



**RESOCONTO INTERMEDIO  
DI GESTIONE CONSOLIDATO  
AL 31 MARZO 2021**

**BANCA**  
SISTEMA



**Gruppo Banca SISTEMA**

---

**RESOCONTO INTERMEDIO**  
**DI GESTIONE CONSOLIDATO**  
**AL 31 MARZO 2021**

---

**BANCA**  
SISTEMA



## INDICE GENERALE

<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA AL 31 MARZO 2021</b>	<b>5</b>
COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI AMMINISTRATIVI DELLA CAPOGRUPPO	6
COMPOSIZIONE DEI COMITATI INTERNI	7
DATI DI SINTESI AL 31 MARZO 2021	8
FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DAL 1 GENNAIO AL 31 MARZO 2021	9
IL FACTORING	10
LA CESSIONE DEL QUINTO E QUINTO PUOI	12
CREDITO SU PEGNO E PRONTO PEGNO	14
L'ATTIVITÀ DI RACCOLTA E TESORERIA	17
RISULTATI ECONOMICI	19
I PRINCIPALI AGGREGATI PATRIMONIALI	25
L'ADEGUATEZZA PATRIMONIALE	31
ALTRÉ INFORMAZIONI	32
OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE	32
OPERAZIONI ATIPICHE O INUSUALI	32
FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PERIODO	32
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE	33
<b>PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI</b>	<b>35</b>
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO	36
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	38
PROSPETTO DELLA REDDITIVITÀ CONSOLIDATA COMPLESSIVA	39
PROSPETTI DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO	40
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (metodo indiretto)	42
<b>POLITICHE CONTABILI</b>	<b>43</b>
PRINCIPI GENERALI DI REDAZIONE	44
<b>DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI</b>	<b>46</b>



---

RELAZIONE SULLA  
GESTIONE CONSOLIDATA  
AL 31 MARZO 2021

---

## COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI AMMINISTRATIVI DELLA CAPOGRUPPO

### Consiglio di Amministrazione

Presidente	Avv. Luitgard Spögl
Vice-Presidente	Prof. Giovanni Puglisi ( <i>Indipendente</i> )
Amministratore Delegato e Direttore Generale	Dott. Gianluca Garbi
Consiglieri	Dott. Daniele Pittatore ( <i>Indipendente</i> )
	Dott.ssa Carlotta De Franceschi ( <i>Indipendente</i> )
	Dott.ssa Laura Ciambellotti ( <i>Indipendente</i> )
	Avv. Daniele Bonvicini ( <i>Indipendente</i> )
	Dott.ssa Maria Leddi ( <i>Indipendente</i> )
	Dott.ssa Francesca Granata ( <i>Indipendente</i> )

### Collegio Sindacale

Presidente	Dott. Massimo Conigliaro
Sindaci Effettivi	Dott.ssa Lucia Abati
Sindaci supplenti	Dott. Marziano Viozzi Dott. Marco Armarolli Dott.ssa Daniela D'Ignazio

### Società di Revisione

BDO Italia S.p.A.

### Dirigente preposto alla Redazione dei Documenti Contabili Societari

Dott. Alexander Muz

## COMPOSIZIONE DEI COMITATI INTERNI

### Comitato per le Nomine

Membri

Avv. Luitgard Spögl  
Avv. Daniele Bonvicini  
Ing. Marco Giovannini

La composizione degli altri comitati interni e del presidente del Comitato per le nomine verrà definita nella prossima riunione del Consiglio di Amministrazione.

## DATI DI SINTESI AL 31 MARZO 2021

Dati Patrimoniali (€.000)			
Totale Attivo	3.447.243	-6,1%	31 mar 2021
	3.671.371		
Portafoglio Titoli	706.158	-19,6%	31 dic 2020
	878.830		
Impieghi Factoring	1.415.340	-4,5%	31 mar 2020
	1.481.678		
Impieghi CQS	1.035.445	2,7%	
	1.008.282		
Raccolta - Banche e PCT	914.643	-17,2%	
	1.104.878		
Raccolta - Depositi vincolati	1.166.098	-4,1%	
	1.216.523		
Raccolta - Conti correnti	586.209	-7,5%	
	633.548		

Indicatori economici (€.000)			
Margine di Interesse	19.267	21,0%	
	15.921		
Commissioni Nette	4.024	-4,3%	
	4.203		
Margine di Intermediazione	25.985	18,1%	
	21.995		
Spese del personale	(6.920)	21,1%	
	(5.716)		
Altre Spese amministrative	(8.621)	30,2%	
	(6.621)		
Utile di periodo del Gruppo	4.462	-2,8%	
	4.589		

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DAL 1 GENNAIO AL 31 MARZO 2021

Con riferimento alla persistente emergenza da COVID-19 il Gruppo, che sin dall'inizio dell'emergenza ha prontamente attivato la modalità di lavoro in remoto, continua a implementare costanti iniziative di comunicazione verso i dipendenti a livello di Gruppo e al fine di garantire la necessaria continuità del flusso informativo, del livello di ascolto, della condivisione degli obiettivi e delle strategie aziendali.

Con comunicazione del 5 marzo 2021, la Banca d'Italia ha sottoposto il Gruppo Banca Sistema ad accertamenti ispettivi ai sensi degli artt. 54 e 68 del Decreto Legislativo n. 385/93. Si dà atto che alla data di approvazione della presente trimestrale l'attività ispettiva è ancora in corso. In data 25 marzo 2021 è stato approvato il piano strategico 2021-2023 del Gruppo Banca Sistema che si basa sulla capacità di consolidare e far crescere ulteriormente la posizione raggiunta nei 10 anni dalla sua fondazione, nei tre business in cui opera e prevede per fine 2023:

- Factoring: una crescita degli impegni a 2,6 miliardi (CAGR 2020-2023: +20%) e dei volumi a 4,8 miliardi (CAGR 2020-2023: +16%);
- Cessione del quinto: una crescita degli impegni pari

a 1,3 miliardi (CAGR 2020- 2023: +11%);

- Credito su pegno: una crescita degli impegni a 150 milioni (CAGR 2020-2023: +23%).

Il Piano Strategico prevede l'implementazione di nuove iniziative, tra le quali lo sviluppo di tool digitali, che permetteranno al Gruppo di crescere ulteriormente ed eccellere in termini di efficienza operativa, di diversificare la propria offerta ed essere più accessibile a clienti ed agenti/mediatori. Si prevede al 2023 un RoTE > 16% e un CET1 ratio > 12%.

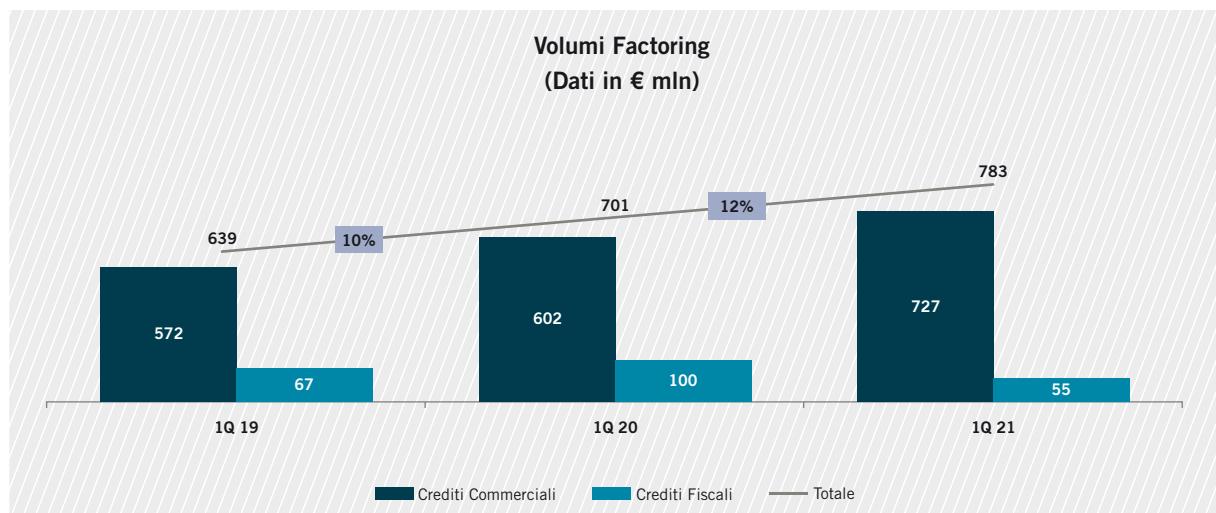
Al 31 marzo la Banca ha erogato 37 finanziamenti assistiti da garanzie statali per un importo pari a € 112,7 milioni. Alla stessa data erano in fase di valutazione diversi altri finanziamenti di identica natura.

Con riferimento invece alle moratorie sui finanziamenti in essere, la Banca ha valutato con attenzione le misure di sospensione dei termini di pagamento. Al 31 marzo 2021 sono attive 39 moratorie per un importo totale pari a € 12,1 milioni, tutte sorte nel 2020. Tutte le moratorie concesse, ad eccezione di tre (una in più rispetto al periodo precedente), per le quali i clienti hanno espresso formale rinuncia, sono state prorogate, come da disposizioni di legge, al 30 giugno 2021.

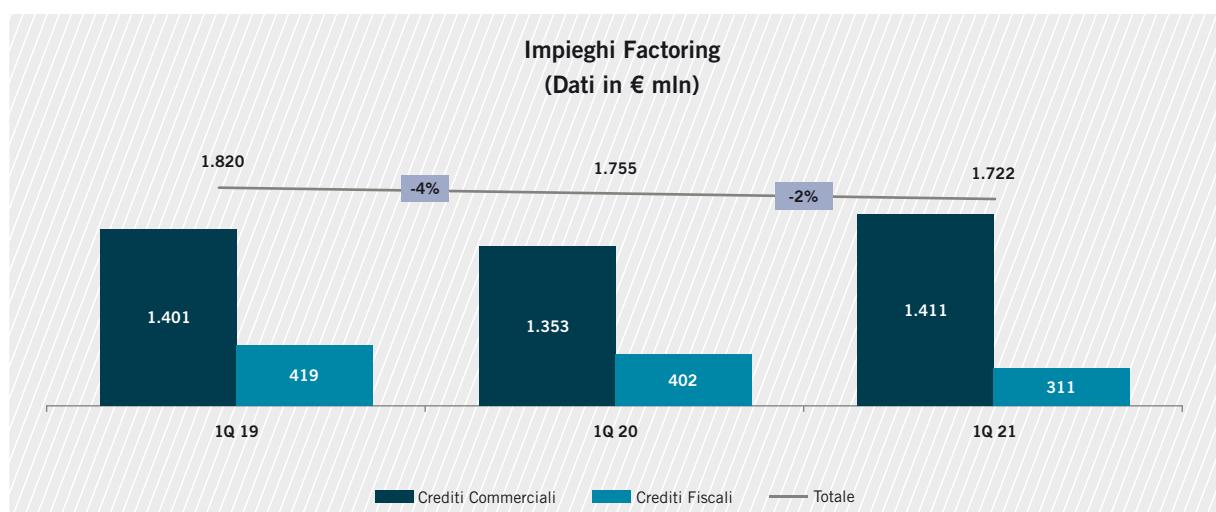
## IL FACTORING

### Banca Sistema e l'attività di *factoring*

I volumi complessivi al 31 marzo 2021 del Gruppo Banca Sistema sono stati pari a € 783 milioni, con una crescita del 12% rispetto al 2020, nonostante il difficile contesto di mercato in Italia.

