

## Analyse par la direction de la situation financière et des résultats d'exploitation

Alphinat Inc. (« Alphinat » ou « la Société » ou « l'entreprise ») (Bourse de croissance TSX : NPA) a publié ses résultats pour la période de 3 mois terminée le 31 mai 2021.

### Général

Le présent rapport de gestion a été préparé en date du 28 juillet 2021. Il doit être lu avec nos états financiers intermédiaires résumés du trimestre clos le 31 mai 2021, dressés selon l'IAS 34, information financière intermédiaire.

Ces états financiers ont été préparés par la direction conformément aux IFRS.

À moins d'indication contraire, tous les chiffres sont libellés en dollars canadiens.

Cette analyse de la Direction a été complétée en fonction des informations disponibles au 28 juillet 2021.

### Vue d'ensemble - SmartGuide®, le développement agile pour le Cloud, le Web et le mobile.

Alphinat vend des solutions logicielles SmartGuide® conçue pour le développement et la fourniture de technologies avancées de portail et de services électroniques.

SmartGuide est utilisé par les gouvernements au niveau fédéral, de plusieurs états/provinces et plus de 30 municipalités utilisant notre technologie de portail sécurisé pour les services numériques des entreprises et des citoyens. Conçu pour tirer parti de technologies existantes telles que le CRM (Dynamics 365 et autres), la gestion de documents, le flux de travail et d'autres actifs de back-office. SmartGuide est conçu pour être compatible avec les principaux fournisseurs de cloud, permettant aux clients de déployer plusieurs applications sur la même instance.

La plateforme Alphinat SmartGuide est conçue pour permettre une sécurité au niveau de l'entreprise et un contrôle sur les applications qu'elle crée, y compris des fonctionnalités telles que l'IA, la blockchain, cryptage illimité et l'authentification à deux+ facteurs qui sont spécifiquement conçus pour contrecarrer les vols d'informations, de données et d'identité.

SmartGuide fournit un grand nombre de fonctionnalités « drag and drop » qui facilitent la construction, les tests et la maintenance d'applications que d'autres solutions requièrent de développer sur mesure. À titre d'exemples, notons la capacité à créer en quelques clics des applications à partir de formulaires PDF existants, de faire appel à des services Web sans devoir écrire de codes, ou encore, de pouvoir générer automatiquement la documentation d'une application en cours de développement.

Les secteurs publics, de la santé, des banques et assurances et des télécommunications et d'autres, peuvent bénéficier de la technologie SmartGuide® pour moderniser, automatiser et rentabiliser une multitude de processus d'affaires en réalisant de substantielles économies par rapport à des solutions sur mesure et codées. Pour de plus amples renseignements sur Alphinat ou sa suite logicielle, veuillez accéder à [www.alphinat.com/fr](http://www.alphinat.com/fr).

### Activités économiques

Dans le cours normal des affaires avant l'actuelle pandémie de Covid, Alphinat prônait une politique flexible de travail à distance tant pour le personnel de bureau, que pour les livraisons de nos clients. Nous avons atténué à l'avance la plupart des risques liés à l'activité Covid-19. Alphinat a donc subi peu d'impact commercial alors que le secteur public continue de numériser les services aux citoyens et aux entreprises.

Au cours de la période de 3 mois terminée le 31 mai 2021, Alphinat a poursuivi ses efforts pour le développement de son réseau de distribution et pour la diversification de son offre de produits et services.

Afin d'assurer une croissance plus importante, Alphinat a élargi considérablement ses horizons en comptant désormais quatre grands axes de développement avec la technologie SmartGuide:

- 1) SmartGuide® Édition Portail pour Dynamics 365<sup>1</sup> permet d'optimiser la manière dont les clients conçoivent et déploient des services en ligne à partir de Microsoft Dynamics 365 y compris des solutions de subventions et de contributions pour plusieurs ministères et organismes fédéraux. Cette solution est disponible en mode SaaS ainsi qu'en mode de déploiement dans les environnements du client ;
- 2) Le registre des gaz à effet de serre SmartGuide® est une solution fintech verte permettant aux gouvernements et à l'industrie de travailler ensemble pour réduire les effets nocifs des gaz à effet de serre ;
- 3) SmartGuide® Nuage Municipal, offre un environnement inégalé en matière de productivité pour les municipalités. SmartGuide accélère la vitesse à laquelle ils peuvent déployer des services aux citoyens. Ces services comprennent les demande de service, les demandes de permis et de licences ainsi que de nombreux autres services numériques et applications internes destinés aux citoyens ;
- 4) SmartGuide® Portail CIVIQUE pour Amanda™<sup>2</sup> est un dérivé de la solution SmartGuide® Municipale qui constitue une solution partenaire pour une expérience utilisateur améliorée à la fois pour les villes clientes et leurs citoyens qu'il soit déployé sur site ou dans une offre de cloud sécurisé.

