

N. 50396 DI REP.

N. 14989 DI RACC._____

VERBALE DI ASSEMBLEA**REPUBBLICA ITALIANA**

L'anno duemilaventicinque il giorno ventitre del mese di aprile._____

_____23 aprile 2025_____

In Milano, nello studio in Viale Majno n. 31._____

Io sottoscritta ANNA PELLEGRINO, Notaio residente in Milano, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, procedo alla redazione e sottoscrizione del verbale di assemblea della società "ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA" con sede in Milano, Via Gian Battista Vico n. 42 e capitale di euro 67.979.168,40, Codice Fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano - Monza - Brianza - Lodi 07012130584, REA n. 1192794 tenutasi con la mia partecipazione in data 16 aprile 2025._____

Il presente verbale viene redatto su richiesta della società medesima e per essa dal Presidente del Consiglio di Amministrazione nei tempi necessari per la tempestiva esecuzione degli obblighi di deposito e pubblicazione ai sensi dell'art. 2375 c.c.._____

"L'assemblea si è svolta come segue:_____

"L'anno duemilaventicinque il giorno sedici del mese di aprile alle ore 11.02 (undici e due)_____

_____16 aprile 2025_____

hanno inizio i lavori dell'assemblea ordinaria in prima convocazione della società ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA con sede in Milano, Via Gian Battista Vico n. 42 e capitale di euro 67.979.168,40, Codice Fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano - Monza - Brianza - Lodi 07012130584, REA n. 1192794._____

Ai sensi dell'art. 13 dello statuto sociale BERLUSCONI MARINA ELVIRA, nata a Milano il 10 agosto 1966, domiciliata per la carica in Milano Via Gian Battista Vico n. 42, assume la presidenza dell'Assemblea nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione e chiama a redigere il verbale il Notaio ANNA PELLEGRINO di Milano._____

Il Presidente informa che, in esercizio della facoltà di cui all'articolo 12.3 dello Statuto il Consiglio di Amministrazione ha previsto che l'intervento e l'esercizio del diritto di voto nell'odierna assemblea avvengano esclusivamente mediante il Rappresentante Designato ai sensi degli articoli 135-undecies e 135-undecies. 1 del D.lgs. 58/98 ("TUF") e che in conformità all'articolo 12.3 dello Statuto e come indicato nell'avviso di convocazione, la partecipazione all'Assemblea del Rappresentante Designato e degli altri soggetti legittimati a partecipare alla stessa avviene esclusivamente in tele conferenza o video conferenza, con modalità che ne garantiscano l'identificazione._____

Il Presidente dà atto che, oltre a un rappresentante della

Registrato a Milano DP I
il 24 aprile 2025
al n. 32392
serie 1T
Esatti Euro 356,00
di cui Euro 156,00
per imposta di bollo

Società di Revisione EY S.p.A. e alcuni dipendenti della società per far fronte ad esigenze organizzative dei lavori, partecipano all'assemblea, con modalità conformi alle sopra richiamate previsioni dell'avviso di convocazione:_____

l'Amministratore Delegato Antonio Porro;_____

gli Amministratori: Danilo Pellegrino, Alessandro Franzosi, Elena Biffi, Pietro Bracco, Franco Currò, Paola Galbiati, Cristina Rossello e Marina Rubini, giustificati gli Amministratori assenti;_____

i Sindaci: Sara Fornasiero - Presidente, Emilio Gatto e Francesca Meneghel._____

Il Presidente comunica che:_____

* il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, ammonta ad euro 67.979.168,40 suddiviso in numero 261.458.340 azioni ordinarie da nominali euro 0,26 cadauna. Alla data odierna, la società detiene n. 1.268.471 azioni proprie rappresentative dello 0,4851% del capitale sociale, con diritto di voto sospeso ai sensi dell'art. 2357-ter, comma 2, cod. civ.;_____

* in conformità all'articolo 7.5 dello Statuto sociale e all'art. 127-quinquies del TUF, viene attribuito un diritto di voto maggiorato nella misura di due voti per ciascuna azione appartenuta al medesimo azionista per un periodo continuativo non inferiore a 24 mesi decorrenti dalla data di iscrizione nell'"Elenco Speciale", a tale scopo appositamente istituito;_____

* come indicato nell'avviso di convocazione, la Società ha incaricato Computershare S.p.A., in qualità di Rappresentante Designato ai sensi dell'articolo 135-undecies.1 del TUF e dell'articolo 12.3 dello Statuto, di procedere alla raccolta di deleghe e sub deleghe di voto relative all'assemblea ed ha reso disponibile, sul proprio sito internet, il modulo per il conferimento delle medesime con le relative istruzioni di voto._____

Il Presidente dà atto che è stata verificata la conformità delle deleghe e sub deleghe rispetto alle disposizioni normative vigenti, e che le comunicazioni rilasciate dagli intermediari autorizzati ai fini della partecipazione all'assemblea sono anch'esse conformi alle vigenti disposizioni. _____

Il Presidente informa e dà atto che:_____

* alle domande pervenute prima dell'assemblea secondo le modalità e nei termini di cui all'art. 127-ter, comma 1-bis, del TUF e in conformità alle disposizioni contenute nell'avviso di convocazione, è stata fornita risposta mediante pubblicazione sul sito internet della Società, sezione Governance/Assemblea degli azionisti, in data 10 aprile 2025. Si rileva che le risposte alle domande pervenute prima dell'Assemblea sono state pubblicate con le modalità di cui sopra prima della scadenza del termine per conferire o

revocare la delega al Rappresentante Designato con le relative istruzioni di voto;—

* ai sensi del Regolamento UE 2016/679 i dati dei partecipanti all'assemblea sono stati raccolti e trattati esclusivamente ai fini dell'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari obbligatori, come specificato nell'informativa ai sensi dell'art. 13 del citato Regolamento messa a disposizione di tutti gli intervenuti;—

- l'elenco nominativo degli azionisti partecipanti per delega o sub delega al Rappresentante Designato, con l'indicazione del numero delle azioni da ciascuno possedute per le quali è stata effettuata la comunicazione da parte degli intermediari alla società ai sensi dell'art. 83 sexies del TUF, nonché i nominativi degli eventuali soggetti votanti in qualità di creditori pignoratizi, riportatori e usufruttuari saranno allegati al verbale della presente assemblea quali parti integranti dello stesso. Saranno inoltre allegati al verbale dell'assemblea, quale sua parte integrante, l'elenco nominativo dei soggetti che abbiano espresso rispettivamente voto favorevole, contrario, astenuti o non votanti con indicazione del relativo numero di azioni possedute.——

Il Presidente prosegue ed informa, comunica e dà atto che:——

- i soggetti che partecipano, direttamente o indirettamente, al capitale sottoscritto della Società in misura superiore al 5%, secondo le risultanze del libro soci, integrate anche agli effetti delle comunicazioni di cui all'art. 120 del TUF, nonché tenuto conto della maggiorazione dei diritti di voto e delle altre informazioni a disposizione alla data odierna sono i seguenti:——

Azionista	n. azioni Ord. Possedute	% sul capitale	totale diritti di voto	% sul totale- diritti di voto——
Fininvest S.p.A.	139.355.950	53,299%	278.711.900	69,536%——

- l'avviso di convocazione dell'assemblea è stato pubblicato, in data 13 marzo 2025, in conformità alle disposizioni dell'art. 125 bis del TUF e dell'art. 9 dello statuto sociale, sul sito internet della società sezione Governance/Assemblea degli azionisti, nonché messo a disposizione attraverso il meccanismo di stoccaggio autorizzato 1 info nel rispetto dei termini di legge e regolamentari vigenti. L'avviso di convocazione è stato inoltre pubblicato per estratto, in data 14 marzo 2025, sul quotidiano "Il Giornale";——

- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta, conforme alla normativa di riferimento e alle modalità e termini di cui all'avviso di convocazione, di integrazione dell'ordine del giorno;——

- che in data 18 marzo 2025 è pervenuta - in conformità a modalità e termini indicati nell'avviso di convocazione - una proposta individuale di delibera relativa al punto 9

all'ordine del giorno predisposta dall'azionista FININVEST S.p.a. titolare di n. 139.355.950 azioni pari al 53,299% del capitale sociale;_____

- la documentazione relativa agli argomenti all'ordine del giorno comprensiva della Relazione Finanziaria Annuale 2024 e delle relazioni della Società di revisione e del Collegio Sindacale, delle relazioni illustrative degli amministratori di cui all'art. 125-ter del TUF contenenti le proposte di delibera su ciascuno dei punti all'ordine del giorno, della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti di cui all'art. 123-ter del TUF e del Documento Informativo, di cui all'art. 84-bis del Regolamento Emittenti Consob, relativo al Piano di Performance Share 2025/2027 e al Piano di incentivazione a breve termine (MBO) 2025 è stata messa a disposizione del pubblico, nei termini e con le modalità previste dalla normativa vigente, mediante deposito presso la sede legale, pubblicazione sul sito www.gruppomondadori.it - Sezione Governance/Assemblea degli Azionisti e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato [1 info www.1info.it](http://1.info). Con le medesime modalità è stata inoltre messa a disposizione del pubblico, nei termini richiamati dall'avviso di convocazione, la sopra richiamata proposta individuale di deliberazione relativa al punto 9 dell'ordine del giorno presentata dall'azionista Fininvest S.p.A. e pertanto ne viene omessa l'integrale lettura._____

Il Presidente comunica che hanno conferito delega al Rappresentante Designato numero 204 azionisti che rappresentano n. 190.221.470 azioni ordinarie pari al 72,754027% del capitale sociale._____

Le azioni rappresentate in assemblea danno diritto a numero 329.577.420 voti, pari all'82,226204% dell'ammontare complessivo dei diritti di voto._____

Il Presidente dichiara quindi l'assemblea validamente costituita, in prima convocazione, ai sensi di legge e dell'art. 16 dello statuto sociale per trattare il seguente:—

_____ORDINE DEL GIORNO_____

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024, Relazione del Consiglio di amministrazione sulla gestione e Relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione Legale dei Conti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A._____

Deliberazioni relative all'approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024._____

2. Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024._____

3. Deliberazioni relative alla proposta di distribuzione del dividendo._____

4. Approvazione della prima sezione della Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58._____

5. Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.-----

6. Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi del combinato disposto degli artt. 2357 e 2357-ter Codice Civile.-----

7. Deliberazioni, ai sensi dell'art. 114-bis del D.Lgs. 58/1998, in materia di adozione di un Piano di Performance Share per il triennio 2025-2027.-----

8. Deliberazioni, ai sensi dell'art. 114-bis del D.Lgs. 58/1998, in materia di adozione di un Piano di incentivazione a breve termine (MBO) per l'esercizio 2025.-----

9. Integrazione del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2401 cod. civ.; delibere conseguenti.-----

Il Presidente invita il Rappresentante Designato a segnalare, a valere per tutte le deliberazioni, eventuali situazioni di carenza di legittimazione al voto ai sensi degli articoli 120 e/o 122 del TUF.-----

Il Presidente precisa che lo svolgimento dell'assemblea viene audio registrato al solo fine di facilitare la redazione del relativo verbale e che la registrazione verrà conservata per il tempo strettamente necessario alla redazione del verbale stesso; la registrazione sarà quindi cancellata come precisato nell'informativa ex art. 13 del Regolamento UE 2016/679.-----

Il Presidente passa quindi alla trattazione del punto 1 dell'ordine del giorno di cui è stata data lettura e cede la parola al Notaio che dà lettura della proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1 dell'ordine del giorno, riportata nel fascicolo pubblicato contenente le relazioni illustrative degli amministratori sugli argomenti all'ordine del giorno di cui all'art. 125-ter del TUF e di seguito riportata:-----

"L'Assemblea degli Azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. riunita in sede ordinaria, esaminati il Progetto di Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024, la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, viste le attestazioni di cui all'art. 154-bis, comma 5 e comma 5-ter, del D.lgs. n. 58/1998, rese dal Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, nonché preso atto della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di revisione legale,-----

-----delibera-----

di approvare il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 e la Relazione del Consiglio di amministrazione sulla gestione in ogni loro parte e risultanza".-----

Il Notaio comunica che il numero delle azioni rappresentate risulta invariato e relativamente alle azioni così intervenute e partecipanti alla votazione, chiede al

Rappresentante Designato di esprimere i voti: _____

Prende la parola il Rappresentante Designato che dichiara:—

- n. 202 azionisti favorevoli per n. 329.436.129 diritti di voto pari all'82,190954% sui diritti di voto totali;—
- n. 1 azionista contrario per n. 79.748 diritti di voto pari allo 0,019896% sui diritti di voto totali;—
- n. 1 azionista astenuto per n. 61.543 diritti di voto pari allo 0,015354% sui diritti di voto totali;—
- nessun azionista non votante._____

Il Notaio dichiara approvata la proposta a maggioranza e comunica che il dettaglio della votazione verrà allegato al verbale dell'Assemblea._____

Il Presidente passa alla trattazione del punto 2 dell'ordine del giorno di cui è stata data lettura e cede la parola al Notaio il quale dà lettura della proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 2 dell'ordine del giorno, riportata nel fascicolo pubblicato contenente le relazioni illustrative degli amministratori sugli argomenti all'ordine del giorno di cui all'art. 125-ter del TUF e di seguito riportata:_____

"L'Assemblea degli Azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., riunita in sede ordinaria,_____

- visto il bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2024, approvato dall'odierna Assemblea;_____
- viste le proposte di deliberazione presentate;_____
- preso atto che la riserva legale è pari al quinto del capitale sociale in conformità all'art. 2430, comma 1, Cod. Civ.;_____

_____delibera_____

di destinare l'utile netto risultante dal bilancio di esercizio di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. al 31 dicembre 2024, pari a Euro 60.211.494,34 (sessantamilioniduecentoundicimilaquattrocentonovantaquattro—virgola trentaquattro) interamente a riserva non distribuibile da valutazioni delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto (art. 2426 comma 4 Cod. Civ.)".—

Il Notaio comunica che il numero delle azioni rappresentate risulta invariato e relativamente alle azioni così intervenute e partecipanti alla votazione, chiede al Rappresentante Designato di esprimere i voti: _____

Prende la parola il Rappresentante Designato che dichiara:—

- n. 204 azionisti favorevoli per n. 329.577.420 diritti di voto pari all'82,226204% sui diritti di voto totali;—
- nessun azionista contrario;_____
- nessun azionista astenuto;_____
- nessun azionista non votante._____

Il Notaio dichiara approvata la proposta all'unanimità e comunica che il dettaglio della votazione verrà allegato al verbale dell'Assemblea._____

Il Presidente passa alla trattazione del punto 3 dell'ordine del giorno di cui è stata data lettura e cede la parola al Notaio il quale dà lettura della proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 3 dell'ordine del giorno, riportata nel fascicolo pubblicato contenente le relazioni illustrative degli amministratori sugli argomenti all'ordine del giorno di cui all'art. 125-ter del TUF e di seguito riportata:

"L'Assemblea degli Azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., riunita in sede ordinaria, viste le proposte di deliberazione presentate,

delibera

di distribuire agli Azionisti, a titolo di dividendo, al lordo delle ritenute di legge, l'importo unitario complessivo di Euro 0,14 (zero virgola quattordici) per ciascuna delle azioni ordinarie (al netto delle azioni proprie) in circolazione alle record date, di seguito indicate, prelevando il relativo importo dalla quota distribuibile della riserva straordinaria (inclusa nella posta di patrimonio netto "Altre riserve e risultati portati a nuovo").

Il dividendo, anche in conformità alle disposizioni del "Regolamento dei mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A.", sarà pagato in due tranches paritetiche secondo i seguenti importi, modalità e tempistiche:

- importo unitario di Euro 0,07 (zero virgola zero sette) per ciascuna delle azioni ordinarie (al netto delle azioni proprie) in circolazione alla record date di seguito indicata, dal 21 maggio 2025 (payment date), con stacco cedola n. 25 in data 19 maggio 2025 (ex date) e con data di legittimazione al pagamento del dividendo, ai sensi dell'art. 83-terdecies del TUF (record date) il 20 maggio 2025;

- importo unitario di Euro 0,07 (zero virgola zero sette) per ciascuna delle azioni ordinarie (al netto delle azioni proprie) in circolazione alla record date di seguito indicata, dal 26 novembre 2025 (payment date), con stacco cedola n. 26 in data 24 novembre 2025 (ex date) e con data di legittimazione al pagamento del dividendo, ai sensi dell'art. 83-terdecies del TUF (record date) il 25 novembre 2025".

Il Notaio comunica che il numero delle azioni rappresentate risulta invariato e relativamente alle azioni così intervenute e partecipanti alla votazione, chiede al Rappresentante Designato di esprimere i voti:

Prende la parola il Rappresentante Designato che dichiara:

- n. 204 azionisti favorevoli per n. 329.577.420 diritti di voto pari all'82,226204% sui diritti di voto totali;
- nessun azionista contrario;
- nessun azionista astenuto;
- nessun azionista non votante.

