

FINE FOODS & PHARMACEUTICALS N.T.M. S.p.A.

Sede legale: VIA BERLINO 39 VERDELLINO (BG)
Iscritta al Registro Imprese di BERGAMO
C.F. e numero iscrizione: 09320600969
Iscritta al R.E.A. di BERGAMO n. 454184
Capitale Sociale sottoscritto € 22.770.445,02 Interamente versato
Partita IVA: 09320600969



Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2025

Consiglio di Amministrazione del 6 novembre 2025

Indice

Cariche sociali	pagina	3
Prospetto di conto economico consolidato	"	5
Prospetto della situazione patrimoniale – finanziaria consolidata	"	6
Prospetto di rendiconto finanziario consolidato	"	7
Prospetto di movimentazione del patrimonio netto consolidato	"	8
Note esplicative	"	9
Dichiarazione del Dirigente Preposto ai sensi dell'art. 154 bis del D.Lgs. 58/98	"	15

CARICHE SOCIALI

Consiglio di Amministrazione

Presidente e Amministratore delegato

Marco Francesco Eigenmann

Amministratore delegato

Pietro Oriani

Amministratori

Ada Imperadore

Adriano Pala Ciurlo

Deborah Maria Venturini

Elena Sacco

Giovanni Eigenmann

Marco Costaguta

Paolo Ferrario

Susanna Pedretti

Collegio Sindacale

Presidente

Guido Croci

Sindaci effettivi

Ottavia Alfano

Massimo Pretelli

Società di Revisione

EY S.p.A.

Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari

Pietro Bassani

Nominato dal Consiglio di Amministrazione del 21 aprile 2021 ai sensi dell'art. 27-bis dello Statuto.

Comitati

Comitato Controllo e Rischi

Ada Imperadore

Elena Sacco

Susanna Pedretti

Organismo di Vigilanza

Cristiana Renna

Paolo Villa

Susanna Pedretti

Comitato Remunerazione

Ada Imperadore

Elena Sacco

Susanna Pedretti

Comitato Parti Correlate

Ada Imperadore

Elena Sacco

Susanna Pedretti

Comitato Environmental, Social e Governance (ESG)

Ada Imperadore

Deborah Maria Venturini

Pietro Oriani

Prospetto di conto economico consolidato

(importi in unità di euro)	9 Mesi 30 settembre 2025	9 Mesi 30 settembre 2024
Ricavi e proventi		
Ricavi da contratti con clienti	189.745.825	177.226.696
Altri proventi	897.713	738.233
Totale ricavi	190.643.538	177.964.929
Costi operativi		
Costi per consumo materie prime, variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e dei prodotti in corso di lavorazione.	103.696.815	102.245.328
Costi del personale	39.138.634	34.178.296
Costi per servizi	18.792.681	16.945.074
Altri costi operativi	881.925	1.503.550
Ammortamenti e svalutazioni	11.944.178	11.720.657
Totale costi operativi	174.454.232	166.592.904
Risultato operativo	16.189.306	11.372.025
Variazioni di fair-value delle attività e passività finanziarie	-	(12.881)
Proventi finanziari	196.361	664.945
Oneri finanziari	(2.221.056)	(2.738.515)
Risultato ante imposte	14.164.611	9.285.574
Imposte sul reddito	3.188.367	2.671.897
Utile/(perdita) d'esercizio	10.976.244	6.613.677

Prospetto di conto economico complessivo consolidato

(importi in unità di euro)	9 Mesi 30 settembre 2025	9 Mesi 30 settembre 2024
Utile/(perdita) d'esercizio (A)	10.976.244	6.613.677
Componenti che non saranno successivamente riclassificati nel risultato d'esercizio		
Rivalutazione delle passività/attività nette per benefici ai dipendenti	32.573	51.790
Effetto fiscale	(7.818)	(12.430)
Altre componenti conto economico complessivo (B)	24.756	39.360
Utile/(perdita) complessiva (A+B)	11.001.000	6.653.037

