relazioni Pubbliche.

Nell'a.a. 2007/2008 è stato incaricato quale **Professore a contratto** dall'Università degli Studi di Udine per il corso di Diritto Privato Europeo (Settore scientifico disciplinare IUS 01) per il Corso di Laurea interfacoltà (Giurisprudenza, Economia, Lingue) in Studi Europei.

Dal settembre 2009 è **Docente** nella Scuola Notarile "Anselmo Anselmi" del Consiglio Notarile di Roma.

Nell'a.a. 2008/2009 è stato titolare di **Contratto di collaborazione scientifico-didattica** presso l'Università degli Studi di Roma 3 per il corso di Istituzioni di Diritto Privato I (Settore scientifico disciplinare IUS 01) nel Corso di Laurea Magistrale in Giurisprudenza della Facoltà di Giurisprudenza.



Nel febbraio 2000 ha partecipato al progetto di ricerca del C.N.E.L. sulla "Impresa Sociale", coordinato dal Prof. A. Zoppini, redigendo i capitoli "Tutela dei beneficiari" e "Finanziamento degli enti non profit".

Dal febbraio 2001 al maggio 2001 ha tenuto, in collaborazione con il Prof. G. Alpa e il Prof. G. Resta, il corso integrativo di Istituzioni di Diritto Privato presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".

Dal 2004 ha svolto lezioni nell'ambito del Master in Diritto Privato Europeo organizzato dall'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" in materia di diritto dei contratti e di persone giuridiche.

#### **Attività professionale:**

Il 15 settembre 1999 ha superato in Roma l'esame di abilitazione alla professione di **Avvocato**.

**Ufficiale dell'Aeronautica Militare** (Sottotenente), Addetto al Capo del Corpo di Commissariato presso lo Stato Maggiore dell'A.M. (1999-2000)

Il 30 gennaio 2001 è stato nominato **Notaio**.

#### **Altre esperienze e qualifiche:**

Membro della **ASCL (American Society of Comparative Law)**, della **Society of Legal Scholars**, della **Société de législation comparée**, della **Association Henri Capitant – Amis de la culture juridique française**, della **SISDiC – Società italiana degli studiosi di Diritto Civile**, della **SIRD – Società Italiana per la Ricerca nel Diritto Comparato**, dell'**Italian Society for Law and Literature**, dell'associazione comparatistica internazionale **Juris Diversitas**, della **AiSDC (Alumni et Amis de l'Institut Suisse de Droit Comparé)**.

Dal 2023 è membro del Comitato Scientifico della Rivista "**Diritto delle successioni e della famiglia**"

Nel maggio 2019 si è classificato al secondo posto nella selezione per l'insegnamento della materia "**Droit Privé**" presso l'**Université Paris II – Panthéon Assas**

Dal 2018 è membro del comitato di redazione della Rivista "**Il Diritto dell'informazione e dell'informatica**".

Dal 2017 è membro del Comitato Scientifico della Rivista "**Vergentis**" della Cattedra internazionale Innocenzo III (Università Cattolica di Murcia – Pontificia Università Lateranense)

Dal 2012 è membro del Comitato Scientifico della **Scuola di Notariato "Anselmo Anselmi"** di Roma. Dal giugno 2014 al giugno 2023 è stato Direttore Scientifico della Scuola.

Dal 2013 al 2015 è stato membro della **LAC (Legal Affairs Commission)** di **Caritas Internationalis** (dal marzo 2014 è stato nominato Segretario della Commissione).

Nel 2012 è stato membro del Tavolo per la Riforma delle Garanzie Mobiliari istituito presso il **Ministero della Giustizia**.

**Protettore** della Contrada della Lupa in Siena.

Eccellente conoscenza della lingua inglese (TOEFL 594, 1994) e della lingua francese; nozioni di lingua russa e spagnola.



