

**INFORME DE ACTIVIDADES
CONSEJO DE ADMINISTRACION GRUPE, S.A.B. DE C.V.
DURANTE EL PERIODO QUE COMPRENDE
EL EJERCICIO DEL AÑO 2018.**

I.- SESION DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION
23 DE FEBRERO DEL 2018

--- Se reunieron en su carácter de Consejeros Propietarios señores FERNANDO BERDEGUE SACRISTAN MARIANO BERDEGUE SACRISTAN y la señora Doña DOLORES SACRISTAN ROY DE BERDEGUE y los señores JOSE E. CARRANZA BELTRAN, FRANCISCO COPPEL AZCONA y VICTOR COPPEL FAJARDO, en su carácter de Consejeros Independientes, y los señores LUIS GUILLERMO LAVEAGA GARCIA, GILBERTO AVILES BAZUA, GERONIMO CEVALLOS DE CIMA, RAFAEL TORRE IBARRA, JOSE CARLOS VELASCO LAVEAGA, y las señoras CARMEN L. GURROLA SANCHEZ y CECILIA LOPEZ LOPEZ, en su carácter de Consejeros Suplentes, y el señor JORGE GRANADOS TIZNADO, en su carácter de Secretario, todos miembros del Consejo de Administración de GRUPE, S.A.B. de C.V., y como invitado el señor Licenciado Juan Carlos Lopez González en su carácter de Director de Administración y Finanzas.

--- Presiden la Sesión el señor FERNANDO BERDEGUE SACRISTAN y el señor JORGE GRANADOS TIZNADO, en virtud de que la totalidad de los Consejeros de la Sociedad se encontraban presentes se declaró la Sesión legalmente instalada y, en consecuencia, como válidas las resoluciones adoptadas durante las misma, de conformidad con lo que establece la Cláusula Vigésima Primera de los estatutos sociales de la Sociedad y el artículo 143 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Una vez expuesto lo anterior, se procedió a dar lectura a la AGENDA DE TRABAJO.

- I.- Lista de presentes y declaración de estar legamente instalada la Sesión.
- II.- Presentación, y, en su caso la aprobación del documento que contiene los resultados al Cuarto Trimestre del Informe de actividades del Comité de Auditoria y Practicas Societarias, del periodo comprendido del 1° de Octubre al 31 de Diciembre del 2017.
- III.- Presentación, discusión y, en su caso, la aprobación de los resultados del documento que contienen el Reporte a presentarse para la Bolsa Mexicana y de Valores del "Análisis de los Resultados de Operación interna acumulados al cuarto trimestre del 2017" del periodo comprendido del 1° de Octubre al 31 de Diciembre del 2017.
- IV.- Presentación y avances Proyecto Orión.
- V.- Presentación y avances del Plan de Seguridad en la Información.
- VI.- Clausura de la Sesión.

--- En el I punto los señores Consejeros, por unanimidad de votos, aprobaron la declaratoria del Presidente y de la Agenda de trabajo antes transcrito, y en virtud de existir quórum legal para la celebración de la Sesión, se declaró legalmente instalada y válidos los acuerdos que en ella se tomen. -----

--- De conformidad con lo anteriormente expresado, los señores Consejeros, por unanimidad de votos, aprobaron la declaratoria del Presidente de estar legalmente instalada la Sesión. -----

--- En el II punto de la Agenda de trabajo, el señor Carlos Berdegú Sacristán, cede la palabra al señor Francisco Coppel Azcona, para que en su carácter de Presidente, presente el documento que contiene el Informe Trimestral de Actividades del Comité de Auditoria y Practicas Societarias, por el periodo comprendido del 1° de Octubre al 31 de Diciembre del 2017, manifestando lo que a continuación se transcribe: -----

De acuerdo a lo dispuesto en el Artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores y a nombre del Comité de Auditoria y Prácticas Societarias, informo a ustedes sobre las actividades que llevamos a cabo relativas al cuarto trimestre del año terminado el 31 de Diciembre del 2017. -----

En el desarrollo de nuestro trabajo, hemos tenido presentes las recomendaciones establecidas en el Código de Mejoras Prácticas Corporativas. -----

En cumplimiento a las responsabilidades fundamentales de la Administración relativas a la efectividad de los lineamientos de control interno y a la corrección y confiabilidad de la información financiera que se prepara para ser utilizada por el Consejo de Administración, accionistas y terceros, llevamos a cabo las siguientes actividades significativas: -----

1. Durante el cuarto trimestre del 2017, se ha llevado a cabo el plan de trabajo de auditoria previamente acordado por el Comité de Auditoría, con el fin de monitorear el buen funcionamiento de las políticas, procesos y/o controles del grupo en general, tanto en Mazatlán, Puerto Morelos y Cozumel. -----

2.- Recibimos el Cuarto Informe trimestral de Auditoria Interna, relativo al programa de trabajo aprobado, y a las variaciones que pudiera haber tenido, así como a las causas que las originaron. -----

3.- Se nos presentó el Plan de trabajo y Programa Anual de Actividades y acciones de Auditoría Interna, para el ejercicio 2018, el cual fue previamente analizado, revisado y aprobado.

4.- En el tema de Seguridad en la Información, y en la Red del Grupo, se nos informó que no se ha detectado algún hallazgo relevante. Adicionalmente a lo anterior, se siguen fortaleciendo las políticas de acceso y manejo de información sensible.

5.- Durante el trimestre se llevaron a cabo revisiones a las contabilidades de las empresas de Mazatlán, Cozumel y Puerto Morelos, con el fin de asegurar la validez de la información contable.

6.- Se nos ha estado informando de los avances y aspectos relevantes referentes al nuevo Proyecto tecnológico llamado Orión.

7.- Se continua con la revisión y análisis de los presupuestos contra los resultados reales, en cada segmento de ingresos, costos y gastos por cada empresa, lo cual le permite a la administración y a las áreas operativas y de ventas del Grupo tener una mejor gestión y toma de decisiones.

8.- La Información financiera que prepara trimestralmente la Administración, se revisa y analiza antes de ser presentada a los Accionistas y Público en General, cerciorándonos, que se hace utilizando los criterios contables de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS).

9.- Durante el trimestre no se han efectuado transacciones con algún Consejero, Directivo relevante o persona con poder de mando.

10.- Por conducto de Auditoria Interna, revisamos las transacciones llevadas a cabo entre las Subsidiarias y con entidades vinculadas y nos cercioramos que se hayan llevado a cabo de acuerdo a los Contratos establecidos, a valores de mercado y que se hayan expuesto claramente en los estados financieros

11.- Se presentó ante este Comité la posibilidad de cambio y contratación de los servicios fiduciarios a diferentes Entidades Financieras, de las empresas que manejan y operan el segmento de Bienes Raíces.

12.- Se nos informa oportunamente cada trimestre del estatus y características de los pasivos financieros que se han llevado a cabo.

13.- Se nos informa acerca de la contratación de derivados financieros, para fines de cobertura de tasas de interés (Libor y TIEE).

14.- Los trabajos de cada Reunión de este Comité, quedaron debidamente documentados en actas, las cuales fueron revisadas y aprobadas oportunamente por los integrantes del Comité.

--- De conformidad con lo anteriormente expresado, los señores Consejeros, en relación con el Punto II de la Agenda de Trabajo tomaron la siguiente Resolución: -----

--- UNICA: Se resuelve por unanimidad de votos de la totalidad de los Consejeros presentes, aprobar y tener por recibido el Informe rendido por el señor Francisco Coppel Azcona, en su carácter de Presidente del Comité de Auditoria y Practicas Societarias. --

--- En el III punto de la Agenda de Trabajo, el señor Carlos Berdegúé Sacristán, cede la palabra, cede la palabra al señor Juan Carlos López González, para que en su carácter de Director de Administración y Finanzas, presente y explique los resultados que

contiene el Reporte a presentarse a la Bolsa Mexicana y de Valores del “Análisis de los Resultados de Operación internos acumulados al cuarto trimestre del 2017, periodo comprendido del 1° de Octubre al 31 de Diciembre del 2017, manifestando lo que a continuación se transcribe: -----

ANALISIS DE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN INTERNOS ACUMULADOS AL CUARTO TRIMESTRE DEL 2017 “CidMega”:

Los ingresos acumulados del grupo durante el período de enero a diciembre del 2017 fueron de \$2,299.9 millones de pesos, mientras que el Ebitda fue \$798.9 millones de pesos, es decir, 8% y 1% por encima del mismo periodo del año pasado, respectivamente. A inicios de año (2017) el efecto Trump tuvo un impacto en la confianza del consumidor y en la volatilidad en el tipo de cambio. Sin embargo, los ingresos fueron mejorando en el transcurso del año, y creemos que esta tendencia favorable va a continuar en el 2018. El Ebitda al cierre del 2017 creció solamente 1% ya que incurrimos en varios gastos no recurrentes operativos, de equipamiento, y de publicidad relacionados con la apertura de Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya, el nuevo hotel en Puerto Morelos que inició operaciones a finales del 2017. Lo anterior fue con el objeto de iniciar operaciones desde Noviembre del 2017.

1.- Información con cifras acumuladas al 31 de Diciembre del 2017

1.1 - Indicadores Generales

En cuanto a la rentabilidad, el Ebitda fue de \$798.9 millones de pesos, mientras que la utilidad de operación fue de \$511.6 millones de pesos, y la utilidad neta alcanzó los \$255.8 millones de pesos en 2017.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
	4T.Acum16	Margen a Vtas	4T.Acum17	Margen a Vtas	Crecimiento Real
Ventas Netas	2,128,122		2,299,900		8%
EBITDA	789,981	37%	798,929	35%	1%
Utilidad de Operación	527,586	25%	511,590	22%	-3%
Utilidad Neta	360,449	17%	255,784	11%	-29%

* Se explica en la siguiente página en el último párrafo

1.2- Ingresos

En el acumulado a diciembre del 2017, las ventas crecieron 8%, comparado con el mismo período del año anterior, cabe señalar que todas las divisiones han mejorado con respecto al mismo periodo del año, destacando la división de Tiempo Compartido y de Clubes que tuvieron un inicio de año complicado.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
Acumulados					
	4T.Acum16	%	4T.Acum17	%	Crecimiento Real
Ventas Netas Totales	2,128,122	100%	2,299,900	100%	8%
Hotel	1,070,111	50%	1,156,290	50%	8%
T.Compartido	908,021	43%	961,696	42%	6%
B. Raíces	93,107	4%	98,091	4%	5%
Clubs	56,883	3%	83,823	4%	47%

1.3- Rentabilidad

En cuanto a la rentabilidad, el crecimiento negativo que tuvimos a inicios de año se logró revertir alcanzando un Ebitda de \$798.9 millones de pesos, un crecimiento del 1% con respecto al año anterior. Adicionalmente al precio de los energéticos que nos estuvo impactando considerablemente todo el año, es importante comentar que en el segundo semestre del año incurrimos en gastos no recurrentes operativos, de equipamiento, y de publicidad relacionados con la apertura de Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya, nuestro nuevo hotel en Puerto Morelos que inició operaciones a finales del 2017.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
EBITDA					
(En miles de pesos)					
Acumulados					
	4T.Acum16	Margen	4T.Acum17	Margen	Crecimiento Real
EBITDA	789,981	37%	798,929	35%	1%
Hotel	351,746	33%	356,226	31%	1%
T.Compartido	412,572	45%	416,536	43%	1%
B. Raíces	26,048	28%	25,575	26%	-2%
Clubs	(385)	-1%	592	1%	NA

La utilidad de operación fue de \$511.6 millones de pesos con un margen a ventas del 22%. Por último, la utilidad neta fue de \$255.8 millones de pesos, un decremento notable explicado por la fluctuación cambiaria adversa (apreciación del peso) del 5% en el tipo de cambio utilizado para calcular el costo integral de financiamiento.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
	Margen			Margen	Crecimiento
	4T.Acum16	a Vtas	4T.Acum17	a Vtas	Real
Ventas Netas	2,128,122		2,299,900		8%
EBITDA	789,981	37%	798,929	35%	1%
Utilidad de Operación	527,586	25%	511,590	22%	-3%
Utilidad Neta	360,449	17%	255,784	11%	-29%

1.4- Gastos de Operación

Los gastos operativos de enero a diciembre reflejan un incremento del 11% con respecto al mismo periodo del año anterior, es decir \$42.2 millones de pesos más. El mayor incremento es en energéticos, principalmente en el precio de la energía eléctrica y diésel los cuales han tenido un incremento del 30% y 19%, respectivamente. Es importante comentar que estamos evaluando 3 propuestas de uso de energía alternativa. Adicionalmente, el Gobierno del Estado de Sinaloa, nos ha comentado que en el año 2018 llegará el gas natural a Mazatlán.

Con respecto a mantenimiento, seguimos con acciones de mantenimiento preventivo en nuestro hotel de Riviera Maya (Puerto Morelos), remodelación de algunas habitaciones en Cozumel y del Hotel El Cid Moro, entre los rubros más destacados.

Gasto de Op Total:	4T.Acum17	4T.Acum16	%	\$
Administración	116,472	108,135	8%	8,337
Ventas	84,906	80,418	6%	4,488
Mantenimiento	120,062	108,159	11%	11,903
Energéticos	99,729	82,226	21%	17,503
Total (Miles de pesos)	\$ 421,169	\$ 378,938	11%	\$ 42,231

Por último, en el segundo semestre del año incurrimos en gastos no recurrentes operativos, de equipamiento, y de publicidad relacionados con la apertura de Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya, nuestro nuevo hotel en Puerto Morelos que inició operaciones a finales del 2017.

GASTOS DE OPERACIÓN	4T.Acum 17	4T.Acum 16	%	\$
Hotel yTC:				
Administración	94,833	87,667	8%	7,166
Ventas, publicidad y promoción	84,016	79,338	6%	4,678
Mantenimiento	104,516	93,609	12%	10,907
Energéticos	94,895	78,029	22%	16,866
	378,260	338,643	12%	39,617
B Raíces				
Administración	5,509	4,657	18%	852
Ventas	890	1,080	-18%	(190)
Mantenimiento	11,735	11,373	3%	362
Energeticos	732	581	26%	151
	18,866	17,691	7%	1,175
Club				
Administración	16,130	15,811	2%	319
Mantenimiento	3,811	3,177	20%	634
Energeticos	4,102	3,616	13%	486
	24,043	22,604	6%	1,439
Total	421,169	378,938	11%	42,231

2.- Operación Hotelera

Los **ingresos hoteleros** se incrementaron 8% con respecto al mismo período del año anterior quedando en \$1,156.3 millones de pesos, destacando lo siguiente:

La ocupación en Hotel Marina El Cid, SPA, and Beach Resort Cancún Riviera Maya fue del 90% al cierre de 2017, lo que nos posicionó 13 puntos porcentuales arriba con respecto al promedio registrado en la plaza, esto con base en las estadísticas de la Secretaria de Turismo. Cabe señalar que, aunque nuestra competencia implementó estrategias muy agresivas, la tarifa de nuestro resort tuvo un crecimiento del \$7 usd con referencia al 2016, incrementando de 193 USD a 200 USD.

En Mazatlán, la ocupación hotelera fue del 84% al cierre del 2017, registrando un incremento de 4 puntos porcentuales con referencia al 2016, así como, 9 puntos porcentuales arriba en comparación al promedio de la plaza. Del mismo modo, nuestra tarifa tuvo un crecimiento de \$5 dólares con referencia al 2016, incrementando de 90 USD a 95 USD.

En Cozumel, la ocupación hotelera en 2017 cerró al 83%, registrando un crecimiento de 1 punto porcentual en comparación al 2016 y muy por encima del promedio de la plaza que fue del 65% de ocupación. Asimismo, la tarifa tuvo un incremento de 4 USD, pasando de 91 USD a 95 USD.

Consolidando los 3 destinos, tuvimos una mejora en ocupación sobre el mismo periodo del año anterior de 3 puntos porcentuales alcanzando el 86%, y tuvimos una tarifa promedio de \$126 dólares, es decir \$3 dólares por encima del año pasado.

A continuación se muestran los datos de ocupación y tarifa:

El Cid Resorts										
Concepto	4T 17	4T 16	4TA 17	4TA 16	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Cuartos por Periodo	85,862	81,059	322,173	327,356	322,173	327,356	337,569	326,116	308,058	308,019
Cuartos Ocupados	71,382	62,498	276,949	273,001	276,949	273,001	271,792	250,327	230,643	212,086
Ocupación	83%	77%	86%	83%	86%	83%	81%	77%	75%	69%
Tarifa Prom. USD	\$112	\$107	\$126	\$123	\$126	\$123	\$123	\$122	\$113	\$110
Revpar	\$93	\$83	\$108	\$102	\$108	\$102	\$99	\$93	\$84	\$76

El Cid Resorts Mazatlan										
Concepto	4T 17	4T 16	4TA 17	4TA 16	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Cuartos por Periodo	55,397	54,783	219,734	220,928	219,734	220,928	222,985	219,545	209,887	210,029
Cuartos Ocupados	45,157	39,958	185,642	176,885	185,642	176,885	173,186	158,210	149,172	129,794
Ocupación	82%	73%	84%	80%	84%	80%	78%	72%	71%	62%
Tarifa Prom. USD	\$84	\$78	\$95	\$90	\$95	\$90	\$91	\$93	\$85	\$78
Revpar	\$68	\$56	\$80	\$72	\$80	\$72	\$70	\$66	\$60	\$49

El Cid La Ceiba										
Concepto	4T 17	4T 16	4TA 17	4TA 16	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Cuartos por Periodo	2,790	2,575	10,267	10,725	10,267	10,725	11,078	11,823	11,375	8,121
Cuartos Ocupados	2,075	1,982	8,504	8,794	8,504	8,794	9,808	8,948	8,112	6,443
Ocupación	74%	77%	83%	82%	83%	82%	89%	76%	71%	79%
Tarifa Prom. USD	\$91	\$82	\$95	\$91	\$95	\$91	\$86	\$87	\$84	\$84
Revpar	\$67	\$63	\$79	\$75	\$79	\$75	\$77	\$65	\$60	\$67

Hotel Marina El Cid, SPA & Beach Resort Cancún Riviera Maya (Incluye VENTUS a partir del 04 de noviembre del 2017)										
Concepto	4T 17	4T 16	4TA 17	4TA 16	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Cuartos por Periodo	27,675	23,701	92,172	95,703	92,172	95,703	103,506	94,748	86,796	89,869
Cuartos Ocupados	24,150	20,558	82,803	87,322	82,803	87,322	88,798	83,169	73,359	75,849
Ocupación	87%	87%	90%	91%	90%	91%	86%	88%	85%	84%
Tarifa Prom. USD	\$167	\$168	\$200	\$193	\$200	\$193	\$190	\$181	\$173	\$165
Revpar	\$144	\$145	\$179	\$176	\$179	\$176	\$163	\$159	\$146	\$139

3.- Operación Tiempo Compartido

Las ventas de este segmento en al cierre del 2017 fueron de \$961.7 millones de pesos, 6% arriba del año anterior, destacando lo siguiente:

El número de prospectos calificados generados de huéspedes hospedados en casa incrementó un 9% vs el año pasado.

La eficiencia se incrementó 8% vs. el año pasado.

El precio promedio de ventas incremento 11% vs el año pasado.

El número de ventas a socios existentes incrementaron 32% vs el año pasado

Los socios de prueba (membresía 2 años) que adquirieron membresía de 20 años incrementaron 41% vs el año pasado.

Continuamos revisando muy de cerca la productividad por locación cancelando así las menos efectivas moderando así los costos y gastos de mercadotecnia y publicidad. No obstante lo anterior, en la medida que aumenten los tours y ventas provenientes de la sala de Cancún Riviera Maya en relación a los tours y ventas totales, el costo también será mayor ya que el costo de prospectación en la región del Caribe es más alto.

4.- Operación de Bienes Raíces

Las ventas registradas de enero a diciembre del 2017 fueron de \$98.1 millones de pesos, un incremento del 5% con respecto al año anterior, y estamos muy optimistas que en 2018 las ventas de bienes raíces seguirán aumentando.

Seguimos promocionando nuestros productos inmobiliarios en ciudades tales como Durango, Torreón y Monterrey, los cuales son un nuevo mercado objetivo gracias a la carretera Mazatlán – Matamoros, adicionalmente, nuevas estrategias de comercialización para el mercado internacional serán implementadas próximamente, ante una perspectiva alentadora especialmente del segmento canadiense y estadounidense.

Las reservas territoriales del Grupo al 30 de Septiembre del 2017 sumaron 394.8 m2 en Mazatlán (Campo de Golf y Marina), y 500,098 m2 en Puerto Morelos, Q. Roo. a 20 minutos del aeropuerto de Cancún, QR.

DESARROLLADORA E INMOBILIARIA NAUTICA EL CID, S.A. DE C.V.

INVENTARIO DE METROS CUADRADOS VENDIBLES AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017.

Inventario de BR	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
INVENTARIO INICIAL	568,059	535,158	524,236	515,068	498,800	482,984	473,221	463,925	440,037	424,278	406,880
M2 Unifamiliares	32,900	10,922	9,168	16,268	15,816	9,763	9,296	14,382	15,759	10,460	13,118
M2 Condominiales								9,506		6,938	
M2 Cancelaciones											
Ventas Totales	32,900	10,922	9,168	16,268	15,816	9,763	9,296	23,888	15,759	17,398	13,118
INVENTARIO FINAL	535,158	524,236	515,068	498,800	482,984	473,221	463,925	440,037	424,278	406,880	393,762

CARIBE PARAISO, S.A. DE C.V.

INVENTARIO DE METROS CUADRADOS VENDIBLES AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017.

