

**BREMBO**  
**RESOCONTO INTERMEDIO**  
**DI GESTIONE AL**  
**31 MARZO 2021**



## INDICE

Cariche sociali	3
Sintesi dei risultati del Gruppo	5

---

### PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI

Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata	8
Conto economico consolidato	9
Conto economico complessivo consolidato	9
Rendiconto finanziario consolidato	10
Posizione finanziaria netta consolidata	10
Variazioni di patrimonio netto consolidato	11

---

### NOTE DI COMMENTO AI PROSPETTI CONTABILI

Principi contabili e criteri di redazione	12
Area di consolidamento	12
Note di commento alle più rilevanti variazioni delle poste dei prospetti contabili consolidati	13
Ripartizione dei ricavi per area geografica e per applicazione	15
Prevedibile evoluzione della gestione	16

---

### OSSERVAZIONI DEGLI AMMINISTRATORI CIRCA L'ANDAMENTO GESTIONALE E I FATTI SIGNIFICATIVI

Scenario macroeconomico	17
Mercati valutari	18
Struttura operativa e mercati di riferimento	20
Fatti di rilievo del trimestre	22
Misure adottate per contrastare l'emergenza COVID-19	23
Deroga agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi (Regime di opt-out)	23
Acquisto e vendita di azioni proprie	23
Fatti significativi successivi alla chiusura del trimestre	24

---

### ATTESTAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO

# Cariche sociali

L' Assemblea degli Azionisti della Capogruppo Brembo S.p.A. tenutasi il 23 aprile 2020 ha confermato in 11 il numero dei componenti dell'Organo Amministrativo e nominato il Consiglio di Amministrazione per il triennio 2020-2022, ossia fino all'Assemblea di approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2022.

STRUTTURA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, DEI COMITATI E DELLE PRINCIPALI FUNZIONI DI GOVERNANCE ALLA DATA DI APPROVAZIONE DEL RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE RELATIVO AL I TRIMESTRE 2021 (10 MAGGIO 2021)

## Consiglio di Amministrazione

---

**Presidente** Alberto Bombassei <sup>(1) (8)</sup>

**Vice Presidente Esecutivo** Matteo Tiraboschi <sup>(2) (8)</sup>

**Amministratore Delegato** Daniele Schillaci <sup>(3) (8)</sup>

**Consiglieri** Valerio Battista <sup>(4) (9)</sup>  
Cristina Bombassei <sup>(5) (8)</sup>  
Laura Cioli <sup>(4)</sup>  
Nicoletta Giadrossi <sup>(4) (6)</sup>  
Elisabetta Magistretti <sup>(4)</sup>  
Umberto Nicodano <sup>(7)</sup>  
Elizabeth M. Robinson <sup>(4)</sup>  
Gianfelice Rocca <sup>(4)</sup>

## Collegio Sindacale <sup>(10)</sup>

---

**Presidente** Raffaella Pagani <sup>(6)</sup>

**Sindaci effettivi** Mario Tagliaferri  
Paola Tagliavini

**Sindaci supplenti** Myriam Amato <sup>(6)</sup>  
Stefania Serina

**Società di Revisione** EY S.p.A. <sup>(11)</sup>

## Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Andrea Pazzi <sup>(12)</sup>

## Comitati

---

### Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità <sup>(13)</sup>

Laura Cioli (**Presidente**)  
Nicoletta Giadrossi  
Elisabetta Magistretti

### Comitato Remunerazione e Nomine

Nicoletta Giadrossi (**Presidente**)  
Laura Cioli  
Elizabeth M. Robinson

### Organismo di Vigilanza

Giovanni Canavotto (**Presidente**) <sup>(14)</sup>  
Elisabetta Magistretti  
Alessandra Ramorino <sup>(15)</sup>

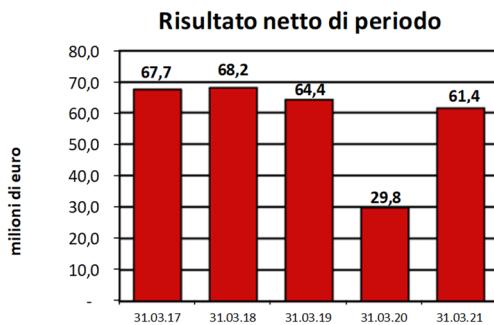
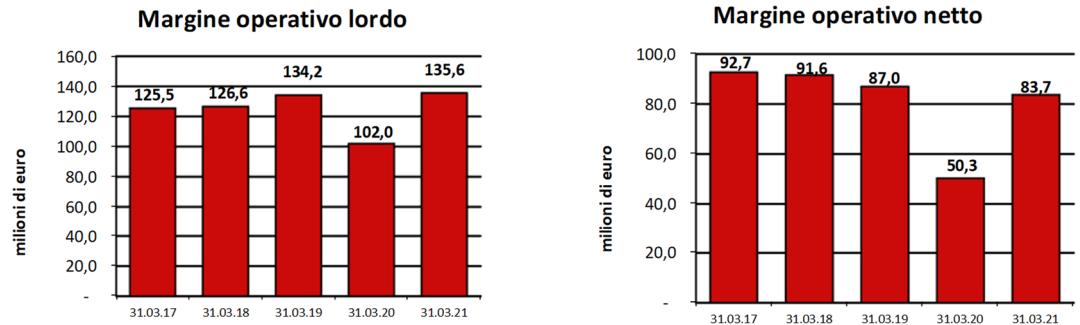
- (1) Al Presidente spetta la rappresentanza legale della società, con attribuzione dei poteri di ordinaria amministrazione, salvo le limitazioni di legge.
- (2) Il Vice Presidente Esecutivo ha la rappresentanza legale della società; il Consiglio di Amministrazione gli ha attribuito specifici poteri per la gestione della società stessa.
- (3) All'Amministratore Delegato, Ing. Daniele Schillaci, sono stati attribuiti dal Consiglio di Amministrazione specifici poteri per la gestione della società nonché la delega ai sensi dell'art. 2381 c.c. in materia di sicurezza ed igiene sui luoghi di lavoro (ai sensi del D.Lgs. 81/2008, modificato dal D.Lgs. 106/2009) ed in tema di tutela ambientale e di gestione dei rifiuti.
- (4) Amministratori non esecutivi e indipendenti ai sensi dell'art. 148, comma 3, del TUF (come richiesto dagli artt. 147-ter, comma 4, e 147-quater del TUF medesimo) e dell'art. 2.2.3, comma 3, del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A. e del Codice di Autodisciplina di Brembo S.p.A. (art. 3.C.1).
- (5) Il Consigliere riveste anche la carica di Amministratore esecutivo con delega al Sistema di Controllo Interno e Gestione Rischi e di Chief CSR Officer.
- (6) Amministratore/Sindaco eletto da lista di minoranza.
- (7) Amministratore non esecutivo.
- (8) Amministratori esecutivi.
- (9) Il Consigliere riveste anche la carica di Lead Independent Director.
- (10) Ricopre il ruolo di Comitato per il Controllo Interno e la Revisione Contabile ex art. 19 D.Lgs. 39/2010.
- (11) L'Assemblea degli Azionisti nella riunione del 23 aprile 2013 ha conferito l'incarico fino all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2021.
- (12) Nominato dal Consiglio di Amministrazione del 23 aprile 2020 ai sensi dell'art. 27-bis dello Statuto. La nomina rimane valida sino alla scadenza del mandato dell'attuale Consiglio di Amministrazione, ossia sino all'Assemblea di approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2022.
- (13) Tale Comitato svolge anche funzione di Comitato per Operazioni con Parti Correlate.
- (14) Esterno Indipendente.
- (15) Chief Internal Audit Officer.

