

Allegato ... "I" .... all'atto n.REP.SESS4/15013



## ASSEMBLEA ORDINARIA RAI WAY S.p.A.

28 APRILE 2016

### DOMANDE PERVENUTE DAL SOCIO MARCO BAVA PRIMA DELL'ASSEMBLEA E RELATIVE RISPOSTE DELLA SOCIETA' AI SENSI DELL'ART.

127-TER DEL D. LGS. N. 58/1998

(la numerazione delle domande fa riferimento all'elenco trasmesso dal socio)

- 1) Avete in progetto nuove acquisizioni come le torri Telecom Italia ?  
*La Società non è coinvolta ad oggi nel processo di vendita delle torri oggetto della domanda. Per rafforzare la propria posizione di mercato Rai Way valuta eventuali opportunità di crescita esterna anche attraverso operazioni di acquisizione, in coerenza con il Piano Industriale.*
- 2) Il gruppo ha cc in paesi black-list ?  
*No.*
- 3) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?  
*Non c'è alcun progetto in tal senso.*
- 4) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?  
*Non c'è alcun progetto in merito.*
- 5) Avete call center all'estero ? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?  
*L'operatore che fornisce i servizi di Call Center a Rai Way è Global Data, il cui personale svolge l'attività in Italia. Il dimensionamento del servizio in termini di numero di operatori è effettuato dal fornitore in modo tale da consentire la gestione dei volumi di contatto stimati nel rispetto dei livelli di servizio richiesti.*
- 6) Siete iscritti a Confindustria ? se sì quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?  
*Nel 2015 Rai Way ha sostenuto il pagamento della quota associativa a Confindustria per un importo pari a circa 20.000 euro. Periodicamente la Società effettua valutazioni interne sulla complessiva tematica del rinnovo delle quote associative.*
- 7) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?  
*La posizione finanziaria netta ha registrato un saldo complessivo al 31 dicembre 2015 di Euro 41,6 milioni con una diminuzione di Euro 23,9 milioni rispetto al saldo al 31 dicembre 2014 pari a Euro 65,5 milioni.  
La riduzione dell'indebitamento è frutto di un'elevata capacità della Società di produrre liquidità attraverso la leva operativa. L'indicatore del cash conversion [(Ebitda adj - Capex Mantenimento) / Ebitda Adj)] nel 2015 è pari all'83,5%.*

*Le principali componenti della variazione sono riportate nel documento di presentazione dei risultati al 31 dicembre 2015 pubblicato sul sito Internet di Rai Way.*

- 8) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

*La Società ha incassato i seguenti incentivi:*

- *Incentivo per la produzione di energia elettrica solare pari ad euro 11.000;*
- *Incentivo in conto impianti ex legge 488/92 pari ad euro 48.000.*

- 9) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

*Come indicato nella Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, l'Organismo di Vigilanza è composto da: il magistrato presso la Corte dei Conti, avv. Cinthia Pinotti, in qualità di Presidente (unico soggetto esterno alla Società), il Responsabile Affari Legali e Societari e Segreteria del Consiglio di Amministrazione della Società, Giorgio Cogliati, e la Responsabile Internal Auditing della Società, Angela Pace. Con riguardo ai costi, intendendosi quali compensi ai membri, per il 2015 è stato riconosciuto al presidente, come detto esterno alla Società, un compenso di euro 25.000 lordi annui*

- 10) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto ?*

*La società non ha effettuato sponsorizzazioni.*

- 11) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

*La Società non finanzia partiti politici, né interlocutori politici in Italia o all'estero.*

- 12) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

*No. Si evidenzia che la Società non produce rifiuti tossici in nessuna sua sede o impianto ma solo rifiuti pericolosi che vengono smaltiti nel rispetto della normativa vigente.*

- 13) *QUAL'E' STATO l' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

*La Società non ha investimenti del tipo menzionato.*

- 14) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

*Il compenso pattuito per tale servizio per lo scorso esercizio è stato pari a circa euro 15.000 ed è stato svolto dalla società Computershare.*

- 15) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? Delocalizzazioni ?*



Le valutazioni sugli interventi in materia di costo del lavoro sono effettuate secondo razionali di generazione di valore ed efficientamento, in coerenza con le best practices di mercato e gli obiettivi del Piano Industriale.

