

# **Resoconto Intermedio di Gestione Consolidato**

## **al 30 Settembre 2020**

Data di emissione: 13 novembre 2020  
Il presente fascicolo è disponibile su internet  
nella sezione “Investitori” sul sito  
[www.eurotech.com](http://www.eurotech.com)

EUROTECH S.p.A.  
Sede legale in Amaro (UD), Via Fratelli Solari, 3/A  
Capitale Sociale versato Euro 8.878.946 i.v.  
Codice fiscale e numero di iscrizione al  
Registro delle Imprese di Udine: 01791330309

## INDICE

Organi Sociali .....	4
Dati di sintesi .....	5
<i>Ricavi per linee di business</i> .....	6
<i>Sintesi risultati</i> .....	6
Informazioni per gli azionisti .....	7
Il Gruppo Eurotech .....	8
Sintesi della gestione del terzo trimestre 2020 e prevedibile evoluzione dell'attività .....	10
<i>Premessa</i> .....	10
<i>Criteri di redazione</i> .....	10
<i>Aggiornamento COVID-19</i> .....	11
<i>Andamento del periodo</i> .....	11
Prospetti contabili e note di commento .....	14
<i>Conto economico consolidato</i> .....	14
<i>Conto economico complessivo consolidato</i> .....	16
<i>Situazione patrimoniale - finanziaria consolidata</i> .....	17
<i>Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto consolidato</i> .....	18
<i>Posizione finanziaria netta</i> .....	19
<i>Capitale circolante netto</i> .....	19
<i>Flussi monetari</i> .....	20
<i>A - Attività del Gruppo</i> .....	21
<i>B - Area di consolidamento</i> .....	21
<i>C - Ricavi</i> .....	22
<i>D - Consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo</i> .....	24
<i>E - Costi per servizi</i> .....	24
<i>F - Costo del personale</i> .....	24
<i>G - Altri accantonamenti e altri costi</i> .....	25
<i>H - Altri ricavi</i> .....	25
<i>I - Ammortamenti e svalutazioni</i> .....	25
<i>J - Oneri e proventi finanziari</i> .....	26
<i>K - Imposte dell'esercizio</i> .....	27
<i>L - Attività non correnti</i> .....	27
<i>M - Capitale circolante netto</i> .....	28
<i>N - Posizione finanziaria netta</i> .....	29
<i>O - Movimentazione del Patrimonio netto</i> .....	29
<i>P - Fatti di rilievo del trimestre</i> .....	30
<i>Q - Eventi successivi al 30 settembre 2020</i> .....	30
<i>R - Rischi e incertezze</i> .....	30
<i>S - Altre informazioni</i> .....	31
Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari .....	33

## Organi Sociali

### Consiglio di Amministrazione

Presidente	Patrizio Mapelli
Vice-Presidente	Aldo Fumagalli <sup>1</sup>
Consigliere	Roberto Siagri
Consigliere	Marco Costaguta <sup>1</sup>
Consigliere	Susanna Curti <sup>1 5</sup>
Consigliere	Maria Grazia Filippini <sup>1 2 3 4 5</sup>
Consigliere	Antongiulio Marti <sup>1 3</sup>
Consigliere	Chiara Mio <sup>1 2 3 4</sup>
Consigliere	Laura Rovizzi <sup>1 2 4 5</sup>

Il Consiglio di Amministrazione attualmente in essere, è stato nominato dall'Assemblea ordinaria del 28 aprile 2020; rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2022.

### Collegio Sindacale

Presidente	Fabio Monti
Sindaco effettivo	Gaetano Rebecchini
Sindaco effettivo	Daniela Savi
Sindaco supplente	Pietro Biagio Monterisi
Sindaco supplente	Luigina Zocco

Il Collegio Sindacale attualmente in essere è stato nominato dall'Assemblea ordinaria del 28 aprile 2020 e rimarrà in carica fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2022.

### Società di revisione

PricewaterhouseCoopers

L'incarico di revisione è stato conferito dall'Assemblea ordinaria del 24 aprile 2014 per il periodo 2014-2022.

### Ragione sociale e sede legale della Controllante

Eurotech S.p.A.  
 Via Fratelli Solari, 3/A  
 33020 Amaro (UD)  
 Iscrizione al registro delle  
 Imprese di Udine 01791330309

<sup>1</sup> Amministratori non investiti di deleghe operative.

<sup>2</sup> Amministratori indipendenti ai sensi del codice di Autodisciplina elaborato dal Comitato per la Corporate Governance delle Società Quotate.

<sup>3</sup> Membro del Comitato Controllo e Rischi

<sup>4</sup> Membro del Comitato per le operazioni con parti correlate

<sup>5</sup> Membro del Comitato per la remunerazione e per le nomine

## Dati di sintesi

### Dati economici

3° trim 2020	%	3° trim 2019	%	Var. %	(Migliaia di Euro)	9 mesi 2020	%	9 mesi 2019	%	Var. %	
						DATI ECONOMICI					
16.384	100,0%	26.660	100,0%	-38,5%	RICAVI DI VENDITA	52.572	100,0%	79.698	100,0%	-34,0%	
8.911	54,4%	13.710	51,4%	-35,0%	PRIMO MARGINE	(*)	27.889	53,0%	40.050	50,3%	-30,4%
1.662	10,1%	5.318	19,9%	-68,7%	EBITDA	(**)	4.869	9,3%	16.192	20,3%	-69,9%
691	4,2%	4.306	16,2%	-84,0%	EBIT	(***)	1.802	3,4%	13.250	16,6%	-86,4%
334	2,0%	4.424	16,6%	-92,5%	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		1.630	3,1%	13.116	16,5%	-87,6%
95	0,6%	3.094	11,6%	-96,9%	UTILE (PERDITA) DEL PERIODO ATTRIBUIBILE AL GRUPPO		672	1,3%	11.927	15,0%	-94,4%

(\*) Il Primo Margine è la risultante della differenza tra i ricavi di vendita dei beni e servizi ed i consumi di materie prime.

(\*\*) L'EBITDA è un risultato intermedio, determinato al lordo degli ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni, degli oneri e proventi finanziari, delle valutazioni di imprese collegate con il metodo del patrimonio netto e delle imposte sul reddito del periodo. Si tratta di una misura utilizzata dal Gruppo per monitorare e valutare il suo andamento operativo. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello utilizzato da altri e pertanto non risultare comparabile.

(\*\*\*) Il risultato operativo (EBIT) è al lordo degli oneri e proventi finanziari, della valutazione di imprese collegate con il metodo del patrimonio netto e delle imposte sul reddito del periodo.

### Dati patrimoniali

Migliaia di Euro	30.09.2020	31.12.2019	
		31.12.2019	30.09.2019
<b>DATI PATRIMONIALI</b>			
ATTIVITA' NON CORRENTI	103.453	104.367	101.327
CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	19.590	14.890	20.724
CAPITALE INVESTITO NETTO*	115.946	112.407	115.130
PATRIMONIO NETTO	122.303	124.656	120.377
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(6.357)	(12.249)	(5.247)

(\*) Attività non correnti non finanziarie, più il capitale circolante netto, meno passività non correnti non finanziarie.

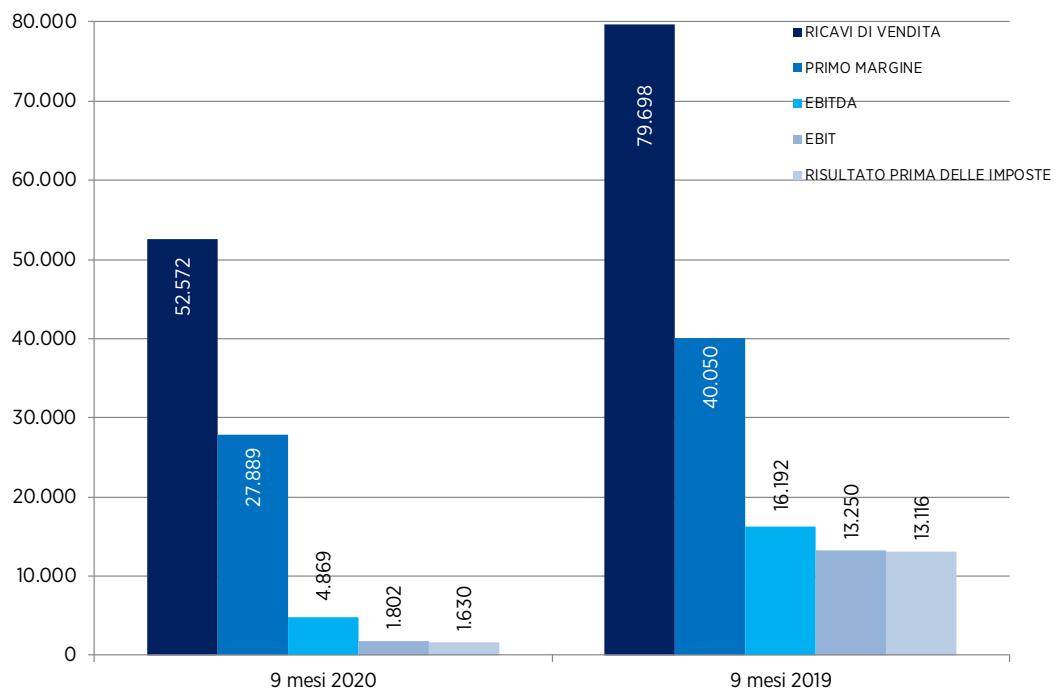
## Numero di dipendenti

	30.09.2020	31.12.2019	30.09.2019
NUMERO DI DIPENDENTI	317	318	315

## Ricavi per linee di business

L'unica linea di business che il Gruppo presidia è quella “NanoPC” che è composta da a) moduli e sistemi elettronici miniaturizzati destinati ai settori trasporti, logistica, difesa, sicurezza, medicale e industriale; b) gateway, edge-computer e piattaforme software per l'Internet delle cose.

## Sintesi risultati



## Informazioni per gli azionisti

Le azioni ordinarie della controllante Eurotech S.p.A. del Gruppo Eurotech dal 30 novembre 2005 sono quotate al segmento Star di Borsa Italiana.

