



Stezzano, 29 luglio 2019

**RICAVI DEL PRIMO SEMESTRE 2019 € 1.323,8 MILIONI: -0,7% A PERIMETRO COSTANTE;
 EBITDA € 270,6 MILIONI (20,4% DEI RICAVI) IN CRESCITA DEL 4,1%, STABILE IN CONTINUITA' DI PRINCIPI CONTABILI.
 INVESTIMENTI € 101,9 MILIONI.**

Risultati 1° semestre 2019:

- **Fatturato** in calo dell'1,2% a € 1.323,8 milioni (-0,7% a perimetro costante)
- **EBITDA margin** 20,4% a € 270,6 milioni; **EBIT margin** 13,2% a € 174,5 milioni
- **Investimenti netti** € 101,9 milioni
- **Indebitamento finanziario netto** a € 434,5 milioni

(Milioni di Euro)	2019	2018	Variaz.
Ricavi	1.323,8	1.339,7	-1,2%
EBITDA % sui ricavi	270,6 20,4%	259,9 19,4%	+4,1%
EBIT % sui ricavi	174,5 13,2%	186,1 13,9%	-6,3%
Utile pre-tasse % sui ricavi	167,9 12,7%	180,6 13,5%	-7,1%
Utile netto % sui ricavi	123,4 9,3%	140,1 10,5%	-11,9%
	30.06.19	30.06.18	Variaz.
Indebitamento finanziario netto escluso IFRS 16	251,7	263,1	-11,4 milioni
Indebitamento finanziario netto	434,5	-	

Il Presidente Alberto Bombassei: “Pur riflettendo la capacità dell’Azienda di mantenere saldamente le proprie quote di mercato a livello globale, e persino di averle sapute rafforzare ulteriormente in alcuni paesi, i risultati del primo semestre 2019 approvati oggi dal Consiglio di Amministrazione evidenziano il perdurare della difficile situazione in cui si trova ormai da tempo il settore automotive. Ed è proprio quando i mercati sono in difficoltà che l’innovazione continua di processi e prodotti, da sempre un valore assoluto per Brembo, gioca un ruolo fondamentale per garantire il successo competitivo. Per questo Brembo continuerà ad investire in tecnologie produttive, in ricerca e sviluppo e ad avvalersi di professionalità eccellenti a sostegno della nostra crescita.”

Il Vice-Presidente Esecutivo Matteo Tiraboschi: “Credo sia molto importante, specialmente in una fase di stagnazione dei mercati come quella che stiamo attraversando, sottolineare la sostanziale tenuta dei nostri fondamentali, e in particolare il buon livello di profittabilità legata alle performance degli impianti produttivi, nonostante non siano ancora a pieno regime. Grazie ad un portafoglio prodotti all’avanguardia, ma anche grazie a strategie di distribuzione geografica dettate dalla volontà di collaborare attivamente con i propri clienti là dove operano, ritengo che Brembo possa continuare a proiettarsi verso un futuro di crescita a lungo termine.”

Effetti dell'applicazione del nuovo IFRS 16

Si ricorda che, a partire dal 1° gennaio 2019, il Gruppo ha adottato il nuovo principio IFRS 16 con metodo retrospettivo modificato (opzione B, senza restatement dei contratti già in essere al 1° gennaio 2019 e non applicando il principio alle attività di “scarso valore” e a breve termine).

I dati del primo semestre 2019 includono i seguenti impatti derivanti dall'introduzione del nuovo principio contabile:

- storno costi di noleggio per € 10,9 milioni;
- incremento ammortamenti per € 9,6 milioni;
- incremento oneri finanziari per € 2,5 milioni;
- incremento Capitale netto investito per € 181,9 milioni;
- incremento Posizione finanziaria netta per € 182,8 milioni;

I risultati del primo semestre 2019

Il Consiglio di Amministrazione di Brembo, presieduto dall'Ing. Alberto Bombassei, ha esaminato ed approvato i risultati semestrali del Gruppo al 30 giugno 2019.