Nella fase di trasformazione strategica ed organizzativa della Società, la politica di Rai Way si connota per l'impegno nella crescita, nell'arricchimento professionale e delle competenze tecniche e manageriali del proprio personale. Nel quadro dell'evoluzione dello scenario economico e di business, la strategia di focalizzazione sulla generazione di valore rappresenta il criterio guida per rafforzare la competitività dell'impresa attraverso coerenti processi di efficientamento. Nel 2015 Rai Way ha adottato, con l'obiettivo di favorire processi di ricambio intergenerazionale, mantenendo presidio ed efficienza, una iniziativa per favorire le uscite su base volontaria. Tale iniziativa è indirizzata a tutto il personale della Società con rapporto di lavoro a tempo indeterminato che maturi i requisiti pensionistici, ovvero il diritto ad una pensione di vecchiaia o anticipata, entro il 31 dicembre 2019, in coerenza con il riferimento temporale del Piano Industriale pluriennale.

- 16) C'è un impegno di riacquisto di prodotti dai clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?  
Nessun impegno di riacquisto.
- 17) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?  
Non vi sono procedimenti penali in corso nei confronti degli attuali amministratori della Società. Nel corso dell'esercizio si è concluso con Sentenza di non luogo a procedere un procedimento penale nei confronti di un ex Presidente di Rai Way per un reato in materia ambientale.
- 18) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori. Come indicato nella Relazione sulla Remunerazione, non sono previsti accordi tra la Società ed alcuno degli Amministratori che contemplino indennità, anche di natura assicurativa, in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto, in aggiunta a quelle previste dalla legge e/o dal contratto collettivo di lavoro eventualmente applicabile (in caso di separato rapporto di lavoro).
- 19) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?  
Non abbiamo nessun contratto di fornitura di tale servizio con società o professionisti. Le valutazioni commerciali vengono effettuate caso per caso, partendo da una stima elaborata dal nostro settore di valorizzazione immobiliare per poi essere successivamente, se del caso, certificata da una società/professionista incaricato dal settore acquisti.  
Per quanto riguarda i valori di bilancio, gli immobili sono iscritti al prezzo d'acquisto al netto della relativa quota di ammortamento.

- 20) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

*La Società ha stipulato una polizza D&O (Directors & Officers), tramite il broker Marsh, con la compagnia Lloyd's. I termini e le condizioni sono quelle standard della prassi di mercato.*

*I soggetti coperti dalla polizza sono i membri del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale, dell'Organo di Vigilanza, i dirigenti e i dipendenti con responsabilità significative. Il costo per la Società è allineato ai migliori standard di mercato.*

- 21) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

*Non sono stati effettuati prestiti obbligazionari a valle della quotazione in Borsa per cui non sono state attivate polizze a loro supporto.*

- 22) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

*Tutte le polizze sono sottoscritte con primarie compagnie di assicurazione nazionali ed internazionali. Sono in essere polizze a copertura della Responsabilità Civile Terzi, polizze vita per dirigenti, a protezione degli asset aziendali, a copertura infortuni dei dipendenti e dirigenti, polizze assicurative su automezzi di proprietà.*

*Tutti i contratti hanno condizioni economiche e normative secondo i migliori standard di mercato.*

- 23) *VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

*Alla data del 31 dicembre 2015, la liquidità della Società è costituita da disponibilità di conto corrente bancario presso una primaria banca italiana per 78.941 migliaia di euro, a questi si devono aggiungere 228 migliaia di euro disponibilità di conto corrente con RAI.*

*La liquidità è messa al servizio delle necessità di cassa dell'impresa e nel 2015 non è stata impiegata in strumenti di mercato. Per quanto riguarda i tassi attivi questi sono allineati alle condizioni presenti sul mercato.*

*La liquidità non è destinata alla copertura di quote di TFR.*

- 24) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*



Nell'attuale piano di investimenti non sono previste iniziative per le energie rinnovabili.

- 25) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?  
No.
- 26) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?  
Non vengono impiegati minori in Rai Way.
- 27) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?  
No.
- 28) Finanziamo l'industria degli armamenti ?  
No.
- 29) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.  
Per la posizione finanziaria al 31 marzo 2016 si rinvia alla presentazione dei risultati del primo trimestre 2016 che sarà resa disponibile l'11 maggio 2016 sul sito della Società [www.raiway.it](http://www.raiway.it). Per quanto riguarda i tassi storici essi sono allineati alle condizioni di mercato; si rimanda al paragrafo "Attività e passività finanziarie correnti e non correnti" del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2015.
- 30) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?  
Non sono state comminate alla Società sanzioni/multe da parte di Consob, o di altra Authority di controllo, né di Borsa Italiana.
- 31) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?  
La Società paga regolarmente le imposte alle scadenze dovute e non risultano imposte esigibili non pagate. Per quanto riguarda il debito relativo alle imposte ancora non esigibili si rinvia alla nota integrativa del bilancio d'esercizio.
- 32) vorrei conoscere: VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.  
La Società non detiene partecipazioni.
- 33) vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE  
La Società non detiene titoli quotati in Borsa.
- 34) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.

