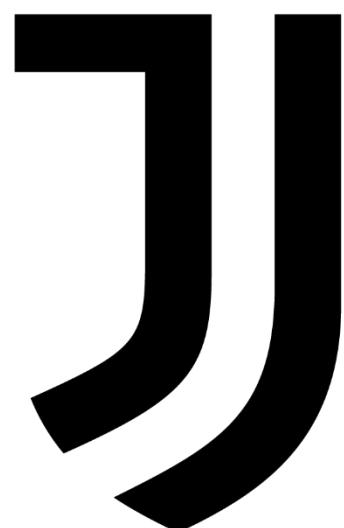


# **RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE CONSOLIDATA AL 31 DICEMBRE 2024**

**Approvata dal Consiglio di Amministrazione del  
27 febbraio 2025**



## SOMMARIO

<b>RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE .....</b>	<b>3</b>
ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO .....	4
FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2024/2025.....	5
ANALISI DEI RISULTATI CONSOLIDATI DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2024/2025 .....	9
FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 31 DICEMBRE 2024 .....	12
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE .....	14
PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE .....	14
<b>BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 31 DICEMBRE 2024 .....</b>	<b>15</b>
SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA - ATTIVO .....	16
SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA - PASSIVO E PATRIMONIO NETTO .....	17
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO .....	18
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO .....	19
PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO .....	20
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO .....	21
NOTE ILLUSTRAZIVE .....	22
<b>ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D.LGS. 58/1998 .....</b>	<b>73</b>
<b>RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE.....</b>	<b>74</b>

Il presente documento è disponibile sul sito internet della Società all'indirizzo [www.juventus.com](http://www.juventus.com)

## **RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE**

## **ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO**

### **Consiglio di Amministrazione<sup>1</sup>**

<i>Presidente</i>	Gianluca Ferrero
<i>Amministratore Delegato</i>	Maurizio Scanavino
<i>Amministratori indipendenti</i>	Laura Cappiello Fioranna Vittoria Negri Diego Pistone

### **Comitato per le nomine e la remunerazione**

Laura Cappiello (Presidente), Fioranna Vittoria Negri e Diego Pistone

### **Comitato controllo e rischi**

Fioranna Vittoria Negri (Presidente), Laura Cappiello e Diego Pistone

### **Comitato operazioni con parti correlate**

Fioranna Vittoria Negri (Presidente), Laura Cappiello e Diego Pistone

### **Comitato ESG**

Diego Pistone (Presidente), Laura Cappiello e Fioranna Vittoria Negri

### **Collegio Sindacale<sup>2</sup>**

<i>Presidente</i>	Roberto Spada
<i>Sindaci Effettivi</i>	Maria Luisa Mosconi Roberto Petrignani
<i>Sindaci Supplenti</i>	Stefania Bettoni Guido Giovando

### **Società di Revisione<sup>3</sup>**

Deloitte & Touche S.p.A.

---

<sup>1</sup> Il mandato del Consiglio di Amministrazione scadrà con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il bilancio al 30 giugno 2025.

<sup>2</sup> Il mandato del Collegio Sindacale scadrà con l'Assemblea degli Azionisti che approverà il bilancio al 30 giugno 2027.

<sup>3</sup> Si segnala che, per effetto delle modifiche apportate dal c.d. Decreto Legge Abodi (i.e., D.L. 31 maggio 2024, n. 71) alla legge 30 dicembre 2018, n. 145 nonché nel rispetto della deliberazione assunta dall'Assemblea degli Azionisti della Società in data 15 ottobre 2020, l'incarico di revisione legale dei conti conferito a Deloitte & Touche S.p.A. si è automaticamente esteso sino al termine del novennio di legge e quindi sino all'esercizio 2029/2030 (i.e., fino all'esercizio che si chiuderà al 30 giugno 2030).

## FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2024/2025

### Stagione sportiva

Il 17 dicembre 2024 la Prima Squadra maschile si è qualificata ai quarti di finale di Coppa Italia.

Il 18 dicembre 2024 la Prima Squadra femminile è stata eliminata nella fase di *Group Stage* della UEFA Champions League 2024/2025.

### Prima fase della Campagna Trasferimenti 2024/2025

*Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori*

Le operazioni perfezionate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2024/2025 hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 122,4 milioni, derivante da acquisizioni e incrementi per € 154,2 milioni e cessioni per € 31,8 milioni (valore contabile netto dei diritti ceduti).

Gli oneri netti derivanti da operazioni temporanee sono pari a € 10,5 milioni.

Le plusvalenze nette generate dalle cessioni ammontano a € 63,2 milioni; al riguardo si evidenzia che, già al termine della Prima Fase della Campagna Trasferimenti 2024/2025, la Società ha consuntivato proventi superiori a quelli realizzati nell'intera stagione precedente.

L'effetto finanziario netto complessivo, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è negativo ed è pari a € 64,5 milioni.

Per ulteriori dettagli si rinvia alle Note Illustrative.

### Campagna Abbonamenti

La Campagna Abbonamenti 2024/2025 si è conclusa con circa n. 19.200 abbonamenti stagionali (+11,6%), per un ricavo netto di € 33,2 milioni, inclusi i Premium Seats e i servizi aggiuntivi. L'incremento dei ricavi per abbonamenti, pari al 29% rispetto alla stagione precedente, è dovuto al maggior numero di abbonamenti sottoscritti nonché all'inserimento delle partite di UEFA Champions League in alcune tipologie di abbonamenti *standard* e negli abbonamenti *premium*.

Si segnala che nel primo semestre della stagione in corso l'*occupancy* media dell'Allianz Stadium è stata superiore al 97%.

### Giorgio Chiellini ritorna alla Juventus

Dal 16 settembre 2024 Giorgio Chiellini è rientrato in Juventus nel ruolo di *Head of Football Institutional Relations*, a diretto riporto dell'amministratore delegato Maurizio Scanavino, iniziando così un percorso manageriale che lo vede impegnato nel rappresentare il *Club* nelle relazioni con le istituzioni calcistiche nazionali e internazionali.

### FIFA Club World Cup

Il 5 dicembre 2024, a Miami, sono stati effettuati i sorteggi della fase a gironi della FIFA Club World Cup che si terrà negli Stati Uniti dal 15 giugno al 13 luglio 2025. I bianconeri sono stati inseriti nel Gruppo G, insieme al Manchester City (Inghilterra), al Wydad AC (Marocco) e all'Al Ain (Emirati Arabi Uniti); la fase a gironi si concluderà il 26 giugno 2025.

### Black, White & More: la nuova strategia ESG

Juventus è stato uno dei primi *club* calcistici a riconoscere l'importanza della sostenibilità, avviando anni fa un percorso innovativo.

Dalla stagione 2013/2014 la Società ha pubblicato ogni anno un bilancio di sostenibilità per rendicontare in modo trasparente il proprio impegno, scegliendo di pubblicare dalla stagione 2021/2022 la Dichiarazione Non finanziaria redatta ai sensi del D.Lgs. 254/2016 (ora sostituito dal D.Lgs. 125/2024). Dalla Stagione 2015/2016 tali *report* sono sottoposti a *limited assurance* da parte di società di revisione.

Nel 2024, Juventus ha lanciato la strategia ESG *Black, White & More*, comunicandola ai propri *stakeholder*. Questa si fonda su tre ambiti di intervento – ambiente (*Environmental*), persone (*Social*) e responsabilità (*Governance*) – e sei pilastri attuativi.

- Ambiente: Juventus considera la salvaguardia del pianeta una priorità, sia come *Club* calcistico sia come azienda globale. Due dei sei pilastri strategici, *Emissions in the Corner* e *Assist to Circularity*, sono dedicati a questo ambito, dimostrando l'impegno nel ridurre l'impronta di carbonio e promuovere iniziative di economia circolare.
- Persone: Juventus riconosce il ruolo centrale dello sport nell'integrazione sociale, nella promozione del rispetto reciproco e dell'equità. Per questo, tre pilastri della strategia sono dedicati a questo ambito. Il primo, *People First*, si rivolge a una dimensione interna, valorizzando le persone che fanno parte del *Club* e promuovendo una cultura di sostenibilità quotidiana. Gli altri due, *Sustainable Glocal Club* e *Fan Centrality*, riguardano la responsabilità sociale, con iniziative che mirano a migliorare il benessere delle comunità a livello locale e globale, collaborando con organizzazioni del terzo settore e dando priorità a temi di accessibilità e inclusione.
- Responsabilità: il pilastro strategico *Sustainable Leadership* ha l'obiettivo di garantire la piena *compliance* al quadro normativo ESG e di integrare i principi di sostenibilità nella *governance* e nel modello di *business* della Società.

### **L'Allianz Stadium ospita il grande rugby**

Il 23 novembre 2024 l'*Allianz Stadium* ha ospitato la nazionale italiana di *rugby* impegnata in un *test match* contro gli *All Blacks*. È stata un'inedita "première", di successo, nel nostro impianto, frutto di un accordo sottoscritto tra Juventus e la Federazione Italiana *Rugby*.

### **Aggiornamento delle stime del piano**

Il Consiglio di Amministrazione del 27 settembre 2024 ha esaminato l'aggiornamento delle stime di andamento economico, patrimoniale e finanziario sia per l'esercizio in corso che per i successivi due esercizi del Piano Strategico 2024/2025 – 2026/2027 approvato a ottobre 2023 (il "**Piano**"); tale aggiornamento non ha evidenziato significative variazioni rispetto alle stime di tale Piano.

### **Deliberazioni dell'Assemblea ordinaria e straordinaria degli Azionisti del 7 novembre 2024**

L'Assemblea del 7 novembre 2024 ha approvato, in sede ordinaria, il bilancio dell'esercizio al 30 giugno 2024, che si è chiuso con una perdita d'esercizio pari a € 199,2 milioni, nonché la copertura integrale delle perdite mediante utilizzo della Riserva da sovrapprezzo azioni. Nel contesto dell'Assemblea è stato altresì presentato il bilancio consolidato al 30 giugno 2024.

L'Assemblea ha inoltre deliberato (i) il rinnovo dell'organo di controllo nominando il Collegio Sindacale per gli esercizi 2024/2025 – 2025/2026 – 2026/2027, (ii) un piano di compensi basati su strumenti finanziari denominato "*Piano di Performance Shares 2024/2025-2028/2029*" e, a servizio del suddetto piano (iii) l'approvazione della proposta di autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie.

L'Assemblea ha approvato la Sezione I e si è espressa in senso favorevole sulla Sezione II della "*Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti*" redatta ai sensi dell'art. 123-ter del TUF.

L'Assemblea degli Azionisti, in sede straordinaria, ha infine approvato la proposta di modifica dello Statuto sociale, che fa seguito all'approvazione nel marzo 2024 della c.d. Legge Capitali, al fine di prevedere che l'intervento in Assemblea e l'esercizio del diritto di voto possano avvenire tramite il rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF.

### **Accordo con l'Agenzia delle Entrate**

In data 24 settembre 2024, la Società ha raggiunto un accordo con l'Agenzia delle Entrate, Direzione Regionale del Piemonte, Ufficio Grandi Contribuenti con riferimento a due Processi Verbali di Constatazione ("**PVC**") emessi dalla Guardia di Finanza di Torino nei mesi di marzo e ottobre 2023. Tali PVC erano riferiti ai possibili risvolti tributari di asserite criticità di contabilizzazione di taluni fatti di gestione correlati alle risultanze emerse nell'ambito del procedimento penale pendente presso la Procura della Repubblica presso il Tribunale di Torino (oggi, Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma).

La Società - dopo aver sottoposto all'Ufficio le proprie osservazioni e deduzioni, seppur convinta della correttezza del proprio operato e, pertanto, dell'insussistenza dei rilievi formulati - ha valutato di definire in via transattiva l'intera vertenza fiscale, al fine di evitare un contenzioso su temi oggettivamente valutativi e di non univoca né consolidata interpretazione. L'onere complessivo sostenuto, inclusivo di sanzioni e interessi e relativo ai quattro periodi d'imposta oggetto di PVC (2018, 2019, 2020 e 2021), è pari a circa € 1,4

milioni; tale onere, in parte oggetto di accantonamento a fondo rischi a partire dalla Relazione Finanziaria Semestrale al 31 dicembre 2022 (e di relativo adeguamento nei semestri successivi), è stato integralmente liquidato il 24 settembre 2024.

#### **Procedimento penale pendente presso l'Autorità Giudiziaria di Roma**

In data 22 dicembre 2023, la Società ha ricevuto la notifica dell'avviso di conclusione delle indagini preliminari da parte della Procura della Repubblica di Roma (l'**"Avviso di Roma"**). L'Avviso di Roma ipotizza nei confronti delle persone fisiche (*i.e.*, taluni ex amministratori e *manager* della Società e a un *manager* attualmente in carica) i reati di cui agli artt. 2622 cod. civ., 185 del TUF, 2 del D.Lgs. 74/2000 e 2638 cod. civ., mentre la Società risulta indagata per gli illeciti di cui agli artt. 5, 25-ter, 25-sexies e 25-*quinquesdecies* del D.Lgs. 231/2001.

In data 17 luglio 2024, i Pubblici Ministeri di Roma hanno sottoscritto la richiesta di rinvio a giudizio nei confronti di nove imputati, tra cui la Società. Il fascicolo è stato in seguito trasmesso all'Ufficio del GIP di Roma ed è stato assegnato al Giudice dell'Udienza Preliminare (GUP); con provvedimento notificato il 14 ottobre 2024, il GIP ha fissato udienza preliminare al 5 dicembre 2024.

L'udienza del 5 dicembre 2024 è stata dedicata al deposito degli atti di costituzione di parte civile da parte delle persone asseritamente danneggiate dai reati in contestazione; i soggetti costituiti parti civili sono 214. Alla successiva udienza del 27 gennaio 2025 ulteriori 9 soggetti si sono costituiti parti civili.

All'udienza del 10 febbraio 2025, il GUP di Roma si è pronunciato in ordine all'ammissibilità delle suddette parti civili, escludendo *in toto* 2 parti intervenute e limitando l'ammissibilità delle pretese risarcitorie avanzate dalle altre 221 parti civili (tra cui 218 azionisti) a solo alcuni dei reati contestati nella richiesta di rinvio a giudizio. Il GUP ha altresì emesso, su richiesta di alcune parti civili, i decreti di citazione di Juventus quale responsabile civile. La prossima udienza preliminare è fissata per il 4 marzo 2025.

All'esito degli approfondimenti compiuti sulla base delle informazioni disponibili alla data della presente relazione e tenuto conto della attuale fase del procedimento penale e della sua complessità, delle argomentazioni difensive nonché dei numerosi elementi di incertezza sia di carattere tecnico sia in relazione all'esito del procedimento, la Società ritiene, anche con il supporto dei propri consulenti, che non sussistano i presupposti ai sensi degli applicabili principi contabili per la rilevazione di un accantonamento nella relazione finanziaria semestrale consolidata al 31 dicembre 2024.

Per maggiori informazioni sulle analisi e sulle valutazioni svolte dalla Società con il supporto dei propri consulenti, nonché per informazioni di natura quali-quantitativa sul procedimento penale in corso si rinvia alle Note Illustrative 55 e 56. In particolare, nella Nota Illustrativa 55, predisposta nell'ottica della massima trasparenza e ampiezza dell'informativa e anche su richiesta di Consob ex art. 114, comma 5, TUF, Juventus fornisce - come peraltro già effettuato nella Nota illustrativa 55 della relazione finanziaria semestrale consolidata al 31 dicembre 2023 - la situazione economico-patrimoniale consolidata pro-forma per il semestre al 31 dicembre 2024 per rappresentare gli effetti della contabilizzazione delle plusvalenze derivanti dalle cessioni di calciatori attraverso c.d. "operazioni incrociate" concluse negli esercizi precedenti secondo quanto indicato da Consob nella Delibera n. 22858/2023.

#### **Contestazione da parte di Consob ai sensi dell'art. 187-septies del D.Lgs 58/98 e dell'art. 15 del Regolamento 596/2014**

In data 5 agosto 2024 la Consob ha notificato a Juventus e taluni ex amministratori e *manager* e a un *manager* attualmente in carica (complessivamente i **"Dirigenti"**) una contestazione ai sensi dell'art. 187-septies del D.Lgs. 58/1998 per asserita violazione dell'art. 15 del Regolamento (UE) 596/2014 e per l'asserita commissione di illeciti di manipolazione del mercato con riguardo all'informativa fornita al pubblico mediante il comunicato stampa del 28 marzo 2020, le relazioni finanziarie annuali al 30 giugno 2020 e 2021 e la relazione finanziaria semestrale consolidata al 31 dicembre 2021 (la **"Contestazione"**).

I fatti oggetto della Contestazione sono i medesimi già oggetto delle delibere Consob n. 22482/2022 e n. 22858/2023 (attualmente oggetto di impugnazione innanzi al TAR del Lazio) e attengono a (i) n. 16 c.d. "operazioni incrociate", (ii) le c.d. "manovre stipendi" tenutesi durante le stagioni 2019/2020 e 2020/2021 e (iii) n. 5 c.d. "accordi di recompra" asseritamente conclusi con altre società calcistiche. L'informativa resa dalla Società in relazione ai fatti di cui sopra sarebbe stata idonea a fornire, e avrebbe asseritamente fornito, indicazioni false e fuorvianti in merito all'offerta e al prezzo delle azioni Juventus, nonché sarebbe stata

idonea a fissare, e avrebbe assolutamente fissato, il prezzo delle azioni della Società ad un livello anormale e artificiale quantomeno nel periodo dal 28 marzo 2020 sino al 22 novembre 2022.

Nonostante nella Contestazione si faccia riferimento alle c.d. "operazioni incrociate", "manovre stipendi" e "accordi di recompra", ai Dirigenti viene esclusivamente contestata la diffusione di informazioni assolutamente false relative alle "manovre stipendi". Le contestazioni in capo a Juventus, invece, vengono formulate per avere i propri Dirigenti assolutamente commesso i sopracitati illeciti.

La ricezione della Contestazione ha determinato l'apertura di un procedimento amministrativo (**"Procedimento"**), la cui conclusione stimata dall'Autorità precedente è ad oggi stabilita al 29 maggio 2025. La Società ha esercitato il proprio diritto di difesa tramite il deposito di deduzioni scritte, avvenuto in data 22 gennaio 2025, e tramite richiesta di audizione.

Ad oggi, la Società non è stata oggetto di sanzioni amministrative; eventuali sanzioni potranno essere comminate soltanto all'esito del Procedimento, fermo restando il diritto della Società di proporre impugnazione. Con riferimento, invece, alle Contestazioni a carico dei soli Dirigenti, si segnala che in caso di comminazione di sanzioni da parte di Consob, Juventus sarebbe responsabile in solido con i Dirigenti per il pagamento dell'eventuale sanzione pecuniaria.

Juventus ritiene di aver sempre operato nel rispetto delle applicabili disposizioni normative e regolamentari, anche in materia di informativa al mercato, nonché in linea con la prassi internazionale della *football industry*.

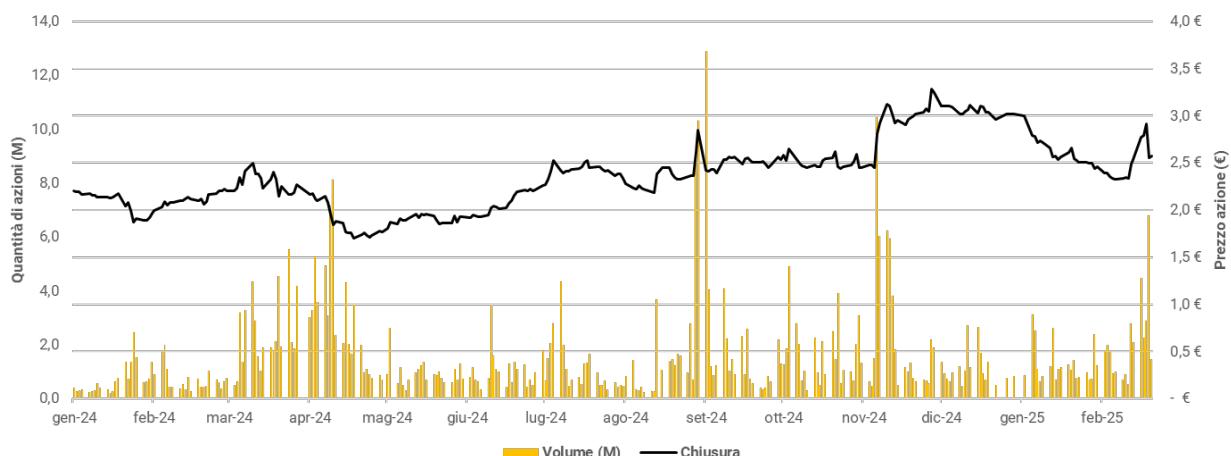
All'esito degli approfondimenti compiuti sulla base delle informazioni disponibili alla data della presente relazione e tenuto conto della attuale fase del Procedimento e della sua complessità, delle argomentazioni della Società nonché dei numerosi elementi di incertezza sia di carattere tecnico-procedimentale sia in relazione all'esito del Procedimento, la Società ritiene, anche con il supporto dei propri consulenti, che non sussistano i presupposti ai sensi degli applicabili principi contabili per la rilevazione di un accantonamento nella relazione finanziaria semestrale consolidata al 31 dicembre 2024.

### Società di revisione

Si segnala che, per effetto delle modifiche apportate dal c.d. Decreto Legge Abodi (i.e., D.L. 31 maggio 2024, n. 71) alla legge 30 dicembre 2018, n. 145 nonché nel rispetto della deliberazione assunta dall'Assemblea degli Azionisti della Società in data 15 ottobre 2020, l'incarico di revisione legale dei conti conferito a Deloitte & Touche S.p.A. si è automaticamente esteso sino al termine del novennio di legge e quindi sino all'esercizio 2029/2030 (i.e., fino all'esercizio che si chiuderà al 30 giugno 2030).

### Azionariato e andamento del titolo

Sulla base delle informazioni disponibili alla data della presente relazione, il capitale di Juventus è detenuto per il 65,4% dalla controllante EXOR N.V., per l'8,7% da Lindsell Train Ltd., per l'8,2% da Tether Investments e per il 17,7% residuo è flottante in Borsa.



## ANALISI DEI RISULTATI CONSOLIDATI DEL PRIMO SEMESTRE DELL'ESERCIZIO 2024/2025

*Principali dati economici e patrimoniali consolidati al 31 dicembre 2024*

<i>Importi in milioni di Euro</i>	I Semestre 2024/2025	I Semestre 2023/2024	Variazioni	%
Ricavi e altri proventi	224,2	173,3	50,9	29,4%
di cui proventi audiovisivi e biglietteria UEFA	69,3	0,1 <sup>a</sup>	69,2	n.a.
Proventi da gestione diritti calciatori	67,4	17,3	50,1	289,6%
Costi e oneri operativi	193,4	205,5	(12,1)	-5,9%
Ammortamenti e svalutazioni diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	60,3	60,1	0,2	0,3%
Altri ammortamenti e svalutazioni	6,5	7,6	(1,1)	-14,5%
Risultato operativo	31,4	(82,7)	114,1	138,0%
Risultato del periodo	16,9	(95,1)	112,0	117,8%
<i>Importi in milioni di Euro</i>	31/12/2024	30/06/2024	Variazioni	%
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	336,7	274,6	62,1	22,6%
Terreni e fabbricati	164,6	167,4	(2,8)	-1,7%
Patrimonio netto	57,1	40,2	16,9	42,0%
Indebitamento finanziario netto	302,3	242,8	(59,5)	-24,5%

<sup>a</sup> A seguito della partecipazione delle J Women alla UEFA Champions League 2023/2024.

Per una corretta interpretazione dei dati semestrali si ricorda che l'esercizio sociale di Juventus non coincide con l'anno solare, ma copre il periodo 1° luglio – 30 giugno, che è quello di svolgimento della stagione sportiva. L'andamento economico è caratterizzato da una forte stagionalità, tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni sportive, dal calendario degli eventi sportivi e dalla Campagna Trasferimenti dei calciatori.

Il primo semestre dell'esercizio 2024/2025 chiude con un utile di € 16,9 milioni, in miglioramento di € 112,0 milioni rispetto alla perdita di € 95,1 milioni consuntivata nel primo semestre dell'esercizio precedente, influenzato dagli effetti correlati alla mancata partecipazione della Prima Squadra maschile alle competizioni UEFA.

Il rilevante miglioramento del risultato netto rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente è imputabile sia a maggiori ricavi e proventi per complessivi € 101,0 milioni, che agli effetti delle azioni di progressiva razionalizzazione dei costi operativi, in riduzione per complessivi € 12,1 milioni.

Il totale ricavi e proventi del primo semestre 2024/2025, pari a € 291,6 milioni, aumenta del 53,0% rispetto al dato di € 190,6 milioni del primo semestre 2023/2024; il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in milioni di Euro</i>	I semestre 2024/2025	I semestre 2023/2024	Variazioni	%
Diritti audiovisivi e proventi media	107,4	47,3	60,1	127,1%
Proventi da gestione diritti calciatori	67,4	17,3	50,1	289,6%
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	48,2	66,4	(18,2)	-27,4%
Ricavi da gare	37,1	24,7	12,4	50,2%
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	5,4	15,2	(9,8)	-64,5%
Altri ricavi	26,1	19,7	6,4	32,5%
<b>Totale ricavi e proventi</b>	<b>291,6</b>	<b>190,6</b>	<b>101,0</b>	<b>53,0%</b>

I Ricavi e proventi del primo semestre 2024/2025, pari a € 291,6 milioni, aumentano del 53,0% rispetto al dato di € 190,6 milioni del primo semestre 2023/2024. L'incremento di tale voce risente della partecipazione, nella stagione in corso, alla UEFA Champions League 2024/2025, che genera un aumento dei ricavi da diritti audiovisivi e proventi media per € 60,1 milioni (di cui circa € 64,1 milioni relativi alla partecipazione alla UEFA Champions League 2024/2025) e dei ricavi da gare per € 12,5 milioni (di cui € 5,2 milioni per le gare UEFA); questi ultimi si incrementano anche grazie alla crescita dei ricavi da abbonamenti e da biglietteria per partite casalinghe di Serie A.

I Proventi da gestione diritti calciatori risultano in incremento rispetto all'esercizio precedente, attestandosi a € 67,4 milioni.

I positivi effetti sopra menzionati sono stati parzialmente compensati da minori ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità (in calo di € 18,2 milioni rispetto all'esercizio precedente, principalmente dovuto alla mancata sottoscrizione di un *front jersey sponsor*). I ricavi da vendite di prodotti e licenze diminuiscono del 64,5% esclusivamente per gli effetti contabili dell'accordo sottoscritto il 21 giugno 2024 con Fanatics Italy s.r.l. (**"Fanatics"**), avente ad oggetto la gestione dell'e-commerce, la vendita al dettaglio e la produzione del *merchandising*, che comporta un rilevante calo anche dei costi precedentemente correlati a tali ricavi; per effetto di tale accordo e della modifica del *business model* del *merchandising*, la Società beneficia peraltro di un moderato incremento della marginalità netta.

A seguito delle azioni di razionalizzazione costi attuate negli ultimi esercizi, i costi e oneri operativi del primo semestre 2024/2025, pari a € 193,4 milioni, diminuiscono del 5,9% rispetto al dato di € 205,5 milioni del primo semestre dell'esercizio precedente; il dettaglio della voce è il seguente:

<i>Importi in milioni di Euro</i>	<i>I semestre 2024/2025</i>	<i>I semestre 2023/2024</i>	<i>Variazioni</i>	<i>%</i>
Personale tesserato	109,9	128,2	(18,3)	-14,3%
Servizi esterni	43,6	37,5	6,1	16,3%
Oneri da gestione diritti calciatori	18,6	10,4	8,2	78,8%
Altro personale	10,9	12,2	(1,3)	-10,7%
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	2,8	3,6	(0,8)	-22,2%
Acquisti di prodotti per la vendita	0,7	6,4	(5,7)	-89,1%
Altri oneri	6,9	7,2	(0,3)	-4,2%
<b>Totale costi e oneri</b>	<b>193,4</b>	<b>205,5</b>	<b>(12,1)</b>	<b>-5,9%</b>

La diminuzione della voce è significativamente influenzata dalla gestione del Personale tesserato, comprensivo degli Oneri da gestione diritti calciatori, che presenta una diminuzione netta di € 10,1 milioni, nonché dalla diminuzione degli acquisti di prodotti per la vendita, in calo di € 5,7 milioni, per effetto dell'accordo sottoscritto con Fanatics.

