



Il Direttore Generale

RAI Direzione Generale

Prot: DG/2017/0006307/P
del 03/04/2017 17:08:47



Oggetto: Deposito di lista per la nomina degli Amministratori

La scrivente RAI – Radiotelevisione italiana S.p.A., in persona del Direttore Generale, dott. Antonio Campo Dall’Orto, titolare complessivamente di n 176.721.110 azioni ordinarie, pari al 64,971 % del capitale sociale ordinario, di Rai Way S.p.A., con la presente, con riferimento al punto n. 5 (“Nomina degli Amministratori. Deliberazioni relative”) dell’ordine del giorno dell’Assemblea Ordinaria dei soci di della stessa Rai Way S.p.A., convocata in unica convocazione per il 28 aprile 2017, presenta la seguente lista di candidati:

1. Raffaele Agrusti, nato a Casarsa della Delizia (PN), il 2 febbraio 1957;
2. Aldo Mancino, nato a Livorno, il 20 ottobre 1964;
3. Gian Paolo Tagliavia, nato a Milano, il 19 febbraio 1969;
4. Joyce Victoria Bigio, nata a Norfolk Virginia (Stati Uniti), il 23 novembre 1954;
5. Anna Gatti, nata a Pavia, il 30 gennaio 1972;
6. Fabio Colasanti, nato a Velletri (Roma), il 19 agosto 1946;
7. Donatella Sciuto, nata a Varese, il 5 gennaio 1962;
8. Paola Tagliavini, nata a Milano, il 23 ottobre 1968.

Si allega per ciascuno dei sopra citati candidati la seguente documentazione (di cui si autorizza la pubblicazione, unitamente alla presente lista, nei termini e secondo le modalità previste all’art. 144-octies del Regolamento di cui alla Deliberazione Consob n. 11971/1999):

- (i) dichiarazione con la quale il candidato, in particolare, accetta irrevocabilmente la propria candidatura, ed eventuale nomina, e attesta, sotto la propria responsabilità, l’inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità alla candidatura, il possesso dei requisiti di professionalità e onorabilità prescritti dalle disposizioni vigenti, anche regolamentari, nonché l’eventuale possesso dei requisiti di indipendenza previsti dallo Statuto sociale (dunque ai sensi del Codice di Autodisciplina delle società quotate, oltre che, ove presenti, delle rilevanti disposizioni legge);
- (ii) curriculum vitae contenente un’esaurente informativa sulle caratteristiche personali e professionali (con anche elenco, allorché presenti, degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società).

Inoltre la scrivente società comunica sin d'ora l'intenzione di formulare, in occasione della suddetta Assemblea Ordinaria:

- in relazione al Punto n. 3 (Determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni relative) all'ordine del giorno, la proposta di determinare in 9 il numero dei componenti del nominando Consiglio di Amministrazione;
- in relazione al Punto n.4 (Determinazione della durata in carica degli Amministratori. Deliberazioni relative.) all'ordine del giorno, la proposta di determinare in 3 esercizi la durata in carica del nominando Consiglio di Amministrazione, e dunque sino all'Assemblea di approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2019;
- in relazione al Punto n. 6 (Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni relative) all'ordine del giorno, la proposta di nominare il candidato Raffaele Agrusti quale Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- in relazione al Punto n. 7 (Determinazione del compenso degli Amministratori. Deliberazioni relative.) all'ordine del giorno, la proposta di determinare in euro 475.000,00 il compenso complessivo lordo massimo per esercizio del Consiglio di Amministrazione da ripartire tra i propri membri con deliberazione del Consiglio di Amministrazione stesso, anche tenuto conto degli emolumenti da riconoscere ai componenti dei comitati consiliari, e ferma restando la facoltà del Consiglio di Amministrazione, come prevista dallo statuto sociale, di stabilire, sentito il Collegio Sindacale, la remunerazione del Presidente del Consiglio di Amministrazione, del Vice Presidente, dell'Amministratore Delegato e, in generale, degli Amministratori investiti di particolari cariche, a norma dell'art. 2389, terzo comma, del codice civile.



RAI-Radiotelevisione Italiana
Il Direttore Generale
(Antonio Campo Dall'Orto)

All.ti: c.s.

Spett.le
Rai Way S.p.A.
Via Teulada n. 66
00195 ROMA

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETA'

(ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445)

Il/La sottoscritto/a **Raffaele Agrusti**, nato/a a Casarsa della Delizia (UD) il 2/2/1957, C.F. GRSRFL578028940H preso atto della propria designazione tra i candidati per la nomina quale Amministratore di Rai Way S.p.A. (di seguito "Rai Way" o la "Società") in occasione dell'Assemblea Ordinaria degli azionisti convocata per il 28 aprile 2017 in unica convocazione, con la presente, sotto la propria responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445,

accetta

irrevocabilmente la candidatura e, condizionatamente alla nomina, la carica di Amministratore di Rai Way

dichiara

di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dallo statuto di Rai Way in relazione alla carica di Amministratore della Società, di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi e di non trovarsi in situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ.

attesta

- che non esistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni di legge e statutarie con riferimento alla candidatura e nomina alla carica di Amministratore della Società;
- di essere in possesso dei requisiti prescritti per l'assunzione della suddetta carica ai sensi delle disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dello statuto di Rai Way ed in particolare dei requisiti di onorabilità previsti per i sindaci di società quotate dall'articolo 148, comma 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come modificato (il "TUF"), e richiamati per gli amministratori dall'articolo 147-*quinquies*, comma 1, del TUF, nonché dei requisiti di professionalità prescritti dalla vigente normativa, anche regolamentare.

Il/La sottoscritto/a allega *curriculum vitae* contenente un'esauriente informativa in merito alle proprie caratteristiche personali e professionali ed elenco degli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti in altre società alla data della presente.

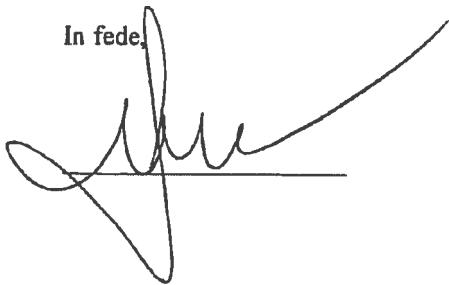
Il/La sottoscritto/a si impegna a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati ed assume sin d'ora l'impegno a informare tempestivamente il Consiglio di

Amministrazione di Rai Way nel caso di perdita dei suddetti requisiti e comunque in caso di variazione delle informazioni rese.

Autorizza, infine, la Società al trattamento dei propri dati personali, ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, ai fini per i quali la presente dichiarazione viene resa, e alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae* e di ogni altra informazione di cui sia richiesta la pubblicazione ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, nei termini e con le modalità ivi previsti.

Roma, 31 marzo 2017

In fede,

A handwritten signature consisting of a series of fluid, overlapping loops and lines, appearing to be written in black ink on a white background.



Raffaele Agrusti

Chief Financial Officer

Ruolo e responsabilità

Chief Financial Officer

Altri incarichi nel gruppo Rai

Presidente Rai Way

Esperienza

Nato a Casarsa della Delizia (PN) nel 1957, laureato in Economia, è dottore commercialista e revisore dei conti.

Nel 1983 entra in Assicurazioni Generali S.p.A., gruppo in cui matura la propria esperienza professionale. Nel 1998 è Direttore Centrale, con delega sull'area Financial Reporting e Consulenza Fiscale di gruppo. Nel 2004 è Direttore Generale con deleghe su diverse aree, tra cui: Financial Reporting & Control, Risorse Umane, Acquisti, Organizzazione e Pianificazione Operativa. Nell'ottobre 2007 riceve anche l'incarico di dirigere l'area finanziaria come Chief Financial Officer, e da settembre 2012, fino al 2013, assume il ruolo di Amministratore Delegato di Generali Italia.

Nel proprio percorso professionale ha diretto numerose operazioni di Merger&Acquisition e di riorganizzazione aziendale, ed è stato membro, anche con la carica di Presidente, del Collegio Sindacale e del Consiglio di Amministrazione di diverse aziende, tra cui HdP - Holding di partecipazioni industriali (poi RCS), Premuda, Toro Assicurazioni e Banca Generali.

Da aprile 2016 è chiamato in Rai a svolgere il ruolo di Chief Financial Officer.

