

N. 175100 Repertorio Verbale dell'assemblea della società BREMBO SPA redatto ai sensi dell'articolo 2375, ultimo comma c.c. R E P U B B L I C A I T A L I A N A Il giorno ventiquattro aprile duemilaventiquattro, 24.04.2024 in Bergamo, nel mio studio in via Partigiani n. 5; Io avv. Giovanni Vacirca, notaio in Bergamo, nel cui Collegio Notarile sono iscritto, redigo il presente verbale relativo all'assemblea della società "BREMBO S.P.A." con sede in Curno (BG), via Brembo n. 25, capitale sociale 3.339.222,50 euro, codice fiscale e numero di iscrizione: 00222620163; assemblea svoltasi in data 23 aprile 2024 - ore 11,00 <u>in Stezzano (BG), viale Europa n. 4, presso gli uffici della predetta società,</u> alla mia costante presenza, oltre che alla costante presenza del Presidente Esecutivo del Consiglio di Amministrazione dottor Matteo TIRABOSCHI, nato a Bergamo (BG) il giorno 28 aprile 1967, della cui identità personale io notaio sono certo. Detta assemblea è da me verbalizzata su richiesta della società medesima, e per essa del Presidente del Consiglio di Amministrazione dottor Matteo TIRABOSCHI, sopra generalizzato, nei tempi necessari per la tempestiva esecuzione degli obblighi di deposito e pubblicazione, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2375 c.c.. L'assemblea è stata convocata per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno	N. 82410 Raccolta Registrato a Bergamo il 29/04/2024 al N. 18161/1T per € 356,00
--	---

(i.e. compensi corrisposti nell'esercizio 2023). Deliberazioni ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58.

7. Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione conferita dall'Assemblea degli azionisti del 20 aprile 2023 per la parte eventualmente non eseguita. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Parte straordinaria

1. Modifiche al testo di statuto sociale approvato dall'Assemblea degli Azionisti del 27 luglio 2023, con effetto dalla data di efficacia del trasferimento della sede legale della Società nei Paesi Bassi. Delibere inerenti e conseguenti.

1.1 Modifica dell'articolo 4 (Oggetto sociale);

1.2 Conferma e ratifica del capitale autorizzato e del numero di azioni previsti dagli articoli 5.1 e 5.2 (Capitale Autorizzato e Azioni);

1.3 Introduzione di un nuovo articolo 45 (Disposizioni transitorie).

Art. 1 - composizione dell'assemblea

Alle ore 11,05 assume la presidenza dell'Assemblea, a termini di legge e di statuto, il dottor Matteo TIRABOSCHI, sopra generalizzato, il quale constata e dà atto:

- che l'Assemblea è stata convocata con avviso pubblicato sul sito internet della Società in data 22 marzo 2024 e per estratto sul quotidiano "IL SOLE 24 ORE" del giorno 23 marzo 2024 a pagina 22;
- che l'avviso è stato anche diffuso al mercato con apposito comunicato stampa sempre in data 22 marzo 2024;
- che, in applicazione delle disposizioni in materia di svolgimento delle Assemblee di Società con azioni quotate, disposizioni normative prorogate fino al 30 aprile 2024, la partecipazione degli Azionisti all'odierna Assemblea avviene esclusivamente mediante delega al Rappresentante Designato Esclusivo, individuato nella società Computershare S.p.A.;
- che è quindi stata preclusa la partecipazione fisica ad ogni altro soggetto, fatta salva la presenza fisica di quei soggetti che sono stati ritenuti strettamente necessari per la regolare tenuta della riunione;
- che l'odierna riunione si svolge in una sala allestita con l'obiettivo di consentire l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto mediante gli opportuni mezzi di telecomunicazione;
- che tutta la documentazione sulle materie all'ordine del giorno è stata messa a disposizione nei termini di legge, presso la sede sociale, sul sito internet della Società e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato, ONE Info, rispettivamente in data 22 marzo 2024;
- che non sono pervenute alla Società né richieste di integrazione, né proposte di deliberazione sulle materie all'ordine del giorno;
- che non sono pervenute richieste di chiarimenti e osservazioni da parte di CONSOB;
- che non sussistono patti di natura parasociale relativi a Brembo S.p.A. noti alla Società;
- che nell'Avviso di Convocazione, sono state definite per gli azionisti le modalità e i tempi per porre domande sulle materie all'ordine del giorno, domande che dovevano pervenire alla Società in termine utile e, in ogni caso, entro e non oltre il giorno 12 aprile 2024;
- che nessun azionista ha formulato domande nei termini sopra indicati;

- che non è consentito al Rappresentante Designato, anche se delegato ai sensi dell'art. 135-novies TUF, proporre domande diverse dalla mera espressione di voto sulle proposte di delibera in base alle istruzioni ricevute;
- che il Capitale Sociale è pari ad euro 3.339.222,50 (tre milioni trecentotrentanovemila duecentoventidue virgola cinquanta) rappresentato da n. 333.922.250 (trecentotrentatre milioni novecentoventiduemila duecentocinqua) azioni ordinarie, prive di valore nominale;
- che la società "BREMBO S.P.A." è proprietaria di n. 15.051.860 (quindici milioni cinquantunomila ottocentosessanta) azioni proprie, rappresentative del 4,51% (quattro virgola cinquantuno per cento) del capitale sociale, il cui diritto di voto è sospeso ai sensi di legge;
- che ogni azione ordinaria dà diritto a un voto nelle assemblee ordinarie e straordinarie della Società; tuttavia ai sensi dello Statuto sociale sono attribuiti due voti per ciascuna azione appartenuta al medesimo azionista per un periodo continuativo di almeno ventiquattro mesi a decorrere dalla data di iscrizione nell'elenco speciale a tale scopo istituito dalla Società;
- che a seguito delle maggiorazioni del diritto di voto conseguite alla data odierna, il numero complessivo dei diritti di voto esercitabili è pari a 512.988.721 (cinquecentododici milioni novecento-ottantottomila settecentoventuno);
- che sulla base delle informazioni pervenute alla Società, possiedono azioni con diritto di voto in misura superiore al 3% (tre per cento), i seguenti soggetti giuridici:
 - . NUOVA FOURB SRL, dichiarante ing. Alberto Bombassei, con numero 178.859.605 (centosettantotto milioni ottocentocinquantanovemila seicentocinque) azioni, pari al 53,563% (cinquantatre virgola cinquecentosessantatre per cento) del capitale sociale, e con 357.583.370 (trecentocinquantasette milioni cinquecentoottantatremila trecentosettanta) diritti di voto esercitabili, pari al 69,706% (sessantanove virgola settecentosei per cento) del totale;
- che la Società ha nominato Computershare S.p.A., nella persona della dottoressa Michela Deodato, quale Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF, la quale ha ricevuto n. 403 (quattrocentotre) deleghe - non revocate, con relative istruzioni di voto su tutti i punti all'ordine del giorno per complessive n. 255.378.395 (duecentocinquantacinque milioni trecosettantottomila trecentonovantacinque) azioni ordinarie pari a 74,478400% (settantaquattro virgola quattrocentosettantottomila quattrocento per cento) del capitale sociale ordinario, per numero 434.130.960 (quattrocentrentaquattro milioni centotrentamila novecentosessanta) diritti di voto esercitabili, pari a 84,627779% (ottantaquattro virgola seicentoventisettamila settecentosettantanove per cento) dell'ammontare complessivo dei diritti di voto;
- che sono presenti 403 (quattrocentotre) azionisti, per deleghe riconosciute valide dall'ufficio di presidenza, alle ore 11,00, pari a 74,478400% (settantaquattro virgola quattrocentosettantottomila quattrocento per cento) del capitale sociale circolante, per complessive n. 255.378.395 (duecentocinquanta-cinque milioni trecentosettantottomila trecentonovantacinque) azioni ordinarie, aventi 434.130.960 (quattrocentrentaquattro milioni centotrentamila novecentosessanta) diritti di voto esercitabili, pari a 84,627779% (ottantaquattro virgola seicentoventisettamila settecentosettantanove per cento) del totale; tutti portati dal Rappresentante Designato Computershare S.p.A., nella persona della dottoressa Michela Deodato, sopra indicata, in collegamento

audio-video, come da foglio presenze acquisito agli atti sociali (foglio presenze che sarà appresso allegato);

- che per il Consiglio di Amministrazione sono presenti, in sala, i signori TIRABOSCHI dott. Matteo, Presidente Esecutivo, BOMBASSEI ing. Alberto, Presidente Emerito, SCHILLACI ing. Daniele, Amministratore Delegato, BOMBASSEI Cristina, VAVASSORI dott. ROBERTO, ROBINSON dott.ssa Elizabeth Marie, SOFFIENTINI dott.ssa Manuela, MAGISTRETTI dott.ssa Elisabetta, ROCCA dott. Gianfelice, DALLERA dott. Giancarlo e SCHIZZI dott.ssa Michela, e NICODANO avv. Umberto, quest'ultimo presente in audio conferenza, Consiglieri;
- che è altresì presente, in Sala, il Segretario del Consiglio di Amministrazione SIMONELLI SILVA avv. Umberto;
- che per il Collegio Sindacale sono presenti, in Sala, il signor DI GIUSTO dott. Fabrizio Riccardo, Presidente, TAGLIAFERRI dott. Mario e SERINA dott.ssa Stefania, Sindaci Effettivi;
- che è stata verificata la regolarità della costituzione, l'identità e la legittimazione dei soggetti per l'intervento all'odierna Assemblea;
- che nessuno si oppone alla discussione;
- che, pertanto, l'Assemblea, ritualmente convocata, può deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno.

Il Presidente dichiara anche:

- che i lavori assembleari sono video registrati esclusivamente da Brembo;
- che i dati personali raccolti mediante la registrazione saranno trattati ai soli fini del regolare svolgimento dell'Assemblea e per la verbalizzazione, nel rispetto della normativa sulla privacy.

Il Presidente fornisce, altresì, alcune indicazioni per consentire il corretto svolgimento dei lavori Assembleari; informa che le votazioni si svolgeranno con voto palese, mediante richiesta da parte del Presidente Esecutivo al Rappresentante Designato di esprimere i voti favorevoli, i voti contrari e le astensioni ed eventuali non votanti.

Il voto sarà accertato dal Presidente Esecutivo con l'assistenza di me Notaio. Dichiara, infine, che è stata messa a disposizione del pubblico, secondo le modalità e nei termini di legge, tutta la documentazione assembleare, pubblicata sul sito della società e su ONE Info in data 22 marzo 2024.

Il Presidente ne omette la lettura in quanto ritiene che l'Assemblea ne sia sufficientemente edotta.

Art. 2 - relazione dell'organo amministrativo

Il Presidente inizia la trattazione delle materie all'ordine del giorno e, relativamente, al primo ed al terzo punto all'ordine del giorno, riguardanti rispettivamente il Bilancio d'esercizio di Brembo S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2023 ed il Bilancio Consolidato del Gruppo Brembo al 31 dicembre 2023, propone, per una valutazione complessiva della Società, di esaminare i risultati consolidati e quindi di esaminare i dati relativi al Bilancio dell'esercizio di Brembo S.p.A. ed infine di deliberare in merito.

Precisa che, stante la già evidenziata situazione in cui si tiene l'odierna Assemblea, non è prevista alcuna presentazione riassuntiva dei dati contenuti nella Relazione Finanziaria 2023, pubblicata sul sito ONE info il 22 marzo 2024.

Interviene il dottor Fabrizio Riccardo DI GIUSTO, che fornisce una sintesi della Relazione dell'Organo di Controllo relativa al Bilancio d'esercizio 2023,

e testualmente dichiara:

"Grazie Presidente, e buongiorno anche da parte del Collegio sindacale, che qui rappresento.

Sulla base dell'attività di vigilanza esercitata, il Collegio sindacale può ragionevolmente affermare che nell'anno 2023 l'attività sociale si è svolta nel rispetto della legge e dello Statuto e che l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile nonché il suo concreto funzionamento, è risultato adeguato.

Il Collegio ha ottenuto le Relazioni rilasciate in data 21 marzo 2024 dalla Società di Revisione ai sensi degli articoli 14 del D.Lgs. 39/2010 e 10 del Regolamento (UE) n. 537/2014, sul Bilancio individuale e consolidato del Gruppo al 31.12.2023, nelle quali è espresso un giudizio positivo senza rilievi o osservazioni, né richiami di informativa.

Nelle stesse è espresso anche il giudizio di coerenza e di conformità alle norme di legge della Relazione sulla Gestione con i documenti di bilancio previsto dall'art. 14, comma 2, lettera e) del D.Lgs. 39/2010.

Nella medesima data, la Società di Revisione ha rilasciato la propria relazione sulla Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario, dalla quale non emergono rilievi.

Tenuto conto di tutto quanto precede, il Collegio sindacale, non rileva, per i profili di propria competenza, motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023 e alla proposta deliberativa del Consiglio di Amministrazione relativa alla distribuzione di un dividendo (ordinario) lordo di euro 0,30 per azione (ordinaria) in circolazione, e al "riporto a nuovo" del residuo risultato di esercizio accertato.

Il Collegio Sindacale, con il trasferimento effettivo della sede legale in Olanda dalla data della presente Assemblea decade e, anche a nome dei colleghi qui presenti, intendo ringraziare il Presidente Emerito, il Presidente Esecutivo, l'Amministratore Delegato, tutti gli Amministratori e l'intera struttura aziendale per il continuo supporto che non hanno mai fatto mancare al Collegio permettendogli di contribuire nel migliore dei modi al sistema di corporate governance aziendale.

Grazie, e passo la parola al Presidente Esecutivo.".

Il Presidente dichiara che sul punto non sono pervenute domande.

Passa, quindi, alla trattazione del secondo punto posto all'ordine del giorno, relativo alla proposta di destinazione dell'utile di esercizio.

Ricorda che nella riunione del 05 marzo 2024, il Consiglio di Amministrazione di Brembo S.p.A. ha ritenuto opportuno proporre all'Assemblea la distribuzione di un dividendo lordo di Euro 0,30 (zero virgola trenta) per ciascuna azione in circolazione.

I contenuti essenziali della proposta sono illustrati nella Relazione degli Amministratori riportata sul sito della società e, solo per i presenti, da pagina 9 del Fascicolo dei Lavori.

Il Presidente dichiara che sul punto non sono pervenute domande e propone di destinare l'intero utile netto realizzato da Brembo S.p.A. nell'esercizio 2023, pari ad euro 139.265.254,39 (centotrentanove milioni duecentosessantacinquemila duecentocinquantaquattro virgola trentanove) come segue:

- . agli Azionisti, un dividendo lordo di euro 0,30 (zero virgola trenta) per ognuna delle azioni ordinarie in circolazione alla data dello stacco cedola, escluse quindi le azioni proprie;
- . il rimanente importo dell'utile di esercizio, pari a euro 43.604.137,39 (qua-

rantatre milioni seicentoquattromila centotrentasette virgola trentanove) a utile portato a nuovo.

Viene proposto di mettere in pagamento il dividendo a partire dal 22 maggio 2024 con stacco della cedola n. 1 (codice ISIN NL0015001KT6) il 20 maggio 2024 (record date 21 maggio 2024).

Il Presidente passa quindi alla trattazione del quarto punto posto all'ordine del giorno, relativo alla presentazione della Dichiarazione Non Finanziaria del Gruppo Brembo al 31 dicembre 2023 redatta ai sensi del Decreto Legislativo 254 del 2016.

Precisa che tale Decreto prevede l'obbligo, per le società quotate, di redigere e pubblicare, per ogni esercizio finanziario, una dichiarazione che contenga una serie di informazioni relative ai temi ambientali, sociali, attinenti al personale, al rispetto dei diritti umani, alla lotta contro la corruzione attiva e passiva.

Conferma che, come indicato nella Relazione illustrativa riportata sul sito della società e, solo per i presenti, da pagina 12 del Fascicolo dei lavori, la Dichiarazione non Finanziaria del Gruppo Brembo è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione il 05 marzo 2024, previo esame da parte del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità nella riunione del giorno 01 marzo 2024, e quindi messa a disposizione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione per le attività di verifica di competenza.

La Dichiarazione è stata quindi messa a disposizione del pubblico il 22 marzo 2024, contestualmente alla Relazione Finanziaria Annuale.

Nel ricordare che l'assemblea non è chiamata ad esprimere il voto su questa materia il Presidente precisa che, stante la più volte evidenziata situazione in cui si tiene l'odierna Assembla, non è prevista alcuna presentazione relativa alla Dichiarazione Non Finanziaria 2023.

Il Presidente passa quindi alla trattazione del quinto e del sesto punto all'ordine del giorno, relativo all'esame della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2024 e sui compensi corrisposti nell'esercizio 2023.

La Relazione Annuale sulla Remunerazione 2024 e sui compensi corrisposti 2023 è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione del 05 marzo 2024, su proposta del Comitato Remunerazione e Nomine.

Essa è riportata sul sito della società e, solo per i presenti, a partire da pagina 17 del Fascicolo dei Lavori, unitamente alla Relazione Illustrativa.

Ricorda che l'Assemblea, da quest'anno, è chiamata a deliberare con voto vincolante sulla Prima Sezione della Relazione relativa alle Politiche 2024 (punto 5 all'Ordine del Giorno) mentre sulla Seconda inherente i compensi corrisposti nel 2023 (punto 6 all'Ordine del Giorno) con voto meramente consultivo e non vincolante.

Precisa inoltre che la Sezione Prima della Relazione inherente le politiche retributive 2024 è stata predisposta anche in conformità alle disposizioni del Codice Civile Olandese e del Codice Olandese Di Corporate Governance in vista della prossima efficacia della Trasformazione Transfrontaliera della Società nei Paesi Bassi.

Il Presidente pone quindi in votazione l'approvazione della Sezione Prima della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2024 di Brembo S.p.A. proposta dal Consiglio di Amministrazione e con riferimento alla Seconda Sezione Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2024 di Brembo, inherente i compensi corrisposti nell'esercizio 2023, proposta dal

Consiglio di Amministrazione, invita gli azionisti a deliberare in senso favorevole o contrario.

Il Presidente passa quindi alla trattazione del settimo punto posto all'ordine del giorno relativo all'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie.

A tal proposito ricorda preliminarmente che il piano approvato dall'Assemblea del 20 aprile 2023 scadrà il 20 ottobre 2024, pertanto, il Consiglio di Amministrazione ritiene opportuno proporre all'Assemblea di rilasciare una nuova autorizzazione, previa revoca della precedente deliberazione rimasta ineseguita; il tutto secondo quanto espressamente e dettagliatamente indicato nella Relazione degli Amministratori riportata sul sito della società e, solo per i presenti, a partire da pagina 68 del Fascicolo dei Lavori.

Precisa che anche in questo caso, la proposta è stata predisposta anche in conformità del Codice civile olandese in vista della prossima efficacia della Trasformazione Transfrontaliera della Società nei Paesi Bassi.

Il Presidente, dato atto che sul punto non sono pervenute domande, prosegue illustrando il piano di acquisto di azioni proprie secondo le modalità proposte dal Consiglio di Amministrazione, dando lettura della proposta di delibera degli Amministratori riportata a partire da pagina 71 del Fascicolo dei Lavori:

"L'Assemblea degli Azionisti di Brembo S.p.A.:

- vista la delibera dell'Assemblea, in sede ordinaria di Brembo S.p.A., tenuta in data 20 aprile 2023, in merito all'autorizzazione all'acquisto e vendita di azioni proprie, preso atto della proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione di Brembo S.p.A. in merito all'autorizzazione all'acquisto e vendita di azioni proprie, delibera

- di revocare, a partire dalla data della presente delibera assembleare, la precedente autorizzazione all'acquisto di azioni proprie deliberata dall'Assemblea degli Azionisti del 20 aprile 2023, per la parte non ancora eseguita;

- di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357 cod. civ. e dell'articolo 2:98 del Codice Civile olandese, per un periodo di 18 (diciotto) mesi a decorrere dalla data della presente deliberazione assembleare (ossia fino al 23 ottobre 2025), l'acquisto, in una o più volte e in qualsiasi momento, di un massimo di 8.000.000 (ottomilioni) azioni proprie fino ad un importo massimo di Euro 144.000.000 (centoquarantaquattromilioni), per il perseguimento delle finalità di cui alla Relazione del Consiglio di Amministrazione ed ai seguenti termini e condizioni:

a. ad un prezzo minimo non inferiore al prezzo di chiusura che il titolo avrà registrato nella seduta di borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione diminuito del 10% (dieci per cento) e a un prezzo massimo non superiore al prezzo di chiusura che il titolo avrà registrato nella seduta di borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione aumentato del 10% (dieci per cento), attingendo dalle riserve disponibili;

b. con le modalità previste dal combinato disposto di cui agli articoli 132 del TUF e 144-bis del Regolamento Emissori, ove applicabili, e tenuto conto della specifica esenzione prevista dal comma 3 del medesimo articolo 132 del TUF, e dell'articolo 2:98 comma 5 del Codice Civile olandese e, comunque, con ogni altra modalità consentita dalle disposizioni di legge e regolamentari in materia di volta in volta vigenti ed applicabili;

- di conferire al Consiglio di Amministrazione, con espressa facoltà di delega, i più ampi poteri necessari od opportuni per dare esecuzione alla presen-

te deliberazione, anche a mezzo di intermediari autorizzati e approvando ogni e qualsiasi disposizione esecutiva del relativo programma di acquisto".

Il Presidente passa quindi alla trattazione del primo e unico punto all'ordine del giorno della parte straordinaria, relativo alle modifiche al testo di statuto sociale approvato dall'Assemblea degli Azionisti del 27 luglio 2023, con effetto dalla data di efficacia del trasferimento della sede legale della Società nei Paesi Bassi.

Le modifiche sono dettagliatamente descritte nella Relazione Illustrativa, che include anche il testo compare dello statuto, riportata sul sito e, solo per i presenti, a partire da partire da pagina 74 del Fascicolo dei Lavori.

Il Consiglio di Amministrazione ritiene che le modifiche statutarie proposte non diano luogo a Diritto di Recesso ai sensi dell'articolo 2437 del Codice civile italiano.

Precisa che il Consiglio ha deciso di sottoporre agli Azionisti le proposte di modifica allo Statuto sociale olandese approvato dall'Assemblea del 27 luglio 2023 e destinato ad entrare in vigore il 24 aprile 2024, data effettiva della Trasformazione Transfrontaliera e precisamente propone:

- di modificare l'art. 4 (Oggetto sociale) dello Statuto sociale di diritto olandese, secondo quanto proposto e indicato nell'apposita relazione illustrativa, messa a disposizione del pubblico a cura del Consiglio di Amministrazione;
- di confermare e ratificare l'ammontare del capitale autorizzato (pari a Euro 16.172.500) (sedici milioni centosettantaduemila cinquecento) e del numero di azioni previsti all'articolo 5 (Capitale Autorizzato e Azioni) dello statuto sociale di diritto olandese, secondo quanto proposto e indicato nell'apposita relazione illustrativa, messa a disposizione del pubblico a cura del Consiglio di Amministrazione;
- di introdurre un nuovo articolo 45 (Disposizioni transitorie) nel testo dello statuto sociale di diritto olandese, secondo quanto proposto e indicato nell'apposita relazione illustrativa, messa a disposizione del pubblico a cura del Consiglio di Amministrazione;
- di conferire al Presidente Esecutivo del Consiglio di Amministrazione, Dott. Matteo Tiraboschi, ogni più ampio potere, nessuno escluso ed eccettuato (incluso la facoltà di sub-delega e potere di nominare procuratori speciali), per dare esecuzione alle delibere che precedono e per sottoscrivere l'Atto di Modifica dello Statuto Sociale e tutti i documenti ad esso accessori, nonché per compiere ogni ulteriore atto ad esso connesso ritenuto necessario da chiunque sia autorizzato dalla presente delibera, nonché la facoltà di apportare alla medesima delibera tutte le modifiche non sostanziali eventualmente richieste dalle autorità competenti, o comunque dai medesimi delegati ritenuute utili od opportune;

il tutto come specificato nel nuovo testo di statuto in lingua olandese tradotto in lingua inglese, con traduzione asseverata in data 25 marzo 2024, repertorio n. 4164 del notaio Andrea Pizzo di Milano, di seguito allegato sub "C", e statuto in lingua olandese tradotto in lingua italiana, con traduzione asseverata in data 25 marzo 2024, repertorio n. 4165 del notaio Andrea Pizzo di Milano, di seguito allegato sub "D".

Il Presidente infine ringrazia il Collegio Sindacale che, a decorrere dalla data di efficacia dell'operazione di Trasformazione Transfrontaliera, cesserà dal suo incarico; ciò in quanto la Società adotterà un modello di governance di tipo monistico, conforme al Codice civile olandese.

Art. 3 - delibere

Dopo la relazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione - dato atto che sono presenti per deleghe conferite al Rappresentante Designato n. 255.378.395 (duecentocinquantacinque milioni trecentosettantottomila trecentonovantacinque) azioni ordinarie, pari a 76,478400% (settantasei virgola quattrocentosettantottomila quattrocento per cento) del capitale sociale circolante, come da foglio presenze che qui si allega sub "A" - ed allegato sub "B" il documento dal quale risultano

**il nome di ciascun socio intervenuto
e il numero di voti favorevoli, contrari, astenuti, non votanti e assenti
alla votazione -**

l'Assemblea, con le maggioranze risultanti dal predetto medesimo documento anzi allegato sub "B",

a p p r o v a

tutti i punti posti all'ordine del giorno, come segue:

a) con voto palese espresso verbalmente, omessa la lettura della rimanente parte della relazione sulla gestione, il bilancio e le relative note illustrate,

a p p r o v a

- il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 di Brembo S.p.A.;

b) con voto palese espresso verbalmente,

a p p r o v a

- la proposta di riparto dell'utile dell'esercizio 2023 di complessivi 139.265.254,39 (centotrentanove milioni duecentosessantacinquemila duecentocinquantaquattro virgola trentanove) euro, come segue:

- agli azionisti un dividendo ordinario di euro 0,30 (zero virgola trenta), per ognuna delle azioni ordinarie in circolazione alla data dello stacco della cedola, escluse quindi le azioni proprie, e riportato a nuovo il rimanente, con pagamento del dividendo a partire dal giorno 22 maggio 2024, con stacco della cedola n. 1 (codice ISIN NL0015001KT6) il giorno 20 maggio 2024 (record date 21 maggio 2024);

c) con voto palese espresso verbalmente,

a p p r o v a

- la Sezione I della Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2024 di Brembo S.p.A.;

(punto 5 dell'ordine del giorno);

d) con voto palese espresso verbalmente,

a p p r o v a

- la Sezione II della Relazione sulla Remunerazione 2024 di Brembo S.p.A., inerente i compensi corrisposti nell'esercizio 2023;

(punto 6 dell'ordine del giorno);

e) con voto palese espresso verbalmente,

d e l i b e r a

- l'acquisto di un massimo di 8.000.000 (ottomilioni) di azioni proprie fino ad un importo massimo di Euro 144.000.000 (centoquarantaquattromilioni) e la vendita di tutte le azioni proprie detenute, in una o più volte, revocando la precedente deliberazione di autorizzazione assunta in data 20 aprile 2023, rimasta ineseguita, per la durata massima di 18 (diciotto) mesi a decorrere dalla data della presente deliberazione assembleare (ossia fino al 23 ottobre 2025):

-- ad un prezzo minimo non inferiore al prezzo di chiusura che il titolo avrà

registrato nella seduta di borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione diminuito del 10% (dieci per cento) e ad un prezzo massimo non superiore al prezzo di chiusura che il titolo avrà registrato nella seduta di borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione aumentato del 10% (dieci per cento), attingendo dalle riserve disponibili; -- con le modalità previste dal combinato disposto di cui agli articoli 132 del TUF e 144-bis del Regolamento Emissario, ove applicabili, e tenuto conto della specifica esenzione prevista dal comma 3 del medesimo articolo 132 del TUF, e dell'articolo 2:98 comma 5 del Codice Civile olandese e, comunque, con ogni altra modalità consentita dalle disposizioni di legge e regolamentari in materia di volta in volta vigenti ed applicabili;

- conseguentemente conferisce al Consiglio di Amministrazione, con facoltà di delega a terzi, ogni più ampio potere occorrente per dare attuazione alle deliberazioni di cui ai precedenti punti che precedono, anche a mezzo di terzi procuratori, ottemperando a quanto richiesto ai sensi della normativa applicabile e dalle autorità competenti;

f) con voto palese espresso verbalmente,

d e l i b e r a

- la modifica dell'articolo 4 (oggetto sociale) dello statuto sociale di diritto olandese, conformemente ai testi di seguito allegati sub "C" e "D";

- la conferma e la ratifica dell'ammontare del capitale autorizzato (pari a Euro 16.172.500 (sedici milioni centosettantaduemila cinquecento) e del numero di azioni previste all'articolo 5 (capitale autorizzato e azioni) dello statuto di diritto olandese, conformemente ai testi di seguito allegati sub "C" e "D";

- l'introduzione del nuovo articolo 45 (Disposizioni transitorie) nel testo di statuto sociale di diritto olandese, conformemente ai testi di seguito allegati sub "C" e "D";

altresì l'Assemblea conferisce al Presidente Esecutivo del Consiglio di Amministrazione, Dott. Matteo Tiraboschi, ogni più ampio potere, nessuno escluso ed eccettuato (incluso la facoltà di sub-delega e potere di nominare procuratori speciali), per dare esecuzione alle delibere che precedono e per sottoscrivere l'Atto di Modifica dello Statuto Sociale e tutti i documenti ad esso accessori, nonché per compiere ogni ulteriore atto ad esso connesso ritenuto necessario da chiunque sia autorizzato dalla presente delibera, nonché la facoltà di apportare alla medesima delibera tutte le modifiche non sostanziali eventualmente richieste dalle autorità competenti o dal notaio incaricato, o comunque dai medesimi delegati ritenute utili od opportune.

Art. 4 - verifica degli esiti

Il Presidente dell'Assemblea dichiara di aver correttamente regolato lo svolgimento dell'Assemblea e conferma che le deliberazioni assunte sono state approvate conformemente a quanto riportato al precedente articolo 3.

Art. 5 - mandato

L'Assemblea dà mandato al Presidente del Consiglio di Amministrazione di apportare al presente atto tutte le aggiunte, modifiche e soppressioni che saranno eventualmente richieste dalle competenti autorità in sede di iscrizione e, comunque, per tutti gli adempimenti conseguenti.

Null'altro essendovi a deliberare il Presidente dichiara sciolta l'Assemblea alle ore 11,35.

Art. 6 - spese

Spese di quest'atto a carico della Società.

Sono allegati al presente atto, di cui costituiscono parte integrante e sostanziale, i seguenti documenti sopra indicati e precisamente:

- allegato "A": foglio presenze, composto di sette fogli;
- allegato "B": foglio portante il nominativo dei soci intervenuti ed il numero dei voti favorevoli, contrari, astenuti e non votanti, composto di sei fogli;
- allegato "C": nuovo statuto sociale, scritto in lingua olandese e tradotto in lingua inglese, con traduzione asseverata in data 25 marzo 2024, repertorio n. 4164 del notaio Andrea Pizzo di Milano;
- allegato "D": nuovo statuto sociale, scritto in lingua olandese e tradotto in lingua italiana, con traduzione asseverata in data 25 marzo 2024, repertorio n. 4165 del notaio Andrea Pizzo di Milano.

Atto scritto da persona di mia fiducia su undici facciate di sei fogli e da me notaio sottoscritto alle ore 07,00 (sette) di questo giorno ventiquattro aprile duemilaventiquattro.

Giovanni VACIRCA - Notaio (impronta del sigillo)

ELENCO INTERVENTI (TUTTI ORDINATI CRONOLOGICAMENTE)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge Titolare
Tipo Rap. Deleganti / Rappresentati legalmente

ORDINARIE **VOTO MAGGIOR** **ORDINARIE** **VOTO MAGGIOR**

ALLEGATO FT
AL REP. N. 175100/82410

1

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

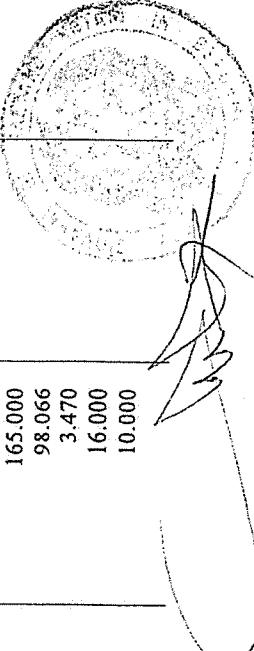
Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria		Straordinaria	
				VOTO MAGGIOR	ORDINARIE	VOTO MAGGIOR	ORDINARIE
21 D	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL			7.313		7.313	
22 D	BLACKROCK MSCI EAFFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB			11.861		11.861	
23 D	STICHTING SHELL PENSIOENFONDS			10.868		10.868	
24 D	ENERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST			22.597		22.597	
25 D	MAIN II UNIVERSAL FONDS			4.171		4.171	
26 D	INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL			16.515		16.515	
27 D	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF			27.955		27.955	
28 D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN			8.136		8.136	
29 D	BUMA-UNIVERSAL-FONDS I			206.673		206.673	
30 D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II			997.781		997.781	
31 D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND			3.426		3.426	
32 D	INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL			22.216		22.216	
33 D	NORDEA 2 SICAV			105.894		105.894	
34 D	ALLIANZGI-FONDS DSPT			2.013		2.013	
35 D	VGV POOLFONDS METZLER			340.000		340.000	
36 D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY			2.599		2.599	
37 D	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND			61.895		61.895	
38 D	FIAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS			551.520		551.520	
39 D	SPRUCEGROVE GLOBAL CIT			45.270		45.270	
40 D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY			92.347		92.347	
41 D	FIDELITY FUNDS - ITALY POOL			1.087.891		1.087.891	
42 D	AXIOM INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY TRUST			58.151		58.151	
43 D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)			60.659		60.659	
44 D	FIAM SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, LLC			91.180		91.180	
45 D	SPRUCEGROVE INTERNATIONAL CIT			1.486.760		1.486.760	
46 D	FIDELITY FUNDS: EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL			297.334		297.334	
47 D	FIDELITY UCITS ICNAV - FIDELITY SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED GLOBAL EQUITY UCITS ETF			866		866	
48 D	CMAM SMALL & MIDCAP EURO				188.500	188.500	
49 D	LANNERO EUROPA SMA BOLAG				245.656	245.656	

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	VOTO MAGGIOR	ORDINARIE	VOTO MAGGIOR	Straordinaria	VOTO MAGGIOR
50 D	FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL VALUE FUND			648	25.000			648	25.000
51 D	FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY SERIES INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND								
52 D	DEKA-RAB								
53 D	MIR								
54 D	CARDIFF BNPPIFSMIDCAP EURO								
55 D	BNP PARIBAS EASY - ESG EUROZONE BIODIVERSITY LEADERS P&B								
56 D	SYCOMORE SELECTION MIDCAP								
57 D	BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE BALANCED								
58 D	AFER ACTIONS PME								
59 D	AZ FUND I AZ ALLOCATION ITALIAN TREND								
60 D	AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30								
61 D	AZ FUND I-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES								
62 D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.p.A.								
63 D	AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70								
64 D	SCANDIUM								
65 D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.p.A.								
66 D	PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI								
67 D	AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.								
68 D	METROPOLITAN-RENTASTRO SUSTAINABLE GROWTH								
69 D	ECHIQUER VALUE EURO								
70 D	BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR								
71 D	BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE GROWTH								
72 D	ERAEP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I								
73 D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA								
74 D	BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE STABILITY								
75 D	AZ FUND I-AZ ALLOCATION-LONG TERM EQUITY OPPORTUNITIES								
76 D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS								
77 D	SYCOMORE INCLUSIVE JOBS								
78 D	AZ FUND I AZ EQUITY EUROPE								
79 D	ALLIANZGI-FONDS SURPRISE SEGMENT EUROPA SMALL & MID CAP								
80 D	AZ FUND I AZ ALLOCATION GLOBAL								
81 D	AZ FUND I AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC								
82 D	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.p.A.								


 CONSOB
 111.307
 165.000
 98.066
 3.470
 16.000
 10.000

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria		Straordinaria	
				VOTO MAGGIOR	ORDINARIE	VOTO MAGGIOR	ORDINARIE
83 D	BNP PARIBAS NEXT TECH			35.409	35.409	4.150	4.150
84 D	AZ FUND I-AZ ALLOCATION-STRATEGICBALANCED CATHOLIC VALUES			400	400	400	400
85 D	AZIMUT TRADING			400	400	400	400
86 D	AZIMUT STRATEGIC TREND			12.000	12.000	21.000	21.000
87 D	AZIMUT TREND			21.000	21.000	4.760	4.760
88 D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC - EMEA TRADING			4.760	4.760	100.000	100.000
89 D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGED) INDEXPOOL			100.000	100.000	4.221	4.221
90 D	ALGEBRIS UCITS FUNDS PLC - ALGEBRIS CORE ITALY FUND			4.221	58.315	58.315	58.315
91 D	KBC INSTIT INVSTORS FAMILY ENTERPRISES DBI-RDT						
92 D	NEW CAPITAL UCITS FUND PLC - NEW CAPITAL EUROPE FUTURE LEADERS FUND						
93 D	ALLIANZ PV-WW RCM SYSPRO INDEXING EUROLAND			65.440	65.440	1.312	1.312
94 D	TEMPLETON EUROPEAN EQUITY MASTER FD			29.090	29.090	85.560	85.560
95 D	KBC INST FD EURO EQTY SM & MED CAPS			85.560	85.560	13.920	13.920
96 D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH			13.920	13.920	4.197	4.197
97 D	KBC EQUITY FUND EUROZONE			4.197	68.337	68.337	68.337
98 D	KBC EQUITY FUND WORLD			68.337	452.455	452.455	452.455
99 D	KBC EQUITY FUND SRIEMU SMALL AND INTERNATIONAL KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH			452.455	6.720	6.720	6.720
100 D	KBC EQUITY FUND SRI WORLD			6.720	28.617	28.617	28.617
101 D	KBC EQUITY FUND SRI EUROZONE			28.617	84.603	84.603	84.603
102 D	KBC EQUITY FUND FAMILY ENTERPRISES			84.603	61.433	61.433	61.433
103 D	KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM			61.433	177.535	177.535	177.535
104 D	JPMORGAN FUNDS			177.535	899.130	899.130	899.130
105 D	JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC			899.130	179.112	179.112	179.112
106 D	JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND			179.112	1.080.064	1.080.064	1.080.064
107 D	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND			1.080.064	4.410.073	4.410.073	4.410.073
108 D	VANGUARD INTERNATIONAL VALUE FUND			4.410.073	447.400	447.400	447.400
109 D	SPRUCEGROVE ALL COUNTRY WORLD EX US CIT			447.400	130.538	130.538	130.538
110 D	SPRUCEGROVE INTERNATIONAL EQUITY FUND			130.538	161.100	161.100	161.100
111 D	FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS			161.100	165.975	165.975	165.975
112 D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES			165.975	1.435	1.435	1.435
113 D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND			1.435	2.171	2.171	2.171
114 D	TURAS MARA, LLC			2.171			

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria		Straordinaria	
				ORDINARIE	VOTO MAGGIOR	ORDINARIE	VOTO MAGGIOR
116 D	THE ROSE K. SWEDLOW TRUST	DTD 03/19/92		30		30	
117 D	AMAND NATHAN SAINT			9.500		9.500	
118 D	MCNEILL GROUP LTD.			16.000		16.000	
119 D	HARDWOOD PARTNERS LLC			5.000		5.000	
120 D	SCHEINER JAMES			3.500		3.500	
121 D	SCHEINER CHARLES SCHEINER			3.000		3.000	
122 D	FONG JUDITH A.			1.750		1.750	
123 D	MCGOWERN PETER			2.000		2.000	
124 D	SCHEINER ANN			3.000		3.000	
125 D	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA SA			424.583		424.583	
126 D	CIBC INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND			6.598		6.598	
127 D	NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND			22.427		22.427	
128 D	NOVA SCOTIA TEACHERS PENSION FUND			34.514		34.514	
129 D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD			4.474		4.474	
130 D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO			68.908		68.908	
131 D	GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP			849.748		849.748	
132 D	VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND			452.123		452.123	
133 D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND			297.608		297.608	
134 D	WESPATH FUNDS TRUST			527.900		527.900	
135 D	JESSELTON GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND LP			15.853		15.853	
136 D	RESOLUTE FOREIGN EQUITY MASTER TRUST FUND			19.690		19.690	
137 D	CANSO CATALINA FUND			1.400		1.400	
138 D	MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC			850.000		850.000	
139 D	MARGETTS FUND MANAGEMENT LTD			5.136		5.136	
140 D	CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING			11.043		11.043	
141 D	FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND			35.678		35.678	
142 D	FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST			5.982		5.982	
143 D	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO			337.929		337.929	
144 D	I3 GLOBAL EQUITY FUND			736		736	
145 D	UNISYS MASTER TRUST			11.322		11.322	
146 D	THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN			6.308		6.308	
147 D	BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND			391		391	
148 D	NATIONAL BANK FINANCIAL INC			89.700		89.700	

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	ORDINARIE	Ordinaria VOTO MAGGIOR	ORDINARIE	Ordinaria VOTO MAGGIOR	Straordinaria VOTO MAGGIOR
149 D	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM			42.517				42.517
150 D	INVESCO MARKETS II PLC			1.172				1.172
151 D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJ			84.953				84.953
152 D	INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA			10.688				10.688
153 D	COMMISSION DE LA CAISSE COMMUNE			276.300				276.300
154 D	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEMS			72.289				72.289
155 D	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEMS INSURANCE TRUST FUND			33.187				33.187
156 D	LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST			72				72
157 D	INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF			37.722				37.722
158 D	ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO			29.409				29.409
159 D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY			260.442				260.442
160 D	LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC			1.224				1.224
161 D	BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC			26.577				26.577
162 D	ENSIGN PEAK ADVISORS INC			11.574				11.574
163 D	IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL			218.900				218.900
164 D	AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO			245.000				245.000
165 D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF			833				833
166 D	SIEMENS EUROINVEST AKTIEN			4.334				4.334
167 D	MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC			890.000				890.000
168 D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS			54.054				54.054
169 D	FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND			54.764				54.764
170 D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF			8.761				8.761
171 D	LF MONTANARO EUROPEAN INCOME FUND			75.000				75.000
172 D	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN			251				251
173 D	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND			1.920				1.920
174 D	FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF			46.938				46.938
175 D	ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP			26.688				26.688
176 D	ALABAMA TRUST FUND			15.685				15.685
177 D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			639				639
178 D	CL WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF			274				274
179 D	PRATT AND WHITNEY CANADA MASTER TRUST			1.113				1.113
180 D	LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			3.520				3.520
181 D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM			129.632				129.632
182 D	VERIZON MASTER SAVINGS TRUST			1.645.430				1.645.430
183 D				85.500				85.500

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria		ORDINARIE VOTO MAGGIOR	ORDINARIE VOTO MAGGIOR	Straordinaria		VOTO MAGGIOR
				ORDINARIE	VOTO MAGGIOR			ORDINARIE	VOTO MAGGIOR	
184 D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO				53.830				53.830	
185 D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO				1				1	
186 D	FAIRFAX COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM				58.514				58.514	
187 D	FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND				126.636				126.636	
188 D	ETICA RENDITA BILANCIATA				55.777				55.777	
189 D	ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO				26.650				26.650	
190 D	ETICA BILANCIATO				243.848				243.848	
191 D	ETICA AZIONARIO				99.292				99.292	
192 D	ETICA SGR SPA - FONDO ETICA OBIETTIVO SOCIALE				776				776	
193 D	LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR				461.517				461.517	
194 D	MUL-LYX FTSE IT ALL CAP PIR				9.164				9.164	
195 D	AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA				1.563.000				1.563.000	
196 D	METZLER UNIVERSAL TRUST KILMOR				19.600				19.600	
197 D	BLK MAGI FUND A SERIES TRUST O				40				40	
198 D	METZLER INTERNATIONAL INVESTIME				402.000				402.000	
199 D	OVERSTONE FUND PLC				71.080				71.080	
200 D	OVERSTONE UCITS FUND PLC				78.881				78.881	
201 D	PERPETUAL INVESTMENT SERVICES EUROPE ICAV				20.740				20.740	
202 D	AXIOM INVESTORS ICAV				23.398				23.398	
203 D	LEGAL & GENERAL ICAV.				14.724				14.724	
204 D	VERDIPAPIREONDET KLP AKSIEGLOBAL SMALL CAP INDEX				27.828				27.828	
205 D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.				1.229				1.229	
206 D	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.				8.185				8.185	
207 D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO				64.125				64.125	
208 D	ATLANTIC HEALTH SYSTEM INC.				23.406				23.406	
209 D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR				6.734				6.734	
210 D	THE TM OVERSTONE UCITS EQUITY INCOME FUND				101.095				101.095	
211 D	THE MEMORIAL HEALTH FOUNDATION INC. RETIRED EMPLOYEE BENEFIT				2.340				2.340	
212 D	INTERNATIONAL FUND LLC				38.731				38.731	
213 D	AHS INSURANCE COMPANY LTD.				2.340				2.340	
214 D	ABS DIRECT EQUITY FUND LLC				69.072				69.072	
215 D	AXIOM INVESTORS TRUST II				167.790				167.790	
216 D	DODDINGTON INTERNATIONAL ALL CAP SELECT FUND LLC				120.724				120.724	

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

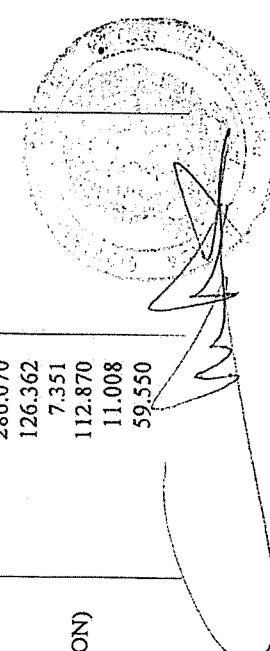
Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap. Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria		Straordinaria	
			VOTO MAGGIOR	ORDINARIE	VOTO MAGGIOR	ORDINARIE
217 D	UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.		533.970	533.970	533.970	533.970
218 D	CHEVRON UK PENSION PLAN		946	946	946	946
219 D	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		150.434	150.434	150.434	150.434
220 D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..		816	816	816	816
221 D	MORGAN STANLEY 401K PLAN.		45.036	45.036	45.036	45.036
222 D	FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES SELECT INTERNATIO		474	474	474	474
223 D	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.		10.157	10.157	10.157	10.157
224 D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		13.568	13.568	13.568	13.568
225 D	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		14.154	14.154	14.154	14.154
226 D	STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		46.921	46.921	46.921	46.921
227 D	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		375.000	375.000	375.000	375.000
228 D	DELA NATURA- EN LEVENSVERZEKERINGEN N.V.		104.267	104.267	104.267	104.267
229 D	ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY		18.795	18.795	18.795	18.795
230 D	RECORD INVEST SCA SICAV RAIF		697	697	697	697
231 D	POINT72 ASSOCIATES LLC C/O POINT72 ASSET MANAGEMENT L.P.		784	784	784	784
232 D	KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC		21.374	21.374	21.374	21.374
233 D	D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL VALUE ACTIVE PORTFOLIOS L.L.C		3.650	3.650	3.650	3.650
234 D	DE SHAW US BROAD MARKET CORE ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND II L.L.C.		31.252	31.252	31.252	31.252
235 D	LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND		1.219	1.219	1.219	1.219
236 D	LMA IRELAND - MAP 501		7	7	7	7
237 D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP		210	210	210	210
238 D	BG MASTER FUND ICAV.		2.788	2.788	2.788	2.788
239 D	FRANKLIN TEMPLETON SPECIALISED INV FDS - TEMPLETON EUROPAN LONG-SHORT EQUITY SIF		25.000	25.000	25.000	25.000
240 D	MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY		88.523	88.523	88.523	88.523
241 D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		41.387	41.387	41.387	41.387
242 D	JHF II INT'L SMALL CO FUND		37.583	37.583	37.583	37.583
243 D	JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		5.497	5.497	5.497	5.497
244 D	AEGON CUSTODY B.V		168.200	168.200	168.200	168.200

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	VOTO MAGGIOR	ORDINARIE	Ordinaria	VOTO MAGGIOR	Straordinaria	VOTO MAGGIOR
245 D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND			30.558					30.558	
246 D	ABRDN SICAV II			1.225.753					1.225.753	
247 D	ONEMARKETS ITALY ICAV			6.500					6.500	
248 D	THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY			223.465					223.465	
249 D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED			77.454					77.454	
250 D	CITITRUST LTD			35.001					35.001	
251 D	ABRDN OEIC II-ABRDN EUROPE EX UK SMALLER COMPANIES FUND			57.272					57.272	
252 D	SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND			1.719					1.719	
253 D	ABRDN OEIC I-ABRDN EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND			99.064					99.064	
254 D	CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC			98					98	
255 D	MANULIFE GLOBAL SMALL CAP FUND			12.765					12.765	
256 D	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE GLOBAL E			388					388	
257 D	MANULIFE GLOBAL BALANCED PRIVATE TRUST			571					571	
258 D	THE MANUFACTURERS LIFE INSURANCE COMPANY			6.151					6.151	
259 D	MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP.-MANULIFE GLOBAL EQU			79.707					79.707	
260 D	MANULIFE GLOBAL BALANCED FUND			36.598					36.598	
261 D	VESTCOR INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY F			1					1	
262 D	LANCASTER EUROPEAN LS EQUITY MASTER LIMITED			320.712					320.712	
263 D	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LTD.			112.088					112.088	
264 D	LANCASTER EUROPEAN EQUITY MASTER LIMITED			1.576.772					1.576.772	
265 D	GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC			408					408	
266 D	THE JUPITER			189					189	
267 D	UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA			13.000					13.000	
268 D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.			65.632					65.632	
269 D	GMAS			109.883					109.883	
270 D	SPRUCEGROVE ALL COUNTRY WORLD EX U.S. FUND			286.070					286.070	
271 D	SPRUCEGROVE U.S. INTERNATIONAL INVESTMENT FUND			126.362					126.362	
272 D	SPRUCEGROVE ALL COUNTRY WORLD EX US POOLED FUND			7.351					7.351	
273 D	SPRUCEGROVE ALL COUNTRY WORLD EX US POOLED FUND (PENSION)			112.870					112.870	
274 D	SPRUCEGROVE ALL COUNTRY WORLD POOLED FUND (PENSION)			11.008					11.008	
275 D	SPRUCEGROVE GLOBAL POOLED FUND (PENSION)			59.550					59.550	



Stamp: BREMBO S.p.A. - Consiglio di Amministrazione - 2023

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria		Straordinaria	
				ORDINARIE	VOTO MAGGIOR	ORDINARIE	VOTO MAGGIOR
276 D	SPRUCEGROVE GLOBAL POOLED FUND			383.890		383.890	
277 D	SPRUCEGROVE INTERNATIONAL POOLED FUND			1.868.440		1.868.440	
278 D	NORGES BANK			2.248.592		2.248.592	
279 D	GOVERNMENT OF NORWAY			2.110.569		2.110.569	
280 D	SCOTT MATTHEW			0		3.800	
281 D	AMUNDI DIVIDENDO ITALIA			160.000		160.000	
282 D	G FUND - AVENIR SMALL CAP EURO			232.359		232.359	
283 D	AMUNDI FTSE MIB			97.097		97.097	
284 D	LEADERSEL P.M.I			375.000		375.000	
285 D	AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB			3.207		3.207	
286 D	AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB			27.756		27.756	
287 D	BBVA DURB INTL EUROPEAN EQUITY FUND			15.141		15.141	
288 D	STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT			1.331		1.331	
289 D	SB CIF - FIDELITY			13.117		13.117	
290 D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND			5.938		5.938	
291 D	ALLOCATION INVEST EQUITY CORE			20.792		20.792	
292 D	GROUPAMA CR AVENIR EUROPE			77.641		77.641	
293 D	TOQUEVILLE VALUE EURO ISR			900.000		900.000	
294 D	GROUPAMA AVENIR EURO			1.420.756		1.420.756	
295 D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA			1.904.599		1.904.599	
296 D	MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA			2.300.206		2.300.206	
297 D	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS			429.299		429.299	
298 D	ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL			40.000		40.000	
299 D	AXA WORLD FUNDS SICAV UI			75.000		75.000	
300 D				30.000		30.000	
301 D	GOLDMAN SACHS FUNDS			29.671		29.671	
302 D	UBSLUX FUND SOLUTIONS			58.460		58.460	
303 D	ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY			16.986		16.986	
304 D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY			100		100	
305 D	THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE					2.662	
306 D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS					25.581	
307 D	INTERNATIONAL MONETARY FUND					4.871	
308 D	INTERNATIONAL MONETARY FUND					5.307	

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare Tipo Rap.	Rappresentati legalmente	Ordinaria VOTO MAGGIOR	Ordinaria VOTO MAGGIOR	Straordinaria ORDINARIE	Straordinaria VOTO MAGGIOR
309 D	FIDELITY NORTHSTAR FUND		180.800	218.100		180.800
310 D	FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS FIDELITY U.S. TOTAL STOCK FUND				218.100	
311 D	ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF		90.550	90.550		90.550
312 D	ISHARES CORE MSCI EAFFE IMI INDEX ETF		33.395	33.395		33.395
313 D	ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		2.407	2.407		2.407
314 D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		85	85		85
315 D	ISHARES MSCI EAFFE SMALL-CAP ETF		535.755	535.755		535.755
316 D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		13.400	13.400		13.400
317 D	ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		65.354	65.354		65.354
318 D	ISHARES CORE MSCI EAFFE ETF		989.785	989.785		989.785
319 D	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		231.273	231.273		231.273
320 D	IAM NATIONAL PENSION FUND		11.911	11.911		11.911
321 D	SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		83.042	83.042		83.042
322 D	INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS UNIVERSALINVESTMENTAG TGV FOR MERKUR		15.867	15.867		15.867
323 D	RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST		29.787	29.787		29.787
324 D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		3.101	3.101		3.101
325 D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		92.593	92.593		92.593
326 D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		1.207.349	1.207.349		1.207.349
327 D	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		284.767	284.767		284.767
328 D	INVESCO INCOME ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		169.736	169.736		169.736
329 D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		73	73		73
330 D	SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		401.993	401.993		401.993
331 D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		4.757	4.757		4.757
332 D	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND		22.585	22.585		22.585
333 D	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITY FUND		3.522	3.522		3.522
334 D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND		14.641	14.641		14.641
335 D	IMGP OLDFIELD INTERNATIONAL VALUE FUND		107.413	107.413		107.413
336 D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS		8.300	8.300		8.300
337 D	WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND		11.927	11.927		11.927

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

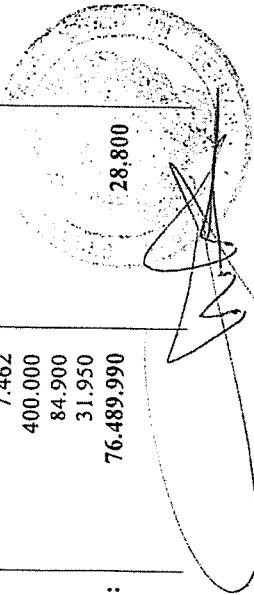
Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	VOTO MAGGIOR	Straordinaria	VOTO MAGGIOR
338 D	WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND			296.587		296.587	
339 D	WISDOMTREE EUROPE QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND			5.760		5.760	
340 D	WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND			19.252		19.252	
341 D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF			21.668		21.668	
342 D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD			84.477		84.477	
343 D	WISDOMTREE INTERNATIONAL EQUITYFUND			11.357		11.357	
344 D	PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND			261.190		261.190	
345 D	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM			126.570		126.570	
346 D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF			1.593		1.593	
347 D	SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY			58.815		58.815	
348 D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER			29.436		29.436	
349 D	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY FUND			36.694		36.694	
350 D	SCOTIA WEALTH INTERNATIONAL CORE EQUITY POOL			1.111.616		1.111.616	
351 D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			5.388.380		5.388.380	
352 D	PES: PIMCO RAF DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF			6.409		6.409	
353 D	SCOTIA TRUST INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND			150.687		150.687	
354 D	SCOTIA GLOBAL SMALL CAP FUND			424.426		424.426	
355 D	MERCER QIF FUND PLC			38.539		38.539	
356 D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND			25.767		25.767	
357 D	MAWER GLOBAL EQUITY FUND LLC			24		24	
358 D	MAWER COLLECTIVE INVESTMENT TRUST			683		683	
359 D	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM			21.260		21.260	
360 D	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND			34.660		34.660	
361 D	MAWER GLOBAL BALANCED FUND			20.795		20.795	
362 D	MAWER GLOBAL EQUITY FUND			192.550		192.550	
363 D	MAWER GLOBAL SMALL CAP FUND			149.194		149.194	
364 D	LACERA MASTER OPEB TRUST			3.042		3.042	
365 D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI			718		718	
366 D	LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND			7.274		7.274	
367 D	FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST			285.000		285.000	
368 D	GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND			6.179		6.179	
369 D	DYNAMIC INTERNATIONAL EQUITY FUND			218.493		218.493	
370 D	DYNAMIC INTERNATIONAL DIVIDEND PRIVATE POOL			276.146		276.146	
371 D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA			170.317		170.317	
372 D	TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL SMALL COMPANY PORTFOLIO			35.796		35.796	

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Delegati / Rappresentati legalmente	Tipi Rap.	Ordinaria		Straordinaria	
				ORDINARIE	VOTO MAGGIOR	ORDINARIE	VOTO MAGGIOR
373 D	FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUE INVESTMENT TRUST			1.101.764		1.101.764	
374 D	CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC			1.123		1.123	
375 D	CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND			8.435		8.435	
376 D	ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST			4.331		4.331	
377 D	OBLATE INTERNATIONAL PASTORAL INVESTMENT TRUST			65.000		65.000	
378 D	SOUTHERN CALIFORNIA PERMANENT MEDICAL GROUP MASTER TRUST			8.225		8.225	
379 D	DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST			1.863		1.863	
380 D	AMERICAN CENTURY WORLD MUTUAL FUNDS INC INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FD			155.237		155.237	
381 D	AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST			24.986		24.986	
382 D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF			19.714		19.714	
383 D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND			1.664		1.664	
384 D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF			637		637	
385 D	SSB MSCI EAFFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND			19.762		19.762	
386 D	M INTERNATIONAL EQUITY FUND			2.680		2.680	
387 D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST			30.220		30.220	
388 D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND			657.456		657.456	
389 D	SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF			370.819		370.819	
390 D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF			3.368		3.368	
391 D	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST			12.638		12.638	
392 D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS			2.765		2.765	
393 D	SVM FUNDS ICVC CONTINENTAL EUROPE FUND			51.269		51.269	
394 D	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK			2.320		2.320	
395 D	VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND			6.782		6.782	
396 D	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE			4.550		4.550	
397 D	NUVEEN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			41.944		41.944	
398 D	STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D			54.470		54.470	
399 D	DYNAMIC ACTIVE INTERNATIONAL DIVIDEND ETF			7.462		7.462	
400 D	FIAM GLOBAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND			400.000		400.000	
401 D	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			84.900		84.900	
402 D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO			31.950		31.950	
Totale azioni :				76.489.990	28.800	76.489.990	28.800

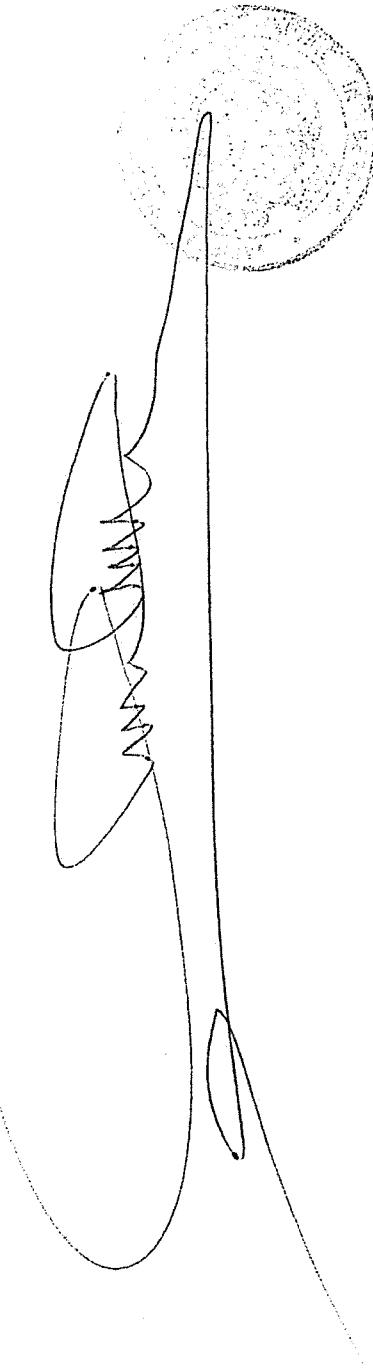


Stamp: BREMBO S.p.A. - Consiglio di Amministrazione - 2023

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria		Straordinaria	
				ORDINARIE	VOTO MAGGIOR	ORDINARIE	VOTO MAGGIOR
Assemblea Ordinaria/Straordinaria							
				0	0	0	0
				76.625.830	178.752.565	76.625.830	178.752.565
				0	0	0	0
				76.625.830	178.752.565	76.625.830	178.752.565
				255.378.395		255.378.395	
				0	0	0	0
				401	3	401	3
				0	0	0	0
				401	3	401	3
				1	1	1	1
TOTALE AZIONI DI BADGE							



A large, handwritten signature is written over the bottom right portion of the table, covering the last two rows and extending upwards towards the top right corner of the page.

