

**RELAZIONE FINANZIARIA  
SESTRALE  
CONSOLIDATA  
ABBREVIATA AL 31  
DICEMBRE 2023**

**Approvata dal Consiglio di Amministrazione del 16  
febbraio 2024**



## SOMMARIO

<b>Relazione intermedia sulla gestione</b>	<b>pag. 3</b>
Organi di Amministrazione e Controllo	pag. 4
Fatti di rilievo del primo semestre dell'esercizio 2023/2024	pag. 5
Analisi dei risultati del primo semestre dell'esercizio 2023/2024	pag. 12
Fatti di rilievo avvenuti dopo il 31 dicembre 2023	pag. 15
Evoluzione prevedibile della gestione	pag. 17
Principali rischi e incertezze	pag. 17
<b>Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 31 dicembre 2023</b>	<b>pag. 18</b>
Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata	pag. 19
Conto economico consolidato	pag. 21
Conto economico complessivo consolidato	pag. 22
Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato	pag. 23
Rendiconto finanziario consolidato	pag. 24
Note illustrative	pag. 25
<b>Attestazione ai sensi dell'art. 154-bis del D.Lgs. 58/1998</b>	<b>pag. 79</b>
<b>Relazione della società di revisione</b>	<b>pag. 80</b>

---

Il presente documento è disponibile sul sito internet della Società all'indirizzo [www.juventus.com](http://www.juventus.com)

## **RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE**

## ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

### Consiglio di Amministrazione \*

<i>Presidente</i>	Gianluca Ferrero
<i>Amministratore Delegato</i>	Maurizio Scanavino
<i>Amministratori non esecutivi e non indipendenti</i>	Diego Pistone
<i>Amministratori indipendenti</i>	Laura Capiello
	Fioranna Vittoria Negri

#### *Comitato per le nomine e la remunerazione*

Laura Capiello (Presidente), Fioranna Vittoria Negri e Diego Pistone

#### *Comitato controllo e rischi*

Fioranna Vittoria Negri (Presidente), Laura Capiello e Diego Pistone

#### *Comitato operazioni con parti correlate*

Fioranna Vittoria Negri (Presidente), Laura Capiello e Diego Pistone

#### *Comitato ESG*

Diego Pistone (Presidente), Laura Capiello e Fioranna Vittoria Negri

### Collegio Sindacale

<i>Presidente</i>	Roberto Spada
<i>Sindaci Effettivi</i>	Maria Luisa Mosconi
	Roberto Petrignani
<i>Sindaci Supplenti</i>	Stefania Bettoni
	Guido Giovando

### Società di Revisione \*\*

Deloitte & Touche S.p.A.

---

\* Il mandato del Consiglio di Amministrazione scadrà con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il bilancio al 30 giugno 2025.

\*\* L'incarico della Società di Revisione scadrà con l'Assemblea degli Azionisti chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2024.

## FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2023/2024

### Aggiornamento normative UEFA con efficacia dal 1° luglio 2023

Nel giugno 2023, UEFA ha proceduto all'aggiornamento delle UEFA Club Licensing and Financial Sustainability Regulations ("**UEFA CL&FS**") che trovano applicazione a partire dall'esercizio 2023/2024 per le società che partecipano alle competizioni europee.

Nel contesto di tale aggiornamento, sono state introdotte nuove disposizioni riguardanti il c.d. *reporting* ai fini UEFA delle operazioni di acquisto e vendita di due o più calciatori in direzioni opposte tra due club. In particolare, le nuove norme prevedono alcuni parametri per stabilire quando tali operazioni, anziché come operazioni autonome e disgiunte, debbano considerarsi operazioni di "scambio di calciatori", ciò che comporterebbe, sussistendone i presupposti, l'utilizzo di regole contabili ai fini del reporting UEFA corrispondenti a quelle applicabili alle "permuta" di cui ai principi contabili IAS 38, par. da 45 a 47.

Il quadro delle disposizioni UEFA in oggetto presenta diversi profili di incertezza interpretativa.

Si evidenzia, in ogni caso, che le UEFA CL&FS e, nello specifico, le disposizioni relative agli "*Accounting requirements for the preparation of financial statements*", hanno natura di disposizioni applicabili solo ai club partecipanti alle competizioni UEFA, e non comportano pertanto modifiche al quadro di riferimento regolato dagli IAS/IFRS che costituiscono i principi contabili che Juventus – quale società quotata – è tenuta obbligatoriamente ad applicare. Le normative FIGC e UEFA dispongono molteplici regole, parametri supplementari e riclassificazioni dei dati di bilancio volti ad agevolare i confronti tra i club dei vari Paesi; tali regole, parametri e riclassificazioni hanno valenza esclusivamente ai fini sportivi, e non hanno impatto sui principi contabili applicabili né sulle modalità di formazione dei bilanci delle società calcistiche.

Dopo la data di entrata in vigore delle nuove disposizioni UEFA, Juventus non ha registrato casistiche di operazioni quali quelle tipizzate dalle nuove disposizioni UEFA.

### Prima fase della Campagna Trasferimenti 2023/2024

*Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori e calciatrici*

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2023/2024, svoltesi dal 1° luglio al 1° settembre 2023, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 21,4 milioni, derivante da acquisizioni e incrementi per € 28,3 milioni e cessioni per € 6,9 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 13,6 milioni.

L'effetto finanziario netto complessivo, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è positivo ed è pari a € 2,9 milioni.

Per ulteriori dettagli si rinvia alle note illustrative.

### Struttura organizzativa

In data 7 luglio 2023, Juventus ha raggiunto un accordo con Cristiano Giuntoli per il conferimento allo stesso dell'incarico di *Football Director* fino alla conclusione della stagione sportiva 2027/2028, a riporto di Maurizio Scanavino, *Chief Executive Officer*. In pari data, Giovanni Manna ha assunto il ruolo di *Head of 1st Team* a riporto del nuovo Football Director.

### Campagna Abbonamenti

La Campagna Abbonamenti 2023/2024 si è conclusa con circa n. 17.200 abbonamenti stagionali, per un ricavo netto di € 25,7 milioni, inclusi i *Premium Seats* e i servizi aggiuntivi. L'incremento dei ricavi per abbonamenti, pari al 7% rispetto alla stagione precedente, è dovuto all'assenza dello sconto derivante, nella stagione precedente, dal credito a titolo di rimborso vantato dagli abbonati per le partite non aperte al pubblico, nella fase finale della stagione 2019/2020, a causa della pandemia.

### Procedura di uscita dal Progetto Super League

In data 6 giugno 2023, la Società ha reso noto di aver inviato una comunicazione agli altri due club che, come Juventus, non avevano esercitato il recesso dal Progetto *Super League* Europea (Football Club Barcelona e Real Madrid Club de Fútbol) al fine di aprire un periodo di discussione tra i tre club in merito alla possibile uscita di Juventus dal Progetto *Super League*.

In data 13 luglio 2023, la Società, a seguito di tali discussioni e tenuto conto di alcune divergenze nell'interpretazione degli accordi applicabili al Progetto *Super League*, ha avviato la procedura di uscita dal suddetto Progetto, pur ribadendo che, ai sensi delle disposizioni contrattuali applicabili, per l'efficacia del recesso è necessario il preventivo consenso degli altri club coinvolti nel Progetto *Super League*. L'accordo applicabile non prevede specifiche penali e/o clausole di indennizzo in caso di recesso senza il consenso delle altre parti, fermo restando che, senza il consenso delle altre parti, il recesso non ha alcun effetto.

Il 20 settembre 2023 ha notificato a tutte le parti interessate (ovvero Football Club Barcelona e Real Madrid Club de Fútbol e tutti gli altri club aderenti al Progetto *Super League* fin dall'inizio) la decisione definitiva di recedere dall'accordo che regola il Progetto *Super League*, chiedendo il loro consenso scritto per recedere dal Progetto *Super League*. Il Football Club Barcelona e il Real Madrid Club de Fútbol non hanno dato il loro consenso al recesso di Juventus.

Alla data della presente Relazione, nessuna delle parti interessate ha assunto iniziative nei confronti della Società.

#### **Decisione della Prima Camera dello UEFA Club Financial Control Body**

In data 28 luglio 2023, la Prima Camera dello UEFA Club Financial Control Body ("**UEFA CFCB**") ha assunto la decisione con la quale ha definitivamente chiuso il procedimento avviato in data 1° dicembre 2022 volto alla verifica del rispetto del *framework* regolamentare UEFA da parte di Juventus. Juventus, pur continuando a ritenere inconsistenti le asserite violazioni e corretto il proprio operato, ha dichiarato di accettare la decisione rinunciando a proporre appello, escludendo espressamente, e lo UEFA CFCB prendendone nota, che questo possa costituire ammissione di qualsiasi responsabilità a proprio carico.

La decisione della Prima Camera dello UEFA CFCB ha comportato la risoluzione del *Settlement Agreement* tra UEFA e Juventus del 31 agosto 2022 e l'esclusione di Juventus dalla UEFA *Conference League* della stagione sportiva 2023/2024. Per effetto della decisione, Juventus (i) è tenuta al pagamento di un contributo economico di € 10 milioni, di cui € 2 milioni versati a settembre 2023 ed € 8 milioni da liquidare tramite trattenuta dagli introiti della partecipazione alle competizioni UEFA nelle prossime due stagioni sportive, e (ii) potrebbe essere tenuta al pagamento di un ulteriore contributo economico condizionale pari a € 10 milioni nel caso in cui i bilanci di Juventus al 30 giugno 2023, 2024 e 2025 presentassero significative violazioni delle UEFA *Club Licensing and Financial Sustainability Regulations* ("**CL&FS**"); tale importo condizionale sarebbe eventualmente trattenuto dagli introiti della partecipazione alle competizioni UEFA nelle prossime stagioni sportive. I contributi economici pagati dalla Società o trattenuti da UEFA non saranno considerati come costo rilevante per la valutazione del rispetto, da parte di Juventus, dei requisiti di stabilità previsti dalle CL&FS.

#### **Procedimento penale pendente presso l'Autorità Giudiziaria di Torino (ora dinanzi all'Autorità Giudiziaria di Roma)**

In data 24 ottobre 2022, la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino ha notificato alla Società – nonché ad alcuni suoi esponenti – un avviso di conclusione delle indagini preliminari ("**Avviso di Torino**") che ipotizzava nei confronti delle persone fisiche i reati di cui agli artt. 2622 cod. civ., 185 del D.Lgs. 58/1998 (il "**TUF**"), 2 del D.Lgs. 74/2000 e 2638 cod. civ., mentre la Società risultava indagata per gli illeciti di cui agli artt. 5, 25-ter, 25-sexies e 25-*quinguesdecies* del D.Lgs. 231/2001. I fatti oggetto dell'Avviso di Torino attenevano ai bilanci al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 ed erano relativi ad operazioni impropriamente dette di "scambio" di diritti alle prestazioni sportive di calciatori e ad accordi di riduzione ed integrazione dei compensi di personale tesserato conclusi negli esercizi 2019/2020 e 2020/2021.

A seguito della richiesta di rinvio a giudizio del 30 novembre 2022, il procedimento è stato assegnato al Giudice dell'Udienza Preliminare presso il Tribunale di Torino.

Il Giudice dell'Udienza Preliminare presso il Tribunale di Torino, nel corso della seconda udienza preliminare, in data 10 maggio 2023, ha disposto la trasmissione degli atti alla Corte Suprema di Cassazione, chiamata a decidere la questione di competenza territoriale eccepita dalla difesa. La Corte Suprema di Cassazione, all'esito dell'udienza del 6 settembre 2023, ha dichiarato l'incompetenza territoriale del Tribunale di Torino e ordinato la trasmissione degli atti al Pubblico Ministero presso il Tribunale di Roma.

In data 6 dicembre 2023, a seguito della trasmissione agli atti del procedimento penale pendente presso l'Autorità Giudiziaria di Torino, la Società ha ricevuto da parte della Procura della Repubblica del

Tribunale di Roma una richiesta di acquisizione documentale relativa, in particolare, al bilancio al 30 giugno 2022. In tale contesto, la Società ha appreso che presso la Procura di Roma pendono indagini in relazione a esponenti aziendali per la fattispecie di cui all'art. 2622 cod. civ. in ordine al bilancio al 30 giugno 2022. Per quanto a conoscenza, la Società non risulta indagata in detto procedimento. In data 16 gennaio 2024, la Società ha ricevuto una ulteriore richiesta di acquisizione documentale relativa al bilancio al 30 giugno 2023.

In data 22 dicembre 2023, la Società ha ricevuto la notifica dell'avviso di conclusione delle indagini preliminari da parte della Procura della Repubblica del Tribunale di Roma (**"Avviso di Roma"**) nell'ambito del sopra indicato procedimento penale. In linea con le ipotesi accusatorie sollevate dalla Procura della Repubblica di Torino, l'Avviso di Roma ipotizza nei confronti delle persone fisiche i reati di cui agli artt. 2622 cod. civ., 185 del TUF, 2 del D.Lgs. 74/2000 e 2638 cod. civ., mentre la Società risulta indagata per gli illeciti di cui agli artt. 5, 25-ter, 25-sexies e 25-quinquiesdecies del D.Lgs. 231/2001. I fatti oggetto dell'Avviso di Roma attengono ai bilanci al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 e sono relativi ad operazioni impropriamente dette di "scambio" di diritti alle prestazioni sportive di calciatori e ad accordi di riduzione ed integrazione dei compensi di personale tesserato conclusi nelle stagioni sportive 2019/2020, 2020/2021 e 2021/2022, già oggetto dell'Avviso di Torino, nonché ai cosiddetti "accordi di *recompra*", relativi a talune operazioni di calciomercato risalenti agli esercizi 2017/2018, 2018/2019 e 2019/2020.

Per maggiori informazioni sulle analisi e sulle valutazioni svolte dalla Società con il supporto dei propri consulenti nonché per informazioni di natura quali-quantitativa sul procedimento penale in corso, si rinvia alla nota 56 della presente Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2023, ove, nell'ottica della massima trasparenza e ampiezza dell'informativa e su base volontaria, Juventus fornisce una rappresentazione dei potenziali effetti contabili delle contestazioni mosse dalla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino relative ai bilanci chiusi al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del primo semestre dell'esercizio 2023/2024, e per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2023 e 2022.

#### **Procedimento Consob ex art. 154-ter, settimo comma, del D.Lgs. n. 58/1998**

In data 31 luglio 2023, Consob ha notificato a Juventus una comunicazione di avvio del procedimento finalizzato all'adozione della misura di cui all'art. 154-ter, comma 7, del TUF, rappresentando di aver rilevato alcune criticità con riferimento alla contabilizzazione operata da Juventus di talune operazioni e fatti di gestione relativi (i) al bilancio d'esercizio e al bilancio consolidato al 30 giugno 2022 e (ii) al bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2022, e dato avvio al procedimento amministrativo volto a chiedere alla Società di rendere pubbliche le criticità rilevate e di provvedere alla pubblicazione delle necessarie informazioni supplementari (il **"Procedimento 154-ter"**).

A conclusione del Procedimento 154-ter, Consob ha assunto la delibera n. 22858 del 25 ottobre 2023 (la **"Delibera n. 22858/2023"**), avente ad oggetto l'accertamento, nei termini di seguito illustrati, della non conformità del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 e del bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2022 di Juventus alle norme che ne disciplinano la redazione e richiesto alla Società, ai sensi dell'art. 154-ter, comma 7, TUF, di rendere noti al mercato i seguenti elementi di informazione:

- A. *"le carenze e criticità rilevate dalla Consob in ordine alla correttezza contabile del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 e del bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2022";*
- B. *"i principi contabili internazionali applicabili e le violazioni riscontrate al riguardo";*
- C. *"l'illustrazione, in un'apposita situazione economico-patrimoniale consolidata pro-forma - corredata dei dati comparativi - degli effetti che una contabilizzazione conforme alle regole avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale, sul conto economico e sul patrimonio netto dell'esercizio e del semestre per i quali è stata fornita un'informativa errata".*

I rilievi della Consob contenuti nella Delibera n. 22858/2023, attinenti il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 e il bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2022, hanno riguardato (i) la contabilizzazione di n. 16 operazioni c.d. "incrociate" di cessione e contemporaneo acquisto di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, di cui n. 15, risalenti agli esercizi 2019/2020 e 2020/2021, che avevano già formato oggetto del precedente procedimento avviato da Consob ai sensi dell'articolo 154-ter, comma 7, TUF nel corso dell'esercizio 2022/2023, e n. 1 c.d. "operazione incrociata" di competenza dell'esercizio 2022/2023 (le **"16 Operazioni Incrociate"**), (ii) la rilevazione delle passività e il criterio di contabilizzazione dei costi in seguito alla conclusione di accordi con il personale tesserato nell'ambito delle c.d. "manovre stipendi" realizzate nelle stagioni sportive 2019/2020 e 2020/2021 (le **"Manovre**

**Stipendi**) e (iii) gli effetti contabili da ricondurre ad alcuni “promemoria” o “memorandum”, attinenti a talune operazioni di calciomercato, risalenti agli esercizi 2017/2018, 2018/2019 e 2019/2020, le quali hanno condotto alla rilevazione di plusvalenze nei relativi bilanci, in ragione di pattuizioni, contenute in detti documenti, con cui Juventus si riservava il diritto di riacquisto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore ceduto, oppure si impegnava a riacquistarne i diritti del calciatore ceduto a determinate date future e a determinati importi (gli “**Accordi di Rcompra**”).

Si precisa che l’adozione da parte di Consob del provvedimento di cui all’art. 154-ter, settimo comma, TUF non incide sulla validità dei bilanci cui si riferisce, non dispiegando il provvedimento effetti c.d. reali, ma assumendo rilievo solo sul piano informativo.

Parimenti in data 25 ottobre 2023, Consob, ai sensi dell’art. 114, comma 5, TUF, ha domandato alla Società di rendere pubblici, mediante comunicato stampa, da diffondere in tempo utile per l’Assemblea degli Azionisti della Società convocata per il giorno 23 novembre 2023 e comunque entro e non oltre il 10 novembre 2023: “1. le considerazioni degli amministratori sulla correttezza dei bilanci 2023” e le “indicazione di una stima degli effetti economico-patrimoniali e finanziari, adeguatamente commentati, idonei a rappresentare la contabilizzazione dei profili oggetto del provvedimento della Consob sulla situazione consolidata dell’Emittente al 30 giugno 2023” (la “**Richiesta ex art. 114 TUF**”).

Con comunicato stampa in data 27 ottobre 2023, al fine di ottemperare alla Delibera n. 22858/2023, la Società ha reso noti al mercato, con riferimento alle 16 Operazioni Incrociate, alle Manovre Stipendi e agli Accordi di Rcompra, gli elementi di informazione di cui alla Delibera 22858/2023, sopra indicati *sub A e B*, riservandosi di illustrare, con apposito comunicato, previa delibera degli organi competenti della Società gli elementi informativi sopra indicati *sub C*. In data 9 novembre 2023, la Società, mediante appositi comunicato stampa ha, rispettivamente (i) reso note al pubblico le informazioni di cui alla Delibera 22858/2023, indicate al precedente punto C, e (ii) adempiuto alla Richiesta ex art. 114 TUF.

In data 22 dicembre 2023, Juventus ha impugnato la Delibera 22858/2023 e la Richiesta ex art. 114 TUF dinanzi al TAR del Lazio.

Per maggiori informazioni sul Procedimento 154-ter, sul precedente procedimento avviato da Consob ai sensi dell’articolo 154-ter, comma 7, TUF nel corso dell’esercizio 2022/2023, nonché per l’illustrazione, in un’apposita situazione economico-patrimoniale consolidata pro-forma – corredata dei dati comparativi –, degli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob nella Delibera n. 22858/2023 avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale, sul conto economico e sul patrimonio netto della Società per il primo semestre dell’esercizio 2023/2024 e per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2023 e 2022, si rinvia alla nota 55 della presente Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2023.

#### **Cessione pro-soluto di crediti**

Nel mese di agosto 2023 la Società ha effettuato una operazione di cessione *pro-soluto* di crediti a medio termine vantati verso società calcistiche estere; tale operazione – conclusa a condizioni di mercato competitive – ha generato un flusso positivo di cassa pari a circa € 42 milioni.

#### **Il progetto di bilancio d’esercizio e il bilancio consolidato per l’esercizio chiuso al 30 giugno 2023**

Il Consiglio di Amministrazione in data 6 ottobre 2023 ha approvato il progetto di bilancio d’esercizio e il bilancio consolidato per l’esercizio chiuso al 30 giugno 2023; il bilancio d’esercizio che è stato sottoposto all’approvazione dell’Assemblea degli Azionisti tenutasi il 23 novembre 2023, in unica convocazione, presso l’Allianz Stadium. L’esercizio 2022/2023 chiude con una perdita consolidata di € 123,7 milioni, in significativo ridimensionamento (€ 115,6 milioni) rispetto alla perdita di € 239,3 milioni consuntivata nell’esercizio precedente. Tale riduzione – che sarebbe stata maggiore in assenza degli effetti economici degli esiti dei procedimenti sportivi italiani e internazionali – deriva sia dal venir meno degli effetti negativi della pandemia (soprattutto con riferimento ai ricavi da gare) sia dalle azioni di razionalizzazione costi e di sviluppo ricavi avviate nei periodi precedenti e proseguite nell’esercizio 2022/2023.

#### **L’aggiornamento del Piano di lungo periodo per gli esercizi 2023/24 – 2026/27, l’Aumento di Capitale, la situazione patrimoniale separata al 30 settembre 2023 e il raggruppamento azionario**

Il Consiglio di Amministrazione della Società in data 6 ottobre 2023 ha, *inter alia*, approvato l’aggiornamento del Piano di lungo periodo per gli esercizi 2023/2024 – 2026/2027 (“**Piano**”), che delinea le linee strategiche per la gestione e lo sviluppo del Gruppo i cui obiettivi sono coerenti con quelli del precedente piano, approvato a giugno 2022. Il Piano tiene conto degli effetti negativi diretti dei



procedimenti sportivi italiani e internazionali conclusi nell'esercizio 2022/2023 e nell'esercizio in corso (quantificati in circa € 115 milioni, di cui il 20% circa riferibile alla stagione 2022/2023 e l'80% circa alla stagione 2023/2024, soprattutto a causa della mancata partecipazione alle competizioni sportive europee nella stagione in corso) e degli effetti negativi indiretti (costi non ricorrenti e minori ricavi) per gli esercizi 2022/2023 e 2023/2024.

Nel corso del primo semestre, sulla base di stime – predisposte tenendo conto dei risultati al 30 giugno 2023 e degli impatti degli eventi successivi al 30 giugno 2023 – è emerso che il primo trimestre al 30 settembre 2023 sarebbe risultato in perdita in misura superiore al terzo del capitale sociale (che rileva ai sensi degli artt. 2446 e 2447 cod. civ.). Il Consiglio di Amministrazione, in data 6 ottobre 2023, ha quindi definito le linee guida di una manovra di rafforzamento patrimoniale mediante la riduzione, senza previo azzeramento, del capitale al minimo legale e il contestuale aumento di capitale sociale, a pagamento, per massimi complessivi € 200 milioni (incluso sovrapprezzo) da offrire in sottoscrizione ai soci (l'**"Aumento di Capitale"**). L'azionista di maggioranza EXOR N.V. ("**EXOR**") ha espresso il proprio sostegno all'operazione di Aumento di Capitale, impegnandosi a sottoscrivere la quota di propria pertinenza, pari a circa il 63,8%, manifestando inoltre la propria disponibilità ad effettuare versamenti in conto futuro aumento di capitale.

Successivamente, in data 23 ottobre 2023, il Consiglio di Amministrazione ha approvato la situazione patrimoniale separata al 30 settembre 2023, da cui è emersa una perdita superiore al terzo del capitale sociale. La citata perdita ha determinato una riduzione del patrimonio netto di Juventus tale da integrare la fattispecie di riduzione del capitale per perdite sotto il minimo legale. Sempre in data 23 ottobre 2023, il Consiglio di Amministrazione ha quindi approvato la proposta di Aumento di Capitale, la cui realizzazione è indicativamente prevista nel primo quadrimestre 2024.

Sempre in data 23 ottobre 2023, il Consiglio di Amministrazione ha altresì approvato la proposta di raggruppamento azionario delle n. 2.527.478.770 azioni ordinarie Juventus esistenti in n. 252.747.877 azioni ordinarie Juventus di nuova emissione, aventi le stesse caratteristiche delle azioni ordinarie emesse, nel rapporto di n. 1 nuova azione ordinaria ogni n. 10 azioni ordinarie esistenti, finalizzato a ridurre il numero di azioni in circolazione in previsione dell'Aumento di Capitale e a semplificare la gestione amministrativa delle stesse, migliorando al contempo la percezione del titolo Juventus sul mercato (il "**Raggruppamento**").

EXOR, rispettivamente in data 27 ottobre e 15 dicembre 2023, ha effettuato a favore della Società (i) un primo versamento in conto futuro aumento di capitale per un importo di € 80 milioni e (ii) un secondo versamento in conto futuro aumento di capitale per un importo di € 47 milioni, per complessivi € 127 milioni (che rappresentano sostanzialmente il *pro-quota* di EXOR).

#### **Deliberazioni dell'Assemblea degli Azionisti**

In data 23 novembre 2023, l'Assemblea, in sede ordinaria e straordinaria, ha deliberato, *inter alia*, (i) di approvare il bilancio dell'esercizio al 30 giugno 2023, che si è chiuso con una perdita d'esercizio pari a € 123,3 milioni (rispetto alla perdita di € 238,1 milioni dell'esercizio precedente), nonché la copertura integrale delle perdite mediante utilizzo della Riserva da sovrapprezzo azioni, (ii) di approvare la situazione patrimoniale al 30 settembre 2023, dalla quale risulta una perdita pari a € 75,1 milioni; (iii) di utilizzare integralmente le riserve disponibili, per complessivi € 20,3 milioni, a copertura, per pari importo, della perdita di cui al punto (ii) che precede; (iv) di ridurre il capitale sociale della Società da € 23.379.254,38 ad € 50.000,00 (minimo legale); (v) di approvare la proposta di Aumento di Capitale; (vi) di approvare la proposta di Raggruppamento.

#### **Possibile contenzioso di natura tributaria**

L'11 ottobre 2023, a chiusura dell'attività svolta dal 20 luglio 2023 al 25 settembre 2023, la Guardia di Finanza di Torino ha notificato un Processo Verbale di Costatazione ("**PVC**") relativo ad asserite criticità aventi possibili risvolti tributari con riferimento alla contabilizzazione di taluni fatti di gestione correlati alle risultanze emerse nell'ambito del procedimento penale pendente presso la Procura della Repubblica di Torino.

Le asserite criticità sono correlate i) alla competenza delle riduzioni e delle integrazioni dei compensi del personale tesserato, già oggetto di contestazione nel PVC del 10 marzo 2023, contabilizzati nel bilancio al 30 giugno 2022, ii) alla competenza di ricavi relativi a plusvalenze derivanti da cessioni dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori con "diritto di recompra" iscritti nel bilancio al 30 giugno 2019, iii) alla indeducibilità ai fini IRES e IRAP delle quote di ammortamento dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori acquisiti nell'ambito delle cosiddette "operazioni incrociate" presenti nei bilanci al

30 giugno 2020, 2021, 2022 e iv) alla indeducibilità ai fini IRES e IRAP delle quote di ammortamento riconducibili ad operazioni già oggetto di contestazione nel PVC del 10 marzo 2023 derivanti da presunte operazioni oggettivamente inesistenti di intermediazioni di agenti presenti nel bilancio al 30 giugno 2022.

La Società, esaminati i rilievi comunicati, in data 24 novembre 2023 ha presentato al competente Ufficio dell'Agenzia delle Entrate – Direzione Regionale delle Entrate Piemonte - apposita istanza per l'instaurazione del procedimento di accertamento con adesione ai sensi dell'art. 6, comma 1, del D.Lgs. 218/1997. In data 24 gennaio 2024 la Società ha inoltre presentato una memoria con osservazioni sui rilievi emersi dal PVC e, allo stato attuale, è in attesa che l'Ufficio dell'Agenzia delle Entrate formuli una proposta di accertamento con adesione. Si segnala che la Società, nei periodi d'imposta oggetto di verifica, ha consuntivato perdite fiscali ai fini IRES per importi significativamente superiori agli imponibili oggetto di contestazione nell'ambito del PVC sopracitato.

#### **Nomina di Citigroup e Unicredit quali *Joint Global Coordinators* e impegno di sottoscrizione di EXOR**

In data 21 dicembre 2023, Juventus ha nominato Citigroup e Unicredit quali *Joint Global Coordinators* nell'ambito dell'Aumento di Capitale e l'azionista di maggioranza EXOR, a ulteriore dimostrazione del suo impegno di lungo termine nei confronti della Società e della fiducia nel valore intrinseco della medesima, si è impegnato a sottoscrivere e liberare, al prezzo di sottoscrizione, le azioni di nuova emissione che non dovessero essere sottoscritte al termine dell'asta dei diritti inoptati, fino ad un ammontare complessivo pari a circa € 72 milioni.

#### **Assegnazione diritti televisivi competizioni italiane**

Nel corso del 2023, la Lega Nazionale Professionisti Serie A ha pubblicato i bandi, avviando le procedure di assegnazione riguardanti la concessione in licenza dei diritti audiovisivi della Serie A nelle stagioni 2024/2025, 2025/2026, 2026/2027, 2027/2028 e 2028/2029. In relazione al territorio nazionale Dazn e Sky si sono aggiudicate a ottobre 2023 i pacchetti principali per un valore totale di circa € 900 milioni annui (-3% annuo rispetto al ciclo precedente), oltre a un corrispettivo variabile in relazione a determinati obiettivi predefiniti.

Sempre a ottobre 2023 è stata assegnata a RTI la concessione in licenza dei diritti audiovisivi della Coppa Italia nel territorio nazionale nelle stagioni 2024/2025, 2025/2026 e 2026/2027 per un valore totale di circa € 52 milioni annui (+8% rispetto al triennio precedente).

