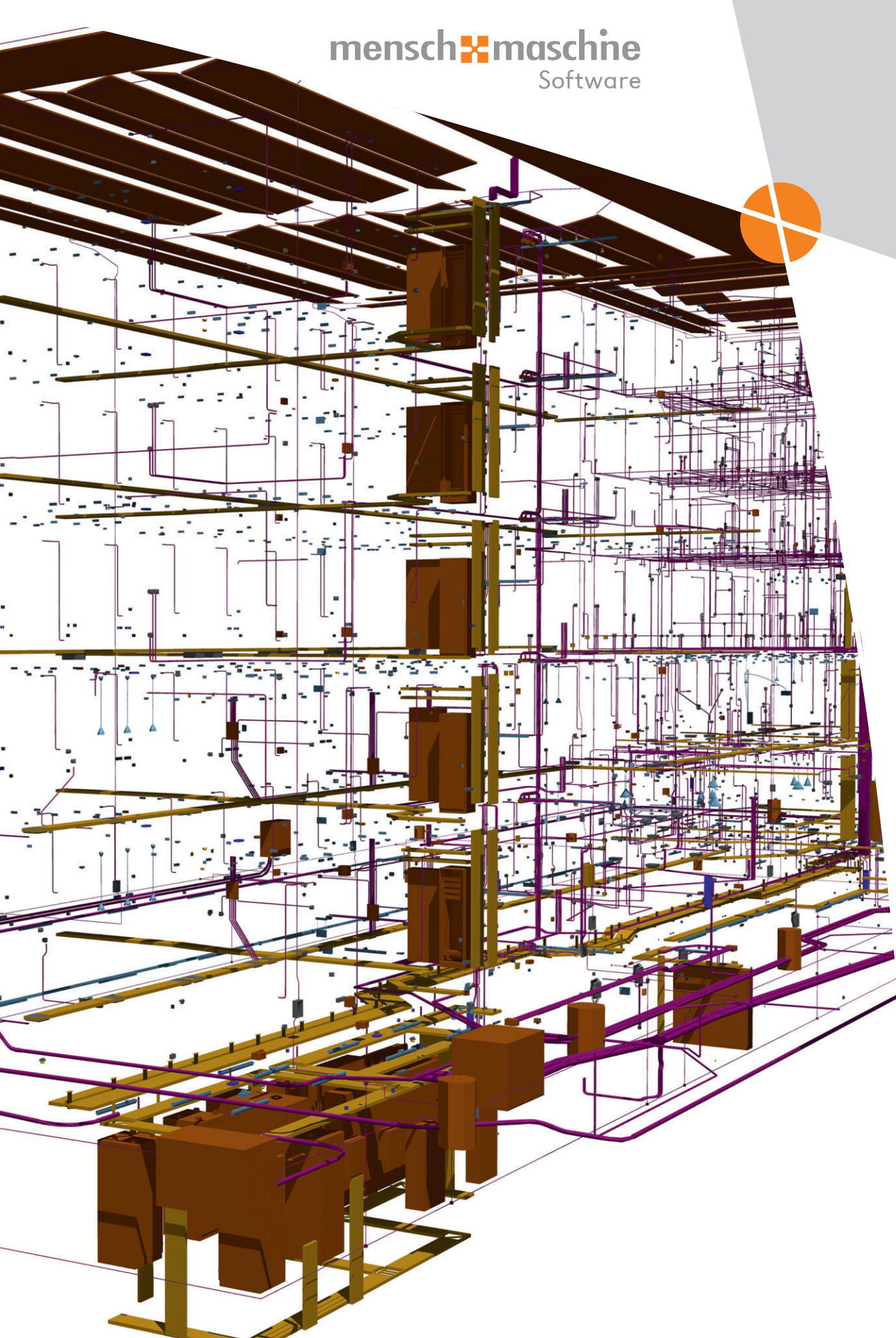
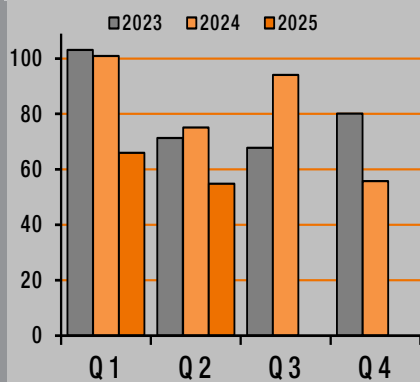




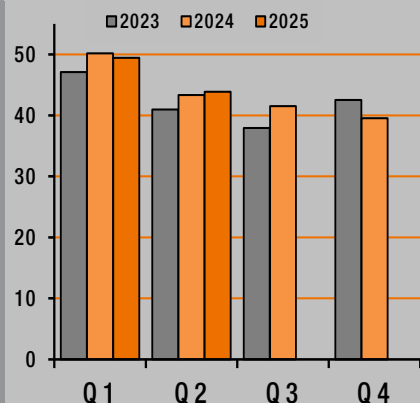
Das 1. Halbjahr 2025 im Überblick

- Zweitstärkstes H1 der Firmengeschichte
- Umsatz: EUR 120,87 Mio / -31%
- Rohertrag: EUR 93,32 Mio / -0,2%
- EBIT: EUR 26,76 Mio / -4,4%
Margensprung auf 22,1% (Vj 15,9%)
- Netto: EUR 17,50 Mio / -6,6%
Pro Aktie: 105 Cent (Vj 111)
- Op. Cashflow: EUR 14,69 Mio (Vj 31,39)
- Ambitionierte Ziele für 2025/26 bestätigt