## Pubblicazioni:

### MONOGRAFIE:

- “La formazione del contratto. Normative di protezione ed efficienza economica”, Collana “Temi di diritto privato” diretta da Guido Alpa, Milano, Giuffrè, 2006;
- “Dalla potestas magisterii al munus docendi. Profili canonistici”, Rome, Lateran University Press, 2015
- “La fondazione fiduciaria. Struttura e funzione della destinazione patrimoniale”, Padova, CEDAM, 2017
- “La natura della riserva successoria: dalla *réserve* alla legittima”, Milano, Giuffrè, 2020

### SAGGI:

- “La responsabilità civile del notaio”, in “Vita notarile”, 1997;
- “La dottrina americana e la morte del contratto”, in “Rivista critica del diritto privato”, 1997;
- “Literature vs. Economics, ovvero Richard Posner e l’analisi giusletteraria”, in “Vita notarile”, 1998;
- “Il fallimento della fondazione titolare d’impresa: sottocapitalizzazione e abuso della personalità giuridica”, in “Nuova giurisprudenza civile commentata”, 1999;
- “I Comitati: artt. 39-42 c.c.”, in “I precedenti. La formazione giurisprudenziale del diritto civile” a cura di G. Alpa, in “Giurisprudenza sistematica di diritto civile” fondata da Walter Bigiavi, Torino, 2000;
- “Il commercio elettronico: nuove tecnologie e tecniche di conclusione del contratto”, in “Vita notarile”, 2001;
- “I comitati”, in “Antologia di Leading Cases”, a cura di G. Alpa e G. Sbisà, Padova, 2001;
- “Art. 11. Abrogazioni” in “Il riconoscimento delle persone giuridiche – D.P.R. 10 febbraio 2000, n. 361” a cura di M.V. De Giorgi, G. Ponzanelli e A. Zoppini, Milano, 2001;
- “Enti *non profit* ed esercizio dell’impresa sociale: profili di una (possibile) riforma del I libro del Codice Civile”, in “Lezioni di diritto privato europeo”, a cura di G. Alpa e G. Capilli, Padova, 2007;
- Cap. X “La comunione” e Cap. XI “Il condominio” in “Manuale di Diritto Civile” a cura di G. Chinè e A. Zoppini, Roma, 2009;
- Commento agli artt. 33-38 Codice del Consumo (I contratti del consumatore) in “Commentario breve al Codice Civile – Leggi Complementari” a cura di G. Alpa e P. Zatti, Tomo III, Padova, 2010;
- Commento agli artt. 484-511 c.c. (Accettazione dell’eredità con beneficio di inventario) nel Volume “Successioni e donazioni”, a cura di V. Cuffaro e F. Delfini, facente parte del “Commentario al Codice Civile” a cura di E. Gabrielli, R. Lener e E. Minervini, Torino, 2010;
- Commento agli artt. 1326-1342 (Contratto in Generale) nel “Codice Civile commentato a cura di G. Alpa e V. Mariconda”, Wolters Kluwer, 2013;
- Commento agli artt. 1861-1881 (Rendite) nel “Commentario breve al Codice Civile” (Cian – Trabucchi) a cura di G. Cian, Cedam, 2014;
- “Gli adempimenti per atti *inter vivos*”, in “Le funzioni notarili e di volontaria giurisdizione dei consolati italiani” a cura di G. Ramondelli, Giuffrè, 2014;
- “Riduzione della penale e integrazione del contratto”, in “Giustizia Civile”, 2014;
- “*Traditio canonica* and Legal Tradition”, in “Monitor Ecclesiasticus”, 2, 2014;
- “Il *munus* del trustee tra diritto canonico, *Common Law* e *Civil Law*”, in “Apollinaris”, 1, 2014
- “Il recesso nelle S.p.A. (artt. 2437 – 2437 sexies c.c.)”, in “Commentario di diritto societario” a cura di D. Santosuosso, Padova, Cedam, 2015
- “Trust e tradizione giuridica nel diritto israeliano: ‘A [Not So] Poor Thing, But My Own’”, in “Comparazione e Diritto Civile”, 2015