In relazione all'assegnazione a livello internazionale dei diritti audiovisivi della Serie A, alla data del presente comunicato si segnala che le trattative concernenti i principali mercati sono ancora in corso.

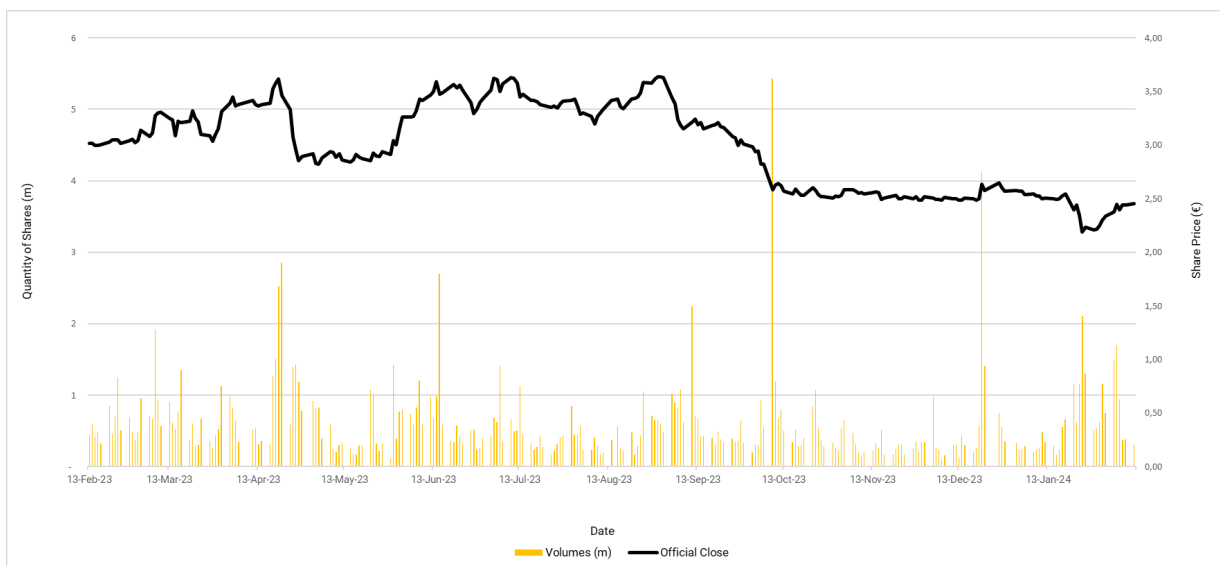
#### **Abrogazione del c.d. "Regime Impatriati"**

In data 27 dicembre 2023, è stato emanato il D.Lgs. n. 209/2023, il quale ha abrogato, con effetto dal 1° gennaio 2024, il c.d. "Regime Impatriati" (art. 16 del D.Lgs. n. 147/2015 e art. 5 del D.Lgs. n. 147/2015). Il c.d. "Regime Impatriati", nel periodo di vigenza, ha permesso ai giocatori e ai membri del personale tecnico dei club che trasferivano la propria residenza fiscale in Italia con lo scopo di soggiornarvi per almeno due anni di beneficiare di agevolazioni fiscali in relazione ai redditi prodotti in Italia. In particolare, tali redditi concorrevano alla formazione del reddito complessivo del lavoratore limitatamente al 50% del loro ammontare.

Il c.d. "Regime Impatriati" continuerà ad applicarsi ai giocatori e ai membri del personale tecnico dei club che avevano già adottato detto regime prima dell'intervenuta abrogazione.

## Azionariato e andamento titolo

Sulla base delle ultime informazioni disponibili, il capitale di Juventus è detenuto per il 63,8% dalla controllante EXOR N.V., per il 9,7% da Lindsell Train Ltd. e per il 26,5% residuo è flottante in Borsa.



## ANALISI DEI RISULTATI CONSOLIDATI DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2023/2024

Principali dati economici e patrimoniali consolidati al 31 dicembre 2023

Importi in milioni di Euro	I Semestre 2023/2024	I Semestre 2022/2023	Variazioni	%
Ricavi e altri proventi	173,3	233,4	(60,1)	-25,7%
Proventi da gestione diritti calciatori	17,3	42,8	(25,5)	-59,6%
Costi e oneri operativi	205,5	210,6	5,1	2,4%
Ammortamenti e svalutazioni diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	60,1	74,6	14,5	19,4%
Altri ammortamenti e svalutazioni	7,6	10,1	2,5	24,8%
Risultato operativo	(82,6)	(19,1)	(63,5)	-332,5%
Risultato del periodo	(95,1)	(29,5)	(65,6)	-222,4%
Importi in milioni di Euro	31/12/2023	30/06/2023	Variazioni	%
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	284,9	323,6	(38,7)	-12,0%
Patrimonio netto	74,0	42,1	31,9	75,8%
Indebitamento finanziario netto	326,8	339,9	13,1	3,9%

Per una corretta interpretazione dei dati semestrali si ricorda che l'esercizio sociale di Juventus non coincide con l'anno solare, ma copre il periodo 1° luglio – 30 giugno, che è quello di svolgimento della stagione sportiva. L'andamento economico è caratterizzato da una forte stagionalità, tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni sportive, dal calendario degli eventi sportivi e dalla Campagna Trasferimenti dei calciatori.

Il primo semestre dell'esercizio 2023/2024 chiude con una perdita di € 95,1 milioni, in peggioramento di € 65,6 milioni rispetto alla perdita di € 29,5 milioni consuntivata nel primo semestre dell'esercizio precedente; il primo semestre dell'esercizio corrente è penalizzato per circa € 60 milioni a livello economico dagli effetti diretti correlati alla mancata partecipazione della Prima Squadra alle competizioni UEFA.

Nel dettaglio, l'incremento della perdita del primo semestre rispetto al risultato registrato dell'analogo periodo dell'esercizio precedente è sostanzialmente imputabile a minori ricavi e proventi per complessivi € 85,6 milioni, principalmente per effetto di minori ricavi da diritti audiovisivi e proventi media per € 47,3 milioni (che includono circa € 56 milioni relativi ai mancati ricavi derivanti dalla partecipazione alle competizioni UEFA) e da minori proventi da gestione diritti calciatori (€ 25,5 milioni), in parte compensati da minori costi operativi, ammortamenti e accantonamenti per complessivi € 22,1 milioni. Il risultato netto risente inoltre di maggiori oneri finanziari netti per € 4,1 milioni, minori imposte per € 1,8 milioni e di altre voci minori che generano un effetto positivo netto di circa € 0,2 milioni.

Con riferimento ai ricavi da gare e da vendite di prodotti e licenze si segnala che gli stessi diminuiscono per effetto della mancata disputa di gare di competizioni UEFA; in assenza di tale effetto, entrambe le voci presenterebbero un miglioramento rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente. Pertanto, i **Ricavi e proventi** del primo semestre 2023/2024, pari a € 190,6 milioni, diminuiscono del 31,0% rispetto al dato di € 276,2 milioni del primo semestre 2022/2023; il dettaglio è il seguente:

Importi in milioni di Euro	I Semestre 2023/2024	I Semestre 2022/2023	Variazioni	%
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	66,4	75,6	(9,2)	-12,2%
Diritti audiovisivi e proventi media	47,3	94,5	(47,2)	-49,9%
Ricavi da gare	24,7	28,4	(3,7)	-13,0%
Proventi da gestione diritti calciatori	17,3	42,8	(25,5)	-59,6%
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	15,2	16,0	(0,8)	-5,0%
Altri ricavi e proventi	19,7	18,9	0,8	4,2%
<b>Totale ricavi e proventi</b>	<b>190,6</b>	<b>276,2</b>	<b>(85,6)</b>	<b>-31,0%</b>

I **Costi e oneri operativi** del primo semestre 2023/2024, pari a € 205,5 milioni, diminuiscono del 2,4% rispetto al dato di € 210,6 milioni del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, principalmente per effetto di minori costi per il personale tesserato e dei minori costi per servizi esterni (principalmente correlati al decremento delle spese di gestione riconosciute a terzi relative all'organizzazione dei *camp* estivi nonché delle spese legali inerenti ai procedimenti in corso).

Il dettaglio della voce è il seguente:

<i>Importi in milioni di Euro</i>	<i>I Semestre 2023/2024</i>	<i>I Semestre 2022/2023</i>	<i>Variazioni</i>	<i>%</i>
Personale tesserato	128,2	131,3	(3,1)	-2,4%
Servizi esterni	37,5	44,7	(7,2)	-16,1%
Altro personale	12,2	12,9	(0,7)	-5,4%
Oneri da gestione diritti calciatori	10,4	4,9	5,5	112,2%
Acquisti di prodotti per la vendita	6,4	6,6	(0,2)	-3,0%
Acquisti di materiali e altre forniture	3,6	3,2	0,4	12,5%
Altri oneri	7,2	7,0	0,2	2,9%
<b>Totale costi e oneri operativi</b>	<b>205,5</b>	<b>210,6</b>	<b>(5,1)</b>	<b>-2,4%</b>

Gli **Ammortamenti e le Svalutazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori** ammontano a € 60,1 milioni; il decremento rispetto al dato di € 74,6 milioni del primo semestre dell'esercizio 2022/2023 è dovuto al venir meno di ammortamenti di diritti pluriennali di calciatori ceduti o sostituiti o per i quali è terminato il contratto oltre che per l'intervenuto rinnovo di taluni di essi.

I **Diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori** ammontano a € 284,9 milioni; il decremento di € 38,7 milioni rispetto al saldo di € 323,6 milioni al 30 giugno 2023 deriva dagli ammortamenti e svalutazioni del periodo (€ 60,1 milioni), solo parzialmente compensati dagli investimenti netti (€ 28,3 milioni) effettuati nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2023/2024.

Il **Patrimonio Netto** del Gruppo al 31 dicembre 2023 è pari a € 74,0 milioni, in aumento di € 31,9 milioni rispetto al saldo di € 42,1 milioni del 30 giugno 2023 per effetto dei versamenti in conto futuro aumento di capitale avvenuti nel semestre (€ 127,0 milioni), in parte compensati dalla perdita del periodo (€ 95,1 milioni). Si ricorda che l'Assemblea degli Azionisti del 23 novembre 2023 ha deliberato (i) di approvare la situazione patrimoniale al 30 settembre 2023, dalla quale risultava una perdita pari a € 75,1 milioni, (ii) di utilizzare integralmente le riserve disponibili, per complessivi € 20,3 milioni, a copertura, per pari importo, della perdita di cui al punto (i) che precede e (iii) di ridurre il capitale sociale della Società da € 23.379.254,38 ad € 50.000,00 (minimo legale).

L'**Indebitamento finanziario** netto al 31 dicembre 2023 ammonta a € 326,8 milioni, riducendosi nel semestre, rispetto al valore di € 339,9 milioni al 30 giugno 2023, di € 13,1 milioni per effetto del cash-flow positivo di periodo. Tale riduzione deriva dalla combinazione di più effetti: il cash-flow operativo negativo del periodo – derivante soprattutto dai mancati incassi dei proventi rivenienti dalla partecipazione alle competizioni europee (pari, nel primo semestre dell'esercizio precedente, a circa € 55 milioni) – e i rilevanti pagamenti di debiti netti per Campagne Trasferimenti riferiti soprattutto a esercizi precedenti (pari a € 85,9 milioni) sono più che compensati, nel semestre in esame, dall'impatto positivo dei versamenti in conto futuro aumento di capitale per € 127,0 milioni e dall'incasso di € 42,0 milioni netti derivante dalla cessione pro-soluto di crediti verso società calcistiche estere. Si prevede che anche il cash-flow del secondo semestre sia positivo, con conseguente riduzione significativa dell'indebitamento finanziario netto, sia per l'effetto derivante dal completamento dell'operazione di aumento di capitale, sia per il minore impatto, nel secondo semestre, degli effetti negativi sul cash-flow derivanti dalla mancata partecipazione alle competizioni UEFA e dai pagamenti di debiti netti per Campagne Trasferimenti.

Nella seguente tabella è esposta la composizione dell'indebitamento finanziario netto.

Importi in milioni di Euro

	31/12/2023			30/06/2023		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	13,0	-	13,0	48,7	-	48,7
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>13,0</b>	<b>-</b>	<b>13,0</b>	<b>48,7</b>	<b>-</b>	<b>48,7</b>
Debiti finanziari						
verso obbligazionisti	(180,1)	-	(180,1)	(176,9)	-	(176,9)
verso Istituto per il Credito Sportivo	(1,1)	(1,6)	(2,7)	(1,1)	(2,2)	(3,3)
verso banche	(13,5)	(28,8)	(42,3)	(45,1)	(30,4)	(75,5)
verso società di factoring	(33,4)	(65,9)	(99,3)	(40,1)	(75,3)	(115,4)
Diritto d'uso IFRS 16	(4,4)	(11,0)	(15,4)	(4,6)	(12,9)	(17,5)
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>(232,5)</b>	<b>(107,3)</b>	<b>(339,8)</b>	<b>(267,8)</b>	<b>(120,8)</b>	<b>(388,6)</b>
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>(219,5)</b>	<b>(107,3)</b>	<b>(326,8)</b>	<b>(219,1)</b>	<b>(120,8)</b>	<b>(339,9)</b>
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	(56,5)	(56,5)	-	(84,6)	(84,6)
Indebitamento finanziario netto secondo raccomandazione ESMA <sup>1</sup>	(219,5)	(163,8)	(383,3)	(219,1)	(205,4)	(424,5)

<sup>1</sup> L'indebitamento finanziario secondo la raccomandazione ESMA include, in aggiunta, esclusivamente le partite debitorie commerciali e di altra natura scadenti oltre 12 mesi. Nel caso della Società, tali partite sono prevalentemente originate da debiti oltre 12 mesi legati a campagne trasferimenti e a compensi per agenti; tali debiti, come da prassi del settore, sono normalmente liquidati in più *tranches* annuali.

Per maggiori dettagli si rinvia al Rendiconto Finanziario e alle Note Illustrative.

Al 31 dicembre 2023 il Gruppo dispone di linee di credito bancarie (con esclusione del prestito obbligazionario e del mutuo immobiliare riferito allo stadio) per € 442,3 milioni, non utilizzate per complessivi € 236,6 milioni. Le linee utilizzate – pari a € 205,7 milioni – si riferiscono (i) per € 99,3 milioni ad anticipazioni su contratti e crediti commerciali, (ii) per € 64,1 milioni a fidejussioni rilasciate a favore di terzi, (iii) per € 34,4 milioni a finanziamenti e (iv) per € 7,9 milioni a scoperti di conto corrente. Si segnala che - successivamente al 31 dicembre 2023 e sulla base di una strategia definita nei mesi precedenti – la Società ha ottenuto rinnovi e nuove linee bancarie e di *factoring*, prevalentemente *committed* e a medio – lungo periodo, per circa € 65 milioni, il parziale utilizzo delle quali è previsto ai fini del rimborso del bond in scadenza il 19 febbraio 2024.

#### Indicatori alternativi di performance

Juventus utilizza nell'informativa finanziaria alcuni indicatori alternativi di performance che, pur essendo molto diffusi, non sono definiti o specificati dai principi contabili applicati per la redazione del bilancio annuale o delle relazioni intermedie di gestione. In conformità alla Comunicazione Consob n. 92543/2015 e agli orientamenti ESMA/2015/1415, si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione del Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

**Risultato operativo:** come risulta dal prospetto del conto economico, rappresenta il saldo netto tra totale ricavi, totale costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, accantonamenti e rilasci di fondi e altri ricavi e oneri non ricorrenti.

**Indebitamento Finanziario Netto:** rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 31 DICEMBRE 2023

### Stagione sportiva

Il 7 gennaio 2024 la prima Squadra delle Women ha vinto la Supercoppa Italiana di categoria.

L'11 gennaio la Prima Squadra si è qualificata per la semifinale di Coppa Italia.

### Seconda fase della Campagna Trasferimenti 2023/2024

#### Acquisizioni e cessione di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori

Le operazioni perfezionate nella seconda fase della Campagna Trasferimenti 2023/2024, svoltesi dal 2 gennaio al 1° febbraio 2024, hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 6,8 milioni, derivante da acquisizioni e incrementi per € 8,3 milioni e cessioni per € 1,5 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti). Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 2,2 milioni.

Gli oneri netti derivanti da trasferimenti temporanei sono pari a € 3,1 milioni.

L'effetto finanziario netto complessivo, ripartito in cinque esercizi, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è negativo ed è pari a € 5,1 milioni.

Importi in migliaia di Euro	Totali	Scadenza				
		2023/2024	2024/2025	2025/2026	2026/2027	2027/2028
LNP e altri minori	3.972	1.672	125	560	810	805
Esteri	(7.314)	14	(7.328)	-	-	-
Agenti	(1.776)	(25)	(1.250)	(500)	(1)	-
<b>Totali</b>	<b>(5.118)</b>	<b>1.661</b>	<b>(8.453)</b>	<b>60</b>	<b>809</b>	<b>805</b>

Nel corso della seconda fase della Campagna Trasferimenti 2023/2024 sono state perfezionate le seguenti principali operazioni a titolo oneroso relative ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori:

#### Importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Prezzo	Valore diritto IFRS (oneri e premi inclusi)	Anni contratto
<b>Acquisizioni definitive</b>				
Tiago Emanuel Embaló Djalo	Lille Olympique Sporting Club	3.600 (a)	5.005	2,5
Altri investimenti/incrementi (b)			3.357	
<b>Totale investimenti</b>			<b>8.362</b>	

a) Il valore di acquisto potrà incrementarsi di massimi € 2,6 milioni, al verificarsi di determinati obiettivi sportivi e/o condizioni.

b) Includono la capitalizzazione dei premi legati ai risultati sportivi riconosciuti alle società cedenti su calciatori acquistati nelle precedenti Campagne Trasferimenti.

#### Importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Prezzo	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile	Contributo di solidarietà	Plusvalenze/ (minusvalenze)
<b>Cessioni definitive</b>						
Ranocchia Filippo	Palermo FC	3.880	3.635	1.432	-	2.203
Altri disinvestimenti		-	26	52	-	(26)
<b>Totale disinvestimenti (netti)</b>			<b>3.661</b>	<b>1.484</b>	<b>-</b>	<b>2.177</b>

#### Importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Provento/(onere)	Valore di riscatto
<b>Acquisizioni temporanee</b>			
Alcaraz Duran Carlos Jonas	Southampton Football Club	(3.742)	(a)
<b>Cessioni temporanee</b>			
Huijsen Dean Donny	AS Roma	650	-

a) L'accordo prevede la facoltà da parte di Juventus di acquisire a titolo definitivo le prestazioni sportive del calciatore a fronte di un corrispettivo pattuito pari a € 49,5 milioni, pagabili in tre esercizi, che potrà essere aumentato, nel corso della durata del contratto di prestazione sportiva con il calciatore, al raggiungimento di ulteriori obiettivi sportivi

## **Raggruppamento azionario**

In data 22 gennaio 2024, in esecuzione della deliberazione assunta dall'Assemblea degli Azionisti del 23 novembre 2023, ha avuto luogo il Raggruppamento delle n. 2.527.478.770 azioni ordinarie Juventus esistenti, in n. 252.747.877 azioni ordinarie Juventus di nuova emissione, aventi le stesse caratteristiche delle azioni ordinarie emesse, nel rapporto di n. 1 nuova azione ordinaria ogni n. 10 azioni ordinarie esistenti.

## **Vendita centralizzata dei diritti audiovisivi delle competizioni UEFA**

A livello europeo, la UEFA gestisce la vendita centralizzata dei diritti audiovisivi relativi alla trasmissione delle Competizioni UEFA. Con comunicato stampa del 7 febbraio 2024, la UEFA ha informato che il totale disponibile per la distribuzione ai club partecipanti, per il prossimo triennio (2024/2025 – 2026/2027), sarà pari a circa € 3,3 miliardi (circa +20% rispetto all'importo previsto dal precedente sistema di distribuzione dei ricavi), di cui circa € 2,5 miliardi (circa 74,4% del totale della quota disponibile) saranno distribuiti ai club che partecipano alla UEFA *Champions League* (e alla Supercoppa UEFA), circa € 0,6 miliardi (circa 17%) saranno distribuiti ai club della UEFA *Europa League* e circa € 0,3 miliardi (circa 8,6%) ai club della UEFA *Conference League*. Il rapporto tra le tre competizioni è stato mantenuto allo stesso livello dell'attuale ciclo 2021/2024. Alla data del presente comunicato, non sono ancora stati resi noti dalla UEFA i criteri di distribuzione dei ricavi tra i club che parteciperanno all'edizione 2024/2025 della UEFA *Champions League*.

## **Cessioni di crediti *pro-soluto* e *pro-solvendo*, rimborso del prestito obbligazionario e rinnovo di linee a medio termine**

A supporto di eventuali esigenze temporanee di cassa prima del perfezionamento dell'Aumento di Capitale e in vista del rimborso del Prestito Obbligazionario (come infra definito), la Società, nel mese di gennaio 2024, ha finalizzato un'operazione di cessione *pro-soluto* di crediti verso società calcistiche estere per circa € 35 milioni netti, a tassi di mercato ritenuti vantaggiosi. La cessione ha generato disponibilità di cassa impiegate per ripagare taluni debiti a breve termine derivanti da contratti di *factoring* in essere e, dunque, ha permesso alla Società di ridurre l'indebitamento a breve termine.

In data 7 e 14 febbraio 2024, la Società inoltre finalizzato ulteriori operazioni di cessione di crediti *pro-solvendo*.

In data 19 febbraio 2024, la Società ha proceduto al rimborso del prestito obbligazionario non convertibile emesso nel 2019 (al prezzo di 99,436%) per l'ammontare di € 175 milioni, maggiorato di circa € 5,9 milioni di interessi maturati (il "**Prestito Obbligazionario**").

La Società ha completato il rimborso del Prestito Obbligazionario mediante l'utilizzo di risorse finanziarie rivenienti da linee bancarie derivanti da linee a medio-lungo termine di *factoring* che prevedono la cessione *pro-solvendo* di crediti futuri relativi a diritti audiovisivi delle competizioni italiane assegnati per il nuovo ciclo quinquennale con inizio dal 2024/2025. L'utilizzo di tali linee e disponibilità ha comportato la riduzione dell'indebitamento a breve termine e un corrispondente incremento dell'indebitamento a medio-lungo termine.



## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Alla data della presente relazione, il risultato netto dell'esercizio 2023/2024 è previsto in perdita, superiore a quella dell'esercizio precedente per i citati rilevanti effetti negativi – diretti e indiretti – derivanti dalla mancata partecipazione della Prima Squadra alle competizioni UEFA. Sulla base delle attuali previsioni, il risultato netto del Gruppo, escludendo i suddetti effetti negativi, seppure ancora in perdita, mostrerebbe un apprezzabile miglioramento rispetto a quello dell'esercizio precedente, soprattutto grazie alle incisive azioni di razionalizzazione strutturale dei costi attuate a partire dal periodo pandemico. L'indebitamento finanziario netto alla fine dell'esercizio è previsto in significativa riduzione rispetto a quello del 31 dicembre 2023, principalmente per effetto del completamento dell'operazione di Aumento di Capitale.

Come di consueto, l'andamento economico, patrimoniale e finanziario dell'esercizio in corso sarà influenzato dai risultati sportivi e dalla Campagna Trasferimenti 2023/2024.

Si segnala infine che il Piano – sulla base delle assunzioni ivi contenute, incluse quelle relative alle *performance* sportive – prevede un progressivo miglioramento dell'andamento economico e finanziario nell'arco del periodo del Piano stesso, con raggiungimento di risultato netto e *cash-flow* positivi nell'esercizio 2026/2027.

## **PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE**

I principali rischi e le incertezze cui il Gruppo è esposto non si discostano da quelli evidenziati nella relazione finanziaria annuale al 30 giugno 2023, approvata dal Consiglio di Amministrazione il 6 ottobre 2023 e dall'Assemblea degli Azionisti il 23 novembre 2023, cui si rimanda per maggiori dettagli.

**BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO**  
**AL 31 DICEMBRE 2023**

**SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA – ATTIVO**

<i>Importi in Euro</i>	<b>Nota</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/06/2023</b>
<b>Attività non correnti</b>			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	10	284.878.534	323.557.110
Avviamento	11	1.811.233	1.811.233
Altre attività immateriali	12	52.166.586	52.799.363
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		7.921	2.559
Terreni e fabbricati	13	169.537.236	171.930.651
Altre attività materiali	14	13.819.838	15.897.929
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	15	506.696	1.269.107
Partecipazioni	16	1.126.742	1.230.117
Attività finanziarie non correnti	17	12.268.480	12.268.480
Imposte differite attive	18	5.551.460	5.363.766
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	19	21.441.031	85.278.191
Altre attività non correnti	20	2.058.282	1.735.275
Anticipi versati non correnti	21	188.177	222.698
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>565.362.216</b>	<b>673.366.479</b>
<b>Attività correnti</b>			
Rimanenze	22	11.007.971	10.605.410
Crediti commerciali	23	26.826.739	23.642.276
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	54	16.759.582	262.118
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	19	45.279.711	46.731.521
Altre attività correnti	20	25.306.611	13.394.375
Attività finanziarie correnti	17	12.167.087	12.167.087
Disponibilità liquide	24	12.973.383	48.676.632
Anticipi versati correnti	21	1.144.069	5.128.007
<b>Totale attività correnti</b>		<b>151.465.153</b>	<b>160.607.426</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>716.827.369</b>	<b>833.973.905</b>

## SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA - PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

		Nota	31/12/2023	30/06/2023
<i>Importi in Euro</i>				
<b>Patrimonio netto</b>				
Capitale sociale			50.000	23.379.254
Riserva azionisti c/aumento di capitale sociale			127.000.000	-
Riserva da sovrapprezzo azioni			-	161.732.580
Riserva legale			-	1.636.427
Riserva da fair value attività finanziarie			335.568	335.568
Altre riserve			(1.908.522)	(1.509.191)
Utili/(perdite) portati a nuovo			-	(19.781.547)
Perdita del periodo			(95.133.405)	(123.693.576)
Perdita del periodo già coperta <sup>(a)</sup>			43.622.469	-
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>25</b>		<b>73.966.110</b>	<b>42.099.515</b>
Fondi per rischi e oneri	26		120.054	96.444
Prestiti e altri debiti finanziari	27		107.299.422	120.787.694
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	28		45.436.270	70.254.395
Imposte differite passive	29		7.077.610	6.877.896
Altre passività non correnti	30		23.592.842	26.472.042
Anticipi non correnti	31		8.667.181	8.730.687
<b>Totale passività non correnti</b>			<b>192.193.379</b>	<b>233.219.158</b>
Fondi per rischi e oneri	26		2.720.564	3.812.183
Prestiti e altri debiti finanziari	27		232.461.015	267.791.048
Debiti commerciali	32		29.961.608	35.225.751
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	54		656.465	1.085.340
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	28		78.166.775	148.925.389
Altre passività correnti	30		82.363.955	73.925.812
Anticipi correnti	31		24.337.498	27.889.709
<b>Totale passività correnti</b>			<b>450.667.880</b>	<b>558.655.232</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>			<b>716.827.369</b>	<b>833.973.905</b>

<sup>(a)</sup> Si ricorda che l'Assemblea degli Azionisti del 23 novembre 2023 ha deliberato (i) di approvare la situazione patrimoniale al 30 settembre 2023, dalla quale risulta una perdita pari a € 75,1 milioni, (ii) di utilizzare integralmente le riserve disponibili, per complessivi € 20,3 milioni, a copertura, per pari importo, della perdita di cui al punto (i) che precede e (iii) di ridurre il capitale sociale della Società da € 23.379.254,38 ad € 50.000,00 (minimo legale).