## Brembo S.p.A.

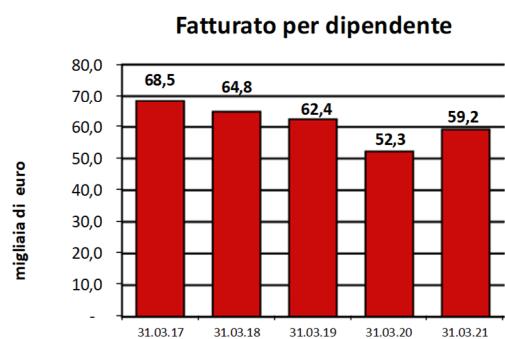
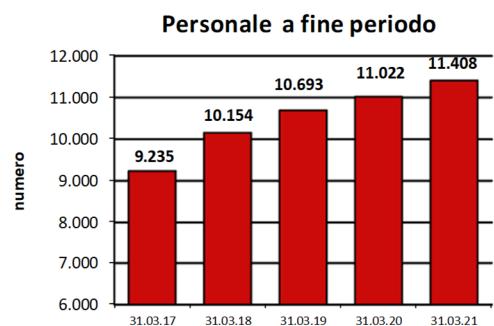
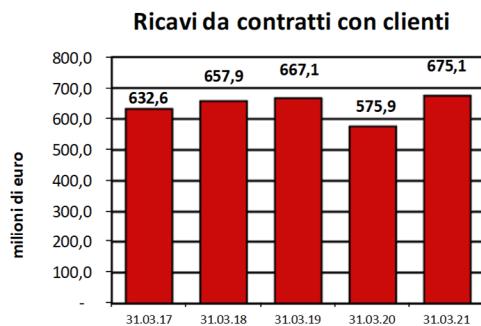
---

Sede Sociale: CURNO (BG) – Via Brembo 25  
Capitale Sociale: € 34.727.914,00 – Registro delle Imprese di Bergamo  
Codice fiscale e partita IVA n. 00222620163

# Sintesi dei risultati del Gruppo

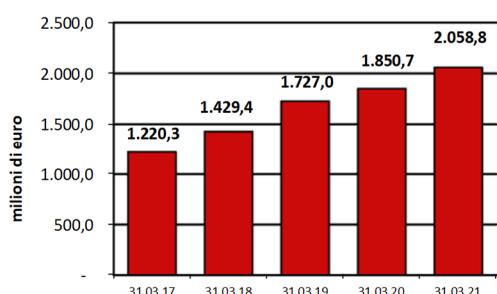


RISULTATI ECONOMICI (in milioni di euro)	31.03.2017	31.03.2018	31.03.2019	31.03.2020	31.03.2021	% 2021/2020
Ricavi da contratti con clienti	632,6	657,9	667,1	575,9	675,1	17,2%
Margine operativo lordo % sui ricavi da contratti con clienti	125,5 19,8%	126,6 19,2%	134,2 20,1%	102,0 17,7%	135,6 20,1%	32,9%
Margine operativo netto % sui ricavi da contratti con clienti	92,7 14,7%	91,6 13,9%	87,0 13,0%	50,3 8,7%	83,7 12,4%	66,3%
Risultato prima delle imposte % sui ricavi da contratti con clienti	91,4 14,4%	90,0 13,7%	83,9 12,6%	42,5 7,4%	81,1 12,0%	90,9%
Risultato netto di periodo % sui ricavi da contratti con clienti	67,7 10,7%	68,2 10,4%	64,4 9,7%	29,8 5,2%	61,4 9,1%	106,0%

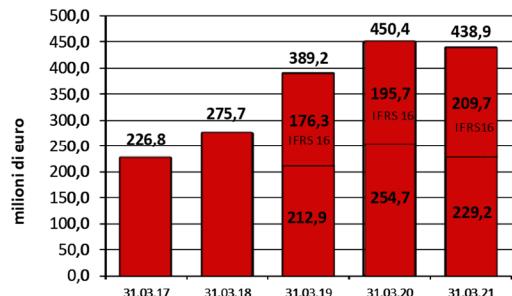


RISULTATI PATRIMONIALI (in milioni di euro)	31.03.2017	31.03.2018	31.03.2019	31.03.2020	31.03.2021	% 2021/2020
Capitale netto investito	1.220,3	1.429,4	1.727,0	1.850,7	2.058,8	11,2%
Patrimonio netto	961,0	1.126,2	1.311,1	1.376,5	1.594,2	15,8%
Indebitamento finanziario netto	226,8	275,7	389,2	450,4	438,9	-2,6%
<b>PERSONALE E INVESTIMENTI</b>						
Personale a fine periodo (n.)	9.235	10.154	10.693	11.022	11.408	3,5%
Fatturato per dipendente (in migliaia di euro)	68,5	64,8	62,4	52,3	59,2	13,3%
Investimenti netti (in milioni di euro)	60,7	45,9	40,4	39,5	48,3	22,3%

### Capitale netto investito



### Indebitamento finanziario netto



PRINCIPALI INDICATORI	31.03.2017	31.03.2018	31.03.2019	31.03.2020	31.03.2021
Margine operativo netto/Ricavi da contratti con clienti	14,7%	13,9%	13,0%	8,7%	12,4%
Risultato prima delle imposte/Ricavi da contratti con clienti	14,4%	13,7%	12,6%	7,4%	12,0%
Investimenti netti/Ricavi da contratti con clienti	9,6%	7,0%	6,0%	6,9%	7,2%
Indebitamento finanziario netto/Patrimonio netto	23,6%	24,5%	29,7%	32,7%	27,5%
Oneri finanziari netti rettificati(*)/Ricavi da contratti con clienti	0,3%	0,3%	0,6%	0,5%	0,4%
Oneri finanziari netti rettificati(*)/Margine operativo netto	2,1%	2,3%	4,4%	5,8%	3,3%
ROI	27,6%	24,1%	19,7%	15,2%	10,4%
ROE	26,1%	23,8%	18,1%	14,8%	10,7%

Note:

ROI: Margine operativo netto rolling 12 mesi/Capitale netto investito.

ROE: Risultato prima degli interessi di terzi rolling 12 mesi (depurato del Risultato derivante da attività operative cessate)/Patrimonio netto.

(\*) La voce è stata depurata dal valore delle differenze cambio.

# Prospetti contabili consolidati

## Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata

(in migliaia di euro)	31.03.2021	31.12.2020	Variazione
<b>ATTIVO</b>			
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
Immobili, impianti, macchinari e altre attrezzature	994.227	975.824	18.403
Diritto di utilizzo beni in leasing	208.249	207.456	793
Costi di sviluppo	97.227	92.292	4.935
Avviamento e altre attività immateriali a vita indefinita	104.830	79.882	24.948
Altre attività immateriali	50.536	47.393	3.143
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	48.192	43.947	4.245
Altre attività finanziarie (tra cui investimenti in altre imprese e strumenti finanziari)	241.655	217.263	24.392
Crediti e altre attività non correnti	18.109	18.242	(133)
Imposte anticipate	74.767	76.731	(1.964)
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>1.837.792</b>	<b>1.759.030</b>	<b>78.762</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze	399.993	354.887	45.106
Crediti commerciali	472.487	385.439	87.048
Altri crediti e attività correnti	114.849	119.315	(4.466)
Attività finanziarie correnti e strumenti finanziari derivati	4.226	1.938	2.288
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	510.523	551.282	(40.759)
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>1.502.078</b>	<b>1.412.861</b>	<b>89.217</b>
<b>ATTIVITA' DERIVANTI DA ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE</b>	<b>794</b>	<b>855</b>	<b>(61)</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>3.340.664</b>	<b>3.172.746</b>	<b>167.918</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>			
<b>PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>			
Capitale sociale	34.728	34.728	0
Altre riserve	61.706	37.428	24.278
Utili / (perdite) portati a nuovo	1.404.760	1.241.370	163.390
Risultato netto di periodo	61.353	136.533	(75.180)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO</b>	<b>1.562.547</b>	<b>1.450.059</b>	<b>112.488</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI</b>	<b>31.660</b>	<b>30.982</b>	<b>678</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.594.207</b>	<b>1.481.041</b>	<b>113.166</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Debiti verso banche non correnti	538.843	548.220	(9.377)
Passività per beni in leasing a lungo termine	187.940	187.415	525
Altre passività finanziarie non correnti e strumenti finanziari derivati	968	953	15
Altre passività non correnti	16.856	14.891	1.965
Fondi per rischi e oneri non correnti	40.706	42.990	(2.284)
Fondi per benefici ai dipendenti	26.442	26.567	(125)
Imposte differite	27.871	26.421	1.450
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>839.626</b>	<b>847.457</b>	<b>(7.831)</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti verso banche correnti	201.084	175.998	25.086
Passività per beni in leasing a breve termine	21.785	21.473	312
Altre passività finanziarie correnti e strumenti finanziari derivati	2.995	3.838	(843)
Debiti commerciali	511.413	474.906	36.507
Debiti tributari	9.474	7.405	2.069
Fondi per rischi e oneri correnti	305	1.875	(1.570)
Altre passività correnti	159.687	158.613	1.074
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>906.743</b>	<b>844.108</b>	<b>62.635</b>
<b>PASSIVITA' DERIVANTI DA ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE</b>	<b>88</b>	<b>140</b>	<b>(52)</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.746.457</b>	<b>1.691.705</b>	<b>54.752</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>3.340.664</b>	<b>3.172.746</b>	<b>167.918</b>

