

Ciudad de México a 23 de abril de 2026.

ASUNTO: Informe del Director General

Señores Accionistas

Es un gusto presentarles el informe de Grupo Mexicano de Desarrollo, S.A.B. (“GMD” o el “Grupo”) correspondiente al año 2025. A lo largo de este periodo, hemos mantenido nuestro compromiso con la mejora continua y la innovación en todas nuestras operaciones. Asimismo, hemos identificado nuevas oportunidades de inversión que contribuirán a generar resultados favorables en un futuro cercano.

Durante 2025, particularmente en el segundo semestre, GMD registró una menor actividad en algunas de sus unidades de negocio en comparación con 2024. Esta desaceleración se explicó principalmente por factores macroeconómicos, entre ellos la apreciación del peso frente al dólar, que afectó negativamente los proyectos que tienen exposición cambiaria al reducir el tipo de cambio. Asimismo, prevalecieron condiciones monetarias restrictivas y un menor dinamismo del sector industrial en Estados Unidos. En conjunto, estos factores presionaron los márgenes y se reflejaron en los resultados financieros de ciertas unidades del Grupo.

El año pasado informé a ustedes que la Legislatura del Estado de Quintana Roo aprobó el Decreto número 195, con la intención de cancelar la ampliación del nuevo plazo de vigencia de la concesión para la prestación de los servicios públicos de agua potable, alcantarillado, saneamiento y tratamiento de aguas residuales, la cual había sido aprobada en diciembre de 2014.

Al respecto, informo a ustedes que hemos continuado con las acciones legales correspondientes para la defensa de nuestros intereses y hemos presentado argumentos sólidos en relación con los derechos legítimamente adquiridos por Desarrollos Hidráulicos de Cancún, S.A. de C.V. (“DHC”) conforme al Título de Concesión. Esta situación ha derivado en una disminución en el resultado financiero de DHC, debido a un incremento en los gastos legales de la empresa, a lo que se suma la contracción económica en la zona atendida por dicha concesión.

En GMD, mantenemos nuestro compromiso con el plan de eficiencia operativa mediante la evaluación continua de las actividades clave de cada negocio, lo que nos permite identificar áreas de mejora e implementar acciones orientadas a incrementar la productividad y optimizar nuestros procesos. Asimismo, continuamos invirtiendo en equipos y maquinaria de mayor desempeño para nuestros proyectos, incorporando innovación y tecnología de punta como parte fundamental de nuestra estrategia para mantenernos a la vanguardia en el mercado.

Nos enorgullece también nuestro compromiso con la responsabilidad ambiental y social. Hemos dado continuidad a iniciativas como “Paperless” y “Reciclación”, mediante las cuales contribuimos activamente a la conservación del medio ambiente y al bienestar de la comunidad. Estos esfuerzos se reflejan en logros como la obtención, por 9no. año consecutivo, de la certificación de Great Place to Work (GPTW) y por 20avo. año consecutivo, del distintivo de Empresa Socialmente Responsable (ESR) por parte de GMD. Asimismo, continuaremos impulsando los proyectos sociales en los que participamos, como el Fondo Chiapas y la Universidad Iberoamericana.

Los lineamientos de Gobierno Corporativo en GMD contemplan la adhesión al Código de Mejores Prácticas establecido en la Ley del Mercado de Valores, constituyendo el marco normativo que guía la operación y la toma de decisiones en la actividad diaria de la empresa.

Asimismo, nuestro compromiso con la transparencia y la ética continúa siendo el eje rector que orienta nuestras decisiones y acciones en todas las áreas de la organización.

Resultados Financieros

Informo a ustedes sobre los resultados consolidados de GMD del año 2025:

Los ingresos en el año 2025 fueron de 5,467.5 mdp que representa un incremento del 11.2% comparado con los 4,917.5 mdp del año 2024, derivado principalmente de una disminución en las actividades económicas en las Unidades de Negocio del Grupo.

