

**RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SUL PRIMO PUNTO E SUL SECONDO PUNTO ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI DI BREMBO S.p.A., CONVOCATA PER IL GIORNO 22 APRILE 2021
IN UNICA CONVOCAZIONE**

(redatta ai sensi dell'articolo 125-ter del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58, come successivamente modificato e integrato, e dell'articolo 84-ter del regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato)

1. Presentazione del bilancio di esercizio di Brembo S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2020, comprensivo della Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, della Relazione del Collegio Sindacale, della Relazione della Società di Revisione e dell'Attestazione del Dirigente Preposto. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

* * *

Signori Azionisti,

la presente Relazione - redatta ai sensi dell'art. 125-ter, comma 1, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, come successivamente modificato e integrato (il "TUF") e dell'art. 84-ter del Regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato - è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione di Brembo S.p.A. ("Brembo" o la "Società") nella seduta del 4 Marzo 2021 e viene messa a disposizione del pubblico, nei termini di legge e regolamentari, presso la sede sociale, sul sito *internet* della Società, all'indirizzo www.brembo.com, sezione "Investitori" – "Per gli Azionisti" – "Assemblea dei Soci", nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1info-storage" (www.1info.it).

* * *

Con riferimento al punto 1. all'ordine del giorno dell'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione intende sottoporre al Vostro esame e approvazione, ai sensi di legge, il progetto di bilancio di esercizio di Brembo S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2020 (composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, prospetto delle variazioni di patrimonio netto e note illustrate), comprensivo della Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione, della Relazione del Collegio Sindacale, della Relazione della Società di Revisione (predisposta conformemente a quanto previsto dal Regolamento (UE) n. 537/2014 e dal D.Lgs. 17 luglio 2016, n. 135), e dell'Attestazione del Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili Societari ai sensi dell'art. 154-bis, comma 5, del TUF.

A tal riguardo, si riferisce ai Signori Azionisti che il bilancio di esercizio di Brembo S.p.A. al 31 dicembre 2020 è stato redatto secondo quanto previsto dal Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, in conformità ai principi contabili internazionali (IFRS) in vigore al 31 dicembre 2020, emanati dall'*International Accounting Standard Board* (IASB) e adottati ai sensi delle disposizioni di legge, italiane ed europee, *pro tempore* vigenti e applicabili.

Il bilancio di esercizio della Società al 31 dicembre 2020 presenta:

- ricavi da contratti con clienti per Euro 815.087 migliaia e altri ricavi e proventi pari a Euro 43.243 migliaia;
- costi operativi pari a Euro 838.536 migliaia;
- risultato netto della gestione finanziaria pari a Euro 37.456 migliaia;
- risultato prima delle imposte pari a Euro 75.436 migliaia; e
- risultato netto pari a Euro 85.505 migliaia.

Il progetto di bilancio di esercizio della Società al 31 dicembre 2020 è stato esaminato e approvato dal Consiglio di Amministrazione di Brembo riunitosi in data 4 marzo 2021.

Con riferimento al punto 2. all'ordine del giorno dell'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione intende sottoporre al Vostro esame e approvazione, ai sensi di legge, la proposta di destinare l'utile dell'esercizio 2020, pari a Euro 85.505.062,96, come segue:

- un importo pari a Euro 0,22 da destinare agli Azionisti come dividendo ordinario lordo per ciascuna delle azioni di Brembo in circolazione alla data dello stacco della cedola;
- il rimanente importo dell'utile di esercizio, pari a Euro 14.249.867,96, a utile portato a nuovo.

* * *

Si ricorda che la documentazione è messa a disposizione presso la sede sociale, sita in Curno (BG), Via Brembo 25, sul sito *internet* della Società, all'indirizzo www.brembo.com, sezione "Investitori" - "Bilanci e Relazioni", nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato "1info-storage" (www.1info.it).

Coloro che desiderassero ricevere la suddetta documentazione in formato cartaceo, dovranno fare richiesta alla Società tramite comunicazione a ir@brembo.it entro e non oltre il 31 marzo 2021 così da permettere alla Società di provvedere a soddisfare tale richiesta.