Umsatz / Revenue (in MEUR)



Rohertrag / Gross profit (in MEUR)



Zwischenlagebericht H1/2025

Zweitstärkstes H1 der Firmengeschichte

Mensch und Maschine Software SE (MuM) hat nach Q1 auch im H1/2025 das zweitstärkste Ergebnis in der Firmengeschichte erzielt. Das neue Autodesk-Modell führte zu einem Sprung von 15,9% auf 22,1% bei der EBIT-Rendite. Die Umstellungs-Bremseffekte sind erwartungsgemäß schwächer geworden und dürften bis zum Jahresende abklingen.

Umsatz mit Autodesk-Umstellungseffekt

Der Konzernumsatz lag bei EUR 120,87 Mio (Vj 175,97 / -31%), davon EUR 60,65 Mio (Vj 57,66 / +5,2%) aus MuM-Software und EUR 60,22 Mio (Vj 118,31 / -49%) aus der Digitalisierung, wo nach der Umstellung von Wiederverkauf auf Provision der Großteil des ohnehin nicht wertschöpfenden Autodesk-Einkaufsvolumens weggefallen ist, was eine technische Umsatzreduktion zur Folge hat.

Deutliche Margensprünge:

Rohrmarge von 53,2% auf 77,2% ...

Der Rohertrag kam bei EUR 93,32 Mio (Vj 93,54 / -0,2%) herein, mit EUR 54,68 Mio (Vj 52,34 / +4,5%) aus MuM-Software und EUR 38,64 Mio (Vj 41,20 / -6,2%) aus der Digitalisierung. Die Autodesk-Umstellung sorgte für Rohmargen-Sprünge auf 64,2% (Vj 34,8%) im Digitalisierungs-Segment sowie auf 77,2% (Vj 53,2%) im Konzern.

... und EBIT-Rendite von 15,9% auf 22,1%

Das Halbjahres-Betriebsergebnis EBIT betrug EUR 26,76 Mio (Vj 27,98 / -4,4%), wobei EUR 18,62 Mio (Vj 17,28 / +7,8%) mit MuM-Software und EUR 8,14 Mio (Vj 10,70 / -24%) in der Digitalisierung erwirtschaftet wurde. Die EBIT-Rendite sprang auf 22,1% (Vj 15,9%).

Beim Halbjahres-Nettogewinn nach Anteilen Dritter von EUR 17,50 Mio (Vj 18,73 / -6,6%) bzw. 105 Cent (Vj 111) pro Aktie ist die tatsächliche Jahres-Steuerquote von 26,57% des Jahres 2024 auch für 2025 unterstellt.

Operativer Cashflow wie erwartet niedriger

Der operative Cashflow, der in den letzten Jahren auch wegen Vorzieheffekten aus dem Autodesk-Geschäft eine Rekordfahrt absolviert hatte, kam mit EUR 14,69 Mio (Vj 31,39) bzw. 88 Cent je Aktie (Vj 186) wie erwartet niedriger herein. Dieser technische Gegeneffekt wird bis Ende 2026 anhalten.

Brutto-Mitarbeiterzahl aktuell bei 1.196

Die Brutto-Mitarbeiterzahl zum 30.6.2025 lag bei 1.196 Personen (Vj 1.176 / +1,7%). Das Vollzeit-Äquivalent im H1/2025 betrug 1.122 Personen (Vj 1.089 / +3,0%), mit 588 (Vj 564) im Software-Segment und 534 (Vj 525) im Digitalisierungs-Segment.

Management report H1/2025

Second strongest H1 in M+M's history

Mensch und Maschine Software SE (M+M) achieved the second strongest result in the company's history in H1/2025, as in Q1. The new Autodesk model led to an EBIT margin jump from 15.9% to 22.1%.

As expected, the retarding effects of the transition are fading and can be expected to subside by the end of the year.

Autodesk transition affecting sales

Group sales amounted to EUR 120.87 mln (PY: 175.97 / -31%), with EUR 60.65 mln (PY: 57.66 / +5.2%) from M+M Software and EUR 60.22 mln (PY: 118.31 / -49%) from Digitization, where after the switch from resale to commission, the majority of the non-value-adding Autodesk purchasing volume has been eliminated, leading to a technical reduction in sales volume.

Significant margin jumps:

Gross margin from 53.2% to 77.2% ...

Gross profit came in at EUR 93.32 mln (PY: 93.54 / -0.2%), with EUR 54.68 mln (PY: 52.34 / +4.5%) from M+M Software and EUR 38.64 mln (PY: 41.20 / -6.2%) from Digitization. The Autodesk transition resulted in gross margin jumps to 64.2% (PY: 34.8%) in the Digitization segment and to 77.2% (PY: 53.2%) in the Group.

... and EBIT margin from 15.9% to 22.1%

H1 operating profit EBIT was EUR 26.76 mln (PY: 27.98 / -4.4%), with EUR 18.62 mln (PY: 17.28 / +7.8%) from M+M Software and EUR 8.14 mln (PY: 10.70 / -24%) from the Digitization segment. EBIT margin jumped to 22.1% (PY: 15.9%).

