

**RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SUL QUARTO PUNTO ALL'ORDINE DEL GIORNO  
DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI DI BREMBO S.P.A., CONVOCATA PER IL GIORNO 20 APRILE 2023 IN UNICA  
CONVOCAZIONE**

*(redatta ai sensi dell'articolo 125-ter del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58, come successivamente modificato e integrato, e dell'articolo 84-ter del regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato)*

**4. Presentazione della Dichiarazione contenente le informazioni di carattere non finanziario del Gruppo Brembo al 31 dicembre 2022 redatta ai sensi del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254.**

\* \* \*

Signori Azionisti,

la presente Relazione - redatta ai sensi dell'art. 125-ter, comma 1, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, come successivamente modificato e integrato (il "TUF") e dell'art. 84-ter del Regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato – è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione di Brembo S.p.A. ("Brembo" o la "Società") nella seduta del 2 marzo 2023 e viene messa a disposizione del pubblico, nei termini di legge e regolamentari, presso la sede sociale, sul sito *internet* della Società, all'indirizzo [www.brembo.com](http://www.brembo.com), sezione "Investitori" – "Per gli Azionisti" – "Assemblea dei Soci", nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1info-storage" ([www.1info.it](http://www.1info.it)).

\* \* \*

Con riferimento al punto 4. all'ordine del giorno dell'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione intende sottoporre al Vostro esame, ai sensi di legge, la Dichiarazione Consolidata contenente le informazioni di carattere non finanziario del Gruppo Brembo, redatta ai sensi del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254 (la "DNF"), che costituisce una relazione distinta dal bilancio di esercizio.

A tal riguardo, si ricorda che, ai sensi del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254 (il "D. Lgs. 254/2016") Brembo è soggetta all'obbligo di redigere e pubblicare, per ogni esercizio finanziario, una dichiarazione consolidata che contenga una serie di informazioni relative ai temi ambientali, sociali, attinenti al personale, al rispetto dei diritti umani, alla lotta contro la corruzione attiva e passiva.

Le informazioni contenute nella DNF del Gruppo Brembo sono state definite in conformità al D. Lgs. 254/2016 in una serie di ambiti informativi non finanziari di natura socio/ambientale considerati rilevanti, tenuto conto delle attività e delle caratteristiche del Gruppo Brembo. Per ciascun ambito è descritto il relativo modello aziendale di gestione e organizzazione delle attività, le politiche praticate e i risultati conseguiti, nonché i fondamentali indicatori di prestazione di carattere non finanziario. Sono altresì identificati i principali rischi, generati e/o subiti, ad essi connessi.

Le informazioni sono state fornite secondo le metodologie e i principi previsti da uno *standard* di rendicontazione e dalle linee guida *standard* pubblicate dal *Global Reporting Initiative* ("GRI").

Per la definizione della struttura e dei contenuti della DNF, Brembo, come ormai di consueto, svolge un processo di analisi di materialità volto ad identificare i temi che, in relazione al proprio profilo di *business*, alle strategie, alle aspettative degli *stakeholder* e al contesto in cui opera, possono essere considerati rilevanti nel riflettere gli impatti economici, ambientali e sociali dell'organizzazione o che influenzano le decisioni degli *stakeholder* del Gruppo.

Per l'esercizio 2022, l'analisi è stata effettuata secondo le linee guida pubblicate dal GRI nel 2021, che si focalizzano sugli impatti (positivi, negativi, attuali e potenziali) delle organizzazioni sull'economia, l'ambiente

e le persone, inclusi quelli sui diritti umani, integrando la prospettiva degli *stakeholder* nel più ampio processo di valutazione degli impatti.

Inoltre, Brembo ha stabilito di anticipare le indicazioni della Direttiva (UE) 2022/2464, cd. *Corporate Sustainability Reporting Directive* ("CSRD"), applicando gli *European Sustainability Reporting Standards* ("ESRS") emessi dall'*European Financial Reporting Advisory Group* ("EFRAG"), ossia gli standard di rendicontazione che dovranno essere utilizzati dalle aziende soggette alla CSRD a partire dall'esercizio 2024, i quali prevedono un processo di identificazione dei temi materiali secondo un approccio di doppia materialità, che presuppone una doppia vista: *impact materiality* e *financial materiality*. Mentre la prima è allineata alle richieste del GRI, la seconda considera i rischi e le opportunità che possono influenzare la creazione (o erosione) di valore aziendale (prospettiva cd. "outside-in").