Prospetto della situazione patrimoniale – finanziaria consolidata

(importi in unità di euro)	30 settembre 2025	31 dicembre 2024
Attività		
Attività non correnti		
Immobili, impianti e macchinari	142.356.753	126.139.938
Avviamento	11.507.954	11.507.954
Altre immobilizzazioni immateriali	1.817.417	1.556.083
Diritti d'uso	2.821.508	2.906.361
Altre attività non correnti	125.041	597.853
Attività per imposte differite	1.828.782	3.451.347
Totale attività non correnti	160.457.455	146.159.536
Attività correnti		
Rimanenze	39.132.158	31.908.612
Crediti commerciali	38.202.114	37.536.476
Crediti tributari	16.622	17.998
Altre attività correnti	6.524.407	7.758.304
Cassa e altre disponibilità liquide	17.395.109	19.210.213
Totale attività correnti	101.270.410	96.431.604
Totale attività	261.727.865	242.591.140
Patrimonio netto		
Capitale sociale	22.770.445	22.770.445
Altre riserve	109.647.562	102.919.409
Riserva per benefici ai dipendenti	216.683	191.928
Riserva FTA	(6.669.789)	(6.669.789)
Utili a nuovo	810.290	4.691.909
Utile/(perdita) d'esercizio	10.976.244	8.155.879
Totale patrimonio netto	137.751.435	132.059.779
Passività non correnti		
Debiti verso banche non correnti	60.963.671	34.987.777
Benefici ai dipendenti	2.119.851	2.143.626
Fondo per rischi ed oneri	2.455.915	1.600.000
Fondo imposte differite	293.479	284.042
Debiti per lease non correnti	803.815	847.512
Totale Passività non correnti	66.636.732	39.862.958
Passività correnti		
Debiti verso banche correnti	5.317.185	18.367.370
Debiti commerciali	34.748.139	36.555.144
Debiti tributari	1.205.734	219.112
Debiti per lease correnti	380.066	325.230
Altre passività correnti	15.688.575	15.201.547
Totale Passività correnti	57.339.698	70.668.403
Totale Patrimonio Netto e Passività	261.727.865	242.591.140

Prospetto di Rendiconto finanziario consolidato

	30 settembre 2025	30 settembre 2024
UTILE/(PERDITA) D'ESERCIZIO	10.976.244	6.613.677
Aggiustamenti per riconciliare l'utile al netto delle imposte con i flussi finanziari netti:		
Ammortamenti e perdita durevole di valore di immobili, impianti e macchinari	10.936.725	10.730.674
Ammortamento e perdita durevole valore delle immobilizzazioni immateriali	646.970	641.078
Ammortamento diritto d'uso	360.483	345.881
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	3.023
Proventi finanziari	(196.361)	(664.945)
Oneri finanziari	2.189.135	2.691.827
Variazioni di fair-value delle attività e passività finanziarie	-	12.881
Oneri finanziari su passività finanziarie per leasing	31.921	46.689
Imposte sul reddito	1.580.227	942.268
Utili sulla cessione di immobili, impianti e macchinari	(68.136)	(70.727)
Svalutazione attivo circolante	1.289.100	452.571
Variazione netta TFR e fondi pensionistici	(22.582)	(40.041)
Variazione netta fondi rischi e oneri	855.915	(2.105)
Variazione netta delle imposte differite attive e passive	1.650.772	1.775.806
Interessi pagati	(1.993.313)	(2.043.422)
Imposte sul reddito pagate	(577.561)	(837.536)
Variazioni nel capitale circolante:		
(Aumento)/diminuzione delle rimanenze	(8.365.364)	2.672.741
(Aumento)/diminuzione dei crediti commerciali	(812.919)	5.013.635
(Aumento)/diminuzione delle altre attività e passività non finanziarie	2.152.482	1.168.675
Aumento/(diminuzione) dei debiti commerciali	(1.807.005)	(3.624.587)
FLUSSI FINANZIARI NETTI DA ATTIVITA' OPERATIVE	18.826.730	25.828.063
Attività d'investimento:		
Investimenti in immobilizzazioni materiali	(27.223.580)	(23.736.396)
Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali	138.177	273.365
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	(908.304)	(580.558)
(Investimenti)/disinvestimenti netti in immobilizzazioni finanziarie	-	314.516
FLUSSI FINANZIARI NETTI DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	(27.993.707)	(23.729.073)
Attività di finanziamento:		
Accensione di finanziamenti	50.327.620	2.360.898
Rimborso di finanziamenti	(37.401.910)	(11.039.142)
Pagamenti della quota capitale -passività per leasing	(264.493)	(305.227)
Dividendi pagati agli azionisti della Capogruppo	(3.427.544)	(2.937.895)
Cessione (acquisto) azioni proprie	(1.881.800)	(118.327)
FLUSSI FINANZIARI DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	7.351.873	(12.039.693)
VARIAZIONE NETTA DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE	(1.815.104)	(9.940.703)
Disponibilità liquide e depositi a breve termine al 1 gennaio	19.210.213	19.000.047
Disponibilità liquide e depositi a breve termine al 30 settembre	17.395.109	9.059.344