El EBITDA en 2025 fue de 1,430.9 mdp, lo que representa un decremento del 11.6% en relación con los 1,619.0 mdp registrados en 2024, como resultado de la apreciación del peso frente al dólar, menor volumen en los puertos y en la concesión de agua de DHC.

La utilidad de operación alcanzada fue de 989.1 mdp, inferior en un 21.0% a los 1,252.3 mdp del año 2024. La utilidad neta del ejercicio 2025 fue de 548.3 mdp, lo que representa una disminución de 44.8% comparada contra la utilidad neta acumulada reportada al 4T 2024 por 993.3 mdp que incluía otros ingresos por 154.9 mdp del reconocimiento del ingreso no recurrente del seguro de daños al Hotel Banyan Tree por el paso del Huracán Otis. Comparando la cifra de utilidad neta del ejercicio 2025 de 548.3 mdp con la utilidad neta del ejercicio 2024 sin ese efecto, se observa un decremento de 290.1 mdp que equivale a un 34.6%.

En GMD continuamos con el programa estricto de control de costos y gastos implementado en todas las unidades de negocio.

Los proyectos que integran el backlog de GMD alcanzaron la cifra de 24,902.1 mdp al 31 de diciembre de 2025, distribuida en los siguientes sectores en que participamos:

- Contratos en operación 24,220.2 mdp.
- Inmobiliario 681.9 mdp.

En materia fiscal, me permito informar que GMD, así como sus subsidiarias y asociadas, se encuentran al corriente en el cumplimiento de sus obligaciones, incluyendo el pago de impuestos y demás contribuciones federales, estatales y municipales.

En un entorno caracterizado por la persistente volatilidad en los mercados financieros, tanto a nivel internacional como nacional, el precio de mercado de la acción de GMD se ubicó en \$7.00 M.N. al 31 de diciembre de 2025, con un total de 182'478,992 acciones en circulación.

Descripción de los proyectos y Resultados Operativos

En GMD seguimos invirtiendo en proyectos de infraestructura estratégicos para el grupo, así como continuar la diversificación con la adquisición de otros negocios industriales en Estados Unidos de América (“EUA”), a través de GMD Acquisitions y ACapitalFund.

A continuación, informo a ustedes sobre el desempeño que tuvieron cada una de las Unidades de Negocio de GMD durante el año 2025:

Energía y Puertos

Terminal de Minerales de Altamira

Desde 1998, GMD, en asociación con Cooper/T. Smith Stevedoring Company, Inc., opera la Terminal Pública de Minerales Cooper/T. Smith de México, S.A. de C.V. (“Cooper”), ubicada en el Puerto de Altamira, Tamaulipas.

En 2025 esta Terminal manejó 2.6 millones de toneladas, 18.9% inferior al tonelaje de 2024. A nivel nacional el movimiento de carga de graneles minerales en los puertos comerciales experimentó un decremento del 11.6% en el 2025. Actualmente Cooper concentra el 14.0% del movimiento total de la carga en el Puerto de Altamira, siendo la tercera Terminal con mayor volumen operado en el Puerto.

Al término de 2025, Cooper quedó posicionada como la Terminal de uso público de graneles minerales con mayor volumen operado en el Golfo de México.

La seguridad de todos los que interactúan con Cooper es nuestra prioridad, por lo que continuamente se imparten cursos de capacitación en seguridad y se realizan actividades de concientización como: pláticas de 5 minutos, boletines y campañas, con la finalidad de fortalecer nuestra cultura y buscar la eliminación de accidentes. Como parte de nuestra filosofía de mejora continua, hemos implementado y certificado un sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo conforme a la norma ISO 45001:2018.

En materia ecológica se realiza un esfuerzo importante por mantener los cordones ecológicos que circundan nuestra terminal y, se tiene un estricto proceso de separación y confinamiento de residuos. Se aseguró el cumplimiento de todos los requerimientos de las distintas autoridades en materia ambiental. Hemos implementado y certificamos nuestro sistema de gestión ambiental conforme a la norma ISO 14001:2015.