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ

(ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445)

Il sottoscritto Aldo MANCINO, nato a Livorno il 20/10/1964, C.F. MNCLDA64R20E625O preso atto della propria designazione tra i candidati per la nomina quale Amministratore di Rai Way S.p.A. (di seguito "Rai Way" o la "Società") in occasione dell'Assemblea Ordinaria degli azionisti convocata per il 28 aprile 2017 in unica convocazione, con la presente, sotto la propria responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445,

accetta

irrevocabilmente la candidatura e, condizionatamente alla nomina, la carica di Amministratore di Rai Way

dichiara

di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dallo statuto di Rai Way in relazione alla carica di Amministratore della Società, di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi e di non trovarsi in situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ.

attesta

- che non esistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni di legge e statutarie con riferimento alla candidatura e nomina alla carica di Amministratore della Società;
- di essere in possesso dei requisiti prescritti per l'assunzione della suddetta carica ai sensi delle disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dello statuto di Rai Way ed in particolare dei requisiti di onorabilità previsti per i sindaci di società quotate dall'articolo 148, comma 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come modificato (il "TUF"), e richiamati per gli amministratori dall'articolo 147-*quinquies*, comma 1, del TUF, nonché dei requisiti di professionalità prescritti dalla vigente normativa, anche regolamentare.

Il sottoscritto allega *curriculum vitae* contenente un'esauriente informativa in merito alle proprie caratteristiche personali e professionali ed elenco degli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti in altre società alla data della presente.

Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati ed assume sin d'ora l'impegno a informare tempestivamente il Consiglio di



Amministrazione di Rai Way nel caso di perdita dei suddetti requisiti e comunque in caso di variazione delle informazioni rese.

Autorizza, infine, la Società al trattamento dei propri dati personali, ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, ai fini per i quali la presente dichiarazione viene resa, e alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae* e di ogni altra informazione di cui sia richiesta la pubblicazione ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, nei termini e con le modalità ivi previsti.]

Roma, 31 marzo 2017

In fede,



ALDO MANCINO

Nato a Livorno il 20 ottobre 1964 ha maturato un'esperienza complessiva di oltre 23 anni nel settore media e telecomunicazioni. Ha ricoperto varie posizioni nell'ambito di aree funzionali complementari (Acquisti, Logistica, Produzione, Commerciale, Pianificazione Strategica) fino ad assumere il ruolo di General Manager di Rai Way. Oltre ad una profonda conoscenza delle reti di telecomunicazione e una solida capacità di coordinamento di progetti ad alto livello di complessità tra cui il passaggio al digitale terrestre in Italia conclusosi con successo, ha fornito un contributo distintivo nel processo di quotazione di Rai Way in Borsa.

SINTESI DELLE ESPERIENZE

Dal 2007 a oggi **RAI WAY S.p.A., Roma**
Direttore Generale

Dal 2007 è Direttore Generale di Rai Way e riportano al Direttore Generale funzionalmente circa 500 persone e 10 dirigenti.

Dal dicembre 2016 ha assunto l'incarico di "General Manager & Chief Operating Officer" e, *ad interim*, quello di "Chief Business Development Officer".

Principali obiettivi raggiunti:

Presidio della transizione dei processi operativi e di business al fine di renderli coerenti con il nuovo status di Società Quotata.

Coordinamento delle attività di competenza della Direzione Generale connesse con il processo di quotazione in Borsa.

Coordinamento di tutte le attività inerenti il progetto di transizione al digitale terrestre in Italia della Concessionaria del servizio pubblico radiotelevisivo.

2000-2007 **RAI WAY S.p.A., Roma**
Direttore Commerciale

Responsabile, alle dirette dipendenze dell'Amministratore Delegato, delle attività di sviluppo business, di commercializzazione dei servizi e di comunicazione, oltre alle attività di pianificazione e approvvigionamento dei

servizi di trasmissione nazionali ed internazionali richiesti da Reti e Testate RAI e da clienti terzi. Dal 2006 responsabile anche dei rapporti con la Capogruppo per la gestione del Contratto di Servizio RAI/RAI WAY.

1998-2000	RAI Radiotelevisione italiana S.p.A., Roma
	Divisione Trasmissione e Diffusione
	Responsabile Offerta Servizi

Responsabile, alle dirette dipendenze del Direttore della Divisione Trasmissione e Diffusione, delle attività di commercializzazione dei servizi a clienti esterni al gruppo RAI al fine di massimizzare la valorizzazione degli asset tecnologici e delle risorse della Divisione Trasmissione e Diffusione. Partecipazione al progetto di spin-off della Divisione Trasmissione e Diffusione fino al conferimento delle relative attività ad una NewCo autonoma interamente controllata da RAI.

1996-1997	AGENZIA ANSA, Roma
	Responsabile Pianificazione Strategica

Responsabile, alle dirette dipendenze dell'Amministratore Delegato/Direttore Generale, del coordinamento del processo di pianificazione e monitoraggio dei progetti aziendali.

1994-1995	AGENZIA ANSA, Roma
	Responsabile Acquisti e Produzione

Responsabile della funzione "Acquisti" centralizzata per l'approvvigionamento di beni, servizi e lavori con l'obiettivo di razionalizzare il processo di acquisto e garantire l'economicità delle forniture.

1992-1994	ITALTRADE SpA (oggi ASTALDI), Milano
	Assistente Direttore Acquisti e logistica

Pianificazione generale degli acquisti e delle fonti di approvvigionamento, monitoring quali-quantitativo degli approvvigionamenti, realizzazione di programmi di riduzione costi e miglioramento dei risultati delle operazioni, qualifica e valutazione dei fornitori secondo la norma ISO9001.

LINGUE

Ottima conoscenza della lingua inglese.

STUDI

1991: Laurea in Ingegneria Gestionale presso il Politecnico di Milano.

ATTIVITA' DI RICERCA E DOCENZE

1990-1991: Attività di ricerca, presso il Politecnico di Milano, con approfondimento del tema dei modelli di diffusione dell'innovazione tecnologica nel settore dei servizi.

Ha svolto attività didattica nell'ambito del corso di Teoria e tecniche dei nuovi media presso l'Università LUMSA di Roma.

In fede.



Roma, 31 marzo 2017.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.L.vo 196/2003

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETA'

(ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445)

Il/La sottoscritto/a Gian Paolo Tagliavia, nato a Milano il 19/02/1969, C.F. T G L G P L 6 9 B 1 9 F 2 0 5 J, preso atto della propria designazione tra i candidati per la nomina quale Amministratore di Rai Way S.p.A. (di seguito "Rai Way" o la "Società") in occasione dell'Assemblea Ordinaria degli azionisti convocata per il 28 aprile 2017 in unica convocazione, con la presente, sotto la propria responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445,

accetta

irrevocabilmente la candidatura e, condizionatamente alla nomina, la carica di Amministratore di Rai Way

dichiara

di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dallo statuto di Rai Way in relazione alla carica di Amministratore della Società, di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi e di non trovarsi in situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ.

attesta

- che non esistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni di legge e statutarie con riferimento alla candidatura e nomina alla carica di Amministratore della Società;
- di essere in possesso dei requisiti prescritti per l'assunzione della suddetta carica ai sensi delle disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dello statuto di Rai Way ed in particolare dei requisiti di onorabilità previsti per i sindaci di società quotate dall'articolo 148, comma 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come modificato (il "TUF"), e richiamati per gli amministratori dall'articolo 147-*quinquies*, comma 1, del TUF, nonché dei requisiti di professionalità prescritti dalla vigente normativa, anche regolamentare.

Il/La sottoscritto/a allega *curriculum vitae* contenente un'esauriente informativa in merito alle proprie caratteristiche personali e professionali ed elenco degli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti in altre società alla data della presente.

Il/La sottoscritto/a si impegna a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati ed assume sin d'ora l'impegno a informare tempestivamente il Consiglio di

Amministrazione di Rai Way nel caso di perdita dei suddetti requisiti e comunque in caso di variazione delle informazioni rese.

Autorizza, infine, la Società al trattamento dei propri dati personali, ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, ai fini per i quali la presente dichiarazione viene resa, e alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae* e di ogni altra informazione di cui sia richiesta la pubblicazione ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, nei termini e con le modalità ivi previsti.

[Data e luogo]

Roma, MATERA 31-08-2014

In fede,

Gian Paolo Soprano



Gian Paolo Tagliavia

Chief Digital Officer

Ruolo e responsabilità

Chief Digital Officer Rai

Altri incarichi nel gruppo Rai

È Presidente ed Amministratore Delegato di Rai Com e membro del Consiglio di Amministrazione Auditel Srl

Esperienza

Nato a Milano nel 1969, laureato in Economia, nel 1995 è in Publitalia '80 dove inizia il proprio percorso professionale come assistente del direttore Commerciale della Lombardia. Nel 1999 è chiamato da MTV Pubblicità in qualità di Account Director e gli viene affidata la responsabilità della creazione e dello sviluppo della linea vendite. Nel 2001 entra in MTV Italia come Head of Interactive, con la responsabilità dei contenuti, del prodotto e delle vendite di pubblicità digitale del Dipartimento Digitale. Nel 2004 è a La7 come Head of Digital, occupandosi della creazione e dello sviluppo del Dipartimento Digitale.