N° PARTECIPANTE/AZIONISTA RAPPRESENTATO		AZIONI Ordinarie Rappresentate Dettaglio		AZIONI Voto Maggioreato Rappresentate Dettaglio	ASSENZE ALLE VOTAZIONI Assemblea Ordinaria		ASSENZE ALLE VOTAZIONI Assemblea Straordinaria
		Rappresentante	Dettaglio		1 2 3 4 5	6 7 8	
2 COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST. TREVISAN) IN PERSONA DI MICHELA DEODATO - PER DELEGATI		76.489.990		28.800	- - -	- - -	
ABRDN OEIC I-ABRDN EUROPE EX UK SMALLER COMPANIES FUND		99.064		99.064	F F C C F	F C C	
ABRDN OEIC II-ABRDN EUROPE EX UK SMALLER COMPANIES FUND		57.272		57.272	F F C C F	F C C	
ABS DIRECT EQUITY FUND LLC		1.225.753		1.225.753	F F C C F	F C C	
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		69.072		69.072	F F F F F	F F F	
AEGON CUSTODY B.V		29.409		29.409	F F C C F	F C C	
AFER ACTIONS PME		168.200		168.200	F F C C F	F C C	
AHS INSURANCE COMPANY LTD.		191.129		191.129	F F C C F	F C C	
ALABAMA TRUST FUND		2.340		2.340	F F F F F	F F F	
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		15.685		15.685	F F C C F	F C C	
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		639		639	F F F F F	F C C	
ALGEBRIS UCITS FUNDS PLC - ALGEBRIS CORE ITALY FUND		274		274	F F C C F	F C C	
ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS		100.000		100.000	F F C C F	F C C	
ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL		429.299		429.299	F F C C F	F C C	
ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO INDEXING EUROLAND		40.000		40.000	F F C C F	F C C	
ALLIANZGI-FONDS DSPT		65.440		65.440	F F C C F	F C C	
ALLIANZGI-FONDS SURPRISE SEGMENT EUROPA SMALL & MID CAP		2.013		2.013	F F C C F	F C C	
ALLOCATION INVEST EQUITY CORE		98.066		98.066	F F C C F	F C C	
AMAND NATHAN SAINT		20.192		20.192	F F C C F	F C C	
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		9.500		9.500	F F F F F	F F F	
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		19.714		19.714	F F C C F	F C C	
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		1.664		1.664	F F C C F	F C C	
AMERICAN CENTURY RETIREMENT DATE TRUST		637		637	F F C C F	F C C	
AMERICAN CENTURY WORLD MUTUAL FUNDS INC INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FD		24.986		24.986	F F C C F	F C C	
AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.		135.237		135.237	F F C C F	F C C	
AMUNDI DIVIDENDO ITALIA		742		742	F F C C F	F C C	
AMUNDI FTSE MIB		160.000		160.000	F F C C F	F C C	
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		97.097		97.097	F F C C F	F C C	
AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG CTB NZ AMB		5.938		5.938	F F C C F	F C C	
AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB		27.756		27.756	F F C C F	F C C	
AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA		3.207		3.207	F F C C F	F C C	
AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP		1.563.000		1.563.000	F F C C F	F C C	
ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST		9.210		9.210	F F C C F	F C C	
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		4.331		4.331	F F C C F	F C C	
ATLANTIC HEALTH SYSTEM INC.		42.517		42.517	F F C C F	F C C	
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		23.406		23.406	F F F F F	F C C	
		245.000			F F C C F	F C C	

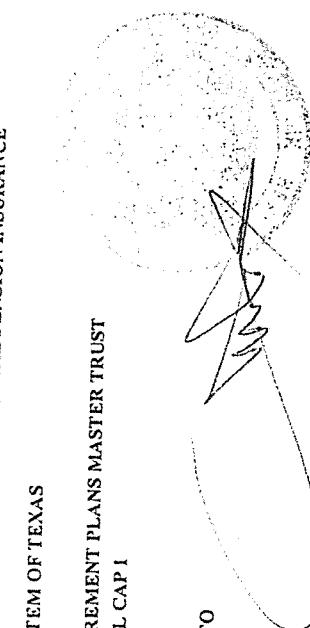
ALLEGATO B
AL REP. N. 175100/82410

STAMPA ELENCO PARTECIPANTI/AZIONISTI

Nº	PARTICIPANTE/AZIONISTA RAPPRESENTATO	AZIONI Ordinarie		Rappresentante	Dettaglio	AZIONI Voto Maggioreato Rappresentante	Assemblea Ordinaria 1 2 3 4 5	ASSENZE ALLE VOTAZIONI		Assemblea Straordinaria 6 7 8
		Rappresentante	Dettaglio					F F C C E	F F C C E	
	AXA VORSERGE FUNDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS SMALL CAP PASSIVE CREDIT	20.464						F F C C E	F F C C E	
	SUISSE FUNDS AG	75.000						F F C C F	F F C C F	
	AXA WORLD FUNDS SICAV	58.151						F F C C F	F F C C F	
	AXIOM INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY TRUST	23.398						F F C C F	F F C C F	
	AXIOM INVESTORS ICAV	167.790						F F C C F	F F C C F	
	AXIOM INVESTORS TRUST II	16.000						F F C C F	F F C C F	
	AZ FUND I AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC	3.470						F F C C F	F F C C F	
	AZ FUND I AZ ALLOCATION GLOBAL	347.071						F F C C F	F F C C F	
	AZ FUND I AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	8.050						F F C C F	F F C C F	
	AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	8.050						F F C C F	F F C C F	
	AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	189.500						F F C C F	F F C C F	
	AZ FUND I AZ EQUITY EUROPE	165.000						F F C C F	F F C C F	
	AZ FUND I-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	173.543						F F C C F	F F C C F	
	AZ FUND I-AZ ALLOCATION-EQUITY OPPORTUNITIES	217.000						F F C C F	F F C C F	
	AZ FUND I-AZ ALLOCATION-LONG TERM OPPORTUNITIES	4.150						F F C C F	F F C C F	
	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.p.A	63.350						F F C C F	F F C C F	
	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.p.A	18.810						F F C C F	F F C C F	
	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.p.A	10.000						F F C C F	F F C C F	
	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.p.A	400						F F C C F	F F C C F	
	AZIMUT STRATEGIC TREND	400						F F C C F	F F C C F	
	AZIMUT TRADING	12.000						F F C C F	F F C C F	
	AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	1.920						F F C C F	F F C C F	
	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA SA	424.583						F F C C F	F F C C F	
	BBVA DURB INTL EUROPEAN EQUITY FUND	15.141						F F C C F	F F C C F	
	BG MASTER FUND ICAV.	2.788						F F F F F	F F F F F	
	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100						F F C C F	F F C C F	
	BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	14.154						F F C C F	F F C C F	
	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	859.884						F F C C F	F F C C F	
	BLK MAGI FUND A SERIES TRUST O	11.861						F F C C F	F F C C F	
	BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE BALANCED	40						F F C C F	F F C C F	
	BNP PARIBAS B PENSION SUSTAINABLE GROWTH	711.212						F F C C F	F F C C F	
	BNP PARIBAS EASY - ESG EUROZONE BIODIVERSITY LEADERS PAB	156.069						F F C C F	F F C C F	
	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	46.010						F F C C F	F F C C F	
	BNP PARIBAS NEXT TECH	6.583						F F C C F	F F C C F	
	BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	22.458						F F C C F	F F C C F	
	BNP MELLON GLOBAL FUNDS PLC	35.409						F F C C F	F F C C F	
	BNY MELLON CF SLACVI EX US IMI FUND	467.461						F F C C F	F F C C F	
		26.577						F F C C F	F F C C F	
		391						F F C C F	F F C C F	

STAMPA ELENCO PARTECIPANTI/AZIONISTI

N°	PARTECIPANTE AZIONISTA RAPPRESENTATO	AZIONI Ordinarie		AZIONI Voto Maggioreato		ASSENZE ALLE VOTAZIONI				
		Rappresentante	Dettuglio	Rappresentante	Dettuglio	Assemblea Ordinaria	Assemblea Straordinaria	6	7	8
						1. 2	3	4	5	
BUMA-UNIVERSAL-FONDS I		206.673				F F C C F	F C C			
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC		1.123				F F C C F	F C C			
CAISSE DE RETRAITE D'HYDRO-QUEBEC		98				F F C C F	F C C			
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		126.570				F F C C F	F C C			
CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND		8.435				F F C C F	F C C			
CANSO CATALINA FUND		1.400				F F F F F	F C C			
CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO		110.512				F F C C F	F C C			
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		11.043				F F C C F	F C C			
CHEVRON UK PENSION PLAN		946				F F C C F	F C C			
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		1.113				F F C C F	F C C			
CIBC INTERNATIONAL SMALL COMPANIES FUND		6.598				F F C C F	F C C			
CITITRUST LTD		35.001				F F C C F	F C C			
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		5.388.380				F F C C F	F C C			
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM,		8.185				A F C C F	F C C			
CM-AM SMALL & MIDCAP EURO		188.500				F F C C C	F C C			
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		657.456				F F C C F	F C C			
COMMISSION DE LA CAISSE COMMUNE		276.300				F F F F F	F C C			
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		85				F F C C F	F C C			
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		60.659				F F C C F	F C C			
CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG		9.004				F F C C F	F C C			
D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL VALUE ACTIVE PORTFOLIOS L.L.C		3.650				F F C C F	F C C			
DE SHAW US BROAD MARKET CORE ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND II L.L.C.		31.252				F F C C F	F C C			
DEKA-RAB		8.582				F F C C F	F C C			
DELA NATURA- EN LEVENSVERZEKERINGEN N.V.		104.267				F F C C F	F C C			
DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST		1.863				F F F F F	F C C			
DODDINGTON INTERNATIONAL ALL CAP SELECT FUND LLC		120.724				F F F F F	F C C			
DYNAMIC ACTIVE INTERNATIONAL DIVIDEND ETF		7.462				F F F F F	F C C			
DYNAMIC INTERNATIONAL DIVIDEND PRIVATE POOL		276.146				F F F F F	F C C			
ECHIQUIER VALUE EURO		218.493				F F F F F	F C C			
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE		760.517				F F C C F	F C C			
COMPANY		18.795				F F C C F	F C C			
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		54.054				F F C C F	F C C			
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		11.574				F F C C F	F C C			
ENERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST		22.597				Z F C C F	F C C			
ERA FP ACTIONS EUROPE SMALL CAP I		1.190.000				F F C C F	F C C			
ETICA AZIONARIO		99.292				F F C C F	F C C			
ETICA BILANCIAUTO		243.848				F F C C F	F C C			
ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO		26.650				F F C C F	F C C			
ETICA RENDITA BILANCIAUTA		55.777				F F C C F	F C C			



Assemblea Ordinaria/Straordinaria del 23/04/2024

STAMPA ELENCO PARTECIPANTI/AZIONISTI

Nº	PARTICIPANTE/AZIONISTA RAPPRESENTATO	AZIONI Ordinarie Rappresentate	AZIONI Ordinarie Detagliate	ASSENZE ALLE VOTAZIONI							
				1	2	3	4	5	6	7	8
ETICA SGR SPA - FONDO ETICA OBIETTIVO SOCIALE				F	C	C					
FAIRFAX COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM				F	C	C					
FIAM GLOBAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND				F	C	C					
FLAM GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS				F	C	C					
FLAM SELECT INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND, LLC				F	C	C					
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S				F	C	C					
FIDELITY FUNDS - EUROPEAN SMALLER COMPANIES 4 POOL				F	C	C					
FIDELITY FUNDS - ITALY POOL				F	C	C					
FIDELITY FUNDS 2 - GLOBAL VALUE FUND				F	C	C					
FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST				F	C	C					
FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUE INVESTMENT TRUST				F	C	C					
FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS				F	C	C					
FIDELITY INVESTMENT TRUST: FIDELITY SERIES SELECT INTERNATIO				F	C	C					
FIDELITY NORTHSTAR FUND				F	C	C					
FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND				F	C	C					
FIDELITY PURITAN TRUST: FIDELITY SERIES INTRINSIC OPPORTUNITIES FUND				F	C	C					
FIDELITY RUTLAND SQUARE TRUST II: STRATEGIC ADVISERS FIDELITY U.S. TOTAL STOCK FUND				F	C	C					
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND				F	C	C					
FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED GLOBAL EQUITY UCITS ETF				F	C	C					
FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX US ALPHADEX FUND				F	C	C					
FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND				F	C	C					
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF				F	C	C					
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF				F	C	C					
FIRSTENERGY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST				F	F	F					
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND				F	C	C					
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM				F	C	C					
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES				F	F	F					
FONG JUDITH A.				F	C	C					
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..				F	C	C					
FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS				F	C	C					
FRANKLIN TEMPLETON SPECIALISED INV FDS - TEMPLETON EUROPEAN LONG-SHORT				F	C	C					
EQUITY SIF				F	C	C					
G FUND - AVENIR SMALL CAP EURO				F	C	C					
GMAS				F	C	C					
GOLDMAN SACHS FUNDS				F	C	C					
GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL GOLDMAN SACHS AND CO				F	C	C					
GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL SMALL CAP				F	C	C					
GOVERNMENT OF NORWAY				F	C	C					

STAMPA ELENCO PARTECIPANTI/AZIONISTI

Nº	PARTICIPANTE/AZIONISTA RAPPRESENTATO	AZIONI Ordinarie		AZIONI Voto Maggioreto Rappresentate Dettaglio		ASSENZE ALLE VOTAZIONI Assemblea Ordinaria		ASSENZE ALLE VOTAZIONI Assemblea Straordinaria			
		Rappresentante	Dettaglio	1	2	3	4	5	6	7	8
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND											
GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC		6.179		F	F	C	C	F	F	C	C
GROUPAMA AVENIR EURO		408		F	F	C	C	F	F	C	C
GROUPAMA CR Avenir Europe		1.420.756		F	F	C	C	F	F	C	C
HARDWOOD PARTNERS LLC		77.641		F	F	C	C	F	F	C	C
HI-KZVK-AL-FONDS		5.000		F	F	C	C	F	F	F	F
I3 GLOBAL EQUITY FUND		291.848		F	F	C	C	F	F	C	C
IAM NATIONAL PENSION FUND		736		F	F	F	F	F	F	C	C
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		11.911		F	F	C	C	F	F	C	C
IMGP OLDFIELD INTERNATIONAL VALUE FUND		30.220		F	F	F	F	F	F	C	C
INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS		107.413		F	F	F	F	F	F	C	C
INTERNATIONAL FUND LLC		15.867		F	F	C	C	F	F	C	C
INTERNATIONAL MONETARY FUND		38.731		F	F	C	C	F	F	C	C
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.871		F	F	F	F	F	F	C	C
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH		5.307		F	F	C	C	F	F	C	C
INVEESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALL MID ETF		452.455		F	F	C	C	F	F	C	C
INVESCO INCOME ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		37.722		F	F	C	F	F	F	C	C
INVESCO MARKETS II PLC		73		F	F	C	F	F	F	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		1.172		F	F	C	F	F	F	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - EURO - ACCUMULATING KL		16.515		F	F	C	F	F	F	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - NORGE - ACCUMULATING KL		10.219		F	F	C	F	F	F	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - SVERIGE - ACCUMULATING KL		3.989		F	F	C	F	F	F	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL		7.313		F	F	C	F	F	F	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		22.216		F	F	C	F	F	F	C	C
I PROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL		10.688		F	F	C	F	F	F	C	C
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		218.900		F	F	F	F	F	F	C	C
ISHARES CORE MSCI EAFFE ETF		589		F	F	C	F	F	F	C	C
ISHARES CORE MSCI EAFFE IMI INDEX ETF		999.785		F	F	C	F	F	F	C	C
ISHARES CORE MSCI EAFFE INDEX FUND		13.395		F	F	C	F	F	F	C	C
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF		65.354		F	F	C	F	F	F	C	C
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		90.550		F	F	C	F	F	F	C	C
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		221.273		F	F	C	F	F	F	C	C
ISHARES MSCI EAFFE SMALL-CAP ETF		16.986		F	F	C	F	F	F	C	C
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		535.755		F	F	C	F	F	F	C	C
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		2.407		F	F	C	F	F	F	C	C
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		13.400		F	F	C	F	F	F	C	C
JESSELTON GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND LP		260.442		F	F	C	F	F	F	C	C
		15.853		F	F	C	F	F	F	C	C



STAMPA EI ENCO PARTECIPANTI/AZIONISTI

Nº	PARTECIPANTE/AZIONISTA RAPPRESENTATO	ASSENZE ALLE VOTAZIONI									
		Assemblea Ordinaria					Assemblea Straordinaria				
		Rappresentante	Dettuglio	Rappresentante	Dettuglio	Rappresentante	Dettuglio	Rappresentante	Dettuglio	Rappresentante	Dettuglio
		1	2	3	4	5	1	2	3	4	5
JHF II INT'L SMALL CO FUND							37.583				
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST							5.497				
JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC							899.130				
JPMORGAN FUND II ICVC -JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND							179.112				
JPMORGAN FUNDS							177.535				
KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ C/O AQR							21.374				
CAPITAL MANAGEMENT LLC							61.433				
KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM							13.920				
KBC EQUITY FUND EURZONE							84.603				
KBC EQUITY FUND FAMILY ENTERPRISES							68.137				
KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND							28.617				
KBC EQUITY FUND SRI EUROZONE							6.720				
KBC EQUITY FUND SRI WORLD							4.197				
KBC EQUITY FUND WORLD							29.090				
KBC INST FD EURO EQTY SM & MED CAPS							4.221				
KBC INSTIT INVSTORS FAMILY ENTERPRISES DBI-RDT							72.239				
KENTUCKY RETIREMENT SYSTEMS							33.187				
KENTUCKY RETIREMENT SYSTEMS INSURANCE TRUST FUND							3.042				
LACERA MASTER OPEB TRUST							1.576.772				
LANCASTER EUROPEAN EQUITY MASTER LIMITED							320.712				
LANCASTER EUROPEAN LS EQUITY MASTER LIMITED.							245.656				
LARNEBO EUROPA SMABOLAG							375.000				
LEADERSEL P.M.I							14.724				
LEGAL & GENERAL ICAV.							77.454				
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED							1.224				
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC							75.000				
LF MONTANARO EUROPEAN INCOME FUND							7				
LMA IRELAND - MAP 501							72				
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST							10.157				
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM.							718				
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI							129.632				
LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM							1.219				
LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICA V-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND							7.274				
LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND							461.517				
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR							2.680				
M1 INTERNATIONAL EQUITY FUND							4.171				
MAIN II UNIVERSAL FUNDS							36.598				
MANULIFE GLOBAL BALANCED FUND							571				
MANULIFE GLOBAL SMALL CAP FUND							12.765				

STAMPA ELENCO PARTECIPANTI/AZIONISTI

Nº	PARTICIPANTE/AZIONISTA RAPPRESENTATO	AZIONI Ordinarie		AZIONI Voto Maggiornato Rappresentante Dettaglio		ASSENZE ALLE VOTAZIONI Assemblea Ordinaria		ASSENZE ALLE VOTAZIONI Assemblea Straordinaria	
		Rappresentante	Dettaglio	1	2	3	4	5	6
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP - MANULIFE GLOBAL EQUITY POOLED FUND	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP IRELAND LTD.	79.707		F F F F F	F C C	F C C	F C C	F C C	F C C
MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP	MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-EUREKA FUND C/O MARSHALL WACE IRELAND LTD.	388		F F F F F	F C C	F C C	F C C	F C C	F C C
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	MAWER COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	14.641		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
MCNEILL GROUP LTD.	MAWER GLOBAL BALANCED FUND	5.136		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
MCGOVERN PETER	MAWER GLOBAL EQUITY FUND	210		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	MAWER GLOBAL SMALL CAP FUND	112.088		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
MERCER QIF FUND PLC	MEDOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	21.260		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
METZLER INTERNATIONAL INVESTMENT FUND	MEDOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	683		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
METZLER UNIVERSAL TRUST KILMOR MIR	MEDOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	20.795		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
MONTANARO EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	192.550		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
MONTANARO SMALLER COMPANIES PLC	METROPOLITAN-RENTASTRO SUSTAINABLE GROWTH	24		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
MORGAN STANLEY 401K PLAN.	METZLER UNIVERSAL TRUST KILMOR MIR	149.194		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	MUL-LYX FTSE IT ALL CAP PIR	2.000		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
MUL-LYX FTSE IT ALL CAP PIR	NATIONAL BANK FINANCIAL INC	16.000		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
NATIONAL BANK FINANCIAL INC	NATWEST ST JAMES'S PLACE GLOBALSMALLER COMPANIES UNIT TRUST	88.523		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
NFS LIMITED	NEW CAPITAL UCITS FUND PLC - NEW CAPITAL EUROPE FUTURE LEADERS FUND	1.904.599		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
NORDEA 2 SICAV	NORDEA 2 SICAV	2.300.206		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
NORGES BANK	NORGES BANK	25.767		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	38.515		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	9.164		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND	NOVA SCOTIA PUBLIC SERVICE SUPERANNUATION FUND	89.700		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
NOVA SCOTIA TEACHERS PENSION FUND	NOVA SCOTIA TEACHERS PENSION FUND	12.638		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
22.427	34.514	5.816		F F F F F	F C C	F F F F F	F C C	F C C	F C C
34.514	105.894	2.218.592		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
		16.734		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
		150.434		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
		22.427		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C
		34.514		F F C C F	F C C	F F C C F	F C C	F C C	F C C

STAMPA ELENCO PARTECIPANTI AZIONISTI

N°	PARTECIPANTE/AZIONISTA RAPPRESENTATO	AZIONI ELENCO PARTECIPANTI AZIONISTI		AZIONI Ordinarie Rappresentate	Dettaglio Rappresentante	AZIONI Voto Maggioreto 1 2 3 4 5	ASSENZE Ordinarie 1 2 3 4 5	ASSENZE ALLE VOTAZIONI 6 7 8	Assemblea Straordinaria
		Rappresentante	Dettaglio						
	NUVEEN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	41.944				F F C F F			F C C
	OBLATE INTERNATIONAL PASTORAL INVESTMENT TRUST	65.000				F F C C F			F C C
	ONEMARKETS ITALY ICAV	6.500				F F C C E			F C C
	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGED) INDEXPOOL	4.760				F F C F F			F C C
	ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	84.900				F F C C F			F C C
	OVERSTONE FUND PLC	71.080				F F F F F			F F F
	OVERSTONE UCITS FUND PLC	78.881				F F F F F			F F F
	PERPETUAL INVESTMENT SERVICES EUROPE ICAV	20.740				F F C C E			F C C
	PESPIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF	6.409				F F C C F			F C C
	PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI	73.000				F F C C E			F C C
	PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	4.732				F F C C F			F C C
	POINT72 ASSOCIATES LLC/C/O POINT72 ASSET MANAGEMENT L.P.	784				F F C C F			F C C
	PRATT AND WHITNEY CANADA MASTER TRUST	3.520				F F F F F			F C C
	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	4.350				F F C C F			F C C
	PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	337.959				F F C C P			F C C
	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	64.125				F F C C F			F C C
	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	1				F F F F F			F C C
	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	53.830				F F C C F			F C C
	PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND	261.190				F F C C F			F C C
	RECORD INVEST SICA V RAIF	697				F F C C F			F C C
	RESOLUTE FOREIGN EQUITY MASTER TRUST FUND	19.690				F F C C F			F A A
	RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	3.101				F F C C F			F C C
	SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND	1.719				F F C C P			F C C
	SB CIF - FIDELITY	13.117				F F C C F			F C C
	SCANDIUM	218.000				F F C C F			F C C
	SCHEINER ANN	3.000				F F F F F			F F F
	SCHEINER CHARLES SCHEINER	3.000				F F F F F			F F F
	SCHEINER JAMES	3.500				F F F F F			F C C
	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	169.736				F F C C F			F C C
	SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND	30.558				F F C C F			F C C
	SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	83.042				F F C C F			F C C
	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	284.767				F F C C F			F C C
	SCOTIA GLOBAL SMALL CAP FUND	424.426				F F F F F			F F F
	SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY FUND	36.694				F F F F F			F F F
	SCOTIA WEALTH INTERNATIONAL CORE EQUITY POOL	1.111.616				F F F F F			F F F
	SCOTTIATRUST INTERNATIONAL EQUITY COMMON TRUST FUND	150.687				F F F F F			F F F
	SCOTT MATTHEW	3.800				F F F F F			F F F
	SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	251				F F C C F			F C C
	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	211				F F C C F			F C C

STAMPA ELENCO PARTECIPANTI/AZIONISTI

N°	PARTICIPANTE/AZIONISTA RAPPRESENTATO	AZIONI Ordinarie		AZIONI Voto Maggiore		ASSENZE ALLE VOTAZIONI					
		Rappresentante	Dettuglio	Rappresentante	Dettuglio	Assemblea Ordinaria	Assemblea Straordinaria				
				1	2	3	4	5	6	7	8
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND		874		F F C C F		F F C			F C C		
SIEMENS EUROINVEST AKTIEN		4.334		F F F F F		F F F			F F F		
SOUTHERN CALIFORNIA PERMANENTE MEDICAL GROUP MASTER TRUST		8.225		F F C C F		F C C			F C C		
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		1.229		F F C C F		F C C			F C C		
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		370.819		F F F F F		F C C			F C C		
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		3.368		F F F F F		F C C			F C C		
SPRUCEGROVE ALL COUNTRY WORLD EX U.S. FUND		286.070		F F C C F		F C C			F C C		
SPRUCEGROVE ALL COUNTRY WORLD EX US CIT		447.400		F F C C F		F A A			F A A		
SPRUCEGROVE ALL COUNTRY WORLD EX US POOLED FUND		7.351		F F C C F		F A A			F A A		
SPRUCEGROVE ALL COUNTRY WORLD EX US POOLED FUND (PENSION)		112.870		F F C C F		F A A			F A A		
SPRUCEGROVE ALL COUNTRY WORLD POOLED FUND (PENSION)		11.008		F F C C F		F A A			F A A		
SPRUCEGROVE GLOBAL CIT		45.270		F F C C F		F A A			F A A		
SPRUCEGROVE GLOBAL POOLED FUND		383.890		F F C C F		F A A			F A A		
SPRUCEGROVE GLOBAL POOLED FUND (PENSION)		59.550		F F C C F		F A A			F A A		
SPRUCEGROVE INTERNATIONAL CIT		1.486.760		F F C C F		F A A			F A A		
SPRUCEGROVE INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.30.538		F F C C F		F A A			F A A		
SPRUCEGROVE INTERNATIONAL POOLED FUND		1.868.440		F F C C F		F A A			F A A		
SPRUCEGROVE U.S. INTERNATIONAL INVESTMENT FUND		126.362		F F C C F		F A A			F A A		
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		4.757		F F C C F		F A A			F A A		
SSB MSCIEATE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		19.762		F F F F F		F C C			F C C		
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		58.815		F F F F F		F C C			F C C		
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		401.993		F F F F F		F C C			F C C		
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D		54.470		F F F F F		F C C			F C C		
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		31.240		F F C C F		F C C			F C C		
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		4.474		F F C C F		F C C			F C C		
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		31.950		F F F F F		F C C			F C C		
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		46.921		F F C C F		F C C			F C C		
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSOENFONDS VOOR DE BOUWNLJ		84.953		F F C C F		F C C			F C C		
STICHTING BPL PENSOEN MANDAAT UBS AM LT		1.331		F F C C F		F C C			F C C		
STICHTING PENSOENFONDS VOOR HUISARTSEN		8.136		F F C C F		F C C			F C C		
STICHTING PHILIPS PENSOENFONDS		2.765		F F C C F		F C C			F C C		
STICHTING SHELL PENSOENFONDS		10.868		F F C C F		F C C			F C C		
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		3.426		F F C C F		F C C			F C C		
SVM FUNDS ICVC CONTINENTAL EUROPE FUND		51.269		F F C C F		F C C			F C C		
SYCOMORE INCLUSIVE JOBS		111.307		F F C C F		F C C			F C C		
SYCOMORE SELECTION MIDCAP		174.083		F F C C F		F C C			F C C		
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		25.581		F F C C F		F C C			F C C		
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK		368.841		A F C C F		F C C			F C C		
TEMPLETON EUROPEAN EQUITY MASTER FD		1.312		F F C C F		F C C			F C C		

Intervenuti n° 1 rappresentante per delega 76.625.830 azioni Ordinarie e 178.752.565 azioni a voto Maggiore

Legendă:

- 1 Presentazione del Bilancio di esercizio di Brembo S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2023
2 Proposizione di destinazione dell'utile di esercizio
3 Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione - I sezione
4 Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione - II sezione
5 Autorizzazione all'acquisto di azioni proprie
6 Modifica del articolo 4
7 Conferma e ratifica del capitale autorizzato e del numero di azioni
8 Introduzione di un nuovo articolo 45 dello Statuto
Favorivole: 1 Cm² Contrarie: 45 Dis. per recusatio

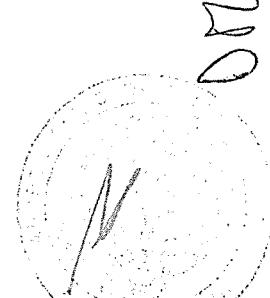
ALLEGATO
AL REP. N. 175100/82410
"C"

- 1 -

BREMBO N.V.

**STATUTEN
NAAR NEDERLANDS RECHT
GOEDGEKEURD DOOR ALGEMENE
VERGADERING OP 27.07.2023**

**VOORGESTELDE WIJZIGINGEN TER
GOEDKEURING VOORGELEGD
VAN DE BUITENGEWONE
ALGEMENE VERGADERING
VAN 23.04.2024**



DOORLOPENDE TEKST STATUTEN BREMBO N.V.

STATUTEN

HOOFDSTUK 1. DEFINITIES

Artikel 1. Definities en interpretatie.

- 1.1. In deze statuten hebben de volgende begrippen de daarachter vermelde betekenissen:
- a. **Aandeelhouder:** houder van een of meer Aandelen;
 - b. **Aandeel:** een aandeel in het kapitaal van de Vennootschap. Tenzij het tegendeel blijkt, is daaronder begrepen een aandeel ongeacht de soort;
 - c. **AFM:** de Stichting Autoriteit Financiële Markten;
 - d. **Algemene Vergadering:** het orgaan van de Vennootschap dat gevormd wordt door Aandeelhouders en andere stemgerechtigden, of de bijeenkomst van Aandeelhouders en andere personen met Vergaderrechten;
 - e. **Bestuur:** het bestuur van de Vennootschap;
 - f. **Bestuurder:** een lid van het Bestuur, waaronder zowel een Uitvoerend Bestuurder als een Niet-Uitvoerend Bestuurder wordt verstaan;
 - g. **Bestuursreglement:** het door het Bestuur vastgestelde reglement als bedoeld in Artikel 20;
 - h. **Bijzondere Kapitaal Reserve:** de statutaire reserve, benoemd in overeenstemming met het bepaalde in Artikel 16.4;
 - i. **Bijzonder Stemrechtaandeel:** een bijzonder stemrechtaandeel zoals bedoeld in Artikel 5.2. Tenzij het tegendeel blijkt, is daaronder begrepen een bijzonder stemrechtaandeel ongeacht de soort;
 - j. **Bijzonder Stemrechtaandeel A:** een bijzonder stemrechtaandeel A zoals bedoeld in Artikel 5.2;
 - k. **Bijzonder Stemrechtaandeel B:** een bijzonder stemrechtaandeel B zoals bedoeld in Artikel 5.2;
 - l. **Bijzonder Stemrechtaandeel C:** een bijzonder stemrechtaandeel C zoals bedoeld in Artikel 5.2;
 - m. **Bijzonder Stemrechtaandeel D:** een bijzonder stemrechtaandeel D zoals bedoeld in Artikel 5.2;
 - n. **Bijzonder Stemrechtaandeel E:** een bijzonder stemrechtaandeel E zoals bedoeld in Artikel 5.2;
 - o. **Bijzonder Stemrechtaandeel F:** een bijzonder stemrechtaandeel F zoals bedoeld in Artikel 5.2;
 - p. **Bijzonder Stemrechtaandeel G:** een bijzonder stemrechtaandeel G zoals bedoeld in Artikel 5.2;
 - q. **Bijzonder Stemrechtaandeel H:** een bijzonder stemrechtaandeel H zoals bedoeld in Artikel 5.2;

- r. **Bijzonder Stemrechtaandeel I:** een bijzonder stemrechtaandeel I zoals bedoeld in Artikel 5.2;
- s. **BSA Voorwaarden:** zoals gedefinieerd in Artikel 16.2
- t. **BW:** het Burgerlijk Wetboek;
- u. **Certificaten:** Certificaten van Aandelen;
- v. **Dochtermaatschappij:** een rechtspersoon als bedoeld in Artikel 2:24a BW;
- w. **Externe Accountant:** een registeraccountant of een andere deskundige als bedoeld in Artikel 2:393 lid 1 BW, dan wel een organisatie waarin zodanige deskundigen samenwerken;
- x. **Gewoon Aandeel:** een gewoon aandeel als bedoeld in Artikel 5.2;
- y. **Giraal Systeem:** elk giraal systeem in het land waar de Aandelen van tijd tot tijd ter beurze worden verhandeld;
- z. **Groep:** de Vennootschap en haar Dochtermaatschappijen en **Groepsmaatschappij:** één van hen;
- aa. **Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder:** de Niet-Uitvoerend Bestuurder die is aangewezen als hoofd niet-uitvoerend bestuurder van de Vennootschap in overeenstemming met het bepaalde in Artikel 18.4;
- bb. **Huidige Voorzitter Emeritus:** zoals gedefinieerd in Artikel 21.9;
- cc. **Jaarrekening:** de jaarrekening van de Vennootschap als bedoeld in Artikel 2:361 BW;
- dd. **Loyaliteitsregister:** zoals gedefinieerd in Artikel 15.4
- ee. **Niet-Uitvoerend Bestuurder:** een lid van het Bestuur, benoemd als niet-uitvoerend bestuurder van de Vennootschap;
- ff. **Noteringsvereisten:** de noteringsregels en/of noteringsvereisten van de geregelteerde effectenbeurs of effectenbeurzen waarop de Aandelen worden genoteerd en verhandeld van tijd tot tijd;
- gg. **Orgaan:** het Bestuur, de Vergadering van Soort Aandelen of de Algemene Vergadering;
- hh. **Plaatsvervangend Voorzitter:** zoals gedefinieerd in Artikel 18.4;
- ii. **Registratiedatum:** de datum zoals bedoeld in Artikel 38.2;
- jj. **Secretaris:** de secretaris van de Vennootschap, benoemd in overeenstemming met het bepaalde in Artikel 18.6;
- kk. **Statuten:** de statuten van de Vennootschap, zoals van tijd tot tijd gewijzigd;
- ll. **Strategie Commissie:** zoals gedefinieerd in Artikel 21.4;
- mm. **Tegenstrijdig Belang:** een direct of indirect persoonlijk belang dat tegenstrijdig is met het belang van de Vennootschap en de met haar verbonden onderneming;
- nn. **Vennootschap:** de vennootschap waarvan de interne organisatie wordt beheerst door deze Statuten;
- oo. **Vergaderrecht:** het recht om, in persoon of bij schriftelijk gevoldmachtigde, de Algemene Vergadering bij te wonen en daar het woord te voeren;
- pp. **Uitvoerend Bestuurder:** een lid van het Bestuur, benoemd als uitvoerend



- bestuurder van de Vennootschap;
- qq. **Vergadering van Soort Aandelen:** de vergadering van Aandeelhouders van een bepaalde soort, in overeenstemming met het bepaalde in Artikel 41.1;
- rr. **Wft:** Wet op het financieel toezicht.
- 1.2. Voorts worden bepaalde termen die alleen worden gebruikt in een bepaald Artikel, gedefinieerd in het betreffende Artikel.
- 1.3. Termen die in het enkelvoud zijn gedefinieerd, hebben een overeenkomstige betekenis in het meervoud.
- 1.4. Een **schriftelijk** bericht betekent en bericht per brief, fax, e-mail of enig ander elektronisch communicatiemiddel, mits het bericht leesbaar en reproduceerbaar is, en de term **schriftelijke** wordt dienovereenkomstig geïnterpreteerd.
- 1.5. Waar in deze statuten wordt gesproken van de vergadering van houders van aandelen van een bepaalde soort wordt daaronder verstaan het vennootschapsorgaan dat wordt gevormd door de houders van aandelen van de desbetreffende soort dan wel een bijeenkomst van houders van aandelen van de desbetreffende soort (of hun vertegenwoordigers) en andere personen met vergaderrechten.
- 1.6. Tenzij uit de context anders voortvloeit, hebben woorden en uitdrukkingen in deze statuten, indien niet anders omschreven, dezelfde betekenis als in het Burgerlijk Wetboek. Verwijzingen in deze statuten naar de wet verwijzen naar de Nederlandse wet zoals deze van tijd tot tijd luidt.

HOOFDSTUK 2. NAAM, ZETEL EN DOEL.

Artikel 2. Naam.

- 2.1. De naam van de vennootschap is: **Brembo N.V.**

Artikel 3. Zetel

- 3.1. De vennootschap is gevestigd te Amsterdam.
- 3.2. Het bestuur kan vestigingen, agentschappen, faciliteiten, magazijnen en nevenvestigingen in en buiten Italië oprichten en sluiten.

Artikel 4. Doel.

- 4.1. De vennootschap heeft ten doel de uitvoering - direct en/of indirect – door het verwerven van deelnemingen in bedrijven en ondernemingen zowel in Italië als daarbuiten en/of via haar Dochtermaatschappijen en investeringen in Italië en internationaal – gericht op het nastreven van duurzaam succes, van de volgende activiteiten:
- a. alle industriële en technologische activiteiten, met inbegrip van het analyseren, plannen, het maken van prototypen, testen, ontwerpen, ontwikkelen, toepassen, produceren, assembleren, verkopen en/of distribueren van onderdelen en/of componenten en/of accessoires van allerlei soorten (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, mechanische en/of elektrische en/of elektronische en/of mechatronische onderdelen en/of componenten met betrekking tot de wielzijde module, remmen, frictiematerialen, wielen, spindels, banden, ophangingen, schokdempers,

elektronische besturingseenheden, sensoren, actuatoren, detectoren, gerobotiseerde componenten, enzovoort) bestemd voor alle vervoermiddelen (met inbegrip van niet voor de weg bestemde voertuigen) voor goederen, producten en/of personen (met inbegrip van, maar niet beperkt tot vier-, drie- en tweewielige voertuigen, autonome voertuigen voor het vervoer van goederen, producten en/of personen, duwscooters en voertuigen met nieuwe technologische concepten), met inbegrip van, maar niet beperkt tot, alle vervoermiddelen met allerlei soorten verbranding, elektrische, elektronische, handmatige en fysieke aandrijving, op basis van alle soorten alternatieve energie, alsmede autonome vervoermiddelen en/of onderling verbonden en/of geassocieerde vervoermiddelen en/of allerlei soorten innovatieve vervoermiddelen die in de toekomst ontwikkeld kunnen worden door het gebruik van nieuwe technologieën; alles voor gebruik op de weg, over zee, door de lucht en per spoor en in de racerij; al hetgeen verband houdt met bovengenoemde vervoermiddelen. Het voorgaande in het kader van alle soorten markten op mondial niveau en ten aanzien van alle categorieën consumenten/gebruikers (met inbegrip van bijvoorbeeld industriële en detailmarkten, zoals de OEM-markt (*Original Equipment Manufacturer*), de OES-markt (*Original Equipment Supplier*) en de aftermarket-markten).

- b. De Vennootschap verricht eveneens de volgende activiteiten en diensten met betrekking tot de hierboven vermelde producten, goederen en markten:
- (i) het verlenen van adviesdiensten aan derden (binnen het kader van de bepalingen van de toepasselijke wetgeving), met inbegrip van, maar niet beperkt tot, engineeringadviesdiensten, het creëren van software, algoritmen, kunstmatige intelligentiesystemen en het uitvoeren van proeven, tests en simulaties van allerlei aard;
 - (ii) de analyse, het ontwerp, de productie, de aankoop, de verkoop, het in licentie geven, als licentiegever en/of licentiehouder, inclusief aan en/of van derden (binnen het kader van de bepalingen van de toepasselijke wetgeving) van alle soorten software, databanken, data-analyse, algoritmen, kunstmatige intelligentiesystemen, infrastructuur en/of nieuwe technologieën, allerlei soorten gegevens (Big Data), platform voor de geaggregeerde analyse van gegevens met betrekking tot het voorgaande, inclusief gegevens en/of informatie gegenereerd door de activiteit van de Vennootschap of door haar producten en/of diensten;
 - (iii) het gebruik en de opslag van eigen databases en/of databases van derden, inclusief in gedematerialiseerde en cloudform (maar altijd in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving);
 - (iv) de ontwikkeling, voorbereiding, het gebruik, de aankoop en de marketing van eigen en niet-eigen informatieplatforms (inclusief in licentie gegeven als licentiegever en/of licentienemer) voor de



- uitvoering van alle online activiteiten die door de toepasselijke wetgeving zijn toegestaan (en inclusief abonnementactiviteiten);
- (v) het uitvoeren van studies en onderzoek, zelfstandig of in samenwerking met Italiaanse en internationale entiteiten, universiteiten en onderzoekscentra; en
 - (vi) het vormen en/of verwerven van aandelen in innovatieve startende ondernemingen, onder andere door middel van risicokapitaalinitiatieven;
 - c. het gieten van lichte legeringen en metalen in het algemeen, het vervaardigen van systemen voor de productie van nieuwe materialen en/of nieuwe componenten voor, met inbegrip van elektronische systemen en/of systemen die zijn gebaseerd op het creëren van "slimme systemen" en/of op het creëren van eigen software, bestemd voor bovengenoemde vervoermiddelen;
 - d. het produceren, op de markt brengen, in licentie geven (als licentiegever en/of licentienemer) en verkopen van allerlei soorten consumptiegoederen (waaronder, bij wijze van voorbeeld, kleding, accessoires, dranken, voorwerpen, merchandising, e-games, enzovoort), waarvan het ontwerp, de stijl, de prestaties, de smaak, de zichtbaarheid, de esthetiek, het gebruik, de perceptie, het nut, enzovoort, in staat zijn om de waarden van Brembo en dus van haar eigen merken en/of die van haar moedermaatschappijen en/of dochtermaatschappijen en/of deelnemingen en/of investeringen waar ook ter wereld over te brengen;
 - e. het vervaardigen, op de markt brengen, in licentie geven (als licentiegever en/of licentienemer) en verkopen van sportkleding alsmede andere soorten kleding en andere accessoires van welke aard dan ook die gekenmerkt worden door de merkbekendheid van Brembo;
 - f. het leveren en/of licentiëren (als licentiegever en/of licentienemer) aan moedermaatschappijen en/of dochtermaatschappijen en/of deelnemingen, alsmede aan andere derdenvennootschappen en publieke en private entiteiten en derden in het algemeen, met betrekking tot diensten en/of adviesdiensten betreffende de in dit Artikel genoemde activiteiten;
 - g. het verwerven, exploiteren en vervreemden van industriële en intellectuele eigendomsrechten, bevorderlijk voor het doel van de Vennootschap;
 - h. het organiseren, voor rekening van moedervennootschappen en/of dochtervennootschappen en/of deelnemingen of andere vennootschappen, alsmede publieke en private entiteiten of derden in het algemeen, van cursussen, seminars en congressen waar ook ter wereld en het publiceren en verspreiden van boeken, nota's en technische bulletins, in welke vorm dan ook en/of met gebruikmaking van elke beschikbare technologie, ten behoeve van opleiding en informatie op de in dit Artikel genoemde werkterreinen;
 - i. het beheren, coördineren en controleren van dochtervennootschappen

- en/of deelnemingen en/of investeringen het ondernemen van alle ondersteunende activiteiten, evenals de organisatorische, technische, bestuurlijke en financiële coördinatie, zoals gepast kan worden geacht, in overeenstemming met de wetten, inclusief belastingwetten, die van toepassing zijn in de landen waarin de Vennootschap, haar dochtervennootschappen en/of deelnemingen en/of deelnemingen en/of investeringen en/of partners, direct of indirect, actief zijn;
- j. het verrichten van alle activiteiten van industriële, financiële of commerciële aard, alsmede het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, een en ander in de ruimste zin des woords.
- 4.2. De Vennootschap mag alle commerciële, zakelijke, industriële en financiële transacties uitvoeren, zowel met betrekking tot persoonlijke bezittingen als onroerend goed, die het Bestuur noodzakelijk of nuttig acht in het nastreven van het doel van de Vennootschap. De Vennootschap mag zich ook borg stellen, uitvoeringsgaranties geven en zekerheden stellen voor de schulden en andere verplichtingen van de Vennootschap, andere Groepsmaatschappijen en derden en de Vennootschap of haar activa hoofdelijk verbinden voor schulden en andere verplichtingen van de Vennootschap, andere Groepsmaatschappijen en derden.
- 4.3. De Vennootschap mag bovendien deelnemingen en aandelenparticipaties verwerven in andere vennootschappen, ondernemingen of partnerschappen van welke aard of soort dan ook, na het verkrijgen, indien nodig, van de vergunningen voorzien door de toepasselijke wetgeving. Zonder beperking van het voorgaande kan de Vennootschap overgaan tot de oprichting van verzekerings- en/of herverzekерingsmaatschappijen of de controle- of het honderd procent (100%) aandelenbelang verwerven in dergelijke maatschappijen met het oog op het beheer binnen de Groep en de financiering van de risico's van de Vennootschappen en/of dochtervennootschappen en/of deelnemingen en/of investeringen die niet zijn overgedragen aan de verzekeringsmarkt.
- 4.4. De Vennootschap mag leningen ontvangen van Aandeelhouders met de verplichting tot terugbetaling in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving en leningen ontvangen van en verstrekken aan Groepsmaatschappijen, zekerheden, endossementen en zakelijke en persoonlijke garanties verstrekken voor Aandeelhouders en derden, op voorwaarde dat dergelijke activa en transacties niet beroepsmatig worden ondernomen ten aanzien van het publiek en altijd noodzakelijk of nuttig zijn voor het bereiken van de doelstellingen.
- 4.5. De Vennootschap kan ook obligaties uitgeven, met inbegrip van converteerbare obligaties, bij besluit van de bestuurders krachtens en in overeenstemming met de wet.
- 4.6. Het doel van de Vennootschap sluit noodzakelijkerwijs uit, en de Vennootschap zal zich onthouden van, het werven van investeringen door het publiek, het



50

verlenen van beleggingsdiensten, het collectief beheer van activa, de aan- en verkoop van financiële instrumenten door middel van het aanbieden aan het publiek en alle andere diensten en activiteiten die moeten worden beschouwd als voorbehouden krachtens de toepasselijke wet- en regelgeving. Het bedrijf mag echter ook beleggingen voor zijn eigen werknemers aantrekken, op voorwaarde dat het bedrag van dergelijke beleggingen binnen de grenzen blijft van het totale gestorte aandelenkapitaal en de reserves van het bedrijf volgens de laatste goedgekeurde Jaarrekening.

HOOFDSTUK 3. AANDELENKAPITAAL EN AANDELEN

Artikel 5. Maatschappelijk kapitaal en aandelen.

- 5.1. Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt zestien miljoen honderdtweeëenzeventigduizend vijfhonderd euro (€ 16.172.500).
- 5.2. Het maatschappelijk kapitaal is verdeeld in de volgende soorten aandelen:
 - a. vijfhonderd miljoen (500.000.000) Gewone Aandelen, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk;
 - b. honderd miljoen (100.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen A, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk;
 - c. tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen B, met een nominaal bedrag van twee eurocent (EUR 0,02) elk;
 - d. tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen C, met een nominaal bedrag van drie eurocent (EUR 0,03) elk;
 - e. een miljoen (1.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen D, met een nominaal bedrag van vier eurocent (EUR 0,04) elk;
 - f. vijfhonderdduizend (500.000) Bijzondere Stemrechtaandelen E, met een nominaal bedrag van vijf eurocent (EUR 0,05) elk;
 - g. vijfhonderdduizend (500.000) Bijzondere Stemrechtaandelen F, met een nominaal bedrag van zes eurocent (EUR 0,06) elk;
 - h. vijfhonderdduizend (500.000) Bijzondere Stemrechtaandelen G, met een nominaal bedrag van zeven eurocent (EUR 0,07) elk;
 - i. tweehonderdvijftigduizend (250.000) Bijzondere Stemrechtaandelen H, met een nominaal bedrag van acht eurocent (EUR 0,08) elk; en
 - j. tweehonderdvijftigduizend (250.000) Bijzondere Stemrechtaandelen I, met een nominaal bedrag van negen eurocent (EUR 0,09) elk.
- 5.3. Het Bestuur kan van tijd tot tijd besluiten tot de uitgifte van andere soorten Aandelen, waaronder *senior* of *junior* preferente aandelen die een preferent recht geven op uitkering van dividend alvorens Gewone Aandelen in aanmerking komen op een dividendrecht, mits een nieuw soort Aandelen en de voorwaarden daarvan eerst worden opgenomen in de Statuten. Het Bestuur kan voornoemd besluit alleen nemen na goedkeuring van de Algemene Vergadering om (i) het Bestuur toe te staan een dergelijk besluit te nemen, en (ii) de Statuten van de Vennootschap te wijzigen. Voor de wijziging van deze Statuten met betrekking tot het introduceren van een nieuw soort Aandelen, en de uitgifte van Aandelen van een bestaande of toekomstige soort, is geen goedkeuring vereist van een vergadering van groep of van individuele houders

van Aandelen van een bepaalde soort.

- 5.4. Alle Aandelen luiden op naam. Het Bestuur kan met betrekking tot het verhandelen en het leveren van Aandelen op een buitenlandse effectenbeurs bepalen dat de Aandelen worden opgenomen in het Giraal Systeem, een en ander overeenkomstig de vereisten van de relevante buitenlandse effectenbeurs.

Artikel 6. Besluit tot uitgifte van aandelen; voorwaarden van uitgifte.

- 6.1. Het Bestuur is het bevoegde Orgaan om aandelen uit te geven voor een periode van vijf (5) jaren vanaf vierentwintig april tweeduizend vierentwintig. Deze bevoegdheid betreft alle niet uitgegeven aandelen in het maatschappelijk kapitaal, zoals dit van tijd tot tijd luidt, van de vennootschap.
- 6.2. Na afloop van de vijf (5) jaren periode zoals bedoeld in Artikel 6.1 geschiedt uitgifte van aandelen krachtens besluit van de Algemene Vergadering. Deze bevoegdheid betreft alle niet uitgegeven Aandelen in het maatschappelijk kapitaal, zoals dit van tijd tot tijd luidt, van de Vennootschap, behoudens voor zover de bevoegdheid tot uitgifte van Aandelen overeenkomstig het bepaalde in Artikel 6.3 aan het Bestuur toekomt.
- 6.3. Uitgifte van Aandelen geschiedt krachtens besluit van het Bestuur, indien en voor zover het Bestuur daartoe door de Algemene Vergadering is aangewezen. Deze aanwijzing kan telkens voor niet langer dan vijf (5) jaren geschieden en telkens voor niet langer dan vijf (5) jaren worden verlengd. Bij de aanwijzing moet worden bepaald hoeveel Aandelen van elke betrokken soort krachtens besluit van het Bestuur mogen worden uitgegeven. Een besluit van de Algemene Vergadering tot aanwijzing van het Bestuur als tot uitgifte van Aandelen bevoegd vennootschapsorgaan kan slechts worden ingetrokken op voorstel van het Bestuur.
- 6.4. Het hiervoor in dit Artikel bepaalde is van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van Aandelen maar is niet van toepassing op het uitgeven van Aandelen aan een persoon die een voordien reeds verkregen recht tot het nemen van Aandelen uitoefent.
- 6.5. Bij het besluit tot uitgifte van Aandelen worden de uitgifteprijs en de verdere voorwaarden van uitgifte bepaald door het vennootschapsorgaan dat het besluit neemt.

Artikel 7. Voorkeursrechten Gewone Aandelen.

- 7.1. Iedere houder van Gewone Aandelen heeft bij de uitgifte van Gewone Aandelen een voorkeursrecht naar evenredigheid van het gezamenlijke aantal van zijn Gewone Aandelen. Een Aandeelhouder heeft geen voorkeursrecht op Gewone Aandelen die worden uitgegeven tegen inbreng anders dan in geld. Ook heeft hij geen voorkeursrecht op Gewone Aandelen die worden uitgegeven aan werknemers van de Vennootschap of van een Groepsmaatschappij.
- 7.2. Het Bestuur is het bevoegde orgaan om voorkeursrechten te beperken of uit te sluiten voor een periode van vijf (5) jaren vanaf vierentwintig april tweeduizend vierentwintig. Na afloop van deze vijf (5) jaren periode kan het voorkeursrecht,



telkens voor een enkele uitgifte, worden beperkt of uitgesloten bij besluit van de Algemene Vergadering. Echter, ten aanzien van een uitgifte van Gewone Aandelen waartoe het Bestuur heeft besloten, kan het voorkeursrecht worden beperkt of uitgesloten bij besluit van het Bestuur, indien en voor zover het Bestuur daartoe door de Algemene Vergadering is aangewezen. Het bepaalde in de Artikelen 6.2 en 6.3 is van overeenkomstige toepassing.

- 7.3. Indien aan de Algemene Vergadering een voorstel tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht wordt gedaan, moeten in het voorstel de redenen voor het voorstel en de keuze van de voorgenomen uitgifteprijs schriftelijk worden toegelicht.
- 7.4. Voor een besluit van de Algemene Vergadering (i) tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht of, (ii) tot aanwijzing van het Bestuur als vennootschapsorgaan dat daartoe bevoegd is, is een meerderheid van ten minste twee/ derde (2/3) van de uitgebrachte stemmen vereist, indien minder dan de helft van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap in de vergadering vertegenwoordigd is.
- 7.5. Bij het verlenen van rechten tot het nemen van Gewone Aandelen hebben de houders van Gewone Aandelen een voorkeursrecht; het hiervoor in dit Artikel bepaalde is van overeenkomstige toepassing. Houders van Gewone Aandelen hebben geen voorkeursrecht op Gewone Aandelen die worden uitgegeven aan iemand die een voordien reeds verkregen recht tot het nemen van Gewone Aandelen uitoefent.

Artikel 8. Storting op aandelen.

- 8.1. Bij het nemen van elk Gewoon Aandeel moet daarop het gehele nominale bedrag worden gestort, alsmede, indien het Gewone Aandeel voor een hoger bedrag wordt genomen, het verschil tussen de twee bedragen, onvermindert het bepaalde in Artikel 2:80 lid 2 BW.
- 8.2. Storting op een Aandeel moet in geld geschieden voor zover niet een andere inbreng is overeengekomen.
- 8.3. Indien het Bestuur daartoe besluit, kunnen Gewone Aandelen worden uitgegeven ten laste van elke reserve, behoudens de Bijzonder Kapitaal Reserve.
- 8.4. Het Bestuur is bevoegd tot het aangaan van rechtshandelingen betreffende inbreng op Aandelen anders dan in geld, en van de andere rechtshandelingen genoemd in Artikel 2:94 BW, zonder voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering.
- 8.5. Op storting op Aandelen en inbreng anders dan in geld zijn voorts de Artikelen 2:80, 2:80a, 2:80b en 2:94b BW van toepassing.

Artikel 9. Publicatie besluit tot uitgifte en tot aanwijzing

- 9.1. Het Bestuur legt binnen acht (8) dagen na een besluit tot uitgifte van Aandelen, tot overdracht van de bevoegdheid tot uitgifte van Aandelen, tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht of tot overdracht van de bevoegdheid tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht door het Bestuur, een volledige tekst van het besluit neer ten kantore van het Nederlandse handelsregister.

- 9.2. Het Bestuur doet binnen acht (8) dagen na het einde van een kwartaal van een boekjaar opgave bij het Nederlandse handelsregister van elke uitgifte van Aandelen tijdens het afgelopen kwartaal, met vermelding van het aantal uitgegeven Aandelen.
- 9.3. Indien een daartoe strekkende deponering bij de AFM overeenkomstig afdeling 5.3 Wft deugdelijk heeft plaatsgevonden, wordt geacht te zijn voldaan aan de verplichtingen van het Bestuur ingevolge Artikel 9.2.

Artikel 10. Eigen aandelen.

- 10.1. De vennootschap mag bij uitgifte geen eigen Aandelen nemen.
- 10.2. De vennootschap mag volgestorte eigen Aandelen of Certificaten daarvan verkrijgen, met inachtneming van de toepasselijke wettelijke bepalingen.
- 10.3. Verkrijging anders dan om niet kan slechts plaatsvinden indien de Algemene Vergadering het Bestuur daartoe heeft gemachtigd. Deze machtiging geldt voor ten hoogste achttien (18) maanden. De Algemene Vergadering moet in de machtiging bepalen hoeveel Aandelen of Certificaten daarvan mogen worden verkregen, hoe zij mogen worden verkregen en tussen welke grenzen de prijs moet liggen.
- 10.4. Het is de Vennootschap, zonder machtiging van de Algemene Vergadering, toegestaan eigen Aandelen te verkrijgen om deze krachtens een voor hen geldende regeling over te dragen aan werknemers in dienst van de Vennootschap of van een Groepsmaatschappij, mits deze Aandelen zijn opgenomen in de prijscourant van een beurs.
- 10.5. Artikel 10.3 geldt niet voor Aandelen of Certificaten daarvan die de Vennootschap onder algemene titel verkrijgt.
- 10.6. Op Aandelen die de Vennootschap of haar Dochtermaatschappij houdt, kan geen stem worden uitgebracht, tenzij:
 - a. op de Aandelen een recht van vruchtgebruik of pandrecht is gevestigd, dat aan een ander dan de Vennootschap of haar Dochtermaatschappij ten goede komt;
 - b. het stemrecht verbonden aan die Aandelen toekomt aan die andere partij; en
 - c. het recht van vruchtgebruik of pandrecht werd gevestigd door een andere partij dan de Vennootschap of haar Dochtermaatschappij voordat de Aandelen toebehoorden aan de Vennootschap of haar Dochtermaatschappij.
- 10.7. De Vennootschap is bevoegd, maar alleen na een besluit van het Bestuur, door de Vennootschap gehouden eigen Aandelen of Certificaten daarvan te vervreemden.
- 10.8. Op eigen Aandelen en Certificaten daarvan zijn voorts de Artikelen 2:89a, 2:95, 2:98, 2:98a, 2:98b, 2:98c, 2:98d en 2:118 BW van toepassing.

Artikel 11. Vermindering van het geplaatste kapitaal.

- 11.1. De Algemene Vergadering kan besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap:
 - a. door intrekking van Aandelen; of



- b. door het nominale bedrag van Aandelen bij wijziging van Statuten te verminderen.

In een dergelijk besluit moeten de Aandelen waarop het besluit betrekking heeft worden aangewezen en moet de uitvoering van het besluit zijn geregeld.

- 11.2. Een besluit tot intrekking van Aandelen kan slechts betreffen:
 - a. Aandelen die de Vennootschap zelf houdt of waarvan zij de Certificaten houdt; of
 - b. alle Aandelen van een bepaalde soort.Voor de intrekking van alle Aandelen van een bepaalde soort is de voorafgaande goedkeuring van de vergadering van houders van Aandelen van de desbetreffende soort vereist.
- 11.3. Vermindering van het nominale bedrag van de Aandelen, met of zonder terugbetaling, moet naar evenredigheid op alle Aandelen geschieden. Van dit vereiste kan worden afgeweken op zodanige wijze dat er een onderscheid wordt gemaakt tussen soorten Aandelen. In dat geval is voor een vermindering van het nominale bedrag van de Aandelen van een bepaalde soort de voorafgaande goedkeuring van de vergadering van houders van Aandelen van de desbetreffende soort vereist.
- 11.4. Op een vermindering van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap zijn voorts van toepassing de bepalingen van de Artikelen 2:99 en 2:100 BW.

Artikel 12. Levering van aandelen.

- 12.1. De levering van rechten die een Aandeelhouder heeft met betrekking tot Aandelen die zijn opgenomen in het Giraal Systeem, geschiedt overeenkomstig het bepaalde in de regelgeving die van toepassing is op het relevante Giraal Systeem.
- 12.2. Voor de levering van Aandelen die niet zijn opgenomen in het Giraal Systeem zijn vereist een daartoe bestemde akte alsmede, behoudens in het geval dat de Vennootschap zelf bij die rechtshandeling partij is, schriftelijke erkenning van de levering door de Vennootschap. De erkenning geschiedt in de akte, of door een gedagtekende verklaring houdende de erkenning op de akte of op een notarieel of door de vervreemder gewaarmerkt afschrift of uittreksel daarvan. Met de erkenning staat gelijk de betekening van die akte of dat afschrift of uittreksel aan de Vennootschap.
- 12.3. Voor een levering waarbij in het Giraal Systeem opgenomen Aandelen buiten dat systeem worden gebracht, gelden beperkingen op grond van de regelgeving die van toepassing op het relevante Giraal Systeem en is tevens de toestemming van het Bestuur vereist.

Artikel 13. Vruchtgebruik en pandrecht op Aandelen

- 13.1. Onverminderd het bepaalde in Artikel 16.8, kan op Aandelen vruchtgebruik en pandrecht worden gevestigd.
- 13.2. De Aandeelhouder heeft het stemrecht op de Aandelen waarop vruchtgebruik is gevestigd. In afwijking van het in de vorige zin bepaalde komt het stemrecht toe aan de vruchtgebruiker indien dit bij de vestiging van het vruchtgebruik is bepaald en de vruchtgebruiker een persoon is aan wie de Aandelen vrijelijk

kunnen worden overgedragen. Indien de vruchtgebruiker een persoon is aan wie de Aandelen niet vrijelijk kunnen worden overgedragen, dan komt hem het stemrecht uitsluitend toe indien dit bij de vestiging van het vruchtgebruik is bepaald en dit is goedgekeurd door de Algemene Vergadering. Indien een ander in de rechten van de vruchtgebruiker wordt gesubrogeerd, wordt de overdracht van het stemrecht goedgekeurd door de Algemene Vergadering.

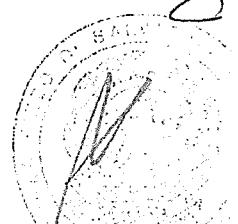
- 13.3. De Aandeelhouder heeft het stemrecht op de Aandelen waarop een pandrecht is gevestigd. In afwijking van het in de vorige zin bepaalde komt het stemrecht toe aan de pandhouder indien dit bij de vestiging van het pandrecht is bepaald en de pandhouder een persoon is aan wie de Aandelen vrijelijk kunnen worden overgedragen. Indien de pandhouder een persoon is aan wie de Aandelen niet vrijelijk kunnen worden overgedragen, dan komt hem het stemrecht uitsluitend toe indien dit bij de vestiging van het pandrecht is bepaald en dit is goedgekeurd door de Algemene Vergadering. Indien een ander in de rechten van de pandhouder wordt gesubrogeerd, wordt de overdracht van het stemrecht goedgekeurd door de Algemene Vergadering.
- 13.4. De Aandeelhouder die vanwege een vruchtgebruik of pandrecht geen stemrecht heeft, heeft Vergaderrechten.
Vruchtgebruikers en pandhouders die geen stemrecht hebben, hebben geen Vergaderrechten.
Vruchtgebruikers en pandhouders die stemrecht hebben, hebben Vergaderrechten.
- 13.5. De bepalingen van Artikel 12 zijn eveneens van toepassing op het vestigen of overdragen van een recht op vruchtgebruik of pandrecht. Een pandrecht op Aandelen kan ook worden gevestigd zonder erkenning door of betrekking aan de Vennootschap. Alsdan is Artikel 3:239 BW van (overeenkomstige) toepassing, met dien verstande dat de mededeling, bedoeld in Artikel 3:239 lid 3 BW wordt vervangen door erkenning door of betrekking aan de Vennootschap.

Artikel 14. Certificaten

- 14.1. Aan houders van Certificaten komen geen Vergaderrechten toe, tenzij deze uitdrukkelijk door de Vennootschap aan hen zijn toegekend, ingevolge een daartoe strekkend besluit van het Bestuur.
- 14.2. Het Bestuur is gerechtigd die regelingen te treffen die zij nodig acht teneinde Aandelen vertegenwoordigd te laten zijn door en te kunnen omwisselen tegen Certificaten.

Artikel 15. Register van aandeelhouders inclusief Loyaliteitsregister.

- 15.1. De Vennootschap houdt een register van Aandeelhouders. Het register kan uit verschillende delen bestaan, welke op onderscheidene plaatsen kunnen worden gehouden en elk van deze delen kan in meer dan één exemplaar en op meer dan één plaats worden gehouden, een en ander ter bepaling door het Bestuur. Een deel van het register kan in het buitenland worden gehouden om te voldoen aan buitenlandse wettelijke vereisten of Noteringsvereisten van een buitenlandse effectenbeurs.



- 15.2. Houders van Aandelen dienen hun naam en (e-mail)adres schriftelijk te melden aan de Vennootschap indien en wanneer ze daartoe verplicht zijn op grond van op de Vennootschap toepasselijke wettelijke voorschriften en regelgeving.
De namen en adressen, en, voor zover van toepassing, de andere bijzonderheden als bedoeld in Artikel 2:85 BW, worden opgenomen in het register van Aandeelhouders. Behoudens tegenbewijs, vormt de verstrekking van een e-mailadres door een persoon met Vergaderrecht aan de Vennootschap het bewijs van de toestemming van de desbetreffende Aandeelhouder voor het elektronisch verzenden van kennisgevingen.
- 15.3. Met betrekking tot relaties tussen de Vennootschap en zijn Aandeelhouders, wordt de woonplaats van elke Aandeelhouder geacht te zijn zoals aangegeven in het register van Aandeelhouders.
- 15.4. Houders van Gewone Aandelen die hebben geopteerd om in aanmerking te komen voor het verkrijgen van Bijzondere Stemrechtaandelen, een en ander overeenkomstig de SVS-voorwaarden, worden opgenomen in een afzonderlijk deel van het register van Aandeelhouders ("Loyaliteitsregister") met hun naam, adres, de inschrijvingsdatum, het totaal aantal Gewone Aandelen waarvoor zij opteren en, na uitgifte, het totaal door hen gehouden aantal en de soort Bijzondere Stemrechtaandelen.
- 15.5. Voor zover vereist onder de toepasselijke Noteringsvereisten, wet- en/of regelgeving en na kennisgeving door de relevante Aandeelhouder, zal het Bestuur de autoriteiten die belast zijn met het toezicht op en/of de handel in effecten aan een effectenbeurs toestaan om het register van Aandeelhouders en andere gegevens met betrekking tot het aandeelhouderschap van de desbetreffende Aandeelhouder in te zien.
- 15.6. Het Bestuur stelt eenieder die in het register is opgenomen op verzoek en kosteloos een uittreksel uit het register met betrekking tot zijn recht op Aandelen ter beschikking.
- 15.7. Het register wordt regelmatig bijgehouden. Het Bestuur treft een regeling voor de ondertekening van inschrijvingen en aantekeningen in het register van Aandeelhouders.
- 15.8. Het bepaalde in Artikel 2:85 BW is op het register van Aandeelhouders van toepassing.

Artikel 16. Bijzondere Stemrechtaandelen.