Inventario de BR	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
INVENTARIO INICIAL	827,748	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098
M2 Unifamiliares													
M2 Condominiales	327,650	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
M2 Cancelaciones													
Ventas Totales	327,650	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INVENTARIO FINAL	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098

5.- Operación de Casa Club y Tours

En este segmento se registraron \$83.8 millones de pesos en venta, es decir 47% por arriba que lo alcanzado en el año pasado. Los factores climatológicos no afectaron tanto a los negocios de las marinas como lo sucedido el año anterior.

PERSPECTIVAS Y PUNTOS RELEVANTES EN 2017/2018

MAZATLAN

En el mercado internacional, la conectividad aérea en el 1er trimestre del 2018 ha tenido un crecimiento del 40%, y se proyecta un 20% para el segundo trimestre del 2018 en número de pasajeros provenientes de Estados Unidos y Canadá.

Con respecto a los siguientes meses, vale la pena comentar lo siguiente: (i) a mediados de Diciembre del 2017 inició un nuevo vuelo desde Regina y Saskatoon operado por Sunwing Airlines, (ii) los vuelos de American Airlines proveniente de Dallas/Ft Worth, Phoenix y Los Angeles tendrán un incremento de asientos aéreos del 80% a partir del 2do Trimestre del 2018, (iii) los vuelos operados por Suncountry Airlines de Minneapolis iniciaron en Noviembre del 2017, (iv) los vuelos de Westjet Airlines provenientes de Calgary se confirmó de Septiembre 2017 a Mayo 2018, y sus operaciones desde Vancouver y Edmonton crecerán un 15% durante el Otoño 2017, Invierno 2017/2018 y Primavera del 2018, (vi) United Airlines confirmó los vuelos de Chicago y de Houston a partir de Diciembre 2017, y (vii) Suncountry airlines ya comenzó un vuelo de Denver durante el invierno del 2018, y (viii) una nueva ruta de Montreal, Quebec a partir Diciembre 2018 a Marzo 2019 con Sunwing Vacations.

Como ya se había comentado previamente, Mazatlán será la sede para el Tianguis Turístico 2018, el evento más importante del país en materia turística, la mayoría de los hoteles de Mazatlán se encuentran con altas ocupaciones para esas fechas con niveles superiores al 90%.

En el mercado Nacional o Doméstico se percibe un crecimiento en destinos de playa de todo México dada la disminución de viajes de México al extranjero sobre todo a EUA dada la incertidumbre por el nuevo entorno político/económico del país vecino. En el 2do trimestre del 2018 se espera una fuerte demanda de grupos y convenciones con

un crecimiento del 22% para los meses de Mayo y Junio, además de que se ve una perspectiva muy alentadora para Julio y Agosto en general.

Esperamos que la tendencia al alza continúe en los próximos trimestres basados en éstas sólidas estrategias de negocios, repunte del segmento de Grupos y Convenciones, gran afluencia de turistas a Riviera Maya, regreso de los cruceros a Mazatlán, incremento de asientos aéreos desde el extranjero a Mazatlán, mejora continua en la confianza del consumidor, y del buen desempeño de la economía estadounidense, entre otros factores.

ANALISIS DE LOS RESULTADOS DEL BALANCE GENERAL AL CUARTO TRIMESTRE DEL 2017

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
	<u>4T.Acum16</u>	<u>%</u>	<u>4T.Acum17</u>	<u>%</u>	<u>Crecimiento</u> <u>Real</u>
Activo Total	9,019,423	100.0%	9,445,089	100%	5%
Pasivo	2,875,702	31.9%	2,990,006	31.7%	4%
Pasivo Diferido	1,273,642	14.1%	1,329,912	14.1%	4%
Pasivo Total	4,149,344	46.0%	4,319,918	45.7%	4%
Capital Contable	4,870,079	54.0%	5,125,171	54.3%	5%

El incremento del pasivo se explica principalmente por el pasivo que hemos contratado para nuestro nuevo hotel Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya, el cual se inauguró a finales de año. Sin embargo cabe señalar que el incremento en el pasivo financiero es muy por debajo del monto contratado del crédito para el nuevo hotel ya que hemos amortizado más de \$10 millones de dólares de otros pasivos financieros.

ANALISIS DE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN INTERNOS POR EL CUARTO TRIMESTRE DEL 2017

1.- Información con cifras del cuarto trimestre del 2017

1.1 - Indicadores Generales

El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
Por los tres meses al:					
	<u>4 T 16</u>	<u>%</u>	<u>4 T 17</u>	<u>%</u>	Crecimiento Real
Ventas Netas Totales	460,419		495,399		8%
EBITDA	112,209	24%	82,902	17%	-26%
Utilidad de Operación	(2,744)	-1%	(49,230)	-10%	NA
Utilidad Neta	(7,816)	-2%	(42,753)	-9%	NA

1.2- Ingresos

En el cuarto trimestre del 2017, las ventas ascendieron a \$495.4 millones de pesos, un crecimiento del 8% con respecto al mismo periodo del 2016.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
Por los tres meses al:					
	<u>4 T 16</u>	<u>%</u>	<u>4 T 17</u>	<u>%</u>	Crecimiento Real
Ventas Netas Totales	460,419	100%	495,399	100%	8%
Hotel	245,250	53%	272,219	55%	11%
T.Compartido	199,637	43%	197,214	40%	-1%
B. Raíces	19,379	4%	20,708	4%	7%
Clubs	(3,847)	-1%	5,258	1%	NA

1.3- Rentabilidad

El Ebitda en el cuarto trimestre del 2017 fue de \$82.9 millones de pesos.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
(En miles de pesos constantes)					
Por los tres meses al:					
	<u>4 T 16</u>	<u>Margen</u>	<u>4 T 17</u>	<u>Margen</u>	Crecimiento Real
EBITDA	112,209	24%	82,902	17%	-26%
Hotel	13,753	6%	7,542	3%	-45%
T.Compartido	100,159	50%	81,049	41%	-19%
B. Raíces	2,604	13%	1,093	5%	-58%
Clubs	(4,307)	112%	(6,782)	-129%	NA

1.4- Gastos de Operación

Los gastos operativos de octubre a diciembre reflejan un incremento del 8% con respecto al mismo periodo del año anterior, es decir \$8.6 millones de pesos más. El mayor incremento es en energéticos, principalmente en el precio de la energía eléctrica y diésel los cuales han tenido un incremento sustancial desde marzo de este año. Adicionalmente, en el segundo semestre del año incurrimos en gastos no recurrentes operativos, de equipamiento, y de publicidad relacionados con la apertura de Ventus at

Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya, el nuevo hotel en Puerto Morelos que inició operaciones a finales del 2017.

Resumen Gtos de Op Trimestrales	4 T 17	4 T 16	Var %	Var \$
Gtos. de Op. Hotel y TC	\$ 106,174	\$ 96,158	10%	\$ 10,016
Administración	21,618	20,069	8%	1,549
Ventas, publicidad y promoción	26,577	26,162	2%	415
Mantenimiento	32,910	27,255	21%	5,655
Energéticos	25,069	22,672	11%	2,397
B Raíces	\$ 4,468	\$ 4,409	1%	\$ 59
Administración	1,592	943	69%	649
Ventas, publicidad y promoción	(164)	756	-122%	(920)
Mantenimiento	2,769	2,486	11%	283
Energéticos	271	224	21%	47
Club	\$ 6,763	\$ 8,195	-17%	\$ (1,432)
Administración	5,160	5,633	-8%	(473)
Mantenimiento	976	1,634	-40%	(658)
Energéticos	627	928	-32%	(301)
Total	\$ 117,405	\$ 108,762	8%	\$ 8,643

A continuación se presentan las estadísticas de ocupación y tarifa hoteleras por el periodo de octubre a diciembre del 2017:

El Cid Resorts									
Concepto	4T 17	4T 16	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Cuartos por Periodo	85,862	81,059	322,173	327,356	337,569	326,116	308,058	308,019	315,107
Cuartos Ocupados	71,382	62,498	276,949	273,001	271,792	250,327	230,643	212,086	203,655
Ocupación	83%	77%	86%	83%	81%	77%	75%	69%	65%
Tarifa Prom. USD	\$112	\$107	\$126	\$123	\$123	\$122	\$113	\$110	\$108
Revpar	\$93	\$83	\$108	\$102	\$99	\$93	\$84	\$76	\$70

El Cid Resorts Mazatlan									
Concepto	4T 17	4T 16	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Cuartos por Periodo	55,397	54,783	219,734	220,928	222,985	219,545	209,887	210,029	212,169
Cuartos Ocupados	45,157	39,958	185,642	176,885	173,186	158,210	149,172	129,794	124,330
Ocupación	82%	73%	84%	80%	78%	72%	71%	62%	59%
Tarifa Prom. USD	\$84	\$78	\$95	\$90	\$91	\$93	\$85	\$78	\$76
Revpar	\$68	\$56	\$80	\$72	\$70	\$66	\$60	\$49	\$45

El Cid La Ceiba									
Concepto	4T 17	4T 16	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Cuartos por Periodo	2,790	2,575	10,267	10,725	11,078	11,823	11,375	8,121	7,894
Cuartos Ocupados	2,075	1,982	8,504	8,794	9,808	8,948	8,112	6,443	5,588
Ocupación	74%	77%	83%	82%	89%	76%	71%	79%	71%
Tarifa Prom. USD	\$91	\$82	\$95	\$91	\$86	\$87	\$84	\$84	\$84
Revpar	\$67	\$63	\$79	\$75	\$77	\$65	\$60	\$67	\$59

Hotel Marina El Cid, SPA & Beach Resort Cancún Riviera Maya (Incluye VENTUS a partir del 04 de noviembre del 2017)									
Concepto	4T 17	4T 16	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Cuartos por Periodo	27,675	23,701	92,172	95,703	103,506	94,748	86,796	89,869	95,044
Cuartos Ocupados	24,150	20,558	82,803	87,322	88,798	83,169	73,359	75,849	73,737
Ocupación	87%	87%	90%	91%	86%	88%	85%	84%	78%
Tarifa Prom. USD	\$167	\$168	\$200	\$193	\$190	\$181	\$173	\$165	\$166
Revpar	\$144	\$145	\$179	\$176	\$163	\$159	\$146	\$139	\$124

A continuación se muestran las razones financieras básicas:

<u>RAZONES FINANCIERAS</u>	<u>4T.Acum17</u>	<u>4T.Acum16</u>
Activo Circulante / Pasivo Circulante	2.10	2.09
Pasivo Total sin Diferidos/ Activo Total	0.32	0.32
Pasivo Total sin Diferidos/ Capital Contable	58.3%	59.0%
Utilidad Neta / Capital Contable	5.3%	8.0%
Cobertura de Intereses	3.43	4.00

ANALISIS DE LOS RESULTADOS DEL ESTADO DEL FLUJO DE EFECTIVO AL CUARTO TRIMESTRE DEL 2017

En cuanto al Estado de Flujo de Efectivo, la operación del Grupo medida como Utilidad antes de impuestos a la utilidad al Cuarto trimestre del 2017 generó \$ 345.2 millones de pesos contra \$ 498.9 millones de pesos registrados en el mismo periodo del año anterior. Después de afectar el flujo con el cambio en capital de operación se tiene que durante el año se aplicaron recursos por \$ 840.7 millones de pesos, contra \$662.5 millones de pesos en el mismo período del 2016. El cambio del pasivo neto a largo plazo al 31 de diciembre del 2017 fue de \$114.0 millones de pesos en Amortizaciones efectuadas contra \$ 320.0 millones de pesos en el 2016. Al 31 de diciembre del 2017 se tiene un incremento neto en inversiones de \$ 710.8 millones de pesos contra \$ 361.6 millones de pesos registrado a diciembre del 2016. Con lo anterior en el periodo hubo un Incremento de efectivo por \$ 15.8 millones de pesos registrando un total de \$ 145.3 millones de pesos al Cuarto trimestre del 2017 contra \$129.4 millones registrados en el 2016.

--- De conformidad con lo anteriormente expresado, los señores consejeros, en relación con el Punto III de la Agenda de Trabajo tomaron la siguiente Resolución: -----
 --- UNICA: Se resuelve por unanimidad de votos de la totalidad de los consejeros presentes, aprobar y tener por recibido el documento presentado por el señor Juan Carlos López González, en su carácter de Director de Administración y Finanzas que contiene el Reporte a presentarse a la Bolsa Mexicana y de Valores del "Análisis de los

Resultados de Operación internos acumulados al Cuarto Trimestre, del periodo comprendido del 1° de Octubre al 31 de diciembre del 2017.

--- En el IV punto de la Agenda de trabajo, el señor Carlos Berdegue Sacristan, cede la palabra al señor el señor Juan Carlos López González, quien en su carácter de Director de Administración y Finanzas, quien presenta y explica los avances del Proyecto Orión, manifestando lo que a continuación se transcribe: -----

- 1.- Terminar la programación de Orión en Diciembre de 2018
- 2.- Participación por parte de El Cid en la integración del software
- 3.- Disminuir la concentración de la arquitectura y diseño de Orion en una sola persona
- 4.- Iniciar la entrega del conocimiento a personal de El Cid

Acciones tomadas para logro de los objetivos:

- Se contrataron 8 elementos adicionales en la oficina de Puebla
- Se incorporaron 3 elementos al proceso de integración y arquitectura de software (uno de ellos es de El Cid) para generar mas backlog (material para programar)
- Se contrató a una empresa maquiladora de software, la cual proporcionará 5 recursos adicionales
- Se contrató a un programador senior que formará parte del equipo de El Cid que estará en Puebla
- Se inició con el proceso de limpieza y migración de datos
- Se contrató a un administrador de proyecto que está dando seguimiento a las actividades de Ordico-El Cid-Empresa maquiladora conforme a plan
- Se continúan evaluando candidatos con el fin de contar con un equipo interno de programadores en Mazatlan

--- De conformidad con lo anteriormente expresado, los señores Consejeros, en relación con el Punto IV de la Agenda de Trabajo tomaron la siguiente Resolución: -----

--- UNICA: Se resuelve por unanimidad de votos de la totalidad de los Consejeros presentes, aprobar y tener por recibido el Reporte presentado por el señor Juan Carlos López González, en su carácter de Director de Administración y Finanzas que contiene los avances del Proyecto Orión.

--- En el V punto de la Agenda de trabajo, el señor Carlos Berdegue Sacristan, cede la palabra al señor el señor Juan Carlos López González, quien en su carácter de Director de Administración y Finanzas, quien presenta y explica los avances del Plan de Seguridad en la Información, manifestando lo que a continuación se transcribe: -----

SISTEMA PARA LA SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN

- Se continua con el control sobre empresas detectadas como fraudulentas monitoreando la política creada en Vontu, para prevenir, detectar y bloquear la interacción con las mismas.
- Se continua llevando el control del status del antivirus en todos los equipos de la red (para prevenir infecciones y estar al día con las actualizaciones)

- Se continua llevando en control de convenios de confidencialidad con Recursos Humanos y Pagadoras en los 3 destinos.
- Se continua con el manteamiento a las tablas del sistema para una mejor eficiencia en las consultas.

--- De conformidad con lo anteriormente expresado, los señores Consejeros, en relación con el Punto V de la Agenda de Trabajo tomaron la siguiente Resolución: -----

--- UNICA: Se resuelve por unanimidad de votos de la totalidad de los Consejeros presentes, aprobar y tener por recibido el Reporte presentado por el señor Juan Carlos López González, en su carácter de Director de Administración y Finanzas que contiene los avances al Plan de Seguridad en la Información del Grupo.

VI.- Clausura de la Sesión.

No habiendo otro asunto que tratar, se dio por terminada la Sesión, preparándose para constancia la presente acta que firman el presidente y el secretario. Se hace constar que desde el inicio hasta la terminación de la Sesión y durante las votaciones respectivas se encontraron presentes los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad.

II SESION DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION **20 de Abril del 2018**

--- Se reunieron en su carácter de Consejeros Propietarios señores CARLOS BERDEGUE SACRISTAN, FERNANDO BERDEGUE SACRISTAN y MARIANO BERDEGUE SACRISTAN, y los señores JOSE E. CARRANZA BELTRAN, FRANCISCO COPPEL AZCONA, ARMANDO COPPEL AZCONA, VICTOR COPPEL FAJARDO, DINO DURAN IBARRA, en su carácter de Consejeros Independientes, y los señores LUIS GUILLERMO LAVEAGA GARCIA, RAFAEL TORRE IBARRA, GERONIMO CEVALLOS DE CIMA, YEHUDI ALTMAN, GILBERTO AVILES BAZUA, JOSE CARLOS VELASCO LAVEAGA, y la señora CECILIA BEATRIZ LOPEZ LOPEZ, en su carácter de Consejeros Suplentes, y el señor JORGE GRANADOS TIZNADO, en su carácter de Secretario, todos miembros del Consejo de Administración de GRUPE, S.A.B. de C.V., y como invitado el señor Licenciado Juan Carlos Lopez González en su carácter de Director de Administración y Finanzas.

--- Presiden la Sesión el señor CARLOS BERDEGUE SACRISTAN y el señor JORGE GRANADOS TIZNADO, y en virtud de que la totalidad de los Consejeros de la Sociedad se encontraban presentes se declaró la Sesión legalmente instalada y, en consecuencia, como válidas las resoluciones adoptadas durante las misma, de conformidad con lo que establece la Cláusula Vigésima Primera de los estatutos sociales de la Sociedad y el artículo 143 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.-

Una vez expuesto lo anterior, se procedió a dar lectura a la AGENDA DE TRABAJO.

- I.- Lista de presentes y declaración de estar legamente instalada la sesión.
- II.- Presentación, en su caso, aprobación del documento que contiene el Informe Anual de Actividades del Comité de Auditoria y Practicas Societarias, del periodo comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre del 2017.
- III.- Presentación, y en su caso, la aprobación de los resultados del documento que contiene el reporte a presentarse ante la Bolsa Mexicana y de Valores del “Análisis de los Resultados de Operación Auditados del 2017, del periodo comprendido del 1° de Enero al 31 de Diciembre del 2017 y “Análisis de los Resultados de Operación Internos Acumulados al Primer Trimestre”, del periodo comprendido del 1° de Enero al 31 de Marzo del 2018.
- IV.- Presentación y avances Proyecto Orión.
- V.- Presentación y Avances del Plan de Seguridad en la Información.
- VI.- Clausura de la Sesión.

--- En el **punto I** los señores consejeros, por unanimidad de votos, aprobaron la declaratoria del secretario y de la agenda de trabajo antes transcrita, y en virtud de existir quórum legal para la celebración de la sesión, el presidente de la misma la declaró legalmente instalada y válidos los acuerdos que en ella se tomen.

--- En el **punto II** de la Agenda de Trabajo, en el uso de la palabra el señor Ingeniero Francisco Coppel Azcona, en su carácter de Presidente, presenta el documento que contiene el Informe Anual de Actividades del Comité de Auditoria y Practicas Societarias, por el periodo comprendido del 1° de Enero al 31 de Diciembre del 2017, manifestando lo que a continuación se transcribe:

De acuerdo a lo dispuesto en el Artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores y a nombre del Comité de Auditoria y Prácticas Societarias, informo a ustedes sobre las actividades que llevamos a cabo relativas al ejercicio social terminado el 31 de Diciembre del 2017.

En el desarrollo de nuestro trabajo, hemos tenido presentes las recomendaciones establecidas en el Código de Mejoras Prácticas Corporativas.

En cumplimiento a las responsabilidades fundamentales de la Administración relativas a la efectividad de los lineamientos de control interno y a la corrección y confiabilidad de la información financiera que se prepara para ser utilizada por el Consejo de Administración, accionistas y terceros, llevamos a cabo las siguientes actividades significativas: Durante el ejercicio del 2017 llevamos a cabo nuestro plan de auditoria previamente acordado por el Comité de Auditoría, con el fin de monitorear el buen funcionamiento de las políticas, procesos y controles del grupo en general, tanto en Mazatlán, Puerto Morelos y Cozumel.

1. En el Primer trimestre del 2018, llevamos a cabo nuestro plan de trabajo de auditoria previamente acordado, con el fin de monitorear el buen funcionamiento de las políticas,

procesos y/o controles del grupo en general, tanto en Mazatlán, Puerto Morelos y Cozumel.

2. Recibimos el Primer Informe trimestral de Auditoria Interna, relativo al avance en el programa de trabajo aprobado, previamente lo analizamos y dimos seguimiento a las observaciones y a las variaciones que pudiera haber tenido, así como a las causas que las originaron.

3.- En el tema de Seguridad en la Información y en la Red del Grupo, se nos informó que no se ha detectado algún hallazgo relevante. Adicionalmente a lo anterior, se siguen fortaleciendo las políticas de acceso y manejo de información sensible.

4.- Durante el trimestre se llevan a cabo revisiones a las contabilidades de las empresas de Mazatlán, Cozumel y Puerto Morelos, con el fin de asegurar la validez de la información contable.

5.- Por conducto de Auditoria Interna, revisamos las transacciones llevadas a cabo entre las Subsidiarias y con entidades vinculadas, nos cercioramos que se hayan llevado a cabo de acuerdo a los Contratos establecidos, a valores de mercado y que se hayan expuesto claramente en los estados financieros.

6.- Se continua con la revisión de los indicadores de ingresos, costos y gastos contra presupuestos por cada empresa, lo cual le permite a la administración y a las áreas operativas y de ventas del Grupo tener una mejor gestión y toma de decisiones.

7.- Cada trimestre, previamente, se revisa y analiza la Información financiera que prepara la Administración, antes de ser presentada a los Accionistas y Público en General, cerciorándonos que fue preparada utilizando los criterios contables de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS).

8.- Mantuvimos comunicación con los auditores externos para conocer los avances de su trabajo, así como las observaciones que tuvieran especialmente para la terminación de su auditoria y la revisión de los estados financieros anuales. Conocimos oportunamente sus conclusiones y recomendamos al Consejo de Administración la aprobación de los estados financieros anuales.