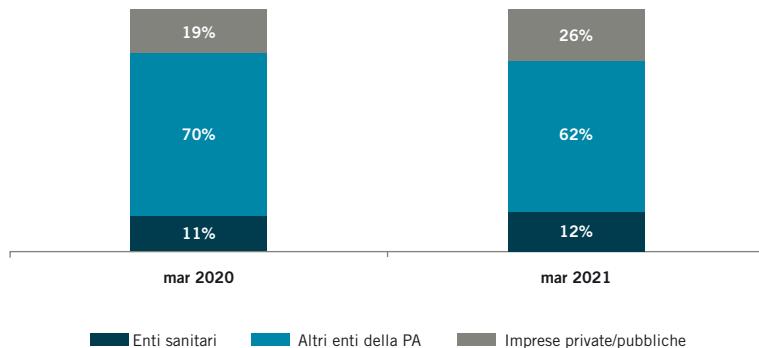


Gli impegni al 31 marzo 2021 sono pari a € 1.722, ridotti del 2% rispetto ai € 1.755 milioni al 31 marzo 2020, principalmente per effetto dei maggiori incassi registrati nel medesimo periodo.



Di seguito si rappresenta l'incidenza, in termini di *impieghi* al 31 marzo 2021 e 2020, delle controparti verso cui il Gruppo ha un'esposizione

sul portafoglio. Nel factoring, il business principale del Gruppo rimane il segmento della Pubblica Amministrazione.



I volumi sono stati generati sia attraverso la propria rete commerciale interna, ovvero attraverso banche, con cui il Gruppo ha sottoscritto accordi di distribuzione; a marzo

2021 gli accordi distributivi in essere hanno contribuito per il 22% sul totale dei volumi. La seguente tabella riporta i volumi factoring per tipologia di prodotto:

PRODOTTO (dati in € milioni)	31.03.2021	31.03.2020	Delta €	Delta %
<b>Crediti commerciali</b>	<b>727</b>	<b>602</b>	<b>125</b>	<b>21%</b>
di cui Pro-soluto	514	517	(3)	-1%
di cui Pro-solvendo	213	85	128	>100%
<b>Crediti fiscali</b>	<b>55</b>	<b>100</b>	<b>(44)</b>	<b>-44%</b>
di cui Pro-soluto	55	100	(44)	-44%
di cui Pro-solvendo	0	0	0	na
<b>TOTALE</b>	<b>783</b>	<b>701</b>	<b>81</b>	<b>12%</b>

La crescita in termini di valore assoluto dei volumi deriva principalmente dall'attività di acquisto dei crediti commerciali.

I volumi a marzo 2021 sono stati pari a € 783 milioni e hanno registrato una crescita del 12% rispetto a marzo

2020. Escludendo i solo crediti fiscali, la crescita dei volumi è pari a 21%.

I volumi legati alla gestione di portafogli di Terzi sono stati pari a € 103 milioni (in linea con l'anno precedente).

## LA CESSIONE DEL QUINTO E QUINTO PUOI

Il Gruppo al 31 marzo 2021 continua ad essere presente nel settore della cessione del quinto prevalentemente attraverso l'acquisto di crediti generati da altri operatori specializzati; dal secondo trimestre 2019, a seguito dell'acquisizione di Atlantide, il Gruppo Banca Sistema ha arricchito la propria offerta retail con l'attività di origination diretta di finanziamenti tramite cessione del quinto dello stipendio e della pensione, erogando un nuovo prodotto, QuintoPuoi. QuintoPuoi è distribuito attraverso una rete di agenti monomandatari e mediatori specializzati, presenti su tutto il territorio nazionale, ed il supporto di una struttura dedicata della Banca.

Il primo trimestre 2021 ha visto una ripresa del mercato della cessione del quinto, in crescita del 9,6% rispetto allo stesso periodo del 2020; il risultato sconta certamente il confronto con i ridotti volumi erogati a marzo 2020 in corrispondenza dell'inizio del lockdown, tuttavia è un segnale che può essere associato ad un plausibile aumento della domanda di finanziamento e ad una certa resilienza che il settore potrebbe aver

acquisito rispetto ai fattori di impedimento legati al contesto pandemico.

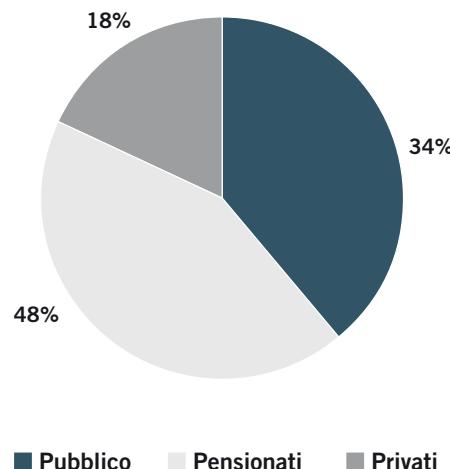
Anche Banca Sistema ha aumentato e stabilizzato la propria produzione sul canale agenziale grazie anche all'adozione progressivamente crescente di strumenti di sottoscrizione a distanza dei contratti di finanziamento. Il valore degli attivi della Divisione è tuttavia sceso nel primo trimestre 2021 del 1,8%, raggiungendo il livello di € 917 milioni di capitale residuo (+6% rispetto al 31 marzo 2020). Il calo è essenzialmente legato ai minori volumi di acquisto crediti *prosoltuto* realizzati nel periodo a causa della crescente tensione sui margini manifestatisi su tale canale, e all'effetto delle estinzioni anticipate, in crescita in ragione della maturità del portafoglio e del maggiore numero di contratti che ha superato i termini oltre i quali la normativa ne concede il rifinanziamento.

I volumi di portafogli acquistati e di crediti direttamente originati da inizio anno fino a marzo 2021 sono stati pari a € 42 milioni (di cui € 12 milioni direttamente originati).

	31.03.2021	31.03.2020	Delta €	Delta %
N. Pratiche	2.050	4.576	(2.526)	-55%
<i>di cui originati</i>	542	382	160	42%
Volumi Erogati (€ milioni)	42	86	(45)	-52%
<i>di cui originati</i>	12	8	4	48%

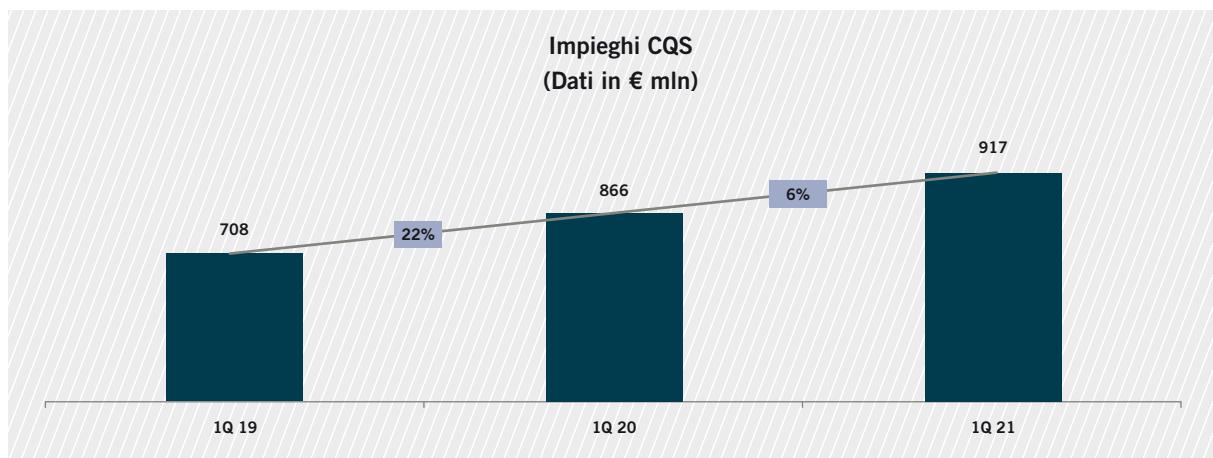
Come si evince dalla tabella, l'erogato a marzo 2021 è diminuito rispetto all'erogato del medesimo periodo del 2020.

Volumi Erogati CQ - Segmentazione



Gli impieghi sono ripartiti tra dipendenti privati (18%), oltre l'82% dei volumi è riferibile a pensionati e impiegati pensionati (48%) e dipendenti pubblici (34%). Pertanto, presso la PA, che resta il debitore principale della Banca.

Di seguito si riporta l'evoluzione degli impieghi del portafoglio CQS/CQP:



## CREDITO SU PEGNO E PRONTO PEGNO

Il Gruppo Banca Sistema ha iniziato ad operare nel credito su pegno da inizio 2017, unendo le credenziali di una banca solida con i vantaggi di uno specialista sempre pronto ad innovare e a crescere per offrire più valore al cliente, in termini di professionalità e tempestività. Cogliendo le prospettive di crescita emerse dall'avvio di questa attività, la Banca ha deciso nel 2019 di conferire il suo business credito su pegno in una società dedicata. In coerenza con la strategia di crescita nel business, la ProntoPegno ha acquisito nel luglio 2020 il ramo d'azienda "pegno" da IntesaSanpaolo, che ha contribuito con €55,3 milioni di crediti alla data di acquisizione. A seguito di tale acquisizione il Monte dei Pegni del Gruppo Banca Sistema è oggi presente con 12 sportelli sul territorio nazionale.

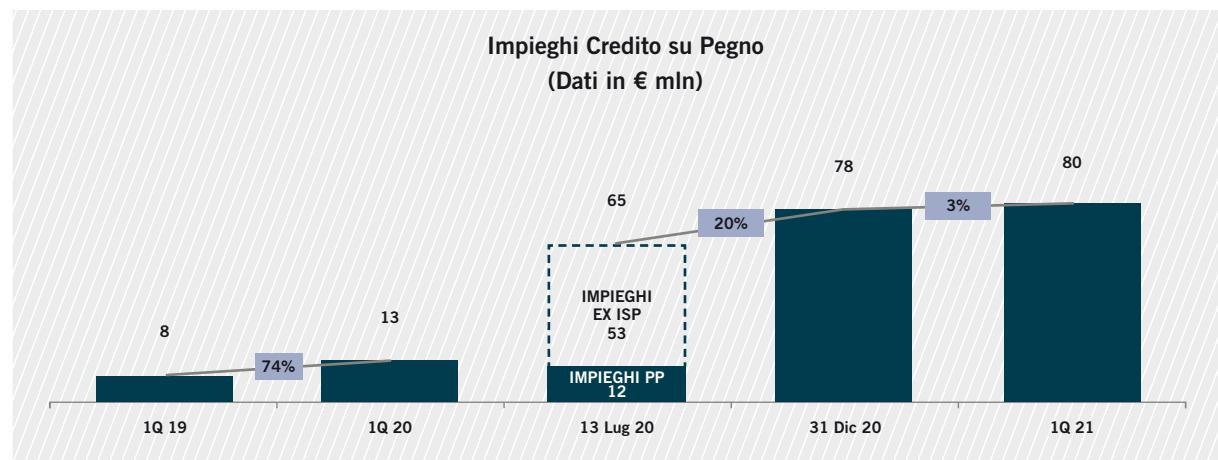
Allo stato attuale la società vanta ca. 51.000 polizze erogate per ca. 29.000 clienti per un totale impieghi di € 76.431 milioni. Nel primo trimestre del 2021

l'outstanding è cresciuto del 3,2% rispetto al 2020 (dato annualizzato pari al 13,45%). Le nuove erogazioni sfiorano € 26 milioni mentre i rinnovi sono pari a € 11,5 mln. Solo nel primo trimestre 2021 sono state seguite 13 aste e il valore dei prestiti i cui oggetti sono stati messi in asta pari a € 491.550 (+ 443,5% rispetto al 2020).

A livello operativo il I trimestre del 2021 ha visto consolidarsi l'integrazione del ramo acquisito da Intesa: il nuovo personale ha acquisito piena padronanza delle procedure e dei sistemi utilizzati, con conseguente azzeramento delle code, che nella fase post acquisizione avevano comportato un incremento del numero dei reclami.

Il pegno si conferma ancora strumento di sostegno alla liquidità alle famiglie. Il 2021 prevede una forte digitalizzazione del prodotto finalizzata e renderne più efficiente l'operatività e massimizzare il target della clientela.

Di seguito si riporta l'evoluzione degli impieghi:



Di seguito si presentano i prospetti contabili di stato patrimoniale della società consolidata ProntoPegno al 31 marzo 2021.

