

**Orbia Advance Corporation,  
S.A.B. de C. V. y Subsidiarias  
(Subsidiaria de Kaluz, S.A. de C.V.)**

Estados financieros consolidados  
por los años que terminaron el 31  
de diciembre de 2025, 2024 y  
2023, e Informe de los auditores  
independientes del 24 de febrero  
de 2026



**Orbia Advance Corporation, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias**  
**(Subsidiaria de Kaluz, S.A. de C.V.)**

**Estados Financieros Consolidados por los años**  
**terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 and**  
**2023 con Informe de los Auditores Independientes**

Contenido:

|                                                                                       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Informe de los auditores independientes .....                                         | 1  |
| Estados consolidados de posición financiera .....                                     | 6  |
| Estados consolidados de resultados .....                                              | 8  |
| Estados consolidados de otros resultados integrales .....                             | 9  |
| Estados consolidados de cambios en el capital contable .....                          | 10 |
| Estados consolidados de flujos de efectivo .....                                      | 11 |
| Notas a los estados financieros consolidados .....                                    | 13 |
| 1. Información General .....                                                          | 13 |
| 2. Eventos Relevantes .....                                                           | 13 |
| 3. Adopción de Normas de Contabilidad Nuevas y Revisadas .....                        | 14 |
| 4. Políticas Contables Materiales .....                                               | 17 |
| 5. Juicios Contables Críticos y Fuentes Clave de Incertidumbre en la Estimación ..... | 33 |
| 6. Transacciones que no resultaron en flujos de efectivo .....                        | 35 |
| 7. Efectivo y equivalentes de efectivo .....                                          | 36 |
| 8. Cuentas por cobrar .....                                                           | 36 |
| 9. Inventarios .....                                                                  | 37 |
| 10. Instrumentos financieros .....                                                    | 38 |
| 11. Valor razonable de los instrumentos financieros .....                             | 43 |
| 12. Instrumentos financieros derivados .....                                          | 44 |
| 13. Propiedad, planta y equipo .....                                                  | 46 |
| 14. Arrendamientos .....                                                              | 48 |
| 15. Adquisiciones de negocios .....                                                   | 50 |
| 16. Activos intangibles y crédito mercantil .....                                     | 51 |
| 17. Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo .....          | 53 |
| 18. Beneficios a los empleados .....                                                  | 55 |
| 19. Provisiones .....                                                                 | 61 |
| 20. Participación no controladora .....                                               | 62 |
| 21. Utilidad básica y diluida por acción .....                                        | 63 |
| 22. Capital contable .....                                                            | 63 |
| 23. Pagos basados en acciones .....                                                   | 64 |
| 24. Saldos y transacciones con partes relacionadas .....                              | 68 |
| 25. Costo de ventas y gastos operacionales .....                                      | 68 |
| 26. Impuestos a la utilidad .....                                                     | 70 |
| 27. Contingencias .....                                                               | 74 |
| 28. Economías hiperinflacionarias .....                                               | 75 |
| 29. Información por segmentos .....                                                   | 76 |
| 30. Aprobación de la emisión de los estados financieros consolidados .....            | 82 |



## Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Orbia Advance Corporation, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(Cifras en millones de dólares americanos)

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Orbia Advance Corporation, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias, (en lo subsecuente "Orbia" o el "Grupo" o la "Compañía", la "Entidad"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, y los estados consolidados de resultados, de otros resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas a los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de Orbia Advance Corporation, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, así como su desempeño financiero consolidado y sus flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés).

### Fundamentos de la Opinión

Llevamos a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el *Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores* (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### Cuestión Clave de la Auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que la cuestión que se describe a continuación es la cuestión clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

**(Continúa)**



## ***Crédito Mercantil y Activos Intangibles (ver Notas 4 y 16)***

El Grupo ha identificado varias unidades generadoras de efectivo (UGEs) sobre las cuales cada año se realiza un estudio de análisis de deterioro enfocado en crédito mercantil y activos intangibles. Al respecto, el Grupo determina el valor de recuperación en conformidad a la NIC 36, Deterioro de Activos (NIC 36). El valor de recuperación se calcula para todas las UGEs usando Valor en Uso (VU), excepto por una UGE para la cual se determina como el Valor Razonable Menos Costos de Disposición (VRMCD). Consideramos el análisis de deterioro como un asunto clave para la auditoría principalmente porque, al calcular VU y VRMCD, la dirección debe hacer juicios significativos y estimar algunos supuestos de la valuación, incluyendo ingresos futuros, flujos de caja, márgenes operativos y la selección de una tasa de descuento adecuada, así como identificar valores de mercado actuales comparables y costos de venta para determinar la existencia de deterioro en sus activos de larga duración. Los supuestos utilizados por la Dirección para determinar VU y VRMCD son sensibles a las condiciones actuales y futuras del mercado. A 31 de diciembre de 2025, los saldos de activos intangibles y crédito mercantil en los estados financieros consolidados son de \$1,513 y \$1,384 dólares, respectivamente.

Cómo abordamos el asunto clave de auditoría:

Nuestros procedimientos de auditoría incluyeron, entre otros, lo siguiente:

- Probar el diseño e implementación de los controles internos del Grupo para detectar deficiencias, incluyendo las estimaciones utilizadas.
- Comprobar la integridad y exactitud de los datos de entrada en los modelos financieros del Grupo.
- Involucrar a nuestros especialistas expertos para:
  - Realizar una evaluación de riesgos para clasificar el riesgo de valoración aplicable a cada una de las unidades generadoras de efectivo.
  - Evaluar las metodologías utilizadas por la Dirección para calcular la VU y FVLCD de sus unidades generadoras de efectivo y asegurar su cumplimiento con la NIC-36 y realizar un análisis técnico de la razonabilidad de los modelos de valoración de la Compañía utilizados para estimar las cantidades recuperables.
  - Evaluar si la valuación de supuestos significativos utilizados, incluyendo la tasa de descuento y los valores de mercado actuales comparables, es razonable y se determinó utilizando fuentes de información reconocidas y/o metodologías comúnmente utilizadas.
  - Comprobar la precisión matemática del modelo y/o de otros cálculos significativos.
  - Evaluar selectivamente el cálculo de la cantidad recuperable y las pruebas de deterioro realizadas por la Compañía para sus unidades generadoras de efectivo.
  - Realizar un análisis independiente para comprobar la sensibilidad de supuestos significativos.

## ***Párrafo de Énfasis***

Como se indica en la Nota 4, los estados financieros adjuntos han sido traducidos del inglés al español para comodidad de los lectores.



## ***Otra información***

La administración del Grupo es responsable por la otra información. La otra información comprenderá i) la información de sostenibilidad que el Grupo está obligado a preparar conforme al Artículo 33, Fracción I, inciso a); ii) la información que será incorporada en el Reporte Anual que el Grupo está obligado a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las "Disposiciones") y iii) algunos indicadores de medición alternativos presentados en la Nota 10, mismos que no son requeridos por el IASB y han sido incorporados con el propósito de proporcionar una explicación adicional a sus inversionistas y principales lectores de sus estados financieros consolidados sobre el nivel de apalancamiento, su deuda neta y costos por préstamos con relación a la UAFIDA de la Compañía. La información de sostenibilidad, así como el Reporte Anual se espera estén disponibles después de la fecha de este informe de auditoría .

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubre la información y nosotros no expresamos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la información de sostenibilidad; así como el Reporte Anual, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del Reporte anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. Además, y en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es recalcular los indicadores de medición alternativos no requeridas por las Normas de Contabilidad NIIF y, al hacerlo, considerar si la otra información contenida en las mismas es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o parece estar materialmente equivocada. Si, con base en el trabajo que realizamos, llegamos a concluir que la otra información contiene un error material, estamos obligados a informar este hecho. No tenemos nada de lo que informar a este respecto.

## ***Responsabilidades de la Administración y de los Encargados del Gobierno Corporativo de la Compañía sobre los Estados Financieros Consolidados***

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad emitidas por el IASB, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Entidad o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Compañía.



## **Responsabilidades de los Auditores Independientes en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable. Planeamos y realizamos la auditoría de grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del Grupo como base para formarse una opinión sobre los estados financieros del grupo. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo realizado para los fines de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

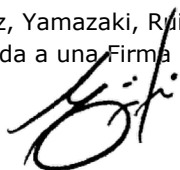


También proporcionamos a los responsables del gobierno del Grupo una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.

Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Erik Padilla Curiel

Ciudad de México, México

24 de febrero de 2026

**(Concluye)**



**Orbia Advance Corporation, S.A.B. de C.V y Subsidiarias**  
**(Subsidiaria de Kaluz, S.A. de C.V.)**

## **Estados consolidados de posición financiera**

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(En millones de dólares americanos)

| <b>Activos</b>                           | <b>Notas</b> | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      | <b>2023</b>      |
|------------------------------------------|--------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Activos circulantes:</b>              |              |                  |                  |                  |
| Efectivo y equivalentes de efectivo      | 7            | \$ 1,040         | \$ 1,009         | \$ 1,456         |
| Cuentas por cobrar                       | 8            | 1,566            | 1,448            | 1,461            |
| Cuentas por cobrar a partes relacionadas | 24           | 1                | -                | 2                |
| Inventarios                              | 9            | 1,080            | 1,098            | 1,200            |
| Pagos anticipados y otros activos        |              | 84               | 54               | 50               |
| Instrumentos financieros derivados       | 11 y 12      | <u>1</u>         | <u>1</u>         | <u>1</u>         |
| Total de activos circulantes             |              | <u>3,772</u>     | <u>3,610</u>     | <u>4,170</u>     |
| <b>Activos no circulantes:</b>           |              |                  |                  |                  |
| Inmuebles, maquinaria y equipo           | 13           | 3,329            | 3,271            | 3,370            |
| Activos por derecho de uso               | 14           | 457              | 431              | 469              |
| Inversión en acciones de asociadas       |              | 66               | 76               | 75               |
| Impuestos diferidos                      | 26           | 402              | 499              | 174              |
| Activo por beneficio a los empleados     | 18           | 21               | 38               | 39               |
| Activos intangibles                      | 16           | 1,513            | 1,597            | 1,702            |
| Crédito mercantil                        | 16           | 1,384            | 1,431            | 1,447            |
| Otros activos                            |              | <u>127</u>       | <u>104</u>       | <u>106</u>       |
| Total de activos no circulantes          |              | <u>7,299</u>     | <u>7,447</u>     | <u>7,382</u>     |
| Total de activos                         |              | <u>\$ 11,071</u> | <u>\$ 11,057</u> | <u>\$ 11,552</u> |

(Continúa)

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



**Orbia Advance Corporation, S.A.B. de C.V y Subsidiarias**  
(Subsidiaria de Kaluz, S.A. de C.V.)

## Estados consolidados de posición financiera

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023  
(En millones de dólares americanos)

| <b>Pasivos y capital contable</b>                                     | <b>Notas</b> | <b>2025</b>      | <b>2024</b>      | <b>2023</b>      |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Pasivos circulantes:</b>                                           |              |                  |                  |                  |
| Préstamos bancarios y porción<br>circulante de la deuda a largo plazo | 17           | \$ 276           | \$ 548           | \$ 466           |
| Proveedores                                                           |              | 845              | 821              | 847              |
| Cartas de crédito                                                     | 10           | 393              | 395              | 381              |
| Cuentas por pagar a partes<br>relacionadas                            | 24           | 1                | -                | 1                |
| Otras cuentas por pagar y pasivos<br>acumulados                       |              | 599              | 529              | 508              |
| Provisiones                                                           | 19           | 52               | 59               | 34               |
| Beneficios a los empleados                                            |              | 193              | 165              | 194              |
| Pasivos por arrendamientos                                            | 14           | 128              | 111              | 106              |
| Total de pasivos circulantes                                          |              | <u>2,487</u>     | <u>2,628</u>     | <u>2,537</u>     |
| <b>Pasivos no circulantes:</b>                                        |              |                  |                  |                  |
| Préstamos bancarios y deuda                                           | 17           | 4,543            | 4,078            | 4,420            |
| Beneficios a los empleados                                            | 18           | 148              | 130              | 139              |
| Provisiones                                                           | 19           | 19               | 22               | 31               |
| Otros pasivos a largo plazo                                           |              | 60               | 37               | 66               |
| Participación no controladora<br>redimible                            | 12           | 321              | 308              | 367              |
| Instrumentos financieros derivados                                    | 11 y 12      | 60               | 155              | 13               |
| Pasivo por impuestos diferidos                                        | 26           | 341              | 344              | 359              |
| Pasivos por arrendamientos                                            | 14           | 369              | 346              | 383              |
| Impuesto sobre la renta                                               | 26           | 78               | 29               | 19               |
| Total de pasivos no<br>circulantes                                    |              | <u>5,939</u>     | <u>5,449</u>     | <u>5,797</u>     |
| Total de pasivos                                                      |              | 8,426            | 8,077            | 8,334            |
| <b>Capital contable:</b>                                              |              |                  |                  |                  |
| <b>Capital contribuido-</b>                                           |              |                  |                  |                  |
| Capital social                                                        | 22           | 256              | 256              | 256              |
| Prima en emisión de acciones                                          |              | 1,475            | 1,475            | 1,475            |
|                                                                       |              | <u>24</u>        | <u>24</u>        | <u>24</u>        |
|                                                                       |              | 1,755            | 1,755            | 1,755            |
| <b>Capital ganado-</b>                                                |              |                  |                  |                  |
| Resultados acumulados                                                 |              | (113)            | 438              | 604              |
| Participación no controladora<br>redimible                            | 12           | (241)            | (241)            | (436)            |
| Reserva para adquisición de<br>acciones propias                       | 22           | 1,325            | 1,179            | 1,239            |
| Otros resultados integrales                                           |              | <u>(591)</u>     | <u>(698)</u>     | <u>(548)</u>     |
|                                                                       |              | 380              | 678              | 859              |
| Total de la participación controladora                                |              | 2,135            | 2,433            | 2,614            |
| Total de la participación no controladora                             |              | <u>510</u>       | <u>547</u>       | <u>604</u>       |
| Total del capital contable                                            |              | <u>2,645</u>     | <u>2,980</u>     | <u>3,218</u>     |
| Total de pasivos y capital contable                                   |              | \$ <u>11,071</u> | \$ <u>11,057</u> | \$ <u>11,552</u> |

(Concluye)

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados



**Orbia Advance Corporation, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**  
(Subsidiaria de Kaluz, S.A. de C.V.)

## Estados consolidados de resultados

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(En millones de dólares americanos, excepto la utilidad básica por acción que se expresa en dólares americanos)

|                                                                     | Notas | 2025                    | 2024                    | 2023                    |
|---------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Operaciones continuas:                                              |       |                         |                         |                         |
| Ventas netas                                                        | 29    | \$ 7,619                | \$ 7,506                | \$ 8,204                |
| Costo de ventas                                                     | 25    | <u>5,993</u>            | <u>5,758</u>            | <u>6,032</u>            |
| Utilidad bruta                                                      |       | 1,626                   | 1,748                   | 2,172                   |
| Gastos de venta y desarrollo                                        | 25    | 592                     | 603                     | 622                     |
| Gastos de administración                                            | 25    | 639                     | 642                     | 681                     |
| Otros gastos, neto                                                  | 25    | 21                      | 67                      | 20                      |
| Pérdida cambiaria, neto                                             |       | 16                      | 15                      | 65                      |
| Gastos por intereses                                                |       | 395                     | 396                     | 389                     |
| Ingresos por intereses                                              |       | (55)                    | (72)                    | (93)                    |
| Cambio en la medición de la participación no controladora redimible | 12    | 17                      | (10)                    | (6)                     |
| Pérdida por posición monetaria                                      | 28    | 4                       | 11                      | 11                      |
| Participación en (Pérdidas) utilidades de asociadas                 |       | (6)                     | -                       | (2)                     |
| Pérdida en venta de negocio, neta                                   | 16    | <u>71</u>               | <u>-</u>                | <u>-</u>                |
| (Pérdida) utilidad antes de impuestos a la utilidad                 |       | (68)                    | 96                      | 485                     |
| Impuestos (beneficio) a la utilidad                                 | 26    | <u>291</u>              | <u>(127)</u>            | <u>329</u>              |
| (Pérdida) Utilidad neta consolidada del año                         |       | <u>\$ (359)</u>         | <u>223</u>              | <u>156</u>              |
| (Pérdida) utilidad neta consolidada del año atribuible a:           |       |                         |                         |                         |
| Participación controladora                                          |       | (457)                   | 145                     | 65                      |
| Participación no controladora                                       |       | <u>98</u>               | <u>78</u>               | <u>91</u>               |
| (Pérdida) utilidad neta consolidada                                 |       | <u>\$ (359)</u>         | <u>\$ 223</u>           | <u>\$ 156</u>           |
| (Pérdida) utilidad básica y diluida por acción                      |       | <u>\$ (0.24)</u>        | <u>\$ 0.08</u>          | <u>\$ 0.03</u>          |
| Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación            |       | <u>\$ 1,911,883,328</u> | <u>\$ 1,909,750,864</u> | <u>\$ 1,911,707,721</u> |

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



**Orbia Advance Corporation, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**  
**(Subsidiaria de Kaluz, S.A. de C.V.)**

## **Estados consolidados de otros resultados integrales**

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(En millones de dólares americanos)

|                                                                             | Nota | 2025            | 2024         | 2023          |
|-----------------------------------------------------------------------------|------|-----------------|--------------|---------------|
| (Pérdida) utilidad neta consolidada del año                                 |      | \$ (359)        | \$ 223       | \$ 156        |
| Otros resultados integrales:                                                |      |                 |              |               |
| Partidas que no serán reclasificadas posteriormente a resultados-           |      |                 |              |               |
| (Pérdidas) ganancias actuariales reconocidas en el año                      | 18   | (6)             | (1)          | 3             |
| Impuestos a la utilidad                                                     |      | <u>-</u>        | <u>-</u>     | <u>(1)</u>    |
|                                                                             |      | (6)             | (1)          | 2             |
| Partidas que serán reclasificadas posteriormente a resultados-              |      |                 |              |               |
| Conversión de operaciones en moneda extranjera                              |      | 66              | (104)        | 59            |
| Ganancia (pérdida) en la valuación de instrumentos financieros no realizada |      | 38              | (53)         | 9             |
| Impuestos a la utilidad                                                     |      | <u>7</u>        | <u>13</u>    | <u>-</u>      |
|                                                                             |      | <u>111</u>      | <u>(144)</u> | <u>68</u>     |
| Otros resultados integrales del año                                         |      | <u>105</u>      | <u>(145)</u> | <u>70</u>     |
| (Pérdida) utilidad integral consolidada del año                             |      | \$ <u>(254)</u> | \$ <u>78</u> | \$ <u>226</u> |
| (Pérdida) utilidad integral consolidada aplicable a:                        |      |                 |              |               |
| Participación controladora                                                  |      | \$ (349)        | (5)          | 143           |
| Participación no controladora                                               |      | <u>95</u>       | <u>83</u>    | <u>83</u>     |
| (Pérdida) utilidad integral consolidada del año                             |      | <u>\$ (254)</u> | <u>\$ 78</u> | <u>\$ 226</u> |

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



Estados consolidados de cambios en el capital contable

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023  
(En millones de dólares americanos)

|                                                                            | Capital contribuido    |                              | Resultados acumulados            |               | Otros resultados integrales |                                         |                                              |                                                                                              |                                       |                                        |                                           |                            |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------|----------------------------------|---------------|-----------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------|
|                                                                            | Capital social nominal | Prima en emisión de Acciones | Actualización del capital social | Reserva legal | Utilidades acumuladas       | Participación no controladora redimible | Reserva para adquisición de acciones propias | Efecto de conversión por operaciones en moneda extranjera y ganancias (pérdidas) actuariales | Valuación de instrumentos financieros | Total de la participación controladora | Total de la participación no controladora | Total del capital contable |
| Saldos al 1 de enero de 2023                                               | \$ 256                 | \$ 1,475                     | \$ 24                            | \$ 51         | \$ 830                      | \$ (436)                                | \$ 1,090                                     | \$ (714)                                                                                     | \$ 92                                 | \$ 2,668                               | \$ 655                                    | \$ 3,323                   |
| Dividendos decretados                                                      | -                      | -                            | -                                | -             | (240)                       | -                                       | -                                            | -                                                                                            | -                                     | (240)                                  | -                                         | (240)                      |
| Compra de acciones propias                                                 | -                      | -                            | -                                | -             | 4                           | -                                       | 14                                           | (4)                                                                                          | -                                     | 14                                     | -                                         | 14                         |
| Incremento a la reserva para adquisición de acciones propias               | -                      | -                            | -                                | -             | (125)                       | -                                       | 125                                          | -                                                                                            | -                                     | -                                      | -                                         | -                          |
| Distribución de la participación no controladora en capital de subsidiaria | -                      | -                            | -                                | -             | -                           | -                                       | -                                            | -                                                                                            | -                                     | -                                      | (134)                                     | (134)                      |
| Pagos basados en acciones                                                  | -                      | -                            | -                                | -             | 19                          | -                                       | 10                                           | -                                                                                            | -                                     | 29                                     | -                                         | 29                         |
| Otros resultados integrales del año                                        | -                      | -                            | -                                | -             | -                           | -                                       | -                                            | 69                                                                                           | 9                                     | 78                                     | (8)                                       | 70                         |
| Utilidad neta del año                                                      | -                      | -                            | -                                | -             | 65                          | -                                       | -                                            | -                                                                                            | -                                     | 65                                     | 91                                        | 156                        |
| Saldos al 31 de diciembre de 2023                                          | 256                    | 1,475                        | 24                               | 51            | 553                         | (436)                                   | 1,239                                        | (649)                                                                                        | 101                                   | 2,614                                  | 604                                       | 3,218                      |
| Dividendos decretados                                                      | -                      | -                            | -                                | -             | (160)                       | -                                       | -                                            | -                                                                                            | -                                     | (160)                                  | -                                         | (160)                      |
| Compra de acciones propias                                                 | -                      | -                            | -                                | -             | 5                           | -                                       | 11                                           | -                                                                                            | -                                     | 16                                     | -                                         | 16                         |
| Disminución a la reserva para adquisición de acciones propias              | -                      | -                            | -                                | -             | 71                          | -                                       | (71)                                         | -                                                                                            | -                                     | -                                      | -                                         | -                          |
| Distribución de la participación no controladora en capital de subsidiaria | -                      | -                            | -                                | -             | -                           | -                                       | -                                            | -                                                                                            | -                                     | -                                      | (138)                                     | (138)                      |
| Pagos basados en acciones                                                  | -                      | -                            | -                                | -             | (30)                        | -                                       | -                                            | -                                                                                            | -                                     | (30)                                   | -                                         | (30)                       |
| Otros resultados integrales del año                                        | -                      | -                            | -                                | -             | -                           | -                                       | -                                            | (110)                                                                                        | (40)                                  | (150)                                  | 5                                         | (145)                      |
| Utilidad neta del año                                                      | -                      | -                            | -                                | -             | 145                         | -                                       | -                                            | -                                                                                            | -                                     | 145                                    | 78                                        | 223                        |
| Desincorporaciones                                                         | -                      | -                            | -                                | -             | (197)                       | 195                                     | -                                            | -                                                                                            | -                                     | (2)                                    | (2)                                       | (4)                        |
| Saldos al 31 de diciembre de 2024                                          | 256                    | 1,475                        | 24                               | 51            | 387                         | (241)                                   | 1,179                                        | (759)                                                                                        | 61                                    | 2,433                                  | 547                                       | 2,980                      |
| Compra de acciones propias                                                 | -                      | -                            | -                                | -             | (2)                         | -                                       | 2                                            | -                                                                                            | -                                     | -                                      | -                                         | -                          |
| Incremento a la reserva para adquisición de acciones propias               | -                      | -                            | -                                | -             | (125)                       | -                                       | 125                                          | -                                                                                            | -                                     | -                                      | -                                         | -                          |
| Distribución de la participación no controladora en capital de subsidiaria | -                      | -                            | -                                | -             | -                           | -                                       | -                                            | -                                                                                            | -                                     | -                                      | (132)                                     | (132)                      |
| Pagos basados en acciones                                                  | -                      | -                            | -                                | -             | 26                          | -                                       | 18                                           | -                                                                                            | -                                     | 44                                     | -                                         | 44                         |
| Otros resultados integrales del año                                        | -                      | -                            | -                                | -             | -                           | -                                       | 1                                            | 62                                                                                           | 45                                    | 108                                    | (3)                                       | 105                        |
| Pérdida neta del año                                                       | -                      | -                            | -                                | -             | (457)                       | -                                       | -                                            | -                                                                                            | -                                     | (457)                                  | 98                                        | (359)                      |
| Desincorporaciones                                                         | -                      | -                            | -                                | -             | 7                           | -                                       | -                                            | -                                                                                            | -                                     | 7                                      | -                                         | 7                          |
| Saldos al 31 de diciembre de 2025                                          | \$ 256                 | \$ 1,475                     | \$ 24                            | \$ 51         | \$ (164)                    | \$ (241)                                | \$ 1,325                                     | \$ (697)                                                                                     | \$ 106                                | \$ 2,135                               | \$ 510                                    | \$ 2,645                   |

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



**Orbia Advance Corporation, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**  
(Subsidiaria de Kaluz, S.A. de C.V.)