Half year net profit after minority shares was EUR 17.50 mln (PY: 18.73 / -6.6%), or 105 Cents (PY: 111) per share. The net profit calculation is based on the actual 26.57% full year 2024 tax rate, to which H1/2024 was also restated.

Operating cash flow lower, as expected

Operating cash flow, which had been on a record trip in recent years, partly due to pull-forward effects from the Autodesk business, came in lower at EUR 14.69 mln (PY: 31.39), or 88 cents per share (PY: 186), as we had expected. This sort of technical counter-effect will last until the end of 2026.

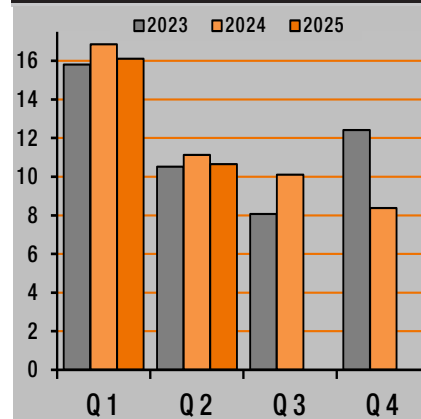
Gross headcount currently 1,196

Group gross headcount was 1,196 people as of June 30, 2025 (PY: 1,176 / +1.7%). The average full time equivalent in H1/2025 was 1,122 (PY: 1,089 / +3.0%), thereof 588 (PY: 564) in the Software segment and 534 (PY: 525) in the Digitization segment.

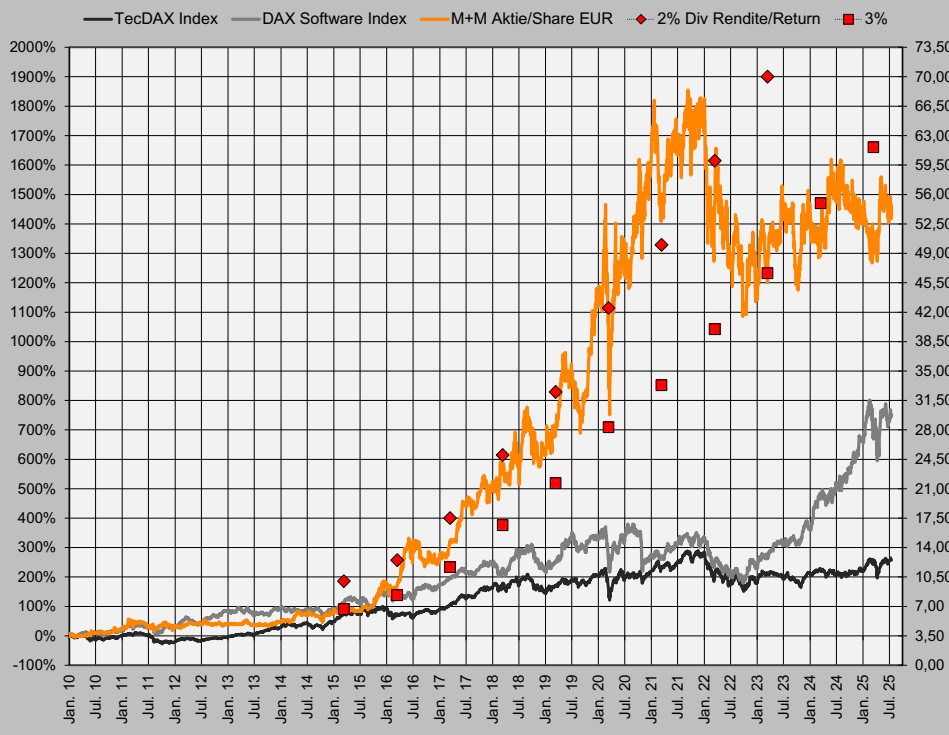
The first half year 2025 at a glance

- Second strongest H1 in M+M's history
 - Sales: EUR 120.87 mln / -31%
 - Gross profit: EUR 93.32 mln / -0.2%
 - EBIT: EUR 26.76 mln / -4.4%
 - Margin jump to 22.1% (PY: 15.9%)
 - Net profit: EUR 17.50 mln / -6.6%
 - EPS: 105 Cents (PY: 111)
 - Op. cash flow: EUR 14.69 mln (PY: 31.39)
- Ambitious 2025/26 targets reaffirmed

EBIT (in MEUR)



Entwicklung der MuM Aktie / Development of the M+M share



Bilanzentwicklung / Eigene Aktien

Die Bilanzsumme zum 30.6.2025 betrug EUR 192,58 Mio (31.12.2024: 211,89 / -9%), das Eigenkapital lag bei EUR 86,40 Mio (31.12.2024: 104,91 / -18%), die Eigenkapitalquote bei 44,9% (31.12.2024: 49,5%).

Seit Januar wurden 319.674 MuM-Aktien (Vj 23.396) zum Durchschnittskurs von EUR 49,59 (Vj 49,61) im Gesamtwert von TEUR 15.853 (Vj 1.161) zurückgekauft.

Andererseits wurden im Rahmen der Aktien- Dividende 202.740 (Vj 162.592) eigene Aktien im Buchwert von TEUR 9.819 (Vj 6.837) bzw. EUR 48,43 pro Aktie (Vj 42,05) zum Kurs von EUR 54,27 (Vj 57,17) ausgegeben. Der Kursgewinn von TEUR 1.184 (Vj 2.458) wurde in der Kapitalrücklage verbucht.

