

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları

30 Kasım 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide TTK 376 Bilançosu

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 KASIM 2025 TARİHİ İTİBARIYLA****KONSOLİDE TTK 376 FİNANSAL DURUM TABLOSU****(Para birimi - Türk Lirası TL)**

Varlıklar	30 Kasım 2025
Dönen varlıklar	
Nakit ve nakit benzerleri	215.152.892
Finansal yatırımlar	29.070.588
- <i>Kullanımı kısıtlı banka bakiyeleri</i>	29.070.588
Ticari alacaklar	1.107.083.542
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	1.107.083.542
Diğer alacaklar	3.877.803.478
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	185.112
- <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	3.877.618.366
Stoklar	443.799.293
Peşin ödenmiş giderler	428.114.187
Diğer dönen varlıklar	106.377.845
Toplam dönen varlıklar	6.207.401.825
Duran varlıklar	
Diğer alacaklar	4.050.989
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	4.050.989
Finansal yatırımlar	775.967.461
- <i>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar</i>	775.967.375
- <i>Diğer finansal yatırımlar</i>	86
Maddi duran varlıklar	2.529.415.194
Maddi olmayan duran varlıklar	7.155.296.815
Kullanım hakkı varlıkları	15.276.720.810
Peşin ödenmiş giderler	5.377.316
Toplam duran varlıklar	25.746.828.584
Toplam varlıklar	31.954.230.409

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 KASIM 2025 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE TTK 376 FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Para birimi - Türk Lirası TL)

Yükümlülükler	30 Kasım 2025
Kısa vadeli yükümlülükler	
Finansal borçlar	199.737
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	1.210.114.126
Kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler	40.977.861
Ticari borçlar	3.305.679.712
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	3.305.679.712
Diğer borçlar	1.749.765.348
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	1.749.765.348
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	1.032.797.091
Ertelenmiş gelirler	2.251.113.890
Dönem karı vergi yükümlülüğü	179.587.269
Kısa vadeli karşılıklar	83.423.025
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.578.751.117
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	11.432.409.176
Uzun vadeli yükümlülükler	
Uzun vadeli finansal borçlar	2.343.276.829
Ticari borçlar	2.952.869.942
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	2.952.869.942
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	274.510.923
Kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülükler	767.008.563
Ertelenmiş gelirler	966.905.073
Uzun vadeli karşılıklar	43.151.110
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	43.151.110
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	111.718.657
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	157.586.698
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	7.617.027.795
Toplam yükümlülükler	19.049.436.971
Özkaynaklar	
Ödenmiş sermaye	4.364.569.202
Sermaye düzeltmesi farkları	5.314.400.213
Paylara ilişkin primler	3.739.068.437
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	2.972.790
Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları	10.350.177.995
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)	
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	775.312.000
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	74.500.634
Geçmiş yıllar karı/(zararı)	(10.929.024.325)
Net dönem karı/(zararı)	(787.183.508)
Toplam özkaynak	12.904.793.438
Yükümlülükler ve özkaynaklar toplamı	31.954.230.409

NOT 1 –KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSUNUN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

1.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

30.11.2025 finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliği”) hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları’na (“TMS”) uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

Söz konusu finansal tablolar 30.11.2025 tarihi itibari ile hazırlanan TTK 376 Bilançosu’nun çerçevesini oluşturmaktadır. Anonim şirket yönetim kurulunun, şirket sermayesinin kaybedilmesi veya şirketin borca batık olması hallerine ilişkin görev ve yetkileri Türk Ticaret Kanunu’nun 376 ile 377’inci maddelerinde düzenlenmiştir.