Prospetto di movimentazione del patrimonio netto consolidato

	Capitale Sociale	Riserva Legale	Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	Riserva da avanzo da fusione	Riserva da sovrapprezzo	Riserva straordinaria	Altre riserve	Riserva FTA	Riserva per benefici ai dipendenti	Utile/Perdite a nuovo	Utile/Perdita d'esercizio	Totale Patrimonio netto
Saldo al 1° gennaio 2025	22.770.445	5.000.000	(14.139.356)	19.366.185	86.743.750	1.532.549	4.416.281	(6.669.789)	191.928	4.691.909	8.155.879	132.059.780
Utile/ perdita) d'esercizio											10.976.244	10.976.244
Altri componenti di conto economico									24.756			24.756
Utile/(perdita) complessiva	-	-	-	-	-	-	-	-	24.756	-	10.976.244	11.001.000
Dividendi				(3.427.544)								(3.427.544)
Acquisto azioni proprie			(1.881.800)									(1.881.800)
Destinazione utile 2024						12.037.498				(3.881.619)	(8.155.879)	-
Saldo al 30 settembre 2025	22.770.445	5.000.000	(16.021.156)	15.938.641	86.743.750	13.570.047	4.416.281	(6.669.789)	216.683	810.290	10.976.244	137.751.436

Note Esplicative

Principi contabili e area di consolidamento

Il Resoconto intermedio di gestione del Gruppo Fine Foods al 30 settembre 2025 è predisposto in applicazione del Regolamento di Borsa che stabilisce, tra i requisiti per il mantenimento della quotazione presso il segmento Euronext STAR Milan, la pubblicazione di informazioni finanziarie trimestrali.

Il Resoconto intermedio di gestione è stato predisposto in conformità ai principi contabili internazionali (International Accounting Standards - IAS e International Financial Reporting Standards - IFRS) emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e alle interpretazioni dell'IFRS Interpretations Committee (IFRSIC) e dello Standing Interpretations Committee (SIC), riconosciuti nell'Unione Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 in vigore alla chiusura del periodo. I principi contabili e i criteri di valutazione adottati per la redazione del presente Rendiconto intermedio di gestione sono conformi a quelli utilizzati nella predisposizione del Bilancio al 31 dicembre 2024, a cui si fa esplicito rimando.

Il perimetro di consolidamento al 30 settembre 2025 include la Capogruppo Fine Foods & Pharmaceuticals N.T.M S.p.A. e la controllata Fine Cosmetics S.p.A..

Il resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2025 non è oggetto di revisione contabile da parte della società di revisione.

Posizione Finanziaria Netta

Nel prospetto che segue è riportato l'indebitamento finanziario netto secondo quanto previsto dalla raccomandazione Consob del 21 aprile 2021 e in conformità con gli orientamenti ESMA32-382-1138.

<i>in migliaia di Euro</i>	30/09/2025	31/12/2024
A. Disponibilità liquide	17.395	19.210
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	-	-
D. Liquidità (A) + (B) + (C)	17.395	19.210
E. Crediti finanziari correnti	-	-
E. Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente)	492	7.660
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	5.184	11.033
G. Indebitamento finanziario corrente (E + F)	5.676	18.693
- di cui garantito	-	-
- di cui coperto da garanzia reale	1.956	1.921
- di cui non garantito	3.721	16.772
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)	(11.719)	(518)
I. Debito finanziario non corrente (esclusi la parte corrente e gli strumenti di debito)	61.788	35.835
J. Strumenti di debito	-	-

K Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)	61.788	35.835
- di cui garantito	-	-
- di cui coperto da garanzia reale	4.462	5.495
- di cui non garantito	57.326	30.341
M. Totale Indebitamento Finanziario (H + L)	50.070	35.318