La voce Servizi Esterni riflette principalmente i maggiori costi organizzativi legati al ritorno alla partecipazione alla UEFA Champions League 2024/2025, oltre che a maggiori costi legali e per consulenze.

Gli Ammortamenti e le Svalutazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori ammontano a € 60,3 milioni, sostanzialmente in linea con quanto consuntivato nel primo semestre dell'esercizio 2023/2024.

I Diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori ammontano a € 336,7 milioni; l'incremento di € 62,1 milioni rispetto al saldo di € 274,6 milioni al 30 giugno 2024 deriva dagli investimenti netti (€ 122,4 milioni) effettuati nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2024/2025, solo parzialmente compensati dagli ammortamenti e svalutazioni del periodo (€ 60,3 milioni). Il potenziale valore di mercato di tali diritti è stimato essere significativamente superiore al valore netto contabile esposto a bilancio.

I Terreni e fabbricati ammontano a € 164,6 milioni, in diminuzione di € 2,8 milioni rispetto al saldo al 30 giugno 2024; anche in relazione a tale dato, si segnala che il potenziale valore di mercato delle principali attività incluse in tale voce (*in primis*, dell'*Allianz Stadium*) è stimato essere significativamente superiore al valore netto contabile esposto a bilancio.

Il Patrimonio Netto del Gruppo al 31 dicembre 2024 è pari a € 57,1 milioni, in aumento di € 16,9 milioni rispetto al saldo di € 40,2 milioni del 30 giugno 2024, per effetto dell'utile del primo semestre dell'esercizio 2024/2025 (€ 16,9 milioni).

L'Indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2024 ammonta a € 302,3 milioni; l'incremento di € 59,5 milioni, rispetto a € 242,8 milioni al 30 giugno 2024, è quasi interamente dovuto agli assorbimenti di cassa destinati agli investimenti delle campagne trasferimenti ed è in parte correlato alla stagionalità (incassi da UEFA in parte successivi al 31 dicembre 2024). Il cash flow generato dalla gestione dell'attività operativa è peraltro in significativo miglioramento rispetto al dato consuntivato nel corrispondente periodo dell'esercizio precedente, grazie agli introiti derivanti dalla partecipazione alla UEFA Champions League 2024/2025 e agli effetti delle azioni di razionalizzazione costi.

Si segnala che, nel mese di dicembre 2024, a fronte di favorevoli condizioni di mercato, è stata finalizzata un'operazione di cessione *pro-soluto* di crediti a medio-lungo termine (per € 27,8 milioni nominali) verso società calcistiche estere. L'effetto positivo sul *cash flow* del semestre, pari a € 25,4 milioni, è quasi interamente compensato dall'effetto negativo, pari a € 24,2 milioni, di minori incassi del semestre per effetto di cessioni *pro-soluto* avvenute in esercizi precedenti.

Nella seguente tabella è esposta la composizione dell'indebitamento finanziario netto.

Importi in milioni di Euro	31/12/2024			30/06/2024		
	Corrente	Non Corrente	Totale	Corrente	Non Corrente	Totale
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	9,9	-	9,9	36,4	-	36,4
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>9,9</b>	<b>-</b>	<b>9,9</b>	<b>36,4</b>	<b>-</b>	<b>36,4</b>
Debiti finanziari						
verso Istituto per il Credito Sportivo	(1,1)	(0,6)	(1,7)	(1,1)	(1,1)	(2,2)
verso banche	(49,1)	(39,2)	(88,3)	(23,7)	(27,1)	(50,8)
verso società di factoring	(2,2)	(209,0)	(211,2)	(2,9)	(212,0)	(214,9)
Diritto d'uso IFRS 16	(3,4)	(7,6)	(11,0)	(3,1)	(8,2)	(11,3)
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>(55,8)</b>	<b>(256,4)</b>	<b>(312,2)</b>	<b>(30,8)</b>	<b>(248,4)</b>	<b>(279,2)</b>
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>(45,9)</b>	<b>(256,4)</b>	<b>(302,3)</b>	<b>5,6</b>	<b>(248,4)</b>	<b>(242,8)</b>
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	(108,9)	(108,9)	-	(62,9)	(62,9)
Indebitamento finanziario netto secondo raccomandazione ESMA*	(45,9)	(365,3)	(411,2)	5,6	(311,3)	(305,7)

\* L'indebitamento finanziario secondo la raccomandazione ESMA include, in aggiunta, esclusivamente le partite debitorie commerciali e di altra natura scadenti oltre 12 mesi. Nel caso della Società, tali partite sono prevalentemente originate da debiti oltre 12 mesi legati a campagne trasferimenti e a compensi per agenti; tali debiti, come da prassi del settore, sono normalmente liquidati in più *tranches* annuali.

Per maggiori dettagli si rinvia al Rendiconto Finanziario e alle Note Illustrative.

Al 31 dicembre 2024 il Gruppo dispone di linee di credito bancarie per € 556,0 milioni, non utilizzate per complessivi € 206,1 milioni. Le linee utilizzate - pari a € 349,9 milioni - si riferiscono per (i) € 211,2 milioni a anticipazioni su contratti e crediti commerciali (ii) € 90,0 milioni a finanziamenti e a scoperti di conto corrente e (iii) € 48,7 milioni a fideiussioni e garanzie rilasciate a favore di terzi. A fronte di tali utilizzi, la Società al 31 dicembre 2024 dispone di liquidità per circa € 9,9 milioni.

#### Indicatori alternativi di performance

Juventus utilizza nell'informativa finanziaria alcuni indicatori alternativi di *performance* che, pur essendo molto diffusi, non sono definiti o specificati dai principi contabili applicati per la redazione del bilancio annuale o delle relazioni intermedie di gestione. In conformità alla Comunicazione Consob n. 92543/2015 e agli orientamenti ESMA/2015/1415, si evidenziano di seguito le definizioni di tali indicatori. Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione del Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

**Ricavi operativi:** rappresentano i ricavi derivanti dall'attività del Gruppo, al netto dei proventi da gestione diritti calciatori.

**Risultato operativo:** come risulta dal prospetto del conto economico, rappresenta il saldo netto tra totale ricavi, totale costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, accantonamenti e rilasci di fondi e altri ricavi e oneri non ricorrenti.

**Indebitamento Finanziario Netto:** rappresenta un indicatore della struttura finanziaria e corrisponde alla differenza tra le passività, sia a breve sia a lungo termine, e le attività finanziarie prontamente liquidabili.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 31 DICEMBRE 2024

### Stagione sportiva

Il 3 gennaio 2025 la Prima Squadra maschile è stata eliminata, in semifinale, dalla Supercoppa Italiana.

Il 30 gennaio 2025 la Prima Squadra delle Women si è qualificata alla semifinale di Coppa Italia.

Il 19 febbraio 2025 la Prima Squadra maschile è stata eliminata agli spareggi della fase a girone unico della UEFA Champions League 2024/2025.

Il 26 febbraio 2025 la Prima Squadra maschile è stata eliminata dalla Coppa Italia.

### Seconda fase della Campagna Trasferimenti 2024/2025

#### *Acquisti e cessioni di diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori*

Le operazioni perfezionate nella seconda fase della Campagna Trasferimenti 2024/2025 hanno comportato complessivamente un aumento del capitale investito di € 37,0 milioni, derivante esclusivamente da acquisizioni e incrementi, così come di seguito dettagliato:

Calciatore	Società controparte	Prezzo	Valore diritto IFRS (oneri e premi inclusi)	Anni contratto inclusi
<b>Acquisizioni definitive</b>				
Kelly Lloyd Casius	Newcastle United Football Club	17.562 (a) (b)	19.595	4,5
Oliveira Baio Alberto	Vitória Sport Clube	12.500 (c)	12.847	4,5
Altri investimenti/incrementi (d)			4.574	
<b>Totale investimenti</b>			<b>37.016</b>	

- (a) Pari a £ 14,6 milioni (di cui £ 2,5 milioni per l'acquisizione a titolo temporaneo).
- (b) L'accordo prevede l'obbligo da parte di Juventus di acquisire a titolo definitivo le prestazioni sportive del giocatore al verificarsi di determinate condizioni nel corso della stagione sportiva 2024/2025. Il corrispettivo pattuito per l'obbligo di acquisizione definitiva è pari a € 14,6 milioni (pari a £ 12,1 milioni), pagabili in tre esercizi, oltre ad oneri accessori per € 2,7 milioni; tale corrispettivo potrà essere aumentato, nel corso della durata del contratto di prestazione sportiva con il calciatore, per un ammontare non superiore a € 6,5 milioni (pari a £ 5,4 milioni), al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi. Stante l'elevata probabilità del verificarsi delle condizioni di cui sopra tale operazione, ai fini contabili, risulta qualificabile come acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla data di validità dell'accordo, per un importo complessivo pari a € 17,6 milioni, oltre a oneri accessori.
- (c) Sono inoltre previsti premi per un ammontare non superiore a € 2,5 milioni, al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi.
- (d) Includono la capitalizzazione dei premi legati ai risultati sportivi riconosciuti alle società cedenti su calciatori acquistati nelle precedenti Campagne Trasferimenti.

Gli oneri netti derivanti da operazioni temporanee sono pari a € 1,8 milioni e sono di seguito dettagliati.

#### *Importi in migliaia di Euro*

Calciatore	Società controparte	Provento/(onere) IFRS	Valore di riscatto
<b>Acquisizioni temporanee</b>			
Da Palma Veiga Renato	Chelsea FC	(3.828) (a)	-
Kolo Muani Randal	Paris Saint-Germain FC	(1.000) (b)	-
Altri		(278)	
<b>Totale acquisizioni temporanee</b>		<b>(5.106)</b>	
<b>Cessioni temporanee</b>			
Fagioli Nicolò	ACF Fiorentina	2.500	13.500 (c)
Arthur Henrique Ramos De Oliveira Melo	Girona FC	665	
Altri		128	
<b>Totale cessioni temporanee</b>		<b>3.293</b>	
<b>Netto operazioni temporanee</b>		<b>(1.813)</b>	

- (a) Tale corrispettivo potrà essere aumentato, nel corso della durata del contratto di prestazione sportiva con il calciatore, per un ammontare non superiore a € 1,5 milioni, al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi.
- (b) Tale corrispettivo potrà essere aumentato, nel corso della durata del contratto di prestazione sportiva con il calciatore, per un ammontare non superiore a € 2,0 milioni, al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi.
- (c) L'accordo prevede inoltre l'obbligo da parte della ACF Fiorentina di acquisire a titolo definitivo le prestazioni sportive del calciatore al verificarsi di determinate condizioni nel corso della stagione sportiva 2024/2025 e la facoltà di acquisire, qualora detti obiettivi non fossero raggiunti. Il corrispettivo pattuito per l'acquisizione definitiva è pari a € 13,5 milioni, pagabili in tre esercizi, e potrà essere aumentato, nel corso della durata del contratto di prestazione sportiva con il calciatore, per un ammontare non superiore a € 2,5 milioni, al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi.

L'effetto finanziario netto complessivo, inclusi gli oneri accessori nonché gli oneri e i proventi finanziari impliciti sugli incassi e pagamenti dilazionati, è negativo ed è pari a € 41,1 milioni, così ripartiti:

Importi in milioni di Euro	<b>Totali</b>	Scadenza				
		2024/2025	2025/2026	2026/2027	2027/2028	2028/2029
LNP e altri minori	(1,9)	(0,8)	(1,1)	-	-	-
Esteri	<b>35,6</b>	7,9	15,0	6,7	3,0	3,0
Agenti	<b>7,4</b>	2,6	3,2	1,6	-	-
<b>Totali</b>	<b>41,1</b>	<b>9,7</b>	<b>17,1</b>	<b>8,3</b>	<b>3,0</b>	<b>3,0</b>

#### *Risoluzione contratto prestazione sportiva*

Il 27 gennaio 2025 è stato risolto consensualmente il contratto con il calciatore Danilo Luiz da Silva, in scadenza il 30 giugno 2025. Tale operazione non genera un impatto economico sull'esercizio 2024/2025, in quanto l'adeguamento del valore netto contabile del diritto alle prestazioni sportive del calciatore contabilizzato nel primo semestre dell'esercizio, pari a € 2,5 milioni, sarà compensato da un minore ammortamento, per pari ammontare, nel secondo semestre dell'esercizio stesso.

#### **Finale della Kings World Cup Nations all'Allianz Stadium**

Il 12 gennaio 2025 l'Allianz Stadium ha ospitato la finale della *Kings World Cup Nations*.

La *Kings League*, ideata da Gerard Piqué e creata e organizzata da Kosmos, è una nuova lega di calcio a sette, con squadre presiedute dai migliori streamer e creatori di contenuti del mondo, con regole che cercano di unire il meglio del calcio alle ultime tendenze degli e-sports e ai nuovi modi di comunicare e capire il mondo.

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Alla data attuale il risultato operativo dell'esercizio 2024/2025, in assenza di eventi non ricorrenti, è previsto nel range del *break-even*, in miglioramento rilevante rispetto all'esercizio 2023/2024, che era stato significativamente penalizzato dalla mancata partecipazione della Prima Squadra maschile alle competizioni UEFA e da costi non ricorrenti. Tale atteso miglioramento deriva peraltro non solo dal venir meno dei sopra citati effetti negativi - non ordinari - sui ricavi e sui costi, ma anche dal crescente impatto positivo derivante dalle azioni di razionalizzazione strutturale dei costi attuate sia nell'esercizio in corso che in quelli precedenti.

Come di consueto, l'andamento economico, patrimoniale e finanziario dell'esercizio in corso sarà influenzato principalmente dai risultati sportivi e dagli effetti delle Campagne Trasferimenti.

Si segnala infine che il Piano - sulla base delle assunzioni ivi contenute, incluse quelle relative alle *performance* sportive - prevede un progressivo miglioramento dell'andamento economico e finanziario nell'arco del periodo del Piano stesso, con raggiungimento di risultato netto e *cash-flow* positivi nell'esercizio 2026/2027.

## **PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE**

I principali rischi e le incertezze cui il Gruppo è esposto non si discostano da quelli evidenziati nella relazione finanziaria annuale al 30 giugno 2024, approvata dal Consiglio di Amministrazione il 27 settembre 2024 e dall'Assemblea degli Azionisti il 7 novembre 2024, cui si rimanda per maggiori dettagli.

## **BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 31 DICEMBRE 2024**

## SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA - ATTIVO

<i>Importi in Euro</i>	<b>Nota</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/06/2024</b>
<b>Attività non correnti</b>			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti			
	10	336.714.470	274.565.096
Avviamento	11	1.811.233	1.811.233
Altre attività immateriali	12	55.120.530	55.103.390
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		629.003	974.170
Terreni e fabbricati	13	164.647.241	167.428.449
Altre attività materiali	14	10.281.427	9.658.755
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	15	506.696	543.936
Partecipazioni	16	1.531.650	1.398.219
Attività finanziarie non correnti	17	-	12.173.210
Imposte differite attive	18	5.858.863	5.724.962
Crediti verso società calcistiche per Campagne Trasferimenti	19	36.524.881	15.255.543
Altre attività non correnti	20	3.766.608	3.398.127
Anticipi versati non correnti	21	119.698	154.219
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>617.512.300</b>	<b>548.189.309</b>
<b>Attività correnti</b>			
Rimanenze	22	3.514.233	3.063.434
Crediti commerciali	23	46.888.382	20.322.121
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	54	864.835	22.509.348
Crediti verso società calcistiche per Campagne Trasferimenti	19	40.525.777	22.576.643
Altre attività correnti	20	19.252.738	12.583.587
Attività finanziarie correnti	17	24.245.816	12.072.606
Disponibilità liquide	24	9.944.325	36.424.496
Anticipi versati correnti	21	1.415.493	1.239.897
<b>Totale attività correnti</b>		<b>146.651.599</b>	<b>130.792.132</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>764.163.899</b>	<b>678.981.441</b>

## SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA CONSOLIDATA - PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

	Nota	31/12/2024	30/06/2024
<i>Importi in Euro</i>			
<b>Patrimonio netto</b>			
Capitale sociale		15.214.873	15.214.873
Riserva da sovrapprezzo azioni		26.800.407	225.973.451
Riserva da <i>fair value</i> attività finanziarie		145.815	145.815
Altre riserve		(1.964.263)	(1.908.522)
Risultato del periodo		16.874.383	(199.228.786)
<b>Totale patrimonio netto</b>	25	<b>57.071.215</b>	<b>40.196.831</b>
<b>Passività non correnti</b>			
Fondi per rischi e oneri	26	229.369	123.566
Prestiti e altri debiti finanziari	27	256.429.147	248.484.227
Debiti verso società calcistiche per Campagne Trasferimenti	28	103.602.024	52.716.203
Imposte differite passive	29	7.476.769	7.277.056
Altre passività non correnti	30	9.835.582	21.796.787
Anticipi ricevuti non correnti	31	8.541.204	8.604.710
<b>Totale passività non correnti</b>		<b>386.114.095</b>	<b>339.002.549</b>
<b>Passività correnti</b>			
Fondi per rischi e oneri	26	3.339.630	7.690.928
Prestiti e altri debiti finanziari	27	55.798.909	30.779.318
Debiti commerciali	32	36.999.576	29.998.907
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	54	1.214.189	1.175.791
Debiti verso società calcistiche per Campagne Trasferimenti	28	108.560.623	111.827.541
Altre passività correnti	30	82.433.181	79.051.183
Anticipi ricevuti correnti	31	32.632.481	39.258.393
<b>Totale passività correnti</b>		<b>320.978.589</b>	<b>299.782.061</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>764.163.899</b>	<b>678.981.441</b>

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	Nota	I semestre 2024/2025	I semestre 2023/2024
<i>Importi in Euro</i>			
Ricavi da gare	33	37.129.293	24.657.074
Diritti audiovisivi e proventi media	34	107.410.401	47.305.751
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	35	48.154.512	66.447.750
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	36	5.450.500	15.162.961
Proventi da gestione diritti calciatori	37	67.370.311	17.338.928
Altri ricavi e proventi	38	26.072.226	19.718.801
<b>Totale ricavi e proventi</b>		<b>291.587.243</b>	<b>190.631.265</b>
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	39	(2.827.505)	(3.635.864)
Acquisti di prodotti per la vendita	40	(686.834)	(6.401.723)
Servizi esterni	41	(43.547.310)	(37.507.449)
Personale tesserato	42	(109.925.377)	(128.174.611)
Altro personale	43	(10.930.868)	(12.213.528)
Oneri da gestione diritti calciatori	44	(18.624.814)	(10.408.450)
Altri oneri	45	(6.874.047)	(7.211.862)
<b>Totale costi operativi</b>		<b>(193.416.755)</b>	<b>(205.553.487)</b>
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	46	(60.279.220)	(60.104.528)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali		(6.027.212)	(6.762.461)
Accantonamenti e altre svalutazioni/ripristini di valore e rilasci di fondi		(464.808)	(867.433)
<b>Risultato operativo</b>		<b>31.399.248</b>	<b>(82.656.644)</b>
Proventi finanziari	47	2.929.874	1.874.629
Oneri finanziari	48	(13.347.680)	(12.765.011)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture		132.035	190.890
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>21.113.477</b>	<b>(93.356.136)</b>
Imposte correnti	49	(4.173.086)	(1.746.752)
Imposte differite e anticipate	49	(66.008)	(30.516)
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>		<b>16.874.383</b>	<b>(95.133.405)</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE BASE E DILUITO *</b>	50	<b>0,045</b>	<b>(0,038)</b>

\* Si ricorda che, in data 22 gennaio 2024, in esecuzione della deliberazione assunta dall'Assemblea degli Azionisti del 23 novembre 2023, ha avuto luogo il Raggruppamento delle n. 2.527.478.770 azioni ordinarie Juventus esistenti, in n. 252.747.877 azioni ordinarie Juventus di nuova emissione, aventi le stesse caratteristiche delle azioni ordinarie emesse, nel rapporto di n. 1 nuova azione ordinaria ogni n. 10 azioni ordinarie esistenti.

## CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

	I semestre 2024/2025	I semestre 2023/2024
<i>Importi in Euro</i>		
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>16.874.383</b>	<b>(95.133.405)</b>
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da <i>cash flow hedge</i>	-	50.283
<b>Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>-</b>	<b>50.283</b>
Altri Utili (Perdite) iscritti a riserva da <i>fair value</i> attività finanziarie	-	690.826
<b>Totale Altri Utili (Perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico, al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>-</b>	<b>690.826</b>
<b>Totale Altri Utili (Perdite), al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>-</b>	<b>741.109</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO COMPLESSIVO</b>	<b>16.874.383</b>	<b>(94.392.296)</b>

## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

	Capitale sociale	Azionisti c/sottoscrizione	Riserva da sovrapprezzo azioni	Riserva legale	Riserva da fair value di attività finanziarie	Altre riserve	Utili (Perdite) portati a nuovo	Risultato del periodo	Perdita del periodo già coperta <sup>(a)</sup>	Patrimonio netto
<i>Importi in Euro</i>										
<b>Saldi al 30/06/2023</b>	<b>23.379.254</b>	-	<b>161.732.580</b>	<b>1.636.427</b>	<b>335.568</b> <b>(1.509.191)</b>		<b>(19.781.547)</b>	<b>(123.693.576)</b>	-	<b>42.099.515</b>
Copertura della perdita dell'esercizio precedente	-	-	(143.075.792)	-	-	(399.331)	19.781.547	123.693.576	-	-
Azionisti c/sottoscrizione	-	127.000.000	-	-	-	-	-	-	-	127.000.000
Copertura della perdita al 30 settembre 2023	(23.329.254)	-	(18.656.788)	(1.636.427)	-	-	-	-	43.622.469	-
Risultato complessivo del periodo	-	-	-	-	-	-	-	(95.133.405)	-	(95.133.405)
<b>Saldi al 31/12/2023</b>	<b>50.000</b>	<b>127.000.000</b>	-	-	<b>335.568</b> <b>(1.908.522)</b>		<b>(95.133.405)</b>	<b>43.622.469</b>	<b>73.966.110</b>	
Ripristino riserva sovrapprezzo residuo copertura perdita al 30 settembre 2023	-	-	43.622.469	-	-	-	-	-	(43.622.469)	-
Aumento di Capitale sottoscritto dell'esercizio 2023/2024 mediante emissione di n.126.373.938 azioni ordinarie al prezzo di euro 1,582 di cui euro 0,12 di capitale sociale e € 1,462 sovrapprezzo	15.164.873	(127.000.000)	184.758.697	-	-	-	-	-	-	72.923.570
Incasso su cessione n.109.700.640 diritti inoptati pari a n. 98.730.576 azioni	-	-	1.744.039	-	-	-	-	-	-	1.744.039
Costi relativi all'aumento di capitale dell'esercizio 2023/2024	-	-	(4.151.754)	-	-	-	-	-	-	(4.151.754)
Risultato complessivo del periodo	-	-	-	-	(189.752)	-	(104.095.381)	-	(104.285.133)	
<b>Saldi al 30/06/2024</b>	<b>15.214.873</b>	-	<b>225.973.451</b>	-	<b>145.815</b> <b>(1.908.522)</b>		<b>(199.228.786)</b>	-	<b>40.196.831</b>	
Copertura della perdita dell'esercizio precedente	-	-	(199.173.044)	-	-	(55.741)	-	199.228.786	-	-
Risultato complessivo del periodo	-	-	-	-	-	-	16.874.383	-	16.874.383	
<b>Saldi al 31/12/2024</b>	<b>15.214.873</b>	-	<b>26.800.407</b>	-	<b>145.815</b> <b>(1.964.263)</b>		<b>16.874.383</b>	-	<b>57.071.215</b>	

Per ulteriori informazioni si vedano le Note Illustrative (nota 25).

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

	Nota	I semestre 2024/2025	I semestre 2023/2024
<i>Importi in Euro+A2:D41</i>			
<b>Attività operativa</b>			
Risultato del periodo		16.874.383	(95.133.405)
<i>Eliminazione degli oneri e dei proventi senza incidenza sulla cassa o non legati all'attività operativa:</i>			
- ammortamenti e svalutazioni	46	66.306.432	66.866.989
- plusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	37	(63.264.115)	(13.577.977)
- minusvalenze su diritti pluriennali prestazioni calciatori	44	55.078	-
- minusvalenze su altre immobilizzazioni		(18.944)	8.517
- quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture		(132.035)	(190.890)
- oneri finanziari netti	49-50	10.417.806	10.890.382
Variazione di rimanenze		(450.799)	(402.561)
Variazione di crediti commerciali e altre attività correnti e non correnti non finanziarie		(24.273.666)	(27.898.711)
Variazione di debiti verso fornitori e altre passività correnti e non correnti non finanziarie		(6.493.251)	(3.550.081)
Variazione di fondi correnti e non correnti		(4.245.495)	(1.068.009)
Imposte sul reddito pagate		(1.536.593)	-
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività operativa</b>		<b>(6.761.199)</b>	<b>(64.055.746)</b>
<b>Attività di investimento</b>			
Investimenti in diritti pluriennali prestazioni calciatori	10	(154.193.808)	(28.337.510)
Cessione di diritti pluriennali prestazioni calciatori		94.974.251	20.489.535
Aumento/(diminuzione) di debiti per acquisto diritti pluriennali prestazioni calciatori		47.618.903	(95.576.739)
(Aumento)/diminuzione di crediti per cessione diritti pluriennali prestazioni calciatori		(39.218.473)	65.288.970
Investimenti in altre immobilizzazioni materiali e immateriali		(3.503.409)	(901.129)
Investimenti in partecipazioni		(1.397)	294.265
Cessione di altre immobilizzazioni materiali e immateriali		18.944	(8.517)
Altri movimenti legati all'attività di investimento		12.039.310	(187.694)
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività di investimento</b>		<b>(42.265.679)</b>	<b>(38.938.819)</b>
<b>Attività finanziaria</b>			
Aumento di capitale		-	127.000.000
Assunzione nuovi finanziamenti		20.000.000	-
Rimborso finanziamenti e altre variazioni nette delle fonti di finanziamento		17.913.731	(31.412.528)
Aumento/(diminuzione) degli utilizzi di linee di factoring		(3.676.225)	(16.125.922)
Interessi su finanziamenti e altri interessi passivi pagati		(9.484.549)	(9.963.984)
Altri movimenti legati all'attività finanziaria		(2.206.251)	(2.206.249)
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività finanziaria</b>		<b>22.546.706</b>	<b>67.291.316</b>
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) nell'esercizio</b>		<b>(26.480.171)</b>	<b>(35.703.249)</b>
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	24	36.424.496	48.676.632
Disponibilità liquide alla fine del periodo	24	9.944.325	12.973.383
<b>Variazione delle disponibilità liquide</b>		<b>(26.480.171)</b>	<b>(35.703.249)</b>

## **NOTE ILLUSTRATIVE**

### **1. Informazioni di carattere generale sul Gruppo**

Juventus Football Club S.p.A. (“**Juventus**”, la “**Società**” o l’“**Emitente**”) è la società capogruppo del gruppo Juventus Football Club (di seguito il “**Gruppo**” o “**Gruppo Juventus**”). La Società ha sede in Italia, Via Druento n. 175, Torino.

Juventus è una società di calcio professionistico quotata in Borsa che si è affermata, in più di un secolo di storia, come una delle squadre più rappresentative e amate a livello italiano e globale. Il *core business* della Società consiste nella partecipazione alle competizioni calcistiche nazionali ed internazionali e nell’organizzazione delle partite. Le principali fonti di ricavo derivano dall’attività di licenza dei diritti audiovisivi e media (in relazione alle competizioni disputate), dalle sponsorizzazioni, dai ricavi da stadio e dalle attività di *direct retail*, di e-commerce e di licenza del marchio per la realizzazione di prodotti, nonché dalla commercializzazione di ulteriori servizi ai propri tifosi. Ulteriore fonte di ricavi caratteristici deriva dalla gestione dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori.