1.2 Türk Ticaret Kanunu’nun (TTK) 376. maddesinin ve SPK’nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında Belirtilen Hususlar

Sermaye Piyasası Kurulunun düzenlemeleri çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 376. maddesinin uygulanmasına ilişkin olarak SPK Karar Organı'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararı’nda;

C- TTK’nın 376’ncı maddesinin üçüncü fıkrasının uygulaması ile ilgili olarak;

- 1) Kurulumuzun II-14.1 Tebliği çerçevesinde ara dönem finansal rapor hazırlama yükümlülüğü bulunan şirketler için;
 - i. İşletmenin devamlılığı esasına göre hazırlanacak ara bilanço olarak Kurulumuzun II-14.1 Tebliği çerçevesinde hazırlanan periyodik finansal tabloların dikkate alınmasına,
 - ii. Aktiflerin muhtemel satış fiyatları esas olmak üzere hazırlanacak ara bilançonun (TTK 376 bilançosu) ise, Kurulumuzun II-14.1 Tebliği hükümlerine tabi olmaksızın ancak Kurulumuzun II-14.1 Tebliği çerçevesinde hazırlanan periyodik finansal tablolar ile aynı tarihli olmak üzere borca batıklık şüphesinin çıkmasını takiben en çok 30 gün içerisinde tanzim edilmesine,
- 2) Kurulumuzun II-14.1 Tebliği çerçevesinde ara dönem finansal rapor hazırlama yükümlülüğü bulunmayan işletmeler için ise; borca batıklık şüphesinin çıkmasını takiben 30 gün içerisinde hem Kurulumuzun II-14.1 Tebliği hükümlerine uygun olarak devamlılık esasına göre hem de TTK 376 bilançosu tanzim edilmesine,
- 3) Devamlılık esasına uygun olarak hazırlanan finansal durum tablosu sermayenin tamamının kaybını gösteriyorken, TTK 376 bilançosu aktiflerin şirket alacaklılarının alacaklarını karşılama durumunda, aksini açıkça ortaya koyan durumların ortaya konamaması halinde, TTK’nın 376’ncı maddesinin üçüncü fıkrasında öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek bulunmadığına,

4) TTK 376 bilançosunda yer alan duran varlıklardan gayrimenkul niteliğinde olanların Kurulumuzun yetkilendirdiği "Gayrimenkul Değerleme Şirketleri"nden biri tarafından, geri kalan maddi ve maddi olmayan duran varlıkların ise Kurulumuzun 17.07.2003 tarih ve 37/875 sayılı Kararında belirtilen şirketlerden biri tarafından Kurulumuzun değerlemeye ilişkin düzenlemeleri kapsamında değerlendirilmiş olması gerektiği ve konuya ilişkin dipnotlarda değerlemesi yapılan duran varlığın cinsi, uygulanan değerlendirme metodolojisi ve değerlendirme yapan şirketin ticaret unvanı başta olmak üzere gerekli açıklamalara yer verilmesi gerektiğine,

5) TTK 376 bilançolarının, Kurulumuzun II-14.1 Tebliği hükümlerinden tümüyle bağımsız olduğu ve bunların yerine geçemeyeceğine ilişkin olarak alınacak bir yönetim kurulu kararı ile birlikte Kurulumuzun özel durumların açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri kapsamında kamuya duyurulması gerektiğine,

6) Aktiflerin muhtemel satış fiyatları esas alınarak hazırlanan bilançolarda yer alan varlıkların değerlerinin Kurulumuzun II-14.1 Tebliği uyarınca düzenlenen finansal raporlama dönemleri itibarıyla gözden geçirilmesi; esas alınan aktiflerde satış, genel ekonomik durum, şirkete özel gelişmeler ve benzeri nedenlerle değişme olmadığı ve değerlendirme sonucunda oluşan fon gelecek dönemlerde oluşan/oluşacak sermaye kaybını karşılamaya yeterli olduğu sürece, yeni bir TTK 376 kapsamında ara bilanço düzenlenmesi gerekmediğine; ancak varlıkların değerinde yeniden değerlemeyi gerektirecek önemli bir değişikliğin olmadığı ve yeniden değerlendirme sonuçları ile oluşan fona ilişkin olarak, periyodik finansal tabloların kamuya açıklandığı tarihler itibarıyla TTK 376 bilançosunun ilk yayımlandığı özel durum açıklamasının tarihinin de belirtildiği bir özel durum açıklamasında bulunulması gerektiğine,