Tale documentazione comprende i seguenti documenti:

- Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione relativa al bilancio al 31 dicembre 2020;
- Progetto di bilancio di esercizio di Brembo relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020;
- Note illustrate al bilancio di esercizio di Brembo relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020;
- Relazione del Collegio Sindacale sul bilancio di esercizio di Brembo relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, redatta ai sensi dell'art. 2429 del codice civile;
- Relazione della Società di Revisione sul bilancio di esercizio di Brembo relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 ai sensi degli artt. 14 e 16 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, così come modificati dal D. Lgs. 17 luglio 2016, n. 135;
- Attestazione del Dirigente Preposto alla Redazione dei Documenti Contabili Societari e del legale rappresentante e Vice Presidente Esecutivo di Brembo ai sensi dell'art. 154-bis, comma 5, del TUF.

* * *

Proposta di deliberazione

Signori Azionisti,

in relazione a quanto sopra illustrato, il Consiglio di Amministrazione della Società propone che l'Assemblea ordinaria degli Azionisti assuma la seguente deliberazione:

"L'Assemblea degli Azionisti di Brembo S.p.A., validamente costituita ai sensi di legge e atta a deliberare in sede ordinaria,

- *esaminato il Bilancio di esercizio di Brembo S.p.A. al 31 dicembre 2020;*
- *vista la Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione;*
- *esaminata la Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione; e*

- preso atto della Relazione del Collegio Sindacale, redatta ai sensi dell'art. 2429 del codice civile, della Relazione della Società di Revisione, predisposta conformemente a quanto previsto dal Regolamento (UE) n. 537/2014 e dal D.Lgs. 17 luglio 2016, n. 135, e della ulteriore documentazione prevista ai sensi di legge,

delibera

1. *di approvare il Bilancio di esercizio di Brembo S.p.A. al 31 dicembre 2020;*
2. *di destinare l'utile dell'esercizio 2020, pari ad Euro 85.505.062,96, come segue:*
 - *un importo pari a Euro 0,22 da destinare agli Azionisti come dividendo ordinario lordo per ognuna delle azioni di Brembo S.p.A. in circolazione alla data dello stacco della cedola;*
 - *il rimanente importo dell'utile di esercizio, pari a Euro 14.249.867,96, a utile portato a nuovo;*
3. *di mettere in pagamento il dividendo dal 26 maggio 2021, stacco della cedola n. 3 (codice ISIN IT0005252728), il giorno 24 maggio 2021 (record date 25 maggio 2021)."*

* * *

Stezzano, 22 marzo 2021

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Ing. Alberto Bombassei

ILLUSTRATIVE REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS CONCERNING THE FIRST ITEM AND THE SECOND ITEM ON THE AGENDA OF THE ORDINARY SHAREHOLDERS' MEETING OF BREMBO S.p.A., CALLED ON 22 APRIL 2021 (SINGLE CALLING).

(prepared in accordance with art. 125-ter of the Legislative Decree Nr. 58 of February 24, 1998, as subsequently amended and integrated, and with Art 84-ter of Consob Regulation adopted through Resolution No. 11971 of 14 May 1999 as subsequently amended and integrated ("Issuers Regulation")

1. Presentation of the Financial Statements of Brembo S.p.A. for the year ended 31 December 2020, with the Directors' Report on Operations, the Statutory Auditors' Report, the Independent Auditors' Report and the Attestation of the Manager in Charge of the Company's Financial Reports. Related and ensuing resolutions.

2. Allocation of profit for the year. Related and ensuing resolutions.

* * *

Shareholders,

The following Illustrative Report – prepared pursuant to art. 125-ter, paragraph 1, of the Legislative Decree Nr. 58 of February 24, 1998, as subsequently amended and integrated (hereinafter "TUF") and Art. 84-ter of Consob Regulation adopted through Resolution No. 11971 of 14 May 1999, as subsequently amended and integrated – has been approved by the Board of Directors of Brembo S.p.A. ("Brembo" or "Company") held on March 4th 2021 and is available, according to the terms provided by laws and regulations, at the Company's registered office in Curno (Bergamo), Via Brembo 25, as well as on the corporate website www.brembo.com, "Investors" section, "For Shareholders", "Shareholders' Meeting", and through the mechanism for the storage of regulated information (www.1info.it).

* * *

With reference to the first item on the agenda of the Ordinary Shareholders' Meeting, the Board of Directors intends to submit to your examination and approval, according to the law, the Financial Statements of Brembo S.p.A. for the year ended 31 December 2020 (composed by balance sheet, income statement, financial statement, statement of changes in equity and explanatory notes), including the Directors' Report on Operations, the Statutory Auditors' Report, the Independent Auditors' Report (Drafted according to UE Regulation 537/2014 and Italian Legislative Decree No. 135 of 2016) and the Attestation of the Manager in Charge of the Company's Financial Reports , pursuant to Article 154-bis, paragraph 5, of TUF.

