

Ciudad de México, a 29 de abril de 2026.

**Informe respecto de la marcha de los negocios de la Sociedad durante el ejercicio 2025, incluyendo las operaciones y actividades en las que intervino la Sociedad.**

**Estimados Miembros del H. Consejo de Administración:**

Me permito rendir el informe sobre las actividades y operación clínica, la situación financiera, los resultados obtenidos y las inversiones de Médica Sur, S.A.B de C.V., durante el ejercicio concluido al 31 de diciembre de 2025, en términos de lo establecido en el artículo 28, fracción IV, inciso b), del artículo 44, fracción XI de la Ley del Mercado de Valores, el artículo 172 y 181 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y décimo primero de los estatutos sociales de la sociedad.

Médica Sur tiene como objetivo central el paciente, practicamos una medicina basada en valores, siendo la filosofía y el legado que aportamos a nuestro país; combinamos la innovación, tecnología con el talento y sensibilidad humana.

Es un honor presentar ante ustedes los resultados financieros de la Sociedad, así como los principales retos y logros operativos alcanzados durante el ejercicio 2025.

**Principales eventos 2025:**

**Médica Sur reafirma su posición como el Mejor Hospital de México.**

- Entre los dos principales rankings que evalúan la calidad hospitalaria e incluyen instituciones en México, Médica Sur se posiciona como el hospital mejor calificado.
- En el ranking *World's Best Hospitals 2025*, publicado en febrero de 2025 por la revista Newsweek en colaboración con la plataforma global de datos Statista, Médica Sur fue reconocida como el hospital mejor posicionado de México, reconocimiento que la institución ha mantenido de forma consecutiva desde 2021 a 2025.
- En el ranking *Los Mejores Hospitales Privados de México 2025*, elaborado por la Fundación Mexicana para la Salud (FUNSALUD), Blutitude y la revista Expansión, Médica Sur se mantiene por cuarto año consecutivo como el mejor hospital privado de México, donde obtuvo el primer lugar en 10 de las 15 especialidades médicas evaluadas.

**En 2025 se cumplieron once años de la alianza estratégica entre Médica Sur y la Mayo Clinic Care Network.**

- Esta alianza le permite a Médica Sur acceder a los avances médicos más innovadores, fortaleciendo un modelo de atención centrado en el paciente y ampliando las oportunidades de desarrollo en diversas especialidades médicas, particularmente en el tratamiento de enfermedades oncológicas.

- Durante 2025 trabajamos en proyectos para fortalecer la práctica profesional de Enfermería, aportando su talento en distintas ramas como tecnologías de la información, farmacovigilancia, vigilancia epidemiológica, por mencionar algunas.

#### **Médica Sur emitió primer bono sustentable hospitalario en América Latina.**

- En julio de 2025, la compañía emitió Certificados Bursátiles por \$1,000 millones de pesos con etiqueta sustentable que registró una sobredemanda de 4.8 veces. La emisión costa de un tramo fijo por \$800 millones de pesos y una parte variable por \$200 millones de pesos.
- Cabe destacar que Médica Sur ha sido pionera en proyectos de economía circular en el sector salud y proyectos de sostenibilidad en México.

#### **Mantenemos un firme compromiso con la seguridad de nuestros pacientes.**

En Médica Sur, se aplican los más estrictos protocolos de atención médica, obtuvimos resultados sobresalientes en los indicadores de seguridad del paciente, mencionando a continuación los más relevantes para 2025:

- La tasa de infecciones nosocomiales fue de: 0.45 casos / 100 egresos, muy por debajo del estándar internacional que recomienda que deben ser menores a 5.0 casos / 100 egresos.
- La tasa de infecciones en sitio quirúrgico fue de 0.31 casos / 100 cirugías, muy por debajo del estándar internacional que recomienda que deben ser menores a 2.7 casos / 100 cirugías.
- El apego a la higiene de manos fue mayor al 90.0%.
- La estancia media de los pacientes bajó de 3.47 en 2024 a 3.35 días en 2025.
- La tasa de reingresos fue de 2.1 x 100 ingresos en comparación con el estándar que se ubica en un rango de 5-10%.

#### **Habilitamos un modelo de Atención Médica Inmediata (AMI) en noviembre de 2025.**

Brindamos atención inmediata para padecimientos menores, infecciones respiratorias, gastrointestinales y lesiones leves, sin cita previa con médicos especialistas, incluye diagnósticos rápidos, acceso a través de urgencias y pruebas de COVID-19/influenza si es necesario, garantizando atención profesional oportuna.

#### **Mejoramos la oferta gastronómica para nuestros pacientes.**

Renovamos completamente las instalaciones de la cocina para pacientes, rediseñando el menú, aportando dietas personalizadas con alto valor nutricional, mejorando los sabores y la experiencia en beneficio de nuestros pacientes.



**Invertimos en Innovación y modernización; durante 2025, se aprobaron más de \$200 millones de pesos en proyectos estratégicos.**

- \$75.9 mdp invertidos en equipo médico, destaca la actualización de la Unidad Gamma Knife que ofrece radiocirugía intracraneal de alta precisión sin bisturí, además del Neuro microscopio KINEVO 900, entre otros.
- \$70.6 mdp invertidos en infraestructura clínica, consultorios y la remodelación del Hotel que da servicio a familiares de pacientes y visitantes; así como la renovación de instalaciones.
- \$29.5 mdp invertidos en proyectos de tecnologías de la información, destaca la implementación de la plataforma de Eden RIS/PACS que cuenta con algoritmos de inteligencia artificial, procesamiento automatizado y análisis predictivo que mejoran la eficiencia, precisión y calidad de atención al paciente.
- \$32.8 mdp en otros proyectos de inversión relacionados con equipo de seguridad, mantenimiento de espacios, nutrición y lavandería por mencionar los más relevantes.