I ricavi netti consolidati del Gruppo Brembo nel primo semestre 2019 ammontano a € 1.323,8 milioni, in calo dell'1,2% rispetto al primo semestre dell'anno precedente. A perimetro costante, il fatturato è in calo dello 0,7%.

Si segnala che a partire dal 30 giugno 2019, Brembo ha deciso di cessare la propria attività industriale nell'impianto di Buenos Aires, cui seguirà la liquidazione della società Brembo Argentina S.A. La decisione di Brembo è legata all'impossibilità di dare impulso a nuovi progetti a causa del forte calo del mercato automotive argentino e alle sue poco rassicuranti prospettive di ripresa, da cui consegue la decisione da parte dei principali produttori locali di rinunciare a progetti industriali e all'uscita di nuovi modelli.

In applicazione del principio contabile internazionale IFRS 5 sono stati pertanto stornati i ricavi e i costi della società argentina del primo semestre 2019. Il risultato negativo dell'attività operativa ordinaria dell'azienda al 30 giugno 2019, nonché la stima dei costi connessi alla dismissione, sono stati riclassificati nella voce di conto economico “Risultato derivante da attività operative cessate” e ammontano a € 6,8 milioni.

Passando ad analizzare i settori di attività in cui il Gruppo opera, si evidenzia come, a parte il segmento auto, la cui diminuzione (-3,8%) è legata ai pesanti cali generalizzati delle vendite di veicoli (le immatricolazioni a livello mondiale sono calate del 6,6% nel primo semestre 2019), tutti gli altri settori sono in crescita. Le applicazioni per motocicli, infatti, segnano un +5,4%, quelle per veicoli commerciali un +8,7% ed infine le competizioni chiudono a +7,7% rispetto al primo semestre dell'anno precedente.

A livello geografico, le vendite sono in calo del 4,6% in Italia, del 13,6% in Germania, mentre sono in crescita del 5,3% in Francia e dell'1,0% nel Regno Unito.

Per quanto riguarda il continente asiatico, l'India continua a crescere e segna un +18,2%, la Cina è sostanzialmente linea (-0,5%) nonostante il forte calo del mercato di riferimento, il Giappone è in flessione del 7,6%.

Il mercato nordamericano (Stati Uniti, Messico e Canada) è in crescita del 6,7%, mentre il Sudamerica (Brasile e Argentina) chiude in calo del 26,8%, principalmente per effetto della riclassifica della società argentina: a parità di perimetro il calo si ridurrebbe al 7,1%.

Nel primo semestre 2019 il costo del venduto e gli altri costi operativi netti ammontano a € 823,8 milioni, con un'incidenza del 62,2% sui ricavi, in calo rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, quando era pari al 63,6% dei ricavi.

I costi per il personale ammontano a € 235,3 milioni, con un'incidenza del 17,8% sui ricavi, e si confrontano con € 236,1 milioni (17,6% dei ricavi) del primo semestre 2018. I dipendenti in forza al 30 giugno 2019 sono 10.579, in calo di 55 persone rispetto al 31 dicembre 2018 (totale dipendenti 10.634) e in aumento di 195 rispetto al 30 giugno 2018 (totale dipendenti 10.384).

Il marginale operativo lordo (EBITDA) del semestre ammonta a € 270,6 milioni (20,4% dei ricavi), in incremento del 4,1% rispetto allo stesso periodo del 2018. Al netto dell'effetto del principio contabile IFRS 16, il margine operativo lordo sarebbe pari a € 259,7 milioni (19,6% dei ricavi).

Gli ammortamenti del periodo in esame incrementano del 30,3% per effetto dei significativi investimenti effettuati nei periodi precedenti, e si attestano a € 96,1 milioni (€ 86,5 milioni al netto dell'effetto del principio contabile IFRS 16).

Il marginale operativo netto (EBIT) è pari a € 174,5 milioni (13,2% dei ricavi), in calo del 6,3% rispetto al primo semestre 2018. Al netto dell'effetto del già citato principio contabile IFRS 16, il margine operativo netto sarebbe pari a € 173,2 milioni (13,1% dei ricavi).