En el aspecto social, se apoyó con patrocinios, mantenimiento a instalaciones y donaciones para diversos eventos de instituciones de caridad como lo son la Cruz Roja, Asociación Alzheimer, La Casa del Anciano, Cáritas y el DIF.

Se mantiene el vínculo con emblemáticas instituciones educativas de la zona como el IEST, el Tecnológico de Ciudad Madero, el ITESM y la Escuela Náutica Mercante, con el fin de apoyar en el desarrollo profesional de sus alumnos a través de visitas y proyectos. Adicionalmente, se han contratado alumnos para el programa de

becarios, apoyando su desarrollo profesional y abriendo oportunidades para una posible vinculación laboral. Durante el 2025, los becarios desarrollaron diversas aplicaciones de tecnología que serán de gran utilidad en la gestión operativa de Cooper.

Terminal de Carbón de Petacalco

A través de Carbonser, S.A. de C.V. (“Carbonser”), empresa constituida por GMD y Techint de México, S.A. de C.V., se opera la Terminal privada que maneja y suministra el carbón para la Central Termoeléctrica “Plutarco Elías Calles”, en Petacalco, Guerrero. Nos enorgullece informarles que el 22 de abril de 2025 la Terminal cumplió 26 años de operación.

En 2025 Carbonser operó 4.6 millones de toneladas, de las cuales 2.0 millones fueron descargadas y el tonelaje restante fue enviado a la central de Petacalco. Este decremento del 37.1% con respecto al 2024 se debió a las estrategias energéticas en México para el 2025, que favoreció el uso de gas como fuente de combustión para generación de energía.

Durante 2025 se realizaron actividades de mantenimiento de áreas verdes, de igual forma se procedió con la recuperación y reubicación de fauna localizada en las inmediaciones de la Terminal.

En la parte de salud, cuenta con la certificación de vehículos de emergencia (ambulancia) y tiene el alta ante la Secretaría de Salud del consultorio del Servicio Médico de Carbonser.

En temas de seguridad, se incluyó a Carbonser dentro del Convenio de Ayuda Mutua para atención de Emergencias con la ASIPONA, se participa en capacitaciones y simulacros. También se impartió capacitación de ergonomía por parte del personal de Carbonser al personal de CFE, en sus instalaciones.

Terminal de Minerales de Lázaro Cárdenas

En asociación con otras empresas de reconocido prestigio, GMD ostenta el 20% de la empresa Terminales Portuarias del Pacífico, S.A.P.I. de C.V. (“TPP”), cuyo propósito principal es el manejo de minerales a granel en el Pacífico Mexicano, ubicada en el Puerto de Lázaro Cárdenas, Michoacán.

En 2025, TPP no tuvo operaciones de mineral de hierro debido al bajo precio a nivel internacional y a las trabas en los permisos para explotación de las minas de mineral de hierro y la nula participación en la operación de carbón a la Central de Petacalco.

En materia de impacto ambiental, la Terminal mantiene vigentes sus procesos de seguridad industrial y de gestión ambiental, de igual forma participó en las campañas de reforestación gestionadas con la Administración Portuaria Integral (“APIIAC”) y la Comunidad de Lázaro Cárdenas.

Se llevaron a cabo capacitaciones en manejo de equipos y mantenimiento. También se renovaron las acreditaciones respecto a la capacitación de operadores de maquinaria en general, prevención de incendios y manejo de inventario de material, así como en materia de seguridad ambiental y portuaria. Se promovió la participación de simulacros de nivel 3 de protección para el puerto.

Se participó en campañas de labor social en conjunto con la APILAC como es la feria del empleo, promoción de visitas educativas al puerto y actividades deportivas.

Participación de GMD en el Sector Portuario

GMD continúa con una participación exitosa en los puertos industriales del país, que han permitido colocarnos en un lugar relevante en el Sistema Portuario Nacional y seguimos promoviendo proyectos portuarios mediante alianzas estratégicas.