## Estados consolidados de flujos de efectivo

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(En millones de dólares americanos)

|                                                                                                        | 2025            | 2024            | 2023            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Flujos de efectivo por actividades de operación:                                                       |                 |                 |                 |
| Utilidad neta consolidada del año                                                                      | \$ (359)        | \$ 223          | \$ 156          |
| Ajustes por:                                                                                           |                 |                 |                 |
| Impuestos a la utilidad                                                                                | 291             | (127)           | 329             |
| Costo laboral                                                                                          | 8               | 8               | 11              |
| Depreciación y amortización                                                                            | 649             | 659             | 610             |
| (Ganancia) pérdida en venta de activo fijo                                                             | (15)            | (5)             | (7)             |
| Pérdida en la venta de un negocio, neta                                                                | 71              | -               | -               |
| Pérdida (ganancia) cambiaria no realizada                                                              | 96              | (132)           | 51              |
| Deterioro de activos                                                                                   | -               | -               | 8               |
| Cambio en el valor razonable de la participación no controladora redimible                             | 17              | (10)            | (6)             |
| Cambio en provisiones                                                                                  | (13)            | (12)            | 10              |
| Participación en los resultados de asociadas                                                           | (6)             | -               | (2)             |
| Ingresos por intereses                                                                                 | (55)            | (72)            | (93)            |
| Gastos por intereses                                                                                   | <u>395</u>      | <u>396</u>      | <u>389</u>      |
| Flujo neto de efectivo generado por actividades de operación antes de cambios en el capital de trabajo | 1,079           | 928             | 1,456           |
| Cambios en el capital de trabajo:                                                                      |                 |                 |                 |
| (Aumento) disminución en:                                                                              |                 |                 |                 |
| Clientes                                                                                               | (49)            | (28)            | 139             |
| Inventarios                                                                                            | 91              | 47              | 115             |
| Otros activos                                                                                          | (136)           | (162)           | 251             |
| Aumento (disminución) en:                                                                              |                 |                 |                 |
| Proveedores                                                                                            | (19)            | 27              | (145)           |
| Partes relacionadas                                                                                    | -               | 1               | (1)             |
| Otros pasivos                                                                                          | (19)            | 72              | (140)           |
| Intereses cobrados                                                                                     | 55              | 72              | 93              |
| Impuestos a la utilidad pagados                                                                        | <u>(162)</u>    | <u>(176)</u>    | <u>(371)</u>    |
| Flujo neto de efectivo generado por actividades de operación                                           | 840             | 781             | 1,397           |
| Flujos de efectivo por actividades de inversión:                                                       |                 |                 |                 |
| Adquisición de maquinaria y equipo                                                                     | (385)           | (405)           | (589)           |
| Inversión en otros activos y activos intangibles                                                       | (20)            | (67)            | (95)            |
| Venta de maquinaria y equipo                                                                           | 35              | 37              | 10              |
| Desinversiones de un negocio                                                                           | 51              | -               | -               |
| Adquisición de participación en asociada                                                               | (2)             | (11)            | (14)            |
| Adquisición de subsidiarias, neto de efectivo adquirido                                                | <u>-</u>        | <u>(1)</u>      | <u>(8)</u>      |
| Flujo neto de efectivo utilizado en actividades de inversión                                           | <u>\$ (321)</u> | <u>\$ (447)</u> | <u>\$ (696)</u> |

(Continúa)



**Orbia Advance Corporation, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**  
**(Subsidiaria de Kaluz, S.A. de C.V.)**

## **Estados consolidados de flujos de efectivo**

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023

(En millones de dólares americanos)

|                                                                              | 2025            | 2024            | 2023            |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:                        |                 |                 |                 |
| Préstamos obtenidos                                                          | \$ 1,541        | \$ 300          | \$ 797          |
| Pago de préstamos                                                            | (1,495)         | (355)           | (729)           |
| Intereses pagados                                                            | (308)           | (287)           | (388)           |
| Pago de arrendamientos                                                       | (130)           | (105)           | (91)            |
| Dividendos pagados                                                           | -               | (160)           | (240)           |
| Distribución a la participación no controladora en capital de subsidiarias   | (132)           | (138)           | (134)           |
| Compra de acciones propias                                                   | <u>2</u>        | <u>5</u>        | <u>8</u>        |
| Flujo neto de efectivo (utilizado) generado en actividades de financiamiento | (522)           | (740)           | (777)           |
| Ajustes a los flujos de efectivo por variaciones en tipos de cambio          | <u>34</u>       | <u>(41)</u>     | <u>(14)</u>     |
| Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo            | 31              | (447)           | (90)            |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año                     | <u>1,009</u>    | <u>1,456</u>    | <u>1,546</u>    |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año                         | <u>\$ 1,040</u> | <u>\$ 1,009</u> | <u>\$ 1,456</u> |
|                                                                              |                 |                 | (Concluye)      |

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.



**Orbia Advance Corporation, S.A.B. de C. V. y Subsidiarias**  
(Subsidiaria de Kaluz, S. A. de C. V.)

## **Notas a los estados financieros consolidados**

Por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023  
(En millones de dólares americanos)

### **1. Información General**

Orbia Advance Corporation, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias (la Compañía, el Grupo u Orbia) es una empresa impulsada por un propósito común: mejorar la vida en todo el mundo. Orbia opera en los segmentos de Soluciones Poliméricas (Vestolit y Alphagary), Construcción e Infraestructura (Wavin), Agricultura de Precisión (Netafim), Soluciones de Conectividad (Dura-Line) y Materiales para Flúor y Energía (Koura).

Los cinco grupos de negocio de Orbia tienen un enfoque colectivo en ampliar el acceso a la salud y el bienestar, reinventar el futuro de las ciudades y los hogares, garantizar la seguridad alimentaria, del agua y el saneamiento, conectar comunidades con la información y facilitar la transición energética mediante materiales básicos y avanzados, productos especializados y soluciones innovadoras.

Orbia cuenta con un equipo global de más de 23,000 empleados, actividades comerciales en más de 100 países y operaciones en más de 50, con sedes globales en Boston, Ciudad de México, Ámsterdam y Tel Aviv.

La oficina registrada de Orbia se encuentra en Paseo de la Reforma No. 483 Piso 47, Cuauhtémoc, 06500 Ciudad de México.

### **2. Eventos Relevantes**

#### **2025**

**Desinversión de Wavin India Pipes and Fittings:** El 31 de julio de 2025, el grupo de negocios de Construcción e Infraestructura ("B&I") de Orbia completó la venta del negocio de tuberías y accesorios de Orbia en India ("Wavin India"), que también incluyó la concesión de licencias de las principales tecnologías de gestión del agua de B&I (el "Acuerdo de Licencia") con Supreme Industries Ltd. ("Supreme"). Esta transacción crea una alianza a largo plazo en la que Supreme licenciará en exclusiva las principales tecnologías de gestión del agua de B&I, abordando los desafíos hídricos de la India.

Orbia recibió \$33 millones de dólares en efectivo en 2025. Orbia desinvertió activos netos de \$100 millones de dólares, incluyendo \$32 millones de activos intangibles y \$53 millones de crédito mercantil que se registraron originalmente tras la adquisición de Vectus en 2022, y Orbia reconoció una pérdida de \$75 millones de dólares en la venta, registrada dentro de Pérdida en venta de negocio, neta.

De acuerdo con el Acuerdo de Licencia, Orbia recibirá aproximadamente \$17 millones de dólares en tarifas de licencia durante siete años, además de un pago único de \$5 millones por tecnología recién desarrollada. Orbia también recibirá regalías por productos que usen tecnologías licenciadas vendidas por Supreme. Los ingresos asociados con las tarifas anuales de licencia se registrarán durante el período de siete años de vigencia de la licencia.

**Emisión de pagarés a largo plazo:** El 11 de abril de 2025, Orbia completó su tercera y cuarta emisión de certificados bursátiles de largo plazo en México. La Compañía emitió \$3.0 mil millones de pesos mexicanos (MXN) con vencimiento el 30 de marzo de 2035, devengando intereses a una tasa anual fija del 11.73%, y \$3.2 mil millones de MXN con vencimiento el 7 de abril de 2028, devengando intereses a una tasa variable de THIE (tasa interbancaria) más 95 puntos base. Los fondos obtenidos se utilizaron para pagar los vencimientos de \$2.3 mil millones de MXN en 2022 y en 2023 \$2.1 mil millones de MXN de pagares, que vencían en diciembre de 2025.



**Emisión de Bonos:** El 13 de mayo de 2025, Orbia completó la emisión y colocación de sus Bonos Senior con tasas del 6.800 % y 7.500 % con vencimiento en 2030 y 2035 por un monto total de \$1,100 millones de dólares. Los ingresos se utilizaron para extinguir \$600 millones de dólares mediante el pago anticipado de los Bonos Senior del 1.875 % con vencimiento en 2026 y el reembolso de su endeudamiento, incluidos todos los bonos senior pendientes del 4.000 % con vencimiento en 2027 por \$500 millones de dólares.

## **2024**

**Desinversión:** El 30 de junio de 2024, Orbia completó la desinversión del negocio de productos Vectus Tanks & Households y Sunrise & Gangotri, en la que Orbia adquirió el 33% restante del negocio de tuberías y accesorios Vectus Pipes and Fittings. La transacción resultó en una salida neta de efectivo de \$12 millones. Además, la opción de venta de Vectus fue extinguida y eliminada del balance general, como se menciona en la Nota 12. Esta transacción no tuvo impacto en la utilidad o pérdida antes de impuestos.

**Nueva Línea de Crédito Revolvente:** En abril de 2024, la Compañía suscribió una nueva línea de crédito revolvente por \$1.4 mil millones con un vencimiento a 5 años. Esta nueva línea de crédito se utilizó para refinanciar y reemplazar la línea de crédito revolvente existente, firmada en 2019, como se menciona en la Nota 17.

## **2023**

**Rebranding:** En diciembre de 2023, el grupo de negocios de la Compañía, anteriormente conocido como Fluorinated Solutions, fue renombrado como Fluor & Energy Materials. Continuará utilizando la marca comercial Koura.

**Joint Venture:** En noviembre de 2023, el negocio de Materiales para Flúor y Energía de la Compañía firmó un acuerdo de empresa conjunta con Syensqo (anteriormente Solvay) para crear las instalaciones de producción de fluoruro de polivinilideno (PVDF) más grandes de América del Norte, destinadas a la fabricación de materiales para baterías. Se espera que la producción comience en 2028.

**Emisión de Notas Vinculadas a la Sostenibilidad:** En agosto de 2023, la Compañía emitió un adicional de 2,1 mil millones de MXN y 7,9 mil millones de MXN bajo los mismos términos de la primera y segunda emisión de certificados bursátiles a corto y largo plazo con características de “bonos vinculados a la sostenibilidad” que fueron emitidos en 2022. Las emisiones de 2022 se realizaron bajo el programa de registro de “shelf” rotativo de corto y largo plazo implementado por Orbia y autorizado por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) en noviembre de 2022. La primera emisión bajo la primera colocación fue por un monto de 2,34 mil millones de MXN con vencimiento el 4 de diciembre de 2025 y fue pagada en abril de 2025 junto con la segunda emisión de 2023 de 2,1 mil millones de MXN con los mismos términos, generando intereses a una tasa variable de THIE a 28 días + 40 puntos base. La segunda emisión fue por un monto de 7,66 mil millones de MXN con vencimiento el 25 de noviembre de 2032, generando intereses a una tasa anual fija de 10,63%.

### **3. Adopción de Normas de Contabilidad Nuevas y Modificadas**

#### ***Normas de Contabilidad nuevas y modificadas que son efectivas para el año en curso***

En el año en curso, Orbia ha aplicado una serie de enmiendas a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB por sus siglas en inglés) que son de aplicación obligatoria para los periodos contables que comienzan el 1 de enero de 2025.

La adopción de estas enmiendas no tuvo un impacto material en los importes reconocidos en los estados financieros de la Compañía ni en las revelaciones relacionadas, salvo que se indique lo contrario.



### ***Enmiendas a la NIC 21 – Efectos de las variaciones en las tasas de cambio tituladas “Falta de intercambiabilidad”***

Las enmiendas a la NIC 21 especifican cómo una entidad debe evaluar si una moneda es intercambiable y cómo debe determinar una tasa de cambio spot cuando no existe intercambiabilidad. Las enmiendas también requieren divulgar información que permita a los usuarios de los estados financieros comprender cómo la falta de intercambiabilidad de una moneda afecta, o se espera que afecte, el desempeño financiero, la situación financiera y los flujos de efectivo de la entidad.

Las enmiendas establecen que una moneda es intercambiable por otra cuando la entidad puede obtener la otra moneda dentro de un plazo que considere un retraso administrativo normal y a través de un mercado o mecanismo de intercambio en el que la transacción genere derechos y obligaciones exigibles.

Una entidad evalúa si una moneda es intercambiable por otra en la fecha de medición y para un propósito específico. Si en la fecha de medición la entidad puede obtener solo un monto insignificante de la otra moneda para el propósito especificado, entonces la moneda no es intercambiable. La evaluación de la intercambiabilidad depende de la capacidad de la entidad para obtener la otra moneda y no de su intención o decisión de hacerlo. Cuando una moneda no es intercambiable en la fecha de medición, la entidad debe estimar la tasa de cambio spot en esa fecha. El objetivo es reflejar la tasa a la cual se llevaría a cabo una transacción ordenada entre participantes del mercado bajo las condiciones económicas prevalecientes.

Las enmiendas no especifican cómo debe estimarse la tasa spot. La entidad puede utilizar una tasa observable sin ajustes u otra técnica de estimación. Ejemplos de una tasa observable incluyen:

- Una tasa spot para un propósito distinto al evaluado;
- La primera tasa a la cual la entidad puede obtener la otra moneda después de que se restablezca la intercambiabilidad (primera tasa subsiguiente).

Una entidad que utilice otra técnica de estimación puede emplear cualquier tasa observable —incluyendo transacciones en mercados o mecanismos que no generen derechos exigibles— y ajustarla según sea necesario para cumplir con el objetivo descrito.

La adopción no tuvo efecto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

### ***Nuevas y revisadas normas contables emitidas, pero aún no vigentes***

A la fecha de autorización de estos estados financieros, Orbia no ha aplicado las siguientes nuevas NIIF y revisiones que han sido emitidas, pero aún no están vigentes:

#### ***NIIF 18 – Presentación y revelaciones en los estados financieros***

La NIIF 18 reemplaza la NIC 1, manteniendo muchos de sus requerimientos sin cambio y complementándolos con nuevos requerimientos. Además, algunos párrafos de la NIC 1 fueron trasladados a la NIC 8 y a la NIIF 7. Asimismo, el IASB realizó modificaciones menores a la NIC 7 y la NIC 33 Ganancias por Acción.

La NIIF 18 introduce nuevos requerimientos para:

- Presentar categorías y subtotales definidos en el estado de resultados;
- Proporcionar revelaciones sobre las medidas de desempeño definidas por la administración (MPMs);
- Mejorar la agregación y desagregación.

La NIIF 18 será obligatoria para periodos anuales que comiencen el 1 de enero de 2027, permitiéndose su adopción anticipada. Las modificaciones a la NIC 7, la NIC 33, así como las revisiones a la NIC 8 y la NIIF 7, entrarán en vigor cuando la entidad aplique la NIIF 18. Se requiere aplicación retrospectiva con disposiciones de transición específicas.



La Compañía está evaluando el impacto de la adopción a través de un equipo de trabajo establecido para analizar los efectos en los estados financieros consolidados. Hallazgos preliminares anticipan que la presentación de las ganancias y pérdidas cambiarias tendrá cambios, y la Compañía está evaluando la materialidad del impacto.

#### ***Enmiendas a NIIF 9 y NIIF 7 – Clasificación y medición de instrumentos financieros***

El IASB emitió enmiendas a las NIIF 9 y NIIF 7 que:

- Aclaran que un pasivo financiero se da de baja en la “fecha de liquidación”, es decir, cuando la obligación es cancelada, expira o de otro modo cumple las condiciones de baja; incluye una opción contable para dar de baja pasivos liquidados a través de sistemas electrónicos antes de la fecha de liquidación si se cumplen ciertos criterios;
- Aclaran la evaluación de los flujos contractuales de activos financieros con características vinculadas a factores ESG u otros eventos contingentes;
- Aclaran el tratamiento de activos sin recurso e instrumentos contractualmente vinculados;
- Requieren revelaciones adicionales en NIIF 7 sobre activos y pasivos financieros con términos contractuales que dependan de eventos contingentes (incluidos los vinculados a ESG) y sobre instrumentos de capital valorados a valor razonable con cambios en ORI.

Las enmiendas serán efectivas para periodos que comiencen el 1 de enero de 2026. Su aplicación será retrospectiva con ajuste al saldo inicial de utilidades retenidas. No es necesario reexpresar los periodos anteriores y solo pueden reexpresarse sin utilizar información retrospectiva

La adopción no tendrá impacto en los estados financieros consolidados.

#### ***Enmiendas a NIIF 9 y NIIF 7 – Contratos referenciados a electricidad dependiente de la naturaleza Afectan:***

Los siguientes requisitos de la NIIF 9 se ven afectados por las enmiendas:

- Los requisitos de uso propio en las NIIF 9 se modifican para incluir los factores que una entidad debe considerar al aplicar las NIIF 9:2.4 a contratos para comprar y recibir electricidad renovable cuyo origen de producción depende de la naturaleza;
- Los requisitos de contabilidad de cobertura en las NIIF 9 se modifican para permitir que una entidad utilice un contrato para electricidad renovable dependiente de la naturaleza con características especificadas como instrumento de cobertura:
  - Designar un volumen variable de transacciones eléctricas previstas como elemento cubierto si se cumplen los criterios especificados; y
  - Medir el elemento cubierto usando las mismas suposiciones de volumen que las usadas para el instrumento de cobertura.

Además, la NIIF 7 fue enmendada para introducir requisitos de revelación sobre contratos de electricidad dependientes de la naturaleza con características específicas.

Las enmiendas son aplicables para los periodos anuales que comiencen el 1 de enero de 2026. Los nuevos requerimientos se aplicarán de manera retrospectiva, con un ajuste a los saldos iniciales de las utilidades retenidas. No se requiere reexpresar los periodos anteriores, y estos únicamente pueden reexpresarse sin aplicar juicios retrospectivos.

La adopción no tendrá un impacto material en los estados financieros consolidados.



### ***Enmiendas a la NIC 21 – Traducción a una moneda de presentación hiperinflacionaria***

Las enmiendas proporcionan guías para traducir estados financieros desde una moneda funcional no hiperinflacionaria hacia una moneda de presentación hiperinflacionaria cuando:

- La entidad tiene una moneda funcional no hiperinflacionaria, o
- Tiene una moneda funcional hiperinflacionaria y una operación extranjera con moneda funcional no hiperinflacionaria.

Aclaraciones:

- Las entidades con moneda funcional no hiperinflacionaria deben usar el tipo de cambio de cierre para traducir todos los importes (incluyendo comparativos);
- Para operaciones extranjeras, se usa el tipo de cambio para todos los importes excepto comparativos, que deben ser reexpresados con índices de precios.

Las enmiendas aplican retrospectivamente para periodos que comiencen el 1 de enero de 2027 con adopción anticipada permitida.

La adopción no tendrá impacto porque Orbia no presenta sus estados financieros en una moneda hiperinflacionaria.

## **4. Políticas Contables Materiales**

**Base contable:** Los estados financieros consolidados de Orbia han sido preparados de conformidad con las normas contables NIIF emitidas por el IASB. Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por la revaluación de ciertas propiedades e instrumentos financieros que se miden a montos revaluados o valores razonables al final de cada período sobre el que se informa, como se explica en las políticas contables a continuación. El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios. El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición, independientemente de si ese precio es directamente observable o estimado usando otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o pasivo, Orbia toma en cuenta las características del activo o pasivo si los participantes del mercado tomarían en cuenta esas características al fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

**Explicación de traducción al español:** Los estados financieros adjuntos han sido traducidos del inglés al español para uso de los usuarios de estados financieros, principalmente la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en México. Estos estados financieros consolidados se presentan bajo requisitos NIIF, los cuales se componen de normas contables que se denominan individualmente Normas de Información Financiera. Ciertas prácticas contables aplicadas por la Entidad que se ajustan a las NIIF pueden no ajustarse a principios de contabilidad generalmente aceptados en el país de uso.

**Negocio en Marcha:** La administración de la Compañía tiene al momento de aprobar los estados financieros, una expectativa razonable de que la Compañía cuenta con los recursos adecuados para continuar con su existencia operativa en el futuro previsible. Los estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Compañía continuará operando como una empresa en funcionamiento.

**Base de Consolidación:** Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de todas las entidades sobre las cuales la Compañía tiene control directa o indirectamente (sus subsidiarias). Orbia ha determinado que controla una participada cuando tiene poder sobre la inversión, está expuesta o tiene derecho a rendimientos variables por su participación en la participada, o tiene la capacidad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre ellos.



En los casos en que Orbia no posee la propiedad total de una subsidiaria, la participación no controladora se reconoce por separado del capital de Orbia en sus estados de situación financiera consolidados. La Compañía valúa la participación no controladora al momento de adquirir el control de la subsidiaria a su participación proporcional en el valor razonable de los activos netos identificables. Subsecuente a la adquisición, el importe en libros de las participaciones no controladoras es el importe de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la proporción de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital.

Los cambios en la participación de la Compañía en subsidiarias que no resulten en una pérdida de control se contabilizan como transacciones de capital. El valor en libros de las participaciones del Grupo y las participaciones no controladoras se ajustan para reflejar los cambios en sus participaciones relativas en las subsidiarias. Cualquier diferencia entre el monto por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital y se atribuye a Orbia.

La utilidad o pérdida y cada componente de otros resultados integrales se atribuyen por separado a la Compañía y a las participaciones no controladoras en los estados financieros consolidados.

Las inversiones en entidades en las que la Compañía posee entre el 20% y el 50% de las acciones con derecho a voto, o sobre las que tiene una influencia significativa, se contabilizan utilizando el método de participación de acuerdo con la IAS 28 *Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos*. La política contable de la Compañía para inversiones en asociadas se incluye más adelante en esta Nota.

En caso de que la Compañía pierda el control de una subsidiaria, la subsidiaria es desconsolidada y se reconoce una utilidad o pérdida por disposición en el Estado de Resultados Consolidado el cual se calcula como la diferencia entre la suma del valor razonable de la contraprestación recibida más el valor razonable de cualquier participación retenida, menos el valor en libros anterior de los activos netos de la subsidiaria, incluido el crédito mercantil y la participación no controladora. La Compañía no ha perdido el control de una subsidiaria en ninguno de los períodos presentados.

Todas las transacciones internas entre la Compañía y sus subsidiarias, y entre subsidiarias, se eliminan en la consolidación.

**Reconocimiento de los efectos de la inflación:** La Compañía reconoce el efecto de la inflación para sus entidades que operan en economías altamente inflacionarias. Se considera que una economía es hiperinflacionaria cuando la inflación de los tres años anteriores supera el 100%. La Compañía ajusta sus estados financieros por el impacto de la inflación en estas economías de acuerdo con la IAS 29 *Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias* utilizando un índice general de precios. La Compañía reconoció los efectos de la inflación en sus operaciones en Venezuela, Argentina y Turquía. Consulte la Nota 28 para obtener más detalles.

**Transacciones en moneda extranjera:** Los estados financieros de la Compañía se presentan en dólares estadounidenses (USD). La moneda funcional de una subsidiaria es la moneda local de esa entidad respectiva. Para las subsidiarias que no operan en economías hiperinflacionarias, los resultados de la subsidiaria, la posición financiera y los flujos de efectivo que no tienen USD como moneda funcional se convierten utilizando los siguientes tipos de cambio:

- Tipos de cambio promedio mensuales para partidas de ingresos y gastos.
- El tipo de cambio de cierre vigente a la fecha del Estado de Posición Financiera para activos y pasivos, y
- Tipos de cambio históricos para saldos de capital



Los ajustes al crédito mercantil y al valor razonable que surgen de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos por la adquisición de una subsidiaria extranjera se convierten al tipo de cambio de cierre vigente a la fecha del Estado de Posición Financiera como activos y pasivos de la subsidiaria extranjera. Las utilidades y pérdidas cambiarias se reconocen en Otros Resultados Integrales. Las diferencias de tipo de cambio resultantes de instrumentos financieros que se reconocen inicialmente en Otro Resultado Integral se reclasifican a resultados cuando dicho instrumento se vende parcial o totalmente. Las partidas no monetarias medidas a valor razonable en moneda extranjera se convierten utilizando los tipos de cambio de la fecha en que se determina el valor razonable.