Gli oneri finanziari netti ammontano nel semestre a € 6,7 milioni (€ 5,6 milioni al 30 giugno 2018); tale voce è composta da oneri finanziari per € 7,7 milioni (€ 4,4 milioni nel primo semestre 2018) e da differenze cambio nette positive per € 1,0 milioni (€ 1,2 milioni negative nell'analogo periodo dell'anno precedente). Al netto dell'effetto del principio contabile IFRS 16, gli oneri finanziari netti ammonterebbero a € 4,2 milioni.

Il risultato prima delle imposte ammonta a € 167,9 milioni (12,7% dei ricavi) e si confronta con € 180,6 milioni del primo semestre 2018.

La stima delle imposte, calcolata in base alle aliquote previste dalla normativa vigente, è pari a € 37,0 milioni (€ 39,0 milioni nel primo semestre 2018), con un *tax rate* del 22,0% (21,6% lo stesso periodo dell'anno precedente).

Dopo aver dedotto la voce "Risultato derivante da attività operative cessate" per € 6,8 milioni (relativa al risultato di Brembo Argentina S.A. come descritto sopra), il semestre chiude con un utile netto di € 123,4 milioni, in calo dell'11,9%, rispetto a € 140,1 milioni dell'analogo periodo dell'anno precedente.

L'indebitamento finanziario netto al 30 giugno 2019 si attesta a € 434,5 milioni; a parità di principi contabili applicati sarebbero € 251,7 milioni, in calo di € 11,4 milioni rispetto al 30 giugno 2018.

Prevedibile evoluzione della gestione

In un contesto di importanti contrazioni dei volumi su tutti i mercati automotive in cui il Gruppo opera, Brembo ritiene di chiudere l'esercizio con volumi in leggero calo rispetto all'anno precedente, mantenendo tuttavia una redditività in linea con il 2018.

* * *

Assemblea degli Azionisti

L'Assemblea odierna di Brembo S.p.A. ha confermato l'Ing. Daniele Schillaci quale componente Esecutivo del Consiglio di Amministrazione della Società, sino alla scadenza del mandato dell'attuale Organo Amministrativo (prevista alla data di approvazione del bilancio dell'esercizio 2019). Il Consiglio d'Amministrazione, sempre in data odierna, ha quindi nominato l'Ing. Daniele Schillaci quale Amministratore Delegato, conferendogli i relativi poteri¹.

In considerazione del "mix" di competenze del Consiglio d'Amministrazione di Brembo, che include figure di primissimo piano a livello nazionale ed internazionale, e del pacchetto retributivo del nuovo Amministratore Delegato - integralmente riconosciuto quale emolumento per la Carica - l'Assemblea ha inoltre approvato la modifica del compenso totale da attribuire al Consiglio di Amministrazione, portandolo a € 9,5 milioni. Tale importo ha lo scopo di rappresentare, anche per il futuro, un elemento di *attraction e retention* ed è allineato al mercato di riferimento per Società equiparabili a Brembo.

Il verbale della riunione assembleare sarà messo a disposizione del pubblico entro i termini di legge.

¹ L'ing. Daniele Schillaci risulta in possesso dei requisiti previsti per la carica di Amministratore dalle disposizioni normative e regolamentari vigenti, dallo Statuto e dal Codice di Autodisciplina di Brembo S.p.A. Alla data odierna l'Ing. Daniele Schillaci non risulta detenere alcuna azione della Società.

La Relazione Finanziaria al 30 giugno 2019 del Gruppo Brembo, approvata dal consiglio di Amministrazione in data odierna, sarà disponibile, ai sensi della vigente disciplina, presso la sede sociale e consultabile sul sito internet della Società all'indirizzo www.brembo.com, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato (www.1info.it).

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Andrea Pazzi dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Si forniscono in allegato i prospetti di Conto economico, Situazione patrimoniale-finanziaria e Rendiconto finanziario.