Durante 2025, GMD a través de sus tres Terminales manejó carga y descarga de 4.6 millones de toneladas, con lo cual su participación representó el 3.7% del total de la carga seca manejada en los puertos comerciales del país y el 17.2% del movimiento de minerales a granel en dichos puertos.

En el año 2025, los ingresos totales de la unidad de negocio de Energía y Puertos fueron de 536.4 mdp, comparados con 616.7 mdp en 2024, lo que representa un decremento del 13.2%. Con un EBITDA de 250.0 mdp, superior a los 201.8 mdp del año 2024. Los resultados se vieron afectados de manera positiva a pesar de la caída significativa de volumen en los tres proyectos de la unidad, debido al cobro del laudo en TPP.

Agua y Ecología

Al inicio de este documento, informé sobre la situación legal que continúa enfrentando DHC en relación con la ampliación de la concesión, sin embargo seguimos trabajando para cumplir con todas las obligaciones establecidas en el Título de Concesión y atender a nuestros clientes con la excelencia, el compromiso y el profesionalismo que siempre nos ha caracterizado.

Desarrollos Hidráulicos de Cancún, S. A. de C. V. (“DHC”) opera desde 1993 y con vigencia hasta el año 2053, la concesión integral de infraestructura hidráulica para el abastecimiento de agua potable, alcantarillado y saneamiento de aguas residuales en los municipios de Benito Juárez en Cancún, Solidaridad en Playa del Carmen, en Isla Mujeres y Puerto Morelos, en el Estado de Quintana Roo, en la cual GMD tiene una participación del 50.09%, dando servicio a aproximadamente 1’530,000 habitantes.

En 2025 sus ingresos fueron por 3,966.2 mdp, con un EBITDA de 1,083.1 mdp y la eficiencia en la cobranza en DHC es del 93.2%.

Durante 2025 DHC-AGUAKAN realizó inversiones en infraestructura por 425.0 mdp distribuidos a lo largo de los 4 municipios en donde opera, la integración de estas inversiones fue la siguiente:

Inversiones DHC 2025 (miles de pesos)					
Concepto	Benito Juárez	Isla Mujeres	Puerto Morelos	Solidaridad	Total
Agua Potable	170,353	4,796	-	31,725	206,874
Alcantarillado	62,059	117	18,639	47,443	128,259
Saneamiento	75,790	11,740	-	437	87,968
Obra Civil	347	-	-	704	1,051
Estudios y Proyectos	684	-	-	115	799
Total	309,233	16,653	18,639	80,425	424,950

La Concesionaria ha enfocado sus esfuerzos en realizar inversiones estratégicas para expandir la cobertura de nuestros servicios, modernizar la infraestructura hidráulica, mejorar la calidad del servicio y cumplir con la normativa vigente.

Por noveno año consecutivo DHC obtuvo el reconocimiento como Empresa Socialmente Responsable, el más importante en este ámbito a nivel nacional, otorgado por el Centro Mexicano para la Filantropía (“Cemefi”). DHC se posiciona como el segundo operador dentro del sector hídrico en México en obtener este distintivo.

En cuanto a la gestión del talento humano, DHC ha impulsado iniciativas para crear entornos saludables, contribuyendo a la transformación de la empresa en un excelente lugar para trabajar. Este esfuerzo ha sido reconocido por quinto año consecutivo con la certificación Great Place to Work (“GPTW”) de diciembre de 2025 a diciembre de 2026, con la participación de 1,288 colaboradores, representando un 99.08%.

Durante el año 2025, DHC en sus dos Registros Patronales, fue nuevamente reconocida por el Instituto Nacional de la Vivienda (INFONAVIT), como una “Empresa de Diez”, por el cumplimiento puntual y compromiso oportuno en sus buenas prácticas ante este organismo. Asimismo, finalizamos exitosamente los dictámenes anuales del IMSS e INFONAVIT, ambos sin salvedades.

Dimos cumplimiento a los resultados de la Encuesta de la NOM 035 aplicada en el 2024, atendiendo las necesidades detectadas en las guías de aplicación y dando seguimiento a lo establecido por la LFT. En febrero del 2026, se aplicará la cuarta encuesta de la NOM 035.