Nel 2006 è Senior Vice President Piattaforme Digitali in Telecom Italia Media e responsabile delle attività digitali di La7, MTV e delle piattaforme pay di Telecom Italia: LA7 Cartapiù sul digitale terrestre e RossoAlice su IPTV. Nel 2008 diventa Amministratore Delegato di MTV Italia e Presidente di MTV Pubblicità, sviluppando le attività di MTV, Nickelodeon e Comedy Central in Italia. Nel 2013 è CEO per IPG Mediabrands e Presidente di IPG Mediabrands Spagna.

Entra in Rai nel 2015 alle dirette dipendenze del Direttore Generale con l'incarico di definire la strategia per l'offerta digitale della Rai.

Nel 2016 assume il ruolo di Chief Digital Officer. Da marzo dello stesso anno è Presidente ed Amministratore Delegato di Rai Com.

È inoltre membro del Consiglio di Amministrazione Auditel Srl.

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETA'

(ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445)

La sottoscritta; JOYCE VICTORIA BIGIO, nata a NORFOLK, VIRGINIA, USA, il 23 NOVEMBRE 1954, C.F. B G I J C V 5 4 S 6 3 Z 4 0 4 P preso atto della propria designazione tra i candidati per la nomina quale Amministratore di Rai Way S.p.A. (di seguito "Rai Way" o la "Società") in occasione dell'Assemblea Ordinaria degli azionisti convocata per il 28 aprile 2017 in unica convocazione, con la presente, sotto la propria responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445,

accetta

irrevocabilmente la candidatura e, condizionatamente alla nomina, la carica di Amministratore di Rai Way

dichiara

di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dallo statuto di Rai Way in relazione alla carica di Amministratore della Società, di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi e di non trovarsi in situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ.

attesta

- che non esistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni di legge e statutarie con riferimento alla candidatura e nomina alla carica di Amministratore della Società;
- di essere in possesso dei requisiti prescritti per l'assunzione della suddetta carica ai sensi delle disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dello statuto di Rai Way ed in particolare dei requisiti di onorabilità previsti per i sindaci di società quotate dall'articolo 148, comma 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come modificato (il "TUF"), e richiamati per gli amministratori dall'articolo 147-*quinquies*, comma 1, del TUF, nonché dei requisiti di professionalità prescritti dalla vigente normativa, anche regolamentare;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per i sindaci di società quotate dall'articolo 148, comma 3, del TUF, come richiamati per gli amministratori dall'articolo 147-*ter*, comma 4, del TUF;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal vigente Codice di Autodisciplina delle società quotate.



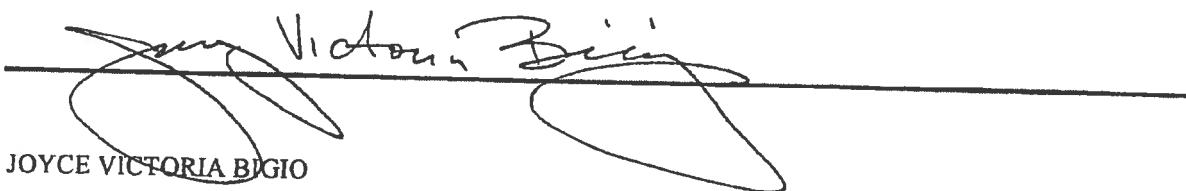
La sottoscritta allega *curriculum vitae* contenente un'esauriente informativa in merito alle proprie caratteristiche personali e professionali ed elenco degli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti in altre società alla data della presente.

La sottoscritta si impegna a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati ed assume sin d'ora l'impegno a informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione di Rai Way nel caso di perdita dei suddetti requisiti e comunque in caso di variazione delle informazioni rese.

Autorizza, infine, la Società al trattamento dei propri dati personali, ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, ai fini per i quali la presente dichiarazione viene rcsa, e alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae* e di ogni altra informazione di cui sia richiesta la pubblicazione ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, nei termini e con le modalità ivi previsti.

IL 31 MARZO 2017, MILANO

In fede,



The image shows a handwritten signature in black ink, which appears to read "Joyce Victoria Bigio". Below the signature, the name "JOYCE VICTORIA BIGIO" is printed in a smaller, capital-letter font.

JOYCE VICTORIA BIGIO, C.P.A.

31 marzo 2017

Curriculum Vitae

CONTATTI

Ufficio: International Accounting Solutions S.r.l.

INCARICHI IN CONSIGLI D'AMMINISTRAZIONE

2014 - presente	<u>RAI WAY S.p.A. (broadcasting)</u> - <i>Consigliere Indipendente e Presidente del Comitato di Controllo e Rischi.</i>
2015 - presente	<u>Fiera Milano S.p.A. (trade fairs)</u> - <i>Consigliere Indipendente e Presidente del Comitato di Controllo e Rischi. CdA dimissionario il 21 aprile 2017</i>
2015 - presente	<u>Borbonese S.p.A. (borse e accessori alta moda)</u> - <i>Consigliere non esecutivo nominato dagli azionisti di maggioranza.</i>
2012 - 2014	<u>FIAT (Chrysler) S.p.A. (automotive)</u> - <i>Consigliere Indipendente e Membro del Comitato di Controllo e Rischi e del Comitato di Nomine.</i>
, 11/15 a 5/16	<u>Veneto Banca S.p.A. (retail banking)</u> - <i>Consigliere Indipendente e Presidente del Comitato di Controllo e Rischi.</i>
2013 - 2014	<u>Gentium S.p.A. (farmaceutico)</u> - <i>Consigliere Indipendente e Membro del Comitato di Controllo e Rischi.</i>
2008 - 2014	<u>Simmel Difesa S.p.A. (defense)</u> - Filiale italiana della Chemring Plc, azienda operante nel settore della difesa <i>Consigliere Non-Esecutivo della filiale italiana.</i>
1998 - 2002	<u>Sotheby's Italy S.r.l. (casa d'aste)</u> e <u>Sotheby's Switzerland</u> (1 anno) - <i>Consigliere Esecutivo.</i>

QUALIFICHE

- CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT – *Dottore Commercialista Statunitense*
- QUALITY ASSURANCE AUDITOR – *Associazione degli Internal Auditors (AiiA)*

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Da 2002 ad oggi	INTERNATIONAL ACCOUNTING SOLUTIONS S.r.l. <i>Managing Partner</i> Fondatore. Società di outsourcing e consulting services (bilanci, processi e reporting) per importanti società multinazionali.	Milano
Dal 1998 al 2002	SOTHEBY'S ITALIA S.r.l. <i>Casa d'Aste</i> <i>Direttore Finanziario e Membro del Consiglio di Amministrazione delle controllate italiana e svizzera</i>	Milano e Zurigo

Dal 1995 al 1998	AMERICAN INTERNATIONAL BAKERIES <i>Società alimentare</i> <i>Direttore Generale</i>	Milano
Dal 1990 al 1995	THE WASTE MANAGEMENT GROUP <i>Società di servizi - settore ambientale</i> <i>Controller per l'Europa</i> I primi 3 anni: Finance Manager per il reporting europeo Gli ultimi 2 anni: Controller di Merger & Acquisition	Londra e Milano
Dal 1986 al 1990	EUROMOBILIARE S.p.A. <i>Investment Bank</i> <i>Controller</i>	Milano
Dal 1976 al 1986	ARTHUR ANDERSEN & Co. <i>Società di Revisione</i> Senior Audit Manager (<i>l'ultimo incarico</i>). Promossa a Dirigente nel 1982.	Washington e Milano

TITOLO DI STUDIO

1976	UNIVERSITY OF VIRGINIA Laurea in Economia e Commercio, specializzazione in Accounting. Laurea di 4 anni.
------	---

EXECUTIVE TRAINING – CORSI DI FORMAZIONE

Nov. 2012	HARVARD BUSINESS SCHOOL Seminario breve "Making Boards More Effective".
-----------	--

INFORMAZIONI PERSONALI

Lingue	Bilingue inglese e italiano.
--------	------------------------------

Status	Cittadinanza italiana e americana.
--------	------------------------------------

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETA'

(ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445)

Il/La sottoscritto/a ANNA GATTI, nato/a a PAVIA il 30 Gennaio 1972, C.F. GTTNNA72A70G388T, preso atto della propria designazione tra i candidati per la nomina quale Amministratore di Rai Way S.p.A. (di seguito "Rai Way" o la "Società") in occasione dell'Assemblea Ordinaria degli azionisti convocata per il 28 aprile 2017 in unica convocazione, con la presente, sotto la propria responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445,

accetta

irrevocabilmente la candidatura e, condizionatamente alla nomina, la carica di Amministratore di Rai Way

dichiara

di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dallo statuto di Rai Way in relazione alla carica di Amministratore della Società, di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi e di non trovarsi in situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ.

attesta

- che non esistono a proprio carico cause di incleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni di legge e statutarie con riferimento alla candidatura e nomina alla carica di Amministratore della Società;
- di essere in possesso dei requisiti prescritti per l'assunzione della suddetta carica ai sensi delle disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dello statuto di Rai Way ed in particolare dei requisiti di onorabilità previsti per i sindaci di società quotate dall'articolo 148, comma 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come modificato (il "TUF"), e richiamati per gli amministratori dall'articolo 147-*quinquies*, comma 1, del TUF, nonché dei requisiti di professionalità prescritti dalla vigente normativa, anche regolamentare;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per i sindaci di società quotate dall'articolo 148, comma 3, del TUF, come richiamati per gli amministratori dall'articolo 147-*ter*, comma 4, del TUF;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal vigente Codice di Autodisciplina delle società quotate.