### Capitale sociale Eurotech S.p.A. al 30 settembre 2020

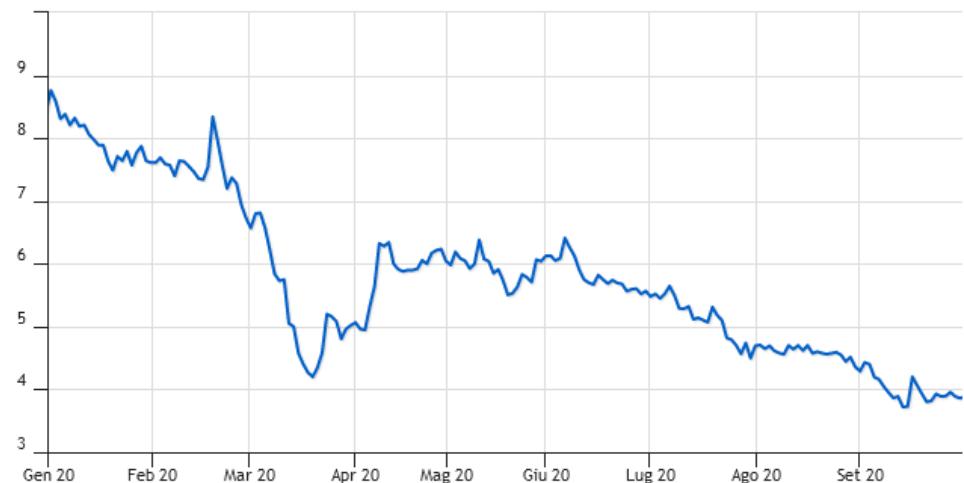
Capitale sociale	Euro 8.878.946,00
Numero azioni ordinarie (senza valore nominale unitario)	35.515.784
Numero azioni risparmio	-
Numero azioni proprie ordinarie Eurotech S.p.A.	349.520
Capitalizzazione in borsa (su media prezzi mese di settembre 2020)	Euro 137 milioni
Capitalizzazione in borsa (su prezzo di riferimento 30 settembre 2020)	Euro 137 milioni

### Andamento del titolo Eurotech S.p.A.

Relative performance EUROTECH S.p.A.

01.01.2020 – 30.09.2020

Il grafico a “curva” evidenzia l’andamento del titolo in base ai prezzi di riferimento giornalieri



Il grafico a “candela” evidenzia i prezzi massimi e minimi giornalieri



## Il Gruppo Eurotech

Eurotech è un'azienda globale con una forte vocazione internazionale e un fatturato distribuito su tre continenti. È un Gruppo con sedi operative in Europa, Nord America e Giappone, guidate e coordinate dalla sede centrale in Italia.

Il paradigma tecnologico seguito da Eurotech è quello del “Pervasive Computing”, cioè del calcolo pervasivo o ubiquo. Il concetto di pervasivo combina tre fattori chiave: la miniaturizzazione di dispositivi “intelligenti”, cioè dotati della capacità di elaborare informazioni; la loro diffusione nel mondo reale – all'interno di edifici e macchinari, a bordo di veicoli, addosso alle persone, disseminati nell'ambiente; e la loro possibilità di connettersi in rete e comunicare.

All'interno di questa visione, Eurotech svolge attività di ricerca e sviluppo finalizzate alla realizzazione e commercializzazione di computer miniaturizzati ad elevata capacità di calcolo e alta efficienza energetica per impieghi in vari ambiti industriali, facilmente collegabili tra di loro e al “cloud” tramite tecnologie hardware e software dell'Internet of Things (IoT).

L'offerta del Gruppo è modulare con diversi livelli di integrazione hardware e software ed è così articolata:

- componenti di base: schede elettroniche di calcolo e comunicazione secondo diversi formati sia proprietari che conformi agli standard (PC/104, Com-Express, VME, CompactPCI, ecc.);
- sotto-sistemi di calcolo e comunicazione ad alte e altissime prestazioni e a basso consumo per applicazioni fisse e mobili realizzati a partire dai componenti di base e da componenti di terze parti (famiglie di prodotto: BoltMAR, BoltCOR, DynaCOR ecc.);
- dispositivi e sensori pronti all'uso realizzati a partire dai componenti e sotto-sistemi con l'integrazione di specifici software (la famiglia ReliaGATE e DynaGATE per gli IoT Gateway, la famiglia BoltGATE per gli Edge Computer, e per quanto riguarda i sensori intelligenti il PCN e il ReliaSENS);
- software IoT per l'integrazione con il cloud dei componenti di base, dei sottosistemi e dei dispositivi: Everyware Software Framework (ESF) per gli Edge computer lato Operational Technology (OT) e Piattaforma d'integrazione Everyware Cloud (EC) lato Information Technology (IT);
- servizi di progettazione di soluzioni e personalizzazione di prodotti così da semplificare la loro integrazione nelle soluzioni dei clienti.

L'offerta di Eurotech trova impiego in molti ambiti applicativi, sia tradizionali che emergenti. I settori in cui il Gruppo è maggiormente presente sono quello dell'industria manifatturiera, dei trasporti, del medico, dell'energia e della difesa. Ciò che accomuna molti dei nostri Clienti in tutti questi settori è che sono alla ricerca non solo di un fornitore, ma anche di un centro di competenza tecnologico, e spesso vedono in Eurotech il partner per innovare i loro prodotti e i loro modelli di business. L'obiettivo che ci proponiamo con la nostra offerta è quello di ridurre il Time-to-Market e il Total Cost of Ownership dei nostri clienti così che possano focalizzarsi e valorizzare al meglio delle loro attività “core”.

Con l'emergere dell'industria 4.0 e la diffusione dell'intelligenza artificiale e della robotica collaborativa molta potenza di calcolo che si era nel tempo spostata dalla “periferia” al “centro” (Cloud computing) sta ritornando alla “periferia” (Edge computing). Il paradigma dell'Edge computing sta rivitalizzando sia il settore tradizionale dell'embedded computer che quello dell'High Performance Computer (HPC). Sempre più computer embedded saranno richiesti alla “periferia” purché interconnessi al cloud (gli Edge Computer) e questa funzione di interconnessione è garantita dai due componenti software che compongono la piattaforma software per l'IoT di Eurotech e che sono ESF per il lato Edge e EC per il lato Cloud. Eurotech, anticipando il mercato, ha sviluppato negli anni una piattaforma per l'IoT industriale, commercializzata con il nome EverywareIoT e, grazie al modello di open-innovation adottato per il suo sviluppo, sta diventando uno standard de-facto.

Per quanto riguarda gli HPC, questi invece dovranno anche assumere altre forme: devono cominciare ad essere miniaturizzati, come negli anni '90 sono stati miniaturizzati i Personal Computer, al fine di poter essere utilizzati alla “periferia”. Si passa così dagli HPC che stanno al “centro”, agli HPC che stanno alla

“periferia” che vengono oggi chiamati HPEC (High Performance Embedded Computer). Grazie al know-how sviluppato negli anni nella progettazione di HPC raffreddati ad acqua calda e a bassa pressione, Eurotech è una tra le poche società in grado di offrire HPEC molto compatti e in grado di essere impiegati in spazi ridotti tipici di applicazioni mobili e comunque in grado di rispondere alle esigenze attuali dei nostri mercati di sbocco.

Mentre continuamo a migliorare la nostra offerta consolidata, affrontiamo sempre di più la sfida di creare soluzioni end-to-end per collegare e gestire facilmente oggetti intelligenti distribuiti e per trasportare dati di valore da questi oggetti alle applicazioni di business, il tutto facendo leva sull’infrastruttura IT del Cloud.

In Eurotech sappiamo come trasportare nel Cloud i dati generati nel mondo reale, creando il Data Lake dei gemelli digitali degli asset fisici, rendendo così tali dati fruibili per i processi e gli applicativi aziendali. Oggi, i nostri calcolatori miniaturizzati, siano essi schede o sottosistemi di calcolo e i nostri dispositivi, possono essere facilmente integrati in una infrastruttura Cloud pubblica o privata e on-premise, attraverso la nostra piattaforma software Everyware Cloud, che consente di collegare rapidamente oggetti intelligenti per costruire sistemi distribuiti per applicazioni IoT. Grazie ai nostri componenti tecnologici, i nostri partner e clienti possono creare soluzioni flessibili che supportano applicazioni di monitoraggio di asset in svariati contesti operativi e l’erogazione di nuovi servizi a valore aggiunto.

Al fine di eccellere con i prodotti e garantire il maggior vantaggio competitivo ai clienti si è attivato un sistema di innovazione incrementale e disruptive in grado di far evolvere i prodotti correnti e intercettare le nuove richieste latenti e non ancora manifestate dal mercato. Oltre all’attività interna di ricerca, si sono affiancate relazioni esterne così da creare un “network della conoscenza” che alimenta l’innovazione e contribuisce a mantenere la leadership tecnologica di Eurotech.

Eurotech ha sempre puntato ad eccellere all’interno degli standard di settore. Ha compreso cioè che, per fornire ai propri clienti soluzioni sia performanti che aperte al futuro, l’eccellenza non doveva essere raggiunta solo con soluzioni proprietarie, bensì il più possibile con soluzioni state-of-the-art che rimanessero fedeli agli standard esistenti, e se non presenti a contribuire alla formazione degli stessi come è stato fatto nell’Internet delle cose (protocollo MQTT e i progetti open-source Kura e Kapua in seno alla fondazione Eclipse).

Da ultimo, per la sostenibilità dell’impresa e poter così adattare continuamente il modello di business al mercato, è posta una costante attenzione all’evoluzione tecnologica dei prodotti, così da evolvere l’offerta aggiungendo alla stessa dispositivi sempre più integrati e sempre più facilmente interconnettibili alle reti dati e che permettano pertanto di attivare modelli di business a ricavi ricorrenti.

## **Sintesi della gestione del terzo trimestre 2020 e prevedibile evoluzione dell'attività**

### **Premessa**

Il resoconto intermedio di gestione del Gruppo Eurotech al 30 settembre 2020, non sottoposto a revisione contabile, e i prospetti contabili dei periodi posti a confronto sono stati redatti secondo i principi IAS/IFRS emessi dall'International Accounting Board e omologati dall'Unione Europea.

I risultati del Gruppo al 30 settembre 2020 e dei periodi posti a confronto sono stati redatti secondo i principi IAS/IFRS in vigore alla data di redazione e predisposti in base all'allegato 3D del regolamento Emittenti n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche ed integrazioni.

### **Criteri di redazione**

I prospetti contabili consolidati sono stati preparati sulla base delle situazioni contabili al 30 settembre 2020 predisposte dalle società incluse nell'area di consolidamento e rettificate, ove necessario, ai fini di allinearle ai principi contabili ed ai criteri di classificazione del Gruppo conformi agli IFRS.

I criteri contabili e di valutazione ed i principi di consolidamento adottati per la redazione della Relazione Trimestrale Consolidata sono omogenei a quelli utilizzati per la redazione del Bilancio Consolidato annuale del Gruppo al 31 dicembre 2019, ai quali si fa espresso ed integrale rinvio ad eccezione per l'adozione dei nuovi principi, modifiche ed interpretazioni in vigore dal 1 gennaio 2020.

Il calcolo delle imposte è stato effettuato in base alla migliore stima possibile effettuabile al momento anche tenendo in considerazione il beneficio fiscale dell'utilizzo delle perdite fiscali in base ai risultati previsti per fine anno. Il criterio adottato per la conversione in Euro delle situazioni contabili espresse in valuta diversa prevede che: i saldi patrimoniali siano convertiti ai cambi rilevati l'ultimo giorno del periodo; i saldi economici siano convertiti ai cambi medi del periodo; le differenze emergenti dalla conversione dei saldi patrimoniali ed economici siano iscritte in una riserva del Patrimonio netto.