Se registró ante el Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral, la actualización del Reglamento Interior de Trabajo, con las consideraciones de la Ley Silla, quedando debidamente depositado el 5 de septiembre del 2025.

Se llevaron a cabo las mesas de diálogo y negociaciones contractuales con las dos agrupaciones sindicales de DHC, que son la CROC y la COR, cerrando el proceso en condiciones de beneficio para los trabajadores y dando cumplimiento legal a lo establecido en la reglamentación laboral en la materia.

Durante el año 2025, se graduaron 14 colaboradores en los diferentes niveles académicos: Primaria 1, Secundaria 4, Bachillerato 3 y en Licenciatura 6, contribuyendo con ello al desarrollo de nuestro personal.

DHC continuó trabajando en promover la equidad de género, abriendo oportunidades para que las mujeres participen en diversas áreas de la organización. Durante el 2025 se cerró el año con un total de 302 mujeres, lo que representa el 19.65% del total de la plantilla.

Durante 2025, se realizaron 495 eventos de capacitación, sumando un total de 19,123 horas de formación para nuestros colaboradores en aspectos técnicos, administrativos y sociales, en sus cuatro municipios.

Seguimos avanzando con nuestros programas que nos acercan a nuestros clientes en todos los municipios donde opera AGUAKAN. A través del programa #AGUAKANSI, que nos permite resolver asuntos comerciales y facilitando su acceso a los distintos programas de apoyo que ofrecemos, como son: adultos mayores, apoyo por nivel socioeconómico bajo, etc. También realizamos encuestas de satisfacción de servicio que nos permitieron trabajar sobre nuestras áreas de oportunidad y mejorar su percepción de servicio.

Entre otros programas que organizamos están los siguientes:

- Gira del Agua, Puertas Abiertas y Educación Ambiental para Adultos, que permitieron a más de 3,300 clientes pasar a conocer del cuidado del agua, su ciclo urbano y nuestras instalaciones con sus procesos de trabajo.
- Innovamos con dos talleres educativos que aportan al tejido social de nuestra comunidad “Taller de Plomeras” con 110 participantes en 4 talleres y “Taller de Docentes” teniendo como resultado la “Red de Docentes de Primaria Alta”.
- Llevamos a cabo nuestro 17° Rally del Agua, con la participación de 20 equipos de los 4 municipios concesionados.
- Realizamos diversos eventos ambientales y sociales con causa y acción social, en donde apoyamos a 7 asociaciones civiles o fundaciones. A su vez también participamos en eventos ambientales y culturales, con actividades como limpiezas de cenotes urbanos, playas y manglares. Tuvimos una asistencia de más de 9,400 personas.
- En diciembre, realizamos nuestra primera Feria Navideña, entregando regalos navideños y alcanzando a más de 310 participantes en Cancún y dimos continuidad a nuestro programa de Posada Navideña con la participación de 200 personas.
- Continuamos ofreciendo recorridos virtuales en nuestras plantas de tratamiento, a través de nuestra página web, permitiendo a los clientes entender en detalle los procesos que se generan y que son necesarios para regresar el agua a la naturaleza con una calidad óptima.
- Se trabajó en la coordinación con el Grupo Especializado de Trabajo en Educación, Comunicación y Cultura del Agua (“GETECCA”) en la organización del octavo “Foro Estatal de Educación Ambiental”, titulado “El Rol Transformador de la Iniciativa Privada” con una asistencia de 180 personas.

- Continuamos con las acciones de Gestoría Comunitaria, realizando asambleas vecinales para dar seguimiento a las demandas ciudadanas como: fugas, desazolves, falta de agua y atención social, atendiendo a más de ocho mil personas.
- Se llevó a cabo el Segundo Congreso de Salud Mental en los Municipios de Benito Juárez y Playa del Carmen.