Il/La sottoscritto/a allega *curriculum vitae* contenente un'esauriente informativa in merito alle proprie caratteristiche personali e professionali ed elenco degli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti in altre società alla data della presente.

Il/La sottoscritto/a si impegna a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati ed assume sin d'ora l'impegno a informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione di Rai Way nel caso di perdita dei suddetti requisiti e comunque in caso di variazione delle informazioni rese.

Autorizza, infine, la Società al trattamento dei propri dati personali, ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, ai fini per i quali la presente dichiarazione viene resa, e alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae* e di ogni altra informazione di cui sia richiesta la pubblicazione ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, nei termini e con le modalità ivi previsti.

31 Marzo 2017, San Francisco, CA, USA

In sede,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Maurizio Cicali".

Anna Gatti

Nata a Pavia nel 1972, si è laureata in Economia Aziendale presso l'Università "Bocconi" di Milano, dove ha conseguito un dottorato di ricerca in Business Administration and Management.

Nel 2001, dopo un biennio trascorso come visiting student, è stata Post-Doc in Organizational Behavior presso l'Institute of International Studies dell'Università di Stanford (California, U.S.A.).

Successivamente, è stata Research Associate presso l'Università di Berkeley (California, U.S.A.) e nel 2008 ha conseguito, altresì, un dottorato di ricerca internazionale in Criminology presso l'Università di Trento, in consorzio con le Università di Oxford (Regno Unito), Rotterdam (Olanda) e Washington (U.S.A.).

È iscritta all'Ordine dei Giornalisti Professionisti.

Ha ricoperto vari incarichi presso importanti società, anche quotate, in Italia e all'estero, tra le quali si menzionano i ruoli esecutivi presso le aree di Online Sales and Operations (dal 2007 al 2011) e Product (2011) di Google/Youtube in Mountain View (California, U.S.A.); Senior Director di Advertising and New Monetization presso Skype/Microsoft in Palo Alto (California, U.S.A.); Consigliere Indipendente di Buongiorno S.p.A, Piquadro S.p.A, Gtech S.p.A e Banzai S.p.A.

Anna Gatti è stata, inoltre, Senior Economist per l'Organizzazione Mondiale della Sanità nel biennio 2002-2004 e partner di Myqube Venture Capital Fund dal 2004 al 2007.

Anna Gatti ha co-fondato una start up che sviluppa algoritmi di intelligenza artificiale applicate ai big data, con sede in San Francisco (California, U.S.A.), di cui e' stata CEO fino a Novembre del 2014. Nell' ottobre 2014 Anna Gatti è stata nominata Consigliere Indipendente di Rai Way S.p.A. con mandato triennale.

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETA'

(ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445)

Il sottoscritto **Fabio COLASANTI**, nato a Velletri (RM) il 19 agosto 1946, C.F. CLSFBA46M19L719I, preso atto della propria designazione tra i candidati per la nomina quale Amministratore di Rai Way S.p.A. (di seguito "Rai Way" o la "Società") in occasione dell'Assemblea Ordinaria degli azionisti convocata per il 28 aprile 2017 in unica convocazione, con la presente, sotto la propria responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445,

accetta

irrevocabilmente la candidatura e, condizionatamente alla nomina, la carica di Amministratore di Rai Way

dichiara

di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dallo statuto di Rai Way in relazione alla carica di Amministratore della Società, di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi e di non trovarsi in situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ.

attesta

- che non esistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni di legge e statutarie con riferimento alla candidatura e nomina alla carica di Amministratore della Società;
- di essere in possesso dei requisiti prescritti per l'assunzione della suddetta carica ai sensi delle disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dello statuto di Rai Way ed in particolare dei requisiti di onorabilità previsti per i sindaci di società quotate dall'articolo 148, comma 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come modificato (il "TUF"), e richiamati per gli amministratori dall'articolo 147-*quinquies*, comma 1, del TUF, nonché dei requisiti di professionalità prescritti dalla vigente normativa, anche regolamentare;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per i sindaci di società quotate dall'articolo 148, comma 3, del TUF, come richiamati per gli amministratori dall'articolo 147-*ter*, comma 4, del TUF;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal vigente Codice di Autodisciplina delle società quotate.

Il sottoscritto allega *curriculum vitae* contenente un'esauriente informativa in merito alle proprie caratteristiche personali e professionali ed elenco degli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti in altre società alla data della presente.

Il sottoscritto si impegna a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati ed assume sin d'ora l'impegno a informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione di Rai Way nel caso di perdita dei suddetti requisiti e comunque in caso di variazione delle informazioni rese.

Autorizza, infine, la Società al trattamento dei propri dati personali, ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, ai fini per i quali la presente dichiarazione viene resa, e alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae* e di ogni altra informazione di cui sia richiesta la pubblicazione ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, nei termini e con le modalità ivi previsti.

31 marzo 2017, Bruxelles

In fede,



Fabio Colasanti

Fabio Colasanti, nato a Velletri (Roma) il 19 agosto del 1946, è membro del consiglio di amministrazione (Governing Board) dello European Policy Centre di Bruxelles (think tank, organizzazione senza scopo di lucro). Dal novembre 2014 è anche consigliere indipendente nel consiglio di amministrazione della società Rai Way Spa.

Dall'aprile 2010 fino al marzo 2016 è stato presidente dell'International Institute of Communications con sede a Londra (www.iicom.org).

Dall'ottobre del 1977 al 31 marzo 2010 ha lavorato presso la Commissione europea a Bruxelles. Dal luglio 2002 al 31 marzo 2010 è stato direttore generale della direzione generale **"Società dell'informazione e media"**. Questa direzione generale, oggi ribattezzata "Reti di comunicazione, contenuti e tecnologie", si occupa del sostegno alla ricerca scientifica nel campo delle tecnologie dell'informazione e delle comunicazioni, della regolamentazione europea del settore delle telecomunicazioni, di quella del settore audiovisivo e gestisce un certo numero di iniziative volte a sostenere l'utilizzazione delle nuove tecnologie in vari campi di utilità pubblica (e-Government, e-Health, sicurezza dei trasporti, ecc.).

Il bilancio della direzione generale per sostenere la ricerca scientifica, la produzione e la distribuzione di film europei, lo sviluppo di contenuti digitali, lo sviluppo di servizi elettronici pan-europei e la sicurezza dell'internet è di circa un miliardo e trecento milioni di euro all'anno. La direzione generale occupa circa 1200 persone nelle sue due sedi di Bruxelles e Lussemburgo.

Dal gennaio 2000 al giugno 2002, Fabio Colasanti ha ricoperto la carica di direttore generale della direzione generale **"Imprese"** della Commissione europea creata per fusione delle precedenti direzioni generali **"Industria"** e **"Turismo e piccole e medie imprese"**. L'attività di questa direzione generale consiste soprattutto nella gestione della regolamentazione europea che garantisce il funzionamento del mercato interno dei prodotti industriali, nel sostegno dell'imprenditoria e dell'innovazione. Ma la direzione generale si occupa anche in maniera più generale di imprenditorialità, innovazione e analisi della competitività.

In precedenza - dal giugno 1999 alla fine del 1999 - è stato **Vice Capo del Gabinetto del Presidente della Commissione Romano Prodi**. In questa posizione ha aiutato il Presidente nella fase iniziale di riorganizzazione della Commissione e delle sue strutture amministrative. Ha anche partecipato alla preparazione del vertice europeo di Lisbona del marzo 2000 ed al lancio della strategia per il rilancio della crescita economica nota appunto come **"strategia di Lisbona"**.