Le azioni Juventus sono quotate su Euronext Milan, mercato regolamentato organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. (“**EXM**”).

Juventus è controllata da EXOR N.V., società di diritto olandese con sede ad Amsterdam (Olanda), quotata sul mercato Euronext Amsterdam, mercato regolamentato organizzato e gestito da Euronext Amsterdam N.V., che detiene il 65,4% del capitale sociale (pari al 78,86% dei diritti di voto). EXOR N.V. è una delle principali società di investimento europee ed è controllata dalla Giovanni Agnelli B.V.

Ad oggi l’8,7% del capitale di Juventus (pari al 5,32% dei diritti di voto) è detenuto da Lindsell Train Ltd., l’8,2 (pari al 5,01% dei diritti di voto) da Tether Investments e il 17,7% residuo è rappresentato dalla quota di capitale sociale diffuso presso il mercato (c.d. flottante).

### **2. Principi utilizzati per la predisposizione del bilancio consolidato semestrale abbreviato e criteri di valutazione**

La presente relazione finanziaria è stata predisposta nel rispetto dei principi contabili internazionali IFRS (*International Financial Reporting Standards*) emessi dall’*International Accounting Standards Board* (IASB) e omologati dall’Unione Europea. Con IFRS si intendono anche gli *International Accounting Standards* (IAS), tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall’*International Financial Reporting Interpretations Committee* (IFRIC), precedentemente denominato *Standing Interpretations Committee* (SIC).

Nella predisposizione del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato, redatto in conformità allo IAS 34 - Bilanci intermedi, sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del bilancio d’esercizio al 30 giugno 2024, a cui si rinvia, ad eccezione di quanto descritto nella nota 9 “Adozione di nuovi principi contabili, emendamenti e interpretazioni emessi dallo IASB”, per quanto applicabili.

Nella predisposizione del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 31 dicembre 2024 sono state inoltre applicate le disposizioni Consob contenute nelle deliberazioni 15519 e 15520 e nella comunicazione 6064293 del 28 luglio 2006, in applicazione dell’art. 9, comma 3, del D.Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005. Inoltre, è stata applicata la raccomandazione CONSOB n° DEM/RM 10081191 del 1° ottobre 2010 in materia di informazioni da riportare nelle relazioni finanziarie delle società calcistiche quotate.

### **3. Area di consolidamento**

L’area di consolidamento include la Società e le imprese controllate sulle quali Juventus esercita direttamente, o indirettamente, il controllo. Al 31 dicembre 2024, l’unica società inserita nell’area di consolidamento è la B&W Nest S.r.l., che è stata acquisita a luglio 2020. La società B&W Nest S.r.l. si occupa, sin dall’inaugurazione, della gestione del J Hotel, struttura alberghiera sita a Torino, in Via Traves n. 40. Il capitale sociale al 31 dicembre 2024 è pari a € 30.000.

#### **4. Uso di stime**

La redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato e delle relative Note Illustrative in applicazione degli IFRS richiede da parte della Direzione l'effettuazione di stime, di valutazioni e di assunzioni che hanno effetto sui valori delle attività e delle passività e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di riferimento. Le stime, le valutazioni e le assunzioni utilizzate sono basate sull'esperienza e su altri fattori considerati rilevanti. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire, anche in misura rilevante, da tali stime. Le stime, le valutazioni e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi immediatamente a conto economico o a patrimonio netto nel periodo in cui avviene la revisione di stima.

Le voci del bilancio consolidato semestrale abbreviato più significative interessate da tali situazioni di incertezza sono i diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, le imposte differite, i fondi per rischi e oneri, i premi variabili al personale tesserato e la valutazione della c.d. *Library Juventus* (attività immateriale a vita utile indefinita). Con particolare riguardo alla contabilizzazione delle operazioni e dei fatti di gestione che hanno formato oggetto delle delibere Consob n. 22482 del 19 ottobre 2022 e n. 22858 del 25 ottobre 2023, Juventus rileva che debbano essere riconosciuti sussistenti profili di complessità e difficoltà interpretative (per maggiori informazioni si rimanda a quanto riportato nella nota 55).

Taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore o di eventuali ripristini di valore di attività immobilizzate, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di *impairment* che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

Le imposte sul reddito sono riconosciute sulla base della migliore stima dell'aliquota media ponderata attesa per l'intero esercizio.

#### **5. Schemi del bilancio consolidato semestrale abbreviato**

Gli schemi della situazione patrimoniale-finanziaria, del conto economico, del conto economico complessivo, delle variazioni del patrimonio netto e del rendiconto finanziario sono uguali a quelli utilizzati per il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2024.

I dati relativi ai periodi precedenti sono stati riclassificati, ove necessario, al fine di permettere la comparabilità dei dati.

Rispetto alle situazioni patrimoniali e finanziarie relative ai periodi degli esercizi precedenti, si evidenzia che i saldi a credito e a debito nei confronti delle altre squadre di calcio per operazioni di calciomercato sono esposte per la parte non corrente e corrente al lordo dell'eventuale compensazione che avviene mediante la c.d. "stanza di compensazione" istituita presso la Lega Nazionale Professionisti alla quale la Società appartiene.

L'Euro è la moneta funzionale e di presentazione del Gruppo; negli schemi del bilancio consolidato semestrale abbreviato i dati sono espressi in Euro.

#### **6. Contenuto delle Note Illustrative**

Nelle presenti Note Illustrative sono evidenziati esclusivamente i riflessi degli eventi e delle operazioni ritenute rilevanti per la comprensione delle variazioni nella situazione patrimoniale e finanziaria e nell'andamento economico del Gruppo nel corso del primo semestre dell'esercizio in corso; esse forniscono, quindi, solo aggiornamenti rilevanti rispetto alle informazioni che sono già state rese nelle Note Illustrative dell'ultimo bilancio consolidato, chiuso al 30 giugno 2024.

Nelle Note Illustrative, se non diversamente indicato, i dati sono espressi in migliaia di Euro.

## **7. Operazioni con parti correlate, operazioni atipiche e/o inusuali ed eventi e operazioni significative non ricorrenti**

Negli schemi del bilancio consolidato semestrale abbreviato i saldi originati da operazioni con parti correlate sono evidenziati separatamente, se significativi, e commentati nella nota 54.

Non sono intervenute, nel corso del primo semestre dell'esercizio 2024/2025, transazioni significative atipiche o inusuali da segnalare ai sensi della Comunicazione Consob 6064293 del 28 luglio 2006, né eventi ed operazioni significative non ricorrenti.

## **8. Stagionalità delle operazioni**

L'andamento economico del Gruppo è caratterizzato da una forte stagionalità, tipica del settore di attività, determinata essenzialmente dalla partecipazione alle competizioni europee, dal calendario degli eventi sportivi e dalle due fasi della Campagna Trasferimenti dei calciatori. In particolare:

- il calendario degli eventi sportivi, cui è correlato il riconoscimento a conto economico delle principali voci di ricavo, ha riflessi sull'andamento dei risultati trimestrali e semestrali in corso di esercizio e sulla loro comparabilità con quelli dei corrispondenti trimestri/semestri di esercizi precedenti; ciò in quanto le principali voci di costo non riferibili a singoli eventi sportivi (quali le retribuzioni dei calciatori e gli ammortamenti relativi ai diritti alle prestazioni degli stessi) sono imputate a conto economico a quote costanti, mentre i ricavi per i diritti radiotelevisivi del campionato di calcio di Serie A e della Coppa Italia sono imputati a conto economico suddividendo il totale di competenza, comunicato dalla Lega, in parti uguali in base al numero e alla data di svolgimento delle partite casalinghe. I proventi derivanti dalla partecipazione alle competizioni UEFA e FIFA, non soggetti a conguaglio e/o al passaggio di specifici turni, sono imputati a conto economico nel trimestre in cui iniziano tali competizioni (essendo, a tale data, certi); i proventi legati alle *performance* sportive sono, di conseguenza, imputati a conto economico nel trimestre in cui si verifica l'evento che li rende certi.

- la Campagna Trasferimenti dei calciatori può determinare effetti economici e patrimoniali significativi principalmente nei mesi estivi (da giugno a settembre) e nei mesi invernali (da gennaio a febbraio).

Anche l'andamento patrimoniale-finanziario del Gruppo risente della stagionalità delle componenti economiche; inoltre, alcune voci di ricavo presentano una manifestazione finanziaria (incasso) diversa rispetto alla competenza economica.

## **9. Adozione dei nuovi principi contabili, emendamenti e interpretazioni emessi dallo IASB**

*Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS accounting standards applicati dal 1° luglio 2024*

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS Accounting Standards sono stati applicati per la prima volta dal Gruppo a partire dal 1° luglio 2024:

- in data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current" ed in data 31 ottobre 2022 ha pubblicato un emendamento denominato "Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Non-Current Liabilities with Covenants". Tali modifiche hanno l'obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Inoltre, le modifiche migliorano altresì le informazioni che un'entità deve fornire quando il suo diritto di differire l'estinzione di una passività per almeno dodici mesi è soggetto al rispetto di determinati parametri (*i.e.*, covenants).
- in data 22 settembre 2022 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "Amendments to IFRS 16 Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback". Il documento richiede al venditore-lessee di valutare la passività per il lease riveniente da una transazione di *sale & leaseback* in modo da non rilevare un provento o una perdita che si riferiscono al diritto d'uso trattenuto.
- in data 25 maggio 2023 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "Amendments to IAS 7 Statement of Cash Flows and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures: Supplier Finance Arrangements". Il documento richiede ad un'entità di fornire informazioni aggiuntive sugli accordi di *reverse factoring* che permettano agli utilizzatori del bilancio di valutare in che modo

gli accordi finanziari con i fornitori possano influenzare le passività e i flussi finanziari dell'entità e di comprendere l'effetto di tali accordi sull'esposizione dell'entità al rischio di liquidità.

*Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS accounting standards omologati dall'unione europea, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo al 1° luglio 2024*

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea hanno concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti, ma tali principi non obbligatoriamente applicabili e non sono stati adottati in via anticipata dal Gruppo al 1° luglio 2024:

- in data 15 agosto 2023 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "Amendments to IAS 21 *The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability*". Il documento richiede ad un'entità di applicare una metodologia da applicare in maniera coerente al fine di verificare se una valuta può essere convertita in un'altra e, quando ciò non è possibile, come determinare il tasso di cambio da utilizzare e l'informativa da fornire in nota integrativa. La modifica si applicherà dal 1° gennaio 2025, ma è consentita un'applicazione anticipata. Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell'introduzione dell'emendamento.

*Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS accounting standards non ancora omologati dall'Unione Europea*

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

- In data 30 maggio 2024 lo IASB ha pubblicato il documento "Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments—Amendments to IFRS 9 and IFRS 7". Il documento chiarisce alcuni aspetti problematici emersi dalla post-implementation review dell'IFRS 9, tra cui il trattamento contabile delle attività finanziarie i cui rendimenti variano al raggiungimento di obiettivi ESG (i.e., green bonds). In particolare, le modifiche hanno l'obiettivo di:

- chiarire la classificazione delle attività finanziarie con rendimenti variabili e legati ad obiettivi ambientali, sociali e di governance aziendale (ESG) ed i criteri da utilizzare per l'assessment del SPPI test;
- determinare che la data di regolamento delle passività tramite sistemi di pagamento elettronici è quella in cui la passività risulta estinta. Tuttavia, è consentito ad un'entità di adottare una politica contabile per consentire di eliminare contabilmente una passività finanziaria prima di consegnare liquidità alla data di regolamento in presenza di determinate condizioni specifiche.

Con queste modifiche, lo IASB ha inoltre introdotto ulteriori requisiti di informativa riguardo in particolare ad investimenti in strumenti di capitale designati a FVOCI.

Le modifiche si applicheranno a partire dai bilanci degli esercizi che hanno inizio dal 1° gennaio 2026.

- In data 18 luglio 2024 lo IASB ha pubblicato un documento denominato "Annual Improvements Volume 11". Il documento include chiarimenti, semplificazioni, correzioni e cambiamenti volti a migliorare la coerenza di diversi IFRS Accounting Standards. I principi modificati sono:

- IFRS 1 *First-time Adoption of International Financial Reporting Standards*;
- IFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures e le relative linee guida sull'implementazione dell'IFRS 7*;
- IFRS 9 *Financial Instruments*;
- IFRS 10 *Consolidated Financial Statements*; e
- IAS 7 *Statement of Cash Flows*.

Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2026, ma è consentita un'applicazione anticipata.

- In data 18 dicembre 2024 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “*Contracts Referencing Nature-dependent Electricity – Amendment to IFRS 9 and IFRS 7*”. Il documento ha l’obiettivo di supportare le entità nel rendicontare gli effetti finanziari dei contratti di acquisto di elettricità prodotta da fonti rinnovabili (spesso strutturati come *Power Purchase Agreements*). Sulla base di tali contratti, la quantità di elettricità generata ed acquistata può variare in base a fattori incontrollabili quali le condizioni meteorologiche. Lo IASB ha apportato emendamenti mirati ai principi IFRS 9 e IFRS 7. Gli emendamenti includono:
  - un chiarimento riguardo all’applicazione dei requisiti di “*own use*” a questa tipologia di contratti;
  - dei criteri per consentire la contabilizzazione di tali contratti come strumenti di copertura; e,
  - dei nuovi requisiti di informativa per consentire agli utilizzatori del bilancio di comprendere l’effetto di questi contratti sulle performance finanziarie e sui flussi di cassa di un’entità.

La modifica si applicherà dal 1° gennaio 2026, ma è consentita un’applicazione anticipata.

- In data 9 aprile 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio IFRS 18 *Presentation and Disclosure in Financial Statements* che sostituirà il principio IAS 1 *Presentation of Financial Statements*. Il nuovo principio si pone l’obiettivo di migliorare la presentazione degli schemi di bilancio, con particolare riferimento allo schema del conto economico. In particolare, il nuovo principio richiede di:

- classificare i ricavi e i costi in tre nuove categorie (sezione operativa, sezione investimento e sezione finanziaria), oltre alle categorie imposte e attività cessate già presenti nello schema di conto economico;
- Presentare due nuovi sub-totali, il risultato operativo e il risultato prima degli interessi e tasse (i.e., EBIT).

Inoltre, il nuovo principio:

- richiede maggiori informazioni sugli indicatori di performance definiti dal management;
- introduce nuovi criteri per l’aggregazione e la disaggregazione delle informazioni; e
- introduce alcune modifiche allo schema del rendiconto finanziario, tra cui la richiesta di utilizzare il risultato operativo come punto di partenza per la presentazione del rendiconto finanziario predisposto con il metodo indiretto e l’eliminazione di alcune opzioni di classificazione di alcune voci attualmente esistenti (come ad esempio interessi pagati, interessi incassati, dividendi pagati e dividendi incassati).

Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° gennaio 2027, ma è consentita un’applicazione anticipata.

- In data 9 maggio 2024 lo IASB ha pubblicato un nuovo principio IFRS 19 *Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures*. Il nuovo principio introduce alcune semplificazioni con riferimento all’informativa richiesta dagli IFRS Accounting Standard nel bilancio di esercizio di una società controllata, che rispetta i seguenti requisiti:

- non ha emesso strumenti di capitale o di debito quotati su un mercato regolamentato e non è in procinto di emetterli;
- la propria società controllante predisponde un bilancio consolidato in conformità con i principi IFRS.

Il nuovo principio entrerà in vigore dal 1° gennaio 2027, ma è consentita un’applicazione anticipata.

Al momento gli amministratori stanno valutando i possibili effetti dell’introduzione di questi emendamenti.

## 10. Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti

Il dettaglio è il seguente:

	Costo storico al 31/12/2024	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/2024	Valore di carico residuo al 31/12/2024
<i>Importi in migliaia di Euro</i>			
Prima Squadra	573.298	268.828	304.470
U23 Next Gen	9.790	7.339	2.451
Altri professionisti	108.127	79.039	29.088
Giovani di serie	943	516	427
Calciatrici	514	236	278
<b>Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti</b>	<b>692.672</b>	<b>355.958</b>	<b>336.714</b>

Di seguito sono riportati i dettagli relativi alla Prima Squadra, alla Next Gen e agli Altri professionisti:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Nome del calciatore	Costo storico al 31/12/24	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/24	Valore di carico residuo al 31/12/24	Durata contratto	Scadenza contratto
Prima Squadra		573.298	268.828	304.470		
Adzic Vasilije		7.162	716	6.446	2 anni	30/06/29
Cabal Murillo Juan David		12.370	1.131	11.239	5 anni	30/06/29
Cambiaso Andrea		14.940	6.295	8.645	5 anni	30/06/29
Da Silva Danilo Luiz		37.213	37.213	-	2 anni	30/06/25 a
Di Gregorio Michele		17.318	1.697	15.621	5 anni	30/06/29
Fagioli Nicolò		650	431	219	5 anni	30/06/28
Fernandes da Conceicao Francisco		-	-	-	1 anno	30/06/25 b
Gatti Federico		9.106	3.934	5.172	5 anni	30/06/28
Gonzalez Nicolas Ivan		34.583	2.496	32.087	5 anni	30/06/29
Kalulu Kyatengwa Pierre Kazaye		-	-	-	5 anni	30/06/29 b
Koopmeiners Teun		51.627	3.643	47.984	5 anni	30/06/29
Locatelli Manuel		37.321	19.909	17.412	5 anni	30/06/28
Mbangula Tshifunda Samuel Germain K.		1.740	447	1.293	4 anni	30/06/28
Mc Kennie Weston James Earl		25.917	19.387	6.530	2 anni	30/06/26
Milik Arkadiusz Krystian		8.001	4.037	3.964	4 anni	30/06/26
Perin Mattia		16.290	15.268	1.022	3 anni	30/06/27
Pinsoglio Carlo		826	823	3	2 anni	30/06/26
Ramos De Oliveira Melo Arthur Henrique		80.620	64.287	16.333	3 anni	30/06/26
Rouhi Jonas Jakob		1.193	380	813	4 anni	30/06/28
Savona Nicolo'		32	14	18	5 anni	30/06/29
Silva Nascimento Gleison Bremer		49.793	20.004	29.789	5 anni	30/06/29
Soares De Paulo Douglas Luiz		48.707	4.919	43.788	5 anni	30/06/29
Thuram Ulien Khaphren		19.882	1.908	17.974	5 anni	30/06/29
Vlahovic Dusan		85.357	56.031	29.326	5 anni	30/06/26
Weah Timoty Tarpeh		11.715	3.515	8.200	5 anni	30/06/28
Yildiz Kenan		935	343	592	5 anni	30/06/29

a) La risoluzione consensuale del contratto di prestazione sportiva, avvenuta il 27 gennaio 2025, ha comportato l'adeguamento del valore netto contabile al 31 dicembre 2024 con conseguente svalutazione del valore netto contabile residuo pari a € 2,5 milioni.

b) Acquisizione a titolo temporaneo.

Importi in migliaia di Euro

Nome del calciatore	Costo storico al 31/12/24	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/24	Valore di carico residuo al 31/12/24	Durata contratto	Scadenza contratto
<b>U23 Next Gen</b>	<b>9.790</b>	<b>7.339</b>	<b>2.451</b>		
Afena-Gyan Felix Ohene	-	-	-	5 anni	30/06/29 a
Amaradio Luca	52	12	40	2 anni	30/06/26
Anghelu Lorenzo	232	92	140	5 anni	30/06/28
Citi Alessandro	24	18	6	1 anno	30/06/25
Comenencia Livano Shyron	605	292	313	2 anni	30/06/27
Cudrig Nicolo'	86	59	27	3 anni	30/06/27
Da Graca Cosimo Marco	759	759	-	2 anni	30/06/25 b
Daffara Giovanni	10	1	9	4 anni	30/06/28
De Jesus Gomes Pedro Felipe	-	-	-	5 anni	30/06/28 a
Di Biase Gianmarco	250	131	119	3 anni	30/06/26
Faticanti Giacomo	-	-	-	4 anni	30/06/28 a
Guerra Simone	13	10	3	1 anno	30/06/25
Ledonne Nicolo'	5	1	4	3 anni	30/06/27
Macca Federico	300	47	253	3 anni	30/06/27
Mancini Tommaso	1.716	804	912	5 anni	30/06/27
Mazur Patryk	225	93	132	1 anno	30/06/27
Mulazzi Gabriele	37	23	14	4 anni	30/06/26
Owusu Augusto Seedorf	15	9	6	3 anni	30/06/27
Palumbo Martin	786	583	203	2 anni	30/06/25
Papadopoulos Christos	-	-	-	5 anni	30/06/29 a
Peeters Daouda	4.035	4.035	-	2 anni	30/06/25 c
Perotti Clemente	86	62	24	2 anni	30/06/26
Poli Fabrizio	25	19	6	1 anno	30/06/25
Puczka David	160	25	135	3 anni	30/06/27
Savio Federico	5	2	3	3 anni	30/06/26
Scaglia Filippo	5	1	4	2 anni	30/06/26
Scaglia Simone	-	-	-	4 anni	30/06/26
Silva Semedo Luis Hemir	-	-	-	5 anni	30/06/29 a
Stivanello Riccardo	-	-	-	4 anni	30/06/28 a
Turco Stefano	125	105	20	3 anni	30/06/26
Vinarcik Jakub	234	156	78	3 anni	30/06/26

a) Acquisizione a titolo temporaneo.

b) La cessione a titolo gratuito, avvenuta il 24 gennaio 2025, ha comportato l'adeguamento del valore netto contabile al 31 dicembre 2024 con conseguente svalutazione del valore netto contabile residuo pari a € 53 migliaia.

c) La cessione a titolo gratuito, avvenuta il 7 febbraio 2025, ha comportato l'adeguamento del valore netto contabile al 31 dicembre 2024 con conseguente svalutazione del valore netto contabile residuo pari a € 193 migliaia.

*Importi in migliaia di Euro*

Nome del calciatore	Costo storico al 31/12/24	Fondo ammortamento e svalutazioni al 31/12/24	Valore di carico residuo al 31/12/24	Durata contratto	Scadenza contratto	
<b>Altri Professionisti</b>	<b>108.127</b>	<b>79.039</b>	<b>29.088</b>			
Amadio Alex	95	14	81	3 anni	30/06/27	
Barido Francisco	53	9	44	3 anni	30/06/27	
Bassino Alessandro	30	9	21	1 anno	30/06/27	
Biggi Silvano	*	25	10	15	2 anni	
Biliboc Lorenzo	8	7	1	2 anni	30/06/25	
Borasio Benit	-	-	-	3 anni	30/06/27	
Boufandar Adam	10	3	7	2 anni	30/06/26	
Bracco Luca Cesare	-	-	-	3 anni	30/06/27	
Ceppi Paolo	-	-	-	3 anni	30/06/27	
Cerri Leonardo	*	1.669	1.375	294	1 anno	
Compagnon Mattia	*	4.081	2.797	1.284	1 anno	
Crapisto Francesco	4	3	1	3 anni	30/06/26	
De Sciglio Mattia	*	12.241	11.921	320	3 anni	
Djahl Rayan	60	10	50	1 anno	30/06/27	
Durmisi Arman	750	90	660	3 anni	30/06/27	
Durmisi Dajan	50	9	41	2 anni	30/06/26	
Embal' Dialo' Tiago Emanuel	*	5.155	1.988	3.167	3 anni	
Finocchiaro Gabriele	110	63	47	4 anni	30/06/27	
Firman Andriy	*	185	108	77	1 anno	
Florea Andrei Gabriele	35	27	8	2 anni	30/06/25	
Fuscaldo Matteo	*	28	26	2	2 anni	30/06/26
Garofani Giovanni Gabriele	*	54	31	23	2 anni	30/06/26
Gieelen Wout	-	-	-	3 anni	30/06/27	
Gil Puche Javier	153	75	78	3 anni	30/06/26	
Gonzalez Facundo	*	2.255	1.006	1.249	3 anni	
Gori Stefano	*	3.239	3.037	202	4 anni	
Grelaud Josue Banewa	85	41	44	3 anni	30/06/26	
Keutgen Enzo	35	18	17	3 anni	30/06/26	
Kostic Filip	*	16.055	9.436	6.619	4 anni	
Leone Francesco	*	11	3	8	3 anni	30/06/26
Lopez Comellas Ivan	575	75	500	3 anni	30/06/27	
Martinez Crous Bruno	147	73	74	3 anni	30/06/26	
Miretti Fabio	*	210	88	122	4 anni	
Montero Beria Alfonso	181	91	90	3 anni	30/06/26	
Muharemovic Tarik	*	386	245	141	3 anni	30/06/26
Nonge Boende Joseph	*	540	365	175	3 anni	30/06/26
Ngana Valdes	-	-	-	3 anni	30/06/26	
Nisci Alessandro	10	2	8	3 anni	30/06/27	
Pagnucco Filippo	299	195	104	3 anni	30/06/26	
Pecorino Emanuele	*	708	508	200	2 anni	30/06/27
Pellegrini Luca	*	22.853	19.359	3.494	1 anno	
Pugno Diego	10	2	8	3 anni	30/06/26	
Quattrocchi Juan Ignacio	*	521	44	477	5 anni	
Radu Riccardo Adrian	-	-	-	3 anni	30/06/26	
Ripani Diego	248	205	43	3 anni	30/06/25	
Rizzo Niccolò	-	-	-	3 anni	30/06/26	
Savonniere Nelson Julien	-	-	-	3 anni	30/06/27	
Scienza Michele	13	13	-	2 anni	30/06/25 a	
Rovella Nicolo	*	28.556	20.367	8.189	4 anni	
Rugani Daniele	*	4.787	4.350	437	2 anni	
Sersanti Alessandro	*	214	142	72	1 anno	
Sosna Adam	-	-	-	1 anno	30/06/26	
Srdic Ivano	940	515	425	2 anni	30/06/27	
Sylla Amara Idris	59	27	32	1 anno	30/06/27	
Trocino Luca	-	-	-	3 anni	30/06/27	
Turicchia Riccardo	*	174	100	74	2 anni	
Vacca Alessio	26	26	-	2 anni	30/06/26	
Ventre Alessandro	23	11	12	3 anni	30/06/26	
Verde Francesco	70	36	34	3 anni	30/06/27	
Zelezny Rodoslaw Dominik	101	84	17	3 anni	30/06/25	

\* Temporaneamente tesserato per società terza nel corso del primo semestre della stagione sportiva 2024/2025.

a) La cessione a titolo gratuito, avvenuta il 3 febbraio 2025, ha comportato l'adeguamento del valore netto contabile al 31 dicembre 2024, con conseguente svalutazione del valore netto contabile residuo pari a € 3 migliaia.

