



14 de marzo de 2025

A la Asamblea de Accionistas de

ALPEK, S.A.B. de C.V. (“Alpek” o la “Sociedad”)

Presente.-

En cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 28, fracción IV inciso b), de la Ley del Mercado de Valores, me permito presentar a Ustedes, el informe a que se refiere el artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, con excepción de lo previsto en el inciso b) de dicho precepto, por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024, mismo que a la letra dice lo siguiente.

“Estimados Accionistas,

En 2024, Alpek navegó con éxito los desafíos de una industria petroquímica global que continúa enfrentando un exceso de oferta y presión en los márgenes. Como resultado, el Flujo Comparable alcanzó \$699 millones, superando tanto la guía original como la revisada en un 17% y 4%, respectivamente. Nuestro sólido desempeño fue impulsado principalmente por mejores márgenes, ya que logramos capitalizar efectos temporales derivados de costos de flete marítimo más altos de lo esperado, así como la exitosa implementación del programa de reducción de costos.

Como una compañía familiarizada con la ciclicidad de la industria, hemos tomado medidas proactivas para fortalecer nuestra posición financiera y eficiencia operativa. Este enfoque estratégico no solo nos ha permitido afrontar el panorama actual, sino también posicionar a Alpek para aprovechar oportunidades a medida que mejoren las condiciones del mercado.

A finales de 2023, lanzamos una estrategia integral que continuamos ejecutando a lo largo de 2024, diseñada para mejorar nuestra competitividad y desempeño financiero. Esta estrategia se centró en dos prioridades clave:

1. Optimización de nuestra presencia operativa y estructura de costos

A lo largo del año, ejecutamos con éxito iniciativas estructurales que generaron aproximadamente \$75 millones en ahorros anualizados. Estos esfuerzos incluyeron la optimización de nuestra presencia geográfica dentro del segmento de Poliéster, una reestructuración organizacional del negocio y mejoras en los acuerdos de suministro de energía.

Adicionalmente, en el cuarto trimestre, anunciamos una nueva iniciativa en el segmento de Plásticos y Químicos con el cierre de la planta de EPS en Beaver Valley, con lo cual se espera generar ahorros anualizados de \$20 millones para mediados de 2025. Una vez implementados en su totalidad, estimamos que nuestros proyectos de ahorro de costos generen aproximadamente \$100 millones sobre una base anualizada.

2. Fortalecimiento de nuestra posición financiera

Dado nuestro compromiso a la disciplina financiera, la generación de flujo libre de efectivo siempre ha sido una prioridad. En 2024, nos enfocamos en la asignación disciplinada de capital al priorizar el mantenimiento de nuestros activos y asegurar que estén en condiciones óptimas. Asimismo, implementamos una serie de medidas estratégicas para optimizar nuestras necesidades de capital de trabajo.

Nuestro sólido desempeño financiero se tradujo en \$104 millones en flujo de efectivo operativo, lo que nos permitió reducir nuestra razón de apalancamiento neto de 3.4 veces a inicios del año, con un pico de 3.7 veces en el primer trimestre, hasta 2.9 veces al cierre del año, acercándonos a nuestra meta de 2.5 veces. Durante este proceso, logramos mantener nuestras calificaciones de grado de inversión con una perspectiva Estable en todas las agencias calificadoras. Hacia delante, seguiremos comprometidos con la reducción del apalancamiento y continuaremos implementando medidas para alcanzar nuestra meta.

Escisión de ALFA

Un hito significativo en 2024 fue la decisión de nuestra compañía matriz, ALFA, de proceder con la escisión de Alpek. Bajo este plan, ALFA está transfiriendo la totalidad de su participación

accionaria en Alpek a una nueva entidad que cotizará en la Bolsa Mexicana de Valores bajo el nombre de Controladora Alpek, S.A.B. de C.V. Para facilitar este proceso, Alpek aprobó el pago de un dividendo extraordinario. Esta decisión fue cuidadosamente evaluada para garantizar que no se comprometiera nuestra estabilidad financiera. Como resultado, Alpek logró un rendimiento por dividendo del 9%, ubicándose entre las tres compañías de mayor rendimiento en México bajo esta métrica.

Una vez que ambas entidades coticen en la BMV, se hará la propuesta para fusionarlas, creando un 100% de capital flotante, lo cual mejorará la liquidez de la acción y maximizará el valor para los Accionistas.

A lo largo de los años, hemos fortalecido nuestra posición consistentemente como líder en la industria, enfocados en la creación de valor. Desde que nos listamos como empresa pública en 2012, Alpek ha mantenido acceso independiente a los mercados de deuda, asegurando flexibilidad y estabilidad financiera. Su robusto marco de gobierno corporativo respalda su capacidad para operar de manera autónoma, mientras que su equipo de liderazgo continúa impulsando la innovación y el crecimiento sostenible. Estos factores colectivamente posicionan a Alpek como una entidad autosuficiente y preparada para enfrentar desafíos y oportunidades futuras.

Nuestro compromiso con la sostenibilidad

La sostenibilidad es un pilar fundamental de nuestra estrategia a largo plazo y en 2024 logramos avances significativos en la reducción de nuestra huella ambiental, el incremento de transparencia y la consolidación de prácticas corporativas responsables.

Uno de nuestros logros más importantes fue la reducción del 32.4% en las emisiones de CO₂ en comparación con nuestra línea base, demostrando nuestro compromiso con la descarbonización. También aceleramos la transición hacia fuentes de energía más limpias, aumentando la participación de energía libre de carbono del 27.6% en 2023 al 39.6% en 2024.

En 2024, nuestro progreso fue reconocido por las principales agencias de calificación ESG:

- Sustainalytics mejoró nuestra calificación de riesgo por 23%, alcanzando un puntaje de 20, lo que posicionó a Alpek en el decil superior de su industria. Esta mejora refleja nuestra

mayor divulgación de métricas ambientales clave y la expansión de programas enfocados en seguridad, integridad y salud de nuestros colaboradores.

- MSCI elevó nuestra calificación de BB a BBB, reconociendo nuestra mejora en prácticas empresariales y desempeño en reducción de emisiones de carbono, superando el promedio de la industria.

Perspectivas

De cara a 2025, tenemos confianza en nuestra capacidad para navegar el ciclo de la industria mediante la continua generación de flujo de efectivo y apalancando nuestra posición como proveedor confiable, ante los desafíos que se anticipan derivados de las condiciones actuales del mercado.

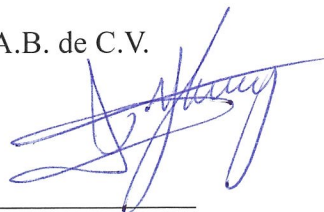
Seguiremos enfocados en la implementación de iniciativas adicionales de reducción de costos que fortalezcan nuestra posición competitiva. Si bien todavía existen desafíos, nos mantenemos optimistas sobre la recuperación gradual de la industria y la capacidad de Alpek para generar valor a largo plazo.

Estamos orgullosos de lo que nuestro equipo ha logrado y confiamos en que, juntos, seguiremos construyendo un Alpek más fuerte.

Queremos expresar el más sincero agradecimiento a todos nuestros colaboradores, clientes, proveedores y miembros del Consejo por su compromiso, así como a los Accionistas por su continuo apoyo y confianza.”

Atentamente,

ALPEK, S.A.B. de C.V.



Jorge Pedro Young Cerecedo

Director General

EL SUSCRITO LICENCIADO CARLOS JIMÉNEZ BARRERA, SECRETARIO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE **ALPEK, S.A.B. DE C.V.**, C E R T I F I C A:-----

QUE LA PRESENTE COPIA FOTOSTÁTICA QUE VA EN CUATRO HOJAS UTILIZADAS POR UN SOLO LADO, ES FIEL Y CORRECTA, SACADA DE SU ORIGINAL, RELATIVA AL INFORME DEL DIRECTOR GENERAL DEL DÍA CATORCE DE MARZO DEL DOS MIL VEINTICINCO, DOCUMENTO PRESENTADO A LA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA ANUAL CELEBRADA A LAS 11:00 HORAS, DEL DÍA PRIMERO DE ABRIL DEL DOS MIL VEINTICINCO, POR EL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE **ALPEK, S.A.B. DE C.V.**-----

ES DADA EN EL MUNICIPIO DE SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, AL DÍA PRIMERO DEL MES DE ABRIL DEL AÑO DOS MIL VEINTICINCO, PARA TODOS LOS EFECTOS LEGALES A QUE HUBIERE LUGAR.-----



LIC. CARLOS JIMÉNEZ BARRERA

SECRETARIO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE

ALPEK, S.A.B. DE C.V.