Zum 30.6.2025 wurden 366.710 eigene Aktien (31.12.24: 249.776) bzw. 2,14% des gezeichneten Kapitals (31.12.24: 1,46%) gehalten, mit Anschaffungskosten von TEUR 17.760 (31.12.24: 11.726) oder EUR 48,43 pro Aktie (31.12.24: 46,94).

Gemäß IFRS werden eigene Aktien bilanziell als eingezogen behandelt und im Eigenkapital mit negativem Anschaffungswert angesetzt.

Risiken

Seit dem 31.12.2024 haben sich keine wesentlichen Änderungen bei den Risiken ergeben, die im Geschäftsbericht 2024 auf Seite 20/21 aufgeführte Risikoaufstellung ist also nach wie vor aktuell.

Ausblick

Angesichts solider Halbjahreszahlen und abklingender Bremseffekte aus der Systemumstellung im Digitalisierungs-Segment, sowie in Erwartung eines kräftigen Ertragschubs gegenüber dem sehr schwachen Schlussquartal im Vorjahr, behalten wir die im Geschäftsbericht 2024 formulierten Ziele für 2025 unverändert bei, also +5-7% auf EUR 183-187 Mio beim Rohertrag sowie +9-19% auf 196-214 Cent beim EPS bzw. EUR 51-55 Mio beim EBIT.

Bei Zielerreichung ist eine Dividende von 205-215 Cent (Vj 185) geplant.

Für 2026 erwarten wir dann ein kräftigeres Wachstum von +8-12% beim Rohertrag sowie +13-25% bei EPS bzw. EBIT und planen +25-40 Cent mehr Dividende.

Alle Zielsetzungen stehen unter Vorbehalt

Alle hier genannten Ziele stehen unter dem Vorbehalt, dass die Marktbedingungen in etwa so eintreten, wie sie in den Planungsmodellen angenommen wurden.

Es kann daher keine Garantie für das Erreichen der Ziele übernommen werden.

Wessling, 23. Juli 2025

Die geschäftsführenden Direktoren

Balance sheet development / Treasury stock

Total assets as of June 30, 2025 were EUR 192.58 mln (Dec 31, 24: 211.89 / -9%). Shareholders' equity was EUR 86.40 mln (Dec 31, 2024: 104.91 / -18%), equity ratio amounted to 44.9% (Dec 31, 2024: 49.5%).

Since January 319,674 M+M shares (PY: 23,396) were bought back at an average EUR 49.59 per share (PY: 49.61), amounting in total to KEUR 15,853 (PY: 1,161).

On the other hand, 202,740 (PY: 162,592) treasury shares with a book value of KEUR 9,819 (PY: 6,837) or EUR 48.43 per share (PY: 42.05) were issued at a price of EUR 54.27 (PY: 57.17) as share dividend. The price gain of KEUR 1,184 (PY: 2,458) was recorded in the capital reserves.

As of Jun 30, 2025, we held 366,710 shares of treasury stock (Dec 31, 24: 249,776), carried at cost amounting to KEUR 17,760 (Dec 31, 24: 11,726) or EUR 48.43 / share (Dec 31, 24: 46.94), representing 2.14% (Dec 31, 24: 1.46%) of the issued capital.

According to IFRS treasury stock is treated in the balance sheet like retired shares and deducted from equity.

Risks

Since December 31, 2024, no significant changes to risks occurred, so the list of existing risks disclosed in the annual report 2024 on pages 20/21 is still valid.

Outlook

In light of solid half year figures and fading retarding effects from the system change in the Digitization segment, and expecting a significant profit shift compared to the very weak Q4 in the previous year, we reaffirm the targets for 2025 from the annual report 2024, namely +5-7% increase in gross profit to EUR 183-187 mln, +9-19% to 196-214 Cents in EPS and EUR 51-55 mln in EBIT.

Assuming we achieve these targets, we plan a 205-215 Cents (PY: 185) dividend range.

For 2026 we expect a stronger growth of +8-12% in gross profit, +13-25% in EPS as well as in EBIT and are planning +25-40 Cents more in dividends.

All estimates subject to error

All forward looking statements made herein are subject to market conditions occurring in line with estimations in the planning models set up by the management.

Therefore no guarantee can be undertaken for meeting these estimates.

Wessling, July 23, 2025

The Managing Directors

Gewinn- und Verlustrechnung (ungeprüft) / Statement of income (unaudited)