- 16.1. Indien en voor zover het bepaalde met betrekking tot Bijzondere Stemrechtaandelen in dit Artikel strijdig is met andere bepalingen in dit hoofdstuk 3, prevaleert heeft het bepaalde in dit Artikel. De in deze Statuten aan de vergadering van houders van Bijzondere Stemrechtaandelen toegekende rechten zijn alleen van kracht indien en zo lang één of meer Bijzondere Stemrechtaandelen van een soort zijn uitgegeven en niet worden gehouden door de Vennootschap of een *special purpose entity* als bedoeld in Artikel 16.5 en waarvoor geen leveringsverplichting als bedoeld in Artikel 16.6 geldt.
- 16.2. Het Bestuur stelt inzake de Bijzondere Stemrechtaandelen algemene

voorwaarden vast. Deze BSA-Voorwaarden kunnen op grond van een besluit van het Bestuur worden gewijzigd, met dien verstande dat de goedkeuring van de Algemene Vergadering is vereist. De goedkeuring van de Algemene Vergadering is niet vereist indien de wijziging enkel technische is of noodzakelijk is in verband met de naleving van de toepasselijke wetgeving of Noteringsvereisten.

- 16.3. Bijzondere Stemrechtaandelen geven geen voorkeursrechten inzake de uitgifte van Aandelen van een soort toe en met betrekking tot de uitgifte van Bijzondere Stemrechtaandelen zijn er geen voorkeursrechten. Niettegenstaande de vorige zin, zal met betrekking tot een uitgifte van Gewone Aandelen aan alle Aandeelhouders, onderworpen aan reglementaire beperkingen, waarbij voorkeursrechten niet beperkt of uitgesloten zijn, elke houder van een of meer Bijzondere Stemrechtaandelen een voorkeursrecht om een zodanig aantal Bijzondere Stemrechtaandelen te verkrijgen om dezelfde verhouding van Gewone Aandelen en Bijzondere Stemrechtaandelen behouden blijft zoals een Aandeelhouder houdt voorafgaand aan de uitgifte van Gewone Aandelen, met dien verstande dat:
 - a. een houder van Bijzondere Stemrechtaandelen A alleen Bijzondere Stemrechtaandelen A kan nemen;
 - b. een houder van Bijzondere Stemrechtaandelen B alleen Bijzondere Stemrechtaandelen B kan nemen;
 - c. een houder van Bijzondere Stemrechtaandelen C alleen Bijzondere Stemrechtaandelen C kan nemen;
 - d. een houder van Bijzondere Stemrechtaandelen D alleen Bijzondere Stemrechtaandelen D kan nemen;
 - e. een houder van Bijzondere Stemrechtaandelen E alleen Bijzondere Stemrechtaandelen E kan nemen;
 - f. een houder van Bijzondere Stemrechtaandelen F alleen Bijzondere Stemrechtaandelen F kan nemen;
 - g. een houder van Bijzondere Stemrechtaandelen G alleen Bijzondere Stemrechtaandelen G kan nemen;
 - h. een houder van Bijzondere Stemrechtaandelen H alleen Bijzondere Stemrechtaandelen H kan nemen; en
 - i. een houder van Bijzondere Stemrechtaandelen I alleen Bijzondere Stemrechtaandelen I kan nemen.
- 16.4. De Vennootschap houdt een afzonderlijke reserve ("Bijzondere Kapitaal Reserve") aan voor het volstorten van Bijzondere Stemrechtaandelen. Het Bestuur is bevoegd de Bijzondere Kapitaal Reserve ten goede of ten laste te laten komen van de reserves van de Vennootschap. Indien het Bestuur zulks besluit, kunnen Bijzondere Stemrechtaandelen worden uitgegeven ten laste van de overige reserves in plaats van een storting op de desbetreffende Aandelen.
- 16.5. Bijzondere Stemrechtaandelen kunnen worden uitgegeven en geleverd aan personen die de Vennootschap schriftelijk hebben medegedeeld dat ze



instemmen met de BSA-voorwaarden en die voldoen aan het daarin bepaalde. Bijzondere Stemrechtaandelen kunnen ook worden geleverd aan de Venootschap en aan een *special purpose entity* die als zodanig is aangewezen door het Bestuur en die schriftelijk met de Venootschap is overeengekomen dat zij optreedt als bewaarder voor Bijzondere Stemrechtaandelen en dat zij geen stemrechten zal uitoefenen met betrekking tot de Bijzondere Stemrechtaandelen die zij mogelijk houdt. Bijzondere Stemrechtaandelen kunnen niet worden uitgegeven of worden geleverd aan een andere persoon.

- 16.6. Behoudens indien en voor zover anders is bepaald in de BSA-voorwaarden, dient eenhouder van Gewone Aandelen die (i) verzoekt om uitschrijving van Gewone Aandelen op zijn naam uit het Loyaliteitsregister, (ii) Gewone Aandelen overdraagt aan een andere persoon, (iii) is betrokken bij een gebeurtenis waarbij de zeggenschap over die persoon is verkregen door een andere persoon, zijn Bijzondere Stemrechtaandelen te leveren aan de Venootschap of een *special purpose entity* als bedoeld in Artikel 16.5. Indien en zo lang een Aandeelhouder een dergelijke verplichting niet nakomt, zullen de stemrechten, het Vergaderrecht en eventuele dividendrechten met betrekking tot de Bijzondere Stemrechtaandelen die als zodanig moeten worden geleverd worden opgeschorst. De Venootschap is onherroepelijk bevoegd om de levering namens de desbetreffende Aandeelhouder te voltooien.
- 16.7. Bijzondere Stemrechtaandelen kunnen ook vrijwillig worden geleverd aan de Venootschap of een *special purpose entity* als bedoeld in Artikel 16.5. Een aandeelhouder die een dergelijke vrijwillige levering wenst te doen, dient een schriftelijk leveringsverzoek, via zijn intermediair, in te dienen bij de Venootschap, ter attentie van het Bestuur. Hierin dient de verzoeker het aantal en de soort Bijzondere Stemrechtaandelen die hij wenst te leveren te vermelden. Het Bestuur dient de verzoeker binnen drie maanden te informeren aan wie de verzoeker de betreffende Bijzondere Stemrechtaandelen kan leveren.
- 16.8. Op Bijzondere Stemrechtaandelen kan geen pandrecht worden gevestigd. Voor Bijzondere Stemrechtaandelen kunnen geen Certificaten worden uitgegeven.
- 16.9. Elk Bijzonder Stemrechtaandeel A kan worden geconverteerd in één Bijzonder Stemrechtaandeel B, elk Bijzonder Stemrechtaandeel B kan worden geconverteerd in één Bijzonder Stemrechtaandeel C, elk Bijzonder Stemrechtaandeel C kan worden geconverteerd in één Bijzonder Stemrechtaandeel D, elk Bijzonder Stemrechtaandeel D kan worden geconverteerd in één Bijzonder Stemrechtaandeel E, elk Bijzonder Stemrechtaandeel E kan worden geconverteerd in één Bijzonder Stemrechtaandeel F, elk Bijzonder Stemrechtaandeel F kan worden geconverteerd in één Bijzonder Stemrechtaandeel G, elk Bijzonder Stemrechtaandeel G kan worden geconverteerd in één Bijzonder

Stemrechtaandeel H en elk Bijzonder Stemrechtaandeel H kan worden geconverteerd in één Bijzonder Stemrechtaandeel I.

Elk Bijzonder Stemrechtaandeel A, Bijzonder Stemrechtaandeel B, Bijzonder Stemrechtaandeel C, Bijzonder Stemrechtaandeel D, Bijzonder Stemrechtaandeel E, Bijzonder Stemrechtaandeel F, Bijzonder Stemrechtaandeel G of Bijzonder Stemrechtaandeel H zal automatisch worden geconverteerd in één Bijzonder Stemrechtaandeel B, Bijzonder Stemrechtaandeel C, Bijzonder Stemrechtaandeel D, Bijzonder Stemrechtaandeel E, Bijzonder Stemrechtaandeel F, Bijzonder Stemrechtaandeel G, Bijzonder Stemrechtaandeel H of Bijzonder Stemrechtaandeel I na afgifte van een verklaring door de Venootschap inhoudende conversie van Bijzondere Stemrechtaandelen.

De Venootschap geeft een dergelijke verklaring af indien en wanneer een Aandeelhouder gerechtigd is tot Bijzondere Stemrechtaandelen B, Bijzondere Stemrechtaandelen C, Bijzondere Stemrechtaandelen D, Bijzondere Stemrechtaandelen E, Bijzondere Stemrechtaandelen F, Bijzondere Stemrechtaandelen G, Bijzondere Stemrechtaandelen H of Bijzondere Stemrechtaandelen I een en ander zoals nader bepaald in de BSA-voorwaarden. Het verschil tussen het nominale bedrag van de geconverteerde Bijzondere Stemrechtaandelen A, Bijzondere Stemrechtaandelen B, Bijzondere Stemrechtaandelen C, Bijzondere Stemrechtaandelen D, Bijzondere Stemrechtaandelen E of Bijzondere Stemrechtaandelen F, Bijzondere Stemrechtaandelen G of Bijzondere Stemrechtaandelen H en de nieuwe Bijzondere Stemrechtaandelen B, de nieuwe Bijzondere Stemrechtaandelen C, de nieuwe Bijzondere Stemrechtaandelen D, de nieuwe Bijzondere Stemrechtaandelen E, de nieuwe Bijzondere Stemrechtaandelen F, de nieuwe Bijzondere Stemrechtaandelen G, de nieuwe Bijzondere Stemrechtaandelen H of de nieuwe Bijzondere Stemrechtaandelen I zal ten laste worden gebracht van de Bijzonder Kapitaal Reserve.

- 16.10. Om de lange termijn commitment van loyale aandeelhouders verder te belonen en de stabilitet van de Venootschap te versterken, kan het Bestuur besluiten om alle houders van Bijzondere Stemrechtaandelen I het recht te geven om al hun Gewone Aandelen waaraan Bijzondere Stemrechtaandelen I zijn verbonden, om te ruilen voor één Gewoon Aandeel met meervoudig stemrecht dat recht geeft op twintig (20) stemmen per Gewoon Aandeel met meervoudig stemrecht; met dien verstande dat, ingevolge de discretionaire besluiten van de relevante vennootschapsorganen, bepaald zal worden binnen welke vooraf bepaalde periode aandelen omgeruimd kunnen worden en dat de Gewone Aandelen met meervoudig stemrecht ook niet-beursgenoemd kunnen zijn en aan bepaalde overdrachtsbeperkingen onderworpen kunnen zijn.

Het Bestuur kan voornoemd besluit alleen nemen na goedkeuring van de Algemene Vergadering om (i) het Bestuur toe te staan een dergelijk besluit te nemen, en (ii) de Statuten van de Venootschap te wijzigen die voorzien in de introductie van een nieuwe klasse van Gewone Aandelen met meervoudig



stemrecht en het omruilingsmechanisme. De goedkeuring door de Algemene Vergadering vereist enkel een goedkeurende stem van de meerderheid van het geplaatste aandelenkapitaal van de Vennootschap; overeenkomstig het bepaalde in Artikel 5.3 is voor de goedkeuring van het omruilingsmechanisme en de goedkeuring van een dergelijke nieuwe soort aandelen geen goedkeuring vereist van een bepaalde groep of klasse van Aandeelhouders.

HOOFDSTUK 4. HET BESTUUR.

Artikel 17. Bevoegdheden.

- 17.1. De Vennootschap wordt bestuurd door een Bestuur, en heeft daartoe binnen de grenzen van Nederlands recht alle bevoegdheden welke bij de Statuten niet aan anderen zijn toegekend, met inachtneming van (a) Nederlands recht, (b) de Statuten, en (c) het Bestuursreglement vastgesteld door het Bestuur.

Artikel 18. Samenstelling.

- 18.1. De Vennootschap heeft een Bestuur bestaande uit ten minste vijf (5) en maximaal elf (11) bestuurders, bestaande uit zowel Uitvoerende Bestuurders en Niet-Uitvoerende Bestuurders. Het Bestuur als geheel is verantwoordelijk voor de strategie van de vennootschap.
- 18.2. Het totaal aantal Bestuurders, alsmede het aantal Uitvoerend Bestuurders en Niet-Uitvoerend Bestuurders, wordt bepaald door het Bestuur.
- 18.3. Alleen natuurlijke personen kunnen Niet-Uitvoerend Bestuurders zijn.
- 18.4. Het Bestuur benoemt uit het midden van de Niet-Uitvoerend Bestuurders een Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder voor een door het Bestuur vast te stellen periode, die zal optreden als voorzitter van het Bestuur in de zin van Nederlands recht. Het Bestuur kan een of meer Niet-Uitvoerend Bestuurders aanwijzen als Plaatsvervangend Voorzitter voor een door het Bestuur vast te stellen periode en kan de Plaatsvervangend Voorzitter belasten met een of meer taken van de Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder, in het geval de Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder afwezig is.
- 18.5. Het Bestuur kan aan de Bestuurders titels toekennen die het Bestuur passend acht. Het Bestuur benoemt een van de Uitvoerend Bestuurders als Uitvoerend Voorzitter en een van de Uitvoerend Bestuurders als CEO voor een door het Bestuur vastgestelde periode.
- 18.6. Het Bestuur benoemt Secretaris, die geen Bestuurder hoeft te zijn, en bepaalt de vergoeding van de Secretaris. De Secretaris heeft de taken zoals aan hem toegekend door het Bestuur bij of na zijn benoeming. De Secretaris kan op ieder moment door het Bestuur uit zijn functie worden ontheven.

Artikel 19. Taken, commissies

- 19.1. De Uitvoerend Bestuurders zijn belast met de dagelijkse leiding van de Vennootschap. De Niet-Uitvoerend Bestuurders houden toezicht op het beleid van de Vennootschap, de taakuitoefening van de Uitvoerend Voorzitter, de CEO en de andere Uitvoerend Bestuurders en op de algemene gang van zaken van de Vennootschap. De Niet-Uitvoerend Bestuurders vervullen voorts de taken die bij of krachtens de Statuten aan hen zijn of worden opgedragen. De Uitvoerend Bestuurders verschaffen tijdig aan de niet Niet-Uitvoerend

Bestuurders alle informatie die noodzakelijk is voor de uitoefening van hun taken.

- 19.2. Een of meer Bestuurders die bij deze Statuten of het Bestuursreglement een taak toebedeeld hebben gekregen, kunnen rechtsgeldig besluiten nemen omtrent zaken die tot zijn respectievelijk hun taak behoren. Indien aan meer Bestuurders op de hiervoor genoemde wijze gezamenlijk een taak is toegekend, is op de besluitvorming van deze Bestuurders Artikel 26 zo veel mogelijk van toepassing, waarbij deze Bestuurders geacht worden het Bestuur te vormen in de zin van Artikel 26.
- 19.3. Het Bestuur kan zijn bevoegdheden delegeren aan een *executive committee* bestaande uit een of meer Bestuurders, inclusief Uitvoerend Voorzitter, die de inhoud, de beperkingen en, indien noodzakelijk, de procedures voor de uitoefening van de gedelegeerde bevoegdheden bepaalt. Personen met gedelegeerde bevoegdheden moeten minstens op kwartaalbasis verslag uitbrengen aan het Bestuur, tijdens vergaderingen van het Bestuur, of telkens wanneer de urgentie dit rechtvaardigt, zelfs indirect, door schriftelijk of mondelinge informatie te verstrekken over de algemene trends in het management, te verwachten ontwikkelingen en de belangrijke transacties, in termen van bedrag of kenmerken, uitgevoerd door de Vennootschap en haar Dochtermaatschappijen.
- 19.4. Bovendien kan het Bestuur (andere) commissies instellen, zoals een Strategie Commissie, een audit-, risico- en duurzaamheidscommissie en een renumeratie- en benoemingscommissie. Het Bestuur kan commissies instellen. Het Bestuur stelt de samenstelling en taken van iedere commissie vast en wijst de leden van iedere commissie aan. Het Bestuur kan op ieder moment de samenstelling en/of de taken van iedere commissie wijzigen.

Artikel 20. Bestuursreglement.

- 20.1. Het Bestuur kan - met inachtneming van het daaromtrent in deze Statuten en Nederlands recht bepaalde - een Bestuursreglement vaststellen, waarbij regels worden gegeven omtrent het houden van vergaderingen door en de besluitvorming van het Bestuur, delegatie door het Bestuur, verdeling van taken van het Bestuur, het voeren van het beleid door het Bestuur en andere aangelegenheden die het Bestuur, de Uitvoerend Bestuurders, de Niet-Uitvoerend Bestuurders en de door het Bestuur ingestelde commissies betreffen.

Artikel 21. Voorzitter Emeritus. Strategie Commissie.

- 21.1. Behoudens voorafgaande goedkeuring door de Algemene Vergadering, kan het Bestuur, binnen of buiten de leden van het Bestuur, een Voorzitter Emeritus ("Voorzitter Emeritus") benoemen, gekozen uit personen die op opvallende wijze en gedurende een aanzienlijke periode hebben bijgedragen tot het prestige en de ontwikkeling van de Vennootschap. Gelijktijdig met de benoeming van de Voorzitter Emeritus zal het Bestuur, eveneens onder voorbehoud van voorafgaande goedkeuring door de Algemene Vergadering, zijn of haar mandaat bepalen, dat eveneens van onbepaalde duur kan zijn. De



Voorzitter Emeritus kan herkozen worden.

- 21.2. Behoudens voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering, kan het Bestuur besluiten tot:
 - a. het intrekken van de benoeming van de Voorzitter Emeritus; of
 - b. het wijzigingen van het mandaat van de Voorzitter Emeritus.
- 21.3. De taken en verantwoordelijkheden worden vastgesteld door het Bestuur. In het bijzonder kunnen aan de Voorzitter Emeritus adviserende functies worden toegekend met betrekking tot het definiëren van strategieën en de bepaling van acties gericht op de groei van de Vennootschap en de Groep, de uitvoering van buitengewone transacties en de voorbereiding van richtlijnen voor de ontwikkeling van nieuwe producten en/of de identificeren van nieuwe markten.
- 21.4. Het Bestuur kan een Strategie Commissie aanstellen met als opdracht het Bestuur te adviseren over de aangelegenheden vermeld in Artikel 21.3 ("Strategie Commissie"), zonder afbreuk te doen aan het niet-bindende karakter van de aanbevelingen en adviezen van de Strategie Commissie.
- 21.5. Wanneer een Strategie Commissie wordt opgericht, zal de Voorzitter Emeritus daarvan lid zijn.
- 21.6. Het Bestuur kan de Voorzitter Emeritus ook belasten met de vertegenwoordiging van de Vennootschap bij evenementen die verband houden met culturele, wetenschappelijke en liefdadigheidsactiviteiten en bij institutionele bijeenkomsten met publieke en private entiteiten.
- 21.7. De Voorzitter Emeritus mag deelnemen aan vergaderingen van het Bestuur en (jaarlijkse en buitengewone) Algemene Vergaderingen. Op vergaderingen van het Bestuur formuleert de Voorzitter Emeritus niet-bindende meningen en overwegingen, zonder stemrecht.
- 21.8. Het Bestuur bepaalt de vergoeding en onkostenvergoeding waarop de Voorzitter Emeritus recht heeft.
- 21.9. De Voorzitter Emeritus benoemd in overeenstemming met de Italiaanse wet op zeventien december tweeduizend éénentwintig (de "**Huidige Voorzitter Emeritus**") is (nog steeds) de Voorzitter Emeritus van de Vennootschap vanaf de datum van de domiciliëring van de Vennootschap naar Nederland onder dezelfde voorwaarden als uiteengezet in de Italiaanse wet, tot herroeping door het Bestuur in overeenstemming met Artikel 21.2 van de Statuten of het ontslag van de Huidige Voorzitter Emeritus als Voorzitter Emeritus. Zolang de Huidige Voorzitter Emeritus optreedt als Voorzitter Emeritus, kan het Bestuur de taken en verantwoordelijkheden en/of de vergoeding van de Voorzitter Emeritus alleen wijzigen na voorafgaande goedkeuring door de Algemene Vergadering.
- 21.10. De Strategie Commissie bestaande onmiddellijk voor de datum van de domiciliëring naar Nederland is (nog steeds) het Sturend Comité van de Vennootschap op de datum van de domiciliëring naar Nederland.

Artikel 22. Benoeming, ontslag en schorsing van Bestuurders.

- 22.1. Bestuurders worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Bestuurders worden benoemd als Uitvoerend Bestuurder of als Niet-Uitvoerend Bestuurder.

Het Bestuur draagt voor elke vacature een kandidaat voor. Een voordracht door het Bestuur heeft een bindend karakter. De Algemene Vergadering kan te allen tijde het bindende karakter aan een voordracht ontnemen bij besluit genomen met een meerderheid van ten minste de helft van de uitgebrachte stemmen in de Algemene Vergadering, mits deze meerderheid meer dan de helft van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigt in overeenstemming met Artikel 2:133 lid 2 BW. Als het bindende karakter aan de voordracht is ontnomen, kan het Bestuur een nieuwe bindende voordracht doen, en het bepaalde in dit Artikel zal dan ook weer van toepassing zijn.

Indien er niet of niet tijdig een voordracht is gedaan, wordt dit bij de oproeping vermeld en staat het de Algemene Vergadering vrij de desbetreffende Bestuurder naar eigen inzicht te benoemen.

- 22.2. Tijdens een Algemene Vergadering kan, bij de benoeming van een lid van een Bestuurder, uitsluitend worden gestemd over kandidaten van wie de naam daartoe in de agenda van de vergadering, of een toelichting daarbij, is vermeld.
- 22.3. Het Bestuur maakt haar voordracht bekend aan de Algemene Vergadering. De voordracht wordt met redenen omkleed, de leeftijd van de kandidaat, beroep, het aantal door hem gehouden Aandelen en de betrekkingen die hij bekleedt of die hij heeft bekleed, voor zover die van belang zijn in verband met de vervulling van de taak van Bestuurder. Bij herbenoeming van een Bestuurder wordt rekening gehouden met de wijze waarop de Bestuurder zijn taak als Bestuurder heeft vervuld. Het Bestuur bepaalt of een Bestuurder zal worden voorgedragen voor benoeming tot Uitvoerend Bestuurder of Niet-Uitvoerend Bestuurder.
- 22.4. Bij een voordracht tot benoeming van een Bestuurder wordt ook de zittingstermijn meegedeeld.
De benoeming van Bestuurders geschieft voor een door de Algemene Vergadering vast te stellen periode welke niet later eindigt dan onmiddellijk na afloop van de eerstvolgende jaarlijkse Algemene Vergadering ter goedkeuring van de jaarrekening over het laatste boekjaar van hun mandaat, die wordt gehouden in het derde jaar na het jaar van hun benoeming. Een Bestuurder die als gevolg van het aflopen van zijn termijn aftreedt, is terstond herbenoembaar.
- 22.5. De enkele benoeming tot Bestuurder leidt niet tot een arbeidsovereenkomst tussen de Bestuurder en de Vennootschap.
- 22.6. Het lidmaatschap van het Bestuur eindigt ten aanzien van een Bestuurder indien hij ontslag neemt uit zijn functie bij kennisgeving bezorgd aan het adres van de Vennootschap overeenkomstig het bepaalde in deze Statuten of aangeboden in een vergadering van het Bestuur.
Een Bestuurder zal zijn functie onmiddellijk neerleggen op het moment dat één van de volgende gebeurtenissen plaatsvindt:
 - a. indien de Bestuurder niet langer handelingsbekwaam is; of
 - b. indien het de Bestuurder verboden is om Bestuurder te zijn op grond van de op de Vennootschap toepasselijke wet- en regelgeving.



Iedere Bestuurder kan te allen tijde door de Algemene Vergadering worden geschorst of ontslagen. Tot een schorsing of ontslag anders dan op voorstel van het Bestuur kan de Algemene Vergadering alleen besluiten met een volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Een Uitvoerend Bestuurder kan ook door het Bestuur worden geschorst. In tegenstelling tot het bepaalde in Artikel 26.1, kan een besluit van het Bestuur tot schorsing van de Uitvoerend Voorzitter slechts worden genomen met een meerderheid van twee/derde (2/3) van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin alle Bestuurders, behoudens de Uitvoerend Voorzitter, aanwezig of vertegenwoordigd zijn.

- 22.7. Een schorsing door het Bestuur kan te allen tijde door de Algemene Vergadering worden opgeheven. Een schorsing kan één of meer malen worden verlengd, maar kan in totaal niet langer duren dan drie maanden. Is na verloop van die tijd geen beslissing genomen omtrent de opheffing van de schorsing of ontslag, dan eindigt de schorsing.

Artikel 23. Ontstentenis of belet.

- 23.1. In geval van ontstentenis of belet van een Uitvoerend Bestuurder zijn de resterende Uitvoerend Bestuurders of is de resterende Uitvoerend Bestuurder tijdelijk met het uitvoerend Bestuur van de Vennootschap belast. In geval van ontstentenis of belet van alle Uitvoerend Bestuurders of van de enige Uitvoerend Bestuurder zijn de Niet-Uitvoerend Bestuurders tijdelijk met het uitvoerend Bestuur van de Vennootschap belast, met de bevoegdheid het uitvoerend Bestuur van de Vennootschap tijdelijk op te dragen aan één of meer Niet-Uitvoerend Bestuurders en/of één of meer andere personen.
- 23.2. In geval van ontstentenis of belet van een Niet-Uitvoerend Bestuurder zijn de resterende Niet-Uitvoerend Bestuurders of is de resterende Niet-Uitvoerend Bestuurder tijdelijk met de uitoefening van de taken en bevoegdheden van de desbetreffende Niet-Uitvoerend Bestuurder belast. In geval van ontstentenis of belet van alle Niet-Uitvoerend Bestuurders of van de enige Niet-Uitvoerend Bestuurder, is de Algemene Vergadering bevoegd de uitoefening van de taken en bevoegdheden van Niet-Uitvoerend Bestuurders tijdelijk op te dragen aan één of meer andere natuurlijke personen.

Artikel 24. Bezoldiging van bestuurders.

- 24.1. De Vennootschap heeft een beleid op het terrein van bezoldiging van de Bestuurders. Dit beleid zal worden vastgesteld door de Algemene Vergadering met een meerderheid van meer dan de helft van de uitgebrachte stemmen; het Bestuur doet hiertoe een voorstel. De Uitvoerend Bestuurders mogen niet deelnemen aan de beraadslaging en besluitvorming van het Bestuur hieromtrent.
In het bezoldigingsbeleid komen ten minste de in Artikel 2:135a lid 6 BW omschreven onderwerpen aan de orde, voor zover deze het Bestuur betreffen.
- 24.2. De bezoldiging en andere voorwaarden van dienstverlening van:
 - a. de Uitvoerend Bestuurders worden vastgesteld door de Niet-Uitvoerend Bestuurders in overeenstemming met Artikel 2:129a lid 2 BW;

- b. de Niet-Uitvoerend Bestuurders worden vastgesteld door de Algemene Vergadering,

met inachtneming van de op de Vennootschap toepasselijke wet- en regelgeving, waaronder het bezoldigingsbeleid van de Vennootschap en de bepalingen betreffende het recht van terugvordering (*claw back* bepalingen) als bedoeld in Artikel 2:135 lid 8 BW.

- 24.3. Regelingen voor het uitgeven van Aandelen of het toekennen van rechten voor het nemen van Aandelen aan Bestuurders worden door het Bestuur aan de Algemene Vergadering ter goedkeuring voorgelegd. Deze regelingen vermelden ten minste het aantal Aandelen en de rechten tot het nemen van Aandelen die kunnen worden toegewezen aan Bestuurders en de criteria die gelden met betrekking tot de toewijzing en eventuele wijzigingen hierin. Het ontbreken van goedkeuring als bedoeld in dit Artikel tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid van het Bestuur en zijn leden niet aan.

Artikel 25. Vrijwaring en verzekering.

- 25.1. Voor zover uit de op de Vennootschap toepasselijke wet- en regelgeving niet anders voortvloeit, worden aan de zittende en voormalige Bestuurders vergoed:

- a. de redelijke kosten van het voeren van verdediging tegen aanspraken tot vergoeding van schade of het voeren van verdediging in andere rechtsgedingen;
- b. eventuele schadevergoedingen die zij verschuldigd zijn;
- c. de redelijke kosten van het optreden in andere rechtsgedingen waarin zij uit hoofde van hun (huidige of voormalige) functie als hierna bedoeld zijn betrokken met uitzondering van de gedingen waarin zij in hoofdzaak een eigen vordering geldend maken,

wegens een handelen of nalaten in de uitoefening van de functie van de desbetreffende Bestuurder of van een andere functie die hij op verzoek van de Vennootschap vervult of heeft vervuld – in dit laatste geval geldt de vergoeding alleen voor een bedrag dat niet uit hoofde van die andere functie wordt vergoed.

- 25.2. Een betrokken heft geen aanspraak op de vergoeding als in Artikel 25.1 bedoeld en zal een reeds betaalde vergoeding terugbetalen, indien en voor zover:

- a. door de Nederlandse rechter of, in geval van arbitrage een arbiter, bij kracht van gewijsde is vastgesteld dat het handelen of nalaten kan worden gekenschetst als opzettelijk, bewust roekeloos of ernstig verwijtbaar, tenzij uit Nederlands recht anders voortvloeit of zulks in de gegeven omstandigheden naar maatstaven van redelijkheid en billijkheid onaanvaardbaar zou zijn;
- b. de kosten of schadevergoeding rechtstreeks verband houden met of voortvloeien uit een rechtsgeving tussen een zittend of voormalig Bestuurder en de Vennootschap zelf of haar Groepsmaatschappijen;
- c. de kosten of het vermogensverlies door een verzekering is gedekt en de

verzekeraar de kosten of het vermogensverlies heeft uitbetaald.

- 25.3. De Vennootschap zal een aansprakelijkheidsverzekering aangaan ten behoeve van de zittende en voormalige Bestuurders, ongeacht of de Vennootschap bevoegd zou zijn hem krachtens de bepalingen van Artikelen 25.1 en 25.2 voor deze aansprakelijkheid te vrijwaren of niet.

Artikel 26. Besluitvorming door het Bestuur en Tegenstrijdig Belang

- 26.1. Vergaderingen van het Bestuur worden opgeroepen door de Uitvoerend Voorzitter, de Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder of, in geval van hun afwezigheid of ongeschiktheid, de Plaatsvervangend Voorzitter (indien verkozen), telkens als de Uitvoerend Voorzitter, Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder of Plaatsvervangend Voorzitter dit nodig acht, of op verzoek van ten minste twee Bestuurders.

Vergaderingen van het Bestuur worden voorgezeten door de Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder of, bij zijn afwezigheid, de Uitvoerend Voorzitter. Indien beiden afwezig zijn, wordt de vergadering voorgezeten door de Plaatsvervangend Voorzitter (indien verkozen) en bij afwezigheid van de Plaatsvervangend Voorzitter wordt de vergadering voorgezeten door een van de andere Bestuurders, aangewezen met meerderheid van de stemmen uitgebracht door de op de vergadering aanwezige Bestuurders.

- 26.2. Het Bestuur besluit bij meerderheid van de uitgebrachte stemmen in een vergadering van het Bestuur.
- 26.3. Met inachtneming van Artikel 26.6, brengt iedere Bestuurder in de vergaderingen van het Bestuur één stem uit.
- 26.4. Een Bestuurder of de Voorzitter Emeritus die bij een voorgenomen Bestuursbesluit een (potentieel) Tegenstrijdig Belang heeft, dient dit onverwijd te melden aan het Bestuur.
- 26.5. Een Bestuurder of de Voorzitter Emeritus kan, indien het hem niet duidelijk is of hij een Tegenstrijdig Belang heeft bij een voorgenomen besluit van het Bestuur, de Niet-Uitvoerend Bestuurders verzoeken vast te stellen of sprake is van een Tegenstrijdig Belang.
- 26.6. Een Bestuurder of de Voorzitter Emeritus neemt niet deel aan de beraadslaging en een Bestuurder neemt niet deel aan de besluitvorming indien hij een Tegenstrijdig Belang heeft. Wanneer hierdoor geen Bestuursbesluit kan worden genomen, wordt het besluit genomen door de Algemene Vergadering.
- 26.7. Tenzij een Bestuurder een Tegenstrijdig Belang heeft bij een voorgenomen Bestuursbesluit, kan hij zich in Bestuursvergaderingen doen vertegenwoordigen. Die vertegenwoordiging kan uitsluitend plaatsvinden door een mede Bestuurder die geen Tegenstrijdig Belang heeft en dient te geschieden krachtens een schriftelijke volmacht, waarbij geldt dat een Niet-Uitvoerend Bestuurder alleen vertegenwoordigd kan worden door een Niet-Uitvoerend Bestuurder en een Uitvoerend Bestuurder alleen vertegenwoordigd kan worden door een Uitvoerend Bestuurder.
- 26.8. Een Bestuurder die in verband met een (potentieel) Tegenstrijdig Belang niet de taken en bevoegdheden uitoefent die hem anders als Bestuurder zouden

- toekomen, wordt in zoverre aangemerkt als een Bestuurder die wegens belet niet in staat is zijn taken als Bestuurder uit te oefenen.
- 26.9. Bij staking van stemmen in het geval er meer dan twee (2) Bestuurders in functie zijn, heeft de Uitvoerend Voorzitter een doorslaggevende stem.
- 26.10. Vergaderingen van het Bestuur kunnen eveneens worden gehouden door middel van telefoongesprekken en/of "video conference" of via andere communicatiemiddelen indien:
- a. de voorzitter en secretaris van de betreffende vergadering fysiek bij de vergadering aanwezig zijn op dezelfde locatie;
 - b. de voorzitter van de betreffende vergadering in staat is de identiteit en het vergaderrecht van de deelnemers vast te stellen, het verloop van de vergadering te reguleren en kennis te nemen van de resultaten van stemmingen en hierover te verklaren;
 - c. de persoon die de notulen van de vergadering opmaakt, het verloop van de vergadering zodanig kan volgen dat het verloop van de vergadering adequaat in de notulen opgenomen kan worden; en
 - d. alle deelnemers in staat zijn documenten uit te wisselen en, in ieder geval, in realtime deel kunnen nemen aan het debat en de gelijktijdige stemming over de onderwerpen die in de agenda zijn opgenomen.
- 26.11. Het Bestuur kan ook buiten vergadering besluiten indien alle Bestuurders - met uitzondering van de Bestuurders die een Tegenstrijdig Belang hebben gemeld overeenkomstig Artikel 26.4 - zijn geraadpleegd en geen van hen zich tegen deze wijze van besluitvorming heeft verzet. Op besluiten buiten vergadering is het bepaalde in de Artikelen 26.1 tot en met 26.9 van toepassing.
- 26.12. Derden mogen afgaan op een schriftelijke verklaring van de Uitvoerend Voorzitter, Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder, de Chief Executive Officer of van de Secretaris omtrent besluiten die door het Bestuur zijn genomen.

Artikel 27. Voorafgaande goedkeuring

- 27.1. Aan de voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering zijn onderworpen de besluiten van het Bestuur omtrent een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van de Vennootschap of de onderneming, waaronder in ieder geval is begrepen:
- a. overdracht van de onderneming of vrijwel de gehele onderneming van de Vennootschap aan een derde;
 - b. het aangaan of verbreken van duurzame samenwerking van de Vennootschap of een Dochtermaatschappij van de Vennootschap met een andere rechtspersoon of vennootschap dan wel als volledige aansprakelijke vennote in een commanditaire vennootschap onder firma, indien deze samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is of waarschijnlijk van ingrijpende betekenis is voor de Vennootschap; en
 - c. het nemen of afstoten door de Vennootschap of door een Dochtermaatschappij van de Vennootschap van een deelname in het kapitaal van een vennootschap ter waarde van ten minste één/derde (1/3) van het bedrag van de activa volgens de balans met toelichting of, indien



de Vennootschap een geconsolideerde balans opstelt, volgens de geconsolideerde balans met toelichting volgens de laatst vastgestelde Jaarrekening.

Het ontbreken van de goedkeuring zoals bedoeld in dit Artikel tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid van het Bestuur en de Uitvoerend Bestuurders als bepaald in Artikel 28.1 niet aan.

Artikel 28. Vertegenwoordiging van de Vennootschap

- 28.1. De Vennootschap wordt enkel vertegenwoordigd door:
 - a. hetzij het Bestuur;
 - b. hetzij de Uitvoerend Voorzitter.
- 28.2. Het Bestuur kan, met inachtneming van Nederlands recht, de Statuten en het Bestuursreglement, een persoon benoemen tot gevormdicheid van de Vennootschap (met het recht van substitutie) vanwege zodanige redenen en met zodanige beslissingsbevoegdheden en vertegenwoordigingsbevoegdheid (welke de bevoegdheden van het Bestuur niet te boven zullen gaan), voor een zodanige periode en onder zulke voorwaarden en bepalingen als het Bestuur nodig acht en een dergelijke volmacht kan zodanige bepalingen bevatten met betrekking tot de bescherming en het belang van de gevormdicheden als het Bestuur wenselijk acht.

HOOFDSTUK 5. JAARREKENING; WINST EN UITKERINGEN.

Artikel 29. Boekjaar en jaarrekening.

- 29.1. Het boekjaar van de Vennootschap valt samen met het kalenderjaar.
- 29.2. Binnen vier (4) maanden na afloop van het boekjaar maakt het Bestuur de Jaarrekening op. De Jaarrekening gaat vergezeld van een accountantsverklaring als bedoeld in Artikel 30.2, het bestuursverslag en - voor zover van toepassing op de Vennootschap - de overige gegevens bedoeld in Artikel 2:392 lid 1 BW.
- 29.3. De Jaarrekening wordt ondertekend door alle Bestuurders. Indien een of meer handtekeningen ontbreken, dan wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt.
- 29.4. De Vennootschap stelt de Jaarrekening, het bestuursverslag alsmede de overige gegevens als bedoeld in Artikel 29.2 beschikbaar ten kantore van de Vennootschap, op de plaats vermeld in de oproeping, vanaf de dag van verzending van de oproeping tot de Algemene Vergadering waarin deze documenten en informatie zullen worden besproken. De Aandeelhouders en andere personen met Vergaderrechten kunnen aldaar kennismaken van die stukken en er kosteloos een afschrift van verkrijgen. Derden kunnen op voornoemde plaatsen tegen kostprijs een exemplaar verkrijgen.
- 29.5. Het Bestuur legt de Jaarrekening ter vaststelling voor aan de Algemene Vergadering. Vaststelling van de Jaarrekening geschiedt door de Algemene Vergadering.
- 29.6. Na besprekking van het voorstel tot vaststelling van de Jaarrekening wordt aan de Algemene Vergadering voorgesteld om decharge te verlenen aan de Niet-Uitvoerend Bestuurders en de Uitvoerend Bestuurders voor de uitoefening van

hun taak in het afgelopen boekjaar, voor zover van die taakuitoefening blijkt uit de Jaarrekening of uit informatie die anderszins voorafgaand aan de vaststelling van de Jaarrekening aan de Algemene Vergadering is verstrekt.

- 29.7. De Jaarrekening kan niet worden vastgesteld, indien de Algemene Vergadering geen kennis heeft kunnen nemen van de verklaring van de Externe Accountant zoals bedoeld in Artikel 30.4, die aan de Jaarrekening moet zijn toegevoegd, tenzij onder de overige gegevens bij de Jaarrekening een wettige grond wordt medegedeeld waarom de verklaring ontbreekt.
- 29.8. De taal van de Jaarrekening en het bestuursverslag is Engels.

Artikel 30. Externe accountant.

- 30.1. De Algemene Vergadering verleent aan een organisatie, waarin registeraccountants samenwerken als bedoeld in Artikel 2:393 lid 1 BW (een Externe Accountant) opdracht om de door het Bestuur opgemaakte Jaarrekening te onderzoeken overeenkomstig het bepaalde in Artikel 2:393 lid 3 BW. Als de Algemene Vergadering de opdracht niet aan de Externe Accountant verleent, wordt de opdracht verleend door het Bestuur.
- 30.2. De Externe Accountant is gerechtigd tot inzage van alle boeken en bescheiden van de Vennootschap en het is hem verboden hetgeen hem over de zaken van de Vennootschap blijkt of medegedeeld wordt verder bekend te maken dan zijn opdracht met zich brengt. Zijn bezoldiging komt ten laste van de Vennootschap.
- 30.3. De Externe Accountant brengt omtrent zijn onderzoek verslag uit aan het Bestuur. Hij maakt daarbij ten minste melding van zijn bevindingen met betrekking tot de betrouwbaarheid en continuïteit van de geautomatiseerde gegevensverwerking.
- 30.4. De Externe Accountant geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring omtrent de getrouwheid van de Jaarrekening.

Artikel 31. Vaststelling van de jaarrekening en kwijting.

- 31.1. De Algemene Vergadering stelt de Jaarrekening vast.
- 31.2. In de Algemene Vergadering waarin tot vaststelling van de Jaarrekening wordt besloten, worden afzonderlijk aan de orde gesteld voorstellen tot het verlenen van kwijting aan de Bestuurders voor de uitoefening van hun taak, voor zover van die taakuitoefening blijkt uit de Jaarrekening of uit informatie die anderszins voorafgaand aan de vaststelling van de Jaarrekening aan de Algemene Vergadering is verstrekt.

Artikel 32. Reserves, winst en uitkeringen.

- 32.1. Het Bestuur kan besluiten de in een boekjaar behaalde winst geheel of ten dele te bestemmen voor versterking of vorming van reserves.
- 32.2. De winst die overblijft na toepassing van Artikelen 32.1 staat ter beschikking van de Algemene Vergadering ten behoeve van de houders van Gewone Aandelen. Het voorstel tot uitkering van dividend aan houders van Gewone Aandelen wordt als apart agendapunt op de Algemene Vergadering behandeld. Geen uitkering wordt gedaan op de Bijzondere Stemrechtaandelen.
- 32.3. Uitkeringen ten laste van de vrij uitkeerbare reserves van de vennootschap



worden gedaan krachtens besluit van het Bestuur, behoudens de goedkeuring van de Algemene Vergadering.

- 32.4. Mits uit een door het Bestuur ondertekende tussentijdse vermogensopstelling blijkt dat aan het in Artikel 32.6 bedoelde vereiste betreffende de vermogenstoestand van de Vennootschap is voldaan, kan het Bestuur aan de houders van Aandelen één of meer tussentijdse (dividend)uitkeringen doen. De tussentijdse vermogensopstelling behoeft niet te worden onderzocht door de Externe Accountant.
- 32.5. Het reserverings- en dividendbeleid van de Vennootschap wordt vastgesteld en kan worden gewijzigd door het Bestuur. De vaststelling en nadien elke wijziging van het reserverings- en dividendbeleid wordt als apart agendapunt op de Algemene Vergadering behandeld en verantwoord.
- 32.6. Uitkeringen kunnen slechts worden gedaan voor zover het eigen vermogen van de Vennootschap groter is dan het bedrag van het geplaatste kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of deze Statuten moeten worden aangehouden.

Artikel 33. Betaalbaarstelling van en gerechtigheid tot uitkeringen.

- 33.1. Betaling van uitkeringen in contanten op Aandelen aan Aandeelhouders zal in beginsel in euro geschieden. De Vennootschap heeft echter de bevoegdheid om uitkeringen te doen in een andere valuta dan euro.
- 33.2. Het Bestuur is bevoegd om te bepalen dat een uitkering op Gewone Aandelen niet in geld maar in de vorm van Gewone Aandelen zal worden gedaan of te bepalen dat houders van Gewone Aandelen de keuze wordt gelaten om de uitkering in geld en/of in de vorm van Gewone Aandelen te nemen, uit de winst en/of uit een reserve en één en ander voor zover het Bestuur overeenkomstig het bepaalde in Artikel 6.2 door de Algemene Vergadering is aangewezen. Het Bestuur stelt de voorwaarden vast waaronder een dergelijke keuze kan worden gedaan.
- 33.3. Dividenden en andere uitkeringen worden betaalbaar gesteld ingevolge een besluit van het Bestuur binnen vier (4) weken na vaststelling, tenzij het Bestuur een andere datum bepaalt.
- 33.4. Er worden geen uitkeringen gedaan op Aandelen die de Vennootschap zelf houdt en bij de berekening van iedere uitkering op Aandelen tellen de Aandelen die de Vennootschap zelf houdt niet mee.
- 33.5. Gerechtigd tot dividenden en andere uitkeringen op een Aandeel is degene op wiens naam het Aandeel is gesteld op de door het Bestuur vast te stellen datum.
- 33.6. Kennisgevingen desbetreffende uitkeringen worden gepubliceerd op zodanige wijze als het Bestuur wenselijk acht.
- 33.7. Uitkeringen in contanten welke binnen vijf (5) jaren nadat zij opeisbaar zijn geworden niet in ontvangst zijn genomen, vervallen aan de Vennootschap.
- 33.8. In geval van een uitkering in de vorm van Gewone Aandelen zullen de Gewone Aandelen welke niet zijn opgevraagd binnen een door het Bestuur te bepalen termijn worden verkocht voor rekening van de rechthebbenden die de Gewone

Aandelen niet hebben opgevraagd. De netto-opbrengst van een zodanige verkoop blijft daarna, in verhouding tot ieders recht, ter beschikking van de rechthebbenden; het recht op de opbrengst vervalt echter indien en voor zover de opbrengst niet binnen dertig (30) jaren na de datum waarop de uitkering betaalbaar is geworden, is gevorderd.

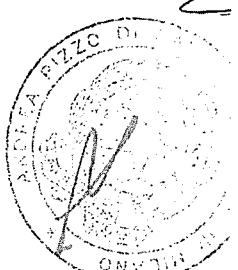
HOOFDSTUK 6. DE ALGEMENE VERGADERING.

Artikel 34. Jaarlijkse en buitengewone Algemene Vergaderingen van aandeelhouders.

- 34.1. Binnen zes (6) maanden na afloop van het boekjaar wordt de jaarlijkse Algemene Vergadering gehouden.
- 34.2. De agenda van de Algemene Vergadering vermeldt welke agendapunten zullen worden besproken en over welke voorstellen moet worden gestemd.
De volgende voorstellen worden als aparte agendapunten behandeld:
 - a. bespreking van het bestuursverslag;
 - b. bespreking en vaststelling van de Jaarrekening;
 - c. vaststelling van de taal waarin de Jaarrekening over het komende boekjaar zal worden opgemaakt;
 - d. wijziging van de Statuten;
 - e. de vervulling van vacatures;
 - f. het reserverings- en dividendbeleid van de Vennootschap;
 - g. uitkering van dividend;
 - h. het verlenen van decharge aan de Uitvoerend Bestuurders voor hun taken verricht in het afgelopen boekjaar;
 - i. het verlenen van decharge aan de Niet-Uitvoerend Bestuurders voor hun taken verricht in het afgelopen boekjaar;
 - j. remuneratierapport;
 - k. elke belangrijke wijziging in de corporate governance structuur van de Vennootschap;
 - l. benoeming van een Externe Accountant; en
 - m. elk ander voorstel van het Bestuur, aangekondigd met inachtneming van Artikel 35, evenals voorstellen van Aandeelhouders in overeenstemming met het bepaalde in Nederlands recht en de Statuten.
- 34.3. Buitengewone Algemene Vergaderingen worden gehouden binnen drie (3) maanden nadat het Bestuur het waarschijnlijk acht dat het eigen vermogen van de Vennootschap is afgenomen tot een bedrag gelijk aan of lager dan de helft van het gestorte en opgevraagde aandelenkapitaal, om eventueel noodzakelijke maatregelen te bespreken en voorts zo dikwijls het Bestuur zulks noodzakelijk acht, onverminderd het bepaalde in de Artikelen 2:108a, 2:111 en 2:112 BW.

Artikel 35. Oproeping en agenda van vergaderingen.

- 35.1. Algemene Vergaderingen worden bijeengeroepen door het Bestuur.
- 35.2. De oproeping van de Algemene Vergadering geschiedt met inachtneming van de wettelijke oproepingstermijn van tweeënveertig (42) dagen.
- 35.3. Bij de oproeping worden vermeld:



- a. de plaats en het tijdstip van de vergadering;
 - b. de te behandelen onderwerpen;
 - c. de vereisten voor toegang tot de vergadering, zoals beschreven in de Artikelen 38.2 en 38.3, alsmede de informatie zoals vermeld in Artikel 39.2 (indien van toepassing); en
 - d. het adres van de website van de vennootschap, alsmede overige door de wet voorgeschreven informatie en Noteringsvereisten.
- 35.4. De Vennootschap maakt niet later dan op de tweeeënveertigste dag vóór die van de Algemene Vergadering de volgende informatie beschikbaar op haar website:
- a. de oproeping van de Algemene Vergadering;
 - b. waar van toepassing, documenten met betrekking tot de vergadering die ter kennisneming aan de Aandeelhouders en houders van Certificaten dienen te worden voorgelegd op grond van Nederlands recht of deze Statuten;
 - c. concepten van besluiten die bij de Algemene Vergadering moeten worden ingediend, of, indien geen concepten worden ingediend, een uitleg van het Bestuur met betrekking tot de onderwerpen die in acht dienen te worden genomen;
 - d. indien van toepassing, onderwerpen waarvan de behandeling is verzocht door één of meerdere Aandeelhouders of houders van Certificaten in overeenstemming met het bepaalde in Artikel 35.5;
 - e. indien van toepassing, een model van een volmacht en/of een model voor het stemmen per brief;
 - f. het totale aantal geplaatste Aandelen en stemrechten per de datum van oproeping en, indien dit aantal is gewijzigd per Registratiedatum, het gewijzigde aantal per Registratiedatum (hetgeen door de Vennootschap op de eerste Werkdag na de Registratiedatum bekend wordt gemaakt op haar website); en
 - g. alle andere informatie die door de Vennootschap van wezenlijk belang wordt geacht of die wordt vereist door de toepasselijke wet- of regelgeving,
- welke informatie nog ten minste één (1) jaar toegankelijk zal zijn op de website van de Vennootschap.
- 35.5. Aandeelhouders die alleen of gezamenlijk ten minste tien procent (10%) van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen, hebben het recht om het Bestuur schriftelijk te verzoeken, onder nauwkeurige opgave van de te behandelen onderwerpen, een Algemene Vergadering bijeen te roepen. Indien binnen acht weken nadat de Aandeelhouders dit verzoek hebben gedaan geen Algemene Vergadering is gehouden, kunnen de Aandeelhouders die dit verzoek hebben gedaan op hun verzoek door de arrondissementsrechtbank in kort geding worden gemachtigd tot het bijeenroepen van een Algemene Vergadering.
- 35.6. Een onderwerp, waarvan de behandeling schriftelijk is verzocht door

Aandeelhouders en/of andere personen bevoegd de Algemene Vergadering bij te wonen die alleen of gezamenlijk ten minste drie procent (3%) van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen of anderszins voldoen aan de vereisten van Artikel 2:114a lid 2 BW, wordt opgenomen in de agenda van een Algemene Vergadering, mits de redenen voor het verzoek worden vermeld en het verzoek ten minste zestig (60) dagen vóór de datum van de Algemene Vergadering schriftelijk door de Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder, de Uitvoerend Voorzitter of de Chief Executive Officer is ontvangen.

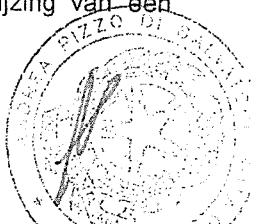
- 35.7. Verdere mededelingen welke krachtens de wet of deze Statuten aan de Algemene Vergadering moeten worden gericht, kunnen geschieden door opneming hetzij in de oproeping hetzij in een stuk dat ter kennisneming ten kantore van de Vennootschap is neergelegd, mits daarvan bij de oproeping melding wordt gemaakt.
- 35.8. Alle oproepingen van, of kennisgevingen of mededelingen aan, Aandeelhouders of andere personen met Vergaderrechten zullen worden gedaan in overeenstemming met de uit hoofde van de notering van de Aandelen van toepassing zijnde Noteringsvereisten.
- 35.9. Het Bestuur kan bepalen dat Aandeelhouders en andere personen met Vergaderrechten uitsluitend worden opgeroepen via de website van de Vennootschap en/of via een langs andere elektronische weg openbaar gemaakte aankondiging, voor zover dit verenigbaar is met het bepaalde in Artikel 35.8.
- 35.10. Aandeelhouders en andere personen met Vergaderrechten kunnen ook langs schriftelijke weg worden opgeroepen. Behoudens tegenbewijs, vormt de verstrekking van een e-mailadres door een persoon met Vergaderrecht aan de Vennootschap het bewijs van de toestemming van de desbetreffende Aandeelhouder voor het elektronisch verzenden van kennisgevingen.

Artikel 36. Plaats van vergaderingen.

- 36.1. Algemene Vergaderingen worden gehouden te Amsterdam, Rotterdam, 's-Gravehagen of Haarlemmermeer (daaronder begrepen luchthaven Schiphol), ter keuze van degene die de vergadering bijeenroeft.

Artikel 37. Algemene Vergadering: leiding en secretaris.

- 37.1. De Algemene Vergadering wordt voorgezeten door de Uitvoerend Voorzitter. Indien de Uitvoerend Voorzitter een andere persoon de Algemene Vergadering wenst te laten voorzitten of bij afwezigheid van de Uitvoerend Voorzitter, zal de Algemene Vergadering worden voorgezeten door de Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder. Indien de Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder een andere persoon de Algemene Vergadering wenst te laten voorzitten of bij afwezigheid van de Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder, zal de Algemene Vergadering worden voorgezeten voor de Plaatsvervangend Voorzitter (indien en voor zover benoemd). Indien de Plaatsvervangend Voorzitter een andere persoon de Algemene Vergadering wenst te laten voorzitten of bij afwezigheid van de Plaatsvervangend Voorzitter, benoemt de Algemene Vergadering zelf haar voorzitter, met dien verstande dat zolang niet in de aanwijzing van een



voorzitter is voorzien, de oudste aanwezige Niet-Uitvoerend Bestuurder de Algemene Vergadering zal voorzitten. Indien alle Niet-Uitvoerend Bestuurders afwezig zijn, benoemt de Algemene Vergadering zelf haar voorzitter, met dien verstande dat zolang daarin niet is voorzien, een Uitvoerend Bestuurder, benoemd door de aanwezige Uitvoerend Bestuurders, de Algemene Vergadering zal voorzitten.

- 37.2. De voorzitter van de Algemene Vergadering wijst de van de vergadering aan.
- 37.3. Tenzij van het ter vergadering verhandelde een notarieel proces-verbaal wordt opgemaakt, worden daarvan notulen gehouden. Notulen worden vastgesteld en ten blyke daarvan getekend door de voorzitter en de secretaris van de desbetreffende vergadering dan wel vastgesteld door een volgende Algemene Vergadering; in het laatste geval worden zij ten blyke van vaststelling door de voorzitter en de secretaris van die volgende vergadering ondertekend.
- 37.4. De voorzitter van de vergadering of iedere Bestuurder kan te allen tijde opdracht geven tot het opmaken van een notarieel proces-verbaal op kosten van de Vennootschap. De opdracht tot het opmaken van een notarieel proces-verbaal moet tijdig worden gedaan.

Artikel 38. Algemene Vergadering: Vergaderrechten en toegang.

- 38.1. Elke Aandeelhouder en elke overige persoon die is gerechtigd tot bijwonen van de Algemene Vergadering, is bevoegd de Algemene Vergadering bij te wonen, het woord te voeren en, voor zover van toepassing, stem uit te brengen. Zij kunnen zich doen vertegenwoordigen door een schriftelijke gevollmachtigde.
- 38.2. De personen die op de achttentwintigste dag (28^{ste}) voorafgaand aan de Algemene Vergadering ("Registratiedatum") het recht hebben om hun stem uit te brengen of vergaderingen bij te wonen en die als zodanig zijn ingeschreven in een daartoe door het Bestuur aangewezen register, zijn gerechtigd deze rechten uit te oefenen tijdens de Algemene Vergadering, ongeacht of zij op het feitelijke tijdstip van de Algemene Vergadering gerechtigd zijn tot het uitoefenen van deze rechten. Bij de oproeping van de vergadering wordt de Registratiedatum vermeld alsmede de wijze waarop personen met Vergaderrechten zich kunnen laten registreren en de wijze waarop zij hun rechten kunnen uitoefenen.
- 38.3. Een persoon bevoegd om de Algemene Vergadering bij te wonen of diens gevollmachtigde wordt alleen tot de vergadering toegelaten indien hij de Vennootschap schriftelijk heeft kennisgegeven van zijn voornemen om de vergadering bij te wonen, zulks op het in de oproeping vermelde adres en uiterlijk op de in de oproeping vermelde datum. De gevollmachtigde dient tevens een schriftelijk bewijsstuk van zijn vertegenwoordigingsbevoegdheid te tonen.
- 38.4. Het Bestuur kan bepalen dat stemrechten en het recht tot het bijwonen van de Algemene Vergadering kunnen worden uitgeoefend door middel van een elektronisch communicatiemiddel. Hiervoor is in ieder geval vereist dat iedere persoon bevoegd tot het bijwonen van de Algemene Vergadering of zijn vertegenwoordiger via het elektronisch communicatiemiddel kan worden

geïdentificeerd, kan kennismeten van de verhandelingen ter vergadering en, indien hem dat toekomt, het stemrecht kan uitoefenen. Het Bestuur kan daarbij bovendien verlangen dat iedere persoon bevoegd tot het bijwonen van de Algemene Vergadering of zijn vertegenwoordiger, via het elektronisch communicatiemiddel kan deelnemen aan de beraadslaging.

- 38.5. Het Bestuur kan nadere voorwaarden stellen aan het gebruik van het elektronische communicatiemiddel als bedoeld in Artikel 38.4 mits deze voorwaarden redelijk en noodzakelijk zijn voor de identificatie van personen bevoegd tot het bijwonen van de Algemene Vergadering en de betrouwbaarheid en veiligheid van de communicatie. Deze voorwaarden worden bij de oproeping tot de vergadering bekend gemaakt. Het voorgaande laat onverlet de bevoegdheid van de voorzitter van de vergadering om in het belang van een goede vergaderorde die maatregelen te treffen die hem goeddunken. Een eventueel niet of gebrekkig functioneren van de gebruikte elektronische communicatiemiddelen komt voor risico van de personen bevoegd tot het bijwonen van de Algemene Vergadering die hiervan gebruikmaken.
- 38.6. De secretaris van de vergadering stelt met betrekking tot elke Algemene Vergadering een presentielijst op. In de presentielijst worden van elke aanwezige of vertegenwoordigde stemgerechtigde opgenomen: diens naam en het aantal stemmen dat door hem kan worden uitgebracht en, indien van toepassing, de naam van diens vertegenwoordiger. Tevens worden in de presentielijst opgenomen de hiervoor bedoelde gegevens van stemgerechtigden die ingevolge Artikel 38.4 deelnemen aan de vergadering of hun stem hebben uitgebracht overeenkomstig het bepaalde in Artikel 39.2. De voorzitter van de vergadering kan bepalen dat de naam en andere gegevens van andere aanwezigen ook in de presentielijst worden opgenomen. De Vennootschap is bevoegd zodanige verificatieprocedures in te stellen als zij redelijkerwijs nodig zal oordelen om de identiteit van personen bevoegd tot het bijwonen van de Algemene Vergadering en, waar van toepassing, hun vertegenwoordigers te kunnen vaststellen.
- 38.7. De Bestuurders zijn bevoegd de Algemene Vergadering in persoon bij te wonen en daarin het woord te voeren. Zij hebben als zodanig in de Algemene Vergadering een raadgevende stem. Voorts is de Externe Accountant van de Vennootschap bevoegd de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bij te wonen en daarin het woord te voeren.
- 38.8. Over de toelating tot de vergadering van anderen dan de hiervoor in dit Artikel 38 bedoelde personen beslist de voorzitter van de vergadering.
- 38.9. De officiële taal van de Algemene Vergadering is Engels.

Artikel 39. Stemmingen en besluitvorming.

- 39.1. Elk Gewoon Aandeel geeft recht op het uitbrengen van één (1) stem. Elk Bijzonder Stemrechtaandeel A geeft recht op het uitbrengen van één (1) stem, elk Bijzonder Stemrechtaandeel B geeft recht op het uitbrengen van twee (2) stemmen, elk Bijzonder Stemrechtaandeel C geeft recht op het uitbrengen van



drie (3) stemmen, elk Bijzonder Stemrechtaandeel D geeft recht op het uitbrengen van vier (4) stemmen, elk Bijzonder Stemrechtaandeel E geeft recht op het uitbrengen van vijf (5) stemmen en elk Bijzonder Stemrechtaandeel F geeft recht op het uitbrengen van zes (6) stemmen, elk Bijzonder Stemrechtaandeel G geeft recht op het uitbrengen van zeven (7) stemmen, elk Bijzonder Stemrechtaandeel H geeft recht op het uitbrengen van acht (8) stemmen en elk Bijzonder Stemrechtaandeel I geeft recht op het uitbrengen van negen (9) stemmen.

- 39.2. Het Bestuur kan bepalen dat stemmen voorafgaand aan de Algemene Vergadering via een elektronisch communicatiemiddel of bij brief kunnen worden uitgebracht. Deze stemmen worden alsdan gelijkgesteld met stemmen die ten tijde van de vergadering worden uitgebracht. Deze stemmen kunnen echter niet eerder worden uitgebracht dan de Registratie Datum. Bij de oproeping wordt vermeld op welke wijze en onder welke voorwaarden de stemgerechtigden hun rechten voorafgaand aan de vergadering kunnen uitoefenen.
- 39.3. Blanco en ongeldige stemmen worden als niet uitgebracht beschouwd.
- 39.4. De voorzitter van de vergadering bepaalt of en in hoeverre de stemming mondeling, schriftelijk, elektronisch of bij acclamatie geschiedt.
- 39.5. Bij de vaststelling in hoeverre Aandeelhouders stemmen, aanwezig of vertegenwoordigd zijn, of in hoeverre het geplaatste kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigd is, wordt geen rekening gehouden met Aandelen waarvan op grond van de wet is bepaald dat daarvoor geen stemrecht kan worden uitgebracht.
- 39.6. Alle besluiten in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden, behalve in de gevallen waarin de wet of deze Statuten een grotere meerderheid voorschrijven, genomen bij volstrekte meerderheid van de rechtsgeldig ter vergadering uitgebrachte stemmen. Staken de stemmen, dan is het voorstel verworpen.
- 39.7. Voor zover de Statuten niet anders bepalen, kan met betrekking tot besluiten van de Algemene Vergadering die alleen kunnen worden genomen indien een bepaald deel van het geplaatste kapitaal is vertegenwoordigd, een tweede Algemene Vergadering worden bijeengeroepen waarin dit gedeelte van het geplaatste kapitaal eveneens vertegenwoordigd dient te zijn.

Artikel 40. Notulen.

- 40.1. Van het verhandelde in de Algemene Vergadering worden door of onder de zorg van de secretaris van de vergadering notulen gehouden, welke door de voorzitter van de vergadering en de secretaris van de vennootschap worden vastgesteld en ten blyke daarvan door hen ondertekend.
- 40.2. De voorzitter van de vergadering kan echter bepalen dat van het verhandelde een notarieel proces-verbaal wordt opgemaakt. Alsdaan is de mede-ondertekening daarvan door de voorzitter voldoende.

Artikel 41. Soortvergaderingen.

- 41.1. Vergaderingen van houders van Gewone Aandelen, Bijzondere

Stemrechtaandelen A, Bijzondere Stemrechtaandelen B, Bijzondere Stemrechtaandelen C, Bijzondere Stemrechtaandelen D, Bijzondere Stemrechtaandelen E, Bijzondere Stemrechtaandelen F, Bijzondere Stemrechtaandelen G, Bijzondere Stemrechtaandelen H en Bijzondere Stemrechtaandelen I ("Soortvergaderingen") worden gehouden zo dikwijls het Bestuur deze bijeenroeft. Het bepaalde in de Artikelen 35.7 tot en met Artikel 40 is van overeenkomstige toepassing, behoudens voor zover anders bepaald in dit Artikel.

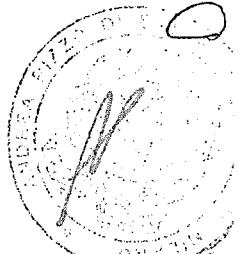
- 41.2. Alle besluiten van een Soortvergadering worden genomen met een volstrekte meerderheid van de op de Aandelen van de betreffende soort uitgebrachte stemmen, ongeacht het ter vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aandelenkapitaal. Staken de stemmen, dan is het voorstel verworpen.
- 41.3. Voor een vergadering van houders van Aandelen van een soort die niet ter beurze worden verhandeld geldt een oproepingstermijn van ten minste vijftien (15) dagen en wordt er geen registratiedatum vastgesteld. Indien op een dergelijke Soortvergadering alle uitstaande Aandelen van de betreffende soort zijn vertegenwoordigd, kunnen geldige besluiten worden genomen zonder inachtneming van het in Artikel 41.1 bepaalde, mits deze unaniem worden genomen.
- 41.4. Indien de Algemene Vergadering een besluit neemt waarbij voor de geldigheid of de tenuitvoerlegging van dit besluit de toestemming van een Soortvergadering vereist is, en indien het besluit wordt genomen in de Algemene Vergadering, en de meerderheid van de Soortvergadering zoals bedoeld in Artikel 41.2 voor het betreffende voorstel stemt, is de toestemming van de betreffende Soortvergadering aldus verleend.