## Conto economico consolidato

(in migliaia di euro)	31.03.2021	31.03.2020	Variazione	%
<b>Ricavi da contratti con clienti</b>	<b>675.077</b>	<b>575.902</b>	<b>99.175</b>	<b>17,2%</b>
Altri ricavi e proventi	3.853	4.290	(437)	-10,2%
Costi per progetti interni capitalizzati	6.700	6.059	641	10,6%
Costo delle materie prime, materiale di consumo e merci	(307.768)	(266.536)	(41.232)	15,5%
Proventi (oneri) da partecipazioni di natura non finanziaria	4.168	1.102	3.066	278,2%
Altri costi operativi	(122.477)	(108.477)	(14.000)	12,9%
<b>Costi per il personale</b>	<b>(123.924)</b>	<b>(110.314)</b>	<b>(13.610)</b>	<b>12,3%</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>135.629</b>	<b>102.026</b>	<b>33.603</b>	<b>32,9%</b>
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	<i>20,1%</i>	<i>17,7%</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	(51.960)	(51.728)	(232)	0,4%
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>	<b>83.669</b>	<b>50.298</b>	<b>33.371</b>	<b>66,3%</b>
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	<i>12,4%</i>	<i>8,7%</i>		
Proventi (oneri) finanziari netti	(2.677)	(7.808)	5.131	-65,7%
Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni	77	(33)	110	-333,3%
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>81.069</b>	<b>42.457</b>	<b>38.612</b>	<b>90,9%</b>
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	<i>12,0%</i>	<i>7,4%</i>		
Imposte	(19.482)	(12.962)	(6.520)	50,3%
Risultato derivante dalle attività operative cessate	(19)	118	(137)	-116,1%
<b>RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI</b>	<b>61.568</b>	<b>29.613</b>	<b>31.955</b>	<b>107,9%</b>
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	<i>9,1%</i>	<i>5,1%</i>		
Interessi di terzi	(215)	172	(387)	-225,0%
<b>RISULTATO NETTO DI PERIODO</b>	<b>61.353</b>	<b>29.785</b>	<b>31.568</b>	<b>106,0%</b>
<i>% sui ricavi da contratti con clienti</i>	<i>9,1%</i>	<i>5,2%</i>		
<b>RISULTATO PER AZIONE BASE/DILUITO (in euro)</b>	<b>0,19</b>	<b>0,09</b>		

## Conto economico complessivo consolidato

(in migliaia di euro)	31.03.2021	31.03.2020	Variazione
<b>RISULTATO PRIMA DEGLI INTERESSI DI TERZI</b>	<b>61.568</b>	<b>29.613</b>	<b>31.955</b>
<i>Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) del periodo:</i>			
Valutazione a fair value delle partecipazioni	27.183	(14.132)	41.315
Effetto fiscale	(326)	0	(326)
<b>Totale altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) del periodo</b>	<b>26.857</b>	<b>(14.132)</b>	<b>41.315</b>
<i>Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) del periodo:</i>			
Effetto "hedge accounting" (cash flow hedge) di strumenti finanziari derivati	5.615	(717)	6.332
Effetto fiscale	(520)	172	(692)
Variazione della riserva di conversione	20.286	(26.427)	46.713
<b>Totale altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) del periodo</b>	<b>25.381</b>	<b>(26.972)</b>	<b>52.353</b>
<b>RISULTATO COMPLESSIVO RILEVATO NEL PERIODO</b>	<b>113.806</b>	<b>(11.491)</b>	<b>125.623</b>
<b>Quota di pertinenza:</b>			
- <i>di terzi</i>	<i>1.318</i>	<i>(37)</i>	<i>1.355</i>
- <i>del Gruppo</i>	<i>112.488</i>	<i>(11.454)</i>	<i>123.942</i>

## Rendiconto finanziario consolidato

(in migliaia di euro)	31.03.2021	31.03.2020
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO</b>	<b>445.230</b>	<b>168.559</b>
Risultato prima delle imposte	81.069	42.457
Ammortamenti/Svalutazioni	51.960	51.728
Plusvalenze/Minusvalenze	(209)	(114)
Proventi e oneri da partecipazioni al netto dei dividendi ricevuti	(4.245)	3.931
Componente finanziaria dei fondi a benefici definiti e debiti per il personale	85	99
Accantonamenti a fondi relativi al personale	661	696
Altri accantonamenti ai fondi al netto degli utilizzi	5.558	12.685
Risultato derivante da attività operative cessate	(19)	118
<b>Flusso monetario generato dalla gestione reddituale</b>	<b>134.860</b>	<b>111.600</b>
Imposte correnti pagate	(12.158)	(11.983)
Utilizzi dei fondi relativi al personale	(1.189)	(1.172)
(Aumento) diminuzione delle attività a breve:		
rimanenze	(47.992)	(30.514)
attività finanziarie	(15)	73
crediti commerciali	(83.588)	8.391
crediti verso altri e altre attività	2.744	(3.421)
Aumento (diminuzione) delle passività a breve:		
debiti commerciali	34.775	(26.428)
debiti verso altri e altre passività	3.772	(11.885)
Effetto delle variazioni dei cambi sul capitale circolante	2.744	273
<b>Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività operativa</b>	<b>33.953</b>	<b>34.934</b>
Investimenti in immobilizzazioni:		
materiali	(41.194)	(33.198)
di cui diritto di utilizzo beni in leasing	(4.602)	(3.540)
immateriali	(7.346)	(6.341)
finanziarie	0	(87.362)
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni	436	160
Corrispettivi (pagati)/ricevuti per l'acquisizione/dismissione di società controllate, al netto delle relative disponibilità liquide	(30.111)	0
<b>Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività di investimento</b>	<b>(78.215)</b>	<b>(126.741)</b>
Dividendi pagati nel periodo ad azionisti di minoranza	(640)	0
Variazione di fair value di strumenti derivati	1.570	(736)
Nuovi contratti per beni in leasing	3.993	2.668
Rimborso passività per beni in leasing	(7.088)	(5.702)
Rimborso di mutui e finanziamenti a lungo termine	(27.067)	(18.833)
<b>Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività di finanziamento</b>	<b>(29.232)</b>	<b>(22.603)</b>
<b>Flusso monetario complessivo</b>	<b>(73.494)</b>	<b>(114.410)</b>
Effetto delle variazioni dei cambi sulle disponibilità liquide e mezzi equivalenti	1.073	(6.658)
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>372.809</b>	<b>47.491</b>

## Posizione finanziaria netta consolidata

(in migliaia di euro)	31.03.2021	31.12.2020
A Cassa	184	119
B Altre disponibilità liquide	510.339	551.163
C Strumenti derivati e titoli detenuti per la negoziazione	3.643	1.352
<b>D LIQUIDITÀ (A+B+C)</b>	<b>514.166</b>	<b>552.634</b>
E Crediti finanziari correnti	583	586
F Debiti bancari correnti	137.714	106.052
G Parte corrente dell'indebitamento non corrente	63.370	69.946
H Altri debiti finanziari correnti e strumenti finanziari derivati	24.780	25.311
<b>I INDEBITAMENTO FINANZIARIO CORRENTE (F+G+H)</b>	<b>225.864</b>	<b>201.309</b>
<b>J INDEBITAMENTO FINANZIARIO CORRENTE NETTO (I-E-D)</b>	<b>(288.885)</b>	<b>(351.911)</b>
K Debiti bancari non correnti	538.843	548.220
L Obbligazioni emesse	0	0
M Altri debiti finanziari non correnti e strumenti finanziari derivati	188.908	188.368
<b>N INDEBITAMENTO FINANZIARIO NON CORRENTE (K+L+M)</b>	<b>727.751</b>	<b>736.588</b>
<b>O INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (J+N)</b>	<b>438.866</b>	<b>384.677</b>

## Variazioni di patrimonio netto consolidato

(in migliaia di euro)	Altre riserve			Utili / (perdite) portati a nuovo	Risultato netto di periodo	Patrimonio Netto di Gruppo	Risultato di terzi	Capitale e riserve di terzi	Patrimonio Netto di terzi	Patrimonio netto
	Capitale sociale	Riserve	Riserva azioni proprie in portafoglio							
<b>Saldo al 1° gennaio 2020</b>	34.728	132.130	(24.805)	983.809	231.301	1.357.163	1.760	29.092	30.852	1.388.015
Destinazione risultato esercizio precedente				231.301	(231.301)	0	(1.760)	1.760	0	0
<i>Componenti del risultato complessivo:</i>										
Valutazione a fair value delle partecipazioni				(14.132)		(14.132)			0	(14.132)
Effetto "hedge accounting" (cash flow hedge) di strumenti finanziari derivati		(545)			(545)				0	(545)
Variazione della riserva di conversione		(26.562)			(26.562)			135	135	(26.427)
Risultato netto del periodo				29.785	29.785	(172)		(172)		29.613
<b>Saldo al 31 marzo 2020</b>	34.728	105.023	(24.805)	1.200.978	29.785	1.345.709	(172)	30.987	30.815	1.376.524
<b>Saldo al 1° gennaio 2021</b>	34.728	62.233	(24.805)	1.241.370	136.533	1.450.059	1.405	29.577	30.982	1.481.041
Destinazione risultato esercizio precedente				136.533	(136.533)	0	(1.405)	1.405	0	0
Pagamento dividendi				0	0	(640)		(640)	(640)	(640)
<i>Componenti del risultato complessivo:</i>										
Valutazione a fair value delle partecipazioni				26.857		26.857			0	26.857
Effetto "hedge accounting" (cash flow hedge) di strumenti finanziari derivati		5.095			5.095				0	5.095
Variazione della riserva di conversione		19.183			19.183			1.103	1.103	20.286
Risultato netto del periodo				61.353	61.353	215			215	61.568
<b>Saldo al 31 marzo 2021</b>	34.728	86.511	(24.805)	1.404.760	61.353	1.562.547	215	31.445	31.660	1.594.207

# Note di commento ai prospetti contabili

## Principi contabili e criteri di redazione

I Resoconto intermedio di gestione del primo trimestre 2021, che comprende la Situazione patrimoniale e finanziaria consolidata, il Conto economico consolidato, il Conto economico consolidato complessivo, il Rendiconto finanziario consolidato, le Variazioni di patrimonio netto consolidato e brevi note illustrate, è redatto sulla base dei criteri di rilevazione e misurazione previsti dagli IFRS adottati dall'Unione Europea e messo a disposizione del pubblico su base volontaria. Quanto ai contenuti, alle tempistiche e modalità di comunicazione dell'informativa periodica finanziaria aggiuntiva si rimanda a quanto specificato sul sito internet aziendale (<http://www.brembo.com/it/investitori/calendario>).