La société a poursuivi ses efforts de commercialisation auprès de diverses agences du gouvernement fédéral et auprès de municipalités du G7. Par ailleurs, la compagnie continue d'être impliquée dans le soutien auprès de ses partenaires pour assurer la livraison de solutions à des clients gouvernementaux.

La société poursuit ses démarches de partenariats OEM et intégrateurs de systèmes pour promouvoir et assurer la revente et la livraison des solutions SmartGuide sur des marchés verticaux et géographiques ainsi que pour la mise en œuvre de solutions en mode SaaS services aux gouvernements et dans l'espace FinTech. La direction estime que ces développements contribueront à réduire le cycle de vente des produits de la société tout en lui offrant une exposition supplémentaire à un plus grand nombre de clients potentiels.

---

<sup>1</sup> Dynamics 365 est une marque commerciale de Microsoft Corporation

<sup>2</sup> Amanda™ est une marque déposée de Granicus

### Principales données financières trimestrielles (non auditées)

Périodes	T-3 2021	T2-2021	T1-2021	T4-2020	T3-2020	T2 2020	T1 2020	T4 2019
	31-05-2021	28-02-2021	30-11-2020	31-08-2020	31-05-2020	29-02-2020	30-11-2019	31-08-2019
Revenus	495 976	403 026	316 594	224 318	449 514	290 993	407 360	531 764
Résultat net	105 251	(6 376)	27 509	34 328	110 960	(57 549)	40 064	253 900
RPA de base et dilué	0,0017	(0,0001)	0,0004	0,005	0,002	(0,001)	0,001	0,004

### Produits

Pour la période de 3 mois terminée le 31 mai 2021, les produits ont été de 495 976 \$ comparativement à 449 514 \$ pour la période correspondante de 2020.

Au cours de la période courante, les revenus proviennent de la vente de nouvelles licences de SmartGuide au montant de 14 931 \$, de support et de maintenance logiciel au montant de 130 801 \$ et de formation et de services professionnels au montant de 350 244 \$. Au cours du trimestre, la société a vendu des licences SmartGuide à un ministère du gouvernement canadien dans le cours normal de ses activités, augmentant ainsi nos revenus de services professionnels par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent.

Au cours du trimestre terminé le 31 mai 2020, les produits provenaient de la vente de nouvelles licences de SmartGuide au montant de 189 559 \$, de support et de maintenance logiciel au montant de 117 725 \$ et de formation et de services professionnels au montant de 142 230 \$.

### Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation ont été de 372 748 \$ pour la période terminée le 31 mai 2021, et de 293 404 \$ pour la période terminée le 31 mai 2020. L'augmentation des charges d'exploitation est causée par une charge « non cash » reliée par l'émission d'options de 24 780 \$ dans la période de 3 mois terminée le 31 mai 2021 ainsi qu'une commission unique sur les ventes de 51 310\$. N'eut été de cette émission et de cette commission, les charges d'exploitation auraient été de 296 658 \$ pour la période courante et de 293 404 \$ pour la période précédente.

Les frais liés à la réalisation, à l'administration et à la commercialisation ont été de 272 586 \$ pour la période terminée le 31 mai 2021, comparativement à 235 816 \$ pour la période terminée le 31 mai 2020. Les frais de recherche ont été de 75 382 \$ pour la période terminée le 31 mai 2021 comparativement 57 588 \$ pour la période terminée le 31 mai 2020, en raison d'une augmentation des frais de développement.

Au cours du trimestre terminé le 31 mai 2021, une rémunération sous forme d'options d'achat d'actions d'une valeur de 24 780 \$ a été émise, comparativement à 0 \$ pour la période terminée le 31 mai 2020.

### Charges financières

Les charges financières ont été de (1 322) \$ pour la période terminée le 31 mai 2021, comparativement à 43 603 \$ pour la période terminée le 31 mai 2020. Cette diminution est principalement attribuable à

une diminution des charges d'intérêts et à un gain sur le taux de change. Pour plus d'informations sur les frais de financement, voir la note 20 aux états financiers.

