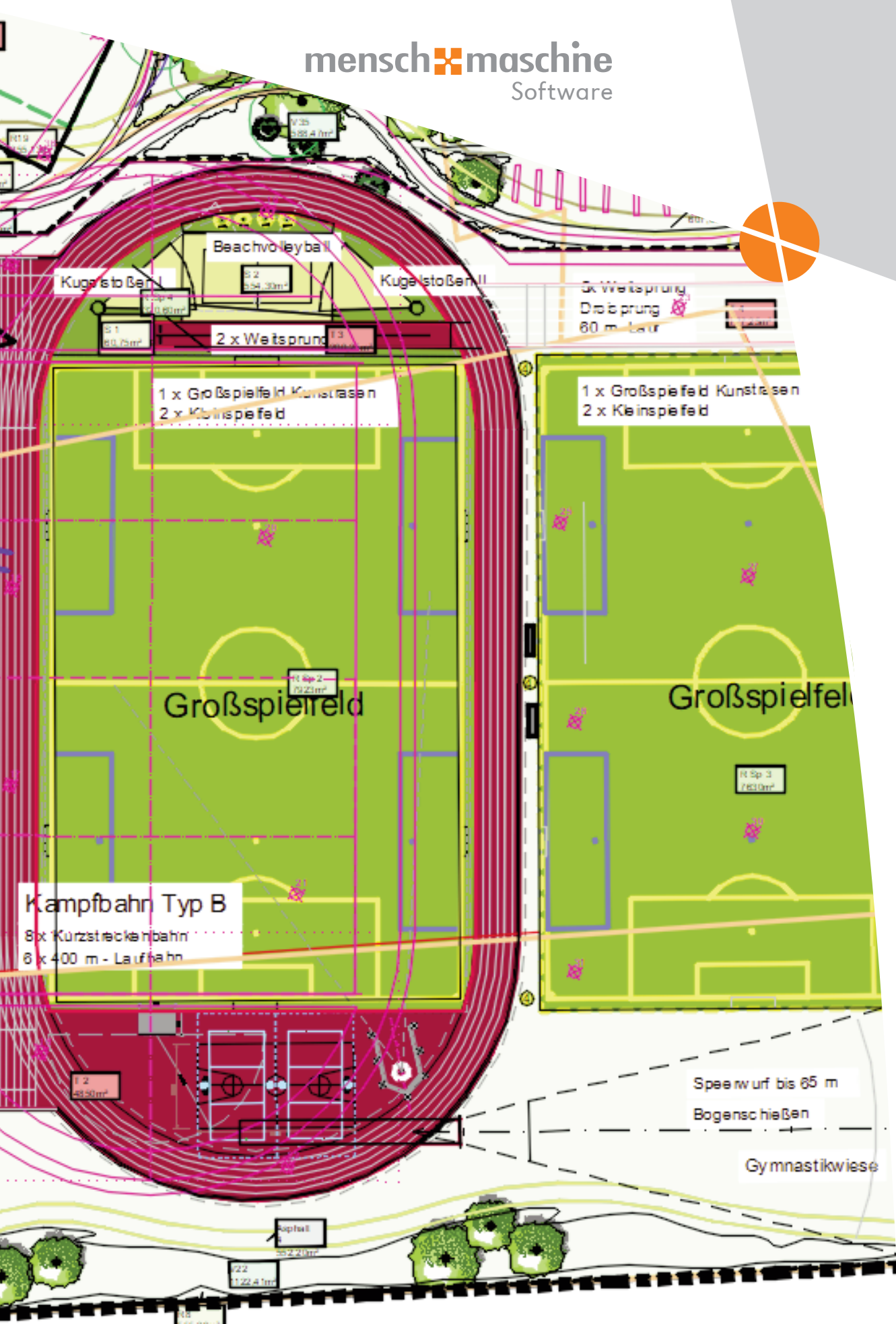
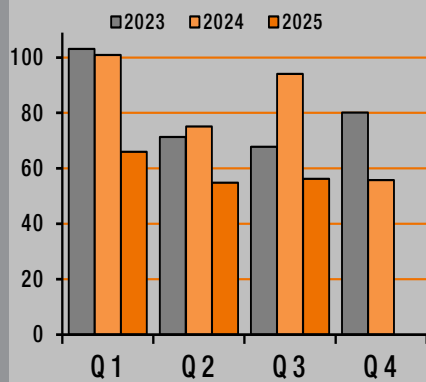




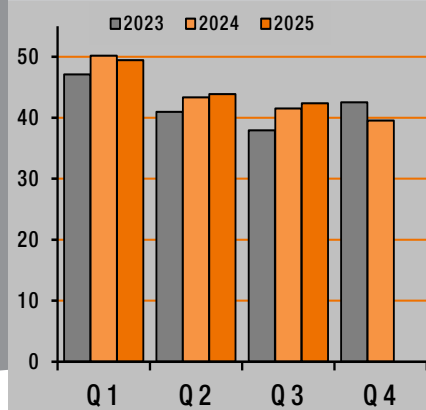
Erste 9 Monate 2025 im Überblick

- Zweitstärkste 9M der Firmengeschichte Autodesk-Umstellung nun abgeschlossen
- Umsatz: EUR 177,10 Mio / -34%
- Rohertrag: EUR 135,70 Mio / +0,5%
- EBIT: EUR 37,18 Mio / -2,4%
Margensprung auf 21,0% (Vj 14,1%)
- Netto: EUR 24,01 Mio / -5,6%
Pro Aktie: 143,6 Cent (Vj 150,5)
- Op. Cashflow: EUR 16,62 Mio (Vj 52,78)
- Ziele für 2025/26 unverändert bestätigt (Q4 profitiert von schwachem Vorjahr)