Si rinvia a quanto contenuto nella Relazione finanziaria annuale dell'esercizio 2020 per quanto concerne i principi contabili internazionali di riferimento e i criteri scelti dal Gruppo nella predisposizione dei suddetti prospetti contabili. La redazione del Resoconto intermedio richiede da parte della direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del rendiconto intermedio. Se nel futuro tali stime e assunzioni, che sono basate sulla miglior valutazione da parte del management, dovessero differire dalle circostanze effettive, sarebbero modificate in modo appropriato nel periodo in cui le circostanze stesse si verificassero.

Si segnala, inoltre, che taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività non correnti, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di impairment che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore. Le valutazioni attuariali necessarie per la determinazione dei fondi per benefici ai dipendenti vengono normalmente elaborate in occasione della predisposizione del bilancio annuale. Il presente Resoconto intermedio di gestione non è stato assoggettato a revisione contabile.

## Area di consolidamento

I prospetti contabili del primo trimestre 2021 includono quelli della Capogruppo Brembo S.p.A. e quelli delle società nelle quali essa detiene il controllo ai sensi dell'IFRS 10. Rispetto al primo trimestre 2020, l'area di consolidamento del Gruppo è variata a seguito dell'acquisizione, in data 7 gennaio 2021, di SBS Friction A/S, azienda con sede a Svendborg (Danimarca) che sviluppa e produce pastiglie freno in materiali sinterizzati e organici per motociclette, particolarmente innovativi ed eco-friendly. La quota di partecipazione è detenuta per il 60% da Brembo S.p.A. e per il 40% da Brembo Brake India Pvt. Ltd. L'esborso complessivo per l'operazione pari a DKK 224 milioni (€ 30,1 milioni), è stato pagato utilizzando la liquidità disponibile ed è soggetto agli usuali meccanismi di aggiustamento previsti per operazioni simili.

## Note di commento alle più rilevanti variazioni delle poste dei prospetti contabili consolidati

I ricavi netti realizzati da Brembo nel primo trimestre 2021 ammontano a € 675.077 migliaia, in aumento del 17,2% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. A parità di perimetro di consolidamento, escludendo quindi dai risultati del primo trimestre 2021 l'apporto di SBS Friction A/S, il fatturato del Gruppo risulterebbe in crescita del 16,5%.

Il settore delle applicazioni per autovetture, da cui proviene il 71,5% dei ricavi del Gruppo, ha chiuso il primo trimestre 2021 a +13,1% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Anche le altre applicazioni hanno fatto registrare un trend in forte recupero rispetto al primo trimestre 2020: il settore delle applicazioni per veicoli commerciali ha chiuso a +31,6%, quello delle motociclette a +40,5% (+33,4% a parità di perimetro di consolidamento), mentre il settore delle competizioni a +3,3%.

A livello geografico, guardando all'Europa, la Germania ha registrato una crescita del 6,1% rispetto al primo trimestre 2020. Anche gli altri paesi europei hanno fatto registrare un risultato positivo: la Francia cresce del 27,6%, l'Italia del 20,9%, mentre il Regno Unito (+6,2%) segna un aumento più contenuto. In Nord America le vendite sono risultate in crescita del 5,9%, mentre il Sud America ha fatto registrare una flessione del 21,1%. In Estremo Oriente, la Cina segna un più che significativo recupero rispetto al primo trimestre 2020 (+97,4%); risultati in recupero anche in India (+31,2%) e Giappone (+20,0%).

Nel primo trimestre 2021, il **costo del venduto e gli altri costi operativi netti** ammontano a € 419.692 migliaia, con un'incidenza del 62,2% sulle vendite, in calo rispetto al 63,3% dello stesso periodo dell'anno precedente. All'interno di questa voce i **costi per progetti interni capitalizzati** tra le attività immateriali ammontano a € 6.700 migliaia e si confrontano con € 6.059 migliaia del primo trimestre 2020.

La voce **proventi da partecipazioni di natura non finanziaria**, pari a € 4.168 migliaia (€ 1.102 migliaia nel primo trimestre 2020) è riconducibile al risultato della valutazione a patrimonio netto del Gruppo BSCCB.

I **costi per il personale** sono pari a € 123.924 migliaia con un'incidenza sui ricavi del 18,4%, in calo rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (19,2%). I dipendenti in forza al 31 marzo 2021 sono pari a 11.408 (11.039 al 31 dicembre 2020 e 11.022 al 31 marzo 2020).

Il **margine operativo lordo** nel trimestre è pari a € 135.629 migliaia (20,1% dei ricavi) rispetto a € 102.026 migliaia (17,7% dei ricavi) del primo trimestre 2020.

Il **margine operativo netto** è pari a € 83.669 migliaia (12,4% dei ricavi) rispetto a € 50.298 migliaia del primo trimestre 2020 (8,7% dei ricavi), dopo aver conteggiato ammortamenti e perdite di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali per € 51.960 migliaia, contro ammortamenti e svalutazioni nel primo trimestre 2020 pari a € 51.728 migliaia.

L'ammontare degli **oneri finanziari netti** è pari a € 2.677 migliaia (nel primo trimestre 2020, pari a € 7.808 migliaia), composto da differenze cambio nette positive per € 100 migliaia (€ 4.911 migliaia negative nel primo trimestre 2020) e da oneri finanziari pari a € 2.777 migliaia (€ 2.897 migliaia nello stesso trimestre del precedente esercizio).

I **proventi finanziari netti da partecipazioni**, ammontanti a € 77 migliaia, sono riconducibili al risultato della valutazione a patrimonio netto delle società collegate.

Il **risultato prima delle imposte** chiude con un utile di € 81.069 migliaia (12,0% dei ricavi), mentre nel primo trimestre 2020 si era registrato un utile di € 42.457 migliaia (7,4% dei ricavi).

La stima delle **imposte**, calcolata sulla base delle aliquote previste per l'esercizio dalla normativa vigente, risulta essere pari a € 19.482 migliaia (€ 12.962 migliaia nel primo trimestre 2020). Il tax rate è pari a 24,0%, rispetto al 30,5% del primo trimestre 2020.

Il **risultato derivante da attività operative cessate**, negativo per € 19 migliaia, è riconducibile alla contribuzione della società Brembo Argentina S.A. in liquidazione, riclassificata in tale voce a seguito della decisione del Gruppo, presa nel 2019, di cessare la propria attività industriale nell'impianto di Buenos Aires.

Il **risultato netto di Gruppo** del trimestre è pari a € 61.353 migliaia (9,1% dei ricavi) che si confronta con € 29.785 migliaia (5,2% dei ricavi) del primo trimestre 2020.

Il **capitale netto investito** a fine periodo ammonta a € 2.058.783 migliaia, rispetto a € 1.891.493 migliaia del 31 dicembre 2020, con un incremento di € 167.290 migliaia. L'**indebitamento finanziario netto** al 31 marzo 2021 ammonta a € 438.866 migliaia rispetto a € 384.677 migliaia al 31 dicembre 2020. L'incremento di € 54.189 migliaia registrato nel periodo è principalmente dovuto al concorrere dei seguenti aspetti:

