

ANNEXE 51-102A3
DÉCLARATION DE CHANGEMENT IMPORTANT

Rubrique 1 Dénomination et adresse de la société

Element Fleet Management Corp. (« Element » ou la « Société »)
161 Bay Street, Suite 3600
Toronto (Ontario) M5J 2S1

Rubrique 2 Date du changement important

Le 5 février 2018.

Rubrique 3 Communiqué

Le communiqué mentionné aux présentes a été diffusé sur Marketwired le 5 février 2018. Une copie du communiqué est jointe à l'annexe A.

Rubrique 4 Résumé du changement important

Le 5 février 2018, Element a annoncé par voie de communiqué le départ à la retraite de Bradley Nullmeyer à titre de chef de la direction et administrateur de la Société, avec prise d'effet immédiate. M. Nullmeyer est remplacé par Dan Jauernig, l'ancien président et chef de l'exploitation de la Société, qui a été nommé chef de la direction par intérim de la Société.

Element a également annoncé qu'elle avait achevé son examen d'un vaste éventail de possibilités s'offrant à elle, notamment l'optimisation de la structure du capital et la vente de la Société, et qu'elle avait conclu que la meilleure façon de créer de la valeur à long terme pour toutes les parties intéressées était de poursuivre sa stratégie et de continuer à concentrer ses efforts sur sa clientèle et sur l'efficacité et l'efficacités de ses activités.

De plus, Element a annoncé ce qui suit : (i) les résultats d'exploitation 2017 pour ses actifs essentiels seront conformes aux prévisions publiées précédemment pour 2017 et (ii) le résultat d'exploitation ajusté 2018 pour les actifs essentiels devrait diminuer d'environ 3 % à 5 %, compte non tenu de l'incidence du change.

Rubrique 5 Description circonstanciée du changement important

5.1 Description circonstanciée du changement important

Remplacement du chef de la direction

Le 5 février 2018, Element a annoncé par voie de communiqué le départ à la retraite de Bradley Nullmeyer à titre de chef de la direction et administrateur de la Société, avec prise d'effet immédiate.

M. Nullmeyer a travaillé pendant plus de cinq ans pour Element, où il a supervisé la création et la croissance rapide de la plateforme d'Element inégalée dans le secteur. Le conseil d'administration effectue des recherches visant à trouver un nouveau chef de la

direction, qui comprendront l'examen de candidatures à l'externe et à l'interne. M. Nullmeyer est remplacé par Dan Jauernig, l'ancien président et chef de l'exploitation de la Société, qui a été nommé chef de la direction par intérim de la Société.

M. Jauernig s'est joint à Element à titre de vice-président directeur en novembre 2014 et a ensuite été promu au poste de président et chef de l'exploitation. Auparavant, M. Jauernig était président et chef de la direction de Classified Ventures/Cars.com, fournisseur de premier plan de services de recherche, de critiques et de publicité en ligne aux États-Unis dans le domaine de l'automobile. De plus, M. Jauernig a été chef des finances de Newcourt Credit Group et président de Newcourt Services. Il est comptable professionnel agréé, comptable en management accrédité et Certified Public Accountant (Illinois).

Le point sur les activités

Element a également annoncé qu'elle avait achevé l'examen d'un vaste éventail de possibilités s'offrant à elle, notamment l'optimisation de la structure du capital et la vente de la Société, et qu'elle avait conclu que la meilleure façon de créer de la valeur à long terme pour toutes les parties intéressées était de poursuivre sa stratégie et de continuer à concentrer ses efforts sur sa clientèle et sur l'efficacité et l'efficacité de ses activités.

Element mettra l'accent sur l'optimisation de l'expérience client et prend des mesures pour harmoniser les charges et la croissance des produits. La Société est d'avis que ces mesures réduiront sa structure de charges et son rythme annualisé tout en lui permettant de continuer à investir dans l'innovation et le service à la clientèle.

Perspectives financières

En outre, Element a annoncé les mises à jour suivantes concernant ses perspectives financières :

- Element s'attend à ce que ses résultats d'exploitation 2017 pour les actifs essentiels soient conformes aux prévisions publiées précédemment pour 2017;
- en partie en raison d'une certaine attrition de la clientèle liée à des défis sur le plan de l'intégration soulevés par les acquisitions antérieures réalisées par la Société, Element affichait une baisse dans les unités de soutien à la fin de 2017 par rapport au troisième trimestre et, en conséquence, Element s'attend à ce que le résultat d'exploitation ajusté 2018 pour les actifs essentiels diminue d'environ 3 % à 5 %, compte non tenu de l'incidence du change;
- Element croit que de nouveaux clients et des mesures prises par la direction en 2018 permettront de constituer une assise pour faire croître le résultat d'exploitation ajusté pour les actifs essentiels, croissance qui devrait reprendre au début de 2019;
- Element s'attend à ce que le résultat d'exploitation ajusté pour les actifs essentiels affiche à moyen et à long terme une croissance de 7 % à 9 % en 2020 et par la suite.