Medio Ambiente

Durante 2025, DHC mantuvo un cumplimiento del 100% con la NOM-127-SSA1-2021, garantizando que el agua suministrada cumple con los estándares sanitarios establecidos para consumo humano. Como parte del programa de vigilancia sanitaria de la calidad del agua, se realizaron 15,926 muestreos en la red domiciliaria, a partir de los cuales se efectuaron 52,791 análisis en el laboratorio interno de calidad del agua potable de DHC.

Durante 2025, DHC implementó el primer dashboard público de calidad del agua en México, que permite a la ciudadanía consultar resultados de calidad del Agua que recibe en tiempo real por zona, parámetro y fecha.

Economía circular en lodos de PTAR

DHC implementó un modelo de economía circular para el aprovechamiento de lodos generados en plantas de tratamiento de aguas residuales, evitando su disposición final, por lo que en 2025 se logró el 100% de reúso de los lodos generados, destinándolos a procesos de aprovechamiento productivo, este modelo contribuye a:

- Reducción de impactos ambientales.
- Aprovechamiento de subproductos del tratamiento de aguas residuales.
- Fortalecimiento de prácticas de sostenibilidad operativa.
- Alineación con criterios ESG y economía circular.

GMD Acquisitions (“GMDACQ”)

GMD Acquisitions (antes GMD Resorts) es la unidad de negocio del Grupo dedicada a llevar a cabo desarrollos inmobiliarios y turísticos, así mismo es el vehículo de inversión de GMD para participar en nuevos proyectos, en México y en el extranjero. Continuamos incursionando en nuevos negocios con base en nuestra experiencia en la estructuración de grandes proyectos y en inversiones estratégicas.

Al cierre de 2025, GMDACQ reportó ingresos por 773.1 mdp, lo que representa un incremento de 611.5 mdp respecto a los 161.7 mdp obtenidos en 2024. El EBITDA fue positivo en 104.4 mdp. Este resultado favorable se explica, en parte, por las operaciones e inversiones en el extranjero en Water Runner y RIM Alliance.

GMDACQ cuenta actualmente con 4 proyectos localizados en Acapulco, Guerrero (Cabo Marqués):

Hotel Banyan Tree Cabo Marqués (“BTCM”)

Banyan Tree Cabo Marqués (“BTCM”), está conformado por una sociedad entre GMD Acquisitions y Banyan Tree Hotel and Resorts (“BTHR”), donde GMDACQ tiene el 85% de participación y BTHR el 15%. El proyecto es un hotel exclusivo de categoría Premium construido sobre un área de 12.3 hectáreas y contempla villas hoteleras, residencias y torres de departamentos, cada una con alberca y servicios hoteleros de lujo. Actualmente se encuentran construidas 47 villas, 7 residencias y una torre de departamentos.

También se ofrecen productos fraccionales en 2 villas y en esquema condo-hotel en 23 de las villas existentes, de las cuales se han vendido 10 en esquema condo-hotel y una en medio condo-hotel, adicionalmente se comercializa una villa con membresías de tiempo compartido.

Es un gusto informar a ustedes que durante este año el hotel operó al 100% de villas y áreas de consumo, totalmente remodelado y con una nueva imagen de sus habitaciones. Un extraordinario servicio junto con sus tres restaurantes, bar y spa, hacen de este Resort uno de los más prestigiados destinos a nivel nacional.

El Hotel Banyan Tree Cabo Marqués sigue incluido en la Guía Michelin 2025 con una Llave, es el primero y único en el destino de contar con Llave.

Continuamos con la preventa de los primeros 10 departamentos de un total de 48, de 2 y 3 recámaras que oscilan entre los 160 y 434 m² de construcción. A la fecha, de la primera torre, se han vendido tres departamentos en esquema de propiedad plena y están a la venta tres departamentos en programa fraccional. A finales del mes de mayo de 2025 se realizó la entrega de los primeros departamentos de la primera torre.