Dall'inizio del 1996 al giugno 1999 è stato direttore presso la direzione generale **"Bilanci"** della Commissione europea. Le sue responsabilità erano la gestione delle entrate del bilancio comunitario, la ri-definizione del sistema di finanziamento dell'Unione europea e l'analisi delle relazioni finanziarie tra l'UE ed i singoli stati membri.

Precedentemente - dal 1988 alla fine del 1995 - è stato Capo delle unità **"Previsioni economiche"** e **"Analisi delle politiche macroeconomiche"** presso la Direzione generale

"**Affari economici e finanziari**" della Commissione. Questo ha implicato la responsabilità del coordinamento delle previsioni economiche a breve termine della Commissione europea e, successivamente, quella della redazione dei principali documenti di politica economica (Relazioni annuali, raccomandazioni di politica economica, orientamenti per le politiche economiche nazionali, ecc.).

Nel 1992, grazie ad una **Eisenhower Fellowship**, ha avuto l'occasione di effettuare un viaggio di studio di tre mesi negli Stati Uniti che lo ha portato in 27 città e 18 stati diversi per studiare le politiche messe in atto a livello locale per attrarre nuove imprese e sostenere quelle esistenti.

Tra il 1985 e la fine del 1987 è stato membro del **Gruppo del Portavoce** della Commissione europea, con delega per gli affari economici e monetari, la politica regionale, il credito e gli investimenti e le piccole e medie imprese (settori di competenza dei Commissari europei Aloïs Pfeiffer, tedesco, e Abel Matutes, spagnolo). Il suo compito era di informare la stampa accreditata sulle attività dell'Unione Europea nei campi di sua competenza. Questo incarico gli ha permesso di essere membro delle delegazioni della Commissione europea a vari Consigli europei e a tre vertici di quello che era allora il "G-7".

Dall'ottobre 1977 al 1984 ha lavorato come economista presso la Direzione generale "**Affari economici e finanziari**" occupandosi di politiche di bilancio, dell'economia italiana, di previsioni a breve termine, del Sistema monetario europeo e dell'ecu.

Dal 1971 al 1977 ha occupato varie posizioni nella società di telecomunicazioni internazionali **Italcable SpA** di Roma.

Nel 2010 ha fatto parte del gruppo internazionale incaricato di proporre riforme dell'**Icann**, l'organizzazione che gestisce i "domain names" dell'internet. Questo gruppo, denominato "*Accountability and Transparency Review Team*" era stato creato in seguito ad un accordo tra il governo degli Stati Uniti e l'Icann. La designazione nel gruppo era stata proposta dalla Commissione europea.

Fabio Colasanti si è laureato in economia presso l'Università di Roma "La Sapienza" con il professor Federico Caffé. La tesi di laurea (ottenuta con 110 e lode e preparata con l'assistenza di Ezio Tarantelli, all'epoca assistente del professor Caffé) è stata premiata ed acquistata dal Ministero del Bilancio e della Programmazione economica.

Grazie ad una borsa di studio del Ministero degli Affari Esteri ha poi studiato economia per un anno al Collegio d'Europa di Bruges (Belgio).

Le sue lingue di lavoro sono l'inglese ed il francese, parla correntemente il tedesco e lo spagnolo ed ha una conoscenza del greco sufficiente per la vita quotidiana.

♦ ♦ ♦

Fabio Colasanti

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETA'

(ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445)

La sottoscritta Donatella Sciuto, nata a Varese il 5 gennaio 1962, C.F. SCTDTL62A45L682A, preso atto della propria designazione tra i candidati per la nomina quale Amministratore di Rai Way S.p.A. (di seguito "Rai Way" o la "Società") in occasione dell'Assemblea Ordinaria degli azionisti convocata per il 28 aprile 2017 in unica convocazione, con la presente, sotto la propria responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445,

accetta

irrevocabilmente la candidatura e, condizionatamente alla nomina, la carica di Amministratore di Rai Way

dichiara

di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dallo statuto di Rai Way in relazione alla carica di Amministratore della Società, di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi e di non trovarsi in situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ.

attesta

- che non esistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni di legge e statutarie con riferimento alla candidatura e nomina alla carica di Amministratore della Società;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti per i sindaci di società quotate dall'articolo 148, comma 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come modificato (il "TUF"), e richiamati per gli amministratori dall'articolo 147-*quinquies*, comma 1, del TUF nonché dei requisiti di professionalità prescritti dalla vigente normativa, anche regolamentare;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per i sindaci di società quotate dall'articolo 148, comma 3, del TUF, come richiamati per gli amministratori dall'articolo 147-*ter*, comma 4, del TUF;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal vigente Codice di Autodisciplina delle società quotate.

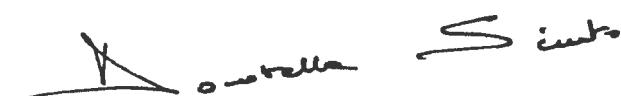
La sottoscritta allega *curriculum vitae* contenente un'esaurente informativa in merito alle proprie caratteristiche personali e professionali ed elenco degli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti in altre società alla data della presente, dichiarando comunque di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto previsto dall'orientamento espresso dalla Società ai sensi del Codice di Autodisciplina delle società quotate come indicato nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari pubblicata dalla Società medesima.

La sottoscritta si impegna a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati ed assume sin d'ora l'impegno a informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione di Rai Way nel caso di perdita dei suddetti requisiti e comunque in caso di variazione delle informazioni rese.

Autorizza, infine, la Società al trattamento dei propri dati personali, ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, ai fini per i quali la presente dichiarazione viene resa, e alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae* e di ogni altra informazione di cui sia richiesta la pubblicazione ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, nei termini e con le modalità ivi previsti.

Milano, 3 aprile 2017

In fede,

A handwritten signature consisting of two parts: a stylized 'A' followed by 'ontuella' and 'S' followed by 'usto'.

Donatella Sciuto

Curriculum Vitae

- 2000 - Professore Ordinario di Sistemi di Elaborazione delle Informazioni (ING-INF/05) Politecnico di Milano
- 1992-2000 Professore Associato di Sistemi di Elaborazione delle Informazioni (ING-INF/05) Politecnico di Milano
- 1986-1992 Ricercatore di Sistemi di Elaborazione delle Informazioni (ING-INF/05), Università di Brescia
- 1985-1987 Teaching Assistant e Research Assistant, University of Colorado, Boulder, Department of Electrical Engineering and Computer Science
- 1984-1985 Collaboratore alla ricerca, Dipartimento di Elettronica e Informazione, Politecnico di Milano

Posizioni temporanee

- 2017 - Membro nominato del Consiglio di Amministrazione di Avio, in carica a partire dalla data di efficacia della fusione, 10 aprile 2017
- 2015 - Membro del Consiglio Scientifico della Scuola di Formazione del Sistema di Informazione per la Sicurezza della Repubblica
- 2013 - Membro del Consiglio Superiore della Banca d'Italia e Presidente del Consiglio di Sorveglianza di Milano, Presidente del comitato di revisione interno dal 2016
- 2010 - Prorettore delegato di Ateneo, Politecnico di Milano, dal 2015 prorettore vicario.
- 2013 - Membro del Consiglio Consortile in rappresentanza del Politecnico di Milano, da luglio 2015 membro del Consiglio di Amministrazione, e membro del Consiglio di Amministrazione della controllata Kion S.p.A (cariche che dovrebbero decadere entro fine aprile 2017)
- 2011 - Membro del Consiglio Scientifico di Fondazione Ansaldo, Finmeccanica (Leonardo)
- 2011 - 2015 Esperto MIUR per la valutazione dei progetti di Ricerca Industriale
- 2005 - 2011 Responsabile della sezione di Computer Science and Engineering del Dipartimento di Elettronica e Informazione, Politecnico di Milano
- 2005 - 2010 Deputy Director of Education, CEFRIEL
- 1989 - 2005 Tutor e Mentor per l'area di ricerca Electronic Design Automation e per il programma di Master in Ingegneria, CEFRIEL
- 2000 - Adjunct Professor University of Illinois at Chicago nel programma di Master of Science svolto in collaborazione con il Politecnico di Milano
- 1999-2003 Responsabile del Joint Master of Science Program per il Politecnico di Milano con University of Illinois, Chicago
- 1992-2002 Responsabile dell'area Informatica presso la Libera Università Cattaneo (LIUC), responsabile per tutti i corsi di area Informatica per le Facoltà di Economia e Ingegneria
- 1996-1999 Membro esperto in rappresentanza del Politecnico di Milano per la Camera di Commercio di Milano sul programma di innovazione per le PMI.
- 1994-1999 Consiglio di Amministrazione della Libera Università Carlo Cattaneo.