**Efectivo y Equivalentes de Efectivo:** El efectivo y Equivalentes de Efectivo consisten principalmente en efectivo en caja, depósitos bancarios disponibles para operaciones y otras inversiones a corto plazo altamente líquidas con un vencimiento de tres meses o menos que son fácilmente convertibles en efectivo.

**Inventarios:** Los inventarios se valúan al costo o al valor neto de realización, el que sea menor. Los costos, incluidos los materiales directos y una parte de los gastos generales fijos y variables incurridos para llevar los inventarios a su ubicación y condición actuales, se valúan utilizando el método de costo promedio. El valor neto de realización es el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de terminación y los costos en que se incurrirá en la comercialización, venta y distribución.

**Combinaciones de negocio:** Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide al valor razonable, calculado como la suma de los valores razonables en la fecha de adquisición de los activos transferidos por la Compañía más los pasivos adeudados a los antiguos propietarios de la adquirida y cualquier participación accionaria emitida por la Compañía a cambio del control de la adquirida. Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en Otros (ingresos) gastos, netos en el Estado de Resultados Consolidado a medida que se incurren.

En la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos generalmente se reconocen a su valor razonable, excepto por los activos o pasivos por impuestos diferidos reconocidos según la IAS 12 *Impuestos a las Ganancias* los acuerdos de beneficios a los empleados reconocidos según la IAS 19 *Beneficios a los empleados* o ciertos pagos basados en acciones. acuerdos medidos de acuerdo con la IFRS 2 *Pagos basados en acciones*.

El exceso del valor razonable de la contraprestación total transferida sobre el valor razonable de los activos adquiridos identificables y los pasivos asumidos identificables se reconoce como crédito mercantil.

Cuando aplique, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable en la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida en la combinación de negocios. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del período de medición, que son ajustes que surgen de información adicional obtenida dentro de un año a partir de la fecha de adquisición, se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes al crédito mercantil. Los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califican como ajustes del período de medición para la contraprestación contingente que se clasifica como capital no se vuelven a medir en las fechas de presentación de informes posteriores y la liquidación posterior se contabiliza dentro del capital. Otra contraprestación contingente se vuelve a medir al valor razonable en las fechas de presentación de informes posteriores con los cambios en el valor razonable reconocidos en resultados.

Cuando la contabilización inicial de una combinación de negocios está incompleta al final del período sobre el que se informa en el que se produce la combinación, Orbia informa los importes provisionales de las partidas para las que la contabilización está incompleta. Esos montos provisionales se ajustan durante el período de medición, o se reconocen activos o pasivos adicionales, para reflejar nueva información obtenida sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición, que, de haberse conocido, habrían afectado los montos reconocidos a esa fecha.



**Propiedad, planta y equipo:** La propiedad, planta y equipo se mide al costo menos la depreciación acumulada y la pérdida por deterioro acumulada. Los costos por intereses que pueden asignarse directamente a la adquisición, construcción o instalación de un activo calificado, se capitalizan y se incluyen en el costo de adquisición.

Las construcciones en proceso se miden al costo, neto de pérdidas por deterioro acumuladas, si las hubiere. Los costos pueden incluir honorarios profesionales y, para activos calificados, costos de préstamos que se capitalizan. La depreciación comienza cuando los activos están listos para su uso previsto.

Los costos subsecuentes se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, solo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con el elemento vayan a la Compañía y el costo del elemento se puede medir de manera confiable. El importe en libros de las piezas sustituidas se da de baja. Las reparaciones y el mantenimiento se reconocen en el Estado de Resultados Consolidado a medida que se incurren. Las mejoras importantes se deprecian durante la vida útil remanente del activo relacionado.

La depreciación se reconoce para cancelar el costo o el valor de los activos (que no sean terrenos ni activos en construcción) de forma lineal durante la vida útil estimada del activo individual hasta su valor residual. Las vidas útiles estimadas, los valores residuales y el método de depreciación se revisan al final de cada período sobre el que se informa, y el efecto de cualquier cambio en la estimación se contabiliza de forma prospectiva.

La siguiente tabla refleja la vida útil estimada por categorías principales de propiedad, planta y equipo para los periodos presentados:

|                                | Años  |
|--------------------------------|-------|
| Edificios y construcciones     | 30    |
| Maquinaria y equipo            | 10-20 |
| Mobiliario y equipo de oficina | 3-10  |
| Vehículos y vagones            | 5-25  |

La propiedad, planta y equipo se prueban por deterioro cuando existe un indicio de que el valor en libros del activo puede no ser recuperable.

Las utilidades y pérdidas por enajenaciones de activos se determinan como la diferencia entre el producto neto de la enajenación y el valor en libros del activo, y se reconocen en Otros (ingresos) gastos, netos dentro del Estado de Resultados Consolidado.

**Arrendamiento:** La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento al inicio de un contrato. Un arrendamiento se define como un acuerdo o parte de un acuerdo que transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por el activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente para todos los contratos de arrendamiento en los que actúa como arrendatario, excepto en el caso de arrendamientos a corto plazo definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos. Para arrendamientos a corto plazo, la Compañía reconoce los pagos de rentas como gasto operativo utilizando el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento.

Adicionalmente, los pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o tasa no se incluyen en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso. Los pagos variables por arrendamiento se reconocen como gastos de operación en el período en que ocurre el evento o condición que desencadena esos pagos en resultados.



El activo por derecho de uso comprende todos los pagos de arrendamiento descontados a valor presente, los costos directos para obtener un arrendamiento, cualquier pago anticipado de arrendamiento y las obligaciones de desmantelamiento o retiro de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el plazo del arrendamiento o la vida útil del activo subyacente, el que sea menor. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente a la Compañía o la Compañía espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso relacionado se deprecia durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos mínimos futuros por arrendamiento que no se pagan a esa fecha, utilizando una tasa de descuento que refleja el costo de obtener fondos por un monto similar al valor de los pagos por arrendamiento, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un período similar al del contrato correspondiente (tasa incremental de endeudamiento).

Para determinar el plazo del arrendamiento, la Compañía considera el período no cancelable, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de prórroga y/o terminación del arrendamiento. Posteriormente, el valor en libros del pasivo por arrendamiento se incrementa para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento usando el método de interés efectivo, y se reduce para reflejar los pagos por arrendamiento realizados.

Cuando existe una modificación en los pagos de arrendamiento futuros como resultado de cambios en un índice o una tasa utilizada para determinar esos pagos, la Compañía vuelve a medir el pasivo por arrendamiento cuando el ajuste a los pagos de arrendamiento entra en vigor, sin reevaluar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones están relacionadas con el plazo del arrendamiento o el ejercicio de una opción de compra, la Compañía reevalúa la tasa de descuento durante la remediación del pasivo. Cualquier aumento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta nueva medición se reconoce como un ajuste al activo por derecho de uso en la misma medida.

El pasivo por arrendamiento se da de baja en su totalidad cuando la Compañía ha cumplido con todas las obligaciones de pago estipuladas en el contrato de arrendamiento. En los casos en los que la Compañía determine que es altamente probable la terminación anticipada del contrato con una contraprestación en efectivo, dicho desembolso se reconoce como parte de la revaluación del pasivo por arrendamiento, conforme a los lineamientos previamente establecidos. No obstante, cuando la terminación anticipada no conlleva una erogación de efectivo, la Compañía procede con la baja en cuentas tanto del pasivo por arrendamiento como del activo por derecho de uso correspondiente, registrando cualquier diferencia resultante de forma inmediata en el estado de resultados consolidado.

Para los contratos que comprenden componentes tanto de arrendamiento como no arrendamiento, la Compañía ha elegido el expediente práctico permitido por la IFRS 16 para combinar el arrendamiento y los componentes no arriesgados asociados como un único acuerdo para arrendamientos de edificios, maquinaria y equipos, y equipos automotrices. Para todos los demás arrendamientos, la Compañía distribuye la contraprestación del contrato asignando a cada componente de arrendamiento un valor proporcional a su precio de venta independiente relativo, en concordancia con el valor agregado de los componentes no arrendatarios.

La Compañía evalúa periódicamente el deterioro de los activos por derecho de uso de acuerdo con la NIC 36 Deterioro de Activos y reconoce cualquier pérdida por deterioro identificada en resultados por el monto en que el valor en libros del activo excede su monto recuperable.

Las obligaciones por los costos de desmantelar y retirar los activos arrendados, restaurar los sitios en los que se encuentran los activos arrendados o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos del contrato de arrendamiento, requieren que la Compañía reconozca una provisión según los requisitos de la NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes. Los costos de disposición se incluyen en el activo por derecho de uso relacionado, siempre que no se incurran en ellos para producir inventarios.



***Inversión en acciones en asociadas:*** Una asociada es una entidad sobre la cual la Compañía tiene influencia significativa pero no control. Generalmente, un inversionista debe poseer entre el 20% y el 50% de los derechos de voto en una participada para que sea una asociada. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. La inversión de la Compañía en asociadas incluye el crédito mercantil identificado en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

La participación de la Compañía en los resultados de las asociadas, posterior a la adquisición, se reconoce en la Participación en las Utilidades de las Asociadas en el Estados de Resultados Consolidados y su participación en Otros Resultados Integrales de las Asociadas se reconoce como Otro Resultado Integral. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de una asociada es igual o superior a su capital en la asociada, la Compañía no reconoce pérdidas adicionales a menos que haya incurrido en obligaciones o realizando pagos en nombre de la asociada.

Si se reduce la participación en una asociada, pero se mantiene la influencia significativa, sólo una parte de los importes reconocidos en el resultado integral se reclasifican a los resultados del ejercicio, cuando corresponda.

La Compañía evalúa a cada fecha de reporte si existe evidencia objetiva que indique que la inversión en la asociada está deteriorada. De ser así, la Compañía calcula el monto del deterioro como la diferencia entre el monto recuperable de la asociada y el valor en libros y lo registra en resultados. Cualquier pérdida por deterioro reconocida se refleja en el valor en libros de la inversión. Se reconoce una reversión de dicha pérdida por deterioro de acuerdo con la IAS 36 en la medida en que el importe recuperable de la inversión aumente posteriormente.

Cualquier exceso de la participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables sobre el costo de la inversión, después de la reevaluación, se reconoce inmediatamente en el Estado de Resultados Consolidados en el cual se adquiere la inversión.

Las utilidades no realizadas en transacciones entre la Compañía y sus asociadas se eliminan en la medida de la participación de la Compañía en dichas utilidades. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que el activo transferido esté deteriorado. Cuando la Compañía deja de tener una influencia significativa sobre una asociada, cualquier diferencia entre el valor razonable de la inversión remanente, incluida cualquier contraprestación recibida por la disposición parcial de la inversión, y el valor en libros de la inversión, se reconoce en los Estados de Resultados Consolidados.

La Compañía discontinúa el uso del método de participación a partir de la fecha en que la inversión deja de ser una asociada o un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta. La Compañía no tuvo este tipo de transacciones en ninguno de los períodos presentados.

La Compañía tenía inversiones totales en asociadas de \$66 millones \$76 millones y \$75 millones al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente, y la participación de la Compañía en las (pérdidas) utilidades de las asociadas a través de sus inversiones de capital fue de \$(6) millones, menos de \$1 millón y \$2 millones, respectivamente durante estos períodos relacionados principalmente con inversiones en Suiza, Estados Unidos y Alemania.

***Activos intangibles:*** La Compañía reconoce los activos intangibles cuando son identificables, dan lugar a un beneficio económico futuro y tiene control sobre dichos beneficios. Los activos intangibles consisten en acuerdos de no competencia, marcas registradas, propiedad intelectual, carteras de clientes y ciertos costos relacionados con el software. La Compañía capitaliza las licencias de software y los costos de desarrollo relacionados directamente relacionados con el diseño y las pruebas de productos de software identificables controlados por la Compañía. Dichas licencias incluyen software cuando Orbia tiene el derecho contractual de tomar posesión del software durante el período de hospedaje sin penalización significativa y es factible para la Compañía ejecutar el software en su propio hardware o contratar a un tercero no relacionado con el proveedor para alojar el software. Los costos de mantenimiento del software se cargan a resultados cuando se incurren.



Los activos intangibles con vidas útiles definidas se amortizan en línea recta durante sus vidas útiles estimadas y se evalúan por deterioro potencial cuando los hechos y circunstancias indican que su valor en libros puede no ser recuperable en su totalidad. Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no se amortizan y, en cambio, están sujetos a evaluación de deterioro al menos anualmente y siempre que exista un indicio de que el activo puede estar deteriorado. Las vidas útiles estimadas, los valores residuales y los métodos de amortización se revisan al cierre de cada ejercicio y se ajustan prospectivamente, si corresponde.

Los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios y reconocidos por separado del crédito mercantil se reconocen inicialmente por su valor razonable en la fecha de adquisición. Posterior al reconocimiento inicial, los activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios se reconocen al costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas, de acuerdo con el tratamiento contable de los activos intangibles con vidas útiles finitas.

**Crédito Mercantil:** El crédito mercantil se calcula como el exceso del valor razonable de la contraprestación de compra total transferida sobre el valor razonable de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos en una combinación de negocios.

El crédito mercantil no se amortiza, pero está sujeto a pruebas de deterioro anualmente, o con mayor frecuencia cuando hay indicios de deterioro potencial. El crédito mercantil se asigna a las unidades generadoras de efectivo (UGE). Una UGE o un grupo de UGEs se considera deteriorada cuando su valor en libros excede su valor recuperable estimado, que se define como el mayor entre su valor razonable menos los costos de disposición y su valor en uso.

El monto de la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado a la UGE y luego a los otros activos de la unidad en forma prorrateada con base en el valor en libros relativo de cada activo en la UGE. Los cargos por deterioro del crédito mercantil se reconocen directamente en resultados. Una pérdida por deterioro reconocida para el crédito mercantil no puede revertirse en un período posterior. En la enajenación de una UGE, el importe atribuible del crédito mercantil se incluye en la determinación de la utilidad o pérdida en la enajenación.

**Deterioro de activos tangibles e intangibles distintos del crédito mercantil:** En cada fecha de reporte, la Compañía revisa los valores en libros de su propiedad, planta y equipo y activos intangibles para evaluar posibles indicadores de deterioro. Si la Compañía determina que existen tales indicadores, se estima el monto recuperable de los activos afectados para determinar el alcance de la pérdida por deterioro (si corresponde).

Los activos intangibles con una vida útil indefinida se someten a pruebas de deterioro al menos una vez al año y siempre que exista un indicio al final del período sobre el que se informa que el activo puede estar deteriorado.

Para los activos que no generan flujos de efectivo independientes de otros activos, la Compañía estima el importe recuperable de la UGE a la que pertenece el activo. Se considera que el importe recuperable de los activos es el mayor entre el valor razonable menos los costos de disposición y el valor en uso.

Si se estima que el valor recuperable de un activo (o UGE) es inferior a su valor en libros, el valor en libros del activo (o UGE) se reduce a su valor recuperable con la correspondiente pérdida por deterioro reconocida en el Estado de Resultados Consolidado.

En su caso, cuando posteriormente se revierta una pérdida por deterioro, el valor en libros del activo o UGE se incrementa hasta la estimación revisada de su valor recuperable, de tal forma que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se había reconocido una pérdida por deterioro para ese activo o UGE en ejercicios anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro se reconoce inmediatamente en resultados en la medida en que elimina la pérdida por deterioro que se ha reconocido para el activo en años anteriores.



***Instrumentos Financieros:*** Los activos financieros y los pasivos financieros se miden inicialmente a su valor razonable. Los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos financieros y pasivos financieros, distintos de los activos financieros y pasivos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados, se suman o deducen del valor razonable de los activos financieros o pasivos financieros, como es apropiado, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos financieros o pasivos financieros medidos a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en el Estado de Resultados Consolidado.

***Activos Financieros:*** Las compras o ventas de activos financieros se reconocen y dan de baja en base a la fecha de negociación. Posteriormente, la Compañía clasifica y mide sus activos financieros con base en el modelo de negocio utilizado para administrar dichos activos y las características de los flujos de efectivo relacionados. Como tales, se miden al costo amortizado, al valor razonable con cambios reconocidos en otros resultados integrales o al valor razonable con cambios reconocidos en resultados.

La designación de cada uno de estos se describe más adelante.

***Activos financieros medidos posteriormente a costo amortizado:***

Los activos financieros medidos a costo amortizado son aquellos mantenidos dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros para cobrar flujos de efectivo contractuales y para los cuales los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el monto del principal pendiente.

Dichos activos se miden posteriormente utilizando el método de interés efectivo y están sujetos a revisión por deterioro si existen indicadores potenciales de deterioro. Las utilidades y pérdidas se reconocen en resultados solo cuando el activo se da de baja, se modifica o se deteriora.

Los activos financieros de la Compañía medidos a costo amortizado incluyen cuentas por cobrar comerciales y otras.

***Activos financieros medidos posteriormente a valor razonable con cambios en Otro Resultado Integral:***

Los activos financieros que se miden posteriormente a valor razonable con cambios en otro resultado integral incluyen aquellos que se mantienen dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra mediante el cobro de flujos de efectivo contractuales y/o la venta de los activos financieros para los cuales dan lugar los términos contractuales del activo financiero en fechas especificadas a los flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e intereses sobre el monto del principal pendiente.

Para estos activos, los ingresos por intereses, la reevaluación de tipo de cambio y las pérdidas o reversiones por deterioro se reconocen en el Estado de Resultados Consolidado y se calculan de la misma manera que para los activos financieros medidos a costo amortizado. Los restantes cambios en el valor razonable se reconocen en otros resultados integrales. Al darse de baja, el cambio de valor razonable acumulado reconocido en otros resultados integrales se reclasifica a resultados.

***Activos financieros medidos posteriormente a valor razonable con cambios en resultados:***

Todos los demás activos financieros que no cumplen con los criterios para la medición posterior al costo amortizado o al valor razonable con cambios en otros resultados integrales, sin embargo, al momento del reconocimiento inicial, la Compañía puede optar por las siguientes clasificaciones irrevocables:

- Reconocer sus inversiones de capital como instrumentos de capital designados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales siempre que dichas inversiones cumplan con la definición de capital según la IAS 32 *Instrumentos financieros*, lo que significa que la inversión no se mantiene con fines de negociación.



- Asignar un instrumento de deuda para que sea medido a valor razonable en resultados, si como resultado elimina o reduce significativamente una asimetría contable que surgiría de la medición de activos o pasivos o el reconocimiento de utilidades y pérdidas sobre una base diferente.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la Compañía no ha realizado ninguna de las designaciones irrevocables descritas anteriormente.

#### ***Deterioro de activos financieros:***

La Compañía reconoce las Pérdidas Crediticias Esperadas (PCE) de por vida reconocidas en dos etapas. Para exposiciones crediticias para las que no ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial, se proporcionan PCE para pérdidas crediticias que resultan de eventos de incumplimiento que son posibles dentro de los próximos 12 meses (una PCE de 12 meses). Para aquellas exposiciones crediticias para las que ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial, se requiere una provisión para pérdidas por pérdidas crediticias esperadas durante la vida restante de la exposición, independientemente del momento del incumplimiento. (una PCE de por vida).

Para las cuentas por cobrar, las pérdidas crediticias esperadas se estiman con base en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustadas por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación de las condiciones actuales y previstas a la fecha del informe, incluyendo el valor del dinero en el tiempo cuando corresponda.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Compañía reconoce las PCE de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Al evaluar el riesgo crediticio, la Compañía considera tanto información cuantitativa como cualitativa que sea razonable y sustentable, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que esté fácilmente disponible.

La Compañía considera un activo financiero en incumplimiento cuando los pagos contractuales tienen 90 días de vencidos. Sin embargo, en ciertos casos, la Compañía también puede considerar que un activo financiero está en mora cuando el deudor no ha cumplido con sus acuerdos financieros; o la información interna o externa indica que es poco probable que la Compañía reciba los montos contractuales pendientes en su totalidad antes de considerar cualquier garantía en poder de la Compañía.

La Compañía da de baja un activo financiero cuando hay información que indica que el deudor se encuentra en graves dificultades financieras y no existe una perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido puesto en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos tienen típicamente más de dos años de mora, lo que ocurra primero. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de ejecución bajo los procedimientos de recuperación de la Compañía, considerando el asesoramiento legal cuando corresponda. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados en el Estado de Resultados Consolidado de la Compañía.

#### ***Baja de Activos Financieros:***

La Compañía da de baja un activo financiero solo cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo, o cuando transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo a otra entidad. Si la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa controlando el activo transferido, reconoce su participación retenida en el activo y el pasivo relacionado. Si la Compañía retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Compañía continúa reconociendo el activo financiero y reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al dar de baja un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida o la cuenta por cobrar relacionada se reconoce en resultados.



***Pasivos financieros y patrimonio:*** Los instrumentos de deuda y de patrimonio se clasifican como pasivos financieros o patrimonio de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de pasivo financiero y de instrumento de patrimonio.

***Instrumentos de patrimonio:***

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que evidencia una participación residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la Compañía se reconocen por el importe recibido, neto de los costos directos de emisión.

La recompra de los instrumentos de patrimonio propios de la Compañía se reconoce y deduce directamente en el patrimonio. No se reconoce ninguna ganancia o pérdida en el resultado del ejercicio por la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de patrimonio propios de la Compañía.

***Pasivos financieros a costo amortizado:***

Después del reconocimiento inicial, los préstamos que devengan intereses y las cuentas por pagar comerciales y otras, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Las utilidades y pérdidas se reconocen en resultados cuando se dan de baja los pasivos, así como a través del proceso de amortización del método de interés efectivo.

El costo amortizado se calcula considerando cualquier descuento o prima en la adquisición y las tarifas o costos que son parte integral de la tasa de interés efectiva.

***Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados:***

Los pasivos financieros clasificados a valor razonable con cambios en resultados incluyen los pasivos financieros mantenidos para negociar, la contraprestación contingente en una combinación de negocios y los pasivos financieros designados en el reconocimiento inicial como valor razonable con cambios en resultados.

Los pasivos financieros se clasifican como mantenidos para negociar si se incurren con el propósito de recomprar en el corto plazo. Esta categoría también incluye instrumentos financieros derivados suscritos por la Compañía que no están designados como instrumentos de cobertura en relaciones de cobertura según lo definido por la IFRS 9. Los derivados implícitos separados también se clasifican como mantenidos para negociación a menos que se designen como instrumentos de cobertura efectivos. Los cambios en el valor razonable, así como los gastos por intereses o dividendos, según corresponda, se registran en resultados.

***Baja de pasivos financieros:***

La Compañía da de baja los pasivos financieros cuando las obligaciones de la Compañía son pagadas, canceladas o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

***Instrumentos financieros derivados:*** La Compañía utiliza instrumentos financieros derivados, tales como contratos de divisas a plazo, swaps de tipos de cambio, swaps de tipos de interés, opciones de compra y venta, swaps de tipos de cambio cruzados y de capital solamente para cubrir su exposición al riesgo de tipo de cambio, el riesgo de tipo de interés asociado con la financiación de sus proyectos.

Los instrumentos financieros derivados de la Compañía y los impactos relacionados con los estados financieros consolidados de la Compañía se revelan con más detalle en la Nota 12.



Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada período sobre el que se informa. A los efectos de la contabilidad de coberturas, las coberturas se clasifican como:

- Coberturas de valor razonable cuando se cubre la exposición a cambios en el valor razonable de activos o pasivos reconocidos o compromisos en firme no reconocidos. La Compañía mantiene swaps de tipo de cambio y tasa de interés bajo esta clasificación.
- Coberturas de flujo de efectivo cuando cubren la exposición a la variabilidad en los flujos de efectivo que es atribuible a un riesgo particular asociado con un activo o pasivo reconocido o una transacción prevista altamente probable o el riesgo de tipo de cambio en un compromiso en firme no reconocido. La Compañía mantiene contratos a plazo y opciones de compra y venta bajo esta clasificación.
- Coberturas de una inversión neta en un negocio extranjero. La Compañía mantiene coberturas de inversión neta para sus inversiones en entidades denominadas en euros.

#### ***Contabilidad de coberturas:***

Al inicio de la relación de cobertura, la Compañía designa y documenta la relación de cobertura a la que desea aplicar la contabilidad de cobertura y el objetivo y la estrategia de gestión de riesgos para emprender la cobertura. La documentación incluye la identificación del instrumento de cobertura, el elemento cubierto, la naturaleza del riesgo que se cubre y cómo la Compañía evaluará si la relación de cobertura cumple con los requisitos de efectividad de la cobertura de acuerdo con la IFRS 9. Además, de manera continua, la Compañía documenta si el instrumento de cobertura es eficaz para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta.