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	Nota	I semestre 2023/2024	I semestre 2022/2023
<i>Importi in Euro</i>			
Ricavi da gare	33	24.657.074	28.487.964
Diritti audiovisivi e proventi media	34	47.305.751	94.556.972
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	35	66.447.750	75.561.833
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	36	15.162.961	15.979.900
Proventi da gestione diritti calciatori	37	17.338.928	42.779.232
Altri ricavi e proventi	38	19.718.801	18.875.431
<b>Totale ricavi e proventi</b>		<b>190.631.265</b>	<b>276.241.332</b>
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	39	(3.635.864)	(3.244.958)
Acquisti di prodotti per la vendita	40	(6.401.723)	(6.584.260)
Servizi esterni	41	(37.507.449)	(44.741.284)
Personale tesserato	42	(128.174.611)	(131.338.337)
Altro personale	43	(12.213.528)	(12.868.853)
Oneri da gestione diritti calciatori	44	(10.408.450)	(4.903.645)
Altri oneri	45	(7.211.862)	(6.965.655)
<b>Totale costi operativi</b>		<b>(205.553.487)</b>	<b>(210.646.992)</b>
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	46	(60.104.528)	(74.578.661)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali		(6.762.461)	(7.556.567)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi		(867.433)	(2.537.848)
<b>Risultato operativo</b>		<b>(82.656.644)</b>	<b>(19.078.736)</b>
Proventi finanziari	47	1.874.629	1.819.640
Oneri finanziari	48	(12.765.011)	(8.621.480)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>		190.890	13.230
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>(93.356.136)</b>	<b>(25.867.346)</b>
Imposte correnti	49	(1.746.752)	(3.733.870)
Imposte differite e anticipate	49	(30.516)	116.521
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>		<b>(95.133.405)</b>	<b>(29.484.695)</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO</b>	50	<b>(0,038)</b>	<b>(0,012)</b>

## CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

	I semestre 2023/2024	I semestre 2022/2023
<i>Importi in Euro</i>		
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>(95.133.405)</b>	<b>(29.484.695)</b>
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da cash flow hedge	-	(1.504)
Altri Utili (Perdite) iscritti in altre riserve	-	-
<b>Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>-</b>	<b>(1.504)</b>
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da fair value attività finanziarie	-	-
<b>Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>-</b>	<b>(1.504)</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO COMPLESSIVO</b>	<b>(95.133.405)</b>	<b>(29.486.199)</b>

## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

	Capitale sociale	Azionisti c/sottoscrizione	Riserva da sovrapprezzo azioni	Riserva legale	Riserva da cash flow hedge	Riserva da fair value di attività finanziarie	Altre riserve	Utili (Perdite) portati a nuovo	Risultato del periodo	Perdita del periodo già coperta <sup>(a)</sup>	Patrimonio netto
<i>Importi in Euro</i>											
<b>Saldi al 30/06/2022</b>	<b>23.379.254</b>		<b>399.869.675</b>	<b>1.636.427</b>	<b>(50.283)</b>	<b>(699.469)</b>	<b>(388.572)</b>	<b>(19.781.547)</b>	<b>(239.257.714)</b>	-	<b>164.707.771</b>
Copertura della perdita dell'esercizio precedente	-	-	(238.137.095)	-	-	-	(1.120.619)	-	239.257.714	-	-
Perdita complessiva del periodo	-	-	-	-	(1.504)	-	-	-	(29.484.696)	-	(29.486.200)
<b>Saldi al 31/12/2022</b>	<b>23.379.254</b>		<b>161.732.580</b>	<b>1.636.427</b>	<b>(51.787)</b>	<b>(699.469)</b>	<b>(1.509.191)</b>	<b>(19.781.547)</b>	<b>(29.484.696)</b>	-	<b>135.221.571</b>
Perdita complessiva del periodo	-	-	-	-	51.787	1.035.037	-	-	(94.208.880)	-	(93.122.056)
<b>Saldi al 30/06/2023</b>	<b>23.379.254</b>		<b>161.732.580</b>	<b>1.636.427</b>	-	<b>335.568</b>	<b>(1.509.191)</b>	<b>(19.781.547)</b>	<b>(123.693.576)</b>	-	<b>42.099.515</b>
Copertura della perdita dell'esercizio precedente	-	-	(143.075.792)	-	-	-	(399.331)	19.781.547	123.693.576	-	-
Azionisti c/sottoscrizione	-	127.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	127.000.000
Copertura della perdita del periodo	(23.329.254)	-	(18.656.788)	(1.636.427)	-	-	-	-	-	43.622.469	-
Perdita complessiva del periodo	-	-	-	-	-	-	-	-	(95.133.405)	-	(95.133.405)
<b>Saldi al 31/12/2023</b>	<b>50.000</b>	<b>127.000.000</b>	-	-	-	<b>335.568</b>	<b>(1.908.522)</b>	-	<b>(95.133.405)</b>	<b>43.622.469</b>	<b>73.966.110</b>

<sup>(a)</sup> Si ricorda che l'Assemblea degli Azionisti del 23 novembre 2023 ha deliberato (i) di approvare la situazione patrimoniale al 30 settembre 2023, dalla quale risulta una perdita pari a € 75,1 milioni, (ii) di utilizzare integralmente le riserve disponibili, per complessivi € 20,3 milioni, a copertura, per pari importo, della perdita di cui al punto (i) che precede e (iii) di ridurre il capitale sociale della Società da € 23.379.254,38 ad € 50.000,00 (minimo legale).

Per ulteriori informazioni si vedano le Note illustrative (nota 25).

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

	I semestre 2023/2024	I semestre 2022/2023
<i>Importi in Euro</i>		
<b>Attività operativa</b>		
Utile/(perdita)	(95.133.405)	(29.484.695)
<i>Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività operativa:</i>		
- ammortamenti e svalutazioni	66.866.989	82.135.228
- plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	(13.577.977)	(33.859.830)
- plusvalenze su altre immobilizzazioni	-	-
- minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	-	35.834
- minusvalenze su altre immobilizzazioni	8.517	(29)
- quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	(190.890)	(13.230)
- oneri finanziari netti	10.890.382	6.801.840
Variazione di rimanenze	(402.561)	(2.649.544)
Variazione di crediti commerciali e altre attività correnti e non correnti non finanziarie	(27.898.711)	(26.242.870)
Variazione di debiti verso fornitori e altre passività correnti e non correnti non finanziarie	(3.550.081)	(48.683.158)
Variazione di fondi correnti e non correnti	(1.068.009)	(2.700.038)
Imposte sul reddito pagate	-	(999.824)
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività operativa</b>	<b>(64.055.746)</b>	<b>(55.660.317)</b>
<b>Attività di investimento</b>		
Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	(28.337.510)	(84.359.945)
Cessione di diritti pluriennali prestazioni calciatori	20.489.535	81.527.587
Aumento/(diminuzione) di debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori	(95.576.739)	(60.224.867)
(Aumento)/diminuzione di crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori	65.288.970	(3.977.646)
Investimenti in altre immobilizzazioni materiali e immateriali	(901.129)	(49.942.981)
Investimenti in partecipazioni	294.265	1.362.761
Cessione di altre immobilizzazioni materiali e immateriali	(8.517)	29
Altri movimenti legati all'attività di investimento	(187.694)	(1.925.026)
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività di investimento</b>	<b>(38.938.819)</b>	<b>(117.540.088)</b>
<b>Attività finanziaria</b>		
Aumento di capitale	127.000.000	-
Assunzione nuovi finanziamenti	-	65.000.000
Rimborso finanziamenti	(31.412.528)	(8.819.629)
Aumento/(diminuzione) degli utilizzi di linee di factoring	(16.125.922)	95.540.134
Interessi su finanziamenti e altri interessi passivi pagati	(9.963.984)	(1.945.221)
Altri movimenti legati all'attività finanziaria	(2.206.249)	(3.669.299)
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività finanziaria</b>	<b>67.291.316</b>	<b>146.105.985</b>
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) nel periodo</b>	<b>(35.703.249)</b>	<b>(27.094.419)</b>
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	48.676.632	70.314.055
Disponibilità liquide alla fine del periodo	12.973.383	43.219.635
<b>Variazione delle disponibilità liquide</b>	<b>(35.703.249)</b>	<b>(27.094.420)</b>



## NOTE ILLUSTRATIVE

### 1. Informazioni di carattere generale sul Gruppo

Juventus Football Club S.p.A. ("**Juventus**", la "**Società**" o l'"**Emittente**") è la società capogruppo del gruppo Juventus Football Club (di seguito il "**Gruppo**" o "**Gruppo Juventus**"). La Società ha sede in Italia, Via Druento n. 175, Torino.

Juventus è una società di calcio professionistico quotata in Borsa che si è affermata, in più di un secolo di storia, come una delle squadre più rappresentative e amate a livello italiano e globale. Il *core business* della Società consiste nella partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali e nell'organizzazione delle partite. Le principali fonti di ricavo derivano dall'attività di licenza dei diritti audiovisivi e media (in relazione alle competizioni disputate), dalle sponsorizzazioni, dai ricavi da stadio e dalle attività di *direct retail*, di *e-commerce* e di licenza del marchio per la realizzazione di prodotti, nonché dalla commercializzazione di ulteriori servizi ai propri tifosi. Ulteriore fonte di ricavi caratteristici deriva dalla gestione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori.

Le azioni Juventus sono quotate su Euronext Milan, mercato regolamentato organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. ("**EXM**").

Juventus è controllata da EXOR N.V., società di diritto olandese con sede ad Amsterdam (Olanda), quotata sul mercato Euronext Amsterdam, mercato regolamentato organizzato e gestito da Euronext Amsterdam N.V., che detiene il 63,8% del capitale sociale (pari al 77,87% dei diritti di voto). EXOR N.V. è una delle principali società di investimento europee ed è controllata dalla Giovanni Agnelli B.V.

Il 9,7% del capitale di Juventus è detenuto da Lindsell Train Ltd. e il 26,5% residuo è rappresentato dalla quota di capitale sociale diffuso presso il mercato (c.d. flottante).

### 2. Principi utilizzati per la predisposizione del bilancio consolidato semestrale abbreviato e criteri di valutazione

Il presente bilancio è stato predisposto nel rispetto dei principi contabili internazionali IFRS (*International Financial Reporting Standards*) emessi dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) e omologati dall'Unione Europea. Con IFRS si intendono anche gli *International Accounting Standards* (IAS), tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall'*International Financial Reporting Interpretations Committee* (IFRIC), precedentemente denominato *Standing Interpretations Committee* (SIC).

Nella predisposizione del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato, redatto in conformità allo IAS 34 - Bilanci intermedi, sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2023, a cui si rinvia, ad eccezione di quanto descritto nella nota 9 "Adozione di nuovi principi contabili, emendamenti e interpretazioni emessi dallo IASB", per quanto applicabili.

Nella predisposizione del bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2023 sono state inoltre applicate le disposizioni Consob contenute nelle deliberazioni 15519 e 15520 e nella comunicazione 6064293 del 28 luglio 2006, in applicazione dell'art. 9, comma 3, del D.Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005. Inoltre, è stata applicata la raccomandazione CONSOB n° DEM/RM 10081191 del 1° ottobre 2010 in materia di informazioni da riportare nelle relazioni finanziarie delle società calcistiche quotate.

### 3. Area di consolidamento

L'area di consolidamento include la Società e le imprese controllate sulle quali Juventus esercita direttamente, o indirettamente, il controllo. Al 31 dicembre 2023, l'unica società inserita nell'area di consolidamento è la B&W Nest S.r.l., che è stata acquisita a luglio 2020. La società B&W Nest S.r.l. si occupa, sin dall'inaugurazione, della gestione del J Hotel, struttura alberghiera sita a Torino, in Via Traves n. 40. Il capitale sociale al 31 dicembre 2023 è pari a € 30.000.

#### 4. Uso di stime

La redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato e delle relative note illustrative in applicazione degli IFRS richiede da parte del management l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. Le stime e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire, anche in misura rilevante, da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico o a patrimonio netto nel periodo in cui avviene la revisione di stima.

Le voci di bilancio abbreviato più significative interessate da tali situazioni di incertezza sono i diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, le imposte differite, i fondi per rischi e oneri, i premi variabili al personale tesserato e la valutazione della c.d. *Library Juventus* (attività immateriale a vita utile indefinita).

Taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore o di eventuali ripristini di valore di attività immobilizzate, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di *impairment* che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

Le imposte sul reddito sono riconosciute sulla base della migliore stima dell'aliquota media ponderata attesa per l'intero esercizio.

#### 5. Schemi del bilancio consolidato semestrale

Gli schemi della situazione patrimoniale-finanziaria, del conto economico, del conto economico complessivo, delle variazioni del patrimonio netto e del rendiconto finanziario sono uguali a quelli utilizzati per il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2023.

I dati relativi ai periodi precedenti sono stati riclassificati, ove necessario, al fine di permettere la comparabilità dei dati.

L'Euro è la moneta funzionale e di presentazione del Gruppo; negli schemi del bilancio consolidato semestrale i dati sono espressi in Euro.

#### 6. Contenuto delle note illustrative

Nelle presenti Note Illustrative sono evidenziati esclusivamente i riflessi degli eventi e delle operazioni ritenute rilevanti per la comprensione delle variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria e nell'andamento economico del Gruppo nel corso del primo semestre dell'esercizio in corso; esse forniscono, quindi, solo aggiornamenti rilevanti rispetto alle informazioni che sono già state rese nelle note illustrative dell'ultimo bilancio consolidato, chiuso al 30 giugno 2023.

Nelle note illustrative, se non diversamente indicato, i dati sono espressi in migliaia di Euro.

#### 7. Operazioni con parti correlate, operazioni atipiche e/o inusuali ed eventi e operazioni significative non ricorrenti

Negli schemi del bilancio consolidato semestrale abbreviato i saldi originati da operazioni con parti correlate sono evidenziati separatamente, se significativi, e commentati nella nota 54.

Non sono intervenute, nel corso del primo semestre dell'esercizio 2023/2024, transazioni significative atipiche o inusuali da segnalare ai sensi della Comunicazione Consob 6064293 del 28 luglio 2006, né eventi ed operazioni significative non ricorrenti.

Si ricorda che l'azionista di maggioranza EXOR, nell'ambito dell'Aumento di Capitale, a ulteriore dimostrazione del suo impegno di lungo termine nei confronti della Società e della fiducia nel valore intrinseco della medesima, si è impegnato a sottoscrivere le azioni di nuova emissione che non dovessero essere sottoscritte al termine del periodo di offerta. Segnatamente, a seguito dell'impegno

a sottoscrivere le nuove azioni in misura proporzionale alla propria attuale partecipazione (pari a circa il 63,8%), EXOR si è impegnata a sottoscrivere e liberare, al prezzo di sottoscrizione, le azioni di nuova emissione che non dovessero essere sottoscritte al termine dell'asta dei diritti inopinati, fino ad un ammontare complessivo pari a circa € 72 milioni.

In considerazione del fatto che Juventus ed EXOR sono parti correlate e che il suddetto impegno di sottoscrizione è qualificabile come operazione tra parti correlate di maggiore rilevanza (l'“Operazione”) ai sensi del regolamento adottato da Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato e integrato (il “Regolamento”), e della procedura interna adottata da Juventus, disponibile sul sito internet della Società ([www.juventus.com](http://www.juventus.com)) (la “Procedura”), l'Operazione è stata approvata con il voto favorevole di tutti i membri del consiglio di amministrazione di Juventus, previo parere favorevole vincolante del comitato per le operazioni con parti correlate di Juventus. Poiché l'Operazione supera i parametri di rilevanza previsti dall'Allegato 3 del Regolamento e dall'articolo 2 della Procedura, Juventus ha messo a disposizione del pubblico un documento informativo sull'Operazione come disposto dal Regolamento e dalla Procedura, nei termini e secondo le modalità previste dalle applicabili disposizioni normative e regolamentari.

## 8. Stagionalità delle operazioni

L'andamento economico del Gruppo è caratterizzato da una forte stagionalità, tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni europee, dal calendario degli eventi sportivi e dalle due fasi della Campagna Trasferimenti dei calciatori. In particolare:

- il calendario degli eventi sportivi, cui è correlato il riconoscimento a conto economico delle principali voci di ricavo, ha riflessi sull'andamento dei risultati semestrali in corso di esercizio e sulla loro comparabilità con quelli dei corrispondenti semestri di esercizi precedenti; ciò in quanto le principali voci di costo non riferibili a singoli eventi sportivi (quali le retribuzioni dei calciatori e gli ammortamenti relativi ai diritti alle prestazioni degli stessi) sono imputate a conto economico a quote costanti. I ricavi per i diritti radiotelevisivi del campionato di calcio di Serie A e della Coppa Italia (la cui commercializzazione è gestita in maniera centralizzata da parte della Lega Nazionale Professionisti Serie A) sono imputati a conto economico suddividendo il totale di competenza, comunicato dalla Lega, in parti uguali in base al numero e alla data di svolgimento delle partite casalinghe. I proventi da *UEFA Champions League* e/o *UEFA Europa League*, soggetti a conguaglio e non legati alle performance e al passaggio di specifici turni, sono imputati a conto economico suddividendo il totale di competenza, comunicato dalla UEFA, in parti uguali in base al numero e alla data di svolgimento delle partite disputate;
- la Campagna Trasferimenti dei calciatori può determinare effetti economici e patrimoniali significativi principalmente nei mesi di luglio e agosto (prima fase) e in gennaio (seconda fase).

Anche l'andamento patrimoniale-finanziario del Gruppo risente della stagionalità delle componenti economiche; inoltre, alcune voci di ricavo presentano una manifestazione finanziaria (incasso) diversa rispetto alla competenza economica.

## 9. Adozione dei nuovi principi contabili, emendamenti e interpretazioni emessi dallo IASB

*Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS applicabili dal 1° luglio 2023*

In data 7 maggio 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “**Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction**”. Il documento chiarisce come devono essere contabilizzate le imposte differite su alcune operazioni che possono generare attività e passività di pari ammontare, quali il leasing e gli obblighi di smantellamento. Le modifiche si applicano dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata.

In data 12 febbraio 2021 lo IASB ha pubblicato due emendamenti denominati “**Disclosure of Accounting Policies—Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2**” e “**Definition of Accounting Estimates—Amendments to IAS 8**”. Le modifiche sono volte a migliorare la *disclosure* sulle *accounting policy* in modo da fornire informazioni più utili agli investitori e agli altri utilizzatori primari del bilancio nonché ad aiutare le società a distinguere i cambiamenti nelle stime contabili dai cambiamenti di

*accounting policy*. Le modifiche si applicano dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata.

*Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS non ancora omologati dall'Unione Europea*

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

- In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **"Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current"** ed in data 31 ottobre 2022 ha pubblicato un emendamento denominato **"Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Non-Current Liabilities with Covenants"**. I documenti hanno l'obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Le modifiche entrano in vigore dal 1° gennaio 2024; è comunque consentita un'applicazione anticipata. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione di questo emendamento.
- In data 22 settembre 2022 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **"Amendments to IFRS 16 Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback"**. Il documento richiede al venditore-lessee di valutare la passività per il *lease* riveniente da una transazione di sale & leaseback in modo da non rilevare un provento o una perdita che si riferiscano al diritto d'uso trattenuto. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2024, ma è consentita un'applicazione anticipata. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione dell'emendamento.
- In data 23 maggio 2023 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **"Amendments to IAS 12 Income taxes: International Tax Reform – Pillar Two Model Rules"**. Il documento introduce un'eccezione temporanea agli obblighi di rilevazione e di informativa delle attività e passività per imposte differite relative alle Model Rules del Pillar Two e prevede degli obblighi di informativa specifica per le entità interessate dalla relativa International Tax Reform. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione dell'emendamento.
- In data 25 maggio 2023 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **"Amendments to IAS 7 Statement of Cash Flows and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures: Supplier Finance Arrangements"**. Il documento richiede ad un'entità di fornire informazioni aggiuntive sugli accordi di *reverse factoring* che permettano agli utilizzatori del bilancio di valutare in che modo gli accordi finanziari con i fornitori possano influenzare le passività e i flussi finanziari dell'entità e di comprendere l'effetto di tali accordi sull'esposizione dell'entità al rischio di liquidità. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2024, ma è consentita un'applicazione anticipata. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione dell'emendamento.
- In data 15 agosto 2023 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato **"Amendments to IAS 21 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability"**. Il documento richiede ad un'entità di applicare una metodologia da applicare in maniera coerente al fine di verificare se una valuta può essere convertita in un'altra e, quando ciò non è possibile, come determinare il tasso di cambio da utilizzare e l'informativa da fornire in nota integrativa. La modifica si applicherà dal 1° gennaio 2025, ma è consentita un'applicazione anticipata. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione dell'emendamento.

## 10. Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti

Il dettaglio è il seguente:

	Costo storico al 31/12/2023	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/2023	Valore di carico residuo al 31/12/2023
<i>Importi in migliaia di Euro</i>			
Prima Squadra	454.138	246.325	207.813
Next Gen	8.141	4.551	3.590
Altri professionisti	210.046	137.369	72.677
Giovani di serie	1.282	636	646
Calciatrici	316	163	153
<b>Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti</b>	<b>673.923</b>	<b>389.044</b>	<b>284.879</b>

Di seguito sono riportati i dettagli relativi alla Prima Squadra, alla Next Gen e agli Altri professionisti:

Nome del calciatore	Costo storico al 31/12/23	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/23	Valore di carico residuo al 31/12/23	Durata contratto	Scadenza contratto
<b>Prima Squadra</b>	<b>454.138</b>	<b>246.325</b>	<b>207.813</b>		
Cambiaso Andrea	13.332	3.855	9.477	5 anni	30/06/27
Chiesa Federico	44.596	23.169	21.427	5 anni	30/06/25
Da Silva Danilo	37.213	29.619	7.594	2 anni	30/06/25
De Sciglio Mattia	12.241	11.280	961	3 anni	30/06/25
Fagioli Nicolò	650	369	281	5 anni	30/06/28
Gatti Federico	8.981	2.444	6.537	5 anni	30/06/28
Huijsen Dean Donny	471	156	315	5 anni	30/06/27
Iling Junior Samuel	1.880	982	898	3 anni	30/06/25
Kean Moise Bioty	36.981	22.520	14.461	4 anni	30/06/25
Kostic Filip	14.774	5.130	9.644	4 anni	30/06/26
Lobo Silva Alex Sandro	28.125	27.484	641	5 anni	30/06/24
Locatelli Manuel	36.391	14.842	21.549	5 anni	30/06/28
Mc Kennie Weston James Earl	21.899	14.108	7.791	2 anni	30/06/25
Milik Arkadiusz Krystian	8.001	1.394	6.607	4 anni	30/06/26
Miretti Fabio	185	44	141	4 anni	30/06/27
Nicolussi Caviglia Hans	1.610	1.156	454	3 anni	30/06/26
Perin Mattia	16.290	14.450	1.840	3 anni	30/06/25
Pinsoglio Carlo	826	821	5	2 anni	30/06/25
Pogba Paul Labile	3.125	1.158	1.967	4 anni	30/06/26
Rabiot Adrien	1.481	1.388	93	1 anno	30/06/24
Rugani Daniele	4.205	4.060	145	3 anni	30/06/24
Silva Nascimento Gleison Bremer	46.939	12.350	34.589	5 anni	30/06/27
Szczesny Wojciech	18.443	16.110	2.333	5 anni	30/06/25
Vlahovic Dusan	83.376	36.150	47.226	5 anni	30/06/26
Weah Timoty Tarpeh	11.200	1.120	10.080	5 anni	30/06/28
Yildiz Kenan	923	166	757	4 anni	30/06/27

Importi in migliaia di Euro

Nome del calciatore	Costo storico al 31/12/23	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/23	Valore di carico residuo al 31/12/23	Durata contratto	Scadenza contratto
<b>Next Gen</b>	<b>8.141</b>	<b>4.551</b>	<b>3.590</b>		
Cerri Leonardo	1.546	1.251	295	4 anni	30/06/26
Citi Alessandro	-	-	-	1 anno	30/06/25
Comenencia Livano Shyron	490	90	400	2 anni	30/06/25
Crespi Gian Marco	-	-	-	1 anno	30/06/24
Daffara Giovanni	-	-	-	4 anni	30/06/26
Damiani Samuele (AT)	-	-	-	1 anno	30/06/24
Doratiotto Giulio	140	128	12	2 anni	30/06/24
Garofani Giovanni Gabriele	27	22	5	4 anni	30/06/25
Guerra Simone	7	3	4	1 anno	30/06/24
Hasa Luis	-	-	-	3 anni	30/06/24
Iocolano Simone	-	-	-	1 anno	30/06/24
Mancini Tommaso	1.716	439	1.277	5 anni	30/06/27
Maressa Tommaso	488	445	43	2 anni	30/06/24
Mbangula Tshifunda Samuel	390	230	160	4 anni	30/06/26
Muharemovic Tarik	361	147	214	3 anni	30/06/26
Mulazzi Gabriele	37	14	23	4 anni	30/06/26
Nonge Boende Joseph	540	249	291	3 anni	30/06/26
Ntenda Wa Dimbonda	600	540	60	2 anni	30/06/24
Palumbo Martin	781	176	605	2 anni	30/06/25
Perotti Clemente	82	40	42	3 anni	30/06/25
Poli Fabrizio	15	13	2	1 anno	30/06/24
Rouhi Jonas Jakob	305	243	62	3 anni	30/06/25
Salifou Dikeni Rafid (AT)	-	-	-	4 anni	30/06/27
Savona Nicolò	16	10	6	3 anni	30/06/26
Scaglia Simone	-	-	-	4 anni	30/06/26
Stivanello Riccardo (AT)	-	-	-	4 anni	30/06/27
Stramaccioni Diego	394	394	-	1 anno	30/06/24
Turicchia Riccardo	126	63	63	3 anni	30/06/25
Valdesi Andrea	80	54	26	3 anni	30/06/25

AT Acquisto Temporaneo

Nome del calciatore	Costo storico al 31/12/23	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/23	Valore di carico residuo al 31/12/23	Durata contratto	Scadenza contratto
<b>Altri Professionisti</b>	<b>210.046</b>	<b>137.369</b>	<b>72.677</b>		
Akè Marley *	9.441	5.667	3.774	5 anni	30/06/25
Andrade Sanches Correia Feliz Alexandre *	10.848	7.592	3.256	5 anni	30/06/25
Anghele Lorenzo	175	47	128	5 anni	30/06/28
Barbieri Tommaso *	1.690	1.021	669	4 anni	30/06/26
Barrenechea Enzo Alan Tomas *	5.189	3.581	1.608	2 anni	30/06/26
Besaggio Michele (AT)	-	-	-	5 anni	30/06/27
Bassino Alessandro	-	-	-	3 anni	30/06/26
Bibishkov Marsel	-	-	-	3 anni	30/06/26
Biliboc Lorenzo *	8	5	3	2 anni	30/06/25
Bonetti Andrea *	46	14	32	3 anni	30/06/25
Compagnon Mattia *	4.046	2.149	1.897	4 anni	30/06/26
Crapisto Francesco	4	3	1	3 anni	30/06/26
Cudrig Nicolò *	86	45	41	3 anni	30/06/26
Da Graca Cosimo Marco *	759	600	159	2 anni	30/06/25
De Marino Davide *	1.666	1.176	490	3 anni	30/06/25
De Winter Koni *	1.155	512	643	3 anni	30/06/26
Del Sole Ferdinando *	3.551	3.462	89	1 anno	30/06/24
Di Biase Gianmarco	250	52	198	3 anni	30/06/26
Domanico Saverio	170	170	-	2 anni	30/06/25
Firman Andriy	110	67	43	2 anni	30/06/25
Florea Andrei Gabriele	35	13	22	2 anni	30/06/25
Frabotta Gianluca *	2.695	1.844	851	5 anni	30/06/26
Galante Tommaso *	50	50	-	3 anni	30/06/25
Gil Puche Javier	153	23	130	3 anni	30/06/26
Gonzalez Facundo *	1.750	241	1.509	3 anni	30/06/26
Gori Stefano *	3.239	2.633	606	4 anni	30/06/25
Grelaud Josue Banewa	-	-	-	3 anni	30/06/26
Keutgen Enzo	35	6	29	3 anni	30/06/26
Lipari Mirco *	709	647	62	3 anni	30/06/24
Lungoyi Christopher *	3.498	2.225	1.273	5 anni	30/06/25
Martinez Crous Bruno	148	25	123	3 anni	30/06/26
Mazur Patryk	225	27	198	3 anni	30/06/26
Minelli Alessandro *	2.936	2.425	511	2 anni	30/06/25
Montero Benia Alfonso	130	22	108	3 anni	30/06/26
Mulè Erasmo *	3.489	3.041	448	1 anno	30/06/25
Ngana Valdes				3 anni	30/06/26
Olivieri Marco *	2.725	2.192	533	3 anni	30/06/25
Owusu Augusto Seedorf	15	5	10	2 anni	30/06/25
Pecorino Emanuele *	693	405	288	3 anni	30/06/26
Peeters Daouda *	4.005	3.447	558	2 anni	30/06/25
Pellegrini Luca *	22.853	17.029	5.824	1 anno	30/06/26
Pinto Ramos Kaio Jorge *	7.026	3.343	3.683	4 anni	30/06/26
Pagnucco Filippo	299	126	173	3 anni	30/06/26
Pugno Diego	-	-	-	3 anni	30/06/26
Ripani Diego	247	117	130	3 anni	30/06/25
Rizzo Niccolò	-	-	-	3 anni	30/06/26
Ramos De Oliveira Melo Arthur Henrique *	80.620	53.398	27.222	3 anni	30/06/26
Ranocchia Filippo *	2.908	1.475	1.433	4 anni	30/06/26
Riccio Alessandro Pio *	74	58	16	1 anno	30/06/25
Rovella Nicolò *	26.124	14.503	11.621	4 anni	30/06/26
Sekulov Nicola *	118	74	44	4 anni	30/06/25
Sersanti Alessandro *	194	103	91	2 anni	30/06/26
Soulé Malvano Matias *	2.570	1.207	1.363	4 anni	30/06/26
Ventre Alessandro *	11	2	9	3 anni	30/06/26
Sosna Adam	-	-	-	3 anni	30/06/25
Sdroc Ivano	890	339	551	2 anni	30/06/27
Sylla Amara Idris	58	10	48	3 anni	30/06/26
Vinarcik Jakub	230	104	126	3 anni	30/06/26
Zelezny Rodoslaw Dominik	100	47	53	3 anni	30/06/25

\* temporaneamente tesserato per società terza nel corso del primo semestre della stagione sportiva 2023/2024.

AT Acquisto Temporaneo

I movimenti intervenuti nella voce nel corso del primo semestre dell'esercizio sono di seguito sintetizzati:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>Professionisti</b>	<b>Giovani di serie</b>	<b>Calciatrici</b>	<b>Totale</b>
Valore di carico	766.915	2.023	289	769.227
Fondo ammortamento	(431.997)	(961)	(129)	(433.087)
Fondo svalutazione	(12.398)	(160)	(25)	(12.583)
<b>Saldi al 30/06/2023</b>	<b>322.520</b>	<b>902</b>	<b>135</b>	<b>323.557</b>
<b>Investimenti</b>	<b>27.948</b>	<b>315</b>	<b>75</b>	<b>28.338</b>
Disinvestimenti (lordi)	(123.365)	(229)	(48)	(123.642)
Utilizzo del fondo ammortamento	104.055	69	23	104.147
Utilizzo del fondo svalutazione	12.398	160	25	12.583
<b>Disinvestimenti (netti)</b>	<b>(6.912)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(6.912)</b>
<b>Ammortamenti</b>	<b>(59.827)</b>	<b>(125)</b>	<b>(57)</b>	<b>(60.009)</b>
<b>Svalutazioni</b>	<b>(95)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(95)</b>
<b>Riclassifiche</b>	<b>446</b>	<b>(446)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldi al 31/12/2023</b>	<b>284.080</b>	<b>646</b>	<b>153</b>	<b>284.879</b>
Valore di carico	672.324	1.283	316	673.923
Fondo ammortamento	(388.149)	(637)	(163)	(388.949)
Fondo svalutazione	(95)	-	-	(95)
<b>Saldi al 31/12/2023</b>	<b>284.080</b>	<b>646</b>	<b>153</b>	<b>284.879</b>

Di seguito sono evidenziate le principali operazioni relative ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori effettuate nel corso del primo semestre dell'esercizio:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>			<b>Valore diritto IFRS (oneri e premi inclusi)</b>	<b>Anni contratto</b>
<b>Calciatore</b>	<b>Società controparte</b>	<b>Prezzo</b>		
<b>Acquisizioni definitive</b>				
Weah Timothy	Lille Olympique Sporting Club	10.309 (a)	11.000	5
Gonzalez Facundo	Valencia Club de Fútbol	- (b)	1.650	3
Altri investimenti/incrementi (c)			15.688	
<b>Totale investimenti</b>			<b>28.338</b>	

(a) Il valore di acquisto potrà incrementarsi di massimi € 2,1 milioni al verificarsi di determinati obiettivi sportivi e/o condizioni.