Renseignements complémentaires

Pour de plus amples renseignements sur le changement important (notamment au sujet des énoncés prospectifs s'y rapportant), veuillez consulter le communiqué joint à l'annexe A des présentes.

5.2 Information sur les opérations de restructuration

Sans objet.

Rubrique 6 Application du paragraphe 2 de l'article 7.1 du Règlement 51-102

Sans objet.

Rubrique 7 Information omise

Sans objet.

Rubrique 8 Membre de la haute direction

Pour obtenir de plus amples renseignements, veuillez communiquer avec Samir Zabaneh, chef des finances de la Société au 416-646-4350.

Rubrique 9 Date de la déclaration

Le 12 février 2018.



Communiqué

Element fait sur le point sur ses activités, annonce le remplacement du chef de la direction et présente ses perspectives financières

- Dan Jauernig devient chef de la direction par intérim; Bradley Nullmeyer prend sa retraite
- Les résultats d'exploitation 2017 pour les actifs essentiels sont conformes aux prévisions publiées précédemment
- Présentation des perspectives pour 2018 et des attentes quant à la croissance future
- Solides fondamentaux et flux de trésorerie pour financer la croissance et faire des remboursements de capital

TORONTO (Ontario), le 5 février 2018 - Element Fleet Management Corp. (TSX : EFN) (« Element » ou la « Société »), plus grande société de gestion de parcs de véhicules cotée en bourse en Amérique du Nord, a fait le point aujourd'hui sur ses priorités stratégiques, ses perspectives quant au résultat et son leadership.

Depuis 2012, Element a réalisé plusieurs opérations importantes qui ont créé une plateforme de gestion de parcs de véhicules inégalée dans le secteur, avec de nouveaux services attrayants pour les clients, et a affiché une innovation et une croissance soutenues. Plus récemment, la Société a investi dans la plateforme technologique la plus avancée dans le secteur de la gestion de parcs de véhicules, l'a développée et l'a mise à la disposition de ses clients. Ce projet a pris plus de temps que prévu au départ et a soulevé des défis sur le plan de l'intégration, ce qui a entraîné une structure de coûts temporairement plus élevés et une courbe de croissance des produits inférieure au potentiel à long terme de la Société.

La Société a récemment annoncé un élargissement considérable de sa clientèle, ce qui démontre la force de sa stratégie. Elle a notamment conclu une convention visant à fournir des services d'entretien et de gestion des accidents au service de partage de véhicules Maven de General Motors Corp., qui connaît une croissance rapide. Qui plus est, en se fondant sur ses projets actuels, Element est optimiste quant à la perspective d'accélérer le recrutement de nouveaux clients au cours des prochaines années.

Après consultation de plusieurs de ses principaux actionnaires et avec l'aide de conseillers, Element a examiné un vaste éventail de possibilités au cours de la dernière année, notamment l'optimisation de la structure du capital et la vente de la Société. Cet examen est terminé, et la Société a conclu que la meilleure façon de créer de la valeur à long terme pour toutes les parties intéressées est de poursuivre sa stratégie et de continuer à concentrer ses efforts sur sa clientèle et sur l'efficacité et l'efficacité de ses activités.

Remplacement du chef de la direction

Après avoir travaillé pendant plus de cinq ans pour Element, où il a supervisé la création et la croissance rapide de la plateforme d'Element inégalée dans le secteur, Bradley Nullmeyer prend sa retraite à titre de chef de la direction et administrateur, avec prise d'effet immédiate. Le conseil d'administration effectue des recherches visant à trouver un nouveau chef de la direction, qui comprendront l'examen de candidatures à l'externe et à l'interne. Le président et chef de l'exploitation, Dan Jauernig, a été nommé chef de la direction par intérim.