I prospetti contabili, le tabelle e le note esplicative ed integrative sono espressi in migliaia di Euro, salvo laddove diversamente specificato.

In aderenza a quanto previsto dalla Consob, i dati del Conto Economico sono forniti con riguardo al trimestre di riferimento e comparati con i dati relativi all'analogo periodo dell'esercizio precedente. I dati dello Stato Patrimoniale riclassificato, relativi alla data di chiusura del trimestre, sono confrontati con i dati di chiusura dell'ultimo esercizio. La forma dei prospetti contabili corrisponde a quella dei prospetti presentati nella relazione sulla gestione della Relazione Semestrale e del Bilancio Annuale.

La redazione dei prospetti di bilancio e delle relative note esplicative ha richiesto l'utilizzo di stime e di assunzioni con particolare riferimento agli accantonamenti ai fondi svalutazione e ai fondi rischi. Le stime sono riviste periodicamente e l'eventuale rettifica, a seguito di mutamenti nelle circostanze sulle quali la stima si era basata o in seguito a nuove informazioni, è rilevata nel conto economico. L'impiego di stime ragionevoli è parte essenziale della preparazione del bilancio e non ne pregiudica la complessiva attendibilità.

Nel presente documento vengono presentati alcuni indicatori alternativi di performance per consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria del Gruppo. Gli indicatori alternativi di performance sono i seguenti:

- Primo margine, ovvero la risultante della differenza tra i ricavi di vendita di beni e servizi ed i consumi di materie prime;
- EBITDA, il risultato prima degli ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni, valutazione delle partecipazioni in collegate con il metodo del patrimonio netto, oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito del periodo;
- Risultato operativo (EBIT), cioè il risultato al lordo della valutazione delle partecipazioni in collegate con il metodo del patrimonio netto, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito del periodo.

### **Aggiornamento COVID-19**

La pandemia da Covid-19 rimane la prima causa di forte incertezza per l'economia mondiale. Dopo i primi gravi effetti registrati tra marzo e maggio a causa delle misure di contenimento, il cosiddetto "lockdown", nel mese di settembre si è assistito ad un riacutizzarsi delle misure restrittive messe in atto. La persistente preoccupazione riguardo all'evoluzione della pandemia e le conseguenti decisioni dei governi potrebbero segnare in maniera prolungata l'economia mondiale.

La crisi economica globale derivante dal diffondersi del Covid-19 e soprattutto l'incertezza che si è venuta a determinare hanno sicuramente inciso sulle attività del Gruppo Eurotech. Le misure adottate per il contenimento della pandemia dai diversi governi dei Paesi in cui opera il Gruppo hanno determinato una significativa riduzione delle attività commerciali, mentre sono continue seppur con ampio utilizzo dello smart working le altre attività a supporto della gestione e a garanzia del servizio ai clienti. Continuano a rimanere fortemente limitati e in alcuni casi negati gli spostamenti internazionali, come pure non c'è stata la possibilità di partecipare ad eventi fieristici e promozionali che storicamente hanno rappresentato una fonte preziosa di nuove opportunità di business.

Il proseguire dell'evidente evoluzione negativa della situazione economica e sociale internazionale e il perdurare delle restrizioni adottate nelle diverse aree in cui opera il Gruppo ha ridotto notevolmente la visibilità nel medio-lungo termine, creando incertezza anche per una identificazione e valutazione accurata e completa degli impatti del Covid-19.

In funzione di tale situazione il Gruppo Eurotech, si è prontamente attivato per far ricorso ad ogni forma di supporto finanziario previsto dalla vigente normativa e consentito dalle dimensioni e capacità di rimborso.

Considerando il perdurare del contesto di incertezza e la limitata visibilità sul breve termine, si è ritenuto opportuno, al momento, di dotare il Gruppo di circa Euro 6 milioni di risorse finanziarie addizionali, in eccesso rispetto alle normali necessità. Al momento, inoltre il Gruppo ha tutte le linee di credito a breve termine non utilizzate, avendo adeguate disponibilità finanziarie e una buona posizione finanziaria netta.

### **Andamento del periodo**

In questo contesto di generalizzata situazione di difficoltà, i ricavi del gruppo nei primi nove mesi del 2020 sono stati pari a Euro 52,57 milioni, in diminuzione del 34,0% (-34,3% a cambi costanti) rispetto all'analogo periodo del 2019 in cui il fatturato era stato di Euro 79,70 milioni. Nonostante ciò, i risultati rimangono positivi sia perché si è riusciti a mantenere un EBITDA superiore al 9% sia per aver ottenuto ancora un risultato netto di periodo positivo, dimostrando così la resilienza della struttura economico-finanziaria del Gruppo che può contare su una struttura snella con un basso punto di pareggio. Con

riferimento al terzo trimestre il fatturato ammonta a Euro 16,38 milioni rispetto ad Euro 26,67 milioni al periodo corrispondente del 2019.

Il terzo trimestre non ha evidenziato alcuna inversione di tendenza rispetto ai primi sei mesi e la raccolta ordini ha continuato a soffrire per effetto delle difficoltà derivanti dall'emergenza Coronavirus. Molti clienti hanno congelato o rimandato le decisioni di investimento su nuovi progetti, e per i progetti in corso abbiamo assistito ad un allungamento del tempo di rilascio degli ordini e alla riduzione del periodo di copertura allo stretto indispensabile. Solo in casi limitati l'incertezza non ha bloccato i processi decisionali dei clienti, che in alcuni casi hanno invece modificato le loro strategie per far fronte agli impatti che gli stessi clienti hanno avuto dalla pandemia Covid e per rispondere, almeno nel breve termine, alle mutate condizioni di mercato. Il terzo trimestre è stato quindi condizionato dalle difficoltà di raccolta ordini riscontrate tra fine 2019 e inizio 2020.

Con riferimento alla localizzazione delle attività del Gruppo, lo scenario globale ha influito significativamente in Nord America e in Europa e solo marginalmente in Giappone. Nei nove mesi dell'anno l'area americana è risultata quella che ha generato il maggior fatturato con il 37,8% del totale (nei nove mesi del 2019 era del 49,4%) seguita dall'area giapponese con il 33,1% (nei nove mesi 2019 era del 23,4%), mentre l'area europea rappresenta il restante 29,1% (nei nove mesi del 2019 era del 27,1%).

Il primo margine del periodo è stato pari a Euro 27,89 milioni, con un'incidenza sul fatturato del 53,0%, rispetto ad un'incidenza del 50,3% dei primi nove mesi del 2019. Il valore è anche migliorativo rispetto sia ai primi sei mesi 2020 (incidenza del 52,4%) sia a quello rappresentato per l'esercizio 2019 (che ammontava al 50,9%). Il primo margine in termini percentuali si colloca sopra la soglia di riferimento del 50% definita dal management. Il primo margine è un indicatore importante sia perché misura l'allineamento del mix di prodotti venduti con la strategia, sia perché evidenzia il riconoscimento da parte dei clienti dell'innovazione dei nostri prodotti. Il buon risultato ottenuto sul primo margine evidenzia come Eurotech riesca a sviluppare tecnologie e prodotti ad alto valore aggiunto, che continuano a riscontrare le esigenze del mercato in questo periodo fondamentale di trasformazione digitale.

Con riferimento ai costi operativi al lordo delle rettifiche operate, nei primi nove mesi del 2020, questi ammontano a Euro 25,65 milioni in riduzione del 0,7% rispetto a Euro 25,84 dei primi nove mesi del 2019. A cambi costanti il decremento sarebbe stato del 1,4%.

Confrontando i costi operativi del terzo trimestre con quelli registrati nel primo e secondo trimestre dell'anno, si nota una diminuzione rispettivamente del 6,4% e del 7,7%.

In virtù del modello fabless adottato, i costi operativi sono principalmente fissi e, come è stato dimostrato lo scorso anno, al crescere del fatturato si evidenzia l'attivazione di una importante leva operativa. Per contro, in una fase come l'attuale si evidenzia come la struttura operativa sia snella e consenta di tollerare ampie oscillazioni del fatturato. L'incidenza dei costi operativi lordi sui ricavi registrata nei primi nove mesi del 2020 in termini percentuali si attesta al 48,8% rispetto al 32,4% dei primi nove mesi del 2019.

I costi per il personale sono pari a Euro 15,50, in linea con il valore di Euro 15,35 milioni registrato nei nove mesi del 2019. Per effetto della riduzione del fatturato, l'incidenza sui ricavi è del 29,5%, rispetto al 19,3% dei nove mesi 2019. I dipendenti in forza al 30 settembre 2020 sono 317 (erano 318 al 31 dicembre 2019 e 315 al 30 settembre 2019), con una media del periodo di 318 dipendenti (310 nei primi nove mesi 2019).

Il risultato prima degli ammortamenti delle valutazioni in partecipazioni collegate, degli oneri finanziari netti e delle imposte sul reddito (EBITDA), nei primi nove mesi, ammonta a Euro 4,87 milioni (9,3% dei ricavi) rispetto ad Euro 16,19 milioni nel 2019 (20,3% dei ricavi), riflettendo l'andamento tanto del primo margine quanto dei costi operativi e degli altri ricavi.

Il risultato operativo (EBIT) dei primi nove mesi del 2020 è stato di Euro 1,80 milioni (3,4% dei ricavi) rispetto a Euro 13,25 milioni nei primi nove mesi del 2019 (16,5% dei ricavi). L'andamento dell'EBIT risente, oltre a quanto indicato più sopra, anche degli ammortamenti imputati a conto economico nei primi nove mesi del 2020, derivanti dalle immobilizzazioni operative entrate in ammortamento nel periodo.

La gestione finanziaria, nel corso dei primi nove mesi del 2020, è risultata negativa per Euro 172 migliaia, mentre era stata negativa per Euro 134 migliaia nei primi nove mesi del 2019. Per un maggiore dettaglio si veda quanto commentato nella nota esplicativa “J”.

Il Risultato prima delle imposte nel corso dei nove mesi di riferimento è di Euro 1,63 milioni, contro un importo di Euro 13,12 milioni nei primi nove mesi 2019. L’andamento del risultato prima delle imposte riflette principalmente l’andamento dell’EBIT.

La stima delle imposte, calcolata in base alle aliquote previste per l’esercizio dalla normativa vigente e considerando limitatamente e solo nella controllata inglese il beneficio fiscale che deriverebbe dalla contabilizzazione di imposte anticipate derivanti dalle perdite fiscali generate nel periodo, risulta pari a Euro 0,96 milioni. Nel 2019 l’incidenza delle imposte sul conto economico era limitata per effetto della registrazione di parte delle imposte anticipate derivanti dalle perdite fiscali degli anni precedenti non ancora contabilizzate che andavano a coprire quasi totalmente le imposte del periodo.

