

Relazione Annuale sul sistema di Corporate Governance e gli assetti proprietari dell'esercizio 2021

ai sensi dell'articolo 123-bis del Decreto Legislativo 58 del 24 febbraio 1998



via Provinciale per Gioia,
Centro Az. Querceta snc
81016 - San Potito Sannitico (CE)



seri-industrial.it



+39 0823 144 2200



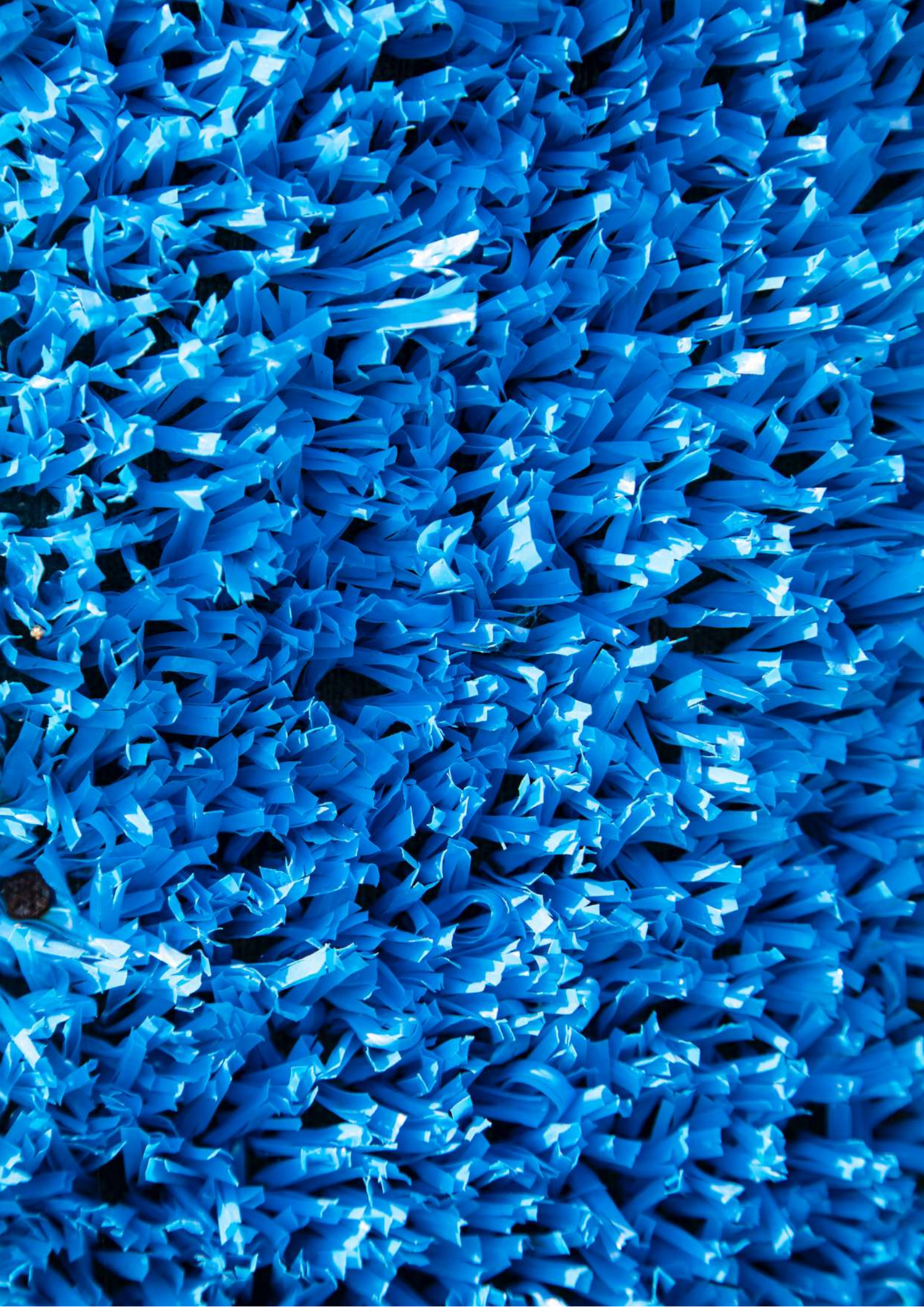
RELAZIONE ANNUALE SUL SISTEMA DI CORPORATE GOVERNANCE E GLI ASSETTI PROPRIETARI DELL'ESERCIZIO 2021

ai sensi dell'articolo 123-bis del Decreto Legislativo 58 del 24 febbraio 1998

Emittente: Seri Industrial S.p.A.
Esercizio a cui si riferisce la Relazione: 2021
(modello di amministrazione e controllo tradizionale)

Approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 24 marzo 2022

Documento messo a disposizione del pubblico il giorno 15 aprile 2022
presso la sede sociale, sul sito www.seri-industrial.it, nonché sul sistema di stoccaggio www.1info.it



INDICE

1. PROFILO DELL'EMITTENTE	10
2. INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI	14
a) Struttura del capitale sociale	14
b) Restrizioni al trasferimento di titoli	15
c) Partecipazioni rilevanti nel capitale	16
d) Titoli che conferiscono diritti speciali	16
e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto	18
f) Restrizioni al diritto di voto	18
g) Accordi tra azionisti	18
h) Clausola di change of control e disposizioni statutarie in materia di OPA	18
i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie	19
j) Attività di direzione e coordinamento	19
3. COMPLIANCE	21
4. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	22
1 RUOLO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	22
2 NOMINA E SOSTITUZIONE	26
3 COMPOSIZIONE	29
4 FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	34
5. RUOLO DEL PRESIDENTE	36
6. CONSIGLIERI ESECUTIVI	38
7. AMMINISTRATORI I INDIPENDENTI e LEAD INDEPENDENT DIRECTOR	45
5. GESTIONE DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE	50
6. COMITATI INTERNI AL CONSIGLIO	51
7. AUTOVALUTAZIONE E SUCCESSIONE DEGLI AMMINISTRATORI	54
COMITATO PER LE NOMINE	
1. AUTOVALUTAZIONE E SUCCESSIONE DEGLI AMMINISTRATORI	54
2. COMITATO NOMINE	56
8. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI – COMITATO PER LA REMUNERAZIONE	59
1. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI	59
2. COMITATO REMUNERAZIONE	63
9. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI	66
COMITATO CONTROLLO E RISCHI	
1. AMMINISTRATORE INCARICATO DEL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI	70
2. COMITATO CONTROLLO E RISCHI	71
3. RESPONSABILE DELLA FUNZIONE DI INTERNAL AUDIT	75
4. MODELLO ORGANIZZATIVO EX D.LGS. 231/2001	76
5. SOCIETA' DI REVISIONE	78
6. DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI ED ALTRI RUOLI E FUNZIONI AZIENDALI	78
7. COORDINAMENTO TRA I SOGGETTI COINVOLTI NEL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI	80

INDICE

10.	INTERESSI DEGLI AMMINISTRATORI E OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	82
11.	COLLEGIO SINDACALE	87
1.	NOMINA	87
2.	COMPOSIZIONE E FUNZIONAMENTO	89
12.	RAPPORTI CON GLI AZIONISTI	94
13.	ASSEMBLEE	95
14.	ULTERIORI PRATICHE DI GOVERNO SOCIETARIO	101
15.	CAMBIAMENTI DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO	102
16.	CONSIDERAZIONI SULLA LETTERA DEL PRESIDENTE DEL COMITATO PER LA CORPORATE GOVERNANCE	104

GLOSSARIO

Amministratori: indica i componenti del Consiglio di Amministrazione della Società.

Amministratori esecutivi: indica a) il Presidente della Società o di una società controllata avente rilevanza strategica, quando gli siano attribuite deleghe nella gestione o nell'elaborazione delle strategie aziendali; b) gli Amministratori che sono destinatari di deleghe gestionali e/o ricoprono incarichi direttivi nella Società o in una società controllata avente rilevanza strategica, o nella società controllante quando l'incarico riguardi anche la Società;

Amministratori indipendenti: indica gli Amministratori non esecutivi che non intrattengono, né hanno di recente intrattenuto, neppure indirettamente, con la Società o con soggetti legati a quest'ultima, relazioni tali da condizionarne l'attuale autonomia di giudizio.

Assemblea: indica l'Assemblea dei soci dell'Emittente.

Chief Executive Officer (CEO): indica il principale responsabile della gestione dell'impresa e coincide con la figura dell'Amministratore delegato dell'Emittente.

Codice o Codice di Corporate Governance: il Codice di Corporate Governance approvato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance promosso da Abi, Ania, Assogestioni, Assonime, Confindustria e Borsa Italiana.

Cod. civ.: indica il Regio Decreto 16 marzo 1942, n. 262, come di volta in volta modificato.

Collegio Sindacale: indica il Collegio Sindacale dell'Emittente, ossia l'organo collegiale cui sono attribuite le funzioni di "audit committee" (in Italia denominato "comitato per il controllo interno e la revisione contabile") ai sensi della Direttiva 2006/43/CE o funzioni a queste assimilabili per le società che non hanno sede legale in un Paese dell'Unione Europea cui non si applica tale Direttiva.

Comitato Controllo e Rischi: indica il Comitato interno al Consiglio di Amministrazione costituito in conformità al Codice di Corporate Governance.

Comitato Nomine e Remunerazioni: indica il Comitato interno al Consiglio di Amministrazione costituito in conformità al Codice di Corporate Governance.

Comitato per le operazioni con parti correlate o Comitato OPC indica il Comitato interno al Consiglio di Amministrazione costituito in conformità al Regolamento OPC.

Consiglio o Consiglio di Amministrazione: indica il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente ossia l'organo collegiale che ha il compito di deliberare sugli indirizzi strategici, monitorandone l'attuazione, e sulle operazioni di rilevanza strategica.

Consob: indica la Commissione Nazionale per le Società e la Borsa, con sede in Roma, Via G.B. Martini, n.3.

Emittente, Seri Industrial, Seri Industrial S.p.A. o Società: indica la società Seri Industrial S.p.A. - emittente azioni quotate, a cui si riferisce la Relazione.

Esercizio: indica l'esercizio sociale a cui si riferisce la Relazione.

Gruppo Seri Industrial o Gruppo: indica collettivamente Seri Industrial S.p.A. e le società da questa controllate ai sensi dell'art. 2359 cod. civ. e dell'art. 93 del TUF.

Piano industriale: indica il documento programmatico nel quale sono definiti gli obiettivi strategici della Società e le azioni da compiere al fine di raggiungere tali obiettivi in coerenza con il livello di esposizione al rischio prescelto, nell'ottica di promuovere il successo sostenibile della Società.

Procedura OPC: indica la procedura per le operazioni con parti correlate adottata dalla Società in conformità al regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate, adottato dalla Consob con delibera n. 17221 in data 12 marzo 2010, come successivamente modificato e integrato.

Regolamento Emittenti: indica il Regolamento emanato dalla Consob con deliberazione n. 11971 del 1999 e successive modifiche in materia di emittenti.

Regolamento OPC: indica il regolamento recante disposizioni in materia di operazioni con parti correlate, adottato dalla Consob con delibera n. 17221 in data 12 marzo 2010, come successivamente modificato e integrato.

Relazione o Relazione di Corporate Governance: indica la relazione sul governo societario e gli assetti proprietari, predisposta sulla base del Codice di Corporate Governance, che le società emittenti azioni quotate su mercati regolamentati sono tenute a redigere ai sensi dell'art. 123-bis del TUF, anche in conformità con quanto previsto dall'art. 89-bis del Regolamento Emittenti.

Relazione sulla remunerazione: indica la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti che le società sono tenute a redigere e pubblicare ai sensi dell'art. 123-ter TUF e 84-quater Regolamento Emittenti.

Società a proprietà concentrata: indica le società in cui uno o più soci che partecipano a un patto parasociale di voto dispongono, direttamente o indirettamente (attraverso società controllate e fiduciarie o interposta persona), della maggioranza dei voti esercitabili in assemblea ordinaria. Le società che perdono lo status di "Società a proprietà concentrata" non possono più avvalersi delle misure di proporzionalità previste per tale categoria a partire dal secondo esercizio successivo al verificarsi della relativa condizione dimensionale.

Società grande: indica la società la cui capitalizzazione è stata superiore a 1 miliardo di euro l'ultimo giorno di mercato aperto di ciascuno dei tre anni solari precedenti. Le società che assumono lo status di "società grande" a partire dal 31 dicembre 2020 applicano i principi e le raccomandazioni rivolte a questa categoria di società a partire dal secondo esercizio successivo al verificarsi della relativa condizione dimensionale.

Successo sostenibile: obiettivo che guida l'azione del Consiglio di Amministrazione e che si sostanzia nella creazione di valore nel lungo termine a beneficio degli azionisti, tenendo conto degli interessi degli altri stakeholder rilevanti per la Società.

Top management: indica gli alti dirigenti che non sono membri del Consiglio di Amministrazione della Società e hanno il potere e la responsabilità della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività della Società e del gruppo ad essa facente capo.

TUF: indica il Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente integrato e modificato (Testo Unico della Finanza).

PREMESSA

Riferimenti normativi

Il quadro normativo di riferimento è quello di cui all'art. 123-bis del TUF e all'art. 89-bis del Regolamento Emittenti.

Il sistema di Corporate Governance di Seri Industrial S.p.A.

La presente Relazione, approvata dal Consiglio di Amministrazione, fornisce un quadro generale e completo sul governo societario ("**Corporate Governance**") e sugli assetti proprietari dell'Emittente sino a tale data. La Relazione è stata predisposta in conformità all'art. 123-bis del TUF, all'art. 89-bis del Regolamento Emittenti, alle raccomandazioni del Codice nonché tenendo conto del documento "*format per la relazione sul governo societario e gli assetti proprietari*" (IX Edizione gennaio 2022) di Borsa Italiana.

La Società è convinta che l'allineamento delle strutture interne di *Governance* a quelle suggerite dai principi e dalle raccomandazioni declinate nel Codice e individuati come *Best Practice*, nei limiti e/o con gli adattamenti consentiti dalle dimensioni, dalla struttura e dalle attività tipiche della Società, rappresenti una valida e irrinunciabile opportunità per accrescere la propria affidabilità nei confronti del mercato. Ciò in quanto la Società si pone quale obiettivo primario la massimizzazione del valore per gli azionisti, da attuarsi per mezzo di una struttura efficiente, preordinata a monitorare in via continuativa la conduzione delle attività di impresa e controllarne i relativi rischi e attenta alle esigenze e alle aspettative del mercato, contemperandole con il perseguimento di un successo sostenibile nel lungo periodo, tenuto conto, oltre che degli interessi degli azionisti, anche degli interessi degli altri *stakeholders* rilevanti.

Il perseguimento di tali obiettivi da parte della Società si è consolidato in modo sempre più marcato e consapevole durante l'Esercizio, nel quale il Consiglio di Amministrazione ha completato una riflessione approfondita, già avviata nel corso dell'esercizio precedente, sui principi del Codice, nella sua versione aggiornata, approvata nel gennaio del 2020, che presenta significativi elementi di novità rispetto a quello previgente, nel segno di una maggiore flessibilità, di margini di adeguamento allo specifico modello adottato in concreto dalle società che vi aderiscono e di una maggiore attenzione allo sviluppo sostenibile dell'impresa. La Società, con l'avvio dell'Esercizio 2021, sul presupposto dell'adesione al Codice di Corporate Governance, facendo seguito ad alcune valutazioni e passaggi già anticipati nella relazione sul governo societario relativa all'esercizio 2020, ha dato impulso a un progressivo adeguamento del proprio sistema di governance. In proposito, l'adeguamento al nuovo Codice ha preso avvio da una serie di confronti e dibattiti interni in seno al Consiglio di Amministrazione sugli aspetti ritenuti più rilevanti, tra cui: (i) quello relativo alle politiche di dialogo con gli azionisti e gli altri stakeholder rilevanti, che ha portato a un adeguamento delle proprie procedure, tenuto conto delle politiche di *engagement* adottate dagli investitori istituzionali e dai gestori attivi; (ii) quello concernente l'introduzione, ai sensi dell'art. 125-*quinquies* del TUF, della clausola statutaria avente ad oggetto la maggiorazione del diritto di voto, considerata quale efficace misura per disincentivare la pratica dello *short termism*, in favore degli investimenti caratterizzati dalla ricerca di redditività stabile e di lungo periodo, così da incoraggiare la presenza nel capitale sociale di investitori di lungo periodo, quali ad esempio i fondi pensione; (iii) quello afferente all'introduzione, ai sensi dell'art. 114-bis del TUF, di un piano di remunerazione basato su azioni o altri strumenti finanziari, allo scopo di favorire l'allineamento degli interessi degli amministratori e del *top management* con quelli degli azionisti in un orizzonte di lungo termine; nonché (iv) quello afferente al perseguimento di un successo sostenibile, mediante la creazione di valore nel lungo termine a beneficio degli azionisti, tenendo conto degli interessi dei vari stakeholder rilevanti per la Società.

Il contenuto della presente Relazione, nell'ottica sopra richiamata, offre un riscontro sulle modalità e sui limiti di attuazione da parte di Seri Industrial dei principi e delle raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance*, nella versione emanata nel gennaio 2020.

* * * *

La presente Relazione, approvata dal Consiglio di Amministrazione, è depositata presso la sede sociale dell'Emittente, congiuntamente alla Relazione sulla gestione che accompagna il bilancio di esercizio e consolidato, ed è disponibile sul sito della Società www.seri-industrial.it, nella sezione "*Governance/Relazione di Corporate Governance*" e nella sezione "*Investor - Assemblee*".

Di seguito si fornisce una sintetica descrizione dell'organizzazione dell'Emittente nonché un confronto tra il sistema di *Corporate Governance* realizzato in concreto dall'Emittente e il modello definito dai principi e dalle raccomandazioni del Codice.

1. PROFILO DELL'EMITTENTE

Seri Industrial S.p.A. è una società quotata sul mercato *Euronext* di Milano gestito da Borsa Italiana S.P.A., a capo di un gruppo di imprese con una forte integrazione verticale, operante lungo le filiere delle materie plastiche e degli accumulatori elettrici secondo i principi della *circular economy*.

Nel governo dell'Emittente riveste un ruolo centrale il Consiglio di Amministrazione (vedasi Sezione 4, paragrafo 4.1) che persegue l'obiettivo di creare valore nel lungo termine a beneficio degli azionisti, tenendo conto degli interessi degli altri *stakeholder* rilevanti.

Per maggiori informazioni su come il Consiglio di amministrazione interpreta in concreto il proprio ruolo di guida dell'Emittente si rinvia alle specifiche sezioni all'interno della Relazione e, in particolare:

- per le modalità di integrazione di questo obiettivo (a) nelle strategie aziendali, alla Sezione 4, paragrafo 4.1, (b) nelle politiche di remunerazione, alla Sezione 8 e (c) nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, alla Sezione 9;
- per le misure di *Corporate Governance* specificamente adottate al riguardo, in particolare alle Sezioni 4, 6, 7, 8 e 9.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente in carica è composto da 7 membri ed è stato nominato dall'Assemblea ordinaria in data 13 settembre 2019 e terminerà il proprio mandato con l'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio di esercizio 2021 (Sezione 4, paragrafo 4.3).

La nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione è disciplinata dall'art. 21 dello Statuto sociale, il quale prevede - anche ai sensi dell'art. 147-ter del TUF - il voto di lista per la nomina dei consiglieri. Il quorum richiesto per la presentazione delle liste è pari al 2,5% del capitale sociale dell'Emittente, salvo diverse disposizioni di legge o regolamentari (Sezione 4, paragrafo 4.2).

Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società, senza eccezioni di sorta, e ha facoltà di compiere tutti gli atti ritenuti opportuni per l'attuazione e il raggiungimento degli scopi sociali (Sezione 4, paragrafo 4.1).

L'Emittente, considerata la sua struttura, le proprie dimensioni e l'attività svolta, ritiene che l'attuale composizione del Consiglio di Amministrazione rappresenti un equilibrio (comunque perfettibile) tra Amministratori esecutivi e non esecutivi e che l'apporto ai lavori consiliari e il giudizio di questi ultimi, per numero e autorevolezza, sia senz'altro in grado di contribuire significativamente all'assunzione di decisioni consiliari consapevoli e ponderate (Sezione 4, paragrafo 4.3). Il conferimento di deleghe al proprio interno non esclude un'ampia competenza del Consiglio, che resta in ogni caso collegialmente titolare del potere di indirizzo e di controllo sull'attività complessiva dell'Emittente, esaminando e approvando, tra l'altro, i piani strategici, industriali e finanziari dell'Emittente, le operazioni maggiormente significative e quelle con parti correlate di maggiore rilevanza o di minore rilevanza non rientranti nei poteri delegati. Il Consiglio è competente a definire la struttura societaria e la ripartizione delle responsabilità operative e dei poteri del management (Sezione 4, paragrafi 4.4, 4.5, 4.6 e Sezione 10).

Il Consiglio di Amministrazione ha:

- (i) costituito al proprio interno un Comitato per le Nomine (Sezione 7, paragrafo 7.2) e la Remunerazione (Sezione 8, paragrafo 8.2), un Comitato Controllo e Rischi (Sezione 9, paragrafo 9.2) e un Comitato per le operazioni con parti correlate (Sezione 9, paragrafo 9.6), tutti e tre integralmente composti da Amministratori non esecutivi e indipendenti;
- (ii) istituito la funzione del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (Sezione 9, paragrafo 9.6);
- (iii) istituito la funzione aziendale di *internal audit* (Sezione 9, paragrafo 9.3) e *investor relation* (Sezione 12) e conseguentemente nominato i preposti a tali funzioni;
- (iv) adottato una procedura per il trattamento delle informazioni privilegiate (Sezione 5);
- (v) approvato il codice di comportamento in materia di *Internal Dealing*;
- (vi) nominato un consigliere incaricato di sovrintendere il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi diverso dal *Chief Executive Officer* (Sezione 9, paragrafo 9.1);
- (vii) istituito un Organismo di Vigilanza secondo quanto previsto dal Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. n. 231 dell'8 giugno 2001 (Sezione 9, paragrafo 9.4).

L'Assemblea è ordinaria e straordinaria e delibera sulle materie riservate dalla legge e/o dallo Statuto sociale. Al momento, non si è ritenuto di adottare un regolamento assembleare per disciplinare lo svolgimento dei lavori di tale organo, i quali, comunque, si sono svolti, sino ad oggi, in maniera ordinata e corretta, garantendo a tutti i partecipanti il diritto di intervento (Sezione 13).

Il Collegio Sindacale, costituito, ai sensi dello Statuto sociale, da tre membri effettivi e due supplenti, svolge i compiti allo stesso attribuiti dalla legge. Lo Statuto sociale prevede espressamente il voto di lista per la nomina dei componenti del Collegio Sindacale, ivi compresa l'elezione del Presidente, da effettuarsi a termini di legge. Il quorum richiesto per la presentazione delle liste è pari al 2,5% del capitale sociale dell'Emittente, fatte salve diverse disposizioni di legge o regolamentari (Sezione 11).

Alla fine dell'Esercizio la configurazione del Gruppo era la seguente:

Denominazione	N° azioni/ Quote	Valuta	Capitale sociale posseduto	Sede	%di Controllo	Tramite	%di Gruppo
Seri Plast SpA	1	Euro	1.000.000,00	San Potito Sannitico (CE)	100,00	Seri Industrial SpA	100,00
ICS EU SAS	100	Euro	10.000,00	Peronne - Francia	100,00	Seri Plast SpA	100,00
PLASTAM EUROPE SAS	23.760	Euro	2.376.000	Arras - Francia	100,00	Seri Plast SpA	100,00
ICS Poland Sp. Z o.o. (3)	99	Zloty	5.000,00	Cracovia (PL)	100,00	Seri Plast SpA	100,00
Plast Research & Development Srl	1	Euro	10.000,00	San Potito Sannitico (CE)	100,00	Seri Plast SpA	100,00
P2P Srl	1	Euro	5.000,00	San Potito Sannitico (CE)	50,00	Seri Plast SpA	50,00
FIB SpA	1	Euro	8.000.000,00	San Potito Sannitico (CE)	100,00	Seri Industrial SpA	100,00
FS Srl	1	Euro	10.000,00	San Potito Sannitico (CE)	100,00	FIB SpA	100,00
Lithops Srl in liquidazione	1	Euro	6.000,00	San Potito Sannitico (CE)	60,00	FIB SpA	60,00
Repiombo Srl	1	Euro	2.256.000,00	San Potito Sannitico (CE)	99,82	FIB SpA	99,82
FAAM Research Center Srl	1	Euro	10.000,00	San Potito Sannitico (CE)	100,00	FIB SpA	100,00
FLB Srl	1	Euro	10.000,00	San Potito Sannitico (CE)	100,00	FIB SpA	100,00
F&F Srl	1	Euro	6.000,00	San Potito Sannitico (CE)	60,00	FIB SpA	60,00
FAAM Asia Limited	31.046.800	HKD	31.046.800,00	Hong Kong	100,00	FIB SpA	100,00
Yixing Faam Industrial Batteries Ltd. oppure YIBF	1	CNY	51.506.955,29	Yixing - Repubblica Popolare Cinese	100,00	FAAM Asia Limited	100,00
Altre attività							
Tolo Energia Srl in liquidazione	1	Euro	207.119,11	San Potito Sannitico (CE)	100,00	Seri Industrial SpA	100,00

Le società collegate e quelle controllate, che non sono state incluse nell'area di consolidamento, in quanto non operative, alla fine dell'Esercizio erano le seguenti:

Denominazione	N° azioni / quote	Valuta	Capitale sociale	Sede	%di Controllo	Tramite	Gruppo
FAAM Baterias SL		Euro	1.530,00	L'Hospitalet de Llobregat Barcelona (Spagna)	51,00	FIB Srl	51,00
Jujoy Litio SAPEM		Pesos	400.000,00	San Salvador de Jujoy -Argentina	40,00	FIB Srl	40,00
Bluecap Ltd		Us Dollar	5.265,16	Newport -Inghilterra	20,00	FIB Srl	20,00
Matica Technologies Group SA		Chf	326.743,00	Lugano (Svizzera)	2,99	Seri Industrial SpA	2,99
Turkuaz Gold Madencilik				Ankara (Turchia)	10,00	Bluecap Ltd	2,00

Per ulteriori informazioni sulle società controllate dall'Emittente si rinvia alle informazioni contenute nel bilancio separato e nel bilancio consolidato relativo all'Esercizio.

a) Dichiarazione di carattere non finanziario

L'Emittente è obbligata a pubblicare la Dichiarazione di carattere non finanziario (la "DNF") ai sensi del D.lgs. n. 254/2016 su base consolidata. Copia della DNF è posta a disposizione del pubblico nei termini di legge presso la sede legale, in San Potito Sannitico (CE), Via Provinciale per Gioia snc, sul sito della Società all'indirizzo (www.seri-industrial.it) nella sezione Investor/Dichiarazione non finanziaria, nonché sul sistema di stoccaggio di Computershare S.p.A. (www.1info.it).

b) Qualifica di PMI

L'Emittente risulta essere in possesso della qualifica di "PMI", ai sensi dell'art. 1, comma 1, lettera w-quater 1), del TUF e dell'art. 2-ter del Regolamento Emittenti, in quanto piccola e media impresa emittente azioni quotate.

Prima della modifica ad opera dell'art. 44-bis, comma primo, del decreto legge 16 luglio 2020, n. 76, introdotto dalla legge di conversione 11 settembre 2020, n. 120¹ sulla base del previgente art. 1, comma 1, lett. w-quater 1), del TUF, erano definite "PMI" le piccole e medie imprese, emittenti azioni quotate con un fatturato, anche anteriormente all'ammissione alla negoziazione delle proprie azioni, inferiore a 300 milioni di euro, ovvero con una capitalizzazione media di mercato inferiore ai 500 milioni di euro. Non si consideravano PMI gli emittenti azioni quotate che avessero superato entrambi i predetti limiti per tre anni consecutivi.

Successivamente alla suddetta modifica è stato eliminato il parametro relativo al fatturato.

L'attribuzione della qualifica di PMI comporta alcune significative modificazioni della disciplina applicabile in materia di:

1. trasparenza degli assetti proprietari, con l'innalzamento della soglia minima delle partecipazioni rilevanti da comunicare ai sensi dell'art. 120 del TUF dal 3% al 5% del capitale sociale;
2. offerte pubbliche d'acquisto obbligatorie, con specifico riferimento alla facoltà degli emittenti PMI di stabilire, per via statutaria, una soglia OPA diversa da quella standard purché compresa tra il 25% e il 40% (art. 106, comma 1-ter del TUF).

L'intervento legislativo che ha introdotto una disciplina speciale in materia di OPA per le PMI ha altresì modificato il regime normativo inerente all'OPA obbligatoria, introducendo la previsione secondo cui *"Nelle società diverse dalle PMI l'offerta di cui al comma 1 è promossa anche da chiunque, a seguito di acquisti, venga a detenere una partecipazione superiore alla soglia del venticinque per cento in assenza di altro socio che detenga una partecipazione più elevata"* (art. 106, comma 1-bis, del TUF).

Nel corso degli esercizi 2019, 2020 e 2021 la Società ha avuto una capitalizzazione di mercato inferiore a 500 milioni di euro, intesa come media semplice delle capitalizzazioni giornaliere calcolate con riferimento al prezzo ufficiale registrato nel corso di ciascun esercizio sociale annuale.

(in migliaia di €)	Esercizio 2019	Esercizio 2020	Esercizio 2021
Capitalizzazione media	83.069	140.546	347.169

Non essendo stati superati i predetti limiti per tre anni consecutivi la società è pertanto da ritenersi in possesso della qualifica di "PMI", come previsto dall'art. 1, comma 1, lettera w-quater 1), del TUF.

c) Qualifica di "Società a proprietà concentrata"

¹ La definizione di PMI nel TUF è stata modificata ad opera dell'art. 44-bis, comma primo, del decreto legge 16 luglio 2020, n. 76, introdotto dalla legge di conversione 11 Settembre 2020, n. 120. La modifica ha eliminato il riferimento al parametro del fatturato, per cui, ad oggi sono considerate "PMI" le piccole e medie imprese, emittenti azioni quotate, che abbiano una capitalizzazione di mercato inferiore a 500 milioni di euro e *"non si considerano PMI gli emittenti azioni quotate che abbiano superato tale limite per tre anni consecutivi"*.

L’Emittente rientra nella categoria delle “Società a proprietà concentrata” in quanto è partecipata da un socio che dispone direttamente della maggioranza dei voti esercitabili in assemblea ordinaria.

d) Assenza di requisiti per essere qualificata “Società grande”

L’Emittente non rientra nella definizione di Società grande in quanto la propria capitalizzazione non è stata superiore a 1 miliardo di euro l'ultimo giorno di mercato aperto di ciascuno dei tre anni solari precedenti.

2. INFORMAZIONI SUGLI ASSETTI PROPRIETARI (ex art. 123-bis, comma 1, TUF)

a) Struttura del capitale sociale (exart. 123-bis, comma 1, lett.a) TUF)

Alla data di approvazione della Relazione, il capitale sociale di Seri Industrial è pari a Euro 96.298.192,03, suddiviso in n. 48.899.757 azioni ordinarie, senza indicazione del valore nominale, tutte rappresentate dalla medesima frazione del capitale.

Si segnala che, come da comunicazione del 10 gennaio 2022, è stata modificata la composizione del capitale sociale (interamente sottoscritto e versato) a seguito della conclusione del sedicesimo periodo di esercizio dei *Warrant* Uno. SERI 2017 - 2022 (codice ISIN IT0005273336) e della sottoscrizione delle azioni di compendio. A seguito della predetta sottoscrizione, sono state emesse n. 616.256 azioni ordinarie Seri Industrial (codice ISIN IT0005283640) al prezzo di Euro 5,03 per azione, di cui Euro 3,03 a titolo di sovrapprezzo. Il capitale sociale interamente sottoscritto e versato della Società risulta pertanto costituito da n. 48.899.757 azioni ordinarie nominative prive del valore nominale ed è pari ad Euro 96.298.192,03. In precedenza, alla fine dell'Esercizio, lo stesso era pari ad Euro 95.065.680,03 costituito da n.48.283.501 azioni ordinarie.

* * * *

Alla data di approvazione della presente Relazione sono in circolazione i *Warrant* Uno SERI 2017 - 2022 (codice ISIN IT0005273336) che danno diritto a sottoscrivere n. 1 nuova azione ordinaria Seri Industrial, riveniente dall'Aumento Warrant Uno SERI 2017 - 2022, ogni n. 10 Warrant Uno SERI 2017 - 2022 detenuti, al prezzo di esercizio di Euro 5,03 per azione, entro il termine del 31 dicembre 2022 o, se antecedente, l'ultimo giorno di Borsa aperta dell'anno 2022 (incluso). I periodi di esercizio dei Warrant Uno SERI 2017 - 2022 sono gli ultimi 10 (dieci) giorni di Borsa aperta di ciascun mese di marzo, giugno, settembre e dicembre di ciascun anno di validità del warrant.

Nel corso dell'Esercizio 2021, nei periodi di esercizio dei *Warrant* Uno SERI 2017 - 2022, sono stati esercitati i seguenti warrant che si aggiungono a quelli esercitati negli esercizi precedenti, a partire dalla data di sottoscrizione:

Descrizione	Periodi	Data var.ne capitale sociale	N° Warrant	N° Azioni sottoscritte	Controvalore in Euro	Aumento di capitale Sociale
Warrant emessi			99.312.807			
Totale Esercizio 2018	1-4		37.930	3.793	19.078,79	7.586,00
Warrant residui a fine esercizio 2018			99.274.877			
Totale esercizio 2019	5- 8		83.550	8.355	42.025,65	16.710,00
Warrant residui a fine esercizio 2019			99.191.327			
Totale esercizio 2020	9- 12		4.460	446	2.243,38	892,00
Warrant residui a fine esercizio 2020			99.186.867			
Marzo 2021	13	01.04.2021	66.160	6.616	33.278,48	13.232,00
Giugno 2021	14	01.07.2021	7.657.940	765.794	3.851.943,82	1.531.588,00
Settembre 2021	15	04.10.2021	2.147.370	214.737	1.080.127,11	429.474,00
Dicembre 2021 (*)	16	10.01.2022	6.162.560	616.256	3.099.767,68	1.232.512,00
Totale Esercizio 2021	13-16		16.034.030	1.603.403	8.065.117,09	3.206.806,00
Warrant residui a fine esercizio 2021			83.152.837			

(*) La variazione del capitale sociale è avvenuta nel mese di gennaio dell'esercizio successivo.

Di seguito si riportano le previsioni dell'art. 5 dello Statuto sociale con riferimento alle operazioni sopra descritte

“L'Assemblea straordinaria, in data 25 maggio 2017, ha deliberato di delegare il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'articolo 2443 del Codice Civile, ad approvare l'aumento del capitale sociale a pagamento, in via scindibile, entro il 30 giugno 2017, da eseguirsi in una o più tranches, mediante emissione di azioni ordinarie da sottoscrivere e liberare in denaro, a servizio dell'esercizio dei warrant da assegnare gratuitamente in favore degli azionisti di KRE² alla data dell'esecuzione del conferimento e diversi dai titolari di azioni speciali rivenienti dall'aumento di capitale in natura deliberato dall'Assemblea in data 25 maggio 2017 (i “Soci Esistenti” e i “Warrant ai Soci Esistenti”), per massimi Euro 50.000.000 e l'emissione gratuita dei suddetti Warrant ai Soci Esistenti, subordinatamente al completamento dell'esecuzione del conferimento. I Warrant ai Soci Esistenti vengono assegnati ai Soci Esistenti in numero pari a 3 (tre) per ciascuna azione ordinaria posseduta alla data di esecuzione del conferimento. Ciascun warrant ai Soci Esistenti darà diritto alla sottoscrizione di una azione di compendio e la loro durata non potrà essere inferiore a 5 anni; fatto salvo quanto sopra indicato, è stata conferita delega al Consiglio di Amministrazione di determinare le caratteristiche ed i diritti dei Warrant ai Soci Esistenti fermo restando che il termine ultimo del loro esercizio non potrà superare la data del 31 dicembre 2022.”³

Il Consiglio di Amministrazione, in data 26 giugno 2017, in esercizio delle deleghe ad esso attribuite con delibera dell'Assemblea Straordinaria dei soci in data 25 maggio 2017, ha deliberato un aumento del capitale sociale a pagamento in forma scindibile, per l'ammontare (comprensivo di sovrapprezzo) di massimi euro 49.954.341,92 a servizio dell'esercizio dei Warrant ai Soci Esistenti, da eseguirsi entro il termine ultimo del 31 dicembre 2022.”

Nelle tabelle che seguono sono riportate le categorie di azioni che compongono il capitale sociale sottoscritto e versato alla fine dell'Esercizio di riferimento e gli altri strumenti finanziari in circolazione che danno il diritto di sottoscrivere azioni di nuova emissione:

Tabella1:Informazioni sugli assetti proprietari

STRUTTURA DEL CAPITALE SOCIALE ALLA DATA DELLA RELAZIONE				
	N. azioni	N. diritti di voto.	Quotato (indicare i mercati) / non quotato	Diritti e obblighi
Azioni ordinarie (con possibilità di maggiorazione)	48.899.757	48.899.757	Borsa Italiana S.p.A.	

Nota¹ L'Assemblea del 14 maggio 2021 ha approvato la modifica dell'art. 5 dello Statuto Sociale che prevede che siano attribuiti due voti per ciascuna azione appartenuta all'azionista che abbia richiesto di essere iscritto in apposito Elenco Speciale e che l'abbia mantenuta per un periodo continuativo non inferiore a 24 mesi a decorrere dalla data di iscrizione nell'Elenco medesimo.

ALTRI STRUMENTI FINANZIARI attribuenti il diritto di sottoscrivere azioni di nuova emissione				
Strumento	Quotato (indicare i mercati) / non quotato	N. strumenti in circolazione ²	Categoria di azioni al servizio della conversione/esercizio	N. azioni al servizio della conversione/esercizio ²
Warrant Uno SERI 2017-2022	Quotato Borsa Italiana S.p.A.	83.152.837	Azioni Ordinarie	8.315.283

Nota²: Il numero di azioni non comprende le nr. 616.256 azioni assegnate a titolari dei Warrant Uno SERI 2017-2022 a seguito dell'esercizio di nr. 6.162.560 warrant avvenuto nel corso del mese di dicembre 2021. La variazione del Capitale Sociale è stata depositata al Registro delle Imprese in data 10 gennaio 2022.

b) Restrizioni al trasferimento di titoli (ex art. 123-bis, comma 1, lettera. b) TUF)

Non esistono restrizioni al trasferimento di titoli.

² Ora Seri Industrial

³ Per effetto del raggruppamento azionario dalla data del 22 gennaio 2018, 10 (dieci) Warrant ai Soci Esistenti danno diritto alla sottoscrizione di una azione di compendio.

Le azioni, ivi comprese le azioni che deriveranno dall'esercizio dei *Warrant* Uno SERI 2017 - 2022, sono nominative, liberamente trasferibili ed indivisibili e ciascuna di esse dà diritto di voto in tutte le Assemblee ordinarie e straordinarie della Società, nonché agli altri diritti patrimoniali ed amministrativi secondo le disposizioni di legge e di Statuto sociale applicabili.

c) Partecipazioni rilevanti nel capitale secondo quanto risulta dalle comunicazioni effettuate ai sensi dell'art 120 del TUF (ex art. 123-bis, comma 1, lettera.c) TUF)

Le partecipazioni rilevanti nel capitale, dirette o indirette, secondo quanto risulta alla Società, sulla base delle risultanze del libro soci, dalle comunicazioni effettuate ai sensi dell'art. 120 del TUF, così come integrate dalle informazioni ricevute in sede di depositi pre-assembleari, sono indicate nella tabella che segue:

Dichiarante	Azionista Diretto	Numero di azioni	Quota % sul capitale ordinario	Quota % sul capitale votante
Vittorio Civitillo	Industrial S.p.A.	29.606.722	60,55	60,55
Neuberger Berman AIFM Sarl (*)	Neuberger Berman AIFM Sarl	3.967.648	8,11	8,11

(*) Neuberger Berman AIFM Sarl nella sua qualità di società di gestione e per conto del fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso riservato ad investitori qualificati denominato "Fondo Atlante Private Equity".

L'ing. Vittorio Civitillo, Amministratore delegato in Seri Industrial, e Andrea Civitillo, consigliere con deleghe in Seri Industrial, sono titolari indirettamente, attraverso Industrial S.p.A. e SE.R.I. S.p.A., di azioni corrispondenti complessivamente al 60,55% del capitale sociale della Società.

Industrial S.p.A. è partecipata al 100% da SE.R.I. S.p.A., quest'ultima è partecipata dall'ing. Vittorio Civitillo, che ne possiede il 50,60% e dal fratello Andrea Civitillo che ne possiede il 49,40%.

d) Titoli che conferiscono diritti speciali (ex art. 123-bis, comma 1, lettera.d) TUF)

Non sono emessi titoli che conferiscono diritti speciali di controllo.

Per quanto attiene alla maggiorazione del diritto di voto l'art 5 dello Statuto sociale a seguito della modifica deliberata dall'assemblea dei soci in data 14 maggio 2021, prevede che:

"Le azioni ordinarie sono nominative, liberamente trasferibili e indivisibili. Ogni azione dà diritto ad un voto, fermo peraltro quanto infra previsto nei commi successivi.

In deroga a quanto previsto nel comma precedente, ciascuna azione dà diritto a voto doppio (e dunque a due voti per ogni azione) ove siano soddisfatte entrambe le seguenti condizioni: (a) l'azione sia appartenuta al medesimo soggetto, in virtù di un diritto reale legittimante l'esercizio del diritto di voto (piena proprietà con diritto di voto o nuda proprietà con diritto di voto o usufrutto con diritto di voto) per un periodo continuativo di almeno ventiquattro mesi; (b) la ricorrenza del presupposto sub (a) sia attestata dall'iscrizione continuativa, per un periodo di almeno ventiquattro mesi, nell'elenco speciale appositamente istituito disciplinato dal presente articolo (l'"Elenco Speciale"), nonch da apposita comunicazione attestante il possesso azionario riferita alla data di decorso del periodo continuativo rilasciata dall'intermediario presso il quale le azioni sono depositate ai sensi della normativa vigente.

L'acquisizione della maggiorazione del diritto di voto è efficace alla prima data nel tempo tra: (i) il quinto giorno di mercato aperto del mese di calendario successivo a quello in cui si sono verificate le condizioni richieste dallo Statuto per la maggiorazione del diritto di voto; o (ii) la c.d. record date di un'eventuale assemblea, determinata ai sensi della normativa vigente, successiva alla data in cui si siano verificate le condizioni richieste dallo Statuto per la maggiorazione del diritto di voto.

La Società istituisce e tiene presso la sede sociale, con le forme ed i contenuti previsti dalla normativa applicabile, l'Elenco Speciale, cui devono iscriversi i soggetti che intendano beneficiare della maggiorazione del diritto di voto.

Al fine di ottenere l'iscrizione nell'Elenco Speciale, il soggetto legittimato ai sensi del presente articolo dovrà presentare un'apposita istanza, allegando una comunicazione attestante il possesso azionario – che pu riguardare anche solo parte delle azioni possedute dal titolare – rilasciata dall'intermediario presso il quale le azioni sono

depositate ai sensi della normativa vigente. La maggiorazione può essere richiesta anche solo per parte delle azioni possedute dal titolare. Nel caso di soggetti diversi da persone fisiche l'istanza dovrà precisare se il soggetto è sottoposto a controllo diretto o indiretto di terzi ed i dati identificativi dell'eventuale controllante.

All'Elenco Speciale di cui al presente articolo si applicano, in quanto compatibili, le disposizioni relative al libro soci ed ogni altra disposizione in materia, anche per quanto riguarda la pubblicità delle informazioni ed il diritto di ispezione dei soci.

L'Elenco Speciale è aggiornato a cura della Società entro il quinto giorno di mercato aperto dalla fine di ciascun mese di calendario e, in ogni caso, entro la c.d. record date prevista dalla disciplina vigente in relazione al diritto di intervento e di voto in assemblea.

La Società procede alla cancellazione dall'Elenco Speciale nei seguenti casi:

- a) rinuncia dell'interessato;
- b) comunicazione dell'interessato o dell'intermediario comprovante il venir meno dei presupposti per la maggiorazione del diritto di voto o la perdita della titolarità del diritto reale legittimante e/o del relativo diritto di voto;
- c) d'ufficio, ove la Società abbia notizia dell'avvenuto verificarsi di fatti che comportano il venir meno dei presupposti per la maggiorazione del diritto di voto o la perdita della titolarità del diritto reale legittimante e/o del relativo diritto di voto.

La maggiorazione del diritto di voto viene meno:

- a) in caso di cessione a titolo oneroso o gratuito dell'azione, restando inteso che per "cessione" si intende anche la costituzione di pegno, di usufrutto o di altro vincolo sull'azione quando ciò comporti la perdita del diritto di voto da parte dell'azionista;
- b) in caso di cessione diretta o indiretta di partecipazioni di controllo in società o enti che detengono azioni a voto maggiorato in misura superiore alla soglia prevista dall'articolo 120, comma 2, del d.lgs. 24 febbraio 1998, n.58.

La maggiorazione di voto:

- a) si conserva in caso di costituzione, da parte del soggetto iscritto nell'elenco speciale, di pegno o usufrutto sulle azioni, fintanto che il diritto di voto rimanga attribuito al soggetto costituente il pegno o concedente l'usufrutto;
- b) si conserva in caso di successione a causa di morte a favore dell'erede e/o legatario;
- c) si conserva in caso di fusione o scissione del titolare delle azioni a favore della società risultante dalla fusione o beneficiaria della scissione;
- d) si estende proporzionalmente alle azioni di nuova emissione in caso di un aumento di capitale ai sensi dell'art. 2442 del codice civile e di aumento di capitale mediante nuovi conferimenti effettuati nell'esercizio del diritto di opzione;
- e) può spettare anche alle azioni assegnate in cambio di quelle cui è attribuito il diritto di voto maggiorato, in caso di fusione o di scissione della Società, qualora ciò sia previsto dal relativo progetto;
- f) si conserva in caso di trasferimento da un portafoglio ad altro degli OICR gestiti da uno stesso soggetto;
- g) si conserva in caso di trasferimento a titolo gratuito ad un ente quale, a titolo esemplificativo, un trust, un fondo patrimoniale o una fondazione, di cui lo stesso trasferente o i suoi eredi siano beneficiari;
- h) si conserva, ove la partecipazione sia riconducibile ad un trust, in caso di mutamento del trustee.

Nelle ipotesi di cui alle lettere (d) ed (e) del comma precedente, le nuove azioni acquisiscono la maggiorazione di voto (i) per le azioni di nuova emissione spettanti al titolare in concambio di azioni per le quali sia già maturata la maggiorazione di voto, dal momento dell'iscrizione nell'Elenco Speciale, senza necessità di un ulteriore decorso del periodo continuativo di possesso; (ii) per le azioni di nuova emissione spettanti al titolare in concambio di azioni per le quali la maggiorazione di voto non sia già maturata (ma sia in via di maturazione), dal momento del compimento del periodo di appartenenza calcolato a partire dalla originaria iscrizione nell'Elenco Speciale.