### **Bénéfice net de l'exercice**

Le bénéfice net pour le trimestre terminé le 31 mai 2021 se chiffre à 105 251 \$ soit 0,0017 \$ par action ordinaire en circulation comparativement à un bénéfice net de 110 960 \$ pour le trimestre terminé le 31 mai 2020 soit 0,002 \$ par action ordinaire en circulation.

### **Actif**

Au 31 mai 2021, l'encaisse se chiffre à 65 723 \$ comparativement à 65 625 \$ au 31 août 2020.

Au 31 mai 2021, les comptes débiteurs se chiffrent à 432 909\$ comparativement à 175 355 \$ au 31 août 2020 en raison d'une augmentation des comptes clients et des crédits fiscaux à recevoir.

Au 31 mai 2021, les travaux en cours sont de 32 550 \$ comparativement à 14 890 \$ le 31 août 2020 en raison d'un montant plus élevé de contrats de services professionnels qui chevauchaient le 31 mai 2021.

Au 31 mai 2021, les frais payés d'avance se chiffrent à 59 423 \$ comparativement à 14 578 \$ au 31 août 2020 reflétant la hausse des frais d'assurance payés d'avance et d'une adhésion annuelle.

Au 31 mai 2021, l'IFRS 16 relativement à un actif au titre des droits d'utilisation de 219 095 \$ pour la location des bureaux du siège social a été comptabilisé tel qu'expliqué à la note 2 des états financiers intermédiaires à la même date sous « IFRS 16-Contrats de location ». Au 31 août 2020, ce montant est de 272 389 \$.

### **Passif**

Le découvert bancaire le 31 mai 2021 est de 0 \$ et de 0 \$ au 31 août 2020.

Les comptes créditeurs et charges à payer sont de 1 011 032 \$ au 31 mai 2021 comparativement à 863 797 \$ au 31 août 2020. L'écart provient d'une augmentation des comptes payables au 31 mai 2021.

Les revenus perçus d'avance sont de 292 689 \$ au 31 mai 2021 comparativement à 259 660 \$ au 31 août 2020.

Au 31 mai 2021, les prêts de sociétés privées sont de 0 \$ (60 550 \$ au 31 août 2020), portant intérêt au taux annuel de 9% et 12% sur le solde dégressif, payables trimestriellement, ainsi que le capital en 8 remboursements égaux à compter du 1er janvier 2019 jusqu'à la date d'échéance.

Au 31 mai 2021, le prêt d'une personne liée à un actionnaire initié important de 2 293 \$ (6 908 \$ au 31 août 2020) portait intérêt au taux annuel de 12% sur le solde dégressif, payables trimestriellement, ainsi que le capital en 8 remboursements égaux à compter du 1er janvier 2019 jusqu'à la date d'échéance.

Au 31 mai 2021, les emprunts auprès des administrateurs s'élèvent à 0 \$, comparativement à 15 125 \$ au 31 août 2020. Ces emprunts portent intérêt à un taux annuel de 12% sur un solde dégressif, payables trimestriellement, ainsi que le capital en 8 remboursements égaux à compter du 1er janvier 2019 jusqu'à la date d'échéance.

Au 31 mai 2021 le prêt d'une société sous contrôle commun se chiffre à 0 \$, comparativement à 2 500 \$ au 31 août 2020. Ce prêt porte intérêt à un taux annuel de 12% sur le solde dégressif, payable

trimestriellement, ainsi que le capital en 8 remboursements égaux à compter du 1er janvier 2019 jusqu'à la date d'échéance.

Au 31 mai 2021, les prêts d'actionnaires se chiffrent à 0 \$, comparativement à 3 000 \$ au 31 août 2020. Ces prêts portent intérêt à un taux annuel de 12% sur le solde dégressif, payables trimestriellement, ainsi que le capital en 8 remboursements égaux à compter du 1er janvier 2019 jusqu'à la date d'échéance.

Au 31 mai 2021, les débetures se chiffrent à 120 000 \$ comparativement à 120 000 \$ au 31 août 2020. Pour plus d'informations voir la note 11 « Débetures ».

Au 31 mai 2021, l'IFRS 16 pour les obligations locatives implique de comptabiliser un passif présenté sous la forme d'un montant de 51 835 \$ à court terme et 183 339 \$ à long terme tel qu'expliqué à la note 8 des états financiers intermédiaires à la même date sous « IFRS 16-Contrats de location ». Au 31 août 2020, ces 2 montants sont respectivement de 65 393 \$ et de 218 124 \$.