VOCI DELL'ATTIVO (€ .000)	31.03.2021	31.12.2020	Delta €	Delta %
Cassa e disponibilità liquide	2.040	1.822	218	12,0%
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	85.374	81.988	3.386	4,1%
a) crediti verso banche	5.729	4.304	1.425	33,1%
b1) crediti verso clientela - finanziamenti	79.645	77.684	1.961	2,5%
Attività materiali	3.084	2.869	215	7,5%
Attività immateriali	28.888	28.793	95	0,3%
<i>di cui: avviamento</i>	28.436	28.436	-	0,0%
Attività fiscali	1.300	1.200	100	8,3%
Altre attività	656	97	559	>100%
<b>Totale dell'attivo</b>	<b>121.342</b>	<b>116.769</b>	<b>4.573</b>	<b>3,9%</b>

VOCI DEL PASSIVO E DEL PATRIMONIO NETTO (€ .000)	31.03.2021	31.12.2020	Delta €	Delta %
Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	78.512	74.305	4.207	5,7%
a) debiti verso banche	74.491	70.394	4.097	5,8%
b) debiti verso la clientela	4.021	3.911	110	2,8%
Passività fiscali	393	258	135	52,3%
Altre passività	3.956	3.877	79	2,0%
Trattamento di fine rapporto del personale	1.032	1.054	(22)	-2,1%
Fondi per rischi ed oneri	774	738	36	4,9%
Riserve da valutazione	(75)	(99)	24	-24,2%
Riserve	13.474	15.410	(1.936)	-12,6%
Capitale	23.162	23.162	-	0,0%
Risultato d'esercizio	114	(1.936)	2.050	<100%
<b>Totale del passivo e del patrimonio netto</b>	<b>121.342</b>	<b>116.769</b>	<b>4.573</b>	<b>3,9%</b>

L'attivo patrimoniale è sostanzialmente composto dai finanziamenti verso clientela per l'attività di credito su pegno, cresciuti nel trimestre di € 2 milioni e dall'avviamento pari a € 28,4 milioni.

Il passivo invece, oltre alla dotazione di capitale e riserve, è composto al 31 marzo 2021 sostanzialmente dal finanziamento concesso dalla Capogruppo, che è stato incrementato rispetto fine esercizio a

seguito dell'integrale rimborso del finanziamento con IntesaSanpaolo.

Nelle altre passività "finanziarie valutate al costo ammortizzato" è ricompreso il sopravanzo d'asta pari a € 4 milioni; tale valore per 5 anni viene riportato in bilancio come debiti verso la clientela.

Il fondo rischi include le passività stimate con riferimento alla stima di bonus e patti di non concorrenza.

Di seguito si presentano i prospetti contabili di conto economico della società consolidata ProntoPegno al 31 marzo 2021. I dati comparativi non sono significativi

in quanto l'acquisto del ramo d'azienda del Pegno da IntesaSanpaolo ha avuto efficacia e contribuito a conto economico solo a decorrere dal 13 luglio 2020.

<b>CONTO ECONOMICO (€ .000)</b>	<b>31.03.2021</b>	<b>31.03.2020</b>	<b>Delta €</b>	<b>Delta %</b>
Margine di interesse	1.198	202	996	>100%
Commissioni nette	1.510	158	1.352	>100%
<b>Margine di intermediazione</b>	<b>2.708</b>	<b>360</b>	<b>2.348</b>	<b>&gt;100%</b>
Rettifiche di valore nette per deterioramento di crediti	-	-	-	n.a.
<b>Risultato netto della gestione finanziaria</b>	<b>2.708</b>	<b>360</b>	<b>2.348</b>	<b>&gt;100%</b>
Spese per il personale	(1.431)	(362)	(1.069)	>100%
Altre spese amministrative	(953)	(322)	(631)	>100%
Rettifiche di valore su attività materiali/immat.	(285)	(30)	(255)	>100%
Altri oneri/proventi di gestione	100	50	50	100,0%
<b>Costi operativi</b>	<b>(2.569)</b>	<b>(664)</b>	<b>(1.905)</b>	<b>&gt;100%</b>
<b>Utili dell'operatività corrente al lordo delle imposte</b>	<b>139</b>	<b>(304)</b>	<b>443</b>	<b>&lt;100%</b>
Imposte sul reddito di periodo	(25)	98	(123)	<100%
<b>Risultato di periodo</b>	<b>114</b>	<b>(206)</b>	<b>320</b>	<b>&lt;100%</b>

La società ha chiuso il primo trimestre 2021 con un utile di periodo di € 114 mila, presentando una significativa crescita del margine di intermediazione grazie al contributo del ramo d'azienda acquisito, non presente nel medesimo periodo dell'anno precedente. Il risultato del trimestre è leggermente inferiore rispetto alle attese a causa della persistenza delle restrizioni dovute alla pandemia COVID-19 e della mancata applicazione degli interessi di mora a seguito all'applicazione dell'art. 11 decreto liquidità

n.23/2020 convertito nella legge 40/2020.

Le spese per il personale includono prevalentemente il costo relativo alle 72 risorse (71 risorse a fine 2020), oltre che lo stanziamento pro-quota dell'incentivo variabile stimato dell'anno.

Le altre spese amministrative sono prevalentemente composte da costi di pubblicità, affitto spazi riconosciuti al Gruppo e costi per attività di supporto svolte dalla Capogruppo.

## L'ATTIVITÀ DI RACCOLTA E TESORERIA

### Portafoglio di proprietà

Il portafoglio titoli di proprietà che presenta investimenti esclusivamente in titoli di Stato emessi dalla Repubblica Italiana, è funzionale e di supporto alla gestione degli impegni di liquidità della Banca.

La consistenza al 31 marzo 2021 è pari a nominali € 699,5 milioni (rispetto a € 873 milioni del 31 dicembre 2020).

Il portafoglio titoli ha permesso una gestione ottimale degli impegni di Tesoreria sempre più caratterizzati dalla

concentrazione di operatività in periodi specifici, ma non prevedibili.

Al 31 marzo il valore nominale dei titoli di stato in portafoglio HTCS (ex AFS) ammonta a € 464,5 milioni (rispetto a € 423 milioni del 31 dicembre 2020) con *duration* di 25,2 mesi (14,8 mesi al 31 dicembre 2020). Al 31 marzo il portafoglio HTC ammonta a € 235 milioni con *duration* pari a 33,2 mesi (rispetto ai € 450 milioni al 31 dicembre 2020, che avevano una *duration* di 11,2 mesi).

### La raccolta wholesale

Al 31 marzo la raccolta “wholesale” rappresenta il 40% circa del totale ed è costituita prevalentemente dalle operazioni di rifinanziamento presso BCE, oltre che da emissioni dei prestiti obbligazionari; al 31 dicembre 2020 era pari al 41%.

Le cartolarizzazioni con sottostante finanziamenti CQ realizzate con strutture partly paid continuano a consentire

a Banca Sistema di rifinanziare efficientemente il proprio portafoglio CQS/CQP e di proseguire nella crescita dell'attività relativa alla cessione del quinto, la cui struttura di funding risulta così ottimizzata dalla cartolarizzazione. La Banca continua inoltre ad aderire alla procedura ABACO promossa da Banca d'Italia ed estesa al credito al consumo nel contesto dell'emergenza Covid19.

## Raccolta retail

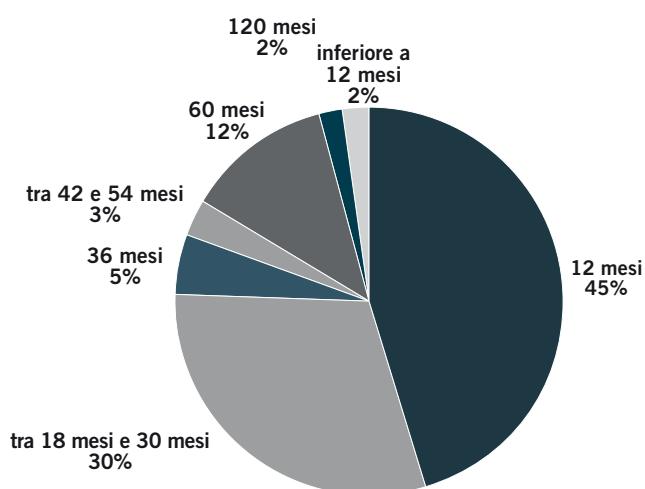
La raccolta retail rappresenta il 60% del totale ed è composta dal SI Conto! Corrente e dal prodotto SI Conto! Deposito.

Al 31 marzo 2021 il totale dei depositi vincolati ammonta a € 1.166 milioni, ridotti del 4% rispetto al 31 dicembre 2020. In tale ammontare sono inclusi

depositi vincolati con soggetti residenti in Germania, Austria e Spagna (collocati attraverso l'ausilio di piattaforme partner) per un totale di € 607 milioni (pari al 52% della raccolta totale da depositi), aumentati rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente (+€ 20 milioni).

La ripartizione della raccolta per vincolo temporale è evidenziata di seguito. La vita residua media del portafoglio è pari a 12 mesi.

**Composizione Stock conti deposito al 31 marzo**



I rapporti di conto corrente passano da 6.969 (dato al 31 marzo 2020) a 7.938 a marzo 2021, mentre la

giacenza sui conti correnti al 31 marzo 2021 è pari a € 586 milioni in riduzione rispetto al 2020 (-8%).

## RISULTATI ECONOMICI

CONTO ECONOMICO (€ .000)	31.03.2021	31.03.2020	Delta €	Delta %
Margine di interesse	19.267	15.921	3.346	21,0%
Commissioni nette	4.024	4.203	(179)	-4,3%
Dividendi e proventi simili	-	-	-	n.a.
Risultato netto dell'attività di negoziazione	5	(18)	23	<100%
Utile da cessione o riacquisto di attività/passività finanziarie	2.689	1.889	800	42,4%
<b>Margine di intermediazione</b>	<b>25.985</b>	<b>21.995</b>	<b>3.990</b>	<b>18,1%</b>
Rettifiche di valore nette per deterioramento di crediti	(4.103)	(1.922)	(2.181)	>100%
<b>Risultato netto della gestione finanziaria</b>	<b>21.882</b>	<b>20.073</b>	<b>1.809</b>	<b>9,0%</b>
Spese per il personale	(6.920)	(5.716)	(1.204)	21,1%
Altre spese amministrative	(8.621)	(6.621)	(2.000)	30,2%
Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	(1)	(672)	671	-99,9%
Rettifiche di valore su attività materiali/immat.	(658)	(376)	(282)	75,0%
Altri oneri/proventi di gestione	852	106	746	>100%
<b>Costi operativi</b>	<b>(15.348)</b>	<b>(13.279)</b>	<b>(2.069)</b>	<b>15,6%</b>
Utile (perdita) delle partecipazioni	10	-	10	n.a.
<b>Utili dell'operatività corrente al lordo delle imposte</b>	<b>6.544</b>	<b>6.794</b>	<b>(250)</b>	<b>-3,7%</b>
Imposte sul reddito d'esercizio	(2.053)	(2.205)	152	-6,9%
<b>Utile di periodo / d'esercizio al netto delle imposte</b>	<b>4.491</b>	<b>4.589</b>	<b>(98)</b>	<b>-2,1%</b>
<b>Utile di periodo</b>	<b>4.491</b>	<b>4.589</b>	<b>(98)</b>	<b>-2,1%</b>
Risultato di pertinenza di terzi	(29)	-	(29)	n.a.
<b>Utile di periodo di pertinenza della Capogruppo</b>	<b>4.462</b>	<b>4.589</b>	<b>(127)</b>	<b>-2,8%</b>

Il primo trimestre 2021 si è chiuso con un utile di periodo pari a €4,5 milioni in linea rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente, tenuto conto di un incremento di €0,2 milioni del fondo di risoluzione e di una rettifica su crediti straordinaria e non ricorrente su una posizione relativa ad un comune in dissesto per €2,4 milioni. Suddetta svalutazione sarà in buona parte recuperata dagli interessi di mora (già quasi interamente riconosciuti dal tribunale e mai contabilizzati a conto economico,

come tutti gli interessi di mora riferiti agli enti territoriali in dissesto), che saranno incassati al momento della definizione dell'accordo transattivo con l'OSL (Organo Straordinario di Liquidazione) avente ad oggetto le partite individuate dalla Banca. La crescita del 18% del margine di intermediazione ha più che compensato la crescita dei costi operativi, che rispetto al primo trimestre 2020 includono i maggiori costi rivenienti dall'acquisto del ramo pegno da parte della controllata ProntoPegno.