E' sempre riconosciuta la facoltà in capo a colui cui spetta il diritto di voto maggiorato di rinunciare in ogni tempo irrevocabilmente (in tutto o in parte) alla maggiorazione del diritto di voto, mediante comunicazione scritta da inviare alla Società, fermo restando che la maggiorazione del diritto di voto può essere nuovamente acquisita rispetto alle azioni per le quali è stata rinunciata con una nuova iscrizione nell'Elenco Speciale e il decorso integrale del periodo di appartenenza continuativa non inferiore a 24 mesi.

La maggiorazione del diritto di voto si computa anche per la determinazione dei quorum costitutivi e deliberativi che fanno riferimento ad aliquote del capitale sociale, ma non ha effetto sui diritti, diversi dal voto, spettanti in forza del possesso di determinate aliquote del capitale sociale. Ai fini del presente articolo la nozione di controllo è quella prevista dalla disciplina normativa degli emittenti quotati. Qualsivoglia modifica (migliorativa o peggiorativa) della disciplina della maggiorazione del voto dettata dal presente articolo o la sua soppressione, richiederanno l'approvazione da parte dell'Assemblea Straordinaria ai sensi di legge."

e) Partecipazione azionaria dei dipendenti: meccanismo di esercizio dei diritti di voto (ex art.123-bis, comma 1, lettera.e) TUF)

Non esistono meccanismi di esercizio dei diritti di voto previsti da un eventuale sistema di partecipazione azionaria dei dipendenti.

f) Restrizioni al diritto di voto (ex art. 123-bis, comma 1, lettera.f) TUF)

Non esistono restrizioni al diritto di voto

g) Accordi tra azionisti (ex art. 123-bis, comma 1, lettera.g) TUF)

Per quanto a conoscenza della Società, sulla base delle comunicazioni trasmesse alla Consob, ai sensi dell'articolo 122 del TUF e delle applicabili disposizioni del Regolamento Emittenti, non risultano in essere accordi tra azionisti.

h) Clausole di change of control (ex art.123-bis, comma 1, lettera.h) TUF) e disposizioni statutarie in materia di OPA (ex. art. 104, comma 1-ter, e 104-bis, comma 1) TUF)

L'Emittente o le sue controllate non hanno stipulato accordi significativi che acquistano efficacia, sono modificati o si estinguono in caso di cambiamento della situazione di controllo della Società, fatti salvi:

- (i) un contratto di finanziamento sottoscritto da Seri Industrial S.p.A. con Cassa depositi e prestiti S.p.A., per l'importo iniziale di Euro 10 milioni, che prevede eventi di rimborso anticipato obbligatorio, usuali per finanziamenti di importo rilevante, tra cui il verificarsi di un cambio di controllo, consistente in una qualsiasi operazione per effetto della quale i soci rilevanti (Vittorio Civitillo, Andrea Civitillo e il loro discendenti cessino di detenere direttamente o indirettamente il controllo di Seri Industrial S.p.A.);
- (ii) un contratto di finanziamento sottoscritto da FIB S.p.A. con Deutsche Bank S.p.A., per l'importo iniziale di Euro 3 milioni, che prevede eventi di rimborso anticipato obbligatorio, usuali per finanziamenti di importo rilevante, tra cui il verificarsi di un cambio del socio di controllo della controllata Fib S.p.A.;
- (iii) un contratto di finanziamento sottoscritto da Seri Industrial S.p.A. con Unicredit S.p.A., per l'importo iniziale di Euro 20 milioni, che prevede eventi di rimborso anticipato obbligatorio, usuali per finanziamenti di importo rilevante, tra cui il verificarsi di un cambio di controllo, consistente in una qualsiasi operazione per effetto della quale Industrial S.p.A. cessi di detenere il controllo di Seri Industrial S.p.A.;
- (iv) un contratto di finanziamento in pool sottoscritto da FIB S.p.A. con Cassa depositi e prestiti S.p.A., per l'importo massimo iniziale di Euro 15 milioni, che prevede eventi di rimborso anticipato obbligatorio, usuali per finanziamenti di importo rilevante, tra cui il verificarsi di un cambio di controllo, consistente in una qualsiasi operazione per effetto della quale Vittorio Civitillo cessi di detenere direttamente o indirettamente il controllo ai sensi dell'art. 2359, comma 1, del cod. civ., di FIB S.p.A. e di Seri Industrial S.p.A.;
- (v) un contratto di mutuo chirografario sottoscritto da FIB S.p.A. con Banca Progetto S.p.A., per l'importo iniziale di Euro 5 milioni, che prevede eventi di rimborso anticipato obbligatorio, usuali per finanziamenti di importo rilevante, tra cui il verificarsi di un cambio di controllo, consistente in una qualsiasi operazione per effetto della quale Seri Industrial S.p.A. cessi di detenere il 100% o il controllo di FIB S.p.A.;
- (vi) un contratto di mutuo chirografario sottoscritto da Seri Industrial S.p.A. con Banca Progetto S.p.A., per l'importo iniziale di Euro 4 milioni, che prevede eventi di rimborso anticipato obbligatorio, usuali per finanziamenti di importo rilevante, tra cui il verificarsi di un cambio di controllo, consistente in una qualsiasi

operazione per effetto della quale il socio di riferimento Industrial S.p.A. cessa di detenere il controllo di Seri Industrial S.p.A..

Inoltre, in data 11 agosto 2017, il Ministero dello Sviluppo Economico, la Regione Campania e FIB S.p.A. hanno sottoscritto un accordo di sviluppo - sottoscritto altresì da Invitalia S.p.A. in data 23 agosto 2017 - che prevede, a fronte di un investimento agevolabile complessivo di Euro 55,4 milioni, una agevolazione massima concedibile, tra fondo perduto e finanziamento agevolato, per complessivi Euro 36,7 milioni. L'investimento ha ad oggetto la reindustrializzazione del sito industriale a Teverola (CE), in cui è stato realizzato un impianto per la produzione di celle e batterie agli ioni di litio. Il relativo provvedimento è stato comunicato a FIB S.p.A. nel mese di gennaio 2018. In data 26 aprile 2018 FIB S.p.A. ha sottoscritto con Invitalia la determina per l'erogazione delle summenzionate agevolazioni. A fine luglio 2018 è stato sottoscritto il contratto di finanziamento agevolato. Nell'ambito degli accordi è previsto, tra l'altro, che FIB S.p.A. (i) non trasferisca le attività produttive interessate dal Progetto Litio e i relativi investimenti da sito originario del Comune di Teverola (CE) e del Comune di Carinaro (CE), prima che siano trascorsi 5 (cinque) anni dalla data di completamento del Progetto Litio, senza preventiva autorizzazione di Invitalia; (ii) non effettui operazioni societarie inerenti a fusioni, scissioni, conferimenti o cessioni di azienda o di rami di azienda, prima che siano trascorsi 5 (cinque) anni dalla data di completamento del Progetto Litio, senza portarle a preventiva conoscenza di Invitalia, al fine della eventuale presa d'atto, e per consentire alla stessa di effettuare la relativa attività istruttoria in merito alle motivazioni, alle necessità strategico-economiche delle stesse, all'affidabilità e alla capacità del soggetto subentrante.

Con riferimento alle vigenti disposizioni in materia di OPA, si precisa che lo Statuto sociale non prevede alcuna deroga alle disposizioni sulla *passivity rule* previste dall'art. 104, comma 1 e 1-bis, del TUF né prevede l'applicazione delle regole di neutralizzazione contemplate dall'art.104-bis, commi 2 e 3, del TUF.

i) Deleghe ad aumentare il capitale sociale e autorizzazioni all'acquisto di azioni proprie (ex art. 123-bis, comma 1, lett.m) TUF)

In relazione all'esistenza di deleghe per aumenti di capitale sociale, ai sensi dell'art. 2443 del cod. civ., ovvero di poteri in capo agli amministratori di emettere strumenti finanziari partecipativi, si rinvia a quanto illustrato nelle Relazioni sul governo societario e gli assetti proprietari relative agli esercizi 2018 e 2019, in cui è indicato quanto deliberato dalle Assemblee Straordinarie del 25 Maggio 2017 e del 30 dicembre 2017 e a quanto attuato dal Consiglio di Amministrazione dell'Emittente nel corso dell'esercizio 2018 in esecuzione delle suddette deleghe.

Si precisa, inoltre, che l'Assemblea non ha autorizzato l'acquisto di azioni proprie ai sensi degli artt.li 2357 e seguenti del cod. civ..

j) Attività di direzione e coordinamento (ex.art. 2497 e s. s. cod. civ.)

L'Emittente è direttamente controllato di diritto, ai sensi dell'articolo 2359, comma 1, n. 1, del cod. civ. e dell'articolo 93 del TUF, da Industrial S.p.A., società a sua volta partecipata indirettamente, tramite SE.R.I. S.p.A., da Vittorio Civitillo al 50,60% e da Andrea Civitillo al 49,40%.

In data 28 giugno 2021, dopo un lungo processo di valutazione, il Consiglio di Amministrazione ha accertato che non sono più sussistenti elementi effettivi per considerare la Società assoggettata all'attività di direzione e coordinamento da parte di SE.R.I. S.p.A. e ha conseguentemente dato corso agli adempimenti previsti dagli artt. 2497 bis e segg. del cod. civ.. La decisione è stata assunta all'esito di un percorso che ha monitorato la perdurante effettività dell'altrui attività di direzione e coordinamento, anche tramite il supporto di pareri resi sia da Assonime, a cui la Società aderisce, sia dal prof. Avv. Massimo Zaccheo, ordinario di diritto privato presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".

Il Consiglio di Amministrazione, in particolare, ha proceduto a verificare se nel corso degli ultimi anni SE.R.I. S.p.A. avesse mai trasmesso comunicazioni, anche informali, che appalesassero l'esistenza di linee di indirizzo da parte della controllante. Le uniche comunicazioni ricevute, nel modesto numero di quattro, hanno evidenziato un'indicazione di senso palesemente contrario, in quanto aventi ad oggetto mere richieste di informativa, pertanto prive di valenza 19

segnaletica. Si è inoltre proceduto a verificare l'autonomia decisionale del Consiglio di Amministrazione (anche alla luce della presenza nell'organo dell'ing. Vittorio Civitillo quale Amministratore delegato, figura coincidente con la persona del socio al vertice della catena di controllo) mediante il riesame dei verbali delle riunioni consiliari svoltesi dal 2019 sino alla data di valutazione. La verifica ha fatto emergere una compiuta e costante dialettica rispetto alle proposte formulate nel tempo dall'Amministratore delegato medesimo, anche grazie al coinvolgimento e all'intervento propositivo, nei casi più rilevanti, del Comitato per le operazioni con parti correlate.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì esaminato il parere rilasciato da un professionista esterno, Prof. avv. Massimo Zaccheo, ordinario di diritto privato presso l'Università La Sapienza di Roma, il quale, esaminata la documentazione messa a disposizione della Società al fine di analizzare il caso concreto, ha concluso che vi fossero elementi sufficienti per ritenere vinta la presunzione della sussistenza dell'altrui attività di direzione e coordinamento alla luce dell'approdo giurisprudenziale secondo cui tale fattispecie va necessariamente valutata alla stregua del canone dell'effettività. Nel parere, invero, si precisa che l'attività di direzione e coordinamento non è un *factum*, bensì un *facendum*, dunque un gerundio e non un participio; ne consegue che la semplice sussistenza di un rapporto di controllo, com'è quello ricorrente nel caso di specie tra SE.R.I. S.p.A. e Seri Industrial S.p.A., in base al principio di effettività, non fa desumere necessariamente, se non a livello di una superabile presunzione, la sussistenza dell'attività di direzione e coordinamento.

In questa prospettiva, più specificamente, la natura di *holding* finanziaria pura di SE.R.I. S.p.A., e la clausola dello Statuto sociale di Seri Industrial S.p.A. che attribuisce inderogabilmente al Consiglio di Amministrazione della Società le decisioni concernenti la definizione delle linee strategiche di sviluppo e di indirizzo della gestione sociale, costituiscono ulteriori elementi che, considerati insieme alla assenza di indizi, gravi, precisi e concordanti, di segno contrario, hanno consentito di vincere la presunzione prevista dall'art. 2497-sexies del cod. civ..

A seguito della verifica sopra descritta è stato anche adeguato il regolamento di funzione del Consiglio di Amministrazione nel quale è stato previsto che l'organo amministrativo dedichi, qualora emergano plurimi e concreti indizi che possano fare ipotizzare l'emersione dell'attività di direzione e coordinamento da parte del socio di controllo, apposita riunione per valutarne l'effettiva sussistenza e, se del caso, assume le conseguenti delibere previste ai sensi di legge e di regolamenti.

* * * *

Non vi sono accordi tra la Società e gli Amministratori che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto.

Per maggiori dettagli sulla politica di remunerazione, ivi comprese le informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma 1, lettera i), del TUF, ossia, *"gli accordi tra la società e gli amministratori che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento senza giusta causa o se il loro rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto"*, si rinvia anche a quanto riportato nella Sezione 8 della presente Relazione e alle informazioni di dettaglio presenti nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del TUF.

In relazione alle informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma 1, lettera l), prima parte, del TUF (*"le norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratori ...se diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva"*), si rinvia alla Sezione 4, paragrafo 4.2.

In relazione alle informazioni richieste dall'articolo 123-bis, comma 1, lettera l) seconda parte del TUF (*"le norme applicabili alla modifica dello Statuto sociale, se diverse da quelle legislative e regolamentari applicabili in via suppletiva"*), si rinvia alle informazioni contenute nella Sezione 13.

3. COMPLIANCE (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a), TUF)

L’Emittente ha formalmente aderito al Codice di *Corporate Governance*, applicabile dal 2021 che è consultabile al sito web del Comitato per la *Corporate Governance* alla pagina: <https://www.borsaitaliana.it/comitato-corporate-governance/codice/2020.htm>.

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha conseguentemente adeguato il proprio sistema di *Governance* alle relative disposizioni, fatti salvi, la non adesione ad alcuni principi e/o raccomandazioni ovvero gli adattamenti adottati nel darvi applicazione.

La non adesione a talune delle raccomandazioni di cui ai principi previsti dal Codice è specificatamente indicata, insieme alle sottostanti ragioni, in ossequio al criterio del “*comply or explain*”, nelle diverse sezioni della Relazione. Analogamente, rispetto alle predette raccomandazioni, ove necessario o utile per una migliore comprensione della *Governance* dell’Emittente, si forniscono chiarimenti circa le modalità di adesione applicate in concreto.

L’Emittente o le sue controllate aventi rilevanza strategica non sono soggette a disposizioni di legge non italiane, tali da influenzare la struttura di *Governance* delle stesse.

4. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

4.1. RUOLO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Secondo quanto previsto dal Codice nel governo societario riveste un ruolo centrale il Consiglio di Amministrazione.

Per quanto riguarda le funzioni del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 23 dello Statuto sociale e in ossequio a quanto disposto dal *Principio 1* del Codice, il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della Società e più precisamente ha la facoltà di compiere tutti gli atti ritenuti necessari per il raggiungimento dell'oggetto sociale, esclusi quelli che la legge e lo Statuto sociale riservano tassativamente all'Assemblea.

Spettano esclusivamente al Consiglio di Amministrazione, e non sono in alcun modo delegabili, le decisioni concernenti la definizione delle linee strategiche di sviluppo e di indirizzo della gestione sociale, anche su base pluriennale, nonché sul Piano industriale ed economico-finanziario annuale (*budget*) e sui piani previsionali pluriennali con i relativi piani di investimento.

Al Consiglio di Amministrazione è attribuito, altresì, il potere di stabilire regole e procedure interne di comportamento nonché il potere di istituire comitati e commissioni, anche allo scopo di conformare il sistema di governo societario al modello previsto dal Codice e/o dai regolamenti vigenti nel corso del tempo.

Inoltre, sempre ai sensi dell'art. 23 dello Statuto sociale, la Società approva le operazioni con parti correlate di cui al Regolamento OPC, in conformità alle previsioni di legge e regolamentari vigenti nel corso del tempo, nonché alle proprie disposizioni statutarie e alle procedure adottate in materia. In tale ambito la Procedura OPC adottata dalla Società in relazione alle operazioni con parti correlate prevede l'esclusione dal loro ambito applicativo delle operazioni urgenti, anche di competenza assembleare, nel rispetto delle condizioni e nei limiti di quanto consentito dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili.

Il medesimo articolo dello Statuto prevede che sia di competenza del Consiglio di Amministrazione l'adozione di determinate delibere che comportino modifiche statutarie e, in particolare:

- i. l'incorporazione di società interamente possedute (art. 2505 cod. civ.) o posseduta per almeno il 90% del capitale sociale (art. 2505-bis cod. civ.);
- ii. la riduzione del capitale sociale in caso di recesso di un azionista;
- iii. gli adeguamenti dello Statuto sociale a disposizioni normative obbligatorie per legge;
- iv. l'istituzione o la soppressione di sedi secondarie;
- v. il trasferimento della sede sociale nell'ambito del territorio nazionale e il trasferimento di sede nell'ambito dello stesso Comune.

Secondo quanto previsto dal Codice, il Consiglio di Amministrazione, ferme restando le competenze esclusive nelle materie di cui all'art. 2381 del cod. civ., è l'organo che:

- guida l'Emittente perseguendone il successo sostenibile (*Principio I*);
- definisce le strategie dell'Emittente e del Gruppo ad esso facente capo in coerenza con il perseguimento del successo sostenibile, monitorandone l'attuazione (*Principio II*);
- definisce il sistema di governo societario più funzionale allo svolgimento dell'attività dell'impresa e al perseguimento delle sue strategie: (i) tenendo conto degli spazi di autonomia offerti dall'ordinamento; (ii) se del caso, valutando e promuovendo le modifiche opportune, sottoponendole, quando di competenza, all'assemblea dei soci (*Principio III*);
- promuove, nelle forme più opportune, il dialogo con gli azionisti e gli altri stakeholder rilevanti per l'Emittente (*Principio IV*).

Al Consiglio di Amministrazione sono riservati:

- l'esame e l'approvazione del Piano industriale dell'Emittente e del Gruppo ad esso facente capo, anche in base all'analisi dei temi rilevanti per la generazione di valore nel lungo termine (*Raccomandazione 1, a*);

- il monitoraggio periodico dell'attuazione del Piano industriale, nonché la valutazione del generale andamento della gestione, confrontando periodicamente i risultati conseguiti con quelli programmati (*Raccomandazione 1, b*);
- la definizione della natura e del livello di rischio compatibile con gli obiettivi strategici dell'Emittente, includendo nelle proprie valutazioni tutti gli elementi che possono assumere rilievo nell'ottica del successo sostenibile dell'Emittente (*Raccomandazione 1, c*);
- la definizione del sistema di governo societario dell'Emittente e della struttura del Gruppo ad esso facente capo (*Raccomandazione 1, d, prima parte*);
- la valutazione dell'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile dell'Emittente e delle controllate aventi rilevanza strategica, con particolare riferimento al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi (*Raccomandazione 1, d, seconda parte*). Per maggiori informazioni si rinvia a quanto descritto nella Sezione 9;
- la delibera in merito alle operazioni dell'Emittente e delle sue controllate che hanno un significativo rilievo strategico, economico, patrimoniale o finanziario per l'Emittente stesso, stabilendo i criteri generali per individuare le operazioni di significativo rilievo (*Raccomandazione 1, e*);
- l'adozione, su proposta del Presidente, d'intesa con il *Chief Executive Officer*, di una procedura per la gestione interna e la comunicazione all'esterno di documenti e informazioni riguardanti l'Emittente, con particolare riferimento alle informazioni privilegiate (*Raccomandazione 1, f*). Per maggiori informazioni si rinvia a quanto descritto nella Sezione 5.

Per quanto attiene alla *Raccomandazione 1 a) e b)* il Consiglio di Amministrazione in data 22 luglio 2021 ha approvato il Piano industriale Consolidato relativo al periodo 2021-2025. Nell'ambito del Piano industriale sono incluse le previsioni economiche e finanziarie della divisione accumulatori al litio, operativa nel sito di Teverola, in cui sono stati già installati e collaudati gli impianti di produzione da 330 MWh/anno per la produzione di celle e batterie agli ioni di litio e dove si prevede di realizzare anche un impianto da 7,5 GWh/anno (*giga factory*), autorizzato nel mese di dicembre 2019 dalla Commissione Europea, nell'ambito di un importante progetto di interesse comune europeo (c.d. IPCEI 1- batterie), finanziato dal Ministero dello Sviluppo Economico. In data 08.03.2022, la controllata FIB S.p.A. ha ricevuto il Decreto di concessione delle agevolazioni in forma di contributo alla spesa, a valere sul fondo IPCEI batterie 1, per un importo pari a Euro 417.046.521,84 sul totale degli aiuti concedibili, definito sulla base del deficit di finanziamento nominale, pari a Euro 505.843.200. Nel Piano Industriale si conferma l'impegno della Società nel favorire la transizione energetica ed ecologica europea, analizzando con particolare attenzione il *business case IPCEI – batterie*, nonché il mercato di riferimento. Nel Piano Industriale sono, altresì, ricomprese proiezioni economiche di massima relative a un nuovo progetto di investimenti finalizzato al recupero degli imballaggi *post* consumo da realizzarsi a Pozzilli (IS) unitamente al gruppo Unilever nell'ambito di un programma di riconversione industriale.

In relazione ai due progetti, per i cui dettagli si rinvia alla Relazione sulla gestione degli amministratori che accompagna il bilancio di esercizio e consolidato relativo all'Esercizio, disponibile sul sito della Società all'indirizzo (www.seri-industrial.it) nella sezione Investor/Bilanci e relazioni, nonché sul sistema di stoccaggio di Computershare S.p.A., (www.1info.it), la Società sta tenendo costantemente monitorando il relativo stato di attuazione.

In relazione al confronto tra i risultati conseguiti rispetto a quelli programmati (*Raccomandazione 1 b*), secondo quanto raccomandato dal Codice, si precisa che il Consiglio di Amministrazione non ha formalizzato una procedura specifica, poiché ha ritenuto di esaminare i profili specifici al momento della verifica dell'andamento economico - patrimoniale e finanziario consuntivato annualmente e semestralmente. Il Consiglio ritiene che, rispetto alle dimensioni e alle attività tipiche della Società, tale modo di monitorare i dati di consuntivo risulti, allo stato, idoneo a realizzare ugualmente l'obiettivo di monitorare in modo adeguato l'andamento gestionale del Gruppo.

Per quanto attiene alla definizione della natura e del livello di rischio compatibile con gli obiettivi strategici dell'Emittente, ivi compresi gli elementi che possono assumere rilievo nell'ottica del successo sostenibile dell'Emittente, richiamati dalla *Raccomandazione 1, c*), si rinvia a quanto più in dettaglio descritto nella Dichiarazione di carattere non finanziario consolidata (la "DNF") predisposta ai sensi del D.lgs. n. 254/2016, disponibile sul sito

della Società all'indirizzo (www.seri-industrial.it) nella sezione Investor/Dichiarazione non finanziaria, nonché sul sistema di stoccaggio di Computershare S.p.A. (www.1info.it).

In particolare, in relazione alla definizione della natura e del livello di rischio compatibile con gli obiettivi strategici della Società (*Raccomandazione 1, c*), si precisa che il Consiglio di Amministrazione non ha formalizzato una procedura valutativa complessiva del livello di rischio compatibile rispetto agli obiettivi strategici, secondo quanto previsto dal Codice, preferendo il Consiglio medesimo valutarne l'opportunità di volta in volta, ma sono stati comunque individuati i presidi necessari per verificare che i rischi aziendali siano identificati e gestiti in modo adeguato, per i cui dettagli si rimanda a quanto descritto alla Sezione 9. L'Emittente, nella relazione sulla gestione degli amministratori, che accompagna il bilancio, e all'interno della DNF rende pubblici i fattori di rischio relativi a Seri Industrial e alle società del Gruppo, avuto riguardo ai settori di attività in cui esse operano.

Per quanto concerne la definizione del sistema di governo societario dell'Emittente e della struttura del Gruppo ad essa facente capo (*Raccomandazione 1, d*, prima parte) e la valutazione dell'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile dell'Emittente e delle controllate aventi rilevanza strategica, con particolare riferimento al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi nel corso dell'Esercizio, al Consiglio di Amministrazione sono riservate:

- a) la nomina dei dirigenti;
- b) la nomina l'Organismo di Vigilanza dallo stesso istituito, ai sensi del D.Lgs. 8 giugno 2001 n. 231, e l'approvazione del Modello organizzativo, di gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001 e s.m.i.;
- c) la nomina e la revoca del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 27 dello Statuto sociale;
- d) la nomina dell'*internal auditor* su proposta dell'Amministratore Incaricato di sovrintendere il sistema di controllo e rischi, con il parere favorevole del Comitato Controllo e Rischi e sentito il Collegio Sindacale;
- e) la remunerazione del Presidente, del Vice Presidente, dell'Amministratore delegato e, se nominati, degli amministratori che ricoprono particolari cariche, dei componenti i comitati, previsti dal Codice e composti da amministratori della Società, nonché, qualora non vi abbia già provveduto l'Assemblea, la suddivisione del compenso base globale, spettante ai singoli membri del Consiglio di Amministrazione, esaminate le proposte del Comitato Nomine e Remunerazioni, (e ove applicabile acquisito il parere del Comitato per le operazioni con parti correlate) e sentito il Collegio Sindacale.

All'interno del Consiglio è stato individuato l'Amministratore Incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi (figura diversa dal *Chief Executive Officer*), ed è stato nominato il Comitato Controllo e Rischi. Nell'ambito della struttura organizzativa della Società sono inoltre presenti le figure dell'*internal auditor* e del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, oltre che l'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001, e naturalmente il Collegio Sindacale, così come è stata incaricata una Società di Revisione.

Sono riservate all'organo amministrativo le deliberazioni dell'Emittente e delle sue controllate in merito alle operazioni aventi un significativo rilievo economico, patrimoniale o finanziario (*Raccomandazione 1, e*), con particolare riferimento alle operazioni con parti correlate e alle situazioni di conflitto di interessi, o quelle in cui gli amministratori, i sindaci e i dirigenti siano portatori di un interesse per conto proprio o di terzi. Tuttavia il Consiglio di Amministrazione non ha ritenuto necessario prestabilire i criteri generali per individuare le operazioni di significativo rilievo, ritenendo che quanto indicato all'interno di un Regolamento di Direzione e Coordinamento adottato dalla Società sia già idoneo a garantirne che le delibere delle controllate vengano assunte nell'ambito delle linee guida e di indirizzo dettate dall'Emittente.

Pur rimanendo di esclusiva competenza di ciascuna società controllata la valutazione dell'adeguatezza (i) del proprio assetto organizzativo, amministrativo e contabile, (ii) dei piani strategici, industriali e finanziari delle società e (iii) del generale andamento della gestione, secondo quanto previsto da un Regolamento di Direzione e Coordinamento, adottato dal Gruppo, la capogruppo Seri Industrial è chiamata, tra l'altro, a:

- (i) esaminare e approvare preventivamente le operazioni rilevanti, dal punto di vista strategico-patrimoniale e finanziario, delle società controllate;
- (ii) impartire le linee di indirizzo strategico, gestionale e di sorveglianza in vista del raggiungimento degli obiettivi comuni prefissati;

- (iii) comunicare alle controllate le linee guida che devono essere recepite nel processo di formazione dei piani e budget da parte delle singole società del Gruppo;
- (iv) predisporre i piani strategici, industriali e finanziari e i budget di Gruppo esaminando e approvando preventivamente quelli delle società controllate e, laddove necessario, modificarli per reinoltrarli alle controllate.

Gli organi amministrativi delle società controllate sono responsabili del rispetto delle istruzioni, delle direttive, delle procedure e dei presidi impartiti dall'Emittente ai fini di un efficace esercizio delle attività di direzione e coordinamento.

Inoltre, sulla base della Procedura OPC, emanata nel 2010 dal Consiglio di Amministrazione dell'Emittente ed aggiornata, da ultimo, in data 28 giugno 2021, sono riservati all'organo amministrativo e/o agli organi delegati nei limiti dei poteri loro conferiti, l'esame e l'approvazione preventiva delle operazioni con parti correlate dell'Emittente e delle sue controllate, a seconda della rilevanza dell'operazione.

In particolare, il Consiglio di Amministrazione è competente, in via esclusiva, per l'approvazione di *“operazioni di maggiore rilevanza con parti correlate”* e delibera sulle stesse, previo parere favorevole del Comitato OPC, composto esclusivamente da *amministratori non correlati e indipendenti*, sull'interesse della Società al compimento dell'operazione, nonché sulla convenienza e sulla correttezza sostanziale e procedurale delle relative condizioni.

La competenza a deliberare in merito alle *“operazioni di minore rilevanza con parti correlate”* spetta al Consiglio di Amministrazione e/o agli organi delegati, nei limiti dei poteri loro conferiti. Il Consiglio di Amministrazione o gli organi delegati approvano le operazioni, previo parere motivato, non vincolante del Comitato OPC, composto esclusivamente da *amministratori non correlati e non esecutivi, ed indipendenti*, sull'interesse della Società al compimento dell'operazione, nonché sulla convenienza e sulla correttezza sostanziale e procedurale delle relative condizioni. Per quanto attiene alle società partecipate, sono considerate *società di rilevanza strategica* le controllate:

- Seri Plast S.p.A., *sub-holding* al vertice delle entità operanti nel settore plastico e a cui sono state demandate tutte le attività relative;
- FIB S.p.A., *sub-holding* al vertice delle entità operative nel settore della produzione di accumulatori elettrici e a cui sono state demandate tutte le attività relative.

In particolare le predette società sono tenute ad applicare le procedure di Gruppo, relative alla gestione delle informazioni e alle operazioni con parti correlate e hanno adottato un Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001, uniforme a quello della capogruppo. Gli amministratori delle stesse sono inoltre tenuti al rispetto della procedura in materia di Internal Dealing.

Per quanto attiene allo schema di poteri che le due controllate aventi rilevanza strategica - FIB S.p.A. e Seri Plast S.p.A. - hanno ritenuto di adottare, lo stesso è stato posto preventivamente all'attenzione dell'Emittente che ne ha verificato la compatibilità con l'impostazione delle deleghe di poteri adottata dall'Emittente stesso, nonché, con gli adeguamenti opportuni per tener conto delle specificità delle singole realtà. In particolare è stato verificato che l'assetto adottato dalle due controllate aventi rilevanza strategica, sulla base del Regolamento di Direzione e Coordinamento, consenta alla Seri Industrial di esaminare e approvare preventivamente le operazioni più rilevanti dal punto di vista strategico-patrimoniale e finanziario delle società controllate.

Inoltre, nel corso dell'Esercizio, come di seguito descritto, il Consiglio di Amministrazione:

- (i) ha elaborato motivate proposte, in ordine alla introduzione della maggiorazione di voto, che sono state sottoposte all'assemblea dei soci al fine di definire un sistema di governo societario più funzionale alle esigenze dell'impresa (*Raccomandazione 2*);
- (ii) ha adottato/modificato la politica per la gestione del dialogo con la generalità degli azionisti (*Raccomandazione 3*).

In particolare il Consiglio di Amministrazione, nel corso dell'Esercizio, (i) ha promosso l'introduzione della maggiorazione di voto (per i cui dettagli si rinvia alla Sezione 2, paragrafo d) e alla Sezione 13) e (ii) ha promosso il

dialogo con gli azionisti , anche retail, e gli altri stakeholder rilevanti per l'Emittente, mediante l'introduzione di uno specifico forum, accessibile dalla pagina internet aziendale <https://www.seri-industrial.it>, alla sezione forum. Per maggiori informazioni su quest'ultimo aspetto si rinvia a quanto descritto nella Sezione 12.

Per quanto attiene alle ulteriori attribuzioni spettanti al Consiglio di Amministrazione in materia di:

- (a) composizione dell'organo amministrativo si rinvia al successivo paragrafo 4.3;
- (b) funzionamento si rinvia al successivo paragrafo 4.4;
- (c) nomina e autovalutazione si rinvia al successivo paragrafo 4.2 e alla Sezione 7, paragrafo 7.1;
- (d) politica di remunerazione si rinvia alla Sezione 8, paragrafo 8.1;
- (e) sistema di controllo interno e di gestione dei rischi si rinvia alla Sezione 9.

4.2. NOMINA E SOSTITUZIONE (ex art. 123-bis, comma 1, prima parte, TUF)

Nel presente paragrafo sono riportate le informazioni riguardanti le norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratori e, in particolare:

- ✓ la quota di partecipazione prevista per la presentazione delle liste, in ogni caso dando evidenza della quota di partecipazione determinata da Consob ai sensi dell'articolo 144-*quater* del Regolamento Emittenti;
- ✓ le modalità e i termini di presentazione delle liste;
- ✓ il meccanismo statutario adottato per assicurare l'equilibrio tra generi all'atto della nomina degli amministratori e in caso di loro sostituzione, in base a quanto richiesto dall'art. 147-*ter*, comma 1-*ter*, TUF;
- ✓ il meccanismo statutario adottato per assicurare la nomina di un amministratore di minoranza, ai sensi dell'art. 147-*ter*, comma 3, TUF; le modalità di nomina e di scelta dei candidati tra le varie liste presentate;
- ✓ il meccanismo previsto per assicurare l'elezione del numero minimo di amministratori indipendenti e ai sensi dell'art. 147-*ter*, comma 4, del TUF;
- ✓ se lo statuto (in base a quanto consentito dall'articolo 2387, c.c. e dall'articolo 147-*ter*, comma quarto, TUF) prevede requisiti di indipendenza, ulteriori rispetto a quelli stabiliti per i sindaci ai sensi dell'articolo 148 TUF, e/o di onorabilità e/o professionalità per l'assunzione della carica di amministratore, anche con riferimento ai requisiti al riguardo previsti da codici di comportamento redatti da società di gestione di mercati regolamentati.

Lo Statuto sociale non contempla una disposizione che consenta al Consiglio di Amministrazione uscente di presentare una lista, nonché - in caso di effettiva presentazione - le relative modalità di formazione e pubblicazione.

Inoltre, lo Statuto sociale (in base a quanto consentito dall'articolo 147-*ter*, comma primo, TUF) non prevede che, ai fini del riparto degli amministratori da eleggere, non si tenga conto delle liste che non hanno conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta dallo statuto per la presentazione delle stesse.

L'Emittente, oltre che alle applicabili disposizioni di cui al TUF e alla relativa normativa di attuazione nonché alle disposizioni previste dal codice civile e alle previsioni di cui al Codice, non è soggetto a ulteriori norme in tema di nomina e sostituzione degli organi di amministrazione e di loro composizione, fatto salvo quanto disposto dallo Statuto sociale.

Per quanto riguarda le informazioni sul ruolo del Consiglio di amministrazione e dei suoi comitati nei processi di autovalutazione, nomina e successione degli amministratori, si rinvia alle informazioni contenute nella Sezione 7.

Nomina degli amministratori

Di seguito vengono fornite informazioni riguardanti le norme applicabili alla nomina e alla sostituzione degli amministratori nonché alle previsioni dello Statuto sociale, ove diverse da quelle legislative e regolamentari, applicabili in via suppletiva.

La nomina degli amministratori, secondo quanto previsto dall'art. 21 dello Statuto sociale, è effettuata sulla base di liste presentate dagli azionisti, conformemente alla procedura di seguito descritta.

Hanno diritto di presentare le liste gli azionisti che, contestualmente al deposito della lista stessa, documentino di essere titolari di almeno il 2,5% (due virgola cinque per cento) delle azioni con diritto di voto nell'Assemblea ordinaria, salvo che la legge o disposizioni regolamentari non stabiliscano una diversa percentuale.

La quota di partecipazione determinata da Consob ai sensi dell'articolo 144-*quater* del Regolamento Emittenti per quanto attiene all'Esercizio è pari al 2,5% (due virgola cinque per cento); la medesima quota di partecipazione è stata determinata da Consob per quanto attiene all'esercizio successivo a quello a cui si riferisce la presente Relazione.

Le liste devono contenere un numero di candidati non superiore al numero dei membri da eleggere, elencati mediante un numero progressivo. Ogni candidato può essere presentato in una sola lista a pena d'ineleggibilità. Ciascuna lista deve contenere, a pena di decadenza, un numero di candidati che siano, in conformità con quanto stabilito dalla Consob con regolamento, in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti dalle disposizioni legislative e regolamentari vigenti e dal codice di autodisciplina nell'ultima versione in vigore, indicandoli distintamente e inserendo uno di essi quale primo candidato della lista. Ove, con riferimento al mandato di volta in volta in questione, siano applicabili criteri inderogabili di riparto fra generi (maschile e femminile), ciascuna lista che presenti almeno tre candidati dovrà contenere un numero di candidati del genere meno rappresentato almeno pari alla quota minima di volta in volta applicabile.

Ogni azionista può, direttamente o indirettamente a mezzo di società fiduciaria o per interposta persona, presentare una sola lista. In caso di violazione di questa regola non si tiene conto del voto dell'azionista rispetto ad alcuna delle liste presentate.

Le liste, sottoscritte dagli azionisti che le hanno presentate, devono essere depositate presso la sede sociale almeno venticinque giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima convocazione o in unica convocazione. Al fine di comprovare la titolarità del numero delle azioni necessarie alla presentazione delle liste, i soci, almeno ventuno giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima convocazione, o in unica convocazione, devono inviare apposita comunicazione rilasciata ai sensi della vigente normativa per il tramite di intermediario finanziario abilitato. Il deposito delle liste, effettuato conformemente a quanto sopra, è valido anche per le convocazioni successive alla prima, ove previste.

Gli amministratori uscenti sono rieleggibili.

Entro il predetto termine devono essere altresì depositate le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e dichiarano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché la sussistenza dei requisiti prescritti dalle disposizioni di legge, di regolamento e dallo Statuto sociale per le rispettive cariche, ivi inclusi gli eventuali requisiti d'indipendenza, specificando l'eventuale sussistenza anche dei requisiti di indipendenza previsti anche ai sensi del codice di autodisciplina nell'ultima versione in vigore.

Le liste per le quali non sono osservate le statuizioni di cui sopra sono considerate come non presentate, previa delibera del Consiglio di Amministrazione, sentito il Collegio Sindacale.

Ogni avente diritto al voto può votare una sola lista.

Nel rispetto delle disposizioni regolamentari e di legge in materia, nel caso di presentazione di più liste, salvo quanto previsto dal comma seguente, alla nomina degli amministratori si procederà come di seguito indicato:

- dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza relativa dei voti espressi dai soci saranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, tutti gli amministratori, ad eccezione di uno;
- la nomina di quest'ultimo sarà effettuata rispettando l'ordine progressivo della lista di minoranza che abbia ottenuto il numero maggiore di voti e che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con la lista risultata prima per numero di voti.

Qualora, per effetto dell'applicazione di quanto previsto dal comma precedente, non risulti rispettata l'eventuale quota minima del genere meno rappresentato di volta in volta applicabile, in luogo dell'ultimo candidato del genere

più rappresentato della lista che avrà ottenuto la maggioranza relativa dei voti espressi dai soci, si intenderà nominato il successivo candidato del genere meno rappresentato della stessa lista.

Per contro, in mancanza della presentazione di più liste, tutti gli amministratori saranno tratti, in ordine progressivo, dalla sola lista presentata.

Nel caso in cui nessuna lista venga presentata, la nomina degli amministratori avverrà sulla base di proposte dei singoli azionisti, nel rispetto delle eventuali proporzioni minime di riparto tra generi previsti dalla legge e dai regolamenti di vigenti nel tempo, salva comunque la necessaria elezione del numero minimo di amministratori indipendenti previsti da disposizioni statutarie, normative o regolamentari vigenti.

Sostituzione degli amministratori

Ai sensi dell'art. 21 dello Statuto sociale, in caso di cessazione dalla carica di uno o più amministratori appartenenti alla lista di maggioranza, il Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'articolo 2386 del cod. civ., provvede all'integrazione del Consiglio di Amministrazione nominando il primo, o in caso di impedimento dello stesso, il secondo, e così via, dei candidati non eletti, indicati nella lista di maggioranza; tuttavia, qualora attraverso questo meccanismo non vengano rispettate le eventuali proporzioni minime di riparto tra generi, così come in caso di totale esaurimento dei candidati; indica; in tale lista, il Consiglio di Amministrazione provvede mediante nomina per cooptazione di un nuovo membro indicato dalla maggioranza del Consiglio di Amministrazione, nel rispetto delle eventuali proporzioni minime di riparto tra generi previsti dalla legge e dai regolamenti di volta in volta vigenti.

In caso di cessazione dell'amministratore tratto dalla lista di minoranza, il Consiglio di Amministrazione provvederà alla sua sostituzione nominando, il primo, o in caso di impedimento dello stesso, il secondo, e così via, dei candidati non eletti, indicati nella lista di minoranza da cui proveniva l'amministratore da sostituire; tuttavia, qualora attraverso questo meccanismo non vengano rispettate le eventuali proporzioni minime di riparto tra generi, così come in caso di mancanza di candidati nella lista di minoranza da cui proveniva l'amministratore da sostituire, si provvederà a norma di legge, nel rispetto delle eventuali proporzioni minime di riparto tra generi previste dalla legge e dai regolamenti di volta in volta vigenti.

L'Assemblea chiamata a sostituire un amministratore cessato dalla carica ovvero nominare uno o più amministratori nel corso della durata del mandato del Consiglio di Amministrazione delibera in ogni caso con le maggioranze di legge, avendo cura di garantire comunque la presenza nel Consiglio di Amministrazione del numero necessario di componenti in possesso dei requisiti di indipendenza prescritti dalle disposizioni legislative e regolamentari vigenti, nonché di rispettare le eventuali proporzioni minime di riparto tra generi previste dalla legge e dai regolamenti di volta in volta vigenti.

Inoltre, secondo quanto previsto dall'art. 19 dello Statuto sociale:

- se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, fatto salvo quanto previsto all'articolo 21 dello Statuto sociale, gli altri provvedono a sostituirli con deliberazione approvata dal Collegio Sindacale, purché la maggioranza sia sempre costituita da amministratori nominati dall'Assemblea. Gli amministratori così nominati restano in carica fino alla prossima Assemblea;
- se viene meno la maggioranza degli amministratori nominati dall'Assemblea, si intenderà dimissionario l'intero Consiglio di Amministrazione e l'Assemblea dovrà essere convocata senza indugio dal Consiglio di Amministrazione per la ricostituzione dello stesso.

La rinuncia alla carica da parte degli amministratori ha effetto immediato, se rimane in carica la maggioranza del Consiglio di Amministrazione, o, in caso contrario, ha effetto dal momento in cui si è ricostituito l'organo amministrativo.

La cessazione degli amministratori per scadenza del termine ha effetto dal momento in cui il Consiglio di Amministrazione è stato ricostituito.

4.3 COMPOSIZIONE

(ex art. 123-bis, comma 2, lett. d) e d-bis) TUF)

Il Consiglio di Amministrazione è composto da Amministratori esecutivi e non esecutivi, tutti dotati di professionalità e di competenze adeguate ai compiti loro affidati (*Principio V*).

Il numero e le competenze degli Amministratori non esecutivi sono tali da assicurare loro un peso significativo nell'assunzione delle delibere consiliari e da garantire un efficace monitoraggio della gestione; inoltre, si sottolinea che, conformemente al Principio del Codice che prevede che la maggior parte degli amministratori non esecutivi sia anche indipendente (*Principio VI*), i consiglieri non esecutivi presenti in Consiglio di Amministrazione sono tutti indipendenti.

Al riguardo l'Assemblea degli azionisti del 13 settembre 2019 ha deliberato di determinare in 7 (sette) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione, che resta in carica per tre esercizi fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio 2021.

In considerazione dell'attuale compagine societaria, rientrante nella categoria di "Società a proprietà concentrata", non è stata prevista statutariamente una scadenza differenziata tra i vari componenti del Consiglio di Amministrazione.

Nella tabella che segue viene fornita informativa relativa alla qualifica per ciascun componente: esecutivo, non esecutivo, indipendente, ruolo ricoperto, anzianità di carica dalla prima nomina, partecipazione ai comitati previsti dal Codice e costituiti all'interno del Consiglio. A seguire, per ogni componente, vengono fornite anche le principali competenze e caratteristiche professionali.

Tabella 2: Struttura del Consiglio di Amministrazione alla data di chiusura dell'Esercizio

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE													
Carica	Componenti	Anno di nascita	Data di prima nomina (*)	In carica dal	In carica fino a (approvazione del bilancio)	Lista (presentatori) (**)	Lista (***)	Esecutivo	Non esecutivo	Indip. Codice	Indip. TUF	N. altri incarichi (***)	(**** *)
Presidente	Roberto Maviglia	1960	13/09/2019	13/09/2019	31/12/2021	Azionisti	M		X	X	X	1	16/16
Vice Presidente	Luciano Orsini	• 1959	3/08/2016	13/09/2019	31/12/2021	Azionisti	M	X				0	16/16
CEO	Vittorio Civitillo	1972	13/11/2017	13/09/2019	31/12/2021	Azionisti	M	X				2	16/16
Amministratore	Andrea Civitillo	1975	7/11/2018	13/09/2019	31/12/2021	Azionisti	M	X				0	16/16
Amministratore	Fabio Borsoi	1956	13/09/2019	13/09/2019	31/12/2021	Azionisti	M	X				0	16/16
Amministratore	Annalisa Cuccaro	1974	13/09/2019	13/09/2019	31/12/2021	Azionisti	M		X	X	X	1	16/16
Amministratore	Manuela Morgante	1961	23/11/2017	13/09/2019	31/12/2021	Azionisti	M		X	X	X	1	16/16
AMMINISTRATORI CESSATI DURANTE L'ESERCIZIO													

Il numero di riunioni svolte durante l'Esercizio è pari a n. 16.

Il *quorum* richiesto per la presentazione delle liste da parte delle minoranze per l'elezione di uno o più membri (ex art. 147-ter TUF) è pari al 2,5% del capitale sociale della Società.

NOTE

I simboli di seguito indicati devono essere inseriti nella colonna "Carica":

• Questo simbolo indica l'amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

o Questo simbolo indica il *Lead Independent Director* (LID).

(*) Per data di prima nomina di ciascun amministratore si intende la data in cui l'amministratore è stato nominato per la prima volta (in assoluto) nel CdA dell'Emittente.

(**) In questa colonna è indicato se la lista da cui è stato tratto ciascun amministratore è stata presentata da azionisti (indicando "Azionisti") ovvero dal CdA (indicando "CdA")

(***) In questa colonna è indicato se la lista da cui è stato tratto ciascun amministratore è "di maggioranza" (indicando "M"), oppure "di minoranza" (indicando "m").

(****) In questa colonna è indicato il numero di incarichi di amministratore o sindaco ricoperti dal soggetto interessato in altre società quotate o di rilevanti dimensioni. Nella Relazione sulla corporate governance gli incarichi sono indicati per esteso.

(*****) In questa colonna è indicata la partecipazione degli amministratori alle riunioni del CdA (indicare il numero di riunioni cui ha partecipato rispetto al numero complessivo delle riunioni cui avrebbe potuto partecipare; p.e. 6/8; 8/8 ecc.).