Stato Patrimoniale riclassificato

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

Capitale circolante	30/09/2025	31/12/2024
Rimanenze	39.132.158	31.908.612
Crediti commerciali	38.202.114	37.536.476
Altre attività correnti	6.541.029	7.776.302
Debiti commerciali	(34.748.139)	(36.555.144)
Altre passività correnti	(16.894.308)	(15.420.659)
Totale capitale circolante (A)	32.232.854	25.245.588
Capitale immobilizzato	30/09/2025	31/12/2024
Immobilizzazioni materiali	142.356.753	126.139.938
Immobilizzazioni immateriali e diritti d'uso	16.146.879	15.970.398
Altri crediti ed attività non correnti	1.953.823	4.049.200
TFR e altri fondi	(4.869.246)	(4.027.668)
Totale capitale immobilizzato (B)	155.588.209	142.131.868
Capitale investito netto (A) + (B)	187.821.063	167.377.456
Fonti	30/09/2025	31/12/2024
Patrimonio netto	137.751.435	132.059.779
Indebitamento finanziario netto	50.069.628	35.317.677
Totale Fonti	187.821.063	167.377.456

Il capitale investito netto al 30 settembre 2025 è pari a Euro 187,8 milioni (Euro 167,4 milioni al 31 dicembre 2024) ed è coperto da:

- Patrimonio netto per Euro 137,8 milioni (Euro 132,1 milioni al 31 dicembre 2024);
- Posizione Finanziaria Netta del Gruppo: al 30 settembre 2025 è pari a Euro 50,1 milioni, con una variazione negativa di Euro 14,8 milioni rispetto agli Euro 35,3 milioni al 31 dicembre 2024. L'attività operativa, prima degli investimenti, genera un flusso positivo di 23,5 milioni di Euro, che viene assorbito dagli investimenti netti effettuati nel periodo (28,3 milioni di Euro), dal pagamento di dividendi (3,4 milioni di Euro), dall'acquisto di azioni proprie (1,9 milioni di Euro), dal pagamento di oneri finanziari (2,0 milioni di Euro) nonché da altri esborsi, tra cui le imposte, per complessivi 2,6 milioni di Euro.

Il Capitale Circolante al 30 settembre 2025 risulta pari a Euro 32,2 milioni (Euro 25,2 milioni alla data di chiusura dell'esercizio precedente). In particolare, il Capitale Circolante Netto Commerciale, pari a Euro 42,6 milioni mostra un incremento di Euro 9,7 milioni rispetto al 31 dicembre 2024, in gran parte dovuto all'aumento delle rimanenze di magazzino (Euro 7,2 milioni).

Le immobilizzazioni materiali sono aumentate di Euro 16,2 milioni nei primi 9 mesi del 2025, a seguito di investimenti netti per Euro 28,1 milioni e ammortamenti di periodo per Euro 11,9 milioni. Nel corso del periodo sono stati effettuati investimenti straordinari per Euro 17,4 milioni per lo più inerenti all'espansione dello stabilimento Pharma di Brembate (€ 25,8 milioni, invece, nell'intero esercizio 2024). Le immobilizzazioni immateriali e diritti d'uso sono pari a Euro 16,1 milioni al 30 settembre 2025 (rispetto a Euro 16 milioni alla chiusura dell'esercizio 2024).