Il Notaio dichiara approvata la proposta all'unanimità e comunica che il dettaglio della votazione verrà allegato al verbale dell'Assemblea._____

Il Presidente passa alla trattazione del punto 4 dell'ordine del giorno di cui è stata data lettura e comunica che il Consiglio di Amministrazione ha approvato, su proposta del Comitato Remunerazione e Nomine, la Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti di cui all'art. 123-ter, del TUF (la "Relazione")._____

L'Assemblea è chiamata a deliberare sulla prima Sezione della Relazione con deliberazione vincolante._____

Il Presidente cede la parola al Notaio che passa quindi a dare lettura della proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 4 dell'ordine del giorno, riportata nel fascicolo pubblicato contenente le relazioni illustrative degli amministratori sugli argomenti all'ordine del giorno di cui all'art. 125-ter del TUF e di seguito riportata:_____

"L'Assemblea ordinaria di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.——
delibera_____

di approvare la prima Sezione - di cui all'art. 123-ter, comma 3, del D.Lgs n. 58/1998 - della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti", relativa alla politica adottata in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione, dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche e degli organi di controllo, e alle procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica"._____

Il Notaio comunica che il numero delle azioni rappresentate risulta invariato e relativamente alle azioni così intervenute e partecipanti alla votazione, chiede al Rappresentante Designato di esprimere i voti: _____

Prende la parola il Rappresentante Designato che dichiara:——

- n. 150 azionisti favorevoli per n. 323.147.375 diritti di voto pari all'80,621974% sui diritti di voto totali;_____
- n. 54 azionisti contrari per n. 6.430.045 diritti di voto pari all'1,604231% sui diritti di voto totali;_____
- nessun azionista astenuto;_____
- nessun azionista non votante._____

Il Notaio dichiara approvata la proposta a maggioranza e comunica che il dettaglio della votazione verrà allegato al verbale dell'Assemblea._____

Il Presidente passa alla trattazione del punto 5 dell'ordine del giorno di cui è stata data lettura e comunica che l'assemblea è chiamata a deliberare in senso favorevole o contrario sulla Seconda Sezione della Relazione sulla remunerazione e sui compensi corrisposti, con deliberazione non vincolante._____

Il Presidente cede la parola al Notaio che passa quindi a

dare lettura della proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 5 dell'ordine del giorno, riportata nel fascicolo pubblicato contenente le relazioni illustrative degli amministratori sugli argomenti all'ordine del giorno di cui all'art. 125-ter del TUF e di seguito riportata:_____

"L'Assemblea ordinaria di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.——
_____delibera_____

in senso favorevole sulla seconda Sezione - di cui all'art. 123-ter, comma 4, del D.Lgs. n. 58/1998 - della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti"._____

Il Notaio comunica che il numero delle azioni rappresentate risulta invariato e relativamente alle azioni così intervenute e partecipanti alla votazione, chiede al Rappresentante Designato di esprimere i voti: _____

Prende la parola il Rappresentante Designato che dichiara:——

- n. 32 azionisti favorevoli per n. 290.507.182 diritti di voto pari al 72,478579% sui diritti di voto totali;_____
- n. 172 azionisti contrari per n. 39.070.238 diritti di voto pari al 9,747626% sui diritti di voto totali;_____
- nessun azionista astenuto;_____
- nessun azionista non votante._____

Il Notaio dichiara approvata la proposta a maggioranza e comunica che il dettaglio della votazione verrà allegato al verbale dell'Assemblea._____

Il Presidente passa quindi alla trattazione del punto 6 dell'ordine del giorno di cui è stata data lettura. _____

Il Presidente cede la parola al Notaio che dà quindi lettura della proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 6 dell'ordine del giorno, riportata nel fascicolo pubblicato contenente le relazioni illustrative degli amministratori sugli argomenti all'ordine del giorno di cui all'art. 125-ter del TUF e di seguito riportata:_____

"L'Assemblea ordinaria di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,——

- vista la Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione;_____
- visto il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, approvato dall'odierna assemblea;_____
- preso atto delle proposte di deliberazione presentate;_____

_____delibera_____

1. di autorizzare, ai sensi dell'art. 2357 Cod. Civ., il Consiglio di Amministrazione all'acquisto, in una o più volte, di azioni ordinarie della Società del valore nominale unitario di Euro 0,26 (zero virgola ventisei), per le finalità, nei limiti e alle condizioni e modalità tutte di cui alla presente Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione da considerarsi integralmente richiamate, e in particolare con le seguenti modalità:_____

- il numero massimo di azioni acquistabili non dovrà essere

superiore al 10% (dieci per cento) del capitale sociale, tenuto conto delle azioni proprie già detenute dalla Società e delle azioni che dovessero essere eventualmente acquisite da società controllate;—————

- la durata dell'autorizzazione è stabilita fino all'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025 e comunque per un periodo non superiore a 18 (diciotto) mesi dalla data della presente deliberazione;—————

- gli acquisti - fermo il limite degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato di cui all'art. 2357 comma 1 Cod. Civ. - saranno effettuati per un prezzo unitario non inferiore al prezzo ufficiale di Borsa del titolo Mondadori del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, diminuito del 20% (venti per cento), e non superiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, aumentato del 10% (dieci per cento), e in conformità, in ogni caso, in termini di prezzi e volumi di acquisto, alle condizioni stabilite dal Regolamento Delegato (UE) n. 1052 dell'8 marzo 2016, quali richiamate nella predetta relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione. Gli acquisti, saranno inoltre effettuati in conformità all'art. 132 del TUF, all'art. 144-bis comma 1 lettere b) e d-ter) del Regolamento Emittenti e a ogni altra normativa comunitaria vigente e applicabile. Gli eventuali ulteriori acquisti inerenti all'attività di sostegno della liquidità del mercato saranno anche effettuate in conformità alle condizioni previste dalle prassi di mercato di cui al combinato disposto dell'art. 180, comma 1, lett. C) del TUF e dell'art. 13 del Regolamento (UE) n. 596 del 16 aprile 2014 (le "Prassi di Mercato Ammesse");—
2. di autorizzare, ai sensi dell'art. 2357-ter Cod. Civ., la disposizione delle azioni proprie acquistate in base alla presente delibera, o comunque già in portafoglio della Società, per le finalità, nei limiti e alle condizioni di cui alla predetta Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione, da considerarsi integralmente richiamate, e in particolare con le seguenti modalità:—————

- le azioni proprie potranno formare oggetto, in tutto o in parte, in una o più volte e senza limiti temporali, di atti di disposizione, anche prima che sia esaurito il quantitativo massimo di azioni proprie acquistabile ai sensi delle presenti delibere, sia mediante alienazione delle stesse sui mercati regolamentati sia mediante le ulteriori modalità di negoziazione conformi alla normativa, anche comunitaria applicabile;—————

- gli atti di disposizione, se eseguiti in denaro, non potranno essere effettuati a un prezzo inferiore del 10% (dieci per cento) rispetto al prezzo di riferimento rilevato sul Mercato Telematico Azionario - Euronext Milan -

organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. nella seduta di borsa precedente ogni singola operazione;_____

- qualora le azioni siano utilizzate nell'ambito di operazioni straordinarie, incluse a titolo esemplificativo e non esaustivo operazioni di scambio, permuta, conferimento, operazioni sul capitale e/o altre operazioni di natura straordinaria o comunque per qualsiasi altro atto di disposizione non in denaro, i termini economici saranno determinati dal Consiglio di Amministrazione in ragione della natura e delle caratteristiche dell'operazione, anche tenendo conto dell'andamento di mercato del titolo Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.;_____

- le azioni al servizio del Piano di Performance Share 2025-2027, quale eventualmente istituito dall'odierna assemblea, saranno assegnate in conformità alle condizioni e modalità di cui alla richiamata delibera istitutiva del Piano ed al relativo Regolamento;_____

- le azioni al servizio di eventuali ulteriori piani di compensi basati su strumenti finanziari di cui all'art. 114-bis del TUF, saranno assegnate in conformità alle condizioni e modalità indicati nelle delibere istitutive e dai Regolamenti dei piani medesimi;_____

- gli atti di disposizione delle azioni proprie, in ogni modo, saranno effettuati in conformità ai termini, condizioni e requisiti stabiliti dalla normativa, anche comunitaria, applicabile e alle Prassi di Mercato Ammesse tempo per tempo vigenti, ove applicabili;_____

3. di effettuare, in occasione dell'acquisto e della disposizione delle azioni proprie, le necessarie appostazioni contabili, in osservanza delle disposizioni di legge e dei principi contabili applicabili;_____

4. di conferire al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, in via tra loro disgiunta e con facoltà di subdelega, ogni più ampio potere necessario od opportuno per eventualmente effettuare gli acquisti e/o le disposizioni di azioni proprie in conformità alle modalità indicate dalle deliberazioni di cui ai punti precedenti, provvedendo, nel caso, agli adempimenti, anche informativi, di cui alla applicabile normativa nazionale e comunitaria."_____

Il Notaio comunica che il numero delle azioni rappresentate risulta invariato e relativamente alle azioni così intervenute e partecipanti alla votazione, chiede al Rappresentante Designato di esprimere i voti: _____

Prende la parola il Rappresentante Designato che dichiara:_____

- n. 203 azionisti favorevoli per n. 329.572.053 diritti di voto pari all'82,224865% sui diritti di voto totali;_____

- n. 1 azionista contrario per n. 5.367 diritti di voto pari allo 0,001339% sui diritti di voto totali;_____

- nessun azionista astenuto;_____

- nessun azionista non votante.-----
Il Notaio dichiara approvata la proposta a maggioranza e comunica che il dettaglio della votazione verrà allegato al verbale dell'Assemblea.-----

***-----

Il Presidente passa quindi alla trattazione del punto 7 all'ordine del giorno, di cui è stata data lettura e comunica che il Consiglio di Amministrazione ha deliberato, su proposta del Comitato Remunerazione e Nomine, di sottoporre all'approvazione dell'odierna assemblea degli azionisti, ai sensi dell'art. 114-bis del TUF, l'istituzione di un Piano di *Performance Share* per il triennio 2025-2027.-----

Il Documento Informativo inerente il citato Piano di *Performance Share*, unitamente alla Relazione Illustrativa degli amministratori è stato messo a disposizione del pubblico, in conformità ai termini di cui all'art. 84-bis del Regolamento Emittenti e con le modalità già indicate in sede di apertura dei lavori, a decorrere dal 13 marzo scorso.-----

Il Presidente cede la parola al Notaio che passa quindi a dare lettura della proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 7 dell'ordine del giorno, riportata nel fascicolo pubblicato contenente le relazioni illustrative degli amministratori sugli argomenti all'ordine del giorno di cui all'art. 125-ter del TUF e di seguito riportata:-----

"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., -----

- esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione predisposta ai sensi dell'art. 125-ter del TUF;-----

- esaminato il Documento Informativo predisposto ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento Emittenti, come successivamente modificato, che è stato messo a disposizione del pubblico secondo le modalità prescritte dalla disciplina regolamentare vigente, -----

-----delibera-----

1. di approvare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 114-bis del TUF, l'adozione di un piano di incentivazione per il triennio 2025/2026/2027 denominato Piano di *Performance Share* 2025-2027 di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., i cui termini, condizioni e modalità di attuazione sono descritti nel Documento Informativo del Piano allegato alla relazione del Consiglio di Amministrazione, cui si rimanda;-----

2. di conferire al Consiglio di Amministrazione, ogni più ampio potere necessario od opportuno, per dare attuazione, o - comunque nei limiti e nell'ambito delle modalità e delle caratteristiche fondamentali inerenti il Piano approvate dall'Assemblea - integrare o modificare il Piano medesimo, ivi compreso, a titolo esemplificativo e non esaustivo, il potere di: (i) assegnare i diritti a favore dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e del CFO -

Consigliere Esecutivo; (ii) individuare, anche mediante delega all'Amministratore Delegato, sentito il parere del Comitato Remunerazione e Nomine, i Beneficiari non appartenenti al Consiglio di Amministrazione e il numero dei diritti da assegnarsi ai beneficiari; (iii) nonché definire, anche mediante delega, ogni altro termine e condizione per l'attuazione del Piano, ivi comprese le modalità per la provvista degli strumenti finanziari a servizio del Piano stesso, nella misura in cui ciò non contrasti con quanto stabilito dall'Assemblea; (iv) compiere, anche mediante delega, ogni adempimento, formalità o comunicazione che siano necessari od opportuni ai fini della gestione e/o attuazione del Piano, nel rispetto dei termini e delle condizioni descritti nel Documento Informativo sul Piano, cui si rimanda;_____

3. di conferire al Presidente del Consiglio di amministrazione e all'Amministratore Delegato, in via disgiunta, ogni potere, con facoltà di subdelega, per espletare gli adempimenti legislativi e regolamentari conseguenti alle adottate deliberazioni"._____

Il Notaio comunica che il numero delle azioni rappresentate risulta invariato e relativamente alle azioni così intervenute e partecipanti alla votazione, chiede al Rappresentante Designato di esprimere i voti: _____

Prende la parola il Rappresentante Designato che dichiara:_____

- n. 203 azionisti favorevoli per n. 329.572.053 diritti di voto pari all'82,224865% sui diritti di voto totali;_____

- n. 1 azionista contrario per n. 5.367 diritti di voto pari allo 0,001339% sui diritti di voto totali;_____

- nessun azionista astenuto;_____

- nessun azionista non votante._____

Il Notaio dichiara approvata la proposta a maggioranza e comunica che il dettaglio della votazione verrà allegato al verbale dell'Assemblea._____

***_____

Il Presidente passa quindi alla trattazione del punto 8 all'ordine del giorno, di cui è stata data lettura e comunica che il Consiglio di Amministrazione ha deliberato, su proposta del Comitato Remunerazione e Nomine, di sottoporre all'approvazione dell'odierna assemblea degli azionisti, ai sensi dell'art. 114-bis del TUF, l'adozione di un Piano di incentivazione a breve termine (MBO) 2025._____

Il Documento Informativo inerente il citato Piano di incentivazione a breve termine, unitamente alla Relazione Illustrativa degli amministratori è stato messo a disposizione del pubblico, in conformità ai termini di cui all'art 84-bis del Regolamento Emittenti e con le modalità già indicate in sede di apertura dei lavori, a decorrere dal 13 marzo scorso._____

Il Presidente cede la parola al Notaio che passa quindi a

dare lettura della proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 8 dell'ordine del giorno, riportata nel fascicolo pubblicato contenente le relazioni illustrative degli amministratori sugli argomenti all'ordine del giorno di cui all'art. 125-ter del TUF e di seguito riportata:-----

"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., -----

- esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione predisposta ai sensi degli artt. 114-bis e 125-ter del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato ("TUF");-----

- esaminato il Documento Informativo predisposto ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento adottato dalla Consob con Delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato, che è stato messo a disposizione del pubblico secondo le modalità prescritte dalla disciplina regolamentare vigente, -----

-----delibera-----

1. di approvare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 114-bis del TUF, l'adozione di un piano di incentivazione a breve termine (MBO) riferito all'esercizio 2025 di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. (il "Piano MBO 2025"), secondo i termini, condizioni e modalità di attuazione quali descritti nel Documento Informativo del Piano MBO 2025 allegato alla relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione, cui si rimanda integralmente;-----

2. di conferire al Consiglio di Amministrazione ogni più ampio potere necessario od opportuno per dare attuazione, integrare o modificare il Piano MBO 2025, ivi compreso, a titolo esemplificativo e non esaustivo, il potere di: (i) determinare l'ammontare del Premio MBO attribuibile all'Amministratore Delegato e Direttore Generale e al CFO - Consigliere Esecutivo; (ii) individuare, anche mediante delega all'Amministratore Delegato, sentito il parere del Comitato Remunerazione e Nomine, i Beneficiari non appartenenti al Consiglio di Amministrazione; (iii) nonché definire, anche mediante delega, ogni altro termine e condizione per l'attuazione del Piano MBO 2025, ivi comprese le modalità per la provvista degli strumenti finanziari a servizio del Piano MBO 2025, nella misura in cui ciò non contrasti con quanto stabilito dall'Assemblea; (iv) compiere, anche mediante delega, ogni adempimento, formalità o comunicazione che siano necessari od opportuni ai fini della gestione e/o attuazione del Piano MBO 2025, nel rispetto dei termini e delle condizioni descritti nel Documento Informativo;-----

3. di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione e all'Amministratore Delegato, in via disgiunta, ogni potere, con facoltà di subdelega, per espletare gli adempimenti legislativi e regolamentari

conseguenti alle adottate deliberazioni"._____

Il Notaio comunica che il numero delle azioni rappresentate risulta invariato e relativamente alle azioni così intervenute e partecipanti alla votazione, chiede al Rappresentante Designato di esprimere i voti: _____

Prende la parola il Rappresentante Designato che dichiara:_____

- n. 185 azionisti favorevoli per n. 326.734.248 diritti di voto pari all'81,516862% sui diritti di voto totali;_____

- n. 19 azionisti contrari per n. 2.843.172 diritti di voto pari allo 0,709342% sui diritti di voto totali;_____

- nessun azionista astenuto;_____

- nessun azionista non votante._____

Il Notaio dichiara approvata la proposta a maggioranza e comunica che il dettaglio della votazione verrà allegato al verbale dell'Assemblea._____

Il Presidente passa quindi alla trattazione del punto 9 all'ordine del giorno, di cui è stata data lettura e ricorda che, come da comunicato al pubblico diffuso in pari data, in data e con effetti 21 dicembre 2024 il dott. Ezio Simonelli ha comunicato le dimissioni dalla carica di sindaco effettivo._____

Ai sensi di statuto e in conformità alla disposizione di cui all'art. 148 comma 1 bis del D. Lgs 58/1998 in materia di riparto fra generi nella composizione del collegio sindacale, è subentrato nella carica di Sindaco effettivo il supplente dott. Emilio Gatto, appartenente alla medesima lista, presentata dall'azionista di maggioranza Fininvest S.p.A. all'assemblea del 24 aprile 2024, da cui era stato tratto il sindaco effettivo dimissionario. Ai sensi dell'art. 2401 Codice civile il dott. Emilio Gatto viene a cessare dalla carica con l'odierna assemblea che deve conseguentemente provvedere alla nomina del sindaco effettivo e del sindaco supplente necessari per l'integrazione del collegio sindacale secondo la composizione in tre sindaci effettivi e tre sindaci supplenti di cui all'articolo 27 dello statuto. _____

Il Presidente rileva che, ai sensi dell'art. 27 dello statuto, quando l'assemblea deve provvedere alla nomina dei sindaci effettivi e/o dei supplenti necessaria per l'integrazione del Collegio Sindacale e si debba procedere alla sostituzione di sindaci eletti nella lista di maggioranza, la nomina avviene con votazione a maggioranza relativa senza vincolo di lista._____

Come già rilevato in sede di apertura dei lavori, in data 18 marzo 2025, l'Azionista di maggioranza Fininvest S.p.A. ha presentato - in conformità a modalità e termini indicati nell'avviso di convocazione dell'assemblea - una proposta individuale di delibera in merito al punto 9 dell'ordine del giorno. La proposta è stata resa disponibile mediante pubblicazione sul sito internet della Società nonché sul

meccanismo di stoccaggio autorizzato l'Info in data 19 marzo 2025.

Unitamente alla proposta individuale di delibera sono stati presentati e pubblicati i curricula professionali dei candidati proposti per le cariche di sindaco effettivo e sindaco supplente con i relativi incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società, le accettazioni dell'incarico (condizionate alle loro nomine), le attestazioni relative all'insussistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e/o decadenza, nonché le attestazioni afferenti il possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità stabiliti per i sindaci dalla vigente normativa di legge e regolamentare.

I candidati, inoltre, hanno dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i Sindaci dall'art. 148, comma 3, del TUF e di quelli previsti dal Codice di Corporate Governance.

Il Presidente comunica che alla data odierna non sono pervenute comunicazioni di modifiche rispetto all'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società come depositate dai candidati e allegati alla proposta.