Con riferimento agli incarichi ricoperti dagli amministratori in altre società quotate in mercati regolamentati (anche esteri), in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni, si precisa che:

Roberto Maviglia riveste la carica di amministratore indipendente in una società finanziaria: la 4 AIM Sicav S.p.A. È inoltre amministratore unico della società di minore rilevanza, Spocken S.r.l. e componente del Comitato esperti di CrowdFundMe S.r.l.

Vittorio Civitillo riveste cariche in società di rilevanti dimensioni: è Amministratore Unico in SE.R.I. S.p.A. e in Industrial S.p.A..

Fabio Borsoi opera nell'ambito di Neuberger Berman (NB), asset manager globale e attuale gestore del Fondo Atlante Private Equity di cui Fabio Borsoi è uno dei *key man*.

Annalisa Cuccaro riveste la carica di consigliere in Agenzia de Laurentiis S.r.l., intermediario finanziario non bancario, iscritto all'elenco generale previsto dall'art 106 del TUBC.

Manuela Morgante riveste la carica di Consigliere di Amministrazione indipendente in Banca del Fucino S.p.A..

L'Assemblea degli azionisti del 13 settembre 2019, ha nominato i componenti del Consiglio di Amministrazione nelle persone di:

- o Luciano Orsini;
- o Vittorio Civitillo;
- o Andrea Civitillo;
- o Fabio Borsoi;
- o Roberto Maviglia - indipendente ai sensi dell'art 148, c. 3, TUF e ai sensi del Codice;
- o Manuela Morgante - indipendente ai sensi dell'art 148, c. 3, TUF e ai sensi del Codice;
- o Annalisa Cuccaro - indipendente ai sensi dell'art 148, c. 3, TUF e ai sensi del Codice.

Tutti i componenti risultati eletti sono stati tratti dall'unica lista, presentata dal socio di maggioranza Industrial S.p.A., titolare (all'epoca) di n. 31.014.474 azioni ordinarie, pari al 65,58% del capitale sociale dell'Emittente.

Risultano non eletti i candidati: Antonio Finocchi Gheri e Alessandra Ottaviani.

La delibera assembleare, relativa al numero di componenti, alla loro durata in carica, e quella di elezione mediante voto di lista, è stata assunta con il voto favorevole di n. 29.015.839 azioni, rispetto alle n. 29.015.839 azioni presenti, rappresentative del 100,00% del capitale presente in Assemblea.

L'Assemblea ha deliberato di rimettere all'organo amministrativo la nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione. In Assemblea hanno partecipato complessivamente n. 2 azionisti in proprio o per delega per n. 29.015.839 azioni ordinarie pari al 61,35% del capitale sociale ordinario.

In data 13 settembre 2019, il Consiglio di Amministrazione di Seri Industrial S.p.A., all'atto del suo insediamento, ha nominato:

- Roberto Maviglia - Presidente;
- Luciano Orsini - Vicepresidente;
- Vittorio Civitillo - Amministratore delegato (CEO);

conferendo deleghe e poteri anche ai consiglieri Vittorio Civitillo, Luciano Orsini e Andrea Civitillo.

In data 27 settembre 2019, il Consiglio di Amministrazione ha, successivamente, conferito deleghe e poteri anche al consigliere Fabio Borsoi.

I poteri conferiti all'Amministratore delegato Vittorio Civitillo sono stati, da ultimo, adeguati dal Consiglio di Amministrazione in data 24 novembre 2021.

Sempre in data 13 settembre 2019, il Consiglio di Amministrazione ha istituito al suo interno:

1. un Comitato Nomine e Remunerazioni, composto da tre membri, nelle persone di:
 - Annalisa Cuccaro - Presidente e Consigliere indipendente;
 - Roberto Maviglia - Consigliere Indipendente;
 - Manuela Morgante - Consigliere Indipendente;
2. un Comitato Controllo e Rischi, composto da tre membri, nelle persone di:
 - Manuela Morgante - Presidente e Consigliere indipendente;
 - Annalisa Cuccaro - Consigliere indipendente;
 - Roberto Maviglia - Consigliere Indipendente;
3. un Comitato per le operazioni con parti correlate, composto da tre membri, nelle persone di:
 - Roberto Maviglia - Presidente e Consigliere indipendente;
 - Annalisa Cuccaro - Consigliere indipendente;
 - Manuela Morgante - Consigliere Indipendente.

Si segnala che i comitati costituiti nell'ambito del Consiglio di Amministrazione della Società sono integralmente composti da amministratori indipendenti e non esecutivi.

* * * *

Ai sensi dell'art. 144-*decies* del Regolamento Emittenti, si forniscono informazioni in relazione alle caratteristiche personali e professionali di ciascun amministratore.

Roberto Maviglia

Laureato in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Roma, La Sapienza. Avvocato dal 1991. Svolge l'esercizio di attività professionale nell'ambito dello Studio Legale Associato Maviglia & Partners, prestando consulenza per operazioni di sollecitazione all'investimento, redazione prospetti informativi, IPO, operazioni societarie. Precedentemente è stato associato presso lo Studio Legale Tributario SLT (Ernst & Young) e of counsel presso gli studi legali Sciumè-Zaccheo & A. e NCTM. È stato amministratore di numerose società, anche quotate, tra cui Breda Ferroviaria S.p.A. (1994-1995), Fondiaria Sai (2013) e Mediolanum S.p.A. (2014-2015). È stato componente del collegio dell'Ombudsman - Giurì bancario (Conciliatore Bancario) Italia ed Esperto/Consulente presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri (1992-1996). È stato docente, dal 1991 al 1992, del Corso di perfezionamento su mercati finanziari della Facoltà di Scienze Politiche presso l'Università di Roma la Sapienza e nel 1993 di Diritto della Borsa Valori alla facoltà di Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Roma La Sapienza. Dal 2009 al 2012 è stato membro del Consiglio didattico e scientifico e docente di Master per Intermediari, Emittenti e Mercati finanziari presso l'Università degli Studi di Roma La Sapienza, Relatore in Seminari e Convegni su varie tematiche afferenti al diritto societario, bancario e del mercato finanziario. È autore di numerose pubblicazioni di diritto societario e diritto del mercato finanziario.

Luciano Orsini

Laureato in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Bologna, svolge attività professionale dal 1990, presso istituzioni pubbliche e private, sia in qualità di auditor, di valutatore di azienda sia in qualità di revisore contabile. È iscritto all'ordine dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Teramo e al Registro dei Revisori Contabili. Ricopre incarichi di consigliere all'interno di società del Gruppo Seri Industrial. Nel corso dell'esperienza professionale ha ricoperto numerosi incarichi in qualità di membro del Collegio sindacale e consigliere di amministrazione in società italiane ed estere.

Vittorio Civitillo

Laureato in Ingegneria Chimica presso l'Università degli studi di Napoli Federico II, imprenditore e socio fondatore (nel 1999) della SE.R.I. S.p.A., holding di controllo di un gruppo operante nel settore dell'industria (filiera degli accumulatori elettrici, impianti industriali, produzione e stampaggio di materiale plastico), nel settore *real estate*, nel settore *energy* e nei servizi finanziari e di ingegneria. Ricopre incarichi di consigliere all'interno sia del Gruppo SE.R.I. S.p.A. sia del Gruppo Seri Industrial. È, tra l'altro, amministratore unico delle holding SE.R.I. S.p.A. e Industrial S.p.A..

Andrea Civitillo

Imprenditore e socio fondatore nel 1999 della SE.R.I. S.p.A., holding di controllo di un gruppo operante nel settore dell'industria (lungo la filiera degli accumulatori elettrici, impianti industriali, produzione e stampaggio di materie plastiche), nel settore *real estate*, nel settore *energy* e nei servizi finanziari e di ingegneria. Ricopre numerosi incarichi di consigliere all'interno di società del Gruppo Seri Industrial.

Manuela Morgante

Laureata con lode in Economia e Commercio presso l'Università degli studi "La sapienza" di Roma, è dal 1990 Dottore Commercialista e Revisore Contabile, opera come libero professionista. Ha iniziato la sua carriera professionale in Ernst & Young, come Senior Manager, ricoprendo successivamente, nel 1998, l'incarico di Responsabile gestione di commesse di formazione, presso la Ernst & Young Business School. Dal 2005 al 2018 è stato membro del Consiglio di Amministrazione della Cassa di Risparmio dell'Aquila. Dal 2014 al 2017 è stato Membro dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D.lgs. 231/2001 della società Astral S.p.A.. Dal 2017 fino a gennaio 2022 è stata Presidente del Consiglio di Gestione del Consorzio Acquedottistico Marsicano S.p.A.. Da luglio 2021 ricopre l'incarico di Consigliera indipendente nella Banca del Fucino S.p.A. ed è Direttore Generale della Fondazione Nilde Iotti. Ricopre l'incarico di sindaco effettivo o di Presidente del Collegio Sindacale in società operanti nel settore industriale e commerciale. È docente a contratto argomento "Operazioni con Parti Correlate" nel Master di secondo livello "Accounting and Auditing", Dipartimento di Diritto ed Economia delle Attività Produttive, Università La Sapienza di Roma presso il dipartimento di Economia e Diritto, presso la Facoltà di Economia dell'Università La Sapienza di Roma.

Annalisa Cuccaro

Laureata in Economia e Commercio presso l'Università di Napoli Federico II. È abilitata alla professione di Dottore Commercialista e Revisore legale; svolge attività come libero professionista assistendo le aziende alla prevenzione e alla gestione della crisi. Dal 2010 ha ricevuto incarichi di custode giudiziario nell'ambito di esecuzioni immobiliari, curatore fallimentare, commissario giudiziale e liquidatore giudiziale dai principali tribunali della Campania. Nel corso della sua esperienza professionale ha svolto attività di revisore legale in PricewaterhouseCoopers S.p.A. dal 1998 al 2006 e in PKF Italia S.p.A. dal 2008 al 2010. Ricopre incarichi di amministratore, liquidatore e componente del Collegio Sindacale in diverse società.

Fabio Borsoi

L'ing. Borsoi opera dal 2018 nell'ambito di Neuberger Berman (NB), asset manager globale e attuale gestore del Fondo Atlante Private Equity di cui FB è uno dei *key man*. Dal 2009 al 2020 è stato Amministratore Delegato di IMI Fondi Chiusi SGR SpA (dal 2020 NEVA SGR), la società di gestione del risparmio del Gruppo Intesa Sanpaolo specializzata nella gestione di fondi di private equity e Venture Capital, che tra gli altri ha lanciato nel 2010 lo stesso Fondo Atlante PE. Dal 2002, Fabio Borsoi è stato Responsabile di un fondo specializzato in investimenti nel Mezzogiorno d'Italia gestito nell'ambito del Gruppo Sanpaolo IMI (successivamente fuso in Intesa Sanpaolo), dove ha operato dal 1987, prima nell'ambito dell'area crediti e poi, dal '92, in qualità di Director nel Dipartimento di Merchant Banking. Fabio Borsoi inizia la sua attività nel 1981 come project engineer a Technip Italy, svolgendo diverse esperienze all'estero. Ha fatto parte e fa parte dei board di diverse società industriali nazionali ed è stato membro del comitato esecutivo dell'AIFI. Si è laureato nel 1981 in Ingegneria Meccanica presso l'Università di Roma La Sapienza ed è iscritto dal 1982 all'Ordine degli Ingegneri di Roma.

A far data dalla chiusura dell'Esercizio non vi sono stati cambiamenti nella composizione del Consiglio di Amministrazione.

Criteri e politiche di diversità nella composizione del Consiglio di Amministrazione e nell'organizzazione aziendale

Per quanto attiene alle politiche in materia di diversità in relazione alla composizione degli organi di amministrazione e gestione relativamente ad aspetti quali l'età, il genere e il percorso formativo e professionale (articolo 123-bis, comma 2, lettera d-*bis*, del TUF) la Società ha applicato criteri di diversità di genere nella composizione del Consiglio di Amministrazione, nel rispetto dell'obiettivo prioritario di assicurare adeguata competenza e professionalità dei suoi membri (*Principio VII*).

In ordine ai criteri di diversità definiti dall'Emittente per la composizione del Consiglio di amministrazione, nonché sugli strumenti individuati per la loro attuazione (*Raccomandazione 8*), l'art. 21 dello Statuto sociale prevede che, ove, con riferimento al mandato di volta in volta in questione, siano applicabili criteri inderogabili di riparto fra generi (maschile e femminile), ciascuna lista che presenti almeno tre candidati dovrà contenere un numero di candidati del genere meno rappresentato almeno pari alla quota minima di volta in volta applicabile.

Inoltre, qualora non risulti rispettata l'eventuale quota minima del genere meno rappresentato, di volta in volta applicabile, in luogo dell'ultimo candidato del genere più rappresentato della lista che avrà ottenuto la maggioranza relativa dei voti espressi dai soci, si intenderà nominato il successivo candidato del genere meno rappresentato della stessa lista.

Lo Statuto sociale prevede, altresì, che, in caso di cessazione di un amministratore, si provvederà alla sua sostituzione nel rispetto delle proporzioni minime di riparto tra generi previste dalla legge e dai regolamenti di volta in volta vigenti.

In relazione, invece, alle politiche di diversità relative ad aspetti quali l'età, il percorso formativo e professionale, il Consiglio di Amministrazione non ha formalizzato, per ora, una politica in materia di diversità in relazione alla composizione degli organi di amministrazione non ravvisandone l'esigenza. Si ritiene, in ogni caso, che il tema sia presidiato in quanto la composizione del Consiglio di Amministrazione risulta adeguatamente diversificata per età, anzianità di carica e percorso formativo e professionale, come si evince dai curricula personali degli amministratori.

Da ultimo l'Emittente ha ritenuto opportuno prevedere, nel processo di autovalutazione del Consiglio di Amministrazione e dei suoi comitati, anche una valutazione delle competenze professionali da ritenersi ottimali nella composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione in relazione ad altre società quotate in mercati regolamentati (anche esteri). Detta valutazione ha avuto ad oggetto anche la dimensione, la composizione e il funzionamento del Consiglio di Amministrazione e dei suoi comitati. Si rinvia a quanto illustrato nella Sezione 7, paragrafo 7.1 per maggiori informazioni.

In ogni caso, rientrando l'Emittente nella categoria delle "Società a proprietà concentrata" non si ritiene necessario esprimere orientamenti agli azionisti sulle figure professionali e sulla composizione quantitativa e qualitativa ottimale del Consiglio di Amministrazione, in fase di rinnovo del Consiglio di Amministrazione.

Per quanto attiene alla diversità di genere si segnala che, l'Assemblea del 13 settembre 2019, all'atto del rinnovo dell'attuale organo amministrativo, ha eletto due componenti del genere femminile e cinque del genere maschile, non trovando più applicazione le previsioni della Legge 120/2011 e non essendo ancora stato introdotto il combinato disposto degli art.li 147-*ter*, comma 1-*ter* del TUF e 147-*undecies*.1, comma 31, del Regolamento Emittenti. Risulta, in ogni caso, rispettata la previsione indicato dalla *Raccomandazione 8* che prevede che, almeno un terzo dei componenti del Consiglio di Amministrazione sia costituito dal genere meno rappresentato, con arrotondamento aritmetico all'unità.

Si rappresenta che, in ogni caso, il Consiglio di Amministrazione nel 2019, in assenza di specifiche disposizioni di legge, aveva inserito raccomandazioni, nella relazione illustrativa predisposte in previsione dell'Assemblea ove era prevista la nomina dei componenti dell'organo amministrativo, invitando i soci a presentare delle liste o a proporre

delle candidature, che rispondessero ai criteri di adeguata rappresentanza di genere secondo quanto previsto dal previgente Codice di Autodisciplina.

Con la Legge n.160/2019, che ha modificato gli art.li 147-ter, comma1-ter, e 148, comma 1-bis, del TUF, in materia di equilibrio tra i generi all'interno degli organi sociali delle società quotate, in sede di rinnovo del Consiglio di Amministrazione, previsto con l'Assemblea che sarà chiamata ad approvare il bilancio 2021, la quota da riservare al genere meno rappresentato sarà pari ai due quinti, con arrotondamento per eccesso all'unità superiore, qualora l'organo amministrativo sia composto da più di tre membri. Considerando che le attuali disposizioni di legge, prevedono una quota pari o superiore a quella prevista dal Codice per i prossimi 6 mandati è garantito il rispetto della *Raccomandazione 8*.

L'Emittente, inoltre, non ha ritenuto necessario introdurre ulteriori politiche atte a promuovere la parità di trattamento e di opportunità tra i generi all'interno dell'organizzazione aziendale ritenendo che la tematica sia già adeguatamente presidiata (*Raccomandazione 8*).

Da ultimo si rappresenta che, tenuto conto di quanto previsto dall'art. 19 dello Statuto sociale, gli amministratori non sono tenuti all'osservanza del divieto di concorrenza sancito dall'art. 2390 del cod. civ., salvo diversa deliberazione dell'Assemblea ordinaria. Avendo l'Assemblea autorizzato in via generale e preventiva una deroga al divieto di concorrenza, previsto dall'art. 2390 cod. civ., il Consiglio di Amministrazione è chiamato a effettuare valutazioni su ciascuna fattispecie ritenuta problematica o critica, segnalandola alla prima Assemblea utile. A tal fine, ciascun amministratore informa il Consiglio di Amministrazione, all'atto dell'accettazione della nomina, di eventuali attività esercitate in concorrenza con la Società e, successivamente, di ogni modifica rilevante.

Cumulo massimo agli incarichi ricoperti in altre società

Il Consiglio di Amministrazione non ha espresso il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate o di rilevanti dimensioni che può essere considerato compatibile con un efficace svolgimento del ruolo di amministratore dell'Emittente, tenendo conto dell'impegno derivante dal ruolo ricoperto (*Raccomandazione 15*), considerato che in concreto gli amministratori attualmente in carica rivestono un numero di incarichi estranei al Gruppo che possono ritenersi a prima evidenza non eccessivi.

Inoltre, si è ritenuto che tale valutazione spetti in primo luogo ai soci in sede di designazione degli amministratori e, in secondo luogo, al singolo amministratore, nella propria valutazione professionale, all'atto di accettazione della carica. Tale scelta risulta coerente anche con le raccomandazioni del Codice che richiedono che tale orientamento venga effettuato dal Consiglio di Amministrazione qualora la Società rientri nella categoria di "Società grande".

4.4 FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (ex art. 123-bis, comma 2, lett. d) TUF)

Di seguito vengono fornite informazioni sulle regole e sulle procedure definite dal Consiglio di Amministrazione per il proprio funzionamento, anche al fine di assicurare un'efficace gestione dell'informativa consiliare (*Principio IX*).

Vengono, altresì, fornite informazioni generali sulla attività del Consiglio di amministrazione e sulla disponibilità di tempo assicurata da ciascun consigliere (*Principio XII*).

Il Consiglio di Amministrazione dell'Emittente ha adottato un regolamento per definire le regole di funzionamento dell'organo stesso (il "Regolamento del CdA"). Sono inoltre stati adottati specifici regolamenti per stabilire le regole di funzionamento dei comitati costituiti in seno al Consiglio di amministrazione (*Raccomandazione 11*).

Preliminarmente si riportano le previsioni dell'art. 22 dello Statuto sociale, che stabilisce che il Consiglio d'Amministrazione si raduni, sia nella sede sociale, sia altrove, in Italia o in altro Stato dell'Unione Europea o in Svizzera, tutte le volte che il Presidente o, in caso di sua assenza o impedimento, il Vice Presidente se nominato, o in caso di sua assenza o impedimento, un Amministratore delegato, se nominato, lo giudichino necessario, o quando ne sia fatta richiesta scritta da almeno due dei suoi membri, dal Collegio Sindacale o da un componente del Collegio Sindacale stesso.

Il Consiglio viene convocato dai soggetti sopra indicati, con avviso da spedirsi almeno 5 (cinque) giorni prima dell'adunanza a ciascun componente del Consiglio di Amministrazione, nonché ai sindaci effettivi e, nei casi di urgenza, almeno 1 (un) giorno prima.

Per la validità delle deliberazioni del Consiglio si richiede la presenza della maggioranza dei membri in carica.

Il Consiglio è presieduto dal Presidente dell'organo amministrativo oppure, in caso di sua mancanza, assenza o impedimento imputabile a qualsiasi situazione, ivi compresa l'impossibilità di costituire l'ufficio di segreteria della riunione del Consiglio nel luogo in cui è presente il Presidente, dal Vice – Presidente, se nominato, o da uno degli Amministratori delegati. In difetto, sono presiedute da altro amministratore designato dal Consiglio di Amministrazione.

Le deliberazioni dell'organo amministrativo sono adottate con il voto favorevole della maggioranza dei membri presenti; il consigliere astenuto si considera presente alla votazione. In caso di parità di voti, la deliberazione proposta si intende approvata o non approvata a seconda di come ha votato chi presiede la seduta.

Per quanto attiene alle informazioni sui principali contenuti del Regolamento del CdA in merito (a) alle modalità di verbalizzazione delle riunioni e (b) alle procedure per la gestione dell'informativa agli amministratori, di seguito si riportano i termini previsti per l'invio preventivo dell'informativa consiliare e le modalità di tutela della riservatezza dei dati e delle informazioni fornite, in modo da non pregiudicare la tempestività e la completezza dei flussi informativi.

Sono inoltre fornite informazioni sul rispetto del Regolamento del CdA, con particolare riguardo, alle procedure relative alla tempestività e adeguatezza dell'informazione fornita agli amministratori (*Raccomandazione 11*).

Rispetto a quanto indicato dall'art. 24 dello Statuto sociale, che prevede una cadenza minima trimestrale delle riunioni consiliari, il Regolamento del CdA stabilisce che il Consiglio di Amministrazione si riunisca, di regola, con cadenza mensile.

A ogni consigliere è data la facoltà di proporre argomenti di discussione per le riunioni successive del Consiglio di Amministrazione.

Il Presidente, e/o gli Amministratori Delegati, con l'accordo degli intervenuti, possono invitare a presenziare alle riunioni, come uditori o con funzioni di supporto, soggetti esterni al Consiglio.

Qualora il Presidente lo reputi opportuno, anche su richiesta di uno o più amministratori, può chiedere che i dirigenti della Società e quelli delle società del Gruppo che ad essa fa capo, responsabili delle funzioni aziendali competenti secondo la materia, intervengano alle riunioni consiliari per fornire gli opportuni approfondimenti sugli argomenti posti all'ordine del giorno.

Le riunioni del Consiglio di Amministrazione possono tenersi per audio conferenza o videoconferenza, a condizione che ciascuno dei partecipanti possa essere identificato da tutti gli altri e sia in grado di intervenire in tempo reale durante la trattazione degli argomenti esaminati nonché di ricevere, trasmettere e visionare documenti.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione si adopera affinché la documentazione relativa agli argomenti all'ordine del giorno, compatibilmente con i tempi dell'istruttoria e salvo casi di urgenza e casi particolari, sia portata a conoscenza degli amministratori e dei sindaci con congruo anticipo rispetto alla data della riunione consiliare: l'invio della documentazione avviene successivamente all'invio dell'avviso di convocazione, che, secondo le previsioni dello Statuto sociale, è effettuato nel termine di 5 giorni dalla data prevista della riunione, salvo i casi di urgenza, sempre come da previsione statutaria.

Si precisa che il Consiglio di Amministrazione per quanto attiene all'Esercizio ha ritenuto di non disciplinare nel Regolamento del CdA il termine ritenuto congruo per l'invio della documentazione pre-consiliare tenendo in ogni caso conto delle specifiche esigenze relative ad ogni seduta. Di volta in volta, nel caso in cui la documentazione da mettere a disposizione sia voluminosa o complessa, è rimessa alla valutazione del Presidente la decisione di trasmetterla con un più ampio anticipo, anche eventualmente in più tranches.

Nel corso dell'esercizio successivo della presente Relazione, il Consiglio di Amministrazione ha adeguato il Regolamento del CdA determinando il termine ritenuto congruo per la trasmissione della documentazione relativa agli argomenti all'ordine del giorno, tenuto conto di quanto previsto dalla *Raccomandazione 11* del Codice (secondo cui l'organo di amministrazione, nel proprio regolamento di funzionamento, le procedure per la gestione dell'informativa agli amministratori, anche in relazione ai termini per l'invio preventivo dell'informativa e le modalità di tutela della riservatezza dei dati); il suddetto termine è stato fissato entro il 3° giorno di calendario antecedente quello previsto per la riunione, facendo comunque salva la possibilità di derogare al termine nei casi di urgenza.

Con riguardo ad alcuni punti all'ordine del giorno, per i quali si ritenga necessario preservare la riservatezza delle informazioni, non si esclude la possibilità di valutare di inviare una informativa sintetica, al fine di meglio garantire la riservatezza sul punto, e salvaguardare la possibilità di discuterne direttamente nel corso della seduta consiliare.

Di ogni seduta del Consiglio viene redatto apposito verbale, sottoscritto dal Presidente della riunione e dal Segretario del Consiglio di Amministrazione (o dal Notaio nei casi previsti dalla vigente normativa). Tali verbali sono sottoposti all'approvazione, di norma, del primo Consiglio di Amministrazione successivo; nel frattempo le deliberazioni assunte possono essere rese, di norma, esecutive.

I verbali delle riunioni consiliari rimangono disponibili (unitamente ai relativi allegati e alla documentazione acquisita agli atti dei verbali stessi) per la consultazione a richiesta di ciascuno dei consiglieri e dei componenti il Collegio Sindacale.

Il Consiglio di Amministrazione, come in precedenza indicato, nel corso dell'Esercizio si è riunito 16 volte, con una percentuale di partecipazione aggregata alle adunanze consiliari pari al 100%; per una durata media delle riunioni pari a 1 ora e 35 minuti. La partecipazione dei sindaci è stata pari al 98%.

Nel corso dell'esercizio 2021, il Consiglio è stato convocato nr. 13 volte nei termini ordinari (corrispondenti all'81% del totale), nr. 3 volte d'urgenza (pari al 19% del totale). Hanno inciso sulla necessità di convocare d'urgenza le riunioni di Consiglio l'esame e la riapprovazione di alcuni documenti societari e l'esigenza di esaminare tematiche in tempi brevi tenuto conto della tempistica a disposizione che ha, pertanto, richiesto la convocazione in termini più brevi.

Nell'esercizio attualmente in corso e successivo a quello di riferimento della presente Relazione si sono tenute 4 riunioni. Per l'esercizio 2022 il Consiglio di amministrazione dell'Emittente, ha programmato di svolgere una riunione al mese, ivi comprese le quattro previste nel calendario degli eventi societari 2022, fatta salva naturalmente l'esigenza di ulteriori riunioni riscontrabile in corso d'anno.

4.5. RUOLO DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (ex art. 123-bis, comma 2, lett. d) TUF)

Presidente del Consiglio del Consiglio di Amministrazione

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione svolge un ruolo di raccordo tra gli amministratori esecutivi e gli amministratori non esecutivi e cura l'efficace funzionamento dei lavori consiliari (Principio X)

In particolare, il Presidente del Consiglio di Amministrazione, nel corso dell'Esercizio, ha curato l'idoneità dell'informativa pre-consiliare, nonché l'adeguatezza delle informazioni complementari fornite durante le riunioni consiliari a consentire agli amministratori di agire in modo informato nello svolgimento del loro ruolo (*Raccomandazione 12, a*).

A seguito dell'invio della documentazione pre-consiliare, tutti gli Amministratori e i sindaci si sono sempre dichiarati informati in apertura dei lavori sui punti posti all'ordine del giorno.

La Società, per meglio rispondere a quanto sopra indicato mette a disposizione la documentazione pre-consiliare in un archivio accessibile a tutti i consiglieri e sindaci per renderne più fruibile l'accesso.

Ove in casi specifici, non sia stato possibile fornire la necessaria informativa con congruo anticipo, il Presidente ha provveduto affinché fossero effettuati adeguati approfondimenti durante le riunioni consiliari, anche invitando alla riunione i consulenti della Società su questioni specifiche, ovvero, in casi particolari, anche aggiornando il Consiglio a una riunione successiva, per lasciare il tempo di compiere valutazioni più adeguate.

Inoltre, il Presidente si è adoperato affinché la documentazione possa essere scambiata tra gli intervenuti nel rispetto di quanto previsto dall'art. 22 dello Statuto sociale.

Il Presidente ha curato, nel corso dell'Esercizio, che alla scelta degli argomenti da porre all'ordine del giorno fosse dedicato tutto il tempo necessario per consentire un costruttivo dibattito, incoraggiando, nello svolgimento delle riunioni, i contributi da parte dei consiglieri, stimolando il dibattito e il confronto su temi di particolare rilevanza.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione, nel corso dell'Esercizio, ha curato il coordinamento dell'attività dei comitati (con funzioni istruttorie, propositive e consultive) con l'attività del Consiglio di Amministrazione (*Raccomandazione 12, b*). Detto coordinamento è stato reso più agevole grazie alla partecipazione del Presidente medesimo, ai comitati istituiti in seno al Consiglio.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione, nel corso dell'Esercizio, ha curato d'intesa con il *Chief Executive Officer*, l'intervento alle riunioni consiliari - anche su richiesta di singoli amministratori - dei dirigenti dell'Emittente e delle società del Gruppo che ad esso fa capo, responsabili delle funzioni aziendali competenti secondo la materia, per fornire gli opportuni approfondimenti sugli argomenti posti all'ordine del giorno (*Raccomandazione 12, c*), in particolare con riguardo all'informativa finanziaria, a tematiche legali, societarie e a specifici argomenti oggetto di informativa al mercato.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione, nel corso dell'Esercizio, ha curato la partecipazione dei componenti degli organi di amministrazione e controllo, successivamente alla nomina e durante il mandato, a iniziative finalizzate a fornire loro un'adeguata conoscenza dei settori di attività in cui opera l'Emittente, delle dinamiche aziendali e della loro evoluzione anche nell'ottica del successo sostenibile dell'Emittente stesso, nonché dei principi di corretta gestione dei rischi e del quadro normativo e autoregolamentare di riferimento (*Raccomandazione 12, d*).

A seguito della diffusione del Covid-19 le iniziative di formazione (*induction*) su precise tematiche, finalizzate a fornire una conoscenza dei settori di attività in cui opera l'Emittente, delle dinamiche aziendali e della loro evoluzione, nonché del quadro normativo di riferimento, anche con visite nei principali stabilimenti, non hanno trovato piena applicazione. Alla data della presente Relazione sono state organizzate attività formative in ordine ai settori di attività nei quali il Gruppo opera, effettuando visite agli stabilimenti di Teverola e a quello di Alife, accompagnati da personale tecnico.

Si segnala, in ogni caso, che, nel corso dell'Esercizio, in sede sia consiliare che extra consiliare, si sono tenute diverse riunioni tra gli amministratori, i responsabili delle aree aziendali e i principali consulenti della Società, in merito a specifiche tematiche relative all'Emittente, al Gruppo e al contesto normativo di riferimento.

Per quanto attiene al ruolo del Presidente del Consiglio di Amministrazione in ordine alla adeguatezza e alla trasparenza del processo di autovalutazione del Consiglio di Amministrazione, realizzato con il supporto del Comitato Nomine e Remunerazioni (*Raccomandazione 12, e*) si rinvia alle informazioni riportate alla Sezione 7, paragrafo 7.1, anche in ordine alle modalità di svolgimento del processo di valutazione e alle funzioni coinvolte.

Infine il Presidente del Consiglio del Consiglio di Amministrazione ha assicurato che il Consiglio di Amministrazione fosse in ogni caso informato, entro la prima riunione utile, sullo sviluppo e sui contenuti significativi del dialogo intervenuto con tutti gli azionisti (*Raccomandazione 3*) coinvolgendo l'organo gestorio nella ideazione di un forum, realizzato sul sito della Società, dove si avviene un scambio di informazioni in modalità Q&A con gli investitori, anche retail, e con gli altri *stakeholder* rilevanti per la Società.

L'Emittente, in particolare, ha scelto di realizzare il forum per dare attuazione, con riguardo al rapporto con gli investitori, a quanto previsto dal *Principio IV* del Codice, secondo cui l'organo di amministrazione promuove, nelle forme più opportune, il dialogo con gli azionisti e gli altri *stakeholder* rilevanti per la Società; difatti, il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto che un rapporto con gli azionisti basato sul dialogo continuo e sul coinvolgimento attivo

degli investitori – a qualsiasi categoria appartengano – denoti il proprio senso di responsabilità nei confronti della compagine sociale di riferimento e del mercato nel suo complesso.

Segretario del Consiglio del Consiglio di Amministrazione

Il segretario del Consiglio di Amministrazione, nel corso dell'Esercizio, è stato nominato, di volta in volta, su proposta del Presidente. Nel corso dell'esercizio successivo a quello di riferimento della presente Relazione, il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto di adeguarsi alla *Raccomandazione 18* del Codice, nominando stabilmente segretario dell'organo amministrativo il responsabile dell'Ufficio Affari societari, il quale tra le proprie mansioni aveva già il compito di coordinare le attività di segreteria e assistere il Presidente nell'espletamento delle sue attività.

Per quanto attiene alla definizione dei requisiti (in particolare di professionalità) e delle attribuzioni del segretario, gli stessi sono stati definiti nel Regolamento del CdA, nel corso dell'esercizio successivo a quello della Relazione.

Di seguito vengono riportati i requisiti e i compiti del segretario, illustrando l'attività che viene svolta e specificando, altresì il supporto fornito all'attività del Presidente del Consiglio (in particolare in relazione agli aspetti indicati nella *Raccomandazione 12* del Codice).

Il segretario del Consiglio di Amministrazione supporta l'attività del Presidente e fornisce con imparzialità di giudizio assistenza e consulenza al Consiglio di Amministrazione su ogni aspetto rilevante per il corretto funzionamento del sistema di governo societario (*Raccomandazione 18*); a tal fine, il segretario assicura, a seguito di decisioni del Consiglio ovvero in adempimento a prescrizioni normative, gli specifici adempimenti quali, a titolo esemplificativo ma non esaustivo, comunicazioni alla Consob, al Registro Imprese, alla Borsa Italiana, nonché tutti quelli che si rendono necessari in conformità alla normativa tempo per tempo vigente.

Il segretario del Consiglio di Amministrazione;

- svolge funzioni di assistenza all'attività dei consiglieri e del Collegio Sindacale, assicurando loro il relativo supporto;
- cura le attività societarie, sia ordinarie che straordinarie, e la gestione di tutti gli adempimenti connessi, ivi comprese le convocazioni delle riunioni degli organi sociali, lo svolgimento di tutte le attività previste a supporto delle medesime
- coordina le attività di segreteria, la tenuta e l'aggiornamento dei libri sociali, la predisposizione e lo svolgimento di tutti gli adempimenti societari nonché il deposito dei relativi atti presso gli uffici competenti;
- cura i rapporti con il notaio per gli adempimenti necessari; la predisposizione dei poteri di firma, delle deleghe e delle procure al management, sulla base delle delibere assunte.

Il segretario assume, insieme al Presidente, il ruolo di garante del rispetto delle norme poste a garanzia del corretto funzionamento del Consiglio di Amministrazione e della corretta verbalizzazione dei lavori consiliari, nonché della valida assunzione delle delibere del Consiglio di Amministrazione stesso.

4.6. CONSIGLIERI ESECUTIVI

Il Consiglio di Amministrazione, come previsto dall'art. 25 dello Statuto sociale, con le limitazioni che ritiene opportune e nel rispetto delle disposizioni e nei limiti di cui all'art. 2381 del cod. civ., può delegare le proprie attribuzioni sia ad un Comitato Esecutivo composto da taluni degli amministratori sia ad uno o più degli amministratori, quali amministratori delegati.

E' statuito che il Consiglio di Amministrazione:

- nomini tra i propri componenti, nella prima adunanza, il Presidente del Consiglio di Amministrazione, qualora lo stesso non sia già stato nominato dall'Assemblea;
- possa nominare un Vicepresidente per la sostituzione del Presidente in caso di sua assenza od impedimento.

La carica di Presidente dell'organo amministrativo e quella di Amministratore delegato possono sommarsi nella medesima persona.

Pur in presenza di altri Amministratori delegati, al Presidente dell'organo amministrativo possono essere conferite anche deleghe operative.

Al Comitato Esecutivo - qualora nominato - possono essere delegate attribuzioni, escluse quelle riservate dalla legge o dallo Statuto sociale alla competenza del Consiglio di Amministrazione.

Del Comitato Esecutivo, ove costituito, ne fanno parte di diritto il Presidente del Consiglio di Amministrazione, che lo presiede e il Vice Presidente, ove nominato, e gli amministratori con deleghe ove nominati. Alle riunioni del Comitato Esecutivo si applicano, in quanto compatibili, le corrispondenti determinazioni previste dallo Statuto sociale per il Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione può nominare uno o più Direttori Generali di cui debbono venir determinate le attribuzioni e le facoltà, previo accertamento del possesso dei requisiti di onorabilità normalmente prescritti. I Direttori Generali assistono alle sedute del Consiglio di Amministrazione ed a quelle del Comitato Esecutivo, con facoltà di esprimere il proprio parere, non vincolante, sugli argomenti in discussione.

Sia il Consiglio di Amministrazione, da un lato, sia il Comitato Esecutivo e gli Amministratori delegati, nei limiti dei poteri, anche di rappresentanza, dall'altro, possono conferire ai dirigenti, ai funzionari, ai dipendenti della Società, nonché a soggetti terzi, incarichi e procure per il compimento di determinati atti o categorie di atti.

Il Consiglio di Amministrazione può, inoltre, costituire: (i) i comitati previsti da codici di comportamento redatti da società di gestione di mercati regolamentati; (ii) comitati strategici o altri comitati con funzioni specifiche, fissandone i relativi poteri, i compiti, il numero dei componenti e le norme di funzionamento.

Di seguito si forniscono informazioni sui consiglieri in carica alla fine dell'Esercizio che hanno ricevuto deleghe.

Il Consiglio di Amministrazione, in carica fino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2021, ha conferito deleghe gestionali ai suoi componenti alla prima riunione utile dopo la nomina, avvenuta in data 13 settembre 2019 e successivamente in data 27 settembre 2019. Detti poteri sono stati successivamente adeguati rispettivamente in data 24 febbraio 2020 e 24 novembre 2021.

Amministratore delegato – Chief Executive Officer

Vittorio Civitillo

Nella riunione di Consiglio del 13 settembre 2019 l'ing. Vittorio Civitillo è stato nominato Amministratore delegato e allo stesso sono stati conferiti i seguenti poteri, da esercitarsi con firma libera e disgiunta, come da ultimo modificati con delibera del 24 novembre 2021:

In specifico all'Amministratore delegato ing. Vittorio Civitillo, sono stati conferiti i poteri di seguito indicati, con facoltà di rappresentanza della Società di fronte ai terzi con riferimento ai poteri medesimi:

- rappresentare, con ogni più ampia facoltà e senza limitazione alcuna, la Società nei confronti di Stati, Ministeri, Regioni, Province, Comuni, Pubbliche Autorità, Organizzazioni, Enti pubblici e privati italiani, stranieri, internazionali e sopranazionali, Amministrazioni e Uffici Finanziari e tributari, centrali e periferici, Organi del contenzioso tributario ecc. in qualunque sede e grado, nonché nei confronti di qualsiasi persona fisica o giuridica;
- dare esecuzione alle decisioni dell'assemblea e del Consiglio di amministrazione, anche in riferimento ai budget ed ai piani industriali;
- dare attuazione alle strategie aziendali, e del gruppo, nell'ambito delle linee guida, dei budget e dei piani industriali approvati dal Consiglio di amministrazione ed esercitare i poteri delegati per:

- predisporre la proposta di budget annuale e di Piano industriale, da sottoporre al Consiglio di amministrazione;
- definire e organizzare le strutture funzionali della società e delle controllate soggette a direzione e coordinamento;
- coordinare e gestire il personale dipendente;
- stipulare i contratti di lavoro con il personale dipendente, con la esclusione dei dirigenti;
- assumere e licenziare il personale dipendente promuovendo le eventuali sanzioni disciplinari e conciliando le controversie individuali del lavoro; rappresentare la società nelle riunioni sindacali;
- stipulare contratti di conto corrente e di deposito di somme di denaro o di titoli, anche in amministrazione, con Istituti di credito italiani ed esteri, società, privati ed uffici postali, pattuendone termini e condizioni;
- operare sui conti medesimi mediante ordini di pagamento e/o emissione di assegni, vaglia o cambiali, entro i limiti degli affidamenti concessi, ed in generale disporre di somme, valori, crediti. Le deleghe sono attribuite con firma libera e disgiunta e il delegato potrà aprire o chiudere conti concorrenti presso banche e istituti di credito; il delegato potrà conferire apposita delega ai responsabili o addetti al servizio di tesoreria affinché possano compiere le medesime e analoghe operazioni;
- gestire l'acquisto o la vendita di titoli obbligazionari pubblici e privati, accettazioni bancarie, polizze di credito commerciale, cambiali finanziarie, la sottoscrizione di contratti di pronti contro termine, di swap, opzioni ed operazioni derivate in euro o su valute estere e contratti su tassi di interesse, nei limiti di spesa o di valore di Euro 1.000.000;
- attivare e sottoscrivere contratti per la concessione di linee di credito per cassa e commerciali;
- sottoscrivere, modificare e risolvere contratti di finanziamento in favore della società a medio e lungo termine, di qualsiasi tipo e durata, sino al limite di Euro 7.500.000 per singolo contratto;
- concedere finanziamenti alle società controllate, nel limite massimo di Euro 30.000.000 per singolo atto, con facoltà di sottoscrivere, modificare e risolvere i relativi contratti di finanziamento, anche a medio e lungo termine, di qualsiasi tipo e durata;
- esigere crediti, incassare somme, con qualunque modalità, e ritirare valori da chiunque e a qualsiasi titolo dovuti alla Società;
- trasferire fondi tra conti correnti bancari intestati alla società e da conti correnti postali intestati alla società a conti bancari alla stessa intestati, senza alcun limite di ammontare;
- sottoscrivere i contratti di *cash pooling* e gestirne l'operatività;
- negoziare e sottoscrivere cessioni di credito attive e passive e accettare delegazioni di pagamento;
- girare, negoziare, esigere assegni, cheques, vaglia postali, telegrafici e bancari, buoni, mandati, e qualunque altro titolo e effetto di commercio emesso a favore della Società per qualsivoglia causale, ivi comprese le cambiali (tratte e pagherò), firmando i relativi documenti e girate, rilasciando le necessarie quietanze; scontare il portafoglio della Società firmando le occorrenti girate;
- prestare nell'interesse delle società controllate, fidejussioni, lettere di garanzia, o altre garanzie, nel limite massimo di Euro 30.000.000 per singolo atto;
- ottenere, rinnovare nell'interesse della società e/o delle sue società controllate, fidejussioni e lettere di garanzia bancarie e/o assicurative;
- promuovere, sostenere e rappresentare la Società nelle azioni in giudizio, sia essa attrice, ricorrente e convenuta, in qualunque sede giudiziaria, civile, penale o amministrativa ed in qualunque grado di giurisdizione,

e quindi anche avanti la Corte Costituzionale, la Corte di Cassazione, il Consiglio di Stato, le magistrature regionali e ogni altra magistratura, anche speciale, pure nel giudizio di revocazione ed opposizione di terzo;

- rappresentare legalmente la Società anche in sede stragiudiziale e in particolare in sede di arbitrati sia nazionali che esteri o internazionali, con facoltà di transigere le controversie di ogni natura;
- nominare e revocare avvocati e procuratori legali, compromettere, fare elevare protesti, precetti, atti conservativi ed esecutivi;
- concludere accordi concernenti ogni licenza, attiva o passiva, di brevetto, know-how e marchi commerciali e in generale ogni atto di acquisto e cessione o tutela di diritti di proprietà industriale e intellettuale nei limiti di spesa o di valore di Euro 500.000 per singola operazione o per una serie di operazioni tra loro collegate;
- sottoscrivere le dichiarazioni dei redditi e Iva nonché provvedere a qualsiasi altro adempimento di natura fiscale;
- rappresentare la società nelle verifiche tributarie nelle ispezioni e nei processi verbali di accertamento e di constatazione e sottoscrivere i relativi verbali;
- sottoscrivere, conferire e revocare incarichi di consulenza nei limiti di spesa o di valore di Euro 500.000 per singola operazione;
- acquistare, vendere nonché permutare beni mobili e immobili, automezzi, arredi e dotazioni nei limiti di spesa o di valore di Euro 1.000.000 per singola operazione;
- stipulare, rinnovare, risolvere contratti di locazione, compravendita, affitto, comodato, superficie, di beni mobili ed immobili nei limiti di spesa o di valore di Euro 1.000.000 per singola operazione;
- stipulare, rinnovare, risolvere contratti di assicurazione, noleggio, deposito, mediazione, procacciamento d'affari, agenzia, mandato, somministrazione;
- partecipare, per quanto di competenza, ad ogni tipo di asta o incanto pubblico o privato in Italia e all'estero;
- conferire e revocare procure e/o deleghe nell'ambito dei suddetti poteri, per singoli atti o categorie di atti sia a dipendenti della società, sia a terzi anche persone giuridiche.

Il Consiglio di Amministrazione nell'attribuire deleghe e poteri all' Amministratore Delegato, ha definito particolari limiti e modalità di esercizio, riservando al Consiglio la stipulazione dei rapporti di lavoro con personale dirigente, l'esercizio dei poteri in ordine alla partecipazione alle assemblee del società partecipate, la possibilità di costituire, modificare, trasformare e sciogliere società, alienare aziende e/o rami di azienda e limitando gli importi di spesa e/o di valore di alcune operazioni che possono essere compiute nell'ambito delle deleghe (in particolare quelle per acquistare, vendere nonché permutare beni mobili e immobili, automezzi, arredi e dotazioni o sottoscrivere, conferire e risolvere, contratti di locazione, compravendita, affitto, comodato, superficie, di beni mobili ed immobili). Anche tenuto conto delle prospettive di sviluppo delle attività delle società partecipate, in capo all'Amministratore delegato, sono stati di contro previsti limiti di spesa per attività, ritenute di natura ordinaria, connesse all'attivazione e risoluzione di rapporti di finanziamento e alla stipula di contratti di fidejussione con istituti bancari, a favore delle controllate.

Considerata la natura di holding di partecipazioni industriali dell'Emittente, il sistema di *governance* all'interno del Gruppo prevede l'attribuzione di incarichi e il conferimento di deleghe e poteri in capo all'ing. Vittorio Civitillo anche nelle controllate del Gruppo aventi rilevanza strategica, quali la Fib S.p.A. e la Seri Plast S.p.A., tenuto conto della specifica professionalità ed esperienza maturata dall'Amministratore delegato nei settori industriali di riferimento.

Stante il sistema di deleghe e l'effettivo esercizio delle stesse, sia in capo all'Emittente sia in capo alle principali controllate, l'Amministratore delegato, ing. Vittorio Civitillo, è qualificabile come il principale responsabile della gestione dell'impresa o *Chief Executive Officer (Raccomandazione 4)*.

L'Amministratore delegato ing. Vittorio Civitillo detiene il 50,60% del capitale sociale della SE.R.I S.p.A. mentre il fratello Andrea Civitillo ne detiene il 49,40%. SE.R.I S.p.A. controlla al 100% Industrial S.p.A., che – a sua volta – detiene il 60,55% del capitale sociale dell'Emittente. L'ing. Vittorio Civitillo ricopre la carica di Amministratore Unico in SE.R.I. S.p.A. e in Industrial S.p.A..