*Per quanto riguarda il fatturato al 31 marzo 2016 si rinvia alla presentazione dei risultati del primo trimestre 2016 che sarà resa disponibile l'11 maggio 2016 sul sito della Società [www.raeway.it](http://www.raeway.it).*

- 35) vorrei conoscere ad oggi TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRI SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE  
*La Società, non detiene azioni proprie e non detiene alcun titolo azionario, non ha effettuato pertanto trading su azioni proprie o di altre società neanche per interposta persona o società.*
- 36) vorrei conoscere PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA  
*La Società non possiede azioni proprie.*
- 37) vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.  
*Vedasi allegato A.*
- 38) vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?  
*Vedasi nell'ambito dell'allegato B.*
- 39) vorrei conoscere IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.  
*L'elenco verrà fornito in corso di assemblea ed allegato al verbale della stessa. Non sussistono rapporti di consulenza o altro genere con la società, non potendo rispondere che per essa.*
- 40) vorrei conoscere Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?  
*La Società ha sostenuto solo costi per servizi di pubblicazione bandi di gara e per gli avvisi obbligatori ai sensi di legge; la Società non ha effettuato versamenti a giornali o testate giornalistiche per studi e consulenze.*



- 41) vorrei conoscere IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI E LA SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

Il numero degli Azionisti iscritti a Libro Soci alla c.d. "record date" dell'Assemblea (19 aprile 2016) è: 5.891, titolari, complessivamente, di n. 272.000.000 azioni ordinarie così suddivise:

Italia: 5.757 azionisti per 194.795.871 azioni

Estero: 134 azionisti per 77.204.129 azioni

CLASSE	DA	A	AZIONISTI	ORDINARIE
1	1	1.000	522	82.486
2	1001	100.000	5.260	8.446.739
3	100.001	9.999.999.999	109	263.470.775
TOTALE			5.891	272.000.000

- 42) vorrei conoscere SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Non ci sono rapporti di consulenza né con il Collegio Sindacale né con la società di revisione. Si precisa che i rimborsi spesa per i Sindaci ammontano a circa 4.000 euro e per la Società di revisione sono pari a circa 3.500 euro.

- 43) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo), FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE?

No. Per quanto riguarda le erogazioni liberali si rinvia alla risposta alla domanda 50.

- 44) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

Rai Way, il suo management e i suoi dipendenti operano nel rispetto dei principi etici e dei protocolli comportamentali e di controllo previsti nel Codice Etico adottato dalla Società, nel Modello di organizzazione e controllo ex d.lgs 231/2001 di Rai Way (al cui rispetto sono chiamati anche i fornitori e collaboratori terzi) e nel Piano di Prevenzione della Corruzione della Società (adottato in funzione di quanto previsto dalla Legge n. 190/2012). Inoltre, per

*le procedure di affidamento di lavori, servizi e forniture, Rai Way segue attualmente la applicabile normativa sugli appalti pubblici che si ispira ai principi di massima trasparenza e non discriminazione nella scelta del fornitore. Ciò posto, non sono state pagate tangenti o elargite altre forme di utilità da fornitori.*

- 45) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?

*Fermo restando quanto sopra si evidenzia che la Società non ha pagato tangenti.*

- 46) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?

*Fermo quanto già indicato nella premessa della risposta 44, si precisa comunque che Rai Way incassa esclusivamente a fronte di fatture regolarmente emesse dalla stessa per i servizi prestati a Rai e agli altri clienti alle condizioni indicate nei contratti/convenzioni in essere. Non si è quindi incassato in nero.*

- 47) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?

*La risposta è certamente negativa per la Società e per quanto ad essa noto.*

- 48) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrice ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

*Il Codice Etico adottato da Rai Way prevede l'obbligo per gli esponenti aziendali (Organi Sociali, Amministratore Delegato, Direttore Generale, dirigenti e dipendenti) di evitare qualsiasi situazione che possa dar luogo a conflitto di interessi. Rai Way vigila sull'applicazione di tale disposizione adottando gli opportuni provvedimenti finalizzati ad escludere il sussistere di situazioni di suddetta natura. Il processo di acquisto è strutturato per garantire l'integrità e l'indipendenza nei rapporti con i fornitori sia nella fase di scelta che di esecuzione del contratto.*

- 49) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

*Non vi sono state operazioni straordinarie nel 2015, con conseguente assenza degli impatti indicati.*

- 50) vorrei conoscere IL TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?