MARGINE DI INTERESSE (€ .000)	31.03.2021	31.03.2020	Delta €	Delta %
<b>Interessi attivi e proventi assimilati</b>				
Portafogli crediti	22.760	21.165	1.595	7,5%
Factoring	15.562	15.477	85	0,5%
CQ	5.172	5.470	(298)	-5,4%
Pegno (IA)	1.300	218	1.082	>100%
Finanziamenti PMI Garantiti dalla Stato	726	-	726	n.a.
Portafoglio titoli	415	171	244	>100%
Altri Interessi attivi	201	355	(154)	-43,4%
Passività finanziarie	865	665	202	30,4%
<b>Totale interessi attivi</b>	<b>24.241</b>	<b>22.354</b>	<b>1.887</b>	<b>8,4%</b>
<b>Interessi passivi ed oneri assimilati</b>				
Debiti verso banche	(124)	10	(134)	<100%
Debiti verso clientela	(3.493)	(4.308)	815	-18,9%
Titoli in circolazione	(1.216)	(2.091)	875	-41,8%
Attività finanziarie	(141)	(44)	(97)	>100%
<b>Totale interessi passivi</b>	<b>(4.974)</b>	<b>(6.433)</b>	<b>1.459</b>	<b>-22,7%</b>
<b>Margine di interesse</b>	<b>19.267</b>	<b>15.921</b>	<b>3.346</b>	<b>21,0%</b>

Il margine di interesse è in crescita rispetto al medesimo periodo dell'esercizio precedente, per l'effetto del maggior contributo della divisione del Pegno e della buona performance legata ai finanziamenti PMI garantiti, erogati a clienti del factoring.

Il contributo totale della divisione factoring sulla componente interessi attivi è stato pari a € 15,6 milioni, pari al 68% sul totale portafoglio crediti rispetto al 73% al 31 marzo 2020, cui vanno aggiunti la componente commissionale legata al business factoring e i ricavi generati da cessioni di crediti del portafoglio factoring. La componente legata agli interessi di mora azionati legalmente al 31 marzo 2021 è stata pari a € 6,6 milioni (€ 3,4 milioni al 31 marzo 2020):

- di cui € 2,3 milioni derivante dalle attuali stime di recupero (€ 1,2 milioni nel 2020);
- di cui € 4,3 milioni (€ 2,2 nel 2020) quale componente derivante da incassi netti nell'esercizio, ovvero quale differenza tra quanto incassato nel periodo, pari a € 6 milioni (€ 5,2 milioni nel 2020), rispetto a quanto già registrato per competenza negli esercizi precedenti. La voce nel 2020 includeva incassi lordi da cessioni effettuate a terzi per € 2,9 milioni.

L'ammontare dello stock di interessi di mora da azione legale maturati al 31 marzo 2021, rilevante ai fini del modello di stanziamento, risulta pari a € 99 milioni (€ 98 milioni alla fine del 2020), che diventa pari a € 158 milioni includendo gli interessi di mora relativi a posizioni verso i comuni in dissesto, componente su cui non vengono stanziati in bilancio interessi di mora, mentre il credito iscritto in bilancio è pari a € 51 milioni; l'ammontare degli interessi di mora maturati e non transitati a conto economico è quindi pari a € 107 milioni.

Il contributo dagli interessi derivanti dai portafogli CQS/CQP ammontano a € 5,2 milioni, in lieve calo rispetto all'anno precedente, per effetto del rimborso anticipato di alcune posizioni.

Cresce significativamente il contributo derivante dalla divisione pegno pari a € 1,3 milioni, rispetto ai € 0,2 milioni relativi all'anno precedente; la crescita è sostanzialmente riconducibile alla recente acquisizione del ramo d'azienda del pegno a partire dal 13 luglio 2020.

Rispetto al primo trimestre 2020 incide in modo positivo e significativo la componente di interessi derivanti dai finanziamenti garantiti dalla Stato, quale misura di sostegno a fronte della pandemia COVID-19.

Le "passività finanziarie" includono prevalentemente i "ricavi" derivanti dall'attività di finanziamento del portafoglio titoli in pronti contro termine e in BCE a tassi negativi, che contribuiscono per € 0,9 milioni.

Gli interessi passivi sono diminuiti rispetto all'anno precedente grazie alle strategie di raccolta poste in essere, volte ad un attento contenimento del costo della raccolta. In particolare, sono diminuiti gli interessi da depositi

vincolati verso la clientela per effetto della riduzione operata sui tassi del conto deposito che hanno anche determinato una riduzione della raccolta da questo canale ed è diminuito il costo derivante dai titoli obbligazionari a seguito del rimborso integrale dal Senior bond di 175 milioni nell'ultimo trimestre del 2020, che la Banca ha ritenuto opportuno rifinanziare con altre forme di raccolta economicamente più convenienti.

MARGINE COMMISSIONI (€ .000)	31.03.2021	31.03.2020	Delta €	Delta %
<b>Commissioni attive</b>				
Attività di factoring	3.417	4.961	(1.544)	-31,1%
Comm. attive - Offerta fuori sede CQ	645	499	146	29,3%
Crediti su Pegno (CA)	1.521	160	1.361	>100%
Attività di collection	260	288	(28)	-9,7%
Altre	97	98	(1)	-1,0%
<b>Totale Commissioni attive</b>	<b>5.940</b>	<b>6.006</b>	<b>(66)</b>	<b>-1,1%</b>
<b>Commissioni passive</b>				
Collocamento portafogli factoring	(431)	(472)	41	-8,7%
Collocamento atri prodotti finanziari	(497)	(557)	60	-10,8%
Provvigioni - offerta fuori sede CQ	(835)	(660)	(175)	26,5%
Altre	(153)	(114)	(39)	34,2%
<b>Totale Commissioni passive</b>	<b>(1.916)</b>	<b>(1.803)</b>	<b>(113)</b>	<b>6,3%</b>
<b>Margine commissioni</b>	<b>4.024</b>	<b>4.203</b>	<b>(179)</b>	<b>-4,3%</b>

Le commissioni nette, pari a € 4 milioni, risultano in lieve calo del 4,3%, per effetto di una riduzione del contributo del factoring legato a incassi che anche nel primo trimestre sono stati particolarmente significativi, non interamente compensato dalle commissioni derivanti dalla divisione Pegno.

Le commissioni derivanti dal factoring debbono essere lette insieme agli interessi attivi in quanto nell'attività factoring pro-soluto è gestionalmente indifferente se la redditività sia registrata nella voce commissioni o interessi.

Le commissioni legate all'attività di finanziamenti garantiti da pegno sono in crescita di € 1,4 milioni rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente, grazie all'acquisto del ramo d'azienda del Pegno avvenuto nel terzo trimestre 2020.

Le commissioni relative all'attività di collection, correlate al servizio di attività di riconciliazione degli incassi di fatture di terzi verso la P.A., sono in lieve calo rispetto al primo trimestre 2020.

Le commissioni attive "Altre", includono commissioni

legate a servizi di incasso e pagamento e a tenuta e gestione dei conti correnti.

La voce Comm. Attive – Offerta fuori sede CQ si riferisce alle provvigioni legate al business di origination CQ pari a € 0,6 milioni, che devono essere lette con le provvigioni passive di offerta fuori sede CQ, pari a € 0,8 milioni, composta invece dalle commissioni pagate agli agenti finanziari per il collocamento fuori sede del prodotto CQ, inclusive della stima dei rappel di fine anno riconosciuti agli agenti stessi.

Le commissioni di collocamento dei prodotti finanziari riconosciute a terzi sono riconducibili alle retrocessioni a intermediari terzi per il collocamento del prodotto SI Conto! Deposito in regime di passporting, mentre le commissioni passive di collocamento portafogli factoring sono legate ai costi di origination dei crediti factoring, che sono rimaste in linea con il medesimo periodo dell'anno precedente.

Tra le altre commissioni passive figurano commissioni su negoziazioni titoli di terzi e commissioni dovute su servizi di incasso e pagamento interbancari.

<b>UTILI (PERDITE) DA CESSIONE O RIACQUISTO (€ .000)</b>	<b>31.03.2021</b>	<b>31.03.2020</b>	<b>Delta €</b>	<b>Delta %</b>
Utili realizzati su titoli di debito portafoglio HTCS	1.943	273	1.670	>100%
Utili realizzati su titoli di debito portafoglio HTC	411	340	71	20,9%
Utili realizzati su crediti (ptf Factoring)	335	1.276	(941)	-73,7%
<b>Total</b>	<b>2.689</b>	<b>1.889</b>	<b>800</b>	<b>42,4%</b>

La voce Utili (perdite) da cessione o riacquisto include gli utili derivanti dalla gestione del portafoglio titoli (HTCS e HTC di proprietà), pari a € 2,4 milioni, e gli utili netti realizzati su crediti factoring pari a € 0,3 milioni (i cui ricavi derivano dalla riconciliazione di portafogli crediti factoring verso privati).

Le rettifiche di valore su crediti effettuate al 31 marzo 2021 ammontano a € 4,1 milioni e risultano significativamente impattate da un adeguamento di valutazione pari a € 2,4 milioni relativamente a una porzione di fatture incluse nel perimetro di dissesto di un ente locale che non sarà ripetibile

nei prossimi trimestri e che sarà in buona parte recuperata dagli interessi di mora (già quasi interamente riconosciuti dal tribunale e mai contabilizzati a conto economico, come tutti gli interessi di mora riferiti agli enti territoriali in dissesto), che saranno incassati che saranno incassati al momento della definizione dell'accordo transattivo con l'OSL (Organo Straordinario di Liquidazione) avente ad oggetto le partite individuate dalla Banca. Il costo del rischio annualizzato cresce dallo 0,28% al 31 marzo 2020 allo 0,37% (tale misura è calcolata senza annualizzare la rettifica non ricorrente di tale posizione).

SPESE PER IL PERSONALE (€ .000)	31.03.2021	31.03.2020	Delta €	Delta %
Salari e stipendi	(6.504)	(5.293)	(1.211)	22,9%
Contributi e altre spese	(55)	(108)	53	-49,1%
Compensi amministratori e sindaci	(361)	(315)	(46)	14,6%
<b>Totale</b>	<b>(6.920)</b>	<b>(5.716)</b>	<b>(1.204)</b>	<b>21,1%</b>

L'incremento del costo del personale è prevalentemente dovuto all'aumento del numero medio di risorse passate da 215 a 271; su tale incremento hanno

inciso l'ingresso di nuove risorse rientranti nel ramo d'azienda confluito nella società ProntoPegno, entrate nell'organico a partire dal secondo semestre 2020.

Il Gruppo al 31 marzo 2021 è composto da 273 risorse, la cui ripartizione per categoria è di seguito riportata:

FTE	31.03.2021	31.12.2020	31.03.2020
Dirigenti	25	26	24
Quadri (QD3 e QD4)	53	52	47
Altro personale	195	191	145
<b>Totale</b>	<b>273</b>	<b>269</b>	<b>216</b>

Nel corso della prima parte dell'anno la Banca ha avviato, in coerenza con il budget approvato e le prime iniziative previste dal Piano Industriale 2021 / 2023, il piano annuale di selezioni e assunzioni e in particolare sono state complessivamente inserite n. 6 nuove risorse, nello specifico nelle strutture CQ, Factoring, Corporate Center e Pronto Pegno.

