

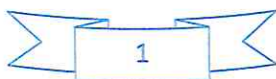


Industrias CH, S.A.B. de C.V.

Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas

Informe del Director General

30 de Abril de 2026



ABRIL, 26

Para Industrias CH, S.A.B. de C.V. (Industrias CH) 2025 fue un año de grandes retos en el cual la generación de flujo fue de 6,625 millones de pesos.

En 2025 continuó la afectación económica en México y también en los Estados Unidos de América, siendo un año de dificultades para la Industria Automotriz y para la Industria de la Construcción. La industria del Acero y de las materias primas en general presentó una alta oferta de sus productos y por lo tanto representaron escenarios de menores precios promedio para Industrias CH.

El año de 2026 se pronostica será un año de volatilidad e incertidumbre por el impacto que pudieran seguir teniendo los aranceles impuestos por el gobierno de los Estados Unidos de América en contra de México y a nivel mundial, y además los problemas geopolíticos prolongados en Europa y el Medio Oriente dan muestra de un posible impacto global negativo, en contexto se podría generar más inflación y menos crecimiento.

Las Ventas de la compañía disminuyeron en \$ 5,391 millones de pesos al pasar de \$ 38,384 millones de pesos en 2024 a \$ 32,993 millones de pesos en 2025.

El flujo de efectivo EBITDA, por sus siglas en ingles fue positivo una vez más logrando \$ 6,625 millones de pesos una disminución del 12% comparado con el año de 2024, aunque las condiciones del mercado fueron muy adversas a nivel mundial trayendo como resultado altos niveles de inflación, altas tasas de intereses y bajo crecimiento, nosotros como empresa seguimos manteniendo una sólida estructura financiera propiciando un entorno favorable.

Industrias CH embarcó 2 millones 43 mil toneladas métricas de productos de acero en el periodo de 2025, confirmando que seguimos siendo uno de los principales productores de acero de toda la República Mexicana; al igual que de aceros especiales "SBQ", por sus siglas en Ingles, dentro de Norteamérica. Del total de las ventas en el periodo 2025 el 41% fue vendido en el extranjero, en Brasil varilla, alambρόn y perfiles comerciales. El resto de las

ventas se realizó principalmente en la República Mexicana en donde tenemos una fuerte posición de mercado surtiendo aproximadamente el 17% de los aceros especiales del cual somos prácticamente el único productor dentro del país.

El efectivo disminuyó en \$ 225 millones de pesos al pasar de \$ 31,374 millones de pesos en 2024 a \$ 31,149 millones de pesos en 2025.

Las cuentas por cobrar netas a clientes disminuyeron en \$ 77 millones de pesos en 2025, al pasar de \$ 5,071 millones de pesos en el 2024 a \$ 4,994 millones de pesos en el 2025.

Los inventarios a corto plazo disminuyeron en \$ 2,144 millones de pesos en el 2025, al pasar de \$ 12,762 millones de pesos en el 2024 a \$ 10,618 millones de pesos en el 2025.

Los Inmuebles, Maquinaria y Equipo, Neto (Activo Fijo), aumentaron en \$ 1,416 millones de pesos al pasar de \$ 21,466 millones de pesos en el 2024 a \$ 22,882 millones de pesos en el 2025.

Los activos totales en el 2025, disminuyeron en \$ 2,838 millones de pesos al pasar de \$ 82,431 millones de pesos en el 2024 a \$ 79,593 millones de pesos en el 2025.

El pasivo total en el 2025, disminuyó en \$ 2,152 millones de pesos al pasar de \$ 11,660 millones de pesos en el 2024 a \$ 9,508 millones de pesos en el 2025. Es importante aclarar que la compañía no tiene deudas con instituciones financieras y los pasivos por impuestos diferidos representan aproximadamente el 37% del pasivo total, \$ 3,568 millones de pesos; y disminuyeron \$ 173 millones de pesos en el ejercicio 2025 respecto del cierre del ejercicio 2024.

La inversión de los accionistas (Capital Contable) al 31 de diciembre de 2025 asciende a \$ 70,085 millones de pesos comparado con los \$ 70,771 millones de pesos registrados en el 2024, lo que representa una disminución del 1%; es decir, \$ 686 millones de pesos, generado principalmente por la utilidad

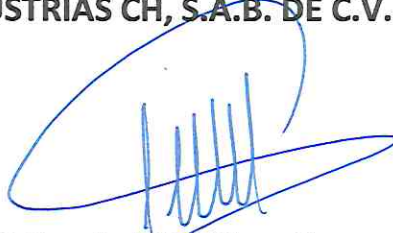
neta del año de \$ 867 millones, afectada principalmente por una pérdida en cambios de \$ 4,020 millones de pesos correspondiente al ejercicio 2025, en comparación con una utilidad cambiaria por 6,010 millones del ejercicio 2024.

Los resultados demuestran la integración de las plantas adquiridas e instaladas a través de los años y el esfuerzo realizado por todos los que trabajan en la empresa para llevar a cabo la operación exitosa y rentable del negocio.

Industrias CH agradece el apoyo de sus inversionistas y empleados esperando poder seguir superando sus expectativas y contando con su confianza.

Tlalnepantla, Estado de México, a 30 de abril de 2026.

INDUSTRIAS CH, S.A.B. DE C.V.



C.P. Sergio Vigil González
Director General.

JESÚS SANTIAGO HERNÁNDEZ, en mi carácter de secretario de INDUSTRIAS CH, S.A.B. DE C.V. autentifico que el texto que antecede fue el informe rendido por el Director General en la Asamblea General Ordinaria de accionistas, celebrada el 30 de abril del 2026; el cual fue aprobada por mayoría de votos por los accionistas presentes en la reunión.

Tlalnepantla Estado de México a 30 de abril de 2026.

Industrias CH, S.A.B., de C.V.



Lic. Jesús Santiago Hernández