*Le erogazioni effettuate nel corso del 2015 ammontano a circa 13.000 euro; sono stati erogati contributi a favore della Fondazione Marconi e del Fondo Ambiente Italiano per finalità coerenti con le loro missioni.*



- 51) vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?  
La Società non ha rapporti consulenziali con Magistrati. Nel corso dell'esercizio non si sono svolti procedimenti arbitrali, in passato negli unici due procedimenti arbitrali affrontati da Rai Way i componenti dei relativi collegi arbitrali non erano composti da Magistrati.
- 52) vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust?  
Non vi sono procedimenti giudiziali in corso con l'Autorità Antitrust.
- 53) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.  
Si rinvia a quanto indicato in risposta alla domanda n. 17.
- 54) vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MONGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH,BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)   
La Società non ha emesso Bond.
- 55) vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .  
La Società ha identificato un solo settore operativo e l'informativa gestionale che è predisposta considera l'attività d'impresa svolta da Rai Way come un insieme indistinto; conseguentemente anche in bilancio non è presentata alcuna informativa per settore operativo ai sensi dell'IFRS 8. Si rinvia pertanto alle note del bilancio relative ai costi.
- 56) vorrei conoscere  
A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:
  - ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .
  - RISANAMENTO AMBIENTALE
  - Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?Nel corso dell'esercizio 2015 la Società non ha effettuato acquisizioni e cessioni di partecipazioni.  
Per quanto riguarda le spese per risanamento ambientale nel 2015 gli interventi hanno interessato principalmente le misure di tenuta dei serbatoi di gasolio, le misure di rumore ambientale, la manutenzione delle vasche IMO, oltre a una consulenza (per un ammontare di circa 10.000 euro) per l'individuazione delle azioni finalizzate alla riduzione della concentrazione di gas radon presso un centro trasmittente.  
La Società ha conseguito anche per il 2015 rispettivamente le certificazioni ISO 14001:2004 (certificato n. IT.15.0259.EMS, ultima emissione 30.10.2015

scadenza 05.07.2017) e OHSAS 18001:2007 (certificato n. IT.15.0260.OHS, ultima emissione 30.10.2015 scadenza 05.07.2017). La certificazione ISO 14001:2004 attesta la conformità del sistema di gestione ambientale dell'Emittente ai requisiti previsti da tale normativa, con specifico riferimento agli impatti ambientali relativi all'inquinamento elettromagnetico e al corretto smaltimento delle acque reflue, nonché a una oculata gestione delle sostanze ritenute pericolose e dei rifiuti. La certificazione OHSAS 18001:2007 attesta la conformità ai requisiti previsti da tale normativa del sistema di gestione della sicurezza e della salute sui luoghi di lavoro, con specifico riferimento alla "Progettazione e gestione delle reti e degli impianti per la trasmissione e la diffusione del segnale radiotelevisivo in Italia e all'Ester".

57) vorrei conoscere

a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

I benefici non monetari sono corrisposti ai componenti il Consiglio di Amministrazione esclusivamente nella loro qualità di Dirigenti della Società (l'Amministratore Delegato ne beneficia in funzione della sua posizione dirigenziale presso la Società in qualità di Direttore Strategico) ed ai Dirigenti della Società e sono consistiti per tutti nell'utilizzo dell'automobile aziendale e in polizze assicurative (valorizzabili secondo un criterio di imponibilità). Per completezza, si precisa che ai Dirigenti della Società è altresì concessa la facoltà di iscrizione, in particolare, a un fondo di previdenza complementare, regolamentata dai contratti collettivi nazionali di riferimento e dagli accordi integrativi aziendali.

La Politica di Remunerazione per l'esercizio 2016 - contenuta nella Relazione sulla Remunerazione, alla quale si rinvia - si caratterizza rispetto all'esercizio 2015, per il consolidamento del sistema variabile di breve termine Management by Objectives (MBO). Inoltre, sempre nell'ambito del sistema variabile di remunerazione, la Società sta attualmente valutando la possibilità di implementare, anche nel corso dell'esercizio 2016, un piano di incentivazione a lungo termine (long term incentive) da riservarsi a Dirigenti con Responsabilità Strategiche ed eventualmente altri soggetti operanti nell'ambito della Società, collegato a obiettivi previsti nel Piano industriale 2015-2019 della Società approvato il 28 settembre 2015, e finalizzato a premiare il raggiungimento degli obiettivi appunto di lungo periodo funzionali alla generazione di valore e ad una crescita sostenibile, coerentemente con gli interessi degli Azionisti, nonché a trattenere personale chiave della Società.