Il Gruppo – in continuità con quanto praticato nel 2020 in seguito all'emergenza sanitaria - ha mantenuto il modello operativo flessibile che ha richiesto – con l'eccezione dei dipendenti delle Filiali Banking e Pegno e dei dipendenti operativi nelle Funzioni più rilevanti nell'ambito della gestione dell'emergenza, nello specifico ICT e Logistica, la continuità operativa in remoto. A fianco di tutte le misure di protezione e precauzione, tutte le attività sono state riorganizzate e gestite in remoto per un totale di oltre il 50% di giornate lavorative espletate al di fuori delle sedi della Banca. Nel corso dei primi tre mesi dell'anno si è svolto l'annuale processo di performance management che ha visto tutti i dipendenti del Gruppo

redigere una propria autovalutazione sulle competenze e capacità possedute, poi integrata dai responsabili diretti con la valutazione dei risultati individuali di business conseguiti. Attraverso alcune sedute di calibrazione sono state poi definiti, come previsto dalle Politiche di Remunerazione del Gruppo, gli incentivi individuali eventualmente assegnati.

Nel corso del primo trimestre dell'anno – a valle delle valutazioni delle competenze possedute e delle azioni di sviluppo definite - è stata avviata la raccolta dei fabbisogni di formazione professionale e tecnica sui temi normativi e regolamentari della Banca, in fase di realizzazione sia con docenti interni che esterni, da erogare in coerenza con la situazione di emergenza sanitaria. Inoltre, proseguono gli specifici percorsi di formazione e coaching su temi manageriali e professionali già avviati.

L'età media del personale del Gruppo è pari a 45 anni per gli uomini e 44 anni per le donne. La ripartizione per genere è sostanzialmente equilibrata (la componente maschile rappresenta il 56% del totale).

ALTRE SPESE AMMINISTRATIVE (€ .000)	31.03.2021	31.03.2020	Delta €	Delta %
Consulenze	(1.840)	(1.049)	(791)	75,4%
Spese informatiche	(1.638)	(1.320)	(318)	24,1%
Attività di servicing e collection	(818)	(690)	(128)	18,6%
Imposte indirette e tasse	(621)	(495)	(126)	25,5%
Assicurazioni	(231)	(139)	(92)	66,2%
Altre	(186)	(165)	(21)	12,7%
Spese inerenti gestione veicoli SPV	(175)	(159)	(16)	10,1%
Noleggi e spese inerenti auto	(173)	(151)	(22)	14,6%
Pubblicità	(199)	(155)	(44)	28,4%
Affitti e spese inerenti	(308)	(159)	(149)	93,7%
Rimborsi spese e rappresentanza	(87)	(145)	58	-40,0%
Spese infoprovider	(181)	(128)	(53)	41,4%
Contributi associativi	(157)	(94)	(63)	67,0%
Spese gestione immobili	(92)	(98)	6	-6,1%
Spese di revisione contabile	(73)	(71)	(2)	2,8%
Spese telefoniche e postali	(61)	(52)	(9)	17,3%
Spese di logistica	(52)	(22)	(30)	136,4%
Cancelleria e stampati	(6)	(4)	(2)	50,0%
<b>Totale costi funzionamento</b>	<b>(6.898)</b>	<b>(5.096)</b>	<b>(1.802)</b>	<b>35,4%</b>
Fondo di risoluzione	(1.723)	(1.525)	(198)	13,0%
<b>Totale</b>	<b>(8.621)</b>	<b>(6.621)</b>	<b>(2.000)</b>	<b>30,2%</b>

Le spese amministrative sono aumentate principalmente per i costi di consulenze e le spese informatiche.

Le spese informatiche sono composte dai costi per servizi offerti dall'outsourcer informatico fornitore dei servizi di legacy e dai costi legati all'infrastruttura IT, che sono in incremento rispetto al primo trimestre 2020, anche per effetto dei costi derivanti dalle filiali della ProntoPegno acquisite con il ramo azienda nel mese di luglio 2020.

L'incremento delle spese per consulenze è prevalentemente legato ai costi sostenuti per spese legali legate a cause passive in corso e decreti ingiuntivi

per i recuperi di crediti e interessi di mora verso debitori della PA.

Il fondo di risoluzione rispetto all'anno precedente ha richiesto un contributo ancora superiore di € 0,2 milioni. Le rettifiche di valore su attività materiali/immateriali sono il frutto del maggior accantonamento su immobili ad uso strumentale oltre che l'ammortamento del "diritto d'uso" dell'attività oggetto di leasing, a seguito dell'applicazione dell'IFRS16.

Gli altri proventi includono il rilascio delle stime di costi accantonati effettuate nel precedente esercizio non pervenuti nel corso del 2021 per € 0,4 milioni.

## I PRINCIPALI AGGREGATI PATRIMONIALI

Di seguito si forniscono i commenti ai principali aggregati dell'attivo di stato patrimoniale.

VOCI DELL'ATTIVO (€.000)	31.03.2021	31.12.2020	Delta €	Delta %
Cassa e disponibilità liquide	2.166	1.930	236	12,2%
Attività finanziarie valutate al FV con impatto sulla redditività complessiva	472.847	430.966	41.881	9,7%
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	2.867.264	3.142.791	(275.527)	-8,8%
a) crediti verso banche	79.085	92.481	(13.396)	-14,5%
b1) crediti verso clientela - finanziamenti	2.554.868	2.602.446	(47.578)	-1,8%
b2) crediti verso clientela - titoli di debito	233.311	447.864	(214.553)	-47,9%
Partecipazioni	1.010	1.000	10	1,0%
Attività materiali	41.529	32.607	8.922	27,4%
Attività immateriali	32.821	32.725	96	0,3%
Attività fiscali	10.473	10.313	160	1,6%
Altre attività	19.133	19.039	94	0,5%
<b>Totale dell'attivo</b>	<b>3.447.243</b>	<b>3.671.371</b>	<b>(224.128)</b>	<b>-6,1%</b>

Il 31 marzo 2021 si è chiuso con un totale attivo in calo del 6% rispetto al fine esercizio 2020 e pari a € 3,5 miliardi di euro.

Il portafoglio titoli corrispondente alla voce Attività finanziarie valutate al *fair value* con impatto sulla redditività complessiva (di seguito “HTCS” ovvero “*Hold to collect and Sale*”) del Gruppo è in lieve aumento rispetto al 31 dicembre 2020 e resta prevalentemente composto da titoli di Stato Italiani con una *duration* media pari a circa 25,2 mesi (la *duration* media residua a fine esercizio 2020 era pari a 14,8 mesi), in linea

con la politica di investimento del Gruppo. Il portafoglio HTCS ammonta al 31 marzo 2021 a € 464,5 milioni (€ 425 milioni al 31 dicembre 2020), e la relativa riserva di valutazione a fine periodo è positiva e pari a € 0,5 milioni al lordo dell’effetto fiscale. Il portafoglio HTCS, oltre ai titoli di Stato, include anche 200 quote di partecipazione in Banca d’Italia per un controvalore di € 5 milioni e le azioni del titolo Axactor Norvegia, che al 31 marzo 2021 presenta una riserva negativa di *fair value* pari a € 0,5 milioni, per un controvalore del titolo di fine periodo pari a € 0,6 milioni.

CREDITI VERSO CLIENTELA (€.000)	31.03.2021	31.12.2020	Delta €	Delta %
Factoring	1.415.340	1.481.678	(66.338)	-4,45%
Finanziamenti CQS/CQP	917.279	933.873	(16.594)	-1,8%
Crediti su pegno	79.656	77.684	1.972	2,5%
Finanziamenti PMI	118.166	74.409	43.757	58,8%
Conti correnti	15.946	15.351	595	3,9%
Cassa Compensazione e Garanzia	7.208	12.639	(5.431)	-43,0%
Altri crediti	1.273	6.812	(5.539)	-81,3%
<b>Totale finanziamenti</b>	<b>2.554.868</b>	<b>2.602.446</b>	<b>(47.578)</b>	<b>-1,8%</b>
Titoli	233.311	447.864	(214.553)	-47,9%
<b>Totale voce crediti verso clientela</b>	<b>2.788.179</b>	<b>3.050.310</b>	<b>(262.131)</b>	<b>-8,6%</b>

La voce crediti verso clientela in Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato (di seguito HTC, ovvero “*Held to Collect*”), è composta dai crediti rappresentanti finanziamenti verso la clientela e dal portafoglio titoli detenuti sino alla scadenza.

Gli impieghi in essere sul factoring rispetto alla voce “Totale finanziamenti”, escludendo pertanto le consistenze del portafoglio titoli, risultano pari al 55% (il 57% a fine esercizio 2020); i volumi generati nell’anno si sono attestati a € 783 milioni (€ 701 milioni al 31 marzo 2020).

I finanziamenti nella forma tecnica di CQS e CQP sono in lieve calo per effetto di una minor produzione in termini di portafogli acquistati e originati, che rispetto all’anno precedente ha avuto un decremento pari al 52% (i volumi

del primo trimestre 2021 sono stati pari a € 42 milioni), che non ha compensato i maggiori rimborsi ricevuti.

Gli impieghi in finanziamenti a piccole medie imprese garantiti dallo Stato crescono a seguito di nuove erogazioni effettuate con garanzia SACE e Fondo PMI.

L’attività di credito su pegno, svolta attraverso la società controllata ProntoPegno mostra una crescita significativa arrivando a un impiego al 31 marzo 2021 pari a € 80 milioni, frutto della produzione del trimestre e dei rinnovi su clientela già esistente.

La voce “Titoli” HTC è composta integralmente da titoli di Stato italiani aventi *duration* media pari a 33,2 mesi e per un importo pari a € 233 milioni; la valutazione al mercato dei titoli al 31 marzo 2021 mostra un *fair value* positivo di € 4,9 milioni.

Di seguito si mostra la tabella della qualità del credito della voce crediti verso clientela escludendo le posizioni verso titoli.

STATUS	31.03.2020	30.06.2020	30.09.2020	31.12.2020	31.03.2021
Sofferenze	48.564	48.714	49.759	52.354	50.710
Inadempimenti probabili	141.127	140.422	144.848	148.433	148.874
Scaduti	68.747	84.134	60.966	50.377	112.423
<b>Deteriorati</b>	<b>258.438</b>	<b>273.270</b>	<b>255.573</b>	<b>251.164</b>	<b>312.007</b>
<b>Bonis</b>	<b>2.352.389</b>	<b>2.380.051</b>	<b>2.477.606</b>	<b>2.404.623</b>	<b>2.300.186</b>
Stage 2	155.374	165.148	169.719	134.194	116.732
Stage 1	2.197.015	2.214.903	2.307.887	2.270.429	2.183.454
<b>Totale crediti verso clientela</b>	<b>2.610.827</b>	<b>2.653.321</b>	<b>2.733.179</b>	<b>2.655.787</b>	<b>2.612.193</b>
<b>Rettifiche di valore specifiche</b>	<b>38.194</b>	<b>38.495</b>	<b>39.997</b>	<b>46.027</b>	<b>50.384</b>
Sofferenze	19.819	19.920	21.212	25.240	26.660
Inadempimenti probabili	17.106	17.707	18.265	20.352	22.961
Scaduti	1.269	868	520	435	763
<b>Rettifiche di valore di portafoglio</b>	<b>6.335</b>	<b>8.284</b>	<b>9.781</b>	<b>7.315</b>	<b>6.941</b>
Stage 2	865	943	982	781	749
Stage 1	5.470	7.341	8.799	6.534	6.192
<b>Totale rettifiche di valore</b>	<b>44.529</b>	<b>46.779</b>	<b>49.778</b>	<b>53.342</b>	<b>57.325</b>
<b>Esposizione netta</b>	<b>2.566.298</b>	<b>2.606.542</b>	<b>2.683.401</b>	<b>2.602.445</b>	<b>2.554.868</b>

L'incidenza dei crediti deteriorati lordi sul totale portafoglio è in aumento a 11,9% rispetto al 9,5% del 31 dicembre 2020, a seguito dell'incremento dei crediti scaduti, prevalentemente riconducibile all'entrata in vigore della nuova definizione di default dal 1.1.2021 ("New DoD"); lo scaduto è legato al portafoglio factoring pro-soluto verso la P.A. e rappresenta un dato fisiologico del settore, che continua, al di là delle nuove regole tecniche utilizzate per rappresentare il dato di scaduto ai fini regolamentari, a non rappresentare particolari criticità in termini di qualità del credito e probabilità di recupero.