HOOFDSTUK 7. DIVERSEN

Artikel 42. Toepasselijk recht. Beslechting van geschillen.

- 42.1. Met betrekking tot de interne organisatie van de Vennootschap en al hetgeen daarmee verband houdt, geldt Nederlands recht. Dit omvat (i) de geldigheid, nietigheid en de juridische gevolgen van de besluiten van de Organen van de vennootschap; en (ii) de rechten en plichten van de Aandeelhouders en Bestuurders als zodanig.
- 42.2. Voor zover de wet dat toestaat, is de Nederlandse rechter bevoegd kennis te nemen van geschillen met betrekking tot aangelegenheden zoals bedoeld in Artikel 42.1, waaronder geschillen tussen de Vennootschap en haar Aandeelhouders en Bestuurders als zodanig.
- 42.3. Het bepaalde in dit Artikel ten aanzien van Aandeelhouders en Bestuurders geldt ook ten aanzien van personen die rechten hebben of hadden ten aanzien van de Vennootschap voor het verkrijgen van Aandelen, voormalige Aandeelhouders, personen die Vergaderrechten hebben of hadden anders dan als Aandeelhouder, voormalige Bestuurders en andere personen die een functie bekleden of bekleedden ingevolge een benoeming of aanwijzing in overeenstemming met deze Statuten.

Artikel 43. Statutenwijziging.



- 43.1. De Algemene Vergadering kan een besluit tot wijziging van de Statuten nemen met een volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Een dergelijk voorstel moet steeds in de oproeping tot de Algemene Vergadering worden vermeld.
- 43.2. Wanneer aan de Algemene Vergadering een voorstel tot statutenwijziging wordt gedaan, moet tegelijkertijd een afschrift van het voorstel, waarin de voorgestelde wijziging woordelijk is opgenomen, op het kantoor van de Vennootschap ter inzage van Aandeelhouders en andere personen met vergaderrechten tot de afloop der vergadering worden neergelegd. Tevens dient een afschrift van het voorstel voor Aandeelhouders en andere personen met Vergaderrechten van de dag van de nederlegging tot de dag van de vergadering kosteloos verkrijgbaar te worden gesteld.

Artikel 44. Ontbinding en vereffening.

- 44.1. De Vennootschap kan worden ontbonden door een daartoe strekkend besluit van de Algemene Vergadering. Artikel 43.1 is van overeenkomstige toepassing. Wanneer aan de Algemene Vergadering een voorstel tot ontbinding van de Vennootschap wordt gedaan, moet dat bij de oproeping tot de Algemene Vergadering worden vermeld.
- 44.2. In geval van ontbinding van de Vennootschap krachtens besluit van de Algemene Vergadering zijn de Bestuurders belast met de vereffening van de zaken van de Vennootschap, onverminderd het bepaalde in Artikel 2:23 lid 2 BW.
- 44.3. Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van deze Statuten zoveel mogelijk van kracht.
- 44.4. Van hetgeen resteert na betaling van alle schulden van de ontbonden Vennootschap wordt, zoveel mogelijk aan de houders van Gewone Aandelen naar rato van het bezit aan Gewone Aandelen dat door elk van hen wordt gehouden.
- 44.5. Na vereffening blijven gedurende de daarvoor in de wet gestelde termijn de boeken en bescheiden van de Vennootschap berusten onder degene, die daartoe door de vereffenaars van de Vennootschap is aangewezen.
- 44.6. Op de vereffening zijn overigens de bepalingen van Titel 1, Boek 2 BW van toepassing.

HOOFDSTUK 8. OVERGANGSBEPALINGEN

T1 Geplaatst kapitaal Scenario I

- 45.1. Zo lang het Bestuur geen verklaring als bedoeld in de Artikel 45.2, 45.3, 45.4 of 45.5 heeft gedeponeerd bij het Handelsregister, zullen Artikel 5.1 en 5.2 als zodanig van toepassing zijn:

T2 Geplaatst kapitaal Scenario II

- 45.2. In afwijking van het bepaalde in Artikel 5.1 en 5.2 en zodra:
 - a. het Bestuur heeft besloten tot uitgifte van Bijzondere Stemrechtaandelen A, wat resulteert in een totaal aantal uitgegeven en geplaatste Bijzondere Stemrechtaandelen A van meer dan honderd miljoen (100.000.000); en
 - b. het Bestuur een verklaring inhoudende bevestiging van het nieuwe

- geplaatste kapitaal (waaronder begrepen het totale aantal Bijzondere Stemrechtaandelen A) bij het Handelsregister heeft gedeponeerd; en
- c. het Bestuur geen verklaring als bedoeld in Artikel 45.3 of 45.4 of 45.5 heeft gedeponeerd bij het Handelsregister,

dan zullen Artikel 5.1 en 5.2 luiden als volgt:

5.1 *Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt zesentwintig miljoen honderdtweeëndertigduizend vijfhonderd euro (€ 26.132.500).*

5.2 *Het maatschappelijk kapitaal is verdeeld in de volgende soorten aandelen:*

- a. *zeshonderd miljoen (600.000.000) Gewone Aandelen, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk;*
- b. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen A, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk;*
- c. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen B, met een nominaal bedrag van twee eurocent (EUR 0,02) elk;*
- d. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen C, met een nominaal bedrag van drie eurocent (EUR 0,03) elk;*
- e. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen D, met een nominaal bedrag van vier eurocent (EUR 0,04) elk;*
- f. *vijfhonderdduizend (500.000) Bijzondere Stemrechtaandelen E, met een nominaal bedrag van vijf eurocent (EUR 0,05) elk;*
- g. *vijfhonderdduizend (500.000) Bijzondere Stemrechtaandelen F, met een nominaal bedrag van zes eurocent (EUR 0,06) elk;*
- h. *vijfhonderdduizend (500.000) Bijzondere Stemrechtaandelen G, met een nominaal bedrag van zeven eurocent (EUR 0,07) elk;*
- i. *tweehonderdvijftigduizend (250.000) Bijzondere Stemrechtaandelen H, met een nominaal bedrag van acht eurocent (EUR 0,08) elk; en*
- j. *tweehonderdvijftigduizend (250.000) Bijzondere Stemrechtaandelen I, met een nominaal bedrag van negen eurocent (EUR 0,09) elk.*

T3 Geplaatst kapitaal Scenario III

45.3 In afwijking van het bepaalde in Artikel 5.1 en 5.2 en zodra:

- a. het Bestuur heeft besloten tot conversie van Bijzondere Stemrechtaandelen G in Bijzondere Stemrechtaandelen H, wat resulteert in een totaal aantal uitgegeven en geplaatste Bijzondere Stemrechtaandelen H van meer dan tweehonderdvijftigduizend (250.000); en
- b. het Bestuur een verklaring inhoudende de bevestiging van de conversie zoals bedoeld in Artikel 45.3.a en het nieuwe geplaatste kapitaal (waaronder begrepen het totale aantal Bijzondere Stemrechtaandelen H) bij het Handelsregister heeft gedeponeerd; en
- c. het Bestuur geen verklaring als bedoeld in Artikel 45.4 of 45.5 heeft gedeponeerd bij het Handelsregister,

dan zullen Artikel 5.1 en 5.2 luiden als volgt:

5.1 *Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt tweeëenzestig miljoen tweeënveertigduizend vijfhonderd euro (€ 62.042.500).*



- 5.2 *Het maatschappelijk kapitaal is verdeeld in de volgende soorten aandelen:*
- a. *zeshonderd miljoen (600.000.000) Gewone Aandelen, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk;*
 - b. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen A, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk;*
 - c. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen B, met een nominaal bedrag van twee eurocent (EUR 0,02) elk;*
 - d. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen C, met een nominaal bedrag van drie eurocent (EUR 0,03) elk;*
 - e. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen D, met een nominaal bedrag van vier eurocent (EUR 0,04) elk;*
 - f. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen E, met een nominaal bedrag van vijf eurocent (EUR 0,05) elk;*
 - g. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen F, met een nominaal bedrag van zes eurocent (EUR 0,06) elk;*
 - h. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen G, met een nominaal bedrag van zeven eurocent (EUR 0,07) elk;*
 - i. *tweehonderdvijftigduizend (250.000) Bijzondere Stemrechtaandelen H, met een nominaal bedrag van acht eurocent (EUR 0,08) elk; en*
 - j. *tweehonderdvijftigduizend (250.000) Bijzondere Stemrechtaandelen I, met een nominaal bedrag van negen eurocent (EUR 0,09) elk.*

T4 Geplaatst kapitaal Scenario IV

45.4 In afwijking van het bepaalde in Artikel 5.1 en 5.2 en zodra:

- a. *het Bestuur heeft besloten tot conversie van Bijzondere Stemrechtaandelen H in Bijzondere Stemrechtaandelen I, wat resulteert in een totaal aantal uitgegeven en geplaatste Bijzondere Stemrechtaandelen I van meer dan tweehonderdvijftigduizend (250.000); en*
- b. *het Bestuur een verklaring inhoudende de bevestiging van de conversie zoals bedoeld in Artikel 45.4.a en het nieuwe geplaatste kapitaal (waaronder begrepen het totale aantal Bijzondere Stemrechtaandelen I) bij het Handelsregister heeft gedeponeerd; en*
- c. *het Bestuur geen verklaring als bedoeld in Artikel 45.5 heeft gedeponeerd bij het Handelsregister,*

dan zullen Artikel 5.1 en 5.2 luiden als volgt:

- 5.1 *Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt zesennegentig miljoen euro (€ 96.000.000).*
- 5.2 *Het maatschappelijk kapitaal is verdeeld in de volgende soorten aandelen:*
- a. *zeshonderd miljoen (600.000.000) Gewone Aandelen, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk;*
 - b. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen A, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk;*
 - c. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen B, met een nominaal bedrag van twee eurocent (EUR 0,02) elk;*

- d. tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen C, met een nominaal bedrag van drie eurocent (EUR 0,03) elk;
- e. tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen D, met een nominaal bedrag van vier eurocent (EUR 0,04) elk;
- f. tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen E, met een nominaal bedrag van vijf eurocent (EUR 0,05) elk;
- g. tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen F, met een nominaal bedrag van zes eurocent (EUR 0,06) elk;
- h. tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen G, met een nominaal bedrag van zeven eurocent (EUR 0,07) elk;
- i. tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen H, met een nominaal bedrag van acht eurocent (EUR 0,08) elk; en
- j. tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen I, met een nominaal bedrag van negen eurocent (EUR 0,09) elk.

T5 Geplaatst kapitaal Scenario V

45.5 In afwijking van het bepaalde in Artikel 5.1 en 5.2 en zodra:

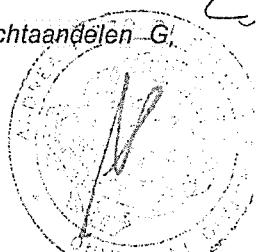
- a. het Bestuur heeft besloten tot conversie van Bijzondere Stemrechtaandelen H in Bijzondere Stemrechtaandelen I, wat resulteert in een totaal aantal uitgegeven en geplaatste Bijzondere Stemrechtaandelen I van meer dan tweehonderd miljoen (200.000.000); en
- b. het Bestuur een verklaring inhoudende de bevestiging van de conversie zoals bedoeld in Artikel 45.5.a en het nieuwe geplaatste kapitaal (waaronder begrepen het totale aantal Bijzondere Stemrechtaandelen I) bij het Handelsregister heeft gedeponeerd,

dan zullen Artikel 5.1 en 5.2 luiden als volgt:

5.1 Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt honderdveertien miljoen euro (€ 114.000.000).

5.2 Het maatschappelijk kapitaal is verdeeld in de volgende soorten aandelen:

- c. zeshonderd miljoen (600.000.000) Gewone Aandelen, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk;
- d. tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen A, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk;
- e. tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen B, met een nominaal bedrag van twee eurocent (EUR 0,02) elk;
- f. tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen C, met een nominaal bedrag van drie eurocent (EUR 0,03) elk;
- g. tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen D, met een nominaal bedrag van vier eurocent (EUR 0,04) elk;
- h. tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen E, met een nominaal bedrag van vijf eurocent (EUR 0,05) elk;
- i. tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen F, met een nominaal bedrag van zes eurocent (EUR 0,06) elk;
- j. tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen G.



- met een nominaal bedrag van zeven eurocent (EUR 0,07) elk;*
- k. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen H,*
met een nominaal bedrag van acht eurocent (EUR 0,08) elk; en
 - l. *vierhonderd miljoen (400.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen I, met*
een nominaal bedrag van negen eurocent (EUR 0,09) elk.

BREMBO N.V.

**ARTICLES OF ASSOCIATION
UNDER DUTCH LAW
APPROVED BY SHM ON 27.07.2023**

**PROPOSED AMENDMENTS
SUBMITTED FOR APPROVAL
BY THE EXTRAORDINARY
SHAREHOLDERS' MEETING
OF 23.04.2024**



BREMBO N.V. ARTICLES OF ASSOCIATION CONTINUOUS TEXT

ARTICLES OF ASSOCIATION

CHAPTER 1. DEFINITIONS

Article 1. Definitions and Construction.

- 1.1. In these Articles of Association, the following terms have the following meanings:
- a. **AFM**: the Netherlands Authority for the Financial Markets (*Stichting Autoriteit Financiële Markten*);
 - b. **Annual Accounts**: the Company's annual accounts as referred to in section 2:361 DCC;
 - c. **Articles**: the articles of association of the Company as amended from time to time;
 - d. **Board of Directors** (*bestuur*): the board of directors of the Company;
 - e. **Board Rules**: the regulations adopted by the Board of Directors as referred to in Article 20;
 - f. **Body** (*orgaan*): a term that applies to the Board of Directors, Class Meeting or the General Meeting;
 - g. **Book Entry System**: any book entry system in the country where the Shares are listed from time to time;
 - h. **Class Meeting**: meetings of holders of a particular class of Shares, as referred to in Article 41.1;
 - i. **Company**: the internal organisation of the company, which is governed by these Articles;
 - j. **Conflict of Interest** (*tegenstrijdig belang*): a direct or indirect personal interest that conflicts with the interest of the Company and its business;
 - k. **Current Chairman Emeritus**: as defined in Article 21.9;
 - l. **DCC (BW)**: the Dutch Civil Code (*Burgerlijk Wetboek*);
 - m. **Depository Receipts**: depositary receipts for Shares (*certificaten van aandelen*);
 - n. **Deputy Chair**: as defined in Article 18.4;
 - o. **DFSA (Wft)**: the Dutch Financial Supervision Act (*Wet op het financieel toezicht*);
 - p. **Director**: a member of the Board of Directors and refers to both an Executive Director and a Non-Executive Director;
 - q. **Executive Director**: a member of the Board of Directors appointed as Executive Director;
 - r. **External Auditor**: a qualified accountant (*registeraccountant*) or other expert as referred to in section 2:393 subsection 1 DCC or an organisation in which such experts work together;
 - s. **General Meeting** (*algemene vergadering*): the Body that consists of Shareholders and all other persons with voting rights or the meeting in which the Shareholders and all other persons with Meeting Rights assemble;
 - t. **Group**: the Company and its Subsidiaries and **Group Company** refers to any of these;
 - u. **Lead Non-Executive Director**: the Non-Executive Director designated as lead non-executive director of the Company in accordance with Article 18.4;
 - v. **Listings Requirements**: the listings rules and/or listings requirements issued by the

- regulated stock exchange(s) upon which Shares are listed and traded from time to time;
- w. **Loyalty Register:** as defined in Article 15.4;
 - x. **Meeting Right** (*vergaderrecht*): the right to attend and speak at the General Meeting, either in person or by a proxy authorised in writing;
 - y. **Non-Executive Director:** a member of the Board of Directors appointed as non-executive director of the Company;
 - z. **Ordinary Share:** an ordinary share referred to as such in Article 5.2;
 - aa. **Record Date:** the date as mentioned in Article 38.2;
 - bb. **Secretary:** the secretary of the Company appointed in accordance with Article 18.6;
 - cc. **Share:** a share in the capital of the Company. Unless the contrary is apparent, this includes a Share of any class;
 - dd. **Shareholder:** a holder of one or more Shares;
 - ee. **Special Capital Reserve:** the reserve (*statutaire reserve*) described in Article 16.4;
 - ff. **Special Voting Share:** a special voting Share referred to as such in Article 5.2. Unless the contrary is apparent, this includes a special voting Share of any class;
 - gg. **Strategic Steering Committee:** as defined in Article 21.4;
 - hh. **Special Voting Share A:** a special voting Share A referred to as such in Article 5.2;
 - ii. **Special Voting Share B:** a special voting Share B referred to as such in Article 5.2;
 - jj. **Special Voting Share C:** a special voting Share C referred to as such in Article 5.2;
 - kk. **Special Voting Share D:** a special voting Share D referred to as such in Article 5.2;
 - ll. **Special Voting Share E:** a special voting Share E referred to as such in Article 5.2;
 - mm. **Special Voting Share F:** a special voting Share F referred to as such in Article 5.2;
 - nn. **Special Voting Share G:** a special voting Share G referred to as such in Article 5.2;
 - oo. **Special Voting Share H:** a special voting Share H referred to as such in Article 5.2;
 - pp. **Special Voting Share I:** a special voting Share I referred to as such in Article 5.2;
 - qq. **Subsidiary:** a legal entity as referred to in section 2:24a DCC;
 - rr. **SVS Terms:** as defined in Article 16.2.
- 1.2. In addition, certain terms not used outside the scope of a particular Article are defined in the Article concerned.
 - 1.3. Terms that are defined in the singular have a corresponding meaning in the plural.
 - 1.4. A message **in writing** means a message transmitted by letter, by telecopier, by e-mail or by any other means of electronic communication provided the relevant message or document is legible and reproducible, and the term **written** is to be construed accordingly.
 - 1.5. References in these Articles to the meeting of holders of Shares of a particular class will be understood to mean the body of the Company consisting of the holders of Shares of the relevant class or (as the case may be) a meeting of holders of Shares of the relevant class (or their representatives) and other persons entitled to attend such meetings.
 - 1.6. Unless the context otherwise requires, words and expressions contained and not otherwise defined in these Articles bear the same meaning as in the DCC. References in these Articles to the law are references to provisions of Dutch law as it reads from time to time.

CHAPTER 2. COMPANY NAME, REGISTERED OFFICE, COMPANY'S PURPOSE.

Article 2. Name.



2.1. The Company's name is: **Brembo N.V.**

Article 3. Official seat.

- 3.1. The official seat of the Company is in Amsterdam, the Netherlands.
- 3.2. The Board of Directors may set up branches, agencies, facilities, warehouses and secondary offices and may close down the same, both in Italy and outside of Italy.

Article 4. Company's Purpose.

- 4.1. With the aim of achieving sustainable success, the Company's purpose is the performance – directly and/or indirectly through the acquisition of participating interests in businesses and corporations both in Italy and outside of Italy and/or through its Subsidiaries and investees in Italy and internationally – of the following activities:
 - a. all industrial and technological activities, including the analysis, planning, prototyping, testing, design, development, application, production, assembly, sale and/or distribution of parts and/or components and/or accessories of all kinds (including, but not limited to, mechanical and/or electrical and/or electronic and/or mechatronic parts and/or components relating to the wheel-side module, brakes, friction materials, wheels, spindles, tires, suspensions, shock absorbers, electronic control units, sensors, actuators, detectors, robotised components, etcetera) intended for all means of transport (including non-road vehicles) for property, products and/or individuals (including, but not limited to, four-, three- and two-wheel vehicles, autonomous vehicles for carrying property, products and/or individuals, push scooters and vehicles with new technological conceptions), including, but not limited to, all means of transport with all types of combustion, electric, electronic, manual and physical propulsion, based on alternative energy of all kinds, as well as autonomous means of transport and/or connected and/or associated means of transport and/or all types of innovative means of transport that may be developed in future through the use of new technologies; all for road, sea, air and rail use and in racing; of all kinds related to the aforementioned means of transport. The foregoing within the framework of all types of markets at the global level and towards all categories of consumers/users (including, for example, industrial and retail markets, such as the Original Equipment Manufacturer (OEM) market, the Original Equipment Supplier (OES) market and aftermarket markets).
 - b. The Company also performs the following activities and services in reference to the products, goods and markets indicated above:
 - (i) the provision of consulting services to third parties (within the framework of the provisions of applicable legislation), including, but not limited to, engineering consulting services, creation of software, algorithms, artificial intelligence systems and the performance of trials, tests and simulations of all kinds;
 - (ii) the analysis, design, production, purchase, sale, licensing, as licensor and/or licensee, including to and/or from third parties (within the framework of the provisions of applicable legislation) of all kinds of software, databases, data analytics, algorithms, artificial intelligence systems, infrastructure and/or new technologies, data of all kinds (Big Data), platform for aggregate analysis of data relating to the foregoing, including data and/or information generated by the Company's activity or by its products and/or services;

- (iii) the use and storage of proprietary and/or third-party databases, including in dematerialised and cloud form (but always in accordance with applicable legislation);
 - (iv) the development, preparation, use, purchase and marketing of proprietary and non-proprietary information platforms (including licensed as licensor and/or licensee) for the performance of all online activity permitted by applicable legislation (and including subscription activities);
 - (v) the performance of studies and research on its own or in partnership with Italian and international entities, universities and research centres; and
 - (vi) the formation and/or acquisition of shareholdings in innovative start-ups, including through corporate venture capital initiatives;
 - c. the foundry of light alloys and metals in general, the manufacture of systems for the production of new materials and/or new components for, including electronic systems and/or systems based on the creation of "smart systems" and/or on the creation of proprietary software, intended for the above means of transport;
 - d. the production, marketing, licensing (as licensor and/or licensee) and sale of all types of consumer goods (including, by way of example, apparel, accessories, beverages, objects, merchandising, e-games, etcetera), whose design, style, performance, taste, visibility, aesthetics, use, perception, utility, etc. are capable of conveying the values of Brembo and thus of its proprietary brands and/or those of its parent companies and/or subsidiaries and/or investees anywhere in the world;
 - e. the manufacturing, marketing, licensing (as licensor and/or licensee) and sale of sports clothing as well as other types of clothing and other accessories of any kind whatsoever characterised by Brembo's brand awareness;
 - f. the supply and/or licensing (as licensor and/or licensee) to parent companies and/or subsidiaries and/or investees, as well as other third-party companies, and public and private entities and third parties in general, relating to services and/or consultancy services concerning the activities referred to in this article;
 - g. to acquire, to operate and to dispose of industrial and intellectual property rights, conducive to the Company's objects;
 - h. the organisation, on behalf of parent companies and/or subsidiaries and/or investees or other companies, as well as public and private entities or third parties in general, of courses, seminars and conventions anywhere in the world and the publication and distribution of books, notes and technical bulletins, in any form whatsoever and/or with the use of any kind of available technology, for training and information in the areas of activity included in this article;
 - i. the management, coordination and control of subsidiaries and/or investees, undertaking all support activities as well as organisation, technical, managerial and financial coordination, as may be deemed appropriate, in compliance with laws, including tax laws, applicable in the countries in which the Company, its subsidiaries and/or associates and/or investees, directly or indirectly, operate;
 - j. to perform any and all activities of an industrial, financial or commercial nature, as well as to carry out all that which is incidental or conducive to the above, in the broadest sense.
- 4.2. The Company may undertake any and all commercial, corporate, industrial and financial

transactions, involving both personal property and real estate, that the Board of Directors may deem necessary or useful in the pursuit of the Company's objects. The Company may also stand surety, issue performance bonds and provide collateral for the debts and other obligations of the Company, other Group Companies and third parties and jointly and severally bind the Company or its assets for debts and other obligations of the Company, other Group Companies and third parties.

- 4.3. The Company may, furthermore, acquire participating interests and shareholdings in other companies, corporations or partnerships of any nature or kind whatsoever, after obtaining, where necessary, the authorisations provided for by the applicable laws. Without limitation of the foregoing, the Company may proceed with the formation of insurance and/or reinsurance companies or acquire controlling or one hundred percent (100%) shareholdings in such companies in order to manage within the Group and finance the risks of the Companies and/or subsidiaries and/or investees not transferred to the insurance market.
- 4.4. The Company may receive loans from Shareholders with the obligation for repayment in accordance with applicable legislation and receive loans from and provide loans to Group Companies, provide sureties, endorsements and collateral and personal guarantees for Shareholders and third parties, provided that such assets and transactions are not undertaken professionally in respect of the public and are always necessary or useful to achieving the objects.
- 4.5. The Company may also issue bonds, including convertible bonds, by resolution of the directors pursuant to and in accordance with the law.
- 4.6. The Company's objects shall necessarily exclude, and the Company shall refrain from, the solicitation of investment by the public, the provision of investment services, collective asset management, the purchase and sale of financial instruments through offering to the public and all other services and activities to be considered reserved pursuant to the applicable laws and regulations. However, the Company may also solicit investments for its own employees, provided that the amount of such investments is contained within the limits of the Company's overall paid-up share capital and reserves as per the last approved financial statements.

CHAPTER 3. SHARE CAPITAL AND SHARES

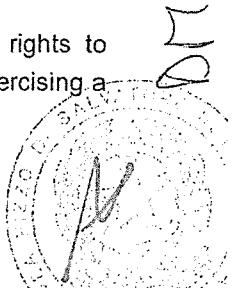
Article 5. Authorised capital and Shares.

- 5.1. The authorised capital of the Company amounts to sixteen million one hundred and seventy-two thousand five hundred euros (€ 16,172,500).
- 5.2. The authorised capital is divided into the following classes of shares as follows:
 - a. five hundred million (500,000,000) Ordinary Shares, having a nominal value of one eurocent (EUR 0.01) each;
 - b. hundred million (100,000,000) Special Voting Shares A, having a nominal value of one eurocent (€ 0.01) each;
 - c. two hundred million (200,000,000) Special Voting Shares B, having a nominal value of two eurocents (€ 0.02) each;
 - d. two hundred million (200,000,000) Special Voting Shares C, having a nominal value of three eurocents (€ 0.03) each;
 - e. one million (1,000,000) Special Voting Shares D, having a nominal value of four

- eurocents (€ 0.04) each;
 - f. five hundred thousand (500,000) Special Voting Shares E, having a nominal value of five eurocents (€ 0.05) each;
 - g. five hundred thousand (500,000) Special Voting Shares F, having a nominal value of six eurocents (€ 0.06) each;
 - h. five hundred thousand (500,000) Special Voting Shares G, having a nominal value of seven eurocents (€ 0.07) each;
 - i. two hundred and fifty thousand (250,000) Special Voting Shares H, having a nominal value of eight eurocents (€ 0.08) each; and
 - j. two hundred and fifty thousand (250,000) Special Voting Shares I, having a nominal value of nine eurocents (€ 0.09) each.
- 5.3. Further classes of Shares, including classes of senior or junior preferred shares which give right to receive dividends before dividends are paid out to holders of Ordinary Shares, may be authorised by the Board of Directors from time to time, provided a new class of Shares and the terms thereof are first included in the Articles of Association. The Board of Directors may take the aforesaid decision only after obtaining approval of the General Meeting to (i) allow the Board of Directors to take such decision, and (ii) consequently amend these Articles of Association. An amendment of these Articles of Association authorising a new class of Shares, and the issuance of Shares of any current or future class, will not require the approval of any particular group or class of Shareholders.
- 5.4. All Shares will be registered Shares. The Board of Directors may determine that for the purpose of trading and transfer of Shares at a foreign stock exchange Shares shall be recorded in the Book Entry System, and indeed in accordance with the requirements of the relevant foreign stock exchange.

Article 6. Resolution to issue Shares; conditions of issuance.

- 6.1. The Board of Directors will be the competent corporate body to issue Shares for a period of five (5) years from April twenty-fourth, two thousand and twenty-four (April 24, 2024). This competence concerns all non-issued Shares of the Company's authorised capital from time to time.
- 6.2. After the five (5) year period as referred to in Article 6.1, Shares may be issued pursuant to a resolution of the General Meeting. This competence concerns all non-issued Shares of the Company's authorised capital from time to time, except insofar as the competence to issue Shares is vested in the Board of Directors in accordance with Article 6.3 hereof.
- 6.3. Shares may be issued pursuant to a resolution of the Board of Directors, if and insofar as the Board of Directors is designated to do so by the General Meeting. Such designation can be made each time for a maximum period of five (5) years and can be extended each time for a maximum period of five (5) years. A designation must determine the number of Shares of each class concerned which may be issued pursuant to a resolution of the Board of Directors. A resolution of the General Meeting to designate the Board of Directors as a body of the Company authorised to issue Shares can only be withdrawn at the proposal of the Board of Directors.
- 6.4. The foregoing provisions of this Article apply by analogy to the granting of rights to subscribe for Shares, but do not apply to the issuance of Shares to a person exercising a right to subscribe for Shares previously granted.



- 6.5. The body of the Company resolving to issue Shares must determine the issue price and the other conditions of issuance in the resolution to issue.

Article 7. Pre-emptive rights Ordinary Shares.

- 7.1. Upon the issuance of Ordinary Shares, each holder of Ordinary Shares will have pre-emptive rights in proportion to the aggregate number of her or his Ordinary Shares. A Shareholder will not have pre-emptive rights in respect of Ordinary Shares issued against a non-cash contribution. Nor will the Shareholder have pre-emptive rights in respect of Ordinary Shares issued to employees of the Company or of a Group Company.
- 7.2. The Board of Directors will be the competent corporate body to restrict or exclude pre-emptive rights for a period of five (5) years from April twenty-fourth, two thousand and twenty-four (April 24, 2024). After this five (5) year period for each individual issuance of Ordinary Shares, pre-emptive rights may be restricted or excluded by a resolution of the General Meeting. However, with respect to an issue of Ordinary Shares pursuant to a resolution of the Board of Directors, the pre-emptive rights can be restricted or excluded pursuant to a resolution of the Board of Directors if and insofar as the Board of Directors is designated to do so by the General Meeting. The provisions of Articles 6.2 and 6.3 apply by analogy.
- 7.3. If a proposal is made to the General Meeting to restrict or exclude pre-emptive rights, the reason for such proposal and the choice of the intended issue price must be set forth in the proposal in writing.
- 7.4. A resolution of the General Meeting (i) to restrict or exclude pre-emptive rights, or (ii) to designate the Board of Directors as the body of the Company authorised to restrict or exclude pre-emptive rights, requires a majority of not less than two-thirds of the votes cast, if less than one-half of the Company's issued capital is represented at the meeting.
- 7.5. When rights are granted to subscribe for Ordinary Shares, the holders of Ordinary Shares will have pre-emptive rights in respect thereof; the foregoing provisions of this Article apply by analogy. Holders of Ordinary Shares will have no pre-emptive rights in respect of Ordinary Shares issued to a person exercising a right to subscribe for Ordinary Shares previously granted.

Article 8. Payment on Shares.

- 8.1. Upon issuance of an Ordinary Share, the full nominal value thereof must be paid-up, as well as the difference between the two amounts if the Ordinary Share is subscribed for at a higher price, without prejudice to the provisions of section 2:80 subsection 2 DCC.
- 8.2. Payment for a Share must be made in cash insofar as no contribution in any other form has been agreed on.
- 8.3. If the Board of Directors so decides, Ordinary Shares can be issued at the expense of any reserve, except for the Special Capital Reserve.
- 8.4. The Board of Directors is authorised to enter into legal acts relating to non-cash contributions and the other legal acts referred to in section 2:94 DCC without the prior approval of the General Meeting.
- 8.5. Payments for Shares and non-cash contributions are furthermore subject to the provisions of sections 2:80, 2:80a, 2:80b and 2:94b DCC.

Article 9. Publication of the resolution to issue Shares.

- 9.1. Within eight (8) days following the adoption of a resolution providing for the issuance of

Shares, for the designation of the Board of Directors to issue Shares, for the restriction or exclusion of pre-emptive rights or for the designation of the Board of Directors to restrict or exclude pre-emptive rights, the Board of Directors shall file the full text of the resolution at the office of the Dutch trade register.

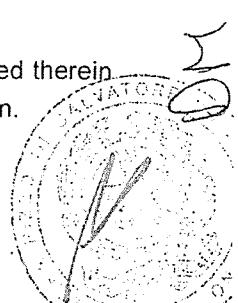
- 9.2. Within eight (8) days after the end of a quarter of the financial year, the Board of Directors shall notify the office of the Dutch trade register of any Share issue during the past quarter, stating the number of issued Shares.
- 9.3. If a filing to that effect has been duly made with the AFM pursuant to chapter 5.3 DFSA, the obligations of the Board of Directors under Article 9.2 shall be deemed fulfilled.

Article 10. Treasury Shares.

- 10.1. When issuing Shares, the Company may not subscribe for its own Shares.
- 10.2. The Company is entitled to acquire fully paid-up treasury Shares, or Depositary Receipts, with due observance of the relevant statutory provisions.
- 10.3. Acquisition for valuable consideration is permitted only if the General Meeting has authorised the Board of Directors to do so. Such authorisation will be valid for a period not exceeding eighteen months. In the authorisation, the General Meeting must determine the number of Shares, or Depositary Receipts that may be acquired, the manner in which they may be acquired, and the limits within which the price must be set.
- 10.4. The Company may, without authorisation by the General Meeting, acquire treasury Shares for the purpose of transferring such Shares to employees of the Company or of a Group Company under a scheme applicable to such employees, provided such Shares are listed on a stock exchange.
- 10.5. Article 10.3 does not apply to Shares or Depositary Receipts which the Company acquires by universal succession in title.
- 10.6. No votes may be cast on Shares that the Company holds in its own capital or which a Subsidiary of the Company holds in the Company's capital, unless:
 - a. the Shares are encumbered with a right of usufruct or a right of pledge that benefits a party other than the Company or a Subsidiary of the Company;
 - b. the voting rights attached to those Shares accrue to such other party; and
 - c. the right of usufruct or the right of pledge was established by a party other than the Company, or a Subsidiary of the Company before the Shares belonged to the Company or such Subsidiary of the Company.
- 10.7. The Company is authorised to alienate treasury Shares, or Depositary Receipts for treasury Shares, pursuant to a resolution of the Board of Directors.
- 10.8. Treasury Shares and Depositary Receipts are furthermore subject to the provisions of sections 2:89a, 2:95, 2:98, 2:98a, 2:98b, 2:98c, 2:98d and 2:118 DCC.

Article 11. Reduction of the issued capital.

- 11.1. The General Meeting may resolve to reduce the Company's issued capital:
 - a. by cancellation of Shares; or
 - b. by reducing the nominal value of Shares by amendment of these Articles.The Shares in respect of which such a resolution is passed must be designated therein and provisions for the implementation of such a resolution must be made therein.
- 11.2. A resolution to cancel Shares can only relate to:



- a. Shares held by the Company itself or of which it holds the Depositary Receipts; or
- b. all Shares of a particular class.

A cancellation of all Shares of a particular class shall require the prior approval of the meeting of holders of Shares of the class concerned.

- 11.3. Reduction of the nominal value of Shares, with or without repayment, must be made in the same amount with respect to all Shares. This requirement may be deviated from or varied in such a fashion as to create a distinction among classes of Shares. In that case, a reduction of the nominal value of the Shares of a particular class will require the prior approval of the meeting of holders of Shares of the class concerned.
- 11.4. A reduction of the issued capital of the Company is furthermore subject to the provisions of sections 2:99 and 2:100 DCC.

Article 12. Transfer of Shares.

- 12.1. A transfer of rights held by a Shareholder with regard to Shares included in the Book Entry System must take place in accordance with the provisions of the regulations applicable to the relevant Book Entry System.
- 12.2. The transfer of Shares not included in the Book Entry System requires an instrument intended for such purpose and, save when the Company itself is a party to such legal act, the written acknowledgement by the Company of the transfer. The acknowledgement must be made in the instrument, or in a dated statement of acknowledgement of the instrument, or in a copy or extract thereof signed as a true copy by a civil law notary or the transferor. Official service of such an instrument, copy or extract on the Company is considered to have the same effect as an acknowledgement.
- 12.3. A transfer of Shares from the Book Entry System is subject to the restrictions of the provisions of the regulations applicable to the relevant Book Entry System and is furthermore subject to the approval of the Board of Directors.

Article 13. Usufruct and pledge on Shares.

- 13.1. Without prejudice to Article 16.8, a right of usufruct or a right of pledge may be granted with respect to Shares.
- 13.2. The voting rights attached to Shares encumbered with a right of usufruct shall be vested in the Shareholder. Contrary to what is laid down in the previous sentence, the voting rights shall be vested in the usufructuary if this is provided for upon establishment of the right of usufruct and if the usufructuary is a person to whom the Shares may be freely transferred. If the usufructuary is a person to whom the Shares may not be freely transferred, she or he shall have the right to vote only if this is provided for upon establishment of the right of usufruct and if such provision is approved by the General Meeting. If another person is subrogated to the rights of the usufructuary, the transmission of the right to vote is approved by the General Meeting.
- 13.3. The voting rights attached to Shares encumbered with a right of pledge shall be vested in the Shareholder. Contrary to what is laid down in the previous sentence, the voting rights shall be vested in the pledgee if this is provided for upon establishment of the right of pledge and if the pledgee is a person to whom the Shares may be freely transferred. If the pledgee is a person to whom the Shares may not be freely transferred, she or he will have the right to vote only if this is provided for upon establishment of the right of pledge and if such provision is approved by the General Meeting. If another person is subrogated to the

rights of the pledgee, she or he will have the right to vote if the General Meeting approves the transmission of the right to vote.

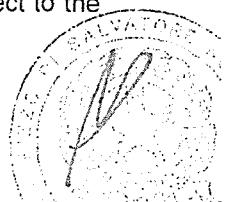
- 13.4. Shareholders who, as a result of a right of pledge or a right of usufruct, do not have voting rights do, however, have Meeting Rights.
Holders of a right of pledge or a right of usufruct without voting rights do not have Meeting Rights.
Holders of a right of pledge or a right of usufruct with voting rights have Meeting Rights.
- 13.5. The provisions of Article 12 equally apply to the creation or transfer of a right of usufruct or a right of pledge with respect to a Share. A right of pledge with respect to Shares may also be created without acknowledgement or official service of notice upon the Company. In such a case, section 3:239 DCC shall apply *mutatis mutandis*, provided, however, that the communication referred to in subsection 3 of that section shall then be replaced by acknowledgement by or official service on the Company.

Article 14. Depositary receipts.

- 14.1. The holders of Depositary Receipts will not have any Meeting Rights, unless the Company expressly grants these rights, pursuant to a resolution of the Board of Directors.
- 14.2. The Board of Directors shall be authorised to make such arrangements as it deems fit in order to enable Shares to be represented by and exchanged for Depositary Receipts.

Article 15. Register of Shareholders including Loyalty Register.

- 15.1. The Company must maintain a register of Shareholders. The register may consist of various parts which may be kept in different places and each part may be kept in more than one copy and in more than one place as determined by the Board of Directors. Part of the register may be kept outside of the Netherlands in order to satisfy foreign statutory requirements or Listings Requirements.
- 15.2. Holders of Shares are obliged to furnish their names and (e-mail) addresses to the Company in writing if and when so required pursuant to the requirements of law and the requirements of regulations applicable to the Company. The names and addresses, and, in so far as applicable, the other particulars as referred to in section 2:85 DCC, will be recorded in the register of Shareholders. Barring proof to the contrary, the provision of an e-mail address by a person holding Meeting Rights to the Company will constitute evidence of that Shareholder's consent to the sending of notices to such Shareholder electronically.
- 15.3. With regard to relationships between the Company and its Shareholders, the domicile of each Shareholder shall be deemed to be as indicated in the register of Shareholders.
- 15.4. Holders of Ordinary Shares who have requested to become eligible to obtain Special Voting Shares in accordance with the SVS Terms shall be recorded in a separate part of the register of Shareholders ("Loyalty Register") with their names, addresses, the entry date, the total number of Ordinary Shares in respect of which a request is made and, once issued, the total number and class of Special Voting Shares held.
- 15.5. To the extent required under the applicable Listings Requirements, laws and/or regulations and after a notification by the relevant Shareholder, the Board of Directors will allow the authorities charged with the supervision of and/or the trade in securities at a stock exchange to inspect the register of Shareholders and any other data with respect to the Shareholdings of the Shareholder concerned.



- 15.6. Upon request and free of charge, the Board of Directors will provide anyone recorded in the register on request and free of charge with an extract from the register relating to her or his right to Shares.
- 15.7. The register will be kept up to date. The Board of Directors will set rules with respect to the signing of registrations and entries in the register of Shareholders.
- 15.8. Section 2:85 DCC applies to the register of Shareholders.

Article 16. Special Voting Shares.

- 16.1. Where the provisions concerning Special Voting Shares as contained in this Article conflict with any other provisions of this Chapter 3, this Article will prevail. The powers attributed in these Articles to the Class Meeting of holders of Special Voting Shares will be effective only if and as long as one or more Special Voting Shares of a class have been issued and are neither owned by the Company or a special purpose entity as referred to in Article 16.5 nor subject to a transfer obligation as referred to in Article 16.6.
- 16.2. The Board of Directors will adopt general terms and conditions applicable to the Special Voting Shares ("SVS Terms"). The SVS Terms may be amended pursuant to a resolution by the Board of Directors, subject to the approval of the General Meeting. The approval of the General Meeting will not be required if the amendment is merely technical or is required to ensure compliance with applicable laws or Listings Requirements.
- 16.3. Special Voting Shares do not entitle the holder thereof to pre-emptive rights on the issuance of Shares of any class and no pre-emptive rights exist with respect to the issuance of Special Voting Shares. Notwithstanding the previous sentence, in respect of an issuance of Ordinary Shares to all Shareholders, subject to regulatory restrictions, whereby pre-emptive rights are not restricted or excluded, each holder of one or more Special Voting Shares will have a pre-emptive right to acquire that number of Special Voting Shares required to maintain the same proportion of Ordinary Shares and Special Voting Shares as a Shareholder holds prior to the issuance of Ordinary Shares, with the understanding that:
 - a. a holder of Special Voting Shares A may only subscribe to acquire Special Voting Shares A;
 - b. a holder of Special Voting Shares B may only subscribe to acquire Special Voting Shares B;
 - c. a holder of Special Voting Shares C may only subscribe to acquire Special Voting Shares C;
 - d. a holder of Special Voting Shares D may only subscribe to acquire Special Voting Shares D;
 - e. a holder of Special Voting Shares E may only subscribe to acquire Special Voting Shares E;
 - f. a holder of Special Voting Shares F may only subscribe to acquire Special Voting Shares F;
 - g. a holder of Special Voting Shares G may only subscribe to acquire Special Voting Shares G;
 - h. a holder of Special Voting Shares H may only subscribe to acquire Special Voting Shares H;
 - i. a holder of Special Voting Shares I may only subscribe to acquire Special Voting Shares I;

Shares I.

- 16.4. The Company will maintain a separate reserve ("Special Capital Reserve") to pay up Special Voting Shares. The Board of Directors is authorised to credit or debit the Special Capital Reserve at the expense, or in favour, of the Company's reserves. If the Board of Directors so decides, Special Voting Shares can be issued at the expense of the Special Capital Reserve in lieu of an actual payment for the Shares concerned.
 - 16.5. Special Voting Shares can be issued and transferred to persons who have expressly agreed with the Company in writing to be subject to the SVS Terms and who fulfill the terms set forth therein. Special Voting Shares can also be transferred to the Company and to a special purpose entity designated by the Board of Directors which has expressly agreed with the Company in writing that it will act as a warehouse for Special Voting Shares and that it will not exercise any voting rights pertaining to the Special Voting Shares it may hold. Special Voting Shares cannot be issued or transferred to any other person.
 - 16.6. A person holding Ordinary Shares who (i) applies for deregistration of Ordinary Shares in her or his name from the Loyalty Register, (ii) transfers Ordinary Shares to any other person or (iii) has become the subject of an event in which control over that person is acquired by another person must transfer her or his Special Voting Shares to the Company or a special purpose entity as referred to in Article 16.5, except if and insofar as provided otherwise in the SVS Terms. If and for as long as a Shareholder is in breach with such obligation, the voting rights, the right to participate in General Meetings and any rights to distributions relating to the Special Voting Shares to be so transferred will be suspended. The Company will be irrevocably authorised to effectuate the transfer on behalf of the Shareholder concerned.
 - 16.7. Special Voting Shares can also be transferred voluntarily to the Company or a special purpose entity as referred to in Article 16.5. A Shareholder who wishes to make such a voluntary transfer must address a written transfer request, through its intermediary, to the Company, for the attention of the Board of Directors. In such a request, the Shareholder must state the number and class of Special Voting Shares she or he wishes to transfer. The Board of Directors must inform the applicant within three months with regard to whom the applicant may transfer the Special Voting Shares concerned.
 - 16.8. Special Voting Shares cannot be pledged. No Depositary Receipts may be issued for Special Voting Shares.
 - 16.9. Each Special Voting Share A can be converted into one Special Voting Share B, each Special Voting Share B can be converted into one Special Voting Share C, each Special Voting Share C can be converted into one Special Voting Share D, each Special Voting Share D can be converted into one Special Voting Share E, each Special Voting Share E can be converted into one Special Voting Share F, each Special Voting Share F can be converted into one Special Voting Share G, each Special Voting Share G can be converted into one Special Voting Share H and each Special Voting Share H can be converted into one Special Voting Share I.
- Each Special Voting Share A, Special Voting Share B, Special Voting Share C, Special Voting Share D, Special Voting Share E, Special Voting Share F, Special Voting Share G, or Special Voting Share H will be automatically converted into one Special Voting Share B, one Special Voting Share C, Special Voting Share D, Special Voting Share E or Special Voting Share F, Special Voting Share G, Special Voting Share H, Special Voting Share I.

(as the case may be) upon the issuance of a conversion statement by the Company. The Company will issue such conversion statement if and when a Shareholder is entitled to Special Voting Shares B, Special Voting Shares C, Special Voting Shares D, Special Voting Shares E, Special Voting Shares F, Special Voting Shares G, Special Voting Shares H, or Special Voting Shares I, all as set out in more detail in the SVS Terms. The difference between the nominal value of the converted Special Voting Shares A, Special Voting Shares B, Special Voting Shares C, Special Voting Shares D, Special Voting Shares E, Special Voting Shares F, Special Voting Shares G, or Special Voting Shares H and the newly Special Voting Shares B, newly Special Voting Shares C, newly Special Voting Shares D, newly Special Voting Shares E, newly Special Voting Shares F, newly Special Voting Share G, newly Special Voting Share H, or newly Special Voting Share I will be charged to the Special Capital Reserve.

- 16.10. In order to further reward the long-term commitment of loyal shareholders and reinforces the stability of the Company, the Board of Directors may decide to provide all holders of Special Voting Shares I with the right to exchange each of their Ordinary Shares, to which Special Voting Shares I are attached, for one multiple voting share giving right to twenty (20) votes per multiple voting share; it being understood that, as per the relevant corporate bodies' discretionary resolutions, the right to exchange shall be exercisable within a pre-set period of time and the multiple voting shares could also be non-listed and subject to certain transfer restrictions.

The Board of Directors may take the aforesaid decision only after obtaining approval of the General Meeting to (i) allow the Board of Directors to take such decision, and (ii) amend the Company's articles of association providing for the introduction of a new class of multiple voting shares and the relevant exchange mechanism. The approval by the General Meeting requires solely a vote of at least the majority of the issued share capital of the Company; pursuant to article 5.3, the authorisation of the exchangeability and the authorisation of such a new class of shares will not require the approval of any particular group or class of Shareholders.

CHAPTER 4. THE BOARD OF DIRECTORS.

Article 17. Powers.

- 17.1. The Company will be managed by a Board of Directors and shall for such purpose have all the powers within the limits of Dutch law that are not granted to others by these Articles, with due observance of (a) Dutch law, (b) these Articles, and (c) any Board Rules adopted by the Board of Directors.

Article 18. Composition.

- 18.1. The Company shall have a Board of Directors, consisting of at least five (5) and at most eleven (11) Directors, comprising both Executive Directors and Non-Executive Directors. The Board of Directors as a whole will be responsible for the strategy of the Company.
- 18.2. The total number of Directors, as well as the number of Executive Directors and Non-Executive Directors, is determined by the Board of Directors.
- 18.3. Only individuals can be Non-Executive Directors.
- 18.4. The Board of Directors shall designate one of the Non-Executive Directors as Lead Non-Executive Director for a period to be decided by the Board of Directors. This Non-Executive Director shall serve as chair of the Board of Directors in accordance with Dutch law. The

Board of Directors may designate one or more of its Non-Executive Directors as Deputy Chair for a period decided by the Board of Directors and may entrust the Deputy Chair with one or more of the duties of the Lead Non-Executive Director, in case the Lead Non-Executive Director is absent.

- 18.5. The Board of Directors may grant Directors such titles as the Board of Directors deems appropriate. The Board of Directors may designate one of the Executive Directors as Executive Chair and one of the Executive Directors as CEO for a period to be decided by the Board of Directors.
- 18.6. The Board of Directors shall appoint a Secretary, who need not necessarily be a Director, and determine the remuneration to be paid to the Secretary. The Secretary shall have such powers as are assigned to her or him by the Board of Directors on or after her or his appointment. The Secretary may be removed from office at any time by the Board of Directors.

Article 19. Duties. Committees.

- 19.1. The Executive Directors are entrusted with the day-to-day management of the Company. The Non-Executive Directors shall supervise the policy of the Company, the fulfilment of duties by the Executive Chair, the CEO and the other Executive Directors, as well as the general affairs of the Company. In addition, the Non-Executive Directors shall be entrusted with such duties as are or may be determined by or pursuant to these Articles. The Executive Directors shall provide the Non-Executive Directors in timely fashion with all information required for the exercise of their duties.
- 19.2. One or more Directors to whom a task in these Articles or the Board Rules has been allocated can validly adopt resolutions regarding matters that form part of her or his or their tasks, as the case may be. When more Directors have been jointly allocated a task in the manner as mentioned before, Article 26 is to the extent possible applicable to the decision-making and the relevant Directors are expected to form the Board of Directors within the meaning of Article 26.
- 19.3. The Board of Directors may delegate its powers to an executive committee consisting of one or more Directors, including the Executive Chair, determining the content, limits and, if necessary, the procedures for the exercise of the delegated powers. Persons invested with delegated powers must report to the Board of Directors, at least on a quarterly basis, at meetings of the Board of Directors, or whenever urgency so warrants, even indirectly, providing written or oral information on general management trends, foreseeable developments and the significant transactions, in terms of amount or features, effected by the Company and its Subsidiaries.
- 19.4. Furthermore, the Board of Directors may establish (other) committees, such as the Strategic Steering Committee, an audit, risk and sustainability committee and a remuneration and appointment committee. The Board of Directors determines the composition and tasks of each committee and appoints the members of each committee. The Board of Directors may at any time change the duties and/or the composition of each committee.

Article 20. Board Rules.

- 20.1. With due observance of the relevant provisions of these Articles and Dutch law, the Board of Directors may adopt Board Rules, containing rules with respect to the holding of

meetings by and the decision-taking process of the Board of Directors, delegations by the Board of Directors, division of tasks within the Board of Directors, the policy to be conducted by the Board of Directors and any other matters concerning the Board of Directors, the Executive Directors, the Non-Executive Directors and the committees established by the Board of Directors.

Article 21. Chairman Emeritus. Strategic Steering Committee.

- 21.1. Subject to the prior approval of the General Meeting, the Board of Directors may appoint, from within or externally to the members of the Board of Directors, a Chairman Emeritus ("Chairman Emeritus"), chosen from among individuals who have contributed to the Company's prestige and development notably and for a significant period of time. Concurrently with the appointment of the Chairman Emeritus, the Board of Directors shall, also subject to the prior approval of the General Meeting, set his or her term of office, which may also be indefinite. The Chairman Emeritus may be re-elected.
- 21.2. Subject to the prior approval of the General Meeting, the Board of Directors may adopt a resolution:
 - a. to revoke the appointment of the Chairman Emeritus; or
 - b. to amend the term of office of the Chairman Emeritus.
- 21.3. The tasks and responsibilities of the Chairman Emeritus are established by the Board of Directors. In particular, the Chairman Emeritus may be assigned advisory functions relating to the definition of strategies and determination of actions aimed at the growth of the Company and Group, the execution of extraordinary transactions and the preparation of guidelines for the development of new products and/or the identification of new markets.
- 21.4. The Board of Directors may appoint a strategic steering committee tasked with advising the Board of Directors regarding the matters indicated in Article 21.3 ("Strategic Steering Committee"), without prejudice to the non-binding nature of the Strategic Steering Committee's recommendations and opinions.
- 21.5. Where a Strategic Steering Committee is established, the Chairman Emeritus shall be a member thereof.
- 21.6. The Board of Directors may also task the Chairman Emeritus with representing the Company at events relating to cultural, scientific and charitable activities and at institutional meetings with public and private entities.
- 21.7. The Chairman Emeritus may participate in meetings of the Board of Directors and (annual and extraordinary) General Meetings. At meetings of the Board of Directors, the Chairman Emeritus expresses non-binding opinions and considerations, without voting rights.
- 21.8. The Board of Directors determines any remuneration and expense refund to which the Chairman Emeritus is entitled.
- 21.9. The Chairman Emeritus appointed in accordance with Italian law on the seventeenth day of December two thousand and twenty-one (the "Current Chairman Emeritus") is (still) the Company's Chairman Emeritus as per the date of the Company's redomiciliation to the Netherlands under the same terms and conditions set under Italian law, until revocation by the Board of Directors in accordance with Article 21.2 or Current Chairman Emeritus' resignation as Chairman Emeritus. As long as the Current Chairman Emeritus acts as Chairman Emeritus, the Board of Directors may only amend any of the tasks and responsibilities and/or remuneration of the Chairman Emeritus, after the General Meeting

has granted its prior approval.

- 21.10. The Strategic Steering Committee in place immediately prior to the date of the Company's redomiciliation to the Netherlands is (still) the Company's Steering Committee as per the date of the Company's redomiciliation to the Netherlands.

Article 22. Appointment, suspension and removal of Directors.

- 22.1. Directors will be appointed by the General Meeting. Directors will be appointed either as an Executive Director or as a Non-Executive Director.

The Board of Directors will nominate a candidate for each vacant seat. A nomination by the Board of Directors will be binding. The General Meeting may at all times overrule the binding nature of such a nomination by a resolution adopted by a majority of at least half of the votes cast in the General Meeting provided such majority represents more than half of the issued share capital of the Company in accordance with section 2:133, subsection 2 DCC. If the nomination is deprived of its binding character, the Board of Directors will be allowed to make a new binding nomination, and this Article shall once again apply.

If a nomination has not been made or has not been made in due time, this shall be stated in the notice and the General Meeting shall be free to appoint the relevant director at its discretion.

- 22.2. At a General Meeting, votes in respect of the appointment of a Director can only be cast for candidates named in the agenda of the meeting or explanatory notes thereto.

- 22.3. The Board of Directors shall announce its nomination to the General Meeting. The nomination shall include a statement of reasons, the candidate's age, profession, the amount of the Shares held by her or him and the positions she or he holds or has held, in as far as they are relevant for the performance of her or his duties as Director. In case of reappointment of a Director, account shall be taken of the manner in which the candidate has performed her or his tasks as a Director.

At the nomination, the Board of Directors shall determine whether a Director is to be appointed as Executive Director or Non-Executive Director.

- 22.4. A nomination will also state the candidate's term of office.

Directors are appointed for a period of time to be determined by the General Meeting, ending not later than immediately after the annual General Meeting for the approval of the financial statements pertaining to the last financial year of their term held in the third year after the year of their appointment. A Director who ceases office due to the expiry of her or his office shall immediately become eligible for reappointment.

- 22.5. The mere appointment of a Director does not, in and of itself, constitute an employment agreement (*arbeidsovereenkomst*) between the Director and the Company.

- 22.6. The membership of the Board of Directors ends, with respect to a person, in the event the person resigns from office by means of a notification delivered at the address of the Company in accordance with these Articles or presented in a meeting of the Board of Directors. A Director shall resign her or his position immediately when one of the following events occurs:

- a. the person loses her or his capacity to act or
- b. the person is forbidden to act as a managing director under the law, rules or regulations as applicable to the Company.

Each Director may be suspended or removed by the General Meeting at any time. A

resolution of the General Meeting to suspend or remove a Director other than pursuant to a proposal by the Board of Directors requires an absolute majority of the votes cast. An Executive Director may also be suspended by the Board of Directors. Contrary to Article 26.1, any resolution of the Board of Directors concerning the suspension of the Executive Chair shall be adopted with a majority of two/thirds in a meeting in which all Directors, other than the Executive Chair, are present or represented. A suspension by the Board of Directors may at any time be discontinued by the General Meeting.

- 22.7. Any suspension may be extended one or more times but may not last longer than three months in the aggregate. If, at the end of that period, no decision has been taken on termination of the suspension or on removal, the suspension will end.

Article 23. Vacancies and inability to act.

- 23.1. If the seat of an Executive Director is vacant (*ontstentenis*) or in the event of the inability (*belet*) of an Executive Director, the remaining Executive Director(s) shall temporarily be entrusted with the executive management of the Company. If the seats of all Executive Directors are vacant or in the event of the inability of all Executive Directors the executive management of the Company shall temporarily be entrusted to the Non-Executive Directors, with the authority to temporarily entrust the executive management of the Company to one or more Non-Executive Directors and/or one or more other persons.
- 23.2. If the seat of a Non-Executive Director is vacant or in the event of the inability of a Non-Executive Director, the remaining Non-Executive Director(s) shall temporarily be entrusted with the performance of the duties and the exercise of the authorities of that Non-Executive Director. If the seats of all Non-Executive Directors are vacant or in the event of the inability of all Non-Executive Directors the General Meeting shall be authorised to temporarily entrust the performance of the duties and the exercise of the authorities of Non-Executive Directors to one or more other individuals.

Article 24. Remuneration of Directors.

- 24.1. The Company shall have a policy on remuneration of the Directors. This policy shall be adopted by the General Meeting by a majority of more than half of the votes cast; the Board of Directors will make a proposal to that end. The Executive Directors may not participate in the discussion and decision-making process of the Board of Directors on this.
The remuneration policy will include at least the subjects described in section 2:135a, subsection 6 DCC, to the extent these subjects concern the Board of Directors.
- 24.2. The remuneration and other terms of service of:
 - a. the Executive Directors shall be determined by the Non-Executive Directors in accordance with section 2:129a, subsection 2 DCC;
 - b. the Non-Executive Directors shall be determined by the General Meeting, with due observance of any applicable rules and regulations as applicable to the Company, including the remuneration policy of the Company and the claw back provisions as referred to in section 2:135 subsection 8 DCC.
- 24.3. The Board of Directors shall submit, for the approval of the General Meeting, plans to issue Shares or to grant rights to subscribe for Shares to Directors. The plans shall at least indicate the number of Shares and the rights to subscribe for Shares that may be allotted to Directors and the criteria that shall apply to the allotment or any change thereto. The

absence of approvals required pursuant to this Article will not affect the authority of the Board of Directors or its members to represent the Company.

Article 25. Indemnity and Insurance.

- 25.1. To the extent permissible by the rules and regulations applicable to the Company, the following shall be reimbursed to current and former Directors:
 - a. the reasonable costs of conducting a defence against claims for damages or of conducting defence in other legal proceedings;
 - b. any damages payable by them;
 - c. the reasonable costs of appearing in other legal proceedings in which they are involved as current or former Director, with the exception of proceedings primarily aimed at pursuing a claim on their own behalf, based on acts or instances of failures to act in the exercise of their duties or any other duties currently or previously performed by them at the Company's request, if and only if and to the extent the relevant costs and damages are not reimbursed on account of said other duties.
- 25.2. There shall be no entitlement to reimbursement as referred to under Article 25.1 and any person concerned will have to repay the reimbursed amount if and to the extent that:
 - a. a Dutch court, or in the case of arbitration, an arbitrator, has established, in a final and conclusive decision, that the act or failure to act of the person concerned may be characterised as wilful (*opzettelijk*), intentionally reckless (*bewust roekeloos*) or seriously culpable (*ernstig verwijtbaar*) conduct, unless Dutch law provides otherwise or this would, in view of the circumstances of the case, be unacceptable according to standards of reasonableness and fairness (*redelijkheid en billijkheid*);
 - b. the costs or damages directly relate to or arise from legal proceedings between a current or former Director and the Company or its Group Companies; or
 - c. the costs or financial loss of the person concerned are covered by an insurance and the insurer has paid out the costs or financial loss.
- 25.3. The Company will enter into a liability insurance for the benefit of the current and former Directors, whether or not the Company would have the power to indemnify them under the provisions of Articles 25.1 and 25.2.

Article 26. Adoption of resolutions and Conflicts of Interest.

- 26.1. Meetings of the Board of Directors shall be called by the Executive Chair, the Lead Non-Executive Director, or in the case of their absence or disability, the Deputy Chair (if elected), whenever the said Executive Chair, Lead Non-Executive Director or Deputy Chair deems fit, or at the request of at least two Directors. Meetings of the Board of Directors are presided over by the Lead Non-Executive Director or, in her or his absence, the Executive Chair. If both are absent, the Deputy Chair (if elected) or in the absence of the Deputy Chair, one of the other Directors, designated by a majority of votes cast by the Directors present at the meeting, shall preside.
- 26.2. The Board of Directors shall adopt resolutions by a majority of the votes cast in a meeting of the Board of Directors.
- 26.3. With due consideration of Article 26.6, each Director shall be entitled to cast one vote in meetings of the Board of Directors.
- 26.4. A Director or the Chairman Emeritus that has a (potential) Conflict of Interest with respect

- to a proposed resolution shall immediately report this to the Board of Directors.
- 26.5. In the event that a Director or the Chairman Emeritus is uncertain whether or not she or he has a Conflict of Interest with respect to a proposed resolution, she or he may request the Non-Executive Directors to determine whether there is a Conflict of Interest.
- 26.6. A Director or the Chairman Emeritus shall not participate in the deliberation, and a Director shall not participate in the decision-making process if she or he has a Conflict of Interest. In the event that, as a consequence of the preceding sentence, a resolution cannot be adopted, the resolution will be adopted by the General Meeting.
- 26.7. Unless a Director has a Conflict of Interest with regard to a proposed resolution, she or he can be represented in meetings of the Board of Directors. Such representation can only be carried out by another Director who does not have a Conflict of Interest and shall be based on a written power of attorney, it being understood that a Non-Executive Director can only be represented by a Non-Executive Director and an Executive Director only by another Executive Director.
- 26.8. The Director who in connection with a (potential) Conflict of Interest does not exercise certain duties and powers will be regarded, to this extent, as a Director who is unable to perform her or his duties (*belet*).
- 26.9. In case of a tie of votes and more than two Directors in office, the Executive Chair will have a casting vote.
- 26.10. Meetings of the Board of Directors may also be held by telephone and/or video conference call, provided that:
- a. the chair and secretary of the relevant meeting are physically present at the same venue;
 - b. the chair of the relevant meeting is able to determine the identity and the right to attend the meeting of participants, regulate the proceedings of the meeting, as well as to observe and declare the results of voting;
 - c. the person drawing up the minutes of the meeting is able to adequately follow the proceedings subject to record in the minutes;
 - d. all attendees are able to exchange documents and, in any event, take part in real time in the debate and simultaneous voting on the items placed on the agenda.
- 26.11. The Board of Directors may also adopt resolutions without convening a meeting, provided that all Directors – with the exception of the Directors that have reported a Conflict of Interest pursuant to Article 26.4 – have been consulted and none of them have raised an objection to adopt resolutions in this manner. With respect to resolutions outside of a meeting, the Articles 26.1 up to and including 26.9 shall apply.
- 26.12. Third parties may rely on a written declaration by the Executive Chair, the Lead Non-Executive Director, the Chief Executive Officer or the Secretary concerning resolutions adopted by the Board of Directors.

Article 27. Prior approval.