Nel dettaglio, la componente variabile a breve termine (MBO) prevede un valore annuo del premio in percentuale sulla retribuzione fissa in base al livello di raggiungimento degli obiettivi, per ciascuno dei quali è definito un livello minimo e target, con apprezzamento dei livelli intermedi.

In particolare, ogni obiettivo viene misurato singolarmente, con conseguente possibilità di combinazioni differenti nel mix in relazione



all'effettivo livello conseguito rispetto al risultato atteso è correlata modulazione del bonus nell'ambito dei valori compresi tra il valore corrispondente al minimo (35% sulla retribuzione fissa per gli Alti Dirigenti e 20% per la restante Dirigenza Strategica) ed il valore corrispondente al target (50% sulla retribuzione fissa per gli Alti Dirigenti e 30% per la restante Dirigenza Strategica); per l'apprezzamento dei valori intermedi tra il livello minimo e massimo sarà utilizzato quale criterio di riferimento un metodo di interpolazione lineare (rispetto alla previsione dell'esercizio 2015 di solo due soglie, relativamente al livello di performance raggiunto).

- b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

La variazione media del costo del lavoro nel 2015 è pari a:

Dirigenti: 5,99 %

Quadri: - 2,20 %

Impiegati, Tecnici e Operai: -1,07 %

La variazione del costo dei dirigenti deriva principalmente dal potenziamento della struttura organizzativa a seguito della IPO.

- c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

Il rapporto tra costo medio dirigenti e costo medio restante personale nel 2015 è pari a 2,9.

- d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

- Al 31 dicembre 2015 il numero dei dipendenti suddiviso per categoria è il seguente: dirigenti 22, quadri 134, tecnici o impiegati 433, operai 34. Alle suddette unità ne vanno aggiunte 16 con contratto a tempo determinato.
- Rispetto a quanto richiesto è pendente un solo giudizio, attualmente in primo grado, avente ad oggetto un presunto mobbing, ritenuto assolutamente infondato dalla Società. Non vi sono cause pendenti aventi ad oggetto contestazione di "Istigazione al suicidio". Non vi sono cause pendenti aventi ad oggetto contestazioni inerenti ad incidenti sul lavoro.
- Nel 2015 si sono registrati:
  - 5 infortuni sul lavoro, con inabilità solo temporanea (di cui 2 per tamponamento stradale subito con auto aziendale);
  - 3 infortuni in itinere, anch'essi con inabilità solo temporanea.

*Si precisa che il personale medio del 2015 è incrementato di 12 unità rispetto a quello del 2014.*

- 67) *e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

*Nel mese di dicembre 2015, la Società ha avviato un piano di uscite su base volontaria definendo i destinatari, i requisiti, l'ammontare degli incentivi riconosciuti e le modalità operative necessarie per poter accedere al piano stesso a partire dal 2016. In particolare il piano prevede l'uscita su base volontaria del personale che raggiungerà entro il 31 dicembre 2019 l'età pensionabile o l'anzianità contributiva compatibilmente anche con le valutazioni gestionali della Società. Nel perimetro 2015 non sono state formalizzate cessazioni dal servizio a titolo di uscita su base volontaria collegate al Piano.*

- 58) *vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

*No.*

- 59) *vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

*Con riferimento ai costi della Società si segnalano le seguenti riduzioni:*

- *2,0 milioni di euro sulla voce "Prestazioni da Contratto di Servizio Intercompany",*
- *1,2 milioni di euro sulla voce "Manutenzione e riparazioni",*
- *2,1 milioni di euro sulla voce "Utenze".*

- 60) *vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

*Non sussistono società controllate.*

- 61) *vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

*I costi sostenuti dalla Società sono irrilevanti e sono stati circa 25.000 euro nel 2015. Il fornitore principale di Rai Way è Enerxenia S.p.A. (per un ammontare pari a poco meno della metà della spesa totale).*

- 62) *vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, avv. Guido Rossi, Erede e Berger ?*

*La Società non ha rapporti di consulenza con società facenti capo ai soggetti indicati.*

- 63) *vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*



La ricerca e sviluppo di Rai Way è multidisciplinare e si concretizza prevalentemente attraverso attività svolte in ambito aziendale, intra-muros, al più in collaborazione con il Centro Ricerche di Rai.

La spesa in ricerca e sviluppo è quasi interamente sostenuta nel territorio\* italiano.