Esto no sería posible sin el talento, la vocación y el compromiso de nuestros profesionales de la salud. Su dedicación diaria constituye el pilar que sostiene a nuestra institución y nos impulsa a seguir fortaleciendo nuestros procesos, innovando en la práctica médica y elevando continuamente la calidad de la atención que brindamos a nuestros pacientes.

Este informe refleja los avances y resultados alcanzados durante 2025, así como el compromiso permanente de Médica Sur con la excelencia médica. Nos sentimos orgullosos del camino recorrido y motivados por los retos que el futuro plantea. Con el respaldo de nuestra comunidad médica, nuestros colaboradores y aliados estratégicos, continuaremos trabajando para fortalecer nuestra misión de contribuir al bienestar y la salud de México.

La sustentabilidad forma parte de nuestro ADN y ha sido uno de los cinco valores fundamentales de Médica Sur desde su creación. En este contexto, durante 2025 presentamos nuestro Informe Anual Integrado, que refleja nuestro compromiso con una gestión responsable, transparente y orientada a generar valor a largo plazo para nuestros pacientes, colaboradores y la sociedad.

Conscientes de que la salud no se construye únicamente dentro de los hospitales, sino también a través de la prevención y la educación, en 2025 impulsamos diversas iniciativas que han generado un impacto positivo en nuestra comunidad.

- La investigación y la enseñanza médica continúan siendo pilares esenciales de nuestra institución, durante 2025, se contribuyó a la formación de 160 alumnos de posgrado y 35 alumnos de pregrado. La UNAM aprobó el curso de subespecialidad en infectología, con lo que suman 4 subespecialidades, 8 especialidades y 4 altas especialidades con las que cuenta Médica Sur como unidad académica.

- En materia de equidad de género. En 2025, el 66% de la plantilla de personal clínico estuvo integrada por mujeres. Asimismo, en el personal administrativo se mantiene una composición equilibrada, con una participación de 53% mujeres y 47% hombres.

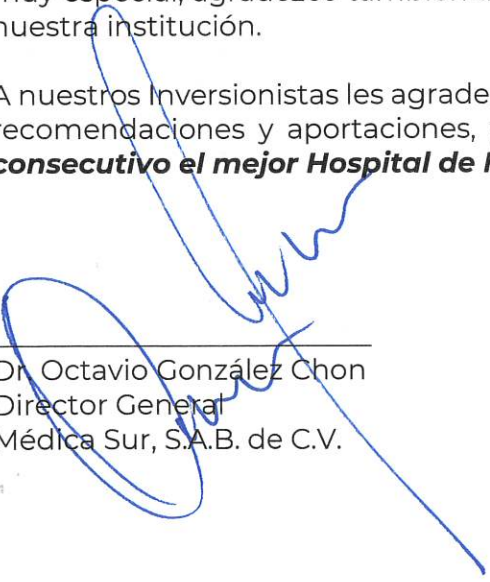
### **Indicadores Financieros**

- Los ingresos de 2025 sumaron \$4,788.9 millones de pesos, incrementaron 8.8% respecto de 2024.
- El EBITDA total del ejercicio 2025 fue de \$1,002.4 millones de pesos, con un margen de 20.9% respecto de las ventas.
- La compañía cerró el ejercicio 2025 con una caja de \$1,547.8 millones de pesos, creció 38.0% en comparación con el ejercicio 2024 cuando sumó \$1,122.0 millones de pesos.

Se acompaña al presente informe (i) el Balance General en el que se muestra la situación financiera de la sociedad a la fecha de cierre del ejercicio, (ii) el estado de resultados, en el que se muestran los resultados de la sociedad durante el ejercicio, (iii) el estado de variaciones en el capital contable en el que se muestran los cambios en las partidas que integran el patrimonio de la sociedad ocurridos durante el ejercicio, (iv) el estado de flujo de efectivo en el que se muestran los cambios en la posición de efectivo de la sociedad, (v) el estado de cambios en la situación financiera que muestra la variación en la posición de efectivo de la sociedad durante el ejercicio y (vi) las notas que complementan o aclaran la información a la que se refieren los incisos (i) a (v) anteriores.

Para finalizar, como todos los años, deseo expresar mi más sincero agradecimiento a todo nuestro equipo médico y administrativo por su compromiso, profesionalismo y calidad humana. Su dedicación y capacidad de trabajo en equipo han sido fundamentales para alcanzar resultados sobresalientes tanto en el ámbito clínico como financiero. De manera muy especial, agradezco también a nuestros pacientes por la confianza que depositan en nuestra institución.

A nuestros Inversionistas les agradezco su respaldo y a nuestros Consejeros sus invaluable recomendaciones y aportaciones, por lo que juntos hemos logrado ser por **sexto año consecutivo el mejor Hospital de México.**



Dr. Octavio González Chon  
Director General  
Médica Sur, S.A.B. de C.V.