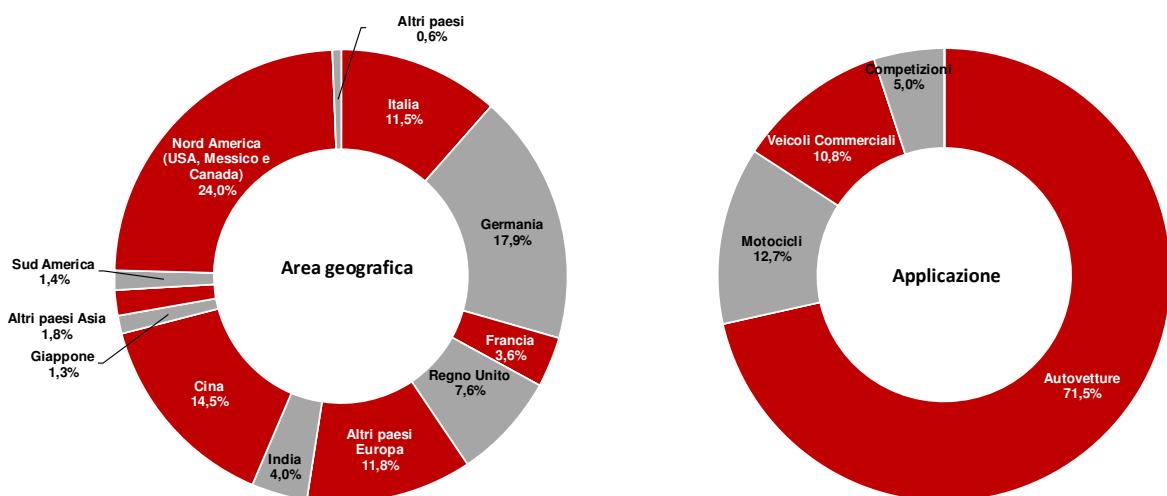
- effetto positivo del margine operativo lordo per € 135.629 migliaia;
- attività di investimento netto per complessivi € 48.313 migliaia; tali attività si sono soprattutto concentrate in Italia (29,9%), di cui € 5.449 migliaia (11,3%) relativi a costi di sviluppo, Nord America (42,8%), Cina (9,9%), Repubblica Ceca (7,2%) e Polonia (5,4%);
- variazione negativa del capitale circolante per complessivi € 82.783 migliaia;
- pagamento delle imposte, che ha assorbito € 12.158 migliaia;
- pagamento del corrispettivo per l'acquisizione del 100% di SBS Friction A/S, comprensivo della posizione finanziaria netta acquisita, per € 38.728 milioni.

## Ripartizione dei ricavi per area geografica e per applicazione

Di seguito si riporta la suddivisione dei ricavi netti relativi al 31 marzo 2021 suddivisi per area geografica e per applicazione.

(in migliaia di euro)	31.03.2021	%	31.03.2020	%	Variazione	%
<b>AREA GEOGRAFICA</b>						
Italia	77.702	11,5%	64.255	11,2%	13.447	20,9%
Germania	121.113	17,9%	114.177	19,8%	6.936	6,1%
Francia	24.468	3,6%	19.181	3,3%	5.287	27,6%
Regno Unito	51.533	7,6%	48.506	8,4%	3.027	6,2%
Altri paesi Europa	79.545	11,8%	73.904	12,8%	5.641	7,6%
India	26.939	4,0%	20.530	3,6%	6.409	31,2%
Cina	98.076	14,5%	49.678	8,6%	48.398	97,4%
Giappone	9.109	1,3%	7.590	1,3%	1.519	20,0%
Altri paesi Asia	11.868	1,8%	7.927	1,4%	3.941	49,7%
Sud America (Argentina e Brasile)	9.316	1,4%	11.814	2,1%	(2.498)	-21,1%
Nord America (USA, Messico e Canada)	161.521	24,0%	152.576	26,5%	8.945	5,9%
Altri paesi	3.887	0,6%	5.764	1,0%	(1.877)	-32,6%
<b>Totale</b>	<b>675.077</b>	<b>100,0%</b>	<b>575.902</b>	<b>100,0%</b>	<b>99.175</b>	<b>17,2%</b>
<b>APPLICAZIONE</b>						
Autovetture	482.653	71,5%	426.677	74,1%	55.976	13,1%
Motocicli	85.581	12,7%	60.896	10,6%	24.685	40,5%
Veicoli Commerciali	72.700	10,8%	55.257	9,6%	17.443	31,6%
Competizioni	34.111	5,0%	33.023	5,7%	1.088	3,3%
Varie	32	0,0%	49	0,0%	(17)	-34,7%
<b>Totale</b>	<b>675.077</b>	<b>100,0%</b>	<b>575.902</b>	<b>100,0%</b>	<b>99.175</b>	<b>17,2%</b>

## INCIDENZA SUL FATTURATO



## Prevedibile evoluzione della gestione

I livello degli ordinativi conferma la buona partenza dell'anno; il Gruppo sta monitorando attentamente gli impatti della carenza di componenti elettronici sulla filiera produttiva dei propri clienti, al momento difficili da stimare.

# Osservazioni degli Amministratori circa l'andamento gestionale e i fatti significativi

## Scenario macroeconomico

**U**na corretta valutazione delle performance ottenute da Brembo nel corso del primo trimestre del 2021 non può trascurare una panoramica sull'attuale contesto macroeconomico a livello mondiale.

Ad un anno dall'inizio della pandemia da COVID-19, elevata incertezza circonda le prospettive economiche globali, principalmente legate al percorso della pandemia. La contrazione dell'attività nel 2020 è la più intensa mai registrata, considerando la sua velocità e natura sincronizzata a livello globale.

Citando la capoeconomista dell'FMI (Fondo Monetario Internazionale) Gita Gopinath in occasione del WEO (World Economic Outlook) di aprile 2021, si sottolinea che "gli sviluppi futuri dipenderanno dal percorso della crisi sanitaria, in particolare se i nuovi ceppi di COVID-19 si dimostreranno suscettibili ai vaccini, dall'efficacia delle azioni politiche per limitare i danni economici persistenti, dall'evoluzione delle condizioni finanziarie e dei prezzi delle materie prime ed infine dalla capacità di aggiustamento dell'economia".

L'FMI stima una ripresa più forte per l'economia globale rispetto alle previsioni di gennaio, con una crescita prevista al 6% nel 2021 (+0,5%) e al 4,4% nel 2022 (+0,2%), dopo una contrazione del -3,3% nel 2020. Sempre per quando riguarda le previsioni dell' FMI, la crescita globale dovrebbe moderarsi al 3,3% nel medio termine dopo il 2022, riflettendo i danni previsti al potenziale di offerta e alle forze che precedono la pandemia, compresa la crescita più lenta della forza lavoro legata all'invecchiamento nelle economie avanzate e in alcune economie dei mercati emergenti. Grazie a una risposta politica senza precedenti, è probabile che la recessione causata da COVID-19 lasci meno cicatrici rispetto alla crisi finanziaria globale del 2008. Tuttavia, le economie dei mercati emergenti e i paesi in via di sviluppo a basso reddito sono stati colpiti più duramente e si prevede che subiranno perdite più significative a medio termine.

Secondo l'aggiornamento del World Economic Forum, redatto ogni sei mesi dall'organismo di Washington e pubblicato ad aprile, l'**Eurozona** vedrà una "ripresa a V", caratterizzata quindi da una rapida risalita in seguito al brusco calo del 2020. La ripresa si mostra tuttavia più debole di quella prevista per Stati Uniti e Asia. Il PIL (Prodotto Interno Lordo) europeo dovrebbe infatti registrare nel 2021 un rimbalzo del 4,5% (0,2% in meno rispetto alle previsioni di ottobre 2020), mentre per il 2022 la crescita è prevista al 3,9%, tornando così ai livelli pre-pandemici. Secondo l'FMI la perdita di PIL a lungo termine rispetto alle stime pre-COVID-19 è prevista a circa l'1,5% entro il 2025. In questo quadro, il PIL della Germania è atteso crescere del 3,6% nel 2021 e del 3,4% nel 2022, in rialzo rispettivamente di 0,1 e 0,3 punti percentuali sulle stime di gennaio. Rivista al rialzo anche la crescita della Francia al 5,8% quest'anno e al 4,2% nel 2022. Secondo le stime dell'FMI, l'inflazione, attualmente contenuta dalla debolezza economica, dovrebbe aumentare dell'1,1% raggiungendo così il 3,1% nel 2021, in parte a causa dell'aumento dei prezzi delle materie prime, anche se le aspettative di inflazione rimangono intorno o al di sotto degli obiettivi. Sempre in Europa, l'indice dei gestori degli acquisti compositi Flash (PMI) di IHS Markit, considerato un buon indicatore della salute economica, registra il secondo incremento del settore privato in due anni e mezzo, grazie alla spinta principale della produzione manifatturiera, la più forte in quasi 24 anni di storia dell'indagine. In tutta l'Eurozona si è assistito ad un generale miglioramento dell'attività, con tutte le nazioni che hanno registrato un aumento dei loro indici corrispettivi di marzo: capofila dell'espansione è stata la Germania, seguita da Irlanda, Italia e Spagna.

Nel 2020 l'**Italia** ha registrato una contrazione marcata del PIL, pari all'8,9%. Le proiezioni dell'FMI prevedono una crescita nel 2021 pari al 4,2%, quindi inferiore alla media dell'Eurozona; e del 3,6% per il 2022. Per quanto riguarda la produzione industriale, il report di aprile predisposto dal Centro Studi Confindustria rileva un'interruzione della crescita dell'attività nell'industria italiana (-0,1% a marzo, dopo +0,6% in febbraio e +1,0% in gennaio). Nel primo trimestre del 2021 si stima complessivamente un incremento dell'1,0% rispetto al quarto

trimestre 2020. Nonostante l'aumento delle restrizioni in Italia, l'industria conferma dunque una buona tenuta, sostenuta maggiormente dall'accelerazione della domanda estera. L'FMI migliora inoltre le stime sulla disoccupazione in Italia per il 2021 e il 2022: quest'anno il tasso di disoccupazione è atteso attestarsi al 10,3% rispetto all'11,8% previsto nell'ottobre 2020. Il prossimo anno il tasso dovrebbe invece salire all'11,6%, con una media dell'area euro dell'8,7% nel 2021 e dell'8,5% nel 2022.