- 64) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?  
I costi per l'assemblea dei soci odierna sono pari a circa 90.000 euro ed includono i servizi per la gestione dell'assemblea, l'intervento notarile, la disponibilità della sala e la relativa scenografia e dotazioni tecniche.
- 65) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI  
Si precisa che i costi sostenuti dalla Società per i valori bollati sono pari a circa 2.700 euro.
- 66) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.  
Secondo la normativa vigente la Società non produce rifiuti tossici in nessuna nostra sede o impianto ma solo rifiuti pericolosi.
- 67) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?  
L'Auto aziendale costituisce un beneficio non monetario corrisposto esclusivamente ai componenti del Consiglio di Amministrazione che rivestono la qualifica di dirigenti della Società e quindi spetta all'AD in qualità di Direttore Strategico. Il Benefit auto è concesso nell'ambito della disciplina prevista dagli accordi integrativi in materia e l'auto prescelta per il 2015 (BMW X3) è ricompresa tra quelle previste nel catalogo di riferimento, adottato a seguito di confronto competitivo. Si rinvia alla seconda sezione ed alla Tabella 1 della Relazione sulla Remunerazione, precisando che il relativo costo sostenuto nel periodo temporale 1 gennaio 2015 al 31 dicembre 2015 per il benefit auto è pari ad Euro 505,56 (42,13 mensili).  
Il Presidente era titolare di un rapporto di lavoro con qualifica dirigenziale con Rai e come tale ha goduto dei benefici non monetari previsti da quest'ultima.
- 68) Dettaglio per utilizzatore dei costi per elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?  
se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.  
La Società non possiede elicotteri ed aerei aziendali.
- 69) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?  
Al 31 dicembre 2015 i crediti scaduti oltre i 90 giorni ammontano a 7,2 milioni di euro al netto del fondo svalutazione crediti e si riferiscono principalmente a prestazioni di servizi per i quali la Società ha avviato le procedure previste per il recupero. Si segnala che nel corso del mese di febbraio 2016 è stato incassato

*un credito in sofferenza che ha ridotto notevolmente il valore dei crediti scaduti da oltre 90 giorni.*

- 70) **CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?**

*Da parte della Società non sono stati versati contributi a sindacati e/o sindacalisti, in linea con le previsioni del Codice Etico aziendale.*

- 71) **C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?**

*La Società non ha effettuato cessioni dei propri crediti.*

- 72) **C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e':**

*"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.*

*Come indicato nell'avviso di convocazione, la Società, avvalendosi della facoltà prevista dalla legge e ai sensi dell'articolo 14 dello Statuto sociale, non ha designato il rappresentante a cui i soci potessero conferire deleghe di cui all'articolo 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998.*

- 73) **A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?**

*La Società non ha investimenti del tipo menzionato.*

- 74) **Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?**

*La Società non ha debiti scaduti nei confronti degli istituti previdenziali e dell'Erario. Si precisa che al 31 dicembre 2015 i debiti vs Erario sono pari ad euro 2,5 milioni di euro, debiti vs Controllante per consolidato fiscale sono pari ad euro 18,2 milioni di euro (compreso IVA di gruppo) e i debiti previdenziali sono pari ad euro 2,5 milioni di euro, come evidenziato nella relazione di bilancio.*

- 75) **Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?**

*Sulla base della disciplina contenuta nel TUIR e per effetto delle disposizioni contenute nell'art. 11, comma 4, Rai Way applica il regime di tassazione di Gruppo, disciplinato dall'accordo relativo all'esercizio congiunto con Rai dell'opzione per il "Consolidato Fiscale Nazionale". Tale accordo, con il quale sono regolati tutti i reciproci obblighi e responsabilità tra la Controllante e la Società, ha efficacia per i periodi di imposta 2014, 2015 e 2016.*

*Per effetto del Consolidato Fiscale, Rai Way ha rilevato altri debiti e passività correnti pari a Euro 16.507 migliaia al 31 dicembre 2015 relativo ad IRES corrente.*

*Il reddito calcolato con riferimento al consolidato fiscale è assoggettato all'aliquota IRES vigente, attualmente il 27,5%.*

76) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

*Data la peculiarità del business della Società e la struttura dei costi, il margine di contribuzione si può assimilare all'EBITDA. Si rinvia pertanto alla relazione sulla gestione per dettagli.*



**ALLEGATO A****Rai Way S.p.A.**

Assemblea Ordinaria degli azionisti del 28/04/2016

Elenco dei venti azionisti presenti in proprio o per delega

Totale azioni Ordinarie dei venti maggiori azionisti presenti in proprio o per delega: n. 229.042.498 , pari al 84,21% delle azioni Ordinarie costituenti il capitale e pari al 95,06% delle azioni Ordinarie rappresentate in assemblea.