### **Capitaux propres**

Au 31 mai 2021, le nombre d'actions ordinaires en circulation de la société s'élève à 63 148 956. En date de ce rapport le nombre d'actions ordinaires en circulation de la société s'élève à 63 148 956 tel qu'indiqué à la note 12.

### **Options et bons de souscription**

Au cours du trimestre terminé le 31 mai 2021, 0 options sont venues à échéance et aucun n'a été émis. Au 31 mai 2021, il y avait 6 868 250 options d'achat d'actions en circulation au prix de levée moyen de 0,12 \$ avec une durée contractuelle pondérée de 21 mois. En date de ce rapport, il y avait 6 868 250 options en circulation.

Au cours du trimestre terminé le 31 mai 2021, aucun bon de souscription n'a été émis, annulé ou est échu. Au 31 mai 2021, il y avait 0 bon de souscription en circulation. En date de ce rapport il y avait 0 bon de souscription en circulation.

### **Liquidités et solvabilité**

L'encaisse et le découvert bancaire le 31 mai 2021 se chiffrent à 65 723 \$. Au 31 août 2020 l'encaisse et le découvert bancaire se chiffraient à 65 625 \$.

Tel que présenté dans la note 1 de nos états financiers de la dernière décennie, « une note de continuité » est une exigence des auditeurs de l'ACP pour couvrir leur risque potentiel de responsabilité en matière de divulgation professionnelle ». La société a la responsabilité de préparer ses états financiers selon les IFRS, et l'obligation de présenter une note portant sur « l'hypothèse de la continuité de l'exploitation » propres à certaines situations, provient des IFRS. Nous continuons à fonctionner efficacement et nous avons porté notre attention sur des activités avec la certitude accrue de générer des liquidités pour permettre de maintenir des opérations viables.

Pour financer ses activités, la société compte sur la perception des comptes à recevoir, les prêts d'actionnaires, d'administrateurs et de personnes liées à un administrateur, des débetures de classes A et B et la conclusion prochaine de contrats de vente importants de licences des produits Alphinat et de mandats de services professionnels reliés aux produits de la Société résultant des initiatives de commercialisation en cours. Il existe un risque que la société ne soit pas en mesure d'obtenir les fonds nécessaires pour faire face à ses obligations.

La société estime que, compte tenu des fonds disponibles, et avec un bénéfice d'exploitation avant génération d'éléments hors caisse d'environ 100 000 \$ en moyenne tous les 6 mois, des emprunts auprès des actionnaires, des administrateurs, du non-remboursement du capital et des intérêts dus aux

titulaires des prêts, ainsi que la signature de contrats résultant des initiatives en cours, lui permettront de recruter le personnel additionnel nécessaire à son expansion, anticipe de s'acquitter les intérêts du prêt et de la débenture du capital avant le 30 novembre 2021 et ainsi de ses obligations financières à leur échéance.

## Opérations avec apparentés

### ▪ **Rémunération des principaux dirigeants**

La rémunération des principaux dirigeants, sous forme de salaires, pour la période de trois mois close le 31 mai 2021 a été de 57 891 \$ (54 231 \$ pour la période de trois mois close le 31 mai 2020). La rémunération des principaux dirigeants, sous forme d'honoraires professionnels, pour la période de trois mois close le 31 mai 2021, a été de 3 563 \$ (6 688 \$ pour la période de trois mois close le 31 mai 2020). Chaque administrateur externe s'est vu attribuer 50 000 options d'achat d'actions le 26 février 2021 d'une valeur d'environ 549 \$ par administrateur.

La rémunération des principaux dirigeants et administrateurs sous forme d'options d'achat d'actions, pour la période de trois mois close le 31 mai 2021 a été de 1 091 \$ (0 \$ pour la période de trois mois close le 31 mai 2020).

La rémunération des principaux dirigeants, sous forme de salaires, pour la période de neuf mois close le 31 mai 2021 a été de 183 254 \$ (150 000 \$ pour la période de neuf mois close le 31 mai 2020). La rémunération des principaux dirigeants, sous forme d'honoraires professionnels, pour la période de neuf mois close le 31 mai 2021 a été de 14 263 \$ (25 050 \$ pour la période de neuf mois close le 31 mai 2020).

La rémunération des principaux dirigeants et administrateurs sous forme d'options d'achat d'actions, pour la période de neuf mois close le 31 mai 2021 a été de 12 755 \$ (0 \$ pour la période de neuf mois close le 31 mai 2020).