- “Potestas and Munus in Contemporary Canon Law”, in “Apollinaris”, 1, 2015
- “Le comunità intermedie, tra libertà e intervento statale” in “Contratto e Impresa”, 1, 2016
- “Fondazioni (dir. civ.)” in Enciclopedia Treccani – Diritto On Line
- “Considerazioni minime sull’interpretazione riduttiva dell’art. 2645-ter c.c.”, in Nuova Giurisprudenza Civile Comm., 2017
- “I fondi speciali nel contratto di affidamento fiduciario previsti dalla legge “dopo di noi”: una nuova ipotesi di patrimonio separato?” (coautore: Nicola Atlante), in Rivista del Notariato, 2017
- “Is (also) Magna Carta an ecclesiastical document? The preeminent role of the Church in the development of English legal System”, in Vergentis, 2017, 5;
- “Formulario dei contratti” a cura di G. Conte e F. Di Marzio, Milano, Giuffrè, 2019 (coautore);
- “Il CIC 1917 e le codificazioni europee: eccezionalità o specialità?”, in J. Meñambres (ed.), Diritto Canonico e culture giuridiche nel centenario del Codex Iuris Canonici del 1917, Roma, 2019;
- “La fondazione fiduciaria e la fiducie francese: modelli teorici e pratici di destinazione patrimoniale” (co-autore: Adèle Julia Chenaux), in “I 70 anni della Scuola di Notariato di Roma”, Roma, 2019;
- “Il diritto dei legittimari e la tutela obbligatoria della riserva”, in “Giustizia Civile”, 2020;
- “A Small State, A Worldwide Jurisdiction: Vatican City State and its Relation with Canon Law and Italian Law”, in R. Granata e F.S. Rea, “Diritto vaticano e diritto secolare. Autonomia e rinvii tra ordinamenti giuridici”, Roma, 2020;
- “Mutui fondiari”, in G. Alpa e V. Mariconda, “Tutela del credito. Codice civile e leggi speciali”, Milano, 2021;
- “Credito immobiliare”, in G. Alpa e V. Mariconda, “Tutela del credito. Codice civile e leggi speciali”, Milano, 2021;
- “Il contratto di leasing” (co-autore: Adèle Julia Chenaux), in G. Conte, “Arbitro bancario-finanziario”, Milano, 2021;
- “La divisione delegata al notaio”, in F. Di Marzio e M. Palazzo, “Espropriazione forzata immobiliare e attività notarile”, Milano, 2021
- “The role of ecclesiastical courts in the origin of the trusts: Canon Law as a bridge between Europe and England”, in F. Demoulin Azary, N. Laurent Bonne, F. Roumy, “Proceedings of the fifteenth International Congress of Medieval Canon Law”, Roma, 2022;
- “La fondazione fiduciaria, modello canonistico della destinazione patrimoniale”, in V. Buonomo, M. D’Arienzo, O. Echappé, “Lex rationis ordinatio. Studi in onore di Patrick Valdrini”, Cosenza, 2022;
- “La legittimità della verbalizzazione a distanza dopo il 31 luglio 2022” (coautore: Nicola Atlante), in Rivista del Notariato, 2023;
- “Il danno non patrimoniale da inadempimento tra interesse del creditore e principio di solidarietà”, in Giustizia Civile, 2023
- “Responsabilità professionale di notaio e avvocato e concorso di colpa del cliente. Mutamento della giurisprudenza tributaria”, in “Trusts e attività fiduciarie”, 2024, 1
- “A Small State, a Worldwide Jurisdiction: the Vatican City State and Its Legal System”, in C. Morris (ed.), “Making and Changing Law in Small Jurisdictions”, Springer, Switzerland, 2024
- “Leonardo Coviello e la qualità di erede del legittimario”, in G. Perlingieri (ed.), “Rileggere i ‘classici’ del diritto civile italiano (1920-1935)”, ESI, Napoli, 2024
- “La tutela del legittimario e l’azione di restituzione”, in Lateran Law Review, 2024, II
- “Enti del Terzo Settore ed Enti del I libro del Codice Civile”, in G. Alpa – A. Florio (ed.), “Codice del Terzo Settore”, Pacini Giuridica, Pisa, 2025