Cognome/Ragione Sociale	Numero Azioni Ordinarie	% Totale Azioni	% Az. Az. Ordinarie in Assemblea
RAI - RADIOTELEVISIONE ITALIANA SPA	176.721.110	64,97	73,35
NATIONAL WEST.ARTEMIS GLOBAL INCOME FUND	16.215.407	5,96	6,73
BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION FD	7.232.149	2,66	3,00
ARTISAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	4.685.890	1,72	1,94
BLACKROCK GLOBAL FUNDS	3.457.801	1,27	1,44
TRUST AND CUSTODY SERV BANK	2.933.822	1,08	1,22
AMP CAPITAL GLOBAL INFR SECUR FUND UNHED	2.583.675	0,95	1,07
COHEN + STEERS INFRASTRUCTURE FUND, INC.	1.638.362	0,60	0,68
BLACKROCK GLOB ALLOC VI FD	1.631.088	0,60	0,68
HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	1.506.269	0,55	0,63
AXA WORLD FUNDS	1.500.000	0,55	0,62
QUAESTIO INVESTMENTS	1.279.376	0,47	0,53
GOVERNMENT OF NORWAY	1.223.078	0,45	0,51
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	983.497	0,36	0,41
SHINKO GL INFRASTRUCTURE EQ FD	979.795	0,36	0,41
WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	957.322	0,35	0,40
ARTISAN GLOBAL SMALL CAP FUND	938.895	0,35	0,39
THREADNEEDLE SPECIALIST INV EUROPEAN FOCUS FUND	903.576	0,33	0,38
AMP CAPITAL GLOBAL LISTED INFRASTR. FD	887.131	0,33	0,37
ENSIGN PEAK ADVISORS INC.	784.255	0,29	0,33

Fondi Esteri Azionisti Rai Way SpA

Allegato B



**DENOMINAZIONE**

THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	688.939
AMP CAPITAL GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	436.091
COH STEERS COLL INVESTM TCS GL LIS IN	37.356
AMP CAPITAL GLOBAL LISTED INFRASTR. FD	887.131
WHOLESALE UNIT TRUST GL. INFRASTRUCTURE F	49.375
IPAC SPECIALIST INVESTMENT STRATEGIES LI	215.400
AMP CAPITAL GLOBAL INFR SECUR FUND UNHED	2.583.675
MIRABAUD-EQUITIES EUROZONE	214.301
MIRABAUD - EQUITIES PAN EUROPE	294.025
QUAESTIO INVESTMENTS	1.279.376
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR INSURANCE FUND	164.329
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C.P. FUND	113.260
UBS (US) GROUP TRUST	3.143
NATIONAL WEST.ARTEMIS GLOBAL INCOME FUND	16.215.407
ARTEMIS MONTHLY DISTRIBUTION FUND	284.852
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	1.118
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	208
STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	634.559
SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	284.270
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	144.316
BUREAU OF LABOR FUNDS- LABOR PENSION FUND	417.822
ARTEMIS GLOBAL EQUITY INCOME FUND	589.800
HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS	1.506.269
NMM5-WIEQ-CNS ACCOUNT	65.570
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	221.780
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	269.804
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	13.264
VANGUARD FTSE ALL WORLD SMALL CAP IND FU	139.897
VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	12.340
VANGUARD GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	6.372
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	7.221
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP INDEX	4.663
JNL/BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION FUND	559.235
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	983.497
TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	2.119
BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION FD	7.232.149
BLACKROCK GL ALLOC PORTFOLIO	34.052
BLACKROCK GLOB ALLOC VI FD	1.631.088
BLACKROCK GL ALLOC FD AUST	126.685
MASSMUTUAL SELECT BLACKROCK	85.074
TRUST AND CUSTODY SERV BANK	2.933.822
SHINKO GL INFRASTRUCTURE EQ FD	979.795
TWO SIGMA EQUITY PORTFOLIO LLC	25.300
D. E. SHAW ASYMPTOTE INTERNATIONAL LTD	689
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	8.860
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED.	111.038
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LTD	28.149
THREADNEEDLE SPECIALIST INV EUROPEAN FOCUS FUND	903.576
MANAGEMENT BOARD PUBLIC SERVICE PENSION FUND	107.512
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	3.072