(b) Il valore di acquisto potrà incrementarsi di massimi € 0,4 milioni al raggiungimento di obiettivi sportivi e/o condizioni.

(c) Includono la capitalizzazione dei premi legati ai risultati sportivi riconosciuti alle società cedenti su calciatori acquistati nelle precedenti Campagne Trasferimenti nonché ad oneri accessori per il rinnovo di alcuni contratti economici di prestazione sportiva.



Importi in migliaia di Euro

Calciatore	Società controparte	Prezzo	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile	Contributo di solidarietà	Plusvalenze/ (minusvalenze)
<b>Cessioni definitive</b>						
Zakaria Lako Lado Denis Lemi	AS Monaco Football Club	20.000	18.818	6.886	941	10.991
Turco Nicolò	FC Redbull Salzburg	2.750	2.750	26 (a)	137	2.587
Bonucci Leonardo	1. FC Union Berlino	-	-	- (b)	-	-
Cotter Yannick	Yverdon-Sport Football Clu	-	-	- (c)	-	-
Marques MendezAlejandro José	Estoril Praia Futbol SAD	-	-	- (d)	-	-
Pjaca Marko	HNK Rijeka	-	-	- (e)	-	-
<b>Totale disinvestimenti (netti)</b>			<b>21.568</b>	<b>6.912</b>	<b>1.078</b>	<b>13.578</b>

- (a) Il valore di cessione potrà incrementarsi di massimi € 1,5 milioni al verificarsi di determinati obiettivi sportivi e/o condizioni.
- (b) La cessione gratuita, avvenuta il 31 agosto 2023, ha comportato l'adeguamento del valore netto contabile al 30 giugno 2023 con conseguente svalutazione del valore netto contabile residuo, pari a € 5,6 milioni, interamente contabilizzata nell'esercizio 2022/2023.
- (c) La cessione gratuita, avvenuta il 11 agosto 2023, ha comportato l'adeguamento del valore netto contabile al 30 giugno 2023 con conseguente svalutazione del valore netto contabile residuo, pari a € 1,9 milioni, interamente contabilizzata nell'esercizio 2022/2023.
- (d) La cessione gratuita, avvenuta il 26 luglio 2023, ha comportato l'adeguamento del valore netto contabile al 30 giugno 2023 con conseguente svalutazione del valore netto contabile residuo, pari a € 1,9 milioni, interamente contabilizzata nell'esercizio 2022/2023.
- (e) La cessione gratuita, avvenuta il 31 agosto 2023, ha comportato l'adeguamento del valore netto contabile al 30 giugno 2023 con conseguente svalutazione del valore netto contabile residuo, pari a € 1,8 milioni, interamente contabilizzata nell'esercizio 2022/2023.

L'effetto finanziario netto complessivo della Campagna Trasferimenti, che include anche i proventi e gli oneri derivanti dai trasferimenti a titolo temporaneo, gli oneri accessori capitalizzati e gli oneri e proventi finanziari impliciti sugli incassi e i pagamenti dilazionati, ammonta a € 2.856 migliaia, così ripartito:

Importi in milioni di Euro	Totali	Scadenza			
		2023/2024	2024/2025	2025/2026	2026/2027
LNP e altri minori	<b>2.375</b>	1.975	270	130	-
Estero	<b>8.428</b>	852	280	2.617	4.679
Agenti	<b>(7.947)</b>	(3.972)	(1.550)	(1.400)	(1.025)
<b>Totali</b>	<b>2.856</b>	<b>(1.145)</b>	<b>(1.000)</b>	<b>1.347</b>	<b>3.654</b>

Il saldo della voce diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori, pari a € 284.879 migliaia, comprende la capitalizzazione di compensi ad agenti FIFA, relativi ai servizi prestati nell'ambito delle Campagne Trasferimenti, per un importo residuo di € 29.197 migliaia (di cui € 6.178 migliaia capitalizzati nel corso del primo semestre dell'esercizio).

Di seguito è esposto il relativo dettaglio.

<i>Importi in migliaia di Euro</i>		
<b>Oneri accessori relativi ad agenti FIFA</b>		
<b>Calciatore</b>	<b>Capitalizzati nel I semestre dell'esercizio 2023/2024</b>	<b>Valore di carico residuo al 31/12/23</b>
Akè Marley	-	61
Angele Lorenzo	25	22
Barbieri Tommaso	-	24
Barrenechea Enzo Alan Tomas	-	106
Bonetti Andrea	-	5
Cambiaso Andrea	-	335
Cerri Leonardo	-	201
Chiesa Federico	-	1.182
Comenencia Livano	40	33
Compagnon Mattia	-	55
Cudrig Nicolò	-	20
Da Graca Cosimo Marco	98	86
Del Sole Ferdinando	-	3
De Marino Davide	-	28
De Sciglio Mattia	-	88
De Winter Koni	-	253
Domanico Saverio	5	4
Doratiotto Giulio	-	6
Fagioli Nicolò	-	191
Firman Andriy	10	7
Florea Andrei Gabriele	10	7
Frabotta Gianluca	-	54
Garofani Giovanni Gabriele	-	4
Gatti Federico	125	445
Gonzalez Facundo	1.650	1.422
Guerra Simone	7	4
Huijsen Dean Donny	-	280
Iling Junior Samuel	-	875
Kean Bioty Moise	-	1.262
Kostic Filip	-	930
Lipari Mirco	-	4
Lobo Silva Alex Sandro	-	136
Locatelli Manuel	1.253	1.917
Lungoyi Christopher	-	25
Mbangula T shifunda	-	75
MC Kennie Weston James Earl	-	142
Milik Arkadiusz Krystian	-	1.584
Minelli Alessandro	17	14
Miretti Fabio	125	141
Muharemovic Tarik	146	143
Mulazzi Gabriele	-	23
Mulè Erasmo	-	3
Nonge Boende Joseph	-	181
Ntenda Wa Dimbonda	-	33
Olivieri Marco	-	7
Owusu Augusto Seedorf	10	7
Pecorino Emanuele	-	7
Peeters Daouda	-	3
Pellegrini Luca	-	125
Perotti Clemente	-	5
Perin Mattia	-	111
Pinsoglio Carlo	-	5
Pinto Ramos Kaio Jorge	-	1.959
Pogba Paul Labile	-	1.967
Poli Fabrizio	-	2
Rabiot Adrien	-	93
Ramos de Oliveira Melo Arthur Henrique	-	165
Ranocchia Filippo	-	117
Riccio Alessandro Pio	-	9
Rouhi Jonas Jacob	-	28
Rovella Nicolo	-	505
Rugani Daniele	-	30
Savona Nicolo'	4	4
Sekulov Nikola	-	44
Sersanti Alessandro	20	91
Silva Nascimento Gleison Bremer	500	2.252
Soulè Malvano Matias	-	1.050
Srdoc Ivano	100	88
Szczesny Wojciech	-	533
Turicchia Riccardo	-	63
Valdesi Andrea	-	5
Vinarcik Jakub	60	50
Vlahovic Dusan	-	5.650
Weah Timothy Tarpeh	1.162	1.046
Yildiz Kenan	748	653
<b>Calciatrici</b>	<b>63</b>	<b>109</b>
<b>Oneri accessori relativi ad agenti FIFA</b>	<b>6.178</b>	<b>29.197</b>

Per ulteriori dettagli sulla movimentazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori si rinvia anche al prospetto richiesto dalla normativa FIGC allegato alle presenti Note Illustrative. Nel merito del valore delle attività non correnti, con riferimento specifico ai diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, si evidenzia che la più recente campagna trasferimenti non ha evidenziato riduzioni di valore degli asset della Società e che non sono emersi nel corso del periodo indicatori di perdita di valore dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori.

## 11. Avviamento

In data 3 luglio 2020 Juventus ha acquistato da Lindbergh Hotels S.r.l. la quota di partecipazione da questa detenuta nella B&W Nest S.r.l. (società che gestisce il J Hotel); a seguito di tale acquisizione Juventus detiene l'intero capitale sociale della B&W Nest S.r.l. e pertanto, a partire da tale data, Juventus esercita il controllo sulla B&W Nest S.r.l.

L'acquisizione di B&W Nest S.r.l. ha comportato l'iscrizione di un avviamento, dato dalla differenza tra il corrispettivo pagato e il *fair value* delle attività/passività acquisite pari a € 1.811 migliaia: tale voce è sottoposta annualmente a verifica per valutare eventuali perdite o ripristini di valore e, comunque, in presenza di indicazioni di riduzione di valore (c.d. *impairment test*).

## 12. Altre attività immateriali

Sono costituite principalmente dai diritti di utilizzazione economica dell'archivio storico delle immagini televisive del Gruppo (c.d. "*Library Juventus*"). Trattasi di immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto l'archivio storico delle immagini televisive è destinato ad autoalimentarsi nel tempo con possibilità di utilizzo perpetuo. Tale attività è stata contabilizzata inizialmente al costo di acquisto e, non sussistendo ad oggi indicazioni di una possibile perdita di valore, è sottoposta almeno annualmente a verifica per valutare eventuali perdite o ripristini di valore (c.d. *impairment test*).

Si segnala inoltre che, con riferimento alla *Library Juventus*, il Gruppo ha stipulato in passato alcuni contratti commerciali attivi a fronte dei quali sono stati incassati anticipi per € 8.643 migliaia, iscritti nella voce "Anticipi ricevuti".

Le "Altre immobilizzazioni immateriali" si riferiscono a marchi, *software* e all'archivio delle immagini fotografiche.

I movimenti intervenuti nella voce sono i seguenti:

	<i>Library Juventus</i>	Altre immobilizzazioni immateriali	Diritto d'uso IFRS 16 - Diritto di superficie Stadio, Sede e JTC Continassa	Totale
<i>Importi in migliaia di Euro</i>				
Valore di carico iniziale	29.850	21.318	19.530	70.698
Fondo ammortamento iniziale	-	(17.198)	(701)	(17.899)
<b>Saldi al 30/06/2023</b>	<b>29.850</b>	<b>4.120</b>	<b>18.829</b>	<b>52.799</b>
Investimenti	-	16	-	16
Ammortamenti	-	(535)	(113)	(648)
<b>Saldi al 31/12/2023</b>	<b>29.850</b>	<b>3.601</b>	<b>18.716</b>	<b>52.167</b>
Valore di carico finale	29.850	21.334	19.530	70.714
Fondo ammortamento finale	-	(17.733)	(814)	(18.547)
<b>Saldi al 31/12/2023</b>	<b>29.850</b>	<b>3.601</b>	<b>18.716</b>	<b>52.167</b>

## 13. Terreni e fabbricati

Tali attività si riferiscono:

- all'Allianz Stadium, entrato in funzione l'8 settembre 2011, all'interno del quale sono situati lo *Juventus Museum*, aperto il 16 maggio 2012, e lo *Juventus Megastore*, inaugurato il 30 giugno 2017.

- allo Juventus *Training Center* di Vinovo, divenuto di proprietà di Juventus il 22 luglio 2016 a seguito di riscatto, al termine del contratto di leasing finanziario;
- alla Sede e allo Juventus *Training & Media Center* Continassa, acquisiti con atto notarile del 4 ottobre 2022.

Le variazioni intervenute nel corso del primo semestre dell'esercizio sono espone di seguito:

	Terreni		Fabbricati					
	JTC Vinovo	Terreni adiacenti il JTC Vinovo	Stadio	JTC Vinovo	Sede	JTC Continassa	Diritto d'uso IFRS16	Totale
Importi in migliaia di Euro								
Valore di carico iniziale	5.000	10.800	116.514	24.090	22.688	19.848	20.178	219.118
Fondo ammortamento iniziale	-	-	(26.781)	(10.819)	(618)	(541)	(8.428)	(47.187)
Saldi al 30/06/2023	5.000	10.800	89.733	13.271	22.070	19.307	11.750	171.931
Investimenti	-	-	298	37	-	-	-	335
Variazioni IFRS 16	-	-	-	-	-	-	(90)	(90)
Riclassifica dalla voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti"	-	-	-	870	-	-	-	870
Ammortamenti	-	-	(1.175)	(420)	(340)	(298)	(1.276)	(3.509)
Saldi al 31/12/2023	5.000	10.800	88.856	13.758	21.730	19.009	10.384	169.537
Valore di carico finale	5.000	10.800	116.812	24.997	22.688	19.848	20.178	220.323
Fondo ammortamento finale	-	-	(27.956)	(11.239)	(958)	(839)	(9.794)	(50.786)
Saldi al 31/12/2023	5.000	10.800	88.856	13.758	21.730	19.009	10.384	169.537

Gli investimenti del periodo attengono principalmente ai costi sostenuti per l'allestimento della nuova sala trofei dello Juventus *Museum*.

La riclassifica dalla voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" si riferisce all'entrata in funzione nel mese di luglio dei locali adibiti a palestra presso lo Juventus *Training Center* di Vinovo.

#### 14. Altre attività materiali

Di seguito sono espone la composizione della voce e le variazioni intervenute nel corso del primo semestre dell'esercizio:

	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Diritto d'uso IFRS16	Totale
<i>Importi in migliaia di Euro</i>					
Valore di carico iniziale	46.439	5.425	28.353	6.952	87.169
Fondo ammortamento iniziale	(42.129)	(4.250)	(21.919)	(2.973)	(71.271)
<b>Saldi al 30/06/2023</b>	<b>4.310</b>	<b>1.175</b>	<b>6.434</b>	<b>3.979</b>	<b>15.898</b>
Investimenti	7	69	268	5	349
Variazioni IFRS 16	-	-	-	182	182
Ammortamenti	(465)	(175)	(928)	(1.026)	(2.594)
Disinvestimenti	-	-	(27)	(11)	(38)
Utilizzo ammortamenti	-	-	15	8	23
<b>Saldi al 31/12/2023</b>	<b>3.852</b>	<b>1.069</b>	<b>5.762</b>	<b>3.137</b>	<b>13.820</b>
Valore di carico finale	46.446	5.494	28.594	6.946	87.480
Fondo ammortamento finale	(42.594)	(4.425)	(22.832)	(3.809)	(73.660)
<b>Saldi al 31/12/2023</b>	<b>3.852</b>	<b>1.069</b>	<b>5.762</b>	<b>3.137</b>	<b>13.820</b>

Gli investimenti del periodo attengono principalmente ai costi sostenuti per l'acquisto di sistemi *hardware* per la nuova sala trofei dello Juventus *Museum*.

#### 15. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

Ammontano a € 507 migliaia e si riferiscono principalmente agli acconti versati per il completamento

della ristrutturazione dei locali del Comparto Est dell'Allianz Stadium.

## 16. Partecipazioni

Al 31 dicembre 2023, ammontano a € 1.126 migliaia e si riferiscono a

- per € 904 migliaia alla partecipazione detenuta in *joint venture* da Juventus nella società J Medical S.r.l. il cui capitale sociale è pari a € 59 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto e tiene conto dei versamenti in conto aumento del capitale sociale effettuati;
- per € 177 migliaia alla partecipazione del 40% detenuta da Juventus nella società Tobeez F&B Italia S.r.l, ad oggi non operativa, il cui capitale sociale è pari a € 30 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto e tiene conto dei versamenti in conto aumento del capitale sociale effettuati;
- per € 40 migliaia alla partecipazione del 20% detenuta da Juventus nella società WeArena Torino S.r.l, ad oggi non operativa, il cui capitale sociale è pari a € 200 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto;
- per € 3 migliaia alla partecipazione del 10% detenuta da Juventus nella società spagnola European Super League Company, S.L. La partecipazione tiene conto della quota parte delle perdite consuntivate alla data del 31 dicembre 2023, pari a € 160 migliaia (iscritta a conto economico nella voce "Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi");
- per € 2 migliaia alla partecipazione del 16,5% detenuta da Juventus nella società Plan B S.r.l Società Benefit in liquidazione, il cui capitale sociale è pari a € 10 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto e tiene conto della quota parte delle perdite del periodo pari a € 31 migliaia (iscritta a conto economico nella voce "Quota di pertinenza del risultato di società collegate e *joint venture*" con contropartita fondo copertura perdite imprese partecipate - nota 26).

Di seguito il riepilogo delle partecipazioni, con la relativa indicazione del capitale sociale e della percentuale di possesso:

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Patrimonio netto al 31/12/2023	% di partecipazione sul capitale al 31/12/2023
European Super League Company, S.L.	Spagna	2.000.000	7.832.349	10%
J Medical S.r.l.	Italia	59.000	1.808.445	50%
Tobeez F&B Italia S.r.l. <sup>a</sup>	Italia	30.000	443.293	40%
WeArena Torino S.r.l. <sup>a</sup>	Italia	200.000	1.194.944	20%
Plan B S.r.l. Società Benefit in liquidazione	Italia	10.000	(3.504.855)	16,5%

a) Società attualmente non operative.

## 17. Attività finanziarie correnti e non correnti

Le attività finanziarie al 31 dicembre 2023 sono costituite esclusivamente dal *fair value* delle quote del fondo immobiliare J Village per € 24.436 migliaia, detenute da Juventus a seguito dell'apporto al fondo stesso di gran parte dei diritti di superficie e di edificazione sull'area Continassa. L'operazione ha comportato la sottoscrizione di quote del fondo di classe J, inalienabili per tutta la durata del fondo (e come tali classificate nelle attività finanziarie non correnti), per un valore nominale di € 12.100 migliaia, e quote di classe A per un valore nominale di € 12.000 migliaia, classificate nelle attività finanziarie correnti, disponibili per la vendita.

Tali attività finanziarie sono classificabili quali strumenti di Livello 3 in quanto gli *input* delle tecniche di valutazione non sono osservabili.

Juventus, pur detenendo il 41,1% delle quote, non esercita una influenza significativa sul fondo immobiliare J Village. Infatti, in base alla normativa applicabile e tenuto conto dei *quorum* deliberativi dell'assemblea dei partecipanti al fondo immobiliare J Village, quest'ultimo dispone della più ampia autonomia gestionale e di indirizzo delle politiche e delle strategie dello stesso.

## 18. Imposte differite attive

Il saldo delle imposte differite attive ammonta a € 5.551 migliaia. La variazione rispetto al saldo di € 5.364 migliaia del 30 giugno 2023 è così dettagliata:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<i>Imponibile 30/06/2023</i>	<i>Imposte 30/06/2023</i>	<i>Accantonamenti</i>	<i>Utilizzi</i>	<i>Imposte 31/12/2023</i>	<i>Imponibile 31/12/2023</i>
Perdite fiscali riportabili a nuovo	22.146	5.315	183	-	5.498	22.909
Altro	204	50	4	-	54	221
<b>Totale imposte differite attive</b>	<b>22.350</b>	<b>5.364</b>	<b>187</b>	<b>-</b>	<b>5.551</b>	<b>23.130</b>

Una parte delle imposte differite attive stanziata sull'ammontare delle perdite fiscali riportabili a nuovo, pari a € 183 migliaia, rappresenta l'80% dell'importo delle differite passive stanziata a fronte dell'ammortamento fiscale della *Library* (per 18 anni), che ai fini civilistici è considerata un'attività a vita utile indefinita e quindi soggetta a *impairment test*.

## 19. Crediti verso società calcistiche per Campagne Trasferimenti

Trattasi principalmente dei crediti verso società calcistiche derivanti da cessioni di calciatori; tali crediti scadono entro i 5 esercizi successivi e, per quanto riguarda quelli verso società italiane, sono coperti da garanzia tramite la Lega Nazionale Professionisti Serie A.

Tali crediti, come da prassi del settore, hanno termine di regolamento superiore all'anno; in virtù di ciò il valore degli stessi è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre i 12 mesi successivi; il tasso di attualizzazione è stato determinato ad inizio esercizio sulla base del tasso medio di indebitamento bancario del Gruppo.

I crediti vantati da Juventus ammontano a € 66.721 migliaia ed evidenziano un decremento di € 65.289 migliaia rispetto al saldo di € 132.010 migliaia al 30 giugno 2023 anche per effetto della cessione pro-soluto di crediti a medio termine vantati verso società calcistiche estere (per maggiori dettagli si rinvia ai "Fatti di rilievo del primo semestre dell'esercizio 2023/2024").

Il saldo al 31 dicembre 2023 è così dettagliato, in base alla scadenza e alle controparti:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>Quota corrente</b>	<b>Quota non corrente</b>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>
Atalanta B.C. S.p.A.	3.000	7.000	10.000
Genoa Cricket and Football Club S.p.A.	2.058	1.372	3.430
ACF Fiorentina S.r.l.	1.320	880	2.200
Palermo F.C. S.p.A.	560	1.040	1.600
Cagliari Calcio S.p.A.	480	920	1.400
Pisa Sporting Club S.r.l.	360	240	600
A.C. Monza S.p.A.	150	100	250
Empoli F.C. S.p.A.	150	100	250
Delfino Pescara S.p.A.	96	144	240
U.C. Sampdoria S.p.A.	126	84	210
Venezia F.C. S.p.A.	80	20	100
<b>Totali Italia</b>	<b>8.380</b>	<b>11.900</b>	<b>20.280</b>
F.C. Bayern Munchen AG	16.582	-	16.582
A.S. Monaco F.C. S.A.M.	4.750	9.500	14.250
Tottenham Hotspur F. & Athletic Company Ltd	7.625	7	7.632
Manchester United F.C. Ltd	2.934	-	2.934
Olympique des Alpes S.A. - Sion	488	1.465	1.953
F.C. Red Bull Salzburg GmbH	1.563	-	1.563
VfB Stuttgart 1893 e.V.	670	669	1.339
Amiens Sporting Club Football SA	333	667	1.000
Major League Soccer LLC	996	-	996
Sporting Clube de Portugal	371	380	751
Valencia Club de Futbol S.A.D.	700	-	700
B.V. Vitesse	582	-	582
Cruzeiro Esporte Clube S.A. do Futebol	200	300	500
Watford Association Football Club Ltd	475	-	475
F.C. Lugano S.A.	375	-	375
Lillestrom Sportsklubb	88	-	88
S.A.S. Montpellier Herault S.C.	29	35	64
<b>Totali Estero</b>	<b>38.761</b>	<b>13.023</b>	<b>51.784</b>
<b>Rettifica per proventi finanziari impliciti</b>	<b>(1.624)</b>	<b>(3.482)</b>	<b>(5.106)</b>
<b>Fondo svalutazione</b>	<b>(237)</b>	<b>-</b>	<b>(237)</b>
<b>Totale crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti</b>	<b>45.280</b>	<b>21.441</b>	<b>66.721</b>

## 20. Altre attività correnti e non correnti

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	31/12/2023			30/06/2023		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Crediti tributari	12.935	362	13.297	6.773	355	7.128
Ratei e risconti attivi	11.384	816	12.200	5.240	443	5.683
Crediti verso compagnie di assicurazione	306	-	306	83	-	83
Depositi cauzionali	-	241	241	-	314	314
Crediti verso LNPA	-	-	-	566	-	566
Crediti verso personale	-	-	-	56	-	56
Altri	681	639	1.320	676	623	1.299
<b>Altre attività correnti e non correnti</b>	<b>25.306</b>	<b>2.058</b>	<b>27.364</b>	<b>13.394</b>	<b>1.735</b>	<b>15.129</b>

I crediti tributari si riferiscono principalmente al saldo a credito della liquidazione IVA di dicembre 2023 per € 12.389 migliaia e alla trasformazione dell'ACE (Aiuto alla Crescita Economica - incentivo fiscale alla capitalizzazione delle imprese che si finanziano con capitale proprio) in un credito d'imposta ai fini IRAP per € 318 migliaia (di cui € 314 migliaia non correnti).

I ratei e risconti attivi si riferiscono principalmente a risconti di costi per commissioni su fidejussioni e di interessi su erogazioni di finanziamenti per € 5.343 migliaia, per compensi a personale tesserato per € 2.046 migliaia (di cui € 784 migliaia non correnti), per costi di percentuali a terzi su diritti media per € 1.616 migliaia, per l'assistenza e la manutenzione dei sistemi informativi per € 948 migliaia e per premi assicurativi per € 408 migliaia (di cui € 3 migliaia non correnti).

## 21. Anticipi versati

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	31/12/2023			30/06/2023		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Anticipo spese viaggio tournée luglio 2023	-	-	-	2.236	-	2.236
Anticipi contrattuali a personale tesserato	72	-	72	923	-	923
Anticipo iscrizione NEXT GEN Campionato Lega Calcio Professionistico 2023/2024	-	-	-	778	-	778
Altre voci	1.072	188	1.260	1.191	223	1.414
<b>Anticipi versati</b>	<b>1.144</b>	<b>188</b>	<b>1.332</b>	<b>5.128</b>	<b>223</b>	<b>5.351</b>



## 22. Rimanenze

Rappresentano le giacenze di prodotti destinati alla commercializzazione nell'ambito dell'attività di vendita al dettaglio di prodotti a marchio Juventus attraverso negozi fisici e canale *on-line*.

Le rimanenze ammontano a € 11.008 migliaia, sostanzialmente in linea rispetto al saldo di € 10.605 migliaia al 30 giugno 2023.

## 23. Crediti commerciali

I crediti commerciali ammontano a € 26.827 migliaia e sono in aumento di € 3.184 migliaia rispetto al dato al 30 giugno 2023 (€ 23.642 migliaia).

Di seguito è riportato lo scadenziario dei crediti commerciali:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/06/2023</b>
Crediti commerciali non scaduti	22.876	15.562
Crediti commerciali scaduti da meno di 60 giorni	2.935	5.816
Crediti commerciali scaduti da 61 a 120 giorni	366	1.670
Crediti commerciali scaduti da oltre 120 giorni	8.634	10.280
Fondo svalutazione crediti commerciali	(7.984)	(9.686)
<b>Crediti commerciali</b>	<b>26.827</b>	<b>23.642</b>

La quota non svalutata dei crediti commerciali scaduti da oltre 120 giorni si compone di una pluralità di clienti per importi singolarmente non rilevanti. La società monitora costantemente il recupero dei propri crediti.

Al fine di ottimizzare la gestione finanziaria, ampliare il livello degli affidamenti e contenere l'onere finanziario, la Società cede parte dei corrispettivi derivanti da propri contratti e dei futuri crediti commerciali in garanzia a società di *factoring*.

## 24. Disponibilità liquide

Al 31 dicembre 2023 le disponibilità liquide ammontano a € 12.973 migliaia (€ 48.677 migliaia al 30 giugno 2023) e sono costituite principalmente dai saldi attivi dei conti correnti bancari ordinari.

## 25. Patrimonio netto

Al 31 dicembre 2023 il capitale sociale di Juventus, interamente sottoscritto e versato, risulta pari a € 50.000,00 ed è rappresentato da n. 2.527.478.770 azioni ordinarie senza valore nominale.

Il Patrimonio netto del Gruppo al 31 dicembre 2023 è pari a € 73.966 migliaia, in aumento rispetto al saldo di € 42.100 migliaia del 30 giugno 2023 per effetto del versamento in conto futuro aumento di capitale da parte di EXOR N.V. per € 127.000 migliaia e del risultato del periodo (€ -95.134 migliaia).

Si ricorda che l'Assemblea degli Azionisti del 23 novembre 2023 ha deliberato (i) di approvare la situazione patrimoniale al 30 settembre 2023, dalla quale risulta una perdita pari a € 75.133 migliaia, (ii) di utilizzare integralmente le riserve disponibili, per complessivi € 20.293 migliaia, a copertura, per pari importo, della perdita di cui al punto (i) che precede e (iii) di ridurre il capitale sociale della Società da € 23.379 migliaia ad € 50 mila (minimo legale).

## 26. Fondi per rischi e oneri correnti e non correnti

Tale voce, pari a € 2.841 migliaia rispetto ad € 3.909 migliaia al 30 giugno 2023, è composta principalmente da i) € 1.152 migliaia correlati a controversie con personale non più in forza presso la Società che potrebbero sfociare in contenziosi, ii) € 762 migliaia relativi al rischio connesso con taluni rilievi fiscali contenuti all'interno dei Processi Verbali di Constatazione della Guardia di Finanza del 10 marzo 2023 e dell'11 ottobre 2023 e iii) € 603 migliaia quale copertura pro-quota delle perdite

consuntivate dalla società collegata Plan B S.r.l. Società Benefit in liquidazione.

## 27. Prestiti ed altri debiti finanziari

Il dettaglio della voce è il seguente:

	31/12/2023			30/06/2023		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
<i>Importi in migliaia di Euro</i>						
Obbligazioni - Bond 02/2024	180.076	-	180.076	176.897	-	176.897
Anticipi finanziari da società di factoring	33.379	65.915	99.294	40.133	75.287	115.420
Mutuo Sede e JTC Continassa	3.462	28.759	32.221	3.392	30.352	33.744
Finanziamenti bancari	10.090	-	10.090	41.703	-	41.703
Mutui Stadio	1.078	1.671	2.749	1.064	2.214	3.278
Diritto d'uso IFRS 16	4.376	10.954	15.330	4.602	12.935	17.537
<b>Prestiti ed altri debiti finanziari</b>	<b>232.461</b>	<b>107.299</b>	<b>339.760</b>	<b>267.791</b>	<b>120.788</b>	<b>388.579</b>

L'ammontare complessivo dei prestiti e debiti finanziari al 31 dicembre 2023, pari a € 339.760 migliaia, si è decrementato rispetto a € 388.579 migliaia del 30 giugno 2023; il decremento registrato di € 48.819 migliaia è principalmente dovuto al rimborso di un finanziamento di € 35 milioni avvenuto in data 30 novembre 2023 e a minori utilizzi delle linee di *factoring*.