Contatti societari:

<p>Matteo Tiraboschi Vice Presidente Esecutivo Tel. +39 035 605 2090</p> <p>Laura Panseri Head of Investor Relations Tel. +39 035 605 2145 e-mail: laura_panseri@brembo.it</p> <p>www.brembo.com</p>	<p>Simone Piattelli Palmarini Chief Communication Officer Tel. +39 035 605 2277 e-mail: press@brembo.it</p> <p>www.brembo.com</p>
---	---

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

<i>(in milioni di euro)</i>	30.06.2019	30.06.2018	Variazione	%	II TR. '19	II TR. '18	Variazione	%
Ricavi da contratti con clienti	1.323,8	1.339,7	(15,8)	-1,2%	656,7	681,7	(25,1)	-3,7%
Altri ricavi e proventi	15,5	13,2	2,2	16,9%	10,4	8,1	2,3	28,5%
Costi per progetti interni capitalizzati	14,0	12,6	1,4	11,4%	6,4	6,3	0,1	1,8%
Costo delle materie prime, materiale di consumo e merci	(623,8)	(634,7)	10,9	-1,7%	(307,9)	(322,2)	14,4	-4,5%
Proventi (oneri) da partecipazioni di natura non finanziaria	5,9	8,5	(2,6)	-30,2%	2,5	4,3	(1,7)	-40,2%
Altri costi operativi	(229,6)	(243,3)	13,7	-5,7%	(115,5)	(124,2)	8,7	-7,0%
Costi per il personale	(235,3)	(236,1)	0,8	-0,3%	(116,4)	(120,7)	4,3	-3,6%
MARGINE OPERATIVO LORDO	270,6	259,9	10,7	4,1%	136,3	133,3	3,1	2,3%
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	20,4%	19,4%			20,8%	19,5%		
Ammortamenti e svalutazioni	(96,1)	(73,8)	(22,4)	30,3%	(48,9)	(38,7)	(10,2)	26,3%
MARGINE OPERATIVO NETTO	174,5	186,1	(11,7)	-6,3%	87,4	94,6	(7,1)	-7,5%
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	13,2%	13,9%			13,3%	13,9%		
Proventi (oneri) finanziari netti e da partecipazioni	(6,6)	(5,5)	(1,1)	19,7%	(3,5)	(4,0)	0,5	-13,0%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	167,9	180,6	(12,7)	-7,1%	84,0	90,6	(6,6)	-7,3%
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	12,7%	13,5%			12,8%	13,3%		
Imposte	(37,0)	(39,0)	2,0	-5,1%	(17,7)	(17,9)	0,2	-1,2%
Risultato derivante da attività operative cessate	(6,8)	0,0	(6,8)	N/A	(6,8)	0,0	(6,8)	N/A
RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI	124,1	141,6	(17,5)	-12,4%	59,5	72,6	(13,1)	-18,0%
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	9,4%	10,6%			9,1%	10,7%		
Interessi di terzi	(0,7)	(1,5)	0,8	-54,9%	(0,5)	(0,7)	0,2	-33,1%
RISULTATO NETTO DI PERIODO	123,4	140,1	(16,7)	-11,9%	59,0	71,9	(12,9)	-17,9%
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	9,3%	10,5%			9,0%	10,6%		
RISULTATO PER AZIONE BASE/DILUITO (in euro)	0,38	0,43			0,18	0,22		