- 27.1. The prior approval of the General Meeting will be required for resolutions of the Board of Directors on a major change in the identity or the character of the Company or of the business, including in any case:
- a. transfer of all or of a substantial portion of the Company's business to a third party;
 - b. entry into or termination of a long-term cooperation of the Company or a Subsidiary

- of the Company with another legal entity or company or as fully liable partner in a limited partnership or general partnership, if the entry into or termination of such cooperation is of fundamental importance to the Company; and
- c. acquiring or disposing by the Company or a Subsidiary of the Company of a participation in the capital of a company if the value of such participation amounts to at least one-third of the sum of the assets of the Company as resulting from the balance sheet (inclusive of the explanatory notes) or, in the event the Company will draw up a consolidated balance sheet, in accordance with the consolidated balance sheet (with explanatory notes), both as lastly adopted by the Company.

The absence of the approval as required under this Article shall not affect the powers of the Board of Directors and the Executive Directors to represent the Company as set forth in Article 28.1.

Article 28. Representation.

- 28.1. The Company will only be represented by:
 - a. the Board of Directors; or
 - b. the Executive Chair.
- 28.2. With due observance of the relevant provisions of Dutch law, these Articles and the Board Rules, the Board of Directors may appoint a person as attorney-in-fact of the Company (with right of substitution) for such reasons and with such competence, authority and power of decision (which shall not exceed its own powers or the powers to be exercised by it) and for such periods and under such conditions as the Board of Directors may determine at its discretion, and each of such power of attorney may include such provisions relating to the protection and interest of the attorneys at the discretion of the Board of Directors.

CHAPTER 5. ANNUAL ACCOUNTS; PROFITS AND DISTRIBUTIONS.

Article 29. Financial year and annual accounts.

- 29.1. The Company's financial year is the calendar year.
- 29.2. The Board of Directors shall prepare the Annual Accounts annually within four months of the close of each financial year. The Annual Accounts shall be accompanied by an auditor's statement as referred to in Article 30.2, the management report and, to the extent applicable to the Company, the other data referred to in section 2:392 subsection 1 DCC.
- 29.3. The Annual Accounts shall be signed by all Directors. If one or more of their signatures are missing, that fact shall be stated, together with the reasons for the omission.
- 29.4. The Company shall ensure that the prepared Annual Accounts, the management report, and the other information referred to in Article 29.2 are available at the Company's offices, at the place stated in the convening notice, from the day the notice is sent convening the General Meeting intended to discuss these documents and information. The Shareholders and other holders of Meeting Rights may inspect those documents there and obtain copies free of charge. Third parties may obtain a copy at the aforesaid locations at cost price.
- 29.5. The Board of Directors shall submit the Annual Accounts for adoption by the General Meeting. The General Meeting shall adopt the Annual Accounts.
- 29.6. After the proposal to adopt the Annual Accounts has been discussed, a proposal shall be made to the General Meeting to discharge the Non-Executive Directors and the Executive Directors for the exercise of their duties in the last financial year, insofar as the performance of those duties appears from the Annual Accounts or from information which

- has otherwise been disclosed to the General Meeting prior to the adoption of the Annual Accounts.
- 29.7. The Annual Accounts cannot be adopted if the General Meeting has not been able to review the auditor's statement from the External Auditor referred to in Article 30.4, which statement must have been added to the Annual Accounts, unless the information to be added to the Annual Accounts states a legal reason why the statement has not been provided.
 - 29.8. The language of the Annual Accounts and the management report will be English.

Article 30. External Auditor.

- 30.1. The General Meeting will commission an organisation in which certified public accountants cooperate, as referred to in section 2:393 subsection 1 DCC (an External Auditor) to examine the Annual Accounts drawn up by the Board of Directors in accordance with the provisions of section 2:393 subsection 3 DCC. If the General Meeting fails to commission the External Auditor, the commission will be made by the Board of Directors.
- 30.2. The External Auditor is entitled to inspect all of the Company's books and documents and is prohibited from divulging anything shown or communicated to it regarding the Company's affairs except insofar as required to fulfil its mandate. Its fee is chargeable to the Company.
- 30.3. The External Auditor will present a report on its examination to the Board of Directors. In this it will address at a minimum its findings concerning the reliability and continuity of the automated data processing system.
- 30.4. The External Auditor will report on the results of its examination, in an auditor's statement, regarding the accuracy of the Annual Accounts.

Article 31. Adoption of the Annual Accounts and release from liability.

- 31.1. The Annual Accounts will be submitted to the General Meeting for adoption.
- 31.2. At the General Meeting at which it is resolved to adopt the Annual Accounts, it will be separately proposed that the Directors be released from liability for their respective duties, insofar as the exercise of such duties is reflected in the Annual Accounts or otherwise disclosed to the General Meeting prior to the adoption of the Annual Accounts.

Article 32. Reserves, profits and distributions.

- 32.1. The Board of Directors may decide that the profits realised during a financial year are fully or partially appropriated to increase and/or form reserves.
- 32.2. The profits remaining after application of Articles 32.1 will be put at the disposal of the General Meeting for the benefit of the holders of Ordinary Shares. A proposal to pay a dividend to holders of Ordinary Shares will be dealt with as a separate agenda item at the General Meeting. No distribution will be made on the Special Voting Shares.
- 32.3. Distributions from the Company's distributable reserves are made pursuant to a resolution of the Board of Directors, subject to the approval of the General Meeting.
- 32.4. Provided it appears from an unaudited interim statement of assets signed by the Board of Directors that the requirement mentioned in Article 32.6 concerning the position of the Company's assets has been fulfilled, the Board of Directors may make one or more interim distributions to the holders of Shares.
- 32.5. The Company's policy on reserves and dividends shall be determined and can be amended by the Board of Directors. The adoption and thereafter each amendment of the

policy on reserves and dividends shall be discussed and accounted for at the General Meetings under a separate agenda item.

- 32.6. Distributions may be made only insofar as the Company's equity exceeds the amount of the issued capital, increased by the reserves which must be kept by virtue of the law or these Articles.

Article 33. Payment of and entitlement to distributions.

- 33.1. Payment of any distribution on Shares to Shareholders in cash will, in principle, be made in euros. The Company will, however, have the authority to make distributions in a currency other than euro.
- 33.2. The Board of Directors may decide that a distribution on Ordinary Shares will not take place as a cash payment but as a payment in Ordinary Shares, or decide that holders of Ordinary Shares will have the option to receive a distribution as a cash payment and/or as a payment in Ordinary Shares, out of the profit and/or at the expense of reserves, provided that the Board of Directors is designated by the General Meeting pursuant to Article 6.2. The Board of Directors shall determine the conditions applicable to the aforementioned choices.
- 33.3. Dividends and other distributions will be made payable pursuant to a resolution of the Board of Directors within four weeks after adoption, unless the Board of Directors sets another date for payment or distribution (as the case may be).
- 33.4. No payments will be made on treasury Shares and treasury Shares shall not be counted when calculating allocation and entitlements to distributions.
- 33.5. The party entitled to dividends and other payments on a Share will be the party in whose name the Share will have been registered at the date to be fixed by the Board of Directors.
- 33.6. Any notifications relating to payments will be announced in such manner as deemed appropriate by the Board of Directors.
- 33.7. Payments in cash not collected within five years after having become payable will revert to the Company.
- 33.8. In the case of a distribution in the form of Ordinary Shares, the Ordinary Shares not claimed within a period to be fixed by the Board of Directors will be sold for the account of the parties entitled thereto but which will not have claimed the Ordinary Shares. Afterwards the net proceeds of such sale will continue to be available to the parties entitled thereto in proportion to the rights of each of them; however, the right to the proceeds will expire if and insofar as the proceeds have not been claimed within thirty years after the date on which the payment became payable.

CHAPTER 6. THE GENERAL MEETING.

Article 34. Annual and extraordinary General Meetings.

- 34.1. The annual General Meeting shall be held within six months after the close of each financial year.
- 34.2. The agenda of the General Meeting shall list which items are up for discussion and which items are to be voted on. The following items are dealt with as separate agenda items:
 - a. discussion of the annual report;
 - b. discussion and adoption of the Annual Accounts;
 - c. determination of the language in which the Annual Accounts for the upcoming financial year will be drawn up;



- d. changes to the Articles;
 - e. appointments for any vacancies;
 - f. the policy of the Company on additions to reserves and on dividends;
 - g. any proposal to pay out dividend;
 - h. discharge of Executive Directors for their duties conducted in the past financial year;
 - i. discharge of Non-Executive Directors for their duties conducted in the past financial year;
 - j. remuneration report;
 - k. each substantial change in the corporate governance structure of the Company;
 - l. the appointment of the External Auditor;
 - m. any other proposals presented by the Board of Directors and announced with due observance of Article 35 as well as proposals made by Shareholders in accordance with provisions of Dutch law and the provisions of these Articles.
- 34.3. Extraordinary General Meetings will be held within three months after the Board of Directors has determined it to be likely that the Company's equity has decreased to an amount equal to or lower than one-half of the Company's paid- and called-up share capital, in order to discuss any requisite measures and furthermore as often as the Board of Directors considers such to be necessary, without prejudice to the provisions in sections 2:108a, 2:111 and 2:112 DCC.

Article 35. Notice and agenda of meetings.

- 35.1. Notice of General Meetings will be given by the Board of Directors.
- 35.2. Notice of the General Meeting must be given with due observance of the statutory notice period of forty-two (42) days.
- 35.3. The notice of the meeting will state, amongst others:
 - a. the venue and time of the meeting;
 - b. the subjects to be dealt with;
 - c. the requirements for admittance to the meeting as described in Articles 38.2 and 38.3, as well as the information referred to in Article 39.2 (if applicable); and
 - d. the address of the Company's website,and such other information as may be required by law and the Listings Requirements.
- 35.4. The Company shall make the following information available on its website not later than the forty-second (42nd) day prior to the date of the General Meeting:
 - a. the notice of the General Meeting;
 - b. where applicable, the documents relating to the meeting that should be submitted for inspection to the Shareholders and holders of Depositary Receipt under Dutch law or these Articles;
 - c. drafts of resolutions to be submitted to the General Meeting, or, if no drafts of resolutions will be submitted, an explanation by the Board of Directors in respect of the subjects to be considered;
 - d. if applicable, agenda items presented by one or several Shareholders or holders of Depositary Receipt in compliance with the provisions of Article 35.5;
 - e. if applicable, a form of proxy and/or a form of written exercise of voting rights by letter;
 - f. the total number of issued Shares and voting rights on the date of notice and, if these numbers have been changed on the Record Date, the Company shall make the new

- numbers on the Record Date available on its website on the first business day after the Record Date;
- g. any other information to be considered by the Company to be of material importance or required by any applicable law or regulation,
- which information will remain accessible for at least a year on its website.
- 35.5. Shareholders who, alone or jointly, represent at least ten percent (10%) of the issued capital have the right to request the Board of Directors in writing, stating the exact matters to be considered, that a General Meeting be convened. If no General Meeting is held within eight weeks following submission of the Shareholders' request, the requesting Shareholders may, upon their request, be authorised by the district court in summary proceedings to convene a General Meeting.
- 35.6. Shareholders and/or other persons entitled to attend a General Meeting, who, alone or jointly, represent at least three percent (3%) of the issued capital or otherwise meet the requirements set forth in section 2:114a subsection 2 DCC have the right to request the Board of Directors to place items on the agenda of a General Meeting, provided the reasons for the request must be stated therein and the request must be received by the Lead Non-Executive Chair, the Executive Chair or the Chief Executive Officer in writing at least sixty (60) days before the date of the General Meeting.
- 35.7. Further communications which must be made to the General Meeting pursuant to the law or these Articles can be made by including such communications either in the notice, or in a document which is deposited at the Company's office for inspection, provided a reference thereto is made in the notice itself.
- 35.8. All convening notices of, or notifications or communications to, Shareholders or other persons holding Meeting Rights will be given in accordance with the Listings Requirements applicable to the Company pursuant to the listing of its Shares.
- 35.9. The Board of Directors may determine that Shareholders and other persons holding Meeting Rights are to be provided with notice of meetings exclusively by announcement on the website of the Company and/or through other means of electronic public announcement, to the extent this is compatible with the provisions of Article 35.8.
- 35.10. Shareholders and other persons holding Meeting Rights may also be given notice in writing. Barring proof to the contrary, the provision of an e-mail address by a person holding Meeting Rights to the Company will constitute evidence of that Shareholder's consent to the sending of notices electronically.

Article 36. Venue of General Meetings.

- 36.1. General Meetings will be held in Amsterdam, Rotterdam, The Hague or Haarlemmermeer (including Schiphol Airport), at the choice of those who call the meeting.

Article 37. Chair and secretary of General Meetings.

- 37.1. The General Meeting shall be chaired by the Executive Chair. If the Executive Chair wishes another party to chair the General Meeting, or if she or he is absent from the General Meeting, the General Meeting shall be chaired by the Lead Non-Executive Director. If the Lead Non-Executive Director wishes another party to chair the General Meeting or if she or he is absent from the General Meeting, the General Meeting shall be chaired by the Deputy Chair (if and to the extent appointed). If the Deputy Chair wishes another party to chair the General Meeting or if she or he is absent from the General Meeting, the General

Meeting shall choose its own chair, provided that for the period this has not been done the eldest present Non-Executive Director will be the chair of the General Meeting. If all of the Non-Executive Directors are absent, the General Meeting shall choose its own chair, provided that for the period this has not been done, an Executive Director, appointed by the Executive Directors attending, will be the chair of the General Meeting.

- 37.2. The chair of the General Meeting shall designate the secretary of the General Meeting.
- 37.3. Unless a notarial record thereof is prepared, minutes shall be kept of the matters addressed during the General Meeting. Said minutes shall be confirmed, and signed in evidence thereof, by the chair and the secretary of the meeting in question or, if this does not occur, confirmed by a subsequent General Meeting; in the latter case, they shall be signed for confirmation by the chair and secretary of said following General Meeting.
- 37.4. The chair of the General Meeting and also any Director may, at any time, instruct that a notarial record of the meeting be prepared, at the expense of the Company. The instruction to prepare a notarial record has to be made in a timely manner.

Article 38. Rights at General Meetings and admittance.

- 38.1. Each Shareholder and each other person entitled to attend the General Meetings is authorised to attend, speak at and, to the extent applicable, exercise her or his voting rights in the General Meetings. They may be represented by a proxy holder authorised in writing.
- 38.2. Those persons who at the twenty-eighth (28th) day prior to the date of the General Meeting ("Record Date") hold the right to cast votes or to attend meetings and will have been registered as such in a register designated for that purpose by the Board of Directors shall be entitled to exercise such rights at the General Meeting, regardless as to who are entitled to exercise these rights at the actual time of the General Meeting. The Record Date and the manner in which persons holding Meeting Rights can register and exercise their rights will be set out in the notice convening the meeting.
- 38.3. A person entitled to attend the General Meetings or her or his proxy holder will only be admitted to the meeting if she or he has notified the Company of her or his intention to attend the meeting in writing at the address and by the date specified in the notice of meeting. The proxy is also required to produce written evidence of her or his mandate.
- 38.4. The Board of Directors is authorised to determine that the voting rights and the right to attend the General Meetings can be exercised by using an electronic means of communication. If so decided, it will be required that each person entitled to attend the General Meetings, or his proxy holder, can be identified through the electronic means of communication, follow the discussions in the meeting and, to the extent applicable, exercise the voting right. The Board of Directors may also determine that the electronic means of communication used must allow each person entitled to attend the General Meetings or his proxy holder to participate in the discussions.
- 38.5. The Board of Directors may determine further conditions for the use of electronic means of communication as referred to in Article 38.4, provided such conditions are reasonable and necessary for the identification of persons entitled to attend the General Meetings and the reliability and safety of the communication. Such further conditions will be set out in the notice of the meeting. The foregoing does, however, not restrict the authority of the chair of the meeting to take such action as she or he deems fit in the interest of the meeting

being conducted in an orderly fashion. Any non-functioning or malfunctioning of the means of electronic communication used is at the risk of the persons entitled to attend the General Meetings, and making use of this equipment.

- 38.6. The secretary of the meeting will arrange for the keeping of an attendance list in respect of each General Meeting. The attendance list will contain in respect of each person with voting rights present or represented: her or his name, the number of votes that can be exercised by her or him and, if applicable, the name of her or his representative. The attendance list will furthermore contain the aforementioned information in respect of persons with voting rights who participate in the meeting in accordance with Article 38.4 or who have cast their votes in the manner referred to in Article 39.2. The chair of the meeting can decide that also the name and other information about other people present will be recorded in the attendance list. The Company is authorised to apply such verification procedures as it reasonably deems necessary to establish the identity of the persons entitled to attend the General Meetings and, where applicable, the identity and authority of representatives.
- 38.7. The Directors will have the right to attend the General Meetings in person and to address the meeting. They will have the right to give advice in the meeting. Also, the External Auditor of the Company is authorised to attend and address the General Meetings of Shareholders.
- 38.8. The chair of the meeting will decide upon the admittance to the meeting of persons other than those aforementioned in this Article 38.
- 38.9. The official language of the General Meetings of Shareholders will be English.

Article 39. Voting rights and adoption of resolutions.

- 39.1. Each Ordinary Share confers the right to cast one vote. Each Special Voting Share A confers the right to cast one vote, each Special Voting Share B confers the right to cast two votes, each Special Voting Share C confers the right to cast three votes, each Special Voting Share D confers the right to cast four votes, each Special Voting Share E confers the right to cast five votes, each Special Voting Share F confers the right to cast six votes, each Special Voting Share G confers the right to cast seven votes, each Special Voting Share H confers the right to cast eight votes and each Special Voting Share I confers the right to cast nine votes.
- 39.2. The Board of Directors may determine that votes cast prior to the General Meetings by electronic means of communication or by mail, are equated with votes cast at the time of the General Meeting. Such votes may not be cast before the Record Date. The notice convening the General Meetings must state how Shareholders may exercise their rights prior to the meeting.
- 39.3. Blank and invalid votes will be regarded as not having been cast.
- 39.4. The chair of the meeting will decide whether and to what extent votes are taken orally, in writing, electronically or by acclamation.
- 39.5. When determining how many votes are cast by Shareholders, how many Shareholders are present or represented, or what portion of the Company's issued capital is represented, no account will be taken of Shares for which no votes can be cast in accordance with law.
- 39.6. At the General Meeting of Shareholders, all resolutions must be adopted by an absolute majority of the votes validly cast, except in those cases in which the law or these Articles

require a greater majority. If there is a tie in voting, the proposal will thus be rejected.

- 39.7. To the extent these Articles do not provide otherwise, with respect to resolutions of the General Meeting which can only be adopted if a certain part of the issued capital is represented, a second General Meeting may be convened, at which second General Meeting such part of the issued capital has to be represented.

Article 40. Minutes.

- 40.1. Minutes will be kept of the proceedings at the General Meetings by, or under supervision of, the secretary of the meeting, which will be adopted by the chair and the secretary of the meeting and will be signed by them as evidence thereof.
- 40.2. However, the chair of the meeting may determine that notarial minutes will be prepared of the proceedings of the meeting. In that case the co-signature of the chair will be sufficient.

Article 41. Class Meetings.

- 41.1. Meetings of holders of Ordinary Shares, Special Voting Shares A, Special Voting Shares B, Special Voting Shares C, Special Voting Shares D, Special Voting Shares E, Special Voting Shares F, Special Voting Shares G, Special Voting Shares H, or Special Voting Shares I ("Class Meetings") will be held whenever the Board of Directors calls such meetings. The provisions of Articles 35.7 through Article 40 apply by analogy, except as provided otherwise in this Article.
- 41.2. All resolutions of a Class Meeting will be adopted by an absolute majority of the votes cast on Shares of the relevant class, without a quorum being required. If there is a tie in voting, the proposal will thus be rejected.
- 41.3. With respect to a meeting of holders of Shares of a class which are not listed, the term for convening such meeting is at least fifteen (15) days and no record date applies. Also, if at such Class Meeting all outstanding Shares of the relevant class are represented, valid resolutions can be passed if the provisions of Article 41.1 have not been observed, provided that such resolutions are passed unanimously.
- 41.4. If the General Meeting adopts a resolution for the validity or implementation of which the consent of a Class Meeting is required, and if, when that resolution is made in the General Meeting, the majority referred to in Article 41.2 votes for the proposal concerned, the consent of the relevant Class Meeting is thus given.

CHAPTER 7. MISCELLANEOUS.

Article 42. Applicable law; dispute resolution.

- 42.1. The internal organisation of the Company and all matters related therewith are governed by the laws of the Netherlands. This includes (i) the validity, nullity and legal consequences of the resolutions of the bodies of the Company; and (ii) the rights and obligations of the Shareholders and Directors as such.
- 42.2. To the extent permitted by law, the courts of the Netherlands have jurisdiction in matters as referred to in Article 42.1, including disputes between the Company and its Shareholders and Directors as such.
- 42.3. The provisions of this Article with respect to Shareholders and Directors also apply with respect to persons who hold or have held rights towards the Company to acquire Shares, former Shareholders, persons which hold or have held the right to attend the General Meetings other than as a Shareholder, former Directors and other persons holding or

having held any position pursuant to an appointment or designation made in accordance with these Articles.

Article 43. Amendment of Articles.

- 43.1. The General Meeting may adopt a resolution to amend the Articles with an absolute majority of the votes cast. Any such proposal must be stated in the notice of the General Meetings.
- 43.2. In the event of a proposal to the General Meetings to amend the Articles, a copy of such proposal containing the verbatim text of the proposed amendment will be deposited at the Company's office, for inspection by Shareholders and other persons entitled to attend the General Meetings, until the end of the meeting. Furthermore, a copy of the proposal will be made available free of charge to Shareholders and other persons entitled to attend the General Meetings from the day it was deposited until the day of the meeting.

Article 44. Dissolution and liquidation.

- 44.1. The Company may be dissolved pursuant to a resolution to that effect by the General Meeting. The provision of Article 43.1 applies by analogy. When a proposal to dissolve the Company is to be made to the General Meeting, this must be stated in the notice convening the General Meeting.
- 44.2. In the event of the dissolution of the Company by resolution of the General Meeting, the Directors will be charged with effecting the liquidation of the Company's affairs without prejudice to the provisions of section 2:23 subsection 2 DCC.
- 44.3. During liquidation, the provisions of these Articles will remain in force to the extent possible.
- 44.4. From the balance remaining after payment of the debts of the dissolved Company will be paid to the holders of Ordinary Shares in proportion to the aggregate number of the Ordinary Shares held by each of them.
- 44.5. After liquidation, the Company's books and documents shall remain in the possession of the person designated for this purpose by the liquidators of the Company for the period prescribed by law.
- 44.6. The liquidation is otherwise subject to the provisions of Title 1, Book 2 DCC.

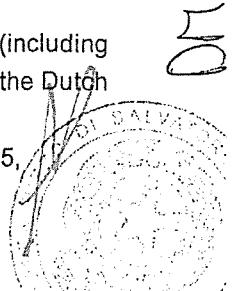
CHAPTER 8. TRANSITIONAL PROVISIONS

T1 Issued share capital Scenario I

- 45.1 As long as the Board has not filed a statement as mentioned in Articles 45.2, 45.3, 45.4 or 45.5 with the Dutch Chamber of Commerce (*handelsregister van de Kamer van Koophandel*) ("Dutch Trade Register"), Articles 5.1 and 5.2 are applicable as such.

T2 Issued Share Capital Scenario II

- 45.2 In deviation of the provisions set out in Articles 5.1 and 5.2, in the event:
 - a. the Board has resolved to issue Special Voting Shares A, resulting in a total number of issued and outstanding Special Voting Shares A, exceeding one hundred million (100,000,000); and
 - b. the Board has filed a statement confirming the newly issued share capital (including the total number of issued and outstanding Special Voting Shares A) with the Dutch Trade Register; and
 - c. the Board has not filed any statement as mentioned in 45.3 or 45.4 or 45.5,



- j. two hundred million (200,000,000) Special Voting Shares I, having a nominal value of nine eurocents (€ 0.09) each."

T5 Issued Share Capital Scenario V

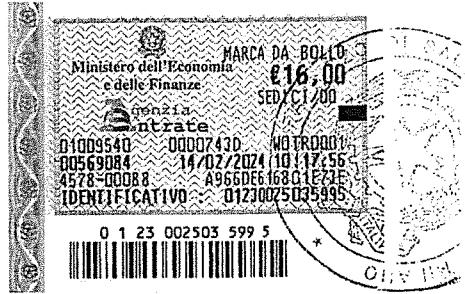
- 45.5 In deviation of the provisions set out in Articles 5.1 and 5.2, in the event:
- a. the Board has resolved to convert Special Voting Shares H into Special Voting Shares I, resulting in a total number of issued and outstanding Special Voting Shares I, exceeding two hundred million (200,000,000); and
 - b. the Board has filed a statement confirming the conversion referred to in Article 45.5a. and the newly issued share capital (including the total number of Special Voting Shares I) with the Dutch Trade Register,

Articles 5.1 and 5.2 will read as follows:

"5.1 The authorised capital of the Company amounts to one hundred and fourteen million euro (€ 114,000,000).

5.2 The authorised capital is divided into the following classes of shares as follows:

- a. six hundred million (600,000,000) Ordinary Shares, having a nominal value of one eurocent (€ 0.01) each;
- b. two hundred million (200,000,000) Special Voting Shares A, having a nominal value of one eurocent (€ 0.01) each;
- c. two hundred million (200,000,000) Special Voting Shares B, having a nominal value of two eurocents (€ 0.02) each;
- d. two hundred million (200,000,000) Special Voting Shares C, having a nominal value of three eurocents (€ 0.03) each;
- e. two hundred million (200,000,000) Special Voting Shares D, having a nominal value of four eurocents (€ 0.04) each;
- f. two hundred million (200,000,000) Special Voting Shares E, having a nominal value of five eurocents (€ 0.05) each;
- g. two hundred million (200,000,000) Special Voting Shares F, having a nominal value of six eurocents (€ 0.06) each;
- h. two hundred million (200,000,000) Special Voting Shares G, having a nominal value of seven eurocents (€ 0.07) each;
- i. two hundred million (200,000,000) Special Voting Shares H, having a nominal value of eight eurocents (€ 0.08) each; and
- j. four hundred million (400,000,000) Special Voting Shares I, having a nominal value of nine eurocents (€ 0.09) each."



Repertorio n. 4164
VERBALE DI ASSEVERAZIONE

DI TRADUZIONE
REPUBBLICA ITALIANA

Il giorno venticinque marzo
duemilaventiquattro.

(25 marzo 2024)

In Milano (Italia), nel mio studio in
Largo Augusto n. 7.

Davanti a me **Andrea Pizzo**, Notaio in
Milano, iscritto nel Collegio Notarile di
Milano, è presente il Signor:

Diego Mallone, nato ad Anagni (FR)
il 27 agosto 1987, residente in Milano,
Via Luigi Giuseppe Faravelli n. 14.
Detto comparente, della cui identità
personale io Notaio sono certo, mi ha
presentato la traduzione che precede
dalla lingua olandese alla lingua inglese,
chiedendo di asseverarla con
giuramento.

Aderendo alla richiesta fattami, io
Notaio ammonisco il comparente, il
quale presta quindi il giuramento di
rito, ripetendo la formula:

*"Giuro di bene e fedelmente adempiere le
funzioni affidatemi al solo scopo di fare
conoscere la verità."*

Ho letto questo verbale al comparente.
Consta di un foglio occupato da una
pagina sino a qui, scritto con mezzi
informatici da persona di mia fiducia.

Il presente verbale è redatto in lingua
italiana e in lingua inglese, lingua
conosciuta dal comparente e da me
Notaio.

Index No. 4164

SWORN TRANSLATION
OATH
ITALIAN REPUBLIC

The twenty-fifth day of March two
thousand and twenty-four.

(25th March 2024)

In Milan (Italy), Largo Augusto no. 7,
in my office.

Before me, **Andrea Pizzo**, Notary
Public in Milan, registered with the
Notarial Board of Milan, the following
person appeared:

Diego Mallone, born in Anagni (FR)
on 27 August 1987, resident in Milan,
Via Luigi Giuseppe Faravelli no. 14.
The said appearing party, of whose
personal identity I, the Notary, am
certain, has presented to me the
foregoing translation from Dutch
language into English language, and
has requested that I provide a sworn
certification thereof.

Upholding the request, I, the Notary
Public, warned the appearing party
who provided the customary oath by
saying:

*"I swear that I have properly and faithfully
carried out the matters entrusted to me and my
purpose in so doing has been nothing other
than to make known the truth".*

I have read this sworn translation oath
to the appearing party. It consists of
one sheet for one page so far, written
by computerised means by person I
trust.

This sworn has been written in Italian
language and in English language, a
language known by the appearing party
by me the Notary.

LP

T. +39 02 7623281
P.IVA 10866200966

Largo Augusto 7
20122 Milano

Viale G. Verdi 9
20060 Bussero

Via Molise 9
20098 San Giuliano Milanese

linarespizzonotai.it
info@linarespizzonotai.it

"D"
ALLEGATO
AL REP. N. 175100/82410

- 1 -

BREMBO N.V.

**STATUTEN
NAAR NEDERLANDS RECHT
GOEDGEKEURD DOOR ALGEMENE
VERGADERING OP 27.07.2023**

**VOORGESTELDE WIJZIGINGEN TER
GOEDKEURING VOORGELEGD
VAN DE BUITENGEWONE
ALGEMENE VERGADERING
VAN 23.04.2024**



DOORLOPENDE TEKST STATUTEN BREMBO N.V.

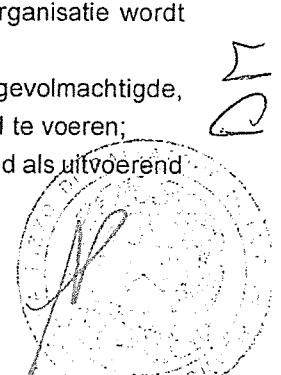
STATUTEN

HOOFDSTUK 1. DEFINITIES

Artikel 1. Definities en interpretatie.

- 1.1. In deze statuten hebben de volgende begrippen de daarachter vermelde betekenissen:
- a. **Aandeelhouder:** houder van een of meer Aandelen;
 - b. **Aandeel:** een aandeel in het kapitaal van de Vennootschap. Tenzij het tegendeel blijkt, is daaronder begrepen een aandeel ongeacht de soort;
 - c. **AFM:** de Stichting Autoriteit Financiële Markten;
 - d. **Algemene Vergadering:** het orgaan van de Vennootschap dat gevormd wordt door Aandeelhouders en andere stemgerechtigden, of de bijeenkomst van Aandeelhouders en andere personen met Vergaderrechten;
 - e. **Bestuur:** het bestuur van de Vennootschap;
 - f. **Bestuurder:** een lid van het Bestuur, waaronder zowel een Uitvoerend Bestuurder als een Niet-Uitvoerend Bestuurder wordt verstaan;
 - g. **Bestuursreglement:** het door het Bestuur vastgestelde reglement als bedoeld in Artikel 20;
 - h. **Bijzondere Kapitaal Reserve:** de statutaire reserve, benoemd in overeenstemming met het bepaalde in Artikel 16.4;
 - i. **Bijzonder Stemrechtaandeel:** een bijzonder stemrechtaandeel zoals bedoeld in Artikel 5.2. Tenzij het tegendeel blijkt, is daaronder begrepen een bijzonder stemrechtaandeel ongeacht de soort;
 - j. **Bijzonder Stemrechtaandeel A:** een bijzonder stemrechtaandeel A zoals bedoeld in Artikel 5.2;
 - k. **Bijzonder Stemrechtaandeel B:** een bijzonder stemrechtaandeel B zoals bedoeld in Artikel 5.2;
 - l. **Bijzonder Stemrechtaandeel C:** een bijzonder stemrechtaandeel C zoals bedoeld in Artikel 5.2;
 - m. **Bijzonder Stemrechtaandeel D:** een bijzonder stemrechtaandeel D zoals bedoeld in Artikel 5.2;
 - n. **Bijzonder Stemrechtaandeel E:** een bijzonder stemrechtaandeel E zoals bedoeld in Artikel 5.2;
 - o. **Bijzonder Stemrechtaandeel F:** een bijzonder stemrechtaandeel F zoals bedoeld in Artikel 5.2;
 - p. **Bijzonder Stemrechtaandeel G:** een bijzonder stemrechtaandeel G zoals bedoeld in Artikel 5.2;
 - q. **Bijzonder Stemrechtaandeel H:** een bijzonder stemrechtaandeel H zoals bedoeld in Artikel 5.2;

- r. **Bijzonder Stemrechtaandeel I:** een bijzonder stemrechtaandeel I zoals bedoeld in Artikel 5.2;
- s. **BSA Voorwaarden:** zoals gedefinieerd in Artikel 16.2
- t. **BW:** het Burgerlijk Wetboek;
- u. **Certificaten:** Certificaten van Aandelen;
- v. **Dochtermaatschappij:** een rechtspersoon als bedoeld in Artikel 2:24a BW;
- w. **Externe Accountant:** een registeraccountant of een andere deskundige als bedoeld in Artikel 2:393 lid 1 BW, dan wel een organisatie waarin zodanige deskundigen samenwerken;
- x. **Gewoon Aandeel:** een gewoon aandeel als bedoeld in Artikel 5.2;
- y. **Giraal Systeem:** elk giraal systeem in het land waar de Aandelen van tijd tot tijd ter beurze worden verhandeld;
- z. **Groep:** de Vennootschap en haar Dochtermaatschappijen en **Groepsmaatschappij:** één van hen;
- aa. **Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder:** de Niet-Uitvoerend Bestuurder die is aangewezen als hoofd niet-uitvoerend bestuurder van de Vennootschap in overeenstemming met het bepaalde in Artikel 18.4;
- bb. **Huidige Voorzitter Emeritus:** zoals gedefinieerd in Artikel 21.9;
- cc. **Jaarrekening:** de jaarrekening van de Vennootschap als bedoeld in Artikel 2:361 BW;
- dd. **Loyaliteitsregister:** zoals gedefinieerd in Artikel 15.4
- ee. **Niet-Uitvoerend Bestuurder:** een lid van het Bestuur, benoemd als niet-uitvoerend bestuurder van de Vennootschap;
- ff. **Noteringsvereisten:** de noteringsregels en/of noteringsvereisten van de geregellementeerde effectenbeurs of effectenbeurzen waarop de Aandelen worden genoteerd en verhandeld van tijd tot tijd;
- gg. **Orgaan:** het Bestuur, de Vergadering van Soort Aandelen of de Algemene Vergadering;
- hh. **Plaatsvervangend Voorzitter:** zoals gedefinieerd in Artikel 18.4;
- ii. **Registratiedatum:** de datum zoals bedoeld in Artikel 38.2;
- jj. **Secretaris:** de secretaris van de Vennootschap, benoemd in overeenstemming met het bepaalde in Artikel 18.6;
- kk. **Statuten:** de statuten van de Vennootschap, zoals van tijd tot tijd gewijzigd;
- ll. **Strategie Commissie:** zoals gedefinieerd in Artikel 21.4;
- mm. **Tegenstrijdig Belang:** een direct of indirect persoonlijk belang dat tegenstrijdig is met het belang van de Vennootschap en de met haar verbonden onderneming;
- nn. **Vennootschap:** de vennootschap waarvan de interne organisatie wordt beheerst door deze Statuten;
- oo. **Vergaderrecht:** het recht om, in persoon of bij schriftelijk gevoldmachtigde, de Algemene Vergadering bij te wonen en daar het woord te voeren;
- pp. **Uitvoerend Bestuurder:** een lid van het Bestuur, benoemd als uitvoerend



- bestuurder van de Vennootschap;
- qq. **Vergadering van Soort Aandelen:** de vergadering van Aandeelhouders van een bepaalde soort, in overeenstemming met het bepaalde in Artikel 41.1;
- rr. **Wft:** Wet op het financieel toezicht.
- 1.2. Voorts worden bepaalde termen die alleen worden gebruikt in een bepaald Artikel, gedefinieerd in het betreffende Artikel.
- 1.3. Termen die in het enkelvoud zijn gedefinieerd, hebben een overeenkomstige betekenis in het meervoud.
- 1.4. Een **schriftelijk** bericht betekent en bericht per brief, fax, e-mail of enig ander elektronisch communicatiemiddel, mits het bericht leesbaar en reproduceerbaar is, en de term **schriftelijke** wordt dienovereenkomstig geïnterpreteerd.
- 1.5. Waar in deze statuten wordt gesproken van de vergadering van houders van aandelen van een bepaalde soort wordt daaronder verstaan het vennootschapsorgaan dat wordt gevormd door de houders van aandelen van de desbetreffende soort dan wel een bijeenkomst van houders van aandelen van de desbetreffende soort (of hun vertegenwoordigers) en andere personen met vergaderrechten.
- 1.6. Tenzij uit de context anders voortvloeit, hebben woorden en uitdrukkingen in deze statuten, indien niet anders omschreven, dezelfde betekenis als in het Burgerlijk Wetboek. Verwijzingen in deze statuten naar de wet verwijzen naar de Nederlandse wet zoals deze van tijd tot tijd luidt.

HOOFDSTUK 2. NAAM, ZETEL EN DOEL.

Artikel 2. Naam.

- 2.1. De naam van de vennootschap is: **Brembo N.V.**

Artikel 3. Zetel

- 3.1. De vennootschap is gevestigd te Amsterdam.
- 3.2. Het bestuur kan vestigingen, agentschappen, faciliteiten, magazijnen en nevenvestigingen in en buiten Italië oprichten en sluiten.

Artikel 4. Doel.

- 4.1. De vennootschap heeft ten doel de uitvoering - direct en/of indirect – door het verwerven van deelnemingen in bedrijven en ondernemingen zowel in Italië als daarbuiten en/of via haar Dochtermaatschappijen en investeringen in Italië en internationaal – gericht op het nastreven van duurzaam succes, van de volgende activiteiten:
- a. alle industriële en technologische activiteiten, met inbegrip van het analyseren, plannen, het maken van prototypen, testen, ontwerpen, ontwikkelen, toepassen, produceren, assembleren, verkopen en/of distribueren van onderdelen en/of componenten en/of accessoires van allerlei soorten (met inbegrip van, maar niet beperkt tot, mechanische en/of elektrische en/of elektronische en/of mechatronische onderdelen en/of componenten met betrekking tot de wielzijde module, remmen, frictiematerialen, wielen, spindels, banden, ophangingen, schokdempers,

elektronische besturingseenheden, sensoren, actuatoren, detectoren, gerobotiseerde componenten, enzovoort) bestemd voor alle vervoermiddelen (met inbegrip van niet voor de weg bestemde voertuigen) voor goederen, producten en/of personen (met inbegrip van, maar niet beperkt tot vier-, drie- en tweewielige voertuigen, autonome voertuigen voor het vervoer van goederen, producten en/of personen, duwscooters en voertuigen met nieuwe technologische concepten), met inbegrip van, maar niet beperkt tot, alle vervoermiddelen met allerlei soorten verbranding, elektrische, elektronische, handmatige en fysieke aandrijving, op basis van alle soorten alternatieve energie, alsmede autonome vervoermiddelen en/of onderling verbonden en/of geassocieerde vervoermiddelen en/of allerlei soorten innovatieve vervoermiddelen die in de toekomst ontwikkeld kunnen worden door het gebruik van nieuwe technologieën; alles voor gebruik op de weg, over zee, door de lucht en per spoor en in de racerij; al hetgeen verband houdt met bovengenoemde vervoermiddelen. Het voorgaande in het kader van alle soorten markten op mondial niveau en ten aanzien van alle categorieën consumenten/gebruikers (met inbegrip van bijvoorbeeld industriële en detailmarkten, zoals de OEM-markt (*Original Equipment Manufacturer*), de OES-markt (*Original Equipment Supplier*) en de aftermarket-markten).

- b. De Vennootschap verricht eveneens de volgende activiteiten en diensten met betrekking tot de hierboven vermelde producten, goederen en markten:
- (i) het verlenen van adviesdiensten aan derden (binnen het kader van de bepalingen van de toepasselijke wetgeving), met inbegrip van, maar niet beperkt tot, engineeringadviesdiensten, het creëren van software, algoritmen, kunstmatige intelligentiesystemen en het uitvoeren van proeven, tests en simulaties van allerlei aard;
 - (ii) de analyse, het ontwerp, de productie, de aankoop, de verkoop, het in licentie geven, als licentiegever en/of licentiehouder, inclusief aan en/of van derden (binnen het kader van de bepalingen van de toepasselijke wetgeving) van alle soorten software, databanken, data-analyse, algoritmen, kunstmatige intelligentiesystemen, infrastructuur en/of nieuwe technologieën, allerlei soorten gegevens (Big Data), platform voor de geaggregeerde analyse van gegevens met betrekking tot het voorgaande, inclusief gegevens en/of informatie gegenereerd door de activiteit van de Vennootschap of door haar producten en/of diensten;
 - (iii) het gebruik en de opslag van eigen databases en/of databases van derden, inclusief in gedematerialiseerde en cloudform (maar altijd in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving);
 - (iv) de ontwikkeling, voorbereiding, het gebruik, de aankoop en de marketing van eigen en niet-eigen informatieplatforms (inclusief in licentie gegeven als licentiegever en/of licentienemer) voor de

- uitvoering van alle online activiteiten die door de toepasselijke wetgeving zijn toegestaan (en inclusief abonnementsactiviteiten);
- (v) het uitvoeren van studies en onderzoek, zelfstandig of in samenwerking met Italiaanse en internationale entiteiten, universiteiten en onderzoekscentra; en
 - (vi) het vormen en/of verwerven van aandelen in innovatieve startende ondernemingen, onder andere door middel van risicokapitaalinitiatieven;
 - c. het gieten van lichte legeringen en metalen in het algemeen, het vervaardigen van systemen voor de productie van nieuwe materialen en/of nieuwe componenten voor, met inbegrip van elektronische systemen en/of systemen die zijn gebaseerd op het creëren van "slimme systemen" en/of op het creëren van eigen software, bestemd voor bovengenoemde vervoermiddelen;
 - d. het produceren, op de markt brengen, in licentie geven (als licentiegever en/of licentienemer) en verkopen van allerlei soorten consumptiegoederen (waaronder, bij wijze van voorbeeld, kleding, accessoires, dranken, voorwerpen, merchandising, e-games, enzovoort), waarvan het ontwerp, de stijl, de prestaties, de smaak, de zichtbaarheid, de esthetiek, het gebruik, de perceptie, het nut, enzovoort, in staat zijn om de waarden van Brembo en dus van haar eigen merken en/of die van haar moedermaatschappijen en/of dochtermaatschappijen en/of deelnemingen en/of investeringen waar ook ter wereld over te brengen;
 - e. het vervaardigen, op de markt brengen, in licentie geven (als licentiegever en/of licentienemer) en verkopen van sportkleding alsmede andere soorten kleding en andere accessoires van welke aard dan ook die gekenmerkt worden door de merkbekendheid van Brembo;
 - f. het leveren en/of licentiëren (als licentiegever en/of licentienemer) aan moedermaatschappijen en/of dochtermaatschappijen en/of deelnemingen, alsmede aan andere derdenvennootschappen en publieke en private entiteiten en derden in het algemeen, met betrekking tot diensten en/of adviesdiensten betreffende de in dit Artikel genoemde activiteiten;
 - g. het verwerven, exploiteren en vervreemden van industriële en intellectuele eigendomsrechten, bevorderlijk voor het doel van de Venootschap;
 - h. het organiseren, voor rekening van moedervennootschappen en/of dochtervennootschappen en/of deelnemingen of andere vennootschappen, alsmede publieke en private entiteiten of derden in het algemeen, van cursussen, seminars en congressen waar ook ter wereld en het publiceren en verspreiden van boeken, nota's en technische bulletins, in welke vorm dan ook en/of met gebruikmaking van elke beschikbare technologie, ten behoeve van opleiding en informatie op de in dit Artikel genoemde werkterreinen;
 - i. het beheren, coördineren en controleren van dochtervennootschappen

- en/of deelnemingen en/of investeringen het ondernemen van alle ondersteunende activiteiten, evenals de organisatorische, technische, bestuurlijke en financiële coördinatie, zoals gepast kan worden geacht, in overeenstemming met de wetten, inclusief belastingwetten, die van toepassing zijn in de landen waarin de Vennootschap, haar dochtervennootschappen en/of deelnemingen en/of deelnemingen en/of investeringen en/of partners, direct of indirect, actief zijn;
- j. het verrichten van alle activiteiten van industriële, financiële of commerciële aard, alsmede het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, een en ander in de ruimste zin des woords.
- 4.2. De Vennootschap mag alle commerciële, zakelijke, industriële en financiële transacties uitvoeren, zowel met betrekking tot persoonlijke bezittingen als onroerend goed, die het Bestuur noodzakelijk of nuttig acht in het nastreven van het doel van de Vennootschap. De Vennootschap mag zich ook borg stellen, uitvoeringsgaranties geven en zekerheden stellen voor de schulden en andere verplichtingen van de Vennootschap, andere Groepsmaatschappijen en derden en de Vennootschap of haar activa hoofdelijk verbinden voor schulden en andere verplichtingen van de Vennootschap, andere Groepsmaatschappijen en derden.
- 4.3. De Vennootschap mag bovendien deelnemingen en aandelenparticipaties verwerven in andere vennootschappen, ondernemingen of partnerschappen van welke aard of soort dan ook, na het verkrijgen, indien nodig, van de vergunningen voorzien door de toepasselijke wetgeving. Zonder beperking van het voorgaande kan de Vennootschap overgaan tot de oprichting van verzekerings- en/of herverzekерingsmaatschappijen of de controle- of het honderd procent (100%) aandelenbelang verwerven in dergelijke maatschappijen met het oog op het beheer binnen de Groep en de financiering van de risico's van de Vennootschappen en/of dochtervennootschappen en/of deelnemingen en/of investeringen die niet zijn overgedragen aan de verzekeringsmarkt.
- 4.4. De Vennootschap mag leningen ontvangen van Aandeelhouders met de verplichting tot terugbetaling in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving en leningen ontvangen van en verstrekken aan Groepsmaatschappijen, zekerheden, endossementen en zakelijke en persoonlijke garanties verstrekken voor Aandeelhouders en derden, op voorwaarde dat dergelijke activa en transacties niet beroepsmatig worden ondernomen ten aanzien van het publiek en altijd noodzakelijk of nuttig zijn voor het bereiken van de doelstellingen.
- 4.5. De Vennootschap kan ook obligaties uitgeven, met inbegrip van converteerbare obligaties, bij besluit van de bestuurders krachtens en in overeenstemming met de wet.
- 4.6. Het doel van de Vennootschap sluit noodzakelijkerwijs uit, en de Vennootschap zal zich onthouden van, het werven van investeringen door het publiek, het

verlenen van beleggingsdiensten, het collectief beheer van activa, de aan- en verkoop van financiële instrumenten door middel van het aanbieden aan het publiek en alle andere diensten en activiteiten die moeten worden beschouwd als voorbehouden krachtens de toepasselijke wet- en regelgeving. Het bedrijf mag echter ook beleggingen voor zijn eigen werknemers aantrekken, op voorwaarde dat het bedrag van dergelijke beleggingen binnen de grenzen blijft van het totale gestorte aandelenkapitaal en de reserves van het bedrijf volgens de laatste goedgekeurde Jaarrekening.

HOOFDSTUK 3. AANDELENKAPITAAL EN AANDELEN

Artikel 5. Maatschappelijk kapitaal en aandelen.

- 5.1. Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt zestien miljoen honderdtweeëenzeventigduizend vijfhonderd euro (€ 16.172.500).
- 5.2. Het maatschappelijk kapitaal is verdeeld in de volgende soorten aandelen:
 - a. vijfhonderd miljoen (500.000.000) Gewone Aandelen, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk;
 - b. honderd miljoen (100.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen A, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk;
 - c. tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen B, met een nominaal bedrag van twee eurocent (EUR 0,02) elk;
 - d. tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen C, met een nominaal bedrag van drie eurocent (EUR 0,03) elk;
 - e. een miljoen (1.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen D, met een nominaal bedrag van vier eurocent (EUR 0,04) elk;
 - f. vijfhonderdduizend (500.000) Bijzondere Stemrechtaandelen E, met een nominaal bedrag van vijf eurocent (EUR 0,05) elk;
 - g. vijfhonderdduizend (500.000) Bijzondere Stemrechtaandelen F, met een nominaal bedrag van zes eurocent (EUR 0,06) elk;
 - h. vijfhonderdduizend (500.000) Bijzondere Stemrechtaandelen G, met een nominaal bedrag van zeven eurocent (EUR 0,07) elk;
 - i. tweehonderdvijftigduizend (250.000) Bijzondere Stemrechtaandelen H, met een nominaal bedrag van acht eurocent (EUR 0,08) elk; en
 - j. tweehonderdvijftigduizend (250.000) Bijzondere Stemrechtaandelen I, met een nominaal bedrag van negen eurocent (EUR 0,09) elk.
- 5.3. Het Bestuur kan van tijd tot tijd besluiten tot de uitgifte van andere soorten Aandelen, waaronder *senior* of *junior* preferente aandelen die een preferent recht geven op uitkering van dividend alvorens Gewone Aandelen in aanmerking komen op een dividendrecht, mits een nieuw soort Aandelen en de voorwaarden daarvan eerst worden opgenomen in de Statuten. Het Bestuur kan voornoemd besluit alleen nemen na goedkeuring van de Algemene Vergadering om (i) het Bestuur toe te staan een dergelijk besluit te nemen, en (ii) de Statuten van de Vennootschap te wijzigen. Voor de wijziging van deze Statuten met betrekking tot het introduceren van een nieuw soort Aandelen, en de uitgifte van Aandelen van een bestaande of toekomstige soort, is geen goedkeuring vereist van een vergadering van groep of van individuele houders

van Aandelen van een bepaalde soort.

- 5.4. Alle Aandelen luiden op naam. Het Bestuur kan met betrekking tot het verhandelen en het leveren van Aandelen op een buitenlandse effectenbeurs bepalen dat de Aandelen worden opgenomen in het Giraal Systeem, een en ander overeenkomstig de vereisten van de relevante buitenlandse effectenbeurs.

Artikel 6. Besluit tot uitgifte van aandelen; voorwaarden van uitgifte.

- 6.1. Het Bestuur is het bevoegde Orgaan om aandelen uit te geven voor een periode van vijf (5) jaren vanaf vierentwintig april tweeduizend vierentwintig. Deze bevoegdheid betreft alle niet uitgegeven aandelen in het maatschappelijk kapitaal, zoals dit van tijd tot tijd luidt, van de vennootschap.
- 6.2. Na afloop van de vijf (5) jaren periode zoals bedoeld in Artikel 6.1 geschiedt uitgifte van aandelen krachtens besluit van de Algemene Vergadering. Deze bevoegdheid betreft alle niet uitgegeven Aandelen in het maatschappelijk kapitaal, zoals dit van tijd tot tijd luidt, van de Vennootschap, behoudens voor zover de bevoegdheid tot uitgifte van Aandelen overeenkomstig het bepaalde in Artikel 6.3 aan het Bestuur toekomt.
- 6.3. Uitgifte van Aandelen geschiedt krachtens besluit van het Bestuur, indien en voor zover het Bestuur daartoe door de Algemene Vergadering is aangewezen. Deze aanwijzing kan telkens voor niet langer dan vijf (5) jaren geschieden en telkens voor niet langer dan vijf (5) jaren worden verlengd. Bij de aanwijzing moet worden bepaald hoeveel Aandelen van elke betrokken soort krachtens besluit van het Bestuur mogen worden uitgegeven. Een besluit van de Algemene Vergadering tot aanwijzing van het Bestuur als tot uitgifte van Aandelen bevoegd vennootschapsorgaan kan slechts worden ingetrokken op voorstel van het Bestuur.
- 6.4. Het hiervoor in dit Artikel bepaalde is van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van Aandelen maar is niet van toepassing op het uitgeven van Aandelen aan een persoon die een voordien reeds verkregen recht tot het nemen van Aandelen uitoefent.
- 6.5. Bij het besluit tot uitgifte van Aandelen worden de uitgifteprijs en de verdere voorwaarden van uitgifte bepaald door het vennootschapsorgaan dat het besluit neemt.

Artikel 7. Voorkeursrechten Gewone Aandelen.

- 7.1. Iedere houder van Gewone Aandelen heeft bij de uitgifte van Gewone Aandelen een voorkeursrecht naar evenredigheid van het gezamenlijke aantal van zijn Gewone Aandelen. Een Aandeelhouder heeft geen voorkeursrecht op Gewone Aandelen die worden uitgegeven tegen inbreng anders dan in geld. Ook heeft hij geen voorkeursrecht op Gewone Aandelen die worden uitgegeven aan werknemers van de Vennootschap of van een Groepsmaatschappij.
- 7.2. Het Bestuur is het bevoegde orgaan om voorkeursrechten te beperken of uit te sluiten voor een periode van vijf (5) jaren vanaf vierentwintig april tweeduizend vierentwintig. Na afloop van deze vijf (5) jaren periode kan het voorkeursrecht



telkens voor een enkele uitgifte, worden beperkt of uitgesloten bij besluit van de Algemene Vergadering. Echter, ten aanzien van een uitgifte van Gewone Aandelen waartoe het Bestuur heeft besloten, kan het voorkeursrecht worden beperkt of uitgesloten bij besluit van het Bestuur, indien en voor zover het Bestuur daartoe door de Algemene Vergadering is aangewezen. Het bepaalde in de Artikelen 6.2 en 6.3 is van overeenkomstige toepassing.

- 7.3. Indien aan de Algemene Vergadering een voorstel tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht wordt gedaan, moeten in het voorstel de redenen voor het voorstel en de keuze van de voorgenomen uitgifteprijs schriftelijk worden toegelicht.
- 7.4. Voor een besluit van de Algemene Vergadering (i) tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht of, (ii) tot aanwijzing van het Bestuur als vennootschapsorgaan dat daartoe bevoegd is, is een meerderheid van ten minste twee/ derde (2/3) van de uitgebrachte stemmen vereist, indien minder dan de helft van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap in de vergadering vertegenwoordigd is.
- 7.5. Bij het verlenen van rechten tot het nemen van Gewone Aandelen hebben de houders van Gewone Aandelen een voorkeursrecht; het hiervoor in dit Artikel bepaalde is van overeenkomstige toepassing. Houders van Gewone Aandelen hebben geen voorkeursrecht op Gewone Aandelen die worden uitgegeven aan iemand die een voordien reeds verkregen recht tot het nemen van Gewone Aandelen uitoefent.

Artikel 8. Storting op aandelen.

- 8.1. Bij het nemen van elk Gewoon Aandeel moet daarop het gehele nominale bedrag worden gestort, alsmede, indien het Gewone Aandeel voor een hoger bedrag wordt genomen, het verschil tussen de twee bedragen, onverminderd het bepaalde in Artikel 2:80 lid 2 BW.
- 8.2. Storting op een Aandeel moet in geld geschieden voor zover niet een andere inbreng is overeengekomen.
- 8.3. Indien het Bestuur daartoe besluit, kunnen Gewone Aandelen worden uitgegeven ten laste van elke reserve, behoudens de Bijzonder Kapitaal Reserve.
- 8.4. Het Bestuur is bevoegd tot het aangaan van rechtshandelingen betreffende inbreng op Aandelen anders dan in geld, en van de andere rechtshandelingen genoemd in Artikel 2:94 BW, zonder voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering.
- 8.5. Op storting op Aandelen en inbreng anders dan in geld zijn voorts de Artikelen 2:80, 2:80a, 2:80b en 2:94b BW van toepassing.

Artikel 9. Publicatie besluit tot uitgifte en tot aanwijzing

- 9.1. Het Bestuur legt binnen achttien (18) dagen na een besluit tot uitgifte van Aandelen, tot overdracht van de bevoegdheid tot uitgifte van Aandelen, tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht of tot overdracht van de bevoegdheid tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht door het Bestuur, een volledige tekst van het besluit neer ten kantore van het Nederlandse handelsregister.

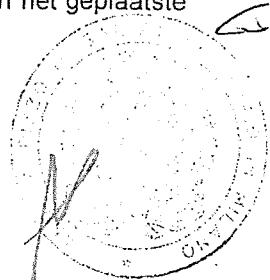
- 9.2. Het Bestuur doet binnen acht (8) dagen na het einde van een kwartaal van een boekjaar opgave bij het Nederlandse handelsregister van elke uitgifte van Aandelen tijdens het afgelopen kwartaal, met vermelding van het aantal uitgegeven Aandelen.
- 9.3. Indien een daartoe strekkende deponering bij de AFM overeenkomstig afdeling 5.3 Wft deugdelijk heeft plaatsgevonden, wordt geacht te zijn voldaan aan de verplichtingen van het Bestuur ingevolge Artikel 9.2.

Artikel 10. Eigen aandelen.

- 10.1. De vennootschap mag bij uitgifte geen eigen Aandelen nemen.
- 10.2. De vennootschap mag volgestorte eigen Aandelen of Certificaten daarvan verkrijgen, met inachtneming van de toepasselijke wettelijke bepalingen.
- 10.3. Verkrijging anders dan om niet kan slechts plaatsvinden indien de Algemene Vergadering het Bestuur daartoe heeft gemachtigd. Deze machtiging geldt voor ten hoogste achttien (18) maanden. De Algemene Vergadering moet in de machtiging bepalen hoeveel Aandelen of Certificaten daarvan mogen worden verkregen, hoe zij mogen worden verkregen en tussen welke grenzen de prijs moet liggen.
- 10.4. Het is de Vennootschap, zonder machtiging van de Algemene Vergadering, toegestaan eigen Aandelen te verkrijgen om deze krachtens een voor hen geldende regeling over te dragen aan werknemers in dienst van de Vennootschap of van een Groepsmaatschappij, mits deze Aandelen zijn opgenomen in de prijscourant van een beurs.
- 10.5. Artikel 10.3 geldt niet voor Aandelen of Certificaten daarvan die de Vennootschap onder algemene titel verkrijgt.
- 10.6. Op Aandelen die de Vennootschap of haar Dochtermaatschappij houdt, kan geen stem worden uitgebracht, tenzij:
 - a. op de Aandelen een recht van vruchtgebruik of pandrecht is gevestigd, dat aan een ander dan de Vennootschap of haar Dochtermaatschappij ten goede komt;
 - b. het stemrecht verbonden aan die Aandelen toekomt aan die andere partij; en
 - c. het recht van vruchtgebruik of pandrecht werd gevestigd door een andere partij dan de Vennootschap of haar Dochtermaatschappij voordat de Aandelen toebehoorden aan de Vennootschap of haar Dochtermaatschappij.
- 10.7. De Vennootschap is bevoegd, maar alleen na een besluit van het Bestuur, door de Vennootschap gehouden eigen Aandelen of Certificaten daarvan te vervreemden.
- 10.8. Op eigen Aandelen en Certificaten daarvan zijn voorts de Artikelen 2:89a, 2:95, 2:98, 2:98a, 2:98b, 2:98c, 2:98d en 2:118 BW van toepassing.

Artikel 11. Vermindering van het geplaatste kapitaal.

- 11.1. De Algemene Vergadering kan besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap:
 - a. door intrekking van Aandelen; of



- b. door het nominale bedrag van Aandelen bij wijziging van Statuten te verminderen.

In een dergelijk besluit moeten de Aandelen waarop het besluit betrekking heeft worden aangewezen en moet de uitvoering van het besluit zijn geregeld.

- 11.2. Een besluit tot intrekking van Aandelen kan slechts betreffen:
 - a. Aandelen die de Vennootschap zelf houdt of waarvan zij de Certificaten houdt; of
 - b. alle Aandelen van een bepaalde soort.Voor de intrekking van alle Aandelen van een bepaalde soort is de voorafgaande goedkeuring van de vergadering van houders van Aandelen van de desbetreffende soort vereist.
- 11.3. Vermindering van het nominale bedrag van de Aandelen, met of zonder terugbetaling, moet naar evenredigheid op alle Aandelen geschieden. Van dit vereiste kan worden afgeweken op zodanige wijze dat er een onderscheid wordt gemaakt tussen soorten Aandelen. In dat geval is voor een vermindering van het nominale bedrag van de Aandelen van een bepaalde soort de voorafgaande goedkeuring van de vergadering van houders van Aandelen van de desbetreffende soort vereist.
- 11.4. Op een vermindering van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap zijn voorts van toepassing de bepalingen van de Artikelen 2:99 en 2:100 BW.

Artikel 12. Levering van aandelen.

- 12.1. De levering van rechten die een Aandeelhouder heeft met betrekking tot Aandelen die zijn opgenomen in het Giraal Systeem, geschiedt overeenkomstig het bepaalde in de regelgeving die van toepassing is op het relevante Giraal Systeem.
- 12.2. Voor de levering van Aandelen die niet zijn opgenomen in het Giraal Systeem zijn vereist een daartoe bestemde akte alsmede, behoudens in het geval dat de Vennootschap zelf bij die rechtshandeling partij is, schriftelijke erkenning van de levering door de Vennootschap. De erkenning geschiedt in de akte, of door een gedagtekende verklaring houdende de erkenning op de akte of op een notarieel of door de vervreemder gewaarmerkt afschrift of uittreksel daarvan. Met de erkenning staat gelijk de betekening van die akte of dat afschrift of uittreksel aan de Vennootschap.
- 12.3. Voor een levering waarbij in het Giraal Systeem opgenomen Aandelen buiten dat systeem worden gebracht, gelden beperkingen op grond van de regelgeving die van toepassing op het relevante Giraal Systeem en is tevens de toestemming van het Bestuur vereist.

Artikel 13. Vruchtgebruik en pandrecht op Aandelen

- 13.1. Onverminderd het bepaalde in Artikel 16.8, kan op Aandelen vruchtgebruik en pandrecht worden gevestigd.
- 13.2. De Aandeelhouder heeft het stemrecht op de Aandelen waarop vruchtgebruik is gevestigd. In afwijking van het in de vorige zin bepaalde komt het stemrecht toe aan de vruchtgebruiker indien dit bij de vestiging van het vruchtgebruik is bepaald en de vruchtgebruiker een persoon is aan wie de Aandelen vrijelijk

kunnen worden overgedragen. Indien de vruchtgebruiker een persoon is aan wie de Aandelen niet vrijelijk kunnen worden overgedragen, dan komt hem het stemrecht uitsluitend toe indien dit bij de vestiging van het vruchtgebruik is bepaald en dit is goedgekeurd door de Algemene Vergadering. Indien een ander in de rechten van de vruchtgebruiker wordt gesubrogeerd, wordt de overdracht van het stemrecht goedgekeurd door de Algemene Vergadering.

- 13.3. De Aandeelhouder heeft het stemrecht op de Aandelen waarop een pandrecht is gevestigd. In afwijking van het in de vorige zin bepaalde komt het stemrecht toe aan de pandhouder indien dit bij de vestiging van het pandrecht is bepaald en de pandhouder een persoon is aan wie de Aandelen vrijelijk kunnen worden overgedragen. Indien de pandhouder een persoon is aan wie de Aandelen niet vrijelijk kunnen worden overgedragen, dan komt hem het stemrecht uitsluitend toe indien dit bij de vestiging van het pandrecht is bepaald en dit is goedgekeurd door de Algemene Vergadering. Indien een ander in de rechten van de pandhouder wordt gesubrogeerd, wordt de overdracht van het stemrecht goedgekeurd door de Algemene Vergadering.
- 13.4. De Aandeelhouder die vanwege een vruchtgebruik of pandrecht geen stemrecht heeft, heeft Vergaderrechten.
Vruchtgebruikers en pandhouders die geen stemrecht hebben, hebben geen Vergaderrechten.
Vruchtgebruikers en pandhouders die stemrecht hebben, hebben Vergaderrechten.
- 13.5. De bepalingen van Artikel 12 zijn eveneens van toepassing op het vestigen of overdragen van een recht op vruchtgebruik of pandrecht. Een pandrecht op Aandelen kan ook worden gevestigd zonder erkenning door of betrekking aan de Vennootschap. Alsdan is Artikel 3:239 BW van (overeenkomstige) toepassing, met dien verstande dat de mededeling, bedoeld in Artikel 3:239 lid 3 BW wordt vervangen door erkenning door of betrekking aan de Vennootschap.

Artikel 14. Certificaten

- 14.1. Aan houders van Certificaten komen geen Vergaderrechten toe, tenzij deze uitdrukkelijk door de Vennootschap aan hen zijn toegekend, ingevolge een daartoe strekkend besluit van het Bestuur.
- 14.2. Het Bestuur is gerechtigd die regelingen te treffen die zij nodig acht teneinde Aandelen vertegenwoordigd te laten zijn door en te kunnen omwisselen tegen Certificaten.

Artikel 15. Register van aandeelhouders inclusief Loyaliteitsregister.

- 15.1. De Vennootschap houdt een register van Aandeelhouders. Het register kan uit verschillende delen bestaan, welke op onderscheidene plaatsen kunnen worden gehouden en elk van deze delen kan in meer dan één exemplaar en op meer dan één plaats worden gehouden, een en ander ter bepaling door het Bestuur. Een deel van het register kan in het buitenland worden gehouden om te voldoen aan buitenlandse wettelijke vereisten of Noteringsvereisten van een buitenlandse effectenbeurs.