### ▪ **Opérations entre apparentés**

Au cours de la période de trois mois close le 31 mai 2021 la société a payé des intérêts à :

- Des administrateurs et des personnes liées à des administrateurs, totalisant 45 \$ (726 \$ pour la période de trois mois close le 31 mai 2020) sur les prêts d'administrateurs.
- Des sociétés liées à des administrateurs et une société détenue par un administrateur, totalisant 524 \$ (5 381 \$ pour la période de trois mois close le 31 mai 2020) sur les prêts de sociétés privées.
- Des actionnaires et une société détenue par un actionnaire ayant le contrôle, totalisant 170 \$ (227 \$ pour la période de trois mois close le 31 mai 2020) sur les prêts d'actionnaires et d'une société sous contrôle commun.

Au cours de la période de neuf mois close le 31 mai 2021, la société a payé des intérêts à :

- Des administrateurs et des personnes liées à des administrateurs, totalisant 272 \$ (2 401 \$ pour la période de neuf mois close le 31 mai 2021) sur les prêts d'administrateurs.
- Des sociétés liées à des administrateurs et une société détenue par un administrateur, totalisant 2 570 \$ (18 394 \$ pour la période de neuf mois close le 31 mai 2021) sur les prêts de sociétés privées.
- Des actionnaires et une société détenue par un actionnaire ayant le contrôle, totalisant 833 \$ (750 \$ pour la période de neuf mois close le 31 mai 2020) sur les prêts d'actionnaires et d'une société sous contrôle commun.

Au 31 mai 2021, les comptes créditeurs incluent 559 \$ (6 414 \$ au 31 mai 2020) relativement à ces opérations.

Ces opérations ont lieu dans le cours normal des activités.

## Instruments financiers

Les informations relatives aux instruments financiers se retrouvent à la note 14 des états financiers.

### **Événements postérieurs à la date du bilan**

L'entreprise a été retenue pour un autre mandat de vente de licence de solution et de services professionnels dans le cadre d'un règlement de recours collectif pour un ministère de la justice provincial.

L'entreprise a été choisie pour fournir une deuxième solution d'enregistrement des gaz à effet de serre pour une autre province canadienne.

Au 31 mai 2021, la société était en retard d'un montant de 120 000 \$ sur les remboursements de débenture. Au 31 août 2020, ce retard était de 90 000\$. La société compte payer ces débentures dès réception de paiements importants attendus de certains clients et partenaires. Bien que ces délais de paiement donnent le droit au détenteur de débenture et aux prêteurs de se prévaloir de leur droit de rappel de leur prêt, il importe de noter que ces mêmes créanciers sont d'importants actionnaires de la société.

### **Risques et incertitudes**

La longueur des cycles de vente dans les secteurs où la société a concentré jusqu'à maintenant l'essentiel de ses efforts constitue le principal risque affectant les affaires de la société.

Plusieurs facteurs pourraient influencer les résultats réels et entraîner des écarts par rapport aux résultats escomptés. On peut citer notamment la capacité de la société à développer de nouveaux marchés et partenariats et sa dépendance envers un nombre limité de clients.

Alphinat dispose de ressources financières limitées et pourrait avoir besoin de liquidités additionnelles qui peuvent s'avérer indisponibles ou disponibles à des conditions inacceptables.

L'importance de la valeur des outils et des solutions Alphinat dans le monde Internet peut attirer l'attention de joueurs capables de déployer des moyens considérables pour développer des produits concurrents, affectant ainsi le potentiel commercial d'Alphinat.

La Société utilise et prévoit qu'elle continuera d'utiliser une série de mesures telles que les droits d'auteur, marques de commerce, loi sur le secret professionnel, procédures de confidentialité et autres clauses contractuelles, en vue d'établir, de maintenir et de protéger ses droits de propriété intellectuelle. Des parties non autorisées peuvent tenter de copier certains produits ou portions de produits de la société ou d'obtenir de l'information considérée propriétaire. Avec une concurrence accrue, le risque que d'autres sociétés essaient de produire de nouveaux produits ou technologies de remplacement augmente.

### **Constatation des revenus**

Les honoraires tirés des services professionnels sont généralement facturés selon les heures engagées pour rendre les services. Les produits tirés de ces services sont constatés à mesure que les services sont rendus. Les travaux en cours sont établis à la valeur de facturation en tenant compte des services rendus qui n'ont pas été facturés. Les sommes perçues avant que les services ne soient rendus figurent dans les produits reportés et sont constatés comme produits lorsque les services sont rendus.