#### Collaborazioni:

Ha collaborato alla redazione dei seguenti testi:

G. Alpa e M. Bessone, "Elementi di diritto privato", Ed. Laterza, Roma-Bari, 2001

P. Valdrini, "Comunità, persone, governo. Lezioni sui libri I e II del CIC 1983", Lateran University Press, 2013

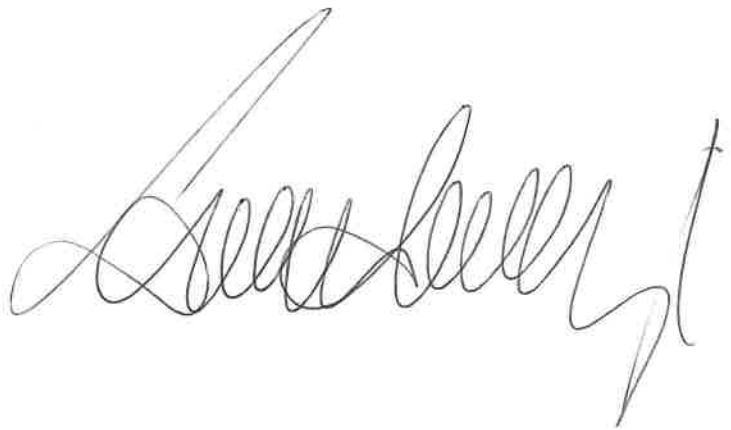
**Recenti interventi in congressi, seminari, convegni:**



- "Excommunication, Herem, Takfir: the Crime of Apostasy in Canon Law, in Hebraic Law and in Islam" (International Congress of Canon Law, Catholic University of America, Washington D.C., Settembre 2014)
- "Il diritto di famiglia nel Common Law: il caso americano" (Convegno sul diritto di famiglia, Palermo, Università Nicolò Cusano, Novembre 2014)
- "La crisi dei mutui subprime negli U.S.A. e il ruolo del Notaio in prospettiva comparatistica" (Seminario, Università di Bari, Facoltà di Giurisprudenza, Novembre 2014)
- "The *Munus* of the Trustee: Canon Law as a bridge between Common Law and Civil Law" (2015 Conference, Irish Society of Comparative Law, University of Limerick, Giugno 2015)
- "*Traditio Canonica* and Legal Tradition: The Role of Canon Law in Contemporary Legal Debate" (2015 Conference, Juris Diversitas, University of Limerick, Giugno 2015)
- "The 'practical' reception of trusts in Italian Law: in a legal transplant, 'il ne faut pas être plus royaliste que le roi'" (2015 Conference, Law & Boundaries – Droit et limites, Paris, Science-Po School of Law, Giugno 2015)
- "The Parents of the Trust were Fraud and Fear: the Role of Confidence in the Origins of Trust" (XXVII World Congress of International Association for the Philosophy of Law and Social Philosophy, School of Law - Georgetown University, Washington DC, Luglio 2015)
- "Is (also) Magna Carta an ecclesiastical document? The preeminent role of the Church in the development of English legal System" (International Congress "Innocent III and his time", Universidad Católica de Murcia - Pontificia Universitas Lateranensis, Murcia, Dicembre 2015)
- "The Ever Growing Protection of Creditors in Italian Law: 'Only boys who save their pennies / make my rainy day'" (5th Annual YCC Global Conference, American Society of Comparative Law, Tulane University, New Orleans, Marzo 2016)
- "The Shift from Public to Private in the Ever Growing Protection of Tax Administration in Italian Law" (Fifth Annual Conference of the Cambridge Journal of International and Comparative Law, Cambridge University, Aprile 2016)
- "Fondazione di famiglia e fondazione d'impresa" (Giornata di Studi "Conflitti e prevalenza tra le regole societarie e le regole del diritto di famiglia e delle successioni", Consiglio Notarile di Roma, Ottobre 2016)
- "Diritto canonico e diritto comparato" (Tavola Rotonda "Il metodo giuridico: comparazione e utrumque ius", Pontificia Università Lateranense, Maggio 2017)
- "Il Codice di diritto canonico del 1917 e le codificazioni europee: eccezionalità o specialità?" (International Congress of Canon Law, Roma, Ottobre 2017)
- "Religions, droit de l'homme et le rôle du Saint-Siege dans la guerre en Syrie" (Sciences-Po – IRSEM – Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales, « Les acteurs religieux sur la scène internationale », Paris, 3-4 Dicembre 2018)