Il risultato netto di Gruppo è pari a Euro 0,67 milioni (lo era di Euro 11,93 milioni nei primi nove mesi 2019) e la sua incidenza sui ricavi è stata del 1,3%.

## Prospetti contabili e note di commento

L'andamento economico è desumibile dai conti economici consolidati riclassificati e a valori percentuali, di seguito riportati:

### Conto economico consolidato

(Migliaia di Euro)	Note	9 mesi 2020 (b)	di cui correlate		9 mesi 2019 (a)	di cui correlate		variazioni (b-a)	
			%	%		%	%	assoluto	%
Ricavi delle vendite e dei servizi	C	52.572	2	100,0%	79.698	252	100,0%	(27.126)	-34,0%
Costi per consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo	D	(24.683)		-47,0%	(39.648)		-49,7%	(14.965)	-37,7%
<b>Primo margine</b>		<b>27.889</b>		<b>53,0%</b>	<b>40.050</b>		<b>50,3%</b>	<b>(12.161)</b>	<b>-30,4%</b>
Costi per servizi	E	(9.236)	-	-17,6%	(9.682)	(1)	-12,1%	(446)	-4,6%
Costi per il godimento beni di terzi		(307)		-0,6%	(250)		-0,3%	57	22,8%
Costo del personale	F	(15.505)		-29,5%	(15.351)		-19,3%	154	1,0%
Altri accantonamenti e altri costi	G	(607)		-1,2%	(554)		-0,7%	53	9,6%
Altri ricavi	H	2.635		5,0%	1.979		2,5%	656	33,1%
<b>Risultato operativo lordo (EBITDA)</b>		<b>4.869</b>		<b>9,3%</b>	<b>16.192</b>		<b>20,3%</b>	<b>(11.323)</b>	<b>-69,9%</b>
Ammortamenti	I	(3.007)		-5,7%	(2.932)		-3,7%	75	2,6%
Svalutazioni di immobilizzazioni	I	(60)		-0,1%	(10)		0,0%	50	500,0%
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>		<b>1.802</b>		<b>3,4%</b>	<b>13.250</b>		<b>16,6%</b>	<b>(11.448)</b>	<b>-86,4%</b>
Oneri finanziari	J	(850)		-1,6%	(880)		-1,1%	(30)	-3,4%
Proventi finanziari	J	678	3	1,3%	746	1	0,9%	(68)	-9,1%
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>1.630</b>		<b>3,1%</b>	<b>13.116</b>		<b>16,5%</b>	<b>(11.486)</b>	<b>-87,6%</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	K	(958)		-1,8%	(1.189)		-1,5%	(231)	-19,4%
<b>Utile (Perdita) di periodo delle attività in funzionamento</b>		<b>672</b>		<b>1,3%</b>	<b>11.927</b>		<b>15,0%</b>	<b>(11.255)</b>	<b>-94,4%</b>
<b>Utile (Perdita) di periodo attribuibile alle Minoranze</b>	O	<b>0</b>		<b>0,0%</b>	<b>0</b>		<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>n/a</b>
<b>Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo</b>	O	<b>672</b>		<b>1,3%</b>	<b>11.927</b>		<b>15,0%</b>	<b>(11.255)</b>	<b>-94,4%</b>
<b>Utile base per azione</b>		<b>0,086</b>			<b>0,344</b>				
<b>Utile diluito per azione</b>		<b>0,086</b>			<b>0,344</b>				

(Migliaia di Euro)	Note	3° trim.2020	%		3° trim.2019	%	
			3° trim.2020	3° trim.2019		3° trim.2019	3° trim.2019
Ricavi delle vendite e dei servizi	C	16.384	100%	26.660	100%		
Costi per consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo	D	(7.473)	-45,6%	(12.950)	-48,6%		
<b>Primo margine</b>		<b>8.911</b>	<b>54,4%</b>	<b>13.710</b>	<b>51,4%</b>		
Costi per servizi	E	(2.997)	-18,3%	(3.255)	-12,2%		
Costi per il godimento beni di terzi		(92)	-0,6%	(89)	-0,3%		
Costo del personale	F	(4.821)	-29,4%	(5.276)	-19,8%		
Altri accantonamenti e altri costi	G	(231)	-1,4%	(132)	-0,5%		
Altri ricavi	H	892	5,4%	360	1,4%		
<b>Risultato operativo lordo (EBITDA)</b>		<b>1.662</b>	<b>10,1%</b>	<b>5.318</b>	<b>19,9%</b>		
Ammortamenti	I	(971)	-5,9%	(1.012)	-3,8%		
Svalutazioni di immobilizzazioni	I	0	0,0%	0	0,0%		
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>		<b>691</b>	<b>4,2%</b>	<b>4.306</b>	<b>16,2%</b>		
Oneri finanziari	J	(319)	-1,9%	(374)	-1,4%		
Proventi finanziari	J	(38)	-0,2%	492	1,8%		
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>334</b>	<b>2,0%</b>	<b>4.424</b>	<b>16,6%</b>		
Imposte sul reddito dell'esercizio	K	(239)	-1,5%	(1.330)	-5,0%		
<b>Utile (Perdita) di periodo delle attività in funzionamento</b>		<b>95</b>	<b>0,6%</b>	<b>3.094</b>	<b>11,6%</b>		
<b>Utile (Perdita) di periodo attribuibile alle Minoranze</b>	O	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>		
<b>Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo</b>	O	<b>95</b>	<b>0,6%</b>	<b>1.464</b>	<b>5,5%</b>		
<b>Utile base per azione</b>							
<b>Utile diluito per azione</b>							

## Conto economico complessivo consolidato

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO	9 mesi 2020	9 mesi 2019
(Migliaia di Euro)		
<b>Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo (A)</b>	<b>672</b>	<b>11.927</b>
<i>Altre componenti del conto economico complessivo</i>		
Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/ (perdita) d'esercizio :		
(Perdita)/Utile netto sugli strumenti di copertura dei flussi finanziari (Cash Flow Hedge)	( 34)	( 53)
Effetto fiscale	-	( 53)
Differenza di conversione di bilanci esteri	( 1.435)	3.925
(Perdita)/Utile netto su investimenti in gestioni estere	( 1.908)	1.943
Effetto fiscale	-	( 1.908)
<b>Totale altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/ (perdita) d'esercizio al netto delle imposte (B)</b>	<b>( 3.377)</b>	<b>5.815</b>
Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/ (perdita) d'esercizio :		
(Perdita)/utile attuariale su piani per dipendenti a benefici definiti	-	-
Effetto fiscale	-	-
<b>Totale utile (perdita) delle altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/ (perdite) d'esercizio al netto delle imposte (C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utile (Perdita) complessivo/a delle imposte (A+B+C)</b>	<b>( 2.705)</b>	<b>17.742</b>
<b>Utile (Perdita) complessivo/a attribuibile alle Minoranze</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utile (Perdita) complessivo/a attribuibile al Gruppo</b>	<b>( 2.705)</b>	<b>17.742</b>

## Situazione patrimoniale - finanziaria consolidata

(Migliaia di Euro)	Note	30.09.2020	di cui correlate	31.12.2019	di cui correlate
<b>ATTIVITA'</b>					
Immobilizzazioni immateriali	L a	88.135		88.905	
Immobilizzazioni materiali	L b	6.186		6.565	
Partecipazioni in altre imprese		557		162	
Attività per imposte anticipate		7.841		7.981	
Finanziamenti a società collegate e ad altre società del gruppo a medio/lungo termine		60	60	89	89
Altre attività non correnti		674		665	
<b>Attività non correnti</b>	<b>L</b>	<b>103.453</b>		<b>104.367</b>	
Rimanenze di magazzino		19.442		21.256	
Crediti verso clienti		14.819	1	11.707	1
Crediti per imposte sul reddito		612		269	
Altre attività correnti		2.319		2.115	
Altre attività correnti finanziarie		93	0	108	15
Disponibilità liquide		29.894		30.687	
<b>Attività correnti</b>		<b>67.179</b>		<b>66.142</b>	
<b>Totale attività</b>		<b>170.632</b>		<b>170.509</b>	
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>					
Capitale sociale		8.879		8.879	
Riserva sovrappr. azioni		136.400		136.400	
Riserve diverse		( 22.976)		( 20.623)	
<b>Patrimonio netto attribuibile al Gruppo</b>	<b>O</b>	<b>122.303</b>		<b>124.656</b>	
<b>Patrimonio netto attribuibile alle Minoranze</b>	<b>O</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>Patrimonio netto consolidato</b>	<b>O</b>	<b>122.303</b>		<b>124.656</b>	
Finanziamenti passivi a medio/lungo termine		16.366		11.590	
Benefici per i dipendenti		2.762		2.604	
Passività per imposte differite		3.243		3.097	
Fondi rischi e oneri		1.032		1.060	
<b>Passività non correnti</b>		<b>23.403</b>		<b>18.351</b>	
Debiti verso fornitori		9.616		11.562	
Finanziamenti passivi a breve termine		7.246		7.001	
Strumenti finanziari derivati		78		44	
Debiti per imposte sul reddito		427		1.182	
Altre passività correnti		7.559		7.713	
<b>Passività correnti</b>		<b>24.926</b>		<b>27.502</b>	
<b>Totale passività</b>		<b>48.329</b>		<b>45.853</b>	
<b>Totale passività e Patrimonio netto</b>		<b>170.632</b>		<b>170.509</b>	

## Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto consolidato

(Migliaia di Euro)	Note	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrappr. Azioni	Riserva di convers.	Altre riserve	Riserva cash flow hedge	Riserva per (Perdita)/util e attuariale su piani a benefici definiti	Riserva per differenza di cambio	Azioni proprie	Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile alle Minoranze	Patrimonio netto consolidato	
<b>Saldo al 31 dicembre 2018</b>		<b>8.879</b>	<b>1.385</b>	<b>136.400</b>	<b>12.223</b>	<b>( 63.924)</b>	<b>( 20)</b>	<b>( 425)</b>	<b>3.925</b>	<b>( 2.083)</b>	<b>5.682</b>	<b>102.042</b>	<b>-</b>	<b>102.042</b>	
Destinazione risultato 2018	-	-	391	-	-	-	5.291	-	-	-	-	( 5.682)	-	-	
Risultato al 30 giugno 2019	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.927	11.927	-	
<i>Altri utili (perdite) complessivi:</i>															
- Operazioni di copertura di flussi finanziari	30	-	-	-	-	-	( 53)	-	-	-	-	( 53)	-	( 53)	
- Differenza di conversione di bilanci esteri	-	-	-	-	-	3.925	-	-	-	-	-	3.925	-	3.925	
- Differenze cambio su investimenti in gestioni estere	-	-	-	-	-	-	-	-	1.943	-	-	1.943	-	1.943	
<b>Totale Utile (Perdita) complessivo</b>					<b>3.925</b>		<b>( 53)</b>		<b>1.943</b>			<b>11.927</b>	<b>17.742</b>		
Piano di Performance Share	31	-	-	-	-	-	349	-	-	-	244	-	593	-	593
<b>Saldo al 30 settembre 2019</b>		<b>8.879</b>	<b>1.776</b>	<b>136.400</b>	<b>16.148</b>	<b>( 58.284)</b>	<b>( 73)</b>	<b>( 425)</b>	<b>5.868</b>	<b>( 1.839)</b>	<b>11.927</b>	<b>120.377</b>	<b>-</b>	<b>120.377</b>	

(Migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva sovrappr. Azioni	Riserva di convers.	Altre riserve	Riserva cash flow hedge	Riserva per (Perdita)/util e attuariale su piani a benefici definiti	Riserva per differenza di cambio	Azioni proprie	Utile (Perdita) del periodo attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile al Gruppo	Patrimonio netto attribuibile alle Minoranze	Patrimonio netto consolidato	
<b>Saldo al 31 dicembre 2019</b>	<b>8.879</b>	<b>1.776</b>	<b>136.400</b>	<b>14.224</b>	<b>( 58.907)</b>	<b>( 44)</b>	<b>( 531)</b>	<b>4.650</b>	<b>( 1.033)</b>	<b>19.242</b>	<b>124.656</b>	<b>-</b>	<b>124.656</b>	
Destinazione risultato 2019	-	-	-	-	-	19.242	-	-	-	-	( 19.242)	-	-	-
Risultato al 30 settembre 2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	672	672	-	672
<i>Altri utili (perdite) complessivi:</i>														
- Operazioni di copertura di flussi finanziari	-	-	-	-	-	( 34)	-	-	-	-	( 34)	-	( 34)	( 34)
- Differenza di conversione di bilanci esteri	-	-	-	-	( 1.435)	-	-	-	-	-	( 1.435)	-	( 1.435)	( 1.435)
- Differenze cambio su investimenti in gestioni estere	-	-	-	-	-	-	-	( 1.908)	-	-	( 1.908)	-	( 1.908)	( 1.908)
<b>Totale Utile (Perdita) complessivo</b>				<b>( 1.435)</b>		<b>( 34)</b>		<b>( 1.908)</b>			<b>672</b>	<b>( 2.705)</b>		<b>( 2.705)</b>
Piano di Performance Share	-	-	-	-	-	140	-	-	-	212	-	352	-	352
<b>Saldo al 30 settembre 2020</b>	<b>8.879</b>	<b>1.776</b>	<b>136.400</b>	<b>12.789</b>	<b>( 39.525)</b>	<b>( 78)</b>	<b>( 531)</b>	<b>2.742</b>	<b>( 820)</b>	<b>672</b>	<b>122.303</b>	<b>-</b>	<b>122.303</b>	

## Posizione finanziaria netta

Come da Raccomandazione CESR del 10 febbraio 2005, il prospetto riportante la posizione finanziaria netta del Gruppo al 30 settembre 2020, analizzato per scadenza e confrontato con l'analogia situazione al 30 settembre 2019 e al 31 dicembre 2019, è di seguito riportato:

		30.09.2020	31.12.2019	30.09.2019
<i>(Migliaia di Euro)</i>				
Disponibilità liquide	A	( 29.894)	( 30.687)	( 24.933)
<b>Liquidità</b>	<b>B=A</b>	<b>( 29.894)</b>	<b>( 30.687)</b>	<b>( 24.933)</b>
Altre attività finanziarie correnti	C	( 93)	( 108)	( 109)
Strumenti finanziari derivati	D	78	44	73
Finanziamenti passivi a breve termine	E	7.246	7.001	7.319
<b>Indebitamento finanziario corrente</b>	<b>F=C+D+E</b>	<b>7.231</b>	<b>6.937</b>	<b>7.283</b>
<b>Indebitamento finanziario corrente (Posizione finanziaria corrente) netto</b>	<b>G=B+F</b>	<b>( 22.663)</b>	<b>( 23.750)</b>	<b>( 17.650)</b>
Finanziamenti passivi a medio/lungo termine	H	16.366	11.590	12.495
<b>Indebitamento finanziario non corrente</b>	<b>I=H</b>	<b>16.366</b>	<b>11.590</b>	<b>12.495</b>
<b>(POSIZIONE FINANZIARIA NETTA)</b>				
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO come da disposizione CONSOB</b>	<b>J=G+I</b>	<b>( 6.297)</b>	<b>( 12.160)</b>	<b>( 5.155)</b>
Finanziamenti a società collegate e ad altre società del gruppo a medio/lungo termine	K	( 60)	( 89)	( 92)
<b>(POSIZIONE FINANZIARIA NETTA)</b>				
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO</b>	<b>L=J+K</b>	<b>( 6.357)</b>	<b>( 12.249)</b>	<b>( 5.247)</b>

La posizione finanziaria netta consolidata al 30 settembre 2020 ammonta ad una cassa netta di Euro 6,36 milioni, rispetto ad una posizione finanziaria netta con cassa netta di Euro 12,25 milioni al 31 dicembre 2019. La variazione è dovuta principalmente al negativo andamento del capitale circolante netto che ha assorbito liquidità.

L'applicazione del principio contabile IFRS 16, applicato dalla società dal 1 gennaio 2019, ha comportato la registrazione da parte delle società del Gruppo di debiti finanziari per diritti d'uso al 30 settembre 2020 pari a Euro 2,67 milioni, che sommati alla posizione finanziaria netta danno luogo ad una posizione di cassa netta pre-IFRS 16 pari a Euro 9,06 milioni.

A fronte di un utilizzo della liquidità nei nove mesi per la gestione corrente e a supporto del circolante, il valore della stessa pari a Euro 29,89 milioni rimane simile a quello di fine anno 2019 in quanto sono stati accesi nuovi finanziamenti. Tenendo in considerazione lo scenario di incertezza, manifestatosi in seguito alla pandemia, il Gruppo si è dotato di una provvista finanziaria oltre il previsto fabbisogno di circa Euro 6 milioni. Tali finanziamenti accesi sfruttando la discesa della curva dei tassi di interesse sosterranno sia gli investimenti interni che si ritiene di continuare ad effettuare anche nel corso dei prossimi trimestri, sia i possibili investimenti esterni che si prevede di poter portare a termine.

## Capitale circolante netto

Il capitale circolante netto del Gruppo al 30 settembre 2020, confrontato con l'analogia situazione al 30 settembre 2019 e al 31 dicembre 2019 è di seguito riportato:

	30.09.2020	31.12.2019	30.09.2019	Variazioni
Rimanenze di magazzino	19.442	21.256	21.866	(1.814)
Crediti verso clienti	14.819	11.707	16.358	3.112
Crediti per imposte sul reddito	612	269	435	343
Altre attività correnti	2.319	2.115	2.621	204
<b>Attivo corrente</b>	<b>37.192</b>	<b>35.347</b>	<b>41.280</b>	<b>1.845</b>
Debiti verso fornitori	(9.616)	(11.562)	(13.228)	1.946
Debiti per imposte sul reddito	(427)	(1.182)	(158)	755
Altre passività correnti	(7.559)	(7.713)	(7.170)	154
<b>Passivo corrente</b>	<b>(17.602)</b>	<b>(20.457)</b>	<b>(20.556)</b>	<b>2.855</b>
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>19.590</b>	<b>14.890</b>	<b>20.724</b>	<b>4.700</b>

## Flussi monetari

		30.09.2020	31.12.2019	30.09.2019
<i>(Migliaia di Euro)</i>				
Flussi di cassa generati (utilizzati) dall'attività operativa	A	(1.335)	20.909	11.803
Flussi di cassa generati (utilizzati) dall'attività di investimento	B	(3.712)	(4.307)	(2.820)
Flussi di cassa derivanti (impiegati) dall'attività di finanziamento	C	5.049	844	2.485
Differenze cambio nette	D	(795)	45	269
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide	E=A+B+C+D	(793)	17.491	11.737
<b>Disponibilità liquide all'inizio del periodo</b>		<b>30.687</b>	<b>13.196</b>	<b>13.196</b>
<b>Disponibilità liquide alla fine del periodo</b>		<b>29.894</b>	<b>30.687</b>	<b>24.933</b>

## A - Attività del Gruppo

Le attività del Gruppo vengono rappresentate in un unico settore, che comprende sia i computer miniaturizzati e ad alta capacità di calcolo per impieghi speciali, sia le piattaforme SW di integrazione dati per l'Internet of Things Industriale (IIoT).

Il settore è rappresentato da moduli, sistemi e piattaforme attualmente destinati ai mercati trasporti, industriale, medicale, sicurezza, difesa e logistica.

L'attività relativa a questo settore si svolge attraverso le società Eurotech S.p.A. e I.P.S. Sistemi Programmabili S.r.l. operanti principalmente in Italia, Eurotech Inc. (USA) operanti principalmente negli Stati Uniti, Eurotech Ltd (Regno Unito) operante principalmente nel Regno Unito, Eurotech France S.A.S. (Francia) operante principalmente in Francia, Advanet Inc. (Giappone) operante principalmente in Giappone. I prodotti sono commercializzati con i marchi Eurotech, Dynatem, IPS e Advanet.

Le azioni Eurotech (ETH.MI) sono quotate al segmento Star di Borsa Italiana dal 30 novembre 2005.

## B - Area di consolidamento

Le società incluse nell'area di consolidamento al 30 settembre 2020 e consolidate con il metodo integrale sono le seguenti:

Denominazione sociale	Sede legale	Capitale sociale	Quota del Gruppo
<i>Società Capogruppo</i>			
Eurotech S.p.A.	Via Fratelli Solari, 3/A – Amaro (UD)	Euro 8.878.946	
<i>Società controllate consolidate integralmente</i>			
Aurora S.r.l.	Via Fratelli Solari, 3/A – Amaro (UD)	Euro 10.000	100,00%
EthLab S.r.l.	Via Dante, 300 – Pergine Valsugana (TN)	Euro 115.000	100,00%
Eurotech Inc.	Columbia – MD (USA)	USD 26.500.000	100,00%
Eurotech Ltd.	Cambridge (UK)	GBP 33.333	100,00%
E-Tech USA Inc.	Columbia – MD (USA)	USD 8.000.000	100,00%
Eurotech France S.A.S.	Vénissieux (Francia)	Euro 795.522	100,00%
I.P.S. Sistemi Programmabili S.r.l.	Via Piave, 54 – Caronno Varesino (VA)	Euro 51.480	100,00%
Advanet Inc.	Okayama (Giappone)	JPY 72.440.000	90,00% (1)

(1) La percentuale di possesso formale è del 90%, ma per effetto del possesso come azioni proprie da parte della stessa Advanet del 10% del capitale sociale il consolidamento è pari al 100%.

### *Società collegate valutate con il metodo del patrimonio netto*

Rotowi Technologies S.p.A. in Via Carlo Ghega, 15 – Trieste	21,31%
liquidazione (ex U.T.R.I. S.p.A.)	