Per quanto riguarda la **situazione americana**, gli economisti dell'FMI prevedono che il pacchetto di salvataggio da 1,9 trilioni di dollari dell'amministrazione Biden aumenterà notevolmente il PIL nel periodo 2021-2022, con ricadute significative sui principali partner commerciali statunitensi. Citando il WEO, nel 2021 si prevede un incremento del PIL pari al 6,4% (in aumento rispetto +5,1% del WEO di gennaio), rispetto al -3,5% del 2020. Il PIL Usa farà meglio delle previsioni anche nel 2022 con un +3,5% (a gennaio era previsto un +2,5%). Anche l'IHS Markit US Composite PMI, che traccia i settori manifatturiero e dei servizi del paese, è stato rivisto al rialzo a 59,7 punti nel marzo 2021, segnalando la più rapida ripresa dell'attività del settore privato dall'agosto 2014. Per quanto concerne la situazione degli altri paesi Nafta, l'FMI prevede per il Messico un incremento del PIL di 5 punti per il 2021, dopo il crollo dell'8,2% nel 2020. In Canada, dove il calo del PIL si è fermato al 5,4% nel 2020, si prevede un incremento di 5 punti percentuali nel 2021 e di superare i livelli pre-COVID-19 già nel 2022 con un ulteriore crescita prevista del 4,7%.

Sempre secondo l'FMI, il PIL **giapponese** dovrebbe crescere del 3,3% nel 2021 e del 2,5% nel 2022, dopo la contrazione di quasi cinque punti percentuali registrata nel 2020. Il governatore della Banca centrale giapponese Haruhiko Kuroda, nell'ultima riunione di politica monetaria, ha espresso determinazione nel perseguire un target d'inflazione al 2% attraverso politiche monetarie espansive.

I paesi del BRICS (Brasile, Russia, India, Cina, Sudafrica) hanno segnato nel 2020 una perdita di poco superiore ai 3 punti percentuali, secondo quanto stimato dall'FMI. Si tratta del primo anno, tra i 60 di storia del report Global Outlook, in cui questi paesi (Cina esclusa) non mostrano una crescita rispetto al periodo precedente. Le previsioni per il 2021 segnano un +7,1% (media tra i 5 paesi) anche grazie alla notevole ripresa dell'**India** che dopo un calo di 8 punti nel 2020 dovrebbe registrare un recupero del 12,5%. La **Cina** si è distinta come unica grande economia a non aver registrato una recessione nel 2020 (PIL a +2,3%) ed è prevista segnare un +8,4% quest'anno (alzato di 0,3 punti rispetto alle previsioni dell'FMI di gennaio) e un più 5,6% il prossimo (rimasto invariato). L'economia cinese ha accusato nel 2020 la sua prima crescita negativa su base trimestrale dal 1992, da gennaio a marzo, nel pieno del contagio. In seguito, la produzione ha tuttavia ripreso quota con una crescita del PIL nell'ultimo trimestre del 2020 del 6,5%: un ritmo superiore di quello registrato prima dello scoppio della pandemia. Investimenti ed esportazioni hanno poi sostenuto la crescita, con tassi in forte espansione da aprile a giugno. La **Russia** ha segnato una diminuzione relativamente contenuta del PIL nel 2020 (pari a -3,1%) e l'FMI prevede una crescita costante di 3,8 punti percentuali nel 2021 e 2022. Il **Brasile**, che rileva un calo del PIL del 4,2% nel 2020, si manifesta tra i meno colpiti dell'America centrale e meridionale: la crescita del PIL del paese dovrebbe, secondo le previsioni, attestarsi a +3,7% nel 2021 e +2,6% nel 2022.

Per quanto concerne l'andamento delle materie prime, l'aggiornamento del WEO dell'FMI pubblicato ad aprile, prevede che il prezzo del petrolio, dopo il calo di più di 32 punti percentuali registrato nel 2020, subirà un aumento nel 2021 di quasi 42 punti portandosi a 58 dollari al barile (dai 41 dollari medi del 2020) considerando la media aritmetica tra i prezzi di Brent, Dubai e West Texas Intermediate (WTI).

## Mercati valutari

**N**el corso del 1° trimestre del 2021 il **dollaro americano**, dopo aver aperto il periodo a quota 1,2296, ha raggiunto il massimo di periodo a 1,2338 il 6 gennaio. Successivamente la moneta ha avuto una prolungata fase di apprezzamento fino agli inizi di febbraio per poi muoversi in un canale laterale per tutto il secondo mese dell'anno. Ad inizio marzo un nuovo apprezzamento ha portato la valuta a chiudere il trimestre al minimo di periodo a 1,1725, valore al di sotto della media trimestrale di 1,2056.

Per quanto riguarda le altre valute dei principali mercati in cui Brembo opera a livello industriale e commerciale, la **sterlina inglese** ha aperto l'anno andando a toccare il massimo di periodo a quota 0,9064 (6 gennaio). Successivamente si è assistito ad un forte apprezzamento costante che ha portato la valuta a toccare il minimo di periodo il 29 marzo a 0,8512. Chiusura: 0,8521, valore inferiore alla media trimestrale di 0,8747.

Lo **zloty polacco** ha aperto l'anno con un leggero apprezzamento attorno quota 4,50 per poi muoversi in una fase laterale seguita da un nuovo apprezzamento, che ha portato la valuta a toccare il minimo di periodo il 9 febbraio a 4,4761. In seguito, la moneta ha invertito il trend, iniziando una forte e prolungata fase di deprezzamento, che l'ha portata a raggiungere il massimo di periodo il 30 marzo a quota 4,6582. Chiusura: 4,6508, valore superiore alla media di periodo di 4,5431.

La **corona ceca** ha aperto il periodo con un movimento laterale attorno quota 26,20 per poi iniziare da metà gennaio una fase di apprezzamento che ha portato la moneta a toccare il minimo di periodo a 25,6820 (15 febbraio). Successivamente la corona ha invertito bruscamente il trend, con un deciso deprezzamento che l'ha portata a raggiungere il valore massimo di periodo di 26,4170 in data 8 marzo. La fase finale del trimestre ha visto un nuovo apprezzamento seguito da una fase laterale nel canale 26,10-26,20. Chiusura: 26,1430, valore superiore alla media di periodo di 26,0648.

La **corona danese** ha aperto il trimestre attorno a quota 7,4380 e dopo una lieve fase laterale ha toccato il massimo trimestrale a 7,4406 (25 gennaio). Successivamente la valuta ha avuto una fase di leggero apprezzamento, che ha portato la corona al minimo di periodo di 7,4360 (1 marzo). Nel periodo finale del trimestre la valuta ha avuto poca volatilità, andando a chiudere marzo con un leggero deprezzamento. Chiusura: 7,4373, valore in linea con la media trimestrale di 7,4372.

La **corona svedese** ha aperto il trimestre in leggero apprezzamento per poi invertire il trend e muoversi in una fase laterale fino alla fine del mese di gennaio. In seguito la valuta ha avuto un apprezzamento che l'ha portata a toccare il minimo di periodo di 10,0315 (22 febbraio). In un secondo tempo la valuta ha segnato un forte deprezzamento, seguito da una breve fase laterale e da un successivo deprezzamento, che ha portato la moneta a toccare il massimo di trimestre a 10,2473 (30 marzo). Chiusura: 10,2383, valore superiore alla media trimestrale rilevata di 10,1177.

Ad Oriente lo **yen giapponese** ha aperto il periodo considerato con un leggero deprezzamento, seguito immediatamente da un apprezzamento che ha portato la valuta a toccare il minimo di periodo il 18 gennaio a 125,18. In seguito lo yen ha invertito il trend, iniziando una prolungata e costante fase di deprezzamento, che ha portato la moneta a toccare il massimo di periodo 130,17 (15 marzo). La fase finale del trimestre ha visto un leggero apprezzamento seguito da un nuovo deprezzamento. Chiusura: 129,9100, valore al di sopra della media trimestrale di 127,7270.

Lo **yuan/renminbi cinese** ha aperto il trimestre toccando il massimo di periodo il 6 gennaio a 7,9653. In seguito la valuta ha avuto un forte apprezzamento fino agli inizi di febbraio, per poi muoversi nel secondo mese dell'anno in una fase laterale. Successivamente la moneta ha avuto un nuovo deciso apprezzamento che l'ha portata a toccare in chiusura il minimo di periodo a 7,6812 (31 marzo), valore al di sotto della media di periodo di 7,8111.