I movimenti intervenuti nella voce nel corso del primo semestre dell'esercizio sono di seguito sintetizzati:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>Calciatori Professionisti</b>	<b>Calciatori Giovani di serie</b>	<b>Calciatrici Professioniste</b>	<b>Calciatrici Giovani di serie</b>	<b>Totale</b>
Valore di carico	735.136	1.204	344	18	736.702
Fondo ammortamento	(448.058)	(636)	(191)	(7)	(448.892)
Fondo svalutazione	(13.189)	(41)	(15)	-	(13.245)
<b>Saldi al 30/06/2024</b>	<b>273.889</b>	<b>527</b>	<b>138</b>	<b>11</b>	<b>274.565</b>
<b>Investimenti</b>	<b>153.738</b>	<b>237</b>	<b>214</b>	<b>4</b>	<b>154.193</b>
<i>Disinvestimenti (lordini)</i>	(197.902)	(255)	(60)	(6)	(198.223)
<i>Utilizzo del fondo ammortamento</i>	153.005	163	43	2	153.213
<i>Utilizzo del fondo svalutazione</i>	13.189	41	15	-	13.245
<b>Disinvestimenti (netti)</b>	<b>(31.708)</b>	<b>(51)</b>	<b>(2)</b>	<b>(4)</b>	<b>(31.765)</b>
<b>Ammortamenti</b>	<b>(57.288)</b>	<b>(127)</b>	<b>(81)</b>	<b>(2)</b>	<b>(57.498)</b>
<b>Svalutazioni</b>	<b>(2.781)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.781)</b>
<b>Riclassifiche</b>	<b>159</b>	<b>(159)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldi al 31/12/2024</b>	<b>336.009</b>	<b>427</b>	<b>269</b>	<b>9</b>	<b>336.714</b>
Valore di carico	691.215	943	498	16	692.672
Fondo ammortamento	(352.425)	(516)	(229)	(7)	(353.177)
Fondo svalutazione	(2.781)	-	-	-	(2.781)
<b>Saldi al 31/12/2024</b>	<b>336.009</b>	<b>427</b>	<b>269</b>	<b>9</b>	<b>336.714</b>

Di seguito sono evidenziate le principali operazioni relative ai diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori effettuate nel corso del primo semestre dell'esercizio:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>Calciatore</b>	<b>Società controparte</b>	<b>Prezzo</b>	<b>Valore diritto IFRS (oneri e premi inclusi)</b>	<b>Anni contratto</b>
<b>Acquisizioni definitive</b>					
Koopmeiners Teun	Atalanta BC		51.300 (a)	51.626	5
Gonzalez Nicolas Ivan	ACF Fiorentina		33.000 (b)	34.583	5
Thuram-Ulien Khéphren	OGC Nice		20.000	19.882	5
Di Gregorio Michele	AC Monza		18.000 (c)	17.318	5
Cabal Murillo Juan David	Hellas Verona FC		11.000 (d)	12.370	5
Adzic Vasilije	FK Buducnost ad Podgorica		5.230	7.162	5
Altri investimenti/incrementi (e)				11.252	
<b>Totale investimenti</b>				<b>154.193</b>	

- (a) Sono inoltre previsti premi per un ammontare non superiore a € 6 milioni, al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi.
- (b) Juventus ha raggiunto un accordo per l'acquisizione, a titolo temporaneo fino al 30 giugno 2025, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore a fronte di un corrispettivo di € 8 milioni, oltre ad oneri accessori per € 0,4 milioni. L'accordo prevede l'obbligo da parte di Juventus di acquisire a titolo definitivo le prestazioni sportive del calciatore al verificarsi di determinate condizioni nel corso della stagione sportiva 2024/2025. Il corrispettivo pattuito per l'eventuale acquisizione definitiva è pari a € 25 milioni, pagabili in tre esercizi, oltre ad oneri accessori per € 3,1 milioni; tale corrispettivo potrà essere aumentato, nel corso della durata del contratto di prestazione sportiva con il calciatore, per un ammontare non superiore a € 5 milioni, al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi. Stante l'elevata probabilità del verificarsi delle condizioni di cui sopra tale operazione, ai fini contabili, risulta qualificabile come acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla data di validità dell'accordo, per un importo complessivo pari a € 33 milioni.
- (c) Juventus ha raggiunto un accordo per l'acquisizione, a titolo temporaneo fino al 30 giugno 2025, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore a fronte di un corrispettivo di € 4,5 milioni. L'accordo prevede inoltre l'obbligo da parte di Juventus di acquisire a titolo definitivo le prestazioni sportive del calciatore al verificarsi di determinate condizioni nel corso della stagione sportiva 2024/2025. Il corrispettivo pattuito per l'eventuale acquisizione definitiva è pari a € 13,5 milioni, pagabili in tre esercizi; tale corrispettivo potrà essere aumentato, nel corso della durata del contratto di prestazione sportiva con il calciatore, per un ammontare non superiore a € 2 milioni, al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi. Stante l'elevata probabilità di verificarsi delle condizioni di cui sopra tale operazione, ai fini contabili, risulta qualificabile come acquisizione a titolo definitivo, a decorrere dalla data di validità dell'accordo, per un importo complessivo pari a € 18 milioni.
- (d) Sono inoltre previsti premi per un ammontare non superiore a € 2 milioni, al raggiungimento di determinati obiettivi sportivi.
- (e) Includono la capitalizzazione dei premi legati ai risultati sportivi riconosciuti alle società cedenti su calciatori acquistati nelle precedenti Campagne Trasferimenti.

*Importi in migliaia di Euro*

Calciatore	Società controparte	Prezzo	Prezzo attualizzato	Valore netto contabile	Contributo di solidarietà	Plusvalenze/minusvalenze
<b>Cessioni definitive</b>						
Soule Malvano Matias	AS Roma	25.610 (a)	23.787	1.458	-	22.329
Huijsen Dean Donny	AFC Bournemouth	15.242 (b)	14.264	281	762	13.221
Iling-Junior Samuel	Aston Villa FC	14.000 (c)	13.163	599 (d)	650	11.914
Kean Bioti Moise	ACF Fiorentina	13.000 (e)	12.124	10.144	-	1.980
Chiesa Federico	Liverpool FC	12.000 (b)	11.189	11.189 (f)	-	-
Barreñecchea Enzo Alan Tomas	Aston Villa FC	8.000 (c)	7.522	1.520 (d)	400	5.602
Pinto Ramos Kaio Jorge	Cruzeiro Esporte	7.234	6.822	3.113	362	3.347
Nicolussi Caviglia Hans	Venezia FC	3.500 (b)	3.175	363	-	2.812
Barbieri Tommaso	US Cremonese	2.000 (g)	1.902	1.193	-	709
Sekulov Nikola	UC Sampdoria	1.500	1.359	44	-	1.315
Andrade Sanches Correia Feliz Alexandre	Cruzeiro Esporte	1.500 (h)	1.413	1.338 (i)	75	-
Altri disinvestimenti		506	505	523	2	-20
<b>Totale disinvestimenti (netti)</b>		<b>104.092</b>	<b>97.225</b>	<b>31.765</b>	<b>2.251</b>	<b>63.209</b>

- (a) Sono inoltre previsti premi variabili per un massimo di € 4 milioni.
- (b) Sono inoltre previsti premi variabili per un massimo di € 3 milioni.
- (c) Sono inoltre previsti premi variabili per un massimo di € 3 milioni, di cui € 0,5 milioni già maturati.
- (d) Si rammenta che in data 30 giugno 2024 è stato altresì raggiunto con la medesima società controparte l'accordo per l'acquisizione, a titolo definitivo, dei diritti alle prestazioni sportive del calciatore Douglas Luiz Soares de Paulo a fronte di un corrispettivo fisso di € 50 milioni. Le tre operazioni comportano un conguaglio monetario a carico della Società - basato sul differenziale dei corrispettivi fissi - pari a € 28 milioni. Tali operazioni - sulla base di approfondimenti di natura legale e contabile - risultano qualificabili come operazioni separate e distinte dal punto di vista sia contrattuale sia sostanziale. Si segnala inoltre che, alla luce delle incertezze interpretative circa l'applicazione dello IAS 38 che regola la materia, la Società - in applicazione delle proprie procedure interne - ha effettuato analisi preliminari nonché ex-post per verificare la ricorrenza dei due requisiti (sostanza commerciale e attendibile misurazione del *fair value*) necessari per la contabilizzazione delle operazioni al *fair value* (e, quindi, con rilevazione degli impatti positivi a conto economico menzionati sopra) anche nel caso in cui le operazioni fossero, ipoteticamente, qualificabili come permute di attività immateriali ai sensi dello IAS 38 (e non operazioni separate e distinte). Tali analisi, svolte anche con il supporto di *advisor* esterni, confermano la sussistenza dei due requisiti richiesti. Diversamente, nell'ipotesi in cui le operazioni fossero considerate permute e laddove anche solo uno dei suddetti requisiti non fosse ritenuto soddisfatto, le operazioni non potrebbero essere rilevate al *fair value*.
- (e) Sono inoltre previsti premi variabili per un massimo di € 5 milioni.
- (f) La cessione, avvenuta il 28 agosto 2024, ha comportato l'adeguamento del valore netto contabile al 30 giugno 2024 al corrispettivo netto incassato, con conseguente svalutazione di € 3,8 milioni, interamente contabilizzata nell'esercizio 2023/2024.
- (g) Sono inoltre previsti premi variabili per un massimo di € 0,3 milioni.
- (h) Sono inoltre previsti premi variabili per un massimo di € 0,7 milioni.
- (i) La cessione, avvenuta il 1° luglio 2024, ha comportato l'adeguamento del valore netto contabile al 30 giugno 2024 al corrispettivo netto incassato, con conseguente svalutazione di € 0,9 milioni, interamente contabilizzata nell'esercizio 2023/2024.

L'effetto finanziario netto complessivo della Campagna Trasferimenti, che include anche i proventi e gli oneri derivanti dai trasferimenti a titolo temporaneo, gli oneri accessori capitalizzati e gli oneri e proventi finanziari impliciti sugli incassi e i pagamenti dilazionati, ammonta a € 64.542 migliaia, così ripartito:

Importi in milioni di Euro	Totali	Scadenza				
		2024/2025	2025/2026	2026/2027	2027/2028	2028/2029
LNP e altri minori	<b>71.402</b>	20.406	19.233	16.771	14.992	-
Esteri	(22.848)	741	(4.241)	(6.316)	(11.508)	(1.524)
Agenti	<b>15.988</b>	11.469	3.623	706	190	-
<b>Totali</b>	<b>64.542</b>	<b>32.616</b>	<b>18.615</b>	<b>11.161</b>	<b>3.674</b>	<b>(1.524)</b>

Il saldo della voce diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori, pari a € 336.714 migliaia, comprende la capitalizzazione di compensi ad agenti FIFA, relativi ai servizi prestati nell'ambito delle Campagne Trasferimenti, per un importo residuo di € 26.555 migliaia (di cui € 12.224 migliaia capitalizzati nel corso del primo semestre dell'esercizio).

Di seguito è esposto il relativo dettaglio.

Calciatore	Importi in migliaia di Euro	Oneri accessori relativi ad agenti FIFA
	Capitalizzati nel I semestre dell'esercizio 2024/2025	Valore di carico residuo al 31/12/2024
Adzic Vasilije	2.000	1.800
Amaradio Luca	2	2
Anghelu Lorenzo	-	22
Bassino Alessandro	-	21
Boufandar Alan	10	8
Cabal Murillo Juan David	1.311	1.191
Cambiaso Andrea	1.108	1.256
Cerri Leonardo	75	196
Comenencia Livano	100	108
Compagnon Mattia	-	36
Cudrig Nicolò	-	13
Daffara Giovanni	10	9
De Sciglio Mattia	-	29
Di Gregorio Michele	469	423
Djahl Rayan	45	38
Emballo' Djalo	-	983
Fagioli Nicolò	-	148
Finocchiaro Gabriele	-	18
Firman Andriy	-	4
Floreo Andrei Gabriele	-	3
Garofani Giovanni Gabriele	-	2
Gatti Federico	-	433
Gonzalez Facundo	-	853
Gonzalez Nicolas Ivan	2.000	1.856
Guerra Simone	-	3
Koopmeiners Teun	875	813
Kostic Filip	-	558
Ledonne Nicolo'	5	4
Locatelli Manuel	-	1.792
Mbangula Tshifunda	100	140
MC Kennie Weston James Earl	2.000	1.571
Milik Arkadiusz Krystian	-	950
Miretti Fabio	-	122
Muharemovic Tarik	-	99
Mulazzi Gabriele	-	14
Nisci Alessandro	10	8
Nonge Boende Joseph	-	109
Owusu Augusto Seedorf	-	4
Palumbo Martin	-	2
Pecorino Emanuele	-	5
Peeters Daouda	-	1
Pellegrini Luca	-	75
Perotti Clemente	5	6
Perin Mattia	-	62
Pinsoglio Carlo	-	3
Poli Fabrizio	10	6
Puczka David	30	25
Quattrochi Juan Ignacio	500	457
Ramos de Oliveira Melo Arthur Henrique	-	99
Rouhi Jonas Jacob	388	356
Rovella Nicolo	-	303
Rugani Daniele	-	367
Savio Federico	-	3
Savona Nicolo'	15	16
Scaglia Filippo	5	4
Sersanti Alessandro	-	60
Silva Nascimento Gleison Bremer	350	2.117
Soares De Paulo Douglas Lujis	-	1.313
Srdic Ivano	-	94
Thuram Ulien Khephren	676	611
Turicchia Riccardo	47	74
Vinarcik Jakub	-	32
Vlahovic Dusan	-	3.390
Weah Timoty Tarpeh	-	814
Yildiz Kenan	-	513
<b>Calciatrici</b>	<b>78</b>	<b>109</b>
<b>Oneri accessori relativi ad agenti FIFA</b>	<b>12.224</b>	<b>26.555</b>

Per ulteriori dettagli sulla movimentazione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori si rinvia anche al prospetto richiesto dalla normativa FIGC allegato alle presenti Note Illustrative.

## 11. Avviamento

In data 3 luglio 2020 Juventus ha acquistato da Lindbergh Hotels S.r.l. la quota di partecipazione da questa detenuta nella B&W Nest S.r.l. (società che gestisce il J Hotel); a seguito di tale acquisizione Juventus detiene l'intero capitale sociale della B&W Nest S.r.l. e pertanto, a partire da tale data, Juventus esercita il controllo sulla B&W Nest S.r.l.

L'acquisizione di B&W Nest S.r.l. ha comportato l'iscrizione di un avviamento, dato dalla differenza tra il corrispettivo pagato e il *fair value* delle attività/passività acquisite, pari a € 1.811 migliaia: tale voce è sottoposta annualmente a verifica per valutare eventuali perdite o ripristini di valore e, comunque, in presenza di indicazioni di riduzione di valore (c.d. *impairment test*).

## 12. Altre attività immateriali

Sono costituite principalmente dai diritti di utilizzazione economica dell'archivio storico delle immagini televisive del Gruppo (c.d. "Library Juventus"). Trattasi di immobilizzazione immateriale a vita utile indefinita, in quanto l'archivio storico delle immagini televisive è destinato ad autoalimentarsi nel tempo, con possibilità di utilizzo perpetuo. Tale attività è stata contabilizzata inizialmente al costo di acquisto e, non sussistendo ad oggi indicazioni di una possibile perdita di valore, è sottoposta almeno annualmente a verifica per valutare eventuali perdite o ripristini di valore (c.d. *impairment test*).

Si segnala inoltre che, con riferimento alla *Library Juventus*, il Gruppo ha stipulato alcuni contratti commerciali attivi a fronte dei quali sono stati incassati anticipi per € 9.296 migliaia, iscritti nella voce "Anticipi ricevuti".

Le "Altre immobilizzazioni immateriali" si riferiscono a marchi, software e all'archivio delle immagini fotografiche.

I movimenti intervenuti nella voce sono i seguenti:

	<i>Library Juventus</i>	Altre immobilizzazioni immateriali	Diritto d'uso IFRS 16 - Diritto di superficie Stadio e ex Area Continassa	Totale
<i>Importi in migliaia di Euro</i>				
Valore di carico iniziale	29.850	20.405	24.007	71.944
Fondo ammortamento iniziale	-	(17.203)	(1.956)	(18.127)
<b>Saldi al 30/06/2024</b>	<b>29.850</b>	<b>3.202</b>	<b>22.051</b>	<b>55.103</b>
Investimenti	-	666	-	666
Ammortamenti	-	(406)	(241)	(647)
<b>Saldi al 31/12/2024</b>	<b>29.850</b>	<b>3.461</b>	<b>21.810</b>	<b>55.121</b>
Valore di carico finale	29.850	21.070	24.007	74.927
Fondo ammortamento finale	-	(17.609)	(2.197)	(19.806)
<b>Saldi al 31/12/2024</b>	<b>29.850</b>	<b>3.461</b>	<b>21.810</b>	<b>55.121</b>

## 13. Terreni e fabbricati

Tali attività si riferiscono:

- all'Allianz Stadium, entrato in funzione l'8 settembre 2011, all'interno del quale sono situati lo *Juventus Museum*, aperto il 16 maggio 2012, J Medical, aperto il 23 marzo 2016, e lo *Juventus Megastore*, inaugurato il 30 giugno 2017.
- allo Juventus *Training Center* di Vinovo, divenuto di proprietà di Juventus il 22 luglio 2016 a seguito di riscatto, al termine del contratto di leasing finanziario;
- alla Sede e allo Juventus *Training & Media Center* Continassa, acquisiti con atto notarile del 4 ottobre 2022.

Le variazioni intervenute nel corso del primo semestre dell'esercizio sono esposte di seguito:

	Terreni			Fabbricati				
	Allianz Training Center Vinovo	Terreni adiacenti l'Allianz Training Center Vinovo	Allianz Stadium	Allianz Training Center Vinovo	Sede	Training Center Continassa	Diritto d'uso IFRS16	Totale
<i>Importi in migliaia di Euro</i>								
Valore di carico iniziale	5.000	10.800	116.812	25.011	23.657	23.900	12.452	205.635
Fondo ammortamento iniziale	-	-	(29.134)	(11.665)	(1.864)	(3.422)	(4.118)	(46.103)
<b>Saldi al 30/06/2024</b>	<b>5.000</b>	<b>10.800</b>	<b>87.678</b>	<b>13.346</b>	<b>21.793</b>	<b>20.478</b>	<b>8.334</b>	<b>167.429</b>
Investimenti	-	-	131	-	-	-	147	278
Riclassifica dalla voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti"	-	-	37	-	-	-	-	37
Ammortamenti	-	-	(1.179)	(426)	(347)	(325)	(881)	(3.158)
<b>Saldi al 31/12/2024</b>	<b>5.000</b>	<b>10.800</b>	<b>86.667</b>	<b>12.920</b>	<b>21.446</b>	<b>20.153</b>	<b>7.600</b>	<b>164.586</b>
Valore di carico finale	5.000	10.800	116.980	25.011	23.657	23.900	12.660	218.008
Fondo ammortamento finale	-	-	(30.313)	(12.091)	(2.211)	(3.747)	(4.999)	(53.361)
<b>Saldi al 31/12/2024</b>	<b>5.000</b>	<b>10.800</b>	<b>86.667</b>	<b>12.920</b>	<b>21.446</b>	<b>20.153</b>	<b>7.661</b>	<b>164.647</b>

#### 14. Altre attività materiali

Di seguito sono esposte la composizione della voce e le variazioni intervenute nel corso del primo semestre dell'esercizio:

	Impianti e macchinari	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni	Diritto d'uso IFRS16		Totale
<i>Importi in migliaia di Euro</i>						
Valore di carico iniziale	46.551	5.484	23.022	6.240	81.297	
Fondo ammortamento iniziale	(43.050)	(4.486)	(20.005)	(4.098)	(71.639)	
<b>Saldi al 30/06/2024</b>	<b>3.501</b>	<b>998</b>	<b>3.017</b>	<b>2.142</b>	<b>9.658</b>	
Investimenti	137	146	1.041	1.464	2.788	
Ammortamenti	(453)	(163)	(616)	(905)	(2.137)	
Disinvestimenti	(1.048)	(5)	(49)	(4)	(1.106)	
Utilizzo ammortamenti	1.048	3	27	-	1.078	
<b>Saldi al 31/12/2024</b>	<b>3.185</b>	<b>979</b>	<b>3.420</b>	<b>2.697</b>	<b>10.281</b>	
Valore di carico finale	45.640	5.625	24.014	7.700	82.979	
Fondo ammortamento finale	(42.455)	(4.646)	(20.594)	(5.003)	(72.698)	
<b>Saldi al 31/12/2024</b>	<b>3.185</b>	<b>979</b>	<b>3.420</b>	<b>2.697</b>	<b>10.281</b>	

Gli investimenti del periodo attengono principalmente ai costi sostenuti per l'acquisizione del diritto d'uso IFRS 16 dei due maxischermi e dei led bordocampo dell'Allianz Stadium in sostituzione di quelli esistenti della voce "Impianti e macchinari" che sono stati dismessi.

#### 15. Immobilizzazioni materiali in corso e acconti

Ammontano a € 507 migliaia e si riferiscono principalmente agli acconti versati per il completamento della ristrutturazione dei locali del Comparto Est dell'Allianz Stadium.

#### 16. Partecipazioni

Al 31 dicembre 2024 ammontano a € 1.532 migliaia e si riferiscono a

- per € 1.311 migliaia alla partecipazione detenuta in joint venture da Juventus nella società J Medical S.r.l. il cui capitale sociale è pari a € 59 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto e tiene conto dei versamenti in conto aumento del capitale sociale effettuati;
- per € 176 migliaia alla partecipazione del 40% detenuta da Juventus nella società Tobeez F&B Italia S.r.l. ad oggi non operativa, il cui capitale sociale è pari a € 30 migliaia. La partecipazione è valutata

con il metodo del patrimonio netto e tiene conto dei versamenti in conto aumento del capitale sociale effettuati;

- per € 40 migliaia alla partecipazione del 20% detenuta da Juventus nella società WeArena Torino S.r.l, ad oggi non operativa, il cui capitale sociale è pari a € 200 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto;
- per € 3 migliaia alla partecipazione del 10% detenuta da Juventus nella società spagnola European Super League Company, S.L. La partecipazione tiene conto della quota parte delle perdite consuntivate alla data del 31 dicembre 2024, pari a € 29 migliaia (iscritta a conto economico nella voce "Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi");
- per € 2 migliaia alla partecipazione del 16,5% detenuta da Juventus nella società Plan B S.r.l Società Benefit in liquidazione, il cui capitale sociale è pari a € 10 migliaia. La partecipazione è valutata con il metodo del patrimonio netto e tiene conto della quota parte delle perdite del periodo pari a € 1 migliaia (iscritta a conto economico nella voce "Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture" con contropartita fondo copertura perdite imprese partecipate - nota 26).

Di seguito il riepilogo delle partecipazioni, con la relativa indicazione del capitale sociale e della percentuale di possesso:

<b>Denominazione</b>	<b>Sede</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Patrimonio netto al 31/12/2024</b>	<b>% di partecipazione sul capitale al 31/12/2024</b>
J Medical S.r.l.	Italia	59.000	2.620.887	50,0%
European Super League Company, S.L.	Spagna	2.000.000	10.560.628	10,0%
Tobeez F&B Italia S.r.l. <sup>(a)</sup>	Italia	30.000	440.720	40,0%
WeArena Torino S.r.l. <sup>(a)</sup>	Italia	200.000	756.640	20,0%
Plan B S.r.l. Società Benefit in liquidazione	Italia	10.000	(3.664.076)	16,5%

a) Società attualmente non operative.

## 17. Attività finanziarie correnti e non correnti

Le attività finanziarie al 31 dicembre 2024 sono costituite esclusivamente dal *fair value* delle quote del fondo immobiliare J Village per € 24.246 migliaia, detenute da Juventus a seguito dell'apporto al fondo stesso di gran parte dei diritti di superficie e di edificazione sull'area Continassa. L'operazione ha comportato la sottoscrizione di quote del fondo di classe J, inalienabili per tutta la durata del fondo, per un valore nominale di € 12.100 migliaia, e quote di classe A per un valore nominale di € 12.000 migliaia, classificate nelle attività finanziarie correnti, disponibili per la vendita. Nello specifico, le quote del fondo di classe J, inalienabili per tutta la durata del fondo, a partire dal 31 dicembre 2024, sono da considerarsi correnti in quanto in scadenza al 31 dicembre 2025.

Tali attività finanziarie sono classificabili quali strumenti di Livello 3 in quanto gli *input* delle tecniche di valutazione non sono osservabili.

Juventus, pur detenendo il 41,1% delle quote, non esercita una influenza significativa sul fondo immobiliare J Village. Infatti, in base alla normativa applicabile e tenuto conto dei *quorum* deliberativi dell'assemblea dei partecipanti al fondo immobiliare J Village, quest'ultimo dispone della più ampia autonomia gestionale e di indirizzo delle politiche e delle strategie dello stesso.

## 18. Imposte differite attive

Il saldo delle imposte differite attive ammonta a € 5.859 migliaia. La variazione rispetto al saldo di € 5.726 migliaia del 30 giugno 2024 è così dettagliata:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<i>Imponibile 30/06/2024</i>	<i>Imposte 30/06/2024</i>	<i>Accantonamenti</i>	<i>Utilizzi</i>	<i>Imposte 31/12/2024</i>	<i>Imponibile 31/12/2024</i>
Perdite fiscali riportabili a nuovo	23.644	<b>5.675</b>	134	-	<b>5.809</b>	24.202
Altro	210	<b>51</b>	-	-	<b>50</b>	210
<b>Perdite fiscali riportabili a nuovo</b>	<b>23.854</b>	<b>5.726</b>	<b>134</b>	-	<b>5.859</b>	<b>24.412</b>

Le imposte differite attive stanziate sull'ammontare delle perdite fiscali riportabili a nuovo, pari a € 134 migliaia, rappresentano l'80% dell'importo delle differite passive stanziate a fronte dell'ammortamento fiscale della *Library* (per 18 anni), che ai fini civilistici è considerata un'attività a vita utile indefinita e quindi soggetta a *impairment test*.

La Società, per effetto delle perdite consuntivate nel corso dei passati esercizi, anche correlate ad eventi negativi non ricorrenti (Covid, penalizzazioni etc.), vanta circa € 965 milioni di perdite fiscali riportabili a nuovo su cui ad oggi non sono state stanziate imposte differite attive.

## 19. Crediti verso società calcistiche per Campagne Trasferimenti

Trattasi principalmente dei crediti verso società calcistiche derivanti da cessioni di calciatori; tali crediti scadono entro i 5 esercizi successivi e, per quanto riguarda quelli verso società italiane, sono coperti da garanzia tramite la Lega Nazionale Professionisti Serie A.

Tali crediti, come da prassi del settore, hanno termine di regolamento superiore all'anno; in virtù di ciò, il valore degli stessi è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre i 12 mesi successivi; il tasso di attualizzazione è stato determinato ad inizio esercizio sulla base del tasso medio di indebitamento bancario del Gruppo.

I crediti vantati da Juventus ammontano a € 77.051 migliaia ed evidenziano un incremento di € 39.218 migliaia rispetto al saldo di € 37.832 migliaia al 30 giugno 2024 per effetto delle cessioni dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive di calciatori avvenute del corso del semestre, al netto degli incassi e degli effetti della cessione pro-soluto di crediti a medio termine vantati verso società calcistiche estere (per maggiori dettagli si rinvia ai "Fatti di rilievo del primo semestre dell'esercizio 2024/2025").

Il saldo al 31 dicembre 2024 è così dettagliato, in base alla scadenza e alle controparti:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>Quota corrente</b>	<b>Quota non corrente</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>
A.S. Roma S.p.A.	3.900	15.598	19.498
ACF Fiorentina S.r.l.	1.976	7.406	9.382
Genoa Cricket and Football Club S.p.A.	1.884	6.206	8.090
Atalanta B.C. S.p.A.	3.000	2.000	5.000
Venezia F.C. S.p.A.	696	2.804	3.500
Palermo F.C. S.p.A.	686	2.406	3.092
U.C. Sampdoria S.p.A.	300	1.200	1.500
Unione Sportiva Cremonese S.p.A.	396	923	1.319
Cagliari Calcio S.p.A.	360	240	600
Como 1907 S.r.l.	26	60	86
Delfino Pescara S.p.A.	48	32	80
Spezia Calcio S.r.l.	50	-	50
U.S. Catanzaro 1929 S.r.l.	30	20	50
Empoli F.C. S.p.A.	15	10	25
Napoli Femminile S.r.l.	10	-	10
L.N.P. Serie A - campagna trasferimenti	12.294	-	12.294
<b>Totali Italia</b>	<b>25.671</b>	<b>38.905</b>	<b>64.576</b>
Aston Villa FC Ltd	5.283	-	5.283
Cruzeiro Esporte Clube S.A. do Futebol	2.264	2.945	5.209
AFC Bournemouth Ltd	2.896	-	2.896
The Liverpool FC & AG Ltd	2.400	-	2.400
Olympique des Alpes SA - F.C. Sion	1.021	-	1.021
Sporting Clube de Portugal	859	-	859
VfB Stuttgart 1893 AG	669	-	669
Amiens Sporting Club Football SA	664	-	664
Estoril Praia Futebol, SAD	47	475	522
Watford Association Football Club Ltd	475	-	475
Gil Vicente Futebol Clube	380	-	380
Gaziantep Futbol Kulubu AS	250	-	250
Feyenoord Rotterdam NV	190	-	190
Sunderland AFC Ltd	102	-	102
SAS Montpellier Herault SC	23	12	35
BK Hacken FF	19	-	19
F.C. Red Bull Salzburg GmbH	17	-	17
Phoenix Rising F.C.	14	-	14
Tottenham Hotspur Women FC Ltd	3	-	3
Fifa Clearing House	526	-	526
<b>Totali Estero</b>	<b>18.102</b>	<b>3.432</b>	<b>21.534</b>
<b>Rettifica per proventi finanziari impliciti</b>	<b>(3.010)</b>	<b>(5.812)</b>	<b>(8.822)</b>
<b>Fondo svalutazione</b>	<b>(237)</b>	<b>-</b>	<b>(237)</b>
<b>Crediti verso società calcistiche per Campagne Trasferimenti</b>	<b>40.526</b>	<b>36.525</b>	<b>77.051</b>

## 20. Altre attività correnti e non correnti

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	31/12/2024			30/06/2024		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Ratei e risconti attivi	15.397	2.713	<b>18.110</b>	7.073	2.244	<b>9.317</b>
Crediti tributari	1.925	238	<b>2.163</b>	3.543	286	<b>3.829</b>
Crediti verso LNPA	562	-	<b>562</b>	914	-	<b>914</b>
Crediti verso compagnie di assicurazione	321	-	<b>321</b>	-	210	<b>210</b>
Depositi cauzionali	-	208	<b>208</b>	93	-	<b>93</b>
Crediti verso personale	53	-	<b>53</b>	53	-	<b>53</b>
Altri	995	608	<b>1.603</b>	908	658	<b>1.566</b>
<b>Altre attività correnti e non correnti</b>	<b>19.253</b>	<b>3.767</b>	<b>23.020</b>	<b>12.584</b>	<b>3.398</b>	<b>15.982</b>

I ratei e risconti attivi si riferiscono principalmente a risconti di costi per commissioni su fideiussioni e di interessi su erogazioni di finanziamenti per € 6.065 migliaia (di cui € 2.689 migliaia non correnti), per l'assistenza e la manutenzione dei sistemi informativi per € 1.159 migliaia, per costi di percentuali a terzi su diritti media per € 1.116 migliaia, per compensi a personale tesserato per € 784 migliaia e per premi assicurativi per € 596 migliaia (di cui € 4 migliaia non correnti).