Il Presidente cede quindi la parola al Notaio che passa a dare lettura della proposta di deliberazione formulata dall'azionista Fininvest S.p.a. sul punto 9 dell'ordine del giorno di seguito riportata:

"L'Assemblea,

delibera

1. di nominare Sindaco effettivo il dott. Emilio Gatto, nato a Genova il 1° ottobre 1969, Codice Fiscale GTT MLE 69R01 D969V;

2. di nominare Sindaco supplente il dott. Giancarlo Povoleri, nato a Milano il 27 aprile 1947, Codice Fiscale PVL GCR 47D27 F205R,

i quali rimarranno in carica sino alla scadenza dell'intero Collegio Sindacale e, quindi, fino alla data dell'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2026."

Il Notaio comunica che il numero delle azioni rappresentate risulta invariato e relativamente alle azioni così intervenute e partecipanti alla votazione, chiede al Rappresentante Designato di esprimere i voti:

Prende la parola il Rappresentante Designato che dichiara:

- n. 203 azionisti favorevoli per n. 329.574.960 diritti di voto pari all'82,225591% sui diritti di voto totali;

- nessun azionista contrario;

- n. 1 azionista astenuto per n. 2.460 diritti di voto pari allo 0,000614% sui diritti di voto totali;

- nessun azionista non votante.

Il Notaio dichiara approvata la proposta a maggioranza e

comunica che il dettaglio della votazione verrà allegato al verbale dell'Assemblea._____

Il Presidente tenuto conto dell'esito delle votazioni e del rispetto delle disposizioni di legge e di cui all'art. 27 dello statuto, dà atto:_____

- della nomina alla carica di sindaco effettivo del dott. Emilio Gatto;_____

- della nomina alla carica di sindaco supplente del dott. Giancarlo Povoleri._____

Ai sensi dell'art. 2401 cod. civ. i nuovi nominati sindaci scadono insieme con quelli in carica e quindi con l'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2026._____

Al dott. Emilio Gatto spetta il compenso già deliberato dall'assemblea del 24 aprile 2024 per ciascun sindaco effettivo nella misura di euro 40.000,00 (quarantamila virgola zero zero) annui lordi, oltre al rimborso delle spese sostenute per l'espletamento dell'incarico._____

Il Presidente dà atto, infine, che la composizione del Collegio Sindacale rispetta altresì le disposizioni di cui all'art. 148, comma 1-bis, TUF in materia di equilibrio tra i generi. _____

Dopodichè il Presidente, ringrazia gli intervenuti e, constatato che l'ordine del giorno è stato integralmente svolto, dichiara chiusa la riunione alle ore 11.45 (undici e quarantacinque)._____

Si allegano al presente atto sotto la lettera "A" l'elenco nominativo degli intervenuti in un unico fascicolo con il dettaglio delle votazioni._____

Il presente verbale viene da me Notaio sottoscritto unitamente all'allegato alle ore 15.00 (quindici) di questo giorno._____

Consta di nove fogli scritti in parte a mano in parte a macchina da me e da persona di mia fiducia per trentaquattro facciate._____

F.to ANNA PELLEGRINO_____

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

Assemblea Ordinaria del 16 aprile 2025

SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Sono presenti **204** azionisti, che rappresentano per delega **190.221.470** azioni ordinarie pari al **72,754027%** del capitale sociale ordinario. Le azioni rappresentate in Assemblea danno diritto a **329.577.420** voti pari al **82,226204%** dell'ammontare complessivo dei diritti di voto.

Elenco Interventuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap. Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria				VOTO MAGGIOR	ORDINARIE	VOTO MAGGIOR	ORDINARIE	VOTO MAGGIOR
			ORDINARIE	VOTO MAGGIOR	ORDINARIE	VOTO MAGGIOR					
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO 1 D FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A. 2 D VISENTINI ANDREA		Totale azioni :				0	0	0	0	0
2	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO 1 D UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG 2 D PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLANDAG 3 D AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG 4 D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD. 5 D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS NBP SEGMENT NBP-AKTIE 6 D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIE SMALL-UND MIDCAP 7 D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND 8 D PEGASUS-UI-FONDS 9 D JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND 10 D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES 11 D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A 12 D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES 13 D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND 14 D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS 15 D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70 16 D GENERALI SMART FUNDS 17 D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY 18 D SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND 19 D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY 20 D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL						0	0	0	0	0
							0	139.355.950		0	
							991				
							991	139.355.950		0	0
							0	0		0	0
							6.400				
							491				
							17.804				
							1.335				
							20.454				
							7.860				
							4.573				
							86.441				
							2.105.799				
							66.690				
							140.044				
							299.982				
							267.332				
							6.694				
							846.060				
							150.000				
							13.029				
							10.762				
							66.892				
							2.460				

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria		
				ORDINARIE	VOTO MAGGIOR	VOTO MAGGIOR
21 D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS			9.812		
22 D	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF			41.871		
23 D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST			166.653		
24 D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2			5.489		
25 D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II			876.122		
26 D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL			12.837		
27 D	ALLIANZGI-FONDS DSPT			23.209		
28 D	THRIFT SAVINGS PLAN			243.410		
29 D	FORSTA AP - FONDEN			195.477		
30 D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND			20.378		
31 D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST			25.391		
32 D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND			4.935		
33 D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS			56.891		
34 D	AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP			171.060		
35 D	ROBIN I-FONDS			18.327		
36 D	UT-FONDS BAV RBI AKTIEN			18.411		
37 D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND			16.256		
38 D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND			2.133.852		
39 D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND			849		
40 D	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II			871		
41 D	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND			30		
42 D	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD			379		
43 D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE			48.364		
44 D	ANIMA CRESCITA ITALIA			1.803.077		
45 D	ANIMA ITALIA			3.146.440		
46 D	ANIMA ELTIF ITALIA 2026			260.888		
47 D	GESTIELLE PRO ITALIA			94.371		
48 D	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW			278.163		
49 D	ANIMA INIZIATIVA ITALIA			5.302.639		

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare Tipo Rap. Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria		VOTO MAGGIOR	ORDINARIE	VOTO MAGGIOR	ORDINARIE	VOTO MAGGIOR
		ORDINARIE	VOTO MAGGIOR					
50 D	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	2.149.153						
51 D	WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	4.061						
52 D	WISDOMTREE DYN CUR H INTL SC EQ FD 1001803	188.266						
53 D	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SC EQ FD 1001805	48.167						
54 D	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIV FD 1001807	190.582						
55 D	WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	36.433						
56 D	WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	71.424						
57 D	WISDOMTREE INTL SMALLCAP DIV FD 1001817	512.098						
58 D	VANGUARD FTSE ALL WORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	389.861						
59 D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	274.651						
60 D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	101.012						
61 D	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	3.340						
62 D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	3.604						
63 D	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	61.535						
64 D	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	147.150						
65 D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	63						
66 D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	6.385						
67 D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	28.457						
68 D	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	24.545						
69 D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	208.082						
70 D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	784						
71 D	VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	28.228						
72 D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT PLAN TRUST	12.872						
73 D	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	42.434						
74 D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC	10.913						
75 D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	8.437						
76 D	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	299						
77 D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	4.752						
78 D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	33.688						
79 D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	56.030						
80 D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	79.748						
81 D	UPS GROUP TRUST	17.315						
82 D	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	401.537						
83 D	BLK MAGI FUND	48						
84 D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	15.511						

Elenco Interventuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria		VOTO MAGGIOR	ORDINARIE	VOTO MAGGIOR	ORDINARIE	VOTO MAGGIOR
				ORDINARIE	VOTO MAGGIOR					
85 D	NORGES BANK			431.676						
86 D	GOVERNMENT OF NORWAY			7.433.204						
87 D	ALBEMARLE ALTERNATIVE FUNDS PLC			714.706						
88 D	ALBEMARLE FUNDS PLC			778.975						
89 D	LEGAL & GENERAL ICAY.			35.886						
90 D	VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I			194						
91 D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.			10.299						
92 D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.			5.367						
93 D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS			17.044						
94 D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR			7.085						
95 D	MOZILLA CORPORATION			6.769						
96 D	METIS EQUITY TRUST			75.974						
97 D	ROTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P			13.426						
98 D	CC&L Q US EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.			2.446						
99 D	UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.			19.833						
100 D	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO			31.951						
101 D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST			80.563						
102 D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F			25.815						
103 D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST			2.025						
104 D	KABOUTER FUND I (QP) LLC			659.197						
105 D	KABOUTER FUND II LLC			211.784						
106 D	RPAQ 2015 FUND LP			5.891						
107 D	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER			124.431						
108 D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC			96.720						
109 D	EMN ASC FUND LP			90.106						
110 D	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..			8.660						
111 D	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II			4.684						
112 D	CC&L MULTI-STRATEGY FUND			2.369						
113 D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S			36.431						
114 D	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.			6.646						

Elenco Interventi (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap. Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria		VOTO MAGGIOR	ORDINARIE	VOTO MAGGIOR
			ORDINARIE	VOTO MAGGIOR			
115 D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.		7.965				
116 D	ONEMARKETS ITALY ICAV		76.650				
117 D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E		3.019				
118 D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY		992.688				
119 D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		78.457				
120 D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		796.298				
121 D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST		5.531				
122 D	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND		108				
123 D	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND		3.650				
124 D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED		49.565				
125 D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB		39.646				
126 D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB		7.351				
127 D	LEADERSEL P.M.I		1.005.000				
128 D	STICHTING BPL PENSIOEN		6.423				
129 D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		804				
130 D	ROCHE-BRUNE EURO VALEURS RESPONSABLES		721.447				
131 D	ROCHE BRUNE EURO PME FCP		322.213				
132 D	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???		802				
133 D	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS		720.000				
134 D	ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL		60.000				
135 D	ACOMEA PMITALIA ESG		415.609				
136 D	ACOMEA PATRIMONIO ESENTE		58.000				
137 D	DW'S MULTI ASSET PIR FUND		240.000				
138 D	EURIZON FUND		1.484.107				
139 D	UBS LUX FUND SOLUTIONS		114.843				
140 D	PERPETUAL PRIVATE INTERNATIONAL SHARE FUND		499.617				
141 D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY		31.068				
142 D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		23.694				
143 D	GMO IMPLEMENTATION FUND		13.609				
144 D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		16.590				

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria			VOTO MAGGIOR	ORDINARIE	VOTO MAGGIOR	ORDINARIE	VOTO MAGGIOR
				ORDINARIE	ORDINARIE	ORDINARIE					
145 D	SOCIAL PROTECTION FUND			4.147							
146 D	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK			8.507							
147 D	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST			135.935							
148 D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF			424.924							
149 D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF			10.100							
150 D	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF			5.574							
151 D	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30			231.533							
152 D	EURIZON PROGETTO ITALIA 20			352.183							
153 D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40			1.063.690							
154 D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70			415.700							
155 D	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027			175.000							
156 D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI			59.890							
157 D	EURIZON AZIONI PMI ITALIA			974.061							
158 D	EURIZON AZIONI ITALIA			822.158							
159 D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND			1.121.287							
160 D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF			230.056							
161 D	CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES			215.820							
162 D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF			1.905							
163 D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF			15.107							
164 D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD			3.874							
165 D	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM			2.603							
166 D	THRIFT SAVINGS PLAN			764							
167 D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY			121.290							
168 D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER			23.967							
169 D	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO			9.323							
170 D	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND			5.039							
171 D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			61.543							
172 D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY			543							
173 D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS			563							
174 D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM			4.474							
175 D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI			3.872							
176 D	L'VIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND			9.603							
177 D	MERCER QIF FUND PLC			27.308							
178 D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND			12.155							
179 D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO			30.273							

Elenco Intervenuiti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria		
				ORDINARIE	VOTO MAGGIOR	VOTO MAGGIOR
180 D	GMO FUNDS PLC	D	GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	1.763		
181 D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY	D	EXUS INDEX PORTFOLIO	7.192		
182 D	LACERA MASTER OPEB TRUST	D		2.426		
183 D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	D		7.916		
184 D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	D		40.000		
185 D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	D		12.549		
186 D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	D		272		
187 D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	D		6.521		
188 D	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	D		608.837		
189 D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	D		14.328		
190 D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	D		34.065		
191 D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	D		17.972		
192 D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	D		2.193		
193 D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	D		2.435		
194 D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	D		12.074		
195 D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	D		210.408		
196 D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	D		37.065		
197 D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	D		34.111		
198 D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	D		117.488		
199 D	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	D		7.098		
200 D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	D		13.611		
201 D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	D		20.539		
202 D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	D		74.965		
	Totale azioni :			50.864.529	0	0

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria				VOTO MAGGIOR	ORDINARIE	VOTO MAGGIOR
			ORDINARIE						
		Totale azioni in proprio	0			0			0
		Totale azioni in delega	50.865.520			139.355.950			0
		Totale azioni in rappresentanza legale	0			0			0
		TOTALE AZIONI PER TIPOLOGIA	50.865.520			139.355.950			0
		TOTALE AZIONI	190.221.470			0			0
		Totale azionisti in proprio	0			0			0
		Totale azionisti in delega	203			1			0
		Totale azionisti in rappresentanza legale	0			0			0
		TOTALE AZIONISTI	203			1			0
		TOTALE PORTATORI DI BADGE	1			1			0

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024

CONTRARI				
	Cognome	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO	Tot. Voti	Proprio
2				Delega
**D	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		79.748	79.748

Totale voti 79.748
Percentuale votanti % 0,024197
Percentuale Capitale % 0,019896

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

ASTENUTI

	Cognome	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO	Tot. Voti	Proprio	Delega
2					
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		61.543		61.543
Totale voti					
Percentuale votanti %					
Percentuale Capitale %					

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO	278.711.900		278.711.900
**D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	991		991
***	VISENTINI ANDREA			
2	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO	6.400		6.400
**D	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	491		491
**D	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLANDAG		17.804	
**D	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG			
	17.804			
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	1.335		1.335
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS NBP SEGMENT NBP-AKTIE	20.454		20.454
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	7.860		7.860
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	4.573		4.573
**D	PEGASUS-UI-FONDS	86.441		86.441
**D	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	2.105.799		2.105.799
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	66.690		66.690
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	140.044		140.044
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	299.982		299.982
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	267.332		267.332
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	6.694		6.694
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	846.060		846.060
**D	GENERALI SMART FUNDS	150.000		150.000
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	13.029		13.029
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.762		10.762
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	66.892		66.892
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXPOOL	2.460		2.460
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	9.812		9.812
**D	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	41.871		41.871
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	166.653		166.653
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	5.489		5.489
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	876.122		876.122
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	12.837		12.837
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	23.209		23.209
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	243.410		243.410
**D	FORSTA AP - FONDEN	195.477		195.477
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	20.378		20.378
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	25.391		25.391
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	4.935		4.935
**D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	56.891		56.891
**D	AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	171.060		171.060
**D	ROBIN 1-FONDS	18.327		18.327
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	18.411		18.411
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	16.256		16.256
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	2.133.852		2.133.852

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	849		849
**D CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	871		871
**D CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	30		30
**D CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	379		379
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE	48.364		48.364
**D ANIMA CRESCITA ITALIA	1.803.077		1.803.077
**D ANIMA ITALIA	3.146.440		3.146.440
**D ANIMA CRESCITA ITALIA	260.888		260.888
**D ANIMA ELTIF ITALIA 2026	94.371		94.371
**D GESTIELLE PRO ITALIA	278.163		278.163
**D ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	5.302.639		5.302.639
**D ANIMA INIZIATIVA ITALIA	2.149.153		2.149.153
**D TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	4.061		4.061
**D WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	188.266		188.266
**D WISDOMTREE DYN CUR H INTL SC EQ FD 1001803	48.167		48.167
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SC EQ FD 1001805	190.582		190.582
**D WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIV FD 1001807	36.433		36.433
**D WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	71.424		71.424
**D WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	512.098		512.098
**D WISDOMTREE INTL SMALLCAP DIV FD 1001817	389.861		389.861
**D VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	274.651		274.651
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	101.012		101.012
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	3.340		3.340
**D ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	3.604		3.604
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	61.535		61.535
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	147.150		147.150
**D ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	63		63
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	6.385		6.385
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	28.457		28.457
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	24.545		24.545
**D ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	208.082		208.082
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	784		784
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	28.228		28.228
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	12.872		12.872
**D SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT PLAN TRUST	42.434		42.434
**D THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	10.913		10.913
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	8.437		8.437
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	299		299
**D AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	4.752		4.752
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	33.688		33.688
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	56.030		56.030
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	17.315		17.315
**D UPS GROUP TRUST	401.537		401.537
**D LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	48		48
**D BLK MAGI FUND			

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024

Cognome		FAVOREVOLI		Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.			15.511		15.511
**D	NORGES BANK			431.676		431.676
**D	GOVERNMENT OF NORWAY			7.433.204		7.433.204
**D	ALBEMARLE ALTERNATIVE FUNDS PLC			714.706		714.706
**D	ALBEMARLE FUNDS PLC			778.975		778.975
**D	LEGAL & GENERAL ICAV.			35.886		35.886
**D	VERDIPAPIFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I			194		194
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.			10.299		10.299
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.			5.367		5.367
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS			17.044		17.044
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR			7.085		7.085
**D	MOZILLA CORPORATION			6.769		6.769
**D	METIS EQUITY TRUST			75.974		75.974
**D	ROTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P			13.426		13.426
**D	CC&L Q US EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.			2.446		2.446
**D	UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.			19.833		19.833
**D	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO			31.951		31.951
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST			80.563		80.563
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F			25.815		25.815
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST			2.025		2.025
**D	KABOUTER FUND I (QP) LLC			659.197		659.197
**D	KABOUTER FUND II LLC			211.784		211.784
**D	RPAQ 2015 FUND LP			5.891		5.891
**D	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER			124.431	124.431	
124.431						
**D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC			96.720		96.720
**D	EMN ASC FUND LP			90.106		90.106
**D	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..			8.660		8.660
**D	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II			4.684		4.684
**D	CC&L MULTI-STRATEGY FUND			2.369		2.369
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S			36.431		36.431
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.			6.646		6.646
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.			7.965		7.965
**D	ONEMARKETS ITALY ICAV			76.650		76.650
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E			3.019		3.019
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY			992.688		992.688
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED			78.457		78.457
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC			796.298		796.298
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST			5.531		5.531
**D	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND			108		108
**D	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND			3.650		3.650
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED			49.565		49.565
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB			39.646		39.646
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB			7.351		7.351