7) Faaliyet konusu sportif faaliyetler veya söz konusu faaliyetlerden elde edilen gelirlerin yönetilmesi olan halka açık ortaklıkların, TTK 376 bilançosunda yer alan varlıklarını her durumda en çok 2 yıllık, diğer halka açık ortaklıkların ise 5 yıllık periyotlarla yeniden değerlemesini yaptırmalarının zorunlu olduğu ve yeniden değerlendirme sonuçları ile oluşan fona ilişkin olarak periyodik finansal tabloların kamuya açıklandığı tarihler itibarıyla özel durum açıklamasında bulunulması gerektiğine,

D- 6/12/2012 tarihli ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 136'ncı maddesi uyarınca banka ve sigorta şirketleri ile 21/11/2012 tarihli ve 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu uyarınca finansal kiralama, faktöring ve finansman şirketlerinin, TTK'nın 376'ncı maddesine ilişkin özel mevzuatlarında yer alan hükümleri uygulamaları, yukarıda yer verilen TTK'nın 376'ncı maddesine ilişkin olarak öngörülen yükümlülüklerin yerine getirilmesi hükmünde olup, konuya ilişkin olarak kamuya yapılacak açıklamalar hususunda bu Karara tabi olduklarına,

E- TTK'nın 376'ncı maddesi kapsamında yapılan/yapılacak işlemlerin yönetim kurulunun veya yerine geçecek müessesenin sorumluluğunda olduğuna, karar verilmiştir.

NOT 2 –ÖZKAYNAKLAR

Şirket tarafından SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar uyarınca yapılan Şirket'in aktifinde bulunan futbolcuların bonservisleri, Beşiktaş Jimnastik Kulübü ile Şirket arasında akdedilmiş olan 24.01.2002 tarihli sözleşme ve 12.06.2024 tarihinde düzenlenmiş ek protokolden (söz konusu protokol ile 23.01.2032 tarihinde sonlanacak olan lisans kiralama sözleşmesi 31.05.2052 tarihine kadar uzatılmıştır.) kaynaklanan hakların değerlendirme çalışmaları ve bunların özkaynaklara etkileri aşağıda belirtilmiştir.

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 KASIM 2025 TARİHİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE TTK 376 FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Para birimi - Türk Lirası TL)

Söz konusu 30.01.2025 tarihli değerleme raporu SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanmış olup, değer tespiti 30.11.2025 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir.

Değerleme yöntemleri, futbolcular ve haklardan kaynaklanan gelir olmak üzere iki farklı değer olarak hesaplanmaktadır.

Futbolcuların değerinin bulunmasında, futbol sektörü, transfer piyasası, sektör temsilcilerinin görüşleri, sözleşme süresi, yaş, kariyer ve yetenek gibi unsurlar dikkate alınmıştır.

Haklardan kaynaklanan gelirlerin değerlendirilmesinde indirgenmiş gelir yöntemi kullanılmıştır.

Çalışma sonucunda Şirket bilançosunda bulunan “maddi olmayan duran varlıklar” hesabının

- Futbolcular ile yapılan sözleşmelerden ve diğer haklardan kaynaklı 4.737.385.529 TL (*)

(*) Futbolcular ile yapılan sözleşmelerin değeri 30.11.2025 tarihi itibarıyla güncellenmiş olup, 30.11.2025 tarihinde Şirket aktifinde yer alan ancak 30.11.2025 tarihinde ayrılmış olan oyuncu değerleri bu değerden düşülmüş, 30.11.2025 tarihi itibarıyla Şirket aktifine yeni girmiş oyuncu sözleşmelerinin net defter değerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmıştır. Aynı zamanda Avro bazlı oyuncu sözleşmelerinin değeri 30.11.2025 tarihindeki güncel kur ile güncellenmiştir. Bu şekilde bulunan rayiç değer 7.155.296.815 TL olarak belirlenmiştir.

Beşiktaş Jimnastik Kulübü ile yapılmış olan sözleşmelerden kaynaklanan hakların rayiç değerinde 30.11.2025 tarihi itibarıyla değeri 9.715.177.994 TL olarak belirlenmiştir.