### *Altre società minori valutate al costo*

Kairos Autonomi Inc.	Sandy – UT (USA)	19,00%
Interlogica S.r.l.	Mestre (VE)	10,00%

Al 30 settembre 2020 non si registrano variazioni intervenute nelle società controllate e collegate rispetto al 31 dicembre 2019.

Con riferimento ad altre società, in data 3 luglio 2020 Eurotech S.p.A. ha sottoscritto il 10% del capitale della società Interlogica S.r.l. con sede a Mestre (VE) per un valore complessivo di Euro 400 migliaia.

A titolo informativo, i tassi di cambio applicati per la conversione dei bilanci delle società estere nella valuta di presentazione del Gruppo Eurotech (l'Euro) sono riportati nella seguente tabella e corrispondono a quelli resi disponibili dall'Ufficio Italiano Cambi:

Valuta	Medio 30.09.2020	Puntuale 30.09.2020	Medio 2019	Puntuale 31.12.2019	Medio 30.09.2019	Puntuale 30.09.2019
Sterlina Inglese	0,88509	0,91235	0,87777	0,85080	0,88346	0,88573
Yen giapponese	120,91083	123,76000	122,00577	121,94000	122,56963	117,59000
Dollaro USA	1,12503	1,17080	1,11948	1,12340	1,12362	1,08890

## C - Ricavi

I ricavi realizzati dal Gruppo nei primi nove del 2020 ammontano a Euro 52,57 milioni (Euro 79,70 milioni nei primi nove mesi del 2019), con un decremento di Euro 27,13 milioni pari al 34,0% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente. L'andamento, come già spiegato anche in sede rappresentazione dei dati semestrali, riflette oltre alla riduzione di fatturato da un cliente statunitense già previsto dalla raccolta ordini a fine 2019, anche e soprattutto gli effetti derivanti dall'andamento della pandemia, che ha di fatto bloccato quasi integralmente l'attivazione di nuovi business, anche nei casi in cui sussisteva già un design win. Il perdurare della pandemia determina delle condizioni di incertezza che incidono sulle scelte decisionali dei clienti, rallentando conseguentemente la raccolta ordini in particolare per progetti nuovi o in fase di avviamento, a causa del fatto che i clienti non hanno adeguata visibilità sull'evoluzione della situazione economica mondiale

Il Gruppo ai fini gestionali è organizzato in una sola area di business, denominata anche settore di attività, che si chiama "NanoPC".

In base ai criteri di monitoraggio delle attività attualmente utilizzati, viene fornita una informativa articolata su base geografica in relazione alla localizzazione delle varie realtà del Gruppo.

Le aree geografiche del Gruppo sono definite dalla localizzazione dei beni e delle operazioni del Gruppo. Le aree individuate all'interno del Gruppo sono: Europa, Nord America e Asia.

### Ricavi per aree geografiche di business

Con particolare riferimento alla suddivisione dei ricavi in base all'area geografica delle unità operative, i ricavi possono essere così ulteriormente dettagliati:

(Migliaia di Euro)	Nord America			Europa			Asia			Rettifiche, storni ed eliminazioni			Totale		
	9 mesi 2020	9 mesi 2019	Var % 20-19	9 mesi 2020	9 mesi 2019	Var % 20-19	9 mesi 2020	9 mesi 2019	Var % 20-19	9 mesi 2020	9 mesi 2019	Var % 20-19	9 mesi 2020	9 mesi 2019	Var % 20-19
Ricavi verso terzi	19.890	39.398		15.280	21.608		17.402	18.692		0	0		52.572	79.698	
Ricavi infra-settoriali	406	593		2.236	5.673		493	1.032		(3.135)	(7.298)		0	0	
Ricavi delle vendite totali	20.296	39.991	-49,2%	17.516	27.281	-35,8%	17.895	19.724	-9,3%	(3.135)	(7.298)	57,0%	52.572	79.698	-34,0%

I ricavi dell'area d'affari Nord America pari a Euro 20,30 milioni nei primi nove mesi del 2020 ed a Euro 39,99 milioni nei primi nove mesi del 2019, hanno registrato una riduzione del 49,2% includendo i ricavi infrasettoriali. Il portafoglio ordini a fine 2019 aveva già mostrato per il 2020 una diversa distribuzione del fatturato tra i trimestri rispetto al 2019, tuttavia questi nove mesi hanno sofferto considerevolmente a causa della pandemia principalmente per il ritardo nella raccolta degli ordinativi che dovevano sostituire la riduzione di fatturato in particolare su uno specifico cliente.

Anche nell'area d'affari Europa si evidenzia una riduzione del fatturato, che passa da Euro 27,28 milioni dei primi nove mesi del 2019 a Euro 17,52 milioni dei primi nove mesi del 2020, con un calo del 35,8% includendo i ricavi infrasettoriali. Anche in quest'area la difficoltà di tradurre nuove opportunità in volumi tangibili di fatturato è la causa principale della riduzione del fatturato. Alcuni progetti che alcuni clienti ritenevano di iniziare nel corso del 2020 sono stati posticipati, come pure sono stati posticipati alcuni ordini che nel 2019 erano a piano nei trimestri appena conclusi. Rimane, nonostante la situazione attuale, una visione positiva di medio termine in base alle opportunità legate al settore dei trasporti, ai prodotti di Intelligenza Artificiale legati alle tecnologie HPEC (High Performance Embedded Computer) e al paradigma dell'Industria 4.0 che ci aspettiamo subisca un'accelerazione proprio in conseguenza a questo momento di crisi economica mondiale ed europea in particolare.

L'area d'affari Asia infine è quella che ha subito minormente gli effetti della pandemia, anche se nel corso degli ultimi mesi c'è stato un leggero rallentamento. Il fatturato passa da Euro 19,72 milioni dei nove mesi 2019 a Euro 17,89 milioni dei nove mesi del 2020 con una riduzione del 9,3%. Anche in quest'area alcuni progetti sono stati ritardati, ma per contro alcuni clienti nel settore medicale hanno controbilanciato la riduzione di fatturato derivante dalle maggiori incertezze dei clienti operanti nel mercato industriale. Restano interessanti per gli anni a venire le opportunità su nuove attività di sviluppo congiunto con importanti clienti storici, che continuano ad avere interesse per le nuove tecnologie che la società giapponese del Gruppo è in grado di offrire.

### Ricavi per aree geografiche del cliente

Per quanto riguarda la suddivisione dei ricavi per area geografica in base alla localizzazione dei clienti, si riportano i seguenti valori:

(Migliaia di Euro)	9 mesi 2020	%	9 mesi 2019		%	Var. %
			%	Var. %		
<b>RICAVI PER AREA GEOGRAFICA</b>						
Unione Europea	12.639	24,0%	19.454	24,4%	-35,0%	
Stati Uniti	19.427	37,0%	38.456	48,3%	-49,5%	
Giappone	17.403	33,1%	18.693	23,5%	-6,9%	
Altre	3.103	5,9%	3.095	3,9%	0,3%	
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>52.572</b>	<b>100,0%</b>	<b>79.698</b>	<b>100,0%</b>	<b>-34,0%</b>	

Con riferimento ai valori del fatturato per area geografica del cliente, riportati in tabella, i ricavi negli Stati Uniti continuano ad essere quelli con la maggiore incidenza sul totale (37,0%) confermando che il territorio statunitense è l'area predominante nonostante una riduzione anno su anno in termini di valore del 49,5%.

L'area giapponese continua ad essere la seconda area più importante del Gruppo con un'incidenza del 33,1% e un fatturato che confrontato con i nove mesi del 2019 si è ridotto del 6,9%.

Per quanto riguarda l'area Europea, sempre facendo riferimento alla localizzazione dei clienti, il livello di fatturato riflette una riduzione del 35,0%, in parte spiegata anche della riclassifica nella voce "Altre" (solo con riferimento al 2020) del fatturato generato nell'area del Regno Unito, che è uscito recentemente dai paesi facenti parte dall'Unione Europea. L'incidenza dell'area Unione Europea sul totale del fatturato è del 24,0%. Includendo il fatturato del Regno Unito, tale valore sarebbe stato del 27,2%, con un decremento rispetto al periodo posto a confronto del 26,4%.

#### ***D - Consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo***

La voce consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo, correlata strettamente al fatturato, evidenzia una riduzione nei periodi considerati, passando da Euro 39,65 milioni dei primi nove mesi del 2019 a Euro 24,68 milioni dei primi nove mesi del 2020. Nel periodo in esame, pertanto, si è registrata una variazione di Euro 14,96 milioni pari al 37,7%, superiore rispetto al decremento del fatturato che si è attestato al 34,0%. Tale diversa proporzionalità ha determinato un primo margine superiore di oltre due punti e mezzo percentuali rispetto a quello dei nove mesi 2019, e anche superiore a quello ottenuto a fine anno 2019. L'andamento del primo margine è strettamente correlato al diverso mix di prodotti venduti nei trimestri di riferimento.

L'incidenza sui ricavi dei consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo passa dal 49,7% dei primi nove mesi del 2019 al 47,0% dei primi nove mesi del 2020.

#### ***E - Costi per servizi***

Il decremento della parte variabile dei costi per servizi ha determinato una riduzione degli stessi per Euro 0,45 milioni pari al 4,6%, riducendo il valore assoluto dei costi a Euro 9,24 milioni. L'incidenza di tale voce di costo sui ricavi è passata dal 12,1% dei primi nove mesi del 2019 al 17,6% dei primi nove mesi del 2020. I costi, oltre a far riferimento alla gestione ordinaria, sono attinenti alle attività di investimento che il Gruppo ha programmato di fare con riferimento in particolar modo alla linea di business delle piattaforme IoT per applicazioni nell'industria e nei servizi, oltre che per gli sviluppi collegati alla linea di prodotti degli HPEC e a quelli correlati ai tradizionali prodotti della linea embedded. Questi investimenti sono volti a supportare l'area ricerca e sviluppo per mantenere il portafoglio prodotti in linea con le innovazioni tecnologiche proposte dai produttori di materie prime e componentistica, e l'area vendite e marketing che devono continuare a dare visibilità alla gamma di prodotti esistenti, ancor di più in un momento complicato come questo caratterizzato dalla pandemia.

#### ***F - Costo del personale***

Il costo del personale, nel periodo in analisi, passa da Euro 15,35 milioni (19,3% dei ricavi) ad Euro 15,50 milioni (29,5% dei ricavi). Alla fine del terzo trimestre 2020 la forza lavoro è simile a quella esistente a fine anno, ma con una media annua di 6 unità superiore rispetto alla media del 2019. In tutte le aree geografiche sono attive ricerche di personale per nuove figure che riescano a portare alla struttura quelle competenze che servono per sviluppare e realizzare la visione strategica del Gruppo e il suo modello di business.

La voce stipendi, inoltre, include per Euro 354 migliaia la quota pro-rata temporis del costo relativo al Piano di Performance Share in essere (nei primi 9 mesi del 2019 l'importo contabilizzato a costo era di Euro 593 migliaia).