- "A small state, a worldwide jurisdiction: Vatican City State and its relations with Canon Law and Italian Law" (Queen Mary University, "Small States Conference", Londra, Marzo 2019)
- "Law and Legal Professions: The Experience of Teaching 'Notarial Law' in a Law School" (Chinese University Hong Kong, "Teaching and Learning Law" Conference, Giugno 2020)
- "Enti del Terzo Settore ed Enti del I Libro del Codice Civile" (Università degli Studi Guglielmo Marconi, "Riflessioni sul Terzo Settore a 7 anni dalla Riforma", Convegno di Studi, Roma, Maggio 2024)

Roma, 23 dicembre 2015

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Luca Beccati". The signature is fluid and cursive, with a long, sweeping horizontal stroke at the beginning and a sharp, vertical stroke at the end.



**Assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. del 28 gennaio 2026**

**Dichiarazione della candidata Alessandra PERRAZZELLI alla carica di Consigliere di Amministrazione.**

La sottoscritta Alessandra PERRAZZELLI, nata a Genova il 13 agosto 1961, codice fiscale PRRLSN61M53D969F, premesso

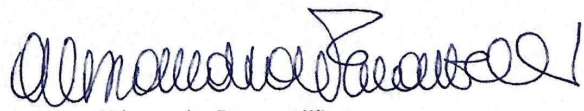
- a) di essere stata nominata per cooptazione Amministratore di TIM S.p.A. (nel seguito, anche la "Società") in data 25 settembre 2025, con mandato fino alla prossima Assemblea, in sostituzione del Consigliere Domitilla Benigni che ha rassegnato le proprie dimissioni dal suo ruolo con effetto dal 25 settembre 2025;
- b) Di essere disponibile ad accettare la candidatura che il Consiglio di Amministrazione della Società proporrà alla prossima assemblea convocata per il giorno 28 gennaio 2026;
- c) di essere a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto della Società (art. 9), il Codice di *Corporate Governance* di Borsa Italiana (edizione gennaio 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla Società (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore della stessa

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di TIM S.p.A.;
- di accettare i principi di comportamento di cui al Codice etico e di condotta del Gruppo Telecom Italia, ai Principi di autodisciplina della Società e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.) a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto sociale;
- di non trovarsi nelle condizioni di cui all'art. 2390 cod. civ. (essere socio illimitatamente responsabile, amministratore o direttore generale in società concorrente con TIM S.p.A., esercitare per conto proprio o di terzi attività in concorrenza con quelle esercitate dalla Società);
- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dalla normativa e dalla disciplina regolamentare vigente;
- di possedere i requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di *Corporate Governance* di Borsa Italiana (edizione gennaio 2020);
- di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina della Società;
- di essere informato e di autorizzare, ai sensi della disciplina applicabile in materia di protezione e trattamento dei dati personali, che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte della Società nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*, contenente - tra l'altro - l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società, impegnandosi altresì a produrre, su richiesta di TIM S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di autorizzare la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* da parte della Società, come da disposizioni applicabili.