- 15.2. Houders van Aandelen dienen hun naam en (e-mail)adres schriftelijk te melden aan de Vennootschap indien en wanneer ze daartoe verplicht zijn op grond van op de Vennootschap toepasselijke wettelijke voorschriften en regelgeving. De namen en adressen, en, voor zover van toepassing, de andere bijzonderheden als bedoeld in Artikel 2:85 BW, worden opgenomen in het register van Aandeelhouders. Behoudens tegenbewijs, vormt de verstreking van een e-mailadres door een persoon met Vergaderrecht aan de Vennootschap het bewijs van de toestemming van de desbetreffende Aandeelhouder voor het elektronisch verzenden van kennisgevingen.
- 15.3. Met betrekking tot relaties tussen de Vennootschap en zijn Aandeelhouders, wordt de woonplaats van elke Aandeelhouder geacht te zijn zoals aangegeven in het register van Aandeelhouders.
- 15.4. Houders van Gewone Aandelen die hebben geopteerd om in aanmerking te komen voor het verkrijgen van Bijzondere Stemrechtaandelen, een en ander overeenkomstig de SVS-voorwaarden, worden opgenomen in een afzonderlijk deel van het register van Aandeelhouders ("Loyaliteitsregister") met hun naam, adres, de inschrijvingsdatum, het totaal aantal Gewone Aandelen waarvoor zij opteren en, na uitgifte, het totaal door hen gehouden aantal en de soort Bijzondere Stemrechtaandelen.
- 15.5. Voor zover vereist onder de toepasselijke Noteringsvereisten, wet- en/of regelgeving en na kennisgeving door de relevante Aandeelhouder, zal het Bestuur de autoriteiten die belast zijn met het toezicht op en/of de handel in effecten aan een effectenbeurs toestaan om het register van Aandeelhouders en andere gegevens met betrekking tot het aandeelhouderschap van de desbetreffende Aandeelhouder in te zien.
- 15.6. Het Bestuur stelt eenieder die in het register is opgenomen op verzoek en kosteloos een uittreksel uit het register met betrekking tot zijn recht op Aandelen ter beschikking.
- 15.7. Het register wordt regelmatig bijgehouden. Het Bestuur treft een regeling voor de ondertekening van inschrijvingen en aantekeningen in het register van Aandeelhouders.
- 15.8. Het bepaalde in Artikel 2:85 BW is op het register van Aandeelhouders van toepassing.

Artikel 16. Bijzondere Stemrechtaandelen.

- 16.1. Indien en voor zover het bepaalde met betrekking tot Bijzondere Stemrechtaandelen in dit Artikel strijdig is met andere bepalingen in dit hoofdstuk 3, prevaleert heeft het bepaalde in dit Artikel. De in deze Statuten aan de vergadering van houders van Bijzondere Stemrechtaandelen toegekende rechten zijn alleen van kracht indien en zo lang één of meer Bijzondere Stemrechtaandelen van een soort zijn uitgegeven en niet worden gehouden door de Vennootschap of een *special purpose entity* als bedoeld in Artikel 16.5 en waarvoor geen leveringsverplichting als bedoeld in Artikel 16.6 geldt.
- 16.2. Het Bestuur stelt inzake de Bijzondere Stemrechtaandelen algemene

voorwaarden vast. Deze BSA-Voorwaarden kunnen op grond van een besluit van het Bestuur worden gewijzigd, met dien verstande dat de goedkeuring van de Algemene Vergadering is vereist. De goedkeuring van de Algemene Vergadering is niet vereist indien de wijziging enkel technische is of noodzakelijk is in verband met de naleving van de toepasselijke wetgeving of Noteringsvereisten.

- 16.3. Bijzondere Stemrechtaandelen geven geen voorkeursrechten inzake de uitgifte van Aandelen van een soort toe en met betrekking tot de uitgifte van Bijzondere Stemrechtaandelen zijn er geen voorkeursrechten. Niettegenstaande de vorige zin, zal met betrekking tot een uitgifte van Gewone Aandelen aan alle Aandeelhouders, onderworpen aan reglementaire beperkingen, waarbij voorkeursrechten niet beperkt of uitgesloten zijn, elke houder van een of meer Bijzondere Stemrechtaandelen een voorkeursrecht om een zodanig aantal Bijzondere Stemrechtaandelen te verkrijgen om dezelfde verhouding van Gewone Aandelen en Bijzondere Stemrechtaandelen behouden blijft zoals een Aandeelhouder houdt voorafgaand aan de uitgifte van Gewone Aandelen, met dien verstande dat:
 - a. een houder van Bijzondere Stemrechtaandelen A alleen Bijzondere Stemrechtaandelen A kan nemen;
 - b. een houder van Bijzondere Stemrechtaandelen B alleen Bijzondere Stemrechtaandelen B kan nemen;
 - c. een houder van Bijzondere Stemrechtaandelen C alleen Bijzondere Stemrechtaandelen C kan nemen;
 - d. een houder van Bijzondere Stemrechtaandelen D alleen Bijzondere Stemrechtaandelen D kan nemen;
 - e. een houder van Bijzondere Stemrechtaandelen E alleen Bijzondere Stemrechtaandelen E kan nemen;
 - f. een houder van Bijzondere Stemrechtaandelen F alleen Bijzondere Stemrechtaandelen F kan nemen;
 - g. een houder van Bijzondere Stemrechtaandelen G alleen Bijzondere Stemrechtaandelen G kan nemen;
 - h. een houder van Bijzondere Stemrechtaandelen H alleen Bijzondere Stemrechtaandelen H kan nemen; en
 - i. een houder van Bijzondere Stemrechtaandelen I alleen Bijzondere Stemrechtaandelen I kan nemen.
- 16.4. De Vennootschap houdt een afzonderlijke reserve ("Bijzondere Kapitaal Reserve") aan voor het volstorten van Bijzondere Stemrechtaandelen. Het Bestuur is bevoegd de Bijzondere Kapitaal Reserve ten goede of ten laste te laten komen van de reserves van de Vennootschap. Indien het Bestuur zulks besluit, kunnen Bijzondere Stemrechtaandelen worden uitgegeven ten laste van de overige reserves in plaats van een storting op de desbetreffende Aandelen.
- 16.5. Bijzondere Stemrechtaandelen kunnen worden uitgegeven en geleverd aan personen die de Vennootschap schriftelijk hebben medegedeeld dat ze



instemmen met de BSA-voorwaarden en die voldoen aan het daarin bepaalde. Bijzondere Stemrechtaandelen kunnen ook worden geleverd aan de Venootschap en aan een *special purpose entity* die als zodanig is aangewezen door het Bestuur en die schriftelijk met de Venootschap is overeengekomen dat zij optreedt als bewaarder voor Bijzondere Stemrechtaandelen en dat zij geen stemrechten zal uitoefenen met betrekking tot de Bijzondere Stemrechtaandelen die zij mogelijk houdt. Bijzondere Stemrechtaandelen kunnen niet worden uitgegeven of worden geleverd aan een andere persoon.

- 16.6. Behoudens indien en voor zover anders is bepaald in de BSA-voorwaarden, dient eenhouder van Gewone Aandelen die (i) verzoekt om uitschrijving van Gewone Aandelen op zijn naam uit het Loyaliteitsregister, (ii) Gewone Aandelen overdraagt aan een andere persoon, (iii) is betrokken bij een gebeurtenis waarbij de zeggenschap over die persoon is verkregen door een andere persoon, zijn Bijzondere Stemrechtaandelen te leveren aan de Venootschap of een *special purpose entity* als bedoeld in Artikel 16.5. Indien en zo lang een Aandeelhouder een dergelijke verplichting niet nakomt, zullen de stemrechten, het Vergaderrecht en eventuele dividendrechten met betrekking tot de Bijzondere Stemrechtaandelen die als zodanig moeten worden geleverd worden opgeschorst. De Venootschap is onherroepelijk bevoegd om de levering namens de desbetreffende Aandeelhouder te voltooien.
- 16.7. Bijzondere Stemrechtaandelen kunnen ook vrijwillig worden geleverd aan de Venootschap of een *special purpose entity* als bedoeld in Artikel 16.5. Een aandeelhouder die een dergelijke vrijwillige levering wenst te doen, dient een schriftelijk leveringsverzoek, via zijn intermediair, in te dienen bij de Venootschap, ter attentie van het Bestuur. Hierin dient de verzoeker het aantal en de soort Bijzondere Stemrechtaandelen die hij wenst te leveren te vermelden. Het Bestuur dient de verzoeker binnen drie maanden te informeren aan wie de verzoeker de betreffende Bijzondere Stemrechtaandelen kan leveren.
- 16.8. Op Bijzondere Stemrechtaandelen kan geen pandrecht worden gevestigd. Voor Bijzondere Stemrechtaandelen kunnen geen Certificaten worden uitgegeven.
- 16.9. Elk Bijzonder Stemrechtaandeel A kan worden geconverteerd in één Bijzonder Stemrechtaandeel B, elk Bijzonder Stemrechtaandeel B kan worden geconverteerd in één Bijzonder Stemrechtaandeel C, elk Bijzonder Stemrechtaandeel C kan worden geconverteerd in één Bijzonder Stemrechtaandeel D, elk Bijzonder Stemrechtaandeel D kan worden geconverteerd in één Bijzonder Stemrechtaandeel E, elk Bijzonder Stemrechtaandeel E kan worden geconverteerd in één Bijzonder Stemrechtaandeel F, elk Bijzonder Stemrechtaandeel F kan worden geconverteerd in één Bijzonder Stemrechtaandeel G, elk Bijzonder Stemrechtaandeel G kan worden geconverteerd in één Bijzonder

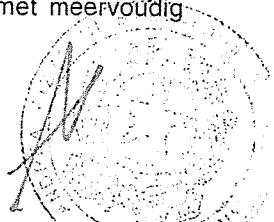
Stemrechtaandeel H en elk Bijzonder Stemrechtaandeel H kan worden geconverteerd in één Bijzonder Stemrechtaandeel I.

Elk Bijzonder Stemrechtaandeel A, Bijzonder Stemrechtaandeel B, Bijzonder Stemrechtaandeel C, Bijzonder Stemrechtaandeel D, Bijzonder Stemrechtaandeel E, Bijzonder Stemrechtaandeel F, Bijzonder Stemrechtaandeel G of Bijzonder Stemrechtaandeel H zal automatisch worden geconverteerd in één Bijzonder Stemrechtaandeel B, Bijzonder Stemrechtaandeel C, Bijzonder Stemrechtaandeel D, Bijzonder Stemrechtaandeel E, Bijzonder Stemrechtaandeel F, Bijzonder Stemrechtaandeel G, Bijzonder Stemrechtaandeel H of Bijzonder Stemrechtaandeel I na afgifte van een verklaring door de Vennootschap inhoudende conversie van Bijzondere Stemrechtaandelen.

De Vennootschap geeft een dergelijke verklaring af indien en wanneer een Aandeelhouder gerechtigd is tot Bijzondere Stemrechtaandelen B, Bijzondere Stemrechtaandelen C, Bijzondere Stemrechtaandelen D, Bijzondere Stemrechtaandelen E, Bijzondere Stemrechtaandelen F, Bijzondere Stemrechtaandelen G, Bijzondere Stemrechtaandelen H of Bijzondere Stemrechtaandelen I een en ander zoals nader bepaald in de BSA-voorwaarden. Het verschil tussen het nominale bedrag van de geconverteerde Bijzondere Stemrechtaandelen A, Bijzondere Stemrechtaandelen B, Bijzondere Stemrechtaandelen C, Bijzondere Stemrechtaandelen D, Bijzondere Stemrechtaandelen E of Bijzondere Stemrechtaandelen F, Bijzondere Stemrechtaandelen G of Bijzondere Stemrechtaandelen H en de nieuwe Bijzondere Stemrechtaandelen B, de nieuwe Bijzondere Stemrechtaandelen C, de nieuwe Bijzondere Stemrechtaandelen D, de nieuwe Bijzondere Stemrechtaandelen E, de nieuwe Bijzondere Stemrechtaandelen F, de nieuwe Bijzondere Stemrechtaandelen G, de nieuwe Bijzondere Stemrechtaandelen H of de nieuwe Bijzondere Stemrechtaandelen I zal ten laste worden gebracht van de Bijzonder Kapitaal Reserve.

- 16.10. Om de lange termijn commitment van loyale aandeelhouders verder te belonen en de stabiliteit van de Vennootschap te versterken, kan het Bestuur besluiten om alle houders van Bijzondere Stemrechtaandelen I het recht te geven om al hun Gewone Aandelen waaraan Bijzondere Stemrechtaandelen I zijn verbonden, om te ruilen voor één Gewoon Aandeel met meervoudig stemrecht dat recht geeft op twintig (20) stemmen per Gewoon Aandeel met meervoudig stemrecht; met dien verstande dat, ingevolge de discretionaire besluiten van de relevante vennootschapsorganen, bepaald zal worden binnen welke vooraf bepaalde periode aandelen omgeruild kunnen worden en dat de Gewone Aandelen met meervoudig stemrecht ook niet-beursgenooteerd kunnen zijn en aan bepaalde overdrachtsbeperkingen onderworpen kunnen zijn.

Het Bestuur kan voornoemd besluit alleen nemen na goedkeuring van de Algemene Vergadering om (i) het Bestuur toe te staan een dergelijk besluit te nemen, en (ii) de Statuten van de Vennootschap te wijzigen die voorzien in de introductie van een nieuwe klasse van Gewone Aandelen met meervoudig



stemrecht en het omruilingsmechanisme. De goedkeuring door de Algemene Vergadering vereist enkel een goedkeurende stem van de meerderheid van het geplaatste aandelenkapitaal van de Vennootschap; overeenkomstig het bepaalde in Artikel 5.3 is voor de goedkeuring van het omruilingsmechanisme en de goedkeuring van een dergelijke nieuwe soort aandelen geen goedkeuring vereist van een bepaalde groep of klasse van Aandeelhouders.

HOOFDSTUK 4. HET BESTUUR.

Artikel 17. Bevoegdheden.

- 17.1. De Vennootschap wordt bestuurd door een Bestuur, en heeft daartoe binnen de grenzen van Nederlands recht alle bevoegdheden welke bij de Statuten niet aan anderen zijn toegekend, met inachtneming van (a) Nederlands recht, (b) de Statuten, en (c) het Bestuursreglement vastgesteld door het Bestuur.

Artikel 18. Samenstelling.

- 18.1. De Vennootschap heeft een Bestuur bestaande uit ten minste vijf (5) en maximaal elf (11) bestuurders, bestaande uit zowel Uitvoerende Bestuurders en Niet-Uitvoerende Bestuurders. Het Bestuur als geheel is verantwoordelijk voor de strategie van de vennootschap.
- 18.2. Het totaal aantal Bestuurders, alsmede het aantal Uitvoerend Bestuurders en Niet-Uitvoerend Bestuurders, wordt bepaald door het Bestuur.
- 18.3. Alleen natuurlijke personen kunnen Niet-Uitvoerend Bestuurders zijn.
- 18.4. Het Bestuur benoemt uit het midden van de Niet-Uitvoerend Bestuurders een Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder voor een door het Bestuur vast te stellen periode, die zal optreden als voorzitter van het Bestuur in de zin van Nederlands recht. Het Bestuur kan een of meer Niet-Uitvoerend Bestuurders aanwijzen als Plaatsvervangend Voorzitter voor een door het Bestuur vast te stellen periode en kan de Plaatsvervangend Voorzitter belasten met een of meer taken van de Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder, in het geval de Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder afwezig is.
- 18.5. Het Bestuur kan aan de Bestuurders titels toekennen die het Bestuur passend acht. Het Bestuur benoemt een van de Uitvoerend Bestuurders als Uitvoerend Voorzitter en een van de Uitvoerend Bestuurders als CEO voor een door het Bestuur vastgestelde periode.
- 18.6. Het Bestuur benoemt Secretaris, die geen Bestuurder hoeft te zijn, en bepaalt de vergoeding van de Secretaris. De Secretaris heeft de taken zoals aan hem toegekend door het Bestuur bij of na zijn benoeming. De Secretaris kan op ieder moment door het Bestuur uit zijn functie worden ontheven.

Artikel 19. Taken, commissies

- 19.1. De Uitvoerend Bestuurders zijn belast met de dagelijkse leiding van de Vennootschap. De Niet-Uitvoerend Bestuurders houden toezicht op het beleid van de Vennootschap, de taakuitoefening van de Uitvoerend Voorzitter, de CEO en de andere Uitvoerend Bestuurders en op de algemene gang van zaken van de Vennootschap. De Niet-Uitvoerend Bestuurders vervullen voorts de taken die bij of krachtens de Statuten aan hen zijn of worden opgedragen. De Uitvoerend Bestuurders verschaffen tijdig aan de niet Niet-Uitvoerend

Bestuurders alle informatie die noodzakelijk is voor de uitoefening van hun taken.

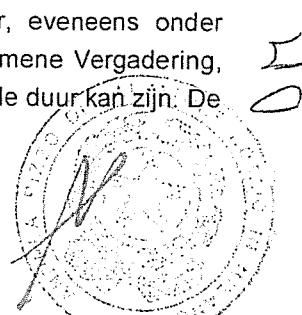
- 19.2. Een of meer Bestuurders die bij deze Statuten of het Bestuursreglement een taak toebedeeld hebben gekregen, kunnen rechtsgeldig besluiten nemen omtrent zaken die tot zijn respectievelijk hun taak behoren. Indien aan meer Bestuurders op de hiervoor genoemde wijze gezamenlijk een taak is toegekend, is op de besluitvorming van deze Bestuurders Artikel 26 zo veel mogelijk van toepassing, waarbij deze Bestuurders geacht worden het Bestuur te vormen in de zin van Artikel 26.
- 19.3. Het Bestuur kan zijn bevoegdheden delegeren aan een *executive committee* bestaande uit een of meer Bestuurders, inclusief Uitvoerend Voorzitter, die de inhoud, de beperkingen en, indien noodzakelijk, de procedures voor de uitoefening van de gedelegeerde bevoegdheden bepaalt. Personen met gedelegeerde bevoegdheden moeten minstens op kwartaalbasis verslag uitbrengen aan het Bestuur, tijdens vergaderingen van het Bestuur, of telkens wanneer de urgentie dit rechtvaardigt, zelfs indirect, door schriftelijk of mondelinge informatie te verstrekken over de algemene trends in het management, te verwachten ontwikkelingen en de belangrijke transacties, in termen van bedrag of kenmerken, uitgevoerd door de Vennootschap en haar Dochtermaatschappijen.
- 19.4. Bovendien kan het Bestuur (andere) commissies instellen, zoals een Strategie Commissie, een audit-, risico- en duurzaamheidscommissie en een renumeratie- en benoemingscommissie. Het Bestuur kan commissies instellen. Het Bestuur stelt de samenstelling en taken van iedere commissie vast en wijst de leden van iedere commissie aan. Het Bestuur kan op ieder moment de samenstelling en/of de taken van iedere commissie wijzigen.

Artikel 20. Bestuursreglement.

- 20.1. Het Bestuur kan - met inachtneming van het daaromtrent in deze Statuten en Nederlands recht bepaalde - een Bestuursreglement vaststellen, waarbij regels worden gegeven omtrent het houden van vergaderingen door en de besluitvorming van het Bestuur, delegatie door het Bestuur, verdeling van taken van het Bestuur, het voeren van het beleid door het Bestuur en andere aangelegenheden die het Bestuur, de Uitvoerend Bestuurders, de Niet-Uitvoerend Bestuurders en de door het Bestuur ingestelde commissies betreffen.

Artikel 21. Voorzitter Emeritus. Strategie Commissie.

- 21.1. Behoudens voorafgaande goedkeuring door de Algemene Vergadering, kan het Bestuur, binnen of buiten de leden van het Bestuur, een Voorzitter Emeritus ("Voorzitter Emeritus") benoemen, gekozen uit personen die op opvallende wijze en gedurende een aanzienlijke periode hebben bijgedragen tot het prestige en de ontwikkeling van de Vennootschap. Gelijktijdig met de benoeming van de Voorzitter Emeritus zal het Bestuur, eveneens onder voorbehoud van voorafgaande goedkeuring door de Algemene Vergadering, zijn of haar mandaat bepalen, dat eveneens van onbepaalde duur kan zijn. De



- Voorzitter Emeritus kan herkozen worden.
- 21.2. Behoudens voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering, kan het Bestuur besluiten tot:
 - a. het intrekken van de benoeming van de Voorzitter Emeritus; of
 - b. het wijzigen van het mandaat van de Voorzitter Emeritus.
 - 21.3. De taken en verantwoordelijkheden worden vastgesteld door het Bestuur. In het bijzonder kunnen aan de Voorzitter Emeritus adviserende functies worden toegekend met betrekking tot het definiëren van strategieën en de bepaling van acties gericht op de groei van de Vennootschap en de Groep, de uitvoering van buitengewone transacties en de voorbereiding van richtlijnen voor de ontwikkeling van nieuwe producten en/of de identificeren van nieuwe markten.
 - 21.4. Het Bestuur kan een Strategie Commissie aanstellen met als opdracht het Bestuur te adviseren over de aangelegenheden vermeld in Artikel 21.3 ("Strategie Commissie"), zonder afbreuk te doen aan het niet-bindende karakter van de aanbevelingen en adviezen van de Strategie Commissie.
 - 21.5. Wanneer een Strategie Commissie wordt opgericht, zal de Voorzitter Emeritus daarvan lid zijn.
 - 21.6. Het Bestuur kan de Voorzitter Emeritus ook belasten met de vertegenwoordiging van de Vennootschap bij evenementen die verband houden met culturele, wetenschappelijke en liefdadigheidsactiviteiten en bij institutionele bijeenkomsten met publieke en private entiteiten.
 - 21.7. De Voorzitter Emeritus mag deelnemen aan vergaderingen van het Bestuur en (jaarlijkse en buitengewone) Algemene Vergaderingen. Op vergaderingen van het Bestuur formuleert de Voorzitter Emeritus niet-bindende meningen en overwegingen, zonder stemrecht.
 - 21.8. Het Bestuur bepaalt de vergoeding en onkostenvergoeding waarop de Voorzitter Emeritus recht heeft.
 - 21.9. De Voorzitter Emeritus benoemd in overeenstemming met de Italiaanse wet op zeventien december tweeduizend éénentwintig (de "**Huidige Voorzitter Emeritus**") is (nog steeds) de Voorzitter Emeritus van de Vennootschap vanaf de datum van de domiciliëring van de Vennootschap naar Nederland onder dezelfde voorwaarden als uiteengezet in de Italiaanse wet, tot herroeping door het Bestuur in overeenstemming met Artikel 21.2 van de Statuten of het ontslag van de Huidige Voorzitter Emeritus als Voorzitter Emeritus. Zolang de Huidige Voorzitter Emeritus optreedt als Voorzitter Emeritus, kan het Bestuur de taken en verantwoordelijkheden en/of de vergoeding van de Voorzitter Emeritus alleen wijzigen na voorafgaande goedkeuring door de Algemene Vergadering.
 - 21.10. De Strategie Commissie bestaande onmiddellijk voor de datum van de domiciliëring naar Nederland is (nog steeds) het Sturend Comité van de Vennootschap op de datum van de domiciliëring naar Nederland.

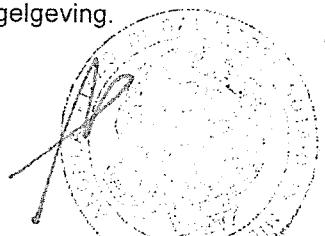
Artikel 22. Benoeming, ontslag en schorsing van Bestuurders.

- 22.1. Bestuurders worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Bestuurders worden benoemd als Uitvoerend Bestuurder of als Niet-Uitvoerend Bestuurder.

Het Bestuur draagt voor elke vacature een kandidaat voor. Een voordracht door het Bestuur heeft een bindend karakter. De Algemene Vergadering kan te allen tijde het bindende karakter aan een voordracht ontnemen bij besluit genomen met een meerderheid van ten minste de helft van de uitgebrachte stemmen in de Algemene Vergadering, mits deze meerderheid meer dan de helft van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigt in overeenstemming met Artikel 2:133 lid 2 BW. Als het bindende karakter aan de voordracht is ontnomen, kan het Bestuur een nieuwe bindende voordracht doen, en het bepaalde in dit Artikel zal dan ook weer van toepassing zijn.

Indien er niet of niet tijdig een voordracht is gedaan, wordt dit bij de oproeping vermeld en staat het de Algemene Vergadering vrij de desbetreffende Bestuurder naar eigen inzicht te benoemen.

- 22.2. Tijdens een Algemene Vergadering kan, bij de benoeming van een lid van een Bestuurder, uitsluitend worden gestemd over kandidaten van wie de naam daartoe in de agenda van de vergadering, of een toelichting daarbij, is vermeld.
- 22.3. Het Bestuur maakt haar voordracht bekend aan de Algemene Vergadering. De voordracht wordt met redenen omkleed, de leeftijd van de kandidaat, beroep, het aantal door hem gehouden Aandelen en de betrekkingen die hij bekleedt of die hij heeft bekleed, voor zover die van belang zijn in verband met de vervulling van de taak van Bestuurder. Bij herbenoeming van een Bestuurder wordt rekening gehouden met de wijze waarop de Bestuurder zijn taak als Bestuurder heeft vervuld. Het Bestuur bepaalt of een Bestuurder zal worden voorgedragen voor benoeming tot Uitvoerend Bestuurder of Niet-Uitvoerend Bestuurder.
- 22.4. Bij een voordracht tot benoeming van een Bestuurder wordt ook de zittingstermijn meegedeeld.
De benoeming van Bestuurders geschieft voor een door de Algemene Vergadering vast te stellen periode welke niet later eindigt dan onmiddellijk na afloop van de eerstvolgende jaarlijkse Algemene Vergadering ter goedkeuring van de jaarrekening over het laatste boekjaar van hun mandaat, die wordt gehouden in het derde jaar na het jaar van hun benoeming. Een Bestuurder die als gevolg van het aflopen van zijn termijn aftreedt, is terstond herbenoembaar.
- 22.5. De enkele benoeming tot Bestuurder leidt niet tot een arbeidsovereenkomst tussen de Bestuurder en de Vennootschap.
- 22.6. Het lidmaatschap van het Bestuur eindigt ten aanzien van een Bestuurder indien hij ontslag neemt uit zijn functie bij kennisgeving bezorgd aan het adres van de Vennootschap overeenkomstig het bepaalde in deze Statuten of aangeboden in een vergadering van het Bestuur.
Een Bestuurder zal zijn functie onmiddellijk neerleggen op het moment dat één van de volgende gebeurtenissen plaatsvindt:
 - a. indien de Bestuurder niet langer handelingsbekwaam is; of
 - b. indien het de Bestuurder verboden is om Bestuurder te zijn op grond van de op de Vennootschap toepasselijke wet- en regelgeving.



Iedere Bestuurder kan te allen tijde door de Algemene Vergadering worden geschorst of ontslagen. Tot een schorsing of ontslag anders dan op voorstel van het Bestuur kan de Algemene Vergadering alleen besluiten met een volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Een Uitvoerend Bestuurder kan ook door het Bestuur worden geschorst. In tegenstelling tot het bepaalde in Artikel 26.1, kan een besluit van het Bestuur tot schorsing van de Uitvoerend Voorzitter slechts worden genomen met een meerderheid van twee/derde (2/3) van de uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin alle Bestuurders, behoudens de Uitvoerend Voorzitter, aanwezig of vertegenwoordigd zijn.

- 22.7. Een schorsing door het Bestuur kan te allen tijde door de Algemene Vergadering worden opgeheven. Een schorsing kan één of meer malen worden verlengd, maar kan in totaal niet langer duren dan drie maanden. Is na verloop van die tijd geen beslissing genomen omtrent de opheffing van de schorsing of ontslag, dan eindigt de schorsing.

Artikel 23. Ontstentenis of belet.

- 23.1. In geval van ontstentenis of belet van een Uitvoerend Bestuurder zijn de resterende Uitvoerend Bestuurders of is de resterende Uitvoerend Bestuurder tijdelijk met het uitvoerend Bestuur van de Vennootschap belast. In geval van ontstentenis of belet van alle Uitvoerend Bestuurders of van de enige Uitvoerend Bestuurder zijn de Niet-Uitvoerend Bestuurders tijdelijk met het uitvoerend Bestuur van de Vennootschap belast, met de bevoegdheid het uitvoerend Bestuur van de Vennootschap tijdelijk op te dragen aan één of meer Niet-Uitvoerend Bestuurders en/of één of meer andere personen.
- 23.2. In geval van ontstentenis of belet van een Niet-Uitvoerend Bestuurder zijn de resterende Niet-Uitvoerend Bestuurders of is de resterende Niet-Uitvoerend Bestuurder tijdelijk met de uitoefening van de taken en bevoegdheden van de desbetreffende Niet-Uitvoerend Bestuurder belast. In geval van ontstentenis of belet van alle Niet-Uitvoerend Bestuurders of van de enige Niet-Uitvoerend Bestuurder, is de Algemene Vergadering bevoegd de uitoefening van de taken en bevoegdheden van Niet-Uitvoerend Bestuurders tijdelijk op te dragen aan één of meer andere natuurlijke personen.

Artikel 24. Bezoldiging van bestuurders.

- 24.1. De Vennootschap heeft een beleid op het terrein van bezoldiging van de Bestuurders. Dit beleid zal worden vastgesteld door de Algemene Vergadering met een meerderheid van meer dan de helft van de uitgebrachte stemmen; het Bestuur doet hiertoe een voorstel. De Uitvoerend Bestuurders mogen niet deelnemen aan de beraadslaging en besluitvorming van het Bestuur hieromtrent.
In het bezoldigingsbeleid komen ten minste de in Artikel 2:135a lid 6 BW omschreven onderwerpen aan de orde, voor zover deze het Bestuur betreffen.
- 24.2. De bezoldiging en andere voorwaarden van dienstverlening van:
 - a. de Uitvoerend Bestuurders worden vastgesteld door de Niet-Uitvoerend Bestuurders in overeenstemming met Artikel 2:129a lid 2 BW;

- b. de Niet-Uitvoerend Bestuurders worden vastgesteld door de Algemene Vergadering,
- met inachtneming van de op de Vennootschap toepasselijke wet- en regelgeving, waaronder het bezoldigingsbeleid van de Vennootschap en de bepalingen betreffende het recht van terugvordering (*claw back bepalingen*) als bedoeld in Artikel 2:135 lid 8 BW.
- 24.3. Regelingen voor het uitgeven van Aandelen of het toekennen van rechten voor het nemen van Aandelen aan Bestuurders worden door het Bestuur aan de Algemene Vergadering ter goedkeuring voorgelegd. Deze regelingen vermelden ten minste het aantal Aandelen en de rechten tot het nemen van Aandelen die kunnen worden toegewezen aan Bestuurders en de criteria die gelden met betrekking tot de toewijzing en eventuele wijzigingen hierin. Het ontbreken van goedkeuring als bedoeld in dit Artikel tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid van het Bestuur en zijn leden niet aan.

Artikel 25. Vrijwaring en verzekering.

- 25.1. Voor zover uit de op de Vennootschap toepasselijke wet- en regelgeving niet anders voortvloeit, worden aan de zittende en voormalige Bestuurders vergoed:
- de redelijke kosten van het voeren van verdediging tegen aanspraken tot vergoeding van schade of het voeren van verdediging in andere rechtsgedingen;
 - eventuele schadevergoedingen die zij verschuldigd zijn;
 - de redelijke kosten van het optreden in andere rechtsgedingen waarin zij uit hoofde van hun (huidige of voormalige) functie als hierna bedoeld zijn betrokken met uitzondering van de gedingen waarin zij in hoofdzaak een eigen vordering geldend maken,
- wegens een handelen of nalaten in de uitoefening van de functie van de desbetreffende Bestuurder of van een andere functie die hij op verzoek van de Vennootschap vervult of heeft vervuld – in dit laatste geval geldt de vergoeding alleen voor een bedrag dat niet uit hoofde van die andere functie wordt vergoed.
- 25.2. Een betrokkene heeft geen aanspraak op de vergoeding als in Artikel 25.1 bedoeld en zal een reeds betaalde vergoeding terugbetalen, indien en voor zover:
- door de Nederlandse rechter of, in geval van arbitrage een arbiter, bij kracht van gewijsde is vastgesteld dat het handelen of nalaten kan worden gekenschetst als opzettelijk, bewust roekeloos of ernstig verwijtbaar, tenzij uit Nederlands recht anders voortvloeit of zulks in de gegeven omstandigheden naar maatstaven van redelijkheid en billijkheid onaanvaardbaar zou zijn;
 - de kosten of schadevergoeding rechtstreeks verband houden met of voortvloeien uit een rechtsgeving tussen een zittend of voormalig Bestuurder en de Vennootschap zelf of haar Groepsmaatschappijen;
 - de kosten of het vermogensverlies door een verzekering is gedekt en de



verzekeraar de kosten of het vermogensverlies heeft uitbetaald.

- 25.3. De Vennootschap zal een aansprakelijkheidsverzekering aangaan ten behoeve van de zittende en voormalige Bestuurders, ongeacht of de Vennootschap bevoegd zou zijn hem krachtens de bepalingen van Artikelen 25.1 en 25.2 voor deze aansprakelijkheid te vrijwaren of niet.

Artikel 26. Besluitvorming door het Bestuur en Tegenstrijdig Belang

- 26.1. Vergaderingen van het Bestuur worden opgeroepen door de Uitvoerend Voorzitter, de Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder of, in geval van hun afwezigheid of ongeschiktheid, de Plaatsvervangend Voorzitter (indien verkozen), telkens als de Uitvoerend Voorzitter, Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder of Plaatsvervangend Voorzitter dit nodig acht, of op verzoek van ten minste twee Bestuurders.

Vergaderingen van het Bestuur worden voorgezeten door de Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder of, bij zijn afwezigheid, de Uitvoerend Voorzitter. Indien beiden afwezig zijn, wordt de vergadering voorgezeten door de Plaatsvervangend Voorzitter (indien verkozen) en bij afwezigheid van de Plaatsvervangend Voorzitter wordt de vergadering voorgezeten door een van de andere Bestuurders, aangewezen met meerderheid van de stemmen uitgebracht door de op de vergadering aanwezige Bestuurders.

- 26.2. Het Bestuur besluit bij meerderheid van de uitgebrachte stemmen in een vergadering van het Bestuur.
- 26.3. Met inachtneming van Artikel 26.6, brengt iedere Bestuurder in de vergaderingen van het Bestuur één stem uit.
- 26.4. Een Bestuurder of de Voorzitter Emeritus die bij een voorgenomen Bestuursbesluit een (potentieel) Tegenstrijdig Belang heeft, dient dit onverwijld te melden aan het Bestuur.
- 26.5. Een Bestuurder of de Voorzitter Emeritus kan, indien het hem niet duidelijk is of hij een Tegenstrijdig Belang heeft bij een voorgenomen besluit van het Bestuur, de Niet-Uitvoerend Bestuurders verzoeken vast te stellen of sprake is van een Tegenstrijdig Belang.
- 26.6. Een Bestuurder of de Voorzitter Emeritus neemt niet deel aan de beraadslaging en een Bestuurder neemt niet deel aan de besluitvorming indien hij een Tegenstrijdig Belang heeft. Wanneer hierdoor geen Bestuursbesluit kan worden genomen, wordt het besluit genomen door de Algemene Vergadering.
- 26.7. Tenzij een Bestuurder een Tegenstrijdig Belang heeft bij een voorgenomen Bestuursbesluit, kan hij zich in Bestuursvergaderingen doen vertegenwoordigen. Die vertegenwoordiging kan uitsluitend plaatsvinden door een mede Bestuurder die geen Tegenstrijdig Belang heeft en dient te geschieden krachtens een schriftelijke volmacht, waarbij geldt dat een Niet-Uitvoerend Bestuurder alleen vertegenwoordigd kan worden door een Niet-Uitvoerend Bestuurder en een Uitvoerend Bestuurder alleen vertegenwoordigd kan worden door een Uitvoerend Bestuurder.
- 26.8. Een Bestuurder die in verband met een (potentieel) Tegenstrijdig Belang niet de taken en bevoegdheden uitoefent die hem anders als Bestuurder zouden

- toekomen, wordt in zoverre aangemerkt als een Bestuurder die wegens belet niet in staat is zijn taken als Bestuurder uit te oefenen.
- 26.9. Bij staking van stemmen in het geval er meer dan twee (2) Bestuurders in functie zijn, heeft de Uitvoerend Voorzitter een doorslaggevende stem.
- 26.10. Vergaderingen van het Bestuur kunnen eveneens worden gehouden door middel van telefoon gesprekken en/of "video conference" of via andere communicatiemiddelen indien:
- a. de voorzitter en secretaris van de betreffende vergadering fysiek bij de vergadering aanwezig zijn op dezelfde locatie;
 - b. de voorzitter van de betreffende vergadering in staat is de identiteit en het vergaderrecht van de deelnemers vast te stellen, het verloop van de vergadering te reguleren en kennis te nemen van de resultaten van stemmingen en hierover te verklaren;
 - c. de persoon die de notulen van de vergadering opmaakt, het verloop van de vergadering zodanig kan volgen dat het verloop van de vergadering adequaat in de notulen opgenomen kan worden; en
 - d. alle deelnemers in staat zijn documenten uit te wisselen en, in ieder geval, in realtime deel kunnen nemen aan het debat en de gelijktijdige stemming over de onderwerpen die in de agenda zijn opgenomen.
- 26.11. Het Bestuur kan ook buiten vergadering besluiten indien alle Bestuurders - met uitzondering van de Bestuurders die een Tegenstrijdig Belang hebben gemeld overeenkomstig Artikel 26.4 - zijn geraadpleegd en geen van hen zich tegen deze wijze van besluitvorming heeft verzet. Op besluiten buiten vergadering is het bepaalde in de Artikelen 26.1 tot en met 26.9 van toepassing.
- 26.12. Derden mogen afgaan op een schriftelijke verklaring van de Uitvoerend Voorzitter, Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder, de Chief Executive Officer of van de Secretaris omtrent besluiten die door het Bestuur zijn genomen.

Artikel 27. Voorafgaande goedkeuring

- 27.1. Aan de voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering zijn onderworpen de besluiten van het Bestuur omtrent een belangrijke verandering van de identiteit of het karakter van de Vennootschap of de onderneming, waaronder in ieder geval is begrepen:
- a. overdracht van de onderneming of vrijwel de gehele onderneming van de Vennootschap aan een derde;
 - b. het aangaan of verbreken van duurzame samenwerking van de Vennootschap of een Dochtermaatschappij van de Vennootschap met een andere rechtspersoon of vennootschap dan wel als volledige aansprakelijke vennote in een commanditaire vennootschap onder firma, indien deze samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is of waarschijnlijk van ingrijpende betekenis is voor de Vennootschap; en
 - c. het nemen of afstoten door de Vennootschap of door een Dochtermaatschappij van de Vennootschap van een deelneming in het kapitaal van een vennootschap ter waarde van ten minste één/derde (1/3) van het bedrag van de activa volgens de balans met toelichting of, indien

de Vennootschap een geconsolideerde balans opstelt, volgens de geconsolideerde balans met toelichting volgens de laatst vastgestelde Jaarrekening.

Het ontbreken van de goedkeuring zoals bedoeld in dit Artikel tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid van het Bestuur en de Uitvoerend Bestuurders als bepaald in Artikel 28.1 niet aan.

Artikel 28. Vertegenwoordiging van de Vennootschap

- 28.1. De Vennootschap wordt enkel vertegenwoordigd door:
 - a. *hetzij* het Bestuur;
 - b. *hetzij* de Uitvoerend Voorzitter.
- 28.2. Het Bestuur kan, met inachtneming van Nederlands recht, de Statuten en het Bestuursreglement, een persoon benoemen tot gevormdicheid van de Vennootschap (met het recht van substitutie) vanwege zodanige redenen en met zodanige beslissingsbevoegdheden en vertegenwoordigingsbevoegdheid (welke de bevoegdheden van het Bestuur niet te boven zullen gaan), voor een zodanige periode en onder zulke voorwaarden en bepalingen als het Bestuur nodig acht en een dergelijke volmacht kan zodanige bepalingen bevatten met betrekking tot de bescherming en het belang van de gevormdicheden als het Bestuur wenselijk acht.

HOOFDSTUK 5. JAARREKENING; WINST EN UITKERINGEN.

Artikel 29. Boekjaar en jaarrekening.

- 29.1. Het boekjaar van de Vennootschap valt samen met het kalenderjaar.
- 29.2. Binnen vier (4) maanden na afloop van het boekjaar maakt het Bestuur de Jaarrekening op. De Jaarrekening gaat vergezeld van een accountantsverklaring als bedoeld in Artikel 30.2, het bestuursverslag en - voor zover van toepassing op de Vennootschap - de overige gegevens bedoeld in Artikel 2:392 lid 1 BW.
- 29.3. De Jaarrekening wordt ondertekend door alle Bestuurders. Indien een of meer handtekeningen ontbreken, dan wordt daarvan onder opgave van reden melding gemaakt.
- 29.4. De Vennootschap stelt de Jaarrekening, het bestuursverslag alsmede de overige gegevens als bedoeld in Artikel 29.2 beschikbaar ten kantore van de Vennootschap, op de plaats vermeld in de oproeping, vanaf de dag van verzending van de oproeping tot de Algemene Vergadering waarin deze documenten en informatie zullen worden besproken. De Aandeelhouders en andere personen met Vergaderrechten kunnen aldaar kennisnemen van die stukken en er kosteloos een afschrift van verkrijgen. Derden kunnen op voornoemde plaatsen tegen kostprijs een exemplaar verkrijgen.
- 29.5. Het Bestuur legt de Jaarrekening ter vaststelling voor aan de Algemene Vergadering. Vaststelling van de Jaarrekening geschiedt door de Algemene Vergadering.
- 29.6. Na bespreking van het voorstel tot vaststelling van de Jaarrekening wordt aan de Algemene Vergadering voorgesteld om decharge te verlenen aan de Niet-Uitvoerend Bestuurders en de Uitvoerend Bestuurders voor de uitoefening van

hun taak in het afgelopen boekjaar, voor zover van die taakuitoefening blijkt uit de Jaarrekening of uit informatie die anderszins voorafgaand aan de vaststelling van de Jaarrekening aan de Algemene Vergadering is verstrekt.

- 29.7. De Jaarrekening kan niet worden vastgesteld, indien de Algemene Vergadering geen kennis heeft kunnen nemen van de verklaring van de Externe Accountant zoals bedoeld in Artikel 30.4, die aan de Jaarrekening moest zijn toegevoegd, tenzij onder de overige gegevens bij de Jaarrekening een wettige grond wordt medegedeeld waarom de verklaring ontbreekt.
- 29.8. De taal van de Jaarrekening en het bestuursverslag is Engels.

Artikel 30. Externe accountant.

- 30.1. De Algemene Vergadering verleent aan een organisatie, waarin registeraccountants samenwerken als bedoeld in Artikel 2:393 lid 1 BW (een Externe Accountant) opdracht om de door het Bestuur opgemaakte Jaarrekening te onderzoeken overeenkomstig het bepaalde in Artikel 2:393 lid 3 BW. Als de Algemene Vergadering de opdracht niet aan de Externe Accountant verleent, wordt de opdracht verleend door het Bestuur.
- 30.2. De Externe Accountant is gerechtigd tot inzage van alle boeken en bescheiden van de Vennootschap en het is hem verboden hetgeen hem over de zaken van de Vennootschap blijkt of medegedeeld wordt verder bekend te maken dan zijn opdracht met zich brengt. Zijn bezoldiging komt ten laste van de Vennootschap.
- 30.3. De Externe Accountant brengt omtrent zijn onderzoek verslag uit aan het Bestuur. Hij maakt daarbij ten minste melding van zijn bevindingen met betrekking tot de betrouwbaarheid en continuïteit van de geautomatiseerde gegevensverwerking.
- 30.4. De Externe Accountant geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring omtrent de getrouwheid van de Jaarrekening.

Artikel 31. Vaststelling van de jaarrekening en kwijting.

- 31.1. De Algemene Vergadering stelt de Jaarrekening vast.
- 31.2. In de Algemene Vergadering waarin tot vaststelling van de Jaarrekening wordt besloten, worden afzonderlijk aan de orde gesteld voorstellen tot het verlenen van kwijting aan de Bestuurders voor de uitoefening van hun taak, voor zover van die taakuitoefening blijkt uit de Jaarrekening of uit informatie die anderszins voorafgaand aan de vaststelling van de Jaarrekening aan de Algemene Vergadering is verstrekt.

Artikel 32. Reserves, winst en uitkeringen.

- 32.1. Het Bestuur kan besluiten de in een boekjaar behaalde winst geheel of ten dele te bestemmen voor versterking of vorming van reserves.
- 32.2. De winst die overblijft na toepassing van Artikel 32.1 staat ter beschikking van de Algemene Vergadering ten behoeve van de houders van Gewone Aandelen. Het voorstel tot uitkering van dividend aan houders van Gewone Aandelen wordt als apart agendapunt op de Algemene Vergadering behandeld. Geen uitkering wordt gedaan op de Bijzondere Stemrechtaandelen.
- 32.3. Uitkeringen ten laste van de vrij uitkeerbare reserves van de vennootschap



worden gedaan krachtens besluit van het Bestuur, behoudens de goedkeuring van de Algemene Vergadering.

- 32.4. Mits uit een door het Bestuur ondertekende tussentijdse vermogensopstelling blijkt dat aan het in Artikel 32.6 bedoelde vereiste betreffende de vermogenstoestand van de Vennootschap is voldaan, kan het Bestuur aan de houders van Aandelen één of meer tussentijdse (dividend)uitkeringen doen. De tussentijdse vermogensopstelling behoeft niet te worden onderzocht door de Externe Accountant.
- 32.5. Het reserverings- en dividendbeleid van de Vennootschap wordt vastgesteld en kan worden gewijzigd door het Bestuur. De vaststelling en nadien elke wijziging van het reserverings- en dividendbeleid wordt als apart agendapunt op de Algemene Vergadering behandeld en verantwoord.
- 32.6. Uitkeringen kunnen slechts worden gedaan voor zover het eigen vermogen van de Vennootschap groter is dan het bedrag van het geplaatste kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet of deze Statuten moeten worden aangehouden.

Artikel 33. Betaalbaarstelling van en gerechtigheid tot uitkeringen.

- 33.1. Betaling van uitkeringen in contanten op Aandelen aan Aandeelhouders zal in beginsel in euro geschieden. De Vennootschap heeft echter de bevoegdheid om uitkeringen te doen in een andere valuta dan euro.
- 33.2. Het Bestuur is bevoegd om te bepalen dat een uitkering op Gewone Aandelen niet in geld maar in de vorm van Gewone Aandelen zal worden gedaan of te bepalen dat houders van Gewone Aandelen de keuze wordt gelaten om de uitkering in geld en/of in de vorm van Gewone Aandelen te nemen, uit de winst en/of uit een reserve en één en ander voor zover het Bestuur overeenkomstig het bepaalde in Artikel 6.2 door de Algemene Vergadering is aangewezen. Het Bestuur stelt de voorwaarden vast waaronder een dergelijke keuze kan worden gedaan.
- 33.3. Dividenden en andere uitkeringen worden betaalbaar gesteld ingevolge een besluit van het Bestuur binnen vier (4) weken na vaststelling, tenzij het Bestuur een andere datum bepaalt.
- 33.4. Er worden geen uitkeringen gedaan op Aandelen die de Vennootschap zelf houdt en bij de berekening van iedere uitkering op Aandelen tellen de Aandelen die de Vennootschap zelf houdt niet mee.
- 33.5. Gerechtigd tot dividenden en andere uitkeringen op een Aandeel is degene op wiens naam het Aandeel is gesteld op de door het Bestuur vast te stellen datum.
- 33.6. Kennisgevingen desbetreffende uitkeringen worden gepubliceerd op zodanige wijze als het Bestuur wenselijk acht.
- 33.7. Uitkeringen in contanten welke binnen vijf (5) jaren nadat zij opeisbaar zijn geworden niet in ontvangst zijn genomen, vervallen aan de Vennootschap.
- 33.8. In geval van een uitkering in de vorm van Gewone Aandelen zullen de Gewone Aandelen welke niet zijn opgevraagd binnen een door het Bestuur te bepalen termijn worden verkocht voor rekening van de rechthebbenden die de Gewone

Aandelen niet hebben opgevraagd. De netto-opbrengst van een zodanige verkoop blijft daarna, in verhouding tot ieders recht, ter beschikking van de rechthebbenden; het recht op de opbrengst vervalt echter indien en voor zover de opbrengst niet binnen dertig (30) jaren na de datum waarop de uitkering betaalbaar is geworden, is gevorderd.

HOOFDSTUK 6. DE ALGEMENE VERGADERING.

Artikel 34. Jaarlijkse en buitengewone Algemene Vergaderingen van aandeelhouders.

- 34.1. Binnen zes (6) maanden na afloop van het boekjaar wordt de jaarlijkse Algemene Vergadering gehouden.
- 34.2. De agenda van de Algemene Vergadering vermeldt welke agendapunten zullen worden besproken en over welke voorstellen moet worden gestemd.
De volgende voorstellen worden als aparte agendapunten behandeld:
 - a. bespreking van het bestuursverslag;
 - b. bespreking en vaststelling van de Jaarrekening;
 - c. vaststelling van de taal waarin de Jaarrekening over het komende boekjaar zal worden opgemaakt;
 - d. wijziging van de Statuten;
 - e. de vervulling van vacatures;
 - f. het reserverings- en dividendbeleid van de Vennootschap;
 - g. uitkering van dividend;
 - h. het verlenen van decharge aan de Uitvoerend Bestuurders voor hun taken verricht in het afgelopen boekjaar;
 - i. het verlenen van decharge aan de Niet-Uitvoerend Bestuurders voor hun taken verricht in het afgelopen boekjaar;
 - j. remuneratierapport;
 - k. elke belangrijke wijziging in de corporate governance structuur van de Vennootschap;
 - l. benoeming van een Externe Accountant; en
 - m. elk ander voorstel van het Bestuur, aangekondigd met inachtneming van Artikel 35, evenals voorstellen van Aandeelhouders in overeenstemming met het bepaalde in Nederlands recht en de Statuten.
- 34.3. Buitengewone Algemene Vergaderingen worden gehouden binnen drie (3) maanden nadat het Bestuur het waarschijnlijk acht dat het eigen vermogen van de Vennootschap is afgenomen tot een bedrag gelijk aan of lager dan de helft van het gestorte en opgevraagde aandelenkapitaal, om eventueel noodzakelijke maatregelen te bespreken en voorts zo dikwijls het Bestuur zulks noodzakelijk acht, onverminderd het bepaalde in de Artikelen 2:108a, 2:111 en 2:112 BW.

Artikel 35. Oproeping en agenda van vergaderingen.

- 35.1. Algemene Vergaderingen worden bijeengeroepen door het Bestuur.
- 35.2. De oproeping van de Algemene Vergadering geschiedt met inachtneming van de wettelijke oproepingstermijn van tweeënveertig (42) dagen.
- 35.3. Bij de oproeping worden vermeld:



- a. de plaats en het tijdstip van de vergadering;
 - b. de te behandelen onderwerpen;
 - c. de vereisten voor toegang tot de vergadering, zoals beschreven in de Artikelen 38.2 en 38.3, alsmede de informatie zoals vermeld in Artikel 39.2 (indien van toepassing); en
 - d. het adres van de website van de vennootschap, alsmede overige door de wet voorgeschreven informatie en Noteringsvereisten.
- 35.4. De Vennootschap maakt niet later dan op de tweeënveertigste dag vóór die van de Algemene Vergadering de volgende informatie beschikbaar op haar website:
- a. de oproeping van de Algemene Vergadering;
 - b. waar van toepassing, documenten met betrekking tot de vergadering die ter kennisneming aan de Aandeelhouders en houders van Certificaten dienen te worden voorgelegd op grond van Nederlands recht of deze Statuten;
 - c. concepten van besluiten die bij de Algemene Vergadering moeten worden ingediend, of, indien geen concepten worden ingediend, een uitleg van het Bestuur met betrekking tot de onderwerpen die in acht dienen te worden genomen;
 - d. indien van toepassing, onderwerpen waarvan de behandeling is verzocht door één of meerdere Aandeelhouders of houders van Certificaten in overeenstemming met het bepaalde in Artikel 35.5;
 - e. indien van toepassing, een model van een volmacht en/of een model voor het stemmen per brief;
 - f. het totale aantal geplaatste Aandelen en stemrechten per de datum van oproeping en, indien dit aantal is gewijzigd per Registratiedatum, het gewijzigde aantal per Registratiedatum (hetgeen door de Vennootschap op de eerste Werkdag na de Registratiedatum bekend wordt gemaakt op haar website); en
 - g. alle andere informatie die door de Vennootschap van wezenlijk belang wordt geacht of die wordt vereist door de toepasselijke wet- of regelgeving,
- welke informatie nog ten minste één (1) jaar toegankelijk zal zijn op de website van de Vennootschap.
- 35.5. Aandeelhouders die alleen of gezamenlijk ten minste tien procent (10%) van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen, hebben het recht om het Bestuur schriftelijk te verzoeken, onder nauwkeurige opgave van de te behandelen onderwerpen, een Algemene Vergadering bijeen te roepen. Indien binnen acht weken nadat de Aandeelhouders dit verzoek hebben gedaan geen Algemene Vergadering is gehouden, kunnen de Aandeelhouders die dit verzoek hebben gedaan op hun verzoek door de arrondissementsrechtbank in kort geding worden gemachtigd tot het bijeenroepen van een Algemene Vergadering.
- 35.6. Een onderwerp, waarvan de behandeling schriftelijk is verzocht door

Aandeelhouders en/of andere personen bevoegd de Algemene Vergadering bij te wonen die alleen of gezamenlijk ten minste drie procent (3%) van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen of anderszins voldoen aan de vereisten van Artikel 2:114a lid 2 BW, wordt opgenomen in de agenda van een Algemene Vergadering, mits de redenen voor het verzoek worden vermeld en het verzoek ten minste zestig (60) dagen vóór de datum van de Algemene Vergadering schriftelijk door de Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder, de Uitvoerend Voorzitter of de Chief Executive Officer is ontvangen.

- 35.7. Verdere mededelingen welke krachtens de wet of deze Statuten aan de Algemene Vergadering moeten worden gericht, kunnen geschieden door opneming hetzij in de oproeping hetzij in een stuk dat ter kennisneming ten kantore van de Vennootschap is neergelegd, mits daarvan bij de oproeping melding wordt gemaakt.
- 35.8. Alle oproepingen van, of kennisgevingen of mededelingen aan, Aandeelhouders of andere personen met Vergaderrechten zullen worden gedaan in overeenstemming met de uit hoofde van de notering van de Aandelen van toepassing zijnde Noteringsvereisten.
- 35.9. Het Bestuur kan bepalen dat Aandeelhouders en andere personen met Vergaderrechten uitsluitend worden opgeroepen via de website van de Vennootschap en/of via een langs andere elektronische weg openbaar gemaakte aankondiging, voor zover dit verenigbaar is met het bepaalde in Artikel 35.8.
- 35.10. Aandeelhouders en andere personen met Vergaderrechten kunnen ook langs schriftelijke weg worden opgeroepen. Behoudens tegenbewijs, vormt de verstrekking van een e-mailadres door een persoon met Vergaderrecht aan de Vennootschap het bewijs van de toestemming van de desbetreffende Aandeelhouder voor het elektronisch verzenden van kennisgevingen.

Artikel 36. Plaats van vergaderingen.

- 36.1. Algemene Vergaderingen worden gehouden te Amsterdam, Rotterdam, 's-Gravehagen of Haarlemmermeer (daaronder begrepen luchthaven Schiphol), ter keuze van degene die de vergadering bijeenroeft.

Artikel 37. Algemene Vergadering: leiding en secretaris.

- 37.1. De Algemene Vergadering wordt voorgezeten door de Uitvoerend Voorzitter. Indien de Uitvoerend Voorzitter een andere persoon de Algemene Vergadering wenst te laten voorzitten of bij afwezigheid van de Uitvoerend Voorzitter, zal de Algemene Vergadering worden voorgezeten door de Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder. Indien de Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder een andere persoon de Algemene Vergadering wenst te laten voorzitten of bij afwezigheid van de Hoofd Niet-Uitvoerend Bestuurder, zal de Algemene Vergadering worden voorgezeten voor de Plaatsvervangend Voorzitter (indien en voor zover benoemd). Indien de Plaatsvervangend Voorzitter een andere persoon de Algemene Vergadering wenst te laten voorzitten of bij afwezigheid van de Plaatsvervangend Voorzitter, benoemt de Algemene Vergadering zelf haar voorzitter, met dien verstande dat zolang niet in de aanwijzing van een



voorzitter is voorzien, de oudste aanwezige Niet-Uitvoerend Bestuurder de Algemene Vergadering zal voorzitten. Indien alle Niet-Uitvoerend Bestuurders afwezig zijn, benoemt de Algemene Vergadering zelf haar voorzitter, met dien verstande dat zolang daarin niet is voorzien, een Uitvoerend Bestuurder, benoemd door de aanwezige Uitvoerend Bestuurders, de Algemene Vergadering zal voorzitten.

- 37.2. De voorzitter van de Algemene Vergadering wijst de van de vergadering aan.
- 37.3. Tenzij van het ter vergadering verhandelde een notarieel proces-verbaal wordt opgemaakt, worden daarvan notulen gehouden. Notulen worden vastgesteld en ten blyke daarvan getekend door de voorzitter en de secretaris van de desbetreffende vergadering dan wel vastgesteld door een volgende Algemene Vergadering; in het laatste geval worden zij ten blyke van vaststelling door de voorzitter en de secretaris van die volgende vergadering ondertekend.
- 37.4. De voorzitter van de vergadering of iedere Bestuurder kan te allen tijde opdracht geven tot het opmaken van een notarieel proces-verbaal op kosten van de Vennootschap. De opdracht tot het opmaken van een notarieel proces-verbaal moet tijdig worden gedaan.

Artikel 38. Algemene Vergadering: Vergaderrechten en toegang.

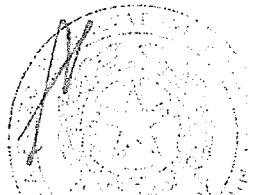
- 38.1. Elke Aandeelhouder en elke overige persoon die is gerechtigd tot bijwonen van de Algemene Vergadering, is bevoegd de Algemene Vergadering bij te wonen, het woord te voeren en, voor zover van toepassing, stem uit te brengen. Zij kunnen zich doen vertegenwoordigen door een schriftelijke gevoldmachtigde.
- 38.2. De personen die op de achtentwintigste dag (28^{ste}) voorafgaand aan de Algemene Vergadering ("Registratiedatum") het recht hebben om hun stem uit te brengen of vergaderingen bij te wonen en die als zodanig zijn ingeschreven in een daartoe door het Bestuur aangewezen register, zijn gerechtigd deze rechten uit te oefenen tijdens de Algemene Vergadering, ongeacht of zij op het feitelijke tijdstip van de Algemene Vergadering gerechtigd zijn tot het uitoefenen van deze rechten. Bij de oproeping van de vergadering wordt de Registratiedatum vermeld alsmede de wijze waarop personen met Vergaderrechten zich kunnen laten registreren en de wijze waarop zij hun rechten kunnen uitoefenen.
- 38.3. Een persoon bevoegd om de Algemene Vergadering bij te wonen of diens gevoldmachtigde wordt alleen tot de vergadering toegelaten indien hij de Vennootschap schriftelijk heeft kennisgegeven van zijn voornemen om de vergadering bij te wonen, zulks op het in de oproeping vermelde adres en uiterlijk op de in de oproeping vermelde datum. De gevoldmachtigde dient tevens een schriftelijk bewijsstuk van zijn vertegenwoordigingsbevoegdheid te tonen.
- 38.4. Het Bestuur kan bepalen dat stemrechten en het recht tot het bijwonen van de Algemene Vergadering kunnen worden uitgeoefend door middel van een elektronisch communicatiemiddel. Hiervoor is in ieder geval vereist dat iedere persoon bevoegd tot het bijwonen van de Algemene Vergadering of zijn vertegenwoordiger via het elektronisch communicatiemiddel kan worden

geïdentificeerd, kan kennismeten van de verhandelingen ter vergadering en, indien hem dat toekomt, het stemrecht kan uitoefenen. Het Bestuur kan daarbij bovendien verlangen dat iedere persoon bevoegd tot het bijwonen van de Algemene Vergadering of zijn vertegenwoordiger, via het elektronisch communicatiemiddel kan deelnemen aan de beraadslaging.

- 38.5. Het Bestuur kan nadere voorwaarden stellen aan het gebruik van het elektronische communicatiemiddel als bedoeld in Artikel 38.4 mits deze voorwaarden redelijk en noodzakelijk zijn voor de identificatie van personen bevoegd tot het bijwonen van de Algemene Vergadering en de betrouwbaarheid en veiligheid van de communicatie. Deze voorwaarden worden bij de oproeping tot de vergadering bekend gemaakt. Het voorgaande laat onverlet de bevoegdheid van de voorzitter van de vergadering om in het belang van een goede vergaderorde die maatregelen te treffen die hem goeddunken. Een eventueel niet of gebrekkig functioneren van de gebruikte elektronische communicatiemiddelen komt voor risico van de personen bevoegd tot het bijwonen van de Algemene Vergadering die hiervan gebruikmaken.
- 38.6. De secretaris van de vergadering stelt met betrekking tot elke Algemene Vergadering een presentielijst op. In de presentielijst worden van elke aanwezige of vertegenwoordigde stemgerechtigde opgenomen: diens naam en het aantal stemmen dat door hem kan worden uitgebracht en, indien van toepassing, de naam van diens vertegenwoordiger. Tevens worden in de presentielijst opgenomen de hiervoor bedoelde gegevens van stemgerechtigen die ingevolge Artikel 38.4 deelnemen aan de vergadering of hun stem hebben uitgebracht overeenkomstig het bepaalde in Artikel 39.2. De voorzitter van de vergadering kan bepalen dat de naam en andere gegevens van andere aanwezigen ook in de presentielijst worden opgenomen. De Vennootschap is bevoegd zodanige verificatieprocedures in te stellen als zij redelijkerwijs nodig zal oordelen om de identiteit van personen bevoegd tot het bijwonen van de Algemene Vergadering en, waar van toepassing, hun vertegenwoordigers te kunnen vaststellen.
- 38.7. De Bestuurders zijn bevoegd de Algemene Vergadering in persoon bij te wonen en daarin het woord te voeren. Zij hebben als zodanig in de Algemene Vergadering een raadgevende stem. Voorts is de Externe Accountant van de Vennootschap bevoegd de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bij te wonen en daarin het woord te voeren.
- 38.8. Over de toelating tot de vergadering van anderen dan de hiervoor in dit Artikel 38 bedoelde personen beslist de voorzitter van de vergadering.
- 38.9. De officiële taal van de Algemene Vergadering is Engels.

Artikel 39. Stemmingen en besluitvorming.

- 39.1. Elk Gewoon Aandeel geeft recht op het uitbrengen van één (1) stem. Elk Bijzonder Stemrechtaandeel A geeft recht op het uitbrengen van één (1) stem, elk Bijzonder Stemrechtaandeel B geeft recht op het uitbrengen van twee (2) stemmen, elk Bijzonder Stemrechtaandeel C geeft recht op het uitbrengen van



drie (3) stemmen, elk Bijzonder Stemrechtaandeel D geeft recht op het uitbrengen van vier (4) stemmen, elk Bijzonder Stemrechtaandeel E geeft recht op het uitbrengen van vijf (5) stemmen en elk Bijzonder Stemrechtaandeel F geeft recht op het uitbrengen van zes (6) stemmen, elk Bijzonder Stemrechtaandeel G geeft recht op het uitbrengen van zeven (7) stemmen, elk Bijzonder Stemrechtaandeel H geeft recht op het uitbrengen van acht (8) stemmen en elk Bijzonder Stemrechtaandeel I geeft recht op het uitbrengen van negen (9) stemmen.