« Au nom du conseil, je voudrais remercier Brad pour son dévouement envers Element », a déclaré l'honorable Brian Tobin, c.p., O.C., président du conseil d'administration. « Brad a tenu les rênes de la Société pendant une période de croissance et de changements notables, en plus d'avoir constitué une équipe de direction disposée à diriger Element lors de sa prochaine phase de croissance. Nous sommes heureux que Brad demeure à la disposition de la Société, et nous lui souhaitons une très belle retraite. »

Bradley Nullmeyer a déclaré : « Je suis fier de nos efforts collectifs ayant permis à la Société de devenir la plus importante société de gestion de parcs de véhicules à l'échelle mondiale. Le gros des efforts à fournir dans le cadre de l'évolution rapide d'Element ayant déjà été déployés, il est venu le temps pour moi de me retirer afin de permettre à la Société de choisir un leader axé sur l'exploitation pour diriger la prochaine phase de croissance de la Société. Dan Jauernig possède les compétences et l'expérience requises pour remplir ces fonctions, et je me suis engagé à demeurer à la disposition de la Société afin d'assurer une transition en douceur. »

Dan Jauernig compte plus de 25 ans d'expérience dans les services financiers. Il s'est joint à Element à titre de vice-président directeur en novembre 2014 et a ensuite été promu au poste de président et chef de l'exploitation. Auparavant, M. Jauernig était président et chef de la direction de Classified Ventures/Cars.com (maintenant Cars.com Inc. (NYSE : CARS)), fournisseur de premier plan de services de recherche, de critiques et de publicité en ligne aux États-Unis dans le domaine de l'automobile. Sous sa direction, les produits de cette société ont presque été multipliés par 20. Plus tôt dans sa carrière, M. Jauernig a été chef des finances de Newcourt Credit Group et président de Newcourt Services. Professionnel dans plusieurs territoires, M. Jauernig est comptable professionnel agréé, comptable en management accrédité et Certified Public Accountant (Illinois). À l'heure actuelle, il est président du comité de gestion des risques du conseil d'administration de la Banque HomeEquity et membre du conseil d'administration de Torstar Corp.

Activités et efficience

« Après de nombreuses acquisitions et intégrations connexes, une scission d'entreprise et un examen des possibilités s'offrant à la Société, le temps est venu de focaliser toute notre attention sur la rationalisation des processus ainsi que sur la promotion de l'efficience et de l'excellence dans l'exercice de nos activités et le service à la clientèle », a déclaré Dan Jauernig. « Le conseil et moi-même reconnaissons que les changements et la croissance se sont produits rapidement et que cela n'a pas été facile pour un certain nombre de parties intéressées, et que le processus d'intégration a soulevé des défis pour certains de nos clients importants. J'ai hâte de travailler avec les nombreuses personnes talentueuses et dévouées au sein de notre Société et, ensemble, nous focaliserons toute notre attention sur notre clientèle et l'excellence dans l'exercice de nos activités. »

La Société met maintenant l'accent sur l'optimisation de l'expérience client. De plus, Element prend des mesures pour harmoniser les charges et la croissance des produits. Ces mesures réduiront la structure de charges de la Société et son rythme annualisé tout en permettant de continuer à investir dans l'innovation et le service à la clientèle.

Perspectives financières

Element fait les mises à jour suivantes concernant ses perspectives financières :

- Nous nous attendons à ce que les résultats d'exploitation 2017 pour les actifs essentiels soient conformes aux prévisions publiées précédemment pour 2017;
- En raison des défis sur le plan de l'intégration dont il est question ci-dessus, les unités de soutien ont affiché une baisse à la fin de 2017 par rapport au troisième trimestre et, en conséquence, la Société s'attend à ce que le résultat d'exploitation ajusté 2018 pour les actifs essentiels diminue d'environ 3 % à 5 %, compte non tenu de l'incidence du change;
- De nouveaux clients et des mesures prises par la direction en 2018 permettront de constituer une assise pour faire croître le résultat d'exploitation ajusté pour les actifs essentiels, croissance qui devrait reprendre au début de 2019;
- Element demeure confiante que le résultat d'exploitation ajusté pour les actifs essentiels affichera à moyen et à long terme une croissance de 7 % à 9 % en 2020 et par la suite.

La Société prévoit présenter ses résultats pour le quatrième trimestre de 2017 et l'exercice 2017 le 15 mars.

Les fondamentaux de la Société demeurent solides, comme en témoigne sa part de marché dominante dans l'entreprise de services de gestion de parcs de véhicules nord-américaine.

La Société produit de solides flux de trésorerie disponibles et un capital généré en interne excédentaire qu'Element peut utiliser pour financer sa croissance et faire des remboursements de capital aux actionnaires au moyen de rachats d'actions et du versement d'un dividende.