La tabella sotto riportata evidenzia il numero di dipendenti del Gruppo:

DIPENDENTI	30.09.2020	31.12.2019	30.09.2019
Manager	9	10	10
Impiegati	284	285	286
Operai	24	23	19
<b>TOTALE</b>	<b>317</b>	<b>318</b>	<b>315</b>

## **G - Altri accantonamenti e altri costi**

La voce al 30 settembre 2020 comprende una svalutazione crediti per Euro 72 migliaia (Euro 58 migliaia nei primi nove mesi del 2019) e si riferisce agli accantonamenti effettuati per far fronte all'eventuale inesigibilità di crediti nei confronti di clienti. Inoltre, al 30 settembre 2020 include anche un accantonamento di Euro 100 migliaia a seguito di un accertamento fiscale verso cui la Eurotech Spa sta valutando come difendersi.

L'incidenza della voce altri accantonamenti e altri costi sui ricavi è del 1,2%, superiore rispetto al 0,7% dello stesso periodo del 2019.

## **H - Altri ricavi**

La voce altri ricavi evidenzia un incremento passando da Euro 1,98 milioni dei primi nove mesi 2019 ad Euro 2,63 milioni dei primi nove mesi del 2020.

Gli altri ricavi comprendono principalmente capitalizzazioni di costi di sviluppo relativi a nuove soluzioni di sistemi e moduli standard altamente integrati per Euro 2,32 milioni (Euro 1,84 milioni nei primi nove mesi del 2019) e proventi diversi per Euro 0,31 milioni (Euro 0,14 milioni nei primi nove mesi del 2019).

## **I - Ammortamenti e svalutazioni**

Il valore degli ammortamenti e delle svalutazioni si incrementa di Euro 125 migliaia, passando da Euro 2,94 milioni dei primi nove mesi 2019 a Euro 3,07 milioni dei primi nove mesi del 2020. Tale

variazione è dovuta principalmente ai maggiori ammortamenti sui costi di sviluppo che hanno iniziato il loro processo di ammortamento.

Le svalutazioni pari a Euro 60 migliaia si riferiscono alla riduzione di valore della voce terreni e fabbricati sulla base di una recente perizia eseguita sul sito di Caronno Varesino.

### ***J - Oneri e proventi finanziari***

Gli oneri finanziari passano da Euro 0,88 milioni dei primi nove mesi del 2019 a Euro 0,85 milioni dei primi nove mesi del 2020.

I proventi finanziari, sempre per effetto della gestione cambi, si decrementano di Euro 68 migliaia passando da Euro 0,75 milioni dei primi nove mesi del 2019 a Euro 0,68 milioni dei primi nove mesi del 2020.

Il valore assoluto e l'incidenza sui ricavi delle principali componenti della voce oneri e proventi finanziari sono i seguenti:

- perdite su cambi: Euro 0,51 milioni al 30.09.2020, con una incidenza sui ricavi del 1,0%, rispetto a Euro 0,47 milioni al 30.09.2019, con una incidenza sui ricavi del 0,6%;
- utili su cambi: Euro 0,67 milioni al 30.09.2020, con una incidenza sui ricavi del 1,3%, rispetto a Euro 0,73 milioni al 30.09.2019, con una incidenza sui ricavi del 0,9%;
- interessi passivi vari: Euro 248 migliaia al 30.09.2020, con una incidenza dello 0,5%, rispetto a Euro 297 migliaia al 30.09.2019, con una incidenza del 0,5%.

<b>3° trimestre 2020</b>	<b>3° trimestre 2019</b>	<i>Migliaia di Euro</i>	<b>9 mesi 2020</b>	<b>9 mesi 2019</b>	<b>var. %</b>
208	251	Perdite su cambi	512	468	9,4%
82	86	Interessi passivi diversi	248	297	-16,5%
11	18	Interessi passivi sulle passività del leasing	34	49	-30,6%
10	7	Oneri su prodotti derivati	23	16	43,8%
8	12	Altri oneri finanziari	33	50	-34,0%
<b>319</b>	<b>374</b>	<b>Oneri finanziari</b>	<b>850</b>	<b>880</b>	<b>-3,4%</b>
( 23)	487	Utili su cambi	670	727	-7,8%
( 1)	8	Interessi attivi	4	16	-75,0%
( 14)	( 3)	Altri proventi finanziari	4	3	33,3%
<b>( 38)</b>	<b>492</b>	<b>Proventi finanziari</b>	<b>678</b>	<b>746</b>	<b>-9,1%</b>
<b>( 357)</b>	<b>118</b>	<b>Gestione finanziaria netta</b>	<b>( 172)</b>	<b>( 134)</b>	<b>28,4%</b>
<b>-2,2%</b>	<b>0,4%</b>	<b>incidenza sui ricavi</b>	<b>-0,2%</b>	<b>-0,2%</b>	

## K - Imposte dell'esercizio

Le imposte al 30 settembre 2020 evidenziano un effetto negativo netto per Euro 0,96 milioni (di cui Euro 717 migliaia per imposte correnti ed Euro 242 migliaia per imposte differite passive nette) rispetto ad un impatto negativo di Euro 1,19 milioni al 30 settembre 2019 (di cui Euro 862 migliaia per imposte correnti, Euro 293 migliaia per imposte differite passive nette e oneri per imposte di esercizi precedenti per Euro 34 migliaia), registrando una variazione positiva di Euro 231 migliaia.

## L - Attività non correnti

La variazione negativa dell'attivo non corrente tra il 31 dicembre 2019 e il 30 settembre 2020 pari a Euro 914 migliaia è dovuta principalmente alla riduzione delle immobilizzazioni materiali e immateriali per un totale di Euro 1,15 milioni per effetto delle variazioni dei rapporti di cambio e dall'incremento del valore delle partecipazioni in altre imprese per effetto dell'aumento di capitale effettuato nella società Interlogica S.r.l. per possederne una quota del 10% per la quale l'esborso complessivo è stato di Euro 400 migliaia.

Gli investimenti netti in immobilizzazioni materiali e immateriali per circa Euro 4,06 milioni sono bilanciati dagli ammortamenti per Euro 3,07 milioni.

Gli incrementi più significativi sono da iscriversi alla voce delle immobilizzazioni immateriali e in modo prevalente alle attività di sviluppo che riguardano progetti di sviluppo di nuovi prodotti per un ammontare complessivo di Euro 2,25 milioni e ai costi sostenuti per l'implementazione del nuovo sistema ERP di Gruppo per Euro 694 migliaia.

### a - Immobilizzazioni immateriali

La tabella seguente ne illustra la composizione e le principali variazioni del periodo:

(Migliaia di Euro)	COSTI DI SVILUPPO		AVVIAMENTO		IMMOBILIZZ. SOFTWARE	IMMATERIALI MARCHI	IN CORSO E BREVETTO	ACCONTI IMMOBILIZZ. Z.	TOTALE IMMATERIALI
	3.690	72.980	9.005	3.230					
<b>VALORE ALL'INIZIO PERIODO (A)</b>	<b>3.690</b>	<b>72.980</b>	<b>9.005</b>	<b>3.230</b>	<b>88.905</b>				
<i>Variazioni al 30 settembre 2020</i>									
- Acquisti	31	-	433	2.482	2.946				
- Ammortamenti e svalutazioni del periodo (-)	(1.279)	-	(302)	-	(1.581)				
- Altri movimenti	1.370	(1.900)	338	(1.943)	(2.135)				
<b>Totale variazioni (B)</b>	<b>122</b>	<b>(1.900)</b>	<b>469</b>	<b>539</b>	<b>( 770)</b>				
<b>VALORE A FINE PERIODO (A+B)</b>	<b>3.812</b>	<b>71.080</b>	<b>9.474</b>	<b>3.769</b>	<b>88.135</b>				

Il valore di carico dell'avviamento e dei marchi con vita utile indefinita allocati ad ognuna delle unità generatrici di flussi finanziari è il seguente:

(Migliaia di Euro)	30.09.2020		31.12.2019	
	Valore contabile avviamento	Valore contabile marchi con vita utile indefinita	Valore contabile avviamento	Valore contabile marchi con vita utile indefinita
Unità generatrice di flusso di cassa				
Advanet Inc.	45.061	8.557	45.733	8.684
Eurotech Inc. (ex Applied Data Systems e ex Arcom Inc.)	20.957	-	21.838	-
Eurotech Ltd. (ex Arcom Ltd.)	4.786	-	5.133	-
Eurotech France S.a.s.	186	-	186	-
Altri minori	90	-	90	-
<b>TOTALE</b>	<b>71.080</b>	<b>8.557</b>	<b>72.980</b>	<b>8.684</b>

### ***b - Immobilizzazioni materiali***

La tabella seguente ne illustra la composizione e le principali variazioni del periodo:

(Migliaia di Euro)	TERRENI E FABBRICATI	IMPIANTI E MACCHINARI COMMERCIALI	ATTREZZATURA INDUSTRIALI E ALTRI BENI	IMMOBILIZZAZIONI		IMMOBILIZZAZIONI CON DIRITTO D'USO		TOTALE
	MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	IMMOBILIZZAZIONI CON DIRITTO D'USO	IMMOBILIZZAZIONI CON DIRITTO D'USO	Z. MATERIALI	IMMOBILIZZAZIONI CON DIRITTO D'USO	IMMOBILIZZAZIONI CON DIRITTO D'USO	Z. MATERIALI
<b>VALORE ALL'INIZIO PERIODO (A)</b>	<b>1.048</b>	<b>244</b>	<b>392</b>	<b>833</b>	<b>35</b>	<b>4.013</b>	<b>6.565</b>	
<i>Variazioni al 30 settembre 2020</i>								
- Acquisti	670	35	104	150	-	160	1.119	
- Alienazioni	-	-	-	-	-	-	-	
- Ammortamenti e svalutazioni del periodo (-)	( 95)	( 44)	( 126)	( 180)	-	( 1.041)	( 1.486)	
- Altri movimenti	491	( 1)	( 3)	( 7)	( 32)	( 460)	( 12)	
<b>Totale variazioni (B)</b>	<b>1.066</b>	<b>( 10)</b>	<b>( 25)</b>	<b>( 37)</b>	<b>( 32)</b>	<b>( 1.341)</b>	<b>( 379)</b>	
<b>VALORE A FINE PERIODO (A+B)</b>	<b>2.114</b>	<b>234</b>	<b>367</b>	<b>796</b>	<b>3</b>	<b>2.672</b>	<b>6.186</b>	

### ***M - Capitale circolante netto***

Il capitale circolante netto si incrementa per Euro 4,70 milioni, passando da Euro 14,89 milioni del 31 dicembre 2019 a Euro 19,59 milioni del 30 settembre 2020. Tale andamento è dovuto al diverso andamento dei flussi di pagamento e di fatturazione / incasso correlati in particolare al fatto che una parte significativa del fatturato del trimestre è avvenuto nel mese di settembre. Inoltre, l'andamento osservato è legato alla riduzione del magazzino, controbilanciato dall'incremento dei crediti verso clienti, alla riduzione del saldo dei debiti verso fornitori e all'incremento del saldo netto per imposte.