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LEADERSEL P.M.I	1.005.000		1.005.000
**D STICHTING BPL PENSIOEN	6.423		6.423
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	804		804
**D ROCHE-BRUNE EURO VALEURS RESPONSABLES	721.447		721.447
**D ROCHE BRUNE EURO PME FCP	322.213		322.213
**D CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	802		802
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	720.000		720.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000		60.000
**D ACOMEA PMITALIA ESG	415.609		415.609
**D ACOMEA PATRIMONIO ESENTE	58.000		58.000
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	240.000		240.000
**D EURIZON FUND	1.484.107		1.484.107
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	114.843		114.843
**D PERPETUAL PRIVATE INTERNATIONALSHARE FUND	499.617		499.617
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	31.068		31.068
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	23.694		23.694
**D GMO IMPLEMENTATION FUND	13.609		13.609
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	16.590		16.590
**D SOCIAL PROTECTION FUND	4.147		4.147
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	8.507		8.507
**D NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	135.935		135.935
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	424.924		424.924
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	10.100		10.100
**D ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	5.574		5.574
**D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	231.533		231.533
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	352.183		352.183
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	1.063.690		1.063.690
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	415.700		415.700
**D EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	175.000		175.000
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	59.890		59.890
**D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	974.061		974.061
**D EURIZON AZIONI ITALIA	822.158		822.158
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.121.287		1.121.287
**D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	230.056		230.056
**D CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	215.820		215.820
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	1.905		1.905
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	15.107		15.107
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.874		3.874
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	2.603		2.603
**D THRIFT SAVINGS PLAN	764		764
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	121.290		121.290
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	23.967		23.967
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	9.323		9.323
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	5.039		5.039

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024

Cognome		FAVOREVOLI		Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS	SYSTEM OF NEW JERSEY		543		543
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS			563		563
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM			4.474		4.474
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI			3.872		3.872
**D	LIVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND			9.603		9.603
**D	MERCER QIF FUND PLC			27.308		27.308
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND			12.155		12.155
**D	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO			30.273		30.273
**D	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND			1.763		1.763
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO			7.192		7.192
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST			2.426		2.426
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA			7.916		7.916
**D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND			40.000		40.000
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS			12.549		12.549
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC			272		272
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF			6.521		6.521
**D	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY			608.837		608.837
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS			14.328		14.328
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF			34.065		34.065
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE			17.972		17.972
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND			2.193		2.193
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF			2.435		2.435
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF			12.074		12.074
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS			210.408		210.408
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND			37.065		37.065
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST			34.111		34.111
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND			117.488		117.488
**D	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF			7.098		7.098
**D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND			13.611		13.611
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST			20.539		20.539
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND			74.965		74.965

Totale voti 329.436.129
Percentuale votanti % 99,957130
Percentuale Capitale % 82,190954

Assemblea Ordinaria del 16 aprile 2025

Mozione

ESITO VOTAZIONE

Oggetto: **Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024**

Hanno partecipato alla votazione:

Sono presenti **204** azionisti, che rappresentano per delega **190.221.470** azioni ordinarie pari al **72,754027%** del capitale sociale ordinario. Le azioni rappresentate in Assemblea danno diritto a **329.577.420** voti, pari al **82,226204%** dell'ammontare complessivo dei diritti di voto.

Hanno votato:

	N. VOTI	%SUI DIRITTI DI VOTO PRESENTI (quorum deliberativo)	%SUI DIRITTI DI VOTO TOTALI
Favorevoli	329.436.129	99,957130	82,190954
Contrari	79.748	0,024197	0,019896
SubTotale	329.515.877	99,981327	82,210850
Astenuti	61.543	0,018673	0,015354
Non Votanti	0	0,000000	0,000000
SubTotale	61.543	0,018673	0,015354
Totale	329.577.420	100,000000	82,226204

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti			
Percentuale votanti %	0		
Percentuale Capitale %	0,000000		
	0,000000		

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024

ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0,000000		
Percentuale Capitale %	0,000000		

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO	278.711.900		278.711.900
**D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	991		991
***	VISENTINI ANDREA			
2	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO	6.400	17.804	6.400
**D	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	491		491
**D	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLANDAG			
**D	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG			
	17.804			
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	1.335		1.335
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS NBP SEGMENT NBP-AKTIE	20.454		20.454
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	7.860		7.860
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	4.573		4.573
**D	PEGASUS-UI-FONDS	86.441		86.441
**D	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	2.105.799		2.105.799
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	66.690		66.690
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	140.044		140.044
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	299.982		299.982
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	267.332		267.332
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	6.694		6.694
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	846.060		846.060
**D	GENERALI SMART FUNDS	150.000		150.000
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	13.029		13.029
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.762		10.762
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	66.892		66.892
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDEDGED) INDEXPOOL	2.460		2.460
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	9.812		9.812
**D	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	41.871		41.871
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	166.653		166.653
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	5.489		5.489
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	876.122		876.122
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	12.837		12.837
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	23.209		23.209
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	243.410		243.410
**D	FORSTA AP - FONDEN	195.477		195.477
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	20.378		20.378
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	25.391		25.391
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	4.935		4.935
**D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	56.891		56.891
**D	AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	171.060		171.060
**D	ROBIN 1-FONDS	18.327		18.327
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	18.411		18.411
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	16.256		16.256
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	2.133.852		2.133.852

Azionisti:

Azionisti in proprio: 204 0 Azionisti in delega:

1 204

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	849		849
**D CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	871		871
**D CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	30		30
**D CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	379		379
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE	48.364		48.364
**D ANIMA CRESCITA ITALIA	1.803.077		1.803.077
**D ANIMA ITALIA	3.146.440		3.146.440
**D ANIMA ELTIF ITALIA 2026	260.888		260.888
**D GESTIELLE PRO ITALIA	94.371		94.371
**D ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	278.163		278.163
**D ANIMA INIZIATIVA ITALIA	5.302.639		5.302.639
**D TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	2.149.153		2.149.153
**D WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	4.061		4.061
**D WISDOMTREE DYN CUR H INTL SC EQ FD 1001803	188.266		188.266
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SC EQ FD 1001805	48.167		48.167
**D WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIV FD 1001807	190.582		190.582
**D WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	36.433		36.433
**D WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	71.424		71.424
**D WISDOMTREE INTL SMALLCAP DIV FD 1001817	512.098		512.098
**D VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	389.861		389.861
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	274.651		274.651
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	101.012		101.012
**D ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	3.340		3.340
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	3.604		3.604
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	61.535		61.535
**D ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	147.150		147.150
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	63		63
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	6.385		6.385
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	28.457		28.457
**D ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	24.545		24.545
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	208.082		208.082
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	784		784
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	28.228		28.228
**D SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT PLAN TRUST	12.872		12.872
**D THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	42.434		42.434
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	10.913		10.913
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	8.437		8.437
**D AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	299		299
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	4.752		4.752
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	33.688		33.688
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	56.030		56.030
**D SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	79.748		79.748
**D UPS GROUP TRUST	17.315		17.315
**D LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	401.537		401.537

Azionisti:

Azionisti in proprio:

204 Teste:

0 Azionisti in delega:

1

204

Pagina 4

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	48		48
BLK MAGI FUND	15.511		15.511
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	431.676		431.676
NORGES BANK	7.433.204		7.433.204
GOVERNMENT OF NORWAY	714.706		714.706
ALBEMARLE ALTERNATIVE FUNDS PLC	778.975		778.975
ALBEMARLE FUNDS PLC	35.886		35.886
LEGAL & GENERAL ICAV.	194		194
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	10.299		10.299
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	5.367		5.367
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	17.044		17.044
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	7.085		7.085
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	6.769		6.769
MOZILLA CORPORATION	75.974		75.974
METIS EQUITY TRUST	13.426		13.426
ROTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P	2.446		2.446
CC&L Q US EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	19.833		19.833
UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	31.951		31.951
POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	80.563		80.563
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	25.815		25.815
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	2.025		2.025
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	659.197		659.197
KABOUTER FUND I (QP) LLC	211.784		211.784
KABOUTER FUND II LLC	5.891		5.891
RPAQ 2015 FUND LP		124.431	
ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER			
124.431			
AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	96.720		96.720
EMN ASC FUND LP	90.106		90.106
CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	8.660		8.660
CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	4.684		4.684
CC&L MULTI-STRATEGY FUND	2.369		2.369
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	36.431		36.431
JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	6.646		6.646
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	7.965		7.965
ONEMARKETS ITALY ICAV	76.650		76.650
DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	3.019		3.019
CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	992.688		992.688
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	78.457		78.457
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	796.298		796.298
DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	5.531		5.531
CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	108		108
CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	3.650		3.650
ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	49.565		49.565
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	39.646		39.646

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	7.351		7.351
**D LEADERSEL P.M.I	1.005.000		1.005.000
**D STICHTING BPL PENSIEN	6.423		6.423
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	804		804
**D ROCHE-BRUNE EURO VALEURS RESPONSABLES	721.447		721.447
**D ROCHE BRUNE EURO PME FCP	322.213		322.213
**D CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	802		802
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	720.000		720.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000		60.000
**D ACOMEA PMITALIA ESG	415.609		415.609
**D ACOMEA PATRIMONIO ESENTE	58.000		58.000
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	240.000		240.000
**D EURIZON FUND	1.484.107		1.484.107
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	114.843		114.843
**D PERPETUAL PRIVATE INTERNATIONALSHARE FUND	499.617		499.617
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	31.068		31.068
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	23.694		23.694
**D GMO IMPLEMENTATION FUND	13.609		13.609
**D STICHTING PHILIPS PENSIENFONDS	16.590		16.590
**D SOCIAL PROTECTION FUND	4.147		4.147
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	8.507		8.507
**D NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	135.935		135.935
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	424.924		424.924
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	10.100		10.100
**D ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	5.574		5.574
**D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	231.533		231.533
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	352.183		352.183
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	1.063.690		1.063.690
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	415.700		415.700
**D EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	175.000		175.000
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	59.890		59.890
**D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	974.061		974.061
**D EURIZON AZIONI ITALIA	822.158		822.158
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.121.287		1.121.287
**D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	230.056		230.056
**D CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	215.820		215.820
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	1.905		1.905
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	15.107		15.107
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.874		3.874
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	2.603		2.603
**D THRIFT SAVINGS PLAN	764		764
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	121.290		121.290
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	23.967		23.967
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	9.323		9.323

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	5.039		5.039
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61.543		61.543
**D POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	543		543
**D MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	563		563
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	4.474		4.474
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	3.872		3.872
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	9.603		9.603
**D MERCER QIF FUND PLC	27.308		27.308
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	12.155		12.155
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	30.273		30.273
**D GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	1.763		1.763
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	7.192		7.192
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	2.426		2.426
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	7.916		7.916
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	40.000		40.000
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	12.549		12.549
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	272		272
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	6.521		6.521
**D ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	608.837		608.837
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	14.328		14.328
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	34.065		34.065
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	17.972		17.972
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.193		2.193
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	2.435		2.435
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	12.074		12.074
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	210.408		210.408
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	37.065		37.065
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	34.111		34.111
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	117.488		117.488
**D SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	7.098		7.098
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	13.611		13.611
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	20.539		20.539
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	74.965		74.965

Totale voti 329.577.420
Percentuale votanti % 100.000000
Percentuale Capitale % 82,226204

Assemblea Ordinaria del 16 aprile 2025

Mozione

ESITO VOTAZIONE

Oggetto: **Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024**

Hanno partecipato alla votazione:

Sono presenti **204** azionisti, che rappresentano per delega **190.221.470** azioni ordinarie pari al **72,754027%** del capitale sociale ordinario. Le azioni rappresentate in Assemblea danno diritto a **329.577.420** voti, pari al **82,226204%** dell'ammontare complessivo dei diritti di voto.

Hanno votato:

	N. VOTI	%SUI DIRITTI DI VOTO PRESENTI (quorum deliberativo)	%SUI DIRITTI DI VOTO TOTALI
Favorevoli	329.577.420	100,000000	82,226204
Contrari	0	0,000000	0,000000
SubTotale	329.577.420	100,000000	82,226204
Astenuti	0	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000
SubTotale	0	0,000000	0,000000
Totale	329.577.420	100,000000	82,226204

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni relative alla proposta di distribuzione del dividendo

ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0,000000		
Percentuale Capitale %	0,000000		

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni relative alla proposta di distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO	278.711.900		278.711.900
**D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	991		991
2	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO	6.400	17.804	6.400
**D	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	491		491
**D	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLANDAG			
**D	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG			
	17.804			
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	1.335		1.335
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS NBP SEGMENT NBP-AKTIE	20.454		20.454
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIE	7.860		7.860
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	4.573		4.573
**D	PEGASUS-UI-FONDS	86.441		86.441
**D	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	2.105.799		2.105.799
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	66.690		66.690
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	140.044		140.044
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	299.982		299.982
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	267.332		267.332
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	6.694		6.694
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	846.060		846.060
**D	GENERALI SMART FUNDS	150.000		150.000
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	13.029		13.029
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.762		10.762
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	66.892		66.892
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXPOOL	2.460		2.460
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	9.812		9.812
**D	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	41.871		41.871
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	166.653		166.653
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	5.489		5.489
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	876.122		876.122
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	12.837		12.837
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	23.209		23.209
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	243.410		243.410
**D	FORSTA AP - FONDEN	195.477		195.477
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	20.378		20.378
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	25.391		25.391
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	4.935		4.935
**D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	56.891		56.891
**D	AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	171.060		171.060
**D	ROBIN 1-FONDS	18.327		18.327
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIE	18.411		18.411
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	16.256		16.256
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	2.133.852		2.133.852

Azionisti:

Azionisti in proprio:

204

Testc:

0 Azionisti in delega:

1

204

Pagina 3

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RI.* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Deliberazioni relative alla proposta di distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	849		849
**D CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	871		871
**D CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	30		30
**D CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	379		379
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE	48.364		48.364
**D ANIMA CRESCEITA ITALIA	1.803.077		1.803.077
**D ANIMA ITALIA	3.146.440		3.146.440
**D ANIMA ELTIF ITALIA 2026	260.888		260.888
**D GESTIELLE PRO ITALIA	94.371		94.371
**D ANIMA CRESCEITA ITALIA NEW	278.163		278.163
**D ANIMA INIZIATIVA ITALIA	5.302.639		5.302.639
**D TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	2.149.153		2.149.153
**D WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	4.061		4.061
**D WISDOMTREE DYN CUR H INTL SC EQ FD 1001803	188.266		188.266
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SC EQ FD 1001805	48.167		48.167
**D WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIV FD 1001807	190.582		190.582
**D WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	36.433		36.433
**D WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	71.424		71.424
**D WISDOMTREE INTL SMALLCAP DIV FD 1001817	512.098		512.098
**D VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	389.861		389.861
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	274.651		274.651
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	101.012		101.012
**D ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	3.340		3.340
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	3.604		3.604
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	61.535		61.535
**D ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	147.150		147.150
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	63		63
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	6.385		6.385
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	28.457		28.457
**D ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	24.545		24.545
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	208.082		208.082
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	784		784
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	28.228		28.228
**D SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT PLAN TRUST	12.872		12.872
**D THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	42.434		42.434
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	10.913		10.913
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	8.437		8.437
**D AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	299		299
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	4.752		4.752
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	33.688		33.688
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	56.030		56.030
**D SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	79.748		79.748
**D UPS GROUP TRUST	17.315		17.315
**D LIXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	401.537		401.537

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni relative alla proposta di distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D BLK MAGI FUND	48		48
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	15.511		15.511
**D NORGES BANK	431.676		431.676
**D GOVERNMENT OF NORWAY	7.433.204		7.433.204
**D ALBEMARLE ALTERNATIVE FUNDS PLC	714.706		714.706
**D ALBEMARLE FUNDS PLC	778.975		778.975
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	35.886		35.886
**D VERDIPAPIFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	194		194
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	10.299		10.299
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	5.367		5.367
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	17.044		17.044
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	7.085		7.085
**D MOZILLA CORPORATION	6.769		6.769
**D METIS EQUITY TRUST	75.974		75.974
**D ROTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P	13.426		13.426
**D CC&L Q US EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	2.446		2.446
**D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	19.833		19.833
**D POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	31.951		31.951
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	80.563		80.563
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	25.815		25.815
**D FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.025		2.025
**D KABOUTER FUND I (QP) LLC	659.197		659.197
**D KABOUTER FUND II LLC	211.784		211.784
**D RPAQ 2015 FUND LP	5.891		5.891
**D ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	124.431	124.431	
124.431			
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	96.720		96.720
**D EMN ASC FUND LP	90.106		90.106
**D CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	8.660		8.660
**D CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	4.684		4.684
**D CC&L MULTI-STRATEGY FUND	2.369		2.369
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	36.431		36.431
**D JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	6.646		6.646
**D JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	7.965		7.965
**D ONEMARKETS ITALY ICAV	76.650		76.650
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	3.019		3.019
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	992.688		992.688
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	78.457		78.457
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	796.298		796.298
**D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	5.531		5.531
**D CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	108		108
**D CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	3.650		3.650
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	49.565		49.565
**D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	39.646		39.646

Azionisti:

Azionisti in proprio:

204 Teste:

0 Azionisti in delega:

1

204

Pagina 5

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni relative alla proposta di distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	7.351		7.351
**D LEADERSEL P.M.I	1.005.000		1.005.000
**D STICHTING BPL PENSIEN	6.423		6.423
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	804		804
**D ROCHE-BRUNE EURO VALEURS RESPONSABLES	721.447		721.447
**D ROCHE BRUNE EURO PME FCP	322.213		322.213
**D CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	802		802
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	720.000		720.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000		60.000
**D ACOMEA PMITALIA ESG	415.609		415.609
**D ACOMEA PATRIMONIO ESENTE	58.000		58.000
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	240.000		240.000
**D EURIZON FUND	1.484.107		1.484.107
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	114.843		114.843
**D PERPETUAL PRIVATE INTERNATIONALSHARE FUND	499.617		499.617
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	31.068		31.068
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	23.694		23.694
**D GMO IMPLEMENTATION FUND	13.609		13.609
**D STICHTING PHILIPS PENSIENFONDS	16.590		16.590
**D SOCIAL PROTECTION FUND	4.147		4.147
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	8.507		8.507
**D NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	135.935		135.935
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	424.924		424.924
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	10.100		10.100
**D ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	5.574		5.574
**D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	231.533		231.533
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	352.183		352.183
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	1.063.690		1.063.690
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	415.700		415.700
**D EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	175.000		175.000
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	59.890		59.890
**D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	974.061		974.061
**D EURIZON AZIONI ITALIA	822.158		822.158
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.121.287		1.121.287
**D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	230.056		230.056
**D CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	215.820		215.820
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	1.905		1.905
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	15.107		15.107
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.874		3.874
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	2.603		2.603
**D THRIFT SAVINGS PLAN	764		764
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	121.290		121.290
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	23.967		23.967
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	9.323		9.323

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni relative alla proposta di distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	5.039		5.039
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61.543		61.543
**D POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	543		543
**D MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	563		563
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	4.474		4.474
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	3.872		3.872
**D IVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	9.603		9.603
**D MERCER QIF FUND PLC	27.308		27.308
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	12.155		12.155
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	30.273		30.273
**D GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	1.763		1.763
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	7.192		7.192
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	2.426		2.426
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	7.916		7.916
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	40.000		40.000
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	12.549		12.549
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	272		272
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	6.521		6.521
**D ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	608.837		608.837
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	14.328		14.328
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	34.065		34.065
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	17.972		17.972
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.193		2.193
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	2.435		2.435
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	12.074		12.074
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	210.408		210.408
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	37.065		37.065
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	34.111		34.111
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	117.488		117.488
**D SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	7.098		7.098
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	13.611		13.611
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	20.539		20.539
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	74.965		74.965

Totale voti 329.577.420
Percentuale votanti % 100.000000
Percentuale Capitale % 82,226204

Assemblea Ordinaria del 16 aprile 2025

Mozione

ESITO VOTAZIONE

Oggetto: **Deliberazioni relative alla proposta di distribuzione del dividendo**

Hanno partecipato alla votazione:

Sono presenti **204** azionisti, che rappresentano per delega **190.221.470** azioni ordinarie pari al **72,754027%** del capitale sociale ordinario. Le azioni rappresentate in Assemblea danno diritto a **329.577.420** voti, pari al **82,226204%** dell'ammontare complessivo dei diritti di voto.