9.- Durante el trimestre no se han efectuado transacciones con algún Consejero, Directivo relevante o persona con poder de mando.

10.- Se aprobaron los pagos de honorarios por servicios distintos a los de Auditoria Externa

11.- Se nos informó acerca de la renovación de la Póliza de seguros para las empresas del grupo, por lo que este Comité aprobó la contratación y servicios de la empresa AXA SEGUROS, S.A.

12.- Se nos informa cada trimestre acerca de la consolidación de los pasivos bancarios y del estatus y características de cómo se han llevado a cabo.

13.- Se nos informó acerca de la contratación de derivados financieros, para fines de cobertura de tasas de interés (Libor y TIE).

14.- Se revisaron y aprobaron en forma oportuna los emolumentos al Consejo de Administración.

15.- Se nos ha estado informando de los avances y aspectos relevantes referentes al nuevo proyecto tecnológico llamado Orión.

16.- Llevamos a cabo reuniones regulares con los Auditores Internos y Externos, sin la presencia de miembros de la Administración, para comentar el desarrollo de su trabajo, las limitaciones que pudieran haber tenido y facilitar cualquier comunicación privada que desearan tener con el Comité

17.- Los trabajos de cada Reunión de este Comité, quedaron debidamente documentados en actas, las cuales fueron revisadas y aprobadas oportunamente por los integrantes del Comité.

--- En relación con el Punto II de la Agenda de Trabajo, tomaron la siguiente Resolución:

--- Se resuelve por unanimidad de votos de la totalidad de los Consejeros presentes, aprobar el Informe Anual de Actividades del Comité de Auditoría y Practicas Societarias, por el periodo comprendido del 1° de Enero 31 de Diciembre del 2017, presentado por el señor Ingeniero Francisco Coppel Azcona.

--- En el **III punto** de la orden del día, en el uso de la palabra el señor Juan Carlos López González, en su carácter de Director de Administración y Finanzas presenta y explica los resultados que contiene el Reporte a presentarse a la Bolsa Mexicana y de Valores del “Análisis de los Resultados de Operación Auditados del 2017, del periodo comprendido del 1° de Enero al 31 de Diciembre del 2017 y el Reporte a presentarse a la Bolsa Mexicana y de Valores del “Análisis de los Resultados de Operación Internos Acumulados al Primer Trimestre”, del periodo comprendido del 1° de Enero al 31 de Marzo del 2018, manifestando lo que a continuación se transcribe: -----

ANALISIS DE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN CON CIFRAS DICTAMINADAS ACUMULADOS AL CUARTO TRIMESTRE DEL 2017¹ “CidMega”:

Los ingresos acumulados del grupo durante el período de enero a diciembre del 2017 fueron de \$2,311.7 millones de pesos, mientras que el Ebitda fue \$792.3 millones de pesos, es decir, 9% y 0.3% por encima del mismo periodo del año pasado, respectivamente. A inicios de año (2017) el efecto Trump tuvo un impacto en la confianza del consumidor y en la volatilidad en el tipo de cambio. Sin embargo, los ingresos fueron mejorando en el transcurso del año, y creemos que esta tendencia favorable va a continuar en el 2018. El Ebitda al cierre del 2017 no tuvo crecimiento prácticamente ya que incurrimos en varios gastos no recurrentes operativos, de equipamiento, y de publicidad relacionados con la apertura de Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya, el nuevo hotel en Puerto Morelos que inició operaciones a finales del 2017. Lo anterior fue con el objeto de iniciar operaciones desde Noviembre del 2017.

1.- Información con cifras acumuladas al 31 de Diciembre del 2017

1.1 - Indicadores Generales

En cuanto a la rentabilidad, el Ebitda fue de \$792.3 millones de pesos, mientras que la utilidad de operación fue de \$508.2 millones de pesos, y la utilidad neta alcanzó los \$262.7 millones de pesos en 2017.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA							
El Cid Resorts: CidMega							
(En miles de pesos)							
	4T.Acum15	Margen a Vtas	4T.Acum16	Margen a Vtas	4T.Acum17	Margen a Vtas	Crecimiento Real
Ventas Netas	1,868,081		2,128,122		2,311,662		9%
EBITDA	620,690	33%	789,981	37%	792,239	34%	0%
Utilidad de Operación	372,049	20%	527,586	25%	508,176	22%	-4%
Utilidad Neta	213,177	11%	360,449	17%	262,684	11%	-27%

1.2- Ingresos

En el acumulado a diciembre del 2017, las ventas crecieron 9%, comparado con el mismo período del año anterior, cabe señalar que todas las divisiones han mejorado con respecto al mismo periodo del año, destacando la división de Tiempo Compartido y de Clubes que tuvieron un inicio de año complicado.

¹ Cifras basadas en los Estados Financieros DICTAMINADOS.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA							
El Cid Resorts: CidMega							
(En miles de pesos)							
Acumulados							
	4T.Acum15	%	4T.Acum16	%	4T.Acum17	%	Crecimiento Real
Ventas Netas Totales	1,868,081	100%	2,128,122	100%	2,311,662	100%	9%
Hotel	920,247	49%	1,070,111	50%	1,156,290	50%	8%
T.Compartido	796,888	43%	908,021	43%	961,830	42%	6%
B. Raíces	100,280	5%	93,107	4%	98,091	4%	5%
Clubs	50,666	3%	56,883	3%	95,451	4%	68%

1.3- Rentabilidad

En cuanto a la rentabilidad, el crecimiento negativo que tuvimos a inicios de año se logró revertir alcanzando un Ebitda de \$792.3 millones de pesos, quedando ligeramente por encima del año anterior. Adicionalmente al precio de los energéticos que nos estuvo impactando considerablemente todo el año, es importante comentar que en el segundo semestre del año incurrimos en gastos no recurrentes operativos, de equipamiento, y de publicidad relacionados con la apertura de Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya, nuestro nuevo hotel en Puerto Morelos que inició operaciones a finales del 2017.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA							
EBITDA							
(En miles de pesos)							
Acumulados							
	4T.Acum15	Margen	4T.Acum16	Margen	4T.Acum17	Margen	Crecimiento Real
EBITDA	620,690	33%	789,981	37%	792,239	34%	0%
Hotel	233,871	25%	351,746	33%	350,482	30%	0%
T.Compartido	357,699	45%	412,572	45%	415,625	43%	1%
B. Raíces	29,748	30%	26,048	28%	25,574	26%	-2%
Clubs	(628)	-1%	(385)	-1%	558	1%	NA

La utilidad de operación fue de \$508.2 millones de pesos con un margen a ventas del 22%, la disminución comparada con el año anterior se explica por la depreciación adicional al incorporarse el nuevo hotel de la Riviera Maya. Por último, la utilidad neta fue de \$262.7 millones de pesos, un decremento notable explicado por la fluctuación cambiaria adversa (apreciación del peso) del 5% en el tipo de cambio utilizado para calcular el costo integral de financiamiento.

1.4- Gastos de Operación

Los gastos operativos de enero a diciembre reflejan un incremento del 13% con respecto al mismo periodo del año anterior, es decir \$47.4 millones de pesos más. El mayor incremento es en energéticos, principalmente en el precio de la energía eléctrica y diésel los cuales han tenido un incremento del 30% y 19%, respectivamente. Es importante comentar que estamos evaluando 3 propuestas de uso de energía

alternativa. Adicionalmente, el Gobierno del Estado de Sinaloa, nos ha comentado que en el año 2018 llegará el gas natural a Mazatlán.

Con respecto a mantenimiento, seguimos con acciones de mantenimiento preventivo en nuestro hotel de Riviera Maya (Puerto Morelos), remodelación de algunas habitaciones en Cozumel y del Hotel El Cid Moro, entre los rubros más destacados.

Gasto de Op Total:	4T.Acum17	4T.Acum16	%	4T.Acum15		\$	Comp
Administración	120,553	108,135	11%	102,548	5%	12,418	26%
Ventas	86,032	80,418	7%	73,694	9%	5,614	12%
Mantenimiento	120,062	108,159	11%	100,872	7%	11,903	25%
Energéticos	99,729	82,226	21%	75,638	9%	17,503	37%
Total (Miles de pesos)	\$ 426,376	\$ 378,938	13%	\$ 352,752	7%	\$ 47,438	100%

Por último, en el segundo semestre del año incurrimos en gastos no recurrentes operativos, de equipamiento, y de publicidad relacionados con la apertura de Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya, nuestro nuevo hotel en Puerto Morelos que inició operaciones a finales del 2017.

GASTOS DE OPERACIÓN	4T.Acum17	4T.Acum16	%	4T.Acum15	%	\$	Comp
Hotel y TC:							
Administración	98,914	87,667	13%	83,263	5%	11,247	25%
Ventas, publicidad y promoción	85,142	79,338	7%	72,656	9%	5,804	13%
Mantenimiento	104,516	93,609	12%	86,486	8%	10,907	24%
Energéticos	94,895	78,029	22%	71,917	8%	16,866	38%
	383,467	338,643	13%	314,322	8%	44,824	100%
B Raíces			%			\$	Comp
Administración	5,509	4,657	18%	4,370	7%	852	73%
Ventas	890	1,080	-18%	1,038	4%	(190)	-16%
Mantenimiento	11,735	11,373	3%	11,953	-5%	362	31%
Energeticos	732	581	26%	784	-26%	151	13%
	18,866	17,691	7%	18,145	-3%	1,175	100%
Club			%			\$	Comp
Administración	16,130	15,811	2%	14,915	6%	319	22%
Mantenimiento	3,811	3,177	20%	2,433	31%	634	44%
Energeticos	4,102	3,616	13%	2,937	23%	486	34%
	24,043	22,604	6%	20,285	11%	1,439	100%
Total	426,376	378,938	13%	352,752	7%	47,438	

2.- Operación Hotelera

Los **ingresos hoteleros** se incrementaron 8% con respecto al mismo período del año anterior quedando en \$1,156.3 millones de pesos, destacando lo siguiente:

La ocupación en Hotel Marina El Cid, SPA, and Beach Resort Cancún Riviera Maya fue del 90% al cierre de 2017, lo que nos posicionó 13 puntos porcentuales arriba con respecto al promedio registrado en la plaza, esto con base en las estadísticas de la

Secretaria de Turismo. Cabe señalar que, aunque nuestra competencia implementó estrategias muy agresivas, la tarifa de nuestro resort tuvo un crecimiento del \$7 usd con referencia al 2016, incrementando de 193 USD a 200 USD.

En Mazatlán, la ocupación hotelera fue del 84% al cierre del 2017, registrando un incremento de 4 puntos porcentuales con referencia al 2016, así como, 9 puntos porcentuales arriba en comparación al promedio de la plaza. Del mismo modo, nuestra tarifa tuvo un crecimiento de \$5 dólares con referencia al 2016, incrementando de 90 USD a 95 USD.

En Cozumel, la ocupación hotelera en 2017 cerró al 83%, registrando un crecimiento de 1 punto porcentual en comparación al 2016 y muy por encima del promedio de la plaza que fue del 65% de ocupación. Asimismo, la tarifa tuvo un incremento de 4 USD, pasando de 91 USD a 95 USD.

Consolidando los 3 destinos, tuvimos una mejora en ocupación sobre el mismo periodo del año anterior de 3 puntos porcentuales alcanzando el 86%, y tuvimos una tarifa promedio de \$126 dólares, es decir \$3 dólares por encima del año pasado.

A continuación, se muestran los datos de ocupación y tarifa:

El Cid Resorts										
Concepto	4T 17	4T 16	4TA 17	4TA 16	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Cuartos por Periodo	85,862	81,059	322,173	327,356	322,173	327,356	337,569	326,116	308,058	308,019
Cuartos Ocupados	71,382	62,498	276,949	273,001	276,949	273,001	271,792	250,327	230,643	212,086
Ocupación	83%	77%	86%	83%	86%	83%	81%	77%	75%	69%
Tarifa Prom. USD	\$112	\$107	\$126	\$123	\$126	\$123	\$123	\$122	\$113	\$110
Revpar	\$93	\$83	\$108	\$102	\$108	\$102	\$99	\$93	\$84	\$76

El Cid Resorts Mazatlan										
Concepto	4T 17	4T 16	4TA 17	4TA 16	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Cuartos por Periodo	55,397	54,783	219,734	220,928	219,734	220,928	222,985	219,545	209,887	210,029
Cuartos Ocupados	45,157	39,958	185,642	176,885	185,642	176,885	173,186	158,210	149,172	129,794
Ocupación	82%	73%	84%	80%	84%	80%	78%	72%	71%	62%
Tarifa Prom. USD	\$84	\$78	\$95	\$90	\$95	\$90	\$91	\$93	\$85	\$78
Revpar	\$68	\$56	\$80	\$72	\$80	\$72	\$70	\$66	\$60	\$49

El Cid La Ceiba										
Concepto	4T 17	4T 16	4TA 17	4TA 16	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Cuartos por Periodo	2,790	2,575	10,267	10,725	10,267	10,725	11,078	11,823	11,375	8,121
Cuartos Ocupados	2,075	1,982	8,504	8,794	8,504	8,794	9,808	8,948	8,112	6,443
Ocupación	74%	77%	83%	82%	83%	82%	89%	76%	71%	79%
Tarifa Prom. USD	\$91	\$82	\$95	\$91	\$95	\$91	\$86	\$87	\$84	\$84
Revpar	\$67	\$63	\$79	\$75	\$79	\$75	\$77	\$65	\$60	\$67

Hotel Marina El Cid, SPA & Beach Resort Cancún Riviera Maya (Incluye VENTUS a partir del 04 de noviembre del 2017)										
Concepto	4T 17	4T 16	4TA 17	4TA 16	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Cuartos por Periodo	27,675	23,701	92,172	95,703	92,172	95,703	103,506	94,748	86,796	89,869
Cuartos Ocupados	24,150	20,558	82,803	87,322	82,803	87,322	88,798	83,169	73,359	75,849
Ocupación	87%	87%	90%	91%	90%	91%	86%	88%	85%	84%
Tarifa Prom. USD	\$167	\$168	\$200	\$193	\$200	\$193	\$190	\$181	\$173	\$165
Revpar	\$144	\$145	\$179	\$176	\$179	\$176	\$163	\$159	\$146	\$139

3.- Operación Tiempo Compartido

Las ventas de este segmento en al cierre del 2017 fueron de \$961.8 millones de pesos, 6% arriba del año anterior, destacando lo siguiente:

El número de prospectos calificados generados de huéspedes hospedados en casa incrementó un 9% vs el año pasado.

La eficiencia se incrementó 8% vs. el año pasado.

El precio promedio de ventas incremento 11% vs el año pasado.

El número de ventas a socios existentes incrementaron 32% vs el año pasado

Los socios de prueba (membresía 2 años) que adquirieron membresía de 20 años incrementaron 41% vs el año pasado.

Continuamos revisando muy de cerca la productividad por locación cancelando así las menos efectivas moderando así los costos y gastos de mercadotecnia y publicidad. No obstante, lo anterior, en la medida que aumenten los tours y ventas provenientes de la sala de Cancún Riviera Maya en relación con los tours y ventas totales, el costo también será mayor ya que el costo de prospectación en la región del Caribe es más alto.

4.- Operación de Bienes Raíces

Las ventas registradas de enero a diciembre del 2017 fueron de \$98.1 millones de pesos, un incremento del 5% con respecto al año anterior, y estamos muy optimistas que en 2018 las ventas de bienes raíces seguirán aumentando.

Seguimos promocionando nuestros productos inmobiliarios en ciudades tales como Durango, Torreón y Monterrey, los cuales son un nuevo mercado objetivo gracias a la carretera Mazatlán – Matamoros, adicionalmente, nuevas estrategias de comercialización para el mercado internacional serán implementadas próximamente, ante una perspectiva alentadora especialmente del segmento canadiense y estadounidense.

Las reservas territoriales del Grupo al 30 de Diciembre del 2017 sumaron 393.8 m2 en Mazatlán (Campo de Golf y Marina), y 500,098 m2 en Puerto Morelos, Q. Roo. a 20 minutos del aeropuerto de Cancún, QR.

DESARROLLADORA E INMOBILIARIA NAUTICA EL CID, S.A. DE C.V.

INVENTARIO DE METROS CUADRADOS VENDIBLES AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017.

Inventario de BR	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
INVENTARIO INICIAL	568,059	535,158	524,236	515,068	498,800	482,984	473,221	463,925	440,037	424,278	406,880
M2 Unifamiliares	32,900	10,922	9,168	16,268	15,816	9,763	9,296		15,759	10,460	13,118
M2 Condominiales								9,506		6,938	
M2 Cancelaciones											
Ventas Totales	32,900	10,922	9,168	16,268	15,816	9,763	9,296	23,888	15,759	17,398	13,118
INVENTARIO FINAL	535,158	524,236	515,068	498,800	482,984	473,221	463,925	440,037	424,278	406,880	393,762

CARIBE PARAISO, S.A. DE C.V.

INVENTARIO DE METROS CUADRADOS VENDIBLES AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017.

Inventario de BR	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
INVENTARIO INICIAL	827,748	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098
M2 Unifamiliares													
M2 Condominiales	327,650	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
M2 Cancelaciones													
Ventas Totales	327,650	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INVENTARIO FINAL	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098

5.- Operación de Casa Club y Tours

En este segmento se registraron \$95.5 millones de pesos en venta, es decir 68% por arriba que lo alcanzado en el año pasado. Los factores climatológicos no afectaron tanto a los negocios de las marinas como lo sucedido el año anterior.

PERSPECTIVAS Y PUNTOS RELEVANTES EN 2017/2018 MAZATLAN

En el mercado internacional, la conectividad aérea en el 1er trimestre del 2018 ha tenido un crecimiento del 40%, y se proyecta un 20% para el segundo trimestre del 2018 en número de pasajeros provenientes de Estados Unidos y Canadá.

Con respecto a los siguientes meses, vale la pena comentar lo siguiente: (i) a mediados de Diciembre del 2017 inició un nuevo vuelo desde Regina y Saskatoon operado por Sunwing Airlines, (ii) los vuelos de American Airlines proveniente de Dallas/Ft Worth, Phoenix y Los Angeles tendrán un incremento de asientos aéreos del 80% a partir del 2do Trimestre del 2018, (iii) los vuelos operados por Suncountry Airlines de Minneapolis iniciaron en Noviembre del 2017, (iv) los vuelos de Westjet Airlines provenientes de Calgary se confirmó de Septiembre 2017 a Mayo 2018, y sus operaciones desde Vancouver y Edmonton crecerán un 15% durante el Otoño 2017, Invierno 2017/2018 y Primavera del 2018, (vi) United Airlines confirmó los vuelos de Chicago y de Houston a partir de Diciembre 2017, y (vii) Suncountry airlines ya comenzó un vuelo de Denver durante el invierno del 2018, y (viii) una nueva ruta de Montreal, Quebec a partir Diciembre 2018 a Marzo 2019 con Sunwing Vacations.

Como ya se había comentado previamente, Mazatlán será la sede para el Tianguis Turístico 2018, el evento más importante del país en materia turística, la mayoría de los

hoteles de Mazatlán se encuentran con altas ocupaciones para esas fechas con niveles superiores al 90%.

En el mercado Nacional o Doméstico se percibe un crecimiento en destinos de playa de todo México dada la disminución de viajes de México al extranjero sobre todo a EUA dada la incertidumbre por el nuevo entorno político/económico del país vecino. En el 2do trimestre del 2018 se espera una fuerte demanda de grupos y convenciones con un crecimiento del 22% para los meses de Mayo y Junio, además de que se ve una perspectiva muy alentadora para Julio y Agosto en general.

Esperamos que la tendencia al alza continúe en los próximos trimestres basados en éstas sólidas estrategias de negocios, repunte del segmento de Grupos y Convenciones, gran afluencia de turistas a Riviera Maya, regreso de los cruceros a Mazatlán, incremento de asientos aéreos desde el extranjero a Mazatlán, mejora continua en la confianza del consumidor, y del buen desempeño de la economía estadounidense, entre otros factores.

ANALISIS DE LOS RESULTADOS DEL BALANCE GENERAL AL CUARTO TRIMESTRE DEL 2017

INFORMACION FINANCIERA SELECTA							
El Cid Resorts: CidMega							
(En miles de pesos)							
	4T.Acum15	%	4T.Acum16	%	4T.Acum17	%	Crecimiento Real
Activo Total	8,218,592	100.0%	9,019,423	100.0%	9,529,203	100%	6%
Pasivo	2,482,748	30.2%	2,875,702	31.9%	3,014,685	31.6%	5%
Pasivo Diferido	1,123,394	13.7%	1,273,642	14.1%	1,389,652	14.6%	9%
Pasivo Total	3,606,142	43.9%	4,149,344	46.0%	4,404,337	46.2%	6%
Capital Contable	4,612,450	56.1%	4,870,079	54.0%	5,124,866	53.8%	5%

El incremento del pasivo se explica principalmente por el pasivo que hemos contratado para nuestro nuevo hotel Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya, el cual se inauguró a finales de año. Sin embargo cabe señalar que el incremento en el pasivo financiero es muy por debajo del monto contratado del crédito para el nuevo hotel ya que hemos amortizado más de \$10 millones de dólares de otros pasivos financieros desde que se contrató el crédito para el nuevo hotel.