La Société a un excellent accès à du financement à faible coût, la grande qualité de ses actifs étant reflétée dans les notes de crédit de bonne qualité et les faibles écarts records dans le cadre de sa récente émission de titres adossés à des actifs.

Fitch Ratings a récemment attribué à la Société une note d'émetteur initiale de BBB+ avec des perspectives stables, et les notes de crédit de bonne qualité attribuées par Kroll Bond Rating Agency et par DBRS, Inc., soit A- et BBB (haut), respectivement, ont récemment été confirmées, chacune avec des perspectives stables.

Conférence téléphonique

Pour discuter de l'annonce faite aujourd'hui, la Société tiendra une conférence téléphonique à 17 h 30 (heure de l'Est) le lundi 5 février 2018. On peut accéder à la conférence téléphonique en composant les numéros suivants :

- Sans frais en Amérique du Nord : 1-800-898-3989
- Appels locaux : 416-406-0743
- Numéros d'accès international : <https://www.conf solutions.ca/ILT?oss=7P1R8008983989>
- Mot de passe : 8954159#

La direction fera renvoi à une série de diapositives lors de la conférence téléphonique. Ces diapositives pourront être consultées sur le site Web de la Société avant la conférence au <https://www.elementfleet.com/about-us/investor-relations/presentations>.

La conférence sera enregistrée et accessible jusqu'au 6 mars 2018 en composant le 1-800-408-3053 ou le 905-694-9451 puis en saisissant le mot de passe 2401840#.

Personne-ressource pour les investisseurs :

Zev Korman
416-646-5421
zkorman@elementcorp.com

Le présent communiqué renferme des énoncés prospectifs concernant Element. Ces énoncés sont fondés sur les attentes et les opinions actuelles de l'entreprise de la Société à l'égard des événements futurs. Dans certains cas, les énoncés prospectifs se reconnaissent à l'emploi d'expressions telles que « pouvoir », « s'attendre à », « planifier », « prévoir », « avoir l'intention de », « potentiel », « éventuel », « estimer », « estimation » ou « croire », de verbes au futur, de la forme négative de ces expressions ou d'autres expressions similaires visant à indiquer des énoncés prospectifs. Les événements et circonstances de nature prospective dont il est question dans le présent communiqué, notamment en ce qui concerne les perspectives et les prévisions financières de la Société, les nouveaux clients, la structure des coûts et le potentiel de croissance, l'élargissement rapide de la clientèle et le développement de projets, la création de valeur à long terme et la stratégie d'affaires, les changements apportés à la direction et la recherche de membres de la haute direction, la rationalisation des processus, la promotion de l'efficacité et de l'excellence dans l'exercice des activités et le service à la clientèle, la réduction des charges et le maintien des investissements et du service à la clientèle, pourraient ne pas se matérialiser et différer sensiblement en raison de facteurs de risque et d'incertitudes connus et inconnus touchant Element, y compris des risques concernant des facteurs économiques, des facteurs liés au personnel, des facteurs liés aux tensions sur les coûts et de nombreux autres facteurs indépendants de la volonté de la Société. Aucun énoncé prospectif n'est garanti. De par leur nature, les énoncés prospectifs et l'information prospective se fondent sur des hypothèses et comportent des risques, des incertitudes ainsi que d'autres facteurs connus et inconnus pouvant faire en sorte que nos réalisations, nos résultats ou notre rendement réels, ou les résultats de l'industrie, diffèrent sensiblement de toute réalisation, de tout résultat ou de tout rendement contenu de manière expresse ou implicite dans ces énoncés prospectifs ou cette information prospective. Ces risques et incertitudes, et d'autres, ainsi que d'autres renseignements concernant la Société sont énoncés dans les divers documents publics déposés par la Société qui peuvent être consultés sur SEDAR, au www.sedar.com. Par conséquent, les lecteurs ne doivent pas se fier sans réserve aux énoncés prospectifs ou à l'information prospective. Sauf si les lois sur les valeurs mobilières applicables l'exigent, les énoncés prospectifs ne sont valables qu'à la date à laquelle ils sont formulés, et la Société ne s'engage nullement à les mettre à jour ou à les modifier publiquement, que ce soit en raison de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou pour d'autres raisons. Dans le présent communiqué, la direction a utilisé certains termes qui n'ont pas de définition normalisée selon les IFRS. Une description complète de ces termes se trouve dans le rapport de gestion qui accompagne les états financiers pour le trimestre clos le 30 septembre 2017.