Conto Economico riclassificato

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Voce	30/09/2025	%	30/09/2024	%	Variazione Assoluta	Variazione %
Ricavi da contratti con clienti	189.745.825	100,0%	177.226.696	100,0%	12.519.129	7,1%
Costi per consumo materie prime, variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e dei prodotti in corso di lavorazione.	(103.696.815)	(54,7%)	(102.361.245)	(57,8%)	(1.335.569)	1,3%
VALORE AGGIUNTO	86.049.010	45,3%	74.865.451	42,2%	11.183.560	14,9%
Altri proventi	897.713	0,5%	738.233	0,4%	159.479	21,6%
Costi per servizi	(18.792.681)	(9,9%)	(16.829.617)	(9,5%)	(1.963.064)	11,7%
Costo del personale	(39.138.634)	(20,6%)	(34.178.296)	(19,3%)	(4.960.339)	14,5%
Altri costi operativi	(881.925)	(0,5%)	(1.503.090)	(0,8%)	621.165	(41,3%)
EBITDA	28.133.483	14,8%	23.092.682	13,0%	5.040.802	21,8%
EBITDA ADJUSTED	30.509.068	16,1%	23.424.514	13,2%	7.084.554	30,2%
Ammortamenti e svalutazioni	(11.944.178)	(6,3%)	(11.720.657)	(6,6%)	(223.521)	1,9%
EBIT	16.189.306	8,5%	11.372.025	6,4%	4.817.280	42,4%
EBIT ADJUSTED	18.564.890	9,8%	11.703.858	6,6%	6.861.033	58,6%
Proventi finanziari	196.361	0,1%	664.945	0,4%	(468.584)	(70,5%)
Oneri finanziari	(2.221.056)	(1,2%)	(2.738.515)	(1,5%)	517.460	(18,9%)
Variazioni di fair-value delle attività e passività finanziarie	-	0,0%	(12.881)	(0,0%)	12.881	(100,0%)
REDDITO ANTE IMPOSTE	14.164.611	7,5%	9.285.574	5,2%	4.879.037	52,5%
REDDITO ANTE IMPOSTE ADJUSTED	16.540.196	8,7%	9.617.407	5,4%	6.922.789	72,0%
Imposte sul reddito	(3.188.367)	(1,7%)	(2.671.897)	(1,5%)	(516.470)	19,3%
Utile (perdita) dell'esercizio	10.976.244	5,8%	6.613.677	3,7%	4.362.567	66,0%
Utile (perdita) ADJUSTED	12.691.139	6,7%	6.865.870	3,9%	5.825.270	84,8%

Nella tabella sottostante si riportano le riconciliazioni dei valori di Valore aggiunto, EBITDA, EBIT, Reddito ante imposte nonché dell'utile (perdita) del periodo e i relativi valori Adjusted.

Il Valore aggiunto è stato determinato adottando la seguente classificazione del conto economico:

	30-set-25	30-set-24
Ricavi da contratti con clienti	189.745.825	177.226.696
Costi per consumo materie prime, variazione delle rimanenze dei prodotti finiti e dei prodotti in corso di lavorazione	(103.696.815)	(102.245.328)
Valore Aggiunto	86.049.010	74.981.368

Per quanto concerne le altre voci del conto economico si riporta lo schema sottostante che esplicita la definizione dei subtotali.

	30-set-25	30-set-24
Utile (perdita) dell'esercizio (1)	10.976.244	6.613.677
Imposte sul reddito	(3.188.367)	(2.671.897)
Risultato ante imposte (2)	14.164.611	9.285.574
Variazioni di fair-value delle attività e passività finanziarie	-	12.881
Oneri finanziari	2.221.056	2.738.515
Proventi finanziari	(196.361)	(664.945)
EBIT (3)	16.189.306	11.372.025
Ammortamenti	11.944.178	11.720.657
EBITDA (4)	28.133.483	23.092.682

Le partite straordinarie e non ricorrenti che sono state rettificate nel corso del periodo chiuso al 30 settembre 2025 ed al 30 settembre 2024 sono riportate nella tabella sottostante. Per un maggior dettaglio si rimanda a quanto riportato nel proseguo.

	30-set-25	30-set-24
Oneri e proventi non ricorrenti	2.375.585	331.832
Totale Oneri e proventi non ricorrenti (5)	2.375.585	331.832

In virtù di tali costi non ricorrenti l'EBITDA Adjusted, l'EBIT Adjusted, il risultato ante imposte Adjusted e l'utile (perdita) Adjusted sono riportati nella tabella sottostante.

	30-set-25	30-set-24
EBITDA ADJ (4) + (5)	30.509.068	23.424.514
EBIT ADJ (3) + (5)	18.564.890	11.703.858
Risultato ante imposte	14.164.611	9.285.574
Oneri e proventi non ricorrenti (5)	2.375.585	331.832
Risultato ante imposte ADJ	16.540.196	9.617.407
Imposte sul reddito	(3.188.367)	(2.671.897)
effetto fiscale sugli oneri e proventi non ricorrenti	(660.690)	(79.640)
Utile (perdita) ADJ	12.691.139	6.865.870

La voce Ricavi delle vendite e delle prestazioni è passata da Euro 177,2 milioni al 30 settembre 2024 a Euro 189,7 milioni al 30 settembre 2025, registrando un aumento del 7,1%. Di seguito si riporta il dettaglio per Business Unit:

(Importi in euro unità)	30 settembre 2025	30 settembre 2024
Business Unit – Nutra	103.256.611	102.484.049
Business Unit – Pharma	62.762.050	55.191.520
Business Unit – Cosmetica	23.727.164	19.551.127
Totale ricavi da contratti con clienti	189.745.825	177.226.696

La Business Unit Nutra, che rappresenta il 54% del business del Gruppo, nei primi nove mesi del 2025 registra ricavi pari a Euro 103,3 milioni, in un aumento rispetto a Euro 102,5 milioni dello stesso periodo del 2024. Il Nutra aumenta del 4,9% nel solo Q3 2025 rispetto al Q3 2024.