La variazione positiva dell'attivo corrente per Euro 1,84 milioni è dovuta principalmente all'incremento dei crediti verso clienti per Euro 3,11 milioni, dei crediti per imposte sul reddito per Euro 0,34 milioni e dalla riduzione delle rimanenze di magazzino per Euro 1,81.

Il passivo corrente invece si decrementa in seguito ad una riduzione dei debiti verso fornitori per Euro 1,95 milioni e una riduzione dei debiti per imposte sul reddito per Euro 0,76 milioni.

## ***N - Posizione finanziaria netta***

La posizione finanziaria netta consolidata al 30 settembre 2020 ammonta ad una cassa netta di Euro 6,36 milioni, rispetto ad una posizione finanziaria netta con cassa netta di Euro 12,25 milioni al 31 dicembre 2019. L'applicazione del principio contabile IFRS 16, applicato dalla società dal 1 gennaio 2019, ha comportato la registrazione da parte delle società del Gruppo di debiti finanziari per diritti d'uso al 30 settembre 2020 pari a Euro 2,67 milioni, che sommati alla posizione finanziaria netta danno luogo ad una posizione di cassa netta post IFRS16 pari a Euro 9,06 milioni.

Con riferimento alla liquidità che ammonta a Euro 29,89 milioni, la variazione è dovuta all'effetto netto derivante, da un lato, dalla liquidità utilizzata nel corso dei nove mesi per la gestione corrente e per esborsi relativi agli investimenti fatti per supportare le diverse aree di business, e dall'altro lato dalle disponibilità ottenute in seguito all'accensione di nuovi finanziamenti, al netto dei pagamenti delle quote dei finanziamenti in essere.

Si veda anche l'andamento dei flussi finanziari a pag. 20.

Tra i finanziamenti passivi a medio/lungo termine sono comprese le quote capitale dei mutui e quelle dei leasing finanziari scadenti oltre i 12 mesi.

Tra i finanziamenti passivi a breve termine sono compresi principalmente i conti correnti passivi, le rate sui mutui e i debiti verso altri finanziatori scadenti entro il 30.09.2021.

## ***O - Movimentazione del Patrimonio netto***

Il capitale sociale al 30 settembre 2020 è costituito da numero 35.515.784 azioni ordinarie, interamente sottoscritte e versate, senza valore nominale.

Il saldo della riserva legale dell'Emittente al 30 settembre 2020 ammonta a Euro 1,78 milioni.

La riserva da sovrapprezzo azioni, riferita interamente alla Capogruppo, è iscritta per un ammontare complessivo di Euro 136,40 milioni.

La riserva di conversione positiva, che ammonta a Euro 12,79 milioni, è generata dall'inclusione nel resoconto intermedio di gestione della situazione patrimoniale ed economica delle controllate americane Eurotech Inc, ed E-Tech USA Inc., della controllata inglese Eurotech Ltd. e della controllata giapponese Advanet Inc..

La voce Altre riserve è negativa per Euro 39,52 milioni ed è composta dalla riserva straordinaria della Capogruppo, formata da perdite a nuovo e da alcuni accantonamenti di utili non distribuiti nei precedenti esercizi, nonché da altre riserve con diversa origine. La variazione dell'esercizio è da attribuirsi alla destinazione del risultato 2019 e alla contabilizzazione del Piano di Performance share di Eurotech di competenza del periodo descritto nell'apposita sezione del Bilancio Consolidato 2019.

La riserva per "cash flow hedge", che include sulla base dello IAS 39 le operazioni di copertura dei flussi finanziari, è negativa per Euro 78 migliaia e si è decrementata per Euro 34 migliaia al lordo dell'effetto fiscale, per altro non contabilizzato per la mancanza dei relativi presupposti.

La riserva per differenze cambio, in cui vengono contabilizzate sulla base dello IAS 21 le differenze cambio sui finanziamenti infragruppo in valuta che costituiscono parte di un investimento netto in una

partecipazione estera, è positiva per Euro 2,74 migliaia e si decrementa di Euro 1,91 milioni al lordo del relativo effetto fiscale, ancora non contabilizzato mancandone i presupposti.

Le azioni proprie possedute dalla capogruppo Eurotech S.p.A. al termine del periodo sono 349.520 (erano 440.020 al 31 dicembre 2019).

### ***P – Fatti di rilievo del trimestre***

I fatti principali del trimestre sono stati annunciati tramite i comunicati stampa di seguito elencati (il testo completo è consultabile sul sito web del Gruppo [www.eurotech.com](http://www.eurotech.com) alla pagina <http://www.eurotech.com/it/news>):

- 29/07/2020 Aggiornamento sugli impatti della pandemia sul business del Gruppo
- 10/09/2020 Eurotech tra i leader dell'Industrial IoT nell'analisi SPARK Matrix™ 2020 condotta da Quadrant knowledge
- 16/09/2020 Eurotech nuovamente tra i "Best in Class" nella ricerca di mercato sulle piattaforme IoT basata su open source realizzata da PAC
- 17/09/2020 Eurotech supporta l'Allianz Pallacanestro Trieste per i prossimi due campionati di LBA rendendo più sicuro l'accesso all'Allianz Dome

Non si segnalano ulteriori fatti di particolare rilievo avvenuti nel trimestre, oltre a quanto già commentato nei precedenti paragrafi.

### ***Q – Eventi successivi al 30 settembre 2020***

Per gli eventi successivi al 30 settembre, si faccia riferimento ai comunicati stampa di seguito elencati (il testo completo è consultabile sul sito web del Gruppo [www.eurotech.com](http://www.eurotech.com) alla pagina <http://www.eurotech.com/it/news>):

- 14/10/2020 Entra a far parte dell'NVIDIA Partner Network come Preferred OEM Partner
- 15/10/2020 Eurotech annuncia il modulo COM Express CPU-161-19 basato su processori Intel Atom serie x6000
- 15/10/2020 Eurotech annuncia il modulo CPU-161-20, certificabile SIL2 e basato su processori Intel Atom Serie x6000
- 04/11/2020** Eurotech entra a far parte del Progetto Cassini di Arm con i suoi componenti hardware e software e la sua esperienza decennale nell'Edge computing

### ***R - Rischi e incertezze***

Si rimanda ai paragrafi "Principali rischi e incertezze a cui il Gruppo è esposto" e "Gestione del rischio finanziario: obiettivi e criteri" contenuti nel documento Bilancio Consolidato 2019 in cui vengono illustrati i rischi a cui il Gruppo Eurotech è sottoposto.

## S - Altre informazioni

Si precisa inoltre che:

- i rapporti economici intercorsi fra le società del gruppo avvengono a prezzi di mercato e sono eliminati nel processo di consolidamento;
- le operazioni poste in essere dalle società del Gruppo con parti correlate rientrano nell'ordinaria attività di gestione e sono regolate a condizioni di mercato;
- ai sensi della comunicazione CONSOB n. 15519/2005 si segnala l'assenza di componenti economiche non ricorrenti nella relazione trimestrale consolidata al 30 settembre 2020;
- ai sensi della Comunicazione Consob N. DEM/6064296 del 28 luglio 2006, si precisa che nel periodo 2020 non sono state effettuate operazioni atipiche e/o inusuali;
- al 30 settembre 2020 la società deteneva in portafoglio numero 349.520 azioni proprie per un controvalore pari a Euro 821 migliaia. La movimentazione è stata la seguente:

	Nr azioni (Migliaia di Euro)	Val. nominale (Migliaia di Euro)	Quota % cap. soc.	Val. carico (Migliaia di Euro)	Val. Medio unitario
<b>Situazione al 01.01.2020</b>	<b>440.020</b>	110	1,24%	1.033	2,35
Acquisti	-	-	0,00%	-	-
Vendite	-	-	0,00%	-	-
Assegnazione-Piano di Performance Share	( 90.500)	( 23)	-0,25%	( 212)	2,35
<b>Situazione al 30.09.2020</b>	<b>349.520</b>	87	0,98%	821	2,35

- il rapporto dettagliato sulla Corporate Governance è riportato nel rapporto annuale;
- in conformità alla Comunicazione Consob n. DEM/11070007 del 5 agosto 2011 in materia di informazioni da rendere nelle relazioni finanziarie in merito alle esposizioni detenute dalle società quotate nei titoli di debito Sovrano, si informa che il Gruppo non detiene titoli di debito sovrano;
- con riferimento a quanto previsto dall'art. 150, 1º comma del D.Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998, non sono state effettuate operazioni in potenziale conflitto d'interesse con società del Gruppo da parte dei membri del Consiglio di Amministrazione;
- ai sensi dell'art. 3 della Delibera Consob n.18079 del 20 gennaio 2012, Eurotech aderisce al regime di semplificazione previsto dagli artt. 70, comma 8, e 71, comma 1-bis, del Regolamento adottato da Consob con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche e integrazioni, avvalendosi pertanto della facoltà di derogare agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi previsti dall'Allegato 3B del predetto Regolamento Consob in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumenti di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizioni e cessioni.

Amaro, 13 novembre 2020

Per il Consiglio di Amministrazione

F.to Dott. Roberto Siagri  
Amministratore Delegato

Pagina lasciata volutamente in bianco

## **Dichiarazione del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari**

Amaro, 13 novembre 2020

### **DICHIARAZIONE**

EX ART 154 *B/S* COMMA 2 – PARTE IV, TITOLO III, CAPO II, SEZIOE V-BIS, DEL DECRETO LEGISLATIVO 24 FEBBRAIO 1998, N. 58: “TESTO UNICO DELLE DISPOSIZIONI IN MATERIA DI INTERMEDIAZIONE FINANZIARIA, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 8 E 21 DELLA LEGGE 6 FEBBRAIO 1996, N. 52”

Il sottoscritto Sandro Barazza,

dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, della società Eurotech S.p.A., con riferimento al Resoconto Intermedio di Gestione Consolidato al 30 settembre 2020, approvato dal Consiglio di amministrazione della Società in data 13 novembre 2020,

### **ATTESTA**

in conformità a quanto previsto dal secondo comma dell'art. 154 *bis*, parte IV, titolo III, capo II, sezione V-*bis*, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, che, sulla base della propria conoscenza, il Resoconto Intermedio di Gestione Consolidato al 30 settembre 2020 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri, e alle scritture contabili.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari  
F.to Sandro Barazza

The background of the image features a light gray to blue gradient. Overlaid on this gradient are two large, semi-transparent white wireframe meshes. One mesh is positioned at the top, sloping downwards from left to right, and the other is at the bottom, sloping upwards from left to right. Scattered throughout the background are numerous small, semi-transparent white dots of varying sizes, creating a sense of depth and data visualization.

[www.eurotech.com](http://www.eurotech.com)