Hanno votato:

	N. VOTI	%SUI DIRITTI DI VOTO PRESENTI (quorum deliberativo)	%SUI DIRITTI DI VOTO TOTALI
Favorevoli	329.577.420	100,000000	82,226204
Contrari	0	0,000000	0,000000
SubTotale	329.577.420	100,000000	82,226204
Astenuti	0	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000
SubTotale	0	0,000000	0,000000
Totale	329.577.420	100,000000	82,226204

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica di remunerazione

CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO			
**D	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	6.400		6.400
**D	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLANDAG	491		491
**D	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	17.804	17.804	
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	1.335		1.335
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS NBP SEGMENT NBP-AKTIE	20.454		20.454
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIE	7.860		7.860
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	4.573		4.573
**D	PEGASUS-UI-FONDS	86.441		86.441
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	6.694		6.694
**D	GENERALI SMART FUNDS	150.000		150.000
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.762		10.762
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	23.209		23.209
**D	ROBIN 1-FONDS	18.327		18.327
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIE	18.411		18.411
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	16.256		16.256
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE	48.364		48.364
**D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	8.437		8.437
**D	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	299		299
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	4.752		4.752
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	15.511		15.511
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	5.367		5.367
**D	METIS EQUITY TRUST	75.974		75.974
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.025		2.025
**D	EMN ASC FUND LP	90.106		90.106
**D	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	6.646		6.646
**D	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	7.965		7.965
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	3.019		3.019
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	992.688		992.688
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	796.298		796.298
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	5.531		5.531
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	49.565		49.565
**D	LEADERSEL P.M.I	1.005.000		1.005.000
**D	ROCHE-BRUNE EURO VALEURS RESPONSABLES	721.447		721.447
**D	ROCHE BRUNE EURO PME FCP	322.213		322.213
**D	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS IL STARS	720.000		720.000
**D	ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000		60.000
**D	DWS MULTI ASSET PIR FUND	240.000		240.000
**D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	114.843		114.843
**D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	230.056		230.056
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.874		3.874
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	2.603		2.603
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	764		764
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	121.290		121.290

Pagina 1

Azionisti:	54	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	54	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica di remunerazione
CONTRARI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	23.967		23.967
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	9.603		9.603
**D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	30.273		30.273
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	7.192		7.192
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	272		272
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	14.328		14.328
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	12.074		12.074
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	210.408		210.408
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	37.065		37.065
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	34.111		34.111
**D	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	7.098		7.098

Totale voti 6,430.045
Percentuale votanti % 1,950997
Percentuale Capitale % 1,604231

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica di remunerazione
ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0,000000		
Percentuale Capitale %	0,000000		

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica di remunerazione

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	278.711.900		278.711.900
**D	VISENTINI ANDREA	991		991
2	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO			
**D	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	2.105.799		2.105.799
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	66.690		66.690
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	140.044		140.044
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	299.982		299.982
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	267.332		267.332
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	846.060		846.060
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	13.029		13.029
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	66.892		66.892
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXPOOL	2.460		2.460
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	9.812		9.812
**D	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	41.871		41.871
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	166.653		166.653
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	5.489		5.489
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	876.122		876.122
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	12.837		12.837
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	243.410		243.410
**D	FORSTA AP - FONDEN	195.477		195.477
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	20.378		20.378
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	25.391		25.391
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	4.935		4.935
**D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	56.891		56.891
**D	AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	171.060		171.060
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	2.133.852		2.133.852
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	849		849
**D	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	871		871
**D	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	30		30
**D	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	379		379
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA			
**D	ANIMA ITALIA			
**D	ANIMA ELITF ITALIA 2026	1.803.077		1.803.077
**D	GESTIELLE PRO ITALIA	3.146.440		3.146.440
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	260.888		260.888
**D	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	94.371		94.371
**D	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	278.163		278.163
**D	WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	5.302.639		5.302.639
**D	WISDOMTREE DYN CUR H INTL SC EQ FD 1001803	2.149.153		2.149.153
**D	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SC EQ FD 1001805	4.061		4.061
**D	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIV FD 1001807	188.266		188.266
**D	WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	48.167		48.167
**D		190.582		190.582
**D		36.433		36.433

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica di remunerazione
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	71.424		71.424
**D WISDOMTREE INTL SMALLCAP DIV FD 1001817	512.098		512.098
**D VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	389.861		389.861
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	274.651		274.651
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	101.012		101.012
**D ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	3.340		3.340
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	3.604		3.604
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	61.535		61.535
**D ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	147.150		147.150
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	63		63
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	6.385		6.385
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	28.457		28.457
**D ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	24.545		24.545
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	208.082		208.082
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	784		784
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	28.228		28.228
**D SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT PLAN TRUST	12.872		12.872
**D THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	42.434		42.434
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	10.913		10.913
**D PUBLIC EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	33.688		33.688
**D PUBLIC EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	56.030		56.030
**D SCHOOL EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	79.748		79.748
**D UPS GROUP TRUST	17.315		17.315
**D LYXOR FTSE ITALIA MID CAP FIR	401.537		401.537
**D BLK MAGI FUND	48		48
**D NORGES BANK	431.676		431.676
**D GOVERNMENT OF NORWAY	7.433.204		7.433.204
**D ALBEMARLE ALTERNATIVE FUNDS PLC	714.706		714.706
**D ALBEMARLE FUNDS PLC	778.975		778.975
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	35.886		35.886
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	194		194
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	10.299		10.299
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	17.044		17.044
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	7.085		7.085
**D MOZILLA CORPORATION	6.769		6.769
**D ROTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P	13.426		13.426
**D CC&L Q US EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	2.446		2.446
**D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	19.833		19.833
**D POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	31.951		31.951
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	80.563		80.563
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	25.815		25.815
**D KABOUTER FUND I (QP) LLC	659.197		659.197
**D KABOUTER FUND II LLC	211.784		211.784
**D RPAQ 2015 FUND LP	5.891		5.891

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica di remunerazione

FAVOREVOLI

	Cognome	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	124.431			124.431	
**D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC		96.720		96.720
**D	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..		8.660		8.660
**D	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		4.684		4.684
**D	CC&L MULTI-STRATEGY FUND		2.369		2.369
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		36.431		36.431
**D	ONEMARKETS ITALY ICAV		76.650		76.650
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		78.457		78.457
**D	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND		108		108
**D	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND		3.650		3.650
**D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB		39.646		39.646
**D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB		7.351		7.351
**D	STICHTING BPL PENSIOEN		6.423		6.423
**D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		804		804
**D	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???		802		802
**D	ACOMEA PMITALIA ESG		415.609		415.609
**D	ACOMEA PATRIMONIO ESENTE		58.000		58.000
**D	EURIZON FUND		1.484.107		1.484.107
**D	PERPETUAL PRIVATE INTERNATIONALSHARE FUND		499.617		499.617
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY		31.068		31.068
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		23.694		23.694
**D	GMO IMPLEMENTATION FUND		13.609		13.609
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		16.590		16.590
**D	SOCIAL PROTECTION FUND		4.147		4.147
**D	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		8.507		8.507
**D	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST		135.935		135.935
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		424.924		424.924
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		10.100		10.100
**D	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF		5.574		5.574
**D	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		231.533		231.533
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 20		352.183		352.183
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40		1.063.690		1.063.690
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70		415.700		415.700
**D	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027		175.000		175.000
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI		59.890		59.890
**D	EURIZON AZIONI PMI ITALIA		974.061		974.061
**D	EURIZON AZIONI ITALIA		822.158		822.158
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		1.121.287		1.121.287
**D	CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES		215.820		215.820
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		1.905		1.905
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		15.107		15.107
**D	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO		9.323		9.323
**D	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND		5.039		5.039

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica di remunerazione
FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61.543		61.543
**D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTS	543		543
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	563		563
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	4.474		4.474
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	3.872		3.872
**D	MERCER QIF FUND PLC	27.308		27.308
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	12.155		12.155
**D	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	1.763		1.763
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	2.426		2.426
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	7.916		7.916
**D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	40.000		40.000
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	12.549		12.549
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	6.521		6.521
**D	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	608.837		608.837
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	34.065		34.065
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	17.972		17.972
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.193		2.193
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	2.435		2.435
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	117.488		117.488
**D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	13.611		13.611
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	20.539		20.539
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	74.965		74.965

Totale voti	323.147.375
Percentuale votanti %	98,049003
Percentuale Capitale %	80,621974

Assemblea Ordinaria del 16 aprile 2025

Mozione

ESITO VOTAZIONE

Oggetto: **Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica di remunerazione**

Hanno partecipato alla votazione:

Sono presenti **204** azionisti, che rappresentano per delega **190.221.470** azioni ordinarie pari al **72,754027%** del capitale sociale ordinario. Le azioni rappresentate in Assemblea danno diritto a **329.577.420** voti, pari al **82,226204%** dell'ammontare complessivo dei diritti di voto.

Hanno votato:

	N. VOTI	%SUI DIRITTI DI VOTO PRESENTI (quorum deliberativo)	%SUI DIRITTI DI VOTO TOTALI
Favorevoli	323.147.375	98,049003	80,621974
Contrari	6.430.045	1,950997	1,604231
SubTotale	329.577.420	100,000000	82,226204
Astenuti	0	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000
SubTotale	0	0,000000	0,000000
Totale	329.577.420	100,000000	82,226204

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO			
**D UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	6.400		6.400
**D PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLANDAG	491		491
**D AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	17.804	17.804	
17.804			
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS NBP SEGMENT NBP-AKTIE	20.454		20.454
**D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	4.573		4.573
**D JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	2.105.799		2.105.799
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	66.690		66.690
**D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	140.044		140.044
**D AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	299.982		299.982
**D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	267.332		267.332
**D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	846.060		846.060
**D GENERALI SMART FUNDS	150.000		150.000
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	13.029		13.029
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	66.892		66.892
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	9.812		9.812
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	41.871		41.871
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	166.653		166.653
**D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	5.489		5.489
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	876.122		876.122
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	12.837		12.837
**D ALLIANZGI-FONDS DSPT	23.209		23.209
**D THRIFT SAVINGS PLAN	243.410		243.410
**D FORSTA AP - FONDEN	195.477		195.477
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	20.378		20.378
**D ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	25.391		25.391
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	4.935		4.935
**D STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	56.891		56.891
**D AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	171.060		171.060
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	16.256		16.256
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	2.133.852		2.133.852
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	849		849
**D CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	871		871
**D CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	30		30
**D CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	379		379
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE	48.364		48.364
**D ANIMA CRESCITA ITALIA	1.803.077		1.803.077
**D ANIMA ITALIA	3.146.440		3.146.440
**D ANIMA ELTIF ITALIA 2026	260.888		260.888
**D GESTIELLE PRO ITALIA	94.371		94.371
**D ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	278.163		278.163
**D ANIMA INIZIATIVA ITALIA	5.302.639		5.302.639
**D TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	2.149.153		2.149.153
**D WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	4.061		4.061

Azionisti:

Azionisti in proprio:

172

Teste:

0 Azionisti in delega.

1

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D WISDOMTREE DYN CUR H INTL SC EQ FD 1001803	188.266		188.266
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SC EQ FD 1001805	48.167		48.167
**D WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIV FD 1001807	190.582		190.582
**D WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	36.433		36.433
**D WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	71.424		71.424
**D WISDOMTREE INTL SMALLCAP DIV FD 1001817	512.098		512.098
**D VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	389.861		389.861
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	274.651		274.651
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	101.012		101.012
**D ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	3.340		3.340
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	3.604		3.604
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	61.535		61.535
**D ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	147.150		147.150
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	63		63
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	6.385		6.385
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	28.457		28.457
**D ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	24.545		24.545
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	208.082		208.082
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	784		784
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	28.228		28.228
**D SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT PLAN TRUST	12.872		12.872
**D THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	42.434		42.434
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	10.913		10.913
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	8.437		8.437
**D AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	299		299
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	4.752		4.752
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	56.030		56.030
**D SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	79.748		79.748
**D UPS GROUP TRUST	17.315		17.315
**D LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	401.537		401.537
**D BLK MAGI FUND	48		48
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	15.511		15.511
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	35.886		35.886
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	194		194
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	5.367		5.367
**D MOZILLA CORPORATION	6.769		6.769
**D ROTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P	13.426		13.426
**D CC&L Q US EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	2.446		2.446
**D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	19.833		19.833
**D POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	31.951		31.951
**D FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.025		2.025
**D KABOUTER FUND I (QP) LLC	659.197		659.197
**D KABOUTER FUND II LLC	211.784		211.784
**D RPAQ 2015 FUND LP	5.891		5.891
**D ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	124.431	124.431	

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	96.720		96.720
**D CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	8.660		8.660
**D CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	4.684		4.684
**D CC&L MULTI-STRATEGY FUND	2.369		2.369
**D JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	6.646		6.646
**D JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	7.965		7.965
**D ONEMARKETS ITALY ICAV	76.650		76.650
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	3.019		3.019
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	992.688		992.688
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	78.457		78.457
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	796.298		796.298
**D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	5.531		5.531
**D CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	108		108
**D CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	3.650		3.650
**D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	39.646		39.646
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	7.351		7.351
**D STICHTING BPL PENSIOEN	6.423		6.423
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	804		804
**D ROCHE-BRUNE EURO VALEURS RESPONSABLES	721.447		721.447
**D ROCHE BRUNE EURO PME FCP	322.213		322.213
**D CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	802		802
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	720.000		720.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000		60.000
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	240.000		240.000
**D EURIZON FUND	1.484.107		1.484.107
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	114.843		114.843
**D PERPETUAL PRIVATE INTERNATIONALSHARE FUND	499.617		499.617
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	31.068		31.068
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	23.694		23.694
**D GMO IMPLEMENTATION FUND	13.609		13.609
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	16.590		16.590
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	8.507		8.507
**D NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	135.935		135.935
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	424.924		424.924
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	10.100		10.100
**D ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	5.574		5.574
**D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	231.533		231.533
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	352.183		352.183
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	1.063.690		1.063.690
**D EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	415.700		415.700
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	175.000		175.000
**D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	59.890		59.890
**D EURIZON AZIONI ITALIA	974.061		974.061
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	822.158		822.158
**D CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	1.121.287		1.121.287
	215.820		215.820

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione
 CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	1.905		1.905
**D	15.107		15.107
**D	3.874		3.874
**D	764		764
**D	121.290		121.290
**D	9.323		9.323
**D	5.039		5.039
**D	61.543		61.543
**D	543		543
**D	563		563
**D	4.474		4.474
**D	3.872		3.872
**D	9.603		9.603
**D	27.308		27.308
**D	12.155		12.155
**D	30.273		30.273
**D	1.763		1.763
**D	7.192		7.192
**D	2.426		2.426
**D	7.916		7.916
**D	40.000		40.000
**D	12.549		12.549
**D	272		272
**D	6.521		6.521
**D	608.837		608.837
**D	14.328		14.328
**D	34.065		34.065
**D	17.972		17.972
**D	2.193		2.193
**D	2.435		2.435
**D	12.074		12.074
**D	210.408		210.408
**D	37.065		37.065
**D	34.111		34.111
**D	7.098		7.098
**D	13.611		13.611
**D	20.539		20.539
**D	74.965		74.965

Totale voti	39.070.238
Percentuale votanti %	11,854646
Percentuale Capitale %	9,747626

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Deliberazioni sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione
ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
---------	-----------	---------	--------

Totale voti 0
Percentuale votanti % 0,000000
Percentuale Capitale % 0,000000

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO	278.711.900		278.711.900
**D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	991		991
2	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO			
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	1.335		1.335
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	7.860		7.860
**D	PEGASUS-UI-FONDS	86.441		86.441
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	6.694		6.694
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.762		10.762
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	2.460		2.460
**D	ROBIN 1-FONDS	18.327		18.327
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	18.411		18.411
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	33.688		33.688
**D	NORGES BANK	431.676		431.676
**D	GOVERNMENT OF NORWAY	7.433.204		7.433.204
**D	ALBEMARLE ALTERNATIVE FUNDS PLC	714.706		714.706
**D	ALBEMARLE FUNDS PLC	778.975		778.975
**D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	10.299		10.299
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	17.044		17.044
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	7.085		7.085
**D	METIS EQUITY TRUST	75.974		75.974
**D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	80.563		80.563
**D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	25.815		25.815
**D	EMN ASC FUND LP	90.106		90.106
**D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	36.431		36.431
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	49.565		49.565
**D	LEADERSEL P.M.I	1.005.000		1.005.000
**D	ACOMEA PMITALIA ESG	415.609		415.609
**D	ACOMEA PATRIMONIO ESENTE	58.000		58.000
**D	SOCIAL PROTECTION FUND	4.147		4.147
**D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	230.056		230.056
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	2.603		2.603
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	23.967		23.967
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	117.488		117.488

Totale voti 290.507.182
Percentuale votanti % 88,145354
Percentuale Capitale % 72,478579

Assemblea Ordinaria del 16 aprile 2025

Mozione

ESITO VOTAZIONE

Oggetto: **Deliberazioni sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione**

Hanno partecipato alla votazione:

Sono presenti **204** azionisti, che rappresentano per delega **190.221.470** azioni ordinarie pari al **72,754027%** del capitale sociale ordinario. Le azioni rappresentate in Assemblea danno diritto a **329.577.420** voti, pari al **82,226204%** dell'ammontare complessivo dei diritti di voto.