- 39.2. Het Bestuur kan bepalen dat stemmen voorafgaand aan de Algemene Vergadering via een elektronisch communicatiemiddel of bij brief kunnen worden uitgebracht. Deze stemmen worden alsdan gelijkgesteld met stemmen die ten tijde van de vergadering worden uitgebracht. Deze stemmen kunnen echter niet eerder worden uitgebracht dan de Registratie Datum. Bij de oproeping wordt vermeld op welke wijze en onder welke voorwaarden de stemgerechtigden hun rechten voorafgaand aan de vergadering kunnen uitoefenen.
- 39.3. Blanco en ongeldige stemmen worden als niet uitgebracht beschouwd.
- 39.4. De voorzitter van de vergadering bepaalt of en in hoeverre de stemming mondeling, schriftelijk, elektronisch of bij acclamatie geschiedt.
- 39.5. Bij de vaststelling in hoeverre Aandeelhouders stemmen, aanwezig of vertegenwoordigd zijn, of in hoeverre het geplaatste kapitaal van de Venootschap vertegenwoordigd is, wordt geen rekening gehouden met Aandelen waarvan op grond van de wet is bepaald dat daarvoor geen stemrecht kan worden uitgebracht.
- 39.6. Alle besluiten in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden, behalve in de gevallen waarin de wet of deze Statuten een grotere meerderheid voorschrijven, genomen bij volstrekte meerderheid van de rechtsgeldig ter vergadering uitgebrachte stemmen. Staken de stemmen, dan is het voorstel verworpen.
- 39.7. Voor zover de Statuten niet anders bepalen, kan met betrekking tot besluiten van de Algemene Vergadering die alleen kunnen worden genomen indien een bepaald deel van het geplaatste kapitaal is vertegenwoordigd, een tweede Algemene Vergadering worden bijeengeroepen waarin dit gedeelte van het geplaatste kapitaal eveneens vertegenwoordigd dient te zijn.

Artikel 40. Notulen.

- 40.1. Van het verhandelde in de Algemene Vergadering worden door of onder de zorg van de secretaris van de vergadering notulen gehouden, welke door de voorzitter van de vergadering en de secretaris van de venootschap worden vastgesteld en ten blyke daarvan door hen ondertekend.
- 40.2. De voorzitter van de vergadering kan echter bepalen dat van het verhandelde een notarieel proces-verbaal wordt opgemaakt. Alsdaan is de mede-ondertekening daarvan door de voorzitter voldoende.

Artikel 41. Soortvergaderingen.

- 41.1. Vergaderingen van houders van Gewone Aandelen, Bijzondere

Stemrechtaandelen A, Bijzondere Stemrechtaandelen B, Bijzondere Stemrechtaandelen C, Bijzondere Stemrechtaandelen D, Bijzondere Stemrechtaandelen E, Bijzondere Stemrechtaandelen F, Bijzondere Stemrechtaandelen G, Bijzondere Stemrechtaandelen H en Bijzondere Stemrechtaandelen I ("Soortvergaderingen") worden gehouden zo dikwijls het Bestuur deze bijeenroept. Het bepaalde in de Artikelen 35.7 tot en met Artikel 40 is van overeenkomstige toepassing, behoudens voor zover anders bepaald in dit Artikel.

- 41.2. Alle besluiten van een Soortvergadering worden genomen met een volstrekte meerderheid van de op de Aandelen van de betreffende soort uitgebrachte stemmen, ongeacht het ter vergadering aanwezige of vertegenwoordigde aandelenkapitaal. Staken de stemmen, dan is het voorstel verworpen.
- 41.3. Voor een vergadering van houders van Aandelen van een soort die niet ter beurze worden verhandeld geldt een oproepingstermijn van ten minste vijftien (15) dagen en wordt er geen registratiedatum vastgesteld. Indien op een dergelijke Soortvergadering alle uitstaande Aandelen van de betreffende soort zijn vertegenwoordigd, kunnen geldige besluiten worden genomen zonder inachtneming van het in Artikel 41.1 bepaalde, mits deze unaniem worden genomen.
- 41.4. Indien de Algemene Vergadering een besluit neemt waarbij voor de geldigheid of de tenuitvoerlegging van dit besluit de toestemming van een Soortvergadering vereist is, en indien het besluit wordt genomen in de Algemene Vergadering, en de meerderheid van de Soortvergadering zoals bedoeld in Artikel 41.2 voor het betreffende voorstel stemt, is de toestemming van de betreffende Soortvergadering aldus verleend.

HOOFDSTUK 7. DIVERSEN

Artikel 42. Toepasselijk recht. Beslechting van geschillen.

- 42.1. Met betrekking tot de interne organisatie van de Vennootschap en al hetgeen daarmee verband houdt, geldt Nederlands recht. Dit omvat (i) de geldigheid, nietigheid en de juridische gevolgen van de besluiten van de Organen van de vennootschap; en (ii) de rechten en plichten van de Aandeelhouders en Bestuurders als zodanig.
- 42.2. Voor zover de wet dat toestaat, is de Nederlandse rechter bevoegd kennis te nemen van geschillen met betrekking tot aangelegenheden zoals bedoeld in Artikel 42.1, waaronder geschillen tussen de Vennootschap en haar Aandeelhouders en Bestuurders als zodanig.
- 42.3. Het bepaalde in dit Artikel ten aanzien van Aandeelhouders en Bestuurders geldt ook ten aanzien van personen die rechten hebben of hadden ten aanzien van de Vennootschap voor het verkrijgen van Aandelen, voormalige Aandeelhouders, personen die Vergaderrechten hebben of hadden anders dan als Aandeelhouder, voormalige Bestuurders en andere personen die een functie bekleden of bekleedden ingevolge een benoeming of aanwijzing in overeenstemming met deze Statuten.

Artikel 43. Statutenwijziging.



- 43.1. De Algemene Vergadering kan een besluit tot wijziging van de Statuten nemen met een volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen. Een dergelijk voorstel moet steeds in de oproeping tot de Algemene Vergadering worden vermeld.
- 43.2. Wanneer aan de Algemene Vergadering een voorstel tot statutenwijziging wordt gedaan, moet tegelijkertijd een afschrift van het voorstel, waarin de voorgestelde wijziging woordelijk is opgenomen, op het kantoor van de Vennootschap ter inzage van Aandeelhouders en andere personen met vergaderrechten tot de afloop der vergadering worden neergelegd. Tevens dient een afschrift van het voorstel voor Aandeelhouders en andere personen met Vergaderrechten van de dag van de nederlegging tot de dag van de vergadering kosteloos verkrijgbaar te worden gesteld.

Artikel 44. Ontbinding en vereffening.

- 44.1. De Vennootschap kan worden ontbonden door een daartoe strekkend besluit van de Algemene Vergadering. Artikel 43.1 is van overeenkomstige toepassing. Wanneer aan de Algemene Vergadering een voorstel tot ontbinding van de Vennootschap wordt gedaan, moet dat bij de oproeping tot de Algemene Vergadering worden vermeld.
- 44.2. In geval van ontbinding van de Vennootschap krachtens besluit van de Algemene Vergadering zijn de Bestuurders belast met de vereffening van de zaken van de Vennootschap, onverminderd het bepaalde in Artikel 2:23 lid 2 BW.
- 44.3. Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van deze Statuten zoveel mogelijk van kracht.
- 44.4. Van hetgeen resteert na betaling van alle schulden van de ontbonden Vennootschap wordt, zoveel mogelijk aan de houders van Gewone Aandelen naar rato van het bezit aan Gewone Aandelen dat door elk van hen wordt gehouden.
- 44.5. Na vereffening blijven gedurende de daarvoor in de wet gestelde termijn de boeken en bescheiden van de Vennootschap berusten onder degene, die daartoe door de vereffenaars van de Vennootschap is aangewezen.
- 44.6. Op de vereffening zijn overigens de bepalingen van Titel 1, Boek 2 BW van toepassing.

HOOFDSTUK 8. OVERGANGSBEPALINGEN

T1 Geplaatst kapitaal Scenario I

- 45.1. Zo lang het Bestuur geen verklaring als bedoeld in de Artikel 45.2, 45.3, 45.4 of 45.5 heeft gedeponeerd bij het Handelsregister, zullen Artikel 5.1 en 5.2 als zodanig van toepassing zijn.

T2 Geplaatst kapitaal Scenario II

- 45.2. In afwijking van het bepaalde in Artikel 5.1 en 5.2 en zodra:
 - a. het Bestuur heeft besloten tot uitgifte van Bijzondere Stemrechtaandelen A, wat resulteert in een totaal aantal uitgegeven en geplaatste Bijzondere Stemrechtaandelen A van meer dan honderd miljoen (100.000.000); en
 - b. het Bestuur een verklaring inhoudende bevestiging van het nieuwe

- geplaatste kapitaal (waaronder begrepen het totale aantal Bijzondere Stemrechtaandelen A) bij het Handelsregister heeft gedeponeerd; en
- c. het Bestuur geen verklaring als bedoeld in Artikel 45.3 of 45.4 of 45.5 heeft gedeponeerd bij het Handelsregister,

dan zullen Artikel 5.1 en 5.2 luiden als volgt:

5.1 *Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt zesentwintig miljoen honderdtweeëndertigduizend vijfhonderd euro (€ 26.132.500).*

5.2 *Het maatschappelijk kapitaal is verdeeld in de volgende soorten aandelen:*

- a. *zeshonderd miljoen (600.000.000) Gewone Aandelen, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk;*
- b. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen A, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk;*
- c. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen B, met een nominaal bedrag van twee eurocent (EUR 0,02) elk;*
- d. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen C, met een nominaal bedrag van drie eurocent (EUR 0,03) elk;*
- e. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen D, met een nominaal bedrag van vier eurocent (EUR 0,04) elk;*
- f. *vijfhonderdduizend (500.000) Bijzondere Stemrechtaandelen E, met een nominaal bedrag van vijf eurocent (EUR 0,05) elk;*
- g. *vijfhonderdduizend (500.000) Bijzondere Stemrechtaandelen F, met een nominaal bedrag van zes eurocent (EUR 0,06) elk;*
- h. *vijfhonderdduizend (500.000) Bijzondere Stemrechtaandelen G, met een nominaal bedrag van zeven eurocent (EUR 0,07) elk;*
- i. *tweehonderdvijftigduizend (250.000) Bijzondere Stemrechtaandelen H, met een nominaal bedrag van acht eurocent (EUR 0,08) elk; en*
- j. *tweehonderdvijftigduizend (250.000) Bijzondere Stemrechtaandelen I, met een nominaal bedrag van negen eurocent (EUR 0,09) elk.*

T3 Geplaatst kapitaal Scenario III

45.3 In afwijking van het bepaalde in Artikel 5.1 en 5.2 en zodra:

- a. het Bestuur heeft besloten tot conversie van Bijzondere Stemrechtaandelen G in Bijzondere Stemrechtaandelen H, wat resulteert in een totaal aantal uitgegeven en geplaatste Bijzondere Stemrechtaandelen H van meer dan tweehonderdvijftigduizend (250.000); en
- b. het Bestuur een verklaring inhoudende de bevestiging van de conversie zoals bedoeld in Artikel 45.3.a en het nieuwe geplaatste kapitaal (waaronder begrepen het totale aantal Bijzondere Stemrechtaandelen H) bij het Handelsregister heeft gedeponeerd; en
- c. het Bestuur geen verklaring als bedoeld in Artikel 45.4 of 45.5 heeft gedeponeerd bij het Handelsregister,

dan zullen Artikel 5.1 en 5.2 luiden als volgt:

5.1 *Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt tweeënzestig miljoen tweeënveertigduizend vijfhonderd euro (€ 62.042.500).*

5.2 *Het maatschappelijk kapitaal is verdeeld in de volgende soorten aandelen:*

- a. *zeshonderd miljoen (600.000.000) Gewone Aandelen, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk;*
- b. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen A, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk;*
- c. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen B, met een nominaal bedrag van twee eurocent (EUR 0,02) elk;*
- d. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen C, met een nominaal bedrag van drie eurocent (EUR 0,03) elk;*
- e. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen D, met een nominaal bedrag van vier eurocent (EUR 0,04) elk;*
- f. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen E, met een nominaal bedrag van vijf eurocent (EUR 0,05) elk;*
- g. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen F, met een nominaal bedrag van zes eurocent (EUR 0,06) elk;*
- h. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen G, met een nominaal bedrag van zeven eurocent (EUR 0,07) elk;*
- i. *tweehonderdvijftigduizend (250.000) Bijzondere Stemrechtaandelen H, met een nominaal bedrag van acht eurocent (EUR 0,08) elk; en*
- j. *tweehonderdvijftigduizend (250.000) Bijzondere Stemrechtaandelen I, met een nominaal bedrag van negen eurocent (EUR 0,09) elk.*

T4 Geplaatst kapitaal Scenario IV

45.4 In afwijking van het bepaalde in Artikel 5.1 en 5.2 en zodra:

- a. *het Bestuur heeft besloten tot conversie van Bijzondere Stemrechtaandelen H in Bijzondere Stemrechtaandelen I, wat resulteert in een totaal aantal uitgegeven en geplaatste Bijzondere Stemrechtaandelen I van meer dan tweehonderdvijftigduizend (250.000); en*
- b. *het Bestuur een verklaring inhoudende de bevestiging van de conversie zoals bedoeld in Artikel 45.4.a en het nieuwe geplaatste kapitaal (waaronder begrepen het totale aantal Bijzondere Stemrechtaandelen I) bij het Handelsregister heeft gedeponeerd; en*
- c. *het Bestuur geen verklaring als bedoeld in Artikel 45.5 heeft gedeponeerd bij het Handelsregister,*

dan zullen Artikel 5.1 en 5.2 luiden als volgt:

- 5.1 *Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt zesennegentig miljoen euro (€ 96.000.000).*
- 5.2 *Het maatschappelijk kapitaal is verdeeld in de volgende soorten aandelen:*
 - a. *zeshonderd miljoen (600.000.000) Gewone Aandelen, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk;*
 - b. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen A, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk;*
 - c. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen B, met een nominaal bedrag van twee eurocent (EUR 0,02) elk;*

- d. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen C, met een nominaal bedrag van drie eurocent (EUR 0,03) elk;*
- e. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen D, met een nominaal bedrag van vier eurocent (EUR 0,04) elk;*
- f. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen E, met een nominaal bedrag van vijf eurocent (EUR 0,05) elk;*
- g. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen F, met een nominaal bedrag van zes eurocent (EUR 0,06) elk;*
- h. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen G, met een nominaal bedrag van zeven eurocent (EUR 0,07) elk;*
- i. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen H, met een nominaal bedrag van acht eurocent (EUR 0,08) elk; en*
- j. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen I, met een nominaal bedrag van negen eurocent (EUR 0,09) elk.*

T5 Geplaatst kapitaal Scenario V

45.5 In afwijking van het bepaalde in Artikel 5.1 en 5.2 en zodra:

- a. het Bestuur heeft besloten tot conversie van Bijzondere Stemrechtaandelen H in Bijzondere Stemrechtaandelen I, wat resulteert in een totaal aantal uitgegeven en geplaatste Bijzondere Stemrechtaandelen I van meer dan tweehonderd miljoen (200.000.000); en
- b. het Bestuur een verklaring inhoudende de bevestiging van de conversie zoals bedoeld in Artikel 45.5.a en het nieuwe geplaatste kapitaal (waaronder begrepen het totale aantal Bijzondere Stemrechtaandelen I) bij het Handelsregister heeft gedeponeerd,

dan zullen Artikel 5.1 en 5.2 luiden als volgt:

5.1 *Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bedraagt honderdveertien miljoen euro (€ 114.000.000).*

5.2 *Het maatschappelijk kapitaal is verdeeld in de volgende soorten aandelen:*

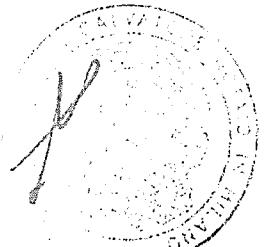
- c. *zeshonderd miljoen (600.000.000) Gewone Aandelen, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk;*
- d. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen A, met een nominaal bedrag van één eurocent (EUR 0,01) elk;*
- e. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen B, met een nominaal bedrag van twee eurocent (EUR 0,02) elk;*
- f. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen C, met een nominaal bedrag van drie eurocent (EUR 0,03) elk;*
- g. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen D, met een nominaal bedrag van vier eurocent (EUR 0,04) elk;*
- h. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen E, met een nominaal bedrag van vijf eurocent (EUR 0,05) elk;*
- i. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen F, met een nominaal bedrag van zes eurocent (EUR 0,06) elk;*
- j. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen G,*

- met een nominaal bedrag van zeven eurocent (EUR 0,07) elk;*
- k. *tweehonderd miljoen (200.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen H,*
met een nominaal bedrag van acht eurocent (EUR 0,08) elk; en
- l. *vierhonderd miljoen (400.000.000) Bijzondere Stemrechtaandelen I, met*
een nominaal bedrag van negen eurocent (EUR 0,09) elk.

BREMBO N.V.

**STATUTO DI DIRITTO OLANDESE
APPROVATO DALL'ASSEMBLEA GENERALE DEL
27.07.2023**

**PROPOSTE DI MODIFICA SOTTOPOSTE
ALL'APPROVAZIONE
DELL'ASSEMBLEA STRAORDINARIA
DEL 23.04.2024**



TESTO CONTINUO STATUTO BREMBO N.V.

STATUTO

Il presente documento è una traduzione in lingua italiana di un documento originale predisposto in lingua olandese. In caso di disallineamenti tra le due versioni, la versione in lingua olandese prevorrà

SEZIONE 1. DEFINIZIONI

Articolo 1. Definizioni e Interpretazione.

- 1.1. Nel presente Statuto, i seguenti indicati di seguito hanno il seguente significato:
- a. **AFM**: autorità olandese per i mercati finanziari (*Stichting Autoriteit Financiële Markten*);
 - b. **Amministratore Esecutivo**: un membro del Consiglio di Amministrazione nominato come amministratore esecutivo;
 - c. **Amministratore Non Esecutivo**: un membro del Consiglio di Amministrazione nominato come amministratore non esecutivo della Società;
 - d. **Amministratore**: membro del Consiglio di Amministrazione e si riferisce sia a un amministratore esecutivo che a un amministratore non esecutivo;
 - e. **Assemblea di Categoria**: assemblea dei titolari di una particolare categoria di Azioni, di cui all'Articolo 41.1;
 - f. **Assemblea Generale** (*algemene vergadering*): l'organo composto dagli Azionisti e da tutte le altre persone con diritto di intervento o l'assemblea in cui si riuniscono gli Azionisti e tutte le altre persone con diritto di intervento;
 - g. **Attuale Presidente Emerito**: come definito all'Articolo 21.9;
 - h. **Azione a Voto Speciale A**: un'azione a voto speciale A indicata come tale all'Articolo 5.2;
 - i. **Azione a Voto Speciale B**: un'azione a voto speciale B, indicata come tale all'Articolo 5.2;
 - j. **Azione a Voto Speciale C**: un'azione a voto speciale C, indicata come tale all'Articolo 5.2;
 - k. **Azione a Voto Speciale D**: un'azione a voto speciale D indicata come tale all'Articolo 5.2;
 - l. **Azione a Voto Speciale E**: un'azione a voto speciale E indicata come tale all'Articolo 5.2;
 - m. **Azione a Voto Speciale F**: un'azione a voto speciale F indicata come tale all'Articolo 5.2;
 - n. **Azione a Voto Speciale G**: un'azione a voto speciale G indicata come tale all'Articolo 5.2;
 - o. **Azione a Voto Speciale H**: un'azione a voto speciale H indicata come tale all'Articolo 5.2;
 - p. **Azione a Voto Speciale I**: un'azione a voto speciale I indicata come tale all'Articolo 5.2;
 - q. **Azione a Voto Speciale**: un'azione a voto speciale indicata come tale nell'Articolo

- 5.2. Salvo il caso in cui sia diversamente specificato, la definizione include un'Azione a voto speciale di qualsiasi categoria;
- r. **Azione Ordinaria**: un'azione ordinaria indicata come tale nell'Articolo 5.2;
 - s. **Azione**: un'azione rappresentativa del capitale della Società. Salvo il caso in cui sia diversamente specificato, include un'Azione di qualsiasi categoria;
 - t. **Azionista**: il titolare di una o più Azioni;
 - u. **Bilanci Annuali**: i bilanci annuali della Società di cui all'articolo 2:361 del DCC;
 - v. **Certificati di Deposito**: certificati di deposito delle Azioni (*certificaten van aandelen*);
 - w. **Comitato di Indirizzo Strategico**: come definito all'Articolo 21.4;
 - x. **Conflitto di Interessi** (*tegenstrijdig belang*): un interesse personale diretto o indiretto in conflitto con l'interesse della Società e della sua attività;
 - y. **Consiglio di Amministrazione** (*bestuur*): il Consiglio di Amministrazione della Società;
 - z. **DCC (BW)**: il Codice civile olandese (*Burgerlijk Wetboek*);
 - aa. **DFSA (Wft)**: la legge olandese sulla vigilanza finanziaria (*Wet op het financieel toezicht*);
 - bb. **Diritto di Intervento** (*vergaderrerecht*): il diritto di partecipare e di intervenire all'Assemblea Generale, di persona o per mezzo di una delega autorizzata per iscritto;
 - cc. **Controllata**: soggetto giuridico di cui all'articolo 2:24a DCC;
 - dd. **Gruppo**: la Società e le sue Controllate e per **Società del Gruppo** si intende una qualsiasi di esse;
 - ee. **Lead Non-Executive Director**: l'Amministratore non esecutivo designato come *lead Non-Executive director* della Società ai sensi dell'Articolo 18.4;
 - ff. **Organo** (*orgaan*): termine che si applica al Consiglio di Amministrazione, all'Assemblea di Categoria o all'Assemblea Generale;
 - gg. **Record Date**: la data indicata all'articolo 38.2;
 - hh. **Registro Loyalty**: come definito nell'Articolo 15.4; esperti
 - ii. **Regolamenti**: le regole di quotazione e/o i requisiti di quotazione emessi dai gestori dei mercati regolamentati in cui le Azioni sono quotate e negoziate di volta in volta;
 - jj. **Regolamento del Consiglio di Amministrazione**: il regolamento adottato dal Consiglio di Amministrazione di cui all' Articolo 20;
 - kk. **Revisore Indipendente**: un revisore contabile qualificato (*registeraccountant*) o un altro esperto di cui all'articolo 2:393 comma 1 del DCC o una società di revisione;
 - ll. **Riserva di Capitale Speciale**: la riserva (*riserva statutaria*) di cui all'Articolo 16.4;
 - mm. **Segretario**: il segretario della Società nominato ai sensi dell'Articolo 18.6;
 - nn. **Sistema di Gestione Accentratata Ordinario**: qualsiasi sistema di registrazione nel paese in cui le Azioni sono quotate di volta in volta;
 - oo. **Società**: la società la cui organizzazione interna è disciplinata dal presente Statuto;
 - pp. **Statuto**: lo statuto della Società, come di volta in volta modificato;
 - qq. **Termini e Condizioni**: come definiti all'Articolo 16.2;
 - rr. **Vicepresidente**: come definito all'Articolo 18.4.
- 1.2. Inoltre, i termini non utilizzati al di fuori dell'ambito di applicazione di un determinato Articolo devono ritenersi definiti nell'Articolo interessato.
- 1.3. I termini definiti al singolare hanno un corrispondente significato al plurale.



- 1.4. Per comunicazione **in forma scritta** si intende una comunicazione inviata tramite lettera, telefax, e-mail o qualsiasi altro mezzo di comunicazione elettronica, a condizione che la relativa comunicazione o documento sia leggibile e riproducibile, e il termine **scritto** deve essere interpretato di conseguenza.
- 1.5. I riferimenti nel presente Statuto all'assemblea degli Azionisti di una particolare categoria di Azioni saranno intesi come all'organo della Società costituito dai detentori di Azioni della categoria in questione o (a seconda dei casi) all'assemblea degli Azionisti della relativa categoria (o i loro rappresentanti) e altri soggetti aventi diritto di intervento.
- 1.6. Salvo che il contesto richieda diversamente, i termini e le espressioni contenuti e non altrimenti definiti nel presente Statuto hanno lo stesso significato di cui al DCC. I riferimenti alla legge contenuti nel presente Statuto sono riferimenti alle disposizioni della normativa olandese nella sua versione vigente.

SEZIONE 2. DENOMINAZIONE, SEDE SOCIALE E OGGETTO SOCIALE.

Articolo 2. Denominazione.

- 2.1. Il nome della Società è: **Brembo N.V.**

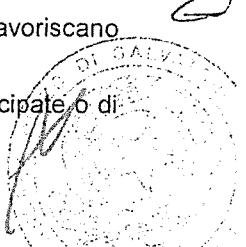
Articolo 3. Sede Sociale.

- 3.1. La sede sociale della Società è ad Amsterdam.
- 3.2. Il Consiglio di Amministrazione può deliberare l'apertura e la chiusura di succursali, agenzie, impianti, magazzini e sedi secondarie sia in Italia che all'estero.

Articolo 4. Oggetto sociale.

- 4.1. L'oggetto sociale della Società è l'esercizio – diretto e/o indiretto, attraverso l'assunzione di partecipazioni in attività ed imprese, sia in Italia che al di fuori dell'Italia e/o attraverso le proprie Controllate e investimenti in Italia ed all'estero – con l'obiettivo di perseguire un successo sostenibile, di quanto segue:
 - a. tutte le attività industriali e tecnologiche, ivi comprese studio, progettazione, prototipazione, testing, design, sviluppo, applicazione, produzione, montaggio, vendita e/o distribuzione di parti e/o componenti e/o accessori di qualsiasi tipo (ivi compresi, a titolo esemplificativo, parti e/o componenti meccaniche e/o elettriche e/o elettroniche e/o meccatroniche relativi a modulo lato ruota, freni, materiale d'attrito, ruote, fuselli, pneumatici, sospensioni, ammortizzatori, centraline elettroniche, sensori, attuatori, rilevatori, componenti robotizzati, ecc.) destinati a qualsiasi mezzo di trasporto (anche non su gomma) di cose, beni e/o persone (vi compresi i veicoli a quattro, tre, due ruote, veicoli autonomi per trasporti di cose, beni e/o persone, monopattini, veicoli di nuova concezione tecnologica) ivi compresi, a titolo esemplificativo, ogni tipo di mezzo di trasporto con ogni tipo di propulsione a combustione, elettrica, elettronica, manuale, fisica, basata su energie alternative di ogni tipo, nonché ai mezzi di trasporto autonomi e/o connessi e/o ad ogni tipo di mezzo di trasporto innovativo che dovesse essere sviluppato in futuro tramite l'utilizzo di nuove tecnologie; il tutto per utilizzo stradale, marino, aeronautico, ferroviario e nel settore di competizioni sportive di qualsiasi genere connesse ai suddetti mezzi di trasporto. Ciò nell'ambito di ogni tipo di mercato a livello globale e verso ogni categoria di consumatore/utente (ivi compresi, a titolo esemplificativo, i mercati industriali e retail, tra cui il mercato dei produttori di apparecchiature originali (OEM),

- il mercato dei fornitori di apparecchiature originali (OES) e i mercati *after market*).
- b. Con riferimento ai prodotti, beni e mercati sopra indicati, la Società svolge anche le seguenti attività e servizi:
- (i) l'esecuzione di servizi di consulenza a terze parti (nell'ambito di quanto previsto dalla legislazione vigente), ivi inclusi, a titolo esemplificativo, servizi di consulenza ingegneristica, elaborazione di software, algoritmi, sistemi di intelligenza artificiale ed esecuzione di prove, test, simulazioni di ogni tipo;
 - (ii) lo studio, progettazione, sviluppo, produzione, acquisto, vendita, concessione e/o ottenimento in licenza anche verso e/o da terze parti (nell'ambito di quanto previsto dalla legislazione vigente) di ogni tipo di software, database, data analytics, algoritmi, sistemi di intelligenza artificiale, infrastrutture e/o nuove tecnologie, dati di ogni tipo (c.d. Big Data), piattaforma per l'analisi aggregata di dati riferite a quanto precede, ivi inclusi dati e/o informazioni generati dall'attività della Società o dai propri prodotti e/o servizi;
 - (iii) l'utilizzo e lo stoccaggio di banche dati proprietarie e/o di terzi anche smaterializzate, anche tramite le c.d. modalità "cloud" (purché sempre nel rispetto delle normative vigenti);
 - (iv) lo sviluppo, elaborazione, utilizzo, acquisto e commercializzazione di piattaforme informatiche proprietarie e non (anche assunte e/o concesse in licenza) per l'esecuzione di ogni attività "on line" consentita dalla legislazione vigente (comprese le c.d attività di "subscription");
 - (v) lo svolgimento di studi e ricerche in proprio o in collaborazione con enti, università, centri di ricerca italiani e internazionali; e
 - (vi) la costituzione e/o l'acquisizione di partecipazioni societarie in "start-up" innovative, anche attraverso iniziative di Corporate Venture Capital.
- c. La fusione di leghe leggere e di metalli in genere, la realizzazione di impianti per la realizzazione di nuovi materiali e/o nuovi componenti, anche elettronici e/o basati sull'elaborazione dei c.d. "sistemi intelligenti" e/o sull'elaborazione di software proprietario, destinati ai mezzi di trasporto sopra indicati;
- d. la produzione, commercializzazione, licenza (attiva e/o passiva) e vendita di ogni tipo di bene di consumo (tra cui a titolo esemplificativo abbigliamento, accessori, bevande, oggetti, merchandising, giochi elettronici, ecc.), il cui design, stile, performance, gusto, visibilità, estetica, utilizzo, percezione, utilità, ecc., siano in grado di trasferire i valori di Brembo e quindi dei marchi di proprietà di Brembo e/o delle sue controllanti e/o controllate e/o partecipate in qualsiasi parte del mondo;
- e. la produzione, commercializzazione, licenza (attiva e/o passiva) e vendita di abbigliamento sportivo e non, e altri accessori di qualsiasi tipo caratterizzati dalla notorietà del "brand" Brembo;
- f. la fornitura e/o licenza (attiva e/o passiva) ad imprese controllanti e/o controllate e/o partecipate, nonché ad altre imprese terze e ad enti pubblici e privati e terzi in genere, di servizi e/o di consulenze aventi ad oggetto le attività di cui agli altri punti del presente articolo;
- g. acquisire, gestire e cedere diritti di proprietà industriale e intellettuale che favoriscano lo scopo della Società;
- h. l'organizzazione, a favore di imprese controllanti e/o controllate e/o partecipate o di



altre imprese, nonché di enti pubblici e privati o di terzi in genere, di corsi, seminari e convegni ovunque nel mondo; la stampa e la diffusione di libri, dispense, bollettini tecnici, in qualsiasi forma e/o con l'utilizzo di qualsiasi tecnologia disponibile, finalizzati alla formazione e informazione nell'ambito dei settori di attività compresi nel presente articolo;

- i. la funzione di direzione, coordinamento e controllo nei confronti delle controllate e/o delle partecipate, fornendo tutte le attività di supporto e coordinamento organizzativo, tecnico, gestionale e finanziario ritenute opportune, in conformità con le disposizioni di legge, anche fiscale, applicabili nei paesi in cui la Società, le controllate e/o collegate e/o partecipate, direttamente e/o indirettamente, operano;
 - j. lo svolgimento di ogni e qualsiasi attività di natura industriale, finanziaria o commerciale, nonché lo svolgimento di tutto ciò che è accessorio od utile a quanto sopra, nel senso più ampio del termine.
- 4.2. La Società può compiere tutte le operazioni commerciali, societarie, industriali, finanziarie, immobiliari e mobiliari, che saranno ritenute dal Consiglio di Amministrazione necessarie od utili per il raggiungimento dell'oggetto sociale. La Società può inoltre prestare avalli, fideiussioni, fornire garanzie per i debiti e le altre obbligazioni della Società, delle altre Società del Gruppo e di terzi e vincolare in solido la Società o il suo patrimonio per i debiti e le altre obbligazioni della Società, delle altre Società del Gruppo e di terzi.
- 4.3. La Società può, inoltre, assumere interessenze e partecipazioni in altre società, imprese o partnership di qualsiasi genere, previo ottenimento delle eventuali autorizzazioni richieste dalla normativa applicabile. Senza limitazioni di quanto precede, la Società potrà procedere all'eventuale costituzione di una società di assicurazione e/o di riassicurazione ovvero all'acquisizione di una partecipazione di controllo o totalitaria in tali società, allo scopo di gestire nell'ambito del Gruppo e di finanziare i rischi della Società e/o di imprese controllate e/o partecipate non trasferiti al mercato assicurativo.
- 4.4. La Società può ricevere finanziamenti dai Soci con obbligo di rimborso nel rispetto della normativa vigente, nonché prestare e ricevere finanziamenti a e da società del Gruppo, prestare fideiussioni, avalli e garanzie reali e personali a favore dei Soci ed anche di terzi, purché tali attività e operazioni non siano effettuate professionalmente nei confronti del pubblico e siano sempre necessarie o utili per il raggiungimento dell'oggetto sociale.
- 4.5. La Società può inoltre emettere obbligazioni, anche convertibili, con delibera degli amministratori a norma e con le modalità di legge.
- 4.6. Restano tassativamente esclusi dall'oggetto sociale, e la Società si asterrà dal loro esercizio, l'attività di raccolta del risparmio tra il pubblico, la prestazione di servizi di investimento, l'attività di gestione collettiva del risparmio, l'acquisto e la vendita mediante offerta al pubblico di strumenti finanziari, nonché ogni altro servizio e attività che siano da considerarsi riservati ai sensi delle disposizioni di legge e regolamentari applicabili. In ogni caso, la Società può anche raccogliere risparmio presso i propri dipendenti, purché l'ammontare della raccolta sia contenuto entro il limite complessivo del capitale versato e delle riserve risultanti dall'ultimo bilancio approvato.

SEZIONE 3. CAPITALE SOCIALE E AZIONI

Articolo 5. Capitale Autorizzato e Azioni.

- 5.1. Il capitale autorizzato della Società ammonta a **sedicimilonicentosettantaduemila cinquecento euro (€ 16.172.500)**.
- 5.2. Il capitale autorizzato è suddiviso nelle seguenti categorie di azioni:
 - a. **Cinquecento milioni (500.000.000) di Azioni Ordinarie**, del valore nominale di un centesimo di euro (0,01 euro) ciascuna;
 - b. **Cento milioni (100.000.000) di Azioni a Voto Speciale A**, del valore nominale di un centesimo di euro (0,01 euro) ciascuna;
 - c. **Duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale B**, del valore nominale di due centesimi di euro (0,02 euro) ciascuna;
 - d. **Duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale C**, del valore nominale di tre centesimi di euro (0,03 euro) ciascuna;
 - e. **Un milione (1.000.000) di Azioni a Voto Speciale D**, del valore nominale di quattro centesimi di euro (0,04 euro) ciascuna;
 - f. **Cinquecento mila (500.000) di Azioni a Voto Speciale E**, del valore nominale di cinque centesimi di euro (0,05 euro) ciascuna;
 - g. **Cinquecento mila (500.000) di Azioni a Voto Speciale F**, del valore nominale di sei centesimi di euro (0,06 euro) ciascuna;
 - h. **Cinquecento mila (500.000) di Azioni a Voto Speciale G**, del valore nominale di sette centesimi di euro (0,07 euro) ciascuna;
 - i. **Duecentocinquanta mila di (250.000) Azioni a Voto Speciale H**, del valore nominale di otto centesimi di euro (0,08 euro) ciascuna;
 - j. **Duecentocinquanta mila di (250.000) Azioni a Voto Speciale I**, del valore nominale di nove centesimi di euro (0,09 euro) ciascuna.
- 5.3. Il Consiglio di Amministrazione può autorizzare di volta in volta ulteriori categorie di azioni, comprese le azioni di categoria privilegiata *senior* o *junior* che danno diritto a ricevere i dividendi prima che gli stessi siano corrisposti a titolari di Azioni Ordinarie, a condizione che la nuova categoria di Azioni e le relative condizioni siano prima inserite nello Statuto. Il Consiglio di Amministrazione può prendere la suddetta decisione solo dopo aver ottenuto un'approvazione da parte dell'Assemblea Generale che (i) autorizzi il Consiglio di Amministrazione a prendere tale decisione e (ii) modifichi di conseguenza il presente Statuto. Una modifica del presente Statuto che autorizzi una nuova categoria di Azioni e l'emissione di Azioni di qualsiasi categoria attuale o futura non richiederà l'approvazione di alcun gruppo o categoria di Azionisti.
- 5.4. Tutte le Azioni saranno nominative. Il Consiglio di Amministrazione può stabilire che, ai fini della negoziazione e del trasferimento di Azioni presso una borsa valori estera, le Azioni siano registrate nel Sistema di Gestione Accentrata Ordinario, in conformità ai requisiti della relativa borsa valori estera di riferimento.

Articolo 6. Delibera di Emissione di Azioni; Condizioni di Emissione.

- 6.1. Il Consiglio di Amministrazione sarà l'organo societario competente per l'emissione di Azioni per un periodo di cinque (5) anni a partire dal ventiquattro aprile duemila ventiquattro. Tale competenza riguarda tutte le Azioni non emesse del capitale di volta in volta autorizzato della Società.

- 6.2. Dopo il periodo di cinque (5) anni di cui all'Articolo 6.1, le Azioni possono essere emesse mediante delibera dell'Assemblea Generale. Questa competenza riguarda tutte le Azioni non emesse del capitale di volta in volta autorizzato della Società, ad eccezione del caso in cui la competenza ad emettere Azioni sia attribuita al Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'Articolo 6.3 del presente Statuto.
- 6.3. Le Azioni possono essere emesse in base a una delibera del Consiglio di Amministrazione, se e nella misura in cui il Consiglio di Amministrazione è designato in tal senso dall'Assemblea generale. Tale delega può essere attribuita ogni volta per un periodo massimo di cinque (5) anni e può essere prorogata ogni volta per un periodo massimo di cinque (5) anni. La delega deve stabilire il numero di Azioni di ciascuna categoria interessata che possono essere emesse mediante delibera del Consiglio di Amministrazione. Una delibera dell'Assemblea Generale che designi il Consiglio di Amministrazione quale organo della Società autorizzato a emettere Azioni può essere revocata esclusivamente su proposta del Consiglio di Amministrazione.
- 6.4. Le precedenti disposizioni del presente Articolo si applicano per analogia all'assegnazione dei diritti di sottoscrizione delle Azioni, ma non si applicano all'emissione di Azioni a favore di un soggetto che eserciti il diritto, precedentemente concesso, di sottoscrivere Azioni.
- 6.5. L'organo della Società che delibera l'emissione delle Azioni deve stabilire il prezzo di emissione e ogni altra condizione di emissione nella delibera di emissione.

Articolo 7. Diritti di Opzione sulle Azioni Ordinarie.

- 7.1. In caso di emissione di Azioni Ordinarie, ciascun titolare di Azioni Ordinarie disporrà di diritti di opzione in misura proporzionale al numero complessivo delle proprie Azioni Ordinarie. Gli Azionisti non avranno diritti di opzione in relazione alle Azioni Ordinarie emesse a fronte di un conferimento non in denaro. Inoltre, l'Azionista non avrà diritti di opzione in relazione alle Azioni Ordinarie emesse a favore dei dipendenti della Società o di una Società del Gruppo.
- 7.2. Il Consiglio di Amministrazione sarà l'organo sociale competente a limitare o escludere i diritti d'opzione per un periodo di cinque (5) anni a partire da ventiquattro aprile duemila ventiquattro (24 aprile 2024). Dopo questo periodo di cinque (5) anni, per ogni singola emissione di Azioni ordinarie, i diritti di opzione potranno essere limitati o esclusi mediante delibera dell'Assemblea Generale. Tuttavia, qualora l'emissione di Azioni Ordinarie avvenga su delibera del Consiglio di Amministrazione, i diritti di opzione possono essere limitati o esclusi dalla delibera del Consiglio di Amministrazione se e nella misura in cui il Consiglio di Amministrazione sia stato delegato a tal fine dall'Assemblea Generale. Le disposizioni di cui agli Articoli 6.2 e 6.3 si applicano in via analogica.
- 7.3. Se all'Assemblea Generale viene proposta la limitazione o l'esclusione del diritto di opzione, la motivazione di tale proposta e la scelta del prezzo di emissione previsto devono essere indicate per iscritto nella proposta stessa.
- 7.4. Una delibera dell'Assemblea Generale avente ad oggetto (i) la limitazione o esclusione dei diritti di opzione, o (ii) la delega al Consiglio di Amministrazione quale organo della Società autorizzato a limitare o escludere i diritti di opzione, richiede la maggioranza di almeno due terzi dei voti espressi, qualora all'assemblea sia rappresentata meno della metà del capitale emesso della Società.
- 7.5. Qualora siano attribuiti diritti di sottoscrizione di Azioni Ordinarie, i titolari di Azioni

Ordinarie disporranno di diritti di opzione in relazione a tali diritti; le precedenti disposizioni di cui al presente Articolo si applicano in via analogica. I titolari di Azioni Ordinarie non disporranno di alcun diritto di opzione in relazione ad Azioni Ordinarie emesse a favore di un soggetto che eserciti il diritto, precedentemente concesso, di sottoscrivere Azioni Ordinarie.

Articolo 8. Pagamento delle azioni.

- 8.1. All'emissione e di un'Azione Ordinaria, il suo intero valore nominale deve essere liberato, nonché l'ammontare del sovrapprezzo in caso di sottoscrizione dell'Azione Ordinaria a un prezzo più elevato, ferme restando le disposizioni dell'articolo 2:80, comma 2, del DCC.
- 8.2. Il pagamento di un'Azione deve essere effettuato in denaro, nella misura in cui non sia stato concordato alcun conferimento in altra forma.
- 8.3. Qualora il Consiglio di Amministrazione decida in tal senso, le Azioni Ordinarie possono essere emesse a carico di eventuali riserve, ad eccezione della Riserva di Capitale Speciale.
- 8.4. Il Consiglio di Amministrazione è autorizzato a stipulare atti giuridici relativi a conferimenti non in denaro e gli altri atti giuridici di cui all'articolo 2:94 del DCC senza la previa approvazione dell'Assemblea Generale.
- 8.5. I pagamenti per le Azioni e i conferimenti non in denaro sono inoltre soggetti alle disposizioni degli articoli 2:80, 2:80a, 2:80b e 2:94b del DCC.

Articolo 9. Pubblicazione della delibera di Emissione delle Azioni.

- 9.1. Entro otto (8) giorni dall'adozione di una delibera che preveda l'emissione di Azioni, la delega al Consiglio di Amministrazione per l'emissione di Azioni, la limitazione o l'esclusione dei diritti di opzione o la delega al Consiglio di Amministrazione per la limitazione o l'esclusione dei diritti di opzione, il Consiglio di Amministrazione dovrà depositare il testo completo della delibera presso l'ufficio del registro delle imprese olandese.
- 9.2. Entro otto (8) giorni dalla fine di ciascun trimestre dell'esercizio, il Consiglio di Amministrazione comunicherà all'ufficio del registro delle imprese olandese qualsiasi emissione di azioni avvenuta nel trimestre precedente, indicando il numero di azioni emesse.
- 9.3. Se è stato effettuato un deposito in tal senso presso l'AFM ai sensi del capitolo 5.3 del DFSA, gli obblighi del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'Articolo 9.2 si considerano adempiuti.

Articolo 10. Azioni Proprie.

- 10.1. La Società non può sottoscrivere Azioni proprie di nuova emissione.
- 10.2. La Società ha il diritto di acquistare Azioni proprie interamente liberate o Certificati di Deposito delle Azioni, nel rispetto delle disposizioni di legge in materia.
- 10.3. L'acquisizione a titolo oneroso è consentita esclusivamente se l'Assemblea Generale ha autorizzato il Consiglio di Amministrazione ad agire in tal senso. Tale autorizzazione sarà valida per un periodo non superiore a diciotto mesi. L'Assemblea Generale deve stabilire nell'autorizzazione il numero di Azioni, o di Certificati di Deposito delle Azioni, che possono essere acquistate/i, le modalità di acquisto e i limiti entro i quali deve essere fissato il prezzo.
- 10.4. La Società può, senza l'autorizzazione da parte dell'Assemblea Generale, acquistare

Azioni proprie al fine di trasferire tali Azioni ai dipendenti della Società o di una Società del Gruppo nell'ambito di un piano applicabile a tali dipendenti, a condizione che tali Azioni siano quotate su un mercato regolamentato.

- 10.5. L'Articolo 10.3 non si applica alle Azioni o ai Certificati di Deposito delle Azioni che la Società acquisisce a titolo di successione universale.
- 10.6. Non possono essere esercitati diritti di voto in relazione a qualsiasi Azione propria detenuta dalla Società o da una Controllata, a meno che:
 - a. le Azioni siano gravate da un diritto di usufrutto o da un pegno a favore di un soggetto diverso dalla Società o da una Controllata della Società;
 - b. i diritti di voto connessi a tali azioni spettino a tale altra parte; e
 - c. il diritto di usufrutto o il pegno sia stato costituito da un soggetto diverso dalla Società o dalla Controllata della Società prima che le Azioni appartenessero alla Società o a tale Controllata.
- 10.7. La Società è autorizzata ad alienare le Azioni proprie, o i Certificati di Deposito delle Azioni proprie, ai sensi di una delibera del Consiglio di Amministrazione.
- 10.8. Le azioni proprie e i Certificati di Deposito sono inoltre soggetti alle disposizioni degli articoli 2:89a, 2:95, 2:98, 2:98a, 2:98b, 2:98c, 2:98d e 2:118 del DCC.

Articolo 11. Riduzione del capitale sociale.

- 11.1. L'Assemblea Generale può deliberare la riduzione del capitale sociale emesso:
 - a. mediante annullamento delle Azioni; o
 - b. mediante riduzione del valore nominale delle Azioni, modificando il presente Statuto.Le Azioni oggetto di tale delibera devono essere ivi indicate e devono essere previste disposizioni per l'attuazione di tale delibera.
- 11.2. La delibera di annullamento di Azioni può riguardare esclusivamente:
 - a. le Azioni detenute dalla Società stessa o di cui essa detiene i Certificati di Deposito; oppure
 - b. tutte le azioni di una determinata categoria.L'annullamento di tutte le Azioni di una particolare categoria richiederà la previa approvazione dell'assemblea dei titolari delle Azioni della categoria interessata.
- 11.3. La riduzione del valore nominale delle Azioni, con o senza rimborso, deve essere effettuata per il medesimo importo con riferimento a tutte le Azioni. Sarà possibile derogare a tale previsione in modo da operare una distinzione tra categorie di Azioni. In tal caso, ai fini della riduzione del valore nominale delle Azioni di una certa categoria sarà necessaria la previa approvazione dell'assemblea dei titolari delle Azioni della categoria interessata.
- 11.4. La riduzione del capitale emesso della Società è inoltre soggetta alle disposizioni degli articoli 2:99 e 2:100 del DCC.

Articolo 12. Trasferimento delle Azioni.

- 12.1. Il trasferimento dei diritti che un Azionista detiene in relazione alle Azioni registrate nel Sistema di Gestione Accentrativa Ordinario deve avvenire in conformità alle disposizioni della normativa applicabile al Sistema di Gestione Accentrativa Ordinario di riferimento.
- 12.2. Il trasferimento di Azioni non registrate nel Sistema di Gestione Accentrativa Ordinario richiede un apposito atto destinato a tale scopo e, salvo il caso in cui la Società stessa sia

parte di tale atto giuridico, il riconoscimento scritto del trasferimento da parte della Società. Tale riconoscimento deve essere effettuato nell'atto di trasferimento, ovvero in una dichiarazione separata avente data certa di riconoscimento dell'atto di trasferimento, ovvero in una copia o in un estratto dello stesso sottoscritto come copia conforme da un notaio o dal cessionario. La notifica ufficiale di tale atto o di tale copia o estratto alla Società è parificata al riconoscimento.

- 12.3. Il trasferimento delle Azioni dal Sistema di Gestione Accentratrice Ordinario è soggetto alle limitazioni contenute nelle disposizioni della normativa applicabili al relativo Sistema di Gestione Accentratrice Ordinario ed è inoltre soggetto all'approvazione del Consiglio di Amministrazione.

Articolo 13. Usufrutto e Pegno sulle Azioni.

- 13.1. Fermo quanto previsto all'Articolo 16.8, è possibile concedere un diritto di usufrutto o un pegno sulle Azioni.
- 13.2. I diritti di voto inerenti alle Azioni gravate da un diritto di usufrutto spettano all'Azionista. Tuttavia, fermo restando quanto precede, i diritti di voto spetteranno all'usufruttuario qualora sia previsto nell'atto di costituzione del diritto di usufrutto e qualora l'usufruttuario sia un soggetto a cui le Azioni possano essere liberamente trasferite. Se l'usufruttuario è un soggetto a cui le Azioni non possono essere liberamente trasferite, esso avrà diritto di voto esclusivamente qualora sia previsto nell'atto di costituzione dell'usufrutto e tale disposizione sia approvata dall'Assemblea Generale. Se un altro soggetto è surrogato nei diritti dell'usufruttuario, il trasferimento del diritto di voto è approvato dall'Assemblea Generale.
- 13.3. I diritti di voto connessi alle Azioni gravate da un diritto di pegno spettano all'Azionista. Tuttavia, fermo restando quanto precede, i diritti di voto spetteranno al creditore pignoratizio qualora sia previsto nell'atto di costituzione del pegno e qualora il creditore pignoratizio sia un soggetto a cui le Azioni possano essere liberamente trasferite. Se il creditore pignoratizio è un soggetto a cui le Azioni non possono essere liberamente trasferite, esso avrà il diritto di voto esclusivamente qualora sia previsto nell'atto di costituzione del pegno e tale disposizione sia approvata dall'Assemblea Generale. Se un altro soggetto è surrogato nei diritti del creditore pignoratizio, avrà diritto di voto solo se l'Assemblea Generale approverà il trasferimento del diritto di voto.
- 13.4. Gli Azionisti che, in virtù di un diritto di usufrutto o di un pegno, non abbiano diritto di voto hanno il Diritto di Intervento.
I titolari di un diritto di usufrutto o di un pegno senza diritto di voto non hanno il Diritto di Intervento.
I titolari di un diritto di usufrutto o di un pegno con diritto di voto hanno il Diritto di Intervento.
- 13.5. Le disposizioni di cui Articolo 12 si applicano anche alla costituzione o alla cessione di un diritto di usufrutto o di un diritto di pegno su un'Azione. Un diritto di pegno sulle Azioni può essere costituito anche senza riconoscimento o notifica ufficiale alla Società. In tal caso si applicherà, *mutatis mutandis*, l'articolo 3:239 del DCC, a condizione, tuttavia, che la comunicazione di cui al comma 3 di tale articolo sia sostituita da una conferma o da una notifica ufficiale alla Società.

Articolo 14. Certificati di Deposito.



- 14.1. I titolari di Certificati di Deposito non avranno alcun Diritto di Intervento, a meno che la Società non conceda espressamente tali diritti, in base a una delibera del Consiglio di Amministrazione.
- 14.2. Il Consiglio di Amministrazione è autorizzato a prendere i provvedimenti che ritiene opportuni per consentire alle Azioni di essere rappresentate e scambiate con Certificati di Deposito.

Articolo 15. Registro degli Azionisti, compreso il Registro Loyalty.

- 15.1. La Società deve tenere un registro degli Azionisti. Il registro può essere composto da varie parti che possono essere conservate in luoghi diversi e ciascuna può essere conservata in più copie e in più luoghi, in base a quanto stabilito dal Consiglio di Amministrazione. Una parte del registro può essere conservata al di fuori dei Paesi Bassi per soddisfare i requisiti di legge esteri o i Regolamenti.
- 15.2. I titolari di Azioni sono tenuti a fornire per iscritto alla Società il proprio nominativo e indirizzo (e-mail) se e quando richiesto ai sensi dei requisiti di legge e della normativa applicabile alla Società. I nominativi e gli indirizzi e, se del caso, gli altri dati di cui all'articolo 2:85 del DCC, saranno iscritti nel registro degli Azionisti. Salvo prova contraria, l'indicazione di un indirizzo e-mail da parte di un titolare di Diritti di Intervento alla Società costituirà prova del consenso di tale Azionista all'invio di comunicazioni allo stesso tramite posta elettronica.
- 15.3. Per quanto riguarda i rapporti tra la Società e i suoi Azionisti, il domicilio di ciascun Azionista sarà quello indicato nel registro degli azionisti.
- 15.4. I titolari di Azioni Ordinarie che abbiano richiesto di poter ricevere Azioni a Voto Speciale, in conformità con i Termini e Condizioni, saranno iscritti in una parte separata del registro degli azionisti ("Registro Loyalty") con i loro nominativi, indirizzi, la data di iscrizione, il numero totale di Azioni Ordinarie in relazione alle quali è stata effettuata la richiesta e, una volta emesse, il numero complessivo e la categoria delle Azioni a Voto Speciale detenute.
- 15.5. Nella misura in cui ciò sia richiesto dai Regolamenti, dalle leggi e/o dalla normativa applicabili e previa notifica da parte dell'Azionista interessato, il Consiglio di Amministrazione consentirà alle autorità incaricate della supervisione e/o della negoziazione di titoli presso un mercato regolamentato di ispezionare il registro degli Azionisti e qualsiasi altro dato relativo alle partecipazioni dell'Azionista interessato.
- 15.6. Il Consiglio di Amministrazione fornirà a chiunque sia iscritto nel registro, su richiesta e a titolo gratuito, un estratto del registro relativo al suo diritto alle Azioni.
- 15.7. Il registro sarà costantemente aggiornato. Il Consiglio di Amministrazione stabilirà le regole relative alla sottoscrizione delle iscrizioni e annotazioni nel registro degli Azionisti.
- 15.8. L'articolo 2:85 del DCC si applica al registro degli Azionisti.

Articolo 16. Azioni a Voto Speciale.

- 16.1. In caso di conflitto tra le disposizioni che regolano le Azioni a Voto Speciale di cui al presente Articolo e altre disposizioni della presente Sezione 3, il presente Articolo prevarrà. I poteri conferiti dal presente Statuto all'Assemblea di Categoria dei titolari di Azioni a Voto Speciale saranno efficaci esclusivamente qualora, e nella misura in cui, una o più Azioni a Voto Speciale di una categoria siano state emesse e non siano detenute

- dalla Società o da una *special purpose entity* di cui all'Articolo 16.5 e non sono soggette all'obbligo di trasferimento di cui all'Articolo 16.6.
- 16.2. Il Consiglio di Amministrazione adotterà i termini e le condizioni generali applicabili alle Azioni a Voto Speciale. I Termini e Condizioni possono essere modificati con una delibera del Consiglio di Amministrazione, previa approvazione dell'Assemblea Generale. L'approvazione dell'Assemblea Generale non sarà necessaria se la modifica è meramente tecnica o se è richiesta per garantire la conformità alle leggi applicabili o ai Regolamenti.
- 16.3. Le Azioni a Voto Speciale non danno diritto a diritti di opzione sulle Azioni di nuova emissione di qualsiasi categoria e non sussiste alcun diritto di opzione in relazione all'emissione di Azioni a Voto Speciale. Fermo quanto precede, in relazione a un'emissione di Azioni Ordinarie in favore tutti gli Azionisti, nel rispetto di restrizioni normative, per cui i diritti di opzione non sono limitati o esclusi, ogni detentore di una o più Azioni a Voto Speciale avrà un diritto di opzione su un numero di Azioni a Voto Speciale tale da mantenere la stessa proporzione tra Azioni Ordinarie e Azioni a Voto Speciale che deteneva prima dell'emissione di Azioni Ordinarie, fermo restando che:
- a. un titolare di Azioni a Voto Speciale A può solo sottoscrivere l'acquisto di Azioni a Voto Speciale A;
 - b. un titolare di Azioni a Voto Speciale B può sottoscrivere solo l'acquisto di Azioni a Voto Speciale B;
 - c. un titolare di Azioni a Voto Speciale C può solo sottoscrivere l'acquisto di Azioni a Voto Speciale C;
 - d. un detentore di Azioni a Voto Speciale D può sottoscrivere solo per acquistare Azioni a Voto Speciale D;
 - e. un titolare di Azioni a Voto Speciale E può solo sottoscrivere l'acquisto di Azioni a Voto Speciale E;
 - f. un detentore di Azioni a Voto Speciale F può sottoscrivere solo l'acquisto di Azioni a Voto Speciale F;
 - g. un titolare di Azioni a Voto Speciale G può sottoscrivere solo l'acquisto di Azioni a Voto Speciale G;
 - h. un titolare di Azioni a Voto Speciale H può solo sottoscrivere l'acquisto di Azioni a Voto Speciale H;
 - i. un titolare di Azioni a Voto Speciale I può sottoscrivere solo l'acquisto di Azioni a Voto Speciale I.
- 16.4. La Società manterrà una riserva separata ("Riserva di Capitale Speciale") al fine di liberare le Azioni a Voto Speciale. Il Consiglio di Amministrazione è autorizzato ad aumentare o ridurre la Riserva di Capitale Speciale a valere sulle, o a favore delle, riserve della Società. Se il Consiglio di Amministrazione decide in tal senso, le Azioni a Voto Speciale possono essere emesse a valere sulla Riserva di Capitale Speciale in luogo di un effettivo pagamento delle Azioni interessate.
- 16.5. Le Azioni a Voto Speciale possono essere emesse e trasferite a soggetti che abbiano espressamente concordato per iscritto con la Società di aderire ai Termini e Condizioni e che soddisfino quanto stabilito dai medesimi. Le Azioni a Voto Speciale possono anche essere trasferite alla Società e a una *special purpose entity* designata dal Consiglio di Amministrazione che abbia espressamente convenuto per iscritto con la Società che agirà in qualità di depositaria delle Azioni a Voto Speciale e che non eserciterà alcun diritto di

- voto connesso alle Azioni a Voto Speciale che possa detenere. Le Azioni a Voto Speciale non possono essere emesse o trasferite ad altri soggetti.
- 16.6. Un soggetto titolare di Azioni Ordinarie che (i) richieda la rimozione delle Azioni Ordinarie a proprio nome dal Registro Loyalty, (ii) trasferisca Azioni Ordinarie a qualsiasi altro soggetto o (iii) sia divenuto oggetto di un evento per cui il controllo su tale soggetto venga acquisito da un altro soggetto, il tutto come meglio indicato nei Termini e Condizioni, dovrà trasferire le proprie Azioni a Voto Speciale alla Società o alla *special purpose entity* di cui all'Articolo 16.5, salvo se e nella misura in cui sia diversamente previsto nei Termini e Condizioni. Se e per tutto il tempo in cui un Azionista non rispetterà tale obbligo, i diritti di voto, il diritto di partecipare alle Assemblee Generali e qualsiasi diritto alle distribuzioni relative alle Azioni a Voto Speciale che devono essere trasferite saranno sospesi. La Società sarà irrevocabilmente autorizzata a eseguire il trasferimento per conto dell'Azionista interessato.
- 16.7. Le Azioni a Voto Speciale possono anche essere trasferite volontariamente alla Società o alla società veicolo di cui all'articolo 16.5. L'Azionista che intenda effettuare tale trasferimento volontario dovrà inviare una richiesta di trasferimento scritta, tramite il proprio intermediario, alla Società, all'attenzione del Consiglio di Amministrazione. In tale richiesta, l'Azionista dovrà indicare il numero e la categoria di Azioni a Voto Speciale che intende trasferire. Il Consiglio di Amministrazione deve comunicare al richiedente, entro tre mesi, il soggetto al quale potrà trasferire le Azioni a Voto Speciale interessate.
- 16.8. Le Azioni a Voto Speciale non possono essere costituite in pegno. Non possono essere emessi Certificati di Deposito per le Azioni a Voto Speciale.
- 16.9. Ogni Azione a Voto Speciale A può essere convertita in un'Azione a Voto Speciale B, ogni Azione a Voto Speciale B può essere convertita in un'Azione a Voto Speciale C, ogni Azione a Voto Speciale C può essere convertita in un'Azione a Voto Speciale D, ogni Azione a Voto Speciale D può essere convertita in un'Azione a Voto Speciale E, ogni Azione a Voto Speciale E può essere convertita in un'Azione a Voto Speciale F, ogni Azione a Voto Speciale F può essere convertita in un'Azione a Voto Speciale G, ogni Azione a Voto Speciale G può essere convertita in un'Azione a Voto Speciale H e ogni Azione a Voto Speciale H può essere convertita in un'Azione a Voto Speciale I. Ciascuna Azione a Voto Speciale A, Azione a Voto Speciale B, Azione a Voto Speciale C, Azione a Voto Speciale D, Azione a Voto Speciale E, Azione a Voto Speciale F, Azione a Voto Speciale G, o Azione a Voto Speciale H sarà automaticamente convertita in un'Azione a Voto Speciale B, un'Azione a Voto Speciale C, un'Azione a Voto Speciale D, un'Azione a Voto Speciale E o un'Azione a Voto Speciale F, un'Azione a Voto Speciale G, un'Azione a Voto Speciale H, un'Azione a Voto Speciale I (a seconda dei casi) in seguito all'emissione di una dichiarazione di conversione da parte della Società. La Società emetterà tale dichiarazione di conversione qualora e nel caso in cui un Azionista abbia diritto ad Azioni a Voto Speciale B, Azioni a Voto Speciale C, Azioni a Voto Speciale D, Azioni a Voto Speciale E, Azioni a Voto Speciale F, Azioni a Voto Speciale G, Azioni a Voto Speciale H, o Azioni a Voto Speciale I, come meglio indicato nei Termini e Condizioni delle SVS. La differenza tra il valore nominale delle Azioni a Voto Speciale A, delle Azioni a Voto Speciale B, delle Azioni a Voto Speciale C, delle Azioni a Voto Speciale D, delle Azioni a Voto Speciale E, delle Azioni a Voto Speciale F, delle Azioni a Voto Speciale G o delle Azioni a Voto Speciale H convertite e le nuove Azioni a

Voto Speciale B, le nuove Azioni a Voto Speciale C, le nuove Azioni a Voto Speciale D, le nuove Azioni a Voto Speciale F, le nuove Azioni a Voto Speciale G, le nuove Azioni a Voto Speciale H e le nuove Azioni a Voto Speciale I, sarà imputata alla Riserva di Capitale Speciale.

- 16.10. Al fine di premiare ulteriormente l'impegno a lungo termine degli Azionisti e di rafforzare la stabilità della Società, il Consiglio di Amministrazione può decidere di concedere a tutti i titolari di Azioni a Voto Speciale I il diritto di scambiare ciascuna delle loro Azioni Ordinarie, a cui sono collegate le Azioni a Voto Speciale I, con un'azione a voto plurimo che dà diritto a venti (20) voti per ogni azione a voto plurimo; resta inteso che, come da delibere discrezionali dei relativi organi sociali, il diritto di scambio dovrà essere esercitabile entro un periodo di tempo prestabilito e le azioni a voto plurimo potranno anche essere non quotate e soggette a determinati limiti di trasferimento.

Il Consiglio di Amministrazione può prendere la suddetta decisione solo dopo aver ottenuto un'autorizzazione da parte dell'Assemblea Generale che gli consenta di (i) prendere tale decisione e (ii) modificare il presente Statuto prevedendo l'introduzione di una nuova classe di azioni a voto plurimo e il relativo meccanismo di scambio.

L'autorizzazione da parte dell'Assemblea Generale richiede il voto di almeno la maggioranza del capitale emesso dalla Società; ai sensi dell'Articolo 5.3 l'autorizzazione alla trasferibilità e l'autorizzazione di tale nuova categoria di azioni non richiederà l'approvazione di alcun gruppo o categoria particolare di Azionisti.

SEZIONE 4. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.

Articolo 17. Poteri.

- 17.1. La Società sarà gestita da un Consiglio di Amministrazione munito, a tal fine, di tutti i poteri necessari, nei limiti della legge olandese e che non sono concessi ad altri dal presente Statuto, nel rispetto (a) della legge olandese, (b) del presente Statuto e (c) di qualsiasi Regolamento del Consiglio di Amministrazione adottato dal Consiglio di Amministrazione.

Articolo 18. Composizione.

- 18.1. La Società avrà un Consiglio di Amministrazione composto da un minimo di cinque (5) a un massimo di undici (11) amministratori, tra cui Amministratori Esecutivi e Amministratori Non Esecutivi. Il Consiglio di Amministrazione nella sua interezza sarà responsabile per la strategia della Società.
- 18.2. Il numero complessivo degli Amministratori, così come il numero di Amministratori Esecutivi e di Amministratori Non Esecutivi, è stabilito dal Consiglio di Amministrazione.
- 18.3. Possono essere Amministratori Non Esecutivi esclusivamente persone fisiche.
- 18.4. Il Consiglio di Amministrazione designerà uno degli Amministratori Non Esecutivi quale Lead Non-Executive Director, che rimarrà in carica per un periodo deciso dal Consiglio di Amministrazione e che presiederà il Consiglio di Amministrazione in conformità alla legge olandese. Il Consiglio di Amministrazione può designare uno o più dei suoi Amministratori Non Esecutivi come Vice Presidente, che rimarrà in carica per un periodo deciso dal Consiglio di Amministrazione, e può affidare al Vice Presidente uno o più compiti del Lead Non-Executive Director in caso di assenza dello stesso.
- 18.5. Il Consiglio di Amministrazione può attribuire agli Amministratori le cariche che ritiene opportune. Il Consiglio di Amministrazione può designare uno degli Amministratori Esecutivi come Presidente Esecutivo e uno degli Amministratori Esecutivi come

Amministratore delegato che rimarranno in carica per un periodo deciso dal Consiglio di Amministrazione.