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>(in milioni di euro)</i>	A 30.06.2019	B 31.12.2018	C 30.06.2018	A-B Variazione	A-C Variazione
ATTIVO					
ATTIVITA' NON CORRENTI					
Immobili, impianti, macchinari e altre attrezzature	1.041,7	1.041,3	967,5	0,4	74,2
Diritto di utilizzo beni in leasing	181,9	0,1	0,1	181,8	181,8
Costi di sviluppo	81,0	73,3	67,3	7,7	13,7
Avviamento e altre attività immateriali a vita indefinita	83,2	82,7	83,4	0,5	(0,2)
Altre attività immateriali	52,6	53,1	52,9	(0,5)	(0,2)
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	39,5	39,6	36,8	(0,1)	2,7
Altre attività finanziarie (tra cui investimenti in altre imprese e strum. fin. derivati)	8,4	8,2	8,2	0,2	0,2
Crediti e altre attività non correnti	5,9	3,0	3,4	2,9	2,5
Imposte anticipate	57,5	62,7	65,2	(5,2)	(7,8)
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	1.551,7	1.364,0	1.284,9	187,7	266,9
ATTIVITA' CORRENTI					
Rimanenze	362,4	342,0	367,8	20,4	(5,4)
Crediti commerciali	454,4	407,4	476,5	46,9	(22,2)
Altri crediti e attività correnti	74,4	72,1	80,3	2,3	(6,0)
Attività finanziarie correnti e strumenti finanziari derivati	1,3	0,3	0,3	1,0	1,0
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	277,6	345,1	262,8	(67,5)	14,8
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	1.170,1	1.167,0	1.187,7	3,1	(17,6)
ATTIVITA' DERIVANTI DA ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE	8,9	0,0	0,0	8,9	8,9
TOTALE ATTIVO	2.730,7	2.531,0	2.472,6	199,7	258,1
PATRIMONIO NETTO E PASSIVO					
PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO					
Capitale sociale	34,7	34,7	34,7	0,0	0,0
Altre riserve	116,8	108,8	102,7	8,0	14,2
Utili / (perdite) portati a nuovo	983,7	817,2	818,5	166,5	165,2
Risultato netto di periodo	123,4	238,3	140,1	(114,9)	(16,7)
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	1.258,7	1.199,1	1.096,0	59,6	162,7
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI	29,8	29,7	28,6	0,0	1,2
TOTALE PATRIMONIO NETTO	1.288,5	1.228,8	1.124,5	59,7	163,9
PASSIVITA' NON CORRENTI					
Debiti verso banche non correnti	254,5	205,9	272,4	48,6	(17,9)
Passività per beni in leasing a lungo termine	158,5	0,0	0,1	158,5	158,5
Altre passività finanziarie non correnti e strumenti finanziari derivati	1,5	1,6	2,0	(0,1)	(0,5)
Altre passività non correnti	5,9	3,1	2,9	2,8	3,0
Fondi per rischi e oneri non correnti	13,1	15,5	38,6	(2,4)	(25,5)
Fondi per benefici ai dipendenti	26,6	27,1	27,5	(0,5)	(0,9)
Imposte differite	24,1	23,7	24,3	0,4	(0,2)
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	484,3	276,9	367,8	207,4	116,5
PASSIVITA' CORRENTI					
Debiti verso banche correnti	273,7	273,3	250,5	0,4	23,2
Passività per beni in leasing a breve termine	24,3	0,1	0,1	24,2	24,2
Altre passività finanziarie correnti e strumenti finanziari derivati	0,9	1,5	1,1	(0,5)	(0,1)
Debiti commerciali	502,9	566,7	564,1	(63,8)	(61,2)
Debiti tributari	9,3	6,0	14,4	3,3	(5,0)
Fondi per rischi e oneri correnti	2,2	13,5	2,2	(11,3)	0,0
Altre passività correnti	137,4	164,2	147,9	(26,8)	(10,5)
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	950,8	1.025,3	980,3	(74,5)	(29,5)
PASSIVITA' DERIVANTI DA ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE	7,1	0,0	0,0	7,1	7,1
TOTALE PASSIVO	1.442,2	1.302,2	1.348,1	140,0	94,2
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	2.730,7	2.531,0	2.472,6	199,7	258,1

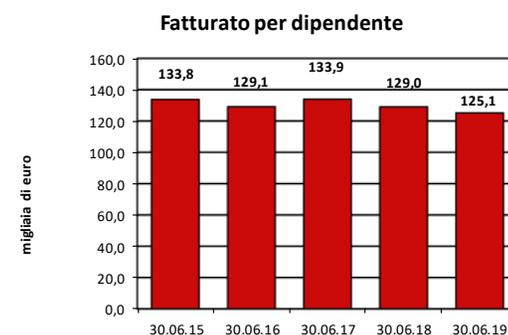
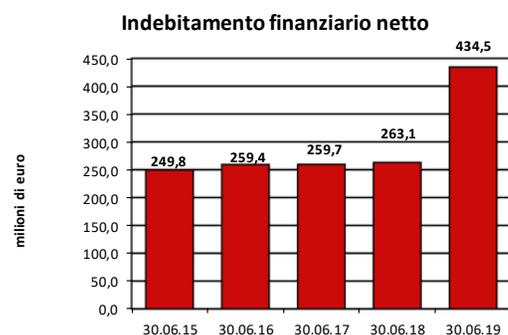
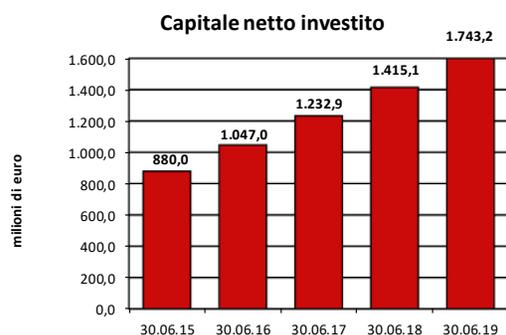
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