Hanno votato:

	N. VOTI	%SUI DIRITTI DI VOTO PRESENTI (quorum deliberativo)	%SUI DIRITTI DI VOTO TOTALI
Favorevoli	290.507.182	88,145354	72,478579
Contrari	39.070.238	11,854646	9,747626
SubTotale	329.577.420	100,000000	82,226204
Astenuti	0	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000
SubTotale	0	0,000000	0,000000
Totale	329.577.420	100,000000	82,226204

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie

CONTRARI

2	Cognome	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		5.367		5.367
Totale voti					
Percentuale votanti %			5.367		
Percentuale Capitale %			0,001628		
			0,001339		

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Autorizzazione all’acquisto e disposizione di azioni proprie

ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0,000000		
Percentuale Capitale %	0,000000		

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO	278.711.900		278.711.900
**D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	991		991
***	VISENTINI ANDREA			
2	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO			
**D	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	6.400		6.400
**D	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLANDAG	491		491
**D	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	17.804	17.804	
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	1.335		1.335
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS NBP SEGMENT NBP-AKTIE	20.454		20.454
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	7.860		7.860
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	4.573		4.573
**D	PEGASUS-UI-FONDS	86.441		86.441
**D	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	2.105.799		2.105.799
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	66.690		66.690
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	140.044		140.044
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	299.982		299.982
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	267.332		267.332
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	6.694		6.694
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	846.060		846.060
**D	GENERALI SMART FUNDS	150.000		150.000
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	13.029		13.029
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.762		10.762
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	66.892		66.892
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDEDGED) INDEXPOOL	2.460		2.460
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	9.812		9.812
**D	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	41.871		41.871
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	166.653		166.653
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	5.489		5.489
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	876.122		876.122
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	12.837		12.837
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	23.209		23.209
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	243.410		243.410
**D	FORSTA AP - FONDEN	195.477		195.477
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	20.378		20.378
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	25.391		25.391
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	4.935		4.935
**D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	56.891		56.891
**D	AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	171.060		171.060
**D	ROBIN 1-FONDS	18.327		18.327
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	18.411		18.411
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	16.256		16.256
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	2.133.852		2.133.852

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all’acquisto e disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	849		849
**D CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	871		871
**D CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	30		30
**D CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	379		379
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE	48.364		48.364
**D ANIMA CRESCITA ITALIA	1.803.077		1.803.077
**D ANIMA ITALIA	3.146.440		3.146.440
**D ANIMA ELTIF ITALIA 2026	260.888		260.888
**D GESTIELLE PRO ITALIA	94.371		94.371
**D ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	278.163		278.163
**D ANIMA INIZIATIVA ITALIA	5.302.639		5.302.639
**D TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	2.149.153		2.149.153
**D WISDMOTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	4.061		4.061
**D WISDMOTREE DYN CUR H INTL SC EQ FD 1001803	188.266		188.266
**D WISDMOTREE EUROPE HEDGED SC EQ FD 1001805	48.167		48.167
**D WISDMOTREE EUROPE SMALLCAP DIV FD 1001807	190.582		190.582
**D WISDMOTREE INTL EQUITY FUND 1001810	36.433		36.433
**D WISDMOTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	71.424		71.424
**D WISDMOTREE INTL SMALLCAP DIV FD 1001817	512.098		512.098
**D VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	389.861		389.861
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	274.651		274.651
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	101.012		101.012
**D ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	3.340		3.340
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	3.604		3.604
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	61.535		61.535
**D ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	147.150		147.150
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	63		63
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	6.385		6.385
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	28.457		28.457
**D ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	24.545		24.545
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	208.082		208.082
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	784		784
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	28.228		28.228
**D SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT PLAN TRUST	12.872		12.872
**D THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	42.434		42.434
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	10.913		10.913
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	8.437		8.437
**D AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	299		299
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	4.752		4.752
**D PUBLIC EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	33.688		33.688
**D PUBLIC EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	56.030		56.030
**D SCHOOL EMPLOYERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	79.748		79.748
**D UPS GROUP TRUST	17.315		17.315
**D LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	401.537		401.537

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D BLK MAGI FUND	48		48
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	15.511		15.511
**D NORGES BANK	431.676		431.676
**D GOVERNMENT OF NORWAY	7.433.204		7.433.204
**D ALBEMARLE ALTERNATIVE FUNDS PLC	714.706		714.706
**D ALBEMARLE FUNDS PLC	778.975		778.975
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	35.886		35.886
**D VERDIPAPIRONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	194		194
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	10.299		10.299
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	17.044		17.044
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	7.085		7.085
**D MOZILLA CORPORATION	6.769		6.769
**D METIS EQUITY TRUST	75.974		75.974
**D ROTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P	13.426		13.426
**D CC&L Q US EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	2.446		2.446
**D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	19.833		19.833
**D POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	31.951		31.951
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	80.563		80.563
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	25.815		25.815
**D FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.025		2.025
**D KABOUTER FUND I (QP) LLC	659.197		659.197
**D KABOUTER FUND II LLC	211.784		211.784
**D RPAQ 2015 FUND LP	5.891		5.891
**D ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	124.431	124.431	
124.431			
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	96.720		96.720
**D EMN ASC FUND LP	90.106		90.106
**D CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	8.660		8.660
**D CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	4.684		4.684
**D CC&L MULTI-STRATEGY FUND	2.369		2.369
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	36.431		36.431
**D JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	6.646		6.646
**D JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	7.965		7.965
**D ONEMARKETS ITALY ICAV	76.650		76.650
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	3.019		3.019
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	992.688		992.688
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	78.457		78.457
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	796.298		796.298
**D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	5.531		5.531
**D CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	108		108
**D CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	3.650		3.650
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	49.565		49.565
**D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	39.646		39.646
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	7.351		7.351

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Autorizzazione all’acquisto e disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LEADERSEL P.M.I	1.005.000		1.005.000
**D STICHTING BPL PENSIOEN	6.423		6.423
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	804		804
**D ROCHE-BRUNE EURO VALEURS RESPONSABLES	721.447		721.447
**D ROCHE BRUNE EURO PME FCP	322.213		322.213
**D CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	802		802
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	720.000		720.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000		60.000
**D ACOMEA PMITALIA ESG	415.609		415.609
**D ACOMEA PATRIMONIO ESENTE	58.000		58.000
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	240.000		240.000
**D EURIZON FUND	1.484.107		1.484.107
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	114.843		114.843
**D PERPETUAL PRIVATE INTERNATIONALSHARE FUND	499.617		499.617
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	31.068		31.068
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	23.694		23.694
**D GMO IMPLEMENTATION FUND	13.609		13.609
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	16.590		16.590
**D SOCIAL PROTECTION FUND	4.147		4.147
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	8.507		8.507
**D NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	135.935		135.935
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	424.924		424.924
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	10.100		10.100
**D ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	5.574		5.574
**D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	231.533		231.533
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	352.183		352.183
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	1.063.690		1.063.690
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	415.700		415.700
**D EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	175.000		175.000
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	59.890		59.890
**D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	974.061		974.061
**D EURIZON AZIONI ITALIA	822.158		822.158
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.121.287		1.121.287
**D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	230.056		230.056
**D CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	215.820		215.820
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	1.905		1.905
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	15.107		15.107
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.874		3.874
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	2.603		2.603
**D THRIFT SAVINGS PLAN	764		764
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	121.290		121.290
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	23.967		23.967
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	9.323		9.323
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	5.039		5.039

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61.543		61.543
**D POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	543		543
**D MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	563		563
**D TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	4.474		4.474
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	3.872		3.872
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	9.603		9.603
**D MERCER QIF FUND PLC	27.308		27.308
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	12.155		12.155
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	30.273		30.273
**D GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	1.763		1.763
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	7.192		7.192
**D LACERA MASTER OPEB TRUST	2.426		2.426
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	7.916		7.916
**D PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	40.000		40.000
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	12.549		12.549
**D DIMENSIONAL FUNDS PLC	272		272
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	6.521		6.521
**D ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	608.837		608.837
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	14.328		14.328
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	34.065		34.065
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	17.972		17.972
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.193		2.193
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	2.435		2.435
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	12.074		12.074
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	210.408		210.408
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	37.065		37.065
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	34.111		34.111
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	117.488		117.488
**D SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	7.098		7.098
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	13.611		13.611
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	20.539		20.539
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	74.965		74.965

Totale voti	329.572.053
Percentuale votanti %	99,998372
Percentuale Capitale %	82,224865

Assemblea Ordinaria del 16 aprile 2025

Mozione

ESITO VOTAZIONE

Oggetto: **Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie**

Hanno partecipato alla votazione:

Sono presenti **204** azionisti, che rappresentano per delega **190.221.470** azioni ordinarie pari al **72,754027%** del capitale sociale ordinario. Le azioni rappresentate in Assemblea danno diritto a **329.577.420** voti, pari al **82,226204%** dell'ammontare complessivo dei diritti di voto.

Hanno votato:

	N. VOTI	%SUI DIRITTI DI VOTO PRESENTI (quorum deliberativo)	%SUI DIRITTI DI VOTO TOTALI
Favorevoli	329.572.053	99,998372	82,224865
Contrari	5.367	0,001628	0,001339
SubTotale	329.577.420	100,000000	82,226204
Astenuti	0	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000
SubTotale	0	0,000000	0,000000
Totale	329.577.420	100,000000	82,226204

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Deliberazioni in materia di adozione di un piano di performance share per il triennio**
CONTRARI

	Cognome	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO	Tot. Voti	Proprio	Delega
2					
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		5.367		5.367

Totale voti 5.367
Percentuale votanti % 0,001628
Percentuale Capitale % 0,001339

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Deliberazioni in materia di adozione di un piano di performance share per il triennio**
ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0,000000		
Percentuale Capitale %	0,000000		

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni in materia di adozione di un piano di performance share per il triennio
FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO	278.711.900		278.711.900
**D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	991		991
***	VISENTINI ANDREA			
2	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO	6.400	17.804	6.400
**D	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	491		491
**D	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLANDAG			
**D	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG			
	17.804			
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	1.335		1.335
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS NBP SEGMENT NBP-AKTIE	20.454		20.454
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	7.860		7.860
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	4.573		4.573
**D	PEGASUS-UI-FONDS	86.441		86.441
**D	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	2.105.799		2.105.799
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	66.690		66.690
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	140.044		140.044
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	299.982		299.982
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	267.332		267.332
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	6.694		6.694
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	846.060		846.060
**D	GENERALI SMART FUNDS	150.000		150.000
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	13.029		13.029
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.762		10.762
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	66.892		66.892
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGED) INDEXPOOL	2.460		2.460
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	9.812		9.812
**D	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	41.871		41.871
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	166.653		166.653
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	5.489		5.489
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	876.122		876.122
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	12.837		12.837
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	23.209		23.209
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	243.410		243.410
**D	FORSTA AP - FONDEN	195.477		195.477
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	20.378		20.378
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	25.391		25.391
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	4.935		4.935
**D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	56.891		56.891
**D	AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	171.060		171.060
**D	ROBIN 1-FONDS	18.327		18.327
**D	UI-FONDS BAV REI AKTIEN	18.411		18.411
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	16.256		16.256
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	2.133.852		2.133.852

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni in materia di adozione di un piano di performance share per il triennio
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	849		849
**D CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	871		871
**D CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	30		30
**D CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	379		379
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE	48.364		48.364
**D ANIMA CRESCITA ITALIA	1.803.077		1.803.077
**D ANIMA ITALIA	3.146.440		3.146.440
**D ANIMA ELTIF ITALIA 2026	260.888		260.888
**D GESTIELLE PRO ITALIA	94.371		94.371
**D ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	278.163		278.163
**D ANIMA INIZIATIVA ITALIA	5.302.639		5.302.639
**D TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	2.149.153		2.149.153
**D WISDMOTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	4.061		4.061
**D WISDMOTREE DYN CUR H INTL SC EQ FD 1001803	188.266		188.266
**D WISDMOTREE EUROPE HEDGED SC EQ FD 1001805	48.167		48.167
**D WISDMOTREE EUROPE SMALLCAP DIV FD 1001807	190.582		190.582
**D WISDMOTREE INTL EQUITY FUND 1001810	36.433		36.433
**D WISDMOTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	71.424		71.424
**D WISDMOTREE INTL SMALLCAP DIV FD 1001817	512.098		512.098
**D VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	389.861		389.861
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	274.651		274.651
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	101.012		101.012
**D ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	3.340		3.340
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	3.604		3.604
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	61.535		61.535
**D ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	147.150		147.150
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	63		63
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	6.385		6.385
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	28.457		28.457
**D ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	24.545		24.545
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	208.082		208.082
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	784		784
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	28.228		28.228
**D SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT PLAN TRUST	12.872		12.872
**D THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	42.434		42.434
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	10.913		10.913
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	8.437		8.437
**D AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	299		299
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	4.752		4.752
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	33.688		33.688
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	56.030		56.030
**D SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	79.748		79.748
**D UPS GROUP TRUST	17.315		17.315
**D LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	401.537		401.537

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni in materia di adozione di un piano di performance share per il triennio
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	48		48
**D	15.511		15.511
**D	431.676		431.676
**D	7.433.204		7.433.204
**D	714.706		714.706
**D	778.975		778.975
**D	35.886		35.886
**D	194		194
**D	10.299		10.299
**D	17.044		17.044
**D	7.085		7.085
**D	6.769		6.769
**D	75.974		75.974
**D	13.426		13.426
**D	2.446		2.446
**D	19.833		19.833
**D	31.951		31.951
**D	80.563		80.563
**D	25.815		25.815
**D	2.025		2.025
**D	659.197		659.197
**D	211.784		211.784
**D	5.891		5.891
**D	124.431	124.431	
**D	96.720		96.720
**D	90.106		90.106
**D	8.660		8.660
**D	4.684		4.684
**D	2.369		2.369
**D	36.431		36.431
**D	6.646		6.646
**D	7.965		7.965
**D	76.650		76.650
**D	3.019		3.019
**D	992.688		992.688
**D	78.457		78.457
**D	796.298		796.298
**D	5.531		5.531
**D	108		108
**D	3.650		3.650
**D	49.565		49.565
**D	39.646		39.646
**D	7.351		7.351
**D	96.720		96.720
**D	90.106		90.106
**D	8.660		8.660
**D	4.684		4.684
**D	2.369		2.369
**D	36.431		36.431
**D	6.646		6.646
**D	7.965		7.965
**D	76.650		76.650
**D	3.019		3.019
**D	992.688		992.688
**D	78.457		78.457
**D	796.298		796.298
**D	5.531		5.531
**D	108		108
**D	3.650		3.650
**D	49.565		49.565
**D	39.646		39.646
**D	7.351		7.351

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Deliberazioni in materia di adozione di un piano di performance share per il triennio FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LEADERSEL P.M.I	1.005.000		1.005.000
**D STICHTING BPL PENSIEN	6.423		6.423
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	804		804
**D ROCHE-BRUNE EURO VALEURS RESPONSABLES	721.447		721.447
**D ROCHE BRUNE EURO PME FCP	322.213		322.213
**D CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	802		802
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	720.000		720.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000		60.000
**D ACOMEA PMITALIA ESG	415.609		415.609
**D ACOMEA PATRIMONIO ESENTE	58.000		58.000
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	240.000		240.000
**D EURIZON FUND	1.484.107		1.484.107
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	114.843		114.843
**D PERPETUAL PRIVATE INTERNATIONALSHARE FUND	499.617		499.617
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	31.068		31.068
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	23.694		23.694
**D GMO IMPLEMENTATION FUND	13.609		13.609
**D STICHTING PHILIPS PENSIENFONDS	16.590		16.590
**D SOCIAL PROTECTION FUND	4.147		4.147
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	8.507		8.507
**D NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	135.935		135.935
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	424.924		424.924
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	10.100		10.100
**D ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	5.574		5.574
**D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	231.533		231.533
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	352.183		352.183
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	1.063.690		1.063.690
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	415.700		415.700
**D EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	175.000		175.000
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	59.890		59.890
**D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	974.061		974.061
**D EURIZON AZIONI ITALIA	822.158		822.158
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.121.287		1.121.287
**D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	230.056		230.056
**D CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	215.820		215.820
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	1.905		1.905
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	15.107		15.107
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.874		3.874
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	2.603		2.603
**D THRIFT SAVINGS PLAN	764		764
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	121.290		121.290
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	23.967		23.967
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	9.323		9.323
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	5.039		5.039

Azionisti:

Azionisti in proprio:

203

Teste:

0

Azionisti in delega:

1

203

Pagina 6

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni in materia di adozione di un piano di performance share per il triennio
 FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	61.543		61.543
**D	543		543
**D	563		563
**D	4.474		4.474
**D	3.872		3.872
**D	9.603		9.603
**D	27.308		27.308
**D	12.155		12.155
**D	30.273		30.273
**D	1.763		1.763
**D	7.192		7.192
**D	2.426		2.426
**D	7.916		7.916
**D	40.000		40.000
**D	12.549		12.549
**D	272		272
**D	6.521		6.521
**D	608.837		608.837
**D	14.328		14.328
**D	34.065		34.065
**D	17.972		17.972
**D	2.193		2.193
**D	2.435		2.435
**D	12.074		12.074
**D	210.408		210.408
**D	37.065		37.065
**D	34.111		34.111
**D	117.488		117.488
**D	7.098		7.098
**D	13.611		13.611
**D	20.539		20.539
**D	74.965		74.965

Totale voti	329.572.053
Percentuale votanti %	99,998372
Percentuale Capitale %	82,224865

Assemblea Ordinaria del 16 aprile 2025

Mozione

ESITO VOTAZIONE

Oggetto: **Deliberazioni in materia di adozione di un piano di performance share per il triennio**

Hanno partecipato alla votazione:

Sono presenti **204** azionisti, che rappresentano per delega **190.221.470** azioni ordinarie pari al **72,754027%** del capitale sociale ordinario. Le azioni rappresentate in Assemblea danno diritto a **329.577.420** voti, pari al **82,226204%** dell'ammontare complessivo dei diritti di voto.