Il rapporto tra le sofferenze nette ed il totale della voce crediti verso la clientela è pari al 0,9%, restando a livelli contenuti, mentre il *coverage ratio* dei crediti deteriorati è pari al 16,1%.

La voce Attività materiali include l'immobile sito a Milano, adibito fra le altre cose, anche ai nuovi uffici di Banca Sistema e il nuovo immobile sito a Roma. Il valore di bilancio, comprensivo delle componenti capitalizzate,

degli immobili è pari a € 36 milioni al netto del fondo per ammortamento del fabbricato. Gli altri costi capitalizzati includono mobili, arredi, apparecchi e attrezzature IT, oltre che il diritto d'uso relativo ai canoni affitto filiali e auto aziendali.

La voce attività immateriali include avviamenti per un importo pari a € 32,3 milioni così suddivisi:

- l'avviamento riveniente dalla fusione per incorporazione della ex-controllata Solvi S.r.l., avvenuta nel corso del 2013 per € 1,8 milioni;
- l'avviamento generatosi dall'acquisizione di Atlantide S.p.A. perfezionata il 3 aprile 2019 per € 2,1 milioni;
- l'avviamento pari a € 28,4 milioni, generatosi dall'acquisizione del ramo azienda Pegno ex IntesaSanpaolo perfezionata il 13 luglio 2020.

A fine 2020, Banca Sistema ha sottoscritto una partnership paritetica con EBN Banco de Negocios S.A., entrando nel capitale sociale di EBNSISTEMA Finance S.L., entrando così nel mercato spagnolo del factoring. L'ingresso di Banca Sistema in EBNSISTEMA è avvenuto

attraverso la sottoscrizione di un aumento di capitale di 1 milione, a seguito del quale Banca Sistema detiene il 50% della società con sede legale a Madrid. L'obiettivo della joint-venture è di sviluppare l'attività nel segmento factoring Pubblica Amministrazione nella penisola

iberica, con una specializzazione nell'acquisto di crediti sanitari.

La voce Altre attività è prevalentemente composta da partite in corso di lavorazione a cavallo di periodo e da acconti di imposta.

Di seguito si forniscono i commenti ai principali aggregati del passivo di stato patrimoniale.

<b>VOCI DEL PASSIVO E DEL PATRIMONIO NETTO (€ .000)</b>	<b>31.03.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>Delta €</b>	<b>Delta %</b>
Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	3.043.894	3.282.230	(238.336)	-7,3%
a) debiti verso banche	821.200	869.648	(48.448)	-5,6%
b) debiti verso la clientela	1.924.487	2.164.244	(239.757)	-11,1%
c) titoli in circolazione	298.207	248.338	49.869	20,1%
Passività fiscali	18.621	16.903	1.718	10,2%
Altre passività	145.824	136.894	8.930	6,5%
Trattamento di fine rapporto del personale	4.407	4.428	(21)	-0,5%
Fondi per rischi ed oneri	23.915	23.430	485	2,1%
Riserve da valutazione	(44)	1.287	(1.331)	<100%
Riserve	187.230	161.708	25.522	15,8%
Patrimonio di pertinenza di terzi	9.325	9.297	28	0,3%
Capitale	9.651	9.651	-	0,0%
Azioni proprie (-)	(42)	(234)	192	-82,1%
Utile di periodo / d'esercizio	4.462	25.777	(21.315)	-82,7%
<b>Totale del passivo e del patrimonio netto</b>	<b>3.447.243</b>	<b>3.671.371</b>	<b>(224.128)</b>	<b>-6,1%</b>

La raccolta "wholesale", che rappresenta il 40% (il 41% al 31 dicembre 2020) circa del totale, si è ridotta in termini assoluti rispetto a fine esercizio 2020 prevalentemente a seguito del decremento della

raccolta attraverso pronti contro termine; il contributo della raccolta da emissioni di prestiti obbligazionari sul totale raccolta "wholesale" si attesta al 33% (23% a fine esercizio 2020).

<b>DEBITI VERSO BANCHE (€.000)</b>	<b>31.03.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>Delta €</b>	<b>Delta %</b>
Debiti verso banche centrali	738.070	689.686	48.384	7,0%
Debiti verso banche	83.130	179.962	(96.832)	-53,8%
<i>Conti correnti e depositi liberi</i>	<i>83.130</i>	<i>127.088</i>	<i>(43.958)</i>	<i>-34,6%</i>
<i>Depositi vincolati passivi vs banche</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>n.a.</i>
<i>Finanziamenti vs banche</i>	<i>-</i>	<i>48.737</i>	<i>(48.737)</i>	<i>-100,0%</i>
<i>Altri debiti vs banche</i>	<i>-</i>	<i>4.137</i>	<i>(4.137)</i>	<i>-100,0%</i>
<b>Totale</b>	<b>821.200</b>	<b>869.648</b>	<b>(48.448)</b>	<b>-5,6%</b>

La voce “Debiti verso banche” si riduce rispetto al 31 dicembre 2020 a seguito di minor ricorso al mercato interbancario; i rifinanziamenti in BCE, cresciuti del

7%, hanno come sottostante a garanzia i titoli ABS della cartolarizzazione CQS/CQP, i titoli di Stato, i crediti CQS/CQP e alcuni crediti factoring.

<b>DEBITI VERSO CLIENTELA (€.000)</b>	<b>31.03.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>Delta €</b>	<b>Delta %</b>
Depositi vincolati	1.166.098	1.216.523	(50.425)	-4,1%
Finanziamenti (pct passivi)	93.443	235.230	(141.787)	-60,3%
Conti correnti	586.209	633.548	(47.339)	-7,5%
Debiti verso cedenti	70.057	75.021	(4.964)	-6,6%
Altri debiti	8.680	3.922	4.758	>100%
<b>Totale</b>	<b>1.924.487</b>	<b>2.164.244</b>	<b>(239.757)</b>	<b>-11,1%</b>

La voce contabile debiti verso clientela diminuisce rispetto a fine esercizio, a fronte principalmente di una riduzione della raccolta dei depositi vincolati e da pronti contro termine passivi. Lo stock di fine periodo dei depositi vincolati mostra un decremento del 4,1% rispetto a fine esercizio 2020, registrando una raccolta netta negativa

(al netto dei ratei su interessi maturati) di -€ 50 milioni, per la riduzione apportata ai tassi di interesse sul canale estero; la raccolta linda da inizio anno è stata pari a € 241 milioni a fronte di prelievi pari a € 291 milioni.

La voce Debiti verso cedenti include debiti relativi ai crediti acquistati per la parte non finanziata.

<b>TITOLI IN CIRCOLAZIONE (€ .000)</b>	<b>31.03.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>Delta €</b>	<b>Delta %</b>
Prestito obbligazionario - AT1	8.155	8.018	137	1,7%
Prestito obbligazionario - Tier II	37.688	37.570	118	0,3%
Prestiti obbligazionari - altri	252.364	202.750	49.614	24,5%
<b>Totale</b>	<b>298.207</b>	<b>248.338</b>	<b>49.869</b>	<b>20,1%</b>

La voce Titoli in circolazione si è incrementata rispetto al 31 dicembre 2020 per l'incremento della quota senior finanziata da investitori terzi.

La composizione del valore nominale dei titoli in circolazione al 31 marzo 2021 è la seguente:

- prestito subordinato computabile a TIER1 per € 8 milioni, con scadenza perpetua e cedola fissa fino al 18/12/2022 al 7% emesso in data 18/12/2012;
- prestito subordinato computabile a TIER2 per € 19,5 milioni, 2017-2027 con cedola variabile pari a Euribor 6 mesi + 4,5%;
- prestito subordinato computabile a TIER2 per € 18 milioni, 2019-2029 con cedola fissa al 7%;
- Senior bond (private placement) per € 91,9 milioni, 2018-2021 con cedola fissa al 2%.

Gli altri prestiti obbligazionari includono le quote senior del titolo ABS della cartolarizzazione Quinto Sistema Sec 2019 e BS IVA, sottoscritte da investitori istituzionali terzi. Il fondo rischi ed oneri, pari a € 23,9 milioni, include un fondo per passività possibili rivenienti da acquisizioni passate pari a € 3,1 milioni, la stima di oneri inerenti il personale quali a quota di bonus di competenza dell'anno, la quota differita di bonus maturata negli esercizi precedenti, la stima del patto di non concorrenza e di cause giuslavoristiche in essere, complessivamente

pari a € 9,2 milioni. Il fondo include inoltre una stima di oneri legati a possibili passività verso cedenti non ancora definite per € 4,5 milioni e una stima di altri oneri per contenziosi e controversie in essere per € 1,2 milioni. A seguito dell'acquisizione di Atlantide il fondo si è incrementato per la stima dell'earn out da riconoscere ai venditori legato al raggiungimento di target di volume di produzione del successivo triennio (attualmente la passività, che ha avuto come contropartita l'avviamento, è stimata in € 1,3 milioni) e il fondo per indennità suppletiva di clientela. Inoltre è incluso il fondo per sinistri e la copertura della stima dell'effetto negativo legato a possibili rimborsi anticipati sui portafogli CQ acquistati da intermediari terzi (pre-payment) e sul portafoglio ceduto, per un importo pari a €3,4 milioni.

La voce Altre passività include prevalentemente pagamenti ricevuti a cavallo di periodo dai debitori ceduti e che a fine periodo erano in fase di allocazione e da partite in corso di lavorazione ricondotte nei giorni successivi alla chiusura del periodo, oltre che debiti verso fornitori e debiti tributari.

La voce include inoltre l'ammontare del dividendo 2019, di € 7,5 milioni, deliberato ma non ancora distribuito; detto ammontare è escluso dal computo del CET1, in quanto escluso dal patrimonio netto della Banca.

Di seguito viene fornita la riconciliazione tra risultato e patrimonio netto della controllante con i dati di bilancio consolidato.

(€ .000)	RISULTATO ECONOMICO	PATRIMONIO NETTO
<b>Risultato/Patrimonio netto capogruppo</b>	<b>4.404</b>	<b>202.429</b>
Assunzione valore partecipazioni	-	(42.704)
Risultato/PN controllate	77	50.857
Risultato partecipazioni valutate al patrimonio netto	10	
<b>Patrimonio netto consolidato</b>	<b>4.491</b>	<b>210.582</b>
Patrimonio netto di terzi	(29)	(9.325)
<b>Risultato/Patrimonio netto di Gruppo</b>	<b>4.462</b>	<b>201.257</b>

## L'ADEGUAZIONE PATRIMONIALE

Di seguito vengono fornite le informazioni provvisorie sul patrimonio di vigilanza e sulla adeguatezza patrimoniale del Gruppo Banca Sistema.

FONDI PROPRI (€.000) E COEFFICIENTI PATRIMONIALI	31.03.2021	31.12.2020
<b>Capitale primario di classe 1 (CET1)</b>	<b>168.243</b>	<b>163.797</b>
ADDITIONAL TIER1	8.000	8.000
<b>Capitale di classe 1 (T1)</b>	<b>176.243</b>	<b>171.797</b>
TIER2	37.618	37.655
<b>Totale Fondi Propri (TC)</b>	<b>213.861</b>	<b>209.452</b>
<b>Totale Attività ponderate per il rischio</b>	<b>1.374.184</b>	<b>1.297.255</b>
di cui rischio di credito	1.197.341	1.120.412
di cui rischio operativo	176.843	176.843
Ratio - CET1	12,2%	12,6%
Ratio - T1	12,8%	13,2%
Ratio - TCR	15,6%	16,1%

Il totale dei fondi propri al 31 marzo 2021 ammonta a 214 milioni di euro ed include l'utile di periodo al netto dell'ammontare della stima dei dividendi, pari a un pay out del 25% del risultato della Capogruppo. Si fa presente che non sono inclusi nel CET1 i dividendi deliberati sugli utili 2019 e 2020, ancorchè il loro il pagamento sia stato rinviato a una data successiva al 30 settembre 2021.