Altri consiglieri delegati

Luciano Orsini

Il Consiglio di Amministrazione ha conferito, in data 13 settembre 2019, al dott. Luciano Orsini, sino a scadenza del mandato, i seguenti poteri, da esercitarsi con firma singola:

- ✓ rappresentare, con ogni più ampia facoltà, nell'ambito delle deleghe conferite, la Società nei confronti di Stati, Ministeri, Regioni, Province, Comuni, Pubbliche Autorità, Organizzazioni, Enti pubblici e privati italiani, stranieri, internazionali e sopranazionali, Amministrazioni e Uffici Finanziari e tributari, centrali e periferici, Organi del contenzioso tributario ecc. in qualunque sede e grado, nonché nei confronti di qualsiasi persona fisica o giuridica.
- ✓ sviluppare, gestire e sovrintendere il sistema di controllo interno e di gestione rischi, secondo quanto previsto dal Codice di Autodisciplina per le società quotate;
- ✓ coordinare le attività di marketing strategico e operativo, gestendone la relativa comunicazione;
- ✓ rappresentare, ad ogni effetto, la Società avanti a tutti gli enti e organi pubblici e privati preposti all'esercizio delle funzioni di vigilanza, verifica e controllo previste dalla normativa generale. In particolare, relativamente alla sicurezza del lavoro, al rispetto della normativa sulla privacy, alla prevenzione degli infortuni, all'igiene del lavoro, alla tutela dell'ambiente ed alla prevenzione incendi, assume tutti i più ampi poteri decisionali, con i relativi supporti patrimoniali, necessari all'espletamento delle attività delegate. La delega conferita prevede l'impegno ad osservare la normativa in ordine alla sicurezza del lavoro ed alla prevenzione contro gli infortuni e le malattie professionali prevista, tra l'altro, ma non esaustivamente – dall'art. 2087 cod. civ., e dal D.Lgs. 81/08 e s.m.i., nonché l'adempimento di ogni altra disposizione che dovesse essere in futuro emanata in materia. Per l'adempimento di tutti gli obblighi previsti dalla vigente normativa il delegato sarà dotato di ampi poteri di iniziativa e organizzazione e deciderà in piena autonomia e senza limiti di spesa assicurando il puntuale ed integrale adempimento di tutti gli obblighi ed oneri previsti dalla normativa vigente sulla protezione dei dati personali.
- ✓ sottoscrivere tutti gli atti relativi al Pubblico Registro Automobilistico; consentire, con delega, l'uso di autoveicoli a terzi;
- ✓ stipulare con le compagnie di assicurazione italiane ed estere le occorrenti polizze, definendone premi, condizioni, modalità e termini; concordare la liquidazione degli indennizzi assicurativi a favore della Società, dandone quietanza alle compagnie; negoziare e stipulare contratti di brokeraggio assicurativo definendone compensi, condizioni modalità e termini;
- ✓ sottoscrivere le dichiarazioni dei redditi e Iva nonché provvedere a qualsiasi altro adempimento di natura fiscale. Rappresentare la Società nelle verifiche tributarie nelle ispezioni e nei processi verbali di accertamento e di constatazione e sottoscrivere i relativi verbali;
- ✓ coadiuvare gli altri amministratori delegati nella predisposizione del budget annuale da sottoporre al Consiglio di Amministrazione;
- ✓ coadiuvare gli altri amministratori delegati nella predisposizione dei piani industriali del gruppo.

Stante il sistema di deleghe e l'effettivo esercizio delle stesse, il dott. Luciano Orsini è da considerarsi l'Amministratore incaricato di sovrintendere il sistema di controllo e gestione dei rischi.

Il dott. Luciano Orsini non è azionista di controllo dell'Emittente, né è titolare di azioni dell'Emittente.

Andrea Civitillo

In data 13 settembre 2019, il Consiglio di Amministrazione ha conferito a Andrea Civitillo i seguenti poteri, da esercitarsi con firma libera e disgiunta:

- ✓ rappresentare, con ogni più ampia facoltà, nell'ambito delle deleghe conferite, la Società nei confronti di Stati, Ministeri, Regioni, Province, Comuni, Pubbliche Autorità, Organizzazioni, Enti pubblici e privati italiani, stranieri, internazionali e sopranazionali, Amministrazioni e Uffici Finanziari e tributari, centrali e periferici, Organi del contenzioso tributario ecc. in qualunque sede e grado, nonché nei confronti di qualsiasi persona fisica o giuridica;
- ✓ coadiuvare gli altri amministratori delegati nella predisposizione del budget annuale da sottoporre al Consiglio di Amministrazione;
- ✓ coadiuvare gli altri amministratori delegati nella predisposizione dei piani industriali del gruppo.

Stante il sistema di deleghe e l'effettivo esercizio delle stesse, il consigliere delegato Andrea Civitillo non è qualificabile come il principale responsabile della gestione in capo all'Emittente. Tenuto conto degli incarichi e delle deleghe allo stesso conferiti anche nelle principali controllate del Gruppo, quali la Fib S.p.A., la Seri Plast S.p.A. e la Repiombo S.r.l., per la specifica professionalità ed esperienza da questi maturata nei settori industriali di riferimento, lo stesso è qualificabile, unitamente al fratello Vittorio Civitillo, tra i principali responsabili della gestione delle attività del Gruppo.

Il Consigliere delegato Andrea Civitillo detiene il 49,40% del capitale sociale di SE.R.I. S.p.A. mentre il fratello Vittorio Civitillo ne detiene il 50,60%. SE.R.I. S.p.A. controlla al 100% Industrial S.p.A., che – a sua volta - detiene il 60,55% del capitale sociale dell'Emittente.

Fabio Borsoi

Infine, l'ing. Fabio Borsoi è da considerarsi Amministratore esecutivo in quanto il Consiglio di Amministrazione, in data 27 settembre 2019, ha conferito allo stesso, sino a scadenza del mandato, la delega a:

- ✓ supportare gli amministratori delegati nella elaborazione delle presentazioni relative al budget annuale, ai piani industriali e ai report andamentali del gruppo da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione;
- ✓ supportare la Società nelle relazioni con gli advisor finanziari di volta in volta nominati per le operazioni societarie.

Stante il sistema di deleghe e l'effettivo esercizio delle stesse, il Consigliere delegato ing. Fabio Borsoi non è qualificabile come il principale responsabile della gestione dell'impresa.

L'ing. Fabio Borsoi non è azionista di controllo dell'Emittente. Sulla base delle informazioni estratte dai modelli di notifica e di comunicazione al pubblico delle operazioni effettuate da persone che esercitano funzioni di amministrazione, di controllo o di direzione e da persone a loro strettamente associate ricevuti dalla Società risulta che Neuberger Berman AIFM Sarl soggetto che gestisce il fondo mobiliare chiuso riservato a investitori professionali denominato "Atlante Private Equity" è titolare dell'8,11% del capitale sociale della Società.

Sulla base delle predette comunicazioni risulta che Neuberger Berman AIFM Sarl è persona strettamente associata a Fabio Borsoi, persona che esercita funzioni di amministrazione in Seri Industrial S.p.A..

Presidente del Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione, in data 13 settembre 2019, ha nominato alla carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione l'avv. Roberto Maviglia, cui sono state attribuite le funzioni previste dalla legge, dallo Statuto e dal Codice. Al Presidente non sono state conferite deleghe. Lo stesso non è qualificabile come il principale responsabile della gestione dell'impresa e rappresenta una figura "*super partes*", scelta per ottimizzare l'equilibrio tra le funzioni gestionali ricoperte dagli amministratori muniti di deleghe e le funzioni indipendenti di vigilanza sulla gestione sociale, sia all'interno del Consiglio di Amministrazione sia all'interno dei diversi comitati.

Il Presidente, Avv. Roberto Maviglia, non è titolare di azioni dell'Emittente.

Vicepresidente

In data 13 settembre 2019 il Consiglio di Amministrazione ha nominato il dott. Luciano Orsini Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione, con la possibilità di sostituire il Presidente in caso di assenza e/o impedimento per le funzioni attribuite dallo Statuto al Presidente stesso.

Informativa al Consiglio di Amministrazione da parte dei consiglieri / organi delegati

Allo stato, il Regolamento del CdA non prevede espressamente la periodicità con la quale gli amministratori consiglieri delegati devono riferire al Consiglio di Amministrazione circa l'attività svolta nell'esercizio delle deleghe loro conferite, ritenendosi adeguate, rispetto alla dimensione della Società e alle attività svolte, le previsioni in materia del Codice Civile e dello Statuto sociale. Di prassi, in ogni caso, in apertura di ogni riunione, tra le comunicazioni dirette al Consiglio, l'Amministrazione delegata e gli altri Amministratori muniti di deleghe riferiscono sulle principali attività svolte nell'ambito delle loro deleghe.

Per quanto concerne l'esercizio successivo a quello della presente Relazione sono state programmate le sedute per l'approvazione del progetto di bilancio di esercizio e consolidato al 31 dicembre, delle informative aggiuntive trimestrali volontarie, al 31 marzo ed al 30 settembre e del bilancio semestrale consolidato abbreviato al 30 giugno. Sono state pianificate una seduta al mese, ivi comprese le quattro riunioni previste nel calendario degli eventi societari 2022, fatte salve ulteriori riunioni che si dovessero rendere necessarie in relazione a tematiche specifiche e/o determinate da ragioni di urgenza.

Per quanto attiene all'Esercizio, gli organi delegati hanno riferito al Consiglio di Amministrazione circa l'attività svolta nell'esercizio delle deleghe loro conferite con una periodicità trimestrale in relazione all'andamento economico patrimoniale e finanziario; con una periodicità, di norma, mensile in relazione alle altre operazioni, fatti salvi i casi in cui l'aggiornamento è stato fornito alla prima riunione utile.

Altri consiglieri esecutivi

Il Consiglio di Amministrazione è composto da quattro consiglieri esecutivi nelle persone di Vittorio Civitillo, Andrea Civitillo, Luciano Orsini e Fabio Borsoi.

Come sopra descritto l'ing. Vittorio Civitillo è da considerarsi esecutivo in quanto lo stesso ricopre la carica di Amministratore delegato nell'Emittente, avendo ricevuto deleghe gestionali dal Consiglio di Amministrazione; inoltre lo stesso ricopre la carica di Presidente e Amministratore delegato in Seri Plast S.p.A. e in FIB S.p.A., società controllate aventi rilevanza strategica. Infine l'ing. Vittorio Civitillo ricopre la carica di Amministratore Unico nelle controllante diretta Industrial S.p.A. e nella controllante di quest'ultima SE.R.I. S.p.A..

Di seguito si indicano i nominativi degli altri consiglieri da considerarsi esecutivi in ragione: i) degli incarichi direttivi ricoperti nell'Emittente; ii) della carica di presidente di una società controllata avente rilevanza strategica dall'Emittente, quando gli siano attribuite deleghe nella gestione o nell'elaborazione delle strategie aziendali; iii) della carica di amministratore delegato, ovvero di incarichi direttivi, in una società controllata dall'Emittente avente rilevanza strategica, o nella società controllante l'Emittente quando l'incarico riguardi anche l'Emittente.

Il dott. Luciano Orsini è da considerarsi Amministratore esecutivo per le specifiche deleghe e poteri conferitigli nell'Emittente stesso in data 13 settembre 2019. Lo stesso ricopre incarichi da amministratore con deleghe in società controllate all'interno del Gruppo.

Il sig. Andrea Civitillo è da considerarsi Amministratore esecutivo per le specifiche deleghe e poteri conferitigli nell'Emittente stesso in data 13 settembre 2019 e per le cariche di amministratore delegato ricoperte in FIB S.p.A. e Seri Plast S.p.A., società controllate dall'Emittente aventi rilevanza strategica. Lo stesso ricopre incarichi da amministratore con deleghe in altre società controllate all'interno del Gruppo.

Infine, l'ing. Fabio Borsoi è da considerarsi Amministratore esecutivo per i poteri allo stesso conferiti dal Consiglio di Amministrazione dell'Emittente in data 27 settembre 2019.

4.7. AMMINISTRATORI INDIPENDENTI E LEAD INDEPENDENT DIRECTOR

Amministratori indipendenti

L'attuale Consiglio di Amministrazione consta di tre Amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza specificati dalla legge e da ritenersi indipendenti anche sulla base dei criteri indicati dal Codice, nelle persone di: Roberto Maviglia, che riveste anche la carica di Presidente, Manuela Morgante e Annalisa Cuccaro.

Il numero e le competenze degli Amministratori che si sono qualificati indipendenti sono adeguati alle esigenze dell'impresa e al funzionamento del Consiglio, nonché alla costituzione dei relativi comitati nel rispetto delle previsioni del Codice (*Raccomandazione 5*). Infatti all'interno del Consiglio di Amministrazione - non rientrando la Società nella categoria di "Società grande" – sono presenti due Amministratori indipendenti diversi dal Presidente e gli stessi hanno assunto la carica di presidente nei comitati previsti dal Codice (il Comitato Nomine e Remunerazioni e il Comitato Controllo e Rischi).

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione è stato qualificato come indipendente, in quanto indicato come candidato a tale ruolo nella lista di maggioranza da cui è stato tratto, non ricorrendo alcuna delle circostanze che appaiono compromettere l'indipendenza degli amministratori (*Raccomandazione 7*).

Di seguito viene fornita indicazione del relativo processo valutativo sia per quanto attiene alla figura del Presidente sia per quanto attiene agli altri Amministratori che si sono qualificati indipendenti.

L'iter adottato dall'Emittente per la verifica dell'indipendenza prevede che la sussistenza del requisito venga dichiarata dall'amministratore interessato in occasione della presentazione delle candidature, nonché all'atto di accettazione della nomina, e accertata dal Consiglio di Amministrazione nella prima riunione utile. I risultati vengono quindi resi noti al mercato. L'Amministratore indipendente, all'accettazione della carica, assume l'impegno di comunicare al Consiglio di Amministrazione situazioni che comportino il venire meno del requisito di indipendenza per le opportune valutazioni in considerazione delle previsioni di legge. Si segnala che, ai fini dell'approvazione della Relazione, il Consiglio di Amministrazione rinnova la richiesta periodica di conferma della sussistenza del requisito di indipendenza, previsto dalla legge (TUF) e dal Codice, mediante la compilazione di un apposito questionario.

Conformemente all'iter illustrato, il Consiglio di Amministrazione, nella riunione del 13 settembre 2019, prima data utile dopo la nomina (avvenuta nell'Assemblea costituitasi in pari data), ebbe a effettuare la verifica della sussistenza dei requisiti d'indipendenza previsti dal TUF e dal previgente Codice di Autodisciplina –Edizione 2018, in capo ai consiglieri non esecutivi, sulla base delle informazioni dagli stessi fornite, rendendo noto l'esito delle proprie valutazioni mediante un comunicato stampa diffuso al mercato (*Art. 144-novies, comma 1-bis, Regolamento Emittenti e Raccomandazione 6 e Raccomandazione 10*).

All'esito di tali valutazioni risultarono in possesso dei requisiti d'indipendenza i consiglieri Roberto Maviglia, Manuela Morgante e Annalisa Cuccaro.

Il Collegio Sindacale verificò, quindi, la corretta applicazione dei criteri e della procedura di accertamento adottata dal Consiglio di Amministrazione per valutare l'indipendenza dei propri membri riportando esito favorevole.

Nel corso dell'esercizio 2020, il Consiglio di Amministrazione ha poi effettuato la verifica periodica della sussistenza dei requisiti di indipendenza, in capo ai consiglieri non esecutivi (*Raccomandazione 6*), in due successive riunioni, la prima in data 24 febbraio 2020 e la seconda in data 7 aprile 2020, sulla base delle informazioni dagli stessi fornite, rendendo noto l'esito delle proprie valutazioni mediante un comunicato stampa diffuso al mercato. Il Collegio Sindacale ha ritenuto corretta l'applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati dal Consiglio di Amministrazione per valutare l'indipendenza dei propri membri nell'esercizio 2020.

Anche nel corso dell'Esercizio, il Consiglio di Amministrazione, nella riunione del 25 marzo 2021, ha effettuato la verifica periodica sulla sussistenza dei requisiti di indipendenza previsti dal TUF e dal Codice in capo ai consiglieri non esecutivi (*Raccomandazione 6*), tenendo conto, in questo caso, anche dei principi contenuti nel Codice di Corporate Governance, sempre sulla base delle informazioni fornite dagli stessi consiglieri i quali hanno messo a disposizione

del Consiglio di Amministrazione tutti gli elementi necessari o utili per effettuare la valutazione (*Raccomandazione 6*). L'esito delle valutazioni è stato reso noto mediante un comunicato stampa diffuso al mercato.

Nell'effettuare tali valutazioni non sono stati utilizzati altri parametri di valutazione, diversi da quelli previsti dalla legge e dal Codice. In particolare, il Consiglio di Amministrazione ha fatto ricorso a criteri qualitativi e quantitativi preventivamente stabiliti dall'organo amministrativo stesso, tenuto conto di quanto previsto dalla *Raccomandazione 7*, del Codice, ritenendo la permanenza del requisito di indipendenza in capo agli amministratori che si sono dichiarati indipendenti, sul presupposto che per nessuno di essi sussistono significative relazioni commerciali, finanziarie o professionali o remunerazioni aggiuntive rispetto al compenso fisso, suscettibili di comprometterlo, ovvero altri elementi ostativi contemplati dalle sopra citate disposizioni.

Per quanto attiene all'esercizio successivo a quello di riferimento, la verifica periodica della sussistenza dei requisiti di indipendenza non è stata ancora effettuata tenuto conto che il mandato del Consiglio di Amministrazione scade con l'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 e detta attività sarà svolta a seguito del rinnovo dell'organo amministrativo da parte dell'Assemblea.

Il Consiglio, come sopra richiamato, ha definito i criteri quantitativi e qualitativi da considerarsi per valutare la significatività delle relazioni e delle remunerazioni aggiuntive, che accanto ad altri elementi oggettivi, sono suscettibili di compromettere o comunque di far apparire compromessa l'indipendenza di un amministratore.

In generale, un amministratore perde o si può ritenere che perda l'indipendenza qualora:

1. ha, o ha avuto in uno dei tre esercizi precedenti una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto partner di uno studio professionale o di una società di consulenza),
 - con la Società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
 - con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla la Società; o con i relativi amministratori esecutivi o il top management, se il controllante è una società o ente;
2. riceve, o ha ricevuto in uno dei precedenti tre esercizi, da parte della Società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica e a quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Nuovo Codice di Corporate Governance o previsti dalla normativa vigente.

Con riferimento a tali presupposti, il Consiglio di Amministrazione ha stabilito che

1. le *relazioni commerciali e finanziarie*, con l'esclusione della detenzione di titoli azionari o altri strumenti finanziari emessi dalla società e dagli altri soggetti rilevanti ai fini della valutazione in questione per un valore massimo di Euro 200.000, vadano ritenute sempre significative e che dunque, in buona sostanza, non possa sussistere nessuna relazione commerciale e finanziaria con amministratori non esecutivi che si sono dichiarati indipendenti, fatto salvo che per la detenzione di titoli azionari o altri strumenti finanziari nei limiti suddetti;
2. con riguardo alla *significatività delle relazioni professionali*, si debba intendere significativa una relazione il cui valore complessivo sia superiore:
 - (i) al minore tra Euro 100.000 e il 20% del reddito annuo di cui all'ultima dichiarazione del Consigliere, ove la relazione sussista con il Consigliere medesimo ovvero con la persona giuridica, organizzazione o studio professionale, di cui il Consigliere abbia il controllo o sia esponente di rilievo o partner;
 - (ii) al minore tra Euro 100.000 e il 100% del reddito annuo di cui all'ultima dichiarazione del consigliere, ove la relazione sussista con un suo stretto familiare, sul presupposto che in tale caso il possibile vantaggio per il Consigliere risulti inferiore rispetto al vantaggio per il caso in cui la relazione sussista con una società o altra entità, che - per ipotesi - potrebbe essere controllata del tutto o in parte preponderante dal Consigliere;
 - (iii) al minore tra Euro 20.000 e il 20% del reddito annuo di cui all'ultima dichiarazione del Consigliere, ove la relazione sussista direttamente con il Consigliere;
3. in ordine alla significatività della remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso debba intendersi significativa una remunerazione il cui valore complessivo sia superiore al 100% della remunerazione relativa al

compenso fisso e comunque non superiore al 50% del reddito annuo di cui all'ultima dichiarazione del Consigliere.

Ai fini del calcolo della significativa remunerazione aggiuntiva non si considerano come remunerazione aggiuntiva i compensi per la partecipazione ai comitati e per la carica di Presidente e Vicepresidente. Tra gli incarichi rilevanti ai fini del calcolo della significativa remunerazione aggiuntiva devono invece considerarsi comprese le cariche ricoperte nelle società controllate, pertanto il relativo compenso ricevuto dal Consigliere è considerato remunerazione aggiuntiva ed è valutato nella sua significatività.

Ai fini della valutazione dell'indipendenza, il Consiglio di Amministrazione potrà comunque, in relazione alle specifiche situazioni riguardanti ciascun consigliere, considerare ogni ulteriore elemento ritenuto utile e opportuno, adottando criteri aggiuntivi e/o parzialmente difformi che privilegino la sostanza sulla forma, fornendone informativa nella Relazione sul governo societario; in particolare saranno prese in considerazione anche quelle relazioni che, sebbene non significative dal punto di vista economico, siano particolarmente rilevanti per il prestigio del consigliere interessato. A tale fine, ciascun consigliere è tenuto a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione l'esistenza di eventuali relazioni di carattere commerciale, finanziario o professionale con la Società e il gruppo, affinché l'organo esecutivo possa valutarne la rilevanza indipendentemente dal relativo valore economico.

La perdita dei requisiti di indipendenza non comporta la decadenza dalla carica finché all'interno del Consiglio permanga un numero di Consiglieri indipendenti conforme a quanto previsto dalle norme di volta in volta applicabili.

Con riguardo ai criteri quantitativi e/o qualitativi predeterminati, il Consiglio di Amministrazione ha valutato l'indipendenza dei propri componenti non esecutivi avendo riguardo alla sostanza oltre che alla forma e tenendo presente che le circostanze che compromettono, o appaiono compromettere l'indipendenza di un consigliere sono quelle previste dalla *Raccomandazione 7*, del Codice, da considerarsi, tuttavia, come non tassative.

In concreto, per quanto attiene alla dott.ssa Manuela Morgante, la valutazione compiuta in data 25 marzo 2021 ha tenuto conto del rapporto di convivenza con l'incaricato della funzione di *internal audit*. Anche in ragione del compenso a questi riconosciuto, si è confermato che tale rapporto non costituisce una significativa relazione finanziaria, commerciale o professionale. Più specificamente, il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto che il compenso in questione, non contrattualizzato con il consigliere Manuela Morgante ma con professionista terzo suo convivente, alla luce dei criteri predeterminati, non sia tale da minare l'indipendenza del consigliere medesimo (*Raccomandazione 6 e 7*).

Anche per quanto attiene al consigliere Roberto Maviglia, in data 25 marzo 2021, il Consiglio di amministrazione ha confermato la valutazione circa la sua indipendenza, in quanto, ugualmente a quanto evidenziatosi nella verifica compiuta nel corso dell'esercizio 2020, il medesimo:

- non ha mai avuto una relazione commerciale, finanziaria o professionale, diretta e/o indiretta anche mediante familiari, studi professionali e/o società di consulenza o altre società, neppure non significativa, con la società Seri Industrial S.p.A., con le società controllanti e controllate della medesima né con i soggetti controllanti ai vertici della catena partecipativa sulla stessa né con alcuno degli amministratori della società;
 - non ha mai posseduto un'azione o altro strumento finanziario emesso da Seri Industrial S.p.A.;
 - non ha, in relazione all'incarico, mai ricevuto remunerazioni diverse da quelle, fisse, determinate nell'ambito dell'importo stabilito cumulativamente dall'assemblea per il Consiglio di Amministrazione, conformemente alle proposte formulate dal Comitato Nomine e Remunerazioni ovvero da quelle per la partecipazione ai comitati consultivi della società, sempre determinate su proposta del predetto Comitato;
 - non ha neppure successivamente all'atto di nomina mai avuto attribuito deleghe, generali o specifiche, di ordine gestionale né, comunque, idonee a delineare un ruolo guida nella definizione delle strategie della società, risultando conferiti agli amministratori delegati tutti i poteri propositivi in tale senso;
- e inoltre non risultano ulteriori impedimenti per la sussistenza della qualifica di amministratore indipendente, tra quelli previsti dal Nuovo Codice di Corporate Governance.

In particolare, per quanto attiene alla possibilità di valutare l'indipendenza del Presidente del Consiglio di Amministrazione, anche rispetto a quanto previsto dalla *Raccomandazione 23*, richiamata dalla *Raccomandazione 7* del Codice, che, riferendosi alle società a proprietà non concentrata, fornisce al Consiglio di Amministrazione l'indicazione di "*richiede[re] a chi presenta una lista che contiene un numero di candidati superiore alla metà dei componenti da eleggere di fornire adeguata informativa (...) di indicare il proprio candidato alla carica di presidente*

dell'organo di amministrazione, la cui nomina avviene secondo le modalità individuate nello statuto", il Consiglio di Amministrazione ha concluso la propria valutazione in senso positivo. L'indipendenza del Presidente del Consiglio di Amministrazione è stata confermata, accertando la sussistenza di tutte le altre condizioni di indipendenza previste dalla citata *Raccomandazione 7* e, di converso, motivando la scelta di disapplicare la condizione relativa all'identificazione esplicita della sua candidatura al ruolo di Presidente nella lista presentata per la nomina. La motivazione in questione è stata identificata sia nel fatto che l'Assemblea di nomina si è tenuta prima della conoscenza delle nuove condizioni richieste dal Codice di Corporate Governance, che si applica dal 2021, sia nel fatto che l'indicazione del nominativo dell'avv. Roberto Maviglia al primo posto della lista, con gli altri candidati elencati in ordine alfabetico, esprimeva una chiara indicazione dell'intenzione dell'azionista che ha presentato la lista di candidarlo a tale ruolo. Per quanto attiene alla figura del Presidente del Consiglio di Amministrazione, in definitiva, si è ritenuto che lo stesso rappresenti una figura "*super partes*" all'interno dell'organo amministrativo. Nella Società, caratterizzata dalla coincidenza tra i principali amministratori delegati e gli azionisti ai vertici della catena partecipativa, l'attribuzione a un amministratore indipendente della carica di Presidente non operativo si è infatti resa opportuna e utile, al fine di ottimizzare l'equilibrio tra funzioni gestionali e funzioni indipendenti di vigilanza sulla gestione sociale sia all'interno del Consiglio di Amministrazione sia all'interno dei diversi comitati consultivi (*Raccomandazione 6 e Raccomandazione 7*).

All'esito delle valutazioni sopra richiamate sono risultati mantenere i requisiti d'indipendenza i consiglieri: Roberto Maviglia - Presidente, Manuela Morgante e Annalisa Cuccaro.

Successivamente, il Collegio Sindacale, in data 29 marzo 2021, ha verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati dal Consiglio di Amministrazione, nella riunione del 25 marzo 2021, per valutare l'indipendenza dei propri membri, riportando esito favorevole (*art. 149, comma 1, lett. C-bis, TUF*). In particolare, l'organo di controllo ha operato la verifica attraverso l'analisi: (i) delle dichiarazioni rese dai membri del Consiglio di Amministrazione e acquisite agli atti della riunione del Collegio; (ii) della corrispondenza delle dichiarazioni rese con i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3.C.1. del vigente Codice di Autodisciplina, dalla *Raccomandazione 7* del Codice di Corporate Governance, e dall'art. 148, comma 3, del TUF, richiamato dall'art. 147-ter, comma 4, del TUF; (iii) degli esiti della verifica dei requisiti degli amministratori operata dal Consiglio di Amministrazione.

Il giudizio degli amministratori indipendenti, in virtù dell'autorevolezza e competenza che lo connota, assume un peso significativo nell'assunzione di tutte le delibere consiliari.

La presenza degli amministratori indipendenti non esecutivi in seno all'organo amministrativo dell'Emittente è preordinata alla più ampia tutela del "*buon governo*" societario da attuarsi attraverso il confronto e la dialettica tra tutti gli amministratori.

Il contributo degli amministratori indipendenti permette, *inter alia*, al Consiglio di Amministrazione di trattare con sufficiente indipendenza tematiche delicate e fonti potenziali di conflitti di interesse.

Contrariamente alla possibilità prevista dal Codice (*Raccomandazione 5*), gli Amministratori indipendenti, nel corso dell'esercizio 2021, non hanno svolto riunioni in assenza degli altri Amministratori, al di fuori delle attività svolte per i comitati. Si segnala, in ogni caso, che, tenuto conto delle raccomandazioni previste dal Codice, non è più richiesto che la Società ottemperi a questa previsione, essendone disposta l'applicazione per le società rientranti nella categoria delle "Società grandi", come indicato nella *Raccomandazione 5*.

Gli amministratori che, nelle liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione, abbiano indicato l'idoneità a qualificarsi come indipendenti, si sono impegnati a comunicare al Consiglio di Amministrazione situazioni che comportino il venire meno del requisito di indipendenza per le opportune valutazioni in considerazione delle previsioni di legge e di autodisciplina. Gli stessi non sono impegnati a mantenere l'indipendenza durante la durata di tutto il mandato e, se del caso, a dimettersi.

Lead Independent Director

Il Consiglio di Amministrazione attualmente in carica non ha ritenuto di introdurre la figura del *Lead Independent Director*, in quanto il Presidente del Consiglio di Amministrazione (a) non è il *Chief Executive Officer* dell'Emittente né

è titolare di rilevanti deleghe gestionali; (b) non è la persona che controlla, anche congiuntamente, l'Emittente. Inoltre l'Emittente non si configura nella categoria di "Società grande" (*Raccomandazione 13*). Il principale responsabile della gestione dell'Emittente nonché principale azionista, è, infatti, come precedentemente indicato l'Amministratore delegato (*CEO*).

5. GESTIONE DELLE INFORMAZIONI SOCIETARIE

L'Emittente, con delibera del Consiglio di Amministrazione, ha adottato una procedura per il trattamento delle informazioni rilevanti e delle informazioni privilegiate, concernente le modalità di gestione interna e di comunicazione all'esterno di tali informazioni (*Raccomandazione 1, f*). La procedura in questione è stata successivamente trasmessa a tutti i soggetti che rivestono un ruolo strategico nell'ambito dell'attività del Gruppo e che vengono a conoscenza di informazioni rilevanti o privilegiate, ossia quelle informazioni c.d. *price sensitive* riguardanti l'Emittente o il Gruppo.

La procedura consente di evitare, in generale, che la diffusione all'esterno di informazioni riguardanti l'Emittente avvenga in modo non selettivo, intempestivo o in forma incompleta e inadeguata, particolarmente con riguardo alle informazioni c.d. *price sensitive*, la cui esternalizzazione, in ragione della loro rilevanza, potrebbe avere ripercussioni sulla regolare formazione dei prezzi sul mercato regolamentato nel quale avvengono le negoziazioni delle azioni dell'Emittente.

Detta procedura, già adeguata in data 10 aprile 2019, è stata da ultimo aggiornata dal Consiglio di Amministrazione in data 17 febbraio 2021. La procedura per la gestione delle informazioni privilegiate è stata trasmessa alle principali società del Gruppo per la conseguente adozione.

L'Emittente ha, altresì, adottato una procedura in materia di *Internal Dealing*, che disciplina, tra l'altro:

- a) gli obblighi informativi che i soggetti rilevanti e/o le persone strettamente legate ai soggetti rilevanti, nonché gli azionisti significativi che detengano una partecipazione pari almeno al 10% del capitale sociale dell'Emittente rappresentato da azioni con diritto di voto, nonché ogni altro soggetto che controlla la Società, sono tenuti a rispettare in relazione alle operazioni da essi compiute su strumenti finanziari dell'Emittente o altri strumenti finanziari ad essi collegati;
- b) gli obblighi che l'Emittente è tenuta a rispettare nei confronti del mercato in relazione alle operazioni su strumenti finanziari compiute dai soggetti rilevanti e dalle persone strettamente legate agli stessi, e dagli azionisti significativi.

Detta procedura è stata da ultimo aggiornata dal Consiglio di Amministrazione in data 10 aprile 2019 e per modifiche formali in data 3 marzo 2020.

Le procedure richiamate sono state trasfuse in protocolli che risultano parte integrante del Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001.

L'Emittente ha reso disponibile sul proprio sito internet www.seri-industrial.it nella sezione "Governance" la procedura per la gestione delle informazioni rilevanti e delle informazioni privilegiate e la procedura in materia di *Internal Dealing* al seguente indirizzo: <https://www.seri-industrial.it/index.php/market-abuse-e-internal-dealing>.

6. COMITATI INTERNI AL CONSIGLIO (ex art. 123 – bis, comma 2, lett. d) TUF)

In conformità al Codice, che raccomanda alle società quotate di dotarsi di comitati interni al Consiglio di Amministrazione, con competenze in ordine a specifiche materie, il Consiglio di Amministrazione ha istituito al proprio interno comitati con funzioni istruttorie, consultive e propositive in conformità alle applicabili disposizioni legislative e regolamentari (*Principio XI e Raccomandazione 16*). Per quanto riguarda l'Esercizio, il Consiglio di Amministrazione ha, in concreto, costituito al proprio interno:

- (i) un Comitato Nomine e Remunerazioni;
- (ii) un Comitato Controllo e Rischi.

E' stato inoltre costituito un Comitato per le operazioni con parti correlate (il Comitato OPC).

Si rinvia:

- alla Sezione 7, paragrafo 2 per quanto attiene alla composizione e alle funzioni affidate al Comitato Nomine e Remunerazioni in materia di nomine;
- alla Sezione 8, paragrafo 2 per quanto attiene alla composizione e alle funzioni affidate al medesimo Comitato in materia di remunerazione;
- alla Sezione 9, paragrafo 2 per quanto attiene alla composizione e alle funzioni affidate al Comitato Controllo e Rischi;
- alla Sezione 10 per quanto attiene alla composizione al Comitato per le operazioni con parti correlate.

Funzionamento dei comitati

Il Consiglio di Amministrazione ha adottato specifici regolamenti che definiscono, oltre ai compiti e funzione a loro assegnati, le regole di funzionamento, incluse le modalità di verbalizzazione delle riunioni e le procedure per la gestione dell'informativa agli amministratori che li compongono, specificando i termini per l'invio preventivo dell'informativa e le modalità di tutela della riservatezza dei dati e delle informazioni fornite in modo da non pregiudicare la tempestività e la completezza dei flussi informativi (*Raccomandazione 11*). Al riguardo i suddetti regolamenti prevedono che l'eventuale documentazione relativa alle materie all'ordine del giorno venga trasmessa dal presidente, anche per il tramite del segretario, di norma contestualmente all'avviso di convocazione e nel rispetto delle disposizioni normative e aziendali a tutela della riservatezza delle informazioni. (*Raccomandazione 11*).

I comitati si riuniscono con frequenza adeguata ad assicurare il corretto svolgimento delle proprie funzioni e dei propri compiti. Per quanto attiene alla modalità di convocazione e di funzionamento di seguito si riportano i principali contenuti dei regolamenti. I comitati si riuniscono di norma presso la sede legale della Società; in caso di necessità può riunirsi in altra sede indicata nell'avviso di convocazione, purché sul territorio nazionale.

L'avviso di convocazione, contenente l'indicazione del giorno, dell'ora e del luogo della riunione nonché l'elenco delle materie da trattare, viene inviato dal presidente o, in caso di sua assenza o impedimento, dal componente del Comitato più anziano di età, anche per il tramite del segretario, di norma almeno tre giorni prima della riunione, a mezzo fax o e-mail al recapito indicato da ciascun destinatario. In caso di urgenza detto termine può essere abbreviato, fermo un preavviso minimo di almeno ventiquattro ore. Resta inteso che la partecipazione di tutti i membri del comitato alle riunioni varrà come rinuncia alle formalità di convocazione previste dal regolamento. L'avviso di convocazione viene trasmesso anche al Presidente del Collegio Sindacale e a tutti gli altri eventuali soggetti invitati a prendere parte alla riunione.

Le riunioni dei comitati sono presiedute dal presidente o, in caso di sua assenza o impedimento, dal componente più anziano di età. Le riunioni dei comitati possono tenersi anche con mezzi di telecomunicazione audio video.

Alle riunioni del Comitato partecipa il Presidente del Collegio Sindacale o un altro sindaco effettivo da questi designato; possono comunque partecipare anche gli altri sindaci effettivi. Il presidente può, di volta in volta, invitare alle riunioni del comitato altri componenti il Consiglio di Amministrazione ovvero esponenti delle funzioni aziendali o soggetti terzi, la cui presenza possa risultare di ausilio alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno.

Per la validità delle riunioni del comitato è necessaria la presenza della maggioranza dei componenti in carica. Le determinazioni del comitato sono assunte a maggioranza dei presenti. Nel caso in cui il comitato sia composto da

due componenti le riunioni sono validamente costituite se sono presenti entrambi i componenti e le determinazioni vengono assunte all'unanimità.

I componenti del Comitato, che nell'ambito dei compiti e delle funzioni assegnate abbiano un interesse, per conto proprio o di terzi, in conflitto con quello della Società (o di una Controllata) si astengono dalla discussione e dalla eventuale votazione.

Le riunioni del comitato risultano da verbali firmati da colui che ha presieduto la riunione e dal Segretario.

Funzioni dei comitati

I compiti e le funzioni in materia di sistema di controllo e di gestione dei rischi sono state attribuite a uno specifico comitato, come previsto dal Codice: il Comitato Controllo e Rischi.

Viceversa, i compiti e le funzioni in materia di nomine e di remunerazione sono state accorpate in un unico comitato (*Raccomandazione 16*) rispettando le condizioni previste dal Codice in ordine alla composizione.

Fatto salvo quanto sopra indicato, le funzioni affidate ai suddetti comitati non sono state distribuite in modo diverso rispetto a quanto raccomandato dal Codice.

Per la costituzione di un unico comitato, a cui demandare le funzioni previste dal Codice per il Comitato Nomine e Remunerazioni, sono state rispettate le condizioni previste dalla *Raccomandazione 20* (che prevede che il Comitato Nomine sia composto a maggioranza da Amministratori indipendenti) e la *Raccomandazione 26* (che prevede che il Comitato Remunerazione sia composto da Amministratori tutti non esecutivi, la maggioranza dei quali indipendenti e con un presidente indipendente, nonché con una componente che abbia adeguata conoscenza ed esperienza in materia finanziaria o di politiche retributive).

Entrambi i comitati risultano, infatti, composti da tre membri, tutti in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 148, comma 3, del TUF nonché delle previsioni stabilite in sede di autodisciplina, tenendo conto, più specificamente, dei principi e delle raccomandazioni del Codice.

Nello svolgimento delle loro funzioni, i comitati hanno la facoltà di accedere alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei loro compiti nonché di avvalersi di consulenti esterni, nei termini stabiliti dal Consiglio di Amministrazione.

L'Emittente valuta se mettere a disposizione dei comitati risorse finanziarie per l'adempimento dei propri compiti in via preventiva, o, se del caso, anche per specifiche attività. Alle riunioni di ciascun comitato possono partecipare soggetti che non ne sono membri, inclusi altri componenti del Consiglio o della struttura dell'Emittente, su invito del Comitato stesso, con riferimento a singoli punti all'ordine del giorno.

Per quanto attiene a compiti, risorse e attività affidate ai comitati in materia di nomine si rinvia alla Sezione 7, paragrafo 2; in materia di remunerazione alla Sezione 8, paragrafo 2 e in materia di sistema di controllo e gestione dei rischi alla Sezione 9, paragrafo 2.

La composizione dei comitati è stata determinata dal Consiglio di Amministrazione, tenuto conto del numero di amministratori non esecutivi e di quelli indipendenti presenti in Consiglio di Amministrazione. Nell'individuare la figura del presidente di ciascun comitato, il Consiglio di Amministrazione ha tenuto conto delle competenze e esperienze specifiche maturate dai singoli componenti (*Raccomandazione 17*).

Il Consiglio di Amministrazione nel determinare la composizione dei comitati non ha potuto evitare la concentrazione di incarichi, in quanto nell'organo amministrativo sono presenti esclusivamente tre amministratori non esecutivi, tutti in possesso dei requisiti di indipendenza (*Raccomandazione 17*).

Comitati ulteriori (diversi da previsti dalla normativa o raccomandati dal Codice)

Ad eccezione del Comitato per le operazioni con parti correlate, non sono stati costituiti comitati ulteriori rispetto a quelli raccomandati dal Codice (e descritti nelle Sezioni 7, 8 e 9 rispettivamente nei paragrafi 7.2, 8.2 e 9.2).

Al Comitato per le operazioni con parti correlate (descritto nella Sezione 10) sono affidati tutti i compiti in tema di operazioni con parti correlate, previsti dalla specifica Procedura OPC adottata dalla Società, conformemente a quanto stabilito dal Regolamento OPC. Per maggiori informazioni in materia di operazioni con parti correlate si rinvia anche alla Procedura OPC - disponibile sul sito della Società www.seri-industrial.it nella sezione "Governance", al seguente indirizzo: <https://www.seri-industrial.it/index.php/procedura-per-le-operazioni-con-le-parti-correlate>, adeguata, da ultimo, con delibera del Consiglio di Amministrazione in data 28 giugno 2021.

Non si è ritenuto di costituire un comitato specifico con il compito di supportare il Consiglio di Amministrazione nell'analisi dei temi rilevanti per la generazione di valore nel lungo termine (*Raccomandazione 1, lett. a*) avendo l'organo amministrativo preferito, all'atto della definizione del sistema di deleghe, attribuire a tre consiglieri il compito di coadiuvare l'Amministratore delegato nella predisposizione dei piani industriali dell'Emittente e del Gruppo ad essa facente capo, così da consentire di fornire contributi su temi rilevanti per la generazione di valore nel lungo termine.

Per maggiori informazioni sulla composizione del Comitato OPC e la relativa partecipazione dei suoi componenti si rinvia alla tabella relativa ai comitati consiliari ulteriori (ex art.123-*bis*, comma 2, lettera d), del TUF) inserita nella Sezione 10.

7. AUTOVALUTAZIONE E SUCCESSIONE DEGLI AMMINISTRATORI - COMITATO PER LE NOMINE (ex art. 123-bis, comma 2, lett. d) TUF)

7.1. AUTOVALUTAZIONE E SUCCESSIONE DEGLI AMMINISTRATORI

Autovalutazione

Il Consiglio ha avviato un processo per valutare periodicamente l'efficacia della propria attività e il contributo portato dalle sue singole componenti, attraverso un iter predefinito di cui ha supervisionato l'attuazione (*Principio XIV*). In particolare, nel corso dell'Esercizio, il Consiglio di Amministrazione ha stabilito di avviare – con cadenza triennale in vista del rinnovo dell'organo amministrativo (*Raccomandazione 22*) - un'autovalutazione propria e dei suoi comitati, avente ad oggetto la dimensione, la composizione (quali caratteristiche professionali, esperienza anche manageriale e di genere dei suoi componenti) e il concreto funzionamento (considerando anche il ruolo svolto dal Consiglio di Amministrazione nella definizione delle strategie e nel monitoraggio dell'andamento della gestione e dell'adequatezza del sistema di controllo interno e della gestione dei rischi) (*Raccomandazione 21*).

La Società ha stabilito di utilizzare dei questionari, quale modalità completa e al contempo snella di svolgimento del processo di valutazione.

Il Questionario è suddiviso in tre capitoli distinti:

- a) il primo relativo alla valutazione del consiglio di Amministrazione, che consiste in una serie di domande che hanno lo scopo di consentire di valutare aspetti quali la composizione, la nomina, la qualità, i compiti e la remunerazione. Questo capitolo si conclude richiedendo di fornire una valutazione generale sull'operato del Consiglio di Amministrazione;
- b) il secondo nel quale si richiede una valutazione delle competenze ritenute ottimali nella composizione del Consiglio di Amministrazione. Questo secondo capitolo ha lo scopo di fornire orientamenti sulle figure professionali la cui presenza in Consiglio di Amministrazione sia ritenuta opportuna. Contiene un'elencazione delle aree di competenza attinenti al Gruppo Seri Industrial. Viene richiesto a ciascun Amministratore di valutare quali siano le aree di competenza reputate prioritarie per un buon funzionamento dell'organo consiliare e, conseguentemente per avere indicazioni nella eventuale scelta di amministratori che devono comporre l'organo amministrativo, tenuto conto delle caratteristiche dimensionali del Gruppo e della complessiva specificità del settore in cui lo stesso opera.
- c) Il terzo capitolo consente di effettuare commenti e fornire suggerimenti.

Per l'attività l'Emittente non ha fatto ricorso a consulenti esterni. Per quanto attiene all'iter seguito il Consiglio di Amministrazione si è avvalso del Comitato Nomine e Remunerazioni, il quale ha partecipato alla definizione dei questionari, avvalendosi del supporto dell'ufficio degli affari societari e degli affari legali. Una bozza dei questionari è stata preliminarmente sottoposta all'esame del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, al fine di raccogliere suggerimenti e indicazioni e da ultimo la documentazione è stata portata in approvazione in una riunione dell'organo amministrativo.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione, con l'ausilio dell'ufficio Affari societari anche nella sua funzione di segretario dell'organo stesso, ha curato l'adequatezza e la trasparenza del processo di valutazione. Per il tramite dell'ufficio Affari societari i questionari sono stati distribuiti ai singoli consiglieri e una volta compilati, gli stessi sono stati analizzati da parte del Comitato Nomine e Remunerazioni, che ha relazionato al Consiglio di Amministrazione sull'esito delle valutazioni. Il processo di autovalutazione sulla dimensione, la composizione e il funzionamento, del Consiglio di Amministrazione e dei comitati è stato finalizzato con esito positivo nel corso della riunione del Consiglio di Amministrazione del 3 marzo 2022.

Nel corso della seduta collegiale gli amministratori hanno condiviso le risultanze dell'analisi, concordando sugli elementi emersi. Con riferimento al funzionamento del Consiglio di Amministrazione, i componenti attribuiscono una valutazione positiva relativamente alla frequenza delle riunioni, alla modalità di rappresentazione nonché alla trattazione dei temi più significativi, ed infine, alla completezza ed alla trasparenza sia della comunicazione orale che della verbalizzazione scritta. Per quanto attiene alla attività svolta, gli amministratori hanno ritenuto di avere esercitato correttamente i poteri previsti dalla legge e dallo Statuto, e di aver dedicato tempo importante in modo efficiente ed efficace all'approvazione dei piani strategici, all'esame dei risultati ed all'analisi degli scostamenti rispetto alle previsioni ed, infine, alla definizione delle linee di indirizzo sul sistema di controllo interno e di gestione

dei rischi.

Tutti i componenti ritengono sostanzialmente adeguata la remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche, sebbene risulti necessaria l'introduzione di piani basati sulla assegnazione di strumenti finanziari.

Per quanto attiene alla autovalutazione dei comitati, complessivamente i membri dei Comitati (Comitato Controllo e Rischi, Comitato Nomine e Remunerazioni e Comitato OPC) ritengono di aver ben interpretato il proprio ruolo, ritenendo di avere adeguate competenze rispetto al settore in cui opera la Società, di essere in possesso di adeguate conoscenze ed esperienze in materia finanziaria e di politiche retributive e di aver supportato efficacemente il Consiglio con le istruttorie sui temi di loro competenza.