Hanno votato:

	N. VOTI	%SUI DIRITTI DI VOTO PRESENTI (quorum deliberativo)	%SUI DIRITTI DI VOTO TOTALI
Favorevoli	329.572.053	99,998372	82,224865
Contrari	5.367	0,001628	0,001339
SubTotale	329.577.420	100,000000	82,226204
Astenuti	0	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000
SubTotale	0	0,000000	0,000000
Totale	329.577.420	100,000000	82,226204

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni in materia di adozione di un piano di incentivazione a breve termine

CONTRARI

2	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO			
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	1.335		1.335
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	7.860		7.860
**D	PEGASUS-UI-FONDS	86.441		86.441
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	6.694		6.694
**D	GENERALI SMART FUNDS	150.000		150.000
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.762		10.762
**D	ROBIN 1-FONDS	18.327		18.327
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	18.411		18.411
**D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	5.367		5.367
**D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	17.044		17.044
**D	METIS EQUITY TRUST	75.974		75.974
**D	EMN ASC FUND LP	90.106		90.106
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	49.565		49.565
**D	LEADERSEL P.M.I	1.005.000		1.005.000
**D	ROCHE-BRUNE EURO VALEURS RESPONSABLES	721.447		721.447
**D	ROCHE BRUNE EURO PME FCP	322.213		322.213
**D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	230.056		230.056
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	2.603		2.603
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	23.967		23.967

Totale voti 2.843.172
Percentuale votanti % 0,862672
Percentuale Capitale % 0,709342

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Deliberazioni in materia di adozione di un piano di incentivazione a breve termine
ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0,000000		
Percentuale Capitale %	0,000000		

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni in materia di adozione di un piano di incentivazione a breve termine
FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO	278.711.900		278.711.900
**D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	991		991
2	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO	6.400	17.804	6.400
**D	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	491		491
**D	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLANDAG			
**D	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG			
	17.804			
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS NBP SEGMENT NBP-AKTIE	20.454		20.454
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	4.573		4.573
**D	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	2.105.799		2.105.799
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	66.690		66.690
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	140.044		140.044
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	299.982		299.982
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	267.332		267.332
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	846.060		846.060
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	13.029		13.029
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	66.892		66.892
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXPOOL	2.460		2.460
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	9.812		9.812
**D	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	41.871		41.871
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	166.653		166.653
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	5.489		5.489
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	876.122		876.122
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	12.837		12.837
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	23.209		23.209
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	243.410		243.410
**D	FORSTA AP - FONDEN	195.477		195.477
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	20.378		20.378
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	25.391		25.391
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	4.935		4.935
**D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	56.891		56.891
**D	AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	171.060		171.060
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	16.256		16.256
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	2.133.852		2.133.852
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	849		849
**D	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	871		871
**D	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	30		30
**D	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	379		379
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE	48.364		48.364
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA	1.803.077		1.803.077
**D	ANIMA ITALIA	3.146.440		3.146.440
**D	ANIMA ELTIF ITALIA 2026	260.888		260.888

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Deliberazioni in materia di adozione di un piano di incentivazione a breve termine
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	94.371		94.371
**D	278.163		278.163
**D	5.302.639		5.302.639
**D	2.149.153		2.149.153
**D	4.061		4.061
**D	188.266		188.266
**D	48.167		48.167
**D	190.582		190.582
**D	36.433		36.433
**D	71.424		71.424
**D	512.098		512.098
**D	389.861		389.861
**D	274.651		274.651
**D	101.012		101.012
**D	3.340		3.340
**D	3.604		3.604
**D	61.535		61.535
**D	147.150		147.150
**D	63		63
**D	6.385		6.385
**D	28.457		28.457
**D	24.545		24.545
**D	208.082		208.082
**D	784		784
**D	28.228		28.228
**D	12.872		12.872
**D	42.434		42.434
**D	10.913		10.913
**D	8.437		8.437
**D	299		299
**D	4.752		4.752
**D	33.688		33.688
**D	56.030		56.030
**D	79.748		79.748
**D	17.315		17.315
**D	401.537		401.537
**D	48		48
**D	15.511		15.511
**D	431.676		431.676
**D	7.433.204		7.433.204
**D	714.706		714.706
**D	778.975		778.975
**D	35.886		35.886
**D	194		194

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni in materia di adozione di un piano di incentivazione a breve termine
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	10.299		10.299
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	7.085		7.085
**D MOZILLA CORPORATION	6.769		6.769
**D ROTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P	13.426		13.426
**D CC&L Q US EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	2.446		2.446
**D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	19.833		19.833
**D POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	31.951		31.951
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	80.563		80.563
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	25.815		25.815
**D FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.025		2.025
**D KABOUTER FUND I (QP) LLC	659.197		659.197
**D KABOUTER FUND II LLC	211.784		211.784
**D RPAQ 2015 FUND LP	5.891		5.891
**D ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	124.431	124.431	
96.720			
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	8.660		8.660
**D CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	4.684		4.684
**D CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	2.369		2.369
**D CC&L MULTI-STRATEGY FUND	36.431		36.431
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	6.646		6.646
**D JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	7.965		7.965
**D JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	76.650		76.650
**D ONEMARKETS ITALY ICAV	3.019		3.019
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	992.688		992.688
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	78.457		78.457
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	796.298		796.298
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	5.531		5.531
**D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	108		108
**D CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	3.650		3.650
**D CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	39.646		39.646
**D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	7.351		7.351
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	6.423		6.423
**D STICHTING BPL PENSIÖEN	804		804
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	802		802
**D CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	720.000		720.000
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	60.000		60.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	415.609		415.609
**D ACOMEA PMITALIA ESG	58.000		58.000
**D ACOMEA PATRIMONIO ESENTE	240.000		240.000
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	1.484.107		1.484.107
**D EURIZON FUND	114.843		114.843
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	499.617		499.617
**D PERPETUAL PRIVATE INTERNATIONALSHARE FUND	31.068		31.068
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY			

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **Deliberazioni in materia di adozione di un piano di incentivazione a breve termine**
FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	23.694		23.694
**D	GMO IMPLEMENTATION FUND	13.609		13.609
**D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	16.590		16.590
**D	SOCIAL PROTECTION FUND	4.147		4.147
**D	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	8.507		8.507
**D	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	135.935		135.935
**D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	424.924		424.924
**D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	10.100		10.100
**D	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF	5.574		5.574
**D	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	231.533		231.533
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	352.183		352.183
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	1.063.690		1.063.690
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	415.700		415.700
**D	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	175.000		175.000
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	59.890		59.890
**D	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	974.061		974.061
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	822.158		822.158
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.121.287		1.121.287
**D	CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	215.820		215.820
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	1.905		1.905
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	15.107		15.107
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.874		3.874
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	764		764
**D	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	121.290		121.290
**D	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	9.323		9.323
**D	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	5.039		5.039
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61.543		61.543
**D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	543		543
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	563		563
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	4.474		4.474
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	3.872		3.872
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	9.603		9.603
**D	MERCER QIF FUND PLC	27.308		27.308
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	12.155		12.155
**D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	30.273		30.273
**D	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	1.763		1.763
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	7.192		7.192
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	2.426		2.426
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	7.916		7.916
**D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	40.000		40.000
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	12.549		12.549
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	272		272
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	6.521		6.521
**D	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	608.837		608.837

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Deliberazioni in materia di adozione di un piano di incentivazione a breve termine

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	14.328		14.328
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	34.065		34.065
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	17.972		17.972
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.193		2.193
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	2.435		2.435
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	12.074		12.074
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	210.408		210.408
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	37.065		37.065
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	34.111		34.111
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	117.488		117.488
**D SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	7.098		7.098
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	13.611		13.611
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	20.539		20.539
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	74.965		74.965

Totale voti 326.734.248
Percentuale votanti % 99,137328
Percentuale Capitale % 81,516862

Assemblea Ordinaria del 16 aprile 2025

Mozione

ESITO VOTAZIONE

Oggetto: **Deliberazioni in materia di adozione di un piano di incentivazione a breve termine**

Hanno partecipato alla votazione:

Sono presenti **204** azionisti, che rappresentano per delega **190.221.470** azioni ordinarie pari al **72,754027%** del capitale sociale ordinario. Le azioni rappresentate in Assemblea danno diritto a **329.577.420** voti, pari al **82,226204%** dell'ammontare complessivo dei diritti di voto.

Hanno votato:

	N. VOTI	%SUI DIRITTI DI VOTO PRESENTI (quorum deliberativo)	%SUI DIRITTI DI VOTO TOTALI
Favorevoli	326.734.248	99,137328	81,516862
Contrari	2.843.172	0,862672	0,709342
SubTotale	329.577.420	100,000000	82,226204
Astenuti	0	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000
SubTotale	0	0,000000	0,000000
Totale	329.577.420	100,000000	82,226204

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: **Integrazione del collegio sindacale**

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

CONTRARI

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Integrazione del collegio sindacale

ASTENUTI

Cognome	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO	Tot. Voti	Proprio	Delega
2				
**D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXPOOL	2.460		2.460

Totale voti 2.460
Percentuale votanti % 0,000746
Percentuale Capitale % 0,000614

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1 Teste:
0 Azionisti in delega:

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
1 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Integrazione del collegio sindacale

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO	278.711.900		278.711.900
**D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	991		991
***	VISENTINI ANDREA			
2	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO	6.400		6.400
**D	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG	491		491
**D	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLANDAG		17.804	
**D	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG			
	17.804			
**D	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD.	1.335		1.335
**D	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS NBP SEGMENT NBP-AKTIE	20.454		20.454
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIE	7.860		7.860
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND	4.573		4.573
**D	PEGASUS-UI-FONDS	86.441		86.441
**D	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	2.105.799		2.105.799
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	66.690		66.690
**D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	140.044		140.044
**D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	299.982		299.982
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	267.332		267.332
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	6.694		6.694
**D	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	846.060		846.060
**D	GENERALI SMART FUNDS	150.000		150.000
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	13.029		13.029
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST	10.762		10.762
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	66.892		66.892
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	9.812		9.812
**D	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	41.871		41.871
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	166.653		166.653
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	5.489		5.489
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	876.122		876.122
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	12.837		12.837
**D	ALLIANZGI-FONDS DSPT	23.209		23.209
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	243.410		243.410
**D	FORSTA AP - FONDEN	195.477		195.477
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	20.378		20.378
**D	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	25.391		25.391
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	4.935		4.935
**D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	56.891		56.891
**D	AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	171.060		171.060
**D	ROBIN 1-FONDS	18.327		18.327
**D	UI-FONDS BAV RBI AKTIE	18.411		18.411
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	16.256		16.256
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	2.133.852		2.133.852
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	849		849

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Integrazione del collegio sindacale

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II	871		871
**D CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	30		30
**D CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD	379		379
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE	48.364		48.364
**D ANIMA CRESCITA ITALIA	1.803.077		1.803.077
**D ANIMA ITALIA	3.146.440		3.146.440
**D ANIMA ELTIF ITALIA 2026	260.888		260.888
**D GESTIELLE PRO ITALIA	94.371		94.371
**D ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	278.163		278.163
**D ANIMA INIZIATIVA ITALIA	5.302.639		5.302.639
**D TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	2.149.153		2.149.153
**D WISDOMTREE DYN CUR HDGE INTL EQ FD 1001802	4.061		4.061
**D WISDOMTREE DYN CUR H INTL SC EQ FD 1001803	188.266		188.266
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SC EQ FD 1001805	48.167		48.167
**D WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIV FD 1001807	190.582		190.582
**D WISDOMTREE INTL EQUITY FUND 1001810	36.433		36.433
**D WISDOMTREE INTL HIGH DIV FUND 1001812	71.424		71.424
**D WISDOMTREE INTL SMALLCAP DIV FD 1001817	512.098		512.098
**D VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND	389.861		389.861
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	274.651		274.651
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	101.012		101.012
**D ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	3.340		3.340
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	3.604		3.604
**D ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	61.535		61.535
**D ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	147.150		147.150
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	63		63
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	6.385		6.385
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	28.457		28.457
**D ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	24.545		24.545
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	208.082		208.082
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	784		784
**D VOYA MULTI MANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	28.228		28.228
**D SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT PLAN TRUST	12.872		12.872
**D THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	42.434		42.434
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	10.913		10.913
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	8.437		8.437
**D AK PERM FND DFA INTL SMALL CO	299		299
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	4.752		4.752
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	33.688		33.688
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	56.030		56.030
**D SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	79.748		79.748
**D UPS GROUP TRUST	17.315		17.315
**D LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	401.537		401.537
**D BLK MAGI FUND	48		48

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Integrazione del collegio sindacale

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	15.511		15.511
**D NORGES BANK	431.676		431.676
**D GOVERNMENT OF NORWAY	7.433.204		7.433.204
**D ALBEMARLE ALTERNATIVE FUNDS PLC	714.706		714.706
**D ALBEMARLE FUNDS PLC	778.975		778.975
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	35.886		35.886
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEXES I	194		194
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	10.299		10.299
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	5.367		5.367
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	17.044		17.044
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	7.085		7.085
**D MOZILLA CORPORATION	6.769		6.769
**D METIS EQUITY TRUST	75.974		75.974
**D ROTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P	13.426		13.426
**D CC&L Q US EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD.	2.446		2.446
**D UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	19.833		19.833
**D POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	31.951		31.951
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	80.563		80.563
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWI) EX-US F	25.815		25.815
**D FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.025		2.025
**D KABOUTER FUND I (QP) LLC	659.197		659.197
**D KABOUTER FUND II LLC	211.784		211.784
**D RPAQ 2015 FUND LP	5.891		5.891
**D ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	124.431	124.431	
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	96.720		96.720
**D EMN ASC FUND LP	90.106		90.106
**D CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	8.660		8.660
**D CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	4.684		4.684
**D CC&L MULTI-STRATEGY FUND	2.369		2.369
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	36.431		36.431
**D JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND.	6.646		6.646
**D JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST.	7.965		7.965
**D ONEMARKETS ITALY ICAV	76.650		76.650
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	3.019		3.019
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	992.688		992.688
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	78.457		78.457
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	796.298		796.298
**D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	5.531		5.531
**D CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	108		108
**D CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	3.650		3.650
**D ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED	49.565		49.565
**D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB	39.646		39.646
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	7.351		7.351

Azionisti:

Azionisti in proprio:

203 Teste:

0 Azionisti in delega:

1

203

Pagina 5

DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)

RI* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Integrazione del collegio sindacale

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LEADERSEL P.M.I	1.005.000		1.005.000
**D STICHTING BPL PENSIOEN	6.423		6.423
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	804		804
**D ROCHE-BRUNE EURO VALEURS RESPONSABLES	721.447		721.447
**D ROCHE BRUNE EURO PME FCP	322.213		322.213
**D CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???	802		802
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	720.000		720.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000		60.000
**D ACOMEA PMITALIA ESG	415.609		415.609
**D ACOMEA PATRIMONIO ESENTE	58.000		58.000
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	240.000		240.000
**D EURIZON FUND	1.484.107		1.484.107
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	114.843		114.843
**D PERPETUAL PRIVATE INTERNATIONALSHARE FUND	499.617		499.617
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	31.068		31.068
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	23.694		23.694
**D GMO IMPLEMENTATION FUND	13.609		13.609
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	16.590		16.590
**D SOCIAL PROTECTION FUND	4.147		4.147
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	8.507		8.507
**D NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	135.935		135.935
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	424.924		424.924
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	10.100		10.100
**D ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPESD <small>SMALL</small> CAP VALUE FACTOR ETF	5.574		5.574
**D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	231.533		231.533
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	352.183		352.183
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	1.063.690		1.063.690
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	415.700		415.700
**D EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	175.000		175.000
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	59.890		59.890
**D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	974.061		974.061
**D EURIZON AZIONI ITALIA	822.158		822.158
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.121.287		1.121.287
**D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	230.056		230.056
**D CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	215.820		215.820
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	1.905		1.905
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	15.107		15.107
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	3.874		3.874
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	2.603		2.603
**D THRIFT SAVINGS PLAN	764		764
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	121.290		121.290
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	23.967		23.967
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	9.323		9.323
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	5.039		5.039

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: Integrazione del collegio sindacale

FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	61.543		61.543
**D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	543		543
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	563		563
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	4.474		4.474
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	3.872		3.872
**D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	9.603		9.603
**D	MERCER QIF FUND PLC	27.308		27.308
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	12.155		12.155
**D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	30.273		30.273
**D	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	1.763		1.763
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	7.192		7.192
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	2.426		2.426
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	7.916		7.916
**D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	40.000		40.000
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	12.549		12.549
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	272		272
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	6.521		6.521
**D	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	608.837		608.837
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	14.328		14.328
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	34.065		34.065
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	17.972		17.972
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.193		2.193
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	2.435		2.435
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	12.074		12.074
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	210.408		210.408
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	37.065		37.065
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	34.111		34.111
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	117.488		117.488
**D	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	7.098		7.098
**D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	13.611		13.611
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	20.539		20.539
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	74.965		74.965

Totale voti	329.574.960
Percentuale votanti %	99,999254
Percentuale Capitale %	82,225591

Assemblea Ordinaria del 16 aprile 2025

Mozione

ESITO VOTAZIONE

Oggetto: **Integrazione del collegio sindacale**

Hanno partecipato alla votazione:

Sono presenti **204** azionisti, che rappresentano per delega **190.221.470** azioni ordinarie pari al **72,754027%** del capitale sociale ordinario. Le azioni rappresentate in Assemblea danno diritto a **329.577.420** voti, pari al **82,226204%** dell'ammontare complessivo dei diritti di voto.

Hanno votato:

	N. VOTI	%SUI DIRITTI DI VOTO PRESENTI (quorum deliberativo)	%SUI DIRITTI DI VOTO TOTALI
Favorevoli	329.574.960	99,999254	82,225591
Contrari	0	0,000000	0,000000
SubTotale	329.574.960	99,999254	82,225591
Astenuti	2.460	0,000746	0,000614
Non Votanti	0	0,000000	0,000000
SubTotale	2.460	0,000746	0,000614
Totale	329.577.420	100,000000	82,226204

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

Assemblea Ordinaria degli Azionisti
Tenutasi in data 16 aprile 2025

Hanno partecipato all'Assemblea complessivamente n. 204 Azionisti per delega per n. 190.221.470 azioni ordinarie pari al 72,754027% del capitale sociale ordinario e n. 329.577.420 voti pari al 82,226204% dei diritti di voto attribuiti al capitale.