La **rupia indiana** ha aperto il trimestre andando a toccare il massimo di periodo il 6 gennaio a 90,2040, per poi invertire il trend con un deciso apprezzamento fino agli inizi di febbraio. In seguito la valuta si è mossa in un canale laterale, per poi avere un deprezzamento seguito da un deciso e rapido apprezzamento che l'ha portata a toccare il minimo di periodo il 26 marzo a 85,4845. Chiusura: 85,8130, valore inferiore alla media di periodo di 87,9081.

Nelle Americhe, il **real brasiliano** ha aperto il periodo considerato al valore minimo trimestrale a quota 6,3241. In seguito la valuta ha avuto un deprezzamento che l'ha portata attorno a quota 6,65 per poi subire un nuovo apprezzamento. Dopo una prolungata fase laterale, la moneta ha avuto un nuovo deprezzamento che ha fatto

raggiungere il valore massimo di periodo di 6,9553 (9 marzo). Nella fase finale del trimestre il real ha avuto un apprezzamento, che l'ha portato sotto quota 6,60, seguito da un nuovo deprezzamento con chiusura a 6,7409, valore al di sopra della media trimestrale di 6,5927.

Il **peso messicano** ha aperto il trimestre attorno quota 24,40 per poi avere un apprezzamento che l'ha portato a toccare il minimo di periodo a 23,7719 (20 gennaio). In seguito, la valuta ha presentato una fase di deprezzamento che l'ha portata sopra quota 24,60. Nella prima metà di febbraio si è assistito ad un movimento laterale che ha poi portato un forte deprezzamento fino al valore massimo di periodo di 25,5759 (8 marzo). Nella fase finale del trimestre la moneta ha avuto un forte trend di apprezzamento, chiudendo a 24,0506, valore inferiore alla media trimestrale di 24,5163.

Infine, il **rublo russo** ha aperto il periodo considerato in deprezzamento che l'ha portata a toccare il massimo di periodo a 92,3842 (28 gennaio). Successivamente la valuta ha invertito il trend, con un costante apprezzamento, intervallato da una breve fase laterale, che l'ha portata al minimo di periodo a 86,6948 (16 marzo). La fase finale del trimestre si è chiusa con un deprezzamento che ha portato il rublo sopra 90,00, seguito da un nuovo apprezzamento. Chiusura: 88,3175, valore al di sotto della media di periodo di 89,7192.

## Struttura operativa e mercati di riferimento

**N**el corso del primo trimestre 2021 Brembo ha consolidato ricavi netti pari a € 675.077 migliaia, in crescita del 17,2% rispetto a € 575.902 migliaia del primo trimestre 2020 (+16,5% a parità di perimetro di consolidamento).

Di seguito vengono forniti dati e informazioni, a disposizione della società alla data della presente relazione, sull'andamento delle singole applicazioni e sui relativi mercati.

### **Autovetture**

Il mercato globale dei veicoli leggeri ha fatto registrare, nel primo trimestre del 2021, una forte crescita delle vendite del 21,9% rispetto allo stesso periodo del 2020.

Il mercato dell'Europa Occidentale (EU14+EFTA+UK) ha chiuso il primo trimestre 2021 con le immatricolazioni di autovetture a +1,1% rispetto al primo trimestre 2020. Fra i primi cinque paesi in cui il Gruppo opera hanno chiuso positivamente il trimestre Italia (+28,7%) e Francia (+21,1%), mentre il segno è negativo per Germania (-6,4%), Spagna (-14,9%) e Regno Unito (-12,0%). L'Est Europa (EU 12) ha fatto registrare una diminuzione delle immatricolazioni di auto dell'1,2% rispetto al primo trimestre 2020, così come le immatricolazioni di veicoli leggeri in Russia (-2,8%).

Negli Stati Uniti il primo trimestre 2021 ha chiuso positivamente con le vendite di veicoli leggeri che sono cresciute complessivamente del 12,5% rispetto al primo trimestre 2020. I mercati di Brasile e Argentina hanno fatto segnare invece una diminuzione complessiva delle vendite del 2,0% dovuta soprattutto ad una contrazione del mercato in Brasile (-6,5%), mentre l'Argentina ha chiuso il primo trimestre a +24,9%.

Nei mercati asiatici la Cina, primo mercato in cui si è diffuso il virus COVID-19, ha chiuso il primo trimestre con le vendite di veicoli leggeri che registrano una forte crescita del 72,1% rispetto al primo trimestre 2020, confermandosi come primo mercato mondiale. Positivo anche l'andamento del mercato giapponese che ha chiuso i primi tre mesi dell'anno con un aumento delle vendite del 4,5%.

In questo contesto, nel primo trimestre del 2021 Brembo ha realizzato vendite nette di applicazioni per auto per € 482.653 migliaia pari al 71,5% del fatturato di Gruppo, in crescita del 13,1% rispetto all'analogo periodo del 2020.

### **Motocicli**

**E**uropa, Stati Uniti e Giappone sono i tre più importanti mercati di riferimento per Brembo nel settore motociclistico.

In Europa il primo trimestre 2021 ha chiuso con una crescita delle immatricolazioni di moto, scooter e ATV del

14,0% rispetto allo stesso periodo dello scorso anno. Se si considerano le immatricolazione di sole moto con cilindrata maggiore a 500cc la crescita è del 4,0%.

L'Italia ha chiuso il primo trimestre del 2021 a +46,5% rispetto al primo trimestre 2020, con le sole moto a +38,0% (+24,0% per quelle con cilindrata superiore a 500cc), mentre gli scooter chiudono a oltre +50,0% rispetto allo stesso periodo dello scorso anno.

Negli Stati Uniti le immatricolazioni di moto, scooter e ATV (All Terrain Vehicles - quadricicli per ricreazione e lavoro) nel primo trimestre 2021 hanno chiuso con un incremento del 42,0% rispetto allo stesso periodo del 2020. I soli ATV sono cresciuti del 53,7%, mentre le moto e gli scooter, considerati complessivamente, hanno fatto registrare un aumento del 37,2%.

Il mercato giapponese nel primo trimestre 2021 ha registrato un incremento pari al 15,0% delle immatricolazioni complessive di moto con cilindrata superiore a 50cc rispetto allo stesso periodo dello scorso anno.

In Brasile, nel periodo di riferimento, le immatricolazioni di veicoli a due ruote sono diminuite del 17,0% rispetto al medesimo periodo del 2020, mentre in India la crescita si è attestata a 24,0% rispetto al primo trimestre del 2020.

I ricavi di Brembo per vendite nette di applicazioni per motocicli nel primo trimestre del 2021 sono stati pari a € 85.581 migliaia in aumento del 40,5% rispetto al primo trimestre 2020 (+33,4% a parità di perimetro di consolidamento).

### **Veicoli commerciali e industriali**

**N**el corso del primo trimestre del 2021, il mercato dei veicoli commerciali in Europa (EU14+EFTA+UK), mercato di riferimento per Brembo, ha fatto registrare un forte incremento delle immatricolazioni pari al 21,6%.

Nel periodo di riferimento, le vendite in Europa di veicoli commerciali leggeri (fino a 3,5 tonnellate) sono aumentate del 23,6% rispetto al primo trimestre 2020. Tutti i primi cinque mercati europei per volume di vendita, hanno chiuso positivamente: Germania +30,2%, Regno Unito +43,4%, Francia +11,1%, Spagna +21,1% e Italia +27,6%. Nei soli paesi dell'Est Europa (EU 12), nei mesi considerati, il mercato è cresciuto del 20,0% rispetto al primo trimestre 2020.

Anche il segmento dei veicoli commerciali medi e pesanti (oltre le 3,5 tonnellate) ha fatto registrare in Europa un forte rimbalzo nel primo trimestre di analisi, chiudendo a +15,3% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Considerando i principali mercati europei per volume di vendita, si nota lo stesso trend in aumento, salvo per il Regno Unito. In dettaglio, Germania +7,1%, Regno Unito -4,1%, Spagna +13,7% e Italia +25,4%. Nei soli paesi dell'Est Europa (EU 12), nei mesi considerati, il mercato è cresciuto del 38,6% rispetto al primo trimestre 2020.

I ricavi di Brembo per vendite nette di applicazioni per questo segmento nel primo trimestre del 2021 sono stati pari a € 72.700 migliaia, in crescita del 31,6% rispetto al primo trimestre 2020.

### **Competizioni**

**N**el settore delle competizioni, nel quale Brembo ha da anni un'indiscussa supremazia, il Gruppo è presente con tre marchi leader: Brembo Racing (impianti frenanti per auto e moto da competizione), AP Racing (impianti frenanti e frizioni per auto da competizione), Marchesini (ruote in magnesio e alluminio per motociclette da corsa).

I ricavi di Brembo per vendite nette di applicazioni per competizioni nel primo trimestre del 2021 sono stati pari a € 34.111 migliaia in aumento del 3,3% rispetto al primo trimestre 2020.