Beträge in TEUR	Amounts in KEUR	Q2/2025	△%	Q2/2024	1-6/2025	△%	1-6/2024
Umsatzerlöse	Revenues	54.848 100%	-27%	75.100 100%	120.868 100%	-31%	175.972 100%
Materialaufwand	Cost of materials	-10.970 -20,0%	-65%	-31.744 -42,3%	-27.548 -22,8%	-67%	-82.436 -46,8%
Rohertrag	Gross margin	43.878 80,0%	+1,2%	43.356 57,7%	93.320 77,2%	-0,2%	93.536 53,2%
Personalaufwand	Personnel expenses	-27.333 -49,8%	+8,1%	-25.290 -33,7%	-55.071 -45,6%	+6,4%	-51.751 -29,4%
Sonstiger betrieblicher Aufwand	Other operating expenses	-5.689 -10,4%	+4,8%	-5.428 -7,2%	-11.241 -9,3%	+4,9%	-10.716 -6,1%
Sonstige betriebliche Erträge	Other operating income	2.443 4,5%	+123%	1.094 1,5%	5.008 4,1%	+149%	2.010 1,1%
Betriebsergebnis EBITDA	Operating result EBITDA	13.299 24,2%	-3,2%	13.732 18,3%	32.016 26,5%	-3,2%	33.079 18,8%
Planmäßige Abschreibungen	Depreciation	-1.064 -1,9%	-3,9%	-1.107 -1,5%	-2.151 -1,8%	+5,4%	-2.041 -1,2%
Abschreibungen Leasing (IFRS 16)	Depreciation finance leasing	-1.450 -2,6%	+5,8%	-1.371 -1,8%	-2.844 -2,4%	+1,8%	-2.795 -1,6%
Abschreibungen aus Kaufpreisverteilung	Amortisation PPA	-130 -0,2%	0,0%	-130 -0,2%	-259 -0,2%	0,0%	-259 -0,1%
Betriebsergebnis EBIT	Operating result EBIT	10.655 19,4%	-4,2%	11.124 14,8%	26.762 22,1%	-4,4%	27.984 15,9%
Finanzergebnis	Financial result	-391 -0,7%	+13%	-347 -0,5%	-789 -0,7%	+23%	-642 -0,4%
Ergebnis vor Steuern	Result before taxes	10.264 18,7%	-4,8%	10.777 14,4%	25.973 21,5%	-5,0%	27.342 15,5%
Ertragsteuern	Taxes on income	-2.727 -5,0%	-4,8%	-2.863 -3,8%	-6.901 -5,7%	-5,0%	-7.265 -4,1%
Ergebnis nach Steuern	Net result after taxes	7.537 13,7%	-4,8%	7.914 10,5%	19.072 15,8%	-5,0%	20.077 11,4%
davon den Aktionären der MuM SE zuzurechnen	thereof attributable to M+M SE shareholders	7.112 13,0%	-6,9%	7.641 10,2%	17.500 14,5%	-6,6%	18.728 10,6%
davon den Anteilen anderer Gesellschafter zuzurechnen	thereof attributable to minority shareholders	425 0,8%	+56%	273 0,4%	1.572 1,3%	+17%	1.349 0,8%
Ergebnis je Aktie in EUR	Net income per share in EUR	0,4253	-6,0%	0,4525	1,0454	-5,9%	1,1104
Durchschnittlich im Umlauf befindliche Aktien in Mio Stück	Weighted average shares outstanding in million	16,721	-0,1%	16,885	16,740	-0,7%	16,866

¹ Steuerquoten: 2025 (erwartet) 26,57% / 2024 (nachjustiert) 26,57%

¹ Tax rates: 2025 (estimated) 26.57% / 2024 (restated) 26.57%

Bilanz (ungeprüft) / Balance sheet (unaudited)

Beträge in TEUR	Amounts in KEUR	30.06.2025		△%	31.12.2024	
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	Cash and cash equivalents	27.368		-36%	42.997	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	Trade accounts receivable	30.194		-14%	35.171	
Vorräte	Inventories	8.531		+1%	8.436	
Sonstige kurzfristige Vermögensgegenstände	Prepaid expenses and other current assets	12.861		-6%	13.668	
Kurzfristige Vermögensgegenstände, gesamt	Total current assets	78.954	41,0%	-21%	100.272	47,3%
Sachanlagevermögen	Property, plant and equipment	5.320		-2%	5.416	
Immobilien	Real estate	17.114		-1%	17.319	
Sonstige immaterielle Vermögensgegenstände	Intangible assets	30.762		+9%	28.247	
Geschäfts- und Firmenwert	Goodwill	47.874		0%	47.874	
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	Other Investments	31		-3%	32	
Nutzungsrechte Leasing (IFRS 16)	Right of use leasing contracts (IFRS 16)	11.213		-2%	11.418	
Latente Steueransprüche	Deferred taxes	1.314		0%	1.314	
Langfristige Vermögenswerte, gesamt	Total non current assets	113.628	59,0%	+2%	111.620	52,7%
Vermögenswerte (Aktiva), gesamt	Total assets	192.582	100%	-9%	211.892	100%
Kurzfristige Darlehen und kurzfristiger Anteil an langfristigen Darlehen	Short term debt and current portion of long term debt	18.080		+500%	3.013	
Kurzfr. Anteil Finanzleasingverbindlichkeiten (IFRS 16)	Current finance lease obligations (IFRS 16)	4.424		-14%	5.162	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	Trade accounts payable	21.657		-35%	33.414	
Kurzfristige Rückstellungen	Accrued expenses	11.099		-11%	12.405	
Umsatzabgrenzungsposten	Deferred revenues	11.172		+81%	6.184	
Verbindlichkeiten aus Ertragsteuern	Income tax payable	4.864		-1%	4.938	
Sonstige kurzfristige Schulden	Other current liabilities	6.314		-12%	7.147	
Kurzfristige Schulden, gesamt	Total current liabilities	77.610	40,3%	+7%	72.263	34,1%
Langfristige Darlehen	Long term debt, less current portion	3.983		-13%	4.558	
Langfristige Finanzleasingverbindlichkeiten (IFRS 16)	Long term finance lease obligations (IFRS 16)	6.943		+9%	6.399	
Langfr. Verbindlichkeiten aus Lieferungen&Leistungen	Non-current trade accounts payable	9.785		-40%	16.293	
Latente Steuerschulden	Deferred taxes	7.603		+4%	7.299	
Pensionsrückstellungen	Pension accruals	175		+106%	85	
Sonstige Rückstellungen	Other accruals	80		0%	80	
Langfristige Schulden, gesamt	Total non current liabilities	28.569	14,8%	-18%	34.714	16,4%
Gezeichnetes Kapital	Share capital	17.149		0%	17.149	
Kapital- und andere Rücklagen	Capital reserve and other reserves	50.483		+2%	49.299	
Eigene Anteile	Treasury stock	-17.760		+51%	-11.726	
Bilanzgewinn	Retained earnings	29.100		-31%	42.272	
Kumuliertes übriges Eigenkapital	Other comprehensive income / loss	-430		0%	-430	
Anteile anderer Gesellschafter	Minority interest	6.401		-1%	6.455	
Wechselkursdifferenzen	Currency exchange gains/losses	1.460		-23%	1.896	
Eigenkapital, gesamt	Total shareholders' equity	86.403	44,9%	-18%	104.915	49,5%
Eigenkapital und Schulden (Passiva), gesamt	Total liabilities and shareholders' equity	192.582	100%	-9%	211.892	100%

☒ Kapitalflussrechnung (ungeprüft) / Statement of cash flows (unaudited)

Beträge in TEUR	Amounts in KEUR	1-6/2025	1-6/2024
Ergebnis nach Steuern	Net result after tax	19.072	20.077
Zinsergebnis	Interest result	-36	-56
Wertminderung / Abschreibungen	Depreciation and amortization	5.254	5.095
Sonstige zahlungsunwirksame Erträge / Aufwendungen	Other non cash income / expenses	5.206	5.715
Zu-/Abnahme der Rückstellungen und Wertberichtigungen	Increase/decrease in provisions and accruals	-1.182	-1.608
Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Anlagevermögen	Losses/gains on the disposal of fixed assets	-51	-25
Veränderungen des Nettoumlaufvermögens	Change in net working capital	-13.570	2.194
Aus betrieblicher Tätigkeit erwirtschaftete (eingesetzte) Zahlungsmittel	Net cash provided by (used in) operating activities	14.693	31.392
Erwerb von Tochterunternehmen, abzüglich erworbener Zahlungsmittel	Purchase of subsidiaries, net of cash	0	-749
Erwerb von Immobilien	Purchase of real estate	0	0
Erwerb von sonstigem Anlagevermögen	Purchase of other fixed assets	-4.753	-3.721
Verkauf von sonstigem Anlagevermögen	Sale of other fixed assets	146	72
Aus der Investitionstätigkeit erwirtschaftete (eingesetzte) Zahlungsmittel	Net cash provided by (used in) investing activities	-4.607	-4.398
Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen	Proceeds from issuance of share capital	1.184	2.457
Zins-Ein-/Auszahlungen	Interest proceeds/payments	140	55
Ein-/Auszahlungen zum Kauf eigener Anteile	Purchase/disposal of treasury stock	-6.034	5.676
Dividendenauszahlung an MuM-Aktionäre	Dividend payment to M+M shareholders	-30.672	-27.771
Dividendenauszahlung an andere Gesellschafter	Dividend payment to minority shareholders	-1.625	-1.560
Ein-/Auszahlungen aus der Aufnahme/Rückführung von kurz- und langfristigen Darlehen	Proceeds from short or long term borrowings	14.494	7.595
Veränd. Finanzleasingverbindlichkeiten IFRS 16	Change in finance lease obligations (IFRS 16)	-2.834	-2.791
Aus der Finanzierungstätigkeit erzielte (eingesetzte) Zahlungsmittel	Net cash provided by (used in) financing activities	-25.347	-16.339
Wechselkursbedingte Veränderungen der liquiden Mittel	Net effect of currency translation in cash and cash equivalents	-368	-124
Erhöhung/Verminderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	Net increase/decrease in cash and cash equivalents	-15.629	10.531
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zu Beginn der Periode	Cash and cash equivalents at beginning of period	42.997	24.867
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am Ende der Periode	Cash and cash equivalents at end of period	27.368	35.398

Segmentierung (ungeprüft) / Segmentation (unaudited)