Las coberturas que cumplen con los criterios de calificación establecidos en la IFRS 9 se contabilizan como se describe a continuación:

#### ***Coberturas de flujo de efectivo:***

La Compañía reconoce todos los activos y pasivos derivados a valor razonable en el Estado de Posición Financiera Consolidado. El valor razonable de estos derivados se determina con base en datos de mercado observables corroborados y, en ciertos casos, mediante el uso de insumos no observables utilizados en técnicas de valuación, que brindan una base razonable para determinar el valor razonable relacionado.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura designados que son designados y califican como coberturas de flujo de efectivo se reconoce en otros resultados integrales. La utilidad o pérdida relativa a la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en el Estado de Resultados Consolidado.

Los montos previamente reconocidos en Otros Resultados Integrales y acumulados en el capital se reclasifican a resultados en los períodos en que la partida cubierta afecta los resultados, en la misma línea que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción pronosticada que está cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las utilidades y pérdidas previamente reconocidas en Otros Resultados Integrales y acumuladas en el capital se eliminan del capital y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o del pasivo no financiero.

La Compañía interrumpe la contabilidad de coberturas cuando el instrumento de cobertura vence, se vende, finaliza o ejerce, o cuando la relación de cobertura deja de cumplir con los criterios de calificación. Cualquier utilidad o pérdida reconocida en Otros Resultados Integrales y acumulada en el capital en ese momento permanece en el capital y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en resultados. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción pronosticada, la utilidad o pérdida acumulada en el capital se reclasifica inmediatamente a resultados en la línea de intereses.



### ***Coberturas de valor razonable:***

Los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de valor razonable se reconocen inmediatamente en resultados, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto. El cambio en el valor razonable del instrumento de cobertura y el cambio en la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se reconocen en el Estado de Resultados Consolidado.

La contabilidad de cobertura se interrumpe cuando la Compañía revoca la relación de cobertura, el instrumento de cobertura vence o se vende, termina o ejerce, o deja de cumplir con los criterios de calificación para la contabilidad de cobertura. El ajuste del valor razonable al valor en libros de la partida cubierta que surge del riesgo cubierto se amortiza con cargo a resultados a partir de esa fecha.

Las utilidades y pérdidas del instrumento de cobertura relacionadas con la porción efectiva de la cobertura acumulada en la reserva de conversión de moneda extranjera se reclasifican a resultados en la línea de intereses en la disposición o disposición parcial de la operación en el extranjero.

### ***Coberturas de una inversión neta en una operación extranjera:***

Las coberturas de una inversión neta en una operación extranjera se contabilizarán de manera similar a las coberturas de flujo de efectivo. Cualquier ganancia o pérdida del instrumento de cobertura relativa a la porción efectiva de la cobertura se reconoce en otros resultados integrales y se acumula en el efecto de conversión de operaciones extranjeras. La ganancia o pérdida relacionada con la porción ineficaz se reconoce en los resultados y se incluye en el rubro de “Otros (ingresos) gastos”, neto en el Estado de Resultados Consolidado.

Las ganancias y pérdidas sobre el instrumento de cobertura, relativas a la porción efectiva de la cobertura acumulada en la reserva de conversión de operaciones extranjeras, se reclasifica a los resultados de la misma forma que las diferencias en tipo de cambio relativas a la operación extranjera.

***Cartas de Crédito y Factoraje Inverso:*** La Compañía forma parte de una operación de factoraje inverso con instituciones financieras para facilitar los trámites administrativos a los proveedores para el pago anticipado relacionado con las compras rutinarias de materia prima de la Compañía. La Compañía le solicita a la institución financiera que pague al proveedor por adelantado a cambio de un descuento cuando se acuerde entre el banco y el proveedor. Posteriormente, la Compañía reembolsará a la institución financiera. Esta operación no modifica los montos, naturaleza y oportunidad del pasivo, excepto los plazos de pago extendidos desde 30 a 60 días hasta 180 días. Estas transacciones se presentan como Cartas de crédito en los Estados de Posición Financiera y actividades de operación en el Estado de Flujos de Efectivo Consolidado. El importe de cartas de crédito fue de \$393 millones, \$395 millones y \$381 millones al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 registrados en los Estados consolidados de posición financiera

***Arreglos de financiamiento a proveedores:*** A partir de 2025, la Compañía participa en acuerdos de financiamiento a proveedores, mediante los cuales el pago de cuentas por pagar comerciales relacionadas con compras de inventarios de materia prima para ciertos proveedores incluidos en el programa se canaliza a través de una institución financiera. Estos acuerdos permiten que los proveedores obtengan pagos anticipados a cambio de un descuento acordado entre las instituciones financieras y los proveedores, y facilitan a los proveedores el acceso a financiamiento en condiciones favorables.

Los términos de pago entre la Compañía y sus proveedores no se modifican como resultado de estos acuerdos, y la Compañía paga a las instituciones financieras el importe nominal total de la obligación original en la fecha de pago inicialmente pactada. En consecuencia, dichas transacciones no afectan los importes, naturaleza u oportunidad de los pasivos (incluyendo los términos, precios y condiciones previamente acordados) ni generan costos financieros adicionales para la Compañía por parte de las instituciones financieras.



Asimismo, los pagos realizados por la Compañía se encuentran directamente vinculados con las facturas de los proveedores, y los flujos netos de efectivo relacionados con dichas facturas no se ven modificados por el acuerdo de financiamiento a proveedores.

La Compañía clasifica los pasivos derivados de este programa como parte de las cuentas por pagar comerciales, dado que forman parte del capital de trabajo utilizado en el curso normal de las operaciones, de forma consistente con los pasivos mantenidos directamente con otros proveedores.

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía reconoció pasivos por \$13 millones relacionados con estos acuerdos de financiamiento a proveedores. Estas obligaciones se presentan dentro del rubro Proveedores en los Estados Consolidados de Situación Financiera y dentro de las actividades de operación en los Estados Consolidados de Flujos de Efectivo.

**Provisiones:** Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente, legal o implícita, como resultado de un evento pasado, es probable que la Compañía deba liquidar la obligación y se puede hacerse una estimación razonable del monto de la obligación.

El monto reconocido como provisión es la mejor estimación de la contraprestación requerida para liquidar la obligación presente a la fecha de presentación, considerando los riesgos e incertidumbres que rodean la obligación. Si el efecto del valor del dinero en el tiempo es significativo, las provisiones se descuentan utilizando una tasa vigente antes de impuestos que refleje, cuando corresponda, los riesgos específicos del pasivo. Cuando se utiliza el descuento, el incremento de la provisión por el paso del tiempo se reconoce como gasto financiero.

Los pasivos contingentes reconocidos en una combinación de negocios se miden inicialmente a su valor razonable en la fecha de adquisición.

Cuando se espera recuperar de un tercero algunos o todos los beneficios económicos necesarios para liquidar una provisión, dicho reembolso se reconoce como un activo separado. La empresa registra una cuenta por cobrar si es prácticamente seguro que se recibirá el reembolso y el monto de la cuenta por cobrar se puede medir de manera confiable. El gasto relacionado con una provisión se presenta en el Estado de Resultados Consolidado neto de cualquier reembolso.

**Provisiones para reestructuración:** Se reconoce una provisión de reestructuración cuando la Compañía ha desarrollado un plan formal detallado para la reestructuración y ha generado una expectativa válida en los afectados de que llevará a cabo la reestructuración, ya sea comenzando a implementar el plan o anunciando sus principales características a aquellos afectados por el mismo. La Compañía no incluye los costos asociados con sus actividades en curso en sus provisiones de reestructuración.

**Beneficios a empleados de corto plazo:** Los beneficios a los empleados a corto plazo son aquellos que se espera liquidar dentro de los 12 meses posteriores al final del período anual sobre el que se informa e incluyen sueldos y salarios, tiempo libre pagado, licencia por enfermedad, participación en las utilidades de los empleados, incentivos y otros beneficios a los empleados existentes ganados en el período. Los beneficios a los empleados a corto plazo se registran sin descuento.

**Reserva para la recompra de acciones:** Las compras y ventas de acciones de la Compañía se reconocen directamente en la reserva para recompra de acciones a su costo de adquisición. No se reconoce ninguna ganancia o pérdida en los estados financieros consolidados de resultados derivados de la venta posterior de acciones en reserva, ya que estas transacciones representan transferencias dentro del patrimonio. Cualquier diferencia entre el costo de adquisición y el precio al que la Compañía vende posteriormente dichas acciones se reconoce también dentro del patrimonio, específicamente en las utilidades retenidas.



**Impuestos:** El gasto por impuesto a la utilidad representa la suma del impuesto a la utilidad a pagar y los impuestos diferidos. Las políticas contables de la Compañía para cada categoría se analizan más adelante.

***Impuesto sobre la renta corriente:***

Los activos y pasivos corrientes por impuesto a la utilidad se miden por el monto que se espera recuperar o pagar a las autoridades fiscales. Las tasas y las leyes fiscales utilizadas para calcular el monto son aquellas que están promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de presentación del informe en los países donde la Compañía opera y genera ingresos gravables.

***Impuesto diferido:***

El impuesto diferido se reconoce utilizando el método del pasivo sobre las diferencias temporales entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros para efectos de reporte a la fecha de presentación.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporales gravables, excepto:

- Cuando el pasivo por impuestos diferidos surge del reconocimiento inicial de un crédito mercantil o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y, en el momento de la transacción, no afecta ni a la utilidad contable ni a la utilidad o pérdida fiscal o
- Para las diferencias temporales asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y participaciones en acuerdos conjuntos cuando el momento de la reversión de las diferencias temporales gravables pueda controlarse y sea probable que las diferencias temporales no se revertirán en un futuro previsible.

Se reconocen activos por impuestos diferidos por todas las diferencias temporales deducibles, la compensación de los créditos fiscales no utilizados y las pérdidas fiscales no utilizadas. Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que sea probable que se disponga de utilidades fiscales contra las cuales se puedan utilizar las diferencias temporales deducibles y los créditos fiscales no utilizados y las pérdidas fiscales no utilizadas, excepto:

- Cuando el activo por impuesto diferido relativo a la diferencia temporal deducible surge del reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y, en el momento de la transacción, no afecta ni a la utilidad contable ni a la utilidad o pérdida fiscal.
- Para las diferencias temporales deducibles asociadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y participaciones en acuerdos conjuntos, los activos por impuestos diferidos se reconocen solo en la medida en que sea probable que las diferencias temporales se reviertan en un futuro previsible y se disponga de utilidades fiscales contra las cuales se pueden utilizar las diferencias temporales.

El importe en libros de los activos por impuestos diferidos se revisa en cada fecha de presentación y se reduce en la medida en que ya no sea probable que se disponga de suficientes utilidades fiscales para permitir la recuperación total o parcial del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se miden a las tasas fiscales que se espera aplicar en el año en que se realiza el activo o se liquida el pasivo, con base en las tasas fiscales y las leyes fiscales que han sido promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha de presentación. La medición de los activos y pasivos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legalmente exigible de compensar activos por impuestos corrientes con pasivos por impuestos corrientes y cuando se relacionan con impuestos sobre la renta recaudados por la misma autoridad fiscal y la Compañía tiene la intención de liquidar sus activos y pasivos por impuestos corrientes netos.



Los impuestos corrientes y diferidos se reconocen en resultados, excepto cuando se relacionan con partidas que se reconocen en otro resultado integral o directamente en capital, en cuyo caso el impuesto corriente y diferido también se reconocen en otro resultado integral o directamente en capital respectivamente. Cuando el impuesto corriente o diferido surge de la contabilización inicial de una combinación de negocios, el efecto fiscal se incluye en la contabilización de la combinación de negocios.

**Beneficios a empleados:** La Compañía ofrece varios planes de beneficios a sus empleados como se describe más adelante.

***Planes de Contribución Definida:***

Los costos de los beneficios directos y los pagos a los planes de beneficios al retiro de se reconocen como un gasto cuando los empleados han prestado el servicio que les da derecho a las contribuciones.

***Planes de Beneficios Definidos:***

Los planes de beneficios definidos de la Compañía especifican el monto de la pensión que recibirá un empleado al jubilarse, dependiendo generalmente de uno o más factores como la edad, los años de servicio y la compensación.

Los costos de los beneficios definidos se dividen en tres categorías:

- Costo por servicio, el cual incluye el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados y las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones;
- Gastos o ingresos netos por intereses; y
- Remediciones.

Para los planes de beneficios definidos, primas de antigüedad y beneficios por terminación, el costo de proporcionar beneficios se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con base en valuaciones actuariales realizadas al final de cada período anual sobre el que se informa. Las remediciones que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales y el retorno de los activos del plan, excluyendo intereses, se reconocen inmediatamente en el Estado de Posición Financiera Consolidado con cargo o abono a otros resultados integrales en el período en que ocurren. Las remediciones reconocidas en otros resultados integrales no se reclasifican. El costo de los servicios pasados se reconoce en resultados cuando ocurre una modificación o reducción del plan. El interés neto se calcula aplicando una tasa de descuento al activo o pasivo neto por beneficios definidos.

La Compañía reconoce los costos de servicio ya sea en Costo de ventas, Gastos de venta y desarrollo, o Gastos de Administración dependiendo de la función principal del empleado, y el gasto o ingreso neto por intereses se reconoce en Gastos por intereses o Ingresos por intereses según corresponda en el Estado de Resultados Consolidado. Las ganancias y pérdidas por reducciones se reconocen como parte de los costos de servicios pasados.

La obligación neta por beneficios de jubilación se refleja en Beneficios a los empleados en el Estado de Posición Financiera Consolidado.

***Contribuciones de empleados o terceros a planes de beneficios definidos:***

Los aportes discrecionales realizados por empleados o terceros reducen el costo del servicio al momento del pago de estos aportes al plan. Cuando los términos formales de los planes especifican que habrá aportes de empleados o de terceros, la contabilidad de la Compañía depende de si los aportes están vinculados al servicio, como sigue:

- Si las contribuciones no están vinculadas a los servicios, como cuando las contribuciones se requieren para reducir un déficit que surge de las pérdidas en los activos del plan o de las pérdidas actuariales, que se reflejan en la nueva medición del pasivo neto por beneficios definidos.



- Por el monto de la contribución que depende del número de años de servicio, la Compañía reduce el costo del servicio al atribuir las contribuciones a los períodos de servicio utilizando el método de atribución requerido por la NIC 19 para los beneficios brutos relacionados.

#### ***Beneficios por terminación:***

Los beneficios por terminación son pagaderos cuando la Compañía termina un contrato de trabajo antes de la fecha normal de retiro o cuando el empleado acepta la terminación voluntaria a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de estos beneficios, o cuando la Compañía reconoce los costos de un plan de reestructuración que incluye el pago de beneficios por terminación, lo que ocurra primero.

#### ***Reconocimiento de ingresos:***

La Compañía obtiene ingresos principalmente de los productos fabricados y vendidos, y los servicios relacionados prestados a través de sus cinco grupos de negocios: Polymer Solutions (Vestolit y Alphagary), Building and Infrastructure (Wavin), Precision Agriculture (Netafim), Connectivity Solutions (Dura-Line) y Fluor & Energy materials (Koura).

La Compañía reconoce los ingresos por sus productos vendidos en estos negocios utilizando el modelo de en un punto en el tiempo cuando determina que se ha cumplido una promesa contractual con el cliente mediante la transferencia de los productos al cliente, lo que generalmente ocurre con el envío o la entrega del producto al cliente y el título, el riesgo y las recompensas de la propiedad han pasado al cliente. La Compañía tiene una cantidad inmaterial de ingresos que también se reconoce a lo largo del tiempo en relación con los servicios prestados a los clientes si se puede determinar que esos servicios son distintos de los productos vendidos. Se determina que una obligación de desempeño es distinta si los productos o servicios relacionados en el acuerdo pueden identificarse individualmente y el cliente puede beneficiarse de ellos por separado.

Además de los contratos de venta, Orbia considera las órdenes de compra, que en algunos casos se rigen por contratos maestros de suministro, como contratos con clientes. El precio de la transacción, tal como se especifica en el contrato de venta o en la orden de compra, se considera el precio de venta independiente de cada producto o servicio distinto.

Para determinar el precio de transacción de cada producto o servicio en el momento en que se reconocen los ingresos, la Compañía evalúa si el precio está sujeto a ajustes tales como devoluciones anticipadas, descuentos o rebajas por volumen para calcular la contraprestación neta que la Compañía espera recibir. Se realiza una estimación de dichos ajustes utilizando los datos relevantes disponibles y generalmente se reconoce como una reducción de los ingresos en el período de informe en el que se reconocen los ingresos correspondientes.

Varios de los contratos de venta de la Compañía incluyen garantías que no se pueden comprar por separado y que brindan seguridad de que los productos vendidos cumplen con las especificaciones acordadas. La Compañía contabiliza estas garantías de acuerdo con los requisitos de la IAS 37.

La Compañía no tiene obligaciones de desempeño remanentes importantes que se espera cumplir en más de un año para cualquiera de los períodos presentados y no tiene activos o pasivos contractuales importantes registrados en su Estado de Posición Financiera Consolidado.

Los costos de envío y manejo se registran como gastos en el período en que se incurren y se incluyen en el Costo de Ventas dentro del Estado de Resultados Consolidado, a menos que se incurran después de la transferencia del control al cliente, en cuyo caso se facturan a los clientes y se registran como ingresos por ventas, ya que la Compañía los considera costos de cumplimiento. Los impuestos recaudados sobre las ventas a los clientes están excluidos del precio de transacción.



La Compañía ha presentado sus ingresos desagregados tanto por grupo empresarial como por país o región del cliente en la Nota 29.

**Opciones de venta emitidas sobre participación no controladora:** De vez en cuando, la Compañía adquiere menos del 100% de las acciones de una entidad y puede celebrar una opción de venta emitida por escrito con el vendedor que le permite poner su participación restante en la entidad adquirida a un precio específico. La Compañía reconoce el valor razonable de las opciones de venta emitidas como un pasivo financiero como una Participación no Controladora redimible en los Estados de Posición Financiera Consolidados. La participación no controladora reembolsable se mide inicialmente a un monto igual al valor presente del monto que se puede requerir pagar al vendedor de acuerdo con la IAS 32 *Instrumentos Financieros*. Los cambios posteriores en la medición de la obligación bruta debido a la reversión del descuento, o cambios en el monto que la Compañía podría verse obligada a pagar debido a cambios en la medición, se reconocen en el Cambio en el valor razonable de participaciones no controladora redimible en el Estado de Resultados Consolidado.

**Informes por Segmentos:** La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados al director general, quien es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, la asignación de recursos y la evaluación del desempeño del segmento operativo.

## 5. Juicios Contables Críticos y Fuentes Clave de Incertidumbre en la Estimación

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía descritas en la Nota 4, se requiere que la Compañía realice juicios, estimaciones y supuestos que tengan un impacto significativo en los montos reconocidos sobre los valores en libros de los activos y pasivos que no son fácilmente evidentes de otras fuentes. Las estimaciones y supuestos asociados se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran relevantes. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y los supuestos subyacentes se revisan de forma continua. Las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el período en que se revisa la estimación si la revisión afecta solo a ese período, o en el período de la revisión y períodos futuros si la revisión afecta tanto al período actual como al futuro.

Los juicios contables críticos y otras fuentes clave de incertidumbre en la estimación en el período sobre el que se informa que pueden tener un riesgo significativo de causar un ajuste material en los valores en libros de los activos y pasivos dentro del próximo año financiero, se analizan a continuación.

**Consolidación de Ingleside Ethylene LLC:** La Compañía consolida Ingleside Ethylene LLC, de la cual posee una participación accionaria del 50% como subsidiaria. La Compañía puede controlar contractualmente las principales decisiones operativas con respecto a la producción y las ventas en el negocio conjunto y, en consecuencia, ha determinado que tiene el control de esta inversión.

**Deterioro estimado del crédito mercantil y activos intangibles de vida indefinida:** La Compañía realiza anualmente pruebas para determinar si el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida presentan deterioro. A los efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil y los activos intangibles con vida indefinida generalmente se asignan a las unidades generadoras de efectivo (UGE). Los importes recuperables de cada UGE se han determinado con base en cálculos de su valor en uso, que requieren el uso de estimaciones significativas que incluyen flujos de efectivo proyectados derivados de los ingresos, márgenes brutos anticipados, inversiones de capital y la tasa utilizada para descontar flujos de efectivo futuros, en base al costo de capital ponderado de cada UGE. Además, la Compañía ha utilizado una estimación del valor razonable menos el costo de disposición (FVLCD por sus siglas en inglés Fair Value Less Cost to Dispose) para una de sus UGE para calcular un cargo por deterioro para esa UGE (ver Nota 16). Los supuestos claves utilizados para calcular el FVLCD de esa UGE incluyeron la determinación de transacciones de mercado comparables a partir de las cuales derivar el múltiplo de valoración apropiado, así como el costo asumido para disponer de la UGE.



**Activos de Larga Duración:** La Compañía revisa anualmente los activos depreciables y amortizables en busca de signos de deterioro, o cuando ciertos eventos o circunstancias indican que el valor en libros puede no recuperarse durante la vida útil remanente de los activos.

Adicionalmente, la Compañía estima las vidas útiles de los activos de larga duración con el fin de determinar los gastos de depreciación y amortización a ser registrados durante el período sobre el que se informa. La vida útil de un activo se calcula cuando se adquiere el activo y se basa en la experiencia pasada con activos similares, considerando cambios tecnológicos anticipados u otros cambios similares. Cuando dichos cambios en el uso anticipado de un activo ocurren más rápido o de manera diferente a lo anticipado, es posible que sea necesario reducir las vidas útiles asignadas a estos activos. Esto llevaría al reconocimiento de un mayor gasto por depreciación y amortización en períodos futuros. Alternativamente, este tipo de cambios podrían resultar en el reconocimiento de un cargo por deterioro para reflejar la reducción en los beneficios económicos futuros esperados asociados con los activos.

**Inventario y Cuentas por Cobrar:** La Compañía usa estimaciones para determinar el valor neto realizable de sus inventarios y su provisión actual para pérdidas crediticias esperadas actuales para sus cuentas por cobrar. Los factores que la Compañía considera para determinar el valor neto realizable de sus inventarios son los volúmenes de producción y ventas, y los cambios en la demanda de ciertos productos, incluyendo los precios y costos de venta esperados. La reserva para pérdidas crediticias esperadas actuales se basa en la evaluación de la Compañía de la probabilidad de incumplimiento y la tasa de recuperación estimada de sus cuentas por cobrar al final del período, con base en una variedad de datos, incluido el historial de cobro y una evaluación de los factores actuales que pueden afectar el crédito, solvencia de sus clientes o riesgo de no cobro.

**Reservas de mineral:** La Compañía evalúa periódicamente las estimaciones de sus reservas de minerales (fluorita y sal), por la cantidad remanente sin explotar en sus minas existentes, que pueden ser producidos y vendidos con una utilidad. Tales estimaciones se basan en evaluaciones de ingeniería derivadas de muestras, combinadas con supuestos sobre precios de mercado y costos de producción relacionados con las minas respectivas. La Compañía actualiza la estimación de reservas de mineral al inicio de cada año.

**Tasa de Descuento de Obligación por Beneficios Definidos:** Para determinar el valor en libros de las obligaciones por beneficios definidos de la Compañía, la Compañía debe estimar una tasa de descuento adecuada. La obligación de beneficios definidos de la Compañía se descuenta utilizando los rendimientos de mercado de los bonos gubernamentales y corporativos de alta calidad al final del período sobre el que se informa. Se debe utilizar el juicio para establecer los criterios para que los bonos se incluyan en la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes considerados para la selección de los bonos incluyen el tamaño de la emisión de bonos gubernamentales y corporativos, su calificación y la identificación de los bonos atípicos que han sido excluidos.

**Pasivos Contingentes:** La administración realiza juicios y estimaciones en el registro de provisiones para asuntos relacionados con reclamos y litigios. Específicamente, la administración debe determinar cuándo es probable que haya ocurrido un pasivo y luego, si se considera probable, debe estimar el costo del resultado más probable. Los costos reales pueden variar de estas estimaciones por varias razones, como cambios en las estimaciones de costos para la resolución de quejas y diferentes interpretaciones de la ley.

**Recuperabilidad de los Activos por Impuestos Diferidos:** La Compañía prepara proyecciones financieras para cada entidad legal sobre la que tiene control a fin de determinar si los activos por impuestos diferidos pueden utilizarse en el futuro contra las pérdidas fiscales disponibles y se basa en estas proyecciones estimadas para determinar si un activo por impuestos diferidos es recuperable.

**Arrendamientos:** La determinación del valor de los activos por derecho de uso de la Compañía y los pasivos por arrendamiento relacionados requieren que se realicen varias estimaciones, incluido el plazo esperado del arrendamiento y la tasa de interés incremental utilizada para descontar los pagos futuros por arrendamiento al determinar el pasivo por arrendamiento.