Per il periodo 2022-2024, il processo di analisi di materialità è stato quindi effettuato valutando i potenziali temi materiali, sulla base dei *macro-trend* del settore, di quanto emerso tramite *benchmark* e dei temi evidenziati nel corso delle interviste con il *management*. Tali aspetti sono stati valutati sia dal *management* Brembo secondo le due prospettive (*impact* e *financial materiality*), sia da alcuni *stakeholder* identificati come prioritari (solamente per la prospettiva di *impact materiality*), quali clienti, fornitori, investitori, compagnie assicurative e associazioni di categoria. Sono stati inoltre coinvolti i membri del Consiglio di Amministrazione, del Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità e del Collegio Sindacale.

La matrice di materialità è stata preventivamente valutata dal *CSR Committee*, quindi sottoposta alla verifica da parte del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità del 5 dicembre 2022 ed in seguito approvata dal Consiglio di Amministrazione del 16 dicembre 2022. La matrice evidenzia le tematiche su cui Brembo ha stabilito di fornire disclosure per l'anno 2022 nel testo della DNF relativa a tale esercizio.

La DNF 2022 è stata esaminata e approvata dal Consiglio di Amministrazione riunitosi in data 2 marzo 2023, previo esame del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità nella riunione del 22 febbraio 2023, e quindi messa a disposizione degli organi di controllo (Collegio Sindacale e Società di Revisione) per le attività di competenza. La DNF è stata altresì sottoposta all'esame limitato (*limited assurance*) da parte della stessa società incaricata della revisione legale del bilancio (Deloitte & Touche S.p.A.), che ne ha verificato la conformità al D. Lgs. n. 254/2016 e ai principi e alle metodologie dello *standard* di rendicontazione utilizzato. La relativa relazione, distinta da quella di revisione legale, è allegata alla DNF e pubblicata contestualmente alla stessa. La DNF 2022 è disponibile sul sito internet della Società, all'indirizzo [www.brembo.com](http://www.brembo.com), sezione "Sostenibilità", "Report e Relazioni".

Il testo integrale della DNF è messo a disposizione degli Azionisti e, più in generale, del pubblico entro gli stessi termini e con le medesime modalità previsti per la presentazione ad essi del progetto di bilancio, ossia presso la sede sociale, sita in Curno (BG), Via Brembo 25, sul sito internet della Società, [www.brembo.com](http://www.brembo.com), sezione "Sostenibilità", "Report e Relazioni", nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato ([www.1info.it](http://www.1info.it)).

Coloro che fossero intenzionati a ricevere la suddetta documentazione in formato cartaceo dovranno fare richiesta alla Società tramite comunicazione a [ir@brembo.it](mailto:ir@brembo.it) entro e non oltre il 31 marzo 2023, così da permettere alla Società di provvedere a soddisfare tale richiesta.

Tutto ciò premesso l'Assemblea degli Azionisti di Brembo S.p.A. è chiamata ad esaminare la Dichiarazione Consolidata di carattere Non Finanziario del Gruppo Brembo al 31 dicembre 2022.

Stezzano, 2 marzo 2023

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente Esecutivo  
f.to Dott. Matteo Tiraboschi

**ILLUSTRATIVE REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS, CONCERNING THE FOURTH ITEM ON THE AGENDA OF THE ORDINARY  
SHAREHOLDERS' MEETING OF BREMBO S.P.A., CALLED ON 20 APRIL 2023 (SINGLE CALLING)**

*(prepared in accordance with Article 125-ter of Legislative Decree 24 February 1998 n. 58 as subsequently amended and integrated, and Article 84-ter of Consob Regulation adopted through Resolution No. 11971 of 14 May 1999 as subsequently amended and integrated)*

**4. Presentation of the Consolidated Disclosure of Non-Financial Information of the Brembo Group for the  
year ended 31 December 2022, pursuant to Legislative Decree No. 254 of 30 December 2016.**

\*\*\*

Shareholders,

the following Illustrative Report – prepared up pursuant to art. 125-ter, paragraph 1, of Legislative Decree 24 February 1998 n. 58, as subsequently amended and integrated (the "TUF"), and art. 84-ter of Consob Regulation adopted through Resolution No. 11971 of 14 May 1999 as subsequently amended – has been approved by the Board of Directors of Brembo S.p.A. ("Brembo" or the "Company") at the meeting on 2 March 2023 and is made available to the public, in accordance with the law and regulations, at the registered office, on the Company's website, at [www.brembo.com](http://www.brembo.com), section "Investors" - "For Shareholders" - "Shareholders' Meeting", as well as on the authorized storage mechanism "1info-storage" ([www.1info.it](http://www.1info.it)).

\*\*\*

With reference to the 4 item of the agenda of the Ordinary Shareholders' Meeting, the Board of Directors intends to submit for your examination, in accordance with the law, the Consolidated Disclosure of Non-Financial Information of the Brembo Group (hereinafter the "Group"), drawn up in accordance with the Legislative Decree D. Lgs. 30 December 2016, n. 254, (hereinafter "NFS"), which constitutes a separate report from the Financial Statements of the Brembo Group.