Nell'ambito dell'attività svolta, per l'Esercizio di riferimento, sono state anche individuate alcune aree di miglioramento quali:

- prevedere la nomina formale di un segretario del Consiglio, per supportare l'attività del Presidente e fornire assistenza e consulenza all'organo medesimo, in ossequio alle previsioni del nuovo Codice di Corporate Governance (nomina effettuata con delibera del Consiglio adottata in data 18 marzo 2022. Si rinvia alla Sezione 4, paragrafo 4.5);
- definire la tempistica entro la quale mettere a disposizione del Consiglio i documenti, a supporto dei punti all'ordine del giorno della riunione in programma (tempistica definita in sede di un aggiornamento del regolamento di funzionamento del Consiglio di Amministrazione – . Si rinvia alla Sezione 4, paragrafo 4.4);
- aumentare la frequenza degli incontri nei quale confrontarsi in ordine all'adeguatezza del sistema di controllo interno e delle cautele di prevenzione adottate rispetto alle varie tipologie di rischi aziendali (istanza recepita dal Consiglio di amministrazione in data 3 marzo 2022);
- cercare di migliorare l'ampiezza della partecipazione degli azionisti alle assemblee e rendere più agevole l'esercizio dei diritti dei soci (su tale punto il Consiglio di Amministrazione attualmente carica auspica l'avvio di una riflessione da parte del Consiglio che si insedierà successivamente all'Assemblea ordinaria chiamata a rinnovare l'organo gestorio).

Piani di successione

Il Consiglio d'Amministrazione, considerato il proprio funzionamento, il contesto societario e azionario, nonché in considerazione delle regole statutarie e normative previste per la nomina e il rinnovo del Consiglio stesso, non ha ritenuto necessario disciplinare e adottare un piano per la successione degli Amministratori esecutivi. Peraltro, la Società si riserva la possibilità di adottare un piano di successione, coinvolgendo il Comitato Nomine e Remunerazioni, in un momento successivo, qualora constati tale esigenza (*Principio XIII*).

Inoltre l'Emittente, essendo una società a proprietà concentrata ai sensi del Codice, (i) non esprimerà, in vista del rinnovo del Consiglio di Amministrazione, un orientamento sulla sua composizione quantitativa e qualitativa ritenuta ottimale, tenendo conto degli esiti della propria autovalutazione (*Raccomandazione 23*) e conseguentemente (ii) non richiederà a chi presenta una lista che contiene un numero di candidati superiore alla metà dei componenti da eleggere di fornire adeguata informativa, nella documentazione presentata per il deposito della lista, circa la rispondenza della lista stessa all'orientamento espresso dal Consiglio di Amministrazione (*Raccomandazione 23*).

Per quanto attiene la nomina del Presidente la Società lascia possibilità a chi presenta una lista di indicare all'interno della stessa il proprio candidato alla carica di Presidente del Consiglio (*Raccomandazione 23*), in assenza di tale indicazione si procede direttamente nel corso dell'Assemblea a richiedere il nominativo del candidato da nominare sulla base delle proposte dei singoli azionisti. Qualora l'Assemblea decida di non nominare il Presidente del Consiglio di Amministrazione, come previsto dallo Statuto sociale, vi procederà direttamente il Consiglio di Amministrazione.

Le scelte adottate dall'Emittente appaiono, peraltro, coerenti con quanto previsto dal Codice per quanto attiene alle società non rientranti nelle categorie delle "Società grandi" e in quelle rientranti nella categoria delle "Società a proprietà concentrata".

7.2 COMITATO NOMINE

Il Consiglio di Amministrazione, in ragione delle attuali dimensioni e caratteristiche del Gruppo, ha istituito al suo interno un unico Comitato Nomine e Remunerazioni, costituito da tre amministratori non esecutivi e indipendenti (*Raccomandazione 16*).

Composizione e funzionamento del Comitato

Si segnala che, alla fine dell'Esercizio, il Comitato Nomine e Remunerazioni risultava - così come alla data della presente Relazione risulta - composto da: Annalisa Cuccaro - Presidente, Roberto Maviglia e Manuela Morgante, in possesso di una conoscenza ed esperienza comprovata in materia contabile e finanziaria.

Il funzionamento del Comitato Nomine e Remunerazioni è disciplinato da un apposito regolamento.

Tabella 3. Struttura del Comitato Nomine e Remunerazioni alla data di chiusura dell'esercizio (ex art.123-bis, comma 2, lettere d), del TUF

Di seguito si riporta una tabella contenente la composizione del Comitato Nomine e Remunerazioni e la relativa partecipazione dei suoi componenti ai compiti assegnati al comitato in materia di nomine. Il Comitato Nomine e Remunerazioni si è riunito nr. 5 volte; in nr. 3⁽⁴⁾ riunioni gli argomenti trattati dal comitato hanno avuto ad oggetto attività attinenti alle funzioni previste dal Codice in capo al Comitato Nomine.

Amministratori in carica alla data di chiusura dell'esercizio			
Consiglio di Amministrazione		Comitato Nomine e Remunerazioni	
Carica / qualifica	Componente	(*)	(**)
Amministratore non esecutivo e indipendente da TUF e da Codice	Annalisa Cuccaro	3/3	P
Presidente del CdA non esecutivo e indipendente da TUF e da Codice	Roberto Maviglia	3/3	M
Amministratore non esecutivo e indipendente da TUF e da Codice	Manuela Morgante	3/3	M
Numero di riunioni svolte durante l'Esercizio		Nr. 3 ⁽⁴⁾	

NOTE

(*) In questa colonna è indicata la partecipazione degli amministratori alle riunioni dei comitati (indicare il numero di riunioni cui ha partecipato rispetto al numero complessivo delle riunioni cui avrebbe potuto partecipare; p.e. 6/8; 8/8 ecc.).

(**) In questa colonna è indicata la qualifica del consigliere all'interno del comitato: "P": presidente; "M": membro.

La durata media delle riunioni del Comitato Nomine e Remunerazioni è pari a nr. 1 ora e 9 minuti.

Il numero delle riunioni (nelle quali sono stati affrontate tematiche in materia di nomine) tenutesi durante l'esercizio successivo a quello della Relazione è pari a nr. 3 e non sono state programmate ulteriori riunioni.

I lavori del Comitato Nomine e Remunerazioni sono coordinati dal presidente; le riunioni sono state regolarmente verbalizzate e il presidente del comitato ne dà informativa, a completamento di un'attività, alla prima riunione utile del Consiglio di Amministrazione.

Il Comitato Nomine e Remunerazioni nel corso dell'Esercizio è risultato composto in maggioranza da Amministratori indipendenti (diversi dal Presidente del Consiglio di amministrazione) (*Raccomandazione 20 e Raccomandazione 7*), essendo tutti e tre i suoi componenti Amministratori indipendenti sia ai sensi del Codice sia del TUF. La presidenza del comitato è stata affidata a un Amministratore indipendente diverso dal Presidente del Consiglio di Amministrazione.

⁴ Rispetto alle 5 riunioni tenutesi nel corso dell'Esercizio in 2 riunioni sono stati affrontate tematiche in materia di remunerazione, in 2 riunioni materie legate alla autovalutazione del board che il Codice affida al Comitato nomine e in 1 riunione gli argomenti trattati hanno riguardato sia materie legate alla remunerazione sia materie che il Codice affida al Comitato nomine.

Alle riunioni del Comitato Nomine e Remunerazioni hanno partecipato amministratori o esponenti delle funzioni aziendali che non ne sono membri su invito del presidente del comitato stesso. Nel caso la partecipazione di un esponente di una funzione aziendale competente per materia sia stata ritenuta necessaria o opportuna ne è stato informato il Presidente del Consiglio di Amministrazione e il *Chief Executive Officer (Raccomandazione 17)*.

Alle riunioni del Comitato Nomine e Remunerazioni hanno potuto assistere i componenti del Collegio Sindacale (*Raccomandazione 17*).

Gli stessi hanno partecipato a nr. 1 riunione rispetto alle nr. 3 complessivamente tenutesi nel corso dell'Esercizio.

Funzioni del Comitato

Per quanto riguarda gli aspetti concernenti le nomine, il Comitato Nomine e Remunerazioni è investito delle seguenti funzioni:

- a) assistere il Consiglio di Amministrazione nel processo di autovalutazione periodica del Consiglio medesimo e dei suoi comitati ai sensi del Codice (*Raccomandazione 19, a*); supportando il Presidente del Consiglio di Amministrazione nel curare l'adeguatezza e la trasparenza del processo di autovalutazione (*Raccomandazione 12, e*);
- b) coadiuvare il Consiglio di Amministrazione in merito alla definizione della composizione ottimale dello stesso e dei suoi comitati (*Raccomandazione 19, b*);
- c) in caso di cooptazione, coadiuvare il Consiglio di Amministrazione nella individuazione di candidati alla carica di Amministratore (*Raccomandazione 19, c*);
- d) coadiuvare il Consiglio di Amministrazione nell'eventuale presentazione di una lista da parte del Consiglio di Amministrazione uscente da attuarsi secondo le modalità che ne assicurino una formazione e una presentazione trasparente (*Raccomandazione 19, d*);
- e) supportare il Consiglio di Amministrazione mediante la necessaria attività istruttoria ai fini dell'eventuale predisposizione di un piano per la successione dell'Amministratore Delegato e degli amministratori esecutivi (*Raccomandazione 19, e*);
- f) qualora richiesto dal Consiglio di Amministrazione, assistere lo stesso in relazione a eventuali fattispecie problematiche connesse all'applicazione del divieto di concorrenza previsto a carico degli Amministratori dall'art. 2390 del codice civile, qualora l'Assemblea, per far fronte a esigenze di carattere organizzativo, abbia autorizzato in via generale e preventiva deroghe al predetto divieto di concorrenza.

Il Consiglio di Amministrazione in carica, come riportato al precedente paragrafo 7.1, ha effettuato una valutazione sulla dimensione, composizione e funzionamento del Consiglio di Amministrazione e dei suoi comitati, prima del termine del proprio mandato, avvalendosi dell'assistenza del Comitato Nomine e Remunerazioni (*Raccomandazione 19, b*).

Inoltre, il Comitato Nomine e Remunerazioni, nel corso dell'Esercizio ha assistito il Consiglio di Amministrazione nel processo di autovalutazione periodica del Consiglio medesimo e dei suoi comitati (*Raccomandazione 19, a*); supportando il Presidente del Consiglio di Amministrazione nel curare l'adeguatezza e la trasparenza del processo di autovalutazione (*Raccomandazione 12, e*) e grazie a detto processo ha fornito indicazioni al Consiglio di Amministrazione in merito alla definizione della composizione ottimale dello stesso e dei suoi comitati (*Raccomandazione 19, b*).

Nel corso dell'Esercizio non si è reso necessario svolgere le funzioni previste dalle *Raccomandazioni 19, c), d) ed e)*, né quanto indicato al precedente punto f), non essendosi manifestate fattispecie problematiche connesse all'applicazione del divieto di concorrenza.

Nello svolgimento delle sue funzioni, il Comitato Nomine e Remunerazioni ha avuto la possibilità di accedere alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei suoi compiti; (*Raccomandazione 17*); lo stesso, nello svolgimento delle proprie funzioni, può altresì avvalersi, a spese della Società, di consulenti esterni nei termini stabiliti dal Consiglio di Amministrazione.

In considerazione delle attività svolte, il Comitato Nomine e Remunerazioni, nel corso dell'Esercizio, non si è avvalso di consulenti esterni. Non è stato definito l'ammontare delle risorse finanziarie messe a disposizione del Comitato Nomine e Remunerazioni per consentire a esso l'assolvimento dei propri compiti. Il Consiglio di Amministrazione si è riservato la possibilità di destinare di volta in volta al Comitato Nomine e Remunerazioni, le risorse finanziarie per l'espletamento di specifiche attività.

8. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI – COMITATO REMUNERAZIONE

8.1. REMUNERAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI

Politica per la remunerazione

Nella presente sezione si illustra sinteticamente la procedura attraverso la quale il Consiglio di Amministrazione ha elaborato la politica per la remunerazione degli Amministratori, dei sindaci e del *top management* (*Principio XVI*). Per maggiori informazioni si rinvia alla apposita Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, approvata annualmente dal Consiglio di Amministrazione, in ottemperanza a quanto previsto dalle disposizioni normative e regolamentari.

Il compenso base degli Amministratori e del Presidente del Consiglio di Amministrazione è determinato in un importo complessivo dall'Assemblea, e poi ripartito dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Nomine e Remunerazioni, previo parere del Comitato OPC e sentito il Collegio Sindacale. Procedura analoga è applicata per la determinazione da parte del Consiglio di Amministrazione del compenso degli Amministratori a cui sono conferite cariche particolari e per gli Amministratori nominati nei comitati interni al Consiglio.

Detto iter è stato applicato, da parte del consiglio di Amministrazione delle controllate, per determinare il compenso da riconoscere agli Amministratori a cui sono conferite cariche particolari nelle partecipate, presenti all'interno del Consiglio di Amministrazione dell'Emittente. Per gli altri amministratori investiti di particolari cariche, diversi dagli amministratori che sono presenti anche nell'Emittente, viceversa, il compenso per le particolari cariche è definito dal consiglio di amministrazione delle società controllate, sentito il Collegio Sindacale.

La nomina dei dirigenti nell'Emittente e nelle società aventi rilevanza strategica è rimessa al Consiglio di Amministrazione di ciascuna società.

L'Assemblea delibera la remunerazione spettante al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2402 del cod. civ., che prevede quanto segue: *"la retribuzione annuale dei sindaci, se non è stabilita nello statuto, deve essere determinata dalla assemblea all'atto della nomina per l'intero periodo di durata del loro ufficio"*.

La politica per la remunerazione degli amministratori, dei sindaci e del *top management* definita dal Consiglio di Amministrazione è funzionale al perseguimento del successo sostenibile dell'Emittente e tiene conto della necessità di disporre, trattenere e motivare persone dotate della competenza e della professionalità richieste dal ruolo ricoperto nell'Emittente (*Principio XV*). Al riguardo, nel rispetto delle raccomandazioni del Codice, il Consiglio di Amministrazione sottoporrà all'Assemblea convocata per il mese di maggio 2022 una proposta per introdurre piani di remunerazione basati su azioni.

Per disporre di persone dotate di adeguata competenza e professionalità, la remunerazione degli Amministratori, sia esecutivi sia non esecutivi, e dei sindaci è definita tenendo conto delle pratiche di remunerazione diffuse nei settori di riferimento e per società di analoghe dimensioni, considerando anche le esperienze estere comparabili (*Raccomandazione 25*). Nel valutare l'introduzione di un piano di *stock option* la Società, preliminarmente ha verificato la prassi applicata da altri emittenti quotati italiani che hanno adottato piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, anche con riguardo agli obiettivi di *performance* utilizzati.

In considerazione della politica di remunerazione attualmente adottata basata esclusivamente su componenti fisse, la Società non si è avvalsa di consulenti esterni per ottenere informazioni sulle pratiche di mercato in materia di politiche retributive, e conseguentemente non è stato necessario verificare preventivamente situazioni che potessero comprometterne l'indipendenza di giudizio.

Remunerazione degli amministratori esecutivi e del top management

La politica per la remunerazione degli Amministratori esecutivi e del *top management*, adottata, nel corso dell'Esercizio, si è basata esclusivamente su componenti fisse, conseguentemente non prevede:

- a) un bilanciamento tra la componente fissa e la componente variabile adeguato e coerente con gli obiettivi strategici e la politica di gestione dei rischi dell'Emittente, tenuto conto delle caratteristiche dell'attività d'impresa e del settore in cui esso opera (*Raccomandazione 27, a*);
- b) limiti massimi all'erogazione di componenti variabili (*Raccomandazione 27, b*);
- c) obiettivi di *performance* - cui è legata l'erogazione delle componenti variabili - che siano: (i) predeterminati, misurabili e legati in parte significativa a un orizzonte di lungo periodo; (ii) coerenti con gli obiettivi strategici dell'Emittente e finalizzati a promuoverne il successo sostenibile, comprendendo, ove rilevanti, anche parametri non finanziari (*Raccomandazione 27, c*);
- d) un adeguato lasso temporale di differimento – rispetto al momento della maturazione – per la corresponsione di una parte significativa della componente variabile, in coerenza con le caratteristiche dell'attività d'impresa svolta e con i connessi profili di rischio (*Raccomandazione 27, d*);
- e) eventuali intese contrattuali che consentano all'Emittente di chiedere la restituzione, in tutto o in parte, di componenti variabili della remunerazione versate (o di trattenere somme oggetto di differimento), determinate sulla base di dati in seguito rivelatisi manifestamente errati e delle altre circostanze eventualmente individuate dall'Emittente (*Raccomandazione 27, e*);
- f) erogazione di indennità per la cessazione del rapporto di amministrazione, e conseguentemente la necessità di definire regole chiare e predeterminate che: (i) definiscano il limite massimo della somma complessivamente erogabile collegandola a un determinato importo o a un determinato numero di anni di remunerazione e (ii) prevedano che tale indennità non è corrisposta se la cessazione del rapporto è dovuta al raggiungimento di risultati obiettivamente inadeguati (*Raccomandazione 27, f*).

Piani di remunerazione basati su azioni

L'Emittente, riguardo all'Esercizio a cui si riferisce la presente Relazione, non ha ancora adottato un piano per la remunerazione basato su azioni per gli Amministratori esecutivi e il *top management*.

Per quanto attiene all'esercizio successivo a quello di riferimento il Consiglio di Amministrazione sottoporrà all'Assemblea ordinaria prevista per il mese di maggio 2022 un piano di incentivazione basato su azioni ai sensi dell'art. 114-bis del TUF, predisposto a partire da una proposta formulata dal Comitato Nomine e Remunerazioni (il "Piano di *Stock Option 2022*"). Tale strumento si appalesa funzionale al perseguimento del successo sostenibile della Società e del Gruppo, grazie all'allineamento degli interessi individuali dei beneficiari con quelli di lungo periodo della Società stessa.

Il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto opportuno sottoporre all'Assemblea convocata per il mese di maggio 2022 una proposta di introduzione di meccanismi di remunerazione basati su strumenti finanziari a favore di componenti del Consiglio di Amministrazione, del *top management*, di dipendenti o di collaboratori non legati alla Società da rapporti di lavoro subordinato, ovvero di componenti del consiglio di amministrazione, di dipendenti o di collaboratori di società controllate.

I meccanismi proposti hanno nell'intento della Società quello di puntare a contribuire all'adeguamento - per quanto possibile, considerando la natura e le dimensioni della Società nel settore in cui essa opera - delle politiche societarie a quanto previsto dal Codice, che ritiene che i piani di remunerazione basati su azioni o altri strumenti finanziari possano incentivare l'allineamento degli interessi degli amministratori e del *top management* con quelli degli azionisti, in un orizzonte di lungo termine (*Raccomandazione 28*).

Anche con il supporto del Comitato Nomine e Remunerazioni, il Consiglio di Amministrazione ha previsto che, nei termini che verranno approvati dall'Assemblea convocata per il mese di maggio 2022, il piano di remunerazione basato sulla assegnazione di opzioni che danno il diritto a sottoscrivere azioni – al raggiungimento di certe soglie di obiettivi di *performance* - contempli sia un periodo complessivo di maturazione dei diritti (*vesting period*) sia un periodo di mantenimento di un certo numero di azioni per un predeterminato numero di anni a partire dalla data in cui le opzioni vengono esercitate (*lock-up period*) (*Raccomandazione 28*).

Il Piano di *Stock Option 2022* sarà riservato agli Amministratori esecutivi, ai dirigenti, ai dipendenti, e/o ai collaboratori e/o ai consulenti di Seri Industrial e delle Controllate che rivestono ruoli strategicamente rilevanti,

individuati dagli organi preposti all'attuazione del Piano di *Stock Option 2022*, sentito il parere del Comitato per le Nomine e la Remunerazione (i "Beneficiari").

Il piano di *Stock Option 2022* che si propone di introdurre prevede l'assegnazione gratuita, a ciascuno dei beneficiari di opzioni che attribuiscono il diritto di sottoscrivere le azioni ordinarie nel rapporto di n. 1 (una) azione ordinaria per ogni n. 1 (una) opzione esercitata.

Il prezzo di esercizio delle azioni sarà determinato in misura pari alla media aritmetica dei prezzi ufficiali delle azioni della Società sull' *Euronext Milan* nei trenta giorni precedenti la Data di Attribuzione delle opzioni ai beneficiari.

Il numero di opzioni da attribuire a ciascun beneficiario verrà definito valutando l'importanza strategica di ciascun beneficiario in funzione della creazione di nuovo valore, considerando i seguenti elementi: (i) il peso organizzativo del ruolo; (ii) la criticità di *retention* e (iii) il talento e le potenzialità.

Il Piano di *Stock Option 2022* che si prevede di introdurre ha durata fino al 30 giugno 2031 e prevede 2 cicli di attribuzione e un *vesting period* di 5 anni per le opzioni assegnate ai beneficiari. Ciascun beneficiario potrà esercitare le opzioni attribuite a condizione che siano raggiunti specifici obiettivi di *performance* di medio lungo termine connessi in parte:

- all'andamento del *Total Shareholder Return* (TSR) della Società rispetto alla media dell'andamento del TSR di un panel di riferimento e dell'indice FTSE Star Italia;
- all'impiego nel ciclo produttivo di una percentuale di materiale riciclato rispetto al totale delle materie prime utilizzate⁵.

La Società metterà a disposizione del beneficiario le azioni ordinarie al medesimo spettanti a seguito dell'esercizio delle opzioni nei termini e con le modalità che saranno stabilite nel regolamento del Piano di *Stock Option 2022* (il "Regolamento del Piano di *Stock Option 2022*").

Inoltre il Piano di *Stock Option 2022* prevede l'obbligo per i beneficiari che siano Amministratori esecutivi, come individuati dal Consiglio di Amministrazione, avranno l'obbligo di detenere continuativamente dalla Data di Esercizio delle relative opzioni e fino alla data di cessazione della carica di amministratore, un certo numero di azioni rispetto a quelle dagli stessi sottoscritte a seguito dell'esercizio delle opzioni.

I beneficiari che siano dirigenti che rivestono ruoli strategicamente rilevanti come individuati dal Consiglio di Amministrazione, avranno l'obbligo di detenere continuativamente per un certo periodo dalla Data di Esercizio delle relative opzioni, un certo numero di azioni rispetto a quelle dagli stessi sottoscritte a seguito dell'esercizio delle opzioni.

Per maggiori informazioni sul Piano di *Stock Option 2022* si rimanda al documento informativo relativo al Piano di *Stock Option 2022*, redatto ai sensi dell'articolo 84-bis e dell'Allegato 3A del Regolamento Emittenti messo a disposizione del pubblico nei termini di legge consultabile sul sito Internet della Società www.seri-industrial.it, nella Sezione "Investor/Assemblee/Assemblea Maggio 2022" nonché presso il meccanismo di stoccaggio www.1info.it.

Remunerazione degli amministratori non esecutivi

La politica per la remunerazione degli Amministratori non esecutivi prevede un compenso: (i) adeguato alla competenza, alla professionalità e all'impegno richiesti dai compiti loro attribuiti in seno al Consiglio di Amministrazione (*Raccomandazione 29*).

Per quanto attiene all'Esercizio detta politica non prevede componenti variabili e conseguentemente non è legata a obiettivi di *performance* finanziaria (*Raccomandazione 29*).

⁵ per la produzione di batterie agli ioni di litio, all' utilizzo di criteri di sostenibilità e di contenimento dell'impatto ambientale nella scelta dei materiali/tecnologie da utilizzare e allo sviluppo di tecnologie volte al progressivo riciclo delle batterie esauste al litio in linea con le politiche di economia circolare.

Maturazione ed erogazione della remunerazione

Il Consiglio assicura che la remunerazione erogata e maturata sia coerente con i principi definiti nella politica adottata dalla Società e dal Gruppo (*Principio XVII*). Non essendo definite per l'Esercizio di riferimento componenti variabili la remunerazione erogata non è legata ai risultati conseguiti e ad altre circostanze rilevanti che possano incidere sulla sua attuazione.

Indennità degli amministratori in caso di dimissioni, licenziamento o cessazione del rapporto a seguito di un'offerta pubblica di acquisto (ex art. 123-bis, comma 1, le Eera i), TUF)

Non sono stati stipulati accordi tra l'Emittente e gli Amministratori che prevedono indennità in caso di dimissioni o licenziamento/revoca senza giusta causa o se il rapporto di lavoro cessa a seguito di un'offerta pubblica di acquisto.

Nel corso dell'Esercizio non sono intervenute cessazioni dalla carica e/o scioglimento del rapporto da parte di alcun Amministratore esecutivo.

In considerazione della attuale politica di remunerazione, in caso di cessazione dalla carica di un Amministratore esecutivo non si rende, pertanto, necessario fornire al mercato le informazioni previste dalle *Raccomandazioni: 31* da a) a d) , in quanto non applicabili, in tema di (a) attribuzione di indennità e/o degli altri benefici, (b) tempistica di loro erogazione, (c) esistenza di clausole di restituzione (*claw-back*) o trattenimento (*malus*) di determinate somme; (d) conformità delle stesse alla politica di remunerazione adottata dalla Società. A secondo della rilevanza e del ruolo di un Amministratore esecutivo da sostituire, la Società si riserva di valutare –qualora ciò intervenga- di rendere noto, attraverso un comunicato stampa da diffondere al mercato, l'iter seguito per la sostituzione del medesimo (*Raccomandazione 31, e*).

Per quanto attiene al Piano di *Stock Option 2022* che verrà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea convocata per il mese di maggio 2022, detto piano prevede l'esistenza e il mantenimento di un rapporto di lavoro dipendente, a tempo determinato o indeterminato, ovvero di un rapporto di collaborazione, inclusivo dei rapporti di consulenza, ovvero di un rapporto di amministrazione esecutivo fra il beneficiario e la Società o una società controllata. La cessazione del rapporto incide sull'esercizio delle opzioni, determinando, nelle ipotesi contemplate dal Piano di *Stock Option 2022*, l'estinzione delle opzioni stesse.

Il Piano di *Stock Option 2022* prevede inoltre la facoltà di esercizio anticipato delle opzioni da parte dei Beneficiari al verificarsi di un cambio di controllo della Società ai sensi dell'art. 93 del TUF dal quale consegue la revoca della quotazione su un mercato regolamentato delle azioni ordinarie della Società ("*Delisting*").

Il Piano di *Stock Option 2022* prevede clausole di c.d. *claw back*. Nei casi in cui, entro il termine di 3 anni dalla data iniziale di esercizio, risulti che gli obiettivi di performance siano stati accertati dal Consiglio di Amministrazione sulla base di dati cui si siano rivelati manifestamente errati ovvero sia accertato, a carico del beneficiario, uno dei seguenti fatti:

- comportamenti fraudolenti o gravemente colposi a danno della Società,
- violazione degli obblighi di fedeltà,
- comportamenti del beneficiario da cui è derivata una perdita patrimoniale o finanziaria significativa per la Società,

il Consiglio di Amministrazione, si riserva di ottenere:

- la revoca delle opzioni e/o la restituzione delle azioni, dedotto un numero di azioni di valore corrispondente al Prezzo di Esercizio delle opzioni e agli oneri fiscali, previdenziali e assistenziali connessi all'Esercizio delle opzioni ovvero,
- qualora le azioni fossero già state vendute, la restituzione del valore di vendita, dedotto l'importo corrispondente al prezzo di esercizio delle opzioni e agli oneri fiscali, previdenziali e assistenziali connessi all'esercizio delle opzioni, eventualmente anche mediante compensazione con le retribuzioni e/o le competenze di fine rapporto del beneficiario.

8.2. COMITATO REMUNERAZIONE

Il Consiglio di Amministrazione, in ragione delle attuali dimensioni e caratteristiche del Gruppo, come già descritto nella precedente Sezione 7, paragrafo 7.2, ha istituito al suo interno un unico Comitato Nomine e Remunerazioni, costituito da 3 amministratori non esecutivi e indipendenti (*Raccomandazione 16*).

Composizione e funzionamento del Comitato (ex art. 123-bis, comma 2, lettera d), del TUF)

Si segnala che, alla fine dell'Esercizio, il Comitato Nomine e Remunerazioni risultava - così come alla data della presente Relazione risulta - composto da: Annalisa Cuccaro -Presidente, Roberto Maviglia e Manuela Morgante. Il funzionamento del Comitato è disciplinato da un apposito regolamento.

Tabella 3. Struttura del Comitato Nomine e Remunerazioni alla data di chiusura dell'esercizio

Di seguito si riporta una tabella contenente la composizione del Comitato Nomine e per la Remunerazione, la relativa partecipazione dei suoi componenti relativamente ai compiti assegnati al comitato in materia di remunerazione. Il Comitato Nomine e per la Remunerazione si è riunito nr. 5 volte; in nr. 3⁽⁶⁾ riunioni gli argomenti trattati dal comitato hanno avuto ad oggetto attività attinenti le funzioni previste in materia di remunerazione.

Amministratori in carica alla data di chiusura dell'esercizio			
Consiglio di Amministrazione		Comitato Nomine e Remunerazioni	
Carica / qualifica	Componente	(*)	(**)
Amministratore non esecutivo e indipendente da TUF e da Codice	Annalisa Cuccaro	3/3	P
Presidente del CdA non esecutivo e indipendente da TUF e da Codice	Roberto Maviglia	3/3	M
Amministratore non esecutivo e indipendente da TUF e da Codice	Manuela Morgante	3/3	M
Numero di riunioni svolte durante l'Esercizio		Nr. 3 ⁽⁶⁾	

NOTE

(*) In questa colonna è indicata la partecipazione degli amministratori alle riunioni dei comitati (indicare il numero di riunioni cui ha partecipato rispetto al numero complessivo delle riunioni cui avrebbe potuto partecipare; p.e. 6/8; 8/8 ecc.).

(**) In questa colonna è indicata la qualifica del consigliere all'interno del comitato: "P": presidente; "M": membro.

La durata media delle riunioni del Comitato Nomine e Remunerazioni è pari a nr.1 ora e 9 minuti.

Il numero delle riunioni svolte durante l'esercizio successivo è pari a nr. 5 e non sono state programmate ulteriori riunioni.

I lavori del Comitato Nomine e Remunerazione sono coordinati dal presidente; le riunioni sono state regolarmente verbalizzate e il presidente del comitato ne dà informativa alla prima riunione utile del Consiglio di Amministrazione a completamento di una attività.

Il Comitato Nomine e Remunerazioni nel corso dell'Esercizio è risultato composto da Amministratori non esecutivi, in maggioranza da Amministratori indipendenti (diversi dal Presidente del Consiglio di amministrazione), essendo tutti e tre i suoi componenti Amministratori indipendenti sia ai sensi del Codice sia del TUF. La presidenza del comitato è stata affidata a un Amministratore indipendente diverso dal Presidente del Consiglio di Amministrazione (*Raccomandazione 20 e Raccomandazione 7*).

Tutti e tre i componenti del comitato possiedono una conoscenza ed esperienza in materia contabile e finanziaria, ritenuta adeguata dal Consiglio di Amministrazione al momento della nomina (*Raccomandazione 26*).

⁶ Rispetto alle 5 riunioni tenutesi nel corso dell'Esercizio in 2 riunioni sono stati affrontate tematiche in materia di remunerazione, in 2 riunioni materie legate alla autovalutazione del board che il Codice affida al Comitato nomine e in 1 riunione gli argomenti trattati hanno riguardato sia materie legate alla remunerazione sia materie che il Codice affida al Comitato nomine.

Gli Amministratori si devono astenere dal partecipare alle riunioni del comitato (o se vi partecipano devono astenersi dall'effettuare proposte) in cui vengono formulate le proposte da sottoporre al Consiglio relative alla propria remunerazione (*Raccomandazione 26*).

Alle riunioni del Comitato Nomine e Remunerazioni hanno partecipato amministratori o esponenti delle funzioni aziendali che non ne sono membri su invito del presidente del comitato stesso. Nel caso la partecipazione di un esponente di una funzione aziendale competente per materia sia stata ritenuta necessaria o opportuna ne è stato informato il Presidente del Consiglio di Amministrazione e il *Chief Executive Officer* (*Raccomandazione 17*).

Alle riunioni del Comitato Nomine e Remunerazioni hanno potuto assistere i componenti del Collegio Sindacale (*Raccomandazione 17*).

Gli stessi hanno partecipato a nr. 3 riunioni rispetto alle nr. 3 complessivamente tenutesi nel corso dell'Esercizio.

Funzioni del Comitato

Per quanto riguarda gli aspetti concernenti la remunerazione, il Comitato Nomine e Remunerazioni è investito delle seguenti funzioni:

- a) coadiuvare il Consiglio di Amministrazione in merito all'elaborazione di una politica per la remunerazione degli amministratori e degli alti dirigenti (*Raccomandazione 25, a*);
- b) presentare proposte o esprimere pareri al Consiglio di Amministrazione sulla remunerazione degli amministratori esecutivi e degli altri amministratori che ricoprono particolari cariche, nonché sulla fissazione degli obiettivi di *performance* correlati alla componente variabile di tale remunerazione (*Raccomandazione 25, b*). Si segnala che la politica per la remunerazione, attualmente applicata, è basata esclusivamente su componenti fisse e conseguentemente il Comitato non è chiamato a esprimersi in relazione a componenti variabili;
- c) monitorare la concreta applicazione della politica per la remunerazione e verificare, in particolare, l'effettivo raggiungimento degli obiettivi di *performance* (*Raccomandazione 25, c*);
- d) valutare periodicamente l'adequatezza, la coerenza complessiva e la concreta applicazione della politica per la remunerazione degli amministratori e degli alti dirigenti (il *top management*) (*Raccomandazione 25, d*);
- e) esaminare preventivamente la relazione annuale sulla remunerazione da mettere a disposizione del pubblico ai sensi della normativa vigente, per quanto concerne la politica effettivamente applicata e gli obiettivi di performance effettivamente raggiunti;
- f) cooperare con il Consiglio di Amministrazione, per le materie afferenti alla remunerazione degli amministratori, alla redazione della relazione annuale sul sistema di Corporate Governance e sugli assetti proprietari, redatta ai sensi dell'art. 123 bis T.U.F.;
- g) svolgere gli ulteriori compiti ad esso attribuiti dal Codice di Corporate Governance o dal Consiglio di Amministrazione;
- h) riferire all'Assemblea degli azionisti convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio, tramite il Presidente del Comitato o altro componente da questi designato, sulle modalità di esercizio delle proprie funzioni, per quanto concerne i compiti attribuiti al Comitato in materia di remunerazione.

Il Comitato Nomine e Remunerazioni, nel corso dell'Esercizio,

- ha coadiuvato il Consiglio di Amministrazione in ordine all'elaborazione di una politica per la remunerazione basata sulla emissione di strumenti finanziari;
- ha esaminato preventivamente la relazione annuale sulla remunerazione prima che la stessa fosse approvata dal Consiglio e posta a disposizione del pubblico.

Nel corso dell'Esercizio non si è reso necessario coinvolgere il Comitato Nomine e Remunerazioni per: (i) effettuare proposte sulla remunerazione per i dirigenti con responsabilità strategiche, non sussistendone la necessità; (ii) per

presentare proposte sulla fissazione degli obiettivi di performance correlati alla componente variabile, non essendo state previste componenti variabili; e conseguentemente per (iii) monitorare l'effettivo raggiungimento degli obiettivi di performance;

Infine nessun componente del comitato ha riferito all'Assemblea degli azionisti, non essendone ravvisata la necessità nel corso dei lavori assembleari.

* * * *

Nello svolgimento delle sue funzioni, il Comitato Nomine e Remunerazioni ha avuto la possibilità di accedere alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei suoi compiti (*Raccomandazione 17*). In considerazione delle attività svolte, il Comitato Nomine e Remunerazioni non si è avvalso di consulenti esterni. Non è stato definito l'ammontare delle risorse finanziarie messe a disposizione del Comitato Nomine e Remunerazioni per consentire a esso l'assolvimento dei propri compiti. Il Consiglio di Amministrazione si è riservato la possibilità di destinare di volta in volta al Comitato Nomine e Remunerazioni, le risorse finanziarie per l'espletamento di specifiche attività (*Raccomandazione 17*).

In considerazione dell'attuale politica di remunerazione, il Comitato Nomine e Remunerazioni non si è avvalso di consulenti per ottenere informazioni sulle pratiche di mercato in materia di politiche retributive, e conseguentemente non è stato necessario verificare preventivamente situazioni che potessero comprometterne l'indipendenza di giudizio (*Raccomandazione 17*).

* * * *

In tema di remunerazioni il Comitato Nomine e Remunerazioni deve tener conto di quanto è previsto dalla Procedura OPC adottata dalla Società, che prevede l'esclusione dalla applicazione delle regole da essa stabilite con riguardo:

- a) alle delibere Assembleari di cui all'art. 2389, comma 1, del cod. civ., relative ai compensi spettanti ai membri del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo;
- a) alle deliberazioni in materia di remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche rientranti nell'importo complessivo preventivamente determinato dall'Assemblea dei soci ai sensi dell'art. 2389, comma 3, del cod. civ.;
- b) ai piani di compensi basati su strumenti finanziari approvati dall'assemblea ai sensi dell'art. 114-bis del TUF e le relative operazioni esecutive.
- c) nonché alle delibere relative alle remunerazioni degli amministratori e consiglieri investiti di particolari cariche nonché degli altri dirigenti con responsabilità strategiche, a condizione che:
 - la Società abbia adottato una politica di remunerazione approvata dall'Assemblea;
 - nella definizione della politica di remunerazione sia stato coinvolto un Comitato costituito esclusivamente da amministratori o consiglieri non esecutivi in maggioranza indipendenti, individuato nel Comitato per la Remunerazione stesso;
 - la remunerazione assegnata sia individuata in conformità con tale politica e quantificata sulla base di criteri che non comportino valutazioni discrezionali.

Le disposizioni della Procedura OPC non si applicano altresì alle deliberazioni assembleari di cui all'art. 2402 del cod. civ., relative ai compensi spettanti ai membri del Collegio Sindacale.

La costituzione e l'operatività del Comitato OPC, anche in materia di remunerazioni, garantisce la più ampia informazione e trasparenza sui compensi spettanti agli Amministratori investiti di particolari cariche nonché sulle rispettive modalità di determinazione.

Resta tuttavia inteso che, in conformità all'art. 2389, comma 3, del cod. civ., il Comitato riveste unicamente funzioni propositive mentre il potere di determinare la remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche rimane, in ogni caso, in capo al Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale.

9. SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI

IL COMITATO CONTROLLO E RISCHI

Premessa

Il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi è costituito dall'insieme delle regole, delle procedure e delle strutture organizzative finalizzate ad una effettiva ed efficace identificazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei principali rischi, al fine di contribuire al successo sostenibile dell'Emittente (*Principio XVIII*) - in coerenza con le strategie dell'Emittente (*Principio XIX e Raccomandazione 33, a*).

Nella presente sezione vengono descritte le principali caratteristiche del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e le modalità di coordinamento tra i soggetti in esso coinvolti, indicando, ove applicabili, i modelli e le *best practice* nazionali e internazionali di riferimento (*Raccomandazione 33, g*).

Viene inoltre illustrato in che modo il sistema coinvolge, ciascuno per le proprie competenze: il Consiglio di amministrazione; il *Chief Executive Officer* (o, come nel proseguo specificato, l'Amministratore Incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi); il Comitato Controllo e Rischi; il responsabile della funzione *internal audit*; eventuali altre funzioni aziendali coinvolte nei controlli, quali ad esempio il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari; il Collegio sindacale (*Raccomandazione 32*).

In relazione al processo di informativa finanziaria, anche consolidata, vengono, quindi, descritte le principali caratteristiche dei sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti (ex art. 123-bis, comma 2, lettera b), TUF).

Descrizione delle principali caratteristiche del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

Nel suo insieme, nell'ambito del sistema di controllo interno e gestione dei rischi costituiscono elementi di rilievo:

- il Sistema di deleghe e procure e più in generale il sistema di *Governance*;
- l'Organigramma aziendale;
- il Codice Etico;
- il Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001;
- la Procedura per la gestione delle Informazioni privilegiate;
- il Codice di comportamento in materia *Internal Dealing*;
- la Procedura che disciplina le operazioni con parti correlate;
- le Procedure ai sensi della L. 262/2005;
- il Sistema di controllo Contabile e Amministrativo;
- il Controllo di gestione;
- procedure di qualità UNI EN ISO 9001 applicate nei principali siti aziendali delle società appartenenti alla divisione accumulatori (che fa capo alla controllata FIB S.p.A.) e delle società appartenenti alla divisione Materie Plastiche (che fa capo alla controllata Seri Plast S.p.A.);
- procedura per l'organizzazione di sistemi di gestione ambientale UNI EN ISO 14001 applicate nei siti industriali di Monterubbiano e di Monte Sant'Angelo della FIB S.p.A. e nel sito di Alife della Seri Plast S.p.A.;
- procedure per la gestione della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro ISO 45001 applicate nel sito di Alife della Seri Plast S.p.A..

In particolare le attività connesse al funzionamento del sistema di controllo riguardano, oltre all'Emittente:

- le attività di Seri Plast S.p.A., focalizzata nel segmento della plastica attraverso la produzione di componenti in plastica, la vendita a terzi di componenti in plastica valorizzando il compound prodotto internamente e la vendita di granuli plastici;
- le attività di FIB S.p.A. (che produce a marchio FAAM) focalizzata nel segmento della produzione e vendita di accumulatori elettrici al piombo e al litio per applicazioni industriali, *storage* e *specialties* e della sua controllata Repiombo S.r.l., che si occupa della produzione di piombo secondario e plastica recuperati dalle batterie esauste.

In relazione alla definizione della natura e del livello di rischio compatibile con gli obiettivi strategici della Società, nell'ambito dell'aggiornamento del Modello di organizzazione e gestione (o "**Modello 231**"), adeguato da ultimo con delibera di Consiglio dell'11 novembre 2020, sono stati individuati i presidi necessari per verificare che i rischi aziendali siano identificati e gestiti in modo adeguato. L'Emittente rende pubblici all'interno dell'informativa di carattere finanziario e all'interno della dichiarazione non finanziaria (la "**DNF**") i fattori di rischio relativi a Seri Industrial ed alle società del Gruppo, ai settori di attività in cui esse operano e agli strumenti finanziari offerti.

Il Consiglio di Amministrazione, grazie al Modello 231 ha definito le linee di indirizzo del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, in modo che i principali rischi afferenti all'Emittente e alle sue controllate risultino correttamente identificati, nonché adeguatamente misurati, gestiti e monitorati, determinando la compatibilità di tali rischi con una gestione dell'impresa coerente con gli obiettivi strategici individuati.

Annualmente viene approvato dal Consiglio di Amministrazione il piano di audit per l'esercizio di competenza, previo esame da parte del Comitato Controllo e Rischi, sentiti il Collegio Sindacale, l'Amministratore Incaricato, identificando le attività che si prevede di volgere e pianificando gli interventi da eseguire.

Il Consiglio nel valutare l'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi rispetto alle caratteristiche dell'impresa e al profilo di rischio assunto, nonché la sua efficacia, si è basato sulle relazioni del Comitato Controllo e Rischi, dell'Organismo di vigilanza, del Dirigente Preposto e della funzione di *internal audit* e di quanto relazionato dall'Amministratore Incaricato di sovrintendere il sistema di controllo interno.

Nel corso dell'Esercizio, il Consiglio di Amministrazione ha posto in essere una serie di iniziative intese a rafforzare il sistema di controlli sulla Società e, più in generale, sul Gruppo. Grazie ad iniziative già realizzate, nel corso dell'esercizio 2020, è stata rafforzata la composizione degli organi di controllo delle due società controllate aventi rilevanza strategica, Seri Plast S.p.A. e FIB S.p.A., nelle quali sono presenti due componenti presenti anche nell'organo di controllo dell'Emittente, così da agevolare il sistema di controlli e i flussi di informazione all'interno del Gruppo.

In data 17 febbraio 2021 la Società ha aggiornato (i) la procedura per la gestione del registro delle persone che hanno accesso ad informazioni privilegiate e (ii) la procedura per la gestione delle informazioni privilegiate.

In data 28 giugno 2021 il Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole del comitato composto da tre amministratori indipendenti ha approvato modifiche alla Procedura OPC anche al fine di recepire gli adeguamenti introdotti da ultimo con delibera Consob n. 21624 del 10 dicembre 2020. Con l'approvazione della versione aggiornata delle Procedure OPC è stata colta l'occasione per ampliare il novero delle operazioni rilevanti e restringere la categoria delle operazioni ordinarie.

In pari data il Consiglio di Amministrazione ha altresì valutato e accertato il venir meno della sussistenza in capo all'Emittente dell'attività di direzione e coordinamento da parte di SE.R.I. S.p.A..

In data 28 ottobre 2021, Seri Industrial S.p.A., in data 22 novembre 2021, FIB S.p.A. e, quindi, in data 23 dicembre 2021, Seri Plast S.p.A. hanno rinnovato gli Organismi di Vigilanza per gli esercizi 2021-2023.

In particolare, considerata la forte specializzazione delle attività svolte dalle due controllate, aventi rilevanza strategica, si è ravvisata la necessità di ricercare soluzioni che garantissero all'Organismo di Vigilanza di poter usufruire del supporto di un giusto mix di professionalità. Al riguardo si è pensato di mettere a disposizione dell'Organismo di Vigilanza, costituito in forma monocratica, sia figure interne specializzate in ambito legale, amministrativo e societario sia una figura che possa fare da raccordo sulle tematiche di natura tecnica specifiche di ogni sito industriale. Per maggiori informazioni si rinvia alla Sezione 9, Paragrafo 9.4.

Inoltre, nel corso dell'Esercizio, a seguito della introduzione del Codice di Corporate Governance, la Società ha sottoposto al Comitato Controllo e Rischi proposte di adeguamento ai regolamenti del Consiglio di Amministrazione, del Comitato Controllo e Rischi medesimo e del Comitato Nomine e Remunerazioni, prima della relativa introduzione.

La Società ha, infine, provveduto, nel corso dell'Esercizio, a riverificare l'adeguatezza del sistema di deleghe e poteri in capo ai componenti del Consiglio di Amministrazione, apportando modifiche agli stessi per tener conto delle

modificate esigenze aziendali. L'Emittente ha altresì esaminato il sistema di deleghe e poteri dei consigli di amministrazione delle due controllate aventi rilevanza strategica, la Fib S.p.A. e la Seri Plast S.p.A., verificando che lo stesso fosse coerente con quanto previsto nel regolamento di direzione e coordinamento al fine di mitigarne l'autonomia.

Al riguardo la capogruppo Seri Industrial sulla base di detto regolamento è chiamata a (i) esaminare e approvare preventivamente le operazioni rilevanti, dal punto di vista strategico-patrimoniale e finanziario, delle società controllate; (ii) impartire le linee di indirizzo strategico, gestionale e di sorveglianza in vista del raggiungimento degli obiettivi comuni prefissati; (iii) comunicare alle controllate le linee guida che devono essere recepite nel processo di formazione dei piani e budget da parte delle singole società del Gruppo, (iv) predisporre i piani strategici, industriali e finanziari e i budget di Gruppo esaminando e approvando preventivamente quelli delle società controllate e, laddove necessario, modificarli per inoltrarli alle controllate stesse.