**Activos Adquiridos en Combinaciones de Negocios:** La aplicación del método de adquisición requiere que se realicen ciertas estimaciones y suposiciones sobre los valores razonables de los activos intangibles, inventarios, propiedad, planta y equipo adquiridos y los pasivos asumidos en la fecha de adquisición y las vidas útiles de los activos intangibles y propiedad, planta y equipo. Las estimaciones del valor razonable requieren el uso de diversas técnicas de valuación. Estas valuaciones requieren el uso de suposiciones y estimaciones de gestión, incluido el valor de activos comparables en el mercado, la cantidad y el momento de los flujos de efectivo futuros, los resultados y costos de las actividades de investigación y desarrollo, la probabilidad de obtener la aprobación regulatoria, las previsiones de ventas a largo plazo, acciones de los competidores, tasas de descuento y tasas de crecimiento terminal.

**Valor Razonable de los Instrumentos Financieros:** El valor razonable de los instrumentos financieros que se presentan en los estados financieros ha sido determinado por la Compañía utilizando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valor razonable. Adicionalmente, dichas técnicas utilizan insumos basados en las condiciones del mercado a la fecha de reporte. En consecuencia, el valor razonable estimado de los instrumentos financieros presentados no es necesariamente indicativo del monto que la Compañía podría obtener en el mercado abierto. El uso de diferentes supuestos y/o métodos de estimación podría tener un efecto significativo en los cálculos del valor razonable.

**Opciones de “Put/Call” - Participación No Controladora Redimible:** El cálculo de la Compañía de la medición de sus opciones de “Put/Call” con accionistas minoritarios requiere ciertas estimaciones que incluyen la cantidad y el momento de las utilidades futuras antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA), la determinación de las tasas de descuento utilizadas para calcular el pasivo, tasas de crecimiento terminal y probabilidad de ejecución.

**Posiciones fiscales inciertas:** La Compañía opera en múltiples jurisdicciones fiscales y las declaraciones de impuestos presentadas en esos países están sujetas a revisión y examinación por parte de las autoridades fiscales locales, y las reglas en algunas jurisdicciones siendo complejas de interpretar.

La Compañía reconoce posiciones fiscales inciertas cuando no es probable que una autoridad fiscal relevante acepte el tratamiento fiscal como se indica en la declaración de impuestos sobre la renta. La Compañía tiene que hacer estimaciones sobre el tratamiento fiscal de una serie de transacciones antes de que la determinación fiscal final sea cierta.

Se requiere un juicio y una estimación significativos para determinar posiciones fiscales inciertas y el riesgo de que no se identifiquen todas las exposiciones fiscales potenciales. Sin embargo, la Compañía considera que tales posiciones fiscales inciertas no tendrán un efecto material en su posición financiera consolidada o resultados operativos.

## **6. Transacciones que no resultaron en flujos de efectivo**

Las siguientes transacciones no generaron flujos de efectivo en actividades de inversión o financiación en los estados consolidados de flujos de efectivo:

La Compañía ha celebrado ciertos contratos de arrendamiento que requieren el reconocimiento como activos por derecho de uso con los correspondientes pasivos por arrendamiento en los Estados Consolidados de Posición Financiera. Estas transacciones en 2025, 2024 y 2023 representan adiciones a los activos por derecho de uso por un total de \$175 millones, \$126 millones y \$231 millones, respectivamente, que no generaron ni requirieron efectivo directamente, excepto por pagos de arrendamiento posteriores.

En 2025, la Compañía reconoció \$24 millones de contraprestación que no generó efectivo, de conformidad con la *NIIF 15 Reconocimiento de Ingresos*, relacionada con propiedades, planta y equipo.



En relación con las adquisiciones de Vectus en 2022, como se menciona en la Nota 2, la Compañía reconoció participación no controladora redimible por \$195 millones que no generaron ni requirieron flujos de efectivo. Los intereses no controladores redimibles relacionados con Vectus fueron posteriormente liquidados en 2024, conforme a lo descrito en la Nota 12, así como \$40 millones de activos netos y \$44 millones de participación no controladora redimible como se analiza en la Nota 15.

Adicionalmente, en 2023 la Compañía ha contraído deuda por actividades de financiamiento que no generaron ni requirieron flujo de efectivo por \$24 millones relacionados con la combinación de negocios.

## 7. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo en los Estados de Posición Financiera Consolidados al 31 de diciembre se integran como sigue:

|                                         | 2025            | 2024<br>(En millones) | 2023            |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| Efectivo mantenido en cuentas de bancos | \$ 918          | \$ 907                | \$ 1,153        |
| Equivalentes de efectivo:               |                 |                       |                 |
| Inversiones de alta liquidez            | <u>122</u>      | <u>102</u>            | <u>303</u>      |
|                                         | <u>\$ 1,040</u> | <u>\$ 1,009</u>       | <u>\$ 1,456</u> |

## 8. Cuentas por cobrar

El análisis de cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se muestra a continuación:

|                                                 | 2025            | 2024<br>(En millones) | 2023            |
|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| Clientes                                        | \$ 1,241        | \$ 1,153              | \$ 1,178        |
| Menos - Estimación para cuentas de cobro dudoso | <u>(70)</u>     | <u>(71)</u>           | <u>(80)</u>     |
|                                                 | <u>1,171</u>    | <u>1,082</u>          | <u>1,098</u>    |
| Impuestos por recuperar y otras                 | <u>395</u>      | <u>366</u>            | <u>363</u>      |
|                                                 | <u>\$ 1,566</u> | <u>\$ 1,448</u>       | <u>\$ 1,461</u> |

El plazo de crédito promedio de las cuentas por cobrar de los clientes es de 30 a 90 días. Ningún cargo por intereses sobre las cuentas por cobrar es realizado a menos que se llegue a algún acuerdo de reestructura de pagos. La Compañía ha determinado su provisión para pérdidas crediticias esperadas actuales principalmente con base en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía y otros factores que pueden afectar la capacidad de pago de sus clientes.

Antes de aceptar cualquier nuevo cliente la Compañía utiliza, entre otros, un sistema externo de calificación crediticia para evaluar la calidad crediticia del cliente potencial y definir los límites de crédito de dicho cliente. La Compañía revisa los límites y calificaciones atribuidos a los clientes una vez al año o cada vez que se existen indicios de incobrabilidad.



La base de clientes de la Compañía es grande y diversa. Ningún cliente individual representa más del 4% del importe total de cuentas por cobrar de la Compañía y, en consecuencia, la concentración de riesgo crediticio de la Compañía es baja.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024, 2023, la Compañía tenía un 8%, 9%, y 5%, respectivamente, de cuentas por cobrar con más de 60 días de atraso.

El análisis de la provisión para cuentas de cobro dudoso por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fue como sigue:

|                         | 2025         | 2024<br>(En millones) | 2023         |
|-------------------------|--------------|-----------------------|--------------|
| Saldo al inicio del año | \$ 71        | \$ 80                 | \$ 80        |
| Cargo a resultados      | 4            | 4                     | 4            |
| Aplicaciones            | (7)          | (6)                   | (4)          |
| Efectos de conversión   | <u>2</u>     | <u>(7)</u>            | <u>-</u>     |
| Saldo al final del año  | <u>\$ 70</u> | <u>\$ 71</u>          | <u>\$ 80</u> |

## 9. Inventarios

El análisis de inventarios al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se muestra a continuación:

|                                                                     | 2025            | 2024<br>(En millones) | 2023            |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| Productos terminados                                                | \$ 733          | \$ 713                | \$ 779          |
| Materias primas                                                     | 300             | 310                   | 363             |
| Mercancías en tránsito                                              | 76              | 108                   | 100             |
| Refacciones                                                         | <u>46</u>       | <u>49</u>             | <u>51</u>       |
|                                                                     | 1,155           | 1,180                 | 1,293           |
| Menos - Estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento | <u>(75)</u>     | <u>(82)</u>           | <u>(93)</u>     |
|                                                                     | <u>\$ 1,080</u> | <u>\$ 1,098</u>       | <u>\$ 1,200</u> |

La estimación para inventarios obsoletos y de lento movimiento por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fue como sigue:

|                         | 2025         | 2024<br>(En millones) | 2023         |
|-------------------------|--------------|-----------------------|--------------|
| Saldo al inicio del año | \$ 82        | \$ 93                 | \$ 83        |
| Cargo a resultados      | (5)          | (5)                   | 26           |
| Aplicaciones            | (4)          | (4)                   | (14)         |
| Efectos de conversión   | <u>2</u>     | <u>(2)</u>            | <u>(2)</u>   |
| Saldo al final del año  | <u>\$ 75</u> | <u>\$ 82</u>          | <u>\$ 93</u> |

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 ningún inventario ha sido designado como garantía.



## 10. Instrumentos financieros

### ***Objetivos y políticas de gestión de riesgos de instrumentos financieros:***

La Compañía tiene exposición a riesgos de mercado, operación y financieros derivados del uso de instrumentos financieros tales como tasa de interés, crédito, liquidez y riesgo cambiario, los cuales se administran en forma centralizada.

La Compañía busca minimizar los efectos de estos riesgos mediante el uso de instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones al riesgo. El uso de derivados financieros está regido por las políticas de la Compañía aprobadas por el Consejo de Administración, las cuales proporcionan directrices sobre el riesgo cambiario, el riesgo de tasa de interés, el riesgo crediticio, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados, así como la inversión de excedentes. El cumplimiento de las políticas y los límites de exposición es revisado periódicamente. La Compañía no participa ni comercia con instrumentos financieros, incluidos los instrumentos financieros derivados, con fines especulativos.

A continuación, se presenta un resumen del perfil de gestión de riesgos de la Compañía:

***Gestión del riesgo de capital:*** La Compañía gestiona su capital para asegurar su capacidad de continuar operando como un negocio en marcha, al tiempo que maximiza el rendimiento de la inversión de los accionistas mediante la optimización de su combinación de deuda y capital. La Compañía no está sujeta a ningún requisito de capital impuesto externamente.

La gerencia de la Compañía revisa periódicamente su posición de deuda neta y los costos de financiamiento en relación con sus ganancias antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA). Orbia monitorea el riesgo de capital a través de un índice de deuda neta desarrollado internamente. El índice de deuda neta se calcula como la deuda neta generadora de costos dividida entre el EBITDA. La gerencia utiliza esta métrica desarrollada internamente en la elaboración de proyecciones financieras como parte de su plan de negocios, y se presenta ante la Junta Directiva y los accionistas. Cuando se informa el EBITDA ajustado, tomando en cuenta costos no operativos como gastos de reestructuración y legales, se utiliza el EBITDA ajustado para el cálculo del índice de deuda neta. La Compañía determinó que esta métrica está alineada con sus políticas de gestión de riesgos.

La relación de deuda neta utilizando el EBITDA reportado al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fue de 3.71, 3.30 y 2.35, respectivamente. La relación de cobertura de intereses utilizando el EBITDA reportado para los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fue de 2.72, 2.91 y 3.81, respectivamente. La relación de deuda neta utilizando el EBITDA Ajustado al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fue de 3.40, 3.04 y 2.35, respectivamente.

***Administración del riesgo de tasa de interés*** - La Compañía se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés debido a que tiene deuda contratada a tasas variables. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que estén alineadas con las tasas de interés y su riesgo relacionado asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables.

La exposición de riesgo de tasa de interés de la Compañía se encuentra relacionada principalmente con la variabilidad de la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE), y la Tasa Garantizada a un Día (SOFR por sus siglas en inglés) que pueden afectar los préstamos bancarios y la deuda a corto plazo de la Compañía. Un incremento hipotético en las tasas de interés TIIE y SOFR de 100 puntos base en cada periodo de reporte, con todas las otras variables manteniéndose constantes resultaría en un impacto inmaterial.

Esto se debe principalmente a que la exposición de la Compañía a las tasas SOFR y TIIE en sus préstamos a largo plazo no es significativa, ya que la mayoría de sus préstamos bancarios y deuda a largo plazo devengan intereses a tasas fijas.



**Administración del riesgo de crédito** - El riesgo de crédito, se refiere al riesgo de que una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Compañía, y se origina principalmente sobre las cuentas por cobrar a clientes y sobre los fondos líquidos. El riesgo de crédito sobre el efectivo y equivalentes de efectivo e instrumentos financieros derivados es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignados por agencias calificadoras de crédito. La máxima exposición al riesgo crediticio está representada por el saldo de cada activo financiero principalmente en las cuentas por cobrar. La mayoría de las cuentas por cobrar de la Compañía se originan por la venta de productos a clientes en diferentes entornos económicos principalmente en México, Sudamérica, Europa y Estados Unidos de América.

El total de las cuentas por cobrar de todos los segmentos de negocio se encuentran diluidas en más de 30,000 clientes, los cuales no representan una concentración de riesgo en lo individual. La Compañía evalúa periódicamente las condiciones financieras de sus clientes y contrata seguros de cobranza por las ventas de exportación mientras que las ventas nacionales generalmente requieren una garantía. La Compañía no cree que exista un riesgo significativo de pérdida por una concentración de crédito en su base de clientes, y considera que su riesgo potencial de crédito está cubierto adecuadamente por su reserva de cuentas incobrables que representa su estimado de pérdidas incurridas por deterioro respecto a las cuentas por cobrar.

**Administración del riesgo de liquidez** - La administración de la Compañía tiene la responsabilidad final sobre la gestión de liquidez, y ha establecido las políticas apropiadas para el control de ésta a través del seguimiento del capital de trabajo, lo que permite que la gerencia pueda administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazo de la Compañía. Adicionalmente, la Compañía ha definido un proceso para la publicación de llamadas de margen con cada contraparte para sus instrumentos derivados a través de un Anexo de Apoyo Crediticio (CSA, por sus siglas en inglés, Credit Support Annex) negociado, lo que también puede representar un riesgo de liquidez. Al 31 de diciembre de 2025, no se ha registrado ninguna garantía. La Compañía mantiene reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo proyectados y reales, y conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales de la Compañía para sus activos y pasivos financieros considerando los períodos de reembolso acordados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo proyectados no descontados de los activos y pasivos financieros con base en la fecha en la cual la Compañía deberá hacer los pagos y cobros. La tabla incluye tanto los flujos de efectivo de intereses proyectados como los desembolsos de capital de la deuda financiera incluidos en los estados consolidados de posición financiera y los intereses que se obtendrán de los activos financieros. En la medida en que los intereses sean a tasa variable, el importe no descontado se deriva de la curva en la tasa de interés al final del período sobre el que se informa. El vencimiento contractual se basa en la fecha más temprana en la cual la Compañía deberá hacer el pago.

| Al 31 de diciembre de 2025                                                       | Tasa de<br>interés<br>efectiva<br>promedio<br>ponderado | Menor a un año | Mayor a un año<br>y menor a tres | 3 años y<br>posteriores | Total    |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------|-------------------------|----------|
| (En millones)                                                                    |                                                         |                |                                  |                         |          |
| Pasivo con<br>instituciones de<br>crédito y mercado en<br>general <sup>(1)</sup> | 5.71%                                                   | \$ 600         | \$ 925                           | \$ 6,626                | \$ 8,151 |
| Proveedores y cartas<br>de crédito <sup>(2)</sup>                                | 5.26%                                                   | 1,238          | -                                | -                       | 1,238    |
| Otras cuentas por<br>pagar y otros                                               | -                                                       | 845            | 153                              | 151                     | 1,149    |



| Al 31 de diciembre de 2025                                                 | Tasa de<br>interés<br>efectiva<br>promedio<br>ponderado | Menor a un año  | Mayor a un año<br>y menor a tres<br>(En millones) | 3 años y<br>posteriores | Total             |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|
| Participación no controladora redimible <sup>(3)</sup>                     | -                                                       | 241             | 31                                                | 78                      | 350               |
| Pasivo por arrendamientos                                                  | 6.80%                                                   | 139             | 145                                               | 273                     | 557               |
| Instrumentos financieros derivados (flujo neto) <sup>(4)</sup>             | -                                                       | <u>(50)</u>     | <u>(5)</u>                                        | <u>(147)</u>            | <u>(202)</u>      |
| Total                                                                      |                                                         | 3,013           | 1,249                                             | 6,981                   | 11,243            |
| Efectivo y equivalentes de efectivo                                        | -                                                       | 1,040           | -                                                 | -                       | 1,040             |
| Cuentas por cobrar a clientes y otros (excluyendo impuestos por recuperar) | -                                                       | <u>1,259</u>    | <u>57</u>                                         | <u>21</u>               | <u>1,337</u>      |
| Total                                                                      | -                                                       | <u>2,299</u>    | <u>57</u>                                         | <u>21</u>               | <u>2,337</u>      |
| Neto                                                                       | -                                                       | <u>\$ (714)</u> | <u>\$ (1,192)</u>                                 | <u>\$ (6,960)</u>       | <u>\$ (8,866)</u> |

| Al 31 de diciembre de 2024                                              | Tasa de<br>interés<br>efectiva<br>promedio<br>ponderado | Menor a un año | Mayor a un año<br>y menor a tres<br>(En millones) | 3 años y<br>posteriores | Total       |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------|-------------------------|-------------|
| Pasivo con instituciones de crédito y mercado en general <sup>(1)</sup> | 4.75%                                                   | \$ 795         | \$ 1,494                                          | \$ 4,709                | \$ 6,998    |
| Proveedores y cartas de crédito <sup>(2)</sup>                          | 6.13%                                                   | 1,216          | -                                                 | -                       | 1,216       |
| Otras cuentas por pagar y otros                                         | -                                                       | 753            | 126                                               | 90                      | 969         |
| Participación no controladora redimible <sup>(3)</sup>                  | -                                                       | 242            | -                                                 | 82                      | 324         |
| Pasivo por arrendamientos                                               | 5.05%                                                   | 118            | 96                                                | 378                     | 592         |
| Instrumentos financieros derivados (flujo neto) <sup>(4)</sup>          | -                                                       | <u>(38)</u>    | <u>(77)</u>                                       | <u>74</u>               | <u>(41)</u> |
| Total                                                                   |                                                         | 3,086          | 1,639                                             | 5,333                   | 10,058      |



| Al 31 de diciembre de 2024                                                             | Tasa de<br>interés<br>efectiva<br>promedio<br>ponderado | Menor a un año  | Mayor a un año<br>y menor a tres<br>(En millones) | 3 años y<br>posteriores | Total             |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------|-------------------------|-------------------|
| Efectivo y equivalentes<br>de efectivo                                                 | -                                                       | 1,009           | -                                                 | -                       | 1,009             |
| Cuentas por cobrar a<br>clientes y otros<br>(excluyendo<br>impuestos por<br>recuperar) | -                                                       | 1,176           | 30                                                | 19                      | 1,225             |
| Total                                                                                  | -                                                       | 2,185           | 30                                                | 19                      | 2,234             |
| Neto                                                                                   | -                                                       | <u>\$ (901)</u> | <u>\$ (1,609)</u>                                 | <u>\$ (5,314)</u>       | <u>\$ (7,824)</u> |
| Pasivo con<br>instituciones de<br>crédito y mercado en<br>general <sup>(1)</sup>       | 4.20%                                                   | \$ 732          | \$ 1,841                                          | \$ 5,063                | \$ 7,636          |
| Proveedores y cartas<br>de crédito <sup>(2)</sup>                                      | 7.06%                                                   | 1,228           | -                                                 | -                       | 1,228             |
| Otras cuentas por<br>pagar y otros                                                     | -                                                       | 634             | 42                                                | 183                     | 859               |
| Participación no<br>controladora<br>redimible <sup>(3)</sup>                           | -                                                       | 300             | -                                                 | 140                     | 440               |
| Pasivo por<br>arrendamientos                                                           | 5.37%                                                   | 115             | 69                                                | 348                     | 532               |
| Instrumentos<br>financieros derivados<br>(flujo neto) <sup>(4)</sup>                   | -                                                       | (7)             | (13)                                              | (2)                     | (22)              |
| Total                                                                                  | -                                                       | 3,002           | 1,939                                             | 5,732                   | 10,673            |
| Efectivo y equivalentes<br>de efectivo                                                 | -                                                       | 1,456           | -                                                 | -                       | 1,456             |
| Cuentas por cobrar a<br>clientes y otros                                               | -                                                       | 1,116           | 180                                               | 5                       | 1,301             |
| Total                                                                                  | -                                                       | 2,572           | 180                                               | 5                       | 2,757             |
| Neto                                                                                   | -                                                       | <u>\$ (430)</u> | <u>\$ (1,759)</u>                                 | <u>\$ (5,727)</u>       | <u>\$ (7,916)</u> |

(1) Los pagos futuros de deuda incluyen capital e intereses.

(2) Las cartas de crédito de la Compañía son utilizadas para la compra de materia prima.

(3) La participación no controladora rescatable incluye el período más temprano en el que se puede solicitar la opción de venta.

(4) Incluye pagos de cupones de intereses obtenidos sobre posiciones pendientes de derivados.

Los importes incluidos en la deuda con instituciones de crédito incluyen instrumentos a tasa de interés fija y variable. Los pasivos financieros a tasa de interés variable están sujetos a cambio, si los cambios en las tasas de interés variable difieren de aquellos estimados de tasas de interés determinados al final del período sobre el que se informa.



La Compañía espera cumplir sus obligaciones con los flujos de efectivo de las operaciones y recursos que se reciben del vencimiento de activos financieros. Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2025 la Compañía tiene acceso a líneas de crédito revolventes con un saldo no dispuesto de \$1,400 millones que fue renovada con vencimiento en 2029.

**Administración del riesgo cambiario** - La Compañía realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia, está expuesta a fluctuaciones cambiarias, que se gestionan dentro de los parámetros de las políticas aprobadas, utilizando contratos Forward sobre tipos de cambio cuando se considera apropiado y eficaz para cubrir el riesgo relacionado. La exposición al riesgo de tipo de cambio más significativa en las operaciones de la Compañía está relacionada con el euro, el peso mexicano, la libra británica y el real brasileño.

**Análisis de sensibilidad de moneda extranjera** - La Compañía realizó un análisis de sensibilidad que incluye únicamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera ajustando su conversión con un debilitamiento del 10% de la moneda funcional al 31 de diciembre, lo que da como resultado una ganancia (pérdida) cambiaria hipotética incluida en la cuenta de pérdidas y ganancias o en otros resultados integrales:

| Moneda funcional | 2025            | 2024<br>(En millones) | 2023            |
|------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| Euro             | \$ (103)        | \$ (30)               | \$ (48)         |
| Peso Mexicano    | (160)           | (153)                 | (143)           |
| Libra británica  | 31              | 16                    | (12)            |
| Real brasileño   | 8               | 7                     | 9               |
| Otras            | <u>40</u>       | <u>(12)</u>           | <u>2</u>        |
|                  | <u>\$ (184)</u> | <u>\$ (172)</u>       | <u>\$ (192)</u> |

El análisis de sensibilidad puede no reflejar necesariamente la exposición de la Compañía durante el año.

**Objetivos de la administración del riesgo financiero** - La Tesorería de la Compañía presta servicios a las unidades negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales y supervisa y gestiona el riesgo financiero relacionado con las operaciones de la empresa Compañía mediante informes internos de riesgo en los cuales se analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos. Estos riesgos incluyen el riesgo de mercado, incluido el riesgo cambiario, el riesgo de tasas de interés, el riesgo de crédito y el riesgo de liquidez. No se ha producido ningún cambio en la exposición de la Compañía a los riesgos de mercado ni en la forma en que se gestionan y miden estos riesgos.

Los siguientes instrumentos financieros han sido designados formalmente como operaciones de cobertura para efectos contables al 31 de diciembre de 2025:

- **Swap:** un contrato Swap para intercambiar un tipo de interés fijo en EURO por un tipo de interés fijo en USD y un contrato Swap para intercambiar un tipo de interés fijo en MXN por un tipo de interés fijo en USD.
- **Forwards:** Forwards de FX para cambiar moneda local a USD o EUR.

La Compañía ha evaluado y medido la efectividad de la cobertura relacionada con estos contratos y concluyó que su estrategia de cobertura es altamente efectiva al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023. La Compañía utiliza el método de análisis de razón, basado en el modelo de derivado hipotético para simular el comportamiento de la cobertura. Dicho método consiste en comparar los cambios en el valor razonable de los instrumentos de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que daría como resultado una cobertura perfecta de la partida.



11. Valor razonable de los instrumentos financieros

Los instrumentos financieros que se miden con posterioridad al reconocimiento inicial a valor razonable, agrupados en Niveles del 1 al 3 en función del grado en que el valor razonable es observable son:

- Nivel 1: son aquellas mediciones derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos que la Compañía puede obtener a la fecha de valuación;
- Nivel 2: son aquellas mediciones derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1, pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente; y
- Nivel 3: son aquellas mediciones derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo de la Compañía, así como las cuentas por cobrar y por pagar de terceros y partes relacionadas, los préstamos bancarios y la porción circulante de deuda a largo plazo se aproximan a su valor razonable porque tienen vencimientos a corto plazo. La deuda a largo plazo de la Compañía se registra a su costo amortizado y consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado.