Formazione

- 1992 Master in Business Administration, Scuola di Direzione Aziendale, Bocconi University, Milano, Italy
- 1988 PhD in Electrical and Computer Engineering, University of Colorado, Boulder, CO, USA
- 1984 Laurea in Ingegneria Elettronica, Politecnico di Milano

Attività di ricerca

L'attività di ricerca si è svolta principalmente nell'ambito delle architetture dei sistemi di elaborazione,

considerando sia attività di progettazione hardware sia metodologie per l’automazione del progetto di sistemi embedded, sistemi dedicati composti sia da parti hardware sia da parti software, sia problematiche relative a prestazioni, consumo energetico e sicurezza.

Più recentemente l’attività di ricerca si è anche indirizzata verso le problematiche più applicative, legate all’utilizzo delle tecnologie ICT nell’ambito della realizzazione di smart cities, in cui i sistemi embedded e le reti di sensori rappresentano le componenti infrastrutturali tecnologiche fondamentali.

Partecipazione a comitati di programma di conferenze internazionali (selezione)

- Awards Chair della conferenza IEEE/ACM Design Automation and Test in Europe 2017
- Technical Program Co-Chair IEEE/ACM Design Automation Conference 2012 -2013
- Track Chair IEEE ICCD 2013, 2014, 2015
- Finance Chair IEEE/ACM DATE 2010-2014
- Co-General Chair IEEE/ACM ESWEEK 2010
- Co-General Chair IEEE/ACM ESWEEK 2009
- General Chair IEEE/ACM Design Automation and Test in Europe 2008
- Vice-General Chair IEEE/ACM Design Automation and Test in Europe in 2007
- Publications Chair IEEE/ACM ESWEEK 2007
- Membro del Comitato esecutivo di IEEE/ACM Design Automation and Test in Europe 1999-2010
- Technical Program Chair IEEE/ACM Design Automation and Test in Europe in 2006
- Vice Technical Program Chair IEEE/ACM Design Automation and Test in Europe in 2005
- Membro del Comitato esecutivo di IEEE International Conference on CAD come European Representative in 2000-2003
- Membro del Program Committee of the IEEE/ACM Design Automation Conference 2000-2003.
- Membro del Program Committee di IEEE Defect and Fault Tolerant Symposium 2003-2013.
- Membro del Program Committee of the IEEE/ACM Design Automation and Test in Europe dal 2003 al 2016.
- Membro del Program Committee of the IEEE CODES+ISSS Conference: 2003-2013
- Membro del Program Committee of the IFIP VLSI-Soc Conference 2005-2012
- Membro del Program Committee of the Forum on Design Languages 2004-2006
- Membro del Program Committee of IEEE CASES Conference 2004
- Membro del Program Committee di ACM/IEEE EMSOFT 2014.
- Membro del Program Committee of the Symposium on Integrated Circuits and Systems Design (SBCCI) 2005-2015
- Membro del Program Committee of the IEEE International Conference on Design & Test of Integrated Systems in Nanoscale Technology (DTIS) 2006-2010
- Membro del Program Committee of IEEE PATMOS the International workshop on Power and Timing Modeling, Optimization and Simulation, 2004-2015
- Membro di SIGDA PhD Forum at DAC Technical Program Committee, 2005-2013
- Membro del Program Committee of the IEEE Great Lakes Symposium 2006-2010 and Track Chair in 2010-2011.
- Membro del comitato di programma di ESTIMEDIA (IEEE) 2010-2015
- Program Chair di IFIP VHDL Users’ Forum in Europe 1998 and 1999.
- Program co-chair e membro dello steering committee della conferenza IEEE ISIS 96 e General co-chair di IEEE ISIS 1997.

Attività editoriali

- Associate editor *IEEE Transactions on Computers* dal 2016
- Associate Editor *IEEE Embedded Systems Letters* 2009-2013
- Membro dell’editorial Board della IEEE Press Book Series in Microelectronic Systems Principles and Practice.
- Associate Editor del Journal *Design Automation of Embedded Systems*, Kluwer Academic Publishers 2003-2013
- Associate Editor del *Journal of System Architectures, North Holland* fino al 2004
- Associate Editor di *IEEE Transactions on Computers* dal 2003 al 2006.
- Guest Editor di una special issue of IEEE Design&Test of Computers on “Design tools for embedded

- systems”, Volume 17, Issue 2, April-June 2000
- Guest Editor di una special issue di IEEE Transactions on Computer Aided-Design, Volume 26, issue 3
- Guest Editor di una special issue di EURASIP Journal on Embedded Systems, on Reconfigurable Computing and Hardware/Software Codesign, 2008.

Attività di servizio in società scientifiche internazionali

- Membro del Technical Group IFIP 10.5
- Membro del main board of the European Design and Automation Association from 2005
- Secretary della European Design and Automation Association from 2009 to 2012
- Vice President of Finance in IEEE Council of Electronic Design Automation 2008-2009
- President Elect di IEEE Council of Electronic Design Automation 2010-2011
- Chair del Awards Committee di IEEE Council of Electronic Design Automation 2010-2011
- President IEEE Council of Electronic Design Automation 2012-2013
- Membro del Selection Committee per Editor in Chief IEEE Transactions on Computers 2014
- Membro del Frederik Philips Award Committee 2011-2013, chair per il periodo 2014-2016
- Chair del IEEE Fellows selection committee del Council of EDA 2012, 2014 e membro della commissione nel 2013.
- Membro del comitato di selezione CEDA/EDAC Kaufmann Award 2015-2016
- Membro del comitato di selezione del EDAA Achievement Award 2016-2017
- Membro del IEEE Fellows Committee 2017

Riconoscimenti e premi

- IEEE Fellow 2011
- Outstanding Contribution Award dalla IEEE Computer Society in 2009
- European Design and Automation Association Fellowship in 2009
- Certificate of Appreciation IEEE Computer Society, 23 October 2006
- Recognition of Service Award for contributions to ACM as Program Chair of DATE 2006.
- Best Paper Award DATE '99 per l'articolo “Symbolic functional vector generation for VHDL specifications” ACM/IEEE DATE '99 – Design, Automation and Test in Europe.
- Best Paper Award at the conference IEEE/ACM Eurodac with EuroVHDL '96 per l'articolo “BDD-based Testability Estimation of VHDL Designs”
- Best Paper Award at the conference IEEE ICCD '98.
- IEEE Award dalla Northern Italy section come miglior studente nel 1984.
- Premio come più giovane laureata al Politecnico di Milano in 1984.

Partecipazione a comitati internazionali di valutazione scientifica

- Partecipazione ai comitati di valutazione di PhD per le University of Queensland, New Zealand, TIMA, Grenoble (France), University of Nice (France), University of Amsterdam (The Netherlands), University of Tampere (Finland), EPFL
- Membro del Consiglio della scuola di dottorato in Ingegneria dell'Informazione, Politecnico di Milano, 2010-2015
- Membro del comitato di valutazione dei progetti di ricerca del Canadian National Science Foundation, del New Zealand National Research program, del Belgian Research program e del Swedish Council of Research.
- Partecipazione al comitato di promozione per Professori Universitari nella Università Francese Université de la Bretagne du Sud nel 2011.
- Partecipazione come Membro di AERES, l’Agenzia del Governo Francese per la valutazione del sistema universitario nel 2010
- Partecipazione al comitato di selezione per Professore Associato al KTH Stockholm
- Partecipazione al comitato di valutazione della promozione per Full Professor alla University of California, San Diego 2011
- Membro del board di valutazione per promozione a professore associato, Purdue University 2012

- Membro del board di valutazione per promozione a professore ordinario presso la University of Michigan, 2014
- Membro nominato dal MIUR per la selezione del presidente dell'Agenzia Spaziale Italiana 2014

Pubblicazioni scientifiche

E' coautore di 88 articoli scientifici a riviste internazionali, 20 capitoli di libri di ricerca internazionali e più di 300 articoli a conferenze internazionali, E' coautore di 4 brevetti internazionali nell'area delle architetture di processore con ST Microelectronics. E' inoltre coautore di diverse pubblicazioni didattiche nell'area informatica. E' stata responsabile di diversi progetti europei.

In fede,

A handwritten signature consisting of two parts: 'Donatella' on the left and 'Susto' on the right, written in a cursive black ink style.