La Business Unit Pharma, che rappresenta il 33% del business del Gruppo, migliora ulteriormente la traiettoria di crescita, con un incremento del 13,7% del fatturato rispetto allo stesso periodo del 2024, raggiungendo Euro 62,8 milioni di ricavi al 30 settembre 2025. I ricavi della Business Unit Cosmetica, che rappresenta il 13% del business del Gruppo, ammontano a Euro 23,7 milioni nei primi nove mesi 2025, in netto aumento (+21,4%) rispetto ai 19,6 milioni del pari periodo del 2024.

L'incidenza dei costi delle Materie prime sui Ricavi delle Vendite, pari a circa il 54,7%, risulta in diminuzione rispetto a quanto evidenziato nel resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2024 (57,8%). Il Costo del Personale ammonta a Euro 39,1 milioni, con un incremento pari a Euro 5 milioni rispetto allo stesso periodo dell'esercizio 2024.

Al 30 settembre 2025 l'EBITDA è pari ad Euro 28,1 milioni (14,8% di EBITDA Margin), in crescita del 21,8% rispetto agli Euro 23,1 milioni registrati nello stesso periodo dell'esercizio precedente (13,0% di EBITDA Margin).

L'EBITDA ADJ dei primi 9 mesi del gruppo è pari a 30,5 milioni di Euro (16,1% di Ebitda Margin ADJ), con un significativo miglioramento del 30,2% rispetto ai 23,4 milioni dello stesso periodo dell'esercizio precedente (13,2% di Ebitda Margin ADJ).

Nel corso del 2025 sono stati sostenuti i seguenti oneri di natura non ricorrente, con impatto sull'EBITDA:

- ✓ Preavviso e incentivi all'esodo per un totale di circa Euro 53,8 migliaia;
- ✓ Costi operativi, incluso il costo del personale (dipendente e somministrato) per circa Euro 1,5 milioni a supporto dell'avviamento del nuovo stabilimento farmaceutico;
- ✓ Integrazione dello stanziamento a fondo rischi per differenze retributive appostato al 31 dicembre 2024 per ulteriori Euro 855,9 migliaia.

Nei primi 9 mesi del 2024 erano stati sostenuti oneri di natura non ricorrente con impatto sull'EBITDA pari a Euro 331 migliaia relativi alla conclusione del rapporto di lavoro con alcuni dirigenti della Capogruppo.

L'EBIT ADJ ammonta a 18,6 milioni di Euro al 30 settembre 2025 e registra una robusta crescita del 58,6% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (EBIT ADJ pari a 11,7 milioni di Euro al 30 settembre 2024).

Il risultato netto ADJ dei primi nove mesi del 2025 è pari a 12,7 milioni di Euro (contro i 6,9 milioni di Euro della novestrale 2024).

Eventi successivi alla chiusura del periodo

Il 24 ottobre 2025, l'Agenzia Italiana del Farmaco (AIFA) ha rinnovato l'autorizzazione della Capogruppo Fine Foods alla produzione di medicinali in accordo con le norme di buona fabbricazione, estendendola alla nuova espansione dello stabilimento farmaceutico di Brembate.

In data 30 ottobre 2025, la Capogruppo Fine Foods ha sottoscritto un nuovo finanziamento a medio lungo termine con Intesa San Paolo S.p.A. per Euro 30 milioni in scadenza nel 2029 a sostegno del piano di investimenti previsto per il prossimo triennio.