Para obtener y revelar el valor razonable de la deuda a largo plazo la Compañía utiliza precios de cotización del mercado o precios cotizados para instrumentos similares. Para determinar el valor razonable de otros instrumentos financieros se utilizan otras técnicas como la de flujos de efectivo estimados, considerando las fechas de flujo en las curvas inter-temporales de mercado y descontando dichos flujos con las tasas que reflejan el riesgo de la contraparte, así como el riesgo de la misma Compañía para el plazo de referencia.

Activos y pasivos financieros de la Compañía que se miden a valor razonable sobre una base recurrente.

La siguiente tabla muestra el valor razonable neto de los instrumentos financieros por tipo y su categorización en la jerarquía del valor razonable, así como las técnicas de valoración y los datos de entrada utilizados para determinar el valor razonable al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023:

| Activos / (pasivos) financieros                           | Valor razonable |       |         | Jerarquía del valor razonable | Técnicas de valuación y datos de entrada principales                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------|-----------------|-------|---------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                           | 2025            | 2024  | 2023    |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                           | (En Millones)   |       |         |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1) Swap de tipo de cambio y tasa de interés (ver Nota 12) | \$ (44)         | \$ 17 | \$ (12) | Nivel 2                       | La Compañía utiliza el método “ratio analysis” bajo el modelo de derivado hipotético para simular el comportamiento del elemento cubierto, el cual consiste en comparar los cambios en el valor razonable de los instrumentos de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto. |
| 2) Principal-Only Swap EUR/USD (ver Nota 12)              | (16)            | (155) | -       | Nivel 2                       | La Compañía utiliza el método “ratio analysis” bajo el modelo de derivado hipotético para simular el comportamiento del elemento cubierto, el cual consiste en comparar los cambios en el valor razonable de los instrumentos de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto. |



| Activos / (pasivos) financieros    | Valor razonable  |                   |                  | Jerarquía del valor razonable | Técnicas de valuación y datos de entrada principales                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    | 2025             | 2024              | 2023             |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                    | (En Millones)    |                   |                  |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3) Contratos forward (ver Nota 12) | <u>1</u><br>(59) | <u>1</u><br>(137) | <u>-</u><br>(12) | Nivel 2                       | Flujo de caja descontado. Los flujos de efectivo futuros se estiman sobre la base de las tasas de tipos de cambio forward (a partir de tasas de tipo cambio observables del forward al final del periodo del que se informa) y las tasas del contrato de forward, descontadas a una tasa que refleje el riesgo de crédito de varias contrapartes. |
| Menos- porción circulante - Neta   | <u>1</u>         | <u>1</u>          | <u>1</u>         |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Total                              | <u>\$ (60)</u>   | <u>\$ (138)</u>   | <u>\$ (13)</u>   |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

Los importes en libros de los instrumentos financieros por categoría y sus valores razonables estimados al 31 de diciembre son como sigue:

|                                                                                         | 2025              |                   | 2024              |                   | 2023              |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                         | (En Millones)     |                   |                   |                   |                   |                   |
|                                                                                         | Valor en libros   | Valor razonable   | Valor en libros   | Valor razonable   | Valor en libros   | Valor razonable   |
| <b>Activos financieros:</b>                                                             |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Efectivo y equivalentes de efectivo                                                     | \$ 1,040          | \$ 1,040          | \$ 1,009          | \$ 1,009          | \$ 1,456          | \$ 1,456          |
| <b>Préstamos y cuentas por cobrar:</b>                                                  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Clientes y otros activos circulantes                                                    | 1,569             | 1,569             | 1,448             | 1,448             | 1,463             | 1,463             |
| Participación no controladora redimible                                                 | (321)             | (321)             | (308)             | (308)             | (367)             | (367)             |
| Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo                      | (4,819)           | (4,414)           | (4,626)           | (4,229)           | (4,886)           | (4,593)           |
| Otros pasivos, distintos a beneficios a los empleados y pasivos por impuestos diferidos | <u>(2,604)</u>    | <u>(2,604)</u>    | <u>(2,495)</u>    | <u>(2,495)</u>    | <u>(2,389)</u>    | <u>(2,389)</u>    |
| Total                                                                                   | <u>\$ (5,135)</u> | <u>\$ (4,730)</u> | <u>\$ (4,972)</u> | <u>\$ (4,575)</u> | <u>\$ (4,723)</u> | <u>\$ (4,430)</u> |

Los valores razonables mostrados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 no difieren de sus valores en libros excepto por la deuda a largo plazo.

No existieron transferencias entre los Niveles 1, 2 y 3 para ninguno de los periodos presentados.

## 12. Instrumentos financieros derivados

### Forward de tipo de cambio

Durante 2025, la Compañía contrató Forwards de tipo de cambio principalmente en las siguientes monedas: EUR, ILS y INR, con vencimientos menores a un año.



### ***Opciones- Participación no controladora redimible***

**Opción “Put/Call” Shakun:** De acuerdo con el convenio de accionistas 2021 firmado con los accionistas minoritarios que retuvieron el 45% restante del capital social (participación no controladora redimible) de Shakun, la Compañía firmó un contrato de opción de compra/venta en el que los accionistas minoritarios tendrán derecho a vender su participación a Orbia, y a su vez Orbia tendrá el derecho de adquirir Shakun a un precio predeterminado en 2027. El acuerdo de accionistas se modificó en junio de 2025 e introdujo dos opciones intermedias de compra y venta, cada una de las cuales permitía a los accionistas minoritarios vender, y a Orbia adquirir, hasta el 7,5 % del capital social restante. La modificación también modificó la opción original de compra y venta, extendiendo la fecha de ejercicio de 2027 a 2030 para el capital social restante en manos de los accionistas minoritarios, sujeto al ejercicio de las opciones intermedias. La primera opción intermedia se puede ejercer en 2027 y la segunda en 2028. El valor de la opción de compra/venta se basa en el valor de mercado supuesto de las acciones de Shakun, que se calcula a partir de un múltiplo del EBITDA estimado y se refleja en el valor actual del precio de liquidación bruto calculado. La medición inicial del pasivo de \$14 millones se registró en la participación no controladora redimible en los Estados de Posición Financiera Consolidados. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 la revaluación del valor de esta opción fue de \$80 millones, \$66 millones y \$57 respectivamente, con un gasto correspondiente de \$14 millones, \$ 9 millones y \$14 millones, reconocido en cambio en la medición de la participación no controladora redimible en los Estados de Resultados Consolidados de Orbia por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente, para reflejar los cambios en el valor razonable en esos periodos.

**Opción “Put”-Netafim.** En virtud del acuerdo de accionistas de 2018 celebrado con los accionistas minoritarios que retuvieron el 20 por ciento restante del capital social (interés no controlador rescatable) de Netafim, la Compañía celebró un contrato de opción de venta y compra que permite a los accionistas minoritarios vender su participación en Netafim a Orbia, y otorga a Orbia el derecho de adquirir Netafim, a un precio predeterminado a partir de 2024 por un periodo de 10 años. El valor de la opción de venta/compra se basa en el mayor valor entre el valor de mercado asumido de las acciones de Netafim, que se calcula en función de un múltiplo del EBITDA proyectado, o 1.100 millones de dólares, y se refleja en el valor presente del precio bruto de liquidación calculado. La medición inicial del pasivo de 227 millones de dólares se registró en Interés no controlador rescatable en los Estados Financieros Consolidados. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el valor razonable de la opción fue de \$241 millones, \$242 millones y \$267 millones respectivamente, con un beneficio correspondiente de \$1 millón, beneficio de \$25 millones, gasto de \$50 millones reconocido en el Cambio en la medición de la participación no controladora redimible en los Estados Consolidados de Resultados de Orbia para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente, para reflejar el cambio en el valor razonable en esos periodos.

**Opción “Put/Call” Vectus:** En junio de 2024, la opción de venta de Vectus fue extinguida como se describe en la Nota 20 y no tuvo impacto en el ingreso o pérdida antes de impuestos. La medición inicial de la obligación de \$195 millones se registró en Participación no controladora redimible en los Estados Financieros Consolidados. Al 31 de diciembre de 2023 el valor razonable de la opción era de \$44 millones con un beneficio correspondiente de \$71 millones reconocido en el "Cambio en el valor razonable del interés no controlante redimible" en los Estados Consolidados de Resultados de Orbia terminado el 31 de diciembre de 2023 para reflejar los cambios en el valor razonable en ese periodo.

### ***Swaps de tipo de cambio, de tasa de interés, Cross-Currency y Principal-Only Swaps.***

Como se comentó anteriormente, las transacciones con contratos de Swap realizadas en 2025, 2024 y 2023 se contabilizan como operaciones de cobertura. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el valor razonable neto de estos contratos de Swap fue \$59 millones, \$137 millones y \$12 millones. Los cambios en el valor razonable se reconocieron en otros resultados integrales y como utilidades/(pérdidas) cambiarias.

En enero 2023, la Compañía contrató un Cross Currency Swap MXP/USD sobre su deuda de certificados bursátiles a una tasa fija con un valor nocional de \$397 millones. El swap de divisas se canceló en julio de 2023, lo que resultó en el reconocimiento de una ganancia cambiaria de \$57 millones y un ingreso por intereses de \$4 millones. El monto restante se amortizará durante el periodo restante de la deuda en otros resultados integrales.



Los montos nominales relacionados con los instrumentos financieros derivados que se contrataron con diversas instituciones financieras son como sigue:

| Instrumentos derivados      | Institución Financiera           | Fecha de inicio                | Fecha de terminación | Monto nominal<br>(En millones) | Monto Swap<br>(En millones) | Tasa de interés /Tipo<br>de cambio Swap | Tasa de interés / Tipo<br>de cambio al cierre | Valor razonable a<br>diciembre 31 de 2025<br>(En millones) |
|-----------------------------|----------------------------------|--------------------------------|----------------------|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Principal-Only swap USD/EUR | Varias instituciones financieras | 04/08/2023                     | 04/08/2028           | USD \$ 658                     | EUR \$ 600                  | 1.07% / 1.10                            | 1.04% / 1.1745                                | \$ (44)                                                    |
| Forward de tipo de cambio   | Varias instituciones financieras | 16/04/2024                     | 25/11/2032           | USD \$ 873                     | MXP \$ 15,560               | 5.70% / 17.86                           | 5.60% / 17.96                                 | (16)                                                       |
| Forward de tipo de cambio   | Varias instituciones financieras | 05/08/2024                     | 05/06/2025           | ILS \$ 134                     | USD \$ 41                   | 3.2496 (ILS/USD)                        | 3.1854 (ILS/USD)                              | <u>1</u>                                                   |
|                             |                                  |                                |                      |                                |                             |                                         |                                               | <u>\$ (59)</u>                                             |
| Instrumentos derivados      | Institución Financiera           | Fecha de inicio                | Fecha de terminación | Monto nominal<br>(En millones) | Monto Swap<br>(En millones) | Tasa de interés /Tipo<br>de cambio Swap | Tasa de interés / Tipo<br>de cambio al cierre | Valor razonable a<br>diciembre 31 de 2024<br>(En millones) |
| Principal-Only swap USD/EUR | Varias instituciones financieras | 04/08/2023                     | 04/08/2028           | USD \$ 658                     | EUR \$ 600                  | 1.07% / 1.10                            | 1.94% / 1.03                                  | \$ 17                                                      |
| Forward de tipo de cambio   | Varias instituciones financieras | 16/04/2024                     | 25/11/2032           | USD \$ 873                     | MXP \$ 15,560               | 5.68% / 17.86                           | 5.42% / 20.26                                 | (155)                                                      |
| Forward de tipo de cambio   | Varias instituciones financieras | 06/08/2024                     | 06/06/2025           | ILS \$ 217                     | USD \$ 59                   | 0.2718 (ILS/USD)                        | 0.2749 (ILS/USD)                              | <u>1</u>                                                   |
|                             |                                  |                                |                      |                                |                             |                                         |                                               | <u>\$ (137)</u>                                            |
| Instrumentos derivados      | Institución Financiera           | Principal-Only swap<br>EUR/USD | Fecha de terminación | Monto nominal<br>(En millones) | Monto Swap<br>(En millones) | Tasa de interés /Tipo<br>de cambio Swap | Tasa de interés / Tipo<br>de cambio al cierre | Valor razonable a<br>diciembre 31 de 2023<br>(En millones) |
| Principal-Only Swap EUR/USD | Varias instituciones financieras | 04/08/2023                     | 04/08/2028           | USD \$ 658                     | EUR \$ 600                  | 1.07% / 1.10                            | 1.12% / 1.10                                  | \$ (12)                                                    |
| Forward de tipo de cambio   | Varias instituciones financieras | 25/07/2023                     | 07/06/2024           | USD \$ 64                      | ILS \$ 236.9                | 3.6968 (USD/ILS)                        | 3.6195 (USD/ILS)                              | 1                                                          |
| Forward de tipo de cambio   | Varias instituciones financieras | 01/04/2011                     | 25/03/2027           | USD \$ 5                       | -                           | -                                       | 0.0452 (INR/ILS)                              | <u>(1)</u>                                                 |
|                             |                                  |                                |                      |                                |                             |                                         |                                               | <u>\$ (12)</u>                                             |

13. Propiedad, planta y equipo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, los valores en libros de propiedad, planta y equipo reconocidos y los movimientos durante dichos periodos fueron los siguientes:

|                                | Saldo a 31 de<br>diciembre de 2024 | Adiciones directas | Bajas          | Trasposos al activo<br>(En millones) | Efecto de reexpresión | Efecto de conversión | Saldo a 31 de<br>diciembre de 2025 |
|--------------------------------|------------------------------------|--------------------|----------------|--------------------------------------|-----------------------|----------------------|------------------------------------|
| Inversión:                     |                                    |                    |                |                                      |                       |                      |                                    |
| Terreno                        | \$ 313                             | \$ 1               | \$ (17)        | \$ 27                                | \$ 6                  | \$ 19                | \$ 349                             |
| Edificio y construcciones      | 1,134                              | 7                  | (33)           | 48                                   | (31)                  | 38                   | 1,163                              |
| Maquinaria y equipo            | 6,364                              | 101                | (218)          | 245                                  | 31                    | 224                  | 6,747                              |
| Mobiliario y equipo de oficina | 179                                | 2                  | (13)           | 3                                    | 1                     | 8                    | 180                                |
| Equipo de transporte           | 51                                 |                    | (2)            | 1                                    | 1                     | 3                    | 54                                 |
| Proyectos en proceso           | <u>446</u>                         | <u>294</u>         | <u>(4)</u>     | <u>(324)</u>                         | <u>-</u>              | <u>7</u>             | <u>419</u>                         |
| Total inversión                | 8,487                              | 405                | (287)          | -                                    | 8                     | 299                  | 8,912                              |
| Depreciación:                  |                                    |                    |                |                                      |                       |                      |                                    |
| Edificio y construcciones      | 730                                | 44                 | (28)           | -                                    | (24)                  | 33                   | 755                                |
| Maquinaria y equipo            | 4,293                              | 312                | (184)          | -                                    | 25                    | 178                  | 4,624                              |
| Mobiliario y equipo de oficina | 157                                | 10                 | (11)           | -                                    | 2                     | 5                    | 163                                |
| Equipo de transporte           | <u>36</u>                          | <u>3</u>           | <u>(2)</u>     | <u>-</u>                             | <u>1</u>              | <u>3</u>             | <u>41</u>                          |
| Total depreciación acumulada   | <u>5,216</u>                       | <u>369</u>         | <u>(225)</u>   | <u>-</u>                             | <u>4</u>              | <u>219</u>           | <u>5,583</u>                       |
| Inversión neta                 | <u>\$ 3,271</u>                    | <u>\$ 36</u>       | <u>\$ (62)</u> | <u>\$ -</u>                          | <u>\$ 4</u>           | <u>\$ 80</u>         | <u>\$ 3,329</u>                    |



|                                | Saldo a 31 de<br>diciembre de 2023 | Adiciones directas | Bajas          | Traspaso al activo | Efecto de reexpresión | Efecto de conversión | Saldo a 31 de<br>diciembre de 2024 |
|--------------------------------|------------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|-----------------------|----------------------|------------------------------------|
| Inversión:                     |                                    |                    |                |                    |                       |                      |                                    |
| Terreno                        | \$ 212                             | \$ 4               | \$ (3)         | \$ 100             | \$ 8                  | \$ (8)               | \$ 313                             |
| Edificio y construcciones      | 1,138                              | 14                 | (15)           | 32                 | 12                    | (47)                 | 1,134                              |
| Maquinaria y equipo            | 6,352                              | 113                | (155)          | 236                | 9                     | (191)                | 6,364                              |
| Mobiliario y equipo de oficina | 210                                | 4                  | (27)           | 1                  | -                     | (9)                  | 179                                |
| Equipo de transporte           | 42                                 | 1                  | (2)            | 10                 | -                     | -                    | 51                                 |
| Proyectos en proceso           | <u>572</u>                         | <u>269</u>         | <u>(1)</u>     | <u>(379)</u>       | <u>-</u>              | <u>(15)</u>          | <u>446</u>                         |
| Total inversión                | 8,526                              | 405                | (203)          | -                  | 29                    | (270)                | 8,487                              |
| Depreciación:                  |                                    |                    |                |                    |                       |                      |                                    |
| Edificio y construcciones      | 715                                | 44                 | (13)           | -                  | 16                    | (32)                 | 730                                |
| Maquinaria y equipo            | 4,227                              | 341                | (130)          | -                  | 10                    | (155)                | 4,293                              |
| Mobiliario y equipo de oficina | 182                                | 9                  | (27)           | -                  | -                     | (7)                  | 157                                |
| Equipo de transporte           | <u>32</u>                          | <u>4</u>           | <u>(1)</u>     | <u>-</u>           | <u>-</u>              | <u>1</u>             | <u>36</u>                          |
| Total depreciación acumulada   | 5,156                              | 398                | (171)          | -                  | 26                    | (193)                | 5,216                              |
| Inversión neta                 | <u>\$ 3,370</u>                    | <u>\$ 7</u>        | <u>\$ (32)</u> | <u>\$ -</u>        | <u>\$ 3</u>           | <u>\$ (77)</u>       | <u>\$ 3,271</u>                    |

|                                | Saldo a 31 de<br>diciembre de 2022 | Adiciones directas | Reclasificaciones <sup>1)</sup> | Bajas          | Traspasos al activo<br>(En millones) | Efecto de reexpresión | Efecto de conversión | Saldo a 31 de<br>diciembre de 2023 |
|--------------------------------|------------------------------------|--------------------|---------------------------------|----------------|--------------------------------------|-----------------------|----------------------|------------------------------------|
| Inversión:                     |                                    |                    |                                 |                |                                      |                       |                      |                                    |
| Terreno                        | \$ 204                             | \$ 3               | \$ -                            | \$ (4)         | \$ 6                                 | \$ 2                  | \$ 1                 | \$ 212                             |
| Edificio y construcciones      | 1,069                              | 39                 | -                               | (8)            | 31                                   | 2                     | 5                    | 1,138                              |
| Maquinaria y equipo            | 6,067                              | 146                | 3                               | (61)           | 141                                  | 12                    | 44                   | 6,352                              |
| Mobiliario y equipo de oficina | 181                                | 6                  | 18                              | (5)            | 9                                    | -                     | 1                    | 210                                |
| Equipo de transporte           | 43                                 | 1                  | -                               | (2)            | -                                    | -                     | -                    | 42                                 |
| Proyectos en proceso           | <u>366</u>                         | <u>394</u>         | <u>(1)</u>                      | <u>(1)</u>     | <u>(187)</u>                         | <u>(1)</u>            | <u>2</u>             | <u>572</u>                         |
| Total inversión                | <u>\$ 7,930</u>                    | <u>\$ 589</u>      | <u>4 20</u>                     | <u>\$ (81)</u> | <u>\$ -</u>                          | <u>\$ 15</u>          | <u>\$ 53</u>         | <u>\$ 8,526</u>                    |

|                                | Saldo a 31 de<br>diciembre de 2022 | Adiciones directas | Adiciones por<br>combinación de<br>negocios | Bajas          | Efecto de reexpresión | Efecto de conversión | Saldo a 31 de<br>diciembre de 2023 |
|--------------------------------|------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------|----------------|-----------------------|----------------------|------------------------------------|
| Depreciación:                  |                                    |                    |                                             |                |                       |                      |                                    |
| Edificio y construcciones      | \$ 667                             | \$ 42              | -                                           | \$ (4)         | \$ 7                  | \$ 3                 | \$ 715                             |
| Maquinaria y equipo            | 3,913                              | 321                | 2                                           | (54)           | 6                     | 39                   | 4,227                              |
| Mobiliario y equipo de oficina | 149                                | 17                 | 22                                          | (7)            | -                     | 1                    | 182                                |
| Equipo de transporte           | <u>31</u>                          | <u>3</u>           | <u>-</u>                                    | <u>(2)</u>     | <u>-</u>              | <u>-</u>             | <u>32</u>                          |
| Total depreciación acumulada   | 4,760                              | 383                | 24                                          | (67)           | 13                    | 43                   | 5,156                              |
| Inversión neta                 | <u>\$ 3,170</u>                    | <u>\$ 206</u>      | <u>\$ (4)</u>                               | <u>\$ (14)</u> | <u>\$ 2</u>           | <u>\$ 10</u>         | <u>\$ 3,370</u>                    |

<sup>(1)</sup> Representa un aumento bruto de los activos fijos totalmente amortizados y de determinados activos a intangibles.

En cada fecha de reporte, Orbia revisa los importes en libros de Propiedad, planta y equipo para detectar posibles indicadores de deterioro. Los cargos por deterioro fueron los siguientes: cero al año terminado el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente.



#### 14. Arrendamientos

La Compañía celebra varios contratos de arrendamiento como arrendatario, principalmente relacionados con instalaciones de almacenamiento, maquinaria y equipo y ciertos vehículos de transporte.