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETA'

(ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445)

La sottoscritta Paola Tagliavini, nata a Milano il 23/10/1968, C.F. TGLPNN68R63F205J, preso atto della propria designazione tra i candidati per la nomina quale Amministratore di Rai Way S.p.A. (di seguito "Rai Way" o la "Società") in occasione dell'Assemblea Ordinaria degli azionisti convocata per il 28 aprile 2017 in unica convocazione, con la presente, sotto la propria responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445,

accetta

irrevocabilmente la candidatura e, condizionatamente alla nomina, la carica di Amministratore di Rai Way

dichiara

di essere a conoscenza dei requisiti previsti dalle vigenti disposizioni di legge e regolamentari applicabili e dallo statuto di Rai Way in relazione alla carica di Amministratore della Società, di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi e di non trovarsi in situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ.

attesta

- che non esistono a proprio carico cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità previste dalle applicabili disposizioni di legge e statutarie con riferimento alla candidatura e nomina alla carica di Amministratore della Società;
- di essere in possesso dei requisiti di onorabilità previsti per i sindaci di società quotate dall'articolo 148, comma 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come modificato (il "TUF"), e richiamati per gli amministratori dall'articolo 147-*quinquies*, comma 1, del TUF nonché dei requisiti di professionalità prescritti dalla vigente normativa, anche regolamentare;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per i sindaci di società quotate dall'articolo 148, comma 3, del TUF, come richiamati per gli amministratori dall'articolo 147-*ter*, comma 4, del TUF;
- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti per gli amministratori dal vigente Codice di Autodisciplina delle società quotate.

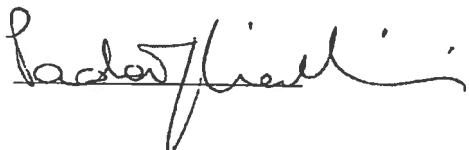
Il/La sottoscritto/a allega *curriculum vitae* contenente un'esaurente informativa in merito alle proprie caratteristiche personali e professionali ed elenco degli incarichi di amministrazione e controllo rivestiti in altre società alla data della presente, dichiarando comunque di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto previsto dall'orientamento espresso dalla Società ai sensi del Codice di Autodisciplina delle società quotate come indicato nella Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari pubblicata dalla Società medesima.

Il/La sottoscritto/a si impegna a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati ed assume sin d'ora l'impegno a informare tempestivamente il Consiglio di Amministrazione di Rai Way nel caso di perdita dei suddetti requisiti e comunque in caso di variazione delle informazioni rese.

Autorizza, infine, la Società al trattamento dei propri dati personali, ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, ai fini per i quali la presente dichiarazione viene resa, e alla pubblicazione del proprio *curriculum vitae* e di ogni altra informazione di cui sia richiesta la pubblicazione ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, regolamentari e statutarie, nei termini e con le modalità ivi previsti.

Milano, 31 marzo 2017

In fede,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Fabio Fieschi".

Paola Tagliavini
Curriculum vitae

DATI PERSONALI

- Nata a Milano il 23/10/1968
- Residente a Milano

FORMAZIONE

1992	Laurea in Economia Aziendale (110/110 con lode) presso l'Università Bocconi di Milano, specializzazione Finanza
1994-1995	"Corso di Perfezionamento su Borse Valori e Altri Mercati Regolamentati", Istituto Lorenzetti – Università Commerciale "L. Bocconi"
1996	"Preventing and Detecting Fraud: tools and techniques", Association of Certified Fraud Examiners - San Diego, California
1994; 1999	Corso "Apprendere come insegnare", CESDIA, Università Bocconi

Titoli professionali: Revisore legale dei conti dal 1999 (iscrizione n. 102608)

CARICHE SOCIALI

Marzo 2016/oggi Consigliere di Amministrazione Indipendente di EURIZON Capital SGR, membro del Comitato di Controllo Interno e del Comitato dei Consiglieri Indipendenti

Aprile 2015/oggi Consigliere di Amministrazione Indipendente di SAVE Spa, membro del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato per le operazioni con Parti Correlate

Aprile 2014/oggi Consigliere di Amministrazione Indipendente di INTERPUMP Group Spa, Presidente del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato per le operazioni con Parti Correlate

Giugno 2013/oggi Sindaco effettivo di DOLLMAR Spa. Presidente dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs 231/01 (da febbraio 2017)

2015/ 2016	Consigliere di Amministrazione Indipendente di DELCLIMA Spa, Presidente del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato per le operazioni con Parti Correlate nonché membro del Comitato Remunerazione e Nomine - azienda <i>delisted</i> dal 24/02/2016. Poi, fino al 29 marzo 2016, Consigliere di Amministrazione non esecutivo di Melco Hydronics & IT Cooling Spa
2009/2011	Consigliere di Amministrazione di AON Risk & Consulting Srl
2006/2007	Membro dell'Organismo di Vigilanza 231 di MARSH Italia Spa



ESPERIENZE PROFESSIONALI

ATTIVITA ACCADEMICA

- 2013/oggi Professore a contratto presso l'Università Bocconi per gli insegnamenti di:
- “Enterprise Risk Management” nel Master in Accounting, Auditing & Control (dal 2013);
 - “Internal Audit, Risk e Compliance aziendale” nel Master in Accounting, Auditing & Control (dal 2013);
 - “Financial and Enterprise Risk Management” nel Master in Corporate Finance (dal 2015);
 - “Revisione Aziendale (Corso Progredito)” nei corsi di laurea specialistica (dal 2015)
- 2012/oggi Docente di Risk Management presso l'area Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale e Immobiliare della SDA Bocconi
- 2012/oggi Condirettore del *Laboratorio ERM (LabERM)* della SDA Bocconi
- 2011/2015 Docente e Membro del Comitato Scientifico della Scuola di Alta Formazione Internazionale Etica e Sicurezza de L'Aquila
- 2011/2012 Docente a contratto presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, corso “Risk Management for Non Financial Firms”, A.A. 2011/2012, Corso di Laurea in Banking and Finance, Facoltà di Scienze Bancarie, Finanziarie e Assicurative
- 1993/2003 UNIVERSITA' BOCCONI
- Professore a Contratto (1998-2003) per i corsi di “Economia e Gestione delle Imprese”, “La Protezione delle Risorse Aziendali e dell'Ambiente”, Economia e Gestione delle imprese (Direzione e Analisi del processo decisionale).
 - Borsista e Ricercatrice (1993 – 2003) presso il centro SPACE – Centro Europeo per gli Studi sulla Protezione Aziendale – dell'Università Bocconi
 - Membro delle commissioni di esame di: Economia e Gestione delle Imprese; Economia e Gestione delle Imprese (CLEA-CLEP, DES); Economia e Gestione delle Imprese (Protezione delle risorse aziendali e crisis management); Economia e Gestione delle Imprese (Health, Safety and Environment); Economia e Gestione delle Imprese Industriali (Direzione e analisi del processo decisionale). (1995-2003)
- 1997 Visiting Researcher presso il Dipartimento di “Insurance & Risk Management” della Wharton School – University of Pennsylvania
- 1995/1997 Docente di Economia e Gestione delle Imprese presso l'Accademia della Guardia di Finanza



ATTIVITA' PROFESSIONALE

2011/oggi	DGPA&co - <i>Managing Director per DGPA Risk</i> Principali aree di attività: consulenza di Enterprise Risk Management per aziende industriali e di servizi, attività di Risk Assessment e valutazione dei sistemi di controllo interno, risk committee advisory. Consulenza per tematiche valutative di impresa e attività peritali.
2009/ 2011	AON Spa - <i>Direttore di AON Global Risk Consulting per Italia e Turchia</i> Principali aree di attività: Enterprise Risk Management, Risk Analysis (rischi operativi e strategici), Analisi attuariale (Risk Modelling/ Risk Tolerance, TCOR), Risk Financing (Insurance evaluation, Captive, Alternative Risk Financing), Strutturazione di prodotti alternativi – cat bond, finite risk
2007/2009	OLIVER WYMAN - <i>Senior Manager Corporate Risk e Insurance presso ufficio di Londra e Milano</i> Principali aree di attività: risk governance e risk assessment, alternative risk financing design, insurance M&A, claims management, risk committee advisory
1999/2007	MARSH ITALIA Spa - <i>Direttore dell'Unità di Business Risk Advisory di Marsh Italia Spa. Membro dell'Advisory Board di Marsh Risk Consulting a livello europeo</i> Principali aree di attività: <ul style="list-style-type: none">• Attività diagnostica per tematiche di rischio industriale. L'attività era estesa anche ai rischi legati alla normativa 231• Modelling qualitativo. Attività per rischi industriali e operational risks bancari• Sviluppo soluzioni di risk financing: ristrutturazione programmi assicurativi, costituzione captive assicurative, dimensionamenti fondi rischi, soluzioni alternative.• Consulenza organizzativa per modelli operativi di risk management
1998/1999	ERM – BRS Srl - <i>Partner</i> – tra i soci fondatori della società, partecipata in maggioranza da ERM (<i>Environmental Risk Management</i>). Attività principale: management ambientale e business risk management
1997/1998	Nikols – Sedgwick - <i>Senior Consultant</i> Attività principale: consulenza di risk management

PUBBLICAZIONI

LIBRI

- P. Tagliavini, *La Captive Insurance Company come strumento di Risk Management*, EGEA, Milano, 1994.
- P. Tagliavini - N. Misani, *Rapporto Risk Management – Indagine generale sul Risk Management in Italia*, EGEA, Milano, 1994.