Le operazioni di finanziamento in essere non prevedono *covenants* finanziari. Sono presenti, tuttavia alcune condizioni relative al cambiamento di controllo societario (c.d. clausole di *change of control*) per il prestito obbligazionario e per alcuni finanziamenti bancari a medio termine, che potrebbero determinare un'eventuale richiesta di rimborso anticipato. Alcuni finanziamenti e linee di credito contengono altresì condizioni relative alla partecipazione della Prima Squadra al Campionato di Serie A e/o alle competizioni UEFA.

Di seguito è esposto lo scadenziario dei prestiti e degli altri debiti finanziari:

		Esercizio						
	a revoca	2024	2025	2026	2027	2028	Oltre	Totale
<i>Importi in migliaia di Euro</i>								
Obbligazioni - Bond 02/2024	-	180.076	-	-	-	-	-	180.076
Anticipi finanziari da società di factoring	-	33.379	-	40.795	25.120	-	-	99.294
Mutuo Sede e JTC Continassa	-	1.869	3.209	3.299	3.393	3.485	16.966	32.221
Finanziamenti bancari	7.919	2.170	-	-	-	-	-	10.089
Mutui Stadio	-	536	1.093	1.121	-	-	-	2.750
Diritto d'uso IFRS 16	-	3.371	3.416	2.493	2.455	1.985	1.610	15.330
<b>Prestiti ed altri debiti finanziari</b>	<b>7.919</b>	<b>221.401</b>	<b>7.718</b>	<b>47.708</b>	<b>30.968</b>	<b>5.470</b>	<b>18.576</b>	<b>339.760</b>

Le passività finanziarie esposte al rischio di tasso di interesse (principalmente i debiti verso le banche e le società di *factoring*) sono state oggetto di un'analisi di *sensitivity* alla data di redazione della presente relazione. Per le passività finanziarie soggette a tasso variabile, l'analisi è stata predisposta sulla base dell'assunzione che l'esposizione a fine esercizio fosse rimasta costante per tutto il periodo.

Gli effetti della variazione con aumento/diminuzione di 100 bps su base annua dei tassi di interesse sarebbero stati i seguenti:

<i>Importi in migliaia Euro</i>	I semestre 2023/2024	I semestre 2022/2023
	Conto economico	Conto economico
<b>+ 100 bps</b>		
disponibilità/finanziamenti	720	732
<b>- 100 bps</b>		
disponibilità/finanziamenti	(720)	(732)

Le passività finanziarie a medio-lungo termine verso gli obbligazionisti, verso l'Istituto per il Credito Sportivo e verso alcuni Istituti di credito non sono esposte al rischio di tasso di interesse in quanto sono state assunte a tasso fisso.

## **28. Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti**

Trattasi di debiti correnti e non correnti verso società calcistiche per l'acquisto di calciatori, tutti con scadenza entro i 5 esercizi successivi.

Ammontano a € 123.603 migliaia ed evidenziano un significativo decremento di (€ 95.576 migliaia) rispetto al saldo di € 219.179 migliaia al 30 giugno 2023, per effetto dei pagamenti effettuati nel periodo, solo parzialmente compensati dai nuovi debiti derivanti dalla Campagna Trasferimenti.

Tali debiti, come da prassi del settore, hanno termine di regolamento superiore all'anno; in virtù di ciò il valore degli stessi è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre i 12 mesi successivi; il tasso di attualizzazione è stato determinato ad inizio esercizio sulla base del tasso medio di indebitamento bancario del Gruppo.

Il saldo al 31 dicembre 2023 è così dettagliato, in base alla scadenza e alle controparti:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>Quota corrente</b>	<b>Quota non corrente</b>	<b>Saldi al 31/12/2023</b>
U.S. Sassuolo Calcio S.r.l.	6.510	15.140	21.650
ACF Fiorentina S.r.l.	9.400	5.600	15.000
Torino Football Club S.p.A.	8.700	6.300	15.000
Frosinone Calcio S.r.l.	1.500	1.250	2.750
Udinese Calcio S.p.A.	1.640	160	1.800
Genoa Cricket and Football Club S.p.A.	720	730	1.450
L.R. Vicenza S.p.A.	450	300	750
U.C. Sampdoria S.p.A.	172	40	212
Pordenone Calcio S.r.l. in fallimento	66	44	110
Empoli F.C. S.p.A.	100	-	100
Novara Calcio S.p.A.	100	-	100
U.S. Pistoiese 1921 SSDARL	60	40	100
Hellas Verona F.C. S.p.A.	40	41	81
Atalanta B.C. S.p.A.	70	-	70
A.S.D. Sangiovannese 1927	55	-	55
Fussball Club Sudtirol S.r.l.	50	-	50
Taranto F.C. 1927 S.r.l.	36	-	36
ACS.D. Stella Nascente	35	-	35
Società Sportiva Calcio Napoli S.p.A.	15	15	30
A.C. Perugia Calcio S.r.l.	26	-	26
U.S. Recanatese S.r.l.	25	-	25
Calcio Padova S.p.A.	15	10	25
SSDARL R.D. Internapoli Kennedy	20	-	20
U.S.D. Rocca di Capri Leone	20	-	20
Feralpisalò S.r.l.	15	-	15
Modena F.C. S.p.A.	10	-	10
San Marino Academy	6	-	6
A.C. Reggiana 1919 S.r.l.	3	2	5
Cesena F.C. S.r.l.	5	-	5
L.N.P. Serie A - campagna trasferimenti	24.402	-	24.402
<b>Totali Italia</b>	<b>54.266</b>	<b>29.672</b>	<b>83.938</b>
The Everton F.C. Company Ltd	9.000	9.500	18.500
LOSC Lille	3.997	1.979	5.976
C.A. Boca Juniors	2.000	2.000	4.000
Olympique de Marseille SASP	2.000	2.000	4.000
Eintracht Frankfurt Fussball AG	3.900	-	3.900
PSV NV	2.224	-	2.224
Borussia VFL 1900 Monchengladbach GmbH	310	619	929
F.C. Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V	495	-	495
Desportivo Brasil Participacoes Ltda	99	106	205
Club Atletico Mineiro	90	104	194
F.C. Red Bull Salzburg GmbH	138	-	138
Deportivo Alaves SAD	103	-	103
Klub Sportowy Rozwoj	38	38	76
SASP Paris Saint-Germain Football	36	37	73
AFC Ajax	22	22	44
F.C. Groningen B.V.	40	-	40
Valencia Club de Futbol SAD	35	-	35
Gornik Zabrze SA	15	15	30
VfB Stuttgart 1893 AG	28	-	28
Servette Football Club 1890 SA	9	18	27
Sportski Klub Fitnes	26	-	26
SAO Paulo Futebol Clube	8	16	24
F.C. Augsburg 1907 GmbH & CO Kgaa	9	9	18
Fudbalski Klub Partizan	16	-	16
Cruzeiro Esporte Clube S.A. do Futebol	3	12	15
Bayer 04 Leverkusen Fussball GmbH	7	7	14
Club Artesano de Colonia Suiza (ONFI)	6	6	12
STAL Rzeszow Spolka Akcyjna	11	-	11
BSC Young Boys	3	6	9
Major League Soccer LLC	9	-	9
F.C. Lugano SA	9	-	9
Fudbalski Klub Altina	5	-	5
Club Artesano de Colonia Suiza (OFI)	-	4	4
OFK Beograd	4	-	4
Amiens Sporting Club Football	1	2	3
FIFA Clearing House	580	83	663
<b>Totali estero</b>	<b>25.276</b>	<b>16.583</b>	<b>41.859</b>
<b>Rettifica per oneri finanziari impliciti</b>	<b>(1.375)</b>	<b>(819)</b>	<b>(2.194)</b>
<b>Totale debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti</b>	<b>78.167</b>	<b>45.436</b>	<b>123.603</b>

## 29. Imposte differite passive

Al 31 dicembre 2023 ammontano a € 7.078 migliaia, rispetto ad € 6.878 migliaia di inizio esercizio. La movimentazione è la seguente:

Importi in migliaia di Euro	Imponibile 30/06/2023	Imposte 30/06/2023	Accantonamenti	Utilizzi	Imposte 31/12/2023	Imponibile 31/12/2023
Ripristino e ammortamento valore Library (Ires)	22.877	5.491	168	-	5.659	23.579
Ripristino e ammortamento valore Library (Irap)	26.038	1.015	32	-	1.047	26.846
Altre	1.549	372	-	-	372	1.549
<b>Imposte differite passive</b>	<b>50.464</b>	<b>6.878</b>	<b>200</b>	<b>-</b>	<b>7.078</b>	<b>74.157</b>

Le imposte differite passive derivano principalmente dalle differenze temporanee di valore della *Library* generatesi per effetto dell'ammortamento fiscale dell'asset.

## 30. Altre passività correnti e non correnti

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	31/12/2023			30/06/2023		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Debiti per oneri accessori relativi alla campagna trasferimenti (al netto degli oneri finanziari impliciti)	26.114	7.257	33.371	24.181	6.836	31.017
Debiti per retribuzioni dovute a dipendenti ed assimilati	26.016	5.903	31.919	23.155	4.460	27.615
Debiti tributari per ritenute da versare e altri	13.929	5.971	19.900	14.963	7.057	22.020
Ratei e risconti passivi	9.774	-	9.774	5.446	-	5.446
Debiti vs. UEFA (al netto degli oneri finanziari impliciti)	3.820	3.821	7.641	2.001	7.496	9.497
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.669	-	1.669	2.306	-	2.306
Altri debiti	1.042	641	1.683	1.874	623	2.497
<b>Altre passività non correnti e correnti</b>	<b>82.364</b>	<b>23.593</b>	<b>105.957</b>	<b>73.926</b>	<b>26.472</b>	<b>100.398</b>

I debiti per oneri accessori relativi a campagne trasferimenti aumentano di € 2.354 migliaia per effetto dei pagamenti effettuati nel corso del primo semestre dell'esercizio, parzialmente compensati dai nuovi debiti per compensi riconosciuti ad agenti FIFA per i servizi prestati nell'ambito della prima fase della Campagna Trasferimenti 2023/2024.

I debiti verso dipendenti e assimilati si riferiscono principalmente alle retribuzioni del mese di dicembre 2023.

I debiti tributari, pari a € 19.900 migliaia, in diminuzione di € 2.120 migliaia per effetto del pagamento delle rate differite di ritenute di esercizi precedenti, si riferiscono a debiti verso l'Erario per:

- ritenute da versare da gennaio a marzo 2022, i cui termini di versamento sono stati posticipati ai sensi dell'art. 1, c. 160, della Legge n.197 del 29/12/2022 (€ 8.142 migliaia residui, di cui € 5.971 non correnti);
- ritenute, addizionali regionali e comunali (€ 7.011 migliaia);
- IRAP € 4.682 migliaia;
- liquidazioni IVA estera su vendite prodotti e-commerce € 65 migliaia.

I ratei e risconti passivi si riferiscono principalmente a risconti da ricavi da contratti sponsor, pubblicitari e *licensing* per € 4.976 migliaia e da proventi per la cessione a titolo temporaneo di calciatori per € 1.592 migliaia.

I debiti verso UEFA per € 7.641 migliaia (di cui € 3.821 migliaia non correnti) riguardano il contributo da riconoscere in due annualità a seguito della decisione assunta dal *Club Financial Control Body* della UEFA avente ad oggetto la revisione del *Settlement Agreement* firmato il 31 agosto 2022.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, pari a € 1.669 migliaia, riguardano principalmente i debiti per contributi verso l'INPS.

### 31. Anticipi ricevuti

Ammontano a € 33.004 migliaia, di cui € 8.667 migliaia non correnti (di cui € 8.163 migliaia oltre il quinto esercizio successivo).

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	31/12/2023			30/06/2023		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Abbonamenti	14.168	-	14.168	19.554	-	19.554
Proventi da <i>Library Juventus</i>	106	8.537	8.643	106	8.591	8.697
Ricavi da <i>sponsorship</i>	7.844	-	7.844	6.800	-	6.800
Proventi derivanti da altre iniziative commerciali	1.234	-	1.234	681	-	681
Altre voci	985	130	1.115	749	140	889
<b>Anticipi ricevuti</b>	<b>24.337</b>	<b>8.667</b>	<b>33.004</b>	<b>27.890</b>	<b>8.731</b>	<b>36.621</b>

La voce abbonamenti si riferisce alla quota incassata al 31 dicembre 2023 per la messa in vendita dei biglietti stagionali 2023/2024; il decremento di € 5.386 migliaia è principalmente dovuto alla disputa di una gara in meno nel primo semestre dell'esercizio 2023/2024 rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente.

La voce ricavi da *sponsorship* si riferisce all'anticipata fatturazione e al relativo incasso di proventi di competenza oltre il 31 dicembre 2023.

### 32. Debiti commerciali

Ammontano a € 29.962 migliaia (€ 35.226 migliaia al 30 giugno 2023) e includono principalmente debiti verso fornitori per servizi prestati per la gestione e la manutenzione dello stadio e dei due centri sportivi e per le relative utenze.

Si decrementano principalmente per gli effetti di stagionalità e per la sensibile riduzione delle fatture da ricevere relative alle spese legali per i vari procedimenti in corso.

### 33. Ricavi da gare

Ammontano a € 24.657 migliaia, rispetto a € 28.488 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente.

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	I semestre 2023/2024	I semestre 2022/2023	Variazioni
Ricavi da biglietteria per gare casalinghe di Campionato *	10.688	7.810	2.878
Ricavi da abbonamenti	8.027	8.590	(563)
Ingaggi gare amichevoli	3.137	3.954	(817)
Ricavi da servizi aggiuntivi gare	2.552	2.130	422
Ricavi da biglietteria per gare casalinghe UEFA Champions League	-	5.674	(5.674)
Altri ricavi da gare	253	330	(77)
<b>Ricavi da gare</b>	<b>24.657</b>	<b>28.488</b>	<b>(3.831)</b>

\* al netto della quota di *secondary ticketing*.

I ricavi da gare diminuiscono di € 3.831 migliaia per effetto dell'assenza dei ricavi derivanti dalla vendita di biglietti per gare casalinghe delle competizioni europee della UEFA, parzialmente compensati da maggiori ricavi derivanti dalla vendita biglietti per gare casalinghe di Campionato.

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare ufficiali disputate dalla Prima Squadra nelle diverse competizioni ufficiali nel corso del primo semestre dell'esercizio 2023/2024 e nello stesso periodo dell'esercizio precedente:

numero partite	I semestre 2023/2024			I semestre 2022/2023		
	Casa	Trasferta	Totale	Casa	Trasferta	Totale
Campionato	9	9	18	8	7	15
Competizioni UEFA	-	-	-	3	3	6
<b>Totale</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>18</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>21</b>

Durante il primo semestre dell'esercizio 2023/2024 e fino alla data della presente relazione, la media di spettatori allo Stadio per partita è stata superiore al 95% e numerose partite hanno registrato *sold-out*.

#### 34. Diritti audiovisivi e proventi media

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	I semestre 2023/2024	I semestre 2022/2023	Variazioni
Proventi da cessioni diritti media	46.576	37.910	8.666
Proventi da produzioni e accesso al segnale diritti media	655	585	70
Proventi da competizioni UEFA *	75	56.062	(55.987)
<b>Diritti audiovisivi e proventi media</b>	<b>47.306</b>	<b>94.557</b>	<b>(47.251)</b>

I proventi da competizioni UEFA si decrementano principalmente per effetto della mancata partecipazione della Prima Squadra maschile alle competizioni europee della UEFA 2023/2024 (per maggiori dettagli si rinvia ai "Fatti di rilievo del primo semestre dell'esercizio 2023/2024").

I proventi da cessione diritti media si incrementano di € 8.666 migliaia prevalentemente per effetto della disputa nel periodo in esame di una partita casalinga di Campionato in più rispetto al semestre del precedente; si ricorda che il calendario delle partite dell'esercizio precedente era influenzato dalla disputa dei Mondiali in Qatar.

#### 35. Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità

Ammontano a € 66.448 migliaia (€ 75.562 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente), in diminuzione anche a seguito della riduzione dei corrispettivi per la mancata partecipazione della Prima Squadra maschile alle competizioni europee della UEFA nella stagione 2023/2024.

#### 36. Ricavi da vendite di prodotti e licenze

Ammontano a € 15.163 migliaia (€ 15.980 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente) e diminuiscono di € 817 migliaia principalmente per il minor numero di gare disputate in casa nelle competizioni UEFA che hanno limitato l'afflusso del pubblico negli *stores* fisici dell'Allianz Stadium.

#### 37. Proventi da gestione diritti calciatori

Tali proventi derivano dalle operazioni effettuate nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti.

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2023/2024</b>	<b>I semestre 2022/2023</b>	<b>Variazioni</b>
Plusvalenze da cessione diritti calciatori	13.578	33.787	(20.209)
Ricavi per cessione temporanea diritti calciatori	1.416	7.779	(6.363)
Plusvalenze da cessione diritti calciatrici	-	73	(73)
Altri ricavi	2.345	1.140	1.205
<b>Proventi da gestione diritti calciatori</b>	<b>17.339</b>	<b>42.779</b>	<b>(25.440)</b>

I proventi da gestione diritti calciatori al 31 dicembre 2023 si riferiscono a:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>			
<b>Plusvalenze da cessione diritti calciatori:</b>			<b>13.578</b>
Zakaria Lako Lado Denis Lemi/AS Monaco Football Club		10.991	
Turco Nicolò/FC Redbull Salzburg		2.587	
<b>Ricavi per cessione temporanea diritti calciatori:</b>			<b>1.416</b>
Ramos de Oliveira Melo Arthur Henrique/ACF Fiorentina S.r.l.		948	
Ranocchia Filippo/Empoli F.C. S.p.A.		234	
Gonzalez Facundo Molino/U.C. Sampdoria S.p.A.		122	
Sekulov Nikolae/U.S. Cremonese S.p.A.		73	
Barbieri Tommaso/Pisa Sporting Club S.r.l.		24	
Compagnon Mattia/Feralpisalò S.r.l.		15	
<b>Altri ricavi:</b>			<b>2.345</b>
Brunori Matteo/Palermo F.C. S.p.A. (bonus)		918	
Murara Neto Norberto/Valencia CF (sell-on fee)		700	
Israel Wibmer Franco/Sporting Clube de Portugal (bonus)		250	
Rafia Hamza/Delfino Pescara 1936 S.p.A. (sell-on fee)		234	
Olivieri Marco/Venezia F.C. S.p.A. (bonus)		96	
Mavididi Stephy Alvaro/SAS Montpellier Herault SC (sell-on fee)		88	
Ahamada Naouirou/Crystal Palace (FIFA Clearing House - contributo solidarietà)		56	
Lemina Mario/Wolverhampton Wanderers F.C. 1986 (FIFA Clearing House - contributo solidarietà)		3	
<b>Proventi da gestione diritti calciatori</b>			<b>17.339</b>

### 38. Altri ricavi e proventi

Ammontano a € 19.719 migliaia ed evidenziano un incremento di € 844 migliaia rispetto al dato di € 18.875 migliaia del primo semestre 2022/2023. Il dettaglio della voce è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2023/2024</b>	<b>I semestre 2022/2023</b>	<b>Variazioni</b>
Proventi da iniziative commerciali	4.956	6.997	(2.041)
Contributi da Lega Nazionale Professionisti Serie A e vari	4.653	1.540	3.113
Sopravvenienze attive	3.183	1.261	1.922
Servizi alberghieri	2.302	2.206	96
Proventi da eventi e attività stadio "no match day"	1.497	1.173	324
Contributi da FIFA/UEFA per convocazioni calciatori in Nazionale	187	3.319	(3.132)
Indennizzi e altri proventi assicurativi	108	113	(5)
Vendita biglietti per partite disputate fuori casa	-	233	(233)
Altri	2.833	2.033	800
<b>Altri ricavi</b>	<b>19.719</b>	<b>18.875</b>	<b>844</b>

I proventi da iniziative commerciali includono i proventi da *membership*, i campi estivi (gli altri proventi



per l'attività di J Academy sono inclusi nella voce "Ricavi da vendite di prodotti e licenze"), gli Stadium Tour & Museo e fan club.

I contributi da Lega Nazionale Professionisti Serie A comprendono i diritti non audiovisivi riconosciuti per il periodo in esame.

I contributi da UEFA per convocazioni in Nazionale si decrementano principalmente per l'assenza delle gare della fase finale del Campionato del Mondo Qatar 2022.

### 39. Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti

Ammontano a € 3.636 migliaia (€ 3.245 migliaia nel primo semestre 2022/2023) e riguardano indumenti e materiale da gioco (€ 2.445 migliaia), acquisti di materiali vari (€ 1.053 migliaia) e materiali sanitari e parasanitari (€ 138 migliaia).

### 40. Acquisti di prodotti per la vendita

Ammontano a € 6.402 migliaia (€ 6.584 migliaia nel primo semestre 2022/2023) e si riferiscono principalmente al costo dei prodotti destinati alla vendita nei negozi fisici e on-line gestiti direttamente da Juventus.

### 41. Servizi esterni

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2023/2024</b>	<b>I semestre 2022/2023</b>	<b>Variazioni</b>
Spese di trasporto, soggiorno e ristorazione	7.814	8.697	(883)
Manutenzioni	5.509	4.950	559
Utenze	2.735	2.706	29
Consulenze	2.393	2.675	(282)
Assicurazioni	2.094	2.382	(288)
Spese di sicurezza e accoglienza	1.786	1.897	(111)
Spese legali e notarili	1.651	3.573	(1.922)
Compensi a consulenti sportivi	1.575	1.551	24
Produzioni audio e video	1.522	1.969	(447)
Spese per pulizia	1.296	1.472	(176)
Spese per allestimenti	1.088	643	445
Spazi pubblicitari sui media	1.050	1.188	(138)
Canoni e affitti	832	830	2
Emolumenti a CdA e Organi Sociali	823	1.432	(609)
Servizi bancari e commissioni su fidejussioni	668	824	(156)
Stampati e spedizioni	462	986	(524)
Provvigioni, fee e onorari ad intermediari	378	870	(492)
Spese di gestione riconosciute a terzi su prodotti commerciali	186	1.704	(1.518)
Altri	3.645	4.393	(748)
<b>Servizi esterni</b>	<b>37.507</b>	<b>44.741</b>	<b>(7.235)</b>

I costi per servizi esterni si decrementano di € 7.235 migliaia per le attività di razionalizzazione impostate negli ultimi esercizi nonché per la minore rilevanza di taluni costi non ricorrenti, quali ad esempio, le spese legali inerenti ai procedimenti in corso.

## 42. Personale tesserato

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2023/2024	I semestre 2022/2023	Variazioni
Retribuzioni	85.007	98.127	(13.120)
Premi variabili	19.924	13.443	6.481
Compensi a calciatori temporaneamente trasferiti	12.232	8.574	3.658
Incentivazioni all'esodo	6.787	6.920	(133)
Contributi	3.104	2.137	967
T.F.R.	746	599	147
Borse di studio	300	447	(147)
Altri oneri	75	1.091	(1.016)
<b>Personale tesserato</b>	<b>128.175</b>	<b>131.338</b>	<b>(3.163)</b>

Tali costi diminuiscono di € 3.163 migliaia principalmente a seguito di minori retribuzioni (€ 13.120 migliaia) parzialmente compensati da maggiori compensi per premi variabili (€ 6.481 migliaia) e maggiori compensi per calciatori temporaneamente trasferiti (€ 3.658 migliaia).

L'organico medio del personale tesserato è stato di n. 214 unità, così ripartito:

<i>numero</i>	I semestre 2023/2024	I semestre 2022/2023	Variazioni
Calciatori/calciatrici	105	102	3
Allenatori	62	61	1
Altro personale tecnico	47	42	5
<b>Numero medio personale tesserato</b>	<b>214</b>	<b>205</b>	<b>9</b>

## 43. Altro personale

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2023/2024	I semestre 2022/2023	Variazioni
Retribuzioni	8.305	8.871	(566)
Contributi	2.224	2.278	(54)
T.F.R.	618	600	18
Premi variabili	18	44	(26)
Borse di studio	2	9	(7)
Altri oneri	1.047	1.067	(20)
<b>Altro personale</b>	<b>12.214</b>	<b>12.869</b>	<b>(655)</b>

L'organico medio dell'altro personale è stato di n. 295 unità, così ripartito:

<i>numero</i>	I semestre 2023/2024	I semestre 2022/2023	Variazioni
Dirigenti	15	14	1
Quadri	39	41	(2)
Impiegati *	200	208	(8)
Operai	41	42	(1)
<b>Numero medio altro personale</b>	<b>295</b>	<b>305</b>	<b>(10)</b>

\* di cui 15 part-time.

#### 44. Oneri da gestione diritti calciatori

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2023/2024</b>	<b>I semestre 2022/2023</b>	<b>Variazioni</b>
Oneri accessori su diritti pluriennali calciatori non capitalizzati	7.628	3.975	3.653
Oneri per acquisto temporaneo diritti calciatori	-	354	(354)
Minusvalenze da cessione diritti calciatori	-	33	(33)
Minusvalenze da cessione diritti calciatori giovani di serie	-	3	(3)
Altri oneri	2.780	539	2.241
<b>Oneri da gestione diritti calciatori</b>	<b>10.408</b>	<b>4.904</b>	<b>5.504</b>

Gli oneri accessori su diritti pluriennali calciatori e tesserati non capitalizzati sono principalmente riferiti a compensi riconosciuti ad agenti FIFA per servizi resi in occasione della cessione di contratti di prestazione sportiva e in occasione dell'acquisizione o del rinnovo dei contratti, qualora il compenso sia condizionato alla permanenza del calciatore quale tesserato della Società.

Si segnala che la voce "Altri oneri" include un importo pari € 2.737 migliaia relativo alla *sell-on fee* riconosciuta al Borussia VfL 1900 Mönchengladbach per la cessione del calciatore Zakaria.

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	
<b>Nominativo</b>	<b>I semestre 2023/2024</b>
Boattin Lisa	5
Bonucci Leonardo	300
Brunori Matteo Luigi	47
Cambiaso Andrea	450
Caruso Arianna	4
Chiesa Federico	150
Citi Alessandro	60
Compagnon Mattia	5
Damiani Samuel	7
De Sciglio Mattia	50
Frabotta Gianluca	25
Garofani Giovanni Gabriele	9
Gatti Federico	200
Girelli Cristiana	5
Huijsen Dean Donny	10
Kean Bioty Moise	85
Kostic Filip	140
Lenzini Martina	4
Mbangula Tshifunda Samuel	25
Mc Kennie Weston James	250
Milik Arkadiusz	200
Mulazzi Gabriele	30
Nicolussi Caviglia Hans	16
Ntenda Wa Dimbonda	25
Pellegrini Luca	75
Perin Mattia	75
Perotti Clemente	10
Pjaca Marko	150
Ranocchia Filippo	163
Rovella Nicolò	25
Rugani Daniele	150
Salvai Cecilia	6
Savona Nicolò	4
Silva Nascimento Gleison Bremer	250
Stivanello Riccardo	5
Szczesny Wojciech	500
Turco Nicolò	250
Turicchia Riccardo	10
Zakaria Lako Lado Denis Lemi	3.853
<b>Oneri accessori</b>	<b>7.628</b>

Di seguito si riportano i dettagli delle altre voci:

	I semestre 2023/2024
<i>Importi in migliaia di Euro</i>	
Zakaria Lako Lado Denis Lemi/Borussia VfL 1900 Monchengladback GmbH ( <i>bonus</i> e <i>sell-on fee</i> )	2.687
Zakaria Lako Lado Denis Lemi/Borussia VfL 1900 Monchengladback GmbH (contributo solidarietà)	50
Murata Neto Norberto/Valencia CF (contributo solidarietà)	35
Altri (contributi solidarietà e <i>bonus</i> )	8
<b>Altri oneri</b>	<b>2.780</b>

#### 45. Altri oneri

Il dettaglio della voce, che non presenta significativi scostamenti rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente, è il seguente:

	I semestre 2023/2024	I semestre 2022/2023	Variazioni
<i>Importi in migliaia di Euro</i>			
Sopravvenienze passive	2.169	1.334	835
Percentuali a terzi su diritti e vari	1.635	1.563	72
Costo iscrizione gare Under 23 e altre squadre	1.026	1.273	(247)
Contributi a FIGC, LNPA e altri Enti	823	817	6
Imposte e tasse indirette	819	986	(167)
Spese di rappresentanza	288	466	(178)
Ammende, multe e sanzioni	98	65	33
Acquisto biglietti gare	-	228	(228)
Altri	354	234	120
<b>Altri oneri</b>	<b>7.212</b>	<b>6.966</b>	<b>246</b>

#### 46. Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori

Il dettaglio della voce è il seguente:

	I semestre 2023/2024	I semestre 2022/2023	Variazioni
<i>Importi in migliaia di Euro</i>			
Ammortamenti:	60.009	74.443	(14.434)
<i>Calciatori professionisti</i>	59.827	74.219	
<i>Giovani di serie</i>	125	173	
<i>Calciatrici</i>	57	51	
Svalutazioni	95	135	(40)
<b>Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori</b>	<b>60.104</b>	<b>74.578</b>	<b>(14.474)</b>

Gli ammortamenti e le svalutazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori ammontano a € 60.104 migliaia; il decremento rispetto al dato di € 74.578 migliaia del primo semestre dell'esercizio 2022/2023 è dovuto al venir meno di ammortamenti di diritti pluriennali di calciatori ceduti o sostituiti o per i quali è terminato il contratto oltre che per l'intervenuto rinnovo di taluni di essi.