RENDICONTO SINTETICO DELLE VOTAZIONI SUI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024, Relazione del Consiglio di amministrazione sulla gestione e Relazioni del Collegio Sindacale e della Società di Revisione Legale dei Conti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Deliberazioni relative all'approvazione del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024.

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. VOTI	% SU VOTI RAPPRESENTATI	% SU TOTALE DIRITTI DI VOTO
Favorevoli	202	329.436.129	99,957130	82,190954
Contrari	1	79.748	0,024197	0,019896
Astenuti	1	61.543	0,018673	0,015354
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000
Totale	204	329.577.420	100,000000	82,226204

2. Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024.

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. VOTI	% SU VOTI RAPPRESENTATI	% SU TOTALE DIRITTI DI VOTO
Favorevoli	204	329.577.420	100,000000	82,226204
Contrari	0	0	0,000000	0,000000
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000
Totale	204	329.577.420	100,000000	82,226204

3. Deliberazioni relative alla proposta di distribuzione del dividendo.

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. VOTI	% SU VOTI RAPPRESENTATI	% SU TOTALE DIRITTI DI VOTO
Favorevoli	204	329.577.420	100,000000	82,226204
Contrari	0	0	0,000000	0,000000
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000
Totale	204	329.577.420	100,000000	82,226204

4. Approvazione della prima sezione della Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. VOTI	% SU VOTI RAPPRESENTATI	% SU TOTALE DIRITTI DI VOTO
Favorevoli	150	323.147.375	98,049003	80,621974
Contrari	54	6.430.045	1,950997	1,604231
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000
Totale	204	329.577.420	100,000000	82,226204

5. Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione sulla Politica di Remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. VOTI	% SU VOTI RAPPRESENTATI	% SU TOTALE DIRITTI DI VOTO
Favorevoli	32	290.507.182	88,145354	72,478579
Contrari	172	39.070.238	11,854646	9,747626
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000
Totale	204	329.577.420	100,000000	82,226204

6. Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi del combinato disposto degli artt. 2357 e 2357-ter Codice Civile.

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. VOTI	% SU VOTI RAPPRESENTATI	% SU TOTALE DIRITTI DI VOTO
Favorevoli	203	329.572.053	99,998372	82,224865
Contrari	1	5.367	0,001628	0,001339
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000
Totale	204	329.577.420	100,000000	82,226204

7. Deliberazioni, ai sensi dell'art. 114-bis del D.Lgs. 58/1998, in materia di adozione di un Piano di Performance Share per il triennio 2025-2027.

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. VOTI	% SU VOTI RAPPRESENTATI	% SU TOTALE DIRITTI DI VOTO
Favorevoli	203	329.572.053	99,998372	82,224865
Contrari	1	5.367	0,001628	0,001339
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000
Totale	204	329.577.420	100,000000	82,226204

8. Deliberazioni, ai sensi dell'art. 114-bis del D.Lgs. 58/1998, in materia di adozione di un Piano di incentivazione a breve termine (MBO) per l'esercizio 2025.

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. VOTI	% SU VOTI RAPPRESENTATI	% SU TOTALE DIRITTI DI VOTO
Favorevoli	185	326.734.248	99,137328	81,516862
Contrari	19	2.843.172	0,862672	0,709342
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000
Totale	204	329.577.420	100,000000	82,226204

9. Integrazione del Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2401 cod. civ.; deliberare conseguenti.

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. VOTI	% SU VOTI RAPPRESENTATI	% SU TOTALE DIRITTI DI VOTO
Favorevoli	203	329.574.960	99,999254	82,225591
Contrari	0	0	0,000000	0,000000
Astenuti	1	2.460	0,000746	0,000614
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000
Totale	204	329.577.420	100,000000	82,226204

STAMPA ELENCO PARTECIPANTI/AZIONISTI

N°	PARTECIPANTE/ AZIONISTA RAPPRESENTATO	AZIONI Ordinarie		AZIONI Voto Maggiorato		ASSENZE ALLE VOTAZIONI								
		Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	Assemblea Ordinaria								
						1	2	3	4	5	6	7	8	9
2	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI ALESSANDRA CUCCO	50.864.529				-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- PER DELEGA DI													
	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND		3.340			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC		61.535			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		101.012			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC		147.150			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED		124.431			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	ACOMEA PATRIMONIO ESENTE		58.000			F	F	F	F	F	F	F	F	F
	ACOMEA PMITALIA ESG		415.609			F	F	F	F	F	F	F	F	F
	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		24.545			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	AK PERM FND DFA INTL SMALL CO		299			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		4.752			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	ALBEMARLE ALTERNATIVE FUNDS PLC RICHIEDENTE:NT NT0 IEDP 0 PCT TTY ACC CLT LEN		714.706			F	F	F	F	F	F	F	F	F
	ALBEMARLE FUNDS PLC RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TTY ACC CLT LEN		778.975			F	F	F	F	F	F	F	F	F
	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS		720.000			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH W/ALLIANZGI-FONDS NBP SEGMENT NBP-AKTIE AGENTE:JP MORGAN SE LUX		20.454			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL		60.000			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	ALLIANZGI-FONDS DSPT AGENTE:JP MORGAN SE LUX		23.209			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST AGENTE:JPMCBNA		25.391			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		34.065			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.193			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		6.521			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE		17.972			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		2.435			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		804			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB		39.646			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB		7.351			F	F	F	C	F	F	F	F	F
ANIMA CRESCITA ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA		1.803.077			F	F	F	C	F	F	F	F	F	
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW AGENTE:BNPP SA ITALIA		278.163			F	F	F	C	F	F	F	F	F	
ANIMA ELTIF ITALIA 2026 AGENTE:BNPP SA ITALIA		260.888			F	F	F	C	F	F	F	F	F	
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		608.837			F	F	F	C	F	F	F	F	F	
ANIMA INIZIATIVA ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA		5.302.639			F	F	F	C	F	F	F	F	F	
ANIMA ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA		3.146.440			F	F	F	C	F	F	F	F	F	
AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP AGENTE:BNP PARIBAS-NEW YORK		171.060			F	F	F	C	F	F	F	F	F	
AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED		96.720			F	F	F	C	F	F	F	F	F	
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		3.604			F	F	F	C	F	F	F	F	F	

STAMPA ELENCO PARTECIPANTI/AZIONISTI

N°	PARTECIPANTE/ AZIONISTA RAPPRESENTATO	AZIONI Ordinarie		AZIONI Voto Maggiorato		ASSENZE ALLE VOTAZIONI Assemblea Ordinaria								
		Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND LIMITED RICHIEDENTE:CITIGROUP GLOBAL MARKETS SA PRIME FINANCE CLEARANCE		49.565			F	F	F	C	F	F	F	C	F
	ATLAS DIVERSIFIED MASTER FUND, LTD. AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO		1.335			F	F	F	C	F	F	F	C	F
	AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ		17.804			F	F	F	C	C	F	F	F	F
	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		267.332			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70 AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		846.060			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		299.982			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A AGENTE:BNPP SA ITALIA		140.044			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		8.437			F	F	F	C	C	F	F	F	F
	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY		31.068			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS AGENTE:JPMCBNA		9.812			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	BLK MAGI FUND		48			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		2.603			F	F	F	C	F	F	F	C	F
	CB SWITZERLAND BRANCH UCITS FULL TAX???		802			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD AGENTE:THE BANK OF NOVA SCO		379			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II AGENTE:THE BANK OF NOVA SCO		871			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	CC&L MULTI-STRATEGY FUND RICHIEDENTE:JP MORGAN SECURITIES LTD		2.369			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	CC&L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND AGENTE:THE BANK OF NOVA SCO		30			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD., RICHIEDENTE:JP MORGAN SECURITIES LTD		8.660			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC		3.650			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC		108			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	CC&L Q US EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS		2.446			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II RICHIEDENTE:JP MORGAN SECURITIES LTD		4.684			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES		215.820			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		61.543			A	F	F	C	F	F	F	F	F
	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM. RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L		5.367			F	F	F	C	C	C	C	C	F
	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		117.488			F	F	F	F	F	F	F	F	F
	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY		992.688			F	F	F	C	C	F	F	F	F
	RICHIEDENTE:CBNY SA DFA-CNTL SMALL CO SERIES													
	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU SMALL CAP BLUE AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU		48.364			F	F	F	C	C	F	F	F	F
	DIMENSIONAL FUNDS PLC		272			F	F	F	C	C	F	F	F	F
	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND AGENTE:BNPP SIDNEY		4.573			F	F	F	C	C	F	F	F	F

STAMPA ELENCO PARTECIPANTI/AZIONISTI

N°	PARTECIPANTE/ AZIONISTA RAPPRESENTATO	AZIONI Ordinarie		AZIONI Voto Maggiorato		ASSENZE ALLE VOTAZIONI Assemblea Ordinaria								
		Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST RICHIEDENTE:CBHK SA DFA-DIM GL SUS T AUD UNH		5.531			F	F	F	C	C	F	F	F	F
	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E RICHIEDENTE:CBNY-DFA INTERNATIONAL VECTOR EQUI		3.019			F	F	F	C	C	F	F	F	F
	DWS MULTI ASSET PIR FUND		240.000			F	F	F	C	C	F	F	F	F
	EMN ASC FUND LP RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP		90.106			F	F	F	C	F	F	F	C	F
	ENSIGN PEAK ADVISORS INC		10.913			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	EURIZON AZIONI ITALIA		822.158			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	EURIZON AZIONI PMI ITALIA		974.061			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		231.533			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	EURIZON FUND		1.484.107			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	EURIZON PIR ITALIA AZIONI		59.890			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	EURIZON PROGETTO ITALIA 20		352.183			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	EURIZON PROGETTO ITALIA 40		1.063.690			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	EURIZON PROGETTO ITALIA 70		415.700			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027		175.000			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S RICHIEDENTE:CBNY-FIDELITY FSISM		36.431			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES AGENTE:BNPP FRANCE		66.690			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NTI 15% TREATY ACCOUNT CLIE		2.025			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	FORSTA AP - FONDEN AGENTE:IPMCBNA		195.477			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	GENERALI SMART FUNDS AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		150.000			F	F	F	C	F	F	C	F	F
	GESTIELLE PRO ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA		94.371			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND		1.763			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	GMO IMPLEMENTATION FUND		13.609			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	GOVERNMENT OF NORWAY RICHIEDENTE:CBNY SA GOVERNMENT OF NORWAY		7.433.204			F	F	F	F	F	F	F	F	F
	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		34.111			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC RICHIEDENTE:CBNY SA INT CORE EQ PORT DFA INV DI		796.298			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	ISHARES INTERNATIONAL DEVELOPEDSMALL CAP VALUE FACTOR ETF		5.574			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		424.924			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		10.100			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		208.082			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND AGENTE:BNPP LONDON		2.105.799			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND. RICHIEDENTE:CBNY-JHF II INT'L SMALL CO FUND		6.646			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST. RICHIEDENTE:CBNY-JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		7.965			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	KABOUTER FUND I (QP) LLC RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C		659.197			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	KABOUTER FUND II LLC RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C		211.784			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	LACERA MASTER OPEB TRUST		2.426			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	LEADERSSEL P.M.I		1.005.000			F	F	F	C	F	F	F	C	F

STAMPA ELENCO PARTECIPANTI/AZIONISTI

N°	PARTECIPANTE/ AZIONISTA RAPPRESENTATO	AZIONI Ordinarie		AZIONI Voto Maggiorato		ASSENZE ALLE VOTAZIONI Assemblea Ordinaria								
		Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	LEGAL & GENERAL ICAV. RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TTY ACC CLT LEN		35.886			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		78.457			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL													
	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		63			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		3.872			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		9.603			F	F	C	C	F	F	F	F	F
	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR		401.537			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND		13.611			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		12.155			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	MERCER QIF FUND PLC		27.308			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	METIS EQUITY TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS		75.974			F	F	F	C	F	F	F	C	F
	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS		563			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	MOZILLA CORPORATION RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C		6.769			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2 AGENTE:JPMCBA		5.489			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST		135.935			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	NORGES BANK RICHIEDENTE:CBNY-GOVERNMENT OF NORWAY		431.676			F	F	F	F	F	F	F	F	F
	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C		7.085			F	F	F	F	F	F	F	F	F
	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD INDEX (ACWD) EX-US F RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND		25.815			F	F	F	F	F	F	F	F	F
	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE		80.563			F	F	F	F	F	F	F	F	F
	ONEMARKETS ITALY ICAV RICHIEDENTE:CBLDN-OMI PIR BILANCIATO		76.650			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL AGENTE:JPMCBNA		2.460			F	F	F	F	F	F	F	F	A
	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND		40.000			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	PEGASUS-UL-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH		86.441			F	F	C	F	F	F	C	F	F
	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		28.457			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	PERPETUAL PRIVATE INTERNATIONALSHARE FUND		499.617			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	PK CSG WORLD EQUITY UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLANDAG AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ		491			F	F	C	C	F	F	F	F	F
	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY		543			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO RICHIEDENTE:NT POLICEMEN'S ANNUITY AND BEN		31.951			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		33.688			F	F	F	F	F	F	F	F	F
	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		56.030			F	F	F	C	F	F	F	C	F
	ROBIN 1-FONDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX		18.327			F	F	F	C	C	F	F	C	F
	ROCHE BRUNE EURO PME FCP		322.213			F	F	C	C	F	F	C	F	F
	ROCHE-BRUNE EURO VALEURS RESPONSABLES		721.447			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	ROTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS		13.426			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	RPAQ 2015 FUND LP RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED		5.891			F	F	F	C	F	F	F	F	F
	SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		79.748			C	F	F	C	F	F	F	F	F

STAMPA ELENCO PARTECIPANTI/AZIONISTI

N°	PARTECIPANTE/ AZIONISTA RAPPRESENTATO	AZIONI Ordinarie		AZIONI Voto Maggiorato		ASSENZE ALLE VOTAZIONI Assemblea Ordinaria								
		Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		230.056			F	F	C	F	F	F	C	F	
	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR		10.762			F	F	C	F	F	F	C	F	
	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND AGENTE:JPMCNA		849			F	F	F	C	F	F	F	F	
	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND AGENTE:JPMCNA		4.935			F	F	F	C	F	F	F	F	
	SOCIAL PROTECTION FUND		4.147			F	F	F	F	F	F	F	F	
	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT PLAN TRUST		12.872			F	F	F	C	F	F	F	F	
	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS, RICHIEDENTE:NTC-SPARTAN GRP TR FOR EMP BEN PL		10.299			F	F	F	F	F	F	F	F	
	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		12.074			F	F	C	C	F	F	F	F	
	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF		7.098			F	F	C	C	F	F	F	F	
	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		37.065			F	F	C	C	F	F	F	F	
	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		121.290			F	F	C	C	F	F	F	F	
	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		210.408			F	F	C	C	F	F	F	F	
	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		12.549			F	F	F	C	F	F	F	F	
	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		14.328			F	F	C	C	F	F	F	F	
	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL AGENTE:JPMCNA		12.837			F	F	F	C	F	F	F	F	
	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		6.385			F	F	F	C	F	F	F	F	
	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		7.192			F	F	F	C	C	F	F	F	
	STICHTING BPL PENSIOEN		6.423			F	F	F	C	F	F	F	F	
	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		16.590			F	F	F	C	F	F	F	F	
	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX		56.891			F	F	F	C	F	F	F	F	
	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:JPMCNA		16.256			F	F	C	C	F	F	F	F	
	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		23.694			F	F	F	C	F	F	F	F	
	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM		4.474			F	F	F	C	F	F	F	F	
	THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION		42.434			F	F	F	C	F	F	F	F	
	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		7.916			F	F	F	C	F	F	F	F	
	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		23.967			F	F	C	F	F	F	C	F	
	THRIFT SAVINGS PLAN AGENTE:JPMCNA		764			F	F	C	C	F	F	F	F	
	THRIFT SAVINGS PLAN AGENTE:JPMCNA		243.410			F	F	C	C	F	F	F	F	
	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND		5.039			F	F	F	C	F	F	F	F	
	THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO		9.323			F	F	F	C	F	F	F	F	
	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC AGENTE:HSBC BANK PLC		2.149.153			F	F	F	C	F	F	F	F	
	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		30.273			F	F	C	C	F	F	F	F	
	UBS CH INDEX FUND EQ WORLD EX CH SMALL NSL UBS FUND MGMT SWITZERLAND AG AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ		6.400			F	F	C	C	F	F	F	F	
	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. RICHIEDENTE:UBS CH AG FM CLIENT ASSETS		15.511			F	F	C	C	F	F	F	F	
	UBS LUX FUND SOLUTIONS		114.843			F	F	C	C	F	F	F	F	
	UI-FONDS BAV RBI AKTIEN AGENTE:JP MORGAN SE LUX		18.411			F	F	C	C	F	F	F	C	

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.		Assemblea Ordinaria del 16/04/2025																Pag. 7	
STAMPA ELENCO PARTECIPANTI/AZIONISTI																			
N°	PARTECIPANTE/ AZIONISTA RAPPRESENTATO	AZIONI Ordinarie				AZIONI Voto Maggiorato				ASSENZE ALLE VOTAZIONI									
		Rappresentate	Dettaglio			Rappresentate	Dettaglio			1	2	3	4	5	6	7	8	9	
VISENTINI ANDREA			991							F	F	F	F	F	F	F	F	F	
Intervenuti n° 1 rappresentanti per delega 50.865.520 azioni Ordinarie e 139.355.950 azioni Voto Maggiorato																			

Legenda:

- 1 Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024
- 2 Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2024
- 3 Deliberazioni relative alla proposta di distribuzione del dividendo
- 4 Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica di remunerazione
- 5 Deliberazioni sulla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione
- 6 Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie
- 7 Deliberazioni in materia di adozione di un piano di performance share per il triennio
- 8 Deliberazioni in materia di adozione di un piano di incentivazione a breve termine
- 9 Integrazione del collegio sindacale

F= Favorevole; C= Contrario; A= Astenuto; - Non Votante; X: Assente alla votazione

F.to ANNA PELLEGRINO

Si fa avvertenza che il presente file non costituisce copia conforme all'originale.