Bu itibarla, SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanan 30.11.2025 finansal durum tablosunda kayıtlı olan maddi olmayan duran varlıklar net defter değeri ve değerlendirme çalışması sonucunda ortaya çıkan rayiç değer düzeltilmiş değeri arasındaki fark 10.350.177.995 TL olup TTK 376'ya göre hazırlanan Finansal Durum Tablosunda söz konusu tutar Özkaynaklar altında “yeniden değerlendirme ölçüm kazanç/kayıpları” olarak muhasebeleştirilmiştir.

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 8 Nisan 2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 1.200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 4.800.000.000 TL nakit karşılığı (bedelli) olmak üzere 6.000.000.000 TL'ye çıkarılması kararı alınmıştır. Şirket sermaye artışı işlemleri kapsamında 14-30 Nisan tarihleri arasında rüçhan hakkı kullanımı ve 5-6 Mayıs tarihlerinde Birincil Piyasa İşlemleri sonucunda sermaye tutarını 4.364.569.202 TL'ye çıkartmıştır. Sermaye artışı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Nisan

2025 tarihli toplantısında onaylanmıştır. Ticaret Sicil Müdürlüğüne yapılan tescil başvurusu neticesinde gerekli tescil işlemi ve ilanı ise 4 Haziran 2025 tarihinde yapılmıştır.

Şirketimizin Yönetim Kurulu'nun 15/08/2025 tarihli toplantısında;

1) Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)' nun II-18.1 No'lu Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği hükümleri uyarınca; Şirketin son sermaye artışı neticesinde çıkarılmış sermayesinin kayıtlı sermaye tavanına eşitlenmiş olması nedeniyle mevcut 6.000.000.000.-TL tutarındaki Kayıtlı Sermaye Tavanının 21.800.000.000.-TL'ye çıkarılması ve kayıtlı sermaye tavanı kullanım süresinin 2025-2029 yılları olarak belirlenmesine,

BEŞİKTAŞ FUTBOL YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**30 KASIM 2025 TARİHİ İTİBARIYLA****KONSOLİDE TTK 376 FİNANSAL DURUM TABLOSU****(Para birimi - Türk Lirası TL)**

2) Yapılması planlanan Esas Sözleşme tadiline izin verilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'na müracaat edilmesine, Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'nın iznini müteakiben Ticaret Bakanlığı'na müracaat edilmesine, Bakanlık izninden sonra esas sözleşme tadilinin yapılacak ilk Genel Kurulda pay sahiplerinin onayına sunulmasına, karar verilmiştir.

Şirketimizin Yönetim Kurulu kararına istinaden 15/08/2025 Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli başvuru yapıldığı duyurulmuştur. Başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.08.2025 tarih ve E-29833736-110.04.04-77176 no'lu yazısı ile onaylanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayı sonrasında Ticaret Bakanlığı'na onay başvurusu yapılmıştır.

Şirketimizin 31.10.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanan, Şirketin kayıtlı sermaye tavanının 6.000.000.000.-TL'den, 21.800.000.000.-TL'ye artırılması hususunda; Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. Maddesinin tadili 18.11.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup, 11460 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

NOT 3 –MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Cinsi	Kayıtlı Değer	Birikmiş Amortisman	Net Kayıtlı Değer	Makul Değer TL	Özkaynaklara İlave Edilen Makul Değer Farkı
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	7.626.978.489	2.889.592.960	4.737.385.529	7.155.296.815	2.417.911.286
Kullanım Hakkı Varlıkları	8.209.197.081	864.742.981	7.344.454.100	15.276.720.810	7.932.266.710

NOT 4 –ÖZKAYNAK MUTABAKATI

	30.11.2025
Kayıtlı Değerlere göre Konsolide Özkaynaklar Toplamı	2.554.615.443
Maddi Olmayan Duran Varlıklardan Kaynaklanan Makul Değer Farkı	10.350.177.995
Raporlanan Konsolide Özkaynaklar	12.904.793.438

Sonuç olarak, Şirket varlıklarının yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan pozitif fark nedeniyle Şirketimiz sermaye ve kanuni yedek akçelerinin toplamının yarısından fazlasının karşılıksız kalma durumu olmadığı tespit edildiğinden TTK'nın 376. maddesinde öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek olmadığı görülmektedir.