#### 47. Proventi finanziari

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2023/2024</b>	<b>I semestre 2022/2023</b>	<b>Variazioni</b>
Proventi finanziari da attualizzazioni	1.639	1.445	194
Interessi attivi	190	93	97
Altri	46	282	(236)
<b>Proventi finanziari</b>	<b>1.875</b>	<b>1.820</b>	<b>55</b>

#### 48. Oneri finanziari

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2023/2024</b>	<b>I semestre 2022/2023</b>	<b>Variazioni</b>
Interessi passivi su prestito obbligazionario	3.077	3.077	-
Oneri finanziari da attualizzazioni	2.006	2.642	(636)
Interessi passivi e commissioni vs. factors	6.985	1.825	5.160
Oneri finanziari da diritto d'uso IFRS 16	190	175	15
Altri	507	903	(396)
<b>Oneri finanziari</b>	<b>12.765</b>	<b>8.622</b>	<b>4.143</b>

L'incremento di tali oneri rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente è imputabile a un aumento del livello di indebitamento medio nel semestre, oltre che a un moderato aumento degli *spread* medi applicati dalle controparti finanziarie.

#### 49. Imposte sul reddito

Di seguito si evidenzia il dettaglio delle imposte stanziato nel conto economico:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2023/2024</b>	<b>I semestre 2022/2023</b>
Imposte correnti IRES	-	-
Imposte correnti IRAP	1.720	3.734
Imposte su profits HK Branch	27	-
<b>Totale imposte correnti</b>	<b>1.747</b>	<b>3.734</b>
Imposte differite IRES	(20)	(149)
Imposte differite IRAP	33	32
<b>Totale imposte differite</b>	<b>13</b>	<b>(117)</b>
IRAP esercizio precedente	18	-
<b>Totale imposte</b>	<b>1.778</b>	<b>3.617</b>

## 50. Risultato del periodo per azione base

Il dato è calcolato dividendo la perdita del periodo per il numero medio delle azioni circolanti nel primo semestre dell'esercizio 2023/2024 (media delle azioni in circolazione, ponderata in base ai giorni di circolazione), come segue:

	I semestre 2023/2024	I semestre 2022/2023
Perdita del periodo in euro migliaia	(95.133)	(29.485)
Numero medio di azioni circolanti nel periodo	2.527.478.770	2.527.478.770
Perdita del periodo per azione, base e diluito (euro)	(0,0376)	(0,0117)

## 51. Indebitamento finanziario netto

La tabella seguente riporta la composizione dell'indebitamento finanziario netto del Gruppo:

Importi in migliaia di Euro	31/12/2023			30/06/2023		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	12.973	-	12.973	48.677	-	48.677
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>12.973</b>	<b>-</b>	<b>12.973</b>	<b>48.677</b>	<b>-</b>	<b>48.677</b>
Debiti finanziari						
verso obbligazionisti	(180.076)	-	(180.076)	(176.897)	-	(176.897)
verso Istituto per il Credito Sportivo	(1.078)	(1.671)	(2.749)	(1.064)	(2.215)	(3.279)
verso banche	(13.552)	(28.759)	(42.311)	(45.095)	(30.352)	(75.447)
verso società di factoring	(33.379)	(65.916)	(99.295)	(40.133)	(75.287)	(115.420)
Diritto d'uso IFRS 16	(4.376)	(10.954)	(15.330)	(4.602)	(12.934)	(17.536)
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>(232.461)</b>	<b>(107.300)</b>	<b>(339.761)</b>	<b>(267.791)</b>	<b>(120.787)</b>	<b>(388.578)</b>
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>(219.488)</b>	<b>(107.300)</b>	<b>(326.788)</b>	<b>(219.114)</b>	<b>(120.787)</b>	<b>(339.901)</b>
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	(56.514)	(56.514)	-	(84.587)	(84.587)
Indebitamento finanziario netto secondo raccomandazione ESMA <sup>1</sup>	(219.488)	(163.814)	(383.302)	(219.114)	(205.374)	(424.489)

<sup>1</sup> L'indebitamento finanziario secondo la raccomandazione ESMA include, in aggiunta, esclusivamente le partite debitorie commerciali e di altra natura scadenti oltre 12 mesi. Nel caso della Società, tali partite sono prevalentemente originate da debiti oltre 12 mesi legati a campagne trasferimenti e a compensi per agenti; tali debiti, come da prassi del settore, sono normalmente liquidati in più *tranches* annuali.

L'Indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2023 ammonta a € 326.788 migliaia, riducendosi nel semestre, rispetto al valore di € 339.901 migliaia al 30 giugno 2023, di € 13.113 migliaia per effetto del *cash-flow* positivo di periodo. Tale riduzione deriva dalla combinazione di più effetti: il *cash-flow* operativo negativo del periodo – derivante soprattutto dai mancati incassi dei proventi rivenienti dalla partecipazione alle competizioni europee (pari, nel primo semestre dell'esercizio precedente, a circa € 55 milioni) – e i rilevanti pagamenti di debiti netti per Campagne Trasferimenti riferiti soprattutto a esercizi precedenti (pari a € 85.925 migliaia) sono più che compensati, nel semestre in esame, dall'impatto positivo dei versamenti in conto futuro aumento di capitale per € 127.000 migliaia e dall'incasso di circa € 41.998 migliaia netti derivante dalla cessione *pro-soluto* di crediti verso società calcistiche estere. Si prevede che anche il *cash-flow* del secondo semestre sia positivo, con conseguente riduzione significativa dell'indebitamento finanziario netto, sia per l'effetto derivante dal completamento dell'operazione di aumento di capitale, sia per il minore impatto, nel secondo semestre, degli effetti negativi sul *cash-flow* derivanti dalla mancata partecipazione alle competizioni UEFA e dai pagamenti di debiti netti per Campagne Trasferimenti.

La variazione delle disponibilità liquide è esposta nel Rendiconto finanziario consolidato.

Al 31 dicembre 2023 il Gruppo dispone di linee di credito bancarie (con esclusione del prestito obbligazionario e del mutuo immobiliare riferito allo stadio) per € 442.272 migliaia, non utilizzate per complessivi € 236.560 migliaia. Le linee utilizzate – pari a € 205.712 migliaia - si riferiscono (i) per € 99.293 migliaia ad anticipazioni su contratti e crediti commerciali, (ii) per € 64.107 migliaia a fidejussioni rilasciate a favore di terzi, (iii) per € 34.391 migliaia a finanziamenti e (iv) per € 7.920 migliaia a scoperti di conto corrente. Si segnala che - successivamente al 31 dicembre 2023 e sulla

base di una strategia definita nei mesi precedenti - la Società ha ottenuto rinnovi e nuove linee bancarie e di *factoring*, prevalentemente *committed* e a medio – lungo periodo, per circa € 65 milioni, il parziale utilizzo delle quali è previsto ai fini del rimborso del *bond* in scadenza il 19 febbraio 2024.

## 52. Impegni e garanzie

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>31/12/2023</b>	<b>30/06/2023</b>
<b>Impegni assunti</b>		
Fideiussioni a favore di terzi	64.107	93.406
<b>Totale impegni assunti</b>	<b>64.107</b>	<b>93.406</b>
<b>Garanzie ricevute</b>		
Fideiussioni da terzi	1.395	1.395
<b>Totale garanzie ricevute</b>	<b>1.395</b>	<b>1.395</b>
 <b>Linee di credito utilizzate</b>	 <b>205.712</b>	 <b>284.273</b>
per fideiussioni	64.107	93.406
per scoperto di conto corrente	7.920	-
per finanziamenti bancari	34.391	75.447
per anticipazioni su <i>factoring</i>	99.294	115.420
<b>Linee di credito non utilizzate</b>	<b>236.560</b>	<b>246.124</b>
<b>Totale linee di credito</b>	<b>442.272</b>	<b>530.397</b>

### *Fideiussioni a favore di terzi*

Al 31 dicembre 2023 ammontano a € 64.107 migliaia e sono state emesse a garanzia:

- di debiti derivanti da acquisizioni di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori (€ 62.757 migliaia);
- del canone di locazione del J Hotel (€ 1.000 migliaia);
- di altri impegni (€ 350 migliaia).

### *Fideiussioni da terzi*

Al 31 dicembre 2023 ammontano a € 1.395 migliaia e sono state ricevute a garanzia di crediti per corrispettivi su contratti commerciali e appalti servizi.

### *Linee di credito*

Di seguito si riassumono le scadenze delle linee di credito:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>A revoca</b>	<b>Quota entro 1 anno</b>	<b>Quota da 1 a 5 anni</b>	<b>Quota oltre 5 anni</b>
Linee di credito utilizzate	205.712	72.027	39.011	83.131	11.543
Linee di credito non utilizzate	236.560	112.923	45.432	78.205	-
<b>Totale linee di credito</b>	<b>442.272</b>	<b>184.950</b>	<b>84.443</b>	<b>161.336</b>	<b>11.543</b>



### Possibili effetti derivanti da contratti condizionati

Si riferiscono ai compensi da riconoscere agli agenti FIFA in caso di permanenza del tesseramento di singoli calciatori, di sottoscrizione di rinnovi del contratto economico o di altri servizi prestati nelle prossime stagioni sportive. Il dettaglio per singolo calciatore è il seguente:

Importi in migliaia di Euro

Nome del calciatore	Secondo semestre 2023/2024	2024/2025	2025/2026	2026/2027	2027/2028
Anghelè Lorenzo	7	9	9	10	13
Barbieri Tommaso	-	14	17	128	-
Barrenechea Enzo Alan Tomas	-	35	40	-	-
Boattin Lisa	-	7	-	-	-
Bonetti Andrea	5	10	10	-	-
Cambiaso Andrea	450	100	100	100	-
Cantore Sofia	-	5	5	-	-
Caruso Arianna	-	6	-	-	-
Cascarino Estelle	-	10	-	-	-
Cerri Leonardo	13	25	25	25	-
Chiesa Federico	150	300	-	-	-
Comenencia Livano	15	65	70	25	-
Compagnon Mattia	-	50	50	-	-
Da Graca Cosimo Marco	25	50	50	50	-
Da Silva Danilo Luiz	495	495	320	-	-
Daffara Giovanni	2	3	4	-	-
De Sciglio Mattia	50	100	-	-	-
De Winter Koni	39	48	58	-	-
Duljan Evelina	-	6	-	-	-
Echegini Jennifer Onyinyechi	5	7	8	-	-
Fagioli Nicolò	75	75	80	350	225
Forea Andrei Gabriele	-	10	10	-	-
Forcinella Camilla	-	2	-	-	-
Garbino Maelle Antonia	-	80	-	-	-
Garofani Giovanni Gabriele	-	9	-	-	-
Gatti Federico	125	250	250	250	250
Frabotta Gianluca	-	53	48	-	-
Girelli Cristiana	5	-	-	-	-
Gori Stefano	-	*	-	-	-
Guerra Simone	7	13	-	-	-
Huijsen Dean Donny	-	20	23	34	-
Kostic Filip	140	280	280	-	-
Lenzini Martina	8	5	6	-	-
Locatelli Manuel	180	360	360	360	360
Mbangula Tshifunda Samuel	-	25	-	-	-
Mc Kenzie Weston James Earl	250	500	-	-	-
Milik Arkadiusz Krystian	600	1.000	1.000	-	-
Minelli Alessandro	-	7	-	-	-
Miretti Fabio	25	50	50	50	-
Muharemovic Tarik	25	25	-	-	-
Mulazzi Gabriele	32	64	67	24	-
Nicolussi Caviglia Hans	*	*	*	-	-
Nilden Elsa Amanda	-	7	-	-	-
Nonge Boende Joseph	80	-	-	-	-
Nystrom Paulina Tanya	8	7	-	-	-
Olivieri Marco	66	19	35	-	-
Owusu Augusto Seedorf	-	10	10	-	-
Palis Ella	-	10	-	-	-
Palumbo Martin	16	27	17	-	-
Pecorino Emanuele	-	19	14	-	-
Pellegrini Luca	150	300	-	-	-
Perin Mattia	75	150	-	-	-
Perotti Clemente	-	10	-	-	-
Pfattner Elisa	-	2	3	-	-
Pinsoglio Carlo	22	22	-	-	-
Pinto Ramos Kaio Jorge	125	250	250	-	-
Pogba Paul	625	625	625	-	-
Poli Fabrizio	12	11	-	-	-
Ramos de Oliveira Melo Arthur Enrique	*	*	*	-	-
Ranocchia Filippo	200	200	-	-	-
Riccio Alessandro Pio	-	189	207	30	-
Rouhi Jonas Jacob	-	20	25	-	-
Rovella Nicolò	25	50	900	600	500
Rugani Daniele	150	-	-	-	-
Salifou Dikeni-Rafid	9	95	95	20	-
Salvai Cecilia	-	6	7	-	-
Savona Nicolò	4	9	10	15	-
Schatzer Eva	-	2	3	-	-
Sekulov Nikola	-	100	-	-	-
Sersanti Alessandro	-	12	13	-	-
Silva Nascimento Gleison Bremer	250	500	500	500	520
Simon Benedicte	7	8	-	-	-
Sliskovic Gloria	-	5	6	-	-
Soulè Malvano Matias	-	375	-	300	-
Srdoc Ivano	50	50	-	-	-
Szczesny Wojciech	500	-	-	-	-
Thomas Lindsey Kimberley	-	10	-	-	-
Turicchia Riccardo	10	10	25	25	-
Vinarcik Jacob	4	6	8	9	-
Weah Timothy Tarpeh	-	220	20	240	260
Yildiz Kenan	12	25	25	30	80
<b>Totale</b>	<b>5.128</b>	<b>7.534</b>	<b>5.738</b>	<b>3.175</b>	<b>2.208</b>

\* % sulla retribuzione lorda

Si segnala inoltre che la Società - come da prassi del settore - ha in essere contratti con il personale tesserato che prevedono compensi variabili correlati al raggiungimento dei risultati sportivi di squadra (quali ad esempio l'accesso alle competizioni europee) e/o legati alle prestazioni personali (quali ad esempio numero di presenze, gol segnati, assist, permanenza in rosa, ecc.).

### **53. Principali controversie in corso**

#### *Juventus/Victoria 2000 S.r.l. - Corte Suprema di Cassazione*

In data 2 dicembre 2015 Victoria 2000 S.r.l., già titolare del 100% del Bologna Football Club 1909 S.p.A., aveva riassunto innanzi alla Corte di Appello di Napoli, ai sensi dell'art. 622 c.p.p., il giudizio deciso dalla Corte di Cassazione con la sentenza 36350/2015 del 9 settembre 2015 che aveva rinviato, al giudice civile competente per valore in grado d'appello, la decisione in ordine alle richieste risarcitorie delle parti civili costituitesi nei confronti di Luciano Moggi, e aveva convenuto in giudizio i signori Diego e Andrea Della Valle, Sandro Mencucci, Luciano Moggi, Massimo De Santis, Innocenzo Mazzini, Pier Luigi Pairetto, l'A.C.F. Fiorentina S.p.A. e Juventus al fine di sentirli condannare, in solido tra loro, al risarcimento dei danni, patrimoniali e non, asseritamente subiti da Victoria 2000 S.r.l. in conseguenza degli illeciti penali accertati in sede penale e della retrocessione del Bologna Football Club 1909 S.p.A. al termine del Campionato di Serie A 2004/2005, asseritamente falsato, a dire della ricorrente, ad opera dei soggetti imputati nel procedimento penale.

Juventus era stata citata in giudizio quale responsabile civile, ai sensi dell'art. 2049 cod. civ., in conseguenza dell'operato dei signori Luciano Moggi ed Antonio Giraudo.

Con sentenza n. 326/2019 del 24 gennaio 2019 la Corte d'Appello di Napoli, definitivamente pronunciando in sede di rinvio ex art. 622 c.p.p. della sentenza penale n. 36350/2015 della Corte di Cassazione ha: (i) dichiarato estinti i giudizi riassunti da Brescia Calcio S.p.A. e Bologna Football Club 1909 S.p.A.; (ii) rigettato le domande di risarcimento danni proposte da Victoria 2000 S.r.l. nei confronti dei convenuti e ha compensato tra le parti le spese del giudizio.

Avverso tale sentenza 326/2019 della Corte di Appello di Napoli, in data 16 luglio 2019 Victoria 2000 ha notificato a Juventus ed ai signori Diego e Andrea Della Valle, Sandro Mencucci, Luciano Moggi, Massimo De Santis, Innocenzo Mazzini, Pier Luigi Pairetto, l'A.C.F. Fiorentina S.p.A. ricorso per Cassazione per la riforma della medesima.

In data 26 settembre 2019, Juventus ha notificato a Victoria 2000 e alle altre controparti controricorso in Cassazione chiedendo la conferma della sentenza impugnata e, in via di ricorso incidentale, di accertarsi che la statuizione del giudice di merito che aveva escluso la responsabilità di Juventus verso Victoria 2000 quale responsabile civile per i fatti illeciti addebitati al signor Luciano Moggi è passata in giudicato con conseguente richiesta di declaratoria di inammissibilità di tutte le domande proposte da Victoria 2000 nei confronti di Juventus.

Anche le altre controparti – all'infuori del sig. De Santis Massimo, contumace – hanno provveduto a notificare a Juventus i loro controricorsi in Cassazione.

Si è in attesa della data di fissazione dell'udienza per la discussione del ricorso.

#### *Ricorso al Consiglio di Stato vs sentenza TAR del Lazio del 18 luglio 2016*

In data 7 novembre 2011 Juventus ha presentato ricorso dinanzi al TAR del Lazio domandando la condanna della Federazione Italiana Gioco Calcio (FIGC), al risarcimento del danno subito a causa dell'illegittimo esercizio dell'attività amministrativa, e dal mancato esercizio di quella obbligatoria, in relazione ai provvedimenti amministrativi adottati dalla FIGC relativi all'assegnazione del titolo "Campione d'Italia" alla F.C. Internazionale Milano S.p.A. per il campionato di calcio 2005/2006 (tra i provvedimenti, veniva impugnata la decisione del 18 luglio 2011 del Consiglio Federale della FIGC avente ad oggetto il rigetto dell'esposto presentato da Juventus di revoca in autotutela del provvedimento adottato dal Commissario Straordinario della FIGC con cui veniva assegnato il titolo "Campione d'Italia" 2005/2006 alla F.C. Internazionale Milano S.p.A.). In particolare, Juventus domandava, quale risarcimento del danno in forma specifica, la "non assegnazione ora per allora" del titolo di Campione d'Italia per il Campionato di calcio 2005/2006, con conseguente rimodulazione

della classifica del campionato, e quale del danno per equivalente il pagamento di € 443.725.200,00, oltre interessi legali dalla domanda al saldo.

Il TAR del Lazio, in data 18 luglio 2016, ha respinto il ricorso di Juventus dichiarandolo in parte inammissibile e in parte infondato.

Avverso tale decisione è stato presentato ricorso al Consiglio di Stato.

L'udienza dinanzi al Consiglio di Stato, fissata per il 28 febbraio 2023, è stata successivamente rinviata al 28 marzo 2023 e poi al 24 ottobre 2023.

In data 13 ottobre 2023 Juventus ha notificato alle parti costituite atto di rinuncia al ricorso ex art. 84 cod. proc. amm., chiedendo la compensazione delle spese di lite.

All'udienza del 24 ottobre 2023 la FIGC e la F.C. Internazionale Milano S.p.A. non si sono opposte alla rinuncia, rimettendosi al Collegio per la decisione in merito alle spese di lite.

Con sentenza pubblicata in data 3 gennaio 2024, il Consiglio di Stato ha preso atto della rinuncia agli atti presentata da Juventus, condannandola al pagamento delle relative spese di giudizio, liquidate in € 5 mila a favore di ciascuna delle controparti costituite.

#### Ricorso al TAR vs Decisioni del Collegio di Garanzia dello Sport (CONI)

In data 11 agosto 2011, Juventus presentava istanza di arbitrato dinanzi al TNAS (Tribunale nazionale di arbitrato per lo sport) avverso la decisione di rigetto emessa dal Consiglio Federale della FIGC in relazione all'esposto presentato da Juventus di revoca in autotutela del provvedimento adottato dal Commissario Straordinario della FIGC nel luglio 2006 con cui veniva assegnato il titolo "Campione d'Italia" al Football Club Internazionale Milano S.p.A. per il campionato di calcio 2005/2006.

Il Collegio arbitrale del TNAS, con lodo del 15 novembre 2011, declinava la propria competenza, ritenendo insussistenti i presupposti per la devoluzione in arbitrato della controversia, attesa la natura indisponibile delle situazioni giuridiche dedotte in lite.

Avverso il lodo del Collegio arbitrale del TNAS del 15 novembre 2011, Juventus depositava ricorso innanzi alla Corte d'Appello di Roma che, con sentenza del 22 novembre 2016, n. 7023, dichiarava il difetto assoluto di giurisdizione del giudice ordinario; seguiva ricorso in Corte di Cassazione che, con sentenza delle Sezioni Unite del 13 dicembre 2018, n. 32358, lo rigettava dichiarando l'incompetenza della giurisdizione statale.

In data 11 gennaio 2019, sempre avverso il lodo del TNAS del 15 novembre 2011, Juventus adiva il Collegio di Garanzia dello Sport (CONI) e, contestualmente, presentava ricorso al Tribunale Federale nazionale FIGC - Sez. Disciplinare.

Il Collegio di Garanzia dello Sport fissava udienza in data 11 marzo 2019 mentre il Tribunale Federale nazionale FIGC sospendeva il procedimento in attesa della decisione del Collegio di Garanzia dello Sport (CONI).

Il Collegio di Garanzia dello Sport (CONI), con sentenza n. 39 del 27 maggio 2019, dichiarava inammissibile il ricorso di Juventus. Avverso tale sentenza n. 39/2019 del Collegio di Garanzia dello Sport (CONI), Juventus presentava ricorso dinanzi al TAR che veniva iscritto con R.G.n. 8897/2019.

Il Tribunale Federale Nazionale FIGC, disposta la prosecuzione del giudizio a seguito della decisione del Collegio di Garanzia dello Sport (CONI), in data 11 luglio 2019, dichiarava l'inammissibilità del ricorso. Juventus, avverso tale decisione presentava reclamo alla Corte Federale d'Appello che, in data 3 settembre 2019, respingeva il ricorso di Juventus confermando la decisione del Tribunale Federale Nazionale FIGC. Avverso tale sentenza della Corte Federale d'Appello, Juventus presentava ricorso al Collegio di Garanzia dello Sport (CONI) che, con decisione n. 1/2020, confermando le sentenze del Tribunale Federale Nazionale FIGC e della Corte Federale d'Appello, dichiarava inammissibile il ricorso. Avverso tale sentenza n. 1/2020 del Collegio di Garanzia dello Sport (CONI), Juventus presentava ricorso dinanzi al TAR che veniva iscritto con R.G.n. 1867/2020.

I due ricorsi depositati da Juventus dinanzi al TAR ed iscritti rispettivamente con R.G.n. 8897/2019 e R.G.n. 1867/2020 venivano riuniti per evidenti ragioni di connessione oggettiva e soggettiva.

Con sentenza pubblicata il 28 ottobre 2022 il TAR dichiarava inammissibili entrambi i ricorsi riuniti.

Avverso tale sentenza del TAR, in data 25 novembre 2022, è stato proposto appello dinanzi al Consiglio di Stato. L'Udienza fissata per il 9 marzo 2023 è stata successivamente rinviata al 4 maggio 2023.

All'udienza del 4 maggio 2023, la causa è stata trattenuta in decisione. Con sentenza pubblicata il 21 agosto 2023 il Consiglio di Stato ha rigettato l'appello e, per l'effetto, confermato la sentenza appellata.

*Procedimento penale pendente presso l'Autorità Giudiziaria di Torino (ora dinanzi all'Autorità Giudiziaria di Roma)*

In data 26 novembre 2021 e 1° dicembre 2021, sono stati notificati alla Società decreti di perquisizione e sequestro e in tali date la Società ha avuto notizia dell'esistenza di un'indagine da parte della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino (la "**Procura**") nei confronti della Società stessa nonché di alcuni suoi esponenti, in merito alla voce "Proventi da gestione diritti calciatori" iscritta nei bilanci al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 per i reati di cui all'art. 2622 cod. civ. e all'art. 8 del D.Lgs. n. 74/2000 e, per quanto attiene alla Società, per l'illecito previsto dagli artt. 5 e 25-ter del D.Lgs. n. 231/2001.

Nel contesto della medesima indagine, il 23 marzo 2022 è stata notificata da parte della Procura alla Società una richiesta di consegna di documenti concernente il pagamento degli stipendi ai calciatori nelle stagioni sportive 2019/2020, 2020/2021.

In data 24 ottobre 2022, la Procura ha notificato alla Società – nonché ad alcuni suoi esponenti – l'avviso di conclusione delle indagini preliminari (l'"**Avviso di Torino**") nell'ambito del sopra indicato procedimento penale. L'Avviso di Torino ipotizza nei confronti delle persone fisiche i reati di cui agli artt. 2622 cod. civ., 185 del TUF, 2 del D.Lgs. 74/2000 e 2638 cod. civ., mentre la Società è risultata indagata per gli illeciti di cui agli artt. 5, 25-ter, 25-sexies e 25-quinquiesdecies del D.Lgs. 231/2001. I fatti oggetto dell'Avviso di Torino attengono ai bilanci al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 e sono relativi ad operazioni impropriamente dette di "scambio" di diritti alle prestazioni sportive di calciatori e ad accordi di riduzione ed integrazione dei compensi di personale tesserato conclusi negli esercizi 2019/2020 e 2020/2021. La Società ha provveduto a prendere visione e ad estrarre copia degli atti di indagine ai fini dell'esercizio dei propri diritti di difesa. L'Avviso di Torino non menzionava il reato di cui all'art. 8 del D.Lgs. n. 74/2000, per il quale era stato nel frattempo formato un separato procedimento, poi archiviato dal Giudice delle Indagini Preliminari di Torino con decreto di archiviazione emesso in data 25 maggio 2023, pronunciato a seguito della richiesta di archiviazione presentata in data 14 marzo 2023 dal Pubblico Ministero.

In data 20 novembre 2022, nel contesto delle informazioni rese al pubblico per il tramite del secondo comunicato stampa ai sensi dell'art. 154-ter TUF, descritto nel successivo paragrafo, la Società, al fine di fornire al mercato la più ampia informativa possibile, ha provveduto a fornire, nell'Appendice al suddetto comunicato, ulteriori elementi informativi relativi al sopra richiamato Avviso di Torino, con particolare riferimento alle risultanze quantitative degli effetti bilancistici derivanti dal contenuto dei capi d'incolpazione provvisoria.

A seguito della richiesta di rinvio a giudizio sottoscritta dai Pubblici Ministeri il 30 novembre 2022, il procedimento è stato assegnato al Giudice dell'Udienza Preliminare presso il Tribunale di Torino. Dinanzi a quest'ultimo, oltre alla prima udienza tenutasi in data 27 marzo 2023, dedicata alla costituzione delle parti e alla citazione della Società quale responsabile civile, si è tenuta una seconda udienza preliminare in data 10 maggio 2023. Quest'ultima si è conclusa con la trasmissione degli atti alla Corte Suprema di Cassazione, chiamata a decidere la questione di competenza territoriale eccepita dalla difesa (vedi *infra*).

Juventus rammenta che nei confronti di alcuni dirigenti presenti e passati della Società è stata altresì elevata la contestazione per il presunto reato di dichiarazione fiscale fraudolenta, ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. n. 74/2000, asseritamente commesso utilizzando fatture emesse da agenti sportivi e riferite in tutto e/o in parte ad operazioni inesistenti. In relazione a tale presunto reato la Società risulta imputata quale ente ai sensi dell'art. 25-quinquiesdecies del D.Lgs. 231/2001. In data 21

dicembre 2022 si è celebrata l'udienza in camera di consiglio in relazione all'appello presentato dai Pubblici Ministeri avverso l'ordinanza di rigetto della richiesta di sequestro preventivo nei confronti di Juventus di € 437 migliaia, quale asserito profitto dei reati tributari sopra richiamati. Tuttavia, in data 12 dicembre 2022, i Pubblici Ministeri hanno dichiarato di rinunciare al medesimo appello e, conseguentemente, in sede di udienza cautelare, il Tribunale del riesame ha dichiarato, in data 21 dicembre 2022, l'inammissibilità dell'impugnazione.

In data 19 dicembre 2022, la Società ha ricevuto una "Richiesta di consegna" di vari documenti, tra cui schede contabili relative alla movimentazione e al saldo di alcune voci dello stato patrimoniale e del conto economico, verbali del Consiglio di Amministrazione, del collegio sindacale e del Comitato "Leadership Team", documenti relativi a emolumenti/compensi/indennità corrisposti ad alcuni tesserati o ex tesserati, e altra documentazione ritenuta di rilievo. La Società ha prontamente adempiuto alla richiesta.

In data 27 febbraio, 21 marzo e 3 maggio 2023, la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino ha effettuato il deposito di ulteriori atti di indagine, tra cui una consulenza integrativa predisposta dal consulente dei Pubblici Ministeri in ordine a talune operazioni di compravendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori realizzate con società di calcio asseritamente legate a Juventus da "rapporti di *partnership*". A seguito di tale ulteriore attività di indagine i Pubblici Ministeri non hanno ritenuto di modificare né integrare le imputazioni. La Società ha provveduto ad analizzare anche tale documentazione integrativa con il supporto dei propri consulenti legali e contabili, anche al fine di verificare la presenza di documenti idonei a determinare, anche solo potenzialmente, effetti contabili sulla situazione economico-patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2022 e/o sui dati comparativi del periodo precedente, determinando che gli effetti contabili di tali documenti sulla situazione finanziaria e sul patrimonio netto della Società al 30 giugno 2023 sarebbero pari a zero. Per maggiori informazioni sulle analisi e sulle valutazioni svolte dalla Società con il supporto dei propri consulenti nonché per informazioni di natura quali-quantitativa sul procedimento penale in corso, si rinvia alla nota 57 del bilancio d'esercizio e alla nota 58 del bilancio consolidato, ove, nell'ottica della massima trasparenza e ampiezza dell'informativa e su base volontaria, Juventus fornisce – come peraltro già effettuato nella nota 57 della Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2022 – una rappresentazione dei potenziali effetti contabili che i documenti relativi ad alcune transazioni avrebbero potuto teoricamente avere sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'esercizio 2022/2023 e del precedente esercizio 2021/2022, laddove fossero ritenuti suscettibili di stabilire diritti e obbligazioni esigibili tra le parti e quindi qualificabili come "contratti" ai sensi dell'IFRS 15.