At this regard, we thereby inform you that the Financial Statements of Brembo S.p.A. for the year closed on 31 December 2020 was drafted in accordance with the European Regulation (EC) no. 1606/2002 of the European Parliament and of the Council, in compliance with the international accounting standards (IFRS) in force at 31 December 2020, issued by the International Accounting Standard Board (IASB) and adopted by Italian and European laws and regulations, pro tempore in force and applicable.

The Brembo's Financial Statements at 31 December 2020 provides:

- Revenue from Contracts with Customers Euro 815,087 thousand and Other Revenue or Income Euro 43,243 thousand;
- Operating Costs Euro 838,536 thousand;
- Net Result from Financial Activities Euro 37,456 thousand;
- Result Before Taxes Euro 75,436 thousand; and
- Net Result for the Period Euro 85,505 thousand.

On 4 March 2021, the Board of Directors of Brembo S.p.A. met, has analysed and approved the Brembo's Financial Statements at 31 December 2020.

With reference to the second item on the Agenda of the Ordinary Shareholders' Meeting, the Board of Directors intends to submit to your examination and approval, according to the law, the proposal to allocate the 2020 Net Income of Brembo S.p.A., amounting to Euro 85,505,062.96 as follows:

- to the Shareholders, an ordinary dividend gross of Euro 0,22 for each of the Brembo outstanding shares at ex-coupon date;
- the remaining amount, equal to 14.249.867,96, carried forward.

* * *

It bears also recalling that all documents are made available at the Company's registered office in Curno (Bergamo), Via Brembo 25, as well as on the corporate website www.brembo.com, Investors section, Reports, and through the mechanism for the storage of regulated information "1info-storage" (www.1info.it).

Should any participant wish to receive a paper format of the above mentioned documentation, a request can be sent to ir@brembo.it no later than 31 March 2021 so that the Company could arrange and satisfy the request.

The documentation includes:

- the Directors' Report on Operations regarding the Financial Statements at 31 December 2020;
- the Financial Statements of Brembo S.p.A. for the year ended 31 December 2020;
- the Explanatory Notes to the Financial Statements of Brembo S.p.A. for the year ended 31 December 2020;
- the Report of the Brembo S.p.A.'s Statutory Auditors on the Financial Statements for the year ended 31 December 2020, pursuant to Article 2429 c.c.;
- the Independent Auditors' Report on the Financial Statements of Brembo S.p.A. related to the year ended 31 December 2020 pursuant to Articles 14 and 16 of Legislative Decree No. 39 of 27 January 2010 as amended by Legislative Decree 17 July 2016 No. 135;
- the Attestation of the Manager in Charge of the Company's Financial Reports and the Legal Representative and Deputy Executive Chairman of Brembo S.p.A., pursuant to Article 154-bis, paragraph 5, of TUF.

* * *

Motion

Shareholders,

Now therefore, in light of the foregoing, the Board of Directors of the Company proposes that the Ordinary Shareholders' Meeting take the following

Resolution

"The Ordinary Shareholders' Meeting of Brembo S.p.A. properly constituted in accordance with the law and able to take the resolutions:

- *having examined the Financial Statements of Brembo S.p.A. for the year ended 31 December 2020;*
- *having regard to the Board of Directors' Report on Operations;*
- *having examined the Illustrative Report of the Board Of Directors; and*

- having regard of the Statutory Auditors' Report, drafted in accordance with Art. 2429 c.c., the Independent Auditors' Report, prepared in accordance with UE Regulation 537/2014 and Italian Legislative Decree No. 135 of 2016 and further documents as required by the law

resolves

1. to approve the Financial Statements of Brembo S.p.A. at 31 December 2020;
2. to allocate the 2020 net income of Brembo S.p.A. amounting to Euro 85,505,062.96, as follows:
 - To the Shareholders, an ordinary dividend of Euro 0,22 for each of the outstanding shares at ex-coupon date;
 - the remaining amount equal to 14,249,867.96, carried forward; and
3. to pay dividends as of 26 May 2021, ex-coupon No. 3 (codice ISIN IT0005252728), on 24 May 2021 (record date 25 May 2021).

Stezzano, 22 March 2021

On behalf of the Board of Directors
The Chairman
signed by Alberto Bombassei