Evoluzione prevedibile della gestione

Come già evidenziato in occasione della Relazione Semestrale 2025, i segmenti di mercato in cui opera il Gruppo sono attesi in crescita anche nei prossimi anni sia a livello europeo sia globale. Il comparto nutraceutico dedicato ai prodotti per il controllo del peso sta vivendo una fase di trasformazione con l'emergere e il convergere di nuove tendenze legate alla personalizzazione dei food supplement in funzione delle esigenze specifiche della persona, ridefinendo quindi il settore con effetti ancora in fase di piena valutazione. Parallelamente, si conferma la forte tendenza dei principali player del settore Health & Beauty ad affidarsi a partner contoterzisti per lo sviluppo e la produzione di soluzioni nutraceutiche, farmaceutiche e cosmetiche. In questo contesto, Fine Foods & Pharmaceuticals N.T.M. S.p.A. intende rafforzare la propria posizione competitiva ampliando le proprie quote di mercato attraverso lo sviluppo del business lungo le tre direttrici principali - Nutra, Pharma e Cosmetics - valorizzando le sinergie tra di esse. L'approccio di

Gruppo sarà sempre più orientato al Cliente, con un modello di servizio evoluto e integrato, capace di offrire supporto strategico di lungo periodo, innovazione formulativa e competenza distintiva lungo tutta la catena del valore nei settori Health & Beauty. Il Gruppo continua, inoltre, a monitorare con attenzione potenziali opportunità di crescita per linee esterne volte a rafforzare la diversificazione dell'offerta in termini di forme farmaceutiche e tipologie di confezionamento.

La BU Nutra continuerà il suo percorso puntando su qualità, innovazione e sviluppo di servizi ad alto valore aggiunto a supporto dei clienti. Dopo l'ottima performance registrata nel quarto trimestre 2024, si prevede un rallentamento del ritmo di crescita tra la fine del 2025 e l'inizio del 2026, in linea con le dinamiche di mercato sopra descritte. Rimane comunque confermato il piano di espansione destinato non solo ad aumentare la capacità produttiva, ma anche a sviluppare e produrre nuove forme e tecnologie in grado di rafforzare e ampliare l'offerta e sostenere la crescita futura.

La BU Pharma, in forte crescita e accelerazione, sarà impegnata ancora per tutto il 2025 nelle attività mirate a gestire l'importante crescita dei volumi, sostenuta dagli accordi pluriennali già sottoscritti con primari clienti internazionali. L'ampliamento dello stabilimento produttivo di Breme è stato completato e ha recentemente superato con esito positivo l'ispezione da parte di AIFA la quale ha rinnovato l'autorizzazione della Capogruppo Fine Foods alla produzione di medicinali in accordo con le norme di buona fabbricazione, estendendola quindi anche ad esso. E' quindi confermato l'avvio della produzione, con la prospettiva di generare i primi ricavi nel 2026.

Nella BU Cosmetics, superata la fase di integrazione, riorganizzazione e ottimizzazione supportata da investimenti mirati e dal rafforzamento del management con esperienza nel settore, continuano a osservarsi risultati positivi. Il cambio di denominazione di Euro Cosmetic in Fine Cosmetics, inoltre, la proietta con maggiore slancio verso un futuro di innovazione e partnership strategiche nel mercato internazionale della bellezza e della cura della persona. Per il 2025 si prevede il consolidamento del miglioramento sia dei ricavi sia della marginalità.

Sebbene la crescita del fatturato del Gruppo, per la natura del business, possa non risultare lineare trimestre dopo trimestre né apparire evidente nel confronto tra i singoli trimestri anno su anno, tuttavia il portafoglio ordini, gli accordi pluriennali in essere e la pipeline di sviluppo, supportano la previsione di un consolidamento dei trend storici di crescita dei profitti sostenuti da un'organizzazione sempre più solida e affidabile.

Il Gruppo, che ha ottenuto anche nel 2024 per il terzo anno consecutivo il rating Platinum di EcoVadis, proseguirà il proprio impegno sul fronte della sostenibilità, rafforzando il proprio ruolo di partner di riferimento per i clienti, con soluzioni sempre più allineate alle crescenti aspettative del mercato in ambito ESG.

Verdellino-Zingonia,

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente

Marco Francesco Eigenmann

Dichiarazione del Dirigente Preposto ai sensi dell'art. 154 bis del D.Lgs. 58/98

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari Pietro Bassani attesta, ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del D.Lgs. 58/1998 (Testo Unico della Finanza) che l'informativa contabile contenuta nel Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2025 di Fine Foods & Pharmaceuticals N.T.M. S.p.A. corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Verdellino-Zingonia, 6 Novembre 2025

L'Amministratore Delegato
Pietro Oriani

**Il Dirigente Preposto
alla redazione dei documenti
contabili societari**
Pietro Bassani