L'incremento delle attività ponderate per il rischio rispetto al 31 dicembre 2020 è sostanzialmente riconducibile all'aumento delle esposizioni deteriorate per effetto dell'introduzione della nuova definizione di default.

I requisiti patrimoniali di Gruppo consolidati da rispettare, secondo i criteri transitori, sono i seguenti:

- coefficiente di capitale primario di classe 1 (CET1 ratio) pari al 7,75%;
- coefficiente di capitale di classe 1 (TIER1 ratio) pari al 9,55%;
- coefficiente di capitale totale (Total capital ratio) pari al 11,90%.

I coefficienti addizionali sono rimasti invariati rispetto a quelli previsti per l'esercizio 2020; l'ultima decisione SREP non include specifici requisiti quantitativi di liquidità.

## ALTRE INFORMAZIONI

### Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso del 2021 non sono state svolte attività di ricerca e di sviluppo.

## OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Le operazioni poste in essere con parti correlate e soggetti connessi, incluso il relativo iter autorizzativo e informativo, sono disciplinate nella “Procedura in materia di operazioni con soggetti collegati” approvata dal Consiglio di Amministrazione e pubblicato sul sito internet della Capogruppo Banca Sistema S.p.A.

Le operazioni effettuate dalle società del Gruppo con parti correlate e soggetti connessi sono state poste in essere nell’interesse della Società anche nell’ambito dell’ordinaria operatività; tali operazioni sono state attuate a condizioni di mercato e comunque sulla base di reciproca convenienza economica e nel rispetto delle procedure.

## OPERAZIONI ATIPICHE O INUSUALI

Nel corso del 2021 il Gruppo non ha effettuato operazioni atipiche o inusuali, così come definite nella Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006.

## FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PERIODO

Con comunicazione del 5 marzo 2021, la Banca d’Italia ha sottoposto il Gruppo Banca Sistema ad accertamenti ispettivi ai sensi degli artt. 54 e 68 del Decreto Legislativo n. 385/93; alla data di approvazione della presente trimestrale l’attività ispettiva è ancora in corso.

In data 2 aprile è stato messo a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet di Banca Sistema all’indirizzo [www.bancasistema.it](http://www.bancasistema.it) (Sezione Investors/ Governance/ Documenti sociali), nonché sul sito internet del meccanismo di stocaggio autorizzato all’indirizzo [www.1info.it](http://www.1info.it), la copia dello Statuto sociale vigente a seguito dell’entrata in vigore delle modifiche dell’art. 10 dello Statuto introdotte dall’Assemblea Straordinaria del 23 aprile e 27 novembre 2020. Lo Statuto sociale vigente è stato iscritto presso il Registro delle Imprese di Milano in data 30 marzo 2021.

In data 30 aprile 2021 l’Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Banca Sistema ha deliberato l’approvazione il bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2020 e la delibera del Consiglio in merito alla destinazione dell’utile d’esercizio 2020. A tal riguardo l’Assemblea ha deliberato il rinvio del pagamento dei dividendi rivenienti dagli utili relativi agli esercizi 2019 e 2020, pari a complessivi euro 13.912.842, corrispondenti a 0,173 euro per ciascuna azione ordinaria, a una data successiva al 30 settembre 2021, conferendo mandato al Consiglio di Amministrazione di eseguire quanto deliberato qualora, prima di allora, non siano state emanate, da parte dell’Autorità di Vigilanza, disposizioni normative o regolamentari ostative al pagamento dei predetti dividendi.

L’Assemblea ha inoltre deliberato di presentare alla Banca d’Italia la richiesta dell’autorizzazione al riacquisto di azioni proprie, finalizzate alla

remunerazione variabile di alcune figure Aziendali, per un importo massimo di Euro 2.810.000 e (b) acquistare azioni ordinarie proprie della Società, interamente liberate, del valore nominale di Euro 0,12 (zero virgola dodici) codauna, per un numero massimo del valore nominale complessivo, per un importo massimo pari a Euro 2.810.000 e comunque

nel rispetto del limite della quinta parte del capitale sociale.

Successivamente alla data di riferimento del presente Resoconto intermedio non si sono verificati ulteriori eventi da menzionare che abbiano comportato effetti sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Banca e del Gruppo.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE

Il prosegoo del 2021 si attende sia in linea con il piano industriale approvato nel mese di marzo. il Gruppo continuerà a valutare opzioni di crescita anche non organica nelle sue aree di core business.

Il Gruppo ha sperimentato un lieve calo di redditività, soprattutto nel segmento del factoring derivante da

un'accelerazione dei tempi di incasso che prosegue anche nel primo trimestre.

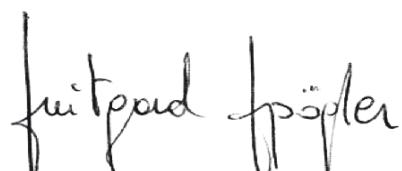
La situazione inerente alla pandemia da COVID-19 è costantemente monitorata ed eventuali impatti a oggi non presenti verranno riflessi se necessario sulle stime di valore di recupero delle attività finanziarie.

Milano, 07 maggio 2021

*Per il Consiglio di Amministrazione*

*Il Presidente*

Luitgard Spögl



*L'Amministratore Delegato*

Gianluca Garbi





## **PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI**

---

## STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

(Importi espressi in migliaia di Euro)

	Voci dell'attivo	31.03.2021	31.12.2020
<b>10.</b>	Cassa e disponibilità liquide	2.166	1.930
<b>30.</b>	Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva	472.847	430.966
<b>40.</b>	Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	2.867.264	3.142.791
	<i>a) crediti verso banche</i>	79.085	92.481
	<i>b) crediti verso clientela</i>	2.788.179	3.050.310
<b>70.</b>	Partecipazioni	1.010	1.000
<b>90.</b>	Attività materiali	41.529	32.607
<b>100.</b>	Attività immateriali	32.821	32.725
	<i>di cui:</i>	-	-
	avviamento	32.355	32.355
<b>110.</b>	Attività fiscali	10.473	10.313
	<i>a) correnti</i>	28	62
	<i>b) anticipate</i>	10.445	10.251
<b>130.</b>	Altre attività	19.133	19.039
<b>Totale Attivo</b>		<b>3.447.243</b>	<b>3.671.371</b>

	Voci del passivo e del patrimonio netto	31.03.2021	31.12.2020
<b>10.</b>	Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	3.043.894	3.282.230
	<i>a) debiti verso banche</i>	821.200	869.648
	<i>b) debiti verso la clientela</i>	1.924.487	2.164.244
	<i>c) titoli in circolazione</i>	298.207	248.338
<b>60.</b>	Passività fiscali	18.621	16.903
	<i>a) correnti</i>	4.106	1.995
	<i>b) differite</i>	14.515	14.908
<b>80.</b>	Altre passività	145.824	136.894
<b>90.</b>	Trattamento di fine rapporto del personale	4.407	4.428
<b>100.</b>	Fondi per rischi e oneri:	23.915	23.430
	<i>a) impegni e garanzie rilasciate</i>	27	26
	<i>c) altri fondi per rischi e oneri</i>	23.888	23.404
<b>120.</b>	Riserve da valutazione	(44)	1.287
<b>150.</b>	Riserve	148.130	122.608
<b>160.</b>	Sovrapprezz di emissione	39.100	39.100
<b>170.</b>	Capitale	9.651	9.651
<b>180.</b>	Azioni proprie (-)	(42)	(234)
<b>190.</b>	Patrimonio di pertinenza di terzi (+/-)	9.325	9.297
<b>200.</b>	Utile di periodo/d'esercizio	4.462	25.777
	<b>Totale del Passivo e del Patrimonio Netto</b>	<b>3.447.243</b>	<b>3.671.371</b>

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(Importi espressi in migliaia di Euro)

	Voci	31.03.2021	31.03.2020
<b>10.</b>	Interessi attivi e proventi assimilati	24.241	22.354
	di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo	22.809	21.497
<b>20.</b>	Interessi passivi e oneri assimilati	(4.974)	(6.433)
<b>30.</b>	<b>Margine di interesse</b>	<b>19.267</b>	<b>15.921</b>
<b>40.</b>	Commissioni attive	5.940	6.006
<b>50.</b>	Commissioni passive	(1.916)	(1.803)
<b>60.</b>	<b>Commissioni nette</b>	<b>4.024</b>	<b>4.203</b>
<b>80.</b>	Risultato netto dell'attività di negoziazione	5	(18)
<b>100.</b>	Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	2.689	1.889
	a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	746	1.276
	b) attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva	1.943	273
	c) passività finanziarie	-	340
<b>120.</b>	<b>Margine di intermediazione</b>	<b>25.985</b>	<b>21.995</b>
<b>130.</b>	Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito di:	(4.103)	(1.922)
	a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(4.082)	(1.811)
	b) attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva	(21)	(111)
<b>150.</b>	<b>Risultato netto della gestione finanziaria</b>	<b>21.882</b>	<b>20.073</b>
<b>190.</b>	Spese amministrative	(15.541)	(12.337)
	a) spese per il personale	(6.920)	(5.716)
	b) altre spese amministrative	(8.621)	(6.621)
<b>200.</b>	Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	(1)	(672)
	a) impegni e garanzie rilasciate	(1)	2
	b) altri accantonamenti netti	-	(674)
<b>210.</b>	Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	(608)	(369)
<b>220.</b>	Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali	(50)	(7)
<b>230.</b>	Altri oneri/proventi di gestione	852	106
<b>240.</b>	<b>Costi operativi</b>	<b>(15.348)</b>	<b>(13.279)</b>
<b>250.</b>	Utili (Perdite) delle partecipazioni	10	-
<b>290.</b>	<b>Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte</b>	<b>6.544</b>	<b>6.794</b>
<b>300.</b>	Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	(2.053)	(2.205)
<b>310.</b>	<b>Utile della operatività corrente al netto delle imposte</b>	<b>4.491</b>	<b>4.589</b>
<b>330.</b>	<b>Utile di periodo</b>	<b>4.491</b>	<b>4.589</b>
<b>340.</b>	<b>Perdita di periodo di pertinenza di terzi</b>	<b>(29)</b>	-
<b>350.</b>	<b>Utile di periodo di pertinenza della capogruppo</b>	<b>4.462</b>	<b>4.589</b>

## PROSPETTO DELLA REDDITIVITÀ CONSOLIDATA COMPLESSIVA

(Importi espressi in migliaia di Euro)

		31.03.2021	31.12.2020
<b>10.</b>	<b>Utile (Perdita) di periodo</b>	<b>4.462</b>	<b>25.777</b>
	<b>Altre componenti reddituali al netto delle imposte senza rigiro a conto economico</b>		
<b>70.</b>	Piani a benefici definiti	102	(124)
	<b>Altre componenti reddituali al netto delle imposte con rigiro a conto economico</b>		-
<b>140.</b>	Attività finanziarie (diverse dai titoli di capitale) valutate al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva	(1.433)	1.144
<b>170.</b>	<b>Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte</b>	<b>(1.331)</b>	<b>1.020</b>
<b>180.</b>	<b>Redditività complessiva (Voce 10+170)</b>	<b>3.131</b>	<b>26.797</b>
<b>190.</b>	<b>Redditività consolidata complessiva di pertinenza di terzi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>200.</b>	<b>Redditività consolidata complessiva di pertinenza della Capogruppo</b>	<b>3.131</b>	<b>26.797</b>