Les honoraires tirés d'ententes visant les licences, les services de soutien technique après-vente et les autres services connexes sont normalement attribués aux diverses composantes selon les preuves objectives et spécifiques au fournisseur appuyant la juste valeur de chacune des composantes et la société constate les produits pour chaque élément lorsque les critères de constatation sont satisfaits. Pour déterminer la juste valeur de chaque élément, la société se base sur le prix demandé pour un élément lorsqu'il est vendu séparément et sur d'autres facteurs pertinents.

Les produits tirés de la vente de licences d'utilisation des logiciels sont constatés lorsqu'il existe des preuves convaincantes que l'entente est en vigueur, que le logiciel a été livré et accepté du client et qu'aucune obligation importante de la société ne demeure en suspens. Les services de soutien technique après-vente sont constatés au prorata sur la durée du contrat de soutien et les autres services connexes sont constatés à mesure que les services sont rendus.

### **Convention sur les options d'achat d'actions**

La société offre un régime de rémunération en options d'achat d'actions qui est décrit à la note 13 des états financiers.

### **Processus d'information continue et contrôles liés à la divulgation d'information**

La société dépose ses états financiers, ses rapports de gestion, ses communiqués de presse et d'autres documents requis dans la base de données Sedar à [www.sedar.com](http://www.sedar.com).

Les actions de la compagnie sont inscrites à la Bourse de croissance de TSX sous le symbole NPA.

La société a publié son code d'éthique qui a été communiqué à tous les employés par le chef de la direction. La société invite également ses employés à communiquer directement avec le comité de vérification pour toute information parvenue à leur connaissance et qui pourrait avoir un impact potentiel sur les états financiers de la société.

Étant donné la taille actuelle d'Alphinat, il est difficile de séparer toutes les fonctions de direction. Cette lacune est compensée par l'implication directe et quotidienne dans toutes les affaires la société du chef de la direction qui peut exercer une surveillance plus efficace que dans une grande entreprise ainsi que par la présence d'un chef de la direction financière chargé de superviser tous les rapports financiers.

### **Perspectives**

Alphinat se spécialise dans le développement et la commercialisation de produits dits de plateforme de développement agile (RAD) avec une approche d'architecture orientée service (« SOA ») qui facilite et accélère la mise en œuvre d'applications, de sites et de portails orientés vers les besoins précis des utilisateurs tout en assurant une réutilisation des ressources informatiques et de l'expérience humaine existantes au sein d'une organisation. Les produits de la société correspondent à un véritable besoin du marché qui s'oriente nettement vers le déploiement de services réutilisables et l'exploitation des expertises internes des organismes.

Les produits de la Société répondent à un réel besoin du marché qui s'oriente résolument vers le déploiement de services réutilisables et l'utilisation de l'expertise interne des organisations. Les attentes du marché montrent que 80% des développements de nouvelles applications se feront par le

développement d'applications composites (c'est-à-dire l'assemblage et la réutilisation de fonctionnalités existantes) plutôt que par le développement d'applications traditionnelles.

La suite logicielle SmartGuide® d'Alphinat est le fruit d'années de développement auprès de clients partageant le besoin de personnaliser l'accès à l'été est active afin de consolider et d'améliorer la valeur ajoutée de ses solutions informatiques et créer autour de sa solution un dispositif intégré de support, de formation et de prestation de services.

Le marché du secteur public constitue un potentiel de croissance pour la solution « clé-en-main » d'Alphinat. En effet, dans la plupart des administrations publiques, les nombreux départs à la retraite anticipés au cours de la prochaine décennie, l'augmentation du nombre des formalités à traiter et leur complexité croissante, la réduction des budgets d'exploitation imposent une productivité accrue du secteur public alors que dans le même temps la demande des usagers se fait de plus en plus pressante pour une simplification radicale du fardeau administratif.

### **Énoncés prospectifs**

Le présent rapport contient des énoncés prospectifs à l'égard de la société. Ces énoncés prospectifs, par leur nature, impliquent certains risques et incertitudes qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement de ceux envisagés par ces énoncés.

La société considère que ces énoncés prospectifs ont été basés sur des hypothèses raisonnables au moment de leur préparation, mais elle met en garde les lecteurs à l'égard de futures hypothèses dont plusieurs sont hors du contrôle de la direction, et qui pourraient autrement s'avérer incorrectes.

Le lecteur est invité à consulter le Sedar ([www.sedar.com](http://www.sedar.com)) pour toute information complémentaire sur la société.