##### *Activos por derecho de uso*

Por los años concluidos al 31 de diciembre 2025, 2024 y 2023, respectivamente los saldos y movimientos del activo por derecho de uso son los siguientes:

|                                | Saldo a 31 de<br>diciembre de 2024 | Adiciones<br>directas | Bajas<br>(En millones) | Efecto de<br>conversión | Saldo a 31 de<br>diciembre de 2025 |
|--------------------------------|------------------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|------------------------------------|
| Inversión:                     |                                    |                       |                        |                         |                                    |
| Terreno                        | \$ 38                              | \$ 14                 | \$ (1)                 | \$ 1                    | \$ 52                              |
| Edificio y construcciones      | 367                                | 48                    | (39)                   | 7                       | 383                                |
| Maquinaria y equipo            | 163                                | 22                    | (10)                   | 7                       | 182                                |
| Mobiliario y equipo de oficina | 5                                  | -                     | -                      | -                       | 5                                  |
| Equipo de transporte           | <u>344</u>                         | <u>91</u>             | <u>(18)</u>            | <u>7</u>                | <u>424</u>                         |
| Total inversión                | 917                                | 175                   | (68)                   | 22                      | 1,046                              |
| Depreciación:                  |                                    |                       |                        |                         |                                    |
| Terreno                        | 9                                  | -                     | (1)                    | -                       | 8                                  |
| Edificio y construcciones      | 147                                | 42                    | (28)                   | 3                       | 164                                |
| Maquinaria y equipo            | 83                                 | 32                    | (9)                    | 3                       | 109                                |
| Mobiliario y equipo de oficina | 4                                  | 1                     | -                      | -                       | 5                                  |
| Equipo de transporte           | <u>243</u>                         | <u>74</u>             | <u>(18)</u>            | <u>4</u>                | <u>303</u>                         |
| Total depreciación acumulada   | <u>486</u>                         | <u>149</u>            | <u>(56)</u>            | <u>10</u>               | <u>589</u>                         |
| Inversión neta                 | <u>\$ 431</u>                      | <u>\$ 26</u>          | <u>\$ (12)</u>         | <u>\$ 12</u>            | <u>\$ 457</u>                      |
|                                | Saldo a 31 de<br>diciembre de 2023 | Adiciones directas    | Bajas<br>(En millones) | Efecto de conversión    | Saldo a 31 de<br>diciembre de 2024 |
| Inversión:                     |                                    |                       |                        |                         |                                    |
| Terreno                        | \$ 50                              | \$ -                  | \$ (10)                | \$ (2)                  | \$ 38                              |
| Edificio y construcciones      | 366                                | 29                    | (18)                   | (10)                    | 367                                |
| Maquinaria y equipo            | 150                                | 25                    | (9)                    | (3)                     | 163                                |
| Mobiliario y equipo de oficina | 6                                  | 1                     | (1)                    | (1)                     | 5                                  |
| Equipo de transporte           | <u>295</u>                         | <u>71</u>             | <u>(10)</u>            | <u>(12)</u>             | <u>344</u>                         |
| Total inversión                | 867                                | 126                   | (48)                   | (28)                    | 917                                |
| Depreciación:                  |                                    |                       |                        |                         |                                    |
| Terreno                        | 10                                 | 1                     | (2)                    | -                       | 9                                  |
| Edificio y construcciones      | 118                                | 36                    | (1)                    | (6)                     | 147                                |
| Maquinaria y equipo            | 71                                 | 24                    | (9)                    | (3)                     | 83                                 |
| Mobiliario y equipo de oficina | 4                                  | 1                     | (1)                    | -                       | 4                                  |
| Equipo de transporte           | <u>195</u>                         | <u>61</u>             | <u>(4)</u>             | <u>(9)</u>              | <u>243</u>                         |
| Total depreciación acumulada   | <u>398</u>                         | <u>123</u>            | <u>(17)</u>            | <u>(18)</u>             | <u>486</u>                         |
| Inversión neta                 | <u>\$ 469</u>                      | <u>\$ 3</u>           | <u>\$ (31)</u>         | <u>\$ (10)</u>          | <u>\$ 431</u>                      |



|                                | Saldo a 31 de<br>diciembre de 2022 | Adiciones directas | Bajas<br>(En millones) | Efecto de conversión | Saldo a 31 de<br>diciembre de 2023 |
|--------------------------------|------------------------------------|--------------------|------------------------|----------------------|------------------------------------|
| Inversión:                     |                                    |                    |                        |                      |                                    |
| Terreno                        | \$ 39                              | \$ 6               | \$ -                   | \$ 5                 | \$ 50                              |
| Edificio y construcciones      | 245                                | 134                | (11)                   | (2)                  | 366                                |
| Maquinaria y equipo            | 144                                | 16                 | (12)                   | 2                    | 150                                |
| Mobiliario y equipo de oficina | 3                                  | 4                  | (1)                    | -                    | 6                                  |
| Equipo de transporte           | <u>240</u>                         | <u>72</u>          | <u>(7)</u>             | <u>(10)</u>          | <u>295</u>                         |
| Total inversión                | 671                                | 232                | (31)                   | (5)                  | 867                                |
| Depreciación:                  |                                    |                    |                        |                      |                                    |
| Terreno                        | 5                                  | 3                  | 1                      | 1                    | 10                                 |
| Edificio y construcciones      | 93                                 | 33                 | (7)                    | (1)                  | 118                                |
| Maquinaria y equipo            | 59                                 | 23                 | (12)                   | 1                    | 71                                 |
| Mobiliario y equipo de oficina | 3                                  | 2                  | (1)                    | -                    | 4                                  |
| Equipo de transporte           | <u>153</u>                         | <u>58</u>          | <u>(5)</u>             | <u>(11)</u>          | <u>195</u>                         |
| Total depreciación acumulada   | <u>313</u>                         | <u>119</u>         | <u>(24)</u>            | <u>(10)</u>          | <u>398</u>                         |
| Inversión neta                 | <u>\$ 358</u>                      | <u>\$ 113</u>      | <u>\$ (7)</u>          | <u>\$ 5</u>          | <u>\$ 469</u>                      |

### ***Pasivo por arrendamiento***

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, los valores en libros de los pasivos por arrendamiento reconocidos y los movimientos durante dichos períodos fueron los siguientes:

|                                                     | Importe (en millones) |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|
| Pasivo por arrendamiento al 1 de enero de 2023      | \$ 369                |
| Pasivo de nuevos arrendamientos                     | 231                   |
| Bajas                                               | (30)                  |
| Salida de efectivo por pagos de arrendamiento       | (91)                  |
| Efecto en conversión                                | <u>10</u>             |
| Pasivo por arrendamiento al 31 de diciembre de 2023 | 489                   |
| Pasivo de nuevos arrendamientos                     | 126                   |
| Bajas                                               | (48)                  |
| Salida de efectivo por pagos de arrendamiento       | (105)                 |
| Efecto en conversión                                | <u>(5)</u>            |
| Pasivo por arrendamiento al 31 de diciembre de 2024 | 457                   |
| Pasivo de nuevos arrendamientos                     | 175                   |
| Bajas                                               | (13)                  |
| Salida de efectivo por pagos de arrendamiento       | (130)                 |
| Efecto en conversión                                | <u>8</u>              |
| Pasivo por arrendamiento al 31 de diciembre de 2025 | <u>\$ 497</u>         |
| Pasivo por arrendamientos a corto plazo             | <u>\$ 128</u>         |
| Pasivo por arrendamientos a largo plazo             | <u>\$ 369</u>         |



El total de los pagos fijos futuros descontados de arrendamientos al 31 de diciembre de cada año, fue el siguiente:

| Análisis de vencimientos | (En millones) |               |               |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                          | 2025          | 2024          | 2023          |
| Un año                   | \$ 128        | \$ 111        | \$ 106        |
| Dos años                 | 92            | 77            | 73            |
| Tres años                | 63            | 52            | 61            |
| Cuatro años              | 45            | 39            | 44            |
| Cinco años               | 33            | 27            | 32            |
| Más de cinco años        | <u>136</u>    | <u>151</u>    | <u>173</u>    |
|                          | <u>\$ 497</u> | <u>\$ 457</u> | <u>\$ 489</u> |

Los pagos de arrendamiento se reflejan en Actividades de financiamiento en los Estados de Flujos de Efectivo Consolidados.

Los gastos por intereses relacionados con arrendamientos por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fueron de \$29 millones, \$31 millones y \$20 millones, respectivamente.

#### 15. Adquisiciones de negocios y desincorporaciones:

En los años fiscales 2025, 2024 y 2023, la Compañía no realizó ninguna adquisición que considerara material.

En julio de 2025, el grupo de negocios de Construcción e Infraestructura (“B&I”) de Orbia completó la venta del negocio de Tuberías y Accesorios de Orbia en India (“Wavin India”), que también incluyó la concesión de licencias de las principales tecnologías de gestión del agua de B&I (el “Acuerdo de Licencia”) a Supreme Industries Ltd. (“Supreme”). Esta transacción crea una asociación a largo plazo donde Supreme licenciará exclusivamente las principales tecnologías de gestión del agua de B&I, abordando los desafíos hídricos de India.

Posterior al cierre, Orbia recibió aproximadamente \$33 millones en efectivo en 2025 con un ajuste adicional de capital de trabajo de 1 millón de dólares que se espera recibir en marzo de 2026, desinvertió activos netos por \$100 millones, incluyendo \$32 millones en activos intangibles y \$53 millones en plusvalía que fueron originalmente registrados al adquirir Vectus Industries Limited (“Vectus”) en 2022, y reconoció una pérdida de \$75 millones por la venta, registrada dentro de Pérdida en venta de negocio, neta .

De conformidad con el Acuerdo de Licencia, Orbia recibirá aproximadamente \$17 millones de dólares en tarifas de licencia durante siete años, además de un pago único de 5 millones de dólares por tecnología recién desarrollada. Orbia también recibirá regalías sobre los productos que utilicen tecnologías licenciadas vendidas por Supreme. Los ingresos asociados con las tarifas de licencia anuales se registrarán de manera lineal durante el plazo de siete años de la licencia.

Antes de la desinversión del negocio de tuberías y accesorios, en julio de 2024 Orbia completó una compra y venta con Vectus Polymers Private Limited (“VPPL”) para vender el negocio de productos Vectus Tanks & Households y Sunrise & Gangotri, incluyendo sus sitios de fabricación, a cambio del 33% restante de propiedad en el negocio de Vectus Pipes and Fittings. La transacción resultó en una desinversión de \$40 millones en activos netos, incluyendo \$12 millones en efectivo y equivalentes de efectivo. La opción de venta de Vectus de \$44 millones fue cancelada como resultado de la transacción. La finalización de estas transacciones no tuvo impacto en los ingresos o pérdidas antes de impuestos, ya que se contabilizó como una transacción de capital.



En 2025, la Compañía completó otras desinversiones de negocios y recibió aproximadamente \$20 millones como contraprestación en efectivo, desinvirtió activos netos por \$20 millones y reconoció una ganancia de \$4 millones por venta registrada dentro de Otros ingresos (gastos), neto.

16. Activos intangibles y crédito mercantil

El análisis de activos intangibles y crédito mercantil al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se muestra a continuación:

Activos intangibles:

|                            | Años de vida útil | 2025            | 2024            | 2023            |
|----------------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                            |                   | (En millones)   |                 |                 |
| Carteras de clientes       | 25                | \$ 566          | \$ 605          | \$ 642          |
| Otros                      | 5 - 7             | 224             | 226             | 268             |
| Uso de marcas              | Indefinido /      |                 |                 |                 |
| Propiedad Intelectual      | definido          | 561             | 586             | 594             |
| Acuerdos de no competencia | 10                | 161             | 179             | 197             |
|                            | 1-5               | 1               | 1               | 1               |
|                            |                   | <u>\$ 1,513</u> | <u>\$ 1,597</u> | <u>\$ 1,702</u> |

| Costo                                                 | Contratos de no competencia | Carteras de clientes | Uso de marcas | Propiedad Intelectual | Otros         | Total           |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------|-----------------------|---------------|-----------------|
|                                                       | (En millones)               |                      |               |                       |               |                 |
| Saldos al 31 de diciembre de 2023 (costo)             | \$ 185                      | \$ 1,248             | \$ 622        | \$ 391                | \$ 481        | \$ 2,927        |
| Nuevos desarrollos e inversiones                      | -                           | -                    | -             | -                     | 55            | 55              |
| Bajas                                                 | -                           | -                    | -             | -                     | (5)           | (5)             |
| Efecto de conversión por operaciones en el extranjero | -                           | -                    | (1)           | -                     | (23)          | (24)            |
| Saldos al 31 de diciembre de 2024 (costo)             | 185                         | 1,248                | 621           | 391                   | 508           | 2,953           |
| Nuevos desarrollos e inversiones                      | -                           | 1                    | -             | -                     | 24            | 25              |
| Bajas y desinversiones                                | -                           | -                    | (44)          | -                     | (34)          | (78)            |
| Reclasificaciones <sup>(1)</sup>                      | -                           | 36                   | -             | -                     | (5)           | 31              |
| Efecto de conversión por operaciones en el extranjero | -                           | (10)                 | 10            | (4)                   | 91            | 87              |
| Saldos al 31 de diciembre de 2025 (costo)             | <u>\$ 185</u>               | <u>\$ 1,275</u>      | <u>\$ 587</u> | <u>\$ 387</u>         | <u>\$ 584</u> | <u>\$ 3,018</u> |



| Amortización                                               | Contratos de no competencia | Carteras de clientes | Uso de marcas<br>(En millones) | Propiedad Intelectual | Otros         | Total           |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|--------------------------------|-----------------------|---------------|-----------------|
| Saldos al 31 de diciembre de 2023 (amortización acumulada) | \$ 184                      | \$ 607               | \$ 28                          | \$ 194                | \$ 211        | \$ 1,224        |
| Gasto por amortización                                     | -                           | 36                   | 7                              | 18                    | 78            | 139             |
| Bajas                                                      | -                           | -                    | -                              | -                     | (7)           | (7)             |
| Saldos al 31 de diciembre de 2024 (amortización acumulada) | 184                         | 643                  | 35                             | 212                   | 282           | 1,356           |
| Gasto por amortización                                     | -                           | 30                   | 1                              | 16                    | 44            | 91              |
| Bajas y desinversiones                                     | -                           | (2)                  | (13)                           | (2)                   | (34)          | (51)            |
| Reclasificaciones                                          | -                           | 36                   | 1                              | -                     | 3             | 40              |
| Reserva de conversión de moneda extranjera                 | -                           | 2                    | 2                              | -                     | 65            | 69              |
| Saldos al 31 de diciembre de 2025 (amortización acumulada) | <u>\$ 184</u>               | <u>\$ 709</u>        | <u>\$ 26</u>                   | <u>\$ 226</u>         | <u>\$ 360</u> | <u>\$ 1,505</u> |
| Saldo neto de los activos al 31 de diciembre de 2025       | <u>\$ 1</u>                 | <u>\$ 566</u>        | <u>\$ 561</u>                  | <u>\$ 161</u>         | <u>\$ 224</u> | <u>\$ 1,513</u> |

- (1) La Compañía reclasificó determinados activos presentados históricamente en Otros, Propiedad planta y equipo y Activos intangibles para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2023.

#### Crédito mercantil

|                                           | 2025            | 2024<br>(En millones) | 2023            | UGE                                                  |
|-------------------------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|------------------------------------------------------|
| Netafim, Ltd.                             | \$ 654          | \$ 654                | \$ 658          | Netafim ( <i>Precision Agriculture</i> )             |
| Dura-Line Holdings, Inc.                  | 192             | 192                   | 192             | Duraline ( <i>Connectivity Solutions</i> )           |
| Mexichem Amanco Holding, S.A. de C.V.     | 108             | 108                   | 108             | Amanco ( <i>Building and Infrastructure</i> )        |
| Wavin B.V.                                | 42              | 90                    | 101             | Wavin ( <i>Building and Infrastructure</i> )         |
| Mexichem Resinas Vinílicas, S.A. de C.V.  | 86              | 99                    | 99              | Primex (MRV) y Polycyd ( <i>Polymer solutions</i> )  |
| Mexichem Specialty Compounds, Inc         | 80              | 66                    | 66              | Alphagary & Bayshore ( <i>Polymer solutions</i> )    |
| Mexichem Speciality Resins, Inc.          | 66              | 66                    | 66              | Polyone ( <i>Polymer solutions</i> )                 |
| Mexichem Resinas Colombia, S.A.S.         | 55              | 55                    | 55              | Petco (MRC) ( <i>Polymer Solutions</i> )             |
| Fluorita de México, S.A. de C.V.          | 48              | 48                    | 46              | Flúor Mexico ( <i>Fluor &amp; Energy Materials</i> ) |
| VESTO PVC Holding GmbH                    | 28              | 28                    | 28              | Vestolit ( <i>Polymer Solutions</i> )                |
| Otros                                     | <u>25</u>       | <u>25</u>             | <u>28</u>       |                                                      |
| Total                                     | <u>\$ 1,384</u> | <u>\$ 1,431</u>       | <u>\$ 1,447</u> |                                                      |
| Saldos al inicio del año                  | \$ 1,431        | \$ 1,447              | \$ 1,478        |                                                      |
| Combinaciones de negocios <sup>(1)</sup>  | -               | -                     | (10)            |                                                      |
| Efecto de conversión de moneda extranjera | 6               | (8)                   | (21)            |                                                      |
| Desinversión (Nota 15)                    | <u>(53)</u>     | <u>(8)</u>            | <u>-</u>        |                                                      |
| Saldos al final del año                   | <u>\$ 1,384</u> | <u>\$ 1,431</u>       | <u>\$ 1,447</u> |                                                      |

- <sup>1)</sup> La reducción está relacionada con la finalización de los ajustes de contabilidad de compra de la adquisición del negocio.



Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía realizó su prueba anual de deterioro comparando el valor en libros de cada Unidad Generadora de Efectivo (UGE) con su monto recuperable. El monto recuperable de una UGE es su Valor en Uso (VIU), excepto en circunstancias en las que el valor en libros de una UGE exceda su VIU. En tales casos, el monto recuperable es el mayor entre el Valor Razonable Neto de Costos de Venta (VRNCV) de la UGE y su VIU. No se reconocieron cargos por deterioro del fondo de comercio en el ejercicio 2025 como resultado de este análisis.

A 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la Compañía determinó que el importe recuperable de Netafim es su VNPDF, ya que es mayor que su VIU. Los supuestos claves utilizados para calcular el VNPDF de Netafim incluyen la determinación de transacciones de mercado comparables a partir de las cuales se derive un múltiplo de valoración de EBITDA apropiado, así como el costo asumido para disponer de la UGC. Los importes de VIU y VNPDF se determinan como valoraciones de Nivel 3 en la jerarquía de medición del valor razonable, ya que se basan en una combinación de insumos observables, como elementos del costo promedio ponderado de capital utilizado para descontar los flujos de efectivo futuros y transacciones de mercado observables, e insumos no observables, como los flujos de caja proyectados de la UGC y el EBITDA asumido.

## 17. Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo

La deuda a corto y largo plazo en el Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre se integra como sigue:

| Resumen de contratos de préstamo en<br>dólares:                           | 2025   | 2024<br>(En millones) | 2023   |
|---------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------|--------|
| 5.875% Bono Internacional vencimiento<br>2044 <sup>(1)</sup>              | \$ 750 | \$ 750                | \$ 750 |
| 6.75% Bono Internacional vencimiento<br>2042 <sup>(2)</sup>               | 400    | 400                   | 400    |
| 4.00% Bono Internacional vencimiento<br>2027 <sup>(3)</sup>               | -      | 500                   | 500    |
| 5.50% Bono Internacional vencimiento<br>2048 <sup>(3)</sup>               | 500    | 500                   | 500    |
| 1.875% Bono Internacional vencimiento<br>2026 <sup>(4)</sup>              | -      | 600                   | 600    |
| 2.875% Bono Internacional vencimiento<br>2031 <sup>(4)</sup>              | 500    | 500                   | 500    |
| 6.80% Bono Internacional vencimiento<br>2030 <sup>(5)</sup>               | 650    | -                     | -      |
| 7.50% Bono Internacional vencimiento<br>2035 <sup>(5)</sup>               | 450    | -                     | -      |
| SOFR 1M + 1.15% Línea de Crédito<br>Revolvente <sup>(6)</sup>             | -      | -                     | 150    |
| MXN 10.63% Cebures con vencimiento<br>en 2032 <sup>(7)</sup>              | 866    | 768                   | 921    |
| MXN 28-day TIIE + 0.40% Cebures<br>con vencimiento en 2025 <sup>(8)</sup> | -      | 219                   | 263    |
| MXN 11.73% Cebures con vencimiento<br>en 2035 <sup>(9)</sup>              | 168    | -                     | -      |
| MXN TIIE F + 0.95% Cebures con<br>vencimiento en 2028 <sup>(10)</sup>     | 177    | -                     | -      |
| MXN 28-días TIIE + 0.9% Pagaré con<br>vencimiento en 2025 <sup>(11)</sup> | -      | 99                    | -      |
| Otros                                                                     | 400    | 336                   | 344    |
| Deuda total                                                               | 4,861  | 4,672                 | 4,928  |



| Resumen de contratos de préstamo en                                                       |               |          |          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------|----------|
| dólares:                                                                                  | 2025          | 2024     | 2023     |
|                                                                                           | (En millones) |          |          |
| Menos- Préstamos bancarios y porción<br>circulante de deuda a largo plazo <sup>(12)</sup> | (276)         | (548)    | (466)    |
| Menos- Gastos por colocación de Deuda                                                     | (42)          | (45)     | (42)     |
| Total deuda a largo plazo menos<br>costo de emisión                                       | \$ 4,543      | \$ 4,078 | \$ 4,420 |

Los vencimientos de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2025, neto de gastos de colocación relativos serán como sigue:

| Fechas de vencimiento | Millones de dólares |
|-----------------------|---------------------|
| 2026                  | \$ 276              |
| 2027                  | 106                 |
| 2028                  | 192                 |
| 2029                  | 3                   |
| En adelante           | 4,242               |
|                       | \$ 4,819            |

- (1) El 17 de septiembre de 2014, la Compañía emitió y colocó "Notas Senior" por un monto total de 750 millones de dólares, con un plazo de treinta años, que devengan una tasa anual fija de 5.875%, con vencimiento el 17 de septiembre de 2044.
- (2) El 19 de septiembre de 2012, la Compañía emitió y colocó "Notas Senior" por un monto total de 1,150 millones de dólares, en dos tramos: uno de 750 millones de dólares, con un plazo de diez años y un cupón de tasa fija de 4.875%, y otro de 400 millones de dólares, con un plazo de treinta años y un cupón de tasa fija de 6.75%, con vencimientos el 19 de septiembre de 2023 y el 19 de septiembre de 2042, respectivamente. En septiembre de 2023, el bono del 4.875% fue totalmente amortizado.
- (3) El 4 de octubre de 2017, la Compañía emitió y colocó "Notas Senior" por un monto total de 1,000 millones de dólares en dos tramos, 500 millones de dólares a un plazo de diez años, con vencimiento el 4 de octubre de 2027, y 500 millones de dólares a un plazo de treinta años, con vencimiento el 15 de enero de 2048, los cuales devengaban una tasa fija de 4.0% y 5.50%. En octubre de 2025, el bono del 4.0% fue totalmente reembolsado.
- (4) El 11 de mayo de 2021, la Compañía anunció el cierre exitoso de su primera emisión de Bonos Vinculados a la Sostenibilidad por un monto de 600 millones de dólares en notas senior con vencimiento en mayo de 2026, con interés a una tasa fija de 1.875%, y 500 millones de dólares en notas senior con vencimiento en mayo de 2031, con interés a una tasa fija de 2.875%. En junio de 2025, el bono del 1.875% fue totalmente reembolsado.
- (5) En mayo de 2025, la Compañía emitió y colocó "Notas Senior" por un monto total de \$1,100 millones de dólares estadounidenses en dos tramos: \$650 millones a un plazo de cinco años con un cupón de tasa fija del 6.80% y otros \$450 millones a un plazo de diez años con una tasa fija del 7.50%. Con vencimientos el 13 de mayo de 2030 y el 13 de mayo de 2035, respectivamente.
- (6) En febrero de 2024 se pagó la totalidad del monto principal pendiente y la línea de crédito fue renovada con nuevos términos financieros por un monto de \$1.4 millones de dólares, con una tasa de SOFR + 1.15% a 1.55%.
- (7) El 8 de diciembre de 2022, la Compañía emitió Cebures a 10 años ("Certificados Bursátiles") por 7,660 millones de pesos mexicanos MXN, con interés semestral a una tasa fija de 10.63%. El principal del préstamo se pagará en un solo pago al vencimiento en noviembre de 2032. En agosto de 2023, la Compañía emitió adicionalmente 7,900 millones de pesos mexicanos MXN bajo los mismos términos que la segunda emisión de 2022.



- (8) El 8 de diciembre de 2022, la Compañía emitió Cebures a 3 años por 2,340 millones de pesos mexicanos MXN, con interés mensual a una tasa variable de TIIE a 28 días + 0.40%. El principal del préstamo se pagará en un solo pago al vencimiento en diciembre de 2025. En agosto de 2023, la Compañía emitió adicionalmente 2,100 millones de pesos mexicanos MXN bajo los mismos términos que la primera emisión de 2022. En abril de 2025, el Cebur “Orbia 22” fue completamente reembolsado.
- (9) El 11 de abril de 2025, la Compañía emitió Cebures a 10 años por \$3,034 millones de pesos mexicanos MXN, con una tasa de interés fija semestral del 11.73%. El principal del préstamo se pagará en un solo plazo al vencimiento en marzo de 2035.
- (10) El 11 de abril de 2025, la Compañía emitió Cebures a 3 años por \$3,190 millones de pesos mexicanos MXN, con una tasa de interés variable mensual de TIIE F + 0.95%. El principal del préstamo se pagará en un solo plazo al vencimiento en abril de 2028.
- (11) En 2024, la Compañía emitió un pagaré por 2,000 millones de pesos mexicanos MXN, con intereses mensuales a una tasa variable promedio de TIIE a 28 días + 0.90%, con un único pago del principal al vencimiento en 2025. En julio de 2025, el pagaré fue totalmente pagado.
- (12) La mayoría de la Porción Corriente de la Deuda a Largo Plazo (< 12 meses) está incluida en los rubros (5) “Facilidad de Crédito Revolviente” y “Otros” en la tabla anterior.

Al 31 de diciembre de 2025, algunos de los contratos de préstamo de la Compañía contienen ciertas cláusulas afirmativas y negativas, incluido el requisito de que la Compañía mantenga su Calificación de Grado de Inversión en su Calificación de Deuda o Calificación de Deuda de -al menos- dos agencias calificadoras. Si se pierde dicha Calificación de Grado de Inversión en su Calificación de Deuda o Calificación de Deuda, el convenio aplicable es mantener un índice de cobertura de intereses consolidado (calculado como EBITDA dividido por Gastos por intereses) superior a 3.0x y mantener un índice de apalancamiento (calculado como Deuda neta dividida por EBITDA) inferior a 3.5x del último día de cada trimestre fiscal. La Compañía cumple con todos sus covenants financieros al 31 de diciembre de 2025.

## **18. Beneficios a los empleados**

### ***Planes de contribución definida***

Para las subsidiarias mexicanas, la Compañía realiza aportaciones sobre el salario base de sus trabajadores a un sistema de ahorro para el retiro de contribución definida.