## PROSPECTI DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO AL 31/03/2021

Importi espressi in migliaia di Euro

		Esercenze al 31.12.2020		Esercenze al 1.1.2021		Variazioni dell'esercizio		Allocazione risultato esercizio precedente		Operazioni sul patrimonio netto		Variazioni dell'esercizio		Patrimonio netto al 31.03.2021		Patrimonio netto al 31.03.2021		Reddittività complessiva al 31.03.2021		Patrimonio netto di Terzi al 31.03.2021		
Capitale:																						
a) azioni ordinarie	9.651	-	9.651	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.651	-	
b) altre azioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Sovraprezzo di emissione	39.100	-	39.100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39.100	-		
Riserve	122.608	-	122.608	25.777	-	(255)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	148.130	-		
a) di utili	121.173	-	121.173	25.777	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	146.948	-		
b) altre	1.435	-	1.435	-	-	(253)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.182	-		
Riserve da valutazione	1.287	-	1.287	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.331)	(44)	-		
Strumenti di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Azioni proprie	(234)	-	(234)	-	-	192	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(42)	-		
Utile (Perdita) di periodo/d'esercizio	25.777	-	25.777	(25.777)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.462	4.462	-	
<b>Patrimonio netto del Gruppo</b>	<b>198.189</b>	<b>-</b>	<b>198.189</b>	<b>-</b>	<b>(63)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.131</b>	<b>201.257</b>	<b>-</b>		
<b>Patrimonio netto di terzi</b>	<b>9.297</b>	<b>-</b>	<b>9.297</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>9.325</b>		

## PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO AL 31/03/2020

Importi espressi in migliaia di euro

		Variazioni dell'esercizio		Operazioni sul patrimonio netto		Patrimonio netto del Gruppo al 31.03.2020	
		Allocazione risultato esercizio precedente		Variazioni dell'esercizio		Patrimonio netto di Terzi al 31.03.2020	
Capitale:							
a) azioni ordinarie	<b>9.651</b>	-	<b>9.651</b>	-	-	-	<b>9.651</b>
b) altre azioni	-	-	-	-	-	-	-
Sovraprezzo di emissione	<b>39.100</b>	-	<b>39.100</b>	-	(22)	-	<b>39.100</b>
Riserve	<b>98.617</b>	-	<b>98.617</b>	22.240	7.479	(20)	<b>128.314</b>
a) di utili	<b>98.942</b>	-	<b>98.942</b>	22.240	7.479	(2)	<b>128.641</b>
b) altre	(325)	-	(325)	-	-	-	(327)
Riserve da valutazione	<b>267</b>	-	<b>267</b>	-	-	-	(2.487) (2.220)
Strumenti di capitale	-	-	-	-	-	-	-
Azioni proprie	(234)	-	(234)	-	-	-	(234)
Utile (Perdita) di periodo/d'esercizio	<b>29.719</b>	-	<b>29.719</b>	(22.240)	(7.479)	-	<b>4.589</b> <b>4.589</b>
<b>Patrimonio netto del Gruppo</b>	<b>177.120</b>	-	<b>177.120</b>	-	(22)	-	<b>2.102</b> <b>179.200</b>
<b>Patrimonio netto di terzi</b>	<b>32</b>	-	<b>32</b>	-	-	-	<b>32</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (metodo indiretto)

Importi in migliaia di euro

	IMPORTO	
	31.03.2021	31.03.2020
<b>A. ATTIVITÀ OPERATIVA</b>		
<b>1. Gestione</b>	<b>16.544</b>	<b>17.690</b>
▪ Risultato del periodo (+/-)	4.462	4.589
▪ Plus/minusvalenze su attività finanziarie detenute per la negoziazione e sulle altre attività/passività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto a conto economico (-/+)	-	-
▪ Plus/minusvalenze su attività di copertura (-/+)	-	-
▪ Rettifiche/riprese di valore nette per rischio di credito (+/-)	4.082	1.811
▪ Rettifiche/riprese di valore nette su immobilizzazioni materiali ed immateriali (+/-)	658	376
▪ Accantonamenti netti a fondi rischi ed oneri ed altri costi/ricavi (+/-)	1	672
▪ Imposte, tasse e crediti d'imposta non liquidati (+/-)	(9.946)	(8.653)
▪ Altri aggiustamenti (+/-)	17.287	18.895
<b>2. Liquidità generata / assorbita dalle attività finanziarie</b>	<b>247.727</b>	<b>(20.242)</b>
▪ Attività finanziarie detenute per la negoziazione	-	-
▪ Attività finanziarie designate al <i>fair value</i>	-	-
▪ Altre attività obbligatoriamente valutate al <i>fair value</i>	-	-
▪ Attività finanziarie valutate al <i>fair value</i> con impatto sulla redditività complessiva	(40.483)	(195.416)
▪ Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	274.901	161.773
▪ Altre attività	13.309	13.401
<b>3. Liquidità generata/assorbita dalle passività finanziarie</b>	<b>(254.359)</b>	<b>3.208</b>
▪ Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(254.494)	7.582
▪ Passività finanziarie di negoziazione	-	-
▪ Passività finanziarie designate al <i>fair value</i>	-	-
▪ Altre passività	135	(4.374)
<b>Liquidità netta generata/assorbita dall'attività operativa</b>	<b>9.912</b>	<b>656</b>
<b>B. ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		
<b>1. Liquidità generata da</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
▪ Vendite di partecipazioni	-	-
▪ Dividendi incassati su partecipazioni	-	-
▪ Vendite di attività materiali	-	-
▪ Vendite di attività immateriali	-	-
▪ Vendite di rami d'azienda	-	-
<b>2. Liquidità assorbita da</b>	<b>(9.676)</b>	<b>(664)</b>
▪ Acquisti di partecipazioni	-	-
▪ Acquisti di attività materiali	(9.530)	(657)
▪ Acquisti di attività immateriali	(146)	(7)
▪ Acquisti di rami d'azienda	-	-
<b>Liquidità netta generata/assorbita dall'attività di investimento</b>	<b>(9.676)</b>	<b>(664)</b>
<b>C. ATTIVITÀ DI PROVVISTA</b>		
▪ Emissioni/acquisti di azioni proprie	-	-
▪ Emissioni/acquisti di strumenti di capitale	-	-
▪ Distribuzione dividendi e altre finalità	-	-
<b>Liquidità netta generata/assorbita dall'attività di provvista</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>LIQUIDITÀ NETTA GENERATA/ASSORBITA NELL'ESERCIZIO</b>	<b>236</b>	<b>(8)</b>
<b>RICONCILIAZIONE - VOCI DI BILANCIO</b>		
<b>Cassa e disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>1.930</b>	<b>652</b>
Liquidità totale netta generata/assorbita nell'esercizio	236	(8)
Cassa e disponibilità liquide: effetto della variazione dei cambi	-	-
<b>Cassa e disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio</b>	<b>2.166</b>	<b>644</b>

## POLITICHE CONTABILI

verso la fine del 2018

## PRINCIPI GENERALI DI REDAZIONE

La redazione del presente Resoconto intermedio di gestione consolidato al 31 marzo 2021 è avvenuta secondo le prescrizioni dell'art. 154-ter del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ed in applicazione del D. Lgs. 28 febbraio 2005 n. 38, secondo i principi contabili IAS/IFRS emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) ed omologati dalla Commissione Europea, come stabilito dal Regolamento Comunitario n.1606 del 19 luglio 2002, relativamente ai quali non sono state effettuate deroghe.

Il Resoconto intermedio di gestione consolidato al 31 marzo 2021 è costituito dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico, dal Prospetto della redditività complessiva, dal Prospetto delle variazioni di patrimonio netto, dal Rendiconto finanziario e dalla presente Nota illustrativa ed è inoltre corredata da una Relazione sull'andamento della gestione, sui risultati economici conseguiti e sulla situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo Banca Sistema.

In conformità a quanto disposto dall'art. 5 del D. Lgs.

n. 38/2005, il bilancio è redatto utilizzando l'Euro quale moneta di conto. Gli importi dei Prospetti contabili e delle Note illustrate sono espressi, qualora non espressamente specificato, in migliaia di Euro.

Il bilancio è redatto con l'applicazione degli specifici principi contabili omologati dalla Commissione Europea, nonché in aderenza con le assunzioni generali previste dal Quadro Sistematico per la preparazione e presentazione del bilancio elaborato dallo IASB.

Il presente Resoconto intermedio di gestione consolidato include Banca Sistema S.p.A. e le società da questa direttamente o indirettamente controllate e collegate; rispetto alla situazione al 31 dicembre 2020, l'area di consolidamento non si è modificata.

Il presente Resoconto intermedio al 31 marzo 2021 è corredata dall'attestazione del Dirigente preposto, ai sensi dell'art. 154 bis del TUF ed i prospetti contabili consolidati sono sottoposti a revisione contabile limitata da parte di BDO Italia S.p.A..

### Eventi successivi alla data di riferimento del bilancio

Successivamente alla data di riferimento del presente Resoconto intermedio non si sono verificati ulteriori eventi da menzionare nelle Politiche Contabili

che abbiano comportato effetti sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Banca e del Gruppo.

### Parte relativa alle principali voci di bilancio

Il Resoconto intermedio di gestione consolidato deriva dall'applicazione dei principi contabili internazionali e dei criteri di valutazione adottati nell'ottica della continuità aziendale e in ossequio i principi competenza, rilevanza dell'informazione, nonché di prevalenza della sostanza economica sulla forma giuridica.

Nell'ambito della redazione del bilancio in conformità agli IAS/IFRS, la direzione aziendale deve formulare valutazioni, stime ed ipotesi che influenzano gli importi delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi rilevati nel periodo.

L'impiego di stime è parte essenziale della predisposizione del bilancio. L'utilizzo maggiormente significativo di stime e assunzioni nel bilancio è riconducibile:

- alla valutazione dei crediti verso clientela: l'acquisizione di crediti non deteriorati vantati dalle aziende fornitrice di beni e servizi rappresenta la principale attività della Banca. La valutazione dei suddetti crediti è un'attività di stima complessa caratterizzata da un alto grado di incertezza e soggettività. Per tale valutazione si utilizzano modelli che includono numerosi elementi quantitativi e qualitativi quali, tra gli altri, i dati storici relativi agli incassi, i flussi di cassa attesi e i relativi tempi attesi di recupero, l'esistenza di indicatori di possibili perdite di valore, la valutazione delle eventuali garanzie e l'impatto dei rischi connessi ai settori nei quali operano i clienti della Banca;

- alla valutazione degli interessi di mora ex DLgs 9 ottobre 2002, n. 231 su crediti non deteriorati acquistati a titolo definitivo: la stima delle percentuali attese di recupero degli interessi di mora è un'attività complessa, caratterizzata da un altro grado di incertezza e di soggettività. Per determinare tali percentuali vengono utilizzati modelli di valutazione sviluppati internamente che tengono in considerazione numerosi elementi quantitativi e qualitativi;
  - alla stima dell'eventuale impairment dell'avviamento e delle partecipazioni iscritti;
  - alla quantificazione e stima effettuata per l'iscrizione nei fondi rischi e oneri delle passività il cui ammontare o scadenza sono incerti;
  - alla recuperabilità della fiscalità differita attiva.
- Si evidenzia come la rettifica di una stima possa avvenire a seguito dei mutamenti alle quali la stessa si era basata o in seguito a nuove informazioni o alla maggiore esperienza. L'eventuale mutamento delle stime è applicato prospetticamente e genera quindi impatto nel conto economico dell'esercizio in cui avviene il cambiamento. Le politiche contabili adottate per la predisposizione del Resoconto intermedio di gestione consolidato, con riferimento ai criteri di classificazione, iscrizione, valutazione e cancellazione delle diverse poste dell'attivo e del passivo, così come per i principi di riconoscimento dei ricavi e dei costi, sono rimasti invariati rispetto a quelli adottati nei bilanci d'esercizio e consolidato al 31 dicembre 2020, ai quali si fa pertanto rinvio.

#### **Altri aspetti**

Il Resoconto intermedio di gestione consolidato è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione del 7 maggio

2021, che ne ha autorizzato la diffusione pubblica, anche ai sensi dello IAS 10.

## DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI SOCIETARI

Il sottoscritto, Alexander Muz, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Banca Sistema S.p.A. attesta, in conformità a quanto previsto dal comma 2 dell'art. 154-bis, del decreto

legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, che l'informativa contabile contenuta nel presente Resoconto Intermedio di gestione consolidato al 31 marzo 2021 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Milano, 07 maggio 2021

*Alexander Muz*

*Dirigente Preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari*







[www.bancasistema.it](http://www.bancasistema.it)

**BANCA**  
SISTEMA