Umsatz / Revenue (in MEUR)



Rohertrag / Gross profit (in MEUR)



Zwischenlagebericht 9M/2025

Zweitstärkste 9M der Firmengeschichte Autodesk-Umstellung nun abgeschlossen
Mensch und Maschine Software SE (MuM) hat trotz der Bremseffekte durch die nun abgeschlossene Umstellung auf das neue Autodesk-Modell das zweitstärkste Neunmonatsergebnis der Firmengeschichte erzielt sowie einen Sprung von 14,1% auf 21,0% bei der EBIT-Rendite verzeichnet.

Umsatz mit Autodesk-Umstellungseffekt

Der Konzernumsatz lag bei EUR 177,10 Mio (Vj 270,08 / -34%), davon EUR 85,99 Mio (Vj 82,31 / +4,5%) aus MuM-Software und EUR 91,11 Mio (Vj 187,77 / -51%) aus der Digitalisierung, wo nach der Umstellung von Wiederverkauf auf Provision der Großteil des Autodesk-Einkaufs weggefallen ist. Dies hat eine technische Umsatzreduktion zur Folge, die im Q3 wegen des Wiederverkaufs-Endspurts im Vorjahr besonders stark ausfiel.

Deutliche Margensprünge:

Rohmarge von 50,0% auf 76,6% ...

Der 9M-Rohertrag kam bei EUR 135,70 Mio (Vj 135,05 / +0,5%) herein, mit EUR 77,54 Mio (Vj 74,99 / +3,4%) aus MuM-Software und EUR 58,16 Mio (Vj 60,06 / -3,2%) aus der Digitalisierung. Die Autodesk-Umstellung sorgte für Rohmargen-Sprünge auf 63,8% (Vj 32,0%) im Digitalisierungs-Segment sowie auf 76,6% (Vj 50,0%) im Konzern.

... und EBIT-Rendite von 14,1% auf 21,0%

Das 9-Monats-Betriebsergebnis EBIT betrug EUR 37,18 Mio (Vj 38,10 / -2,4%), wobei EUR 24,63 Mio (Vj 23,18 / +6,2%) mit MuM-Software und EUR 12,55 Mio (Vj 14,91 / -16%) in der Digitalisierung erwirtschaftet wurde. Die EBIT-Rendite sprang von 14,1% auf 21,0%.

Beim Neunmonats-Nettogewinn nach Anteilen Dritter von EUR 24,01 Mio (Vj 25,44 / -5,6%) bzw. 143,6 Cent (Vj 150,5) pro Aktie ist die tatsächliche Jahres-Steuerquote von 26,57% des Jahres 2024 auch für 2025 unterstellt.

Operativer Cashflow wie erwartet niedriger

Der operative Cashflow, der 2023/24 stark von zeitlichen Abrechnungs-Differenzen bei Autodesk-Dreijahresverträgen profitiert hatte und 2025/26 durch den technischen Gegeneffekt entsprechend niedriger ausfällt, lag nach neun Monaten bei EUR 16,62 Mio (Vj 52,78) bzw. 99 Cent je Aktie (Vj 312).

Brutto-Mitarbeiterzahl aktuell bei 1.195

Die Brutto-Mitarbeiterzahl zum 30.9.2025 lag bei 1.195 Personen (Vj 1.181 / +1,2%). Das Vollzeit-Äquivalent in 9M/2025 betrug 1.122 Personen (Vj 1.092 / +2,7%), mit 591 (Vj 567) im Software-Segment und 531 (Vj 525) im Digitalisierungs-Segment.

Management report 9M/2025

Second strongest 9M in M+M's history Autodesk transition now completed

Mensch und Maschine Software SE (M+M) achieved the second strongest nine months earnings in the company's history despite the retarding effects of the now completed transition to the new Autodesk model, while EBIT margin jumped from 14.1% to 21.0%.

Autodesk transition affecting sales

Group sales amounted to EUR 177.10 mln (PY: 270.08 / -34%), with EUR 85.99 mln (PY: 82.31 / +4.5%) from M+M Software and EUR 91.11 mln (PY: 187.77 / -51%) from Digitization, where after the switch from resale to commission, the majority of the Autodesk purchase has been eliminated. This leads to a technical reduction in sales, which was particularly strong in Q3 due to the final reselling boost in the previous year.

Significant margin jumps:

Gross margin from 50.0% to 76.6% ...

9M gross profit came in at EUR 135.70 mln (PY: 135.05 / -0.5%), with EUR 77.54 mln (PY: 74.99 / +3.4%) from M+M Software and EUR 58.16 mln (PY: 60.06 / -3.2%) from Digitization. The Autodesk transition resulted in gross margin jumps to 63.8% (PY: 32.0%) in the Digitization segment and to 76.6% (PY: 50.0%) in the Group.

... and EBIT margin from 14.1% to 21.0%

9M operating profit EBIT was EUR 37.18 mln (PY: 38.10 / -2.4%), with EUR 24.63 mln (PY: 23.18 / +6.2%) from M+M Software and EUR 12.55 mln (PY: 14.91 / -16%) from the Digitization segment. EBIT margin jumped from 14.1% to 21.0%.

Nine months net profit after minority shares was EUR 24.01 mln (PY: 25.44 / -5.6%), or 143.6 Cents (PY: 150.5) per share.

The net profit calculation is based on the actual 26.57% full year 2024 tax rate, to which 9M/2024 was also restated.

Operating cash flow lower, as expected

Operating cash flow, which had benefited significantly from billing timing differences for Autodesk 3YR contracts in 2023/24 and is correspondingly lower in 2025/26 due to the technical counter-effect, amounted to EUR 16.62 mln (PY: EUR 52.78) or 99 Cents per share (PY: 312) after 9M.

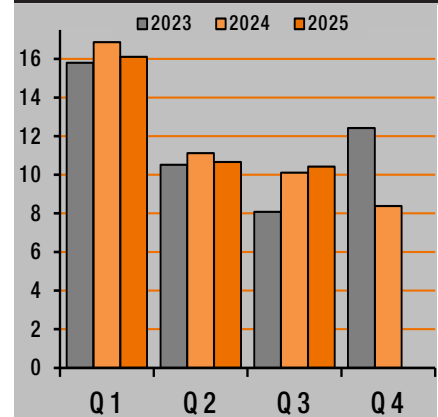
Gross headcount currently 1,195

Group gross headcount was 1,195 people as of Sept 30, 2025 (PY: 1,181 / +1.2%). The average full time equivalent in 9M/2025 was 1,122 (PY: 1,092 / +2.7%), thereof 591 (PY: 567) in the Software segment and 531 (PY: 525) in the Digitization segment.

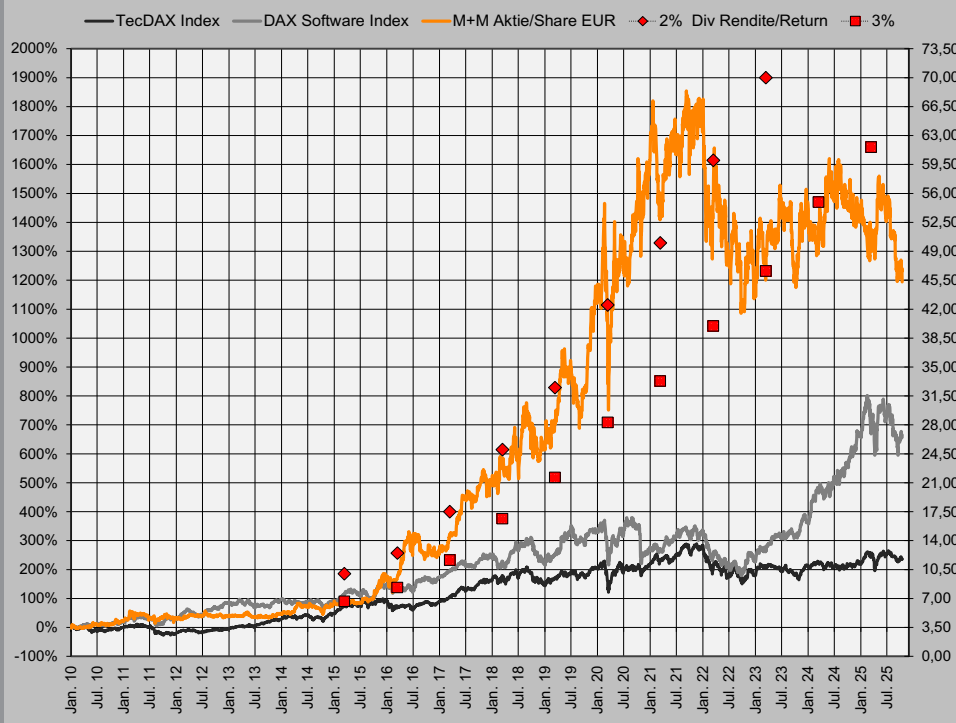
✦ The first 9 months 2025 at a glance

- Second strongest 9M in M+M's history
Autodesk transition now completed
- Sales: EUR 177.10 mln / -34%
- Gross profit: EUR 135.70 mln / +0.5%
- EBIT: EUR 37.18 mln / -2.4%
Margin jump to 21.0% (PY: 14.1%)
- Net profit: EUR 24.01 mln / -5.6%
EPS: 143.6 Cents (PY: 150.5)
- Op. cash flow: EUR 16.62 mln (PY: 52.78)
- 2025/26 targets reaffirmed unchanged
(Q4 will be profiting from weak PY)

✦ EBIT (in MEUR)



Entwicklung der MuM Aktie / Development of the M+M share



Bilanzentwicklung / Eigene Aktien

Die Bilanzsumme zum 30.9.2025 betrug EUR 195,07 Mio (31.12.2024: 211,89 / -8%), das Eigenkapital lag bei EUR 83,40 Mio (31.12.2024: 104,91 / -21%), die Eigenkapitalquote bei 42,8% (31.12.2024: 49,5%).

Seit Januar wurden 519.312 MuM-Aktien (Vj 42.745) zum Durchschnittskurs von EUR 49,28 (Vj 51,89) im Gesamtwert von TEUR 25.593 (Vj 2.218) zurückgekauft.

Andererseits wurden im Rahmen der Aktien-Dividende 202.740 (Vj 162.592) eigene Aktien im Buchwert von TEUR 9.819 (Vj 6.837) bzw. EUR 48,43 pro Aktie (Vj 42,05) zum Kurs von EUR 54,27 (Vj 57,17) ausgegeben. Der Kursgewinn von TEUR 1.184 (Vj 2.458) wurde in der Kapitalrücklage verbucht.

Zum 30.9.2025 wurden 566.348 eigene Aktien (31.12.24: 249.776) bzw. 3,30% des gezeichneten Kapitals (31.12.24: 1,46%) gehalten, mit Anschaffungskosten von TEUR 27.500 (31.12.24: 11.726) oder EUR 48,56 pro Aktie (31.12.24: 46,94).

Gemäß IFRS werden eigene Aktien bilanziell als eingezogen behandelt und im Eigenkapital mit negativem Anschaffungswert angesetzt.

Risiken

Seit dem 31.12.2024 haben sich keine wesentlichen Änderungen bei den Risiken ergeben, die im Geschäftsbericht 2024 auf Seite 20/21 aufgeführte Risikoaufstellung ist also nach wie vor aktuell.

Ausblick

Angesichts solider 9M-Ergebnisse und der abgeschlossenen Systemumstellung, sowie in Erwartung eines kräftigen Ertragsschubs gegenüber dem sehr schwachen Q4/2024, behalten wir die Ziele für 2025 unverändert bei, also +5-7% auf EUR 183-187 Mio beim Rohertrag sowie +9-19% auf 196-214 Cent beim EPS bzw. EUR 51-55 Mio beim EBIT.

Bei Zielerreichung ist eine Dividende von 205-215 Cent (Vj 185) geplant.

Für 2026 erwarten wir dann ein kräftigeres Wachstum von +8-12% beim Rohertrag sowie +13-25% bei EPS bzw. EBIT und planen +25-40 Cent mehr Dividende.

Alle Zielsetzungen stehen unter Vorbehalt

Alle hier genannten Ziele stehen unter dem Vorbehalt, dass die Marktbedingungen in etwa so eintreten, wie sie in den Planungsmodellen angenommen wurden. Es kann daher keine Garantie für das Erreichen der Ziele übernommen werden.

Wessling, 21. Oktober 2025
Das geschäftsführende Direktorium

Balance sheet development / Treasury stock

Total assets as of Sept 30, 2025 were EUR 195.07 mln (Dec 31, 24: 211.89 / -8%). Shareholders' equity was EUR 83.40 mln (Dec 31, 2024: 104.91 / -21%), equity ratio amounted to 42.8% (Dec 31, 2024: 49.5%).

Since January total 519,312 M+M shares (PY: 42,745) were bought back at an average EUR 49.28 per share (PY: 51.89), amounting in total to KEUR 25,593 (PY: 2,218).

On the other hand, 202,740 (PY: 162,592) treasury shares with a book value of KEUR 9,819 (PY: 6,837) or EUR 48.43 per share (PY: 42.05) were issued at a price of EUR 54.27 (PY: 57.17) as share dividend. The price gain of KEUR 1,184 (PY: 2,458) was recorded in the capital reserves.

As of Sept 30, 2025, we held 566,348 shares of treasury stock (Dec 31, 24: 249,776), carried at cost amounting to KEUR 27,500 (Dec 31, 24: 11,726) or EUR 48.56 / share (Dec 31, 24: 46.94), representing 3.30% (Dec 31, 24: 1.46%) of the issued capital.

According to IFRS treasury stock is treated in the balance sheet like retired shares and deducted from equity.

Risks

Since December 31, 2024, no significant changes to risks occurred, so the list of existing risks disclosed in the annual report 2024 on pages 20/21 is still valid.

Outlook

In light of solid 9M results as well as the completed system change, and expecting a significant profit shift compared to the very weak Q4/2024, we reaffirm the 2025 targets unchanged, namely +5-7% increase in gross profit to EUR 183-187 mln, +9-19% to 196-214 Cents in EPS and EUR 51-55 mln in EBIT.

Assuming we achieve these targets, we plan a 205-215 Cents (PY: 185) dividend range.

For 2026 we expect a stronger growth of +8-12% in gross profit, +13-25% in EPS as well as in EBIT and are planning +25-40 Cents more in dividends.

All estimates subject to error

All forward looking statements made herein are subject to market conditions occurring in line with estimations in the planning models set up by the management. Therefore no guarantee can be undertaken for meeting these estimates.

Wessling, October 21, 2025
The Managing Directors

Gewinn- und Verlustrechnung (ungeprüft) / Statement of income (unaudited)

Beträge in TEUR	Amounts in KEUR	Q3/2025	△%	Q3/2024	1-9/2025	△%	1-9/2024
Umsatzerlöse	Revenues	56.236 100%	-40%	94.105 100%	177.104 100%	-34%	270.077 100%
Materialaufwand	Cost of materials	-13.858 -24,6%	-74%	-52.589 -55,9%	-41.406 -23,4%	-69%	-135.025 -50,0%
Rohertrag	Gross margin	42.378 75,4%	+2,1%	41.516 44,1%	135.698 76,6%	+0,5%	135.052 50,0%
Personalaufwand	Personnel expenses	-26.728 -47,5%	+9,0%	-24.514 -26,0%	-81.799 -46,2%	+7,3%	-76.265 -28,2%
Sonstiger betrieblicher Aufwand	Other operating expenses	-4.696 -8,4%	-8,7%	-5.146 -5,5%	-15.937 -9,0%	+0,5%	-15.862 -5,9%
Sonstige betriebliche Erträge	Other operating income	2.072 3,7%	+132%	893 0,9%	7.080 4,0%	+144%	2.903 1,1%
Betriebsergebnis EBITDA	Operating result EBITDA	13.026 23,2%	+2,2%	12.749 13,5%	45.042 25,4%	-1,7%	45.828 17,0%
Planmäßige Abschreibungen	Depreciation	-1.060 -1,9%	-7,6%	-1.147 -1,2%	-3.211 -1,8%	+0,7%	-3.188 -1,2%
Abschreibungen Leasing (IFRS 16)	Depreciation finance leasing	-1.416 -2,5%	+4,0%	-1.362 -1,4%	-4.260 -2,4%	+2,5%	-4.157 -1,5%
Abschreibungen aus Kaufpreisverteilung	Amortisation PPA	-129 -0,2%	±0%	-129 -0,1%	-388 -0,2%	±0%	-388 -0,1%
Betriebsergebnis EBIT	Operating result EBIT	10.421 18,5%	+3,1%	10.111 10,7%	37.183 21,0%	-2,4%	38.095 14,1%
Finanzergebnis	Financial result	-573 -1,0%	+274%	-153 -0,2%	-1.362 -0,8%	+71%	-795 -0,3%
Ergebnis vor Steuern	Result before taxes	9.848 17,5%	-1,1%	9.958 10,6%	35.821 20,2%	-4,0%	37.300 13,8%
Ertragsteuern	Taxes on income	-2.616 ¹ -4,7%	-1,1%	-2.646 ¹ -2,8%	-9.517 ¹ -5,4%	-4,0%	-9.911 ¹ -3,7%
Ergebnis nach Steuern	Net result after taxes	7.232 12,9%	-1,1%	7.312 7,8%	26.304 14,9%	-4,0%	27.389 10,1%
davon den Aktionären der MuM SE zuzurechnen	thereof attributable to M+M SE shareholders	6.514 11,6%	-3,0%	6.715 7,1%	24.014 13,6%	-5,6%	25.443 9,4%
davon den Anteilen anderer Gesellschafter zuzurechnen	thereof attributable to minority shareholders	718 1,3%	+20%	597 0,6%	2.290 1,3%	+18%	1.946 0,7%
Ergebnis je Aktie in EUR	Net income per share in EUR	0,3903	-1,3%	0,3954	1,4359	-4,6%	1,5051
Durchschnittlich im Umlauf befindliche Aktien in Mio Stück	Weighted average shares outstanding in million	16,691	-1,7%	16,984	16,724	-1,1%	16,905

¹ Steuerquoten: 2025 (erwartet) 26,57% / 2024 (nachjustiert) 26,57%

¹ Tax rates: 2025 (estimated) 26.57% / 2024 (restated) 26.57%

 Bilanz (ungeprüft) / Balance sheet (unaudited)

Beträge in TEUR	Amounts in KEUR	30.09.2025	△%	31.12.2024		
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	Cash and cash equivalents	23.876	-44%	42.997		
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	Trade accounts receivable	32.868	-7%	35.171		
Vorräte	Inventories	8.006	-5%	8.436		
Sonstige kurzfristige Vermögensgegenstände	Prepaid expenses and other current assets	11.931	-13%	13.668		
Kurzfristige Vermögensgegenstände, gesamt	Total current assets	76.681	39,3%	-24%	100.272	47,3%
Sachanlagevermögen	Property, plant and equipment	5.151	-5%	5.416		
Immobilien	Real estate	17.026	-2%	17.319		
Sonstige immaterielle Vermögensgegenstände	Intangible assets	31.695	+12%	28.247		
Geschäfts- und Firmenwert	Goodwill	47.874	0%	47.874		
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	Other Investments	33	+3%	32		
Nutzungsrechte Leasing (IFRS 16)	Right of use leasing contracts (IFRS 16)	10.310	-10%	11.418		
Latente Steueransprüche	Deferred taxes	1.314	0%	1.314		
Langfristige Forderungen aus Lieferungen&Leistungen	Non current trade accounts receivable	4.991				
Langfristige Vermögenswerte, gesamt	Total non current assets	118.394	60,7%	+6%	111.620	52,7%
Vermögenswerte (Aktiva), gesamt	Total assets	195.075	100%	-8%	211.892	100%
Kurzfristige Darlehen und kurzfristiger Anteil an langfristigen Darlehen	Short term debt and current portion of long term debt	13.009	+332%	3.013		
Kurzfr. Anteil Finanzleasingverbindlichkeiten (IFRS 16)	Current finance lease obligations (IFRS 16)	3.952	-23%	5.162		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	Trade accounts payable	29.466	-12%	33.414		
Kurzfristige Rückstellungen	Accrued expenses	12.481	+1%	12.405		
Umsatzabgrenzungsposten	Deferred revenues	7.042	+14%	6.184		
Verbindlichkeiten aus Ertragsteuern	Income tax payable	4.430	-10%	4.938		
Sonstige kurzfristige Schulden	Other current liabilities	6.748	-6%	7.147		
Kurzfristige Schulden, gesamt	Total current liabilities	77.128	39,5%	+7%	72.263	34,1%
Langfristige Darlehen	Long term debt, less current portion	17.476	+283%	4.558		
Langfristige Finanzleasingverbindlichkeiten (IFRS 16)	Long term finance lease obligations (IFRS 16)	6.513	+2%	6.399		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	Trade accounts payable	2.551	-84%	16.293		
Latente Steuerschulden	Deferred taxes	7.755	+6%	7.299		
Pensionsrückstellungen	Pension accruals	175	+106%	85		
Sonstige Rückstellungen	Other accruals	80	0%	80		
Langfristige Schulden, gesamt	Total non current liabilities	34.550	17,7%	-0%	34.714	16,4%
Gezeichnetes Kapital	Share capital	17.149	0%	17.149		
Kapital- und andere Rücklagen	Capital reserve and other reserves	50.483	+2%	49.299		
Eigene Anteile	Treasury stock	-27.500	+135%	-11.726		
Bilanzgewinn	Retained earnings	35.614	-16%	42.272		
Kumuliertes übriges Eigenkapital	Other comprehensive income / loss	-430	0%	-430		
Anteile anderer Gesellschafter	Minority interest	6.707	+4%	6.455		
Wechselkursdifferenzen	Currency exchange gains/losses	1.374	-28%	1.896		
Eigenkapital, gesamt	Total shareholders' equity	83.397	42,8%	-21%	104.915	49,5%
Eigenkapital und Schulden (Passiva), gesamt	Total liabilities and shareholders' equity	195.075	100%	-8%	211.892	100%

✖ Kapitalflussrechnung (ungeprüft) / Statement of cash flows (unaudited)

Beträge in TEUR	Amounts in KEUR	1-9/2025	1-9/2024
Ergebnis nach Steuern	Net result after tax	26.304	26.333
Zinsergebnis	Interest result	107	-64
Wertminderung / Abschreibungen	Depreciation and amortization	7.858	7.733
Sonstige zahlungsunwirksame Erträge / Aufwendungen	Other non cash income / expenses	1.261	1.639
Zu-/Abnahme der Rückstellungen und Wertberichtigungen	Increase/decrease in provisions and accruals	240	-515
Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Anlagevermögen	Losses/gains on the disposal of fixed assets	-63	-26
Veränderungen des Nettoumlaufvermögens	Change in net working capital	-19.085	17.680
Aus betrieblicher Tätigkeit erwirtschaftete (eingesetzte) Zahlungsmittel	Net cash provided by (used in) operating activities	16.622	52.782
Erwerb von Tochterunternehmen, abzüglich erworbener Zahlungsmittel	Purchase of subsidiaries, net of cash	0	-749
Erwerb von Immobilien	Purchase of real estate	-15	0
Erwerb von sonstigem Anlagevermögen	Purchase of other fixed assets	-6.625	-6.290
Verkauf von sonstigem Anlagevermögen	Sale of other fixed assets	158	70
Aus der Investitionstätigkeit erwirtschaftete (eingesetzte) Zahlungsmittel	Net cash provided by (used in) investing activities	-6.482	-6.969
Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen	Proceeds from issuance of share capital	1.184	2.457
Zins-Ein-/Auszahlungen	Interest proceeds/payments	-35	-28
Ein-/Auszahlungen Kauf/Verkauf eigener Anteile	Purchase/disposal of treasury stock	-15.774	4.618
Dividendenauszahlung an MuM-Aktionäre	Dividend payment to M+M shareholders	-30.672	-27.771
Dividendenauszahlung an andere Gesellschafter	Dividend payment to minority shareholders	-2.037	-1.929
Ein-/Auszahlungen aus der Aufnahme/Rückführung von kurz- und langfristigen Darlehen	Proceeds from short or long term borrowings	22.915	1.667
Veränd. Finanzleasingverbindlichkeiten IFRS 16	Change in finance lease obligations (IFRS 16)	-4.248	-4.155
Aus der Finanzierungstätigkeit erzielte (eingesetzte) Zahlungsmittel	Net cash provided by (used in) financing activities	-28.667	-25.141
Wechselkursbedingte Veränderungen der liquiden Mittel	Net effect of currency translation in cash and cash equivalents	-594	15
Erhöhung/Verminderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	Net increase/decrease in cash and cash equivalents	-19.121	20.687
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente zu Beginn der Periode	Cash and cash equivalents at beginning of period	42.997	24.867
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am Ende der Periode	Cash and cash equivalents at end of period	23.876	45.554

Segmentierung (ungeprüft) / Segmentation (unaudited)

Beträge in TEUR / Amounts in KEUR	M+M Software			Digitalisierung / Digitization		
	1-9/2025	△%	1-9/2024	1-9/2025	△%	1-9/2023
Umsatzerlöse / Revenue	85.995	100%	82.308	91.109	100%	187.769
Anteil am Konzern-Umsatz / Group revenue share	48,6%		30,5%	51,4%		69,5%
Materialaufwand / Cost of materials	-8.456	-9,8%	-7.315	-32.950	-36,2%	-127.710
Rohrertrag / Gross Margin	77.539	90,2%	74.993	58.159	63,8%	60.059
Anteil Konzern-Rohrertrag / Group gross margin share	57,1%		55,5%	42,9%		44,5%
Personalaufwand / Personnel expenses	-43.052	-50,1%	-40.521	-38.747	-42,5%	-35.744
Sonstiger betrieblicher Aufwand / Other opex	-9.609	-11,2%	-8.813	-6.328	-6,9%	-7.049
Sonstige betriebliche Erträge / Other op income	3.806	4,4%	1.154	3.274	3,6%	1.749
Planmäßige Abschreibungen / Depreciation	-1.615	-1,9%	-1.638	-1.596	-1,8%	-1.550
Abschreibung / Depreciation Leasing (IFRS 16)	-2.053	-2,4%	-1.603	-2.207	-2,4%	-2.554
Abschr. Kaufpreisverteilung / Amortisation PPA	-388	-0,5%	-388	0	0,0%	0
Betriebsergebnis / Operating result EBIT	24.628	28,6%	23.184	12.555	13,8%	14.911
Anteil am Konzern-EBIT / Group EBIT share	66,2%		60,9%	33,8%		39,1%

Entwicklung Konzern-Eigenkapital (ungeprüft) / Development of shareholders' equity (unaudited)

Beträge in TEUR	Gezeichnetes Kapital	Kapital-Rücklage	Bilanz-gewinn/-verlust	Kumuliertes übriges Eigenkapital	Eigene Anteile	Wechselkurs-differenzen	Aktionären der M+M zurechenbar	Anteile anderer Gesellschafter	Eigenkapital
Amounts in KEUR	Subscribed Capital	Capital Reserve	Profit/Loss	Other comprehensive income/loss	Treasury stock	Currency conversion	attributable to M+M SE shareholders	Minority interest	Total equity
Stand 31.12.2023 / As of Dec 31, 2023	17.149	47.160	39.556	-577	-12.244	1.807	92.849	6.906	99.757
Eigene Anteile / Treasury stock		148			-6.318		-6.170		-6.170
Dividende / Dividend		2.457	-27.771		6.836		-18.478	-3.117	-21.595
Nettoergebnis / Net result			30.487				30.487	2.948	33.435
Veränd. Minderheiten / Minority interest change		-466					-466	-282	-748
Kumuliertes übriges Eigenkapital aus Pensionsbewertung Other comprehensive income from pension assessment				47			47		47
Wechselkursdifferenzen / Currency conversion				100		89	189		189
Stand 31.12.2024 / As of Dec 31, 2024	17.149	49.299	42.272	-430	-11.726	1.896	98.458	6.455	104.915
Eigene Anteile / Treasury stock					-25.593		-25.593		-25.593
Dividende / Dividend		1.184	-30.672		9.819		-19.669	-2.038	-21.707
Nettoergebnis / Net result			24.014				24.014	2.290	26.304
Veränd. Minderheiten / Minority interest change		0					0		0
Wechselkursdifferenzen / Currency conversion						-522	-522		-522
Stand 30.9.2025 / As of Sep 30, 2025	17.149	50.483	35.614	-430	-27.500	1.374	76.688	6.707	83.397

Anhang

Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Es werden die gleichen Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden angewandt wie im letzten Jahresabschluss zum 31.12.2024. Für die Berechnung der Ertragssteuern wird für 2025 ebenso wie für die Vorjahreszahlen die im Gesamtjahr 2024 erzielte effektive Steuerquote von 26,57% verwendet.

Forschung & Entwicklung

Die Aufwendungen für Software-Entwicklung betrugen EUR 20,53 Mio (Vj 19,31).

Notes

Accounting and valuation methods

The same accounting and valuation methods are applied as in the last annual report of Dec 31, 2024.

Income tax calculation is based on the actual 2024 annual tax rate amounting to 26.57% both for 2025 and PY figures.

Research & Development

Expenses for development of software amounted to EUR 20.53 mln (PY: 19.31).



Investitionen

Seit dem 1.1.2025 wurde in Höhe von EUR 6,48 Mio (Vj 6,97) investiert, primär in die Erneuerung des Anlagevermögens sowie für Anteilskäufe bei Tochterunternehmen.

Dividende

Auf der Hauptversammlung am 8.5.2025 wurde die Ausschüttung einer Dividende von EUR 1,85 je Aktie (Vj 1,65) beschlossen, wahlweise in bar oder als Aktiendividende.

Der Gesamtbetrag der Ausschüttung belief sich auf TEUR 19.669 (Vj 18.478) in bar sowie 202.740 eigene Aktien (Vj 162.592) gegen Einbringung von Dividendenansprüchen in Höhe von TEUR 11.003 (Vj 9.293).

Capital expenditure

Since Jan 1, 2025, capital expenditure amounting to EUR 6.48 mln (PY: 6.97) was mainly spent on the renewal of fixed assets and on subsidiary shareholdings.

Dividend

The annual shareholders' meeting held on May 8, 2025, decided to pay out a dividend amounting to EUR 1.85 (PY: 1.65) per share, optionally in cash or as a share dividend.

The total amount of the dividend payment was KEUR 19,669 (PY: 18,478) in cash and 202,740 treasury shares (PY: 162,592) by contribution of dividend rights amounting to KEUR 11,003 (PY: 9,293).

Termine

17. März 2026	Geschäftsbericht 2025
21. April 2026	Quartalsbericht Q1/2026
12. Mai 2026	Hauptversammlung 2026
21. Juli 2026	Halbjahresbericht 2026
20. Oktober 2026	Quartalsbericht Q3/2026

Events

March 17, 2026	Annual report 2025
April 21, 2026	Quarterly report Q1/2026
May 12, 2026	Shareholders' meeting
July 21, 2026	Half year report 2026
October 20, 2026	Quarterly report Q3/2026

CAD/BIM in der Praxis: Software für Garten-/Landschafts-/Tief- und Erdbau

Vom digitalen Posteingang bis zum Bautagebuch - KI erledigt vieles automatisch

Die Softwarelösungen für die grüne Branche von MuM-Konzerntochter DATAflor umfassen den grafischen Planungsteil inklusive „Digitales Geländemodell“ und fotorealistische Visualisierung ebenso wie z.B. die kaufmännische Kalkulation, Ausschreibung, Angebotserstellung, Baustellen-Controlling und Abrechnung.

Dabei kommt mehr und mehr auch künstliche Intelligenz zum Einsatz - ob für schnellere Prozesse, weniger Routineaufwand oder mehr Zeit fürs Wesentliche.

Zum Beispiel beim digitalen Posteingang: Ob E-Rechnung, PDF oder Foto, die Software erkennt automatisch, worum es geht – und übernimmt. Steuerrelevante Daten werden ausgelesen, der passende Workflow startet ganz von allein.

Oder bei der Pflanzplanung: Hier analysiert KI vollautomatisch Standort- und Pflanzeninformationen – und erzeugt daraus passende Pflgetipps.

Ebenso beim Bautagebuch, das mitdenkt: Dank KI und Spracherkennung kann die Baustellendokumentation einfach vor Ort per Smartphone erfasst werden - auch in der Mitarbeiter-Muttersprache, die dann per KI in eine einheitliche Zielsprache umgewandelt wird. Sprechen statt tippen - für mehr Effizienz auf der Baustelle.



CAD/BIM in practice: Software for Gardening/Landscaping/Earthworks

From digital inbox to construction diary - AI does a lot automatically

Software solutions for the Green Sector developed by M+M group member DATAflor not only contain graphical planning including a 'Digital Terrain' module and photorealistic visualization, but also commercial software, e.g. for calculation, tender, quoting, construction site controlling and billing.

Artificial intelligence is also being used more and more – whether for faster processing, or reduced routine work, leading to more time for the essentials.

Take digital mail reception, for example: whether it's an e-invoice, PDF, or photo, the software automatically recognizes what it is and takes care of it. Tax-relevant data extracted and the appropriate workflow starts automatically.

Or take plant planning: Here, AI automatically analyzes location and plant information – and generates appropriate care tips.

The same applies to the intelligent construction diary: Thanks to AI and speech recognition, construction site documentation can be easily recorded on-site using a smartphone – even in the employees' native language, which is then converted into a uniform target language using AI.

Speaking instead of typing – for greater efficiency on the construction site.



Bilder/Pictures: DATAflor, Goettingen / Simonsen Freianlagen, Dresden
Titel/Cover: AHNER/BREHM Landschaftsplanung, Koenigs Wusterhausen

mensch  **maschine**
Software

Mensch und Maschine

Software SE

Argelsrieder Feld 5

D-82234 Wessling

Tel. +49 (0) 81 53 / 9 33 - 0

Fax +49 (0) 81 53 / 9 33 - 100

www.mum.de