I crediti tributari si riferiscono principalmente al saldo a credito della liquidazione IVA di Juventus di dicembre 2024 per € 1.317 migliaia e alla trasformazione dell'ACE (Aiuto alla Crescita Economica - incentivo fiscale alla capitalizzazione delle imprese che si finanziano con capitale proprio) in un credito d'imposta ai fini IRAP per € 238 migliaia (non corrente).

## 21. Anticipi versati

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	31/12/2024			30/06/2024		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Anticipo iscrizione Next Gen Campionato Lega Calcio Professionistico stagione sportiva successiva	-	-	-	700	-	<b>700</b>
Altre voci	1.415	120	<b>1.535</b>	540	154	<b>694</b>
<b>Anticipi versati</b>	<b>1.415</b>	<b>120</b>	<b>1.535</b>	<b>1.240</b>	<b>154</b>	<b>1.394</b>

## 22. Rimanenze

Ammontano a € 3.514 migliaia, sostanzialmente in linea rispetto al saldo di € 3.063 migliaia al 30 giugno 2024 e rappresentano principalmente le giacenze di prodotti destinati alla commercializzazione nell'ambito dell'attività di vendita di prodotti a marchio Juventus rimasta in capo a Juventus a seguito dell'accordo sottoscritto il 21 giugno 2024 con Fanatics Italy S.r.l..

## 23. Crediti commerciali

I crediti commerciali ammontano a € 46.888 migliaia e sono in aumento di € 26.566 migliaia rispetto al dato al 30 giugno 2024 (€ 20.322 migliaia).

L'incremento è principalmente dovuto ai crediti derivanti dalla partecipazione, nella stagione in corso, alla UEFA Champions League 2024/2025.

Di seguito è riportato lo scadenziario dei crediti commerciali:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/06/2024</b>
Crediti commerciali non scaduti	36.415	12.992
Crediti commerciali scaduti da meno di 60 giorni	8.361	6.458
Crediti commerciali scaduti da 61 a 120 giorni	864	102
Crediti commerciali scaduti da oltre 120 giorni	6.486	8.910
Fondo svalutazione crediti commerciali	(5.238)	(8.140)
<b>Crediti commerciali</b>	<b>46.888</b>	<b>20.322</b>

La quota non svalutata dei crediti commerciali scaduti da oltre 120 giorni si compone di una pluralità di clienti per importi singolarmente non rilevanti.

La società monitora costantemente il recupero dei propri crediti. Al fine di ottimizzare la gestione finanziaria, ampliare il livello degli affidamenti e contenere l'onere finanziario, la Società cede parte dei corrispettivi derivanti da propri contratti e dei futuri crediti commerciali in garanzia a società di *factoring*.

#### 24. Disponibilità liquide

Al 31 dicembre 2024 le disponibilità liquide ammontano a € 9.944 migliaia (€ 36.424 migliaia al 30 giugno 2024) e sono costituite principalmente dai saldi attivi dei conti correnti bancari ordinari.

#### 25. Patrimonio netto

Al 31 dicembre 2024 il capitale sociale di Juventus, interamente sottoscritto e versato, risulta pari a € 15.214.872,56 ed è rappresentato da n. 379.121.815 azioni ordinarie senza valore nominale.

Il Patrimonio netto del Gruppo al 31 dicembre 2024 è pari a € 57.071 migliaia, in aumento rispetto al saldo di € 40.197 migliaia del 30 giugno 2024 per effetto dell'utile del primo semestre dell'esercizio 2024/2025 (€ 16.874 migliaia).

Si ricorda che l'Assemblea degli Azionisti della Società del 7 novembre 2024 ha approvato, in sede ordinaria, il bilancio dell'esercizio al 30 giugno 2024, che si è chiuso con una perdita d'esercizio pari a € 199,2 milioni, nonché la copertura integrale delle perdite mediante utilizzo della Riserva da sovrapprezzo azioni.

#### 26. Fondi per rischi e oneri correnti e non correnti

Tale voce, pari a € 3.569 migliaia rispetto ad € 7.814 migliaia al 30 giugno 2024, è composta principalmente da € 2.729 migliaia a fronte degli oneri ancora da sostenere per l'esonero di personale tesserato (di cui € 98 migliaia non correnti) e da € 606 migliaia quale copertura pro-quota delle perdite consuntivate dalla società collegata Plan B S.r.l. Società Benefit in liquidazione.

Per maggiori informazioni sui contenziosi si rimanda alla nota 53 "Controversie rilevanti in corso".

#### 27. Prestiti ed altri debiti finanziari

Il dettaglio della voce è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	31/12/2024			30/06/2024		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Anticipi finanziari da società di <i>factoring</i>	2.199	208.998	<b>211.197</b>	2.898	211.975	<b>214.873</b>
Finanziamenti bancari	45.604	13.750	<b>59.354</b>	20.165	-	<b>20.165</b>
Mutuo Sede e Juventus Training & Media Center Continassa	3.478	25.505	<b>28.983</b>	3.485	27.143	<b>30.628</b>
Mutuo Stadio	1.107	564	<b>1.671</b>	1.093	1.121	<b>2.214</b>
Diritto d'uso IFRS 16	3.411	7.612	<b>11.023</b>	3.138	8.245	<b>11.383</b>
<b>Prestiti ed altri debiti finanziari</b>	<b>55.799</b>	<b>256.429</b>	<b>312.228</b>	<b>30.779</b>	<b>248.484</b>	<b>279.263</b>

L'ammontare complessivo dei prestiti e debiti finanziari al 31 dicembre 2024, pari a € 312.228 migliaia, si è incrementato rispetto a € 279.263 migliaia del 30 giugno 2024; l'incremento registrato pari a

€ 32.965 migliaia è principalmente dovuto a maggiori utilizzi di fidi di cassa e di finanziamenti a breve termine.

Le operazioni di finanziamento in essere non prevedono covenants finanziari. Sono presenti, tuttavia alcune condizioni relative al cambiamento di controllo societario (c.d. clausole di *change of control*) per alcuni finanziamenti bancari a medio termine, che potrebbero determinare un'eventuale richiesta di rimborso anticipato. Alcuni finanziamenti e linee di credito contengono altresì condizioni relative alla partecipazione della Prima Squadra al Campionato di Serie A e/o alle competizioni UEFA.

Di seguito è esposto lo scadenzario dei prestiti e degli altri debiti finanziari:

Importi in migliaia di Euro	a revoca	Esercizio						
		2025	2026	2027	2028	2029	Oltre	Totale
Anticipi finanziari da società di factoring	-	2.199	67.344	141.654	-	-	-	211.197
Finanziamenti bancari	40.604	2.500	15.000	1.250	-	-	-	59.354
Mutuo Sede e Juventus Training & Media Center Continassa	-	1.839	3.299	3.393	3.489	3.588	13.375	28.983
Mutuo Stadio	-	550	1.121	-	-	-	-	1.671
Diritto d'uso IFRS 16	-	2.225	2.546	2.303	1.809	1.715	425	11.023
<b>Prestiti ed altri debiti finanziari</b>	<b>40.604</b>	<b>9.313</b>	<b>89.310</b>	<b>148.600</b>	<b>5.298</b>	<b>5.303</b>	<b>13.800</b>	<b>312.228</b>

Le passività finanziarie poste al rischio di tasso di interesse (principalmente i debiti verso le banche e le società di factoring) sono state oggetto di un'analisi di *sensitivity* alla data di redazione della presente relazione. Per le passività finanziarie soggette a tasso variabile, l'analisi è stata predisposta sulla base dell'assunzione che l'esposizione a fine esercizio fosse rimasta costante per tutto il periodo.

Gli effetti della variazione con aumento/diminuzione di 100 bps su base annua dei tassi di interesse sarebbero stati i seguenti:

Importi in migliaia Euro	I semestre 2024/2025		I semestre 2023/2024	
	Conto economico	Conto economico	Conto economico	Conto economico
<b>+ 100 bps</b>				
disponibilità/finanziamenti	(1.503)		(2.204)	
<b>- 100 bps</b>				
disponibilità/finanziamenti	1.503		2.204	

Le passività finanziarie a medio-lungo termine verso l'Istituto per il Credito Sportivo non sono poste al rischio di tasso di interesse in quanto sono state assunte a tasso fisso.

In relazione al residuo del mutuo con l'Istituto per il Credito Sportivo (per la ristrutturazione dei locali del Comparto Est) permangono l'ipoteca di primo grado dell'ammontare di € 20 milioni ed il pegno sulle quote di classe J del fondo immobiliare J Village del valore di € 12,1 milioni, che saranno cancellati con l'estinzione del mutuo al 30 giugno 2026.

In relazione al mutuo per l'acquisto della sede e del Juventus Training & Media Center Continassa, sui due complessi immobiliari, è in essere un'ipoteca a garanzia della banca erogatrice di € 59,5 milioni.

## 28. Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti

Trattasi di debiti correnti e non correnti verso società calcistiche per l'acquisto di calciatori, tutti con scadenza entro i 5 esercizi successivi.

Ammontano a € 212.163 migliaia ed evidenziano un incremento di € 47.619 migliaia rispetto al saldo di € 164.544 migliaia al 30 giugno 2024, per effetto dei nuovi debiti derivanti dalla Campagna Trasferimenti, parzialmente compensati dai pagamenti effettuati nel periodo.

Tali debiti, come da prassi del settore, hanno termine di regolamento superiore all'anno; in virtù di ciò il valore degli stessi è attualizzato per l'ammontare che verrà incassato oltre i 12 mesi successivi; il tasso di attualizzazione è stato determinato ad inizio esercizio sulla base del tasso medio di indebitamento bancario del Gruppo.

Il saldo al 31 dicembre 2024 è così dettagliato, in base alla scadenza e alle controparti:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>Quota corrente</b>	<b>Quota non corrente</b>	<b>Saldi al 31/12/2024</b>
Atalanta Bergamasca Calcio S.r.l.	7.695	30.780	38.475
ACF Fiorentina S.p.A.	5.400	20.600	26.000
A.C. Monza S.p.A.	2.700	10.800	13.500
U.S. Sassuolo Calcio S.r.l.	6.480	4.320	10.800
Hellas Verona F.C. S.p.A.	2.446	5.109	7.555
Genoa Cricket and Football Club S.p.A.	1.256	704	1.960
A.C. Milan S.p.A.	944	629	1.573
Torino Football Club S.p.A.	750	500	1.250
Frosinone Calcio S.r.l.	450	300	750
Pisa Sporting Club S.r.l.	195	130	325
Empoli F.C. S.p.A.	132	88	220
Virtus Entella S.r.l.	91	61	152
Pordenone Calcio S.r.l. in fallimento	110	-	110
Novara Calcio S.p.A. in fallimento	100	-	100
A.S.D. Casale Calcio	50	-	50
Padova Footbal Academy S.S.D. a r.l.	30	20	50
U.C. Sampdoria S.p.A.	35	-	35
Carrarese Calcio 1908 S.r.l.	30	-	30
S.S. Monopoli 1966 S.r.l.	27	-	27
Cavese 1919 S.S.D. a r.l.	21	-	21
Fussball Club Sudtirol S.r.l.	12	8	20
S.S.D. A R.L. R.D. Internapoli Kennedy	20	-	20
Cesena F.C. S.r.l.	17	1	18
A.S.D. Borgaro Nobis 1965	9	6	15
Venezia F.C. S.p.A.	9	6	15
Parma Calcio 1913 S.r.l.	10	-	10
A.C. Reggiana 1919 S.r.l.	5	-	5
F.C. Internazionale Milano S.p.A.	5	-	5
U.S. Catanzaro 1929 S.r.l.	3	2	5
Virtus Francavilla Calcio S.r.l.	1	-	1
L.N.P. Serie A - campagna trasferimenti	32.196	-	32.196
<b>Totali Italia</b>	<b>61.229</b>	<b>74.064</b>	<b>135.293</b>

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>Quota corrente</b>	<b>Quota non corrente</b>	<b>Saldi al 31/12/2024</b>
Aston Villa F.C. Limited	13.125	25.000	38.125
O.G.C. Nice	6.365	6.270	12.635
The Everton F.C. Co. Ltd	9.500	-	9.500
FK Buducnost ad Podgorica	3.585	-	3.585
Futebol Clube do Porto - Futebol S.A.D.	3.325	-	3.325
LOSC lille	3.168	-	3.168
C.A. Boca Juniors	2.000	-	2.000
Olympique de Marseille	2.000	-	2.000
FC Gelsenkirchen-Schalke 04 e.V.	991	-	991
Borussia VFL 1900 Monchengladbach GmbH	310	309	619
Royal Sport Club Anderlecht	500	-	500
Deportivo Alaves	333	-	333
FC Koper	332	-	332
Southampton F.C. Limited	280	-	280
Idrottsforeningen Brommapojkarna	248	-	248
Santos Futebol Clube	60	121	181
Sociedade Esportiva Palmeiras	143	-	143
Klub Sportowy Rozwoj	75	-	75
SASP Paris Saint-Germain F.C.	37	-	37
Major League Soccer Llc	19	-	19
Servette Football Club 1890 SA	9	9	18
Cruzeiro Esporte Clube S.A. do Futebol	11	5	16
Fudbalski Klub Partizan	16	-	16
Kit Orebro DFF	11	-	11
SAO Paulo Futebol Clube	10	-	10
Club Aletico Mineiro	9	-	9
Desportivo Brasil Participacoes Ltda	9	-	9
BSC Young Boys	3	3	6
Club Artesano de Colonia Suiza (ONFI)	6	-	6
Fudbalski Klub Altina	5	-	5
Club Artesano de Colonia Suiza (OFI)	4	-	4
Hammarby Idrottsforening	2	-	2
Tottenham Hotspur Women F.C. Ltd	2	-	2
Everton F.C. Women Ltd	1	-	1
F.C. Bayern Munchen AG	1	-	1
OFK Beograd	1	-	1
Phoenix Rising F.C.	1	-	1
FIFA Clearing House	4.469	3.378	7.847
<b>Totali estero</b>	<b>50.966</b>	<b>35.095</b>	<b>86.061</b>
<b>Rettifica per oneri finanziari impliciti</b>	<b>(3.634)</b>	<b>(5.557)</b>	<b>(9.191)</b>
<b>Debiti verso società calcistiche per Campagne</b>			
<b>Trasferimenti</b>	<b>108.561</b>	<b>103.602</b>	<b>212.163</b>

## 29. Imposte differite passive

Al 31 dicembre 2024 ammontano a € 7.477 migliaia, rispetto ad € 7.277 migliaia di inizio esercizio. La movimentazione è la seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<i>Imponibile 30/06/2024</i>	<i>Imposte 30/06/2024</i>	<i>Accantonamenti</i>	<i>Utilizzi</i>	<i>Imposte 31/12/2024</i>	<i>Imponibile 31/12/2024</i>
Ripristino e ammortamento valore Library (Ires)	24.272	5.826	168	-	5.994	24.969
Ripristino e ammortamento valore Library (Irap)	27.696	1.079	32	-	1.111	28.525
Altre	1.549	372	-	-	372	1.549
<b>Imposte differite passive</b>	<b>53.517</b>	<b>7.277</b>			<b>7.477</b>	<b>55.043</b>

Le imposte differite passive derivano principalmente dalle differenze temporanee di valore della Library generatesi per effetto dell'ammortamento fiscale dell'asset.

### **30. Altre passività correnti e non correnti**

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	31/12/2024			30/06/2024		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Debiti per oneri accessori relativi alla Campagna Trasferimenti (al netto degli oneri finanziari impliciti)	28.662	5.333	<b>33.995</b>	28.085	6.387	<b>34.472</b>
Debiti per retribuzioni dovute a dipendenti ed assimilati	27.876	-	<b>27.876</b>	28.928	5.903	<b>34.831</b>
Debiti tributari per ritenute da versare e altri	10.735	3.800	<b>14.535</b>	9.594	4.885	<b>14.479</b>
Ratei e risconti passivi	7.819	92	<b>7.911</b>	5.595	141	<b>5.736</b>
Debiti vs. UEFA (al netto degli oneri finanziari impliciti)	3.893	-	<b>3.893</b>	3.963	3.821	<b>7.784</b>
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.053	-	<b>2.053</b>	1.888	-	<b>1.888</b>
Altri debiti	1.395	611	<b>2.006</b>	998	660	<b>1.658</b>
<b>Altre passività correnti e non correnti</b>	<b>82.433</b>	<b>9.836</b>	<b>92.269</b>	<b>79.051</b>	<b>21.797</b>	<b>100.848</b>

I debiti per oneri accessori relativi a campagne trasferimenti diminuiscono di € 477 migliaia per effetto dei pagamenti effettuati nel corso del primo semestre dell'esercizio, parzialmente compensati dai nuovi debiti per compensi riconosciuti ad agenti FIFA per i servizi prestati nell'ambito della prima fase della Campagna Trasferimenti 2024/2025.

I debiti verso dipendenti e assimilati si riferiscono principalmente alle retribuzioni del mese di dicembre 2024.

I debiti tributari, pari a € 14.535 migliaia, si riferiscono a debiti verso l'Erario per:

- ritenute da versare da gennaio a marzo 2022, i cui termini di versamento sono stati posticipati ai sensi dell'art. 1, c. 160, della Legge n.197 del 29/12/2022 (€ 5.971 migliaia residui, di cui € 3.800 migliaia non correnti);
- ritenute, addizionali regionali e comunali (€ 5.856 migliaia);
- IRAP (€ 2.693 migliaia);
- liquidazione IVA di B&W Nest S.r.l. del mese di dicembre 2024 (€ 15 migliaia).

I ratei e risconti passivi si riferiscono principalmente a risconti da ricavi da contratti sponsor, pubblicitari, licensing e royalties per € 4.932 migliaia, da ricavi da stadio per eventi *match day* e non *match day* per € 703 migliaia e da proventi per la cessione a titolo temporaneo di calciatori per € 602 migliaia.

I debiti verso UEFA per € 3.893 migliaia riguardano l'ultima rata del contributo da riconoscere a seguito della decisione assunta dal Club Financial Control Body della UEFA avente ad oggetto la revisione del Settlement Agreement firmato il 31 agosto 2022.

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale, pari a € 2.053 migliaia, riguardano principalmente i debiti per contributi verso l'INPS.

### **31. Anticipi ricevuti correnti e non correnti**

Ammontano a € 41.173 migliaia, di cui € 8.541 migliaia non correnti (di cui € 8.037 migliaia oltre il quinto esercizio successivo).

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	31/12/2024			30/06/2024		
	Quota corrente	Quota non corrente	Totale	Quota corrente	Quota non corrente	Totale
Abbonamenti	17.358	-	<b>17.358</b>	27.349	-	<b>27.349</b>
Ricavi da sponsorship	9.370	-	<b>9.370</b>	8.400	-	<b>8.400</b>
Proventi da <i>Library Juventus</i>	865	8.431	<b>9.296</b>	106	8.485	<b>8.591</b>
Proventi derivanti da altre iniziative commerciali	2.405	-	<b>2.405</b>	769	-	<b>769</b>
Indennizzi assicurativi	2.066	-	<b>2.066</b>	1.605	-	<b>1.605</b>
Proventi da diritti audiovisivi	156	-	<b>156</b>	810	-	<b>810</b>
Altre voci	412	110	<b>522</b>	219	120	<b>339</b>
<b>Anticipi ricevuti</b>	<b>32.632</b>	<b>8.541</b>	<b>41.173</b>	<b>39.258</b>	<b>8.605</b>	<b>47.863</b>

La voce abbonamenti si riferisce alla quota incassata di competenza delle gare del secondo semestre dell'esercizio 2024/2025.

I ricavi da *sponsorship* si riferiscono agli anticipi ricevuti dagli sponsor a fronte di contratti già sottoscritti in relazione a ricavi di competenza del semestre successivo.

Gli anticipi correlati ai proventi da *Library Juventus* si riferiscono ad alcuni contratti commerciali attivi con *broadcaster* in relazione a ricavi di competenza di esercizi successivi.

La voce indennizzi assicurativi, pari a € 2.066 migliaia, si riferisce ai rimborsi assicurativi per la polizza D&O incassati dalle compagnie e correlati ai costi legali sostenuti per i vari procedimenti chiusi e/o in corso.

### 32. Debiti commerciali

Ammontano a € 37.000 migliaia (€ 29.999 migliaia al 30 giugno 2024) e includono principalmente debiti verso fornitori per servizi prestati per la gestione e la manutenzione dello stadio e dei due centri sportivi e per le relative utenze.

Si incrementano principalmente per gli effetti di stagionalità e per l'aumento delle fatture da ricevere relative alle spese legali per i vari procedimenti in corso.

### 33. Ricavi da gare

Ammontano a € 37.129 migliaia, rispetto a € 24.657 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente.

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	I semestre 2024/2025	I semestre 2023/2024	Variazioni
Ricavi da abbonamenti	13.418	8.027	5.391
Ricavi da biglietteria per gare casalinghe di Campionato *	11.936	10.688	1.248
Ricavi da biglietteria per gare casalinghe UEFA Champions League	5.182	-	5.182
Ricavi da servizi aggiuntivi gare	5.096	2.552	2.544
Ingaggi gare amichevoli	876	3.137	(2.261)
Ricavi da biglietteria per gare Coppa Italia	595	-	595
Altri ricavi da gare	26	253	(227)
<b>Ricavi da gare</b>	<b>37.129</b>	<b>24.657</b>	<b>12.472</b>

\* al netto della quota di *secondary ticketing*.

I ricavi da gare aumentano di € 12.472 migliaia per effetto della partecipazione, nella stagione in corso, alla UEFA Champions League 2024/2025 (€ 5.182 migliaia) e della crescita dei ricavi da abbonamenti e da biglietteria per partite casalinghe, parzialmente compensate da minori ricavi derivanti dagli ingaggi per gare amichevoli.

La tabella seguente mette a confronto il numero di gare ufficiali disputate dalla Prima Squadra nelle diverse competizioni ufficiali nel corso del primo semestre dell'esercizio 2024/2025 e nello stesso periodo dell'esercizio precedente:

numero partite	I semestre 2024/2025			I semestre 2023/2024		
	Casa	Trasferta	Totale	Casa	Trasferta	Totale
Campionato	10	8	18	9	9	18
Competizioni UEFA	3	3	6	-	-	-
Coppa Italia	1	-	1	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>25</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>18</b>

Durante il primo semestre dell'esercizio 2024/2025 l'occupancy media dell'Allianz Stadium è stata superiore al 97%.

### 34. Diritti audiovisivi e proventi media

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	I semestre 2024/2025	I semestre 2023/2024	Variazioni
Proventi da competizioni UEFA	64.069	75 (*)	63.994
Proventi da cessioni diritti media	42.442	46.576	(4.134)
Proventi da produzioni e accesso al segnale diritti media	899	655	244
<b>Diritti audiovisivi e proventi media</b>	<b>107.410</b>	<b>47.306</b>	<b>60.104</b>

(\*) a seguito della partecipazione della Prima Squadra Femminile alla UEFA Champions League.

I diritti audiovisivi e proventi media - che si incrementano di € 60.104 migliaia rispetto al precedente periodo - includono € 64.069 migliaia di proventi derivanti dalla partecipazione alla UEFA Champions League 2024/2025.

### 35. Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità

Ammontano a € 48.155 migliaia (€ 66.448 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente), in diminuzione di € 18.293 migliaia soprattutto a causa della mancata sottoscrizione, alla data odierna, dello sponsor maglia.

### 36. Ricavi da vendite di prodotti e licenze

Ammontano a € 5.451 migliaia (€ 15.163 migliaia nel primo semestre dell'esercizio precedente) e diminuiscono di € 9.712 migliaia esclusivamente per gli effetti contabili dell'accordo sottoscritto il 21 giugno 2024 con Fanatics Italy S.r.l., che comporta un rilevante calo anche dei costi precedentemente correlati a tali ricavi.

### 37. Proventi da gestione diritti calciatori

Tali proventi derivano dalle operazioni effettuate nel corso della prima fase della Campagna Trasferimenti.