Reafirmando nuestro compromiso con el medio ambiente, BTCM ha implementado las siguientes acciones para lograr la conservación de los recursos naturales:

- Creamos una relación importante con Acacelan, quien retira todo residuo reciclable.
- Todo el residuo orgánico comestible y no comestible es entregado a la Asociación Ganadera de Acapulco y destinado como alimento ganadero.
- En el Día del Planeta participamos en la limpieza de nuestro entorno.
- En el Día Internacional de la Limpieza participamos con la comunidad para limpiar el río Loyola.
- Damos seguimiento puntual a los proyectos sustentables en favor del medio ambiente y la comunidad, a través de nuestro Equipo Verde.

Los apoyos que BTCM hizo a la comunidad en el año 2025 fueron los siguientes:

- Con la recuperación de tapas plásticas para tratamientos de quimioterapia gratuita para niños con cáncer.
- Se otorga beca para niños de 12 a 18 años durante su estancia educativa, brindando apoyo económico o en especie.
- Posterior al Huracán Erick se apoyó con víveres a Costa Chica.
- Se hicieron donaciones de pantuflas, sandalias y edredones al Asilo Altair.

- En 2025, 34 estudiantes realizaron sus prácticas en el hotel, en este programa gerentes y supervisores tienen una participación activa. Todos los miembros del equipo de practicantes tienen a un mentor asignado que es su apoyo durante su estancia y les ayudan a cumplir sus objetivos personales y profesionales.

Los Riscos

El proyecto consiste en un complejo residencial de 21 hectáreas con acceso controlado y vigilancia las 24 horas, donde el cuidado del entorno ha sido vital para preservar las vistas al mar y acantilados con un 70% del terreno destinado a conservar la naturaleza, ofreciendo 10 lotes condominales y 22 lotes unifamiliares. Actualmente quedan para la venta 6 lotes condominales y 6 lotes unifamiliares. Cuenta con un Club de Mar extraordinario que se encuentra en reconstrucción para poder retomar el servicio a todos los condóminos del fraccionamiento.

Marina Cabo Marqués

Este proyecto está integrado por: i) marina náutica con capacidad para 115 yates de hasta 150 pies; y, ii) marina seca con capacidad para 200 embarcaciones de hasta 38 pies.

La marina náutica inició operaciones en el cuarto trimestre de 2015 y su marina seca entró en operación en diciembre de 2011. Nuestras instalaciones continúan operativas tras los eventos hidrometeorológicos y en la actualidad nuestros clientes utilizan ambas marinas.

Informo a ustedes que nos encontramos en el proceso con la Administración del Sistema Portuario Nacional Acapulco, S.A. de C.V. (la “ASIPONA Acapulco”), para que mediante un contrato de cesión parcial de derechos y obligaciones Promotora Majahua, S. A. de C.V. mantenga los derechos para usar, aprovechar y operar la Marina Cabo Marqués durante los siguientes 20 años.

Reserva Territorial

GMDACQ cuenta en Cabo Marqués con una reserva territorial de aproximadamente 55 hectáreas, de las cuales actualmente se están comercializando cerca de 27 hectáreas bajo un plan maestro que integra los criterios de desarrollo urbano, diseñado para la conservación del paisaje, densidades de población y en correspondencia con los usos de suelo requeridos por las necesidades actuales del mercado en la región.

GMD Acquisitions - ACapitalFund

GMD Acquisitions a través de su subsidiaria ACapitalFund, LLC (“ACapitalFund”) tiene las siguientes inversiones:

NCA SF 016 LLC (“BlueWave Group o BWG”)

ACapitalFund es el accionista individual con mayor participación con su 23.39% y un conjunto de otros inversionistas agrupan el remanente 76.61% de esta empresa, que es el holding de una serie de empresas que prestan servicios relacionados con el agua y su manejo en Texas en EUA y en áreas circundantes. Este grupo se

consolida tras la adquisición a finales del 2025 de Ace Water Solutions y su integración. Las empresas del grupo en conjunto reportaron ventas en 2025 por 16.1 millones de dólares, 41% superiores a las registradas en 2024. EBITDA de 4.0 y una utilidad neta de 1.6 millones de dólares.