- 18.6. Il Consiglio di Amministrazione nominerà un Segretario, che non dovrà necessariamente essere un Amministratore, determinandone la retribuzione. Il Segretario avrà i poteri che gli saranno assegnati dal Consiglio di Amministrazione al momento della nomina o successivamente. Il Segretario può essere rimosso dall'incarico dal Consiglio di Amministrazione in qualsiasi momento.

Articolo 19. Compiti. Comitati.

- 19.1. Agli Amministratori Esecutivi è affidata la gestione ordinaria della Società. Gli Amministratori Non Esecutivi supervisionano le politiche della Società, l'adempimento dei doveri da parte del Presidente Esecutivo, dell'Amministratore delegato e degli altri Amministratori Esecutivi, nonché l'andamento generale della Società. Inoltre, agli Amministratori Non Esecutivi spettano i compiti che sono o possono essere assegnati da, o ai sensi del, presente Statuto. Gli Amministratori Esecutivi forniscono tempestivamente agli Amministratori Non Esecutivi tutte le informazioni necessarie per l'esercizio delle loro funzioni.
- 19.2. L'Amministratore o gli Amministratori ai quali siano stati assegnati uno o più compiti ai sensi del presente Statuto o del Regolamento del Consiglio di Amministrazione, possono validamente deliberare sulle materie che rientrino rispettivamente nei loro compiti. Quando a più Amministratori è stato assegnato congiuntamente un compito con le modalità di cui sopra, l'Articolo 26 è, per quanto possibile, applicabile a tale processo decisionale e si prevede che i relativi Amministratori formino il Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'Articolo 26.
- 19.3. Il Consiglio di Amministrazione può delegare i propri poteri a un comitato esecutivo composto da uno o più Amministratori, compreso il Presidente Esecutivo, determinando il contenuto, i limiti e, se necessario, le modalità di esercizio dei poteri delegati. I soggetti investiti di deleghe devono riferire al Consiglio di Amministrazione, con cadenza almeno trimestrale, in occasione delle riunioni del Consiglio di Amministrazione, ovvero ogni qualvolta l'urgenza lo richieda, anche indirettamente, fornendo informazioni scritte o orali sul generale andamento della gestione, sulla sua prevedibile evoluzione e sulle operazioni di maggior rilievo, in termini di importo o caratteristiche, effettuate dalla Società e dalle sue Controllate.
- 19.4. Inoltre, il Consiglio di Amministrazione può istituire (altri) comitati, come il Comitato di Indirizzo Strategico, il Comitato Controllo e Rischi e il Comitato Remunerazioni e Nomine. Il Consiglio di Amministrazione può nominare comitati. Il Consiglio di Amministrazione stabilisce la composizione e i compiti di ciascun comitato e ne nomina i membri. Il Consiglio di Amministrazione può modificare in qualsiasi momento i compiti e/o la composizione di ciascun comitato.

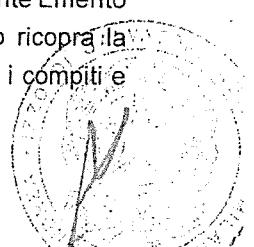
Articolo 20. Regolamento del Consiglio.

- 20.1. Nel rispetto delle disposizioni pertinenti del presente Statuto e della legge olandese, il Consiglio di Amministrazione può adottare un Regolamento del Consiglio di Amministrazione, contenente norme relative allo svolgimento delle riunioni e al processo decisionale del Consiglio di Amministrazione, alle deleghe del Consiglio di Amministrazione, alla suddivisione dei compiti all'interno del Consiglio di Amministrazione,

alla politica che il Consiglio di Amministrazione deve condurre e a qualsiasi altra questione riguardante il Consiglio di Amministrazione, gli Amministratori Esecutivi, gli Amministratori Non Esecutivi e i comitati istituiti dal Consiglio di Amministrazione.

Articolo 21. Presidente Emerito. Comitato di Indirizzo Strategico.

- 21.1. Previa approvazione dell'Assemblea Generale, il Consiglio di Amministrazione può nominare, tra o al di fuori dei membri del Consiglio di Amministrazione, un Presidente emerito ("Presidente Emerito"), scelto tra persone che abbiano contribuito in modo significativo e per un periodo di tempo significativo al prestigio e allo sviluppo della Società. Contestualmente alla nomina del Presidente Emerito, il Consiglio di Amministrazione, sempre previa approvazione dell'Assemblea Generale, ne fissa la durata del mandato, che può essere anche a tempo indeterminato. Il Presidente Emerito può essere rieletto.
- 21.2. Previa approvazione dell'Assemblea Generale, il Consiglio di Amministrazione può adottare una delibera di:
 - a. revoca della nomina del Presidente emerito; oppure
 - b. modifica del mandato del Presidente emerito.
- 21.3. I compiti e le responsabilità del Presidente Emerito sono stabiliti dal Consiglio di Amministrazione. In particolare, al Presidente Emerito possono essere attribuite funzioni consultive relative alla definizione di strategie e alla determinazione di azioni finalizzate alla crescita della Società e del Gruppo, alla realizzazione di operazioni straordinarie e alla predisposizione di linee guida per lo sviluppo di nuovi prodotti e/o l'individuazione di nuovi mercati.
- 21.4. Il Consiglio di Amministrazione può nominare un comitato di indirizzo strategico con il compito di fornire consulenza al Consiglio di Amministrazione in merito alle questioni indicate all'Articolo 21.3 ("Comitato di Indirizzo Strategico"), fermo restando il carattere non vincolante delle raccomandazioni e dei pareri dello stesso.
- 21.5. Qualora venga istituito un Comitato di Indirizzo Strategico, il Presidente Emerito ne sarà membro.
- 21.6. Il Consiglio di Amministrazione può inoltre incaricare il Presidente Emerito di rappresentare la Società in occasione di eventi legati ad attività culturali, scientifiche e di beneficenza nonché di incontri istituzionali con enti pubblici e privati.
- 21.7. Il Presidente Emerito può partecipare alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e alle Assemblee Generali (annuali e straordinarie). Nelle riunioni del Consiglio di Amministrazione, il Presidente Emerito esprime pareri e considerazioni non vincolanti, senza diritto di voto.
- 21.8. Il Consiglio di Amministrazione stabilisce gli eventuali compensi e rimborsi spese a cui il Presidente Emerito ha diritto.
- 21.9. Il Presidente Emerito nominato ai sensi della legge italiana il diciassette dicembre duemila ventuno (l'"Attuale Presidente Emerito") è (ancora) e sarà il Presidente Emerito della Società alla data della ridomiciliazione della Società in Olanda ai medesimi termini e condizioni previsti dalla legge italiana, fino alla revoca da parte del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'Articolo 21.2 o alle dimissioni dell'Attuale Presidente Emerito dalla carica di Presidente Emerito. Fintanto che l'attuale Presidente Emerito ricopra la carica di Presidente Emerito, il Consiglio di Amministrazione potrà modificare i compiti e



le responsabilità e/o la remunerazione del Presidente Emerito solo previa approvazione dell'Assemblea Generale.

- 21.10. Il Comitato di Indirizzo Strategico in carica immediatamente prima della data di ridomiciliazione della Società nei Paesi Bassi è (ancora) il Comitato di Indirizzo Strategico della Società alla data di ridomiciliazione della Società nei Paesi Bassi.

Articolo 22. Nomina, Sospensione e Revoca degli Amministratori.

- 22.1. Gli Amministratori vengono nominati dall'Assemblea Generale. Gli Amministratori saranno nominati quali Amministratori Esecutivi ovvero quali Amministratori Non Esecutivi. Il Consiglio di Amministrazione designerà un candidato per ogni seggio vacante. La designazione da parte del Consiglio di Amministrazione è vincolante. L'Assemblea Generale può sempre privare la designazione del carattere vincolante con una delibera adottata a maggioranza assoluta dei voti espressi in Assemblea Generale, a condizione che tale maggioranza rappresenti più della metà del capitale emesso dalla Società, ai sensi della articolo 2:133, comma 2 DCC. Qualora la designazione venga privata del suo carattere vincolante, il Consiglio di Amministrazione potrà effettuare una nuova designazione vincolante e il presente articolo si applicherà nuovamente. Qualora manchi una designazione per la nomina o la stessa non sia stata effettuata in tempo utile, ciò sarà indicato nell'avviso di convocazione e l'Assemblea Generale sarà libera di nominare l'amministratore in questione a sua discrezione.
- 22.2. Nell'Assemblea Generale, i voti relativi alla nomina di un Amministratore possono essere espressi solo per i candidati che figurano nell'ordine del giorno dell'Assemblea o nelle relative note illustrate.
- 22.3. Il Consiglio di Amministrazione annuncia la designazione del candidato all'Assemblea Generale. La designazione per la nomina deve contenere la motivazione su cui si basa, l'età del candidato, la sua professione, l'ammontare delle azioni da lui detenute e gli incarichi che ricopre o ha ricoperto, qualora siano rilevanti per l'esercizio delle sue funzioni in qualità Amministratore. In caso di riconferma di un Amministratore, si terrà conto del modo in cui il candidato ha svolto i suoi compiti di Amministratore. In occasione della nomina, il Consiglio di Amministrazione stabilisce se un Amministratore viene nominato Amministratore Esecutivo o Amministratore Non Esecutivo.
- 22.4. La designazione per la nomina indica altresì la durata dell'incarico del candidato. Gli Amministratori restano in carica per un periodo di tempo stabilito dall'Assemblea Generale, che termina al più tardi subito dopo l'Assemblea Generale annuale per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio del loro mandato, che si terrà nel terzo anno successivo a quello della loro nomina. Il Consigliere che cessa dalla carica per scadenza del mandato è immediatamente rieleggibile.
- 22.5. La semplice nomina di un Amministratore non costituisce di per sé un contratto di lavoro (*arbeidsovereenkomst*) tra l'Amministratore e la Società.
- 22.6. Un Amministratore cessa dalla carica a seguito di notifica delle dimissioni consegnata all'indirizzo della Società in conformità al presente Statuto o presentata in una riunione del Consiglio di Amministrazione. Un Amministratore deve immediatamente presentare le dimissioni quando si verifichi uno dei seguenti eventi:
- a. la persona perde la capacità di agire; oppure
 - b. alla persona sia vietato ricoprire la carica di amministratore delegato ai sensi della

legge, delle norme o dei regolamenti applicabili alla Società.

Ogni Amministratore può essere sospeso o revocato dall'Assemblea Generale in qualsiasi momento. Una delibera dell'Assemblea Generale avente ad oggetto la sospensione o la revoca di un Amministratore che non sia stata proposta dal Consiglio di Amministrazione richiede la maggioranza assoluta dei voti espressi. Il Consiglio di Amministrazione potrà inoltre sospendere anche un Amministratore Esecutivo. Contrariamente a quanto previsto dall'Articolo 26.1, qualsiasi delibera del Consiglio di Amministrazione relativa alla sospensione del Presidente Esecutivo deve essere adottata con la maggioranza dei due terzi degli Amministratori in una riunione in cui siano tutti presenti o rappresentati, ad esclusione del Presidente Esecutivo. La sospensione da parte del Consiglio di Amministrazione può essere revocata in qualsiasi momento dall'Assemblea Generale.

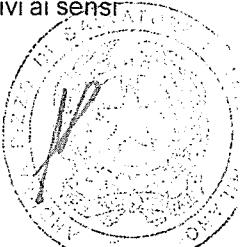
- 22.7. La sospensione può essere prorogata una o più volte, ma non può durare complessivamente più di tre mesi. Se al termine di tale periodo non è stata presa alcuna decisione in merito alla cessazione della sospensione o alla revoca, la sospensione cesserà.

Articolo 23. Seggi Vacanti e Incapacità di Agire.

- 23.1. Se il seggio di un Amministratore Esecutivo è vacante (*ontstentenis*) o in caso di incapacità (*belet*) di un Amministratore Esecutivo, la gestione esecutiva della Società sarà temporaneamente affidata agli altri Amministratori Esecutivi. Nel caso in cui siano vacanti i seggi di tutti gli Amministratori Esecutivi o in caso di incapacità di tutti gli Amministratori Esecutivi, la gestione esecutiva della Società sarà temporaneamente affidata agli Amministratori Non Esecutivi, con la facoltà di affidare temporaneamente la gestione esecutiva della Società a uno o più Amministratori Non Esecutivi e/o a uno o più altri soggetti.
- 23.2. In caso di seggio vacante o di incapacità di un Amministratore Non Esecutivo, l'Amministratore o gli Amministratori Non Esecutivi rimanenti saranno temporaneamente incaricati di svolgere i compiti e di esercitare i poteri di tale Amministratore Non Esecutivo. Nel caso in cui siano vacanti i seggi di tutti gli Amministratori Non Esecutivi o in caso di incapacità di tutti gli Amministratori Non Esecutivi, l'Assemblea Generale sarà autorizzata ad affidare temporaneamente lo svolgimento dei compiti e l'esercizio dei poteri degli Amministratori Non Esecutivi a uno o più soggetti.

Articolo 24. Remunerazione degli Amministratori.

- 24.1. La Società si doterà di una politica di remunerazione degli Amministratori. Tale politica dovrà essere adottata dall'Assemblea Generale con il voto favorevole della maggioranza dei voti espressi; il Consiglio di Amministrazione formulerà una proposta a tal fine. Gli Amministratori Esecutivi non possono partecipare alla discussione e al processo decisionale del Consiglio di Amministrazione a tal proposito.
La politica di remunerazione dovrà includere quantomeno gli argomenti descritti nell'articolo 2:135a, comma 6 DCC, nella misura in cui tali argomenti riguardino il Consiglio di Amministrazione.
- 24.2. La remunerazione e le altre condizioni dell'incarico degli:
- Amministratori Esecutivi, sono determinati dagli Amministratori Non esecutivi ai sensi dell'articolo 2:129a, comma 2 del DCC;
 - Amministratori Non Esecutivi, sono determinati dall'Assemblea Generale,



con la dovuta osservanza delle disposizioni di legge applicabili, compresa la politica di remunerazione della Società e le disposizioni regolanti le clausole di *clawback* di cui all'articolo 2:135, comma 8, del DCC.

- 24.3. Il Consiglio di Amministrazione sotterrà all'approvazione dell'Assemblea Generale i piani di emissione di Azioni o di assegnazione di diritti di sottoscrizione di Azioni a favore degli Amministratori. I piani dovranno almeno indicare il numero di Azioni e i diritti di sottoscrizione di Azioni che possono essere assegnati agli Amministratori e i criteri che si applicheranno per l'assegnazione e ogni eventuale modifica connessa. Il mancato ottenimento dell'approvazione richiesta ai sensi del presente articolo non pregiudicherà il potere del Consiglio di Amministrazione o dei suoi membri di rappresentare la Società.

Articolo 25. Indennità e Assicurazione.

- 25.1. Nella misura consentita dalla normativa applicabile, ciascun Amministratore, in carica o cessato, avrà diritto ad essere rimborsato dei seguenti importi:
- i costi ragionevoli per la difesa da richieste di risarcimento dei danni o per la difesa in altri procedimenti legali;
 - eventuali danni a suo carico;
 - le spese ragionevoli di comparizione in altri procedimenti legali in cui sia coinvolto in qualità di Amministratore attuale o cessato, ad eccezione dei procedimenti volti principalmente a perseguire una richiesta di risarcimento per proprio conto,
- in relazione ad atti o omissioni nell'esercizio delle proprie funzioni o di qualsiasi altra funzione svolta attualmente o in precedenza su richiesta della Società, se e solo se, e nella misura in cui, i relativi costi e danni non siano rimborsati a causa di tali altre funzioni.
- 25.2. Non sussiste il diritto al rimborso di cui all'articolo 25.1 e ogni persona interessata dovrà rimborsare l'importo eventualmente rimborsato se e nella misura in cui:
- un tribunale olandese o, in caso di arbitrato, un arbitro, abbia stabilito con decisione finale e conclusiva che l'atto o l'omissione dell'interessato possa essere considerato un comportamento doloso (*opzettelijk*), intenzionalmente imprudente (*bewust roekeloos*) o gravemente colposo (*ernstig verwijtbaar*), a meno che la legge olandese non disponga diversamente o che ciò, alla luce delle circostanze del caso, sia inaccettabile secondo gli standard di ragionevolezza ed equità (*redelijkheid en billijkheid*);
 - i costi o i danni si riferiscono o derivino direttamente da procedimenti legali tra un Amministratore in carica o cessato e la Società o le Società del Gruppo; oppure
 - i costi o le perdite finanziarie dell'interessato siano coperti da un'assicurazione e l'assicuratore li abbia pagati.
- 25.3. La Società stipulerà un'assicurazione a copertura della responsabilità civile a beneficio degli Amministratori in carica e cessati, indipendentemente dal fatto che la Società sia o meno obbligata ad indennizzarli ai sensi delle disposizioni degli Articoli 25.1 e 25.2.

Articolo 26. Approvazione delle Delibere e Conflitti di Interesse.

- 26.1. Il Consiglio di Amministrazione si riunisce su convocazione del Presidente Esecutivo, del Lead Non-Executive Director o, in caso di loro assenza o impedimento, del Vicepresidente (se eletto), ognqualvolta gli stessi lo ritengano opportuno, oppure su richiesta di almeno due Amministratori. Le riunioni del Consiglio di Amministrazione sono presiedute dal Lead Non-Executive Director o, in sua assenza, dal Presidente Esecutivo. In caso di assenza

- di entrambi, presiede il Vicepresidente (se eletto) o, in assenza del Vicepresidente, uno degli altri Amministratori, designato a maggioranza dai voti espressi dagli Amministratori presenti alla riunione.
- 26.2. Il Consiglio di Amministrazione adotterà le delibere a maggioranza assoluta dei voti espressi.
- 26.3. Fermo quanto previsto all'Articolo 26.6, ogni Amministratore ha diritto a esprimere un voto.
- 26.4. L'Amministratore o il Presidente Emerito che si trovi in un (potenziale) Conflitto di Interessi in relazione a una proposta di deliberazione dovrà segnalarlo immediatamente al Consiglio di Amministrazione.
- 26.5. Nel caso in cui l'Amministratore o il Presidente Emerito non sia certo di trovarsi in Conflitto di Interessi in relazione a una proposta di delibera, potrà chiedere agli Amministratori Non Esecutivi di determinare se tale Conflitto di Interessi sussista.
- 26.6. L'Amministratore o il Presidente Emerito si asterrà dal partecipare alla discussione e l'Amministratore si asterrà dal partecipare al processo decisionale qualora versi in Conflitto di Interessi. Nel caso in cui, come conseguenza dell'astensione, una deliberazione non possa essere adottata, la stessa sarà adottata dall'Assemblea Generale.
- 26.7. A meno che un Amministratore non abbia un Conflitto di Interessi in relazione a una proposta di delibera, potrà farsi rappresentare nelle riunioni del Consiglio di Amministrazione. Tale rappresentanza può essere svolta solo da un altro Amministratore che non abbia un Conflitto di Interessi e deve essere basata su una procura scritta, fermo restando che un Amministratore Non Esecutivo potrà essere rappresentato solo da un Amministratore Non Esecutivo e un Amministratore Esecutivo solo da un altro Amministratore Esecutivo.
- 26.8. L'Amministratore che, in relazione a un (potenziale) Conflitto di Interessi, non eserciti determinati doveri e poteri sarà considerato come un Amministratore incapace di svolgere le proprie funzioni (*beleef*).
- 26.9. In caso di parità di voti e di un numero di Amministratori in carica maggiore di due, prevorrà il voto del Presidente Esecutivo.
- 26.10. Le riunioni del Consiglio di Amministrazione possono tenersi anche per telefono e/o in videoconferenza, a condizione che:
- il presidente e il segretario della riunione in questione siano fisicamente presenti nello stesso luogo;
 - il presidente della riunione in questione sia in grado di verificare l'identità e il diritto di partecipare all'assemblea dei partecipanti, di regolare lo svolgimento della riunione, nonché di regolare e dichiarare i risultati delle votazioni;
 - la persona che redige il verbale della riunione sia in grado di seguire adeguatamente gli eventi oggetto del verbale;
 - tutti i partecipanti possano scambiare documenti e, in ogni caso, partecipare in tempo reale e simultaneamente al dibattito e alla votazione dei punti all'ordine del giorno.
- 26.11. Il Consiglio di Amministrazione può adottare delibere senza convocare una riunione, a condizione che tutti gli Amministratori – ad eccezione di quelli che hanno segnalato un Conflitto di Interessi ai sensi dell'Articolo 26.4 – siano stati consultati e nessuno di loro si sia opposto alla modalità prescelta per l'adozione della delibera. Si applicano in ogni caso le disposizioni di cui agli Articoli da 26.1 a 26.9 (inclusi).
- 26.12. Soggetti terzi possono fare affidamento su una dichiarazione scritta del Presidente

Esecutivo, del Lead Non-Executive Director, dell'Amministratore delegato o del Segretario con riferimento alle delibere adottate dal Consiglio di Amministrazione.

Articolo 27. Previa Approvazione.

- 27.1. La previa approvazione dell'Assemblea Generale sarà richiesta per le delibere del Consiglio di Amministrazione aventi ad oggetto un cambiamento importante dell'identità o delle caratteristiche della Società o dell'attività, in ogni caso, in relazione a:
- a. Il trasferimento di tutte o di una parte sostanziale delle attività della Società a terzi;
 - b. la sottoscrizione o la risoluzione di accordi di collaborazione a lungo termine tra la Società o una Controllata e un'altra entità giuridica o società ovvero un socio illimitatamente responsabile di una società in accomandita o di una società in nome collettivo, ove la sottoscrizione o la risoluzione di tale collaborazione sia (potenzialmente) di fondamentale importanza per la Società; e
 - c. l'acquisto o la cessione da parte della Società o di una Controllata di una partecipazione nel capitale sociale di una società qualora il valore di tale partecipazione sia almeno pari ad un terzo dell'attivo della Società come risultante dall'ultimo bilancio (comprensivo delle note integrative) o, nel caso in cui la Società rediga un bilancio consolidato, dall'ultimo bilancio consolidato (comprensivo delle note integrative), approvato dalla Società.

L'assenza dell'approvazione richiesta dal presente articolo non pregiudica il potere del Consiglio di Amministrazione e degli Amministratori Esecutivi di rappresentare la Società ai sensi dell'articolo 28.1.

Articolo 28. Rappresentanza.

- 28.1. La Società sarà rappresentata esclusivamente da:
- a. il Consiglio di Amministrazione; oppure
 - b. il Presidente Esecutivo.
- 28.2. Nel rispetto delle disposizioni di legge olandese applicabili, del presente Statuto e del Regolamento del Consiglio di Amministrazione, il Consiglio di Amministrazione può nominare un soggetto quale procuratore della Società (con diritto di sostituzione) per i motivi e con la competenza, l'autorità e il potere decisionale (non eccedente, in ogni caso, quello proprio del Consiglio di Amministrazione o i poteri che devono essere esercitati dallo stesso) e per i periodi e le condizioni che il Consiglio di Amministrazione può stabilire a sua discrezione; ciascuna di tali procure potrà includere le disposizioni relative alla protezione e agli interessi dei procuratori a discrezione del Consiglio di Amministrazione.

SEZIONE 5. BILANCIO ANNUALE; UTILI E DISTRIBUZIONI.

Articolo 29. Esercizio Finanziario e Bilancio Annuale.

- 29.1. L'esercizio finanziario della Società coincide con l'anno solare.
- 29.2. Il Consiglio di Amministrazione redige il Bilancio Annuale entro quattro mesi dalla chiusura di ogni esercizio finanziario. Il Bilancio Annuale sarà accompagnato dalla dichiarazione del revisore dei conti di cui all'Articolo 30.2, la relazione sulla gestione e gli altri dati di cui all'articolo 2:392 comma 1 DCC, ove applicabile.
- 29.3. Il Bilancio Annuale deve essere firmato da tutti gli Amministratori. Nel caso in cui manchino una o più firme, tale circostanza dovrà essere indicata, insieme alle motivazioni di tale omissione.

- 29.4. La Società deve garantire che il Bilancio Annuale redatto, la relazione sulla gestione e le altre informazioni di cui all'Articolo 29.2 siano conservati e disponibili presso la propria sede, nel luogo indicato nell'avviso di convocazione e a partire dal giorno di invio dell'avviso di convocazione dell'Assemblea Generale destinata ad esaminare e discutere di tali documenti e informazioni. Gli Azionisti e gli altri titolari di Diritti di Intervento possono prendere visione di tali documenti e ottenerne gratuitamente copia. I terzi possono ottenere una copia presso i suddetti luoghi al prezzo di costo.
- 29.5. Il Consiglio di Amministrazione presenta il Bilancio Annuale proponendone l'adozione da parte dell'Assemblea Generale. L'Assemblea Generale adotta il bilancio.
- 29.6. Dopo la discussione della proposta di adozione del bilancio, si proporrà all'Assemblea Generale di manlevare gli Amministratori Non Esecutivi e degli Amministratori Esecutivi per le funzioni da loro esercitate nell'ultimo esercizio, nella misura in cui l'esercizio di tali funzioni risulti dal bilancio o da informazioni altrimenti comunicate all'Assemblea Generale prima dell'adozione del bilancio annuale.
- 29.7. Il bilancio annuale non può essere approvato se l'Assemblea Generale non ha potuto esaminare la relazione del Revisore Indipendente di cui all'articolo 30.4. Tale relazione deve essere allegata al bilancio, a meno che l'informativa da allegare al bilancio non indichi un motivo legalmente valido per cui la dichiarazione non è stata fornita.
- 29.8. La lingua del bilancio e della relazione sulla gestione sarà l'inglese.

Articolo 30. Revisore Indipendente.

- 30.1. L'Assemblea Generale incaricherà una società di revisione ai sensi dell'articolo 2:393 comma 1 del DCC (un Revisore Indipendente), di esaminare il bilancio annuale redatto dal Consiglio di Amministrazione in conformità alle disposizioni dell'articolo 2:393 comma 3 del DCC. In caso di mancata nomina del Revisore Indipendente da parte dell'Assemblea Generale, l'incarico sarà conferito dal Consiglio di Amministrazione.
- 30.2. Il Revisore Indipendente è autorizzato ad esaminare tutti i libri sociali e i documenti della Società e ha il divieto di divulgare qualsiasi informazione in essi mostrata o comunicata in relazione all'attività della Società salvo ove richiesto al fine di adempiere al proprio mandato. Il suo onorario è a carico della Società.
- 30.3. Il Revisore Indipendente presenterà al Consiglio di Amministrazione una relazione sull'esame effettuato. In questa relazione dovranno quantomeno essere incluse le considerazioni in merito all'affidabilità e alla continuità del sistema automatizzato di trattamento dei dati.
- 30.4. Il Revisore Indipendente redigerà una relazione in merito ai risultati della propria revisione sull'esattezza del Bilancio Annuale

Articolo 31. Adozione del Bilancio Annuale e Manleva.

- 31.1. Il bilancio annuale sarà sottoposto all'Assemblea Generale per l'approvazione.
- 31.2. In occasione dell'Assemblea Generale in cui sia deliberata l'approvazione del Bilancio Annuale, sarà proposta separatamente la manleva degli Amministratori dalle responsabilità derivanti dalle loro funzioni, nella misura in cui l'esercizio di tali funzioni si rifletta nel Bilancio Annuale o sia altrimenti comunicato all'Assemblea Generale prima dell'approvazione del Bilancio Annuale.

Articolo 32. Riserve, Utili e Distribuzioni.

- 32.1. Il Consiglio di Amministrazione può decidere che gli utili realizzati nel corso dell'esercizio



- finanziario siano destinati, in tutto o in parte, ad aumentare e/o a costituire riserve.
- 32.2. Gli utili rimanenti dopo l'applicazione dell'Articolo 32.1 saranno messi a disposizione dell'Assemblea Generale a beneficio dei titolari di Azioni Ordinarie. La proposta di pagare un dividendo ai titolari di Azioni Ordinarie sarà trattata come punto separato dell'ordine del giorno dell'Assemblea Generale. Non saranno eseguite ulteriori distribuzioni in relazione alle Azioni a Voto Speciale.
 - 32.3. Le distribuzioni dalle riserve distribuibili della Società saranno effettuate ai sensi di una delibera del Consiglio di Amministrazione, previa approvazione dell'Assemblea Generale.
 - 32.4. A condizione che da un bilancio intermedio non oggetto di revisione sottoscritto dal Consiglio di Amministrazione risulti che il requisito di cui all'Articolo 32.6 in merito alla situazione patrimoniale della Società è soddisfatto, il Consiglio di Amministrazione può effettuare una o più distribuzioni di conti ai titolari delle Azioni.
 - 32.5. La politica della Società in materia di riserve e dividendi sarà determinata e potrà essere modificata dal Consiglio di Amministrazione. L'adozione e le successive modifiche della politica sulle riserve e sui dividendi saranno trattate e rendicontate in sede di Assemblea Generale con un separato punto all'ordine del giorno.
 - 32.6. Le distribuzioni possono essere effettuate esclusivamente nella misura in cui il patrimonio netto della Società sia superiore all'importo del capitale emesso, incrementato delle riserve che devono essere mantenute ai sensi di legge o del presente Statuto.

Articolo 33. Pagamento e Diritto alle Distribuzioni.

- 33.1. Il pagamento in contanti di qualsiasi distribuzione connessa alle Azioni agli Azionisti sarà effettuato, in linea di principio, in euro. La Società avrà tuttavia la facoltà di effettuare distribuzioni in una valuta diversa dall'euro.
- 33.2. Il Consiglio di Amministrazione può decidere che una distribuzione connessa alle Azioni Ordinarie non avvenga in contanti ma in Azioni Ordinarie, oppure decidere che i titolari di Azioni Ordinarie abbiano la possibilità di ricevere una distribuzione in contanti e/o in Azioni Ordinarie, attingendo all'utile e/o alle riserve, a condizione che il Consiglio di Amministrazione sia autorizzato dall'Assemblea Generale in tal senso secondo quanto previsto dall' 6.2. Il Consiglio di Amministrazione determinerà, in ogni caso, le condizioni di volta in volta applicabili
- 33.3. I dividendi e le altre distribuzioni saranno corrisposti in base a una delibera del Consiglio di Amministrazione entro quattro settimane dall'approvazione, salvo che il Consiglio di Amministrazione non stabilisca un'altra data per il pagamento o la distribuzione (a seconda dei casi).
- 33.4. Non saranno effettuate distribuzioni con riferimento alle azioni proprie e le azioni proprie non saranno conteggiate nel calcolo delle assegnazioni e dei diritti alle distribuzioni.
- 33.5. Il soggetto avente diritto ai dividendi e alle altre distribuzioni connesse alle Azioni è colui a nome del quale le Azioni risulteranno registrate alla data fissata dal Consiglio di Amministrazione.
- 33.6. Le eventuali comunicazioni relative alle distribuzioni saranno rese nel modo ritenuto più opportuno dal Consiglio di Amministrazione.
- 33.7. Le distribuzioni in contanti non riscosse entro cinque anni dalla data in cui siano diventate esigibili torneranno nella disponibilità della Società.
- 33.8. In caso di distribuzione sotto forma di Azioni Ordinarie, le Azioni Ordinarie non rivendicate

entro un termine fissato dal Consiglio di Amministrazione saranno vendute per conto degli aventi diritto che non le abbiano rivendicate. Successivamente, i proventi netti di tale vendita saranno lasciati a disposizione degli aventi diritto in proporzione ai diritti di ciascuno di essi; tuttavia, il diritto ai proventi si estinguerà nel caso e nella misura in cui i proventi non siano stati riscossi entro trent'anni dalla data in cui siano diventati esigibili.

SEZIONE 6. L'ASSEMBLEA GENERALE.

Articolo 34. Assemblee Generali Annuali e Straordinarie.

- 34.1. L'Assemblea Generale Annuale si terrà entro sei mesi dalla chiusura di ogni esercizio finanziario.
- 34.2. L'ordine del giorno di tale Assemblea Generale include le materie oggetto di discussione e quelle oggetto di approvazione. I seguenti punti sono trattati come punti separati dell'ordine del giorno:
 - a. discussione in merito alla relazione sulla gestione;
 - b. discussione e approvazione del Bilancio Annuale;
 - c. determina della lingua in cui sarà redatto il bilancio dell'esercizio successivo;
 - d. modifiche allo Statuto;
 - e. nomine per eventuali posti vacanti;
 - f. discussione della politica della Società in merito alle riserve e ai dividendi;
 - g. qualsiasi proposta di distribuzione di dividendi;
 - h. manleva dalle responsabilità degli Amministratori Esecutivi per le funzioni svolte nell'ultimo esercizio finanziario;
 - i. manleva dalle responsabilità degli Amministratori Non Esecutivi per le funzioni svolte nell'ultimo esercizio finanziario;
 - j. relazione sulla remunerazione;
 - k. ogni modifica sostanziale della struttura di governo societario della Società;
 - l. nomina del Revisore Indipendente;
 - m. qualsiasi altra proposta presentata dal Consiglio di Amministrazione e annunciata in conformità all'Articolo 35 nonché le proposte avanzate dagli Azionisti in conformità alle disposizioni della legge olandese e alle disposizioni del presente Statuto.
- 34.3. Le Assemblee Generali straordinarie si terranno entro tre mesi dal momento in cui il Consiglio di Amministrazione abbia giudicato probabile che si sia verificata una riduzione del patrimonio netto della Società a un importo pari o inferiore alla metà del capitale sociale sottoscritto e versato, al fine di discutere le misure necessarie ed opportune, e inoltre ogni volta che il Consiglio di Amministrazione lo riterrà necessario, ferme restando le disposizioni di cui agli articoli 2:108a, 2:111 e 2:112 del DCC.

Articolo 35. Avviso di Convocazione e Ordine del Giorno delle Assemblee.

- 35.1. L'avviso di convocazione delle Assemblee Generali sarà predisposto dal Consiglio di Amministrazione.
- 35.2. L'avviso di convocazione dell'Assemblea Generale deve essere fornito con il dovuto rispetto del termine di preavviso di quarantadue (42) giorni previsto dalla legge.
- 35.3. L'avviso di convocazione dell'assemblea riporterà, tra l'altro, le seguenti indicazioni:
 - a. luogo e orario dell'assemblea;
 - b. le materie oggetto di discussione;
 - c. i requisiti di partecipazione all'assemblea di cui agli Articoli 38.2 e 38.3, nonché le

- informazioni di cui all'Articolo 39.2 (ove applicabile); e
- d. l'indirizzo del sito *web* della Società,
 - e le altre informazioni eventualmente richieste ai sensi di legge e dei Regolamenti.
- 35.4. La Società metterà a disposizione sul proprio sito *web* le seguenti informazioni entro il quarantaduesimo (42°) giorno precedente la data dell'Assemblea Generale:
- a. l'avviso di convocazione dell'Assemblea Generale;
 - b. se del caso, i documenti relativi all'assemblea che devono essere presentati per la consultazione agli Azionisti e ai titolari di Certificati di Deposito ai sensi della legge olandese o del presente Statuto;
 - c. le bozze delle delibere da sottoporre all'Assemblea Generale o, nel caso in cui non vengano presentate bozze di delibere, una relazione del Consiglio di Amministrazione in merito agli argomenti da trattare;
 - d. se del caso, i punti all'ordine del giorno presentati da uno o più Azionisti o titolari di Certificati di Deposito in conformità alle disposizioni di cui all'Articolo 35.5;
 - e. se applicabile, un modulo di delega e/o un modulo di esercizio in forma scritta dei diritti di voto per corrispondenza;
 - f. il numero totale di Azioni emesse e di diritti di voto alla data dell'avviso di convocazione e, se questi numeri sono stati modificati alla Record Date, la Società renderà disponibili i nuovi numeri alla Record Date sul proprio sito *web* il primo giorno lavorativo successivo alla stessa;
 - g. qualsiasi altra informazione considerata dalla Società di importanza fondamentale o richiesta da qualsiasi legge o normativa applicabile;
- le informazioni rimarranno accessibili per almeno un anno sul sito *web* della Società.
- 35.5. Gli Azionisti che, da soli o congiuntamente, rappresentino almeno il dieci per cento (10%) del capitale emesso avranno il diritto di richiedere per iscritto al Consiglio di Amministrazione la convocazione di un'Assemblea Generale, indicando con precisione le questioni da esaminare. Se entro otto settimane dalla richiesta degli Azionisti non si è tenuta alcuna Assemblea Generale, questi ultimi possono, su richiesta, essere autorizzati dal tribunale distrettuale a convocare l'Assemblea Generale con un procedimento sommario.
- 35.6. Gli Azionisti e/o altri soggetti legittimati a partecipare all'Assemblea Generale i quali, da soli o congiuntamente, rappresentino almeno il tre per cento (3%) del capitale emesso o soddisfino comunque i requisiti di cui all'Articolo 2:114a, comma 2, del DCC, avranno il diritto di richiedere al Consiglio di Amministrazione l'inserimento di punti all'ordine del giorno di un'Assemblea Generale, a condizione che la richiesta sia motivata e che sia ricevuta dal Lead Non-Executive Director, dal Presidente Esecutivo o dall'Amministratore delegato in forma scritta almeno sessanta (60) giorni prima della data dell'Assemblea Generale.
- 35.7. Le ulteriori comunicazioni che devono essere rivolte all'Assemblea Generale ai sensi della legge o del presente Statuto potranno essere effettuate includendole nell'avviso di convocazione o in un documento depositato presso la sede della Società per la consultazione, purché se ne faccia menzione nell'avviso stesso.
- 35.8. Tutti gli avvisi di convocazione, le notifiche o le comunicazioni agli Azionisti o ad altri soggetti titolari di Diritti di Intervento saranno forniti in conformità ai Regolamenti applicabili alla Società in virtù della quotazione delle sue azioni.

- 35.9. Il Consiglio di Amministrazione può stabilire che gli Azionisti e gli altri titolari di Diritti di Intervento vengano convocati esclusivamente mediante annuncio sul sito web della Società e/o mediante altri mezzi elettronici di pubblicazione, conformemente all'Articolo 35.8.
- 35.10. Agli Azionisti e agli altri soggetti titolari di Diritti di Intervento può essere inviato un avviso di convocazione anche per iscritto. Salvo prova contraria, l'indicazione di un indirizzo di posta elettronica da parte di un titolare di Diritti di Intervento alla Società costituirà prova del consenso di tale Azionista all'invio di comunicazioni via posta elettronica.

Articolo 36. Luogo delle Assemblee Generali.

- 36.1. Le Assemblee Generali si terranno ad Amsterdam, Rotterdam, L'Aja o Haarlemmermeer (compreso l'aeroporto di Schiphol), a discrezione di coloro i quali convocano l'assemblea.

Articolo 37. Presidente e Segretario delle Assemblee Generali.

- 37.1. L'Assemblea Generale è presieduta dal Presidente Esecutivo. Se il Presidente Esecutivo richiede che un altro soggetto presieda l'Assemblea Generale, o se è assente, l'Assemblea Generale sarà presieduta dal Lead Non-Executive Director. Se il Lead Non-Executive Director richiede che un altro soggetto presieda l'Assemblea Generale o se è assente, l'Assemblea Generale sarà presieduta dal Vicepresidente (se e nella misura in cui è stato nominato). Se il Vicepresidente richiede che l'Assemblea Generale sia presieduta da un altro soggetto o se è assente, l'Assemblea Generale stessa provvederà a eleggere un presidente, a condizione che, fino al momento in cui tale elezione non abbia avuto luogo, la presidenza dell'Assemblea Generale sarà detenuta dall'Amministratore Non Esecutivo presente più anziano di età. In caso di assenza di tutti gli Amministratori Non Esecutivi, l'Assemblea Generale stessa provvederà a eleggere un presidente, a condizione che, fino al momento in cui tale elezione non abbia avuto luogo, la presidenza dell'Assemblea Generale sarà detenuta da un Amministratore Esecutivo, designato a tal fine dagli Amministratori Esecutivi presenti.
- 37.2. Il presidente dell'Assemblea Generale designa il segretario dell'Assemblea Generale.
- 37.3. A meno che non venga redatto un verbale notarile, si dovrà redigere un verbale degli argomenti trattati durante l'Assemblea Generale. Tale verbale dovrà essere confermato, e firmato per conferma, dal presidente e dal segretario della riunione in questione o, qualora ciò non sia possibile, confermato da un'Assemblea Generale successiva; in quest'ultimo caso, dovrà essere firmato per conferma dal presidente e dal segretario di tale Assemblea Generale successiva.
- 37.4. Il presidente dell'Assemblea Generale e qualsiasi Amministratore possono, in qualsiasi momento, richiedere che il verbale della riunione sia redatto da un notaio a spese della Società. La richiesta di preparazione di un verbale redatto da notaio deve pervenire in modo tempestivo.

Articolo 38. Diritti in sede di Assemblee Generali e Ammissione.

- 38.1. Ogni Azionista e ogni altra persona legittimata a partecipare alle Assemblee generali è autorizzata a presenziare, a intervenire e, nella misura in cui ciò sia consentito, a esercitare il proprio diritto di voto in sede delle Assemblee Generali. Costoro possono essere rappresentati da soggetti delegati per iscritto.
- 38.2. I soggetti che al ventottesimo (28) giorno antecedente la data dell'Assemblea Generale ("Record Date") detengano il diritto di esprimere voti o di partecipare alle riunioni e siano:

stati registrati come tali in un registro predisposto a tale scopo dal Consiglio di Amministrazione, saranno autorizzati a esercitare tali diritti nell'Assemblea Generale, indipendentemente dalla circostanza che detengano o meno tali diritti al momento effettivo dell'Assemblea Generale. La Record Date e le modalità di registrazione e di esercizio dei diritti da parte dei titolari di Diritti di Intervento saranno indicate nell'avviso di convocazione dell'assemblea.

- 38.3. Un soggetto legittimato a prendere parte alle Assemblee Generali o il soggetto da lui delegato sarà ammesso all'assemblea solo qualora abbia informato per iscritto la Società della propria intenzione di partecipare all'assemblea in forma scritta all'indirizzo ed entro la data indicati nell'avviso di convocazione. Il soggetto delegato è altresì tenuto a fornire una prova scritta del proprio mandato.
- 38.4. Il Consiglio di Amministrazione è autorizzato a stabilire che i diritti di voto e il diritto a partecipare alle Assemblee Generali possano essere esercitati mediante mezzi di comunicazione elettronica. In tal caso, sarà necessario che ciascun soggetto legittimato a partecipare all'Assemblea Generale, o il soggetto da lui delegato, possa essere identificato mediante mezzi di comunicazione elettronica, possa seguire le discussioni dell'assemblea e, ove applicabile, possa esercitare il diritto di voto. Il Consiglio di Amministrazione può altresì stabilire che il mezzo di comunicazione elettronica utilizzato debba consentire a ciascun soggetto legittimato di partecipare all'Assemblea Generale o al suo delegato di partecipare alle discussioni.
- 38.5. Il Consiglio di Amministrazione può stabilire ulteriori condizioni per l'utilizzo dei mezzi di comunicazione elettronica di cui all'articolo 38.4, purché tali condizioni siano ragionevoli e necessarie per l'identificazione dei soggetti legittimati a partecipare all'Assemblea Generale e per l'affidabilità e la sicurezza della comunicazione. Tali condizioni aggiuntive saranno indicate nell'avviso di convocazione. Quanto precede, non limita tuttavia il potere del presidente dell'assemblea di adottare le misure che ritiene più opportune al fine del regolare svolgimento dell'assemblea. I soggetti legittimati a partecipare all'Assemblea Generale si assumono ogni responsabilità in relazione al mancato o difettoso funzionamento dei mezzi di comunicazione elettronica utilizzati dagli stessi.
- 38.6. Il segretario dell'Assemblea provvederà a redigere un elenco delle presenze in relazione a ciascuna Assemblea Generale. L'elenco delle presenze conterrà, per ogni soggetto avente diritto di voto presente o rappresentato: il suo nominativo, il numero di voti esercitabili e, se del caso, il nominativo del proprio rappresentante. L'elenco delle presenze conterrà inoltre le informazioni di cui sopra per i soggetti aventi diritti di voto che partecipano all'Assemblea ai sensi dell'Articolo 38.4 o che abbiano espresso il proprio voto secondo le modalità di cui all'Articolo 39.2. Il presidente dell'assemblea può decidere che vengano inclusi nell'elenco delle presenze anche i nominativi e le altre informazioni relative agli altri soggetti presenti. La Società è autorizzata ad applicare le procedure di verifica che ritiene ragionevolmente necessarie per accertare l'identità dei soggetti legittimati a partecipare all'Assemblea Generale e, se del caso, l'identità e i poteri dei rappresentanti.
- 38.7. Gli Amministratori hanno il diritto di partecipare personalmente alle Assemblee Generali e di intervenire. Essi hanno altresì il diritto di esprimere il proprio parere nel corso dell'assemblea. Anche il Revisore Indipendente della Società è autorizzato a partecipare e intervenire alle Assemblee Generali degli Azionisti.

- 38.8. Il presidente dell'assemblea deciderà sull'ammissione all'assemblea di soggetti diversi da quelli menzionati nel presente Articolo 38.
- 38.9. La lingua ufficiale delle Assemblee Generali degli Azionisti sarà l'inglese.

Articolo 39. Diritto di Voto e Adozione delle Delibere.

- 39.1. Ogni Azione Ordinaria conferisce il diritto all'esercizio di un (1) voto. Ogni Azione a Voto Speciale A conferisce il diritto all'esercizio di un (1) voto, ogni Azione a Voto Speciale B conferisce il diritto all'esercizio di due (2) voti, ogni Azione a Voto Speciale C conferisce il diritto all'esercizio di tre (3) voti, ogni Azione a Voto Speciale D conferisce il diritto all'esercizio di quattro (4) voti, ogni Azione a Voto Speciale E conferisce il diritto all'esercizio di cinque (5) voti, ciascuna Azione a Voto Speciale F conferisce il diritto all'esercizio di sei (6) voti, ciascuna Azione a Voto Speciale G conferisce il diritto all'esercizio di sette (7) voti, ciascuna Azione a Voto Speciale H conferisce il diritto all'esercizio di otto (8) voti e ciascuna Azione a Voto Speciale I conferisce il diritto all'esercizio di nove (9) voti.
- 39.2. Il Consiglio di Amministrazione può stabilire che i voti possano essere espressi prima dell'Assemblea Generale tramite mezzi di comunicazione elettronici o per corrispondenza. Tali voti saranno equiparati a quelli espressi durante l'Assemblea Generale. Tali voti non possono essere espressi prima della Record Date. L'avviso di convocazione dell'Assemblea Generale deve indicare le modalità con cui gli Azionisti possono esercitare i propri diritti prima dell'assemblea.
- 39.3. Le schede bianche e i voti non validi saranno considerati come non espressi.
- 39.4. Il presidente dell'Assemblea deciderà se e in che misura i voti possano essere espressi oralmente, per iscritto, elettronicamente o per acclamazione.
- 39.5. Nel determinare il numero di voti espressi dagli Azionisti, il numero di Azionisti presenti personalmente o rappresentati, ovvero in quale misura il capitale sociale emesso sia rappresentato, non si terrà conto delle Azioni per le quali non è possibile esprimere per legge alcun voto.
- 39.6. Per quanto concerne l'Assemblea Generale degli Azionisti, tutte le delibere devono essere adottate a maggioranza assoluta dei voti validamente espressi, salvo i casi in cui la legge o il presente Statuto richiedano una maggioranza più elevata. In caso di parità di voti, la proposta sarà respinta.
- 39.7. Salvo quanto diversamente previsto dal presente Statuto, per quanto concerne le delibere dell'Assemblea Generale che possono essere adottate solo qualora sia rappresentata una certa parte del capitale sociale emesso, potrà essere convocata una seconda Assemblea Generale, nella quale dovrà essere rappresentata tale parte del capitale sociale emesso.

Articolo 40. Verbale.

- 40.1. I lavori delle Assemblee Generali saranno verbalizzati dal segretario dell'assemblea, o sotto la sua supervisione, e saranno approvati dal presidente e dal segretario dell'assemblea, che li firmeranno per conferma.
- 40.2. Tuttavia, il presidente della riunione può stabilire che venga redatto un verbale in forma notarile dei lavori dell'assemblea. In tal caso sarà sufficiente la firma congiunta del presidente.

Articolo 41. Assemblee Speciali.



- 41.1. Le assemblee dei titolari di Azioni Ordinarie, Azioni a Voto Speciale A, Azioni a Voto Speciale B, Azioni a Voto Speciale C, Azioni a Voto Speciale D, Azioni a Voto Speciale E, Azioni a Voto Speciale F, Azioni a Voto Speciale G, Azioni a Voto Speciale H o Azioni a Voto Speciale I ("Assemblee Speciali") si terranno ogni qualvolta il Consiglio di Amministrazione le convochi. Le disposizioni degli Articoli da 35.7 fino a Articolo 40 si applicano in via analogica, salvo quanto diversamente previsto nel presente articolo.
- 41.2. Tutte le delibere delle Assemblea Speciali saranno adottate a maggioranza assoluta dei voti espressi in relazione alle Azioni della relativa categoria, senza che sia richiesto alcun *quorum* costitutivo. In caso di parità di voti, la proposta verrà respinta.
- 41.3. Con riferimento a un'assemblea dei titolari di una categoria Azioni non quotate, il termine per la convocazione di tale assemblea è di almeno quindici (15) giorni e non si applica alcuna record date. Inoltre, qualora a tale Assemblea Speciale siano rappresentate tutte le Azioni in circolazione della relativa categoria, sarà possibile deliberare validamente anche nel mancato rispetto delle disposizioni di cui all'Articolo 41.1, purché tali delibere siano approvate all'unanimità.
- 41.4. Qualora l'Assemblea Generale adotti una delibera per la cui validità o attuazione è richiesto il consenso di un'Assemblea Speciale e qualora, al momento dell'adozione di tale delibera in Assemblea Generale, la maggioranza di cui all'Articolo 41.2 voti a favore della proposta in questione, il consenso dell'Assemblea di Categoria interessata si intende accordato.

SEZIONE 7. VARIE ED EVENTUALI.

Articolo 42. Legge Applicabile; Risoluzione delle Controversie.

- 42.1. L'organizzazione interna della Società e tutte le materie ad essa connesse sono disciplinate dal diritto olandese. Ciò include (i) la validità, la nullità e le conseguenze giuridiche delle delibere degli organi della Società; e (ii) i diritti e gli obblighi degli Azionisti e degli Amministratori in quanto tali.
- 42.2. Nei limiti consentiti dalla legge, le corti olandesi sono competenti per le materie di cui all'articolo 42.1, comprese le controversie tra la Società e i suoi Azionisti e Amministratori in quanto tali.
- 42.3. Le disposizioni del presente Articolo, relative agli Azionisti e agli Amministratori, si applicano anche ai soggetti che detengano o abbiano detenuto nei confronti della Società il diritto di acquistare Azioni, ai precedenti Azionisti, ai soggetti diversi dagli Azionisti che detengano o abbiano detenuto il diritto di partecipare alle Assemblee Generali non in qualità di Azionisti, agli Amministratori cessati e agli altri soggetti che ricoprano o abbiano ricoperto una qualsiasi carica in virtù di una nomina o designazione effettuata in conformità al presente Statuto.

Articolo 43. Modifica degli Articoli dello Statuto.

- 43.1. L'Assemblea Generale può adottare una delibera di modifica dello Statuto a maggioranza assoluta dei voti espressi. Tale proposta deve essere indicata nell'avviso di convocazione dell'Assemblea Generale.
- 43.2. In caso di proposta di modifica dello Statuto all'Assemblea Generale, una copia di tale proposta contenente il testo integrale della modifica proposta sarà depositata presso la sede della Società, a disposizione degli Azionisti e degli altri soggetti legittimati a partecipare alle Assemblee Generali, sino alla conclusione dell'assemblea. Inoltre, una

copia della proposta sarà gratuitamente messa a disposizione degli Azionisti e degli altri aventi diritto a partecipare alle Assemblee Generali dal giorno in cui è stata depositata sino alla data dell'assemblea.

Articolo 44. Scioglimento e Liquidazione.

- 44.1. La Società può essere sciolta ai sensi di un'apposita delibera adottata dall'Assemblea Generale. Le disposizioni di cui all'Articolo 43.1 si applicano per analogia. Nel caso in cui sia necessario presentare una proposta di scioglimento della Società all'Assemblea Generale, ciò deve essere indicato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea Generale.
- 44.2. In caso di scioglimento della Società mediante delibera dell'Assemblea Generale, gli Amministratori saranno incaricati di procedere alla liquidazione delle attività della Società, fatte salve le disposizioni di cui all'articolo 2:23 comma 2 del DCC.
- 44.3. Durante la liquidazione, le disposizioni del presente Statuto rimarranno in vigore per quanto possibile.
- 44.4. Il saldo rimanente a seguito del pagamento dei debiti della Società oggetto di scioglimento sarà versato ai titolari di Azioni Ordinarie proporzionalmente al numero complessivo di Azioni Ordinarie detenute da ciascuno di essi.
- 44.5. Successivamente alla liquidazione, i libri sociali e i documenti della Società dovranno rimanere in possesso del soggetto designato a tal fine dai liquidatori della Società per il periodo previsto dalla legge.
- 44.6. La liquidazione è altresì soggetta alle disposizioni del Capitolo 1, Volume 2 del DCC.

SEZIONE 8 DISPOSIZIONI TRANSITORIE

T1. Capitale sociale emesso - Scenario I

- 45.1 Finché il Consiglio di Amministrazione non ha depositato presso la Camera di commercio olandese (*Handelsregister van de Kamer van Koophandel*) ("Registro Commerciale Olandese") la dichiarazione di cui agli Articoli 45.2, 45.3, 45.4 o 45.5, gli Articoli 5.1 e 5.2 sono applicabili in quanto tali.

T2 Capitale sociale emesso Scenario II

- 45.2 In deroga alle disposizioni di cui agli Articoli 5.1 e 5.2, nel caso in cui:
 - a. il Consiglio ha deciso di emettere Azioni a Voto Speciale A, con un numero totale di Azioni a Voto Speciale A emesse e in circolazione superiore a cento milioni (100.000.000); e
 - b. il Consiglio ha depositato una dichiarazione di conferma del capitale sociale di nuova emissione (compreso il numero totale di Azioni a Voto Speciale A emesse e in circolazione) presso il Registro Commerciale Olandese; e
 - c. il Consiglio di Amministrazione non ha depositato alcuna dichiarazione presso il Registro Commerciale Olandese ai sensi degli articoli 45.3 o 45.4 o 45.5 ;

Gli articoli 5.1 e 5.2 recitano come segue:

"5.1 Il capitale autorizzato della Società ammonta a ventiseimilionicentotrentaduemilaacinquecento euro (26.132.500 euro).

5.2 Il capitale autorizzato è suddiviso nelle seguenti categorie di azioni:

- a. seicento milioni (600.000.000) di Azioni ordinarie, del valore nominale di un centesimo di euro (0,01 euro) ciascuna;
- b. duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale A, del valore

- nominale di un centesimo di euro (0,01 euro) ciascuna;*
- c. *duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale B, del valore nominale di due centesimi di euro (0,02 euro) ciascuna;*
 - d. *duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale C, del valore nominale di tre centesimi di euro (0,03 euro) ciascuna;*
 - e. *duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale D, del valore nominale di quattro centesimi di euro (0,04 euro) ciascuna;*
 - f. *cinquecentomila (500.000) Azioni a Voto Speciale E, del valore nominale di cinque centesimi di euro (0,05 euro) ciascuna;*
 - g. *cinquecentomila (500.000) Azioni a Voto Speciale F, del valore nominale di sei centesimi di euro (0,06 euro) ciascuna;*
 - h. *cinquecentomila (500.000) Azioni a Voto Speciale G, del valore nominale di sette centesimi di euro (0,07 euro) ciascuna;*
 - i. *duecentocinquantamila (250.000) Azioni a Voto Speciale H, del valore nominale di otto centesimi di euro (0,08 euro) ciascuna; e*
 - j. *duecentocinquantamila (250.000) Azioni a Voto Speciale I, del valore nominale di nove centesimi di euro (0,09 euro) ciascuna".*

T3 Capitale sociale emesso Scenario III

45.3 In deroga alle disposizioni di cui agli articoli 5.1 e 5.2, nel caso in cui:

- a. il Consiglio ha deliberato di convertire le Azioni a Voto Speciale G in Azioni a Voto Speciale H, con il risultato di un numero totale di Azioni a Voto Speciale H emesse e in circolazione superiore a duecentocinquantamila (250.000); e
- b. il Consiglio ha depositato presso il Registro Commerciale Olandese una dichiarazione che conferma la conversione di cui all'articolo 45.3.a e il nuovo capitale sociale emesso (compreso il numero totale di azioni a voto speciale H); e
- c. il Consiglio non ha depositato alcuna dichiarazione presso il Registro Commerciale Olandese ai sensi degli articoli 45.4 o 45.5;

Gli articoli 5.1 e 5.2 recitano come segue:

5.1 Il capitale autorizzato della Società ammonta a Sessantaduemilioniquarantaduemilacinquecento euro (62.042.500 euro).

5.2 Il capitale autorizzato è suddiviso nelle seguenti categorie di azioni:

- a. seicento milioni (600.000.000) di Azioni ordinarie del valore nominale di un centesimo di euro (0,01 euro) ciascuna;
- b. duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale A, del valore nominale di un centesimo di euro (0,01 euro) ciascuna;
- c. duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale B, del valore nominale di due centesimi di euro (0,02 euro) ciascuna;
- d. duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale C, del valore nominale di tre centesimi di euro (0,03 euro) ciascuna;
- e. duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale D, del valore nominale di quattro centesimi di euro (0,04 euro) ciascuna;
- f. duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale E, del valore nominale di cinque centesimi di euro (0,05 euro) ciascuna;
- g. duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale F, del valore

- nominale di sei centesimi di euro (0,06 euro) ciascuna;*
- h. *duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale G, del valore nominale di sette centesimi di euro (0,07 euro) ciascuna;*
 - i. *duecentocinquantamila (250.000) Azioni a Voto Speciale H, del valore nominale di otto centesimi di euro (0,08 euro) ciascuna; e*
 - j. *duecentocinquantamila (250.000) Azioni a Voto Speciale I, del valore nominale di nove centesimi di euro (0,09 euro) ciascuna".*

T4 Capitale sociale emesso Scenario IV

45.4 In deroga alle disposizioni di cui agli articoli 5.1 e 5.2, nel caso in cui:

- a. il Consiglio ha deliberato di convertire le Azioni a Voto Speciale H in Azioni a Voto Speciale I, con il risultato di un numero totale di Azioni a Voto Speciale I emesse e in circolazione superiore a duecentocinquantamila (250.000); e
- b. il Consiglio ha depositato presso il Registro Commerciale Olandese una dichiarazione che conferma la conversione di cui all'articolo 45.4.a e il nuovo capitale sociale emesso (compreso il numero totale di Azioni a Voto Speciale I); e
- c. il Consiglio di Amministrazione non ha depositato alcuna dichiarazione presso il Registro Commerciale Olandese ai sensi dell'articolo 45.5

Gli articoli 5.1 e 5.2 recitano come segue:

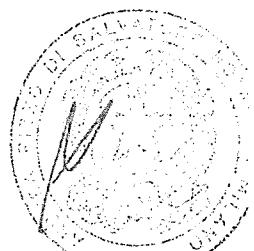
"5.1 Il capitale autorizzato della Società ammonta a novantasei milioni di euro (96.000.000 euro).

5.2 Il capitale autorizzato è suddiviso nelle seguenti categorie di azioni:

- a. *seicento milioni (600.000.000) di Azioni ordinarie del valore nominale di un centesimo di euro (0,01 euro) ciascuna;*
- b. *duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale A, del valore nominale di un centesimo di euro (0,01 euro) ciascuna;*
- c. *duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale B, del valore nominale di due centesimi di euro (0,02 euro) ciascuna;*
- d. *duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale C, del valore nominale di tre centesimi di euro (0,03 euro) ciascuna;*
- e. *duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale D, del valore nominale di quattro centesimi di euro (0,04 euro) ciascuna;*
- f. *duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale E, del valore nominale di cinque centesimi di euro (0,05 euro) ciascuna;*
- g. *duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale F, del valore nominale di sei centesimi di euro (0,06 euro) ciascuna;*
- h. *duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale G, del valore nominale di sette centesimi di euro (0,07 euro) ciascuna;*
- i. *duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale H, del valore nominale di otto centesimi di euro (0,08 euro) ciascuna; e*
- j. *duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale I, del valore nominale di nove centesimi di euro (0,09 euro) ciascuna".*

T5 Capitale sociale emesso Scenario V

45.5 In deroga alle disposizioni di cui agli articoli 5.1 e 5.2, nel caso in cui:



- a. il Consiglio ha deciso di convertire le Azioni a Voto Speciale H in Azioni a Voto Speciale I, con il risultato di un numero totale di Azioni a Voto Speciale I emesse e in circolazione superiore a duecento milioni (200.000.000); e
- b. il Consiglio ha depositato presso il Registro Commerciale Olandese una dichiarazione che conferma la conversione di cui all'articolo 45.5a. e il nuovo capitale sociale emesso (compreso il numero totale di Azioni a voto speciale I),

Gli articoli 5.1 e 5.2 recitano come segue:

"5.1 *Il capitale autorizzato della Società ammonta a centoquattordici milioni di euro (114.000.000 euro).*

5.2 *Il capitale autorizzato è suddiviso nelle seguenti categorie di azioni:*

- a. *seicento milioni (600.000.000) di Azioni ordinarie, del valore nominale di un centesimo di euro (0,01 euro) ciascuna;*
- b. *duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale A, del valore nominale di un centesimo di euro (0,01 euro) ciascuna;*
- c. *duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale B, del valore nominale di due centesimi di euro (0,02 euro) ciascuna;*
- d. *duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale C, del valore nominale di tre centesimi di euro (0,03 euro) ciascuna;*
- e. *duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale D, del valore nominale di quattro centesimi di euro (0,04 euro) ciascuna;*
- f. *duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale E, del valore nominale di cinque centesimi di euro (0,05 euro) ciascuna;*
- g. *duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale F, del valore nominale di sei centesimi di euro (0,06 euro) ciascuna;*
- h. *duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale G, del valore nominale di sette centesimi di euro (0,07 euro) ciascuna;*
- i. *duecento milioni (200.000.000) di Azioni a Voto Speciale H, del valore nominale di otto centesimi di euro (0,08 euro) ciascuna; e*
- j. *quattrocento milioni (400.000.000) di Azioni a Voto Speciale I, del valore nominale di nove centesimi di euro (0,09 euro) ciascuna".*



LINARES PIZZO
NOTAI ASSOCIATI



Repertorio n. 4165

**VERBALE DI ASSEVERAZIONE DI TRADUZIONE
REPUBBLICA ITALIANA**

Il giorno venticinque marzo duemilaventiquattro.

(25 marzo 2024)

In Milano, nel mio studio in Largo Augusto n. 7.

Davanti a me **Andrea Pizzo**, Notaio in Milano, iscritto nel Collegio Notarile di Milano, è presente il Signor:

Diego Mallone, nato ad Anagni (FR) il 27 agosto 1987, residente in Milano, Via Luigi Giuseppe Faravelli n. 14.

Detto comparente, della cui identità personale io Notaio sono certo, mi ha presentato la traduzione che precede dalla lingua olandese alla lingua italiana, chiedendo di asseverarla con giuramento.

Aderendo alla richiesta fattami, io Notaio ammonisco il comparente, il quale presta quindi il giuramento di rito, ripetendo la formula:

"Giuro di bene e fedelmente adempiere le funzioni affidatemi al solo scopo di fare conoscere la verità."

Ho letto questo verbale al comparente.

Consta di un foglio occupato da una pagina sino a qui, scritto con mezzi informatici da persona di mia fiducia.

Diego Mallone

[Handwritten signature over a circular notary seal]



T. +39 02 7623281
P.IVA 10866200966

Largo Augusto 7
20122 Milano

Viale G. Verdi 9
20060 Bussero

Via Molise 9
20098 San Giuliano Milanese

linarespizzonotai.it
info@linarespizzonotai.it