NUMERIC MULTI STRATEGY MARKET NEUTRAL LEVERED OFFSHORE FUND LIMITED	53
ERGOS OFFSHORE I LTD CO HARNEYS CORPORATE SERVICES	4
TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC CORPORATION SERV.COMP.2	434
HCM CLINTON EQUITY STRATEGIES LTD.	60
CLINTON LIGHTHOUSE EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD. C/O CLINTON GROUP, INC	23
TWO SIGMA SPECTRUM PORTFOLIO LLC.	532
CLINTON EQUITY STRATEGIES MASTER FUND LTD	3,731
NUMERIC INVESTORS LLC	700
UBS FUND MGT (CH) AG CH0516/UBSCHIF2-EGSCPII	12,325
GOVERNMENT OF NORWAY	1,223,078
SCHWAB INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY ETF	39,112
LABORERS DISTRICT COUNCIL & CONTRACTORS PENSION FUND OF OHIO	83,845
COHEN + STEERS INFRASTRUCTURE FUND, INC.	1,638,362
COHEN & STEERS GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND, INC	119,672
COHEN & STEERS GLOBAL INCOME BUILDER, INC.	35,336
COHEN & STEERS REAL ASSETS FUND, INC	25,485
GOLDMAN SACHS TRST II-GOLDMAN SACHS MULTI-MNGR GLOBAL EQT FUND	28,400
USAA INTERNATIONAL FUND	85,114
ARTISAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	4,685,890
ARTISAN GLOBAL SMALL CAP FUND	938,895
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	2,869
RUSSELL INVESTMENT COMPANY RUSSELL GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	131,711
RUSSELL INVESTMENT COMPANY RUSSELL MULTI-STRATEGY INCOME FUND	5,461
ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	68,392
TCW INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	4,705
MAINSTAY EPOCH INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	32,750
TRANSAMERICA BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION VP	243,328
MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	772
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	3,133
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	11,931
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	3,522
OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	20,682
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	5,598
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	274,426
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	49,735
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	4,436
UNIVERSITY OF WASHINGTON	5,832
TCW INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	9,920
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	1,180
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAP EX NORTH AMERICA INDEX ETF	219
VANGUARD DEVEL ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQT IND POOLED FUND	228
WISDOMTREE ISSUER PUBLIC LIMITED COMPANY	54,221
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED EUROPE EQUITY FUND	400
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTRNL SMALLCAP	656
WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	957,322
WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	252,711
WISDOMTREE GLOBAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	10,070
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	159,587
PENSIOENFONDS METAAL OFP	17,535
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	63,518
AXA WORLD FUNDS	1,500,000
UBS ETF	7,078
ISHARES MSCI EAFAE SMALL CAP ETF	150,676



ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	
BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	
BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	35.832
BLACKROCK MSCI WORLD SMALL CAP EQ ESG SCREENED INDEX FUND B	1.465
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	141.276
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	28.629
MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	23.999
SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	55.776
ISHARES VII PLC	138.770
BLACKROCK AM SCH AG OBO BIFS WORLD EX SW SMALL CAP EQ INDEX F	9.653
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	14.362
ARGO GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE LIMITED	114.328
RUSSELL GLOBAL LISTED INFRASTR FUND - (DOLLAR SIGN)A HEDGED	14.241
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNWD EX-US INV MKT INDEX F NONLEND	2.045
CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN	15.967
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND, P.R.C	8.329
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	57.807
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	99.500
FIREMEN'S ANNUITY & BENEFIT FUND OF CHICAGO	24.050
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	8.567
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	328.444
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	22.363
TEACHERS'S RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	149.800
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	8.637
MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	10.249
FCP HSBC MIDDLE CAP EURO	293.968
BLACKROCK GLOBAL FUNDS	3.260.503
BLACKROCK GLOBAL FUNDS	197.298
LIBERTY MUTUAL RETIREMENT PLAN MASTER TRUST	58.587
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERING	8.319
NATIONAL TREASURY MANAGEMENT AGENCY (AS CONTROLLER AND MANAGER OF THE IRELAND STRATEGIC INVESTMENT FUND)	6.496
STG PFDS V.D. GRAFISCHE	9.961
RUSSELL GLOBAL INFRASTRUCTURE POOL	66.141
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	2.001
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	45.242
AZL BLACKROCK GLOBAL ALLOCATION FUND	119.138
BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	3.385
ENSIGN PEAK ADVISORS INC.	784.255
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	297.450
MAKENA CAPITAL HOLDINGS M L.P.	364.878
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	29.500
ROCKWELL COLLINS MASTER TRUST	79.700
RIFL-RUSSELL GLOBAL LISTED INFRASTRUCTURE FUND	29.040
CF.DV.ACWI EX-U.S. IMI FUND	1.586

F.Fi: CAHILLO Rossotto

Gemmaro Mariconda, Notario