<i>(in milioni di euro)</i>	30.06.2019	30.06.2018
DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO	195,9	156,0
Risultato prima delle imposte	167,9	180,6
Ammortamenti/Svalutazioni	96,1	73,8
Plusvalenze/Minusvalenze	(1,2)	(1,5)
Proventi e oneri da partecipazioni al netto dei dividendi ricevuti	0,1	(2,5)
Risultato derivante da attività operative cessate	(6,8)	0,0
Componente finanziaria dei fondi a benefici definiti e debiti per il personale	0,3	0,3
Accantonamenti a fondi relativi al personale	1,2	2,3
Altri accantonamenti ai fondi al netto degli utilizzi	(2,9)	6,7
Flusso monetario generato dalla gestione reddituale	254,7	259,7
Imposte correnti pagate	(25,9)	(24,6)
Utilizzi dei fondi relativi al personale	(2,6)	(1,9)
<i>(Aumento) diminuzione delle attività a breve:</i>		
rimanenze	(28,7)	(61,6)
attività finanziarie	(0,1)	(0,1)
crediti commerciali	(48,5)	(100,6)
crediti verso altri e altre attività	(1,7)	(12,9)
<i>Aumento (diminuzione) delle passività a breve:</i>		
debiti commerciali	(62,7)	93,8
debiti verso altri e altre passività	(27,6)	7,4
Effetto delle variazioni dei cambi sul capitale circolante	0,1	1,3
Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività operativa	57,0	160,5
<i>Investimenti in immobilizzazioni:</i>		
immateriali	(18,6)	(19,1)
materiali	(70,7)	(102,9)
diritto di utilizzo beni in leasing	(15,7)	0,0
finanziarie (partecipazioni)	(0,1)	(1,4)
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	4,4	2,6
Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività di investimento	(100,7)	(120,7)
Dividendi pagati nel periodo	(71,5)	(71,5)
Dividendi pagati nel periodo ad azionisti di minoranza	(0,8)	(0,8)
Variazione di fair value di strumenti derivati	(1,8)	0,4
Nuovi contratti per beni in leasing	15,7	0,0
Rimborso passività per beni in leasing	(12,6)	0,0
Mutui e finanziamenti assunti nel periodo da banche e altri finanziatori	101,3	0,1
Rimborso di mutui e finanziamenti a lungo termine	(50,7)	(19,6)
Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività di finanziamento	(20,5)	(91,5)
Flusso monetario complessivo	(64,2)	(51,7)
Effetto delle variazioni dei cambi sulle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	0,6	(5,3)
DISPONIBILITA' LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO	132,2	99,0