Beträge in TEUR / Amounts in KEUR	M+M Software					M+M Digitalisierung / Digitization				
	1-6/2025		△%	1-6/2024		1-6/2025		△%	1-6/2024	
Umsatz extern / External revenue Anteil am Konzern-Umsatz / Group revenue share	60.645	100%	+5,2%	57.659	100%	60.222	100%	-49%	118.313	100%
	50,2%			32,8%		49,8%			67,2%	
Materialaufwand / Cost of materials	-5.964	-9,8%	+12%	-5.322	-9,2%	-21.584	-35,8%	-72%	-77.114	-65,2
Rohrertrag / Gross Margin Anteil Konzern-Rohrertrag / Group gross margin share	54.681	90,2%	+4,5%	52.337	90,8%	38.639	64,2%	-6,2%	41.199	34,8%
	58,6%			56,0%		41,4%			44,0%	
Personalaufwand / Personnel expenses	-28.985	-47,8%	+5,3%	-27.527	-47,7%	-26.086	-43,3%	+7,7%	-24.224	-20,5%
Sonstiger betrieblicher Aufwand / Other opex	-6.895	-11,4%	+18%	-5.865	-10,2%	-4.346	-7,2%	-10%	-4.851	-4,1%
Sonstige betriebliche Erträge / Other op income	2.535	4,2%	+234%	758	1,3%	2.473	4,1%	+98%	1.252	1,1%
Planmäßige Abschreibungen / Depreciation	-1.085	-1,8%	0,0%	-1.085	-1,9%	-1.066	-1,8%	+12%	-956	-0,8%
Abschreibung / Depreciation Leasing (IFRS 16)	-1.368	-2,3%	+27%	-1.076	-1,9%	-1.476	-2,5%	-14%	-1.719	-1,5%
Abschr. Kaufpreisverteilung / Amortisation PPA	-259	-0,4%	0,0%	-259	-0,4%	0	0,0%		0	0,0%
Betriebsergebnis / Operating result EBIT Anteil am Konzern-EBIT / Group EBIT share	18.624	30,7%	+7,8%	17.283	30,0%	8.138	13,5%	-24%	10.701	9,0%
	69,6%			61,8%		30,4%			38,2%	

Entwicklung Konzern-Eigenkapital (ungeprüft) / Development of shareholders' equity (unaudited)

Beträge in TEUR	Gezeichnetes Kapital	Kapital-Rücklage	Bilanz-gewinn/-verlust	Kumuliertes übriges Eigenkapital	Eigene Anteile	Wechselkurs-differenzen	Aktionären der M+M zurechenbar	Anteile anderer Gesellschafter	Eigenkapital
Amounts in KEUR	Subscribed Capital	Capital Reserve	Profit/ Loss	Other comprehensive income/loss	Treasury stock	Currency conversion	attributable to M+M SE shareholders	Minority interest	Total equity
Stand 31.12.2023 / As of Dec 31, 2023	17.149	47.160	39.556	-577	-12.244	1.807	92.849	6.906	99.757
Eigene Anteile / Treasury stock		148			-6.318		-6.170		-6.170
Dividende / Dividend		2.457	-27.771		6.836		-18.478	-3.117	-21.595
Nettoergebnis / Net result			30.487				30.487	2.948	33.435
Veränd. Minderheiten / Minority interest change		-466					-466	-282	-748
Kumuliertes übriges Eigenkapital aus Pensionsbewertung Other comprehensive income from pension assessment				47			47		47
Wechselkursdifferenzen / Currency conversion				100		89	189		189
Stand 31.12.2024 / As of Dec 31, 2024	17.149	49.299	42.272	-430	-11.726	1.896	98.458	6.455	104.915
Eigene Anteile / Treasury stock					-15.853		-15.853		-15.853
Dividende / Dividend		1.184	-30.672		9.819		-19.669	-1.626	-21.295
Nettoergebnis / Net result			17.500				17.500	1.572	19.072
Veränd. Minderheiten / Minority interest change		0					0		0
Wechselkursdifferenzen / Currency conversion						-436	-436		-436
Stand 30.6.2025 / As of Jun 30, 2025	17.149	50.483	29.100	-430	-17.760	1.460	80.000	6.401	86.403

Anhang

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Es werden die gleichen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden angewandt wie im letzten Jahresabschluss zum 31.12.2024. Für die Berechnung der Ertragssteuern wird für 2025 ebenso wie für die Vorjahreszahlen die im Gesamtjahr 2024 erzielte effektive Steuerquote von 26,57% verwendet.

Forschung & Entwicklung

Die Aufwendungen für Software-Entwicklung betrugen EUR 14,65 Mio (Vj 13,21).

Notes

Accounting and valuation methods

The same accounting and valuation methods are applied as in the last annual report of Dec 31, 2024.

Income tax calculation is based on the actual 2024 annual tax rate amounting to 26.57% both for 2025 and PY figures.

Research & Development

Expenses for development of software amounted to EUR 14.65 mIn (PY: 13.21).



Investitionen

Seit dem 1.1.2025 wurde in Höhe von EUR 4,61 Mio (Vj 4,40) investiert, primär in die Erneuerung des Anlagevermögens.

Dividende

Auf der Hauptversammlung am 8.5.2025 wurde die Ausschüttung einer Dividende von EUR 1,85 je Aktie (Vj 1,65) beschlossen, wahlweise in bar oder als Aktiendividende.

Der Gesamtbetrag der Ausschüttung belief sich auf TEUR 19.669 (Vj 18.475) in bar sowie 202.740 eigene Aktien (Vj 162.592) gegen Einbringung von Dividendenansprüchen in Höhe von TEUR 11.003 (Vj 9.293).

Capital expenditure

Since Jan 1, 2025, capital expenditure amounting to EUR 4.61 mln (PY: 4.40) was mainly spent on the renewal of fixed assets.

Dividend

The annual shareholders' meeting held on May 8, 2025, decided to pay out a dividend amounting to EUR 1.85 (PY: 1.65) per share, optionally in cash or as a share dividend.

The total amount of the dividend payment was KEUR 19,669 (PY: 18,475) in cash and 202,740 treasury shares (PY: 162,592) by contribution of dividend rights amounting to KEUR 11,003 (PY: 9,293).