Il dettaglio è il seguente:

Importi in migliaia di Euro	I semestre 2024/2025	I semestre 2023/2024	Variazioni
Plusvalenze da cessione diritti calciatori	63.228	13.578	49.650
Ricavi per cessione temporanea diritti calciatori/calciatrici	493	1.416	(923)
Plusvalenze da cessione diritti calciatrici	36	-	36
Altri ricavi	3.613	2.345	1.268
<b>Proventi da gestione diritti calciatori</b>	<b>67.370</b>	<b>17.339</b>	<b>50.031</b>

I proventi da gestione diritti calciatori al 31 dicembre 2024 si riferiscono a:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	
<b>Plusvalenze da cessione diritti calciatori:</b>	<b>63.228</b>
Soulè Malvano Matias/A.S. Roma S.p.A.	22.328
Huijsen Dean Donny/AFC Bournemouth Ltd	13.221
Iling-Junior Samuel/Aston Villa FC Ltd	11.914
Barrenechea Enzo Alan Tomas/Aston Villa FC Ltd	5.602
Pinto Ramos Kaio Jorge/Cruzeiro Esporte Clube SAD	3.347
Nicolussi Caviglia Hans/Venezia F.C. S.p.A.	2.812
Kean Bioly Moise/ACF Fiorentina S.r.l.	1.980
Sekulov Nikola/U.C. Sampdoria S.p.A.	1.315
Barbieri Tommaso/U.S. Cremonese S.p.A.	709
<b>Ricavi per cessione temporanea diritti calciatori/calciatrici</b>	<b>493</b>
Gonzalez Facundo Molino/Feyenoord Rotterdam NV	164
Compagnon Mattia/U.S. Catanzaro 1929 S.r.l.	121
Sersanti Alessandro/A.C. Reggiana 1919 S.r.l.	97
Altri minori	111
<b>Plusvalenze da cessione diritti calciatrici</b>	<b>36</b>
Nystrom Paolina Tanya/BK Hacken FF	36
<b>Altri ricavi:</b>	<b>3.613</b>
Israel Wibmer Franco/Sporting Club de Portugal ( <i>bonus</i> )	984
Barrenechea Enzo Alan Tomas/Aston Villa FC Ltd ( <i>bonus</i> )	475
Iling-Junior Samuel/Aston Villa FC Ltd ( <i>bonus</i> )	475
Soulè Malvano Matias/A.S. Roma S.p.A. (contributo di solidarietà)	369
Kean Bioly Moise/ACF Fiorentina S.r.l. ( <i>bonus</i> )	250
Dragusin Radu Matei/Genoa Cricket and Football Club S.p.A. (FIFA Clearing House - contributo solidarietà)	183
Kean Bioly Moise/ACF Fiorentina S.r.l. (contributo di solidarietà)	178
Silva Semedo Luis Hemir/Sunderland AFC Ltd ( <i>bonus</i> )	170
Audero Mulyadi Emil/Como 1907 S.r.l. (contributo di solidarietà)	122
Morata Martin Alvaro Borja/Club Atletico de Madrid SAD (FIFA Clearing House - contributo solidarietà)	95
Iling-Junior Samuel/Aston Villa FC Ltd (FIFA Clearing House - contributo solidarietà)	87
Demiral Merih/Atalanta Bergamasca Calcio S.p.A. (FIFA Clearing House - contributo solidarietà)	57
Gori Stefano/Spezia Calcio S.r.l. ( <i>bonus</i> )	50
Altri contributi di solidarietà e bonus	118
<b>Proventi da gestione diritti calciatori</b>	<b>67.370</b>

### 38. Altri ricavi e proventi

Ammontano a € 26.072 migliaia ed evidenziano un incremento di € 6.353 migliaia rispetto al dato di € 19.719 migliaia del primo semestre 2023/2024. Il dettaglio della voce è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2024/2025	I semestre 2023/2024	Variazioni
Proventi da iniziative commerciali	6.928	4.956	1.972
Contributi da Lega Nazionale Professionisti Serie A e vari	3.809	4.653	(844)
Insussistenze del passivo	3.764	1.613	2.151
Servizi alberghieri	2.682	2.302	380
Proventi da eventi e attività stadio "no match day"	2.597	1.497	1.100
Sopravvenienze attive	2.163	3.183	(1.020)
Affitti attivi	1.783	322	1.461
Indennizzi e altri proventi assicurativi	815	108	707
Vendita biglietti per partite disputate fuori casa	284	-	284
Contributi da FIFA/UEFA per convocazioni calciatori/calciatrici in Nazionale	40	187	(147)
Altri	1.207	898	309
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>26.072</b>	<b>19.719</b>	<b>6.353</b>

I proventi da iniziative commerciali includono i proventi da *membership*, i campi estivi (gli altri proventi per l'attività di J Academy sono inclusi nella voce "Ricavi da vendite di prodotti e licenze"), gli Stadium Tour & Museo e fan club.

I contributi da Lega Nazionale Professionisti Serie A comprendono i diritti non audiovisivi riconosciuti per il periodo in esame.

Le insussistenze del passivo aumentano di € 2.151 migliaia principalmente per effetto di una transazione non ricorrente siglata con un procuratore relativa all'attività di intermediazione svolta in esercizi precedenti.

I proventi da eventi e attività stadio "no match day" si incrementano principalmente per il diritto d'uso concesso alla Federazione Italiana Rugby per la disputa del *test match* Italia contro gli *All Blacks* del 23 novembre 2024.

Gli affitti attivi includono i ricavi derivanti dalla locazione del ramo d'azienda facente parte dell'accordo sottoscritto il 21 giugno 2024 con Fanatics Italy S.r.l..

### 39. Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti

Ammontano a € 2.828 migliaia (€ 3.636 migliaia nel primo semestre 2023/2024) e riguardano indumenti e materiale da gioco (€ 1.524 migliaia), acquisti di materiali vari (€ 1.169 migliaia) e materiali sanitari e parasanitari (€ 135 migliaia).

### 40. Acquisti di prodotti per la vendita

Ammontano a € 687 migliaia (€ 6.402 migliaia nel primo semestre 2023/2024) e si decrementano in modo considerevole a seguito dell'accordo sottoscritto il 21 giugno 2024 con Fanatics Italy S.r.l..

#### 41. Servizi esterni

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2024/2025</b>	<b>I semestre 2023/2024</b>	<b>Variazioni</b>
Spese di trasporto, soggiorno e ristorazione	7.259	7.814	(555)
Manutenzioni	6.302	5.509	793
Consulenze	5.561	2.393	3.168
Spese legali e notarili	3.186	1.651	1.535
Utenze	2.690	2.735	(45)
Assicurazioni	2.468	2.094	374
Produzioni audio e video	1.947	1.522	425
Spese di sicurezza e accoglienza	1.506	1.786	(280)
Spese per pulizia	1.461	1.296	165
Compensi a consulenti sportivi	1.327	1.575	(248)
Spazi pubblicitari sui media	1.148	1.050	98
Provvigioni, fee e onorari ad intermediari	1.102	378	724
Emolumenti a CdA e Organi Sociali	782	823	(41)
Spese per allestimenti	759	1.088	(329)
Presidio tecnico siti, assemblea ed eventi	661	820	(159)
Stampati e spedizioni	583	462	121
Spese sanitarie e riabilitative	524	373	151
Servizi bancari e commissioni su fideiussioni	523	668	(145)
Canoni e affitti	521	832	(311)
Formazione, lezioni di recupero	500	329	171
<i>Creative production</i>	399	225	174
Rimborsi spese	331	291	40
Servizi gestione e fee amministrative	304	308	(4)
Spese di gestione riconosciute a terzi su prodotti commerciali	280	186	94
Spese per servizi on-line e banche dati	208	165	43
Altri	1.215	1.134	81
<b>Servizi esterni</b>	<b>43.547</b>	<b>37.507</b>	<b>6.040</b>

I costi per servizi esterni si incrementano di € 6.040 migliaia principalmente a seguito di maggiori costi per consulenze e legali, in parte correlate alla gestione dei procedimenti in essere e/o chiusi nel periodo e a maggiori costi organizzativi legati al ritorno alla partecipazione alla UEFA Champions League 2024/2025, al netto delle spese per l'organizzazione della tournée estiva negli USA.

## 42. Personale tesserato

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2024/2025	I semestre 2023/2024	Variazioni
Retribuzioni	74.420	85.007	(10.587)
Premi variabili	17.146	19.924	(2.778)
Incentivazioni all'esodo	7.897	6.787	1.110
Compensi a calciatori temporaneamente trasferiti	5.953	12.232	(6.279)
Contributi	3.325	3.104	221
T.F.R.	772	746	26
Borse di studio	392	300	92
Altri oneri	20	75	(55)
<b>Personale tesserato</b>	<b>109.925</b>	<b>128.175</b>	<b>(18.250)</b>

Tali costi diminuiscono di € 18.250 migliaia principalmente a seguito di minori retribuzioni (€ 10.587 migliaia), a minori compensi per calciatori temporaneamente trasferiti (€ 6.279 migliaia), a minori da compensi per premi variabili (€ 2.778 migliaia) parzialmente compensati da maggiori compensi per calciatori definitivamente trasferiti (€ 1.110 migliaia).

Si segnala il crescente impatto positivo derivante dalle azioni di razionalizzazione strutturale dei costi attuate sia nel corso del primo semestre dell'esercizio in corso che negli esercizi precedenti.

L'organico medio del personale tesserato è stato di n. 244 unità, così ripartito:

<i>numero</i>	I semestre 2024/2025	I semestre 2023/2024	Variazioni
Calciatori / Calciatrici	123	105	18
Allenatori	77	62	15
Altro personale tecnico	44	47	(3)
<b>Numero medio personale tesserato</b>	<b>244</b>	<b>214</b>	<b>30</b>

## 43. Altro personale

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	I semestre 2024/2025	I semestre 2023/2024	Variazioni
Retribuzioni	7.653	8.305	(652)
Contributi	1.870	2.224	(354)
T.F.R.	547	618	(71)
Premi variabili	506	18	488
Borse di studio	22	2	20
Altri oneri	333	1.047	(714)
<b>Altro personale</b>	<b>10.931</b>	<b>12.214</b>	<b>(1.283)</b>

L'organico medio dell'altro personale è stato di n. 241 unità, così ripartito:

<i>numero</i>	<b>I semestre 2024/2025</b>	<b>I semestre 2023/2024</b>	<b>Variazioni</b>
Dirigenti	14	15	(1)
Quadri	37	39	(2)
Impiegati (a)	150	200	(50)
Operai	40	41	(1)
<b>Numero medio altro personale</b>	<b>241</b>	<b>295</b>	<b>(54)</b>

\* di cui 5 part-time.

La riduzione del numero medio del personale impiegatizio è dovuta essenzialmente a quanto pattuito nell'accordo sottoscritto il 21 giugno 2024 con Fanatics Italy S.r.l. che, tra l'altro, ha previsto la locazione del ramo d'azienda incluse le risorse umane operanti nell'ambito dello stesso.

#### 44. Oneri da gestione diritti calciatori

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2024/2025</b>	<b>I semestre 2023/2024</b>	<b>Variazioni</b>
Oneri accessori su diritti pluriennali calciatori e tesserati non capitalizzati	13.277	7.628	5.649
Oneri per acquisto temporaneo diritti calciatori	4.866	-	4.866
Minusvalenze da cessione diritti calciatori giovani di serie	51	-	51
Minusvalenze da cessione diritti calciatrici	4	-	4
Altri oneri	427	2.780	(2.353)
<b>Oneri da gestione diritti calciatori</b>	<b>18.625</b>	<b>10.408</b>	<b>8.217</b>

Gli oneri accessori su diritti pluriennali calciatori e tesserati non capitalizzati sono principalmente riferiti a compensi riconosciuti ad agenti FIFA per servizi resi in occasione della cessione di contratti di prestazione sportiva e in occasione dell'acquisizione o del rinnovo dei contratti, qualora il compenso sia condizionato alla permanenza del calciatore quale tesserato della Società.

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2024/2025</b>
<b>Nominativo</b>	
Pogba Paul Labile	1.900
Soulè Malvano Matias	1.721
Iling-Junior Samuel	1.165
Huijsen Dean Donny	1.000
Chiesa Federico	1.000
Barrenechea Enzo	759
Kean Bioty Moise	584
Pinto Ramos Kaio Jorge	500
Gatti Federico	325
Soares De Paulo Douglas Luiz	313
Embalò Djalò Tiago Emanuel	300
Nicolussi Caviglia Hans	284
Kostic Filip	280
Silva Nascimento Gleison Bremer	250
Weah Timothy Tarpeh	220
Barbieri Tommaso	200
De Sciglio Mattia	200
Gonzalez Facundo	200
Kalulu Kyatenowa Pierre Kazaye	200
Milik Arkadiusz Krystian	200
Locatelli Manuel	180
Fagioli Nicolò	175
Ramos De Oliveira Melo Arthur Henrique	164
Frabotta Gianluca	150
Cambiaso Andrea	130
Sekulov Nikola	128
Miretti Fabio	100
Altri	649
<b>Oneri accessori su diritti pluriennali calciatori/calciatrici e tesserati non capitalizzati</b>	
	<b>13.277</b>

In data 15 novembre 2024, Juventus e il calciatore Paul Labile Pogba hanno comunicato di aver concordato di comune intesa la risoluzione del contratto di prestazione sportiva, a partire dal 30 novembre 2024. Nel contesto di tale operazione, sono stati sostenuti oneri accessori per € 1.900 migliaia.

Di seguito si riportano i dettagli delle altre voci:

	<b>I semestre 2024/2025</b>
<i>Importi in migliaia di Euro</i>	
Fernandes Da Conceicao Francisco/Futebol Clube Porto	2.900
Kalulu Kyatenowa Pierre Kazaye/AC Milan	1.301
Del Fabro Jacopo/Udinese Calcio	308
Papadopoulos Christos/Genoa Cricket and Football Club	206
De Jesus Gomes Pedro/Sociedade Esportiva Palmeiras	151
<b>Oneri per acquisto temporaneo diritti calciatori</b>	<b>4.866</b>

	<b>I semestre 2024/2025</b>
<i>Importi in migliaia di Euro</i>	
Papadopoulos Christos/Genoa Cricket and Football Club ( <i>bonus</i> )	200
Pinto Ramos Kaio Jorge/Santos FC ( <i>sell on fee</i> )	198
Gjoka Kevin/US Catanzaro 1929 ( <i>bonus</i> )	5
Altri (contributi solidarietà)	24
<b>Altri oneri</b>	<b>427</b>

#### 45. Altri oneri

Il dettaglio della voce, che non presenta significativi scostamenti rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente, è il seguente:

	<b>I semestre 2024/2025</b>	<b>I semestre 2023/2024</b>	<b>Variazioni</b>
<i>Importi in migliaia di Euro</i>			
Sopravvenienze passive	1.867	2.169	(302)
Percentuali a terzi su diritti e vari	1.412	1.635	(223)
Imposte e tasse indirette	1.017	819	198
Costo iscrizione gare Under 23 e altre squadre	926	1.026	(100)
Contributi a FIGC, LNPA e altri Enti	639	823	(184)
Acquisto biglietti gare fuori casa	284	-	284
Spese di rappresentanza	261	288	(27)
Ammende, multe e sanzioni	53	98	(45)
Altri	415	354	61
<b>Altri oneri</b>	<b>6.874</b>	<b>7.212</b>	<b>(338)</b>

#### 46. Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori

Il dettaglio della voce è il seguente:

	<b>I semestre 2024/2025</b>	<b>I semestre 2023/2024</b>	<b>Variazioni</b>
<i>Importi in migliaia di Euro</i>			
Ammortamenti:	57.498	60.009	(2.511)
<i>Calciatori professionisti</i>	57.288	59.827	
<i>Giovani di serie</i>	127	125	
<i>Calciatrici</i>	83	57	
Svalutazioni	2.781	95	2.686
<b>Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori</b>	<b>60.279</b>	<b>60.104</b>	<b>175</b>

Gli ammortamenti e le svalutazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori risultano sostanzialmente in linea rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, nonostante la consuntivazione di maggiori svalutazioni legate principalmente alla risoluzione consensuale con il calciatore Danilo Luiz da Silva.

#### **47. Proventi finanziari**

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2024/2025</b>	<b>I semestre 2023/2024</b>	<b>Variazioni</b>
Proventi finanziari da attualizzazioni	2.659	1.639	1.020
Interessi attivi	104	190	(86)
Altri	167	46	121
<b>Proventi finanziari</b>	<b>2.930</b>	<b>1.875</b>	<b>1.055</b>

I proventi finanziari aumentano principalmente per effetto di maggiori proventi da attualizzazioni, correlati alle cessioni effettuate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2024/2025.

#### **48. Oneri finanziari**

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2024/2025</b>	<b>I semestre 2023/2024</b>	<b>Variazioni</b>
Interessi passivi e commissioni verso factor	9.522	7.025	2.497
Oneri finanziari da attualizzazioni	3.385	2.006	1.379
Oneri finanziari da diritto d'uso IFRS 16	126	150	(24)
Interessi passivi su prestito obbligazionario	-	3.077	(3.077)
Altri	315	507	(192)
<b>Oneri finanziari</b>	<b>13.348</b>	<b>12.765</b>	<b>583</b>

L'incremento di tali oneri rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente è imputabile principalmente a maggiori oneri da attualizzazioni, correlati alle acquisizioni effettuate nella prima fase della Campagna Trasferimenti 2024/2025.

#### **49. Imposte sul reddito**

Di seguito si evidenzia il dettaglio delle imposte stanziate nel conto economico:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre 2024/2025</b>	<b>I semestre 2023/2024</b>
Imposte correnti IRES	-	-
Imposte correnti IRAP	4.173	1.720
Imposte su profits HK Branch	-	27
<b>Totale imposte correnti</b>	<b>4.173</b>	<b>1.747</b>
Imposte differite IRES	33	(20)
Imposte differite IRAP	33	33
<b>Totale imposte differite</b>	<b>66</b>	<b>13</b>
<b>Imposte esercizi precedenti IRAP</b>	<b>-</b>	<b>18</b>
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>4.239</b>	<b>1.778</b>

## 50. Risultato del periodo per azione base

Il dato è calcolato dividendo il risultato del periodo per il numero medio delle azioni circolanti nel primo semestre dell'esercizio 2024/2025 (media delle azioni in circolazione, ponderata in base ai giorni di circolazione), come segue:

	I semestre 2024/2025	I semestre 2023/2024
Perdita del periodo (in migliaia di euro)	16.874	(94.893)
Numero medio di azioni circolanti nell'esercizio	379.121.815	2.527.478.770
Perdita del periodo per azione base e diluito (euro) *	0,0445	(0,0375)

\* Si ricorda che, in data 22 gennaio 2024, in esecuzione della deliberazione assunta dall'Assemblea degli Azionisti del 23 novembre 2023, ha avuto luogo il Raggruppamento delle n. 2.527.478.770 azioni ordinarie Juventus esistenti, in n. 252.747.877 azioni ordinarie Juventus di nuova emissione, aventi le stesse caratteristiche delle azioni ordinarie emesse, nel rapporto di n. 1 nuova azione ordinaria ogni n. 10 azioni ordinarie esistenti.

## 51. Indebitamento finanziario netto

La tabella seguente riporta la composizione dell'indebitamento finanziario netto del Gruppo:

Importi in migliaia di Euro	Corrente	31/12/2024 Non Corrente	Totale	Corrente	30/06/2024 Non Corrente	Totale
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	9.944	-	9.944	36.424	-	36.424
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>9.944</b>	<b>-</b>	<b>9.944</b>	<b>36.424</b>	<b>-</b>	<b>36.424</b>
Debiti finanziari						
verso Istituto per il Credito Sportivo	(1.107)	(564)	(1.671)	(1.093)	(1.121)	(2.214)
verso banche	(49.082)	(39.255)	(88.337)	(23.650)	(27.143)	(50.793)
verso società di factoring	(2.199)	(208.998)	(211.197)	(2.898)	(211.975)	(214.873)
Diritto d'uso IFRS 16	(3.411)	(7.612)	(11.023)	(3.138)	(8.245)	(11.383)
<b>Totale passività finanziarie</b>	<b>(55.799)</b>	<b>(256.429)</b>	<b>(312.228)</b>	<b>(30.779)</b>	<b>(248.484)</b>	<b>(279.263)</b>
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>(45.855)</b>	<b>(256.429)</b>	<b>(302.284)</b>	<b>5.645</b>	<b>(248.484)</b>	<b>(242.839)</b>
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	(108.935)	(108.935)	-	(62.925)	(62.925)
Indebitamento finanziario netto secondo raccomandazione ESMA*	(45.855)	(365.364)	(411.219)	5.645	(311.409)	(305.764)

\* L'indebitamento finanziario secondo la raccomandazione ESMA include, in aggiunta, esclusivamente le partite debitorie commerciali e di altra natura scadenti oltre 12 mesi. Nel caso della Società, tali partite sono prevalentemente originate da debiti oltre 12 mesi legati a campagne trasferimenti e a compensi per agenti; tali debiti, come da prassi del settore, sono normalmente liquidati in più tranches annuali.

L'Indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2024 ammonta a € 302.284 migliaia; l'incremento di € 59.445 migliaia, rispetto a € 242.839 migliaia al 30 giugno 2024, è quasi interamente dovuto agli assorbimenti di cassa destinati agli investimenti delle campagne trasferimenti ed è in parte correlato alla stagionalità (incassi da UEFA in parte successivi al 31 dicembre 2024). Il cash flow generato dalla gestione dell'attività operativa è peraltro in significativo miglioramento rispetto al dato consuntivato nel corrispondente periodo dell'esercizio precedente, grazie agli introiti derivanti dalla partecipazione alla UEFA Champions League 2024/2025 e agli effetti delle azioni di razionalizzazione costi.

Si segnala che, nel mese di dicembre 2024, a fronte di favorevoli condizioni di mercato, è stata finalizzata un'operazione di cessione pro-soluto di crediti a medio-lungo termine (per € 27,8 milioni nominali) verso società calcistiche estere. L'effetto positivo sul cash flow del semestre, pari a € 25,4 milioni, è quasi interamente compensato dall'effetto negativo, pari a € 24,2 milioni, di minori incassi del semestre per effetto di cessioni pro-soluto avvenute in esercizi precedenti.

La variazione delle disponibilità liquide è esposta nel Rendiconto finanziario consolidato.

Al 31 dicembre 2024 il Gruppo dispone di linee di credito bancarie per € 556.007 migliaia, non utilizzate per complessivi € 206.077 migliaia. Le linee utilizzate - pari a € 349.930 migliaia - si riferiscono per (i) € 211.197 migliaia ad anticipazioni su contratti e crediti commerciali (ii) € 90.008 migliaia a finanziamenti e a scoperti di conto corrente e (iii) € 48.725 migliaia a fideiussioni e garanzie rilasciate a favore di terzi. A fronte di tali utilizzi, la Società al 31 dicembre 2024 dispone di liquidità per circa € 9.944 migliaia.

## 52. Impegni e garanzie

Il dettaglio è il seguente:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/06/2024</b>
<b>Impegni assunti</b>		
Fideiussioni a favore di terzi	23.803	34.202
<b>Totale impegni assunti</b>	<b>23.803</b>	<b>34.202</b>
<b>Garanzie prestate</b>		
Paracadute LNPA	24.922	-
<b>Totale garanzie prestate</b>	<b>24.922</b>	-
<b>Garanzie ricevute</b>		
Fideiussioni da terzi	945	1.395
<b>Totale garanzie ricevute</b>	<b>945</b>	<b>1.395</b>
<b>Linee di credito utilizzate</b>	<b>349.930</b>	<b>299.868</b>
per fideiussioni e garanzie	48.725	34.202
per scoperto di conto corrente	40.604	20.165
per finanziamenti bancari	49.404	30.628
per anticipazioni su factoring	211.197	214.873
<b>Linee di credito non utilizzate</b>	<b>206.077</b>	<b>179.935</b>
<b>Totale linee di credito</b>	<b>556.007</b>	<b>479.803</b>

### *Fideiussioni a favore di terzi*

Al 31 dicembre 2024 ammontano a € 23.803 migliaia e sono state emesse a garanzia:

- di debiti derivanti da acquisizioni di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori (€ 22.543 migliaia);
- del canone di locazione del J Hotel (€ 1.000 migliaia);
- di altri impegni (€ 260 migliaia).

### *Garanzie prestate*

Si riferiscono a debiti derivanti da acquisizioni di diritti pluriennali alle prestazioni di calciatori (€ 24.922 migliaia). È stato utilizzato lo strumento di garanzia del c.d. "paracadute" che mette a disposizione la Lega Serie A per garantire le operazioni di calcio mercato.

### *Fideiussioni da terzi*

Al 31 dicembre 2024 ammontano a € 945 migliaia e sono state ricevute a garanzia di crediti per corrispettivi su contratti commerciali.

### *Linee di credito*

Di seguito si riassumono le scadenze delle linee di credito:

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>A revoca</b>	<b>Quota entro 1 anno</b>	<b>Quota da 1 a 5 anni</b>	<b>Quota oltre 5 anni</b>
Linee di credito utilizzate	349.930	89.329	21.784	231.015	7.802
Linee di credito non utilizzate	206.077	124.746		81.331	
<b>Totale linee di credito</b>	<b>556.007</b>	<b>214.075</b>	<b>21.784</b>	<b>312.346</b>	<b>7.802</b>

Alla data della relazione, le linee non utilizzate dalla Società sono più di € 200 milioni, di cui quasi il 40% a medio-termine.

### Possibili effetti derivanti da contratti condizionati

Si riferiscono ai compensi da riconoscere agli agenti FIFA in caso di permanenza del tesseramento di singoli calciatori, di sottoscrizione di rinnovi del contratto economico o di altri servizi prestati nelle prossime stagioni sportive. Il dettaglio per singolo calciatore è il seguente:

Nome del calciatore/calciatrice	Il semestre 2024/2025	2025/2026	2026/2027	2027/2028	2028/2029
Amaradio Luca	-	3	-	-	-
Anghelè Lorenzo	9	9	10	13	-
Bassino Alessandro	-	-	55	-	-
Bennison Hanna Ulrika	-	16	17	-	-
Bergamaschi Valentina	-	8	-	-	-
Boattin Lisa	-	8	-	-	-
Boufandar Adam	-	10	-	-	-
Cabal Murillo Juan	100	200	200	200	200
Cafferata Federica	-	7	-	-	-
Calligaris Viola Monica	-	12	-	-	-
Cambiaso Andrea	360	360	375	275	275
Capelletti Alessia	-	3	3	4	-
Caruso Arianna	-	7	-	-	-
Casciarino Estelle	10	-	-	-	-
Cerri Leonardo	-	25	25	-	-
Comenencia Livano	-	20	25	-	-
Compagnon Mattia	12	13	12	-	-
Cudrig Nicolò	35	25	-	-	-
Daffara Giovanni	13	19	15	-	-
De Jesus Gomes Pedro Felice	23	48	48	50	27
Deme Serigne Abdou	-	20	20	-	-
Di Biase Gianmarco	-	10	10	10	10
Di Gregorio Michele	83	171	176	180	185
Djahl Rayan	50	50	-	-	-
Embalò Djalò Tiago Emanuel	-	275	1.300	300	500
Faticanti Giacomo	5	12	13	14	-
Fernandes da Conceicao Francisco	200	-	-	-	-
Firman Andriy	-	3	-	-	-
Florean Andrei Gabriele	-	10	-	-	-
Gatti Federico	125	250	250	250	-
Girelli Christiana	-	6	-	-	-
Gonzalez Nicolas Ivan	200	200	200	200	200
Guerra Simone	13	13	-	-	-
Koopmeiners Teun	175	950	350	350	350
Kostic Filip	-	280	-	-	-
Krumbiegel Paulina	-	10	-	-	-
Kullberg Emma Nanny Charlotte	-	11	-	-	-
Ledonne Nicolò	-	5	5	-	-
Lenzini Martina	-	6	-	-	-
Locatelli Manuel	180	360	360	360	-
Macca Federico	10	10	10	15	15
Maressa Tommaso	3	-	-	-	-
Mbangula Tshifunda Samuel	100	200	-	-	-
Mc Kenzie Weston James Earl	-	1.000	-	-	-
Milik Arkadiusz Krystian	200	400	-	-	-
Miretti Fabio	-	150	150	100	-
Muharemovic Tarik	-	25	-	-	-
Mulazzi Gabriele	39	67	24	-	-
Nisci Alessandro	-	5	5	-	-
Owusu Augusto Seedorf	10	25	15	15	15
Palumbo Martin	-	7	-	-	-
Papadopoulos Christos	25	11	12	13	14
Pecorino Emanuele	-	14	-	-	-
Pellegrini Luca	75	-	-	-	-
Perin Mattia	75	248	248	-	-
Perotti Clemente	5	-	10	20	-
Pfattner Elisa	-	3	-	-	-
Pinsoglio Carlo	72	50	-	-	-
Poli Fabrizio	11	-	-	-	-
Proulx Lysianne	-	9	10	-	-
Puczka David	-	7	8	11	-
Ramos de Oliveira Melo Arthur Henrique *	-	-	-	-	-
Rouhi Jonas Jacob	20	25	-	-	-
Rovella Nicolò	-	400	200	-	-
Salvai Cecilia	-	7	-	-	-
Savona Nicolo'	15	30	30	30	30
Scaglia Filippo	5	10	-	-	-
Schatzer Eva	-	3	4	-	-
Senko Zsombor	40	-	-	-	-
Sersanti Alessandro	-	13	-	-	-
Silva Nascimento Gleison Bremer	250	500	500	520	520
Silva Semedo Luis	11	154	44	44	44
Siskovic Gloria	-	6	-	-	-
Soares de Paulo Douglas Luiz	313	625	625	625	-
Thomas Lindsey Kimberley	10	-	-	-	-
Thuram-Ulien Khephren	70	140	140	-	-
Turicchia Riccardo	-	10	10	-	-
Vangsgaard Amalie Jørgensen	-	16	16	-	-
Vinarčík Jakub	6	8	9	-	-
Weah Timothy Tarpeh	-	220	240	260	-
Yıldız Kenan	39	49	59	80	-
Zuelli Emanuele	20	20	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>3.017</b>	<b>7.902</b>	<b>5.838</b>	<b>3.939</b>	<b>2.385</b>

\* % importo da definire

Si segnala inoltre che la Società - come da prassi del settore - ha in essere contratti con il personale tesserato che prevedono compensi variabili correlati al raggiungimento dei risultati sportivi di squadra (quali ad esempio le vittorie o il superamento di fasi di avanzamento di competizioni) e/o legati alle prestazioni personali (quali ad esempio numero di presenze, gol segnati, assist, permanenza in rosa, ecc.).