Roma, 23 dicembre 2025

  
(Alessandra Perrazzelli)

## **Alessandra Perrazzelli**

### Ruoli recenti

**TIM SpA, Milano e Roma**  
dal 2025

Membro del Consiglio di Amministrazione  
Membro del Comitato Nomine e Remunerazione  
Membro del Comitato Sostenibilità

**BANCA D'ITALIA, Roma**  
2019 - 2025

Vice Direttrice Generale  
Membro del Supervisory Board BCE  
Membro del Direttorio integrato IVASS (Istituto per la Vigilanza sulle Assicurazioni)

**FONDAZIONE BRUNO KESSLER, Trento**

dal 2024                      Membro Advisory Board

**OSPEDALE PEDIATRICO BAMBINO GESU', Roma**

dal 2021                      Membro del Consiglio di Amministrazione

**POLITECNICO DI MILANO**

dal 2021                      Visiting Professor

**KALEON SpA, Milano e Parigi**

dal 2025                      Membro del Consiglio di Amministrazione

**ESCP Business School, Parigi**

dal 2025                      Membro dell'International Advisory Board

### Altre esperienze professionali

**BARCLAYS BANK PLC, Milano - Londra**

2013 - 2017                      Italy Country Manager

**INTESA SANPAOLO SPA, Bruxelles - Milano**

2003 - 2013                      Head of International Regulatory and Antitrust Affairs  
CEO Intesa Sanpaolo Eurodesk



**O'Connor and Company**  
**European Lawyers, Bruxelles**

1997 – 2003                      Partner responsabile del Settore "Public utilities" Telecom e Concorrenza

**Olivetti, Bruxelles - Roma**

1995 – 1996                      Responsabile Settore Regolatorio e Diritto della Concorrenza per Omnitel  
Pronto Italia e Infostrada

**Brosio – Casati e Associati**  
**(oggi Allen & Overy) , Milano**

1994 - 1995                      Avvocato - settori bancario, finanziario e telecomunicazioni

**Winthrop, Stimson, Putnam & Roberts**  
**(oggi Pillsbury Winthrop LLP), New York, Bruxelles**

1988 - 1993                      Avvocato - settori bancario, finanziario e telecomunicazioni

**Studio De Andrè, Genova**

1986 – 1987                      Pratica legale

**Passati Consigli di Amministrazione**

**Monte Titoli, Milano**

2018 – 2019                      Membro del Consiglio di Amministrazione

**A2A SpA, Milano**

2017 – 2019                      Vice Presidente  
Presidente Comitato di Remunerazione e Nomine

**ATM, Azienda Trasporti Milanesi SpA, Milano**

2011 – 2017                      Membro del Consiglio di Amministrazione  
Presidente del Comitato di Remunerazione

**M5 Metropolitana Milanese, Milano**

2015 – 2016                      Membro del Consiglio di Amministrazione

**Atlante Venture e Atlante Venture Mezzogiorno, Milano**

2008 – 2013                      Membro del Comitato d'Investimento

**Fondazione Filarete, Milano**

2008 – 2013                      Membro del Consiglio di Amministrazione



#### Altri incarichi e riconoscimenti

**Presidente dell' Associazione Amici del Museo Poldi Pezzoli, Milano**

Dal 2025

**AIDDA (Associazione Imprenditrici e Donne Dirigenti di Azienda)**

2022

Premio Aidda Liguria

**Repubblica Italiana, Roma**

2021

Cavaliere al Merito

**Women & Tech – Associazione Donne e Tecnologia, Milano**

2017

Premio Tecnovisionaria dell'anno

**Valore D – Associazione per la Promozione delle donne in Azienda, Milano**

2010 – 2013

Fondatrice e Presidente

**Premio Bellisario, Roma**

2007

Mela d'Oro

#### Studi

**Stanford Graduate School of Business, Stanford**

2018

Executive Program

**New York University School of Law, New York**

1988

Master in Diritto Societario

**Università degli Studi di Genova**

1986

Laura in Giurisprudenza

#### Qualifiche professionali

Avvocata (non più iscritta) presso l'Ordine di Genova

Avvocata (non più iscritta) presso l'Ordine di New York

<https://it.linkedin.com/posts/alessandra-perrazzelli-79037a7>