RIPARTIZIONE RICAVI NETTI PER AREA GEOGRAFICA E APPLICAZIONE

<i>(in milioni di euro)</i>	30.06.2019	%	30.06.2018	%	Variazione	%	II TR. '19	%	II TR. '18	%	Variazione	%
AREA GEOGRAFICA												
Italia	145,0	11,0%	151,9	11,3%	(6,9)	-4,6%	72,9	11,1%	77,9	11,4%	(5,0)	-6,4%
Germania	269,8	20,4%	312,2	23,3%	(42,4)	-13,6%	131,3	20,0%	158,5	23,2%	(27,2)	-17,2%
Francia	52,1	3,9%	49,5	3,7%	2,6	5,3%	26,6	4,1%	29,4	4,3%	(2,8)	-9,4%
Regno Unito	106,5	8,0%	105,4	7,9%	1,1	1,0%	49,3	7,5%	47,7	7,0%	1,5	3,1%
Altri paesi Europa	158,8	12,0%	145,5	10,9%	13,3	9,2%	81,4	12,4%	74,3	10,9%	7,1	9,6%
India	47,2	3,6%	39,9	3,0%	7,3	18,2%	23,7	3,6%	20,4	3,0%	3,3	16,2%
Cina	144,0	10,9%	144,8	10,8%	(0,8)	-0,5%	73,8	11,2%	76,9	11,3%	(3,1)	-4,0%
Giappone	13,8	1,0%	14,9	1,1%	(1,1)	-7,6%	6,4	1,0%	5,7	0,8%	0,7	11,5%
Altri paesi Asia	15,4	1,2%	22,2	1,7%	(6,9)	-30,8%	7,8	1,2%	11,2	1,6%	(3,4)	-30,3%
Sud America (Argentina e Brasile)	22,7	1,7%	31,0	2,3%	(8,3)	-26,8%	8,5	1,3%	15,3	2,2%	(6,8)	-44,6%
Nord America (USA, Messico e Canada)	337,7	25,5%	316,6	23,6%	21,1	6,7%	169,4	25,8%	160,8	23,6%	8,6	5,3%
Altri paesi	10,8	0,8%	5,7	0,4%	5,1	89,0%	5,8	0,8%	3,7	0,7%	2,1	55,7%
Totale	1.323,8	100,0%	1.339,7	100,0%	(15,8)	-1,2%	656,7	100,0%	681,7	100,0%	(25,1)	-3,7%
<i>(in milioni di euro)</i>												
APPLICAZIONE												
Autovetture	981,7	74,2%	1.020,7	76,2%	(39,0)	-3,8%	489,1	74,5%	526,5	77,2%	(37,4)	-7,1%
Motocicli	136,9	10,3%	129,8	9,7%	7,1	5,4%	68,0	10,3%	62,9	9,2%	5,1	8,1%
Veicoli Commerciali	137,4	10,4%	126,3	9,4%	11,0	8,7%	68,9	10,5%	62,4	9,2%	6,5	10,4%
Competizioni	67,4	5,1%	62,6	4,7%	4,8	7,7%	30,5	4,7%	29,8	4,4%	0,7	2,3%
Varie	0,4	0,0%	0,2	0,0%	0,2	109,4%	0,2	0,0%	0,1	0,0%	0,1	65,9%
Totale	1.323,8	100,0%	1.339,7	100,0%	(15,8)	-1,2%	656,7	100,0%	681,7	100,0%	(25,1)	-3,7%

PRINCIPALI INDICATORI



	30.06.2015	30.06.2016	30.06.2017	30.06.2018	30.06.2019
Margine operativo netto/Ricavi da contratti con clienti	11,7%	15,1%	15,0%	13,9%	13,2%
Risultato prima delle imposte/Ricavi da contratti con clienti	11,3%	14,5%	14,8%	13,5%	12,7%
Investimenti netti/Ricavi da contratti con clienti	6,1%	9,9%	12,8%	9,0%	7,7%
Indebitamento finanziario netto/Patrimonio netto	41,9%	34,3%	27,5%	23,4%	33,7%
Oneri finanziari netti rettificati(*)/Ricavi da contratti con clienti	0,7%	0,4%	0,3%	0,3%	0,6%
Oneri finanziari netti rettificati(*)/Margine operativo netto	5,7%	2,6%	2,3%	2,4%	4,4%
ROI	27,8%	33,4%	31,0%	26,5%	20,2%
ROE	30,6%	34,0%	29,6%	25,4%	20,5%

Note:

ROI: Margine operativo netto/Capitale netto investito x coefficiente di annualizzazione (giorni dell'esercizio/giorni del periodo di rendicontazione).

ROE: Risultato prima degli interessi di terzi/Patrimonio netto x coefficiente di annualizzazione (giorni dell'esercizio/giorni del periodo di rendicontazione).

(*) La voce è stata depurata dal valore delle differenze cambio.