### **53. Controversie rilevanti in corso**

#### Juventus/Victoria 2000 S.r.l. - Corte Suprema di Cassazione

In data 2 dicembre 2015 Victoria 2000 S.r.l., già titolare del 100% del Bologna Football Club 1909 S.p.A., aveva riassunto innanzi alla Corte di Appello di Napoli, ai sensi dell'art. 622 c.p.p., il giudizio deciso dalla Corte di Cassazione con la sentenza 36350/2015 del 9 settembre 2015 che aveva rinviato, al giudice civile competente per valore in grado d'appello, la decisione in ordine alle richieste risarcitorie delle parti civili costitutesi nei confronti di Luciano Moggi, e aveva convenuto in giudizio i signori Diego e Andrea Della Valle, Sandro Mencucci, Luciano Moggi, Massimo De Santis, Innocenzo Mazzini, Pier Luigi Pairetto, l'A.C.F. Fiorentina S.p.A. e Juventus al fine di sentirli condannare, in solido tra loro, al risarcimento dei danni, patrimoniali e non, asseritamente subiti da Victoria 2000 S.r.l. in conseguenza degli illeciti penali accertati in sede penale e della retrocessione del Bologna Football Club 1909 S.p.A. al termine del Campionato di Serie A 2004/2005, asseritamente falsato, a dire della ricorrente, ad opera dei soggetti imputati nel procedimento penale.

Juventus era stata citata in giudizio quale responsabile civile, ai sensi dell'art. 2049 cod. civ., in conseguenza dell'operato dei signori Luciano Moggi ed Antonio Giraudo.

Con sentenza n. 326/2019 del 24 gennaio 2019 la Corte d'Appello di Napoli, definitivamente pronunciando in sede di rinvio ex art. 622 c.p.p. della sentenza penale n. 36350/2015 della Corte di Cassazione ha: (i) dichiarato estinti i giudizi riassunti da Brescia Calcio S.p.A. e Bologna Football Club 1909 S.p.A.; (ii) rigettato le domande di risarcimento danni proposte da Victoria 2000 S.r.l. nei confronti dei convenuti e ha compensato tra le parti le spese del giudizio.

Avverso tale sentenza 326/2019 della Corte di Appello di Napoli, in data 16 luglio 2019 Victoria 2000 ha notificato a Juventus ed ai signori Diego e Andrea Della Valle, Sandro Mencucci, Luciano Moggi, Massimo De Santis, Innocenzo Mazzini, Pier Luigi Pairetto, l'A.C.F. Fiorentina S.p.A. ricorso per Cassazione per la riforma della medesima.

In data 26 settembre 2019, Juventus ha notificato a Victoria 2000 e alle altre controparti controricorso in Cassazione chiedendo la conferma della sentenza impugnata e, in via di ricorso incidentale, di accertarsi che la statuizione del giudice di merito che aveva escluso la responsabilità di Juventus verso Victoria 2000 quale responsabile civile per i fatti illeciti addebitati al signor Luciano Moggi è passata in giudicato con conseguente richiesta di declaratoria di inammissibilità di tutte le domande proposte da Victoria 2000 nei confronti di Juventus.

Anche le altre controparti - all'infuori del sig. De Santis Massimo, contumace - hanno provveduto a notificare a Juventus i loro controricorsi in Cassazione.

In data 7 novembre 2024 è stato notificato l'avviso di fissazione dell'udienza in Camera di Consiglio al giorno 13 gennaio 2025.

Juventus, così come le altre parti costitutesi in giudizio, hanno depositato nei termini di legge, memoria sintetica illustrativa ex art. 380 bis 1 c.p.c..

A seguito dell'udienza sopra indicata si è in attesa della sentenza.

#### Procedimento penale pendente presso l'Autorità Giudiziaria di Roma

A seguito della dichiarazione di incompetenza territoriale dell'Autorità di Torino e della trasmissione degli atti alla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma – disposte dalla Suprema Corte di Cassazione all'esito dell'udienza del 6 settembre 2023 – i Pubblici Ministeri di Roma hanno proseguito le indagini preliminari inizialmente attivate dalla Procura della Repubblica di Torino.

In data 22 dicembre 2023, la Società ha ricevuto la notifica dell'avviso di conclusione delle indagini preliminari da parte della Procura della Repubblica di Roma (l'**"Avviso di Roma"**). In linea con le ipotesi accusatorie già sollevate dalla Procura della Repubblica di Torino, l'Avviso di Roma ipotizza nei confronti delle persone fisiche i reati di cui agli artt. 2622 cod. civ., 185 del TUF, 2 del D.Lgs. 74/2000 e 2638 cod. civ., mentre la Società risulta indagata per gli illeciti di cui agli artt. 5, 25-ter, 25-sexies e 25-*quinquesdecies* del D.Lgs. 231/2001. I fatti oggetto dell'Avviso di Roma attengono ai bilanci – e ai relativi comunicati stampa – chiusi al 30 giugno 2019, 2020 e 2021 e sono relativi ad operazioni impropriamente dette di “scambio” di diritti alle prestazioni sportive di calciatori e ad accordi di riduzione e integrazione dei compensi di personale tesserato conclusi nelle stagioni sportive 2019/2020, 2020/2021 e 2021/2022, nonché ai cosiddetti “accordi di recompra”, relativi a talune operazioni di calciomercato risalenti agli esercizi 2017/2018, 2018/2019 e 2019/2020. La contestazione ex art. 2638 cod. civ. concerne anch'essa i compensi del personale tesserato, mentre quella ex art. 2 del D.Lgs. 74/2000 riguarda il rapporto con gli agenti sportivi.

In data 8 luglio 2024, il Giudice per le Indagini Preliminari (GIP) di Roma, in accoglimento delle istanze difensive, ha ordinato ai PP.MM. di Roma di restituire agli aventi diritto, tra cui la Società, la *“copia forense integrale”* dei dispositivi elettronici in sequestro, previa estrazione dei soli dati informatici pertinenti ai fatti per cui si procede. Successivamente, in data 2 settembre 2024, le difese dei soggetti interessati, tra cui la Società, hanno presentato richiesta di incidente probatorio per procedere alla selezione dei dati informatici pertinenti ai fatti per cui si procede.

In data 17 luglio 2024, i Pubblici Ministeri di Roma hanno sottoscritto la richiesta di rinvio a giudizio nei confronti di nove imputati, tra cui la Società. Il fascicolo è stato in seguito trasmesso all’Ufficio del GIP di Roma ed è stato assegnato al Giudice dell’Udienza Preliminare (GUP). Con provvedimento notificato il 14 ottobre 2024, il GIP ha fissato udienza preliminare al 5 dicembre 2024 e, con separato provvedimento notificato in pari data, ha disposto di assumere in tale sede di udienza ogni decisione in merito alla richiesta di incidente probatorio per la selezione del materiale informatico.

L’udienza del 5 dicembre 2024 è stata dedicata al deposito degli atti di costituzione di parte civile da parte delle persone asseritamente danneggiate dai reati in contestazione; i soggetti costituiti parti civili sono 214. Alla successiva udienza del 27 gennaio 2025 ulteriori 9 soggetti si sono costituiti parti civili.

All’udienza del 10 febbraio 2025, il GUP di Roma si è pronunciato in ordine all’ammissibilità delle suddette parti civili, escludendo *in toto* 2 parti intervenute e limitando l’ammissibilità delle pretese risarcitorie avanzate dalle altre 221 parti civili (tra cui 218 azionisti) a solo alcuni dei reati contestati nella richiesta di rinvio a giudizio. Il GUP ha altresì emesso, su richiesta di alcune parti civili, i decreti di citazione di Juventus quale responsabile civile.

La prossima udienza preliminare è fissata per il 4 marzo 2025.

All’esito degli approfondimenti compiuti sulla base delle informazioni disponibili alla data della presente relazione e tenuto conto della attuale fase del procedimento penale e della sua complessità, delle argomentazioni difensive nonché dei numerosi elementi di incertezza sia di carattere tecnico sia in relazione all’esito del procedimento, la Società ritiene, anche con il supporto dei propri consulenti, che non sussistano i presupposti ai sensi degli applicabili principi contabili per la rilevazione di un accantonamento nella relazione finanziaria semestrale consolidata al 31 dicembre 2024.

Per maggiori informazioni sulle analisi e sulle valutazioni svolte dalla Società con il supporto dei propri consulenti, nonché per informazioni di natura quali-quantitativa sul procedimento penale in corso si rinvia alle Note Illustrative 55 e 56. In particolare, nella Nota Illustrativa 55, predisposta nell’ottica della massima trasparenza e ampiezza dell’informativa e anche su richiesta di Consob ex art. 114, comma 5, TUF, Juventus fornisce - come peraltro già effettuato nella Nota illustrativa 55 della relazione finanziaria semestrale consolidata al 31 dicembre 2023 - la situazione economico-patrimoniale consolidata pro-forma per il semestre al 31 dicembre 2024 per rappresentare gli effetti della contabilizzazione delle plusvalenze derivanti dalle cessioni di calciatori attraverso c.d. “operazioni incrociate” concluse negli esercizi precedenti secondo quanto indicato da Consob nella Delibera n. 22858/2023.

Da ultimo, si segnala altresì che, in data 6 dicembre 2023, la Società ha ricevuto da parte della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma una richiesta di acquisizione documentale relativa, in particolare, al bilancio al 30 giugno 2022. In tale contesto, la Società ha appreso che presso la Procura di Roma pendono indagini in relazione a esponenti aziendali per la fattispecie di cui all'art. 2622 cod. civ. in ordine al bilancio al 30 giugno 2022. Per quanto a conoscenza, la Società non risulta indagata in detto procedimento. In data 16 gennaio 2024, la Società ha ricevuto una ulteriore richiesta di acquisizione documentale relativa al bilancio al 30 giugno 2023. Il PM ha richiesto la proroga del termine per il compimento delle indagini con nuova scadenza per il 5 maggio 2025.

*Ricorso dinanzi al TAR del Lazio avverso la Delibera CONSOB n. 22482/2022 e la richiesta ex art. 114 del TUF del 19 ottobre 2022*

In data 16 dicembre 2022, Juventus ha presentato ricorso dinanzi al Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio avverso la Delibera CONSOB n. 22482/2022, adottata in data 19 ottobre 2022, e la richiesta effettuata da CONSOB ai sensi dell'art. 114 TUF nei confronti della Società in pari data. Alla data della presente relazione, la Società è in attesa della fissazione dell'udienza.

*Ricorso dinanzi al TAR del Lazio avverso la Delibera CONSOB n. 22858/2023 e la richiesta ex art. 114 del TUF del 25 ottobre 2023*

In data 22 dicembre 2023, Juventus ha presentato ricorso dinanzi al Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio avverso la Delibera CONSOB n. 22858/2023, adottata in data 25 ottobre 2023, e la richiesta effettuata da CONSOB ai sensi dell'art. 114 TUF nei confronti della Società in pari data. Alla data della presente relazione, la Società è in attesa della fissazione dell'udienza.

*Ricorso dinanzi al Tribunale di Torino – Sez. Lavoro per l'impugnazione del Lodo emesso nell'ambito di un procedimento arbitrale con un ex tesserato*

In data 19 giugno 2023, Cristiano Ronaldo dos Santos Aveiro ("Ex Tesserato") ha notificato alla Società una domanda di arbitrato ("**Prima Domanda**") con cui veniva richiesta, sulla base di prospettazioni e titoli alternativi, la condanna di Juventus al pagamento di circa € 19,5 milioni, per fatti connessi alla c.d. seconda manovra stipendi (stagione sportiva 2020/21). In data 29 giugno 2023, la Società ha trasmesso la propria risposta, sollevando eccezioni pregiudiziali e preliminari (tra cui quella relativa alla presenza di vizi formali della procura alle liti) e contestando, in fatto e in diritto, le prospettazioni avanzate dall'Ex Tesserato.

In data 30 giugno 2023, il giorno successivo alla trasmissione della risposta da parte della Società alla Prima Domanda, l'Ex Tesserato ha notificato alla Società una seconda domanda di arbitrato, identica alla Prima Domanda, salvo che la nuova domanda è stata accompagnata da una nuova e diversa procura alle liti ("**Seconda Domanda**"); all'esito del relativo giudizio arbitrale, con lodo del 30 ottobre 2023 il collegio arbitrale ha rigettato la Seconda Domanda dichiarando la mancanza della propria *potestas iudicandi*, siccome pendente la Prima Domanda.

All'esito del giudizio arbitrale di cui alla Prima Domanda, con lodo del 17 aprile 2024, gli Arbitri, con decisione a maggioranza, hanno (i) rigettato la domanda dell'Ex Tesserato di nullità dell'accordo di riduzione dei compensi nella stagione sportiva 2020/21, riconoscendone la validità, (ii) rigettato la domanda dell'Ex Tesserato di adempimento dell'asserito accordo di integrazione, rilevando l'assenza di un simile accordo tra le parti; (iii) rigettato la domanda di annullamento dell'accordo di riduzione dei compensi, rilevando l'assenza di dolo in capo alla Società, la cui condotta non ha inciso sulla volontà dell'Ex Tesserato di sottoscrivere il predetto accordo di riduzione; e (iv) accolto parzialmente la domanda formulata in estremo subordine dall'Ex Tesserato, accertando la responsabilità precontrattuale di Juventus derivante dal fallimento della trattativa, condannando la Società al pagamento di una somma pari a circa € 9,8 milioni (corrispondente alla metà della richiesta dell'Ex Tesserato) oltre interessi e rivalutazione monetaria; tale somma è stata puntualmente corrisposta dalla Società all'Ex Tesserato nell'esercizio 2023/2024.

In data 26 settembre 2024, Juventus ha depositato il ricorso per l'impugnazione del lodo dinanzi al Tribunale di Torino, Sezione Lavoro, domandando, inter alia di: (i) annullare e/o dichiarare nullo il Lodo; (ii) dichiarare tenuto e condannare l'Ex Tesserato a restituire a Juventus Football Club S.p.A. quanto

corrisposto in esecuzione del Lodo; (iii) porre a integrale carico e condannare l'Ex Tesserato al pagamento delle spese e dei costi del procedimento arbitrale oltre onorari del procedimento arbitrale.

Con decreto del 1° ottobre 2024, la causa – che ha assunto il numero RG 7926/2024 - è stata assegnata al Giudice.

Con decreto dell'8 ottobre 2024, il Giudice ha fissato udienza di discussione avanti a sé al 20 marzo 2025, dando termine a Juventus per procedere con la notifica del ricorso a controparte.

*Contestazione da parte di Consob ai sensi dell'art. 187-septies del D.Lgs 58/98 e dell'art. 15 del Regolamento 596/2014*

In data 5 agosto 2024 la Consob ha notificato a (i) Juventus, e (ii) taluni ex amministratori e manager e a un manager attualmente in carica (complessivamente i "Dirigenti") una contestazione ai sensi dell'art. 187-septies del D.Lgs. 58/1998 per asserita violazione dell'art. 15 del Regolamento (UE) 596/2014 e per l'asserita commissione di illeciti di manipolazione del mercato con riguardo all'informativa fornita al pubblico mediante il comunicato stampa del 28 marzo 2020, le relazioni finanziarie annuali al 30 giugno 2020 e 2021 e la relazione finanziaria semestrale consolidata al 31 dicembre 2021 (la "Contestazione").

I fatti oggetto della Contestazione sono i medesimi già oggetto dei procedimenti avviati da Consob nei confronti di Juventus negli esercizi 2022/2023 e 2023/2024 (che hanno condotto alle delibere n. 22482/2022 e n. 22858/2023, già oggetto dei comunicati stampa del 21 ottobre 2022, 20 novembre 2022, 2 dicembre 2022, e del 27 ottobre 2023 e 9 novembre 2023). Nella Contestazione (similarmente a quanto contestato nella richiesta di rinvio a giudizio formulata in data 17 luglio 2024 e attualmente innanzi al GUP di Roma) si afferma che l'informativa resa con riferimento a (i) n. 16 operazioni di cessione e contestuale acquisto dei diritti alle prestazioni sportive dei calciatori (c.d. "operazioni incrociate"), (ii) gli accordi di riduzione salariale e i successivi accordi di integrazione salariale/loyalty bonus realizzati nelle stagioni sportive 2019/2020 e 2020/2021 (c.d. "manovre stipendi") e (iii) n. 5 "promemoria" o "memorandum" - attinenti a talune operazioni di calciomercato risalenti agli esercizi 2017/2018, 2018/2019 e 2019/2020 - non adeguatamente formalizzati né depositati presso la Lega, e concernenti l'eventuale riacquisto dei calciatori oggetto di trasferimento da parte di Juventus (c.d. "accordi di recompra") sarebbe stata idonea a fornire, e avrebbe asseritamente fornito, indicazioni false e fuorvianti in merito all'offerta e al prezzo delle azioni Juventus, nonché sarebbe stata idonea a fissare, e avrebbe asseritamente fissato, il prezzo delle azioni della Società ad un livello anormale e artificiale quantomeno nel periodo dal 28 marzo 2020 sino al 22 novembre 2022.

Segnatamente, la Contestazione asserisce che le condotte manipolative di mercato si sarebbero realizzate tramite le seguenti comunicazioni della Società: (a) il comunicato stampa del 28 marzo 2020, relativo all'intesa raggiunta con calciatori e allenatore della Prima Squadra in merito ai compensi della stagione sportiva nel corso della prima ondata di diffusione della pandemia da Covid-19; (b) il bilancio d'esercizio al 30 giugno 2020; (c) il comunicato stampa dell'11 settembre 2020, relativo all'approvazione del bilancio di esercizio al 30 giugno 2020; (d) il comunicato stampa del 18 settembre 2020, relativo all'approvazione del bilancio di esercizio al 30 giugno 2020; (e) la relazione finanziaria semestrale consolidata al 31 dicembre 2020; (f) il comunicato stampa del 25 febbraio 2021, relativo all'approvazione della relazione finanziaria semestrale consolidata al 31 dicembre 2020; (g) il bilancio d'esercizio e consolidato al 30 giugno 2021; (h) il comunicato stampa del 17 settembre 2021, relativo all'approvazione del bilancio d'esercizio e consolidato al 30 giugno 2021.

Nonostante nella Contestazione si faccia riferimento alle c.d. "operazioni incrociate", "manovre stipendi" e "accordi di recompra", ai Dirigenti viene esclusivamente contestata la diffusione di informazioni asseritamente false relative alle "manovre stipendi". Le contestazioni in capo a Juventus, invece, vengono formulate per avere i propri Dirigenti asseritamente commesso i sopracitati illeciti. La Contestazione è, dunque, in larga parte, fondata sulle risultanze dei precedenti procedimenti e relative delibere ex art. 154-ter, settimo comma, TUF adottate da Consob nell'autunno 2022 e 2023, le quali sono state entrambe impugnate dalla Società e sono attualmente pendenti davanti al TAR del Lazio, in attesa di fissazione dell'udienza di discussione.

La ricezione della Contestazione ha determinato l'apertura di un procedimento amministrativo ("Procedimento"), il cui termine è ad oggi stabilito dall'Autorità procedente al 29 maggio 2025. La

Società ha esercitato il proprio diritto di difesa tramite il deposito di deduzioni scritte, avvenuto in data 22 gennaio 2025, e tramite richiesta di audizione, la quale è stata fissata per l'11 marzo 2025.

Si precisa altresì che la Contestazione non equivale ad una sanzione amministrativa e che, pertanto, ad oggi la Società non è stata oggetto di sanzioni amministrative. Eventuali sanzioni potranno essere comminate soltanto all'esito del Procedimento. Con riferimento invece alle Contestazioni a carico dei soli Dirigenti, si segnala che in caso di comminazione di sanzioni da parte di Consob, Juventus sarebbe responsabile in solido con i Dirigenti per il pagamento dell'eventuale sanzione pecuniaria.

Juventus ritiene di aver sempre operato nel rispetto delle applicabili disposizioni normative e regolamentari, anche in materia di informativa al mercato, nonché in linea con la prassi internazionale della *football industry*.

All'esito degli approfondimenti compiuti, anche con il supporto dei propri consulenti, la Società ritiene che – sulla base delle informazioni disponibili alla data del presente documento e tenuto conto della attuale fase del Procedimento, della sua complessità nonché degli elementi di incertezza sia di carattere tecnico-procedimentale sia in relazione all'esito del Procedimento – non sia possibile effettuare, allo stato, una stima attendibile dei possibili oneri in caso di eventuale esito sfavorevole del Procedimento stesso.

#### **54. Operazioni con parti correlate**

L'11 novembre 2010 il Consiglio di Amministrazione ha istituito una specifica Procedura per le operazioni con parti correlate, ai sensi dell'art. 4 del "Regolamento operazioni con parti correlate" adottato dalla Consob con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, successivamente integrato e modificato. Tale Procedura, disponibile sul sito internet della Società ([www.juventus.com](http://www.juventus.com)), è stata aggiornata dal Consiglio di Amministrazione del 30 giugno 2021.

Per quanto concerne il primo semestre dell'esercizio 2024/2025, si evidenzia che le operazioni tra Juventus e le parti correlate individuate secondo quanto previsto dal principio contabile internazionale IAS 24 sono state effettuate a condizioni equivalenti a quelle di mercato, ovvero analoghe a quelle usualmente praticate nei confronti di parti non correlate per operazioni di corrispondente natura, entità e rischio, e nel rispetto delle disposizioni di legge vigenti.

Di seguito sono riepilogati i saldi patrimoniali ed economici del primo semestre dell'esercizio con parti correlate.

	Altre attività materiali	Crediti commerciali e altri crediti correnti	Debiti finanziari, commerciali e altri debiti correnti
<i>Importi in migliaia di Euro</i>			
J Medical S.r.l.	-	158,9	282,7
Plan B S.r.l. sb in liquidazione	-	-	0,4
A. Manzoni & c. S.p.A.	-	-	3,1
CNH Industrial Italia S.p.A.	-	160,1	-
FCA Security S.c.p.a.	-	-	1,3
FCA Services S.c.p.a.	-	-	7,4
GEDI News Network S.p.A.	-	67,1	5,0
HUB09 S.r.l.	-	-	185,3
IVECO Group N.V.	-	31,7	-
Sisport FIAT S.p.A.	-	75,5	135,0
Stardust S.p.A.	-	41,1	28,0
Stellantis Europe S.p.A.	183,3	330,4	418,6
Amministratori e dirigenti con responsabilità strategica	-	-	147,3
<b>TOTALI</b>	<b>183,3</b>	<b>864,8</b>	<b>1.214,1</b>
Totale attività non correnti	617.512,3	-	-
Totale attività correnti	-	146.651,6	-
Totale passività correnti	-	-	320.978,6
Incidenza % del totale operazioni verso parti correlate sul totale della relativa voce della Situazione			
Patrimoniale-Finanziaria	0,0%	0,6%	0,4%

	Ricavi e proventi	Oneri	Proventi finanziari
<i>Importi in migliaia di Euro</i>			
J Medical S.r.l.	329,3	315,2	-
Plan B S.r.l. sb in liquidazione	-	-	54,4
A. Manzoni & c. S.p.A.	-	2,6	-
CNH Industrial Italia S.p.A.	202,9	-	-
FCA Security S.c.p.a.	-	1,2	-
FCA Services S.c.p.a.	-	5,4	-
GEDI News Network S.p.A.	30,8	5,0	-
HUB09 S.r.l.	-	265,8	-
IVECO S.P.A.	6,4	-	-
IVECO Group N.V.	189,9	-	-
IVECO AUSTRIA GMBH	2,2	-	-
SERFIT S.r.l.	10,2	-	-
Sisport FIAT S.p.A.	180,1	135,0	-
Stardust S.p.A.	41,1	28,0	-
Stellantis Europe S.p.A.	330,3	333,7	-
Stellatis & You Italia S.p.A.	8,5	-	-
Altre persone fisiche	31,8	-	-
Amministratori e dirigenti con responsabilità strategica	72,8	2.783,4	-
<b>TOTALI</b>	<b>1.436,3</b>	<b>3.875,3</b>	<b>54,4</b>
Totale della voce di conto economico	291.587,2	193.416,8	2.929,9
Incidenza % del totale operazioni verso parti correlate sul totale della relativa voce di conto economico	0,5%	2,0%	1,9%

**55. Situazioni economico-patrimoniali consolidate pro-forma della Società predisposte anche su richiesta di Consob a seguito della Delibera n. 22858/2023 e non assoggettate a revisione contabile. Informazioni relative alle contestazioni della Procura della Repubblica.**

**Premessa**

Di seguito sono riportate, anche su richiesta di Consob ex art. 114, comma 5, TUF, le situazioni economico-patrimoniali consolidate pro-forma della Società (di seguito il “**Prospetto Consolidato Pro-forma**”) non assoggettate a revisione contabile, predisposte per tener conto degli effetti residui al 31 dicembre 2024 dei rilievi di cui alla Delibera n. 22858/2023, meglio identificati in seguito.

Si rinvia alla nota 57 della relazione finanziaria annuale consolidata chiusa al 30 giugno 2024, alla nota 56 della relazione finanziaria annuale chiusa al 30 giugno 2024, approvate in data 27 settembre 2024, per maggiori informazioni a proposito delle carenze e criticità rilevate dalla Consob e per maggiori note esplicative circa le assunzioni alla base della redazione del Prospetto Consolidato Pro-forma.

## Conti economici consolidati pro-forma per i semestri chiusi al 31 dicembre 2024 e 2023

Nelle seguenti tabelle sono riportati gli adeguamenti pro-forma, con l'indicazione della tipologia di carenza e criticità rilevata dalla Consob, per rappresentare gli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob nella Delibera n. 22858/2023 avrebbe prodotto sulla situazione economica consolidata della Società per il periodo chiuso al 31 dicembre 2024 e per il relativo periodo comparativo chiuso al 31 dicembre 2023.

### Semestre chiuso al 31 dicembre 2024

	Dati storici I semestre 2024/2025	Rettifiche Pro- forma 6 Operazioni Incrociate	Dati Pro-forma I semestre 2024/2025
<i>Importi in migliaia di Euro</i>		Nota (A)	
Ricavi da gare	37.129	-	37.129
Diritti audiovisivi e proventi media	107.410	-	107.410
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	48.155	-	48.155
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	5.451	-	5.451
Proventi da gestione diritti calciatori	67.370	288	67.658
Altri ricavi e proventi	26.072	-	26.072
<b>Totale ricavi e proventi</b>	<b>291.587</b>	<b>288</b>	<b>291.875</b>
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(2.828)	-	(2.828)
Acquisti di prodotti per la vendita	(687)	-	(687)
Servizi esterni	(43.547)	-	(43.547)
Personale tesserato	(109.925)	-	(109.925)
Altro personale	(10.931)	-	(10.931)
Oneri da gestione diritti calciatori	(18.625)	-	(18.625)
Altri oneri	(6.874)	-	(6.874)
<b>Totale costi operativi</b>	<b>(193.417)</b>	<b>-</b>	<b>(193.417)</b>
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(60.279)	5.527	(54.752)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(6.027)	-	(6.027)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(465)	-	(465)
<b>Risultato operativo</b>	<b>31.399</b>	<b>5.815</b>	<b>37.214</b>
Proventi finanziari	2.930	-	2.930
Oneri finanziari	(13.348)	-	(13.348)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	132	-	132
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>21.113</b>	<b>5.815</b>	<b>26.928</b>
Imposte correnti	(4.173)	(227)	(4.400)
Imposte differite e anticipate	(66)	-	(66)
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>16.874</b>	<b>5.588</b>	<b>22.462</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO</b>	<b>0,045</b>	<b>0,015</b>	<b>0,059</b>

Semestre chiuso al 31 dicembre 2023

	Dati storici I Semestre 2023/2024	Rettifiche Pro- forma 16 Operazioni Incrociate	Dati Pro-forma I Semestre 2023/2024
<i>Importi in migliaia di Euro</i>		<i>Nota (A)</i>	
Ricavi da gare	24.657	-	24.657
Diritti audiovisivi e proventi media	47.306	-	47.306
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	66.448	-	66.448
Ricavi da vendite di prodotti e licenze	15.163	-	15.163
Proventi da gestione diritti calciatori	17.339	-	17.339
Altri ricavi e proventi	19.719	-	19.719
<b>Totale ricavi e proventi</b>	<b>190.631</b>	-	<b>190.631</b>
Acquisti di materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.636)	-	(3.636)
Acquisti di prodotti per la vendita	(6.402)	-	(6.402)
Servizi esterni	(37.507)	-	(37.507)
Personale tesserato	(128.175)	-	(128.175)
Altro personale	(12.214)	-	(12.214)
Oneri da gestione diritti calciatori	(10.408)	-	(10.408)
Altri oneri	(7.212)	-	(7.212)
<b>Totale costi operativi</b>	<b>(205.553)</b>	-	<b>(205.553)</b>
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(60.105)	7.704	(52.401)
Ammortamenti altre attività materiali e immateriali	(6.762)	-	(6.762)
Accantonamenti, svalutazioni e rilasci di fondi	(867)	-	(867)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(82.657)</b>	<b>7.704</b>	<b>(74.953)</b>
Proventi finanziari	1.875	-	1.875
Oneri finanziari	(12.765)	-	(12.765)
Quota di pertinenza del risultato di società collegate e joint venture	191	-	191
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(93.356)</b>	<b>7.704</b>	<b>(85.652)</b>
Imposte correnti	(1.747)	(300)	(2.047)
Imposte differite e anticipate	(31)	-	(31)
<b>RISULTATO DEL PERIODO</b>	<b>(95.133)</b>	<b>7.404</b>	<b>(87.729)</b>
<b>RISULTATO DEL PERIODO PER AZIONE, BASE E DILUITO</b>	<b>(0,038)</b>	<b>0,003</b>	<b>(0,035)</b>

Si precisa che gli effetti della c.d. "Seconda Manovra" e degli "Accordi di Recompra" si sono completamente esauriti al 30 giugno 2023 e, pertanto, non comportano adeguamenti pro-forma sulla situazione economico-patrimoniale consolidata della Società nei periodi chiusi al 31 dicembre 2024 e al 31 dicembre 2023.

## Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata pro-forma al 31 dicembre 2024

Nella seguente tabella sono riportati gli adeguamenti pro-forma, con l'indicazione della tipologia di carenza e criticità rilevata dalla Consob, che illustra gli effetti che una contabilizzazione secondo quanto indicato da Consob nella Delibera n. 22858/2023 avrebbe prodotto sulla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata della Società al 31 dicembre 2024.

*Semestre chiuso al 31 dicembre 2024*

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	Dati storici al 31 dicembre 2024	Rettifiche Pro-forma 6 Operazioni Incrociate	Dati Pro-forma al 31 dicembre 2024
		Nota (A)	
<b>Attività non correnti</b>			
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, netti	336.714	(15.355)	321.359
Avviamento	1.811	-	1.811
Altre attività immateriali	55.121	-	55.121
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	629	-	629
Terreni e fabbricati	164.647	-	164.647
Altre attività materiali	10.281	-	10.281
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	507	-	507
Partecipazioni	1.532	-	1.532
Attività finanziarie non correnti	-	-	-
Imposte differite attive	5.859	-	5.859
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	36.525	-	36.525
Altre attività non correnti	3.767	-	3.767
Anticipi versati non correnti	120	-	120
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>617.512</b>	<b>(15.355)</b>	<b>602.157</b>
<b>Attività correnti</b>			
Rimanenze	3.514	-	3.514
Crediti commerciali	46.888	-	46.888
Crediti commerciali e altri crediti verso parti correlate	865	-	865
Crediti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	40.526	-	40.526
Altre attività correnti	19.253	-	19.253
Attività finanziarie correnti	24.246	-	24.246
Disponibilità liquide	9.944	-	9.944
Anticipi versati correnti	1.415	-	1.415
<b>Totale attività correnti</b>	<b>146.652</b>	<b>-</b>	<b>146.652</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>764.164</b>	<b>(15.355)</b>	<b>748.809</b>

	Dati storici al 31 dicembre 2024	Rettifiche Pro-forma 6 Operazioni Incrociate	Dati Pro-forma al 31 dicembre 2024
<i>Importi in migliaia di Euro</i>		Nota (A)	-
<b>Patrimonio netto</b>	<b>57.071</b>	<b>(14.756)</b>	<b>42.315</b>
<b>Passività non correnti</b>			
Fondi per rischi e oneri	229	-	229
Prestiti e altri debiti finanziari	256.429	-	256.429
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	103.602	-	103.602
Imposte differite passive	7.477	-	7.477
Altre passività non correnti	9.836	-	9.836
Anticipi non correnti	8.541	-	8.541
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>386.114</b>	<b>-</b>	<b>386.114</b>
<b>Passività correnti</b>			
Fondi per rischi e oneri	3.340	-	3.340
Prestiti e altri debiti finanziari	55.799	-	55.799
Debiti commerciali	37.000	-	37.000
Debiti commerciali e altri debiti verso parti correlate	1.214	-	1.214
Debiti verso società calcistiche per campagne trasferimenti	108.561	-	108.561
Altre passività correnti	82.433	(599)	81.834
Anticipi correnti	32.632	-	32.632
<b>Totale passività correnti</b>	<b>320.979</b>	<b>(599)</b>	<b>320.380</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>764.164</b>	<b>(15.355)</b>	<b>748.809</b>

#### Note esplicative ai Prospetti Pro-forma

##### Nota A – Operazioni Incrociate

Con riferimento al conto economico pro-forma esposto nella presente nota, la precedente tabella mostra:

- I. la rettifica della voce “Proventi da gestione diritti calciatori” per effetto di: (i) lo storno integrale delle plusvalenze contabilizzate nel bilancio storico all’esito della cessione di calciatori attraverso c.d. “operazioni incrociate”, e (ii) l’adeguamento del valore delle plusvalenze realizzate a esito di cessioni di calciatori precedentemente acquisiti attraverso c.d. “operazioni incrociate”; tale rettifica è pari alla differenza tra il valore delle plusvalenze iscritte nei bilanci storici e il (maggior) valore che si sarebbe registrato nell’ipotesi in cui il calciatore acquisito fosse stato iscritto, in sede di acquisizione, al valore netto contabile del calciatore ceduto.
- II. l’adeguamento del valore degli ammortamenti in considerazione della riduzione del valore di carico dei diritti alle prestazioni sportive di calciatori acquisiti nel contesto delle Operazioni Incrociate.
- III. l’effetto fiscale figurativo connesso alle precedenti rettifiche.

La seguente tabella mostra la modalità di determinazione degli adeguamenti sulle voci interessate.

	I semestre 2024/2025	I semestre 2023/2024
<i>Importi in Euro migliaia</i>		
Numero di Operazioni Incrociate oggetto di rettifica Pro-forma	-	-
Storno plusvalenze contabilizzate nell'esercizio	-	-
Adeguamento plusvalenze relative a operazioni effettuate negli esercizi precedenti	288	-
<b>Rettifica Pro-forma Proventi da gestione diritti calciatori</b>	<b>288</b>	-
Adeguamento svalutazioni diritti calciatori acquisiti con Operazioni Incrociate	371	-
Adeguamento ammortamenti diritti calciatori acquisiti con Operazioni Incrociate	5.156	7.704
<b>Rettifica Pro-forma Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori</b>	<b>5.527</b>	<b>7.704</b>
<b>Rettifica Pro-forma ante imposte</b>	<b>5.815</b>	<b>7.704</b>
IRAP	(227)	(300)
<b>Rettifica Pro-forma post imposte</b>	<b>5.588</b>	<b>7.404</b>

Con riferimento alla situazione patrimoniale – finanziaria pro-forma esposta nella presente nota, la tabella precedente mostra

- I. l'adeguamento del valore di iscrizione dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori, ivi incluso l'adeguamento del relativo fondo ammortamento,
- II. l'impatto sulla voce "Altre passività correnti" per effetto fiscale figurativo.

Le seguenti tabelle mostrano la modalità di determinazione degli adeguamenti sulle voci interessate.

#### *Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori*

	Al 31 dicembre 2024
<i>Importi in Euro migliaia</i>	
Rettifica Pro-forma proventi da gestione diritti calciatori	288
Rettifica Pro-forma Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	5.527
Rettifica Pro-forma esercizio precedente diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	(21.170)
<b>Rettifica Pro-forma diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</b>	<b>(15.355)</b>

#### *Altre passività correnti*

	Al 31 dicembre 2024
<i>Importi in Euro migliaia</i>	
Effetto IRAP	227
Effetto IRAP esercizio precedente	(826)
<b>Rettifica Pro-forma altre passività correnti</b>	<b>(599)</b>

## **56. Informazioni relative alle contestazioni della Procura della Repubblica, non assoggettate a revisione contabile**

Di seguito sono riportati i valori consolidati di risultato del periodo e patrimonio netto della Società per il periodo chiuso al 31 dicembre 2024 e il relativo comparativo rettificati per tener conto delle contestazioni mosse dalla Procura della Repubblica presso il Tribunale di Roma relative ai bilanci chiusi al 30 giugno 2019, 2020 e 2021. Per maggiori informazioni circa tali contestazioni si rinvia alla nota 57 della relazione finanziaria annuale consolidata chiusa al 30 giugno 2024 e alla nota 57 della relazione finanziaria annuale chiusa al 30 giugno 2024, approvate in data 27 settembre 2024.

Si precisa che la Procura della Repubblica ha determinato il valore delle rettifiche relative ai bilanci chiusi al 30 giugno 2019, 2020 e 2021, mentre la Società ha effettuato in autonomia una proiezione degli impatti sui periodi successivi derivanti da quelle contestazioni i cui effetti non si esauriscono negli esercizi esaminati dalla Procura della Repubblica stessa. Tali rettifiche non tengono conto degli effetti fiscali.

<i>Importi in milioni di Euro</i>	<b>I semestre 2024/2025</b>	<b>I semestre 2023/2024</b>
Risultato d'esercizio	16,8	(95,1)
Rettifiche al risultato d'esercizio	6,6	8,5
<b>Risultato d'esercizio consolidato rettificato secondo la Procura della Repubblica</b>	<b>23,4</b>	<b>(86,6)</b>

<i>Importi in milioni di Euro</i>	<b>I semestre 2024/2025</b>	<b>Esercizio 2023/2024</b>
Patrimonio netto	57,0	40,2
Rettifiche al patrimonio netto	(16,1)	(23,0)
<b>Patrimonio netto consolidato rettificato secondo la Procura della Repubblica</b>	<b>40,9</b>	<b>17,2</b>

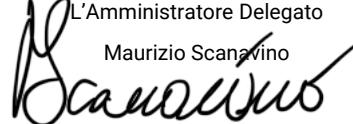
Si precisa che gli impatti delle sommenzionate rettifiche differiscono rispetto agli adeguamenti derivanti dai rilievi sollevati dalla Consob (per ulteriori informazioni si rimanda alla precedente Nota 55).

## **57. Approvazione della Relazione Semestrale Consolidata e autorizzazione alla pubblicazione**

La Relazione Semestrale Consolidata al 31 dicembre 2024 è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione del 27 febbraio 2025, che ne ha autorizzato la pubblicazione nei termini di legge.

Torino, 27 febbraio 2025

Per il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato  
Maurizio Scanavino  


**Allegato 1 - Prospetto delle movimentazioni dei diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori nel primo semestre dell'esercizio 2024/2025 richiesto dalle norme della FIGC**

CALCIATORE	DATA DI NASCITA	Contratto		Provenienza		Destinazione		Valori inizio periodo			Variazioni valori di periodo			Effetti economici di periodo			Valori di fine periodo			Varie						
								01/07/2024									31/12/2024									
		Data inizio primo contratto	Data scadenza ultimo contratto	Data acquisto	Società	Data Cessione	Società	Costo storico	Fondo ammort.	Netto	Acquisti	Cessioni	Ammor.ti*	Svalutaz.*	Minusv.*	Plusv.*	Costo storico	Fondo amm.to	Netto *	(1+4)	(2+6)	(10-11-7)	Compenso Agenti	Altri costi di acquisizione	Valore sell- on fee	
<b>Importi in migliaia di €</b>																										
Prima Squadra								559.260	332.646	226.614	149.662	39.001	46.979	2.531	-	16.705	573.298	268.828	304.470	51.241	-	-	-	-		
Adzic Vasilije	12/05/06	01/07/24	30/06/29	01/07/24	FK Buducnost ad Podgorica						7.161		7.161			7.161		7.161		7.161	6.446	2.000				
Cabal Murillo Juan David	08/01/01	18/07/24	30/06/29	18/07/24	Hellas Verona FC Spa						12.374		1.131			12.374		1.131		1.131	11.231	1.311				
Cambiasi Andrea	20/02/00	13/07/22	30/06/29	13/07/22	Genoa Cricket and FC			13.832	5.334	8.498	1.103		96			14.940		6.295		8.645	1.583					
Chiesa Federico	25/10/97	05/10/20	30/06/25	05/10/20	ACF Fiorentina	29/08/24	The Liverpool FC & Atl.	46.096	34.907	11.169		11.169										2.496				
Da Silva Danilo Luiz	15/07/91	07/08/19	30/06/25	07/08/19	Manchester City Ltd			37.213	32.150	5.063			2.532	2.531			37.213		37.213							
Di Gregorio Michele	27/07/97	05/07/24	30/06/29	05/07/24	AC Monza Spa								17.313	1.691			17.313		1.691		15.621	465				
Fagioli Nicolò	12/02/01	25/07/17	30/06/28	06/08/15	US Cremonese Spa			65	400	250			3			65		43	21	320						
Fernandes da conceicao Francisco (AT)	14/12/02	01/07/24	30/06/25	01/07/24	Futebol Clube do Porto																					
Gatti Federico	24/06/98	31/01/22	30/06/28	31/01/22	Frosinone Calcio Srl			9.101	3.195	5.911			739			9.101		3.934	5.172	75						
Gonzalez Nicolas Ivan	06/04/98	25/08/24	30/06/29	25/08/24	ACF Fiorentina Srl								34.583	2.496			34.583		2.496	32.087	2.000					
Iling Junior Samuel	04/10/03	31/08/20	30/06/25	31/08/20	Chelsea FC	01/07/24	Aston Villa	1.881	1.281	598		12.512				11.913					1.750					
Kalulu Kyatengwa Pierre	05/06/00	21/08/24	30/06/29	21/08/24	AC Milan Spa																					
Kean Bioty Moise	28/02/00	30/08/21	30/06/25	30/08/21	The Everton FC Ltd	01/07/24	ACF Fiorentina	37.983	27.843	10.141		12.124				1.981					3.227					
Koopmeiners Teun	28/02/98	28/08/24	30/06/29	28/08/24	Atlanta Bergamasca Calcio Srl						51.621		3.643			51.621		3.643	47.984	873						
Lobo Silva Alex Sandro	26/01/91	20/08/15	30/06/24	19/08/15	Futebol Clube do Porto		scadenza contratto	28.121	28.121												2.856					
Locatelli Manuel	08/01/98	18/08/21	30/06/28	18/08/21	US Sassuolo Calcio Srl			37.321	17.421	19.899			2.487			37.321		19.909	17.412	3.106						
Mbangula Tshifunda Samuel Germain K.	16/01/04	31/08/20	30/06/28	31/08/20	Tesserramento da fed.estera			391	261	12	1.351		185			1.741	441	1.291	251							
MC Kennie Weston James Earl	28/08/98	26/02/21	30/06/26	26/02/21	FC Gelsenkirchen-Schalke 04 EV			22.908	17.210	5.698	3.009		2.177			25.917	19.381	6.530	2.411							
Milik Arkadiusz Krystian	28/02/94	21/06/23	30/06/26	21/06/23	Olympique de Marseille SASP			8.001	2.716	5.285			1.321			8.001		4.031	3.964	1.916						
Nicolussi Caviglia Hans	18/06/00	12/07/17	30/06/26	22/07/14	tesserramento GDS	20/08/24	VENEZIA F.C. S.P.A.	1.610	1.241	361		3.171				2.812										
Perin Mattia	10/11/92	08/06/18	30/06/27	01/07/18	Genoa Cricket and FC			16.290	15.061	1.220			204			16.290		15.261	1.021	74						
Pinsoglio Carlo	16/03/90	18/03/09	30/06/26	02/04/04	Da Settore Giovanile			821	821				1			821		821	821	21						
Rabiot Adrien	03/04/95	04/07/19	30/06/24	04/07/19	Federazione estera	01/07/24	scadenza contratto	1.451	1.451												1.481					
Ramos De Oliveira Melo Arthur Henrique	12/08/96	29/06/20	30/06/26	29/06/20	FC Barcellona			80.620	58.843	21.777			5.444			80.620		64.287	16.333	491						
Rouhi Jonas Jakob	07/01/04	31/01/20	30/06/28	31/01/20	Idrottsforeningen Brommapojkarna			301	264	41	885		115			1.193	380	81	443							
Savona Nicolo'	19/03/03	15/12/21	30/06/29	03/05/14	tesserramento GDS			7	12	6	15					3		14	3	2						
Silva Nascimento Gleison Bremer	18/03/97	20/07/22	30/06/29	20/07/22	Torino FC Spa			49.443	16.694	32.749	350		3.310			49.793		20.004	29.789	3.327						
Soares De Paulo Douglas Luiz	09/05/98	29/06/24	30/06/29	29/06/24	Aston villa FC Ltd			48.701	51	48.653			4.865			48.701		4.911	43.788	1.461						
Weah Timoty Tarpeh	22/02/00	01/07/23	30/06/28	01/07/23	Loac Lille			11.715	2.343	9.372			1.172			11.715		3.515	8.200	1.162						
Yildiz Kenan	04/05/02	07/07/22	30/06/29	01/0																						

CALCIATORE	DATA DI NASCITA	Contratto		Provenienza		Destinazione		Valori inizio periodo			Variazioni valori di periodo			Effetti economici di periodo			Valori di fine periodo			Varie				
		Data inizio primo contratto	Data scadenza ultimo contratto	Data acquisto	Società	Data Cessione	Società	Costo storico	Fondo ammort.	Netto	Acquisti	Cessioni	Ammor.ti*	Svalutaz.*	Minusv.*	Plusv.*	Costo storico	Fondo amm.to	Netto *	Compenso Agenti	Altri costi di acquisizione	Valore sell- on fee		
<b>Importi in migliaia di €</b>																								
<b>Calciatori in temporanea</b>								<b>164.141</b>	<b>121.212</b>	<b>42.929</b>	<b>1.910</b>	<b>54.574</b>	<b>8.832</b>	-	-	<b>45.208</b>	<b>104.867</b>	<b>78.226</b>	<b>26.641</b>	<b>19.938</b>	-	<b>198</b>		
Akè Marley	05/01/01	27/01/21	30/06/25	27/01/21	Olympique de Marseille SASP	08/08/24	Yverdon	9.59	9.59															
Biggi Silvano	09/01/06	29/07/24	30/06/26	29/07/24	tesseramento GDS			2	5	20			5					25	10	15				
Cerri Leonardo	04/03/03	01/07/19	30/06/27	01/07/22	tesseramento GDS			1.56	1.36	248	105		5					1.665	1.375	294				
Miretti Fabio	03/08/03	14/02/20	30/06/28	03/08/17	tesseramento GDS			210	71	13			17					210	80	120	210			
Muharemovic Tarik	28/02/03	10/08/21	30/06/26	03/08/17	tesseramento da fed. Estera			386	198	18			4					386	24	141	22			
Nonge Boende Joseph	15/05/05	26/08/21	30/06/26	26/08/21	Royal Sporting Club Anderlech			540	307	233			53					540	36	175	290			
Pogba Paul Labile	15/03/93	11/07/22	30/06/26	11/07/22	Manchester United FC	15/11/24	Risoluzione consensuale	3.125	3.125													3.125		
Andrade Sanches Correia Feliz Alexandre	22/01/01	30/06/20	30/06/25	30/06/20	Manchester City FC LTD	01/07/24	Gil Vincente	10.93	9.599	1.338		1.338												
Rugani Daniele	29/07/94	04/08/12	30/06/26	31/07/13	Empoli FC			4.78	4.20	58			145					4.78	4.35	43	882			
De Sciglio Mattia	20/10/92	20/07/17	30/06/25	20/07/17	AC Milan			12.24	11.601	640			320					12.24	11.921	320	600			
Barbieri Tommaso	29/08/02	11/09/20	30/06/27	11/09/20	Novara Calcio	06/08/24	US Cremonese	2.41	1.22	1.198		1.902						709				147		
Kostic Filip	01/11/92	11/08/22	30/06/26	11/08/22	Eintracht Frankfurt Fussball			15.26	7.230	8.056	763		2.206					16.055	9.436	6.615	1.445			
Embalo' Dialo' Tiago Emanuel	09/04/00	22/01/24	30/06/26	22/01/24	Losc Lille			5.155	932	4.223			1.05					5.155	1.98	3.16	1.59			
Firman Andriy	01/03/05	31/07/19	30/06/26	01/09/23	tesseramento GDS			1.0	8	28	75		28					185	105	77	10			
Fuscaldo Matteo	25/02/05	05/08/19	30/06/26	30/08/24	tesseramento GDS			2	25				1					25	20					
Garofani Giovanni Gabriele	20/10/02	10/10/16	30/06/26	01/10/19	tesseramento GDS			2	2				2					5	31	21				
Barrenechea Enzo Alan Tomas	22/05/01	30/01/20	30/06/26	30/01/20	Olympique des Alpes	01/07/24	Aston Villa FC LTD	5.53	4.01	1.52		7.123					5.602				16			
Compagnon Mattia	05/11/02	16/06/21	30/06/27	16/06/21	Udinese Calcio			4.08	2.540	1.541			25					4.08	2.79	1.28	81			
De Marino Davide	17/03/00	15/01/21	30/06/25	15/01/21	FC Pro Vercelli 1892 Srl	19/07/24	Provercelli	1.67	1.67												98			
Del Sole Ferdinando	17/01/98	31/08/17	30/06/24	31/08/17	Delfino Pescara 1936	01/07/24	Scadenza contratto	3.55	3.55													10		
Frabotta Gianluca	24/06/99	02/08/19	30/06/26	02/08/19	Bologna FC	06/08/24	West Bromwich	2.695	2.695													110		
Gonzalez Facundo	06/06/03	07/08/23	30/06/26	07/08/23	tesseramento da fed. Estera			1.90	59	1.310	35		41					2.255	1.00	1.245	1.65			
Gori Stefano	09/03/96	01/09/20	30/06/25	28/06/20	AC Pisa 1909 SSARL			3.239	2.835	404			202					3.239	3.037	202				
Leone Francesco	30/05/07	19/07/23	30/06/26	20/02/24	tesseramento GDS			0	-	1								1	3					
Huijsen Dean Donny	14/04/05	24/08/21	30/06/28	24/08/21	da federazione estera	27/07/24	ACF Bournemouth	471	191	280		13.50						13.22				400		
Lipari Mirco	19/07/02	30/06/19	30/06/24	30/06/19	Empoli FC Spa	01/07/24	Scadenza contratto	713	73												34			
Lungoyi Christopher	04/07/00	21/01/21	30/06/25	21/01/21	FC Lugano SA	02/09/24	Gaziantep Futbol Kulubu	3.566	3.315	250		250									75			
Marella Tommaso	29/02/04	01/02/21	30/06/25	30/06/19	Empoli FC Spa	30/08/24	Carrarese Calcio	638	638															
Minelli Alessandro	23/07/99	31/01/20	30/06/25	31/01/20	Parma Calcio 1913	21/08/24	SS Giuliano Calcio 192	2.93	2.93												49			
Ntenda Wa Dimbonda Jean Claude Junior	03/09/02	09/01/20	30/06/26	09/01/20	SASP Football club de Nante	29/08/24	S.P.A.L. S.r.l.	920	920									920	920		200			
Olivieri Marco	30/06/99	30/06/19	30/06/25	30/06/19	Empoli FC Spa	29/08/24	US Triestina Calcio 1918	2.72	2.510	215	215										3			
Quattrochi Juan Ignacio	03/02/04	30/07/24	30/06/29	30/07/24	tesseramento da fed. Estera			0	-	520		44						521	44	47	500			
Pecorino Emanuele	05/07/01	01/02/21	30/06/27	01/02/21	Calcio Catania			70	460	240		40					70	50	200	20				
Pellegrini Luca	07/03/99	01/07/19	30/06/26	30/06/19	AS Roma			22.853	18.194	4.659			1.165					22.853	19.35	3.494	37			
Pinto Ramos Kai Jorge	24/01/02	16/08/21	30/06/26	16/08/21	Santos FC																			

**Allegato 2 - Prospetto delle operazioni di trasferimento calciatori e compensi corrisposti ad agenti sportivi nel primo semestre dell'esercizio 2024/2025 richiesto dalla normativa UEFA**

<i>Importi in migliaia di Euro</i>	<b>I semestre esercizio 2024/2025</b>
Ammortamento diritti pluriennali calciatori/calciatrici	(57.498)
Svalutazione diritti pluriennali calciatori/calciatrici	(2.781)
Costi di agenti/intermediari per diritti pluriennali calciatori/calciatrici e tesserati	(13.277)
Plusvalenze da cessione diritti pluriennali calciatori/calciatrici	63.264
Minusvalenze da cessione diritti pluriennali calciatori/calciatrici	(55)
Ricavi da cessione temporanea diritti calciatori/calciatrici	493
Oneri da cessione temporanea diritti calciatori/calciatrici	(4.866)
Altri ricavi da diritti pluriennali calciatori/calciatrici	3.613
Altri oneri da diritti pluriennali calciatori/calciatrici	(427)
<b>Risultato netto delle operazioni connesse ai diritti pluriennali dei calciatori</b>	<b>(11.534)</b>
<b>Importo complessivo corrisposto agli agenti/intermediari</b>	<b>23.353</b>

## **ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D.LGS. 58/1998**

I sottoscritti, Maurizio Scanavino, Amministratore Delegato, e Stefano Cerrato, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, di Juventus Football Club S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa; e
- l'effettiva applicazione,

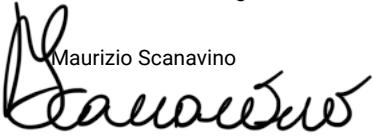
delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato del primo semestre dell'esercizio 2024/2025.

Si attesta, inoltre, che:

- il Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato al 31 dicembre 2024:
  - è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
  - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
  - è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.
- la Relazione Intermedia sulla Gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'Emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposte.

Torino, 27 febbraio 2025

L'Amministratore Delegato

  
Maurizio Scanavino

Il Dirigente Preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

  
Stefano Cerrato



Deloitte & Touche S.p.A.  
Galleria San Federico, 54  
10121 Torino  
Italia

Tel: +39 011 55971  
[www.deloitte.it](http://www.deloitte.it)

## RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

**Agli Azionisti della  
Juventus Football Club S.p.A.**

### Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, dal conto economico, dal prospetto di conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note illustrate della Juventus Football Club S.p.A. e sue controllate (il Gruppo Juventus) al 31 dicembre 2024. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

### Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

### Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Juventus al 31 dicembre 2024 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) emanato dall'International Accounting Standards Board e adottato dall'Unione Europea.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Santa Sofia, 28 - 20122 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.688.930,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A.n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'Informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.

## Altri aspetti

I conti economici consolidati pro-forma per i semestri chiusi al 31 dicembre 2024 e 2023 e la situazione patrimoniale-finanziaria consolidata pro-forma al 31 dicembre 2024, inclusi nelle note 55 e 56 delle note illustrate, non sono stati oggetto di esame da parte nostra.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

  
Giorgio Barbieri  
Socio

Torino, 7 marzo 2025

**Juventus Football Club S.p.A.**

Capitale sociale € 15.214.872,56 interamente versato

Registro Imprese, Codice Fiscale e Partita IVA 00470470014 - REA n. 394963

*Sede sociale*

Via Druento 175, 10151 Torino

Contact Center 011 45 30 486

*Investor Relations*

Tel. +39 011 65 63 538

e-mail: [investor.relations@juventus.com](mailto:investor.relations@juventus.com)

*Press Office*

e-mail: [pressoffice@juventus.com](mailto:pressoffice@juventus.com)

*Pec:*

e-mail: [juventus@actalispec.it](mailto:juventus@actalispec.it)