CAPITOLI DI LIBRI

- P. Tagliavini – M. Vinzia, “*Gestione dei Rischi Finanziari*” Cap. 4 in, a cura di M. Dallocchio – A. Salvi, “Finanza Aziendale 2 – Finanza Straordinaria”, EGEA 2011
- Ha contribuito alla stesura del testo “*Economia e gestione delle imprese*”, a cura di S. Pivato e A. Gilardoni, EGEA, 1999.
- P. Tagliavini, “*Il controllo finanziario dei rischi*”, Cap. 3 in (a cura di A. Gilardoni) “Health, Safety & Environment – Indirizzi strategici e problematiche operative”, EGEA, Milano, 1998.

ARTICOLI

- P. Tagliavini – M. Livatino, “*Luci e ombre dell'Enterprise Risk Management in Italia*” – Economia e Management, Ottobre 2016
- P. Tagliavini – M. Livatino, “*L'evoluzione da Risk Manager a Chief Risk Officer*”, in Risk Management News – ANRA, Dicembre 2013.
- P. Tagliavini, “*Insurance Securitization e Insurance Derivatives: verso l'integrazione tra mercato dei capitali e mercato assicurativo*”, in Rivista Milanese di Economia, Luglio – Dicembre 1998.
- P. Tagliavini, “*Risk Management: the State of the Art in Italy*”, The Geneva Papers on Risk and Insurance, n.76, July 1995, Gencve.
- P. Tagliavini – A. Gilardoni, “*Il management della sicurezza del lavoro alla luce della nuova normativa*”, Lecco Economia, n.2, giugno, 1995.
- P. Tagliavini, “*La Captive Insurance Company come strumento di Risk Management*”, supplemento di “Finanza, Marketing e Produzione” in Italia Oggi, 29 luglio 1994.
- P. Tagliavini – N. Misani, “*Risk Management: lo stato dell'arte in Italia*”, Sinergie – rivista di studi e ricerche, Anno XII, n. 35, Settembre-Dicembre 1994.

WORKING PAPER E ATTI DI CONVEGNI SIGNIFICATIVI

- “*Enterprise Risk Management: A che punto sono le società italiane*” - Risultati della Survey LAB ERM – SDA Bocconi, a cura di M. Livatino e P. Tagliavini, presentati nel Convegno “La gestione dei rischi in contesti dinamici - Lo stato dell'arte in Italia a confronto con le imprese internazionali”, Aula Magna Università Bocconi, dicembre 2016
- *To better assess risk at airports underwriters have been employing specialist organisations as part of the process of placing insurance. These “insurance surveys” pose major threats to premiums, what are the key factors being examined?*, presentato a Budapest, The The 2nd ACI Global Airport Operations Summit, 2005
- *Insurance Securitization e Insurance Derivatives: verso l'integrazione tra mercato dei capitali e mercato assicurativo*, Rapporto SPACE-Università Bocconi, giugno 1999.
- *Benchmarking delle politiche di sicurezza nelle oil companies*, Rapporto riservato, SPACE-Università Bocconi, giugno 1999
- “*Le TLC e la telematica per la gestione efficace delle informazioni nel settore finanziario*”, Rapporto Istituto Lorenzetti-Università Bocconi, 1996.
- “*Il Fraud Audit: l'approccio statunitense nell'analisi dell'illecito in azienda*”, in *Illeciti contro l'impresa: tipologie emergenti e modalità di tutela*, Working Paper - Ricerca di base Università



Bocconi "L'analisi delle imprese e dei mercati illegali tra economia aziendale ed economia politica", ottobre 1996.

- *Risk Management e Pre-Acquisition Due Diligence*, Rapporto SPACE-Università Bocconi, maggio 1996.
- *"Obstacles Facing the Implementation of a Modern Concept of Risk Management: the Empirical Results of Research"*, presentato al Forum AEA/RIMS di Montecarlo, 1995
- *"Risk Management: the state of the art in Italy"*, presentato alla "Fourth Euroconference on Risk Management" presso l'Università di Liegi, organizzata da EURO (the European Federation of Operation Research Societies) e AEA (Association européenne des assurés de l'industrie), 1994.

DOCENZE

Attività formativa di rilievo

- Progettazione e docenza per programmi di formazione "su misura" in tema di gestione dei rischi e controlli per diverse aziende, fra cui Gruppo Atlantia, ENI, Gruppo Ferrovie dello Stato, Gruppo Poste Italiane, Banca d'Italia (2012-oggi)
- Docente per Assonime/Assogestioni nel programma di formazione per i componenti degli organi di amministrazione e controllo di società quotate "*Induction session: le società quotate e la gestione dei rischi*" (febbraio/maggio/luglio/novembre 2016)
- Docente per la Board Academy Deloitte/Fondazione Belisario nel programma di formazione "*Ruolo degli Amministratori nei sistemi di controllo interno e di gestione dei rischi*" (Roma, Camera dei Deputati, dicembre 2012/ Napoli, giugno 2014)
- Docente per il Corso SDA-Certiquality "*La gestione strategica del rischio: Metodi, strumenti e la nuova norma ISO 9001* (giugno 2015)"
- Docente di "*Risk Management*", Progetto Scena per Confindustria Marche e Federmanager Marche (ottobre 2012)

Seminari e convegni di rilievo

- Relatrice al Convegno "*La gestione dei rischi in contesti dinamici - Lo stato dell'arte in Italia a confronto con le imprese internazionali* "- Aula Magna Università Bocconi, con un intervento dal titolo "*Il Risk Management in Italia – Risultati Survey LAB ERM*" (dicembre 2016)
- Relatrice nell'ambito dell'evento accreditato CFP "*La funzione compliance nel settore manifatturiero*", Scuola di Alta Formazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano (ottobre 2016)
- Relatrice al seminario "*ERM: sistemi per la governance dei rischi di impresa*", AFCNET Sda Bocconi (maggio 2013); "*ERM : lo stato dell'arte in Italia – risultati della Survey SDA Bocconi /KPMG*" AFCNET Sda Bocconi (giugno 2016)
- Relatrice nell'ambito dell'evento accreditato CFP "*Impatti sulla Governance dei Modelli di Responsabilità Sociale di Impresa (CSR) e Gestione Integrata dei Rischi (ERM)*", Scuola di



Milano, 29/03/2017

Alta Formazione dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano,
con un intervento dal titolo "*Enterprise Risk Management*" (novembre 2015)

- Relatrice nell'ambito dell'evento accreditato ECM "Talents in Vascular Disease – 2nd edition", MORE Comunicazione a Roma presso l'Auditorium Servier, con un intervento dal titolo "*Risk Management in Sanità*" (marzo 2015)
- Relatrice al Global Risk Forum 2013, Business International, Milano, (aprile 2013); a "Enterprise Risk Management Meeting", Roma, Palazzo Rospigliosi (ottobre 2014); "*Enterprise Risk Management Trends*"
- Relatrice al convegno "*L'evoluzione della Corporate Governance nel contesto nazionale ed internazionale*", Centro Congressi Unione Industriali di Torino (novembre 2013)
- Relatrice al XIV Convegno annuale ANRA - Associazione Nazionale dei Risk Manager e Responsabili Assicurazioni Aziendali, "*Conoscere i rischi per trasformarli in opportunità*", Centro Congressi Fondazione Cariplo, Milano (novembre 2013)
- Relatrice al ciclo di seminari "*Internal Auditor e Risk Manager: esperienze a confronto*", Università Bocconi (maggio 2013)
- Relatrice al convegno "*L'analisi del rischio organizzativo e produttivo in caso di calamità o eventi imprevisti: strumenti e metodologie a supporto*" Unione Parmense degli Industriali (ottobre 2012)

Autorizzo al trattamento dei dati personali ex D. Lgs. 196/2003





Succursale di Milano

Comunicazione ex artt. 23 del Provvedimento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas Securities Services

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta	data di invio della comunicazione
31/03/2017	31/03/2017

n.ro progressivo annuo	n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare	causale della rettifica/revoca
0000000419/17		

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

MEDIOBANCA SPA

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione RAI - RADIOTELEVISIONE ITALIANA SPA
nome
codice fiscale 06382641006
comune di nascita
data di nascita
indirizzo VIALE GIUSEPPE MAZZINI,14
città ROMA
stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005054967
denominazione AZ. ORD RAI WAY SPA

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 176.721.110

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento **termine di efficacia** **diritto esercitabile**
31/03/2017 03/04/2017 DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione
(art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

BNP Paribas Securities Services
Succursale di Milano
Piazza Lina 110 Bardi, 3 - 20124 Milano