Inoltre, l'intero organo amministrativo dell'Emittente è chiamato a esprimersi in sede collegiale per quanto attiene le decisioni assembleari che riguardano le controllate aventi rilevanza strategica.

Per rafforzare i presidi e la separazione degli incarichi, il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto opportuno conferire la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione a un amministratore indipendente, con ampia esperienza in ordine alle tematiche connesse alle società quotate.

Con riferimento alle operazioni con parti correlate e compiute in presenza di interessi degli amministratori essendo presente una operatività elevata, seppur in riduzione rispetto a quella degli esercizi precedenti, in presenza dei ruoli rivestiti dall'Amministratore delegato ing. Vittorio Civitillo e dal fratello Andrea Civitillo nelle società controllate e in società a loro riconducibili, è stata posta particolare attenzione nella esecuzione di operazioni con parti correlate, ponendo particolare attenzione alla corretta applicazione della disciplina delle esenzioni, con particolare riferimento alle operazioni infragruppo e alle operazioni ordinarie concluse a condizioni di mercato *standard*.

E' stata posta, infine, attenzione alla predisposizione di un piano industriale consolidato funzionale non solo ai fini della corretta esecuzione dei *test* finalizzati alla verifica della tenuta di valore delle attività iscritte in bilancio (*i.e.*, avviamento, altre attività immateriali, attività per imposte differite, ecc.) ma anche al fine di formalizzare linee guida e programmatiche a supporto della gestione aziendale.

Ruoli e funzioni coinvolte

Il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi coinvolge, ciascuno per le proprie competenze:

1. il Consiglio di Amministrazione, che svolge un ruolo di indirizzo e di valutazione dell'adeguatezza del sistema ed ha individuato al suo interno:
 - (i) un amministratore incaricato dell'istituzione e del mantenimento di un efficace sistema di controllo interno e di gestione dei rischi (di seguito l'“Amministratore Incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi”) che non coincide con la figura del *Chief Executive Officer*, nonché
 - (ii) il Comitato Controllo e Rischi, con il compito di supportare, con un'adeguata attività istruttoria, le valutazioni e le decisioni del Consiglio di Amministrazione relative al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, nonché quelle relative all'approvazione delle relazioni finanziarie periodiche;
2. il responsabile della funzione di *internal audit*, incaricato di verificare che il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi sia funzionante e adeguato;
3. gli altri ruoli e funzioni aziendali con specifici compiti in tema di controllo interno e gestione dei rischi;
4. il Collegio Sindacale, che vigila sull'efficacia del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Principali caratteristiche del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi nella informativa finanziaria

Il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi del Gruppo sull'informativa finanziaria è definito come l'insieme delle attività volte a identificare e a valutare le azioni o gli eventi il cui verificarsi o la cui assenza possano compromettere - parzialmente o totalmente - il conseguimento degli obiettivi di attendibilità, accuratezza, affidabilità e tempestività dell'informazione finanziaria. Esso è parte del complessivo sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Tale sistema, rappresentato dall'insieme delle regole adottate dalle singole unità operative aziendali, è volto a garantire che le procedure amministrativo-contabili adottate e la loro applicazione siano adeguate ad assicurare (i) un processo in grado di produrre tempestiva e affidabile informativa contabile e finanziaria nonché la redazione del bilancio secondo i principi contabili di riferimento; e (ii) il raggiungimento degli obiettivi aziendali di attendibilità, accuratezza, affidabilità e tempestività dell'informativa attraverso un adeguato processo di identificazione dei principali rischi legati alla predisposizione e alla diffusione dell'informativa finanziaria.

Nel corso dell'Esercizio il Comitato Controllo e Rischi ha valutato, unitamente al Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, sentita la Società di Revisione ed il Collegio Sindacale, che i principi contabili utilizzati sono conformi alla normativa e loro omogeneità ai fini della redazione del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato.

Nell'ambito dell'organizzazione aziendale delle società con azioni quotate il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili e societari:

- interagisce con l'*internal audit*, che svolge verifiche indipendenti circa l'operatività del sistema di controllo e supporta il Dirigente Preposto nelle attività di monitoraggio del sistema di controllo interno;
- è supportato dai responsabili di funzione coinvolti i quali, relativamente all'area di propria competenza (ed es. area gestione del personale, area affari legali e area fiscale), assicurano la completezza e l'attendibilità dei flussi informativi verso il Dirigente Preposto ai fini della predisposizione dell'informativa contabile;
- stabilisce un processo di documentazione e comunicazione interna con i responsabili amministrativi delle società partecipate e con i responsabili dei singoli bilanci;
- instaura un reciproco scambio di informazioni con l'Amministratore Incaricato del sistema di controllo interno e gestione dei rischi, il Comitato Controllo e Rischi e con il Consiglio di Amministrazione, riferendo sull'attività svolta e sull'adeguatezza del Sistema di Controllo Interno con particolare riferimento ai rischi inerenti l'informativa finanziaria;
- informa il Collegio Sindacale relativamente all'adeguatezza, anche organizzativa, e all'affidabilità del sistema amministrativo-contabile;
- informa l'Organismo di Vigilanza su tutte gli eventi di natura straordinaria che hanno impatti sull'informativa finanziaria quali a titolo di esempio: eventuali osservazioni da parte delle società di revisione, l'esito di eventuali accertamenti da parte della Amministrazione Finanziaria, operazioni rilevanti effettuate in deroga alle procedure adottate dalla Società.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, congiuntamente agli organi amministrativi delegati (es. Presidente e/o Amministratore delegato), provvede a rilasciare l'attestazione prevista al comma 5 dell'art.154-*bis* del TUF; lo stesso rilascia una dichiarazione che attesta la corrispondenza alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili degli atti e delle comunicazioni che la Società diffonde al mercato ai sensi del comma 2 del predetto art. 154-*bis* del TUF.

La predisposizione dell'informativa finanziaria è coordinata da un responsabile dell'area amministrativa e del processo di consolidamento e da diversi responsabili addetti alla redazione dei singoli bilanci delle società appartenenti al Gruppo. La gestione dell'informativa necessaria alla redazione del bilancio consolidato è svolta centralmente facendo ricorso ad un apposito sistema.

* * * *

In relazione alla adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi rispetto alle caratteristiche dell'impresa e al profilo di rischio assunto, nonché la sua efficacia (Principio XIX, Raccomandazione 33, a e Raccomandazione 33, g), si precisa che il Consiglio di Amministrazione non ha formalizzato una procedura valutativa complessiva del livello di rischio compatibile rispetto alle caratteristiche dell'impresa, secondo quanto previsto dal Codice, preferendo il Consiglio medesimo valutarne l'opportunità di volta in volta, ma sono stati comunque individuati i presidi necessari per verificare che i rischi aziendali siano identificati e gestiti in modo adeguato. L'Emittente, nella relazione sulla gestione degli amministratori che accompagna il bilancio, e all'interno della DNF rende pubblici i fattori di rischio relativi a Seri Industrial e alle società del Gruppo, avuto riguardo ai settori di attività in cui esse operano.

9.1. AMMINISTRATORE INCARICATO DEL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI

Il Consiglio di Amministrazione ha affidato a un Amministratore - diverso dal *Chief Executive Officer* - l'incarico dell'istituzione e del mantenimento del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi (*Raccomandazione 32, b*), ritenendo più efficiente l'affidamento di tale attività a un amministratore dedicato a gestire tali attività.

Al riguardo il Consiglio di Amministrazione, in data 13 settembre 2019, all'atto del suo insediamento, ha nominato il dott. Luciano Orsini Amministratore incaricato dell'istituzione e del mantenimento di un efficace sistema di controllo interno e gestione dei rischi (di seguito l'“**Amministratore Incaricato**”). Il dott. Orsini ricopriva tale incarico anche nel precedente mandato.

All'Amministratore Incaricato sono stati conferiti poteri per:

- sviluppare, gestire e sovrintendere il sistema di controllo interno e di gestione rischi, secondo quanto previsto dal Codice di Autodisciplina per le società quotate;
- rappresentare, con ogni più ampia facoltà, nell'ambito delle deleghe conferite, la Società nei confronti di Stati, Ministeri, Regioni, Province, Comuni, Pubbliche Autorità, Organizzazioni, Enti pubblici e privati italiani, stranieri, internazionali e sopranazionali, Amministrazioni e Uffici Finanziari e tributari, centrali e periferici, Organi del contenzioso tributario ecc. in qualunque sede e grado, nonché nei confronti di qualsiasi persona fisica o giuridica;
- rappresentare, ad ogni effetto, la Società avanti a tutti gli enti e organi pubblici e privati preposti all'esercizio delle funzioni di vigilanza, verifica e controllo previste dalla normativa generale. In particolare, relativamente alla sicurezza del lavoro, al rispetto della normativa sulla privacy, alla prevenzione degli infortuni, all'igiene del lavoro, alla tutela dell'ambiente ed alla prevenzione incendi, assume tutti i più ampi poteri decisionali, con i relativi supporti patrimoniali, necessari all'espletamento delle attività delegate. La delega conferita prevede l'impegno ad osservare la normativa in ordine alla sicurezza del lavoro ed alla prevenzione contro gli infortuni e le malattie professionali prevista, tra l'altro, ma non esaustivamente – dall'art. 2087 cod. civ., e dal D.Lgs. 81/08 e s.m.i., nonché l'adempimento di ogni altra disposizione che dovesse essere in futuro emanata in materia. Per l'adempimento di tutti gli obblighi previsti dalla vigente normativa il delegato sarà dotato di ampi poteri di iniziativa e organizzazione e deciderà in piena autonomia e senza limiti di spesa assicurando il puntuale ed integrale adempimento di tutti gli obblighi ed oneri previsti dalla normativa vigente sulla protezione dei dati personali.

* * * *

L'Amministratore Incaricato è chiamato:

- a curare l'identificazione dei principali rischi aziendali, tenendo conto delle caratteristiche delle attività svolte dall'Emittente e dalle sue controllate, e a sottoporli periodicamente all'esame del Consiglio di Amministrazione (*Raccomandazione 34, a*);
- a dare esecuzione alle linee di indirizzo definite dal Consiglio, curando la progettazione, realizzazione e gestione del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e verificandone costantemente l'adeguatezza e (*Raccomandazione 34, b*);
- a occuparsi dell'adattamento di tale sistema alla dinamica delle condizioni operative e del panorama legislativo e regolamentare (*Raccomandazione 34, b*);
- affidare alla funzione di *internal audit* lo svolgimento di verifiche su specifiche aree operative e sul rispetto delle regole e procedure interne nell'esecuzione di operazioni aziendali, dandone contestuale comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione, al presidente del Comitato Controllo e Rischi e al Presidente del Collegio Sindacale (*Raccomandazione 34, c*);
- a riferire al Comitato Controllo e Rischi (o al Consiglio di Amministrazione) in merito a problematiche e criticità emerse nello svolgimento della propria attività o di cui abbia avuto comunque notizia, affinché il Comitato Controllo e Rischi (o il Consiglio di Amministrazione) possa prendere le opportune iniziative (*Raccomandazione 34, d*).

Per l'adempimento di tutti gli obblighi previsti dalla vigente normativa il soggetto delegato è dotato di ampi poteri di iniziativa e organizzazione e decide in piena autonomia.

L'Amministratore Incaricato nell'ambito delle proprie deleghe dispone di poteri di spesa per l'espletamento dell'attività. In particolare, relativamente alla sicurezza del lavoro, al rispetto della normativa sulla privacy, alla prevenzione degli infortuni, all'igiene del lavoro, alla tutela dell'ambiente ed alla prevenzione incendi il Consiglio di Amministrazione, in data 13 settembre 2019, ha attribuito allo stesso ampi poteri di iniziativa e organizzazione, conferendogli il potere di decidere in piena autonomia e senza limiti di spesa.

9.2. COMITATO CONTROLLO E RISCHI

Il Consiglio di Amministrazione ha istituito al suo interno un Comitato Controllo e Rischi, composto da 3 amministratori, tutti non esecutivi e indipendenti (*Raccomandazione 16*).

Composizione e funzionamento del Comitato ex art.123-bis, comma 2, lettera d), del TUF)

Alla fine dell'Esercizio il Comitato Controllo e Rischi risultava - così come alla data della presente Relazione risulta - composto da: Manuela Morgante – Presidente, Annalisa Cuccaro e Roberto Maviglia.

Il funzionamento del Comitato Controllo e Rischi è disciplinato da un apposito regolamento.

Tabella 3. Struttura del Comitato Controllo e Rischi alla data di chiusura dell'esercizio

Di seguito si riporta una tabella contenente la composizione del Comitato Controllo e Rischi e la relativa partecipazione dei suoi componenti.

Amministratori in carica alla data di chiusura dell'esercizio			
Consiglio di Amministrazione		Comitato Controllo e Rischi	
Carica / qualifica	Componente	(*)	(**)
Amministratore non esecutivo e indipendente da TUF e da Codice	Manuela Morgante	4/4	P
Amministratore non esecutivo e indipendente da TUF e da Codice	Annalisa Cuccaro	4/4	M
Presidente del CdA non esecutivo e indipendente da TUF e da Codice	Roberto Maviglia	4/4	M
Numero di riunioni svolte durante l'Esercizio		Nr. 4	

NOTE

(*) In questa colonna è indicata la partecipazione degli amministratori alle riunioni dei comitati (indicare il numero di riunioni cui ha partecipato rispetto al numero complessivo delle riunioni cui avrebbe potuto partecipare; p.e. 6/8; 8/8 ecc.).

(**) In questa colonna è indicata la qualifica del consigliere all'interno del comitato: "P": presidente; "M": membro.

La durata media delle riunioni del Comitato Controllo e Rischi è pari a nr. 1 ora e 13 minuti.

Il numero delle riunioni svolte durante l'esercizio successivo è pari a nr. 3 e non sono state programmate ulteriori riunioni.

I lavori sono state coordinati dal presidente del Comitato Controllo e Rischi, dott.ssa Manuela Morgante, salvo quelle relative al piano di audit e alle relazioni periodiche dell'*internal audit*, che sono state coordinate dalla dott.ssa Annalisa Cuccaro e la dott.ssa Manuela Morgante si è astenuta. Per maggiori dettagli si rinvia a quanto di seguito rappresentato. Le riunioni sono state regolarmente verbalizzate e il presidente del comitato ne dà informativa alla prima riunione utile del Consiglio di Amministrazione a completamento di una attività.

Il Comitato Controllo e Rischi nel corso dell'Esercizio è risultato composto da Amministratori non esecutivi, in maggioranza da Amministratori indipendenti (diversi dal Presidente del Consiglio di amministrazione), essendo tutti e

tre i suoi componenti Amministratori indipendenti sia ai sensi del Codice sia del TUF. La presidenza del comitato è stata affidata a un Amministratore indipendente diverso dal Presidente del Consiglio di Amministrazione che si è dichiarato indipendente (*Raccomandazione 35 e Raccomandazione 7*).

Tutti e tre i componenti del comitato possiedono una conoscenza ed esperienza in materia contabile e finanziaria, ritenuta adeguata dal Consiglio di Amministrazione al momento della nomina. Gli stessi possiedono nel loro complesso un'adeguata competenza nel settore di attività in cui opera l'Emittente, in quanto holding di partecipazioni, funzionale a valutare i relativi rischi. (*Raccomandazione 35*).

Alle riunioni del Comitato Controllo e Rischi hanno partecipato amministratori o esponenti delle funzioni aziendali che non ne sono membri su invito del presidente del comitato stesso o del componente dott.ssa Annalisa Cuccaro nel caso della funzione addetta all'*internal auditing*. Nel caso la partecipazione di un esponente di una funzione aziendale competente per materia sia stata ritenuta necessaria o opportuna ne è stato informato il Presidente del Consiglio di Amministrazione e il *Chief Executive Officer* (o l'Amministratore Incaricato) (*Raccomandazione 17*).

Alle riunioni del Comitato Controllo e Rischi hanno potuto assistere i componenti del Collegio Sindacale (*Raccomandazione 17*). Gli stessi hanno partecipato a nr. 4 riunioni rispetto alle nr. 4 complessivamente tenutesi nel corso dell'Esercizio.

Funzioni attribuite al Comitato Controllo e Rischi

Il Comitato Controllo e Rischi ha funzioni consultive e propositive e riferisce al Consiglio di Amministrazione, sull'opera svolta e sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, almeno semestralmente in occasione dell'approvazione del progetto di bilancio di esercizio e consolidato e del bilancio semestrale consolidato abbreviato. Il Comitato Controllo e Rischi svolge il proprio compito in modo del tutto autonomo e indipendente sia nei riguardi degli Amministratori delegati, per quanto riguarda le tematiche di salvaguardia dell'integrità aziendale, sia della Società di revisione, per quanto concerne la valutazione dei risultati da essa esposti nelle proprie relazioni al bilancio e sulle questioni fondamentali.

Si segnala che l'attuale figura dell'*internal auditor*, nominata in data 14 gennaio 2020, è convivente con l'Amministratore indipendente dott.ssa Manuela Morgante. Per tale ragione l'Amministratore dott.ssa Manuela Morgante si astiene dal coordinare e/o dall'assumere decisioni e/o proposte in ordine alle riunioni del Comitato Controllo e Rischi aventi ad oggetto:

- a) l'esame delle relazioni periodiche predisposte dalla funzione di *internal audit*;
- b) il monitoraggio circa l'autonomia, l'adeguatezza, l'efficacia e l'efficienza della funzione di *internal audit*;
- c) le richieste alla funzione di *internal audit* in ordine allo svolgimento di verifiche su specifiche aree operative;
- d) i pareri preventivi al Consiglio di Amministrazione:
 - ai fini dell'approvazione, con cadenza almeno annuale, del piano di lavoro predisposto dal responsabile della funzione di *internal audit*;
 - sulla proposta relativa alla nomina, alla revoca e alla definizione, coerentemente con le politiche aziendali, della remunerazione del responsabile della funzione di *internal audit*, nonché sull'adeguatezza delle risorse assegnate a quest'ultimo per l'espletamento delle proprie responsabilità.

La stessa si astiene, altresì, dalle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione attinenti ai predetti aspetti.

In particolare, in conformità a quanto disposto dal Codice (*Raccomandazione 33*), al Comitato Controllo e Rischi sono demandate le seguenti funzioni:

- a) valutare, sentiti il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, il Revisore legale e il Collegio Sindacale, il corretto utilizzo dei principi contabili e la loro omogeneità ai fini della redazione del bilancio consolidato (*Raccomandazione 35, a*);
- b) valutare l'idoneità dell'informazione periodica, finanziaria e non finanziaria, a rappresentare correttamente il modello di business, le strategie della Società, l'impatto della sua attività e le performance conseguite, coordinandosi con eventuali ulteriori comitati istituiti all'interno del Consiglio di Amministrazione (*Raccomandazione 35, b*). Si segnala che non sono stati costituiti al comitati come indicato nella *Raccomandazione 1, a*) del Codice;

- c) esaminare il contenuto dell'informazione periodica a carattere non finanziario rilevante ai fini del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi (*Raccomandazione 35, c*);
- d) esprimere pareri su specifici aspetti inerenti alla identificazione dei principali rischi aziendali e supporta le valutazioni e le decisioni del Consiglio di Amministrazione relative alla gestione di rischi derivanti da fatti pregiudizievoli di cui quest'ultimo sia venuto a conoscenza (*Raccomandazione 35, d*);
- e) esaminare le relazioni periodiche e quelle di particolare rilevanza predisposte dalla funzione di *internal audit* (*Raccomandazione 35, d*);
- f) monitorare l'autonomia, l'adeguatezza, l'efficacia e l'efficienza della funzione di *internal audit* (*Raccomandazione 35, f*);
- g) può affidare alla funzione di *internal audit* lo svolgimento di verifiche su specifiche aree operative, dandone contestuale comunicazione al Presidente del Collegio Sindacale; a fini di coordinamento, ne dà altresì comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione, all'Amministratore Delegato e all'Amministratore delegato a sovrintendere al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, salvo il caso in cui l'oggetto della richiesta di verifica riguardi specificamente l'attività di tali soggetti (*Raccomandazione 35, g*);
- h) riferire al Consiglio di Amministrazione, almeno semestralmente, in occasione dell'approvazione della relazione finanziaria annuale e semestrale, sull'attività svolta nonché sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi (*Raccomandazione 35, h*);
- i) svolge gli ulteriori compiti ad esso attribuiti dal Codice di Corporate Governance o dal Consiglio di Amministrazione.

Il Comitato Controllo e Rischi, inoltre, coadiuva il Consiglio di Amministrazione:

- i. nella definizione delle linee di indirizzo del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, in modo che i principali rischi afferenti la Società e le sue controllate risultino correttamente identificati nonché adeguatamente misurati, gestiti e monitorati, e della determinazione del grado di compatibilità di tali rischi con una gestione dell'impresa coerente con gli obiettivi strategici individuati;
- ii. nella valutazione, con cadenza almeno annuale, dell'adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi rispetto alle caratteristiche dell'impresa e al profilo di rischio assunto nonché della sua efficacia;
- iii. nella nomina, revoca e definizione, coerentemente con le politiche aziendali, della remunerazione del responsabile della funzione di *internal audit*, nonché dell'adeguatezza delle risorse assegnate a quest'ultimo per l'espletamento delle proprie responsabilità. Qualora la Società decida di affidare la funzione di *internal audit*, nel suo complesso o per segmenti di operatività, a un soggetto esterno alla Società, il Comitato Controllo e Rischi assiste il Consiglio di Amministrazione per assicurare che funzione di *internal audit* sia dotata di adeguati requisiti di professionalità, indipendenza e organizzazione;
- iv. nell'approvazione, con cadenza almeno annuale, del piano di lavoro predisposto dal responsabile della funzione di *internal audit*, ferma restando l'esigenza per il Consiglio di Amministrazione di sentire altresì il Collegio Sindacale e l'Amministratore delegato a sovrintendere al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi;
- v. nel valutare l'opportunità di adottare misure per garantire l'efficacia e l'imparzialità di giudizio delle altre funzioni aziendali coinvolte nei controlli in cui è articolata la Società e le sue controllate, verificando che siano dotate di adeguate professionalità e risorse;
- vi. nell'attribuire ad un Organismo di Vigilanza appositamente costituito le funzioni di vigilanza ex art. 6, comma 1, lett. b) del Decreto Legislativo n. 231/2001. Nel caso l'organismo di Vigilanza non coincida con il Collegio Sindacale, il Comitato assiste il Consiglio di Amministrazione nel valutare l'opportunità di nominare all'interno dell'Organismo di Vigilanza almeno un amministratore non esecutivo e/o un membro del Collegio Sindacale e/o il titolare di funzioni legali o di controllo della Società, al fine di assicurare il coordinamento tra i diversi soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi. Qualora venga istituito un Organismo di Vigilanza composto solo da componenti esterni alla Società, il Comitato assiste il Consiglio di Amministrazione per fare in modo che venga assicurato – mediante il supporto delle funzioni aziendali e la cura di adeguati flussi informativi - un adeguato coordinamento con i soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi;
- vii. nella valutazione dei risultati esposti dalla società di revisione nella eventuale lettera di suggerimenti e nella relazione sulle questioni fondamentali emerse in sede di revisione legale, ferma restando l'esigenza per il Consiglio di Amministrazione di sentire altresì il Collegio Sindacale;

- viii. nella descrizione, contenuta nella relazione sul governo societario, delle principali caratteristiche del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e sulle modalità di coordinamento tra i soggetti in esso coinvolti, nonché della valutazione sull'adeguatezza del sistema stesso, e nell'indicazione dei modelli e delle *best practice* nazionali e internazionali di riferimento, e delle scelte effettuate in merito alla composizione dell'Organismo di Vigilanza di cui al Modello previsto dal Decreto Legislativo n. 231/2001.

Il Comitato Controllo e Rischi, nel corso del suo mandato, ha coadiuvato il Consiglio in relazione alle attività afferenti ai punti (i), (ii), (iii), (iv), (vi) attraverso riunioni periodiche con i diversi soggetti che a vario titolo operano nell'gestione del sistema di controllo interno, e sono stati coinvolti nell'individuazione dei soggetti da incaricare per l'attività di *internal audit*, esaminando annualmente e preventivamente i piani di audit o da nominare all'interno dell'Organismo di Vigilanza.

Il Comitato Controllo e Rischi nel corso delle sue riunioni, nel corso dell'Esercizio, ha effettuato le seguenti attività:

- ha valutato, unitamente al Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari sentiti il revisore legale e il Collegio Sindacale, il corretto utilizzo dei principi contabili e, nel caso di gruppi, la loro omogeneità ai fini della redazione del bilancio consolidato;
- ha verificato, sentiti il revisore legale e il Collegio Sindacale, la metodologia adottata dalla Società per l'effettuazione dei *test di impairment*;
- ha monitorato lo stato di predisposizione del bilancio di esercizio e consolidato per il periodo chiuso al 31 dicembre 2020, effettuando incontri con la società di revisione e il Collegio Sindacale, anche al fine di verificare l'idoneità dell'informazione periodica, finanziaria a rappresentare correttamente il modello di business, le strategie della Società;
- ha esaminato il piano di audit predisposto dal responsabile dell'*internal audit*;
- ha effettuato confronti con l'Organismo di Vigilanza per quanto attiene allo stato di implementazione del Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001;
- ha esaminato le relazioni periodiche dell'*internal audit* e dell'Organismo di Vigilanza;
- ha condiviso le modifiche da apportare le procedure per la gestione delle informazioni rilevanti e delle informazioni privilegiate e quelle per la gestione dei registri;
- ha esaminato un resoconto dell'Amministratore delegato in ordine al rispetto della procedura per la gestione delle informazioni rilevanti e delle informazioni privilegiate;
- ha assistito il Consiglio di Amministrazione per fare in modo che, a seguito della nomina di un Organismo di Vigilanza composto da un soggetto esterno, venga assicurato – mediante il supporto delle funzioni aziendali e la cura di adeguati flussi informativi - un adeguato coordinamento con i soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Nel Corso dell'Esercizio il Comitato Controllo e Rischi

- non è stato chiamato a esprimere pareri su specifici aspetti inerenti alla identificazione dei principali rischi aziendali o a supporta le valutazioni e le decisioni del Consiglio di Amministrazione relative alla gestione di rischi derivanti da fatti pregiudizievoli di cui quest'ultimo sia venuto a conoscenza;
- non si è reso necessario affidare alla funzione di *internal audit* lo svolgimento di verifiche su specifiche aree operative
- ha riferito al Consiglio di Amministrazione in occasione dell'approvazione della relazione finanziaria annuale, sull'attività svolta in ordine alla adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

Nello svolgimento delle funzioni, il Comitato Controllo e Rischi ha avuto la facoltà di accedere alle informazioni e alle funzioni aziendali necessarie per lo svolgimento dei propri compiti, nonché, ha la possibilità di avvalersi di consulenti esterni nei termini stabiliti dal Consiglio (*Raccomandazione 17*).

Il Comitato è stato dotato dal Consiglio di risorse finanziarie per svolgere le proprie funzioni, pari a Euro 20 migliaia, su base annua, per tutto il periodo di vigenza dell'incarico, con riserva, in ogni caso, di poter destinare di volta in volta al Comitato, ulteriori risorse finanziarie per l'espletamento di specifiche attività. (*Raccomandazione 17*).

9.3 RESPONSABILE DELLA FUNZIONE DI INTERNAL AUDIT

Il Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 14 gennaio 2020, ha nominato un nuovo Responsabile alla funzione di *internal audit* (il “**Responsabile dell’ internal audit**”), su proposta dell’Amministratore Incaricato, sentito il Collegio Sindacale e acquisito il parere del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato OPC, nella persona del dott. Daniele Bergamini, professionista esterno. L’incarico è stato conferito per il triennio 2020 - 2022 al fine di verificare che il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi sia funzionante e adeguato (*Raccomandazione 32, d, Raccomandazione 33, b*).

La funzione di *internal audit* è affidata a un soggetto esterno alla Società, dotato di adeguati requisiti di professionalità e indipendenza. La scelta di esternalizzare la funzione è stata effettuata per garantire un adeguato livello di indipendenza, attribuendo alla funzione anche un adeguato budget di spesa al fine di poter svolgere le proprie attività in autonomia, come sopra indicato.

La remunerazione del Responsabile *internal audit* è coerente con le politiche aziendali ed è stata definita, previo parere del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato OPC, quest’ultimo in considerazione del rapporto di convivenza con l’amministratore indipendente dott.ssa Manuela Morgante, e sentito il Collegio Sindacale. Al Responsabile dell’*internal audit* è stato assegnato, per l’espletamento delle proprie attività, un *budget* di spesa pari a Euro 10 migliaia, su base annua, per tutto il periodo di vigenza del mandato (*Raccomandazione 33, b*).

La funzione *internal audit*, non presenta alcun legame con alcuna area operativa e riporta gerarchicamente al Consiglio di Amministrazione e funzionalmente al Comitato Controllo e Rischi. Inoltre, il Responsabile della funzione di *internal audit* ha avuto accesso diretto a tutte le informazioni utili per lo svolgimento dell’incarico (*Raccomandazione 36*).

Sul punto, in relazione al rapporto esistente con il consigliere indipendente, Manuele Morgante, il Comitato OPC, che, preliminarmente, ha valutato la professionalità del soggetto a cui affidare l’incarico, valutandone il compenso, risultante parametrato a quello riconosciuto al precedente *internal auditor* e adeguato ai valori di mercato anche in relazione alle caratteristiche e all’esperienza professionale del candidato, si è pronunciato all’atto dell’affidamento dell’incarico anche sui requisiti di autonomia. In ordine a tale aspetto, il Comitato OPC ha ritenuto che il professionista in questione, nell’espletamento dell’incarico, non essendo attribuite deleghe operative alla dott.ssa Manuela Morgante, non veda vulnerata la propria autonomia. Nel caso di specie, infatti, ricorre una convergenza di interessi tra l’Amministratore indipendente dott.ssa Morgante e la funzione di *internal audit*, giacché tale funzione è preposta a svolgere un ruolo di monitoraggio e controllo, che è appunto a supporto dell’intero Consiglio di Amministrazione e, in particolare, proprio dei consiglieri indipendenti. Si è comunque, ravvisata l’opportunità e l’esigenza che la dott.ssa Manuela Morgante, nell’ambito del proprio ruolo e delle funzioni attribuitele all’interno del Comitato Controllo e Rischi, si astenga da ogni valutazione e delibera avente ad oggetto le attività di *internal audit*. Il Consiglio di Amministrazione ha fatto proprie le suddette valutazioni confermandole in sede di affidamento dell’incarico di *internal auditor* al dott. Bergamini.

La nomina del Responsabile di *internal audit* non comporta la sottrazione al Consiglio dei compiti e delle responsabilità relativamente al dovere di vigilanza sul generale andamento della gestione.

Il piano di *audit* per l’Esercizio è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 25 marzo 2021, previo esame da parte del Comitato Controllo e Rischi. Il piano per l’esercizio successivo a quello di riferimento, è stato esaminato dal Comitato Controllo e Rischi, sentiti il Collegio Sindacale e l’Amministratore Incaricato (*Raccomandazione 33, c*). Il piano di *audit* per l’esercizio successivo a quello di riferimento è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 3 marzo 2022.

La funzione di *internal audit* - tra le sue attribuzioni - è chiamata a verificare, nel rispetto degli *standard* internazionali, l’operatività e l’idoneità del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, attraverso un piano di *audit* approvato dal Consiglio di Amministrazione, basato su un processo strutturato di analisi e prioritizzazione dei principali rischi (*Raccomandazione 36, a*).

Il Responsabile dell’*internal audit* ha predisposto relazioni periodiche contenenti adeguate informazioni sulla propria attività, sulle modalità con cui viene condotta la gestione dei rischi nonché sul rispetto dei piani definiti per il loro contenimento, oltre che una valutazione sul grado di idoneità del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

(*Raccomandazione 36, b*) e le ha trasmesse al Presidente del Collegio Sindacale, al Comitato Controllo e Rischi, al Presidente del Consiglio di Amministrazione, nonché all'Amministratore Incaricato e al *Chief Executive Officer* (*Raccomandazione 36, d*).

Il Responsabile dell'*internal audit* ha effettuato approfondimenti o predisposto tempestivamente, anche su richiesta del Collegio Sindacale, relazioni su eventi di particolare rilevanza (*Raccomandazione 36, c*) trasmettendo gli esiti ai soggetti sopra indicati (*Raccomandazione 36, d*).

Nell'ambito del piano di *audit* relativo all'Esercizio non è stato richiesto alla funzione dell'*internal audit* di effettuare verifiche specifiche sull'affidabilità dei sistemi informativi, ivi inclusi i sistemi di rilevazione contabile (*Raccomandazione 36, e*). Al riguardo si segnala che le principali società del Gruppo fanno utilizzo del sistema amministrativo contabile "SAP", interfacciato con il sistema gestionale.

* * * *

Le principali attività svolte dal Responsabile dell'*internal audit* nel corso dell'Esercizio hanno riguardato verifiche:

- (a) sulle modalità di gestione del contenzioso giudiziale e stragiudiziale;
- (b) in ordine a tematiche ambientali, di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro;
- (c) sui rapporti con la Pubblica Amministrazione in tema di finanziamenti pubblici;
- (d) nell'attribuzione di deleghe e poteri nei rapporti con la Pubblica Amministrazione.

9.4. MODELLO ORGANIZZATIVO ex D.Lgs. 231/2001

L'Emittente ha adottato un Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001 (il "**Modello 231**"), in continua evoluzione al fine di tener conto delle tipologie di reato che lo stesso intende prevenire.

Il Modello 231 è stato da ultimo adeguato, con delibera di Consiglio, in data 11 novembre 2020. Analogamente il Modello 231 è stato adottato dalle due società controllate aventi rilevanza strategica: Seri Plast S.p.A. e FIB S.p.A..

Il Modello 231:

- fornisce indicazioni sui contenuti del D.Lgs. 231/2001, che ha introdotto nel nostro ordinamento giuridico una responsabilità delle società e degli enti, per i reati commessi, nel loro interesse o vantaggio, da propri esponenti o da propri dipendenti; e
- delinea il modello di organizzazione, gestione e controllo, volto a informare sui contenuti della legge, ad indirizzare le attività aziendali in linea con il Modello 231 e a vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del Modello 231 stesso.

In particolare il Modello di organizzazione, gestione e controllo si propone di:

- determinare, in tutti coloro che operano in nome e per conto delle società che hanno adottato il Modello 231 in attività previste dal Decreto Legislativo 231/2001, la consapevolezza di poter incorrere, in caso di violazione delle disposizioni di legge, in un illecito, passibile di sanzioni nei propri confronti e nei riguardi della Società (se questa ha tratto vantaggio dalla commissione del reato, o comunque se questo ultimo è stato commesso nel suo interesse);
- ribadire che i comportamenti illeciti sono condannati dalle società che hanno adottato il Modello 231 in quanto contrari alle disposizioni di legge e ai principi cui Seri Industrial intende attenersi nell'espletamento della propria missione aziendale;
- esporre tali principi ed esplicitare il modello di organizzazione, gestione e controllo in uso;
- consentire azioni di monitoraggio e controllo interne, indirizzate in particolare agli ambiti aziendali più esposti al Decreto Legislativo 231/2001, per prevenire e contrastare la commissione dei reati stessi.

Con specifico riferimento diverse realtà aziendali che lo hanno adottato, il Modello 231 intende prevenire, oltre al resto, le seguenti tipologie di reato:

- a. Indebita percezione di erogazioni, truffa in danno dello Stato o di un ente pubblico o dell'Unione Europea per il conseguimento di erogazioni pubbliche e frode informatica in danno dello Stato o di un ente pubblico e frode nelle pubbliche forniture (Art. 24, D.Lgs.n.231)

- b. Delitti informatici e trattamento illecito di dati (Art. 24-bis, D.Lgs. n. 231/2001)
- c. Delitti di criminalità organizzata (Art. 24-ter, D.Lgs. n. 231/2001)
- d. Peculato, concussione, induzione indebita a dare o promettere utilità, corruzione e abuso d'ufficio (Art. 25, D.Lgs. n. 231/2001)
- e. Falsità in monete, in carte di pubblico credito, in valori di bollo e in strumenti o segni di riconoscimento (Art. 25-bis, D.Lgs. n. 231/2001)
- f. Delitti contro l'industria e il commercio (Art. 25-bis.1, D.Lgs. n. 231/2001)
- g. Reati societari (Art. 25-ter, D.Lgs. n. 231/2001)
- h. Reati con finalità di terrorismo o di eversione dell'ordine democratico previsti dal codice penale e dalle leggi speciali (Art. 25-quater, D.Lgs. n. 231/2001)
- i. Delitti contro la personalità individuale (Art. 25-quinquies, D.Lgs. n. 231/2001)
- j. Reati di abuso di mercato (Art. 25-sexies, D.Lgs. n. 231/2001)
- k. Reati di omicidio colposo e lesioni colpose gravi o gravissime, commessi con violazione delle norme antinfortunistiche e sulla tutela dell'igiene e della salute sul lavoro (Art. 25-septies, D.Lgs. n. 231/2001)
- l. Ricettazione, riciclaggio e impiego di denaro, beni o utilità di provenienza illecita, nonché autoriciclaggio (Art. 25-octies, D.Lgs. n. 231/2001)
- m. Delitti in materia di strumenti di pagamento diversi dai contanti (Art. 25-octies.1, D.Lgs. n. 231/2001)
- n. Delitti in materia di violazione del diritto d'autore (Art. 25-novies, D.Lgs. n. 231/2001)
- o. Induzione a non rendere dichiarazioni o a rendere dichiarazioni mendaci all'autorità giudiziaria (Art. 25-decies, D.Lgs. n. 231/2001)
- p. Reati ambientali (Art. 25-undecies, D.Lgs. n. 231/2001)
- q. Impiego di cittadini di paesi terzi il cui soggiorno è irregolare (Art. 25-duodecies, D.Lgs. n. 231/2001)
- r. Reati tributari (Art. 25-quinquiesdecies, D.Lgs. n. 231/01)
- s. Reato di contrabbando- diritti di confine (Art. 25-sexiesdecies, D.Lgs. n. 231/01)
- t. Reati transnazionali (L. n. 146/2006 modificata dalla L. n. 236 /2016)

Per quanto attiene al Modello 231 la Società ha in corso attività per adeguarlo a seguito della emanazione del D.Lgs. n. 184 dell'8 Novembre 2021 ("Attuazione della direttiva (UE) 2019/713 relativa alla lotta contro le frodi e le falsificazioni di mezzi di pagamento diversi dai contanti") che ha inserito l'Art. 25-octies.1 nel corpo dei reati previsti dal D.Lgs. 231/01 e del D.Lgs. n. 195 dell'8 Novembre 2021 ("Attuazione della direttiva (UE) 2018/1673, sulla lotta al riciclaggio mediante diritto penale") che ha modificato i reati contemplati nell'Art. 25-octies del D.Lgs. 231/01 in materia di ricettazione, riciclaggio e impiego di denaro, beni o utilità di provenienza illecita, nonché di autoriciclaggio.

Sul sito della Società www.seri-industrial.it è disponibile il Modello 231, nonché, il Codice Etico nella sezione "Governance/Sistema di Controllo/Modello di Organizzazione e Controllo e Codice Etico".

* * * *

In data 28 ottobre 2021 il Consiglio di Amministrazione ha rinnovato, sino all'Assemblea chiamata a approvare il bilancio al 31 dicembre 2023, un Organismo di Vigilanza, composto da un componente esterno alla Società, dotato dei requisiti di professionalità e indipendenza necessari per lo svolgimento dell'incarico, nella persona di Antonio Nobile - avvocato che svolge attività professionale di consulenza ed assistenza in materia di diritto penale societario. Successivamente, anche le controllate FIB S.p.A. e Seri Plast S.p.A. hanno rinnovato sino all'esercizio 2023 gli Organismi di Vigilanza, rispettivamente in data 22 novembre 2021 e 23 dicembre 2021.

Pur prevedendo la costituzione di un organismo in forma monocratica, l'organismo è stato affiancato da referenti interni dotati di competenze specialistiche rispetto alle attività sociali al fine di permettere all'Organismo di Vigilanza di poter usufruire di professionalità, anche di natura tecnica, rispetto ai diversi settori e siti produttivi delle società che hanno adottato il Modello 231.

La Società, nel valutare la figura a cui affidare l'incarico, non ha optato per l'affidamento della funzione al Collegio Sindacale oppure di prevedere che all'interno dell'organismo fosse presente almeno un amministratore non esecutivo o un membro del collegio sindacale, in quanto si ritiene che l'affidamento a un soggetto diverso consente di avere un ulteriore presidio autonomo e indipendente rispetto al Collegio Sindacale o a un Amministratore (*Raccomandazione 33, e*).

Per assicurare il coordinamento tra i diversi soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi (*Raccomandazione 33, e*) l'Organismo di Vigilanza viene invitato a partecipare alle riunioni di Comitato Controllo e Rischi ed è stato previsto che vi sia uno stretto confronto con referenti interni delle diverse realtà.

Il Consiglio di Amministrazione, all'atto della nomina, ha messo a disposizione dell'Organismo di Vigilanza risorse finanziarie per l'assolvimento del proprio mandato pari ad Euro 15.000, su base annua, per tutto il periodo di vigenza dell'incarico.

L'Organismo di Vigilanza, nell'ambito dell'attività svolta nel corso dell'Esercizio non ha riscontrato criticità. Per quanto attiene alla tematica della propria composizione, l'Organismo di Vigilanza ha segnalato che, vista la decisione assunta dal Consiglio di Amministrazione di confermare la struttura monocratica dell'organismo, motivata dalla volontà di implementare le strutture aziendali (con i rispettivi referenti) affinché - anche con specifico riguardo alle società controllate - siano in costante comunicazione con l' Organismo di Vigilanza, fungendo da tramite tra questi e le singole realtà aziendali e siti produttivi, resta ferma la necessità per l' Organismo di Vigilanza di verificare, nel corso dell'esercizio 2022, l'effettiva operatività di tale organizzazione dei referenti aziendali onde meglio rivalutare le questioni collegate alla propria composizione.

9.5. SOCIETA' DI REVISIONE

In data 3 dicembre 2019 l'Assemblea dei soci ha approvato il conferimento dell'incarico, per gli esercizi dal 2019 al 2027, alla società di revisione EY S.p.A., in ordine alla attività di revisione contabile del bilancio di esercizio, del bilancio consolidato, alla revisione limitata del bilancio semestrale abbreviato, alla verifica della regolare tenuta della contabilità sociale, al giudizio di coerenza della relazione sulla gestione, e di alcune specifiche informazioni riportate nella relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari, con il bilancio d'esercizio e con il bilancio consolidato e sulla loro conformità alle norme di legge, nonché le attività volte al rilascio della dichiarazione circa l'eventuale identificazione di errori significativi, alla attività finalizzata alla sottoscrizione delle dichiarazioni fiscali. Il compenso previsto è pari a Euro 80.000,00, oltre al rimborso per le spese sostenute per lo svolgimento del lavoro.

Annualmente il Consiglio di Amministrazione della Società conferisce l'incarico per l'esame limitato della dichiarazione non finanziaria consolidata, prevista ai sensi del D.lgs. 254/2016, che, per l'esercizio 2021, è stato affidato alla società di revisione EY S.p.A..

In previsione della redazione delle successive situazioni economico patrimoniali la Società tiene conto delle indicazioni espresse dal revisore legale nella relazione aggiuntiva indirizzata al Collegio, anche se non è stata dedicata, nel corso dell'Esercizio, una apposita riunione del Consiglio di Amministrazione nella quale i risultati esposti sono stati discussi collegialmente (*Raccomandazione 33, f*).

9.6. DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI E ALTRI RUOLI E FUNZIONI AZIENDALI

L'art. 27 dello Statuto sociale prevede che il Consiglio di Amministrazione nomini e revochi il soggetto a cui attribuire le funzioni e le responsabilità relative alla redazione dei documenti contabili societari, ai sensi dell'art. 154-*bis* del D.Lgs. n. 58/1998. La nomina del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, come previsto dall'art. 27 dello Statuto sociale, avviene previa verifica da parte del Consiglio di Amministrazione che lo stesso sia in possesso di laurea in materie economiche e con esperienza nel settore della contabilità e/o della finanza e/o del

controllo di gestione. Lo Statuto sociale prevede, altresì, che la nomina del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari debba essere preceduta da un parere obbligatorio ma non vincolante del Collegio Sindacale, da rendersi entro 5 giorni dalla relativa richiesta da parte del Consiglio di Amministrazione.

Le funzioni di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari sono state affidate a partire dal 14 gennaio 2020 al dott. Pasquale Basile, verificati i requisiti previsti dall'art. 27 dello Statuto sociale e previo parere obbligatorio del Collegio Sindacale.

Il Consiglio di Amministrazione ha introdotto un Regolamento per il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari che disciplina dal punto di vista organizzativo le attività, le competenze e le responsabilità del Dirigente preposto.

Al fine di consentire l'espletamento in autonomia delle attività demandate al Dirigente preposto, nel corso dell'Esercizio, in data 25 marzo 2021, il Consiglio di Amministrazione ha messo a disposizione del Dirigente preposto un *budget* di spesa per l'espletamento del relativo mandato, pari ad Euro 10 migliaia, su base annua, per tutto il periodo di vigenza dell'incarico, salvo diverse determinazioni e/o esigenze.

Per quanto attiene ai rischi connessi alla informativa finanziaria, che devono essere adeguatamente monitorati, gli stessi riguardano principalmente:

per il bilancio separato:

1. l'attività di effettuazione dei Test di Impairment sul valore di recupero delle principali partecipazioni;
2. l'iscrizione di imposte anticipate e relativa recuperabilità in base ai piani prospettici;

per il bilancio consolidato:

1. l'attività di effettuazione dei Test di Impairment sul valore di recupero degli avviamenti allocati alle *Cash Generating Unit (CGU)*;
2. l'iscrizione di imposte anticipate e relativa recuperabilità in base ai piani prospettici;
3. i rapporti con parti correlate
4. l'indebitamento finanziario con riguardo al rispetto di *covenant finanziari*.

Altri ruoli e funzioni aziendali con specifici compiti in tema di controllo interno e gestione dei rischi

Di seguito si indicano altri ruoli e funzioni aziendali a cui sono affidati specifici compiti in tema di controllo interno e gestione dei rischi, tenuto conto delle dimensioni, complessità e profilo di rischio della Società e delle controllate aventi rilevanza strategica. L'Emittente e le controllate aventi rilevanza strategica si riservano di individuare altri ruoli e funzioni aziendali con specifici compiti in tema di controllo interno e gestione dei rischi qualora ne ravvisi l'esigenza (*Raccomandazione 37*).

In materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro la normativa vigente prevista dal decreto legislativo 81/08, individua alcune figure a cui è affidata la responsabilità di prevenzione dei rischi sul lavoro. La Società, le società controllate aventi rilevanza strategica e le altre controllate, a seconda della complessità della singola realtà aziendale, hanno individuato:

- *il datore di lavoro* che in ambito della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro ha il controllo dell'organizzazione e ne gestisce il sistema con specifiche disposizioni nell'ambito dei poteri decisionali delegati. Tale figura, anche attraverso l'ausilio di addetti, hanno il compito di individuare le fonti di rischi sui luoghi di lavoro, nominare il medico competente, provvedere a far sì che avvenga la formazione di altre figure preposte alla sicurezza, e che vengano fornite i necessari dispositivi di protezione individuale ai lavoratori;
- *i dirigenti e i preposti*, che agiscono in base alle decisioni prese da datore di lavoro e ne esercitano le funzioni per delega, sovrintendendo all'esecuzione e gestione del sistema;
- *i responsabili del servizio di prevenzione e protezione* (anche RSPP) a cui sono delegate le funzioni di coordinamento generale della prevenzione e della protezione dai rischi nei singoli siti, ivi inclusa la gestione e manutenzione del documento di valutazione dei rischi ("DVR"), l'individuazione dei fattori di rischio

(relativi a titolo di esempio a impianti, strumenti, spazi, rumore e stress correlato, presenza di sostanze o rifiuti pericolosi, ecc.) e l'elaborazione di misure preventive.

Nell'ambito della gestione di sistemi di qualità UNI EN ISO 9001 adottati nei siti aziendali delle società appartenenti alla Divisione accumulatori (di cui Fib S.p.A. è la capofila) e di quelle appartenenti alla Divisione Materie Plastiche (di cui Seri Plast S.p.A. è la capofila) sono stati individuati i responsabili della gestione di detti sistemi di qualità.

Inoltre, nell'ambito dell'organizzazione di sistemi di gestione ambientale UNI EN ISO 14001 applicati nei siti industriali di Monterubbiano e di Monte Sant'Angelo della FIB S.p.A. e nel sito di Alife della Seri Plast S.p.A. sono stati individuati i responsabili della gestione di detti sistemi.

Per ulteriori informazioni si rinvia, anche, alla dichiarazione non finanziaria (la "DNF"), predisposta a livello consolidato, disponibile sul sito aziendale alla sezione Investor / Dichiarazione non finanziaria, all'indirizzo: <https://www.seri-industrial.it/index.php/dichiarazione-non-finanziaria> nella quale vengono fornite informazioni su temi ambientali, sociali, attinenti il personale, al rispetto dei diritti umani e al contrasto della corruzione attiva e passiva, in attuazione di quanto previsto dal D.Lgs. 254/2016, contenente disposizioni attuative della direttiva 2014/95/UE. Nel medesimo documento sono, altresì, fornite indicazioni sui rischi generati e subiti nei vari ambiti di riferimento sopra citati per le attività dirette, per i prodotti, per le politiche commerciali e per i rapporti di sub-fornitura. Particolare attenzione viene posta in relazione all'impiego di risorse energetiche (ivi comprese quelle da fonti rinnovabili), di risorse idriche, all'emissione di gas a effetto serra e alle emissioni inquinanti in atmosfera, effettuando una valutazione sull'impatto che tali impieghi o emissioni hanno sull'ambiente, la salute e la sicurezza. Ulteriori elementi sono volti a fornire indicazioni sulle azioni tese a garantire la parità di genere e l'attuazione delle convenzioni internazionali in materia, il dialogo esistente tra le parti sociali, e il rispetto dei diritti umani.

La Società ha, infine, nominato l'avv. Benedetto Verdino quale Responsabile della Protezione dei Dati ("RPD") o *Data Protection Officer* ("DPO") di Gruppo, conformemente a quanto previsto dal Regolamento Europeo UE 2016/679 in materia di *Privacy* e ha individuato all'interno della propria organizzazione Amministratori di sistemi.

9.7. COORDINAMENTO TRA I SOGGETTI COINVOLTI NEL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO E DI GESTIONE DEI RISCHI

Di seguito sono riportate le modalità di coordinamento tra i vari soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi. Nello specifico, in considerazione del contesto e della dimensione dell'Emittente, la Società ricorre a periodiche riunioni tra i vari soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, incrementando lo scambio dei flussi informativi tra gli stessi e tenendo in considerazione eventuali specifiche esigenze che si siano presentate durante l'Esercizio. Lo scambio dei flussi è volto a massimizzare l'efficienza del sistema stesso, ridurre le duplicazioni di attività e garantire un efficace svolgimento dei compiti propri del collegio sindacale (*Principio XX*).

Grazie a riunioni periodiche del Comitato Controllo e Rischi nelle quali vengono invitati a partecipare, oltre al Collegio Sindacale, sovente, l'Organismo di Vigilanza, la funzione dell'*internal audit*, l'Amministratore incaricato e, per quanto attiene all'informativa finanziaria, il Dirigente preposto e la società di revisione, è possibile garantire che lo scambio di informazioni tra i diversi soggetti avvenga in maniera efficiente (*Raccomandazione 37*).

Nella tabella che segue sono schematizzate le modalità di interscambio tra i diversi soggetti coinvolti nel sistema di controllo interno e di gestione dei rischi e la relativa frequenza.

Strutture organizzative	Linee di indirizzo	Verifiche/Informative in tema di informativa finanziaria	Richiesta di effettuazione di verifiche specifiche	Piano di Audit	Esecuzione verifiche	Informativa al C.d.A.	Relazione aggiuntiva ex D.lgs. 39/2010 del revisore
Consiglio di Amministrazione (C.d.A.)	Ha il ruolo di definire le linee di indirizzo valutarle annualmente	Valuta la relazione Informativa del DP		Approva annualmente il Piano di Audit		Riceve informative periodiche, da ASCR, CCR, OdV, IA	Valuta annualmente i risultati esposti dalla società di revisione nella Relazione aggiuntiva qualora contenga elementi rilevanti

Amministratore Incaricato (ASCR)	esegue le linee di indirizzo definite dal C.d.A.	Riceve le valutazioni effettuate dal DP Esamina la relazione informativa del DP	Può richiedere di effettuare verifiche all'IA, informandone il Presidente del C.d.A., CS e CCR	Condivide il Piano di Audit	Riceve la relazione periodica dell'IA	Riporta al C.d.A. sull'individuazione dei principali rischi Informa CCR, C.d.A. su specifiche criticità e problematiche emerse	Riceve dal CS la Relazione aggiuntiva trasmessa da SR qualora contenga elementi rilevanti
Comitato Controllo e Rischi (CCR)		a. Instaura un rapporto sistematico con il DP b. Supporta il DP sul corretto utilizzo dei principi contabili adottati c. Riceve la relazione informativa del DP	Può richiedere di effettuare verifiche all'IA, informandone il Presidente del CS, il CDA e l'ASCR	Condivide il Piano di Audit	Riceve ed esamina la relazione periodica dell'IA	Riporta periodicamente al C.d.A. sull'attività svolta	Riceve dal CS la Relazione aggiuntiva trasmessa da SR qualora contenga elementi rilevanti
Organismo di Vigilanza (OdV)		a. Riceve informative dal DP	Può richiedere all'IA di effettuare verifiche	Condivide il Piano delle attività unitamente all'IA	Riceve ed esamina la relazione periodica dell'IA	Riporta al C.d.A. sulle attività svolte Relazione annualmente al CDA Nei casi d'urgenza informa Presidente C.d.A.,	
Internal Auditor (IA)		a. Instaura un rapporto sistematico con il DP		Predisporre annualmente il Piano di Audit sentito l'OdV e il Collegio Sindacale	Esegue i controlli e predisporre una relazione periodica	Riporta periodicamente al C.d.A. la propria relazione	
Collegio Sindacale (CS)		a. Instaura un rapporto sistematico con il DP b. Riceve informative dal DP c. Effettua lo scambio di informazioni con la SR		Riceve il Piano di Audit, da approvare sentito il Collegio Sindacale	Riceve ed esamina la relazione periodica dell'IA		Riceve dalla SR la Relazione aggiuntiva prevista dal D.Lgs. 39/2010
Società di revisione (SR)		a. Instaura un rapporto sistematico con il DP b. Effettua lo scambio di informazioni con il Collegio Sindacale					Predisporre la Relazione aggiuntiva prevista dal D.Lgs.39/2010
Dirigente preposto alla Redazione dei documenti contabili societari (DP)		a. Adotta soluzioni organizzative e procedurali in ambito di informativa finanziaria in condivisione con l'ASCR b. Predisporre una relazione informativa per il C.d.A., il CS, CCR e il ASCR					

10. INTERESSI DEGLI AMMINISTRATORI E OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Premessa

L'Emittente ha in essere una Procedura OPC adottata, in conformità alle previsioni di cui all'art. 2391-*bis* cod. civ. e del Regolamento OPC, dal Consiglio di Amministrazione in data 25 novembre 2010 e successivamente aggiornata, da ultimo, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 28 giugno 2021, previo parere favorevole del Comitato OPC. E' previsto che il Consiglio di Amministrazione della Società valuti periodicamente e comunque con cadenza almeno triennale se procedere ad una revisione della Procedura OPC tenendo conto, tra l'altro, delle modifiche eventualmente intervenute negli assetti proprietari, nonché dell'efficacia dimostrata nella prassi applicativa dalle regole e dai presidi adottati allo scopo di assicurare la trasparenza e la correttezza sostanziale e procedurale delle operazioni con parti correlate. Il Collegio Sindacale vigila sulla conformità della Procedura OPC ai principi indicati nel Regolamento OPC, nonché sulla sua osservanza nel tempo e ne riferisce all'Assemblea ai sensi dell'articolo 153 TUF.

La Procedura OPC che disciplina le operazioni con parti correlate, disponibile nel testo integrale sul sito *internet* della Società www.seri-industrial.it, sezione "*Governance*", definisce le linee guida e i criteri per l'identificazione delle operazioni con parti correlate e declina ruoli, responsabilità e modalità operative volte a garantire, per tali operazioni, un'adeguata trasparenza informativa e la relativa correttezza procedurale e sostanziale.

Nomina del Comitato per le operazioni con parti correlate

La nomina del Comitato per le operazioni con parti correlate (di seguito il "Comitato OPC") è di competenza del Consiglio di Amministrazione della Società. A tal fine il Consiglio di Amministrazione della Società può procedere direttamente a individuare gli amministratori chiamati stabilmente a fare parte del Comitato, può integrarne, all'occorrenza, la composizione e può attribuirne le funzioni a uno dei Comitati già costituiti al suo interno, la cui composizione soddisfi i necessari requisiti.

Il Consiglio di Amministrazione della Società, in occasione della costituzione del Comitato OPC, nomina il Presidente del Comitato.

Qualora in Consiglio di Amministrazione della Società siano presenti almeno tre Amministratori Indipendenti il Comitato OPC è composto da tre Amministratori Indipendenti, che si sono dichiarati tali secondo le previsioni del TUF e del Codice, i quali con riferimento a ciascuna operazione devono altresì essere Amministratori non correlati

Qualora uno o più componenti del Comitato OPC risultino correlati, il Consiglio di Amministrazione della Società procede ad integrare il Comitato nominando all'interno del Comitato OPC altri Amministratori Indipendenti e non Correlati qualora sia presente all'interno del Consiglio di Amministrazione un numero di amministratori indipendenti superiore a tre.

In relazione alle operazioni di minore rilevanza, qualora in Consiglio di Amministrazione della Società non siano presenti almeno tre Amministratori Indipendenti, il Comitato chiamato a esprimere un parere in ordine alle operazioni di minore rilevanza con parti correlate, è composto da due Amministratori Indipendenti e da un Amministratore non esecutivo, i quali con riferimento a ciascuna operazione devono altresì essere Amministratori non correlati. Qualora all'interno del Consiglio di Amministrazione siano presenti solo (i) due Amministratori Indipendenti oppure (ii) un solo Amministratore Indipendente e un Amministratore non esecutivo, i quali con riferimento alla specifica operazione siano anche Amministratori non correlati, il terzo componente sarà scelto, su indicazione del Presidente del Collegio Sindacale, tra i membri dell'organo di controllo.

In relazione alle operazioni di maggiore rilevanza, qualora in Consiglio di Amministrazione della Società non siano presenti almeno tre Amministratori Indipendenti e non correlati, il Comitato chiamato a esprimere un parere in ordine alle operazioni di maggiore rilevanza, è composto da due Amministratori Indipendenti, i quali con riferimento a ciascuna operazione devono altresì essere Amministratori non correlati e da un componente dell'organo di controllo, indicato dal Presidente del Collegio Sindacale.

Infine, nel caso di impossibilità a provvedere a tali integrazioni, il Consiglio di Amministrazione della Società provvederà ad affidare l'incarico ad un esperto indipendente.

Ruoli, responsabilità e modalità operative previste dalla Procedura in materia di operazioni con parti correlate

Sulla base della Procedura OPC, sono riservate all'organo amministrativo o agli organi delegati l'esame e l'approvazione preventiva delle operazioni con parti correlate dell'Emittente e delle sue controllate, a seconda della rilevanza dell'operazione stessa, secondo indici di rilevanza predeterminati.

Operazioni di maggiore rilevanza con parti correlate

Sulla base della Procedura OPC, il Consiglio di Amministrazione è l'organo competente, in via esclusiva, per l'approvazione di operazioni di maggiore rilevanza con parti correlate. Il Comitato OPC deve essere coinvolto nella fase delle trattative ed in quella istruttoria tempestivamente, attraverso la ricezione di complete, aggiornate e adeguate informazioni. Il Consiglio di Amministrazione delibera sulle operazioni di maggiore rilevanza con parti correlate, previo parere favorevole, vincolante del Comitato OPC sull'interesse della Società al compimento dell'operazione nonché sulla convenienza e sulla correttezza sostanziale e procedurale delle relative condizioni.

In ogni caso, il Consiglio di Amministrazione può approvare un'operazione di maggiore rilevanza, anche in presenza di parere contrario del Comitato OPC, qualora decida di sottoporre l'operazione di maggiore rilevanza all'autorizzazione dell'Assemblea. In questo caso, l'operazione - ove previsto dallo Statuto della Società e fermo il rispetto dei quorum costitutivi e deliberativi richiesti per l'adozione delle deliberazioni assembleari di natura ordinaria straordinaria - non potrà essere realizzata qualora la proposta di deliberazione da sottoporre all'Assemblea non sia approvata anche con il voto favorevole della maggioranza dei soci non correlati votanti sempre che questi ultimi rappresentino in Assemblea almeno il 10% del capitale sociale con diritto di voto. A tal fine, prima dell'inizio dei lavori assembleari, gli aventi diritto al voto sono tenuti a comunicare l'eventuale esistenza di un rapporto di correlazione rispetto alla specifica operazione posta all'ordine del giorno.

Operazioni di minore rilevanza con parti correlate

La competenza a deliberare in merito alle "operazioni di minore rilevanza con parti correlate" spetta al Consiglio di Amministrazione o agli organi delegati, nei limiti dei poteri loro conferiti, che devono ricevere a tal fine, con congruo anticipo, informazioni adeguate e complete in relazione agli elementi caratteristici delle operazioni, quali la natura della correlazione, le modalità esecutive delle operazioni, le condizioni, anche economiche, per la loro realizzazione, l'interesse e le motivazioni sottostanti e gli eventuali rischi per la Società. Il Consiglio di Amministrazione o gli organi delegati approvano le operazioni di minore rilevanza, previo parere motivato, non vincolante del Comitato OPC sull'interesse della Società al compimento dell'operazione, nonché sulla convenienza e sulla correttezza sostanziale e procedurale delle relative condizioni.

Nel caso in cui, sulla base di disposizioni di legge o di Statuto sociale, una operazione di minore rilevanza o una operazione di maggiore rilevanza con parti correlate siano di competenza dell'Assemblea dei soci o debbano essere autorizzate da quest'ultima, nella fase delle trattative, nella fase dell'istruttoria e nella fase dell'approvazione della proposta di deliberazione da sottoporre all'Assemblea, si applicano le disposizioni sopra descritte a seconda della tipologia di operazione.

Sulla base della Procedura OPC sopra indicata il Consiglio ha provveduto a definire espressamente quali operazioni debbano essere approvate dal Consiglio stesso, previo parere del Comitato OPC e lo stesso si può avvalere anche dell'assistenza di esperti indipendenti.

La Società ha previsto nella Procedura OPC di considerare escluse dalla disciplina procedurale le operazioni contemplate agli articoli 13 e 14 del Regolamento OPC ivi comprese quelle di importo esiguo ossia quelle operazioni che presentano un ammontare massimo del corrispettivo o del prevedibile valore massimo del trasferimento di risorse, servizi o obbligazioni a carico della Società o della controllata non superiore a (i) Euro 100 mila qualora la parte correlata sia una persona fisica e a Euro 150 mila qualora la parte correlata sia una persona giuridica.

La Procedura OPC non si applica alle operazioni con parti correlate che non siano di competenza dell'Assemblea, né debbano essere da questa autorizzate, nel caso queste siano approvate in condizioni di urgenza, e vengano rispettate certe condizioni previste dalla Procedura OPC stessa.

Si segnala che la Procedura OPC descritta è stata trasfusa in uno specifico protocollo che risulta parte integrante del Modello 231.

Gestione degli interessi

Qualora l'operazione coinvolga gli interessi di uno degli amministratori della Società (o della controllata), l'amministratore che si trovi nella condizione di parte correlata rispetto all'operazione deve informare tempestivamente ed in modo esauriente, tramite la funzione Affari societari, il Comitato OPC, il consiglio di amministrazione della controllata, il Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società ed il Collegio Sindacale di quest'ultima, sull'esistenza dell'interesse rilevante ai sensi dell'art. 2391 del cod. civ., astenendosi dal partecipare alla deliberazione.

Nell'ipotesi in cui il Consiglio di Amministrazione della Società (o, se l'operazione riguarda una controllata, quello della controllata) ritenga comunque auspicabile la partecipazione alla fase istruttoria dell'amministratore in questione, lo stesso può consentire, sentito il Collegio Sindacale, la partecipazione dell'amministratore interessato alla fase istruttoria dell'operazione.

In ogni caso i predetti amministratori, che abbiano nell'operazione un interesse, per conto proprio o di terzi, in conflitto con quello della Società (o, se l'OPC riguarda una società controllata, quello della controllata), qualora l'operazione sia di competenza del consiglio di amministrazione, si astengono dalla votazione della stessa. Gli stessi concorrono al quorum costitutivo dell'organo amministrativo, ma sono esclusi dal quorum deliberativo.

Qualora l'operazione coinvolga gli interessi di uno dei dirigenti con responsabilità strategiche della Società (o, se del caso, della società controllata) coinvolta nell'operazione, il dirigente che si trovi nella condizione di parte correlata rispetto all'operazione deve informare tempestivamente ed in modo esauriente il Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società, l'Amministratore delegato della stessa e il Presidente del Comitato sull'esistenza dell'interesse rilevante.

Fermo quanto previsto dall'art. 2391 cod. civ., si segnala che l'Emittente procede periodicamente alla verifica formale di eventuali situazioni di conflitto di interesse degli amministratori e dei sindaci, sulla base di informazioni dagli stessi forniti mediante autodichiarazioni depositate agli atti in occasione dell'iter di approvazione della presente Relazione.

Componenti del Comitato per le operazioni con parti correlate o Comitato OPC

In data 13 settembre 2019 il Consiglio di Amministrazione, alla prima riunione utile dopo il suo insediamento, ha costituito in via permanente il Comitato OPC. Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di demandare al Comitato OPC, costituito da tre amministratori non esecutivi e indipendenti, le funzioni previste dalla Procedura OPC in materia di operazioni di maggiore e di minore rilevanza con parti correlate, ivi comprese quelle in tema di remunerazione.

Il Comitato OPC era alla data di chiusura dell'Esercizio ed è attualmente composto da tre consiglieri indipendenti, nelle persone di Roberto Maviglia - Presidente, Annalisa Cuccaro e Manuela Morgante.

Tabella 3. Struttura dei comitati consiliari ulteriori alla data di chiusura dell'esercizio (ex art.123-bis, comma 2, lettera d), del TUF)

Di seguito si riporta una tabella contenente la composizione del Comitato OPC e la relativa partecipazione dei suoi componenti.

Amministratori in carica alla data di chiusura dell'esercizio			
Consiglio di Amministrazione		Comitato per le OPC	
Carica / qualifica	Componente	(*)	(**)
Presidente del CdA non esecutivo e indipendente da TUF e da Codice	Roberto Maviglia	11/11	P
Amministratore non esecutivo e indipendente da TUF e da Codice	Annalisa Cuccaro	11/11	M
Amministratore non esecutivo e indipendente da TUF e da Codice	Manuela Morgante	11/11	M
Numero di riunioni svolte durante l'Esercizio		Nr.11	

NOTE

(*) In questa colonna è indicata la partecipazione degli amministratori alle riunioni dei comitati (indicare il numero di riunioni cui ha partecipato rispetto al numero complessivo delle riunioni cui avrebbe potuto partecipare; p.e. 6/8; 8/8 ecc.).

(**) In questa colonna è indicata la qualifica del consigliere all'interno del comitato: "P": presidente; "M": membro.

La durata media delle riunioni del Comitato OPC è pari a nr 48 minuti. Il numero delle riunioni svolte durante l'esercizio successivo è pari a nr. 8.

Tenuto conto dei compiti e delle funzioni assegnate al Comitato OPC non sono state programmate riunioni per l'esercizio successivo ad eccezione di quella prevista espressamente dal Regolamento OPC. Ai sensi della Procedura OPC, è previsto che in previsione dell'esame e approvazione della relazione finanziaria annuale la funzione Affari Societari trasmetta al Comitato per le operazioni con parti correlate informazioni in merito all'applicazione dei casi di esclusione previsti dalla Procedura OPC, con riferimento alle operazioni di minore e di maggiore rilevanza.

I lavori del Comitato OPC sono coordinati dal presidente; le riunioni sono state regolarmente verbalizzate.

Per quanto attiene alle attività svolte dal Comitato OPC nel corso dell'Esercizio, le stesse hanno avuto riguardo:

- al rilascio di un parere in ordine a operazioni di minore rilevanza relative rinnovo di due contratti di locazione immobiliare in essere tra le controllate di Seri Industrial S.p.A. e Pmimmobiliare S.r.l. (parere emesso il 14 maggio 2021);
- al rilascio di un parere relativo a un'operazione di minore rilevanza costituita dalla sottoscrizione di una addendum al contratto in essere tra Seri Industrial S.p.A. e le sue controllate con Seri Development & Real Estate S.r.l. (parere emesso il 14 maggio 2021);
- a valutazioni sulla corretta applicazione delle condizioni di esclusione alle operazioni di maggiore rilevanza definite ordinarie e concluse a condizioni di mercato o standard, nell'ambito di un più ampio esame sull'esecuzione dei rapporti con parti correlate e sul recepimento delle condizioni espresse dal Comitato;
- al rilascio del parere vincolante in previsione della delibera del Consiglio di Amministrazione della Società che ha approvato modifiche e/o integrazioni alla Procedura OPC.

Durante l'esercizio successivo a quello a cui la presente Relazione fa riferimento, il Comitato OPC ha proceduto a verificare la corretta esecuzione delle operazioni concluse nel corso dell'Esercizio, esaminando sia le operazioni effettuate con parti correlate esterne al Gruppo Seri Industrial, sia quelle che hanno coinvolto il Gruppo Seri Industrial ed escluse dall'ambito della Procedura OPC, in quanto non interessanti altre parti correlate esterne al Gruppo. L'analisi ha riguardato tutte le operazioni di minore rilevanza e quelle di importo esiguo, ivi comprese quelle escluse dall'ambito procedurale.

Si segnala che il Consiglio di Amministrazione, nel procedere ad aggiornare la Procedura OPC, a seguito della entrata in vigore, dal 1° luglio 2021, delle modifiche apportate al Regolamento OPC con delibera Consob n° 21624 del 10 dicembre 2020, ha stabilito di ampliare il novero delle operazioni rilevanti e restringere la categoria delle operazioni ordinarie, allo scopo di aumentare l'affidamento del mercato e delle istituzioni in ordine alle modalità di definizione e approvazione delle operazioni con parti correlate, che per l'Emittente, il quale ha scelto di non disporre di immobili

strumentali di proprietà ma di ricorrere ordinariamente all'utilizzo di immobili detenuti da soggetti correlati, per godere di maggiore flessibilità operativa, e che si avvale del supporto finanziario del socio di controllo, costituiscono soluzioni fisiologiche e sostanzialmente opportunità gestionali.

In particolare è stabilito che per delle “*Operazioni di Maggiore Rilevanza*” si intendono le OPC:

- (i) in cui almeno uno degli indici di rilevanza, come definiti dalla Procedura OPC, applicabili a seconda della specifica operazione, risulti superiore rispettivamente al 5,0%;
- (ii) relative a locazioni immobiliari poste in essere con la società controllante o con soggetti correlati a quest'ultima, che siano a loro volta correlati alla Società, in cui l'indice di rilevanza del controvalore, come definito in seguito, risulti superiore al 2,5%;
- (iii) poste in essere con la società controllante o con soggetti correlati a quest'ultima, che risultino a loro volta correlati alla Società, indipendentemente dall'entità degli indici di rilevanza, come definiti in seguito, applicabili a seconda della specifica operazione, relative a:
 - a) l'acquisto o la vendita, in qualsiasi modo effettuati, ovvero il conferimento di aziende, rami d'azienda o partecipazioni in altre società o enti, nonché la stipula di contratti attivi o passivi di affitto o usufrutto d'azienda o di ramo d'azienda;
 - b) la costituzione di società e/o altri enti, ovvero la sottoscrizione di partecipazioni nel capitale di società e/o altri enti;
 - c) le operazioni di fusione o scissione;
 - d) la compravendita di immobili.

11. COLLEGIO SINDACALE

11.1. NOMINA E SOSTITUZIONE DEI SINDACI

Nel presente paragrafo sono riportate le informazioni riguardanti le norme applicabili alla nomina e alla sostituzione dei componenti del Collegio Sindacale e, in particolare, sono illustrate le disposizioni statutarie che disciplinano il funzionamento del voto di lista indicando, tra l'altro:

- la quota di partecipazione eventualmente prevista per la presentazione delle liste, in ogni caso dando evidenza della quota di partecipazione determinata da Consob ai sensi del Regolamento Emittenti;
- le modalità di presentazione delle liste;
- i criteri per l'individuazione del candidato da eleggere nel caso di parità tra liste, in base a quanto stabilito dall'articolo 144-*sexies*, comma nono, del Regolamento Emittenti.

Lo Statuto sociale non contiene previsioni che:

- consentono di trarre dalla lista di minoranza sindaci supplenti destinati a sostituire il componente di minoranza, ulteriori rispetto al minimo richiesto dalla disciplina Consob, in base a quanto consentito dall'articolo 144-*sexies*, comma ottavo, del Regolamento Emittenti;
- prevedono l'elezione di più di un sindaco di minoranza, nel rispetto dei criteri per la ripartizione proporzionale dei posti, secondo quanto richiesto dall'articolo 144-*sexies*, comma decimo, del Regolamento Emittenti.

L'Emittente, oltre che alle applicabili disposizioni di cui al TUF e alla relativa normativa di attuazione nonché alle previsioni di cui al Codice, non è soggetto a ulteriori norme in tema di nomina e sostituzione degli organi di controllo amministrazione e di loro composizione, fatto salvo quanto disposto dallo Statuto sociale.

Si ricorda che, oltre ai poteri e doveri previsti dallo Statuto sociale, dalla legge e regolamenti vigenti, a partire dall'entrata in vigore della normativa italiana di adeguamento alla Direttiva europea sulla revisione legale, il Collegio Sindacale vigila;

- sul processo d'informativa finanziaria;
- sull'efficacia del sistema di controllo interno, di revisione interna e di gestione dei rischi;
- sulla revisione legale del bilancio di esercizio e consolidato;
- sull'indipendenza della società di revisione legale, in particolare per quanto concerne la prestazione di servizi non di revisione.

Inoltre, ai sensi della Procedura OPC per le operazioni con parti correlate, il Collegio Sindacale è tenuto a vigilare sull'osservanza della Procedura OPC e a riferirne all'Assemblea.

Il Collegio Sindacale, nello svolgimento della propria attività, si coordina con il Comitato Controllo e Rischi, la funzione di *internal audit*, nonché con l'Organismo di Vigilanza, partecipando - alcuni dei suoi membri - alle riunioni indette dal Comitato Controllo e Rischi e dall'Organismo di Vigilanza.

Nomina dei sindaci

Conformemente a quanto disposto dalla legge in materia di tutela delle minoranze, la nomina dei sindaci è effettuata sulla base di liste presentate dagli azionisti a norma dell'art. 26 dello Statuto sociale.

Hanno diritto a presentare le liste gli azionisti che, contestualmente al deposito della loro lista, documentino di essere titolari di almeno il 2,5% (due virgola cinque per cento) delle azioni con diritto di voto nell'Assemblea ordinaria, salvo che la legge o disposizioni regolamentari non stabiliscano una diversa percentuale minima.

La quota di partecipazione determinata da Consob ai sensi dell'articolo 144-*quater* del Regolamento Emittenti per quanto attiene all'Esercizio è pari al 2,5% (due virgola cinque per cento), che è stata confermata anche per l'esercizio successivo a quello a cui si riferisce la presente Relazione.

Le liste devono contenere un numero di candidati non superiore al numero dei membri da eleggere elencati mediante un numero progressivo. Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena d'ineleggibilità. Ogni

azionista può, direttamente o indirettamente a mezzo di società fiduciaria o per interposta persona presentare una sola lista. In caso di violazione di questa regola non si tiene conto del voto dell'azionista rispetto ad alcuna delle liste presentate.

Ove, con riferimento al mandato, di volta in volta oggetto di deliberazione assembleare, siano applicabili criteri inderogabili di riparto fra generi (maschile e femminile), ciascuna lista che presenti almeno tre candidati dovrà contenere un numero di candidati del genere meno rappresentato almeno pari alla quota minima di volta in volta applicabile (tanto con riguardo alla carica di sindaco effettivo, quanto a quella di sindaco supplente).

Le liste sottoscritte dagli azionisti che le hanno presentate, devono essere depositate presso la sede sociale almeno venticinque giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima convocazione o in unica convocazione. Nel caso in cui, alla data di scadenza di detto termine, sia stata depositata una sola lista, ovvero solo liste presentate da soci che risultino tra loro collegati ai sensi delle disposizioni applicabili, possono essere presentate liste sino a al terzo giorno successivo a tale data. In tal caso, la percentuale minima sopra prevista è ridotta alla metà.

I soci diversi da quelli che detengono una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa devono contestualmente presentare, presso la sede sociale, una dichiarazione attestante l'assenza di rapporti di collegamento previsti dalle disposizioni applicabili, con i soci che detengono, anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa e/o qualsivoglia ulteriore dichiarazione prevista dalle disposizioni normative e regolamentari di volta in volta vigenti.

Al fine di comprovare la titolarità del numero delle azioni necessarie alla presentazione delle liste, i soci, almeno ventuno giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima convocazione, o in unica convocazione, devono inviare apposita comunicazione rilasciata ai sensi della vigente normativa per il tramite di intermediario finanziario abilitato.

Il deposito delle liste, effettuato conformemente a quanto sopra, è valido anche per la seconda e la terza convocazione, ove previste.

I sindaci uscenti sono rieleggibili. Entro il predetto termine devono essere altresì depositate un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati nonché le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e dichiarano sotto la propria responsabilità l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla legge, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla legge per i membri del Collegio Sindacale. Le liste per le quali non sono osservate le statuizioni di cui sopra sono considerate come non presentate.

Ogni avente diritto al voto può votare una sola lista.

Salvo quanto previsto dal comma seguente all'elezione dei componenti del Collegio Sindacale si procede come segue:

- dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, due membri effettivi ed uno supplente;
- dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista, il restante membro effettivo, che assume altresì la carica di Presidente del Collegio Sindacale ai sensi di legge, e l'altro membro supplente.

Qualora per effetto dell'applicazione di quanto previsto dal comma precedente, non risulti rispettata l'eventuale quota minima del genere meno rappresentato di volta in volta applicabile (tanto con riguardo alla carica di sindaco effettivo, quanto a quella di sindaco supplente), in luogo dell'ultimo candidato del genere più rappresentato della lista che avrà ottenuto la maggioranza relativa dei voti espressi dai soci, si intenderà nominato il successivo candidato del genere meno rappresentato della stessa lista.

In caso di parità di voti tra liste, prevale quella presentata dai soci in possesso della maggiore partecipazione al momento della presentazione della lista, ovvero, in subordine, dal maggior numero di soci.

In mancanza di liste di minoranza, tutti i componenti del Collegio Sindacale saranno eletti dalla lista di maggioranza. Presidente del Collegio Sindacale è, in tal caso, il primo candidato a sindaco effettivo.

Nel caso in cui nessuna lista venga presentata, la nomina dei membri del Collegio Sindacale avverrà sulla base di proposte di singoli azionisti, nel rispetto delle eventuali proporzioni minime di riparto tra generi previsti dalla legge e dai regolamenti di volta in volta vigenti.

Sostituzione dei sindaci

In caso di sostituzione di un sindaco effettivo subentra il sindaco supplente appartenente alla medesima lista del sindaco sostituito, a meno che, per rispettare la quota minima di riparto tra generi eventualmente applicabile, non si renda necessario il subentro di altro sindaco supplente della stessa lista. Qualora neanche in tal caso risultasse rispettata la quota minima di riparto tra generi di volta in volta applicabile, si dovrà convocare l'Assemblea per la nomina di un sindaco del genere meno rappresentato.

L'Assemblea prevista dall'art. 2401, comma 1, del cod. civ., procede alla nomina o alla sostituzione nel rispetto comunque del principio di necessaria rappresentanza delle minoranze, nonché delle eventuali proporzioni minime di riparto tra generi previsti dalla legge e dai regolamenti di volta in volta vigenti.

11.2 COMPOSIZIONE E FUNZIONAMENTO (ex art. 123-bis, comma 2, lettere d) e d-bis) TUF)

L'art. 26 dello Statuto sociale prevede che i poteri, i doveri e la durata dell'incarico dei sindaci siano quelli stabiliti dalla legge e dai regolamenti tempo per tempo vigenti. Ai sensi di Statuto sociale il Collegio Sindacale è costituito da tre sindaci effettivi e da due supplenti.

L'organo di controllo è stato eletto dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 14 maggio 2021, dura in carica per tre esercizi (2021–2023) ed è rieleggibile.

L'elezione è avvenuta su proposta dell'unica lista presentata dal socio Industrial S.p.A., titolare di n. 29.606 722 azioni ordinarie di Seri Industrial, corrispondenti al 62,59% del capitale sociale. La delibera assembleare è stata assunta con il voto favorevole di n. 30.411.755 azioni, corrispondenti al 99,936% del capitale presente in Assemblea, composto da nr. 30.431.241 aventi diritto di voto e con nr. 19.486 azioni che si sono astenute. La medesima assemblea ha determinato il compenso spettante al Collegio sindacale con il voto favorevole di n. 29.746.722 azioni corrispondenti al 97,751% del capitale presente in Assemblea, nr. 604.233 voti contrari e nr. 80.286 astenuti. Per ulteriori informazioni sulla remunerazione dei sindaci si rinvia alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, predisposta ai sensi dell'art 123-ter del TUF.

Il Collegio Sindacale, pertanto, alla fine dell'Esercizio risultava - e alla data della presente Relazione risulta - così composto:

Matteo Caratozzolo	Presidente;
Daniele Cauzillo	Sindaco effettivo;
Susanna Russo	Sindaco effettivo;
Lucio Cercone	Sindaco supplente;
Anna Maria Melenchi	Sindaco supplente.

Tabella 4. Struttura del Collegio Sindacale alla data di chiusura dell'esercizio

Di seguito si riporta la composizione del Collegio Sindacale in carica alla fine dell'Esercizio

SINDACI IN CARICA ALLA DATA DI CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Carica	Componenti	Anno di nascita	Data prima nomina (*)	In carica da	In carica fino a	Lista (M/m) (**)	Indip. codice.	N° part. al C.S. (***)	Altri incarichi (****)
Presidente	Caratozzolo Matteo	1939	31/07/2019	14/05/2021	31/12/2023	M	X	15/15	8
Sindaco effettivo	Cauzillo Daniele	1973	31/07/2019	14/05/2021	31/12/2023	M	X	15/15	4
Sindaco effettivo	Russo Susanna	1961	14/05/2021	14/05/2021	31/12/2023	M	X	9/9	2
Sindaco supplente	Melenchi Anna Maria	1966	18/12/2018	14/05/2021	31/12/2023	M	X	0/0	Na
Sindaco supplente	Cercone Lucio	1965	31/07/2019	14/05/2021	31/12/2023	M	X	0/0	Na
SINDACI CESSATI DURANTE L'ESERCIZIO									
Sindaco effettivo	Antonucci Alessandra Rosaria	1961	18/12/2018	18/12/2018	14/05/2021	M	X	6/6	Na
Numero riunioni svolte durante l'esercizio				15					
Quorum richiesto per la presentazione delle liste da parte delle minoranze per l'elezione di uno o più membri				2,5%					

NOTE

(*) Per data di prima nomina di ciascun sindaco si intende la data in cui il sindaco è stato nominato per la prima volta (in assoluto) nel collegio sindacale dell'Emittente.

(**) In questa colonna è indicato se la lista da cui è stato tratto ciascun sindaco è "di maggioranza" (indicando "M"), oppure "di minoranza" (indicando "m").

(***) In questa colonna è indicata la partecipazione dei sindaci alle riunioni del collegio sindacale (indicare il numero di riunioni cui ha partecipato rispetto al numero complessivo delle riunioni cui avrebbe potuto partecipare; p.e. 6/8; 8/8 ecc.).

(****) In questa colonna è indicato il numero di incarichi di amministratore o sindaco ricoperti dal soggetto interessato ai sensi dell'art. 148-bis del TUF e delle relative disposizioni di attuazione contenute nel Regolamento Emittenti. L'elenco completo degli incarichi è pubblicato dalla Consob sul proprio sito internet ai sensi dell'art. 144-*quinqüiesdecies* del Regolamento Emittenti.

Nel corso dell'Esercizio le riunioni del Collegio Sindacale sono state 15 e la partecipazione aggregata dei suoi componenti alle riunioni è stata pari al 100%. In relazione al numero di riunioni del Collegio Sindacale programmate per l'esercizio successivo a quello di riferimento secondo quanto previsto dallo Statuto sociale il Collegio Sindacale deve riunirsi almeno ogni 90 giorni (4 volte all'anno).

Di seguito si riportano le caratteristiche personali e professionali di ciascun sindaco (art 144-*decies* del Regolamento Emittenti):

Matteo Caratozzolo

Laureato con il massimo dei voti in Economia e Commercio e con lode in Giurisprudenza, ha ricoperto la carica di Presidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma ed è stato anche membro del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti. Tra i prestigiosi incarichi ricoperti, ha svolto l'attività di sindaco e Presidente del Collegio Sindacale di numerose società ed enti (Eni SpA, Meridiana SpA e l'istituto di credito a medio termine CREDIOP), è stato Commissario ad acta della Fondiaria-SAI SpA, Presidente della Commissione Nazionale per la statuizione dei principi contabili dei Consigli Nazionali dei dottori commercialisti e dei ragionieri, Presidente del Comitato Tecnico Scientifico dell'Organismo Italiano di Contabilità ed ha inoltre rivestito cariche apicali in Commissioni e Comitati Tecnici presso il Ministero del Tesoro e la Camera dei Deputati. Ha presieduto la Commissione dei Consigli Nazionali dei dottori commercialisti e dei ragionieri la quale, tra le varie attività, ha emanato i principi di comportamento del Collegio Sindacale nelle società quotate. E' stato componente del Collegio dell'Ombudsman Giurì Bancario (Conciliatore Bancario) Italia. Ai numerosi incarichi sopracitati, ha affiancato l'attività di docente universitario. E' autore di testi e di numerosi articoli scientifici in materia di diritto societario, economia aziendale e diritto tributario. Ricopre, tra l'altro, la carica di Presidente del Collegio Sindacale nella Salini Costruttori S.p.A., in Salini S.p.A., in Eni Fuel S.p.A. e quella di sindaco effettivo in Bracco S.p.A..

Daniele Cauzillo

Dottore Commercialista e Revisore Legale. *Temporary Manager* (CFO).

E' componente di organi amministrativi e di controllo e consulente, con oltre 20 anni d'esperienza, in aziende nazionali e multinazionali, in forma di società di capitali e cooperative, operanti nei settori immobiliare, edile e delle costruzioni, ambientale, sociale, meccanica, *security*, energetico, abbigliamento, *education*, e finanziario. Ha maturato esperienza nella direzione delle funzioni amministrazione e finanza, nella gestione delle ristrutturazioni d'azienda, nel risanamento di aziende in crisi reversibile e nella gestione delle fasi pre concorsuali.

Ha maturato inoltre esperienza nella stesura e ottimizzazione delle procedure aziendali, con particolare riferimento alle funzioni amministrazione e finanza, attraverso la gestione del cambiamento e il coordinamento del team, oltre a quella di *advisor* e asseveratore di piani di risanamento, piani di ristrutturazione dei debiti e concordati preventivi.

Vanta una ventennale esperienza nella valutazione di aziende e nella consulenza tecnica di parte nell'ambito di procedimenti civili e penali. E' docente e relatore in corsi e convegni riguardanti gli aspetti aziendali, civilistici, contabili e fiscali di società di capitali e cooperative.

Susanna Russo

Laureata in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Dottoressa Commercialista e Revisore Legale, svolge, in via esclusiva, la propria professione con particolare riguardo all'attività di consulenza societaria, tributaria e di revisione legale per società ed enti non profit. Ricopre cariche di Sindaco Effettivo, Revisore Legale, membro di OdV e Presidente di Organo di controllo in diverse società di capitali e in enti non commerciali.

Attualmente è delegata della Cassa Nazionale di Previdenza ed Assistenza a favore dei dottori Commercialisti (CNPADC). È componente della Commissione Terzo Settore e Non Profit presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Roma. Ricopre la carica di componente del Consiglio di Disciplina Territoriale dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma.

Anna Maria Melenchi

Laureata in Economia e Commercio presso l'Università Federico II di Napoli e in Giurisprudenza. E' iscritta all'Ordine dei Commercialisti e degli Esperti Contabili di Caserta, Ha affiancato all'attività di dottore commercialista, quella di conciliatore, mediatore professionista, magistrato tributario e custode immobiliare. Nel corso della sua carriera, ha avviato lo Studio Commerciale Melenchi, ha ricoperto cariche di sindaco effettivo e di revisore dei conti. È legale rappresentante di alcune società.

Lucio Cercone

Laureato in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza", ha ottenuto il Dottorato di Ricerca in "Diritto Comparato dell'Economia e delle Finanze" presso la Seconda Università degli Studi di Napoli. Presiede la cattedra di Fiscalità d'impresa presso il Dipartimento di Scienze Politiche "Jean Monnet" della Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli" ed è autore di numerose pubblicazioni di carattere tributario e fiscale. All'attività di docente affianca quella di dottore commercialista e revisore legale in ambito privato e pubblico.

* * * *

La composizione del Collegio Sindacale risulta adeguata ad assicurare l'indipendenza e la professionalità della sua funzione (*Principio VIII*) verificate le dichiarazioni rese dai candidati in previsione della loro nomina con la quale gli stessi, oltre ad aver accettato la candidatura e l'eventuale nomina, hanno attestato l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di professionalità e onorabilità previsti dagli artt. 1 e 2 del D.M. del 30 marzo 2000 n. 162, allegando un curriculum professionale contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei medesimi, e un elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società, come previsto dall'art. 2400 del cod. civ..

In data 7 febbraio 2020, il Consiglio di Amministrazione ha attribuito al Collegio Sindacale per l'espletamento delle sue funzioni, un budget di spesa pari a Euro 50 migliaia, per ogni esercizio di vigenza del mandato.

Criteri e politiche di diversità

L’Emittente all’atto della nomina del Collegio Sindacale, avvenuta in data 14 maggio 2021, ha applicato criteri di diversità, anche di genere, nella composizione del Collegio Sindacale. Almeno un terzo dei membri effettivi e supplenti del Collegio Sindacale all’atto della nomina risulta infatti essere costituito da sindaci del genere meno rappresentato.

Infatti, ai sensi dell’art.26 dello Statuto sociale ove, con riferimento al mandato di volta in volta in questione, siano applicabili criteri inderogabili di riparto fra generi (maschile e femminile), ciascuna lista che presenti almeno tre candidati dovrà contenere un numero di candidati del genere meno rappresentato almeno pari alla quota minima di volta in volta applicabile (tanto con riguardo alla carica di sindaco effettivo, quanto a quella di sindaco supplente).

Inoltre, qualora non risulti rispettata l’eventuale quota minima del genere meno rappresentato di volta in volta applicabile (tanto con riguardo alla carica di sindaco effettivo, quanto a quella di sindaco supplente), in luogo dell’ultimo candidato del genere più rappresentato della lista che avrà ottenuto la maggioranza relativa dei voti espressi dai soci, si intenderà nominato il successivo candidato del genere meno rappresentato della stessa lista.

In caso di sostituzione di un sindaco effettivo subentra il sindaco supplente appartenente alla medesima lista del sindaco sostituito a meno che, per rispettare la quota minima di riparto tra generi eventualmente applicabile, non si renda necessario il subentro di altro sindaco supplente della stessa lista. Qualora neanche in tal caso risultasse rispettata la quota minima di riparto tra generi di volta in volta applicabile, si dovrà convocare l’Assemblea per la nomina di un sindaco del genere meno rappresentato.

In materia di equilibrio fra i generi, verificati l’art. 148, comma 1-*bis*, del TUF e l’art.144-*undecies*.1, *comma 3 del* Regolamento Emittenti e la *Raccomandazione 8* del Codice, il riparto dei membri del Collegio Sindacale deve essere effettuato in modo che il genere meno rappresentato ottenga – nella sostanza - almeno un terzo dei componenti effettivi del Collegio Sindacale. Detto criterio di riparto ha trovato applicazione per la prima volta in sede di rinnovo del Collegio Sindacale, avvenuto con l’Assemblea dei soci del 14 maggio 2021, e si applica per sei mandati consecutivi.

Da una parte, la *Raccomandazione 8* del Codice prevede che almeno un terzo dei componenti del Collegio Sindacale sia costituito da componenti del genere meno rappresentato.

Dall’altra, l’art. 148, comma 1-*bis*, del TUF disciplina che: *“l’atto costitutivo della società stabilisce, inoltre, che il riparto dei membri di cui al comma 1 sia effettuato in modo che il genere meno rappresentato ottenga almeno due quinti dei membri effettivi del collegio sindacale”*. Quindi, l’art. 144-*undecies*.1, del Regolamento Emittenti prevede che sia almeno pari a due quinti (il 40%) la quota di posti negli organi sociali di gestione e di controllo riservata al genere meno rappresentato. Tuttavia Consob, chiarendo che il criterio per il computo dei posti negli organi sociali da riservare al genere meno rappresentato sia quello dell’arrotondamento per eccesso, ha previsto l’arrotondamento per difetto solo nel caso di organi sociali formati da tre componenti, tenuto conto della impossibilità aritmetica di garantire l’equilibrio di genere in base all’arrotondamento per eccesso.