It is reminded that the Legislative Decree No. 254 of 30 December 2016 (the "Legislative Decree 254/2016"), Brembo is obliged to prepare and publish, for each financial year, a statement at the individual or consolidated level containing a series of information on environmental, social and employee matters, respect for human rights, anti-corruption and anti-bribery matters.

The information contained in the Brembo Group's NFS has been defined in compliance with Legislative Decree 254/2016 in a series of non-financial information areas of a social / environmental nature considered relevant, taking into account the Brembo Group's activities and characteristics. For each of the aforementioned areas, the relative business model of management and organization of the activities, the policies applied, and the results achieved, as well as the fundamental non-financial performance indicators are described. The main risks, generated and / or suffered, connected, are also identified.

The information was provided according to the methodologies and principles in compliance with the standard guidelines published by the Global Reporting Initiative ("GRI").

To define the structure and the contents of the Statement on Non-Financial Information pursuant to Legislative Decree 254/2016 ("NFS"), the Brembo Group conducted a materiality analysis aimed at identifying areas of non-financial reporting of a social and environmental nature deemed relevant in relation to its business profile, strategies, stakeholders' expectations, business environment, etc., in which the Brembo Group's activities have the greatest effect on protection of natural ecosystems and the wellbeing of communities, people and all other Group stakeholders.

*English Translation for convenience – Only the Italian version is authentic*

For 2022 the analysis was conducted according to the guidelines published by the Global Reporting Initiative (GRI) Universal Standards 2021, which focuses on the (positive, negative, current and potential) impacts of organisations on the economy, environment and individuals, including those on human rights, integrating the views of stakeholders into the broader impact assessment process.

In addition, Brembo decided on early adoption of the provisions of the UE Directive 2022/2464, formerly known as Corporate Sustainability Reporting Directive (“CSRD”), using the European Sustainability Reporting Standards (ESRSs) of the European Financial Reporting Advisory Group, (“EFRAG”), the reporting standard that is to be used by companies subject to the CSRD starting from 2024 and that involves a process of identifying material topics according to a double materiality approach: impact materiality and financial materiality. Impact materiality is aligned with GRI requirements, while financial materiality refers to the risks and opportunities that may influence the creation (or erosion) of company value (outside-in perspective).

For the 2022-2024 period, the materiality analysis process was thus carried out assessing the potential material topics based on the macro-trends in the industry, the trends emerged through benchmarks and the topics identified during interviews with management. These aspects were assessed both by Brembo's management according to a two-perspective approach (impact and financial materiality), and by several stakeholders identified as priorities (for the impact materiality perspective only), such as customers, suppliers, investors, insurance companies and trade associations. The members of the Board of Directors, the Audit, Risk & Sustainability Committee and the Board of Statutory Auditors were also involved.

The Materiality Matrix was previously assessed by the CSR Committee, audited by the Audit, Risk & Sustainability Committee on 5 December 2022 and then approved by the Board of Directors on 16 December 2022. The Matrix emphasises the topics that Brembo has identified for disclosure in 2022 in its NFS for the said reporting year.

The NFS for 2022 was examined and approved by the Board of Directors at its meeting of 2 March 2023, after being examined by the Audit, Risk & Sustainability Committee during its meeting of 22 February 2023, and it was then submitted to the control bodies (Board of Statutory Auditors and Independent Auditors) for the activities within their remit. The NFS was also subject to limited assurance by the same auditing firm commissioned to audit the financial statements (Deloitte & Touche S.p.A.), who verified that it conforms to Legislative Decree 254/2016 and complies with the principles and methodologies of the reporting standard used. The related report, which is separate from the independent auditors' report, is appended to and published together with the NFS. The NFS is available on the Company's website [www.brembo.com](http://www.brembo.com), section “Sustainability”, “Reports”).

It bears also recalling that the NFS is available for the Shareholders and for public consultation in accordance with the terms set forth by current regulations applied for the Financial Statement Report, at the Company's registered offices in Curno (Bergamo), Via Brembo 25, as well as on the corporate website [www.brembo.com](http://www.brembo.com), section “Sustainability”, “Reports”, and through the mechanism for the storage of regulated information “1info-storage” ([www.1info.it](http://www.1info.it)). Should any participant wish to receive a paper format of the above-mentioned documentation, a request can be sent to [ir@brembo.it](mailto:ir@brembo.it) no later than 31<sup>st</sup> March 2023 so that the Company could arrange and satisfy the request.

In light of the foregoing, the Shareholders' Meeting of Brembo S.p.A. is invited to examine the Consolidated Financial Statements of the Brembo Group at 31 December 2022.

Stezzano, 2 March 2023

On behalf of the Board of Directors  
The Executive Chairman  
signed by Matteo Tiraboschi