Il Giudice dell'Udienza Preliminare presso il Tribunale di Torino, nel corso della seconda udienza preliminare, in data 10 maggio 2023, ha disposto la trasmissione degli atti alla Corte Suprema di Cassazione, chiamata a decidere la questione di competenza territoriale eccepita dalla difesa. La Corte Suprema di Cassazione, all'esito dell'udienza del 6 settembre 2023, ha dichiarato l'incompetenza territoriale del Tribunale di Torino e ordinato la trasmissione degli atti al Pubblico Ministero presso il Tribunale di Roma.

In data 6 dicembre 2023, a seguito della trasmissione agli atti del procedimento penale pendente presso l'Autorità Giudiziaria di Torino, la Società ha ricevuto da parte della Procura della Repubblica del Tribunale di Roma una richiesta di acquisizione documentale relativa, in particolare, al bilancio al 30 giugno 2022. In tale contesto, la Società ha appreso che presso la Procura di Roma pendono indagini in relazione a esponenti aziendali per la fattispecie di cui all'art. 2622 cod. civ. in ordine al bilancio al 30 giugno 2022. Per quanto a conoscenza, la Società non risulta indagata in detto procedimento. In data 16 gennaio 2024, la Società ha ricevuto una ulteriore richiesta di acquisizione documentale relativa al bilancio al 30 giugno 2023.

In data 22 dicembre 2023, la Società ha ricevuto la notifica dell'avviso di conclusione delle indagini preliminari da parte della Procura della Repubblica del Tribunale di Roma (l'"**Avviso di Roma**") nell'ambito del sopra indicato procedimento penale. In linea con le ipotesi accusatorie sollevate dalla Procura della Repubblica di Torino, l'Avviso di Roma ipotizza nei confronti delle persone fisiche i reati di cui agli artt. 2622 cod. civ., 185 del TUF, 2 del D.Lgs. 74/2000 e 2638 cod. civ., mentre la Società risulta indagata per gli illeciti di cui agli artt. 5, 25-ter, 25-sexies e 25-*quinqesdecies* del D.Lgs.

231/2001. I fatti oggetto dell'Avviso di Roma attengono ai bilanci al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 e sono relativi ad operazioni impropriamente dette di "scambio" di diritti alle prestazioni sportive di calciatori e ad accordi di riduzione ed integrazione dei compensi di personale tesserato conclusi nelle stagioni sportive 2019/2020, 2020/2021 e 2021/2022, già oggetto dell'Avviso di Torino, nonché ai cosiddetti "accordi di *recompria*", relativi a talune operazioni di calciomercato risalenti agli esercizi 2017/2018, 2018/2019 e 2019/2020.

*Ricorso dinanzi al TAR del Lazio avverso la Delibera CONSOB n. 22482/2022 e la richiesta ex art. 114 del TUF del 19 ottobre 2022*

In data 16 dicembre 2022, Juventus ha presentato ricorso dinanzi al Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio avverso la Delibera CONSOB n. 22482/2022, adottata in data 19 ottobre 2022, e la richiesta effettuata da CONSOB ai sensi dell'art. 114 TUF nei confronti della Società in pari data. Alla data della presente relazione finanziaria semestrale consolidata, la Società è in attesa della fissazione dell'udienza.

*Procedimenti arbitrali con un ex tesserato*

In data 19 giugno 2023, Cristiano Ronaldo dos Santos Aveiro ("**Ex Tesserato**"), ha notificato alla Società una domanda di arbitrato ("**Prima Domanda**"), con cui veniva richiesta la condanna di Juventus al pagamento di circa € 19,5 milioni, per fatti connessi alla c.d. seconda manovra stipendi (stagione sportiva 2020/21), lamentando, per le seguenti ragioni: (a) in via principale, per l'asserita nullità dell'accordo di riduzione dei compensi che l'Ex Tesserato aveva sottoscritto relativamente alla stagione sportiva 2020/21, (b) in subordine, come conseguenza dell'annullamento per dolo del predetto accordo di riduzione; (c) in via d'ulteriore subordine, a titolo di adempimento di quanto previsto in un asserito accordo di integrazione, qualora possa intendersi valido ed efficace un simile accordo non concluso nel rispetto dei requisiti previsti dalla disciplina applicabile; e (d) in via di estremo subordine, a titolo di responsabilità extracontrattuale o precontrattuale. In data 29 giugno 2023, la Società ha trasmesso ai legali dell'Ex Tesserato ed agli arbitri nominati la propria risposta, sollevando eccezioni pregiudiziali e preliminari e contestando, in fatto e in diritto, le prospettazioni avanzate dall'Ex Tesserato. In data 24 luglio 2023 si è tenuta la prima udienza del procedimento arbitrale, nell'ambito della quale sono stati assegnati i termini del procedimento. Nella successiva udienza del 21 novembre 2023, il Collegio Arbitrale ha assegnato i termini per il deposito degli scritti conclusionali e fissato l'udienza per la discussione orale "*nell'ipotesi in cui anche solo una delle parti ne faccia richiesta al Collegio Arbitrale e con comunicazione alla controparte entro il 29 gennaio 2024*".

In data 29 gennaio 2024, visto il provvedimento del Collegio Arbitrale datato 21 novembre 2023, la Società ha richiesto lo svolgimento dell'udienza di discussione orale, nella data indicata con provvedimento del Collegio Arbitrale del 18 gennaio 2024, e pertanto in data 5 febbraio 2024.

In data 5 febbraio 2024, si è tenuta l'udienza di discussione orale, all'esito della quale la causa è stata trattenuta a decisione dal Collegio Arbitrale, con termine per il deposito del lodo al 22 aprile 2024.

All'esito degli approfondimenti compiuti, anche con il supporto dei propri consulenti, la Società ritiene infondate le pretese fatte valere dall'Ex Tesserato e, pertanto, non ha ritenuto necessario accantonare alcun fondo rischi.

\*

In data 30 giugno 2023, il giorno successivo alla trasmissione della risposta da parte della Società alla Prima Domanda, a mezzo della quale Juventus ha rilevato la presenza di vizi formali della procura alle liti idonei a determinarne l'inammissibilità della Prima Domanda, l'Ex Tesserato ha notificato alla Società una seconda domanda di arbitrato, identica alla Prima Domanda, salvo che la nuova domanda è stata accompagnata da una nuova e diversa procura alle liti ("**Seconda Domanda**"). In data 10 luglio 2023, Juventus ha trasmesso ai difensori dell'Ex Tesserato e agli arbitri nominati la risposta alla Seconda Domanda, parimenti sollevando eccezioni pregiudiziali e preliminari e contestando, in fatto e in diritto, le prospettazioni dell'Ex Tesserato. La prima udienza si è tenuta il 4 settembre 2023 e l'udienza per la discussione della causa si è tenuta il 4 ottobre 2023. Con lodo del 30 ottobre 2023, il collegio arbitrale ha dichiarato la mancanza della propria *potestas iudicandi* sul merito della

controversia di cui alla Seconda Domanda.

Procedimento Consob ex art. 154-ter, settimo comma, del D.Lgs. n. 58/1998

In data 31 luglio 2023, Consob ha notificato a Juventus una comunicazione di avvio del procedimento finalizzato all'adozione della misura di cui all'art. 154-ter, comma 7, del TUF (la "**Comunicazione di Avvio 2023**"), rappresentando di aver rilevato alcune criticità con riferimento alla contabilizzazione operata da Juventus di talune operazioni e fatti di gestione relativi (i) al bilancio d'esercizio e al bilancio consolidato al 30 giugno 2022 e (ii) al bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2022, e dato avvio al procedimento amministrativo volto a chiedere alla Società di rendere pubbliche le criticità rilevate e di provvedere alla pubblicazione delle necessarie informazioni supplementari (il "**Procedimento 154-ter 2023**").

Le criticità rilevate dalla Consob e oggetto della Comunicazione di Avvio 2023 riguardavano, segnatamente (i) la contabilizzazione di n. 16 operazioni c.d. "incrociate" di cessione e contemporaneo acquisto di diritti alle prestazioni sportive di calciatori, di cui n. 15, risalenti agli esercizi 2019/2020 e 2020/2021, che avevano già formato oggetto del precedente procedimento avviato da Consob ai sensi dell'articolo 154-ter, comma 7, TUF nel corso dell'esercizio 2022/2023, e n. 1 c.d. "operazione incrociata" di competenza dell'esercizio 2022/2023 (complessivamente le "**16 Operazioni Incrociate**") (ii) la rilevazione delle passività e il criterio di contabilizzazione dei costi in seguito alla conclusione di accordi con il personale tesserato nell'ambito delle c.d. "manovre stipendi" realizzate nelle stagioni sportive 2019/2020 e 2020/2021 (rispettivamente, la "**Prima Manovra**" e la "**Seconda Manovra**", unitamente le "**Manovre**"), nonché (iii) gli effetti contabili da ricondurre ad alcuni "promemoria" o "memorandum", attinenti a talune operazioni di calciomercato, risalenti agli esercizi 2017/2018, 2018/2019 e 2019/2020, le quali hanno condotto alla rilevazione di plusvalenze nei relativi bilanci, in ragione di pattuizioni, contenute in detti documenti, con cui Juventus si riservava il diritto di riacquisto dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore ceduto, oppure si impegnava a riacquistarne i diritti del calciatore ceduto a determinate date future e a determinati importi ("**Accordi di Rcompra**"), oltre che ad asseriti rapporti di natura debitoria con altri club.

In data 21 settembre 2023, la Società ha depositato presso Consob le proprie osservazioni e deduzioni, contestando, oltre ad alcuni vizi del Procedimento e un'interpretazione dei principi contabili internazionali non uniforme alla prassi della *football industry*, (i) con riguardo alle n. 16 c.d. "operazioni incrociate", l'erroneità della riqualificazione come permutate di distinte e autonome operazioni di compravendita dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori, e, in ogni caso – anche ad applicare il principio contabile relativo alle permutate di attività – la correttezza del trattamento contabile effettuato dalla Società; (ii) con riguardo alle c.d. "manovre stipendi", la correttezza del trattamento contabile effettuato dalla Società quanto alle riduzioni e integrazioni dei compensi del personale tesserato della Prima Squadra negli esercizi 2019/2020 e 2020/2021; e (iii) con riguardo al terzo profilo di contestazione, la correttezza della contabilizzazione delle operazioni di cessione dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori e l'insussistenza di rapporti di natura debitoria, in quanto tali "promemoria" o "memorandum" risultano insuscettibili di generare diritti e obbligazioni esigibili tra le parti.

In data 4 ottobre 2023, si è tenuta l'audizione della Società presso la Consob.

A conclusione del Procedimento 154-ter 2023, con delibera n. 22858 del 25 ottobre 2023 (la "**Delibera n. 22858/2023**"), Consob ha assunto la delibera avente ad oggetto l'accertamento, nei termini di seguito illustrati, della non conformità del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 e del bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2022 di Juventus alle norme che ne disciplinano la redazione e richiesto alla Società, ai sensi dell'art. 154-ter, comma 7, TUF, di rendere noti al mercato i seguenti elementi di informazione:

- A. "le carenze e criticità rilevate dalla Consob in ordine alla correttezza contabile del bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 e del bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2022";
- B. "i principi contabili internazionali applicabili e le violazioni riscontrate al riguardo";
- C. "l'illustrazione, in un'apposita situazione economico-patrimoniale consolidata pro-forma - corredata dei dati comparativi - degli effetti che una contabilizzazione conforme alle regole avrebbe prodotto

*sulla situazione patrimoniale, sul conto economico e sul patrimonio netto dell'esercizio e del semestre per i quali è stata fornita un'informativa errata".*

I rilievi della Consob contenuti nella Delibera n. 22858/2023, attinenti il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2022 e il bilancio consolidato semestrale al 31 dicembre 2022, hanno riguardato (i) le 16 Operazioni Incrociate, (ii) le Manovre e (iii) gli Accordi di Recompra.

Si precisa che l'adozione da parte di Consob del provvedimento di cui all'art. 154-ter, settimo comma, TUF non incide sulla validità dei bilanci cui si riferisce, non dispiegando il provvedimento effetti c.d. reali, ma assumendo rilievo solo sul piano informativo.

Parimenti in data 25 ottobre 2023, Consob, ai sensi dell'art. 114, comma 5, TUF, facendo riferimento all'Assemblea degli Azionisti convocata per il giorno 23 novembre 2023 per l'approvazione del bilancio dell'esercizio chiuso il 30 giugno 2023 e la presentazione del bilancio consolidato al 30 giugno 2023, ha domandato all'Emittente di rendere pubblici, mediante comunicato stampa, da diffondere in tempo utile per l'assemblea degli azionisti della Società e comunque entro e non oltre 10 novembre 2023: "1. *le considerazioni degli amministratori sulla correttezza dei bilanci 2023*" e "*indicazione di una stima degli effetti economico-patrimoniali e finanziari, adeguatamente commentati, idonei a rappresentare la contabilizzazione dei profili oggetto del provvedimento della Consob sulla situazione consolidata dell'Emittente al 30 giugno 2023*" (la "**Richiesta ex art. 114 TUF - 2023**").

Con comunicato stampa in data 27 ottobre 2023, al fine di ottemperare alla Delibera n. 22858/2023, la Società ha reso noti al mercato, con riferimento alle 16 Operazioni Incrociate, alle Manovre Stipendi e agli Accordi di Recompra, gli elementi di informazione di cui alla Delibera 22858/2023, sopra indicati *sub A e B*, riservandosi di illustrare, con apposito comunicato, previa delibera degli organi competenti della Società gli elementi informativi sopra indicati *sub C*.

In data 9 novembre 2023, la Società, mediante apposito comunicato stampa, ha reso note al pubblico le informazioni di cui alla Delibera 22858/2023, indicate al precedente punto C.

Inoltre, parimenti in data 9 novembre 2023, la Società ha adempiuto alla Richiesta ex art. 114 TUF – 2023, mediante apposito comunicato stampa.

In data 22 dicembre 2023, Juventus ha impugnato la Delibera 22858/2023 e la Richiesta ex art. 114 TUF – 2023 dinanzi al TAR del Lazio.

*Ricorso dinanzi al TAR del Lazio avverso la Delibera CONSOB n. 22858/2023 e la richiesta ex art. 114 del TUF del 25 ottobre 2023*

In data 22 dicembre 2023, Juventus ha presentato ricorso dinanzi al Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio avverso la Delibera CONSOB n. 22858/2023, adottata in data 25 ottobre 2023, e la richiesta effettuata da CONSOB ai sensi dell'art. 114 TUF nei confronti della Società in pari data. Alla data della presente relazione finanziaria semestrale consolidata, la Società è in attesa della fissazione dell'udienza.

Per ulteriori informazioni sulla Delibera CONSOB n. 22858/2023, si rinvia ai "Fatti di rilievo del primo semestre dell'esercizio 2022/2023".

#### **54. Operazioni con parti correlate**

L'11 novembre 2010 il Consiglio di Amministrazione ha istituito una specifica Procedura per le operazioni con parti correlate, ai sensi dell'art. 4 del "Regolamento operazioni con parti correlate" adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, successivamente integrato e modificato. Tale Procedura, disponibile sul sito internet della Società ([www.juventus.com](http://www.juventus.com)), è stata aggiornata dal Consiglio di Amministrazione del 30 giugno 2021.

Per quanto concerne il primo semestre dell'esercizio 2023/2024, si evidenzia che le operazioni tra Juventus e le parti correlate individuate secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 24 sono state effettuate a condizioni equivalenti a quelle di mercato, ovvero analoghe a quelle usualmente praticate nei confronti di parti non correlate per operazioni di corrispondente natura, entità e rischio, e nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti.



Si ricorda che l'azionista di maggioranza EXOR, nell'ambito dell'Aumento di Capitale, a ulteriore dimostrazione del suo impegno di lungo termine nei confronti della Società e della fiducia nel valore intrinseco della medesima, si è impegnato a sottoscrivere le azioni di nuova emissione che non dovessero essere sottoscritte al termine del periodo di offerta. Segnatamente, a seguito dell'impegno a sottoscrivere le nuove azioni in misura proporzionale alla propria attuale partecipazione (pari a circa il 63,8%), EXOR si è impegnata a sottoscrivere e liberare, al prezzo di sottoscrizione, le azioni di nuova emissione che non dovessero essere sottoscritte al termine dell'asta dei diritti inoptati, fino ad un ammontare complessivo pari a circa € 72 milioni.

In considerazione del fatto che Juventus ed EXOR sono parti correlate e che il suddetto impegno di sottoscrizione è qualificabile come operazione tra parti correlate di maggiore rilevanza (**"Operazione"**) ai sensi del regolamento adottato da Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente modificato e integrato (il **"Regolamento"**), e della procedura interna adottata da Juventus, disponibile sul sito internet della Società ([www.juventus.com](http://www.juventus.com)) (la **"Procedura"**), l'Operazione è stata approvata con il voto favorevole di tutti i membri del consiglio di amministrazione di Juventus, previo parere favorevole vincolante del comitato per le operazioni con parti correlate di Juventus. Poiché l'Operazione supera i parametri di rilevanza previsti dall'Allegato 3 del Regolamento e dall'articolo 2 della Procedura, Juventus ha messo a disposizione del pubblico un documento informativo sull'Operazione come disposto dal Regolamento e dalla Procedura, nei termini e secondo le modalità previste dalle applicabili disposizioni normative e regolamentari.

Di seguito sono riepilogati i saldi patrimoniali ed economici del primo semestre dell'esercizio con parti correlate.

	Crediti finanziari non correnti	Crediti finanziari correnti	Crediti commerciali e altri crediti correnti	Debiti finanziari, commerciali e altri debiti correnti
<i>Importi in migliaia di Euro</i>				
EXOR Investment Ltd	-	-	-	58,0
J Medical S.r.l.	-	-	4,2	134,5
Plan B S.r.l. SB in liquidazione	-	-	-	2,9
A. Manzoni & C. S.p.A.	-	-	-	6,0
CNH Industrial Italia S.p.A.	-	-	196,0	-
Elemedia S.p.A.	-	-	18,3	-
FCA Services S.c.p.A.	-	-	-	6,9
GEDI Digital S.r.l.	-	-	1.254,1	-
IVECO Group N.V.	-	-	23,3	-
Sisport FIAT S.p.A.	-	-	177,5	180,8
Stardust Records S.r.l.	-	-	-	100,0
Stellantis Europe S.p.A. (a)	-	-	15.086,1	2,9
Altre persone fisiche	-	-	0,1	0,1
Amministratori e dirigenti con responsabilità strategica	-	-	-	164,4
<b>TOTALI</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>16.759,6</b>	<b>656,5</b>
Totale attività non correnti	565.362,2	-	-	-
Totale attività correnti	-	151.465,2	151.465,2	-
Totale passività correnti	-	-	-	450.667,9
Incidenza % del totale operazioni verso parti correlate sul totale della relativa voce della Situazione Patrimoniale-Finanziaria				
	0,0%	0,0%	11,1%	0,1%

a) I crediti commerciali e altri crediti correnti si riferiscono al contratto di Main Sponsor in essere.

	Proventi	Oneri	Proventi finanziari
<i>Importi in migliaia di Euro</i>			
J Medical S.r.l.	267,3	338,2	-
Plan B S.r.l. SB in liquidazione	-	2,0	54,4
A. Manzoni & C. S.p.A.	-	2,8	-
CNH Industrial Italia S.p.A.	175,8	-	-
Elemedia S.p.A.	15,0	-	-
FCA Security S.c.p.A.	-	0,4	-
FCA Services S.c.p.A.	-	6,9	-
GEDI Digital S.r.l.	1.318,1	-	-
IVECO S.p.A.	4,1	-	-
IVECO Group N.V.	171,8	-	-
SERFIT S.r.l.	5,9	-	-
Sisport FIAT S.p.A.	145,5	148,3	-
Stardust Records S.r.l.	-	100,0	-
Stellantis Europe S.p.A. (a)	19.085,1	7,1	-
Altre persone fisiche	0,2	-	-
Amministratori e dirigenti con responsabilità strategica	5,7	2.385,4	-
<b>TOTALI</b>	<b>21.194,5</b>	<b>2.991,1</b>	<b>54,4</b>
Totale della voce di conto economico	190.631,3	205.553,5	1.874,6
Incidenza % del totale operazioni verso parti correlate sul totale della relativa voce di conto economico			
	11,1%	1,5%	2,9%

a) I proventi si originano dal contratto di Main Sponsor in essere.

**55. Situazioni economico-patrimoniale consolidata pro-forma della Società predisposte su base volontaria a seguito della delibera n. 22858/2023, non assoggettate a revisione contabile**

**Premessa**

Di seguito è riportata la situazione economico-patrimoniale consolidata pro-forma della Società al 31 dicembre 2023 (di seguito il **"Prospetto Consolidato Pro-forma"**) non assoggettata a revisione contabile, predisposta per tener conto degli effetti al 31 dicembre 2023 dei rilievi di cui alla Delibera n. 22858/2023.

Per maggiori note esplicative circa le assunzioni alla base della redazione del Prospetto Consolidato Pro-forma e per maggiori informazioni sul Procedimento 154-ter 2023, sul precedente procedimento avviato da Consob ai sensi dell'articolo 154-ter, comma 7, TUF nel corso dell'esercizio 2022/2023, nonché sulle situazioni economico-patrimoniali pro-forma della Società per gli esercizi chiusi al 30 giugno 2023 e 2022 incluse su base volontaria e corredate dalle relative note esplicative, non assoggettate a revisione contabile, predisposte per tener conto dei rilievi di cui alla Delibera n. 22858/2023, si rinvia alla relazione finanziaria annuale al 30 giugno 2023 (nota 57 del bilancio consolidato e nota 56 del bilancio d'esercizio). Per l'illustrazione, in un'apposita situazione economico-patrimoniale consolidata pro-forma – corredata dei dati comparativi –, degli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob nella Delibera n. 22858/2023 avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale, sul conto economico e sul patrimonio netto dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2022 e del semestre concluso al 31 dicembre 2022, si rinvia al primo comunicato stampa diffuso dalla Società in data 9 novembre 2023.

**Conti economici consolidati pro-forma per i semestri chiusi al 31 dicembre 2023 e 2022**

Nelle seguenti tabelle sono riportati gli adeguamenti pro-forma, con l'indicazione della tipologia di carenza e criticità rilevata dalla Consob, per rappresentare gli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob nella Delibera n. 22858/2023 avrebbe prodotto sulla situazione economica consolidata della Società per il periodo chiuso al 31 dicembre 2023 e per il relativo periodo comparativo chiuso al 31 dicembre 2022.

*Semestre chiuso al 31 dicembre 2023*

	Dati storici I Semestre 2023/2024	Rettifiche Pro-forma	Dati Pro-forma I Semestre 2023/2024
<i>Importi in migliaia di Euro</i>			
		<b>16 Operazioni Incrociate Nota (A)</b>	
Ricavi da gare	24.657	-	24.657
Diritti audiovisivi e proventi media	47.306	-	47.306
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	66.448	-	66.448
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	15.163	-	15.163
Proventi da gestione diritti calciatori	17.339	-	17.339
Altri ricavi e proventi	19.719	-	19.719
<b>Totale ricavi e proventi</b>	<b>190.631</b>	<b>-</b>	<b>190.631</b>
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.636)	-	(3.636)
Acquisti di prodotti per la vendita	(6.402)	-	(6.402)
Servizi esterni	(37.507)	-	(37.507)
Personale tesserato	(128.175)	-	(128.175)
Altro personale	(12.214)	-	(12.214)
Oneri da gestione diritti calciatori	(10.408)	-	(10.408)

Altri oneri	(7.212)	-	(7.212)
<b>Totale costi operativi</b>	<b>(205.553)</b>	<b>-</b>	<b>(205.553)</b>
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(60.105)	7.704	(52.401)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(6.762)	-	(6.762)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(867)	-	(867)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(82.657)</b>	<b>7.704</b>	<b>(74.953)</b>
Proventi finanziari	1.875	-	1.875
Oneri finanziari	(12.765)	-	(12.765)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	191	-	191
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(93.356)</b>	<b>7.704</b>	<b>(85.652)</b>
Imposte correnti	(1.747)	(300)	(2.047)
Imposte differite e anticipate	(31)	-	(31)
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>(95.133)</b>	<b>7.404</b>	<b>(87.729)</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO</b>	<b>(0,038)</b>	<b>0,003</b>	<b>(0,035)</b>

*Semestre chiuso al 31 dicembre 2022*

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Dati storici 2022/2023	Rettifiche Pro-forma			Dati Pro-forma 2022/2023
		16 Operazioni Incrociate Nota (A)	Seconda Manovra Nota (B)	Accordi di Recompra Nota (C)	
Ricavi da gare	28.488	-	-	-	28.488
Diritti audiovisivi e proventi media	94.557	-	-	-	94.557
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	75.562	-	-	-	75.562
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	15.980	-	-	-	15.980
Proventi da gestione diritti calciatori	42.779	(3.020)	-	10.890	50.649
Altri ricavi e proventi	18.874	-	-	-	18.874
<b>Totale ricavi e proventi</b>	<b>276.240</b>	<b>(3.020)</b>	<b>-</b>	<b>10.890</b>	<b>284.110</b>
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.245)	-	-	-	(3.245)
Acquisti di prodotti per la vendita	(6.584)	-	-	-	(6.584)
Servizi esterni	(44.741)	-	-	-	(44.741)
Personale tesserato	(131.338)	-	3.055	-	(128.283)
Altro personale	(12.869)	-	-	-	(12.869)
Oneri da gestione diritti calciatori	(4.904)	-	-	-	(4.904)
Altri oneri	(6.966)	-	-	-	(6.966)
<b>Totale costi operativi</b>	<b>(210.647)</b>	<b>-</b>	<b>3.055</b>	<b>-</b>	<b>(207.592)</b>
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(74.578)	10.859	-	-	(63.719)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(7.556)	-	-	-	(7.556)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(2.538)	-	-	-	(2.538)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(19.079)</b>	<b>7.839</b>	<b>3.055</b>	<b>10.890</b>	<b>2.705</b>
Proventi finanziari	1.820	-	-	-	1.820
Oneri finanziari	(8.621)	-	-	-	(8.621)

Quota di pertinenza del risultato di società collegate e <i>joint venture</i>	13	-	-	-	13
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(25.867)</b>	<b>7.839</b>	<b>3.055</b>	<b>10.890</b>	<b>(4.083)</b>
Imposte correnti	(3.735)	(306)		(425)	(4.466)
Imposte differite e anticipate	117	-	-	-	117
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>(29.485)</b>	<b>7.533</b>	<b>3.055</b>	<b>10.465</b>	<b>(8.432)</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO</b>	<b>(0,012)</b>	<b>0,003</b>	<b>0,001</b>	<b>0,004</b>	<b>(0,003)</b>

Si precisa che gli effetti della c.d. “Seconda Manovra” e degli “Accordi di Rcompra” si sono completamente esauriti già al 30 giugno 2023 e, pertanto, non comportano adeguamenti pro-forma sulla situazione economico-patrimoniale consolidata della Società nel periodo chiuso al 31 dicembre 2023.

### Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata pro-forma al 31 dicembre 2023

Nelle seguenti tabelle sono riportati gli adeguamenti pro-forma, con l’indicazione della tipologia di carenza e criticità rilevata dalla Consob, che illustrano gli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob nella Delibera n. 22858/2023 avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata della Società al 31 dicembre 2023.

Al 31 dicembre 2023

	Dati storici al 31 dicembre 2023	Rettifiche Pro-forma	Dati Pro-forma al 31 dicembre 2023
<i>Importi in migliaia di Euro</i>			
		<b>16 Operazioni Incrociate Nota (A)</b>	
<b>Attività non correnti</b>			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	284.879	(33.535)	251.344
Avviamento	1.811	-	1.811
Altre attività immateriali	52.167	-	52.167
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	8	-	8
Terreni e fabbricati	169.537	-	169.537
Altre attività materiali	13.820	-	13.820
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	507	-	507
Partecipazioni	1.127	-	1.127
Attività finanziarie non correnti	12.268	-	12.268
Imposte differite attive	5.551	-	5.551
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	21.441	-	21.441
Altre attività non correnti	2.058	-	2.058
Anticipi versati non correnti	188	-	188
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>565.362</b>	<b>(33.535)</b>	<b>531.827</b>
<b>Attività correnti</b>			
Rimanenze	11.008	-	11.008
Crediti commerciali	26.827	-	26.827
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	16.760	-	16.760
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	45.280	-	45.280
Altre attività correnti	25.307	-	25.307

Attività finanziarie correnti	12.167	-	12.167
Disponibilità liquide	12.973	-	12.973
Anticipi versati correnti	1.144	-	1.144
<b>Totale attività correnti</b>	<b>151.465</b>	<b>-</b>	<b>151.465</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>716.827</b>	<b>(33.535)</b>	<b>683.292</b>

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Dati storici al 31 dicembre 2023	Rettifiche Pro-forma	Dati Pro-forma al 31 dicembre 2023
		<b>16 Operazioni Incrociate Nota (A)</b>	<b>-</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>73.966</b>	<b>(32.227)</b>	<b>41.739</b>
<b>Passività non correnti</b>			
Fondi per rischi e oneri	120	-	120
Prestiti e altri debiti finanziari	107.299	-	107.299
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	45.436	-	45.436
Imposte differite passive	7.078	-	7.078
Altre passività non correnti	23.593	-	23.593
Anticipi non correnti	8.667	-	8.667
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>192.193</b>	<b>-</b>	<b>192.193</b>
<b>Passività correnti</b>			
Fondi per rischi e oneri	2.721	-	2.721
Prestiti e altri debiti finanziari	232.461	-	232.461
Debiti commerciali	29.962	-	29.962
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	656	-	656
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	78.167	-	78.167
Altre passività correnti	82.364	(1.308)	81.056
Anticipi correnti	24.337	-	24.337
<b>Totale passività correnti</b>	<b>450.668</b>	<b>(1.308)</b>	<b>449.360</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>716.827</b>	<b>(33.535)</b>	<b>683.292</b>

#### Note esplicative ai Prospetti Pro-forma

##### Nota A – 16 Operazioni Incrociate

Con riferimento al conto economico pro-forma esposto nella presente nota, la tabella in oggetto mostra:

- I. la rettifica della voce “Proventi da gestione diritti calciatori” per effetto di: (i) lo storno integrale delle plusvalenze contabilizzate nel bilancio storico all’esito della cessione di calciatori attraverso c.d. “operazioni incrociate”, e (ii) l’adeguamento del valore delle plusvalenze realizzate a esito di cessioni di calciatori precedentemente acquisiti attraverso c.d. “operazioni incrociate”; tale rettifica è pari alla differenza tra il valore delle plusvalenze iscritte nei bilanci storici e il (maggior) valore che si sarebbe registrato nell’ipotesi in cui il calciatore acquisito fosse stato iscritto, in sede di acquisizione, al valore netto contabile del calciatore ceduto.
- II. l’adeguamento del valore degli ammortamenti in considerazione della riduzione del valore di carico dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori acquisiti nel contesto delle 16 Operazioni

Incrociate.