ANALISIS DE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN POR EL CUARTO TRIMESTRE DEL 2017 CON CIFRAS AUDITADAS

1.- Información con cifras del cuarto trimestre del 2017

1.1 - Indicadores Generales

El Cid Resorts: CidMega							
(En miles de pesos)							
Por los tres meses al:							
	4 T 15	%	4 T 16	%	4 T 17	%	Crecimiento Real
Ventas Netas Totales	453,166		460,419		507,161		10%
EBITDA	95,854	21%	112,209	24%	76,212	15%	-32%
Utilidad de Operación	(50,784)	-11%	(2,744)	-1%	(52,644)	-10%	NA
Utilidad Neta	(86,278)	-19%	(7,816)	-2%	(35,853)	-7%	NA

1.2- Ingresos

En el cuarto trimestre del 2017, las ventas ascendieron a \$507.2 millones de pesos, un crecimiento del 10% con respecto al mismo periodo del 2016.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA							
El Cid Resorts: CidMega							
(En miles de pesos)							
Por los tres meses al:							
	4 T 15	%	4 T 16	%	4 T 17	%	Crecimiento Real
Ventas Netas Totales	453,166	100%	460,419	100%	507,161	100%	10%
Hotel	215,688	48%	245,250	53%	272,219	54%	11%
T.Compartido	200,644	44%	199,637	43%	197,348	39%	-1%
B. Raíces	32,159	7%	19,379	4%	20,708	4%	7%
Clubs	4,675	1%	(3,847)	-1%	16,886	3%	NA

1.3- Rentabilidad

El Ebitda en el cuarto trimestre del 2017 fue de \$76.2 millones de pesos.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA							
(En miles de pesos constantes)							
Por los tres meses al:				Por los tres meses al:			
	4 T 15	Margen	4 T 16	Margen	4 T 17	Margen	Crecimiento Real
EBITDA	95,854	21%	112,209	24%	76,212	15%	-32%
Hotel	(2,970)	-1%	13,753	6%	1,798	1%	-87%
T.Compartido	97,578	49%	100,159	50%	80,138	41%	-20%
B. Raíces	5,894	18%	2,604	13%	1,092	5%	-58%
Clubs	(4,648)	-99%	(4,307)	112%	(6,816)	-40%	NA

1.4- Gastos de Operación

Los gastos operativos de octubre a diciembre reflejan un incremento del 13% con respecto al mismo periodo del año anterior, es decir \$13.9 millones de pesos más. El mayor incremento es en energéticos, principalmente en el precio de la energía eléctrica y diésel los cuales han tenido un incremento sustancial desde marzo de este año. Adicionalmente, en el segundo semestre del año incurrimos en gastos no recurrentes operativos, de equipamiento, y de publicidad relacionados con la apertura de Ventus at

Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya, el nuevo hotel en Puerto Morelos que inició operaciones a finales del 2017.

Resumen Gtos de Op Trimestrales	4 T 17	4 T 16	Var %	4 T 15	Var %	Var \$
Gtos. de Op. Hotel y TC	\$ 111,381	\$ 96,158	16%	\$ 82,131	17%	\$ 15,223
Administración	25,699	20,069	28%	19,013	6%	5,630
Ventas, publicidad y promoción	27,703	26,162	6%	21,561	21%	1,541
Mantenimiento	32,910	27,255	21%	24,243	12%	5,655
Energéticos	25,069	22,672	11%	17,314	31%	2,397
B Raíces	\$ 4,468	\$ 4,409	1%	\$ 4,881	-10%	\$ 59
Administración	1,592	943	69%	605	56%	649
Ventas, publicidad y promoción	(164)	756	-122%	802	-6%	(920)
Mantenimiento	2,769	2,486	11%	3,014	-18%	283
Energéticos	271	224	21%	460	-51%	47
Club	\$ 6,763	\$ 8,195	-17%	\$ 6,978	17%	\$ (1,432)
Administración	5,160	5,633	-8%	5,437	4%	(473)
Mantenimiento	976	1,634	-40%	846	93%	(658)
Energéticos	627	928	-32%	695	34%	(301)
Total	\$ 122,612	\$ 108,762	13%	\$ 93,990	16%	\$ 13,850

A continuación, se presentan las estadísticas de ocupación y tarifa hoteleras por el periodo de octubre a diciembre del 2017:

El Cid Resorts									
Concepto	4T 17	4T 16	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Cuartos por Periodo	85,862	81,059	322,173	327,356	337,569	326,116	308,058	308,019	315,107
Cuartos Ocupados	71,382	62,498	276,949	273,001	271,792	250,327	230,643	212,086	203,655
Ocupación	83%	77%	86%	83%	81%	77%	75%	69%	65%
Tarifa Prom. USD	\$112	\$107	\$126	\$123	\$123	\$122	\$113	\$110	\$108
Revpar	\$93	\$83	\$108	\$102	\$99	\$93	\$84	\$76	\$70

El Cid Resorts Mazatlan									
Concepto	4T 17	4T 16	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Cuartos por Periodo	55,397	54,783	219,734	220,928	222,985	219,545	209,887	210,029	212,169
Cuartos Ocupados	45,157	39,958	185,642	176,885	173,186	158,210	149,172	129,794	124,330
Ocupación	82%	73%	84%	80%	78%	72%	71%	62%	59%
Tarifa Prom. USD	\$84	\$78	\$95	\$90	\$91	\$93	\$85	\$78	\$76
Revpar	\$68	\$56	\$80	\$72	\$70	\$66	\$60	\$49	\$45

El Cid La Ceiba									
Concepto	4T 17	4T 16	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Cuartos por Periodo	2,790	2,575	10,267	10,725	11,078	11,823	11,375	8,121	7,894
Cuartos Ocupados	2,075	1,982	8,504	8,794	9,808	8,948	8,112	6,443	5,588
Ocupación	74%	77%	83%	82%	89%	76%	71%	79%	71%
Tarifa Prom. USD	\$91	\$82	\$95	\$91	\$86	\$87	\$84	\$84	\$84
Revpar	\$67	\$63	\$79	\$75	\$77	\$65	\$60	\$67	\$59

Hotel Marina El Cid, SPA & Beach Resort Cancún Riviera Maya (Incluye VENTUS a partir del 04 de noviembre del 2017)									
Concepto	4T 17	4T 16	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Cuartos por Periodo	27,675	23,701	92,172	95,703	103,506	94,748	86,796	89,869	95,044
Cuartos Ocupados	24,150	20,558	82,803	87,322	88,798	83,169	73,359	75,849	73,737
Ocupación	87%	87%	90%	91%	86%	88%	85%	84%	78%
Tarifa Prom. USD	\$167	\$168	\$200	\$193	\$190	\$181	\$173	\$165	\$166
Revpar	\$144	\$145	\$179	\$176	\$163	\$159	\$146	\$139	\$124

A continuación, se muestran las razones financieras básicas:

RAZONES FINANCIERAS	4T.Acum17	4T.Acum16	4T.Acum15
Activo Circulante / Pasivo Circulante	1.96	2.09	1.66
Pasivo Total sin Diferidos/ Activo Total	0.32	0.32	0.30
Pasivo Total sin Diferidos/ Capital Contable	58.8%	59.0%	53.8%
Utilidad Neta / Capital Contable	5.4%	8.0%	4.8%
Cobertura de Intereses	3.47	4.00	4.29

ANALISIS DE LOS RESULTADOS DEL ESTADO DEL FLUJO DE EFECTIVO AL CUARTO TRIMESTRE DEL 2017

En cuanto al Estado de Flujo de Efectivo, la operación del Grupo medida como Utilidad antes de impuestos a la utilidad al Cuarto trimestre del 2017 generó \$ 357.9 millones de pesos contra \$ 498.9 millones de pesos registrados en el mismo periodo del año anterior.

Después de afectar el flujo con el cambio en capital de operación se tiene que durante el año se aplicaron recursos por \$ 719.1 millones de pesos, contra \$ 662.5 millones de pesos en el mismo período del 2016.

El cambio del pasivo neto a largo plazo al 31 de diciembre del 2017 fue de \$ 25.8 millones de pesos en Amortizaciones efectuadas contra \$ 320.0 millones de pesos en el 2016.

Al 31 de diciembre del 2017 se tiene un incremento neto en inversiones de \$ 673.6 millones de pesos contra \$ 361.6 millones de pesos registrado a diciembre del 2016.

Con lo anterior en el periodo hubo un Incremento de efectivo por \$ 14.7 millones de pesos registrando un total de \$ 144.1 millones de pesos al Cuarto trimestre del 2017 contra \$129.4 millones registrados en el 2016.

En el uso de la palabra el señor Juan Carlos López González, y, en su carácter de Director de Administración y Finanzas, presenta y explica los resultados que contiene el Reporte a presentarse a la Bolsa Mexicana y de Valores del "Análisis de los Resultados

de Operación internos acumulados al primer trimestre del 2018, periodo comprendido del 1° de Enero al 31 de Marzo del 2018, manifestando lo que a continuación se transcribe: -----

ANALISIS DE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN INTERNOS ACUMULADOS AL PRIMER TRIMESTRE DEL 2018 “CidMega”:

Los ingresos acumulados del grupo durante el período de enero a marzo del 2018 fueron de \$699.9 millones de pesos, mientras que el Ebitda fue \$329.8 millones de pesos, es decir, 11% y 5% por encima del mismo periodo del año pasado, respectivamente. La paridad cambiaria fue menor (\$1.50 pesos por dólar) a la que tuvimos a inicios del año 2017 (efecto Trump), lo cual impactó en los ingresos y rentabilidad en pesos; siendo este primer trimestre un periodo con una alta composición de turismo internacional (principalmente de USA y Canadá). Sin embargo, creemos que este efecto adverso de tipo de cambio se vaya desvaneciendo en los siguientes trimestres del 2018. El Ebitda creció por debajo de las ventas no solo por el efecto de tipo de cambio, sino también porque incurrimos en varios gastos operativos de contratación de personal, equipamiento, y de publicidad relacionados con la apertura de Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya, el nuevo hotel en Puerto Morelos que inició operaciones a finales del 2017.

1.- Información con cifras acumuladas al 31 de Marzo del 2018

1.1 - Indicadores Generales

En cuanto a la rentabilidad, el Ebitda fue \$329.8 millones de pesos, mientras que la utilidad de operación fue de \$276.4 millones de pesos, y la utilidad neta alcanzó los \$198.4 millones de pesos en este primer trimestre del 2018.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
	1 T Acum 17	Margen a Vtas	1 T Acum 18	Margen a Vtas	Crecimiento Real
Ventas Netas	630,267		699,986		11%
EBITDA	315,398	50%	329,862	47%	5%
Utilidad de Operación	276,002	44%	276,448	39%	0%
Utilidad Neta	170,498	27%	198,449	28%	16%

1.2- Ingresos

En los primeros tres meses del 2018, las ventas crecieron 11%, comparado con el mismo período del año anterior, cabe señalar que todas las divisiones han mejorado con respecto al mismo periodo del año.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
Acumulados					
	<u>1 T Acum 17</u>	<u>%</u>	<u>1 T Acum 18</u>	<u>%</u>	<u>Crecimiento Real</u>
Ventas Netas Totales	630,267	100%	699,986	100%	11%
Hotel	299,692	48%	330,930	47%	10%
T.Compartido	272,932	43%	301,167	43%	10%
B. Raíces	28,229	4%	33,114	5%	17%
Clubs	29,414	5%	34,775	5%	18%

1.3- Rentabilidad

En cuanto a la rentabilidad, el Ebitda fue de \$329.9 millones de pesos, un crecimiento del 5% con respecto al año anterior. Es importante comentar que hemos incurrido en gastos operativos, de equipamiento, y de publicidad relacionados con la apertura de Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya, nuestro nuevo hotel en Puerto Morelos que inició operaciones a finales del 2017.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
EBITDA					
(En miles de pesos)					
Acumulados					
	<u>1 T Acum 17</u>	<u>Margen</u>	<u>1 T Acum 18</u>	<u>Margen</u>	<u>Crecimiento Real</u>
EBITDA	315,398	50%	329,862	47%	5%
Hotel	142,403	48%	138,831	42%	-3%
T.Compartido	149,568	55%	166,401	55%	11%
B. Raíces	11,536	41%	13,302	40%	15%
Clubs	11,891	40%	11,328	33%	-5%

La utilidad de operación fue de \$276.4 millones de pesos con un margen a ventas del 39%. Por último, la utilidad neta fue de \$198.4 millones de pesos, un incremento del 16% comparado con el mismo período del año anterior.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
	<u>1 T Acum 17</u>	<u>Margen a Vtas</u>	<u>1 T Acum 18</u>	<u>Margen a Vtas</u>	<u>Crecimiento Real</u>
Ventas Netas	630,267		699,986		11%
EBITDA	315,398	50%	329,862	47%	5%
Utilidad de Operación	276,002	44%	276,448	39%	0%
Utilidad Neta	170,498	27%	198,449	28%	16%

1.4- Gastos de Operación

Los gastos operativos de enero a marzo reflejan un incremento del 22% con respecto al mismo periodo del año anterior, es decir \$21.6 millones de pesos más. El mayor incremento de gastos administrativos y de ventas está relacionado con la apertura de Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya, nuestro nuevo hotel en Puerto Morelos que inició operaciones a finales del 2017.

Con respecto a mantenimiento, se realizaron varias acciones de remodelación de activos en nuestros hoteles en Mazatlán y en el hotel de Puerto Morelos con la finalidad de mantener siempre un producto novedoso y competitivo.

Con respecto a las propuestas de uso de energía alternativa comentadas anteriormente, ya implementamos en uno de nuestros hoteles una opción, sin embargo continuamos evaluando otras propuestas para los demás hoteles. Adicionalmente, el Gobierno del Estado de Sinaloa, nos ha comentado que en el año 2018 llegará el gas natural a Mazatlán.

Gasto de Op Total:	1 T Acum 18	1 T Acum 17	%	\$
Administración	39,172	31,033	26%	8,139
Ventas	19,367	15,720	23%	3,647
Mantenimiento	33,880	25,582	32%	8,298
Energéticos	25,547	24,025	6%	1,522
Total (Miles de pesos)	\$ 117,966	\$ 96,360	22%	\$ 21,606

GASTOS DE OPERACIÓN	1 T Acum 18	1 T Acum 17	%	\$
Hotel yTC:				
Administración	29,815	24,139	24%	5,676
Ventas, publicidad y promoción	19,262	15,500	24%	3,762
Mantenimiento	27,412	21,291	29%	6,121
Energéticos	24,669	22,932	8%	1,737
	101,158	83,862	21%	17,296
B Raíces			%	\$
Administración	1,563	1,862	-16%	(299)
Ventas	105	220	-52%	(115)
Mantenimiento	5,058	3,386	49%	1,672
Energeticos	39	16	144%	23
	6,765	5,484	23%	1,281
Club			%	\$
Administración	7,794	5,032	55%	2,762
Mantenimiento	1,410	905	56%	505
Energeticos	839	1,077	-22%	(238)
	10,043	7,014	43%	3,029

Total	117,966	96,360	22%	21,606
--------------	----------------	---------------	------------	---------------

2.- Operación Hotelera

Los **ingresos hoteleros** se incrementaron 10% con respecto al mismo período del año anterior quedando en \$330.9 millones de pesos, destacando lo siguiente:

- En lo referente al 1Q de 2018, la ocupación hotelera de nuestras dos propiedades en Riviera Maya cerró al 87%, 5 puntos porcentuales por arriba del promedio de la plaza, pero por debajo de la ocupación alcanzada el año pasado ante el incremento de inventario hotelero por la apertura de nuestro nuevo hotel Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort. No obstante este incremento de oferta hotelera, nuestra tarifa hotelera se mantuvo prácticamente sin cambio comparado con el mismo período del año anterior.
- Para nuestras 4 propiedades en Mazatlán, el 1Q de 2018 cerró al 86% de ocupación hotelera, lo cual representó un incremento de 6 puntos porcentuales en comparación al mismo periodo de 2017, y 8 puntos por encima de la plaza. La tarifa en este periodo fue de \$83 dólares, es decir, \$4 dólares por encima del primer trimestre del 2017.
- En Cozumel, la ocupación hotelera del 1Q de 2018 cerró al 99%, lo que indica que tuvimos un crecimiento de 4 puntos porcentuales con referencia al 1Q de 2017; nuestra tarifa se incrementó de \$110 dólares a \$112 dólares.

Consolidando los 3 destinos, tuvimos una mejora en ocupación sobre el mismo periodo del año anterior de 3 puntos porcentuales alcanzando el 87%, y tuvimos una tarifa promedio de \$145 dólares, es decir \$13 dólares por encima del año pasado.

A continuación se muestran los datos de ocupación y tarifa:

El Cid Resorts									
Concepto	1T 18	1T 17	1TA 18	1TA 17	2017	2016	2015	2014	2013
Cuartos por Periodo	79,193	71,051	79,193	71,051	322,173	327,356	337,569	326,116	308,058
Cuartos Ocupados	68,540	59,500	68,540	59,500	276,949	273,001	271,792	250,327	230,643
Ocupación	87%	84%	87%	84%	86%	83%	81%	77%	75%
Tarifa Prom. USD	\$145	\$132	\$145	\$132	\$126	\$123	\$123	\$122	\$113

El Cid Resorts Mazatlan									
Concepto	1T 18	1T 17	1TA 18	1TA 17	2017	2016	2015	2014	2013
Cuartos por Periodo	49,268	50,229	49,268	50,229	219,734	220,928	222,985	219,545	209,887
Cuartos Ocupados	42,306	40,071	42,306	40,071	185,642	176,885	173,186	158,210	149,172
Ocupación	86%	80%	86%	80%	84%	80%	78%	72%	71%
Tarifa Prom. USD	\$83	\$79	\$83	\$79	\$95	\$90	\$91	\$93	\$85

El Cid La Ceiba									
Concepto	1T 18	1T 17	1TA 18	1TA 17	2017	2016	2015	2014	2013
Cuartos por Periodo	2,155	2,142	2,155	2,142	10,267	10,725	11,078	11,823	11,375
Cuartos Ocupados	2,133	2,026	2,133	2,026	8,504	8,794	9,808	8,948	8,112
Ocupación	99%	95%	99%	95%	83%	82%	89%	76%	71%
Tarifa Prom. USD	\$112	\$110	\$112	\$110	\$95	\$91	\$86	\$87	\$84

Hotel Marina El Cid, SPA & Beach Resort Cancún Riviera Maya									
Concepto	1T 18	1T 17	1TA 18	1TA 17	2017	2016	2015	2014	2013
Cuartos por Periodo	27,770	18,680	27,770	18,680	92,172	95,703	103,506	94,748	86,796
Cuartos Ocupados	24,101	17,403	24,101	17,403	82,803	87,322	88,798	83,169	73,359
Ocupación	87%	93%	87%	93%	90%	91%	86%	88%	85%
Tarifa Prom. USD	\$256	\$257	\$256	\$257	\$200	\$193	\$190	\$181	\$173

3.- Operación Tiempo Compartido

Las ventas de este segmento en el primer trimestre del 2018 fueron de \$301.2 millones de pesos, 10% arriba del año anterior, destacando lo siguiente:

El número de prospectos calificados generados de huéspedes hospedados en casa incrementó un 8% vs el año pasado.

La eficiencia se incrementó 60% vs. el año pasado.

El precio promedio de ventas incremento 37% vs el año pasado.

El número de ventas a socios existentes incrementaron 35% vs el año pasado

Los socios de prueba (membresía 2 años) que adquirieron membresía de 20 años incrementaron 238% vs el año pasado.

El costo de prospectación por pareja calificada disminuyo un 4% vs el año pasado.

Continuamos revisando muy de cerca la productividad por locación cancelando así las menos efectivas moderando así los costos y gastos de mercadotecnia y publicidad. No obstante lo anterior, en la medida que aumenten los tours y ventas provenientes de la sala de Cancún Riviera Maya en relación a los tours y ventas totales, el costo también será mayor ya que el costo de prospectación en la región del Caribe es más alto.

4.- Operación de Bienes Raíces

Las ventas registradas de enero a marzo del 2018 fueron de \$33.1 millones de pesos, un incremento del 17% con respecto al año anterior, y estamos muy optimistas que en los siguientes trimestre las ventas de bienes raíces seguirán aumentando.

Seguimos promocionando nuestros productos inmobiliarios en ciudades tales como Durango, Torreón y Monterrey, los cuales son un nuevo mercado objetivo gracias a la carretera Mazatlán – Matamoros, adicionalmente, nuevas estrategias de comercialización para el mercado internacional serán implementadas próximamente, ante una perspectiva alentadora especialmente del segmento canadiense y estadounidense.

Las reservas territoriales del Grupo al 31 de Marzo del 2018 sumaron 389.5 m2 en Mazatlán (Campo de Golf y Marina), y 500,098 m2 en Puerto Morelos, Q. Roo. a 20 minutos del aeropuerto de Cancún, QR.

DESARROLLADORA E INMOBILIARIA NAUTICA EL CID, S.A. DE C.V.
INVENTARIO DE METROS CUADRADOS VENDIBLES AL 31 DE MARZO DEL 2018.

Inventario de BR	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	3M 2018
INVENTARIO INICIAL	535,158	524,236	515,068	498,800	482,984	473,221	463,925	440,037	424,278	406,880	393,762
M2 Unifamiliares	10,922	9,168	16,268	15,816	9,763	9,296	14,382	15,759	10,460	13,118	4,295
M2 Condominiales							9,506		6,938		
M2 Cancelaciones											
Ventas Totales	10,922	9,168	16,268	15,816	9,763	9,296	23,888	15,759	17,398	13,118	4,295
INVENTARIO FINAL	524,236	515,068	498,800	482,984	473,221	463,925	440,037	424,278	406,880	393,762	389,467

CARIBE PARAISO, S.A. DE C.V.
INVENTARIO DE METROS CUADRADOS VENDIBLES AL 31 DE MARZO DEL 2018.

Inventario de BR	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	3M 2018
INVENTARIO INICIAL	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098
M2 Unifamiliares											
M2 Condominiales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
M2 Cancelaciones											
Ventas Totales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INVENTARIO FINAL	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098

5.- Operación de Casa Club y Tours

En este segmento se registraron \$34.8 millones de pesos en venta, es decir 18% por arriba que lo alcanzado en el año pasado. Las agencias de Tours y la Casa Club fueron los negocios que más destacaron en esta división.