Si segnala che in considerazione delle attuali dimensioni della Società e del Gruppo, e in coerenza con le raccomandazioni del Codice, che richiedono che tale orientamento si applichi qualora una società non rientra nella categoria delle “Società a proprietà concentrata”, non sono state definite ulteriori politiche, oltre a quella di genere, in ordine alla composizione degli organi di controllo relativamente a aspetti quali l’età e il percorso formativo (*Raccomandazione 8*).

Indipendenza

Il Collegio Sindacale, a seguito della nomina da parte dell’Assemblea ordinaria del 14 maggio 2021, ha effettuato la verifica del possesso in capo ai propri componenti dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge (art. 148, comma 3 del TUF) e dal medesimo Codice per i sindaci di società con azioni quotate e ha trasmesso l’esito di tale verifica al Consiglio di Amministrazione.

In data 3 giugno 2021 è stata fornita evidenza al mercato, mediante la diffusione di un comunicato al mercato, della valutazione sull’indipendenza dei componenti del Collegio Sindacale indicando i criteri utilizzati per la valutazione

della significatività dei rapporti. In particolare la verifica si è basata sulla autovalutazione effettuata dal Collegio Sindacale medesimo in data 21 maggio 2021 (*Art. 144-novies*, comma 1-*bis*, Regolamento Emittenti e *Raccomandazione 6* come richiamata dalla *Raccomandazione 9*, nonché *Raccomandazione 10*). Inoltre i singoli interessati, già nella documentazione resa disponibile in previsione dell'Assemblea, avevano dichiarato di essere indipendenti, secondo quanto previsto dall'articolo 148 comma 3 del TUF e dalla *Raccomandazione 7*, del Codice. Infine, i sindaci nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 3 giugno 2021 hanno confermato il contenuto della autovalutazione da loro effettuata il 21 maggio 2021, facendo rilevare che, in relazione alla verifica dei requisiti di indipendenza in capo ai sindaci, non sono stati utilizzati altri parametri di valutazione, né criteri quantitativi e/o qualitativi ulteriori rispetto a quelli previsti dalle norme sopra citate e dalle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società quotate", emanate dal CNDCEC (*Raccomandazione 7*, come richiamata dalla *Raccomandazione 9*).

Il Collegio sindacale ha pertanto verificato, nel corso dell'Esercizio, il sussistere/permanere dei requisiti di indipendenza in capo ai membri del Collegio Sindacale medesimo (*Raccomandazione 6* come richiamata dalla *Raccomandazione 9*).

Nell'effettuare le valutazioni di cui sopra, il Collegio Sindacale ha considerato tutte le informazioni messe a disposizione da ciascun componente del Collegio Sindacale (*Raccomandazione 9*), valutando altresì – qualora sussistenti - circostanze che appaiono compromettere l'indipendenza individuate come previste dal TUF e dal Codice (*Raccomandazione 6*, come richiamata dalla *Raccomandazione 9*) e ha applicato, tra gli altri, tutti i criteri previsti dal Codice con riferimento all'indipendenza degli amministratori (*Raccomandazione 7*, come richiamata dalla *Raccomandazione 9*).

La Società, in particolare, per conformarsi alla previsione contemplata dalla *Raccomandazione n. 30* del Codice, ha nominato due componenti effettivi del Collegio Sindacale dell'Emittente all'interno degli organi di controllo delle due società controllate aventi rilevanza strategica, anche al fine di rendere più agevole lo scambio di informazioni tra l'organo di controllo della Società e quelli delle principali controllate.

Remunerazione

La remunerazione dei sindaci è commisurata alla competenza, alla professionalità, all'impegno richiesto, alla rilevanza del ruolo ricoperto nonché alle caratteristiche dimensionali e settoriali dell'impresa e del Gruppo.

Gestione degli interessi

Nella Procedura OPC è previsto che, nel caso in cui un'operazione coinvolga gli interessi di uno o più dei sindaci della Società (o, se del caso, della società controllata), i sindaci che si trovino nella condizione di parte correlata rispetto all'operazione devono informare tempestivamente ed in modo esauriente gli altri sindaci, il Presidente del Comitato OPC, il Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società e l'Amministratore delegato della stessa, sull'esistenza dell'interesse rilevante. Tale previsione garantisce che il sindaco che, per conto proprio o di terzi, abbia un interesse in una determinata operazione dell'Emittente informi tempestivamente e in modo esauriente oltre che gli altri sindaci, il Presidente del Consiglio di Amministrazione, circa natura, termini, origine e portata del proprio interesse (*Raccomandazione 37*).

Si segnala che l'Emittente procede annualmente alla verifica di eventuali situazioni di conflitto di interesse dei sindaci, sulla base di informazioni dagli stessi forniti mediante autodichiarazioni depositate agli atti societari, in occasione dell'approvazione della presente Relazione.

12. RAPPORTI CON GLI AZIONISTI

La Società ritiene che l'Assemblea rappresenti un'importante occasione di confronto tra azionisti e amministratori e, per tale ragione, adotta misure che favoriscono l'intervento in Assemblea e l'esercizio del diritto di voto da parte degli azionisti.

L'Emittente ha istituito apposite Sezioni (*Investor* e *Governance*) nell'ambito del proprio sito internet (www.seri-industrial.it), facilmente individuabili e accessibili, nelle quali sono messe a disposizione le informazioni concernenti l'Emittente che rivestono rilievo per gli azionisti, in modo da consentire a questi ultimi un esercizio consapevole dei propri diritti.

La gestione delle informazioni riservate e privilegiate è curata dal dott. Marco Civitillo, nominato quale responsabile del rapporto con gli investitori (*l'investor relator*), nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 14 gennaio 2020, con il compito di curare anche il dialogo con gli investitori istituzionali e con gli altri azionisti. Si segnala che il dott. Marco Civitillo è fratello degli amministratori esecutivi e soci dell'Emittente (attraverso società a loro riconducibili), Vittorio Civitillo e Andrea Civitillo.

L'informativa agli investitori, al mercato e ai media relativa ai resoconti periodici agli eventi e alle operazioni rilevanti, è garantita dai comunicati stampa e dalla relativa documentazione pubblicata ai sensi di legge.

L'informativa al pubblico è facilmente accessibile dalle sezioni del sito internet www.seri-industrial.it. Nello specifico:

- nella sezione "*Investor*" possono essere reperite sia informative di carattere economico finanziario, sia dati e documenti di interesse per la generalità degli azionisti, in modo da consentire a questi ultimi un esercizio consapevole dei propri diritti;
- nella sezione "*Governance*" è possibile accedere a tutte le informazioni rilevanti per quanto riguarda il sistema di *Governance*, gli organi sociali, le Assemblee della Società, i Regolamenti, la Procedura per le operazioni con parti correlate, la procedura di *Internal Dealing* e la procedura per la gestione delle informazioni rilevanti e delle informazioni privilegiate.

Dialogo con gli azionisti

Si precisa, altresì, che il Consiglio di Amministrazione, nell'ambito del processo di adeguamento del proprio sistema di *Governance* alle previsioni del Codice, al fine di migliorare il dialogo con la generalità degli azionisti (*Principio IV*), ha realizzato un forum, accessibile dal sito www.seri-industrial.it, alla sezione "Forum".

La Società, infatti, ritiene che un rapporto con gli azionisti basato sul dialogo continuo e sul coinvolgimento attivo degli investitori - a qualsiasi categoria appartengano - denoti il proprio senso di responsabilità nei confronti della compagine sociale di riferimento e del mercato nel suo complesso.

13. ASSEMBLEE

Convocazione

Ai sensi dell'art. 11 dello Statuto sociale l'Assemblea è convocata presso la sede sociale o in altro luogo, purché all'interno dell'Unione Europea o in Svizzera.

L'Assemblea è convocata ogni qualvolta l'organo amministrativo, o per esso, il Presidente del Consiglio di Amministrazione, o il Vice Presidente o uno degli Amministratori delegati, se nominati, lo ritengano necessario od opportuno, o quando sia richiesto dal Collegio Sindacale o da almeno due membri dello stesso ai sensi e con le modalità previste dalla legge.

L'Assemblea deve essere convocata anche quando ne sia fatta richiesta all'organo amministrativo, o, per esso, al Presidente del Consiglio di Amministrazione, con l'indicazione degli argomenti da trattare, dai soci che rappresentino almeno il 5 (cinque) per cento del capitale sociale. L'avviso di convocazione dell'Assemblea viene effettuato nei modi e nei termini previsti dalla legge e dalle altre disposizioni normative e regolamentari, mediante avviso pubblicato sul sito della Società, nonché con le altre modalità previste dalla normativa applicabile.

I soci che, anche congiuntamente, rappresentino una partecipazione almeno pari al 2,5 per cento del capitale sociale possono, chiedere l'integrazione, secondo modalità, termini e limiti previsti dalla legge, dell'elenco delle materie da trattare, indicando nella domanda gli ulteriori argomenti da essi proposti. Di tale integrazione viene data informativa ai sensi di legge.

Le assemblee ordinarie e straordinarie sono di regola indette in unica convocazione. tuttavia fatta salva la possibilità che esse siano indette in prima e in seconda convocazione, ovvero in convocazioni successive alla seconda, applicandosi di volta in volta le maggioranze richieste dalla legge.

L'avviso di convocazione dell'Assemblea viene effettuato nei modi e nei termini previsti dalla legge e dalle altre disposizioni normative e regolamentari, mediante avviso pubblicato sul sito della Società, nonché con le altre modalità previste dalla normativa applicabile.

Intervento in Assemblea – delega e rappresentanza

Ai sensi dell'art 12 dello Statuto sociale sono legittimati all'intervento in Assemblea e all'esercizio del diritto di voto i soggetti per i quali siano giunte alla Società le comunicazioni degli intermediari aderenti al sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari, ai sensi della disciplina normativa e regolamentare tempo per tempo vigente.

Ogni soggetto che abbia il diritto ad intervenire all'Assemblea può farsi rappresentare mediante delega scritta, nei limiti e con le modalità previste dalla disciplina normativa e regolamentare vigente.

La delega può essere altresì conferita in via elettronica con le modalità stabilite dalla legge e dai regolamenti vigenti. La notifica elettronica della delega potrà essere effettuata, secondo quanto indicato nell'avviso di convocazione, o mediante l'utilizzo di apposita sezione del sito internet della Società www.seri-industrial.it, o mediante invio del documento all'indirizzo di posta elettronica certificata della Società.

La rappresentanza può essere conferita solo per singole assemblee, con effetto anche per le successive convocazioni ai sensi delle vigenti disposizioni di legge. Spetta al Presidente dell'Assemblea constatare la regolarità delle deleghe e, in genere, decidere sulla legittimazione all'intervento in Assemblea.

La Società può designare, per ciascuna Assemblea, con indicazione contenuta nell'avviso di convocazione, un soggetto al quale i soci possano conferire delega con istruzioni di voto su tutte o alcune proposte all'ordine del giorno, nei termini e con le modalità previsti dalla legge.

Costituzione e verbalizzazione

Secondo quanto previsto dall'art.13 dello Statuto sociale la regolare costituzione dell'Assemblea, la regolare costituzione dell'Assemblea, il regolare svolgimento della stessa e la validità delle deliberazioni sono disciplinate dalla legge e dai regolamenti vigenti.

Nel verbale dell'Assemblea, redatto nel rispetto delle leggi e dei regolamenti vigenti, sono riassunte, su richiesta degli azionisti, le loro dichiarazioni pertinenti l'ordine del giorno. Il verbale è l'unico documento comprovante le delibere sociali e le dichiarazioni dei soci.

Le deliberazioni dell'Assemblea, prese in conformità alle norme di legge e del presente Statuto sociale, sono obbligatorie per tutti gli azionisti, ancorché non intervenuti o dissenzienti, fatto salvo il diritto di recesso di cui all'art. 2437 del cod. civ. e 2437-*quinquies* del cod. civ..

Nell'avviso di convocazione può essere consentito l'esercizio del diritto di voto per corrispondenza o in via elettronica, con le modalità previste dalla disciplina normativa e regolamentare vigente.

Ai sensi dell'art 16 dello Statuto sociale per la costituzione delle assemblee e per la validità delle loro deliberazioni, sia in sede ordinaria, sia in sede straordinaria, si applicano i quorum previsti dalle norme di legge, a seconda che esse siano indette in più convocazioni o in unica convocazione. Il diritto di ciascun socio a prendere la parola sugli argomenti posti in discussione è garantito a tutti i soci.

Prima di dare inizio alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno dell'Assemblea, il Presidente invita i soci intervenuti a dichiarare l'eventuale esistenza di cause di impedimento o sospensione – a norma di legge – del diritto di voto, a valere relativamente a tutte le materie espressamente elencate all'Ordine del Giorno.

Di prassi il Presidente fa presente quanto segue, che:

- a) la Società ha predisposto, all'ingresso della sala in cui si svolge l'adunanza, un sistema per la rilevazione delle presenze;
- b) è stato effettuato il controllo dell'osservanza delle norme di legge, regolamentari e di Statuto relative all'intervento dei soci in Assemblea e al rilascio delle deleghe;
- c) gli elenchi nominativi dei partecipanti e dei titolari del diritto di voto presenti in proprio o a mezzo di persona delegata con l'indicazione per ciascuno di essi del numero delle azioni di rispettiva pertinenza sono elaborati all'apertura dell'Assemblea e in occasione di ogni votazione, e verranno allegati al verbale;
- d) tutte le votazioni si svolgeranno in forma palese e per alzata di mano; al riguardo, il Presidente invita coloro che intendano esprimere voto contrario o astenersi dal voto a esplicitarlo specificamente in ciascuna votazione, dichiarando le proprie generalità, la propria qualità di titolare del diritto di voto intervenuto di persona o a mezzo di delegato e il numero di azioni di rispettiva pertinenza;
- e) le società fiduciarie, i delegati e tutti coloro che, avendone facoltà, intendano esprimere un voto differenziato dovranno esplicitamente indicarlo;
- f) coloro che si trovassero nelle votazioni in situazioni di carenza di legittimazione al voto dovranno farlo presente prima di ciascuna votazione, e ciò, in specie, ai sensi degli articoli 2359-bis del cod. civ. e 120 e seguenti del TUF (con la precisazione che le azioni per le quali non può essere esercitato il diritto di voto sono, comunque, computabili ai fini della regolare costituzione dell'Assemblea);
- g) i presenti sono invitati a non lasciare la sala, al fine di garantire un ordinato svolgimento dei lavori assembleari; coloro che si assentassero dalla sala sono pregati di darne comunicazione al personale incaricato all'uscita della sala stessa, in modo che l'uscita venga rilevata ai fini della regolarità delle votazioni; i presenti sono comunque pregati di astenersi dall'abbandonare la sala nel corso delle votazioni, da quando la votazione viene indetta e fino a quando non se ne sia proclamato il risultato;
- h) l'uscita dalla sala comporta la non partecipazione al voto per tutte le azioni di pertinenza di colui che è uscito;
- i) qualora un socio dichiari di aver commesso un errore nell'espressione del voto, ne sarà consentita la correzione ove le operazioni di votazione non siano ancora terminate; l'inizio dello scrutinio dei voti preclude pertanto l'effettuazione di correzioni dei voti espressi;
- l) non si ritiene opportuno, effettuare la nomina di scrutatori; nomina cui ci si riserva di procedere ove se ne ravvisasse la necessità o l'opportunità;
- m) coloro che intendano svolgere interventi sono invitati a presentarsi presso la segreteria dell'Assemblea indicando il proprio nominativo; costoro saranno successivamente chiamati ad effettuare i loro interventi, con l'invito a

rispettare i limiti di tempo sopra indicati, ad attenersi all'ordine del giorno, a limitare eventuali repliche; sarà consentito salvo casi eccezionali un solo intervento per ciascun argomento posto all'ordine del giorno;

n) a seconda delle circostanze, si daranno risposte alle domande al termine di ciascun intervento o al termine di tutti gli interventi;

o) se sono o se non sono pervenute alla Società domande sulle materie all'ordine del giorno ai sensi dell'art. 127-ter del TUF.

Inoltre il Presidente informa se la Società ha designato un rappresentante a cui i soci hanno diritto di inviare le proprie deleghe, ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF, come disposto dall'art. 12, ultimo comma, dello Statuto sociale.

Per quanto attiene all'Assemblea tenutasi in data 14 maggio 2021 la Società ha incaricato l'avv. Andrea Boggia, quale rappresentante designato per il conferimento delle deleghe e delle relative istruzioni di voto e ha reso disponibile presso la sede sociale e sul proprio sito internet il modulo per il conferimento delle deleghe.

* * * *

L'art. 23 dello Statuto sociale, in base a quanto consentito dall'art. 2364, comma primo, n.5 del cod. civ., prevede che l'Assemblea debba autorizzare specifici atti degli amministratori.

In particolare essendo previsto dall'art. 23 dello Statuto sociale che la Società approvi le operazioni con parti correlate di cui alla delibera Consob 12 marzo 2010 n. 17221 ("Reg. Parti Correlate"), in conformità alle previsioni di legge e regolamentari di tempo in tempo vigenti, nonché alle proprie disposizioni statutarie e alle procedure adottate in materia, talune operazioni per essere eseguite devono essere autorizzate dall'Assemblea.

In particolare l'art. 6.2 della Procedura OPC adottata dalla Società in materia di operazioni di maggiore rilevanza con parti correlate prevede che qualora il Comitato OPC abbia espresso un "parere favorevole ma condizionato", il Consiglio di Amministrazione della Società possa approvare un'operazione di maggiore rilevanza con parti correlate senza tener conto delle condizioni poste dal Comitato OPC, a condizione che il compimento della operazione sia autorizzato dall'Assemblea.

Analogamente, qualora il Comitato OPC abbia espresso "parere negativo" a un'operazione di maggiore rilevanza con parti correlate, il Consiglio di Amministrazione non può procedere all'esecuzione dell'operazione, a meno che non decida di sottoporre l'operazione all'autorizzazione dell'Assemblea. In questo caso, l'operazione - ove previsto dallo Statuto sociale (i.e. l'art. 23) e fermo il rispetto dei *quorum* costitutivi e deliberativi richiesti per l'adozione delle delibere assembleari di natura ordinaria o straordinaria - non potrà essere realizzata qualora la proposta di deliberazione da sottoporre all'Assemblea non sia approvata anche con il voto favorevole della maggioranza dei Soci non Correlati votanti, sempre che questi ultimi rappresentino in Assemblea almeno il 10% del capitale sociale con diritto di voto. A tal fine, prima dell'inizio dei lavori assembleari, gli aventi diritto al voto sono tenuti a comunicare l'eventuale esistenza di un rapporto di correlazione rispetto alla specifica operazione di maggiore rilevanza posta all'ordine del giorno.

Si segnala inoltre che una serie di attribuzioni possono essere sottratte alla competenza assembleare e vengano attribuite alla competenza del Consiglio di Amministrazione. L'art. 23 dello Statuto, al riguardo, prevede che *"le procedure interne adottate dalla società in relazione alle operazioni con parti correlate possono inoltre prevedere l'esclusione dal loro ambito applicativo delle operazioni urgenti, anche di competenza assembleare, nel rispetto delle condizioni e nei limiti di quanto consentito dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili"*.

L'art. 6.3 della Procedura OPC specifica che: *"Ove espressamente consentito dallo Statuto della Società, in caso di urgenza collegata a situazioni di crisi aziendale, le Operazioni con Parti Correlate di competenza dell'Assemblea, o che devono essere da questa autorizzate, possono essere concluse in deroga alle precedenti disposizioni, a condizione che:*

(i) il Consiglio di Amministrazione della Società predisponga una relazione contenente un'adeguata motivazione delle ragioni di urgenza;

(ii) il Collegio Sindacale riferisca all'Assemblea le proprie valutazioni in merito alla sussistenza delle ragioni di urgenza;

(iii) la relazione e le valutazioni di cui ai precedenti punti (i) e (ii) siano messe a disposizione del pubblico almeno ventuno giorni prima di quello fissato per l'Assemblea presso la sede sociale e con le modalità indicate nella Parte III, Titolo II, Capo I, del Regolamento Emittenti.

Nel caso in cui le valutazioni del Collegio Sindacale siano negative, l'operazione – ove previsto dallo Statuto della Società e fermo il rispetto dei quorum costitutivi e deliberativi richiesti per l'adozione delle delibere assembleari di natura ordinaria o straordinaria – non potrà essere realizzata qualora la stessa non sia approvata anche con il voto favorevole della maggioranza dei Soci non Correlati votanti, sempre che questi ultimi rappresentino in Assemblea almeno il 10% del capitale sociale con diritto di voto. A tal fine, prima dell'inizio dei lavori assembleari, gli aventi diritto al voto sono tenuti a comunicare l'eventuale esistenza di un rapporto di correlazione rispetto alla specifica operazione posta all'ordine del giorno.

In caso contrario (ossia nel caso in cui le valutazioni del Collegio Sindacale siano positive) entro il giorno successivo a quello dell'Assemblea, la Società mette a disposizione del pubblico, con le modalità indicate nella Parte III, Titolo II, Capo I, del Regolamento Emittenti, le informazioni relative all'esito della votazione assembleare, con particolare riguardo al numero dei voti complessivamente espressi dai Soci Non Correlati (come definiti al 6.2)."

L'articolo 23 dello Statuto sociale prevede, inoltre, che una ulteriore serie di attribuzioni siano sottratte alla competenza assembleare e siano attribuite alla competenza del Consiglio di Amministrazione. In particolare, secondo quanto previsto dall'art. 2365, comma secondo, del cod. civ., il Consiglio di Amministrazione è competente a deliberare in merito a:

- a) incorporazione di società interamente possedute o possedute al 90% (novanta per cento);
- b) riduzione del capitale sociale in caso di recesso di un azionista;
- c) adeguamento dello statuto sociale a disposizioni normative obbligatorie per legge;
- d) istituzione o soppressione di sedi secondarie;
- e) il trasferimento della sede sociale nel territorio nazionale, e il trasferimento di sede nell'ambito dello stesso Comune.

* * * *

Non sono esistenti azioni a voto plurimo, mentre, nel corso dell'Esercizio, l'Assemblea ha autorizzato l'introduzione del voto maggiorato.

L'art. 5 dello Statuto sociale, è stato ampliato prevedendo che in deroga alla previsione statutaria che ogni azione dà diritto ad un voto : *"Ciascuna azione dà diritto a voto doppio (e dunque a due voti per ogni azione) ove siano soddisfatte entrambe le seguenti condizioni: (a) l'azione sia appartenuta al medesimo soggetto, in virtù di un diritto reale legittimante l'esercizio del diritto di voto (piena proprietà con diritto di voto o nuda proprietà con diritto di voto o usufrutto con diritto di voto) per un periodo continuativo di almeno ventiquattro mesi; (b) la ricorrenza del presupposto sub (a) sia attestata dall'iscrizione continuativa, per un periodo di almeno ventiquattro mesi, nell'elenco speciale appositamente istituito disciplinato dal presente articolo (l'"Elenco Speciale"), nonché da apposita comunicazione attestante il possesso azionario riferita alla data di decorso del periodo continuativo rilasciata dall'intermediario presso il quale le azioni sono depositate ai sensi della normativa vigente."*

Per maggiori informazioni sulla maggiorazione del diritto di voto si rinvia a quanto illustrato alla Sezione 2, paragrafo e) *"Titoli che conferiscono diritti speciali"*.

* * * *

Lo Statuto Sociale nel corso dell'Esercizio non prevedeva - così come, alla data della presente Relazione, non prevede - disposizioni particolari in merito alle percentuali stabilite per l'esercizio delle azioni e delle prerogative poste a tutela delle minoranze.

Il Consiglio non ha reputato di intraprendere iniziative ulteriori per cercare di ridurre i vincoli e gli adempimenti che rendono difficoltoso od oneroso l'intervento in Assemblea e l'esercizio del diritto di voto da parte degli azionisti (a titolo esemplificativo e non esaustivo, voto telematico, collegamenti audiovisivi), tenuto conto dell'attuale tasso di partecipazione da parte degli azionisti alle Assemblee.

Nel corso dell'Esercizio gli azionisti che controllano l'Emittente non hanno presentato proposte da sottoporre all'Assemblea in merito ad argomenti sui quali non era stata formulata una specifica proposta da parte del Consiglio di Amministrazione.

Infine, il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto di non dotare la Società, allo stato, di un regolamento assembleare per disciplinare lo svolgimento dei lavori assembleari, i quali, comunque, si sono svolti sino ad oggi in maniera ordinata e corretta, garantendo a tutti i partecipanti il diritto di intervento.

* * * *

Il Consiglio riferisce in Assemblea sull'attività svolta e programmata e si adopera per assicurare agli azionisti un'adeguata informativa circa gli elementi necessari perché essi possano assumere, con cognizione di causa, le decisioni di competenza assembleare.

Nel corso dell'Esercizio all'unica Assemblea, tenutasi in data 14 maggio 2021, sono intervenuti 6 amministratori, mentre è risultato assente giustificato 1 consigliere. La partecipazione aggregata degli amministratori è stata dell'85,7%, quella dei sindaci del 33,3%.

Nel corso dell'Assemblea né il presidente del Comitato Nomine e Remunerazioni, né il presidente del Comitato Controllo e Rischi hanno riferito agli azionisti sulle modalità di esercizio delle funzioni del Comitato stesso.

* * * *

Il Consiglio di Amministrazione, nel corso dell'Esercizio, ritenendo che l'attuale sistema di governo societario sia funzionale alle esigenze dell'impresa, non ha ritenuto necessario elaborare proposte da sottoporre all'Assemblea dei soci, in merito a: (a) la scelta e le caratteristiche del modello societario (tra modello tradizionale, *one-tier, two-tier*); (b) la dimensione, composizione e nomina del Consiglio e durata in carica dei suoi componenti e c) alle percentuali stabilite per l'esercizio delle prerogative poste a tutele delle minoranze (*Raccomandazione 2*).

Per quanto attiene alla articolazione dei diritti amministrativi e patrimoniali delle azioni si segnala che il Consiglio di Amministrazione ha sottoposto all'Assemblea del 14 maggio 2021, nella parte straordinaria, una proposta per prevedere l'introduzione del voto maggiorato. Per maggiori informazioni sulla maggiorazione del diritto di voto si rinvia a quanto illustrato alla Sezione 2, paragrafo e) "*Titoli che conferiscono diritti speciali*" e alla Sezione 12 (Assemblee).

Al riguardo il Consiglio di Amministrazione, in previsione dell'Assemblea nella relazione illustrativa relativa all'ordine del giorno sulla introduzione del voto maggiorato ha fornito motivazioni sulle finalità della scelta, indicando gli effetti attesi sulla struttura proprietaria e di controllo dell'Emittente e sulle sue strategie future, dando conto del processo decisionale seguito (*Raccomandazione 2*).

Il Consiglio di Amministrazione, in particolare, ha ritenuto che l'introduzione del voto maggiorato, incentivando - tramite l'attribuzione di un "premio" in termini di capacità di incidere nelle decisioni assembleari - l'investimento a medio-lungo termine nel capitale sociale della Società, risponda all'interesse di questa, in quanto può incrementare la stabilità dell'azionariato, favorendo la creazione durevole di valore ed un corrispondente rafforzamento progressivo delle quotazioni delle azioni.

La stabilità dell'azionariato rappresenta, infatti, un fattore strategico per il successo dei progetti di crescita organica della Società, trattandosi di progetti che – per le caratteristiche del *business* del Gruppo – sono destinati a svilupparsi in un orizzonte temporale di medio-lungo periodo e richiedono pertanto il supporto di azionisti le cui logiche di investimento e le cui prospettive di ritorno siano allineate al predetto orizzonte temporale.

Detti progetti di crescita prevedono consistenti investimenti destinati a lunga permanenza e dunque parallelamente la Società ha l'obiettivo di attrarre azionisti altrettanto guidati da logiche a lungo termine. In questa ottica, l'introduzione del voto maggiorato, è un meccanismo che può sviluppare e ottimizzare l'attivismo assembleare, si presta a incentivare, anche mediante possibili operazioni di aumento di capitale, l'ingresso di soci, quali fondi pensione e altri investitori istituzionali, propensi a investire, non con intenti speculativi ma nel lungo periodo, anche prendendo parte attivamente alla vita sociale. Per gli azionisti di minoranza che vogliono svolgere un ruolo attivo,

inoltre, la possibilità della maggiorazione del diritto di voto consente di poter avere un maggior peso nella elezione di componenti gli organi sociali indicati nelle liste di minoranza e in altre decisioni di competenza dell'assemblea. Al tempo stesso, l'adozione di tale istituto può dare un contributo utile a contrastare fenomeni di volatilità del titolo, spesso connessi alle scelte di breve periodo degli investitori finanziari.

Sulla base delle comunicazioni ricevute gli azionisti che hanno richiesto di essere iscritti nell'Elenco Speciale in attesa di maggiorazione sono riportati nella tabella che segue.

Sezione relativa ai Soggetti in attesa di maggiorazione				
Soggetto Iscritto	Quantità Azioni in attesa di maggiorazione	% (sul totale dei diritti di voto) anche maggiorazione	Data di iscrizione nell'elenco delle azioni in attesa di maggiorazione	Data in cui verrà ottenuta la maggiorazione
Industrial S.p.A.	23.426.464	47,91%	06/07/2021	07/08/2023
Industrial S.p.A.	6.180.258	12,64%	31/01/2021	07/02/2024
Totale	29.606.722	60,55%		

Allo stesso verrà attribuito un diritto di voto doppio per ciascuna azione che sia appartenuta per un periodo continuativo non inferiore a 24 mesi, decorrente dall'iscrizione nell'apposito Elenco speciale istituito dalla Società. Nell'ipotesi che non vi siano altri azionisti che dovessero chiedere la maggiorazione dei diritti di voto rispetto all'intera partecipazione dagli stessi detenuta, gli effetti sui diritti di voto rispetto al numero delle azioni in circolazione alla data di approvazione della presente Relazione sono riportati nella tabella che segue.

	Numero azioni ordinarie	% del capitale sociale	Numero diritti di voto	% diritti di voto
Industrial S.p.A.	29.606.722	60,55%	59.213.444	75,42%
Mercato	19.293.035	39,45%	19.293.035	24,58%
Totale	48.899.757	100,00%	78.506.479	100,00%

* * * *

Nel corso dell'Esercizio si è assistito a una variazione del valore del prezzo ufficiale del titolo, ammesso a negoziazione sul mercato regolamentato gestito da Borsa Italiana, passato da circa Euro 4,2510 per azione agli inizi dell'esercizio a Euro 9,6815 per azione alla fine dell'Esercizio. La capitalizzazione di Borsa a fine Esercizio si è attestata a circa Euro 467 milioni. Quella agli inizi dell'Esercizio ammontava a circa Euro 201 milioni.

Nel corso dei primi mesi dell'esercizio successivo a quello a cui si riferisce la presente Relazione si è assistito a una ulteriore variazione delle quotazioni ufficiali del titolo rispetto a quello registrato alla fine dell'Esercizio considerato anche il nuovo scenario macroeconomico per effetto del conflitto tra Russia e Ucraina.

Alla chiusura della seduta di Borsa del 23 marzo 2022 il prezzo ufficiale è stato pari a Euro 8,4806 per azione. La capitalizzazione di Borsa è passata da Euro 201 milioni, alla fine dell'Esercizio, a circa Euro 415 milioni, alla data del 23 marzo 2022.

Nel corso dell'Esercizio di riferimento non si sono verificate variazioni nella composizione della compagine sociale dell'Emittente.

14. ULTERIORI PRATICHE DI GOVERNO SOCIETARIO (ex art. 123-bis, comma 2, lettera a) seconda parte, TUF)

Non si segnalano eventuali altre pratiche di governo societario, ulteriori rispetto a quelle indicate nelle varie parti della Relazione.

* * * *

Con riferimento a un'azione di responsabilità deliberata dall'Assemblea del 18 dicembre 2018 nei confronti di alcuni componenti degli organi sociali cessati, il Consiglio di Amministrazione, in data 25 ottobre 2019, ha deliberato di conferire mandato a uno studio legale di propria fiducia per promuovere l'azione giudiziale, che alla data della presente relazione non è stata in concreto ancora avviata, anche se la Società, al fine di salvaguardare il proprio diritto al risarcimento dei danni subiti, ha provveduto a notificare a tutti i soggetti ritenuti responsabili una lettera di contestazione avente, fra l'altro, l'effetto di interrompere il decorso della prescrizione. Nello specifico, la citata Assemblea ha deliberato in senso favorevole sulla proposta di promuovere l'azione di responsabilità, ai sensi degli artt. 2392 e 2393 cod. civ. e, per quanto occorra, ai sensi dell'art. 2043 cod. civ., nei confronti dei signori Antonio Bruno e Serge Umansky, quali ex amministratori della Società nel periodo 1° gennaio 2015 - 3 agosto 2016, nonché, ai sensi dell'art. 2407 cod. civ., e, per quanto occorra, ai sensi dell'art. 2043 cod. civ., nei confronti del Sig. Fabio Petruzzella, quale ex Presidente del Collegio Sindacale. La deliberazione in merito all'azione sociale di responsabilità nei confronti dei sopra citati soggetti, in carica nel periodo gennaio 2015 - 3 agosto 2016, ha preso le mosse dalla denuncia formulata ex art. 2408 c.c. dell'11 maggio 2016 da un socio e dal complesso delle verifiche eseguite, sugli atti societari, autonomamente dai nuovi organi sociali e con riferimento alle decisioni assunte dai predetti soggetti nel periodo gennaio 2015 - 3 agosto 2016.

Nel corso dell'Esercizio l'organo amministrativo ha valutato di estendere l'azioni di responsabilità nei confronti della signora Isabella Perazzoli, quale ex amministratore della Società nel periodo 1° gennaio 2015 - 3 agosto 2016, nonché di promuovere nei confronti della Steel S.r.l. e del dott. Gianluigi Facchini un'azione di risarcimento del danno a titolo contrattuale e/o, occorrendo, extracontrattuale anche ex art. 2043 del cod. civ., considerato un incarico di consulenza che fu conferito alla Steel S.r.l. al fine di ottenere supporto «*sia di natura strategico/commerciale, sia di natura finanziaria, con particolare riguardo all'attività di pianificazione e controllo, elaborazione budget e piani pluriennali*». Per effetto della previsione del cennato incarico di consulenza, la prestazione dei servizi pattuiti fu resa dal signor Pierluigi Facchini quale collaboratore della Steel S.r.l..

15. CAMBIAMENTI DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO

A far data dalla chiusura dell'Esercizio non ci sono stati cambiamenti nella struttura di *Corporate Governance*.

Il 31 gennaio 2020 il Comitato di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ha emanato il Nuovo Codice di Corporate Governance, che presenta significativi elementi di novità rispetto al codice previgente, nel segno della flessibilità, dell'adeguamento allo specifico modello societario e dello sviluppo sostenibile dell'impresa.

Nella prospettiva di adeguamento del sistema di Governance alle diverse prescrizioni del Codice di Corporate Governance, si ritiene opportuno evidenziare che:

- in ordine al perseguimento del successo sostenibile, per quanto più nello specifico concerne le politiche di remunerazione, la Società ha deciso di sottoporre all'Assemblea convocata per il mese di maggio 2022 la proposta di introduzione del Piano di Stock Option 2022 mediante il quale attribuire gratuitamente ad amministratori delegati ed esecutivi della Società e delle principali controllate, nonché a figure manageriali e a persone chiave del Gruppo Seri Industrial S.p.A., opzioni che, nel rapporto di 1 a 1, danno diritto di sottoscrivere azioni Seri Industrial ad un prezzo prefissato (c.d. *strike price*), previa verifica del raggiungimento di determinati obiettivi di performance finanziaria e non finanziaria legati questi ultimi al conseguimento di benefici connessi ad aspetti di sostenibilità aziendale e riduzione dell'impatto sull'ambiente. Le ragioni per le quali il Consiglio di Amministrazione ha deciso di sottoporre all'Assemblea l'adozione del Piano di Stock Option 2022 risiedono nella volontà di individuare, a condizioni che tengano conto del valore di tempo in tempo corrente dell'azione Seri Industrial, un sistema di remunerazione legato alla assegnazione di strumenti finanziari avente sia la capacità di fidelizzare e incentivare le figure manageriali e le persone chiave del Gruppo Seri Industrial S.p.A., legando il riconoscimento di detti strumenti alla creazione di nuovo valore nel medio lungo-periodo, sia la capacità di attrarre figure altamente qualificate da inserire nel *management team*.

Al fine di individuare i propri stakeholder, Seri Industrial ha svolto un'accurata analisi di *benchmark* dei principali *peers* di settore, a livello sia nazionale sia internazionale, e una del contesto aziendale, territoriale e sociale in cui il Gruppo opera. Sono state, quindi, individuate otto categorie di stakeholder c.d. "rilevanti", ovvero in grado di influenzare o essere influenzate dalle attività di Seri Industrial. Sono stati identificati stakeholder interni ed esterni: tra quelli interni rientrano i dipendenti, i lavoratori non dipendenti e i fornitori, questi ultimi in particolare intesi come le società del Gruppo che forniscono il loro contributo alla produzione finale, in accordo con i principi dell'economia circolare a cui Seri Industrial si uniforma, mentre tra gli stakeholder esterni figurano le Istituzioni pubbliche, i centri di ricerca e le università, le Associazioni industriali di categoria e settore, i clienti e i fornitori terzi e la Comunità Finanziaria. Inoltre, Il Gruppo ha definito le modalità di inclusione e coinvolgimento dei propri stakeholder, attivando iniziative di comunicazione di varia natura attraverso molteplici canali di interazione. Frequenti sono i contatti diretti con fornitori (interni ed esterni) e clienti, mentre non è raro che il Gruppo venga invitato a partecipare a conferenze, summit e tavoli di lavoro con istituzioni pubbliche, associazioni di categoria, gruppi di interesse e università;

- in ordine al tema della informativa pre-consiliare, il Consiglio di Amministrazione, all'inizio dell'esercizio sociale 2022, mediante una modifica del regolamento che ne disciplina il funzionamento, ha fissato entro il 3° giorno di calendario antecedente la data prevista della riunione (fatti salvi i casi di necessità ed urgenza), il termine ritenuto congruo per l'inoltro della documentazione a supporto delle deliberazioni del Consiglio o almeno di una prima informativa sulle materie che verranno discusse;
-
- in ordine alla nomina del segretario dell'organo amministrativo, il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Presidente del Consiglio di Amministrazione all'inizio dell'esercizio sociale 2022, ha affidato tale incarico, in via permanente, al responsabile dell'Ufficio Affari Societari secondo quanto indicato alla Raccomandazione 18 del Codice e ha definito nel regolamento di funzionamento del Consiglio di Amministrazione i requisiti di professionalità e le attribuzioni affidate al segretario;

- in ordine al tema del processo di valutazione di indipendenza degli amministratori che si sono dichiarati tali la Società ha definito ex ante criteri quali- quantitativi per la valutazione della significatività della relazione professionale, commerciale o finanziaria dell'amministratore, dandone adeguata evidenza nella Relazione;
- in ordine al tema della nomina, composizione ottimale del Consiglio di Amministrazione e successione degli amministratori, la Società rende già note puntualmente le attività svolte dal Comitato per le nomine, essendo lo stesso unificato a quello della remunerazione, non prevedendo allo stato necessario prevedere di fornire indicazioni di orientamenti da parte dell'organo amministrativo uscente agli azionisti sulla composizione ottimale, in quanto l'Emittente rientra tra le cosiddette "Società a proprietà concentrata";
- in ordine alla previsione di autovalutazione dell'organo di amministrazione e dei suoi comitati, la Società si è adeguata alle previsioni del Codice, effettuando, in previsione della scadenza del mandato del Consiglio di Amministrazione in carica (coincidente con la data dell'Assemblea chiamata a approvare il bilancio 2021), una valutazione del *board* e dei suoi comitati. Il ruolo del Consiglio di Amministrazione è stato valorizzato contribuendo l'organo amministrativo a definire le modalità di esecuzione della valutazione, approvando i relativi questionari, che sono stati predisposti richiedendo il contributo del Comitato Nomine e Remunerazioni;

16. CONSIDERAZIONI SULLA LETTERA DEL PRESIDENTE DEL COMITATO PER LA CORPORATE PER LA CORPORATE GOVERNANCE

Le raccomandazioni contenute nella lettera del 3 dicembre 2021 del Presidente del Comitato per la Corporate Governance in tema di Corporate Governance sono state portate all'attenzione sia degli organi delegati sia del Collegio Sindacale dell'Emittente, confluite in un adeguamento ai regolamenti di funzionamento del Consiglio di amministrazione e dei comitati costituiti all'interno dell'organo amministrativo stesso, e si è tenuto conto di dette indicazioni per valutare il grado di adesione al Codice da parte della Società.

Le suddette raccomandazioni riguardano in particolare: 1) la sostenibilità, intesa quale profilo di portata generale e strategica per l'attività di impresa; 2) l'adozione di criteri quali-quantitativi per la valutazione della significatività dei rapporti tra Società e Amministratori che possono incidere sulla valutazione della loro indipendenza; 3) la qualità dell'informativa diretta al consiglio di amministrazione; 4) la cura del processo di nomina del consiglio di amministrazione, avendo riguardo alla costituzione di un comitato nomine e alla previsione di orientamenti dell'organo amministrativo uscente; 5) il ruolo che deve avere il consiglio di amministrazione nell'autovalutazione e nella politica di remunerazione sia rispetto alle previsioni di componenti variabili a lungo termine sia rispetto all'adeguatezza delle remunerazioni degli amministratori non esecutivi e dei componenti dell'organo di controllo; 6) la valutazione in ordine all'adozione di piani di successione per gli amministratori esecutivi. Si è inoltre raccomandato di: 7) indicare nella relazione le modalità adottate per perseguire il successo sostenibile; 8) indicare l'approccio adottato nella promozione del dialogo con gli stakeholder rilevanti; 9) valutare l'indipendenza dei amministratori, anche con riguardo alla figura del Presidente del Consiglio di Amministrazione; 10) esplicitare le misure adottate per promuovere la parità di trattamento e di opportunità tra i generi all'interno dell'organizzazione e 11) valutare, nella fase di adeguamento al nuovo Codice, le opzioni percorribili per le società "non grandi" e/o "concentrate"

In relazione alla prima raccomandazione la Società ritiene che sussistano ancora aree di miglioramento per integrare la sostenibilità dell'attività d'impresa nella definizione delle strategie e della politica di remunerazione, anche sulla base di un'analisi di rilevanza dei fattori che possono incidere sulla generazione di valore nel lungo periodo.

In ordine alla seconda raccomandazione, si sottolinea che, nell'Esercizio, la Società ha effettuato una rigorosa applicazione dei criteri di indipendenza definiti dal Codice, ponendo attenzione - ove ricorrenti - alla significatività delle relazioni commerciali, finanziarie e professionali oggetto di valutazione. Nel corso dell'Esercizio sono stati definiti ex ante criteri quantitativi e/o qualitativi da utilizzare per siffatta valutazione.

Con riguardo alla terza raccomandazione, a partire dall'esercizio 2022, attraverso la modifica del regolamento di funzionamento del consiglio di amministrazione, sono stati predeterminati i termini ritenuti congrui entro i quali trasmettere ai partecipanti alle riunioni del Consiglio di Amministrazione la documentazione necessaria per consentire di assumere decisioni consapevoli e ponderate. Detto termine è stato fissato entro il terzo giorno di calendario antecedente la riunione dell'organo, ammettendo, in ogni caso, deroghe, nei casi di convocazioni di Consiglio di Amministrazione d'urgenza o qualora particolari esigenze lo richiedano.

Per quanto attiene alla quarta e alla sesta raccomandazione, relative agli orientamenti dell'organo amministrativo uscente sulla composizione ottimale dell'organo stesso e all'introduzione di piani di successione per gli amministratori esecutivi, rientrando l'Emittente nella categoria delle "Società a proprietà concentrata", è stata valutata positivamente la semplificazione prevista dal Codice per le società che rientrano nella predetta categoria.

Per quanto attiene alla quinta raccomandazione, prima parte, il Consiglio di Amministrazione, nell'introdurre la board evaluation, ha coinvolto sia il Comitato Nomine e Remunerazioni sia l'intero organo amministrativo che ha definito le modalità di esecuzione dell'attività, approvando preliminarmente i questionari da utilizzare.

Per quanto attiene alla seconda parte della quinta raccomandazione, concernente la misura dei compensi riconosciuti agli amministratori non esecutivi e ai componenti dell'organo di controllo, il Consiglio di Amministrazione ritiene che la stessa sia adeguata alla competenza, alla professionalità e all'impegno richiesti

dal loro incarico. Il Consiglio di Amministrazione considerata l'utilità di prevedere l'introduzione di meccanismi retributivi variabili a lungo termine, ha ritenuto di sottoporre all'Assemblea prevista per il mese di maggio 2022 l'introduzione di meccanismi di retribuzione basati su strumenti finanziari a favore di componenti del Consiglio di Amministrazione, di dirigenti con responsabilità strategiche, di dipendenti o di collaboratori non legati alla Società da rapporti di lavoro subordinato, ovvero di componenti del Consiglio di Amministrazione, di dipendenti o di collaboratori di società controllate. Detto meccanismo, consistente in un piano di stock option, persegue l'obiettivo di allineare gli interessi degli amministratori, del top management e dei dipendenti con quelli degli azionisti in un orizzonte di lungo termine.

Inoltre per quanto attiene al dialogo con gli stakeholder rilevanti, come illustrato nella Sezione 12 e nella Sezione 4, paragrafo 4.5, la Società ha attivato un forum al fine di incrementare il dialogo con la generalità degli azionisti e non solo con quelli istituzionali che già hanno la possibilità di confrontarsi con la Società nell'ambito di riunioni pianificate o di confronti telefonici con la funzione dell'investor relation.

Per quanto attiene alla qualità del processo di valutazione di indipendenza dei amministratori, anche con riguardo alla figura del Presidente del Consiglio di Amministrazione l'Emittente aveva già fornito nelle precedenti relazioni sul governo societario ampia informativa sui criteri utilizzati per valutare la significatività delle relazioni professionali, commerciali o finanziarie e delle remunerazioni aggiuntive, con particolare riguardo alla figura del Presidente del Consiglio di Amministrazione in quanto amministratore indipendente secondo quanto previsto dal Codice.

Quanto alla parità di genere, la Società ritiene di aver adottato misure atte a promuovere la parità tra generi all'interno dell'organizzazione aziendale, dandone adeguata evidenza nella Relazione.

Il Consiglio di Amministrazione, constatato che quasi tutte le raccomandazioni contenute nella lettera del dicembre 2021 del Presidente del Comitato per la Corporate Governance risultano, allo stato, già recepite dalla Società o comunque assunte a direttrice rispetto agli adeguamenti alle strutture di Corporate Governance previsti per l'esercizio in corso, allo stato, ha ritenuto di non programmare ulteriori iniziative, rispetto a quelle descritte nella presente Relazione. Si evidenzia, in proposito, che il Codice di Corporate Governance è caratterizzato - tra l'altro - da una maggiore proporzionalità delle raccomandazioni in esso contenute, in funzione delle caratteristiche dimensionali e degli assetti proprietari delle imprese, e tiene conto delle esigenze e delle peculiarità delle società rientranti nella categoria delle "Società a proprietà concentrata" (molte delle quali sono imprese familiari) e delle imprese "non grandi" e che la sua implementazione richiede un processo di adesione graduale.

San Potito Sannitico, 24 marzo 2022

Seri Industrial S.p.A.
Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente
Avv.to Roberto Maviglia