III. l'effetto fiscale figurativo connesso alle precedenti rettifiche.

La seguente tabella mostra la modalità di determinazione degli adeguamenti sulle voci interessate.

	I semestre 2023/2024	I semestre 2022/2023
<i>Importi in Euro migliaia</i>		
Numero di Operazioni Incrociate oggetto di rettifica Pro-forma	-	1
Storno plusvalenze contabilizzate nell'esercizio	-	(3.710)
Adeguamento plusvalenze relative a operazioni effettuate negli esercizi precedenti	-	690
<b>Rettifica Pro-forma Proventi da gestione diritti calciatori</b>	<b>-</b>	<b>(3.020)</b>
Adeguamento ammortamenti diritti calciatori acquisiti con Operazioni Incrociate	7.704	10.859
<b>Rettifica Pro-forma Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori</b>	<b>7.704</b>	<b>10.859</b>
<b>Rettifica Pro-forma ante imposte</b>	<b>7.704</b>	<b>7.839</b>
IRAP	(300)	(306)
<b>Rettifica Pro-forma post imposte</b>	<b>7.404</b>	<b>7.533</b>

Con riferimento alla situazione patrimoniale – finanziaria pro-forma esposta nella presente nota, la colonna in oggetto mostra

- I. l'adeguamento del valore di iscrizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, ivi incluso l'adeguamento del relativo fondo ammortamento,
- II. l'impatto sulla voce "Altre passività correnti" per effetto fiscale figurativo.

Le seguenti tabelle mostrano la modalità di determinazione degli adeguamenti sulle voci interessate.

*Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*

	Al 31 dicembre 2023
<i>Importi in Euro migliaia</i>	
Rettifica Pro-forma Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	7.704
Rettifica Pro-forma esercizio precedente diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(41.239)
<b>Rettifica Pro-forma diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</b>	<b>(33.535)</b>

*Altre passività correnti*

	Al 31 dicembre 2023
<i>Importi in Euro</i>	
Effetto IRAP	300
Effetto IRAP esercizio precedente	(1.608)
<b>Rettifica Pro-forma altre passività correnti</b>	<b>(1.308)</b>

Nota B – Seconda Manovra

La seguente tabella mostra in dettaglio la modalità di determinazione delle rettifiche sulla voce "Personale tesserato".

	I Semestre 2022/2023
<i>Importi in Euro migliaia</i>	
Storno costi storici integrazione stipendi calciatori con <i>loyalty bonus</i>	3.055
<b>Totale storno costi storici</b>	<b>3.055</b>
<b>Rettifica Pro-forma</b>	<b>3.055</b>

La rettifica "Storno costi storici" pari a € 3.055 migliaia rappresenta lo storno dei costi contabilizzati, in relazione alla Seconda Manovra, nel semestre chiuso al 31 dicembre 2022 nella voce Personale tesserato per i calciatori beneficiari dei *Loyalty Bonus* e per i calciatori per i quali non erano stati sottoscritti *Loyalty Bonus*. Anche tali costi, seguendo l'impostazione proposta da Consob, sarebbero di



competenza dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2021.

Come menzionato in precedenza, gli effetti delle c.d. "Seconda Manovra" si sono completamente esauriti al 30 giugno 2023 e, pertanto, non comportano adeguamenti pro-forma sulla situazione economico-patrimoniale consolidata della Società nel periodo chiuso al 31 dicembre 2023.

#### Nota C – Accordi di Recompria

La seguente tabella mostra in dettaglio la modalità di determinazione delle rettifiche sulle voci interessate.

I Semestre 2022/2023	
<i>Importi in Euro migliaia</i>	
<b>Rettifica Pro-forma Proventi da gestione diritti calciatori</b>	<b>10.890</b>
<b>Rettifica Pro-forma ante imposte</b>	<b>10.890</b>
IRAP	(425)
<b>Rettifica Pro-forma post imposte</b>	<b>10.465</b>

La voce "Proventi da gestione diritti calciatori" è rettificata per effetto di talune plusvalenze riflesse nei bilanci storici pregressi della Società e differite, ai fini della predisposizione delle presenti informazioni pro-forma, al semestre chiuso al 31 dicembre 2022 ossia al momento in cui sono scaduti i diritti non esercitati.

La rettifica della voce "IRAP" è relativa all'effetto fiscale correlato alle precedenti rettifiche.

Come menzionato in precedenza, gli effetti delle c.d. "Accordi di Recompria" si sono completamente esauriti al 30 giugno 2023 e, pertanto, non comportano adeguamenti pro-forma sulla situazione economico-patrimoniale consolidata della Società nel periodo chiuso al 31 dicembre 2023.

#### 56. Informazioni relative alle contestazioni della Procura della Repubblica, non assoggettate a revisione contabile

Nell'ottica della massima trasparenza e ampiezza dell'informativa e su base volontaria, di seguito sono riportati i valori consolidati di risultato del periodo e patrimonio netto della Società per il periodo chiuso al 31 dicembre 2023 e il relativo comparativo rettificati per tener conto delle contestazioni mosse dalla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino relative ai bilanci chiusi al 30 giugno 2019, 2020 e 2021. Per maggiori informazioni circa tali contestazioni, nonché per la proiezione degli impatti, sugli esercizi chiusi al 30 giugno 2022 e 2023, di quelle contestazioni i cui effetti non si esauriscono negli esercizi esaminati dalla Procura della Repubblica (i.e. 30 giugno 2019, 2020 e 2021), si rinvia alla nota 57 del bilancio d'esercizio e alla nota 57 del bilancio consolidato della relazione finanziaria annuale al 30 giugno 2023, approvata in data 30 ottobre 2023. Per la rappresentazione dei potenziali effetti contabili massimi che gli atti d'indagine depositati in data 27 febbraio e 21 marzo 2023 avrebbero potuto teoricamente determinare sulle situazioni economico-patrimoniali e finanziarie del semestre chiuso al 31 dicembre 2022, con i relativi dati comparativi, laddove gli stessi fossero stati ritenuti suscettibili di generare diritti e obbligazioni esigibili tra le parti e quindi essere qualificati come "contratti" ai sensi dell'IFRS 15, si rinvia alla nota 57 della Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2022.

Si precisa che, la Procura della Repubblica ha determinato il valore delle rettifiche relative ai bilanci chiusi al 30 giugno 2019, 2020 e 2021, mentre la Società ha effettuato in autonomia una proiezione degli impatti sui periodi successivi derivanti da quelle contestazioni i cui effetti non si esauriscono negli esercizi esaminati dalla Procura della Repubblica stessa. Tali rettifiche non tengono conto degli effetti fiscali.

<i>Importi in milioni di Euro</i>	<b>I semestre 2022/2023</b>	<b>I semestre 2023/2024</b>
Perdita d'esercizio	(29,5)	(95,1)
Rettifiche al risultato d'esercizio	28,7	8,5

<b>Perdita d'esercizio consolidato rettificato secondo la Procura della Repubblica</b>	<b>(0,8)</b>	<b>(86,6)</b>
--	--------------	---------------

<i>Importi in milioni di Euro</i>	<b>30/06/2023</b>	<b>31/12/2023</b>
Patrimonio netto	42,1	74,0
Rettifiche al patrimonio netto	(48,3)	(39,7)
<b>Patrimonio netto consolidato rettificato secondo la Procura della Repubblica</b>	<b>(6,2)</b>	<b>34,3</b>

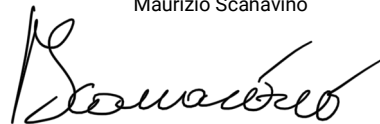
Si precisa che gli impatti delle summenzionate rettifiche differiscono rispetto agli adeguamenti derivanti dai rilievi sollevati dalla Consob (per ulteriori informazioni si rimanda alla precedente Nota 55).

**57. Approvazione della Relazione Semestrale Consolidata e autorizzazione alla pubblicazione**

La Relazione Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2023 è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione del 16 febbraio 2024, che ne ha autorizzato la pubblicazione nei termini di legge.

Torino, 16 febbraio 2024

Per il Consiglio di Amministrazione  
L'Amministratore Delegato  
Maurizio Scanavino

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Scanavino', is written over the printed name of the Delegated Administrator.

Allegato 1 - Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori nel primo semestre dell'esercizio 2023/2024 richiesto dalle norme della FIGC

CALCIATORE	DATA DI NASCITA	Contratto		Provenienza		Destinazione		Valori inizio periodo			Variazioni valori di periodo		Effetti economici di periodo				Valori di fine periodo			Varie		
		Data inizio primo contratto	Data scadenza ultimo contratto	Data acquisto	Società	Data Cessione	Società	01/07/2023			Acquisti	Cessioni	Ammor.ti*	Svalutaz.*	Minusv.*	Plusv.*	31/12/2023			Compenso Agenti	Altri costi di acquisizione	Valore sell-on fee
								Costo storico	Fondo ammort.	Netto							Costo storico (1+4)	Fondo ammort. (2+6)	Netto * (10-11-7)			
								2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12			
Importi in migliaia di €																						
Prima Squadra								490.212	260.252	229.960	20.656	0	42.803	-	-	-	454.138	246.325	207.813	43.274	-	-
Bonucci Leonardo	01/05/87	01/07/10	30/06/24	02/08/18	AC Milan	01/09/23	1.Fubbalclub Union Berlin	34.946	34.946	-		0	-	-			-	-	-		-	
Cambiasso Andrea	20/02/00	13/07/22	30/06/27	13/07/22	Genoa Cricket and FC			12.851	2.501	10.350	481		1354				13.332	3.855	9.477	475		
Chiesa Federico	25/10/97	05/10/20	30/06/25	05/10/20	ACF Fiorentina			43.596	16.027	27.569	1000		7.142				44.596	23.169	21.427	2.496		
Cuadrado Bello Jan Guillermo	26/05/88	31/08/16	30/06/23	21/05/17	Chelsea FC	01/07/23	scadenza contratto	20.490	20.490	-		0					-	-	-		-	
Da Silva Danilo Luiz	15/07/91	07/08/19	30/06/25	07/08/19	Manchester City Ltd			37.213	27.087	10.126			2.532				37.213	29.619	7.594			
De Sciglio Mattia	20/10/92	20/07/17	30/06/25	20/07/17	AC Milan			12.241	10.960	1.281			320				12.241	11.280	961	600		
Di Maria Angel Fabian	14/02/88	08/07/22	30/06/23	08/07/22	Paris Saint-Germain FC	01/07/23	scadenza contratto	1.294	1.294	-	-	0	-	-			-	-	-	-		
Fagioli Nicolò	12/02/01	25/07/19	30/06/28	06/08/15	US Cremonese Spa			650	338	312			31				650	369	281	320		
Gatti Federico	24/06/98	31/01/22	30/06/28	31/01/22	Frosinone Calcio Srl			6.914	1.718	5.196	2.067		726				8.981	2.444	6.537	625		
Huijsen Dean Donny	14/04/05	24/08/21	30/06/27	24/08/21	da federazione estera			471	111	360			45				471	156	315	400		
Iling Junior Samuel	04/10/03	31/08/20	30/06/25	31/08/20	Chelsea FC			1.880	682	1.198			300				1.880	982	898	1.750		
Kean Bioty Moise	28/02/00	30/08/21	30/06/25	30/08/21	The Everton FC Ltd			36.981	17.700	19.281			4.820				36.981	22.520	14.461	3.227		
Kostic Filip	01/11/92	11/08/22	30/06/26	11/08/22	Eintracht Frankfurt Fussball			14.005	3.201	10.804	769		1.929				14.774	5.130	9.644	1.448		
Lobo Silva Alex Sandro	26/01/91	20/08/15	30/06/24	19/08/15	Futebol Clube do Porto			28.125	26.843	1.282			641				28.125	27.484	641	2.850		
Locatelli Manuel	08/01/98	18/08/21	30/06/28	18/08/21	US Sassuolo Calcio Srl			35.138	12.447	22.691	1.253		2.395				36.391	14.842	21.549	2.676		
M C Kennie Weston James Earl	28/08/98	26/02/21	30/06/25	26/02/21	FC Gelsenkirchen-Schalke 04 EV			21.394	11.511	9.883	505		2.597				21.899	14.108	7.791	411		
Milik Arkadiusz Krystian	28/02/94	21/06/23	30/06/26	21/06/23	Olympique de Marseille SASP			8.001	73	7.928			1.321				8.001	1.394	6.607	1.918		
Miretti Fabio	03/08/03	14/02/20	30/06/27	03/08/17	tesseramento GDS			60	24	36	125		20				185	44	141	185		
Nicolussi Caviglia Hans	18/06/00	12/07/17	30/06/26	22/07/14	tesseramento GDS			1610	1065	545			91				1610	1.156	454			
Perin Mattia	10/11/92	08/06/18	30/06/25	01/07/18	Genoa Cricket and FC			16.290	13.837	2.453			613				16.290	14.450	1.840	747		
Pinsoglio Carlo	16/03/90	18/03/09	30/06/25	02/04/04	Da Settore Giovanile			826	819	7			2				826	821	5	20	-	
Pogba Paul Labile	15/03/93	11/07/22	30/06/26	11/07/22	Manchester United FC			3.125	765	2.360			393				3.125	1.158	1.967	3.125		
Rabiot Adrien	03/04/95	04/07/19	30/06/24	04/07/19	Federazione estera			1.481	1.296	185			92				1.481	1.388	93	1.481		
Rugani Daniele	29/07/94	04/08/12	30/06/24	31/07/13	Empoli FC			4.205	3.914	291			146				4.205	4.060	145	300	-	
Silva Nascimento Gleison Bremer	18/03/97	20/07/22	30/06/27	20/07/22	Torino FC Spa			44.431	8.507	35.924	2.508		3.843				46.939	12.350	34.589	2.977		
Szczesny Wojciech	18/04/90	01/07/14	30/06/25	19/07/17	Arsenal FC			18.443	15.333	3.110			777				18.443	16.110	2.333	3.333	-	
Vlahovic Dusan	28/01/00	28/01/22	30/06/26	28/01/22	ACF Fiorentina Srl			83.376	26.705	56.671			9.445				83.376	36.150	47.226	10.000	-	
Weah Timothy Tarpeh	22/02/00	01/07/23	30/06/28	01/07/23	Loac Lille						11.200		1.120				11.200	1.120	10.080	1.120		
Yildiz Kenan	04/05/02	07/07/22	30/06/27	01/07/22	Federazione estera			175	58	117	748		108				923	166	757	748		

CALCIATORE	DATA DI NASCITA	Contratto		Provenienza		Destinazione		Valori inizio periodo			Variazioni valori di periodo		Effetti economici di periodo				Valori di fine periodo			Varie		
		Data inizio primo contratto	Data scadenza ultimo contratto	Data acquisto	Società	Data Cessione	Società	01/07/2023			Acquisti	Cessioni	Ammor.ti*	Svalutaz.*	Minusv.*	Plusv.*	31/12/2023			Compenso Agenti	Altri costi di acquisizione	Valore sell-on fee
								Costo storico	Fondo ammort.	Netto							Costo storico (1+4)	Fondo amm.to (2+6)	Netto * (10-11-7)			
								2	3		4	5	6	7	8	9	10	11	12			
Importi in migliaia di €																						
Calciatori in temporanea								231.869	149.877	81.992	4.377	0	15.745	17	-	-	206.772	136.165	70.607	11.913	-	-
Akè Marley	05/01/01	27/01/21	30/06/25	27/01/21	Olympique de Marseille SASP			8.041	4.409	3.632	1400		1258				9.441	5.667	3.774	179		
Andrade Sanches Correia Feliz Alexandre	22/01/01	30/06/20	30/06/25	30/06/20	Manchester City FC LTD			10.848	6.507	4.341			1085				10.848	7.592	3.256			
Barrenechea Enzo Alan Tomas	22/05/01	30/01/20	30/06/26	30/01/20	Olympique des Alpes			5.039	3.259	1.780	150		322				5.189	3.581	1.608	169		
Barbieri Tommaso	29/08/02	11/09/20	30/06/26	11/09/20	Novara Calcio			1.690	887	803			134				1.690	1.021	669	56		
Biliboc Lorenzo	22/10/06	28/08/23	30/06/25	23/10/20	tesseramento GDS			8	4	4			1				8	5	3			
Bonetti Andrea	08/08/03	08/01/20	30/06/25	01/07/17	tesseramento GDS			10	3	7	36		11				46	14	32	10		
Compagnon Mattia	05/11/02	16/06/21	30/06/26	16/06/21	Udinese Calcio			4.031	1.770	2.261	15		379				4.046	2.149	1.897	87		
Cudrig Nicolò	07/08/02	29/07/21	30/06/26	29/07/21	tesseramento da fed. Estera			60	37	23	26		8				86	45	41	60		
Da Graca Cosimo Marco	01/05/02	19/06/19	30/06/25	19/06/19	Palermo FC Spa			661	547	114	98		53				759	600	159	168		
De Marino Davide	17/03/00	15/01/21	30/06/25	15/01/21	FC Pro Vercelli 1892 Srl			1.666	1.013	653			163				1.666	1.176	490	98		
De Winter Koni	12/06/02	24/07/18	30/06/26	18/07/18	Zulte Waregem			1.155	384	771			128				1.155	512	643	418		
Del Sole Ferdinando	17/01/98	31/08/17	30/06/24	31/08/17	Delfino Pescara 1936			3.551	3.373	178			89				3.551	3.462	89	104		
Frabotta Gianluca	24/06/99	02/08/19	30/06/26	02/08/19	Bologna FC			2.695	1.674	1.021			170				2.695	1.844	851	110		
Galante Tommaso	27/11/04	16/12/22	30/06/25	09/01/19	tesseramento GDS			50	27	23			6	17			50	50	-	20		
Gonzales Facundo	06/06/03	07/08/23	30/06/26	07/08/23	tesseramento da fed. Estera						1.750		241				1.750	241	1.509	1.650		
Gori Stefano	09/03/96	01/09/20	30/06/25	28/06/20	AC Pisa 1909 SSARL			3.239	2.431	808			202				3.239	2.633	606			
Lipari Mirco	19/07/02	30/06/19	30/06/24	30/06/19	Empoli FC Spa			684	585	99	25		62				709	647	62	30		
Lungoyi Christopher	04/07/00	21/01/21	30/06/25	21/01/21	FC Lugano SA			3.428	1.801	1.627	70		424				3.498	2.225	1.273	73		
Minelli Alessandro	23/07/99	31/01/20	30/06/25	31/01/20	Parma Calcio 1913			2.920	2.255	665	16		170				2.936	2.425	511	25		
Mulè Erasmo	13/06/99	31/07/19	30/06/25	31/07/19	Sampdoria Spa			3.489	2.891	598			150				3.489	3.041	448	25		
Olivieri Marco	30/06/99	30/06/19	30/06/25	30/06/19	Empoli FC Spa			2.725	2.015	710			177				2.725	2.192	533	35		
Pecorino Emanuele	05/07/01	01/02/21	30/06/26	01/02/21	Calcio Catania			693	347	346			58				693	405	288	20		
Peeters Daouda	28/01/99	29/01/19	30/06/25	29/01/19	UC Sampdoria			3.955	3.262	693	50		185				4.005	3.447	558	25		
Pellegrini Luca	07/03/99	01/07/19	30/06/26	30/06/19	AS Roma			22.853	15.864	6.989			1.165				22.853	17.029	5.824	375		
Pinto Ramos Kaio Jorge	24/01/02	16/08/21	30/06/26	16/08/21	Santos FC			6.776	2.606	4.170	250		737				7.026	3.343	3.683	3.821		
Pjaca Marco	06/05/95	21/07/16	30/06/24	21/07/16	GNK Dinamo	01/09/23	HNK Rijeka	29.474	29.474	-		0					-	-	-	-		
Ramos De Oliveira Melo Arthur Henrique	12/08/96	29/06/20	30/06/25	29/06/20	FC Barcellona			80.620	47.954	32.666			5.444				80.620	53.398	27.222	494		
Ranocchia Filippo	14/05/01	31/01/19	30/06/26	31/01/19	AC Perugia			2.808	1.189	1.619	100		286				2.908	1.475	1.433	250		
Riccio Alessandro Pio	06/02/02	07/12/18	30/06/25	12/07/16	tesseramento GDS			64	52	12	10		6				74	58	16	45		
Rovella Nicolo	14/12/01	28/01/21	30/06/26	28/01/21	Genoa Cricket and FC			26.124	12.179	13.945			2.324				26.124	14.503	11.621	1.154		
Sekulov Nikola	18/02/02	16/08/16	30/06/25	21/08/19	tesseramento GDS			118	59	59			15				118	74	44	118		
Sersanti Alessandro	16/02/02	30/07/21	30/06/26	30/07/21	tesseramento GDS			174	85	89	20		18				194	103	91	194		
Soulé Malvano Matias	15/04/03	13/01/20	30/06/26	10/10/19	tesseramento GDS			2.220	934	1.286	350		272				2.570	1.206	1.364	2.100		
Ventre Alessandro	24/02/06	28/08/23	30/06/26	02/09/20	tesseramento GDS			0	-	0	11		2				11	2	9			
Altri movimenti								47.146	35.541	11.605	3.304	20.490	1.461	78	-	13.578	13.013	6.554	6.459	1.952	-	1.188
TOTALE								769.227	446.670	323.557	28.337	20.490	60.009	95	-	13.578	673.923	389.044	284.879	57.139	-	1.188

**Allegato 2 - Prospetto delle operazioni di trasferimento calciatori e compensi corrisposti ad agenti sportivi nel primo semestre dell'esercizio 2023/2024 richiesto dalla normativa UEFA**

	<b>Primo semestre esercizio 2023/2024</b>
<i>Importi in migliaia di Euro</i>	
Ammortamento diritti pluriennali calciatori/calciatrici	(60.009)
Svalutazione diritti pluriennali calciatori/calciatrici	(95)
Costi di agenti/intermediari per diritti pluriennali calciatori e tesserati	(7.628)
Plusvalenze da cessione diritti pluriennali calciatori	13.578
Minusvalenze da cessione diritti pluriennali calciatori	-
Ricavi da cessione temporanea diritti calciatori	1.416
Oneri da cessione temporanea diritti calciatori	-
Altri ricavi da diritti pluriennali calciatori	2.345
Altri oneri da diritti pluriennali calciatori	(2.780)
<b>Risultato netto delle operazioni connesse ai diritti pluriennali dei calciatori</b>	<b>(53.173)</b>
<b>Importo complessivo corrisposto agli agenti/intermediari</b>	<b>11.537</b>

#### **ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 154-BIS DEL D.LGS. 58/1998**

I sottoscritti, Maurizio Scanavino, Amministratore Delegato, e Stefano Cerrato, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, di Juventus Football Club S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa; e
- l'effettiva applicazione,


delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato del primo semestre dell'esercizio 2023/2024.

Si attesta, inoltre, che:

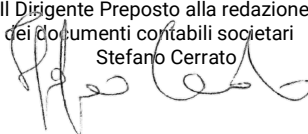
- la Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2023:
  - è redatta in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
  - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
  - è idonea a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.
- la Relazione Intermedia sulla Gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'Emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposte.

Torino, 16 febbraio 2024

L'Amministratore Delegato  
Maurizio Scanavino



Il Dirigente Preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari  
Stefano Cerrato



## RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

**Agli Azionisti della  
Juventus Football Club S.p.A.**

### Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico, dal prospetto di conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note illustrative della Juventus Football Club S.p.A. e sue controllate (il "Gruppo Juventus") al 31 dicembre 2023. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

### Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

### Elementi alla base delle conclusioni con rilievi

#### *Effetti sui dati presentati ai fini comparativi delle manovre sui compensi del personale tesserato relativi alle stagioni sportive 2019/20 e 2020/21*

La nostra relazione di revisione sul bilancio consolidato di Juventus Football Club S.p.A. (di seguito l'"Emittente" o la "Società") al 30 giugno 2022 e le relazioni di revisione contabile limitata e completa sui successivi bilanci consolidati dell'Emittente al 31 dicembre 2022 e al 30 giugno 2023 includevano un rilievo con riferimento alla mancata rilevazione negli esercizi di riferimento degli effetti contabili delle manovre sui compensi del personale tesserato relativi alle stagioni sportive 2019/20 e 2020/21.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.



In relazione a tale tematica, quale conseguenza della mancata rilevazione nei passati esercizi di tali manovre secondo corretti principi contabili, riteniamo che la perdita del semestre chiuso al 31 dicembre 2022, i cui dati sono presentati ai fini comparativi, risulti sovrastimata di Euro 2 milioni.

***Effetti sui dati presentati ai fini comparativi di operazioni con altre squadre di calcio relative agli anni 2018, 2019 e 2020***

Le nostre relazioni di revisione contabile limitata e completa sui bilanci consolidati dell’Emittente al 31 dicembre 2022 e al 30 giugno 2023 riferivano dell’esistenza di taluni memorandum, promemoria e accordi (di seguito “*side letter*”) relativi agli anni 2018, 2019 e 2020, prevalentemente attinenti a operazioni di calciomercato con altre squadre di calcio effettuate dalla Società nei precedenti esercizi, e includevano un rilievo relativamente all’errata rilevazione, nel bilancio chiuso al 30 giugno 2019 dell’Emittente, di una plusvalenza con riferimento ad una delle suddette operazioni di calciomercato.

Qualora la Società non avesse rilevato la suddetta plusvalenza, anche a seguito dei successivi eventi intercorsi connessi al riacquisto e, da ultimo, alla cessione a una terza squadra del calciatore, la perdita del semestre chiuso al 31 dicembre 2022 sarebbe risultata inferiore di Euro 7 milioni.

***Possibili effetti sui dati presentati ai fini comparativi di ulteriori operazioni con altre squadre di calcio relative agli anni 2018, 2019 e 2020***

Con riferimento alle altre *side letter* menzionate nel precedente paragrafo “*Effetti sui dati presentati ai fini comparativi di operazioni con altre squadre di calcio relative agli anni 2018, 2019 e 2020*”, le nostre relazioni, già ivi richiamate, includevano una limitazione alle nostre attività di revisione in quanto il quadro informativo rinveniente dalle stesse e dagli ulteriori elementi da noi acquisiti risultava incompleto dato che, tra l’altro, non forniva evidenza in merito al consenso dei tesserati, circostanza a nostro giudizio necessaria per poter concludere in merito alla *enforceability* degli accordi sottoscritti relativamente ad ulteriori operazioni con altre squadre di calcio relative agli anni 2018, 2019 e 2020.

Come già richiamato nelle nostre suddette precedenti relazioni, qualora al momento della stipula - avvenuta in esercizi precedenti - le *side letter* avessero generato le condizioni di *enforceability* tra le parti e quindi si fossero qualificate come “contratti” ai sensi dell’IFRS 15, la perdita del semestre chiuso al 31 dicembre 2022 sarebbe risultata inferiore di massimi Euro 4 milioni.

**Conclusioni con rilievi**

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, ad eccezione degli effetti sui dati del semestre precedente chiuso al 31 dicembre 2022 presentati ai fini comparativi descritti nel paragrafo “*Effetti sui dati presentati ai fini comparativi delle manovre sui compensi del personale tesserato relativi alle stagioni sportive 2019/20 e 2020/21*” e nel paragrafo “*Effetti sui dati presentati ai fini comparativi di operazioni con altre squadre di calcio relative agli anni 2018, 2019 e 2020*” della sezione “Elementi alla base delle conclusioni con rilievi”, oltre che dei possibili effetti sui dati del semestre precedente descritti nel paragrafo “*Possibili effetti sui dati presentati ai fini comparativi di ulteriori operazioni con altre squadre di calcio relative agli anni 2018, 2019 e 2020*” della medesima sezione, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Juventus al 31 dicembre 2023 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l’informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall’Unione Europea.

**Altri aspetti**

I conti economici consolidati pro-forma per i semestri chiusi al 31 dicembre 2023 e 2022 e la situazione patrimoniale-finanziaria consolidata pro-forma al 31 dicembre 2023, inclusi nelle note 55 e 56 delle note illustrative, non sono stati oggetto di esame da parte nostra.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



**Giorgio Barbieri**  
Socio

Torino, 23 febbraio 2024

**Juventus Football Club S.p.A.**

Capitale sociale € 50.000,00 interamente versato

Registro Imprese, Codice Fiscale e Partita IVA 00470470014 - REA n. 394963

*Sede sociale*

Via Druento 175, 10151 Torino

Contact Center 899.999.897

Fax. +39 011 51 19 214

*Investor Relations*

Tel. +39 011 65 63 538

Fax. +39 011 56 31 177

e-mail: [investor.relations@juventus.com](mailto:investor.relations@juventus.com)

*Press Office*

e-mail: [pressoffice@juventus.com](mailto:pressoffice@juventus.com)