## Fatti di rilievo del trimestre

In data 7 gennaio 2021, a seguito del comunicato stampa del 17 novembre 2020, Brembo ha completato l'acquisizione di SBS Friction A/S, azienda con sede a Svendborg (Danimarca) che sviluppa e produce pastiglie freno in materiali sinterizzati e organici per motociclette, particolarmente innovativi ed eco-friendly. La quota di partecipazione è detenuta per il 60% da Brembo S.p.A. e per il 40% da Brembo Brake India Pvt. Ltd. L'esborso complessivo per l'operazione pari a DKK 224 milioni (€ 30,1 milioni), è stato pagato utilizzando la liquidità disponibile ed è soggetto agli usuali meccanismi di aggiustamento previsti per operazioni simili.

L'operazione è stata contabilizzata seguendo il metodo dell'acquisizione ed il Bilancio consolidato incorpora il risultato di SBS Friction A/S a partire dal 1° gennaio 2021, giorno convenzionalmente designato come data di acquisizione ai soli fini contabili, non essendo presenti variazioni significative tra questa data e quella di acquisizione effettiva ed essendo disponibile una situazione contabile a tale data.

Il dettaglio del fair value delle attività e passività alla data di acquisizione è il seguente:

<b>Fair value rilevato all'acquisizione</b>		
	(DKK/1000)	(€/1000)
<b>Attività nette</b>		
Immobilizzazioni materiali	53,131	7,142
Immobilizzazioni immateriali	51,182	6,880
Altri crediti e passività non correnti	17,676	2,376
Rimanenze	26,945	3,622
Crediti commerciali	26,097	3,508
Altri crediti e attività correnti	2,157	290
Disponibilità liquide	0	0
Debiti commerciali	(12,885)	(1,732)
Altri debiti e passività correnti	(26,141)	(3,514)
Fondi per rischi e oneri/Imposte differite	(30)	(4)
Indebitamento finanziario a breve termine	(64,104)	(8,617)
<b>Totale attività nette identificabili a fair value</b>	<b>74,027</b>	<b>9,951</b>
Patrimonio netto di spettanza (100% delle attività nette)	(74,027)	(9,951)
<b>Corrispettivo concordato</b>	<b>224,000</b>	<b>30,111</b>
<b>Avviamento emergente dall'acquisizione</b>	<b>149,973</b>	<b>20,160</b>

<b>Flussi di cassa dall'acquisizione</b>		
	0	0
Disponibilità liquide nette della controllata	0	0
Pagamenti effettuati	(224,000)	(30,111)
<b>Flussi di cassa netti dall'acquisizione</b>	<b>(224,000)</b>	<b>(30,111)</b>

Il valore dei crediti commerciali ammonta a € 3,5 milioni e corrisponde al loro fair value, che rappresenta il valore che si attende di incassare dagli stessi.

L'avviamento riconosciuto è attribuibile alle sinergie ed altri benefici economici derivanti dall'aggregazione delle attività ed operazioni commerciali di SBS Friction A/S con quelle del Gruppo.

Per quanto riguarda le attività immateriali, identificate tramite il metodo dell'acquisizione, il fair value è stato determinato, in via provvisoria nel presente Resoconto intermedio di gestione, sulla base dei metodi comunemente utilizzati a tal fine dalla prassi valutativa internazionale (quali ad esempio il relief from royalty, per la tecnologia e il marchio). La vita utile della tecnologia è stata stimata in 15 anni, mentre il marchio è stato valutato a vita utile indefinita.

Dalla data di acquisizione SBS Friction A/S ha generato ricavi per € 6.225 migliaia ed un utile netto di € 556 migliaia.

## Misure adottate per contrastare l'emergenza COVID-19

**B**rembo segue costantemente gli sviluppi della diffusione della pandemia da COVID-19 presso tutte le proprie sedi a livello globale, adottando tempestivamente tutte le misure di prevenzione, controllo e contenimento della stessa, volte alla tutela della salute dei propri dipendenti e collaboratori, quali smart working esteso, modifica dei layout produttivi, sanificazione dei locali, dispositivi di protezione individuale, misurazione della temperatura, telecamere termiche, regole di igiene e distanziamento sociale.

## Deroga agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi (Regime di opt-out)

**L**a società ha aderito al regime di opt-out di cui all'art. 70, comma 8 e all'art. 71, comma 1-bis del Regolamento Emittenti (delibera consiliare del 17 dicembre 2012), derogando agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi prescritti in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizioni e cessioni.

## Acquisto e vendita di azioni proprie

**L'**Assemblea degli Azionisti del 22 aprile 2021 ha approvato un nuovo piano di acquisto e vendita di azioni proprie con le finalità di:

- compiere, direttamente o tramite intermediari, eventuali operazioni di investimento anche per contenere movimenti anomali delle quotazioni, per regolarizzare l'andamento delle negoziazioni e dei corsi e per sostenere sul mercato la liquidità del titolo, così da favorire il regolare svolgimento delle negoziazioni al di fuori delle normali variazioni legate all'andamento del mercato, fermo restando in ogni caso il rispetto delle disposizioni vigenti;
- eseguire, coerentemente con le linee strategiche della società, operazioni sul capitale o altre operazioni in relazione alle quali si renda necessario o opportuno procedere allo scambio o alla cessione di pacchetti azionari da realizzarsi mediante permuta, conferimento o altro atto o disposizione;
- acquistare azioni proprie in un'ottica di investimento a medio e lungo termine.

Il numero massimo di azioni acquistabili è di 8.000.000 che, sommato alle 10.035.000 azioni proprie già in portafoglio pari al 3,005% del capitale sociale, rappresenta il 5,401% del capitale sociale della Società.

L'acquisto di azioni proprie potrà essere effettuate fino ad un importo massimo di € 144 milioni:

- ad un prezzo minimo non inferiore al prezzo di chiusura che il titolo avrà registrato nella seduta di borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione, diminuito del 10%;
- ad un prezzo massimo non superiore al prezzo di chiusura che il titolo avrà registrato nella seduta di borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione, aumentato del 10%.

Per quanto riguarda la vendita delle azioni proprie, il Consiglio di Amministrazione stabilirà di volta in volta, in conformità alla normativa applicabile e/o alle prassi di mercato ammesse, i criteri per la determinazione del relativo corrispettivo e/o modalità, termini e condizioni di impiego delle azioni proprie in portafoglio, avuto riguardo alle modalità realizzative impiegate, all'andamento dei prezzi delle azioni nel periodo precedente all'operazione ed al miglior interesse della società.

L'autorizzazione per l'acquisto di azioni proprie ha la durata di 18 mesi dalla data della delibera assembleare.

Nel corso del trimestre non sono stati effettuati acquisti o vendite di azioni proprie.

## Fatti significativi successivi alla chiusura del trimestre

**L'**Assemblea degli azionisti del 22 aprile 2021 della Capogruppo Brembo S.p.A. ha approvato il bilancio chiuso

al 31 dicembre 2020, destinando l'utile dell'esercizio pari a € 85.505.062,96 come segue:

- agli Azionisti, un dividendo lordo ordinario di € 0,22 per ognuna delle azioni ordinarie in circolazione, escluse quindi le azioni proprie (pagamento a partire dal 26 maggio 2021, stacco cedola il 24 maggio 2021 e record date il 25 maggio 2021);
- riportato a nuovo il rimanente.

In data 28 aprile 2021 Brembo ha siglato un accordo per l'acquisizione del 100% del capitale del Gruppo J.Juan, azienda spagnola attiva nello sviluppo e nella produzione di sistemi frenanti per motociclette. J.Juan è stata fondata nel 1965, ha sede a Gavà (Barcellona) e opera con tre stabilimenti in Spagna e uno in Cina che producono in particolare tubi freno, componente strategico per la sicurezza dell'impianto frenante che integrerà l'attuale gamma di prodotti Brembo per le due ruote, permettendo al Gruppo di completare l'offerta di soluzioni per l'impianto frenante della moto e di ampliare la propria famiglia di brand per un settore in espansione.

Il corrispettivo della transazione è attualmente stimato a € 70 milioni, pagato utilizzando la liquidità disponibile, è soggetto agli usuali meccanismi di aggiustamento previsti per operazioni simili. L'acquisizione è soggetta all'approvazione delle autorità antitrust, al seguito della quale avverrà il perfezionamento dell'operazione, atteso nella seconda metà del 2021.

# **Dichiarazione del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari a norma delle disposizioni dell'art- 154-bis, comma 2, del D.Lgs. 58/1998**

Oggetto: Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2021, approvato in data 10 maggio 2021.

Il sottoscritto, Andrea Pazzi, dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della società BREMBO S.p.A.,

## **DICHIARA**

ai sensi del secondo comma dell'art. 154 bis, parte IV, titolo III, capo II, sezione V-bis, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 che, sulla base della propria conoscenza, il Resoconto Intermedio di Gestione al 31 marzo 2021 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

### **Andrea Pazzi**

Dirigente Preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

---

**BREMBO S.p.A.**

Sede sociale: CURNO (BG) - Via Brembo 25

Capitale sociale: € 34.727.914,00

Codice fiscale (part. IVA) - Registro imprese di Bergamo n. 00222620163