Water Runner, LLC (“Water Runner”)

Empresa distribuidora de agua al mayoreo con más de 26 años de operación, ubicada en Midland, al oeste de Texas en la Cuenca del Pérmico, en EUA.

Las ventas se incrementaron, impulsadas por la expansión de la base de clientes, nuevos proyectos de venta y mantenimiento para sistemas de ósmosis inversa, así como la renta y venta de tanques de almacenamiento. Cierra 2025 con un crecimiento en ventas de agua superior al 100% y de los ingresos por renta de equipos del 33%, lo que muestra que las inversiones realizadas en mejora de equipos y en capacidad facultan la expansión de la base de clientes.

ACE Water Specialties LLC (“ACE”)

En octubre de 2025 se finalizó la adquisición del 100% de ACE Water Specialties LLC, una empresa competidora en los servicios de agua ubicada en Midland Texas, que en adición presta servicios especializados de mantenimiento y reparación de unidades de ósmosis inversa. Esta empresa termina el 2025, desde su adquisición al cierre del ejercicio, con ventas por 5.6 millones de dólares, lo que contribuyó con 1.4 millones de dólares a Blue Wave Group (“BWG”). Esta adquisición refuerza las capacidades de entrega de agua, amplía la base de clientes y permite integrar servicios adicionales complementarios a los clientes existentes.

ACF 001 LLC (“RIM Alliance”)

RIM Alliance nace tras la adquisición de RIM Enterprises (“RIM”) y su integración con Alliance Air Parts (“AAP”). AAP fue adquirida al 100% el 15 de abril de 2024 y es una empresa dedicada a la compra y desmantelamiento de aeronaves de aviación ejecutiva para la posterior venta de sus partes a la aviación privada. Está ubicada en el estado de Oklahoma y cuenta con más de 18 años de experiencia operativa.

RIM se adquirió el 12 de junio de 2025, es una empresa que es proveedora y distribuidora de material usado reparable, así como componentes de aviación para el mercado de aviación privada y regional. Su adquisición permite entrar en nuevos mercados, expandir su capacidad y generar sinergias entre las dos empresas, particularmente en aviones y programas de recambio.

RIM Alliance cierra el 2025 con ventas por 25.9 millones de dólares superior en 160% a las ventas del 2024. El EBITDA del ejercicio fue por 5.1 millones de dólares y la utilidad neta de 1.6 millones de dólares

Estas inversiones nos han permitido incursionar en nuevos mercados y diversificar riesgos. Refuerzan nuestra posición como un grupo innovador, manteniendo siempre un enfoque claro en nuestras metas y resultados, y garantizando así la rentabilidad sostenible del Grupo a largo plazo.

Evalúamos cuidadosamente el rendimiento de nuestros proyectos, centrándonos en la eficiencia operativa, lo que nos permite mantener una gestión financiera responsable. Las nuevas inversiones que hemos realizado a través de ACapitalFund nos han permitido incursionar en nuevos mercados en el extranjero y diversificar riesgos, por lo que continuamos siendo un Grupo innovador, con un enfoque claro en nuestras metas y resultados, y de esta forma asegurar la rentabilidad del Grupo en el largo plazo.

Nos enorgullece saber que nuestros proyectos son reconocidos como ejemplos a seguir y que nuestra capacidad abarca todas las etapas del proceso, desde la concepción hasta la operación. Mantenemos nuestro compromiso de liderazgo en el mercado, impulsando la innovación y la mejora continua en todas nuestras operaciones para maximizar el valor para nuestros accionistas.

Reitero mi firme compromiso y expreso mi más sincero agradecimiento por la confianza depositada en GMD. Es un honor compartir con ustedes nuestros logros y proyecciones. Tengo plena certeza de que, mediante un trabajo conjunto y continuo, seguiremos consolidando una organización cada vez más sólida, rentable y exitosa.

Atentamente,



Ing. Jorge E. Ballesteros Zavala
Director General