Termine

21. Oktober 2025	Quartalsbericht Q3/2025
17. März 2026	Geschäftsbericht 2025
21. April 2026	Quartalsbericht Q1/2026
12. Mai 2026	Hauptversammlung 2026
21. Juli 2026	Halbjahresbericht 2026

Events

October 21, 2025	Quarterly report Q3/2025
March 17, 2026	Annual report 2025
April 21, 2026	Quarterly report Q1/2026
May 12, 2026	Shareholders' meeting
July 21, 2026	Half year report 2026

BIM-taugliche Gebäudetechnik-Planung mit der CAE-Software eXs von MuM

Projekte: Haus des Holzes Sursee, Schweiz / Feuerwache Erlangen, Deutschland

Kunden: Ing-Büro SCHERLER, Luzern / Kaiser-Amm GmbH, Forchheim

Bei der gewerkübergreifenden Planungsmethode Building Information Modeling (BIM) kommt neben Autodesk Revit und dem BIM Booster immer öfter auch die neue CAE-Software eXs von MuM für die Elektroplanung zum Einsatz (Bild oben).

Zum Beispiel beim Haus des Holzes (Bild Mitte und Umschlag), für das SCHERLER u.a. Elektroanlagen, Gebäudeautomation und Beleuchtung geplant hat. Weil das Projekt in Sachen Nachhaltigkeit und digitales Bauen neue Maßstäbe gesetzt hat, wurde es mit dem renommierten Arc Award in der Kategorie BIM ausgezeichnet.

Oder beim Um- und Ausbau der Feuerwache Erlangen (Bild unten), für die Kaiser-Amm mit der Planung der gebäudetechnischen Anlagen, u.a. auch Starkstrom, Fernmelde- und Informationstechnik sowie Gebäudeautomation beauftragt wurde.



BIM-compatible building services design with M+M CAE software eXs

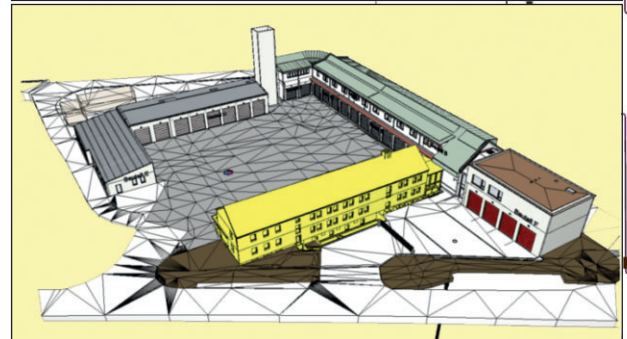
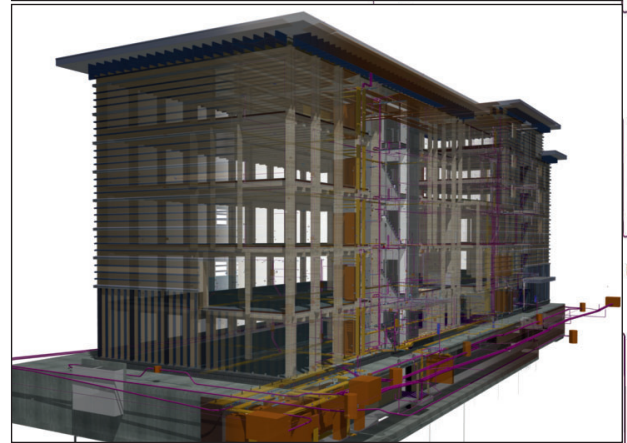
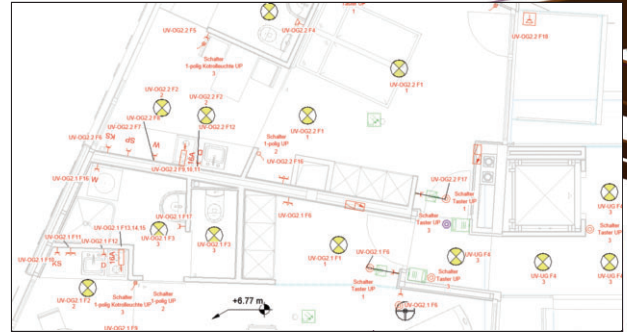
Projects: House of Wood Sursee, Switzerland / Fire station Erlangen, Germany

Customers: SCHERLER Engineers, Lucerne / Kaiser-Amm GmbH, Forchheim

In addition to Autodesk Revit and BIM Booster, the new CAE software eXs from MuM is increasingly being used for electrical planning in the cross-trade design method BIM - Building Information Modeling (upper picture).

For example, the House of Wood (center picture and cover), for which SCHERLER planned electrical systems, building automation, and lighting, among other things. Because the project has set new standards in terms of sustainability and digital construction, it was honored with the prestigious Arc Award in the BIM category.

Or renovation / expansion of the Erlangen fire station (bottom picture), for which Kaiser-Amm did the planning of building services systems, including high-voltage, telecommunications, information technology and building automation.



menschenmaschine
Software

**Mensch und Maschine
Software SE**

Argelsrieder Feld 5
D-82234 Wessling

Tel. +49 (0) 81 53 / 9 33 - 0
Fax +49 (0) 81 53 / 9 33 - 100
www.mum.de