PERSPECTIVAS Y PUNTOS RELEVANTES EN 2018

MAZATLAN

En el mercado internacional, la conectividad aérea en el 1er trimestre del 2018 ha tenido un crecimiento del 40%, y se proyecta un 20% para el segundo trimestre del 2018 en número de pasajeros provenientes de Estados Unidos y Canadá. Para el segundo semestre las aerolíneas extranjeras como Alaska Airlines, American y United han confirmado crecer volumen de asientos en un 15% aproximado para reforzar demanda del Verano y Otoño desde Los Angeles, Phoenix, Dallas y Houston con conexiones a la mayor parte de EUA y Canadá.

Con respecto a los siguientes meses, vale la pena comentar lo siguiente: (i) a mediados de Diciembre del 2017 inició un nuevo vuelo desde Regina y Saskatoon operado por Sunwing Airlines, (ii) los vuelos de American Airlines proveniente de Dallas/Ft Worth, Phoenix y Los Angeles tendrán un incremento de asientos aéreos del 80% a partir del 2do Trimestre del 2018, (iii) los vuelos operados por Suncountry Airlines de

Minneapolis iniciaron en Noviembre del 2017, (iv) los vuelos de Westjet Airlines provenientes de Calgary se confirmó de Septiembre 2017 a Mayo 2018, y sus operaciones desde Vancouver y Edmonton crecerán un 15% durante la Primavera del 2018, (vi) United Airlines confirmó los vuelos de Chicago y de Houston a partir de Diciembre 2017, y (vii) Suncountry airlines ya comenzó un vuelo de Denver durante el invierno del 2018, y (viii) una nueva ruta de Montreal, Quebec a partir Diciembre 2018 a Abril 2019 con Sunwing Vacations.

Como resultado del Tianguis Turístico, se pronostica un crecimiento en la demanda y en la conectividad aérea internacional y nacional a partir de Verano 2018. Están en negociación la recuperación de rutas aéreas del Oeste y nuevas rutas del Este de EUA, al igual que el incremento en frecuencias y capacidades de aviones desde Canadá y EUA dados los buenos resultados en ocupación de cabina del primer trimestre, y lo que va del segundo trimestre del 2018

En el mercado Nacional o Doméstico se percibe un crecimiento en destinos de playa de todo México dada la disminución de viajes de México al extranjero sobre todo a EUA dada la incertidumbre por el nuevo entorno político/económico del país vecino. En el 2do trimestre del 2018 se espera una fuerte demanda de grupos y convenciones con un crecimiento del 22% para los meses de Mayo y Junio, además de que se ve una perspectiva muy alentadora para Julio y Agosto en general.

Esperamos que la tendencia al alza continúe en los próximos trimestres basados en éstas sólidas estrategias de negocios, repunte del segmento de Grupos y Convenciones, gran afluencia de turistas a Riviera Maya, regreso de los cruceros a Mazatlán, incremento de asientos aéreos desde el extranjero a Mazatlán, mejora continua en la confianza del consumidor, y del buen desempeño de la economía estadounidense, entre otros factores.

ANALISIS DE LOS RESULTADOS DEL BALANCE GENERAL AL PRIMER TRIMESTRE DEL 2018

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
	<u>1 T Acum 17</u>	<u>%</u>	<u>1 T Acum 18</u>	<u>%</u>	<u>Crecimiento Real</u>
Activo Total	9,159,391	100.0%	9,563,697	100%	4%
Pasivo	2,835,503	31.0%	2,837,935	29.7%	0%
Pasivo Diferido	1,283,311	14.0%	1,402,447	14.7%	9%
Pasivo Total	4,118,814	45.0%	4,240,382	44.3%	3%
Capital Contable	5,040,577	55.0%	5,323,315	55.7%	6%

El incremento del pasivo se explica principalmente por el pasivo que hemos contratado para nuestro nuevo hotel Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera

Maya, el cual se inauguró a finales de año. Sin embargo, cabe señalar que el incremento en el pasivo financiero es muy por debajo del monto contratado del crédito para el nuevo hotel ya que hemos amortizado más de \$100 millones de pesos de otros pasivos financieros en los últimos 12 meses.

ANALISIS DE LOS RESULTADOS DEL ESTADO DEL FLUJO DE EFECTIVO AL PRIMER TRIMESTRE DEL 2018

En cuanto al Estado de Flujo de Efectivo, la operación del Grupo medida como Utilidad antes de impuestos a la utilidad al Primer trimestre del 2018 generó \$ 215.0 millones de pesos contra \$183.9 millones de pesos registrados en el mismo periodo del año anterior.

Después de afectar el flujo con el cambio en capital de operación se tiene que durante el año se aplicaron recursos por \$ 275.6 millones de pesos, contra \$ 439.6 millones de pesos en el mismo período del 2017.

El cambio del pasivo neto a largo plazo al 31 de marzo del 2018 fue de \$249.2 millones de pesos en Amortizaciones efectuadas contra \$123.4 millones de pesos en el 2017.

Al 31 de marzo del 2018 se tiene un incremento neto en inversiones de \$6.7 millones de pesos contra \$185.8 millones de pesos registrado a marzo del 2017.

Con lo anterior en el periodo hubo un Incremento de efectivo por \$19.6 millones de pesos registrando un total de \$163.8 millones de pesos al Primer trimestre del 2018 contra \$259.7 millones registrados en el 2017.

--- En relación con el Punto III de la Agenda de Trabajo, tomaron la siguiente Resolución: -----

--- Se resuelve por unanimidad de votos de la totalidad de los Consejeros presentes, aprobar los Informes presentados por el señor Licenciado Juan Carlos López González, en su carácter de Director de Administración y Finanzas, que contienen el Reporte a presentarse a la Bolsa Mexicana y de Valores del “Análisis de los Resultados de Operación Auditados del 2017, del periodo comprendido del 1° de Enero al 31 de Diciembre del 2017 y el Reporte a presentarse a la Bolsa Mexicana y de Valores del “Análisis de los Resultados de Operación Internos Acumulados al Primer Trimestre”, del periodo comprendido del 1° de Enero al 31 de Marzo del 2018,. -----

--- En el **IV punto** de la Agenda de Trabajo, el señor Juan Carlos López González, en su carácter de Director de Administración y Finanzas presenta y explica en breve comentario los avances del Proyecto Orión. -----

BACKOFFICE

Se determinó el plan de trabajo para la escritura y aceptación de historias del backoffice en conjunto con ORDICO.

Las historias tienen que estar escritas y aceptadas a más tardar el 30 de Junio 2017.

A la fecha se entregaron los mapas de historias siguientes:

Cajas

Cuentas por Cobrar

Cuentas por Pagar

Tesorería

Actualmente se están trabajando en los mapas de historias siguientes:

Recursos Humanos

Abastecimientos

Se contrató a un administrador de proyecto que está dando seguimiento a las actividades de Ordico-El Cid-Empresa maquiladora conforme a plan

Se concluyó satisfactoriamente el 15 de enero la etapa de entrega de requerimientos de Club Vacacional, Back Office y Refinamientos del front conforme lo establecido.

Se agregó a un elemento del equipo de El Cid (José Miguel Pérez) para apoyar en la Arquitectura del Software para asegurar que siempre haya backlog suficiente para los programadores

Se contrató una empresa maquiladora de software (Rhinos) que aporta 5 programadores para la generación de Software en paralelo.

El 14 de Abril cumplió con el entregable de Software de Club Vacacional de su primer sprint, actualmente se encuentran desarrollando lo que corresponde al segundo sprint.

--- En relación con el Punto IV de la Agenda de Trabajo, tomaron la siguiente Resolución----- Se resuelve por unanimidad de votos de la totalidad de los consejeros presentes, aprobar y tener por recibido el Reporte presentado por el señor Juan Carlos López González, en su carácter de Director de Administración y Finanzas que contiene los avances del Proyecto Orión. -----

--- En el **V punto** de la Agenda de Trabajo, el señor Juan Carlos López González, en su carácter de Director de Administración y Finanzas presenta y explica los avances del Plan de Seguridad en la Información. -----

--- El Equipo de Seguridad de la Información conformado con personal interno ha dado continuidad al plan de seguridad: -----

Proyecto de Análisis de Vulnerabilidad:

Se continua con el monitoreo y política creada en el programa de Vontu, para prevenir, detectar y bloquear la interacción de las empresas detectadas como fraudulentas

Se continua, llevando un control y status del antivirus en todos los equipos de la red (para prevenir infecciones y estar al día con las actualizaciones).

Se sigue llevando a cabo un control de convenios de confidencialidad con Recursos Humanos en los 3 destinos.

Se apoyo al área de tiempo compartido en un nuevo proceso de entrega de contratos en dispositivos USB.

Se crearon políticas para el resguardo de información en cintas de respaldos.

--- En relación con el Punto V de la Agenda de Trabajo, tomaron la siguiente resolución:

--- Se resuelve por unanimidad de votos de la totalidad de los Consejeros presentes, aprobar y tener por recibido el Reporte presentado por el señor Juan Carlos López González, en su carácter de Director de Administración y Finanzas que contiene los avances del Plan de Seguridad en la Información. -----

--- En relación con el **VI Punto** de la Agenda de Trabajo, se Clausura la Sesión. -----

--- No habiendo más asuntos que tratar, se dio por terminada la Sesión a las 12.00 horas de la fecha de su celebración, preparándose para constancia la presente acta, que una vez leída fue aprobada por unanimidad de votos por los Consejeros, firman el Presidente y el Secretario. Se hace constar que desde el inicio hasta la terminación de la Sesión y durante las votaciones respectivas se encontraron presentes los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad.

III SESION DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION **20 de Julio del 2018**

--- Se reunieron en su carácter de Consejeros Propietarios el señor Licenciado CARLOS BERDEGUE SACRISTAN, FERNANDO BERDEGUE SACRISTAN, MARIANO BERDEGUE SACRISTAN, JULIO ANTONIO BERDEGUE SACRISTAN y señora Doña DOLORES SACRISTAN ROY DE BERDEGUE, en su carácter de Consejero Independientes, los señores JOSE E. CARRANZA BELTRAN, VICTOR COPPEL FAJARDO, FRANCISCO COPPEL AZCONA, ARMANDO COPPEL AZCONA, RODOLFO LOPEZ NEGRETE y los señores GILBERTO AVILES BAZUA, YEHUDI ALTMAN, GERONIMO CEVALLOS DE CIMA, GASPAR PRUNEDA GUTIERREZ, JOSE CARLOS VELASCO LAVEAGA, RAFAEL TORRE IBARRA, y las señoras CECILIA LOPEZ LOPEZ, CARMEN L. GURROLA SANCHEZ, en su carácter de Consejeros Suplentes, y el señor JORGE GRANADOS TIZNADO en su carácter de Secretario, todos miembros del Consejo de Administración de GRUPE, S.A.B. de C.V., y como Invitado el señor Licenciado JUAN CARLOS LOPEZ GONZALEZ.

--- Preside la Sesión el señor LIC. CARLOS BERDEGUE SACRISTAN en su carácter de Presidente del Consejo de Administración, y en virtud de que la totalidad de los Consejeros de la Sociedad se encontraban presentes se declaró la Sesión legalmente instalada y, en consecuencia, como válidas las resoluciones adoptadas durante las misma, de conformidad con lo que establece la Cláusula Vigésima Primera de los estatutos sociales de la Sociedad y el artículo 143 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Una vez expuesto lo anterior, se procedió a dar lectura a la AGENDA DE TRABAJO.

- I. Lista de presentes y declaración de estar legamente instalada la Sesión.
- II. Presentación, y, en su caso la aprobación del documento que contiene el Informe de Actividades del Comité de Auditoria y Practicas Societarias, del segundo trimestre, del periodo comprendido del 1° de Abril al 30 de Junio del 2018.
- III. Presentación, discusión y, en su caso, la aprobación del documento a presentarse a la Bolsa Mexicana de Valores que contiene el “Análisis de los Resultados de Operación interna acumulados al Segundo Trimestre del 2018”, periodo comprendido del 1° de Abril al 30 de Junio del 2018.
- IV. Presentación Proyecto ORION.
- V. Presentación y avances en el Plan de Seguridad en la Información.
- VI. Clausura de la Sesión.
- En el I punto los señores Consejeros, por unanimidad de votos, aprobaron la declaratoria del Presidente y el Secretario de la Agenda de trabajo antes transcrito, y en virtud de existir quórum legal para la celebración de la Sesión, se declaró legalmente instalada y válidos los acuerdos que en ella se tomen. -----

--- De conformidad con lo anteriormente expresado, los señores Consejeros, por unanimidad de votos, aprobaron la declaratoria del Presidente de estar legalmente instalada la Sesión. -----

--- En el II punto de la Agenda de trabajo, el Licenciado Carlos Berdegue Sacristan, cede la palabra al señor Ingeniero Francisco Coppel Azcona, en su carácter de Miembro Suplente del Presidente, para que presente el Informe de Actividades del Comité de Auditoria y Practicas Societarias, correspondiente al segundo trimestre del 2016, del periodo comprendido del 1° de Abril al 30 de Junio del 2018, manifestando lo que a continuación se transcribe: -----

--- De acuerdo a lo dispuesto en el Artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores y a nombre del Comité de Auditoria y Prácticas Societarias, informo a ustedes sobre las actividades que llevamos a cabo relativas al segundo trimestre, del periodo comprendido del 1° de Abril al 30 de Junio del 2018. -----

En el desarrollo de nuestro trabajo, hemos tenido presentes las recomendaciones establecidas en el Código de Mejoras Prácticas Corporativas.

En cumplimiento a las responsabilidades fundamentales de la Administración, relativas a la efectividad de los lineamientos de control interno y a la corrección y confiabilidad de la información financiera que se prepara para ser utilizada por el Consejo de Administración, accionistas y terceros, llevamos a cabo las siguientes actividades significativas:

1. En el Segundo trimestre del 2018, llevamos a cabo nuestro plan de trabajo de auditoria previamente acordado, con el fin de monitorear el buen funcionamiento de las políticas, procesos y/o controles del grupo en general, tanto en Mazatlán, Puerto Morelos y Cozumel.
2. Recibimos el Segundo Informe trimestral de Auditoria Interna, relativo al avance en el programa de trabajo aprobado, previamente lo analizamos y dimos seguimiento a las observaciones y a las variaciones que pudiera haber tenido, así como a las causas que las originaron.
3. Durante el trimestre se llevan a cabo revisiones a las contabilidades de las empresas de Mazatlán, Cozumel y Puerto Morelos, con el fin de asegurar la validez de la información contable.
4. Por conducto de Auditoria Interna, revisamos las transacciones llevadas a cabo entre las Subsidiarias y con entidades vinculadas, nos cercioramos que se hayan llevado a cabo de acuerdo a los Contratos establecidos, a valores de mercado y que se hayan expuesto claramente en los estados financieros.
5. Mantuvimos comunicación con los auditores externos para conocer oportunamente sus conclusiones y observaciones que tuvieron de su trabajo, como consecuencia de la auditoría del ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2017, a las cuales daremos seguimiento.
6. Se nos informa cada trimestre acerca de la consolidación de los pasivos bancarios y del estatus y características de cómo se han llevado a cabo.
7. Se continua con la revisión de los indicadores de ingresos, costos y gastos contra presupuestos por cada empresa, lo cual le permite a la administración y a las áreas operativas y de ventas del Grupo tener una mejor gestión y toma de decisiones.
8. Cada trimestre, previamente, se revisa y analiza la Información financiera que prepara la Administración, antes de ser presentada a los Accionistas y Público en General, cerciorándonos que fue preparada utilizando los criterios contables de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS).
9. Se presentó ante este Comité la contratación de los servicios de la firma de Contadores Castillo, Miranda y Compañía, S.C., Auditores Externos que llevarán a cabo

la auditoría y realizarán los estados financieros del ejercicio 2018 de Grupe y Subsidiarias.

10. Se aprobaron los pagos de honorarios por servicios distintos a los Auditoria Externa

11. En el tema de Seguridad en la Información y en la Red del Grupo, se nos informó que no se ha detectado algún hallazgo relevante. Adicionalmente a lo anterior, se siguen fortaleciendo las políticas de acceso y manejo de información sensible.

12. Se nos informó acerca de la contratación de derivados financieros, para fines de cobertura de tasas de interés (Libor y TIE).

13. Se revisaron y aprobaron en forma oportuna los emolumentos al Consejo de Administración.

14. Se nos ha estado informando de los avances y aspectos relevantes referentes al nuevo proyecto tecnológico llamado Orión.

15. Llevamos a cabo reuniones regulares con los Auditores Internos y Externos, sin la presencia de miembros de la Administración, para comentar el desarrollo de su trabajo, las limitaciones que pudieran haber tenido y facilitar cualquier comunicación privada que desearan tener con el Comité

16. Presentamos al Consejo de Administración los reportes de las actividades llevadas a cabo trimestralmente por el Comité.

17. Los trabajos de cada Reunión de este Comité, quedaron debidamente documentados en actas, las cuales fueron revisadas y aprobadas oportunamente por los integrantes del Comité.

--- UNICA: Se resuelve por unanimidad de votos de la totalidad de los Consejeros presentes, aprobar y tener por recibido el Reporte presentado por el señor Ingeniero Francisco Coppel Azcona, que contiene el Segundo Informe Trimestral de Actividades del Comité de Auditoria y Practicas Societarias, por el periodo comprendido del 1° de Abril al 30 de Junio del 2018. -----

--- En el **III punto**, el Licenciado Carlos Berdegue Sacristan, cede la palabra al señor Licenciado Juan Carlos López González, en su carácter de Director de Administración y Finanzas, para que presente y explique los resultados que contiene el Reporte a presentarse a la Bolsa Mexicana y de Valores del "Análisis de los Resultados de Operación internos acumulados al segundo trimestre del 2018, periodo comprendido del 1° de Abril al 30 de Junio del 2018, manifestando lo que a continuación se transcribe.

**ANALISIS DE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN INTERNOS ACUMULADOS AL
SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2018 "CidMega":**

Los ingresos y la rentabilidad acumulados del grupo durante el período de enero a junio del 2018 fueron muy satisfactorios con respecto al año anterior. Las ventas fueron de \$1,350.7 millones de pesos, mientras que el Ebitda fue de \$555.4 millones de pesos, es decir, 16% y 12% por encima del mismo periodo del año pasado, respectivamente. El Ebitda creció por debajo de las ventas no solo por el efecto de tipo de cambio que tuvimos en los primeros 3 meses del año, sino también porque incurrimos en varios gastos operativos de contratación de personal, equipamiento y de publicidad y promoción relacionados con la apertura de Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya, el nuevo hotel en Puerto Morelos que inició operaciones a finales del 2017.

1.- Información con cifras acumuladas al 30 de Junio del 2018

1.1 - Indicadores Generales

En cuanto a la rentabilidad, el Ebitda fue \$555.4 millones de pesos, mientras que la utilidad de operación fue de \$429.2 millones de pesos, y la utilidad neta alcanzó los \$305.2 millones de pesos en este primer semestre del 2018.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
	2T.Acum17	Margen a Vtas	2T.Acum18	Margen a Vtas	Crecimiento Real
Ventas Netas	1,165,585		1,350,735		16%
EBITDA	495,171	42%	555,398	41%	12%
Utilidad de Operación	401,741	34%	429,178	32%	7%
Utilidad Neta	222,443	19%	305,199	23%	37%

1.2- Ingresos

En los primeros seis meses del 2018, las ventas crecieron 16%, comparado con el mismo período del año anterior, cabe señalar que todas las divisiones han mejorado con respecto al mismo periodo del año.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
Acumulados					
	2T.Acum17	%	2T.Acum18	%	Crecimiento Real
Ventas Netas Totales	1,165,585	100%	1,350,735	100%	16%
Hotel	599,745	51%	675,252	50%	13%
T.Compartido	470,804	40%	569,513	42%	21%
B. Raíces	40,729	3%	48,244	4%	18%
Clubs	54,307	5%	57,726	4%	6%

1.3- Rentabilidad

En cuanto a la rentabilidad, el Ebitda fue \$555.4 millones de pesos, un crecimiento del 12% con respecto al año anterior. Es importante comentar que hemos incurrido en gastos operativos, de equipamiento, y de publicidad relacionados con la apertura de Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya, nuestro nuevo hotel en Puerto Morelos que inició operaciones a finales del 2017.

La utilidad de operación fue de \$429.2 millones de pesos, y la utilidad neta fue de \$305.2 millones de pesos, un incremento del 7% y 37% comparado con el mismo período del año anterior.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
	2T.Acum17	Margen a Vtas	2T.Acum18	Margen a Vtas	Crecimiento Real
Ventas Netas	1,165,585		1,350,735		16%
EBITDA	495,171	42%	555,398	41%	12%
Utilidad de Operación	401,741	34%	429,178	32%	7%
Utilidad Neta	222,443	19%	305,199	23%	37%

1.4- Gastos de Operación

Los gastos operativos de enero a junio reflejan un incremento del 17% con respecto al mismo periodo del año anterior, es decir \$33.8 millones de pesos más. El mayor incremento de gastos administrativos y de ventas está relacionado con la apertura de Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya, nuestro nuevo hotel en Puerto Morelos que inició operaciones a finales del 2017.

Gasto de Op Total:	2T.Acum18	2T.Acum17	%	\$
Administración	68,636	57,416	20%	11,220
Ventas	41,904	39,342	7%	2,562
Mantenimiento	67,732	55,535	22%	12,197
Energéticos	56,707	48,901	16%	7,806
Total (Miles de pesos)	\$ 234,979	\$ 201,194	17%	\$ 33,785

Con respecto a mantenimiento, se realizaron varias acciones de remodelación de activos en nuestros hoteles en Mazatlán y en el hotel de Puerto Morelos con la finalidad de mantener siempre un producto novedoso y competitivo.

Con respecto a las propuestas de uso de energía alternativa comentadas anteriormente, ya estamos implementando en todos nuestros hoteles una de las opciones que estábamos evaluando en meses previos, lo cual nos generará ahorros de al menos el 10% en energía eléctrica.

Adicionalmente, el Gobierno del Estado de Sinaloa, nos ha comentado que en el año 2018 llegará el gas natural a Mazatlán.

GASTOS DE OPERACIÓN	2T.Acum18	2T.Acum17	%	\$
Hotel yTC:				
Administración	58,729	47,442	24%	11,287
Ventas, publicidad y promoción	40,906	38,425	6%	2,481
Mantenimiento	56,557	45,485	24%	11,072
Energéticos	54,510	46,295	18%	8,215
	210,702	177,647	19%	33,055
B Raíces			%	\$
Administración	2,996	3,375	-11%	(379)
Ventas	998	917	9%	81
Mantenimiento	7,847	7,616	3%	231
Energeticos	376	360	4%	16
	12,217	12,268	0%	(51)
Club			%	\$
Administración	6,911	6,599	5%	312
Mantenimiento	3,328	2,434	37%	894
Energeticos	1,821	2,246	-19%	(425)
	12,060	11,279	7%	781
Total	234,979	201,194	17%	33,785

2.- Operación Hotelera

Los **ingresos hoteleros** se incrementaron 13% con respecto al mismo período del año anterior quedando en \$675.3 millones de pesos, destacando lo siguiente:

En lo referente al segundo semestre de 2018, la ocupación hotelera de nuestras dos propiedades en Riviera Maya cerró al 88%, 8 puntos porcentuales por arriba del promedio de la plaza, pero por debajo de la ocupación alcanzada el año pasado explicado por el incremento de inventario hotelero (33% más) por la apertura de nuestro nuevo hotel Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort. Con respecto a la tarifa hotelera, en el primer semestre se logró una tarifa promedio de \$222 usd, \$3 dolares por debajo del año anterior. Como lo hemos mencionado en trimestres anteriores, la oferta hotelera en la región ha presionado a la baja las tarifas de hotel, sin embargo, estamos muy optimistas que en los siguientes trimestres mejoraremos tanto la ocupación como la tarifa en este destino.

Para nuestras 4 propiedades en Mazatlán, en el 1er semestre del 2018 cerró al 86% la ocupación hotelera, lo cual representó un incremento de 2 puntos porcentuales en comparación al mismo periodo de 2017, y 15 puntos por encima de la plaza. La tarifa en este periodo fue de \$91 dólares, es decir, \$2 dólares por encima del primer semestre del 2017.

En Cozumel, la ocupación hotelera de enero a junio de 2018 cerró al 84%, lo que indica que tuvimos un decremento de 3 puntos porcentuales con referencia al mismo periodo del año anterior, pero estamos más de 16 puntos porcentuales mejor que el promedio de la plaza; nuestra tarifa bajó de \$102 usd a \$97 usd comparado con el mismo periodo (ene-jun) del año anterior.

Consolidando los 3 destinos, tuvimos una ocupación del 87%, y tuvimos una tarifa promedio de \$137 dólares, es decir \$7 dólares por encima del año pasado.

A continuación se muestran los datos de ocupación y tarifa:

El Cid Resorts									
Concepto	2T 18	2T 17	2TA 18	2TA 17	2017	2016	2015	2014	2013
Cuartos por Periodo	93,443	83,154	172,636	154,205	322,173	327,356	337,569	326,116	308,058
Cuartos Ocupados	81,028	74,843	149,568	134,343	276,949	273,001	271,792	250,327	230,643
Ocupación	87%	90%	87%	87%	86%	83%	81%	77%	75%
Tarifa Prom. USD	\$130	\$128	\$137	\$130	\$126	\$123	\$123	\$122	\$113
Revpar	\$112	\$110	\$118	\$113	\$108	\$102	\$99	\$93	\$84

El Cid Resorts Mazatlan									
Concepto	2T 18	2T 17	2TA 18	2TA 17	2017	2016	2015	2014	2013
Cuartos por Periodo	58,190	57,473	107,458	107,702	219,734	220,928	222,985	219,545	209,887
Cuartos Ocupados	50,298	50,374	92,604	90,445	185,642	176,885	173,186	158,210	149,172
Ocupación	86%	88%	86%	84%	84%	80%	78%	72%	71%
Tarifa Prom. USD	\$97	\$97	\$91	\$89	\$95	\$90	\$91	\$93	\$85
Revpar	\$72	\$63	\$79	\$74	\$80	\$72	\$70	\$66	\$60

El Cid La Ceiba									
Concepto	2T 18	2T 17	2TA 18	2TA 17	2017	2016	2015	2014	2013
Cuartos por Periodo	3,020	2,580	5,175	4,722	10,267	10,725	11,078	11,823	11,375
Cuartos Ocupados	2,231	2,073	4,364	4,099	8,504	8,794	9,808	8,948	8,112
Ocupación	74%	80%	84%	87%	83%	82%	89%	76%	71%
Tarifa Prom. USD	\$83	\$93	\$97	\$102	\$95	\$91	\$86	\$87	\$84
Revpar	\$113	\$104	\$82	\$88	\$79	\$75	\$77	\$65	\$60

Hotel Marina El Cid, SPA & Beach Resort Cancún Riviera Maya (Incluye VENTUS a partir del 01 de noviembre del 2017)									
Concepto	2T 18	2T 17	2TA 18	2TA 17	2017	2016	2015	2014	2013
Cuartos por Periodo	32,233	23,101	60,003	41,781	92,172	95,703	103,506	94,748	86,796
Cuartos Ocupados	28,499	22,396	52,600	39,799	82,803	87,322	88,798	83,169	73,359
Ocupación	88%	97%	88%	95%	90%	91%	86%	88%	85%
Tarifa Prom. USD	\$193	\$200	\$222	\$225	\$200	\$193	\$190	\$181	\$173
Revpar	\$222	\$238	\$192	\$215	\$179	\$176	\$163	\$159	\$146

3.- Operación Tiempo Compartido

Las ventas de este segmento en el primer semestre del 2018 fueron de \$569.5 millones de pesos, 21% arriba del año anterior, destacando lo siguiente:

La eficiencia se incrementó 64% vs. el año pasado.

El precio promedio de ventas incremento 47% vs el año pasado.

El factor de cierre de ventas por prospecto calificado se incrementó un 11% vs el año pasado.

El número de ventas a socios existentes incrementaron 25% vs el año pasado.

Los socios de prueba (membresía 2 años) que adquirieron membresía de 20 años incrementaron 225% vs el año pasado.

El costo de prospectación por pareja calificada disminuyo un 13% vs el año pasado.

Continuamos revisando muy de cerca la productividad por locación cancelando así las menos efectivas moderando así los costos y gastos de mercadotecnia y publicidad. No obstante, lo anterior, en la medida que aumenten los tours y ventas provenientes de la sala de Cancún Riviera Maya en relación a los tours y ventas totales, el costo también será mayor ya que el costo de prospectación en la región del Caribe es más alto.

4.- Operación de Bienes Raíces

Las ventas registradas de enero a junio del 2018 fueron de \$48.2 millones de pesos, un incremento del 18% con respecto al año anterior, y estamos muy optimistas que en los siguientes trimestres las ventas de bienes raíces seguirán aumentando.

A diferencia de otros años, las ventas de Bienes Raíces han sido predominantemente del mercado nacional (en vez de local), lo que significa que nuestros esfuerzos por diversificar mercados están dando frutos.

Seguimos promocionando nuestros productos inmobiliarios en ciudades tales como Durango, Torreón y Monterrey, los cuales son un nuevo mercado objetivo gracias a la carretera Mazatlán – Matamoros, adicionalmente, nuevas estrategias de comercialización para el mercado internacional serán implementadas próximamente, ante una perspectiva alentadora especialmente del segmento canadiense y estadounidense.

Las reservas territoriales del Grupo al 30 de Junio del 2018 sumaron 384.8 m2 en Mazatlán (Campo de Golf y Marina), y 500,098 m2 en Puerto Morelos, Q. Roo. a 20 minutos del aeropuerto de Cancún, QR.

DESARROLLADORA E INMOBILIARIA NAUTICA EL CID, S.A. DE C.V.
INVENTARIO DE METROS CUADRADOS VENDIBLES AL 30 DE JUNIO DEL 2018.

Inventario de BR	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	6M 2018
INVENTARIO INICIAL	535,158	524,236	515,068	498,800	482,984	473,221	463,925	440,037	424,278	406,880	393,762
M2 Unifamiliares	10,922	9,168	16,268	15,816	9,763	9,296	14,382	15,759	10,460	13,118	9,005
M2 Condominiales							9,506		6,938		
M2 Cancelaciones											
Ventas Totales	10,922	9,168	16,268	15,816	9,763	9,296	23,888	15,759	17,398	13,118	9,005
INVENTARIO FINAL	524,236	515,068	498,800	482,984	473,221	463,925	440,037	424,278	406,880	393,762	384,757

CARIBE PARAISO, S.A. DE C.V.
INVENTARIO DE METROS CUADRADOS VENDIBLES AL 30 DE JUNIO DEL 2018.

Inventario de BR	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	6M 2018
INVENTARIO INICIAL	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098
M2 Unifamiliares											
M2 Condominiales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
M2 Cancelaciones											
Ventas Totales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INVENTARIO FINAL	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098

5.- Operación de Casa Club y Tours

En este segmento se registraron \$57.7 millones de pesos en venta, es decir 6% por arriba que lo alcanzado en el año pasado. Las agencias de Tours y la Casa Club fueron los negocios que más destacaron en esta división.

PERSPECTIVAS Y PUNTOS RELEVANTES EN 2018

MAZATLAN

En el mercado internacional, la conectividad creció 20% durante el segundo trimestre del 2018 en número de pasajeros provenientes de Estados Unidos y Canadá. Para el segundo semestre del 2018 las aerolíneas extranjeras como Alaska Airlines y American han confirmado crecer el volumen de asientos en un 10%, y Delta y Suncountry un promedio del 12% para reforzar la demanda del Otoño desde Los Angeles, Phoenix, Dallas y Minneapolis con conexiones a la mayor parte de EUA y Canadá.

Con respecto a los siguientes meses, vale la pena comentar lo siguiente: (i) inicia una nueva ruta de Montreal, Quebec a partir Diciembre 2018 a Abril 2019 con Sunwing Vacations con 189 asientos por semana, (ii) los vuelos de American Airlines proveniente de Dallas/Ft Worth, Phoenix y Los Angeles tendrán un incremento de asientos aéreos del 20% a partir del segundo trimestre del 2018, (iii) los vuelos operados por Suncountry Airlines de Minneapolis re-iniciarán en Noviembre del 2018 con un 15% de aumento en su capacidad de asientos comparado con el año anterior, (iv) con respecto a Westjet Airlines confirmó que operará de Noviembre 2018 a Abril 2019 un vuelo adicional por

semana desde Calgary con avión de 168 asientos (33% más) y con el interés de mantener este vuelo hasta el verano del 2019. Adicionalmente, operará con Swoop, su aerolínea de bajo costo dos vuelos semanales de Abbotsford, B.C. comenzando en Enero 2019 a finales de Abril 2019 con 378 asientos por semana, y (v) Delta re-inicia su programa de Minneapolis a partir de mediados de Diciembre 2018 operando hasta finales de Abril 2019. Ha confirmado un aumento del 9% en capacidad de asientos a MZT y con presencia por tres semanas más en la Primavera vs año anterior.

Como resultado del Tianguis Turístico en Mazatlán (abril 2018), se ha observado un crecimiento en la demanda y en la conectividad aérea internacional y nacional a partir de este verano (2018). Se continúa en negociación es para la recuperación de rutas aéreas del Oeste y la diversificación de mercados con nuevas rutas del Este de EUA, al igual que el incremento en frecuencias y capacidades de aviones desde Canadá y EUA dados los buenos resultados en ocupación de cabina del primer semestre del 2018.

En el mercado Nacional o Doméstico se percibe un crecimiento en destinos de playa de todo México dada la disminución de viajes de México al extranjero sobre todo a EUA dada la incertidumbre por el nuevo entorno político/económico del país vecino. En el 2do trimestre del 2018 se tuvo una fuerte demanda de grupos y convenciones con un crecimiento del 22%, además de que se ve una perspectiva muy alentadora para Julio y Agosto en general. A estas mismas fechas, as reservaciones de Grupos y Convenciones para septiembre del 2018 van 12% por encima que las registradas en septiembre del 2017.

Esperamos que la tendencia al alza continúe en los próximos trimestres basados en éstas sólidas estrategias de negocios, repunte del segmento de Grupos y Convenciones, gran afluencia de turistas a Riviera Maya, regreso de los cruceros a Mazatlán, incremento de asientos aéreos desde el extranjero a Mazatlán, mejora continua en la confianza del consumidor, y del buen desempeño de la economía estadounidense, entre otros factores.

ANALISIS DE LOS RESULTADOS DEL BALANCE GENERAL AL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2018

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
	2T.Acum17	%	2T.Acum18	%	Crecimiento Real
Activo Total	9,128,775	100.0%	9,730,373	100%	7%
Pasivo	2,746,738	30.1%	2,863,437	29.4%	4%
Pasivo Diferido	1,290,207	14.1%	1,437,564	14.8%	11%
Pasivo Total	4,036,945	44.2%	4,301,001	44.2%	7%
Capital Contable	5,091,830	55.8%	5,429,372	55.8%	7%

El incremento del pasivo se explica principalmente por el pasivo que hemos contratado para nuestro nuevo hotel Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya, el cual se inauguró a finales de año. Sin embargo, cabe señalar que el incremento en el pasivo financiero es explicado principalmente por el tipo de cambio, el peso se depreció \$1.83 pesos con respecto al mismo período del año pasado (10% depreciación).

ANALISIS DE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN INTERNOS POR EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2018

1.- Información con cifras del segundo trimestre del 2018

1.1 - Indicadores Generales

El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
Por los tres meses al:					
	<u>2 T 17</u>	%	<u>2 T 18</u>	%	Crecimiento
					<u>Real</u>
Ventas Netas Totales	535,318		650,749		22%
EBITDA	179,773	34%	225,536	35%	25%
Utilidad de Operación	125,739	23%	152,730	23%	21%
Utilidad Neta	51,945	10%	106,750	16%	106%

1.2- Ingresos

En el segundo trimestre del 2018, las ventas ascendieron a \$650.8 millones de pesos, un crecimiento del 22% con respecto al mismo periodo del 2017 destacando las divisiones de Hotelería, Tiempo Compartido y Bienes Raíces.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
Por los tres meses al:					
	<u>2 T 17</u>	%	<u>2 T 18</u>	%	Crecimiento
					<u>Real</u>
Ventas Netas Totales	535,318	100%	650,749	100%	22%
Hotel	300,053	56%	344,322	53%	15%
T.Compartido	197,872	37%	268,346	41%	36%
B. Raíces	12,500	2%	15,130	2%	21%
Clubs	24,893	5%	22,951	4%	-8%

1.3- Rentabilidad

El Ebitda en el segundo trimestre del 2018 fue de \$225.5 millones de pesos, 25%, más que en el mismo período del año anterior.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
(En miles de pesos constantes)					
Por los tres meses al:					
	2 T 17	Margen	2 T 18	Margen	Crecimiento Real
EBITDA	179,773	34%	225,536	35%	25%
Hotel	100,290	33%	112,993	33%	13%
T.Compartido	84,262	43%	114,432	43%	36%
B. Raíces	(3,918)	-31%	(1,396)	-9%	NA
Clubs	(861)	-3%	(493)	-2%	NA

1.4- Gastos de Operación

Los gastos operativos de julio a septiembre reflejan un incremento del 12% con respecto al mismo periodo del año anterior, es decir \$12.2 millones de pesos más. El mayor incremento es en energéticos, principalmente en el precio de la energía eléctrica y diesel los cuales han tenido un incremento sustancial desde marzo de este año.

Resumen Gtos de Op Trimestrales	2 T 18	2 T 17	Var %	Var \$
Gtos. de Op. Hotel y TC	\$ 109,544	\$ 93,785	17%	\$ 15,759
Administración	28,914	23,303	24%	5,611
Ventas, publicidad y promoción	21,644	22,925	-6%	(1,281)
Mantenimiento	29,145	24,194	20%	4,951
Energéticos	29,841	23,363	28%	6,478
B Raíces	\$ 5,452	\$ 6,784	-20%	\$ (1,332)
Administración	1,433	1,513	-5%	(80)
Ventas, publicidad y promoción	893	697	28%	196
Mantenimiento	2,789	4,230	-34%	(1,441)
Energéticos	337	344	-2%	(7)
Club	\$ 2,017	\$ 4,265	-53%	\$ (2,248)
Administración	(883)	1,567	-156%	(2,450)
Mantenimiento	1,918	1,529	25%	389
Energéticos	982	1,169	-16%	(187)
Total	\$ 117,013	\$ 104,834	12%	\$ 12,179

A continuación, se presentan las estadísticas de ocupación y tarifa hoteleras por el periodo de abril a junio del 2018:

El Cid Resorts							
Concepto	2T 18	2T 17	2017	2016	2015	2014	2013
Cuartos por Periodo	93,443	83,154	322,173	327,356	337,569	326,116	308,058
Cuartos Ocupados	81,028	74,843	276,949	273,001	271,792	250,327	230,643
Ocupación	87%	90%	86%	83%	81%	77%	75%
Tarifa Prom. USD	\$130	\$128	\$126	\$123	\$123	\$122	\$113
Revpar	\$112	\$110	\$108	\$102	\$99	\$93	\$84
El Cid Resorts Mazatlan							
Concepto	2T 18	2T 17	2017	2016	2015	2014	2013
Cuartos por Periodo	58,190	57,473	219,734	220,928	222,985	219,545	209,887
Cuartos Ocupados	50,298	50,374	185,642	176,885	173,186	158,210	149,172
Ocupación	86%	88%	84%	80%	78%	72%	71%
Tarifa Prom. USD	\$97	\$97	\$95	\$90	\$91	\$93	\$85
Revpar	\$72	\$63	\$80	\$72	\$70	\$66	\$60
El Cid La Ceiba							
Concepto	2T 18	2T 17	2017	2016	2015	2014	2013
Cuartos por Periodo	3,020	2,580	10,267	10,725	11,078	11,823	11,375
Cuartos Ocupados	2,231	2,073	8,504	8,794	9,808	8,948	8,112
Ocupación	74%	80%	83%	82%	89%	76%	71%
Tarifa Prom. USD	\$83	\$93	\$95	\$91	\$86	\$87	\$84
Revpar	\$113	\$104	\$79	\$75	\$77	\$65	\$60
Hotel Marina El Cid, SPA & Beach Resort Cancún Riviera Maya (Incluye VENTUS a partir del 01 de noviembre del 2017)							
Concepto	2T 18	2T 17	2017	2016	2015	2014	2013
Cuartos por Periodo	32,233	23,101	92,172	95,703	103,506	94,748	86,796
Cuartos Ocupados	28,499	22,396	82,803	87,322	88,798	83,169	73,359
Ocupación	88%	97%	90%	91%	86%	88%	85%
Tarifa Prom. USD	\$193	\$200	\$200	\$193	\$190	\$181	\$173
Revpar	\$222	\$238	\$179	\$176	\$163	\$159	\$146

A continuación, se muestran las razones financieras básicas:

<u>RAZONES FINANCIERAS</u>	<u>2T.Acum18</u>	<u>2T.Acum17</u>
Activo Circulante / Pasivo Circulante	2.28	2.22
Pasivo Total sin Diferidos/ Activo Total	0.29	0.30
Pasivo Total sin Diferidos/ Capital Contable	52.7%	53.9%
Utilidad Neta / Capital Contable	6.0%	4.6%
Cobertura de Intereses	4.39	4.16

ANALISIS DE LOS RESULTADOS DEL ESTADO DEL FLUJO DE EFECTIVO AL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2018

En cuanto al Estado de Flujo de Efectivo, la operación del Grupo medida como Utilidad antes de impuestos a la utilidad al Segundo trimestre del 2018 generó \$ 353.6 millones de pesos contra \$ 240.0 millones de pesos registrados en el mismo periodo del año anterior.

Después de afectar el flujo con el cambio en capital de operación se tiene que durante el año se aplicaron recursos por \$ 391.7 millones de pesos, contra \$ 667.6 millones de pesos en el mismo periodo del 2017.

El cambio del pasivo neto a largo plazo al 30 de Junio del 2018 fue de \$ 269.5 millones de pesos en Amortizaciones efectuadas contra \$ 251.8 millones de pesos en el 2017.

Al 30 de Junio del 2018 se tiene un incremento neto en inversiones de \$ 62.4 millones de pesos contra \$ 335.0 millones de pesos registrado a Junio del 2017.

Con lo anterior en el periodo hubo un Incremento de efectivo por \$ 59.7 millones de pesos registrando un total de \$ 203.9 millones de pesos al Segundo trimestre del 2018 contra \$210.1 millones registrados en el 2017.

--- De conformidad con lo anteriormente expresado, los señores Consejeros, en relación con el **Punto III** tomaron la siguiente Resolución: -----
UNICA: Se resuelve por unanimidad de votos de la totalidad de los Consejeros presentes, aprobar y tener por recibido el Reporte presentado por el señor Juan Carlos López González, en su carácter de Director de Administración y Finanzas que contiene el “Análisis de los Resultados de Operación internos acumulados al Segundo Trimestre, del periodo comprendido del 1° de Abril al 30 de Junio del 2017”, a presentarse en la Bolsa Mexicana de Valores. -----

--- En el **IV Punto**, el señor Licenciado Carlos Berdegue Sacristan cede la palabra al señor Juan Carlos López González, en su carácter de Director de Administración y Finanzas, quien presenta y explica los avances del Proyecto ORION. -----

--- Avances del Proyecto ORION: Acciones tomadas: -----

Se incorporaron 6 Desarrolladores Seniors (Diego Armando, Gustavo Roa, Luis Alberto Rubio, Omar Cerón, Josué López y Carlos Meza) y un Tester Programador (Luis Ramírez) para agregarse al proceso de Producción de Software.

5 tuvieron inducción por Ordico en Chiapas y ya se encuentran desarrollando 4 en Puebla y 1 en Chiapas.

1 se encuentra en proceso de inducción y el 23 de Julio se incorpora al equipo de Producción (desarrollo de Software)

Se incorporaron 2 Business Analysts al proceso de generación de Backlog del Front (Diana Delgadillo y Javier Torres)

Se creó el tren de desarrolladores de Club Vacacional en Mazatlán iniciando con 4 desarrolladores

Se asignaron 3 Business Analysts para Club Vacacional dedicados a la generación de backlog para desarrollo de software.

Se realizó un campamento con el equipo de Programadores en Mazatlán con duración de 30 días para mejorar la integración entre las diferentes partes que intervienen en cada proceso, fortalecer el trabajo en equipo y les permitió conocer en vivo la operación de los negocios

Se realizó un campamento en Mazatlán con los Business Analysts del Front con duración de una semana para la generación de backlog y fortalecer el entendimiento de la necesidad.

El equipo de Migración de Datos de Sistemas y Stakeholders continúan en línea y en cumplimiento del Plan de Migración y Limpieza de Datos

--- De conformidad con lo anteriormente expresado, los señores Consejeros, en relación con el Punto IV, tomaron la siguiente Resolución: -----

--- UNICA: Se resuelve por unanimidad de votos de la totalidad de los Consejeros presentes, aprobar y tener por recibido el Reporte de avances del Proyecto ORION presentado por el señor Juan Carlos López González, en su carácter de Director de Administración y Finanzas. -----

--- En el **V punto**, el señor Licenciado Carlos Berdegue Sacristan cede la palabra al señor Juan Carlos López González, en su carácter de Director de Administración y Finanzas, quien presenta y explica los avances en el Plan de Seguridad en la Información. -----

Proyecto de Análisis de Vulnerabilidad:

Se continua con el monitoreo y política creada en el programa de Vontu, para prevenir, detectar y bloquear la interacción de las empresas detectadas como fraudulentas.

Se lleva un control y status del antivirus en todos los equipos de la red (para prevenir infecciones y estar al día con las actualizaciones).

Se sigue llevando a cabo un control de convenios de confidencialidad con Recursos Humanos en los 3 destinos.

Se Actualizo Data Loss Prevention (VONTU) a su última versión.

En base a algunos requerimientos de PROFECO con la ley federal de datos personales en posesión de los particulares (LFPDPPP) se hizo una revisión del aviso de privacidad, el cual se hicieron cambios técnicos en el sitio web, para cumplir.

Se esta apoyando con la Certificación PCI DSS estableciendo políticas para la seguridad de la información de tarjetahabientes en TC.

Se está llevando a cabo una campaña para concientizar a los departamentos involucrados en la Certificación PCI DSS.

Se están auditando los procesos del manejo de la información de los socios de TC.

Se apoyo al Departamento de Telemarketing en su nueva propuesta de negocio, a desarrollar perfiles seguros en nuestro sistema interno (Matrix) con apoyo de Desarrollo.

En estos momentos se esta dando mantenimiento a las base de datos del sistema Data Loss Prevention (Vontu) para un mejor funcionamiento. -----

--- De conformidad con lo anteriormente expresado, los señores Consejeros, en relación con el Punto V, tomaron la siguiente Resolución: -----

--- UNICA: Se resuelve por unanimidad de votos de la totalidad de los Consejeros presentes, aprobar y tener por recibido el Reporte presentado por el señor Juan Carlos López González, en su carácter de Director de Administración y Finanzas que contiene los avances al Plan de Seguridad en la Información del Grupo. -----

--- En relación con el VI Punto del Orden del Día, Clausura de la Sesión.-----

No habiendo más asuntos que tratar, se dio por terminada la Sesión a las 12.00 horas de la fecha de su celebración, preparándose para constancia la presente acta, que una vez leída fue aprobada por unanimidad de votos por los Consejeros, firman el Presidente y el Secretario. -----

Se hace constar que desde el inicio hasta la terminación de la Sesión y durante las votaciones respectivas se encontraron presentes los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad. -----

IV SESION DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION **25 de Octubre del 2018**

--- Se reunieron en su carácter de Consejeros Propietarios el señor CARLOS BERDEGUE SACRISTAN, JULIO ANTONIO BERDEGUE SACRISTAN, FERNANDO BERDEGUE SACRISTAN, MARIANO BERDEGUE SACRISTAN y en su carácter de Consejeros Independientes, los señores VICTOR COPPEL FAJARDO, FRANCISCO COPPEL AZCONA, ARMANDO COPPEL AZCONA, RODOLFO LOPEZ NEGRETE COPPEL y los señores LUIS GUILLERMO LAVEAGA GARCIA, GILBERTO AVILES BAZUA, YEHUDI ALTMAN, GERONIMO CEVALLOS DE CIMA, FERNANDO MADERO IRIZAR, JOSE CARLOS VELASCO LAVEAGA, RAFAEL TORRE IBARRA, en su carácter de Consejeros Suplentes, y el señor JORGE GRANADOS TIZNADO en su

carácter de Secretario, todos miembros del Consejo de Administración de GRUPE, S.A.B. de C.V., y como Invitado el señor Licenciado Juan Carlos Lopez Gonzalez.-----

--- Preside la Sesión el señor LIC. CARLOS BERDEGUE SACRISTAN en su carácter de Presidente del Consejo de Administración, y en virtud de que la totalidad de los Consejeros de la Sociedad se encontraban presentes se declaró la Sesión legalmente instalada y, en consecuencia, como válidas las resoluciones adoptadas durante las misma, de conformidad con lo que establece la Cláusula Vigésima Primera de los estatutos sociales de la Sociedad y el artículo 143 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.-----

Una vez expuesto lo anterior, se procedió a dar lectura a la AGENDA DE TRABAJO.

- I. Lista de presentes y declaración de estar legamente instalada la Sesión.
- II. Presentación, y, en su caso la aprobación del documento que contiene el Informe de Actividades del Comité de Auditoria y Practicas Societarias, del Tercer Trimestre, del periodo comprendido del 1° de Julio al 30 de Septiembre del 2018.
- III. Presentación, y en su caso, aprobación para contratar los servicios de asesoría legal y fiscal para el ejercicio 2018, y los servicios de la firma de contadores para llevar a cabo la auditoria externa de las empresas.
- IV. Presentación, discusión y, en su caso, la aprobación del Informe a presentarse en la Bolsa Mexicana de Valores que contiene el “Análisis de los Resultados de Operación Internos Acumulados al Tercer Trimestre, del periodo comprendido del 1° de Julio al 30 de Septiembre del 2018”
- IV. Presentación Proyecto ORION.
- V. Presentación y avances en el Plan de Seguridad en la Información.
- VI. Clausura de la Sesión.

--- En el primer punto los señores Consejeros, por unanimidad de votos, aprobaron la declaratoria del Presidente y del Secretario de la Agenda de trabajo antes transcrito, y en virtud de existir quórum legal para la celebración de la Sesión, se declaró legalmente instalada y válidos los acuerdos que en ella se tomen.

--- De conformidad con lo anteriormente expresado, los señores Consejeros, por unanimidad de votos, aprobaron la declaratoria del Presidente de estar legalmente instalada la Sesión.

--- En relación con el segundo punto de la Agenda de trabajo, en el uso de la palabra el señor Ingeniero Francisco Coppel Azcona, presenta y explica el documento que contiene el Informe de Actividades del Comité de Auditoria y Practicas Societarias, al Tercer Trimestre, comprendido del 1° de Julio al 30 de Septiembre del 2018, manifestando lo que a continuación se transcribe:

De acuerdo a lo dispuesto en el Artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores y a nombre del Comité de Auditoria y Prácticas Societarias, informo a ustedes sobre las actividades que llevamos a cabo relativas al Tercer Trimestre, del periodo comprendido del 1° de Julio al 30 de septiembre del 2018.

En el desarrollo de nuestro trabajo, hemos tenido presentes las recomendaciones establecidas en el Código de Mejoras Prácticas Corporativas.

En cumplimiento a las responsabilidades fundamentales de la Administración, relativas a la efectividad de los lineamientos de control interno y a la corrección y confiabilidad de la información financiera que se prepara para ser utilizada por el Consejo de Administración, accionistas y terceros, llevamos a cabo las siguientes actividades significativas:

1. En el Tercer trimestre del 2018, llevamos a cabo nuestro plan de trabajo de auditoria previamente acordado, con el fin de monitorear el buen funcionamiento de las políticas, procesos y/o controles del grupo en general, tanto en Mazatlán, Puerto Morelos y Cozumel.
2. Recibimos el Tercer Informe trimestral de Auditoria Interna, relativo al avance en el programa de trabajo aprobado, previamente lo analizamos y dimos seguimiento a las observaciones y a las variaciones que pudiera haber tenido, así como a las causas que las originaron.
3. Por conducto de Auditoria Interna, revisamos las transacciones llevadas a cabo entre las Subsidiarias y con entidades vinculadas, nos cercioramos que se hayan llevado a cabo de acuerdo a los Contratos establecidos, a valores de mercado y que se hayan expuesto claramente en los estados financieros.
4. Se nos informa cada trimestre acerca de la consolidación de los pasivos bancarios y del estatus y características de cómo se han llevado a cabo.
5. Se continua con la revisión de los indicadores de ingresos, costos y gastos contra presupuestos por cada empresa, lo cual le permite a la administración y a las áreas operativas y de ventas del Grupo tener una mejor gestión y toma de decisiones.
6. Durante el trimestre se llevan a cabo revisiones a las contabilidades de las empresas de Mazatlán, Cozumel y Puerto Morelos, con el fin de asegurar la validez de la información contable.
7. Cada trimestre, previamente, se revisa y analiza la Información financiera que prepara la Administración, antes de ser presentada a los Accionistas y Público en General, cerciorándonos que fue preparada utilizando los criterios contables de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS).

8. En el tema de Seguridad en la Información y en la Red del Grupo, se nos informó que no se ha detectado algún hallazgo relevante. Adicionalmente a lo anterior, se siguen fortaleciendo las políticas de acceso y manejo de información sensible.

9. Llevamos a cabo reuniones regulares con los Auditores Internos y Externos, sin la presencia de miembros de la Administración, para comentar el desarrollo de su trabajo, las limitaciones que pudieran haber tenido y facilitar cualquier comunicación privada que desearan tener con el Comité

10. Se nos informó acerca de la contratación de derivados financieros, para fines de cobertura de tasas de interés (Libor y TIEE).

11. Se nos ha estado informando de los avances y aspectos relevantes referentes al nuevo proyecto tecnológico llamado Orión.

12. Presentamos al Consejo de Administración los reportes de las actividades llevadas a cabo trimestralmente por el Comité.

13. Los trabajos de cada Reunión de este Comité, quedaron debidamente documentados en actas, las cuales fueron revisadas y aprobadas oportunamente por los integrantes del Comité.

--- De conformidad con lo anteriormente expresado, los señores Consejeros, en relación con el Punto II de la Agenda de Trabajo tomaron la siguiente Resolución: -----

--- UNICA: Se resuelve por unanimidad de votos de la totalidad de los Consejeros presentes, aprobar y tener por recibido el Informe rendido por el señor Francisco Coppel Azcona en su carácter de Presidente, que contiene el Informe Trimestral de Actividades del Comité de Auditoria y Practicas Societarias, por el periodo comprendido del 1° de Julio al 30 de Septiembre del 2018. -----

--- En el III Punto de la Orden del día, en el uso de la palabra el señor Licenciado Carlos Berdegue presenta y explica a los señores Consejeros la necesidad de hacer un cambio de la firma de contadores independientes, y, contratar los servicios del Despacho Castillo, Miranda y Compañía, S.C., Firma miembro de BDO Internacional, y asimismo, continuar con el contrato y los servicios de los socios en el área legal y fiscal de la firma Galaz, Yamazaki, Ruíz Urquiza, S.C., Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu, para llevar a cabo la auditoria externa de las empresas del ejercicio 2018.

--- De conformidad con lo anteriormente expresado, los señores Consejeros, en relación con el Punto III de la Agenda de Trabajo tomaron la siguiente Resolución: -----

--- UNICA: Se resuelve por unanimidad de votos de la totalidad de los Consejeros presentes, aprobar contratación de los servicios de la firma de contadores independientes, del Despacho Castillo, Miranda y Compañía, S.C., Firma miembro de BDO Internacional, y asimismo, continuar con los servicios de los socios en el área legal

y fiscal de la firma Galaz, Yamazaki, Ruíz Urquiza, S.C., Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu, para llevar a cabo la auditoria externa de las empresas del ejercicio 2018. ---

--- En el IV punto de la orden del día, el señor Carlos Berdegue cede la palabra al señor Licenciado Juan Carlos López González, para que en su carácter de Director de Administración y Finanzas presente y explique el documento de Información Financiera que contiene los “Análisis de los Resultados de Operación Internos Acumulados al Tercer Trimestre, del periodo comprendido del 1° de Julio al 30 de Septiembre del 2018” manifestando lo que a continuación se transcribe: -----

ANALISIS DE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN INTERNOS ACUMULADOS AL TERCER TRIMESTRE DEL 2018“CidMega”:

Los ingresos y la rentabilidad acumulados del grupo durante el período de enero a septiembre del 2018 fueron muy satisfactorios con respecto al año anterior. Las ventas fueron de \$2,068.9 millones de pesos, mientras que el Ebitda fue de \$794.7 millones de pesos, es decir, 15% y 11% por encima del mismo periodo del año pasado, respectivamente. El Ebitda creció por debajo de las ventas no solo por el efecto de tipo de cambio que tuvimos en los primeros 3 meses del año, y el incremento del precio de los energéticos, sino también porque incurrimos en gastos operativos adicionales por publicidad/ promoción relacionados con la apertura de Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya, el nuevo hotel en Puerto Morelos que inició operaciones a finales del 2017.

1.- Información con cifras acumuladas al 30 de Septiembre del 2018

1.1 - Indicadores Generales

En cuanto a la rentabilidad, el Ebitda fue \$794.7 millones de pesos, mientras que la utilidad de operación fue de \$590.3 millones de pesos, y la utilidad neta alcanzó los \$367.4 millones de pesos en estos primeros nueve meses del 2018.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
	3T.Acum17	Margen a Vtas	3T.Acum18	Margen a Vtas	Crecimiento Real
Ventas Netas	1,804,501		2,068,049		15%
EBITDA	716,027	40%	794,718	38%	11%
Utilidad de Operación	560,820	31%	590,274	29%	5%
Utilidad Neta	298,537	17%	367,419	18%	23%

1.2- Ingresos

En el periodo comprendido de enero septiembre del 2018, las ventas crecieron 15%, comparado con el mismo período del año anterior, cabe señalar que todas las divisiones han mejorado con respecto al mismo periodo del año anterior.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
Acumulados					
	3T.Acum17	%	3T.Acum18	%	Crecimiento Real
Ventas Netas Totales	1,804,501	100%	2,068,049	100%	15%
Hotel	884,071	49%	1,014,905	49%	15%
T.Compartido	764,482	42%	892,181	43%	17%
B. Raíces	77,383	4%	78,114	4%	1%
Clubs	78,565	4%	82,849	4%	5%

1.3- Rentabilidad

En cuanto a la rentabilidad, el Ebitda fue \$794.7 millones de pesos, un crecimiento del 11% con respecto al año anterior. Es importante comentar que hemos El Ebitda creció por debajo de las ventas no solo por el efecto de tipo de cambio que tuvimos en los primeros 3 meses del año, y el incremento del precio de los energéticos, sino también porque incurrimos en gastos operativos adicionales por publicidad/ promoción relacionados con la apertura de Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya, el nuevo hotel en Puerto Morelos que inició operaciones a finales del 2017.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
EBITDA					
(En miles de pesos)					
Acumulados					
	3T.Acum17	Margen	3T.Acum18	Margen	Crecimiento Real
EBITDA	716,027	40%	794,718	38%	11%
Hotel	348,684	39%	371,585	37%	7%
T.Compartido	335,487	44%	394,562	44%	18%
B. Raíces	24,482	32%	23,555	30%	-4%
Clubs	7,374	9%	5,016	6%	-32%

La utilidad de operación fue de \$590.3 millones de pesos, y la utilidad neta fue de \$367.4 millones de pesos, un incremento del 5% y 23% comparado con el mismo período del año anterior.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
	3T.Acum17	Margen a Vtas	3T.Acum18	Margen a Vtas	Crecimiento Real
Ventas Netas	1,804,501		2,068,049		15%
EBITDA	716,027	40%	794,718	38%	11%
Utilidad de Operación	560,820	31%	590,274	29%	5%
Utilidad Neta	298,537	17%	367,419	18%	23%

1.4- Gastos de Operación

Los gastos operativos de enero a septiembre reflejan un incremento del 20% con respecto al mismo periodo del año anterior, es decir \$60.5 millones de pesos más. El mayor incremento de gastos administrativos y de ventas está relacionado con la operación adicional de Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya, nuestro nuevo hotel en Puerto Morelos que inició operaciones a finales del 2017.

Gasto de Op Total:	3T.Acum18	3T.Acum17	%	\$
Administración	105,531	88,102	20%	17,429
Ventas	59,278	58,493	1%	785
Mantenimiento	102,539	83,407	23%	19,132
Energéticos	96,957	73,762	31%	23,195
Total (Miles de pesos)	\$ 364,305	\$ 303,764	20%	\$ 60,541

Con respecto a mantenimiento, se realizaron varias acciones de remodelación de activos en nuestros hoteles en Mazatlán y en el hotel de Puerto Morelos con la finalidad de mantener siempre un producto novedoso y competitivo.

El mayor incremento es en energéticos, principalmente en el precio de la energía eléctrica y diésel los cuales han tenido un incremento del 27% y 8%, respectivamente, además de un mayor consumo por el incremento de inventario hotelero en Riviera Maya.

Es importante comentar que estamos evaluando diferentes propuestas de uso de energía eléctrica alternativa, también hemos tenido reuniones con los contratistas que estarán trayendo el gas natural a Mazatlán próximamente, aunque todavía no hay nada concreto. Adicionalmente, acabamos de formalizar un contrato para calentamiento de agua vía solar que nos ayudará a reducir el gasto del diésel en los hoteles.

GASTOS DE OPERACIÓN	3T.Acum18	3T.Acum17	%	\$
Hotel yTC:				
Administración	89,926	73,215	23%	16,711
Ventas, publicidad y promoción	58,025	57,439	1%	586
Mantenimiento	88,335	71,606	23%	16,729
Energéticos	92,354	69,826	32%	22,528
	328,640	272,086	21%	56,554
B Raíces			%	\$
Administración	4,196	3,917	7%	279
Ventas	1,253	1,054	19%	199
Mantenimiento	9,902	8,966	10%	936
Energeticos	480	461	4%	19
	15,831	14,398	10%	1,433
Club			%	\$
Administración	11,409	10,970	4%	439
Mantenimiento	4,302	2,835	52%	1,467
Energeticos	4,123	3,475	19%	648
	19,834	17,280	15%	2,554
Total	364,305	303,764	20%	60,541

2.- Operación Hotelera

Los **ingresos hoteleros** se incrementaron 15% con respecto al mismo período del año anterior quedando en \$1,014.9 millones de pesos, destacando lo siguiente:

En lo referente al periodo enero septiembre de 2018, la ocupación hotelera de nuestras dos propiedades en Riviera Maya cerró al 84%, 3 puntos porcentuales por arriba del promedio de la plaza, pero por debajo de la ocupación alcanzada el año pasado explicado por el incremento de inventario hotelero (33% más) por la apertura de nuestro nuevo hotel Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort. Con respecto a la tarifa hotelera, se logró una tarifa promedio de \$213 usd, misma tarifa del año anterior. Como lo hemos mencionado en trimestres anteriores, la oferta hotelera en la región ha presionado a la baja las tarifas de hotel, sin embargo, estamos muy optimistas que en los siguientes trimestres mejoraremos tanto la ocupación como la tarifa en este destino.

Para nuestras 4 propiedades en Mazatlán, entre enero y septiembre del 2018 cerró al 85% la ocupación hotelera, misma ocupación que la registrada en el mismo periodo de 2017, y 13 puntos por encima de la plaza. La tarifa en este periodo fue de \$101 dólares, es decir, \$2 dólares por encima de enero – septiembre del 2017.

En Cozumel, la ocupación hotelera de enero a septiembre de 2018 cerró al 83%, lo que indica que tuvimos un decremento de 4 puntos porcentuales con referencia al mismo

periodo del año anterior, pero estamos más de 15 puntos porcentuales mejor que el promedio de la plaza; nuestra tarifa bajó de \$97 usd a \$93 usd comparado con el mismo periodo (ene-sep) del año anterior.

Consolidando los 3 destinos, tuvimos una ocupación del 85%, y tuvimos una tarifa promedio de \$139 dólares, es decir \$8 dólares por encima del año pasado.

A continuación, se muestran los datos de ocupación y tarifa:

El Cid Resorts									
Concepto	3T 18	3T 17	3TA 18	3TA 17	2017	2016	2015	2014	2013
Cuartos por Periodo	93,035	82,067	265,671	236,272	322,173	327,356	337,569	326,116	308,058
Cuartos Ocupados	75,635	71,224	225,203	205,567	276,949	273,001	271,792	250,327	230,643
Ocupación	81%	87%	85%	87%	86%	83%	81%	77%	75%
Tarifa Prom. USD	\$143	\$135	\$139	\$131	\$126	\$123	\$123	\$122	\$113
Revpar	\$118	\$115	\$118	\$114	\$108	\$102	\$99	\$93	\$84

El Cid Resorts Mazatlan									
Concepto	3T 18	3T 17	3TA 18	3TA 17	2017	2016	2015	2014	2013
Cuartos por Periodo	57,925	56,651	165,383	164,353	219,734	220,928	222,985	219,545	209,887
Cuartos Ocupados	48,264	50,040	140,868	140,485	185,642	176,885	173,186	158,210	149,172
Ocupación	83%	88%	85%	85%	84%	80%	78%	72%	71%
Tarifa Prom. USD	\$119	\$116	\$101	\$99	\$95	\$90	\$91	\$93	\$85
Revpar	\$102	\$101	\$87	\$84	\$80	\$72	\$70	\$66	\$60

El Cid La Ceiba									
Concepto	3T 18	3T 17	3TA 18	3TA 17	2017	2016	2015	2014	2013
Cuartos por Periodo	3,010	2,700	8,185	7,422	10,267	10,725	11,078	11,823	11,375
Cuartos Ocupados	2,409	2,330	6,773	6,429	8,504	8,794	9,808	8,948	8,112
Ocupación	80%	86%	83%	87%	83%	82%	89%	76%	71%
Tarifa Prom. USD	\$86	\$88	\$93	\$97	\$95	\$91	\$86	\$87	\$84
Revpar	\$69	\$75	\$77	\$83	\$79	\$75	\$77	\$65	\$60

Hotel Marina El Cid, SPA & Beach Resort Cancún Riviera Maya (Incluye VENTUS a partir del 01 de noviembre del 2017)									
Concepto	3T 18	3T 17	3TA 18	3TA 17	2017	2016	2015	2014	2013
Cuartos por Periodo	32,100	22,716	92,103	64,497	92,172	95,703	103,506	94,748	86,796
Cuartos Ocupados	24,962	18,854	77,562	58,653	82,803	87,322	88,798	83,169	73,359
Ocupación	78%	83%	84%	91%	90%	91%	86%	88%	85%
Tarifa Prom. USD	\$195	\$189	\$213	\$213	\$200	\$193	\$190	\$181	\$173
Revpar	\$151	\$157	\$178	\$195	\$179	\$176	\$163	\$159	\$146

3.- Operación Tiempo Compartido

Las ventas de este segmento en el periodo enero – septiembre del 2018 fueron de \$892.2 millones de pesos, 17% arriba del año anterior, destacando lo siguiente:

La eficiencia se incrementó 55% vs. el año pasado.

El precio promedio de ventas incremento 42% vs el año pasado.

El factor de cierre de ventas por prospecto calificado se incrementó un 9% vs el año pasado.

El número de ventas a socios existentes incrementaron 12% vs el año pasado.

Las ventas a socios de prueba (membresía 2 años) que adquirieron membresía de 20 años incrementaron 127% vs el año pasado.

Continuamos revisando muy de cerca la productividad por locación cancelando así las menos efectivas moderando así los costos y gastos de mercadotecnia y publicidad. No obstante, lo anterior, en la medida que aumenten los tours y ventas provenientes de la sala de Cancún Riviera Maya en relación con los tours y ventas totales, el costo también será mayor ya que el costo de prospectación en la región del Caribe es más alto.

4.- Operación de Bienes Raíces

Las ventas registradas de enero a septiembre del 2018 fueron de \$78.1 millones de pesos, un incremento del 1% con respecto al año anterior, y estamos muy optimistas que en los siguientes trimestres las ventas de bienes raíces seguirán aumentando.

A diferencia de otros años, la venta de Bienes Raíces ha sido predominantemente del mercado nacional (en vez de local), lo que significa que nuestros esfuerzos por diversificar mercados están dando frutos.

Seguimos promocionando nuestros productos inmobiliarios en ciudades tales como Durango, Torreón y Monterrey, los cuales son un nuevo mercado objetivo gracias a la carretera Mazatlán – Matamoros, adicionalmente, nuevas estrategias de comercialización para el mercado internacional serán implementadas próximamente, ante una perspectiva alentadora especialmente del segmento canadiense y estadounidense.

Las reservas territoriales del Grupo al 30 de Septiembre del 2018 sumaron 382.7 m2 en Mazatlán (Campo de Golf y Marina), y 500,098 m2 en Puerto Morelos, Q. Roo. a 20 minutos del aeropuerto de Cancún, QR.

DESARROLLADORA E INMOBILIARIA NAUTICA EL CID, S.A. DE C.V.
INVENTARIO DE METROS CUADRADOS VENDIBLES AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2018.

Inventario de BR	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	9M 2018
INVENTARIO INICIAL	535,158	524,236	515,068	498,800	482,984	473,221	463,925	440,037	424,278	406,880	393,762
M2 Unifamiliares	10,922	9,168	16,268	15,816	9,763	9,296	14,382	15,759	10,460	13,118	11,082
M2 Condominiales							9,506		6,938		
M2 Cancelaciones											
Ventas Totales	10,922	9,168	16,268	15,816	9,763	9,296	23,888	15,759	17,398	13,118	11,082
INVENTARIO FINAL	524,236	515,068	498,800	482,984	473,221	463,925	440,037	424,278	406,880	393,762	382,680

CARIBE PARAISO, S.A. DE C.V.

INVENTARIO DE METROS CUADRADOS VENDIBLES AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2018.

Inventario de BR	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	9M 2018
INVENTARIO INICIAL	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098
M2 Unifamiliares											
M2 Condominiales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
M2 Cancelaciones											
Ventas Totales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INVENTARIO FINAL	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098	500,098

5.- Operación de Casa Club y Tours

En este segmento se registraron \$82.9 millones de pesos en venta, es decir 5% por arriba que lo alcanzado en el año pasado. Las agencias de Tours y la Casa Club fueron los negocios que más destacaron en esta división. Con respecto al Parque Fly High de Cozumel, les informamos que se terminó el convenio con la línea comercial de cruceros Carnival la cual era una fuente importante de tours hacia nuestro parque.

PERSPECTIVAS Y PUNTOS RELEVANTES EN 2018

MAZATLAN

En el mercado internacional, la conectividad creció 20% durante el segundo trimestre del 2018 en número de pasajeros provenientes de Estados Unidos y Canadá. Para el segundo semestre del 2018 las aerolíneas extranjeras como Alaska Airlines y American han confirmado crecer el volumen de asientos en un 10%, y Delta y Suncountry un promedio del 12% para reforzar la demanda del Otoño desde Los Angeles, Phoenix, Dallas y Minneapolis con conexiones a la mayor parte de EUA y Canadá.

Con respecto a los siguientes meses, vale la pena comentar lo siguiente: (i) inicia una nueva ruta de Montreal, Quebec a partir Diciembre 2018 a Abril 2019 con Sunwing Vacations con 189 asientos por semana, (ii) los vuelos de American Airlines proveniente de Dallas/Ft Worth, Phoenix y Los Angeles tendrán un incremento de asientos aéreos del 20% a partir del segundo trimestre del 2018, (iii) los vuelos operados por Suncountry Airlines de Minneapolis re-iniciarán en Noviembre del 2018 con un 15% de aumento en su capacidad de asientos comparado con el año anterior, (iv) con respecto a Westjet Airlines confirmó que operará de Noviembre 2018 a Abril 2019 un vuelo adicional por semana desde Calgary con avión de 168 asientos (33% más) y con el interés de mantener este vuelo hasta el verano del 2019. Adicionalmente, operará con Swoop, su aerolínea de bajo costo dos vuelos semanales de Abbotsford, B.C. comenzando en Enero 2019 a finales de Abril 2019 con 378 asientos por semana, y (v) Delta re-inicia su programa de Minneapolis a partir de mediados de Diciembre 2018 operando hasta finales de Abril 2019. Ha confirmado un aumento del 9% en capacidad de asientos a MZT y con presencia por tres semanas más en la Primavera vs año anterior.

Como resultado del Tianguis Turístico en Mazatlán (abril 2018), se ha observado un crecimiento en la demanda y en la conectividad aérea internacional y nacional a partir de este verano (2018). Se continúa en negociación es para la recuperación de rutas aéreas del Oeste y la diversificación de mercados con nuevas rutas del Este de EUA, al igual que el incremento en frecuencias y capacidades de aviones desde Canadá y EUA dados los buenos resultados en ocupación de cabina del primer semestre del 2018.

En el mercado Nacional o Doméstico se percibe un crecimiento en destinos de playa de todo México dada la disminución de viajes de México al extranjero sobre todo a EUA dada la incertidumbre por el nuevo entorno político/económico del país vecino. En el 2do trimestre del 2018 se tuvo una fuerte demanda de grupos y convenciones con un crecimiento del 22%, además de que se ve una perspectiva muy alentadora para Julio y Agosto en general. A estas mismas fechas, as reservaciones de Grupos y Convenciones para septiembre del 2018 van 12% por encima que las registradas en septiembre del 2017.

Esperamos que la tendencia al alza continúe en los próximos trimestres basados en éstas sólidas estrategias de negocios, repunte del segmento de Grupos y Convenciones, gran afluencia de turistas a Riviera Maya, regreso de los cruceros a Mazatlán, incremento de asientos aéreos desde el extranjero a Mazatlán, mejora continua en la confianza del consumidor, y del buen desempeño de la economía estadounidense, entre otros factores.

ANALISIS DE LOS RESULTADOS DEL BALANCE GENERAL AL TERCER TRIMESTRE DEL 2018

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
	<u>3T.Acum17</u>	<u>%</u>	<u>3T.Acum18</u>	<u>%</u>	<u>Crecimiento</u> <u>Real</u>
Activo Total	9,228,755	100.0%	9,569,371	100%	4%
Pasivo	2,726,350	29.5%	2,602,690	27.2%	-5%
Pasivo Diferido	1,334,481	14.5%	1,476,895	15.4%	11%
Pasivo Total	4,060,831	44.0%	4,079,585	42.6%	0%
Capital Contable	5,167,924	56.0%	5,489,786	57.4%	6%

No obstante que contratamos desde el año pasado pasivo financiero para nuestro nuevo hotel Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya, el cual se inauguró a finales de año 2017, y el tipo de cambio se depreció 3% con respecto al mismo periodo del año pasado afectando nuestros pasivos en dólares, el pasivo total se mantuvo en los mismos niveles. Lo anterior significa que hemos amortizado deuda financiera en estos doce meses de manera importante (casi \$7 millones de dólares).

ANALISIS DE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN INTERNOS POR EL TERCER TRIMESTRE DEL 2018

1.- Información con cifras del tercer trimestre del 2018

1.1 - Indicadores Generales

El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
Por los tres meses al:					
	3 T 17	%	3 T 18	%	Crecimiento Real
Ventas Netas Totales	638,916		717,314		12%
EBITDA	220,856	35%	239,320	33%	8%
Utilidad de Operación	159,079	25%	161,096	22%	1%
Utilidad Neta	76,094	12%	62,220	9%	-18%

1.2- Ingresos

En el tercer trimestre del 2018, las ventas ascendieron a \$717.3 millones de pesos, un crecimiento del 12% con respecto al mismo periodo del 2017 destacando las divisiones de Hotelería y de Tiempo Compartido.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
El Cid Resorts: CidMega					
(En miles de pesos)					
Por los tres meses al:					
	3 T 17	%	3 T 18	%	Crecimiento Real
Ventas Netas Totales	638,916	100%	717,314	100%	12%
Hotel	284,326	45%	339,653	47%	19%
T.Compartido	293,678	46%	322,668	45%	10%
B. Raíces	36,654	6%	29,870	4%	-19%
Clubs	24,258	4%	25,123	4%	4%

1.3- Rentabilidad

El Ebitda en el tercer trimestre del 2018 fue de \$239.3 millones de pesos, 8%, más que en el mismo período del año anterior.

INFORMACION FINANCIERA SELECTA					
(En miles de pesos constantes)					
Por los tres meses al:					
	3 T 17	Margen	3 T 18	Margen	Crecimiento Real
EBITDA	220,856	35%	239,320	33%	8%
Hotel	105,991	37%	119,761	35%	13%
T.Compartido	101,657	35%	113,729	35%	12%
B. Raíces	16,864	46%	11,649	39%	-31%
Clubs	(3,656)	-15%	(5,819)	-23%	NA

1.4- Gastos de Operación

Los gastos operativos de julio a septiembre reflejan un incremento del 26% con respecto al mismo periodo del año anterior, es decir \$26.8 millones de pesos más. El mayor incremento es en energéticos, principalmente en el precio de la energía eléctrica y diésel los cuales han tenido un incremento sustancial desde marzo de este año, y también por el incremento del inventario hotelero y de tiempo compartido como resultado de nuestro nuevo hotel Ventus at Marina El Cid Spa & Beach Resort Cancún Riviera Maya.

Resumen Gtos de Op Trimestrales	3 T 18	3 T 17	Var %	Var \$
Gtos. de Op. Hotel y TC	\$ 117,938	\$ 94,439	25%	\$ 23,499
Administración	31,197	25,773	21%	5,424
Ventas, publicidad y promoción	17,119	19,014	-10%	(1,895)
Mantenimiento	31,778	26,121	22%	5,657
Energéticos	37,844	23,531	61%	14,313
B Raíces	\$ 3,614	\$ 2,130	70%	\$ 1,484
Administración	1,200	542	121%	658
Ventas, publicidad y promoción	255	137	86%	118
Mantenimiento	2,055	1,350	52%	705
Energéticos	104	101	3%	3
Club	\$ 7,774	\$ 6,001	30%	\$ 1,773
Administración	4,498	4,371	3%	127
Mantenimiento	974	401	143%	573
Energéticos	2,302	1,229	87%	1,073
Total	\$ 129,326	\$ 102,570	26%	\$ 26,756

A continuación, se presentan las estadísticas de ocupación y tarifa hoteleras por el periodo de junio a septiembre del 2018:

El Cid Resorts							
Concepto	3T 18	3T 17	2017	2016	2015	2014	2013
Cuartos por Periodo	93,035	82,067	322,173	327,356	337,569	326,116	308,058
Cuartos Ocupados	75,635	71,224	276,949	273,001	271,792	250,327	230,643
Ocupación	81%	87%	86%	83%	81%	77%	75%
Tarifa Prom. USD	\$143	\$135	\$126	\$123	\$123	\$122	\$113
Revpar	\$118	\$115	\$108	\$102	\$99	\$93	\$84

El Cid Resorts Mazatlan							
Concepto	3T 18	3T 17	2017	2016	2015	2014	2013
Cuartos por Periodo	57,925	56,651	219,734	220,928	222,985	219,545	209,887
Cuartos Ocupados	48,264	50,040	185,642	176,885	173,186	158,210	149,172
Ocupación	83%	88%	84%	80%	78%	72%	71%
Tarifa Prom. USD	\$119	\$116	\$95	\$90	\$91	\$93	\$85
Revpar	\$102	\$101	\$80	\$72	\$70	\$66	\$60

El Cid La Ceiba							
Concepto	3T 18	3T 17	2017	2016	2015	2014	2013
Cuartos por Periodo	3,010	2,700	10,267	10,725	11,078	11,823	11,375
Cuartos Ocupados	2,409	2,330	8,504	8,794	9,808	8,948	8,112
Ocupación	80%	86%	83%	82%	89%	76%	71%
Tarifa Prom. USD	\$86	\$88	\$95	\$91	\$86	\$87	\$84
Revpar	\$69	\$75	\$79	\$75	\$77	\$65	\$60

Hotel Marina El Cid, SPA & Beach Resort Cancún Riviera Maya (Incluye VENTUS a partir del 01 de noviembre del 2017)							
Concepto	3T 18	3T 17	2017	2016	2015	2014	2013
Cuartos por Periodo	32,100	22,716	92,172	95,703	103,506	94,748	86,796
Cuartos Ocupados	24,962	18,854	82,803	87,322	88,798	83,169	73,359
Ocupación	78%	83%	90%	91%	86%	88%	85%
Tarifa Prom. USD	\$195	\$189	\$200	\$193	\$190	\$181	\$173
Revpar	\$151	\$157	\$179	\$176	\$163	\$159	\$146

ANALISIS DE LOS RESULTADOS DEL ESTADO DEL FLUJO DE EFECTIVO AL TERCER TRIMESTRE DEL 2018

En cuanto al Estado de Flujo de Efectivo, la operación del Grupo medida como Utilidad antes de impuestos a la utilidad al Tercer trimestre del 2018 generó \$ 440.0 millones de pesos contra \$ 368.4 millones de pesos registrados en el mismo periodo del año anterior.

Después de afectar el flujo con el cambio en capital de operación se tiene que durante el año se aplicaron recursos por \$ 646.3 millones de pesos, contra \$802.8 millones de pesos en el mismo período del 2017.

El cambio del pasivo neto a largo plazo al 30 de Septiembre del 2018 fue de \$ 500.6 millones de pesos en Amortizaciones efectuadas contra \$ 290.7 millones de pesos en el 2017.

Al 30 de Septiembre del 2018 se tiene un incremento neto en inversiones de \$ 93.7 millones de pesos contra \$ 514.2 millones de pesos registrado a Septiembre del 2017.

Con lo anterior en el periodo hubo un Incremento de efectivo por \$ 51.9 millones de pesos registrando un total de \$ 196.1 millones de pesos al Tercer trimestre del 2018 contra \$127.2 millones registrados en el 2017.

--- De conformidad con lo anteriormente expresado, los señores Consejeros, en relación con el Punto IV de la Agenda de Trabajo tomaron la siguiente Resolución: -----

--- UNICA: Se resuelve por unanimidad de votos de la totalidad de los Consejeros presentes, aprobar y tener por recibido el documento presentado por el señor Juan Carlos López González, en su carácter de Director de Administración y Finanzas que contiene el Reporte a presentarse a la Bolsa Mexicana y de Valores del "Análisis de los Resultados de Operación internos acumulados al Tercer Trimestre, del periodo comprendido del 1° de Julio al 30 de Septiembre del 2017.

--- En el V punto de la Agenda de trabajo, el señor Carlos Berdegue cede la palabra al señor Licenciado Juan Carlos López González, para que en su carácter de Director de Administración y Finanzas presente y explique los avances del Proyecto ORION.

Se incorporaron 6 Desarrolladores (José Ángel, Eneida López, Erick Sánchez, Jonathan Vallejo, Antonio Ferrer y Aldo Sánchez) para agregarse al proceso de Producción de Software, tuvieron inducción por Ordico en Puebla y Mazatlán y ya se encuentran desarrollando 2 en Mazatlán y 1 en Puebla

Se encuentra en proceso de inducción, 2 se incorporan el 22 de Octubre a al equipo de Producción (desarrollo de Software) en Mazatlán y uno mas aun se encuentra en inducción en Puebla.

Se creó el tren de desarrolladores de Club Vacacional en Mazatlán con 5 desarrolladores y 1 Scrum Master

Se dio inicio el día 22 de Octubre al campamento en Mazatlán con los Business Analysts del Front, Back y Club Vacacional con duración de 10 días para la generación de backlog y fortalecer la integración de visiones de la necesidad.

Se continúa en cumplimiento con el plan de Migración y Limpieza de Datos por parte del equipo de Sistemas y Stakeholders.

Club Vacacional:

- Configuración de Reglas para calificación de Invitaciones
- Generación de Invitaciones
- Configuración del floor manager
- Configuración de beneficios y membresías

De conformidad con lo anteriormente expresado, los señores Consejeros, en relación con el Punto V de la Agenda de Trabajo tomaron la siguiente Resolución:

--- UNICA: Se resuelve por unanimidad de votos de la totalidad de los Consejeros presentes, aprobar y tener por recibido el Informe presentado por el señor Juan Carlos López González que contiene el avance del Proyecto ORION.

--- En el VI punto de la Agenda de trabajo, el señor Carlos Berdegue cede la palabra al señor Licenciado Juan Carlos López González, para que en su carácter de Director de Administración y Finanzas presente y explique los avances del Plan de Seguridad en la Información, manifestando lo que a continuación se transcribe:

Proyecto de Análisis de Vulnerabilidad:

Se continua con el monitoreo y política creada en el programa de Vontu, para prevenir, detectar y bloquear la interacción de las empresas detectadas como fraudulentas

Se continua llevando un control y status del antivirus en todos los equipos de la red (para prevenir infecciones y estar al día con las actualizaciones).

Se logro la certificación PCI DSS. Seguridad de la información desarrollo políticas y procedimientos establecidos por la norma, las cuales se tendrán que dar seguimiento y hacer cumplirlas a las áreas que competen los datos de tarjetahabientes.

De conformidad con lo anteriormente expresado, los señores Consejeros, en relación con el Punto VI de la Agenda de Trabajo tomaron la siguiente Resolución:

--- UNICA: Se resuelve por unanimidad de votos de la totalidad de los Consejeros presentes, aprobar y tener por recibido el Informe presentado por el señor Juan Carlos López González que contiene el avance del Plan de Seguridad en la Información.

--- En relación con el VII Punto del Orden del Día, Clausura de la Sesión.- No habiendo más asuntos que tratar, se dio por terminada la Sesión a las 12.00 horas de la fecha de su celebración, preparándose para constancia la presente acta, que una vez leída fue aprobada por unanimidad de votos por los Consejeros, firman el Presidente y el Secretario. Se hace constar que desde el inicio hasta la terminación de la Sesión y durante las votaciones respectivas se encontraron presentes los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad.

A t e n t a m e n t e

GRUPE, S.A.B. DE C.V.



LIC. JORGE GRANADOS TIZNADO
Secretario del Consejo de Administración.