Adicionalmente, la Compañía ha establecido un plan de ahorro para sus empleados en Estados Unidos que está diseñado para calificar bajo la Sección 401(k) del Internal Revenue Code (Código de Rentas Internas de los Estados Unidos). A los empleados elegibles se les permite contribuir a este plan a través de deducciones de nómina dentro de los límites legales y del plan y la Compañía iguala las contribuciones de dichos empleados hasta cierto límite.

Los empleados de algunas subsidiarias tienen un plan de beneficios al retiro administrado por los gobiernos locales. Para financiar estos planes, las subsidiarias están obligadas a aportar un porcentaje específico de la remuneración del empleado al esquema de beneficios al retiro. La única obligación legal de la Compañía respecto a estos planes es realizar las contribuciones especificadas.

### ***Planes de beneficios complementarios***

La Compañía tiene obligaciones no financiadas que comprenden premios de servicio y compromisos de jubilación que califican como otros planes de beneficios para empleados a largo plazo en: Países Bajos, Bélgica, Alemania, Dinamarca, Francia, Irlanda, Polonia, Italia y Turquía. Como es habitual en este tipo de planes, los otros planes de beneficios de la Compañía no están financiados y por lo tanto no tienen activos del plan. La Compañía financia dichos planes a medida que vencen las reclamaciones o los pagos.



### ***Planes de beneficios definidos***

La Compañía gestiona planes de pensión de beneficios definidos en distintas jurisdicciones con base en la remuneración pensionable y la antigüedad de servicio del empleado. La mayoría de los planes están financiados externamente. Los activos del plan se mantienen en fideicomisos, fundaciones o entidades similares, que se rigen por las normas y prácticas locales de cada país, según la naturaleza de la relación entre la Compañía y los respectivos fideicomisos (o sus equivalentes). La Compañía no cuenta con ningún plan médico posterior al retiro.

Los planes de beneficios definidos más significativos de la Compañía se encuentran en México, Reino Unido y Alemania para los periodos presentados.

De acuerdo con los planes en México, los empleados calificados que tengan diez o más años de servicio tienen derecho a los beneficios gubernamentales de retiro al cumplir la edad de retiro (65 años). Los empleados con diez o más años de servicio en la Compañía, también cuentan con la opción de retirarse anticipadamente cuando la suma de años trabajados más su edad sea 55 años. Además, un plan mexicano de prima de antigüedad paga una prestación única equivalente a 12 días de salario integrado por cada año trabajado en función del último salario mensual del empleado, que tiene un tope máximo de dos veces el valor legal de la UMA vigente.

Las subsidiarias de Orbia en el Reino Unido tienen tres planes de pensiones de beneficio definido: el Wavin Plastics Pension Plan (Plan Wavin), el Hepworth Building Products Pension Plan (Plan Hepworth) y el Wavin Limited Unfunded Pension Plan (Plan Wavin Limited). Estos planes están cerrados a nuevos participantes. En el Reino Unido, todos los derechos de pensión de los miembros diferidos y pensionados se incrementan anualmente de manera incondicional.

Anteriormente, tanto el Plan Wavin como el Plan Hepworth se encontraban en una posición deficitaria, lo que llevó a un acuerdo para que la Compañía realizara contribuciones para cubrir el déficit entre 2022 y 2026. Sin embargo, el Plan Wavin ahora tiene un superávit, mientras que el Plan Hepworth sigue en déficit. Se espera que ambos planes alcancen una posición de superávit para 2027 a través del crecimiento proyectado. Como resultado, las contribuciones anuales al Plan Wavin han cesado y, en su lugar, se pagará un monto nominal de GBP 0.8 millones por año en una cuenta de escrow.

Los empleados calificados contratados en Vestolit Alemania antes de 1999 acumulan o reciben beneficios bajo un Plan de Pensiones de Beneficio Definido.

Los empleados contratados a partir de 1999 están cubiertos bajo esquemas de Contribución Definida, con una disposición que garantiza un rendimiento sobre los activos.

### ***Riesgos asociados con los planes de beneficios definidos de la Compañía***

Los planes de beneficio definido normalmente exponen a la Compañía a riesgos actuariales como: riesgo de inversión, de tipo de interés, de longevidad y de salario.

#### ***Riesgo de inversión***

El valor presente de la obligación por beneficios definidos se calcula utilizando una tasa de descuento determinada en función de los rendimientos de los bonos gubernamentales; si el rendimiento de los activos del plan es inferior a esta tasa, se generará un déficit en el plan. Actualmente, el plan mantiene una inversión relativamente equilibrada entre valores de renta variable e instrumentos de deuda. Debido a la naturaleza a largo plazo de las obligaciones del plan, parte de la estrategia de inversión consiste en mantener una duración de la cartera de activos similar a la duración de las obligaciones.



|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Riesgo de tasa de interés</i>   | Una disminución en la tasa de interés de los bonos aumentará la obligación del plan; sin embargo, esto podría compensarse parcialmente con el rendimiento de la estrategia de inversión del plan.                                                                                                                                                                                                               |
| <i>Riesgo de mortalidad</i>        | El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, tanto durante como después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará la obligación del del beneficio definido.                                                                                       |
| <i>Riesgo salarial / Inflación</i> | El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará la obligación del plan. Ciertos planes de pensión están cerrados para generar beneficios futuros, por lo que el riesgo salarial ya no existe y es remplazado por un riesgo de inflación. |

El importe incluido en los estados Consolidados de Posición Financiera que surge de la obligación de la Compañía respecto a sus planes de beneficios definidos por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 es el siguiente:

|                                                                    | 2025            | 2024<br>(En millones) | 2023            |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| Valor presente de la obligación por beneficios definidos fondeados | \$ (360)        | \$ (333)              | \$ (381)        |
| Valor razonable de los activos del plan                            | <u>276</u>      | <u>261</u>            | <u>295</u>      |
| Pasivo neto generado por la obligación por beneficios definidos    |                 | (72)                  | (86)            |
|                                                                    | (84)            |                       |                 |
| Pagos basados en acciones y otros beneficios                       | <u>(44)</u>     | <u>(20)</u>           | <u>(14)</u>     |
|                                                                    | (128)           | (92)                  | (100)           |
| Activo por beneficio a los empleados                               | <u>(20)</u>     | <u>(38)</u>           | <u>(39)</u>     |
| Pasivo a largo plazo por beneficio a los empleados                 | <u>\$ (148)</u> | <u>\$ (130)</u>       | <u>\$ (139)</u> |

El pasivo neto de 2025 disminuyó en comparación con 2024, principalmente como resultado de movimientos favorables en los rendimientos de los bonos, lo que aumentó la tasa de descuento y disminuyó el valor asignado a las obligaciones del plan.

|                                                                    | Diciembre 31, 2025<br>(En millones) |                          |                             |                       |                       |                 |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------|
|                                                                    | Polymer Solutions                   | Fluor & Energy Materials | Building and Infrastructure | Precision Agriculture | Compañía Controladora | Consolidado     |
| Valor presente de la obligación por beneficios definidos fondeados | <u>\$ (96)</u>                      | <u>\$ (8)</u>            | <u>\$ (246)</u>             | <u>\$ (7)</u>         | <u>\$ (3)</u>         | <u>\$ (360)</u> |
| Valor razonable de los activos del plan                            | <u>\$ 25</u>                        | <u>\$ -</u>              | <u>\$ 250</u>               | <u>\$ 1</u>           | <u>\$ -</u>           | <u>\$ 276</u>   |



| Diciembre 31, 2024<br>(En millones)                                |                      |                                |                                |                          |                          |             |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------|
|                                                                    | Polymer<br>Solutions | Fluor &<br>Energy<br>Materials | Building and<br>Infrastructure | Precision<br>Agriculture | Compañía<br>Controladora | Consolidado |
| Valor presente de la obligación por beneficios definidos fondeados | \$ (85)              | \$ (6)                         | \$ (234)                       | \$ (5)                   | \$ (3)                   | \$ (333)    |
| Valor razonable de los activos del plan                            | \$ 19                | \$ -                           | \$ 241                         | \$ 1                     | \$ -                     | \$ 261      |

| Diciembre 31, 2023<br>(En millones)                                |                      |                                |                                |                          |                          |             |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------|
|                                                                    | Polymer<br>Solutions | Fluor &<br>Energy<br>Materials | Building and<br>Infrastructure | Precision<br>Agriculture | Compañía<br>Controladora | Consolidado |
| Valor presente de la obligación por beneficios definidos fondeados | \$ (96)              | \$ (6)                         | \$ (270)                       | \$ (4)                   | \$ (5)                   | \$ (381)    |
| Valor razonable de los activos del plan                            | \$ 24                | \$ -                           | \$ 270                         | \$ 1                     | \$ -                     | \$ 295      |

Cambios en el valor presente de la obligación por beneficios definidos por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023:

|                                                                                                                          | 2025   | 2024<br>(En millones) | 2023   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-----------------------|--------|
| Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos                                                                  | \$ 333 | \$ 381                | \$ 374 |
| Costo laboral del servicio actual                                                                                        | 5      | 4                     | 4      |
| Costo por intereses                                                                                                      | 19     | 17                    | 18     |
| Pérdidas/(ganancias) actuariales que surgen de los cambios en supuestos demográficos                                     | -      | (5)                   | (7)    |
| Pérdidas/(ganancias) actuariales que surgen de los cambios en supuestos financieros                                      | (8)    | (26)                  | 13     |
| (Ganancias)/pérdidas actuariales que surgen de ajustes pasados                                                           | 8      | -                     | 4      |
| Cambios en el efecto del techo del activo                                                                                | 1      | (4)                   | -      |
| Diferencias en tipo de cambio aplicable en planes valuados en moneda distinta a la moneda de presentación de la Compañía | 29     | (17)                  | (4)    |
| Beneficios pagados                                                                                                       | (27)   | (17)                  | (21)   |
| Saldo final de la obligación por beneficios definidos                                                                    | \$ 360 | \$ 333                | \$ 381 |



Cambios en el valor presente de los activos del plan en el periodo:

|                                                                                                      | 2025          | 2024<br>(En millones) | 2023          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| Saldo inicial de los activos del plan a valor razonable                                              | \$ 261        | \$ 295                | \$ 271        |
| Ingreso por intereses                                                                                | 16            | 14                    | 13            |
| Retorno de los activos del plan (sin incluir cantidades consideradas en el ingreso por interés neto) | (6)           | (32)                  | 7             |
| Contribuciones efectuadas por el empleador                                                           | -             | 9                     | 12            |
| Diferencias en tipo de cambio de planes de operaciones extranjeras                                   | 22            | (10)                  | 4             |
| Beneficios pagados                                                                                   | (16)          | (13)                  | (11)          |
| Costos administrativos                                                                               | <u>(1)</u>    | <u>(2)</u>            | <u>(1)</u>    |
| Saldo final de los activos del plan a valor razonable                                                | <u>\$ 276</u> | <u>\$ 261</u>         | <u>\$ 295</u> |

Los principales supuestos utilizados en la valuación actuarial son como promedio ponderado los siguientes:

|                                              | 2025  | 2024  | 2023  |
|----------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Tasa de descuento                            | 5.43% | 5.31% | 4.67% |
| Tasa de incremento salarial esperado         | 1.24% | 1.11% | 1.05% |
| Rendimiento esperado de los activos del plan | 5.81% | 5.69% | 1.85% |

En 2025, si la tasa de descuento fuera 10 puntos base mayor/(menor), la obligación por beneficios definidos habría disminuido/(aumentado) en \$4 millones aproximadamente, con todos los demás supuestos permaneciendo constantes.

En el análisis de sensibilidad descrito anteriormente, el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula utilizando el método de crédito unitario proyectado al final del período sobre el que se informa, que es el mismo método que se aplica para calcular el pasivo por las obligaciones por beneficios definidos reconocido en los Estados Consolidados de Resultados. No hubo cambios en los métodos ni supuestos considerados en los análisis de sensibilidad de años anteriores.

El valor razonable de los activos del plan al final del periodo del que se reporta por categoría, son como sigue:

|                                              | 2025          | 2024<br>(En millones) | 2023          |
|----------------------------------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| Inversiones de capital                       | \$ 9          | \$ -                  | \$ 16         |
| Inversiones de deuda e instrumentos de deuda | 267           | 261                   | 279           |
| Inversiones en fondos y otras                | <u>-</u>      | <u>-</u>              | <u>-</u>      |
| Total                                        | <u>\$ 276</u> | <u>\$ 261</u>         | <u>\$ 295</u> |

El valor razonable de las inversiones de capital y deuda se determina en cotizaciones en mercados activos.

Cada año se prepara un análisis de correspondencia de activos y pasivos, para analizar el resultado de la estrategia de las políticas de inversión de la Compañía en términos de perfiles de riesgo y rendimiento. Las políticas de inversión y su contribución se integran dentro de este estudio. La política de inversión del Fondo es la siguiente:



La combinación de activos se basa en un rango entre 30-80% de deuda local y 20-70% de instrumentos de capital.

No ha habido cambios en el proceso seguido por la Compañía para administrar sus riesgos respecto de períodos anteriores.

Las principales categorías de los activos del plan, y la tasa de rendimiento esperada para cada categoría al final del periodo sobre el que se informa, son:

|                                            | 2025         | Rendimiento esperado<br>2024 | 2023         |
|--------------------------------------------|--------------|------------------------------|--------------|
| Instrumentos de capital                    | 0.19%        | 0.00%                        | 0.10%        |
| Instrumentos de deuda                      | <u>5.62%</u> | <u>5.69%</u>                 | <u>1.75%</u> |
| Rendimiento promedio ponderado<br>esperado | <u>5.81%</u> | <u>5.69%</u>                 | <u>1.85%</u> |

La tasa general de rendimiento representa un promedio ponderado de los rendimientos esperados de las distintas categorías de activos del plan. La evaluación de la administración sobre los rendimientos esperados por parte de la Compañía se basa en las tendencias históricas de rendimiento y en las predicciones de los analistas para los mercados extrabursátiles durante la vida de la obligación correspondiente.

Los montos reconocidos en los Estados consolidados de otros resultados integrales de la Compañía por sus planes de beneficios definidos por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 son los siguientes:

|                                                                                                                 | 2025         | 2024<br>(En millones) | 2023         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------|--------------|
| Costo del servicio:                                                                                             |              |                       |              |
| Costo laboral del servicio actual                                                                               | \$ 4         | \$ 4                  | \$ 6         |
| Costo de servicios pasados y<br>(ganancias)/pérdidas por<br>liquidaciones                                       | 1            | 1                     | 1            |
| Gastos por interés, neto                                                                                        | <u>3</u>     | <u>3</u>              | <u>4</u>     |
| Partidas del costo por beneficios<br>definidos en resultados                                                    |              |                       |              |
| Costo del servicio:                                                                                             | <u>\$ 8</u>  | <u>\$ 8</u>           | <u>\$ 11</u> |
| Remedición del pasivo por beneficios<br>definidos neto:                                                         |              |                       |              |
| Retorno sobre los activos del plan (sin<br>incluir cantidades consideradas en el<br>gasto por interés)          | \$ 6         | \$ 32                 | \$ (7)       |
| Pérdidas/(ganancias) actuariales que<br>surgen de los cambios en supuestos<br>demográficos                      | -            | (5)                   | (7)          |
| Pérdidas/(ganancias) actuariales que<br>surgen de los cambios en supuestos<br>financieros                       | (8)          | (26)                  | 13           |
| Pérdidas/(ganancias) actuariales que<br>surgen de ajustes pasados                                               | <u>8</u>     | <u>-</u>              | <u>4</u>     |
| Partidas de las (ganancias)<br>costos por beneficios definidos<br>reconocidos en otros resultados<br>integrales | <u>6</u>     | <u>1</u>              | <u>3</u>     |
| Total                                                                                                           | <u>\$ 14</u> | <u>\$ 9</u>           | <u>\$ 14</u> |



El costo de servicio del año en curso y los costos de servicios pasados, así como las (ganancias)/pérdidas por liquidaciones, se registran en Costo de ventas, Gastos de administración, venta y desarrollo o Gastos de administración en los Estados Consolidados de Resultados.

La nueva valuación de la obligación neta por prestaciones definidas se incluye en Otros Resultados Integrales.

Se espera que las contribuciones a los planes de beneficios definidos en 2026 sean de \$0.5 millones. Al 31 de diciembre de 2025, la duración promedio de la obligación por beneficios definidos al final del periodo de información es de 7 años. El análisis de vencimiento esperado de los planes de beneficios definidos no descontados al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

| Fecha de vencimiento | Millones de dólares |
|----------------------|---------------------|
| Menos de un año      | \$ 25               |
| 1-2 años             | 24                  |
| 2-5 años             | 74                  |
| Over 5 años          | <u>459</u>          |
| Total                | <u>\$ 582</u>       |

## 19. Provisiones

Los importes en libros y movimientos de las reservas de la Compañía por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fueron como sigue:

|                                  | Legales    | Reestructuraciones | Garantías<br>(En millones) | Otras      | Total      |
|----------------------------------|------------|--------------------|----------------------------|------------|------------|
| Saldo al 31 de diciembre de 2022 | \$ 29      | \$ 14              | \$ 6                       | \$ 6       | \$ 55      |
| Cargo (crédito) a resultados     | 3          | 23                 | 1                          | 5          | 32         |
| Aplicaciones                     | (4)        | (24)               | (1)                        | (1)        | (30)       |
| Adquisición de negocios          | 8          | -                  | -                          | -          | 8          |
| Efectos de conversión            | <u>-</u>   | <u>-</u>           | <u>-</u>                   | <u>-</u>   | <u>-</u>   |
| Saldo al 31 de diciembre de 2023 | 36         | 13                 | 6                          | 10         | 65         |
| Cargo (crédito) a resultados     | 41         | 23                 | -                          | -          | 64         |
| Aplicaciones                     | (46)       | (5)                | (1)                        | -          | (52)       |
| Reclasificaciones                | 12         | -                  | -                          | -          | 12         |
| Efectos de conversión            | <u>(3)</u> | <u>(4)</u>         | <u>-</u>                   | <u>(1)</u> | <u>(8)</u> |



|                                  | Legales      | Reestructuraciones | Garantías<br>(En millones) | Otras       | Total        |
|----------------------------------|--------------|--------------------|----------------------------|-------------|--------------|
| Saldo al 31 de diciembre de 2024 | 40           | 27                 | 5                          | 9           | 81           |
| Cargo (crédito) a resultados     | 19           | 46                 | -                          | (1)         | 64           |
| Aplicaciones                     | (39)         | (35)               | -                          | (1)         | (75)         |
| Reclasificaciones                | -            | -                  | -                          | -           | -            |
| Efectos de conversión            | <u>1</u>     | <u>(1)</u>         | <u>-</u>                   | <u>1</u>    | <u>1</u>     |
| Saldo al 31 de diciembre de 2025 | <u>\$ 21</u> | <u>\$ 37</u>       | <u>\$ 5</u>                | <u>\$ 8</u> | <u>\$ 71</u> |

A continuación, se presenta la descripción de cada provisión:

**Legales** - Las provisiones legales de la Compañía consisten en causas pendientes y sus costos legales relacionados que la Compañía ha considerado como probable de pago y cuyo importe puede estimarse con fiabilidad. Ninguna actividad ni los importes generados por dichos asuntos son significativos para los Estados Financieros Consolidados de la Compañía en los períodos presentados. La mayoría de las salidas estimadas de efectivo relacionadas con las provisiones legales se espera que sean de uno a cinco años. Por favor consultar Nota 27 para más información sobre las contingencias legales.

**Reestructuraciones** - Las provisiones de reestructuración de la Compañía están relacionadas con las acciones emprendidas en diferentes locaciones de Orbia. Los saldos de las provisiones de reestructuración al final de cada periodo se componen principalmente de los costes de indemnización asociados a los planes. Normalmente, se espera que los importes de las provisiones pendientes de pago se abonen en el plazo de uno a dos años desde la fecha de inicio del plan. Ninguna de las acciones del plan emprendidas en ninguno de los periodos presentados fue significativa para los estados financieros consolidados de la Compañía.

**Garantías** - La provisión para garantías de la Compañía se deben principalmente a las garantías proporcionadas en el negocio de Building and Infrastructure. Orbia calcula su provisión para garantías basándose tanto en los datos históricos de reclamaciones como en las reclamaciones pendientes que se espera que se produzcan en un plazo de uno a cinco años. Ninguna reclamación de garantía individual ni las reservas son significativas para los estados financieros consolidados de la Sociedad.

**Otras provisiones** - Otras provisiones representan diversas obligaciones que se han producido en el curso normal de los negocios. Ninguna de estas partidas se considera significativa para los Estados Financieros Consolidados de la Compañía.

## 20. Participación no controladora

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 la Compañía tenía una participación no controladora en las siguientes entidades:

|                                 | Porcentaje |      |      | Participación no controladora |               |               |
|---------------------------------|------------|------|------|-------------------------------|---------------|---------------|
|                                 | 2025       | 2024 | 2023 | 2025                          | 2024          | 2023          |
|                                 |            |      |      |                               | (En millones) |               |
| Ingleside Ethylene LLC          | 50%        | 50%  | 50%  | \$ 447                        | \$ 481        | \$ 510        |
| Netafim Ltd                     | 20%        | 20%  | 20%  | 30                            | 32            | 46            |
| Shakun Polymers Private Limited | 45%        | 45%  | 45%  | 44                            | 39            | 34            |
| MPC Poland                      | 49%        | 49%  | 49%  | 15                            | 15            | 14            |
| All others                      |            |      |      | <u>(26)</u>                   | <u>(20)</u>   | <u>-</u>      |
| Total                           |            |      |      | <u>\$ 510</u>                 | <u>\$ 547</u> | <u>\$ 604</u> |



## 21. Utilidad básica y diluida por acción

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fue como sigue:

|                                                                         | 2025             | 2024<br>(En millones) | 2023           |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|----------------|
| Total acciones al inicio del año                                        | \$ 1,968         | \$ 1,968              | \$ 2,010       |
| Menos promedio ponderado de acciones<br>recompradas                     | <u>(56)</u>      | <u>(58)</u>           | <u>(98)</u>    |
| Promedio ponderados de acciones<br>ordinarias                           | 1,912            | 1,910                 | 1,912          |
| Utilidad mayoritaria - en dólares                                       | <u>\$ (457)</u>  | <u>\$ 145</u>         | <u>\$ 65</u>   |
| Utilidad total básica y diluida por acción<br>en dólares <sup>(1)</sup> | <u>\$ (0.24)</u> | <u>\$ 0.08</u>        | <u>\$ 0.03</u> |

(1) Debido a la cantidad irrelevante de instrumentos potencialmente dilusivos que están en circulación para cada uno de los tres ejercicios cerrados a 31 de diciembre, los beneficios diluidos por acción son los mismos que los beneficios básicos por acción.

## 22. Capital contable

### *Capital contribuido:*

Al 31 de diciembre 2025, el capital social de la Compañía era de 1,968,000,000 acciones.

El capital social fijo de la Compañía está compuesto por acciones nominativas Clase I sin derecho de retiro. El capital social variable de la Compañía está compuesto por acciones nominativas Clase II, sin valor nominal y no podrá exceder diez veces el capital social fijo mínimo.

A continuación, se muestra el análisis de la estructura de capital social de la Compañía al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, como se detalla a continuación:

|                         | Número de acciones   | Importe<br>(En millones) |
|-------------------------|----------------------|--------------------------|
| Capital Social suscrito |                      |                          |
| Clase I                 | 308,178,735          | \$ 37                    |
| Clase II                | <u>1,659,821,265</u> | <u>219</u>               |
|                         | <u>1,968,000,000</u> | <u>\$ 256</u>            |

### *Reserva para adquisición de acciones propias:*

El 2 de abril de 2025, los accionistas de la Compañía aprobaron un programa de recompra de acciones por un monto de hasta \$1,325 millones de dólares hasta la próxima junta de accionistas. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la Compañía realizó recompras de acciones que totalizaron \$2 millones, \$5 millones y \$8 millones de dólares, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, las acciones en tesorería de la Compañía en reservas acumuladas en los Estados Consolidados de Situación Financiera ascienden a \$1,325 millones, \$1,179 millones y \$1,239 millones de dólares, respectivamente, y la Compañía poseía 54 millones, 61 millones y 104 millones de sus propias acciones, respectivamente.



### ***Capital Ganado:***

El 9 de abril de 2024, los accionistas de la Compañía aprobaron el pago de un dividendo en efectivo de \$160 millones aplicados a las utilidades retenidas y la cuenta de utilidades fiscales netas (CUFIN, por sus siglas en español). Estos dividendos fueron distribuidos a los titulares de las acciones en circulación en cada fecha de pago durante 2024, menos el monto correspondiente a las acciones del programa de recompra de acciones.

El 30 de marzo de 2023, los accionistas de la Compañía aprobaron el pago de un dividendo en efectivo de \$240 millones aplicados a las utilidades retenidas y la cuenta de utilidades fiscales netas (CUFIN). Estos dividendos fueron distribuidos a los titulares de las acciones en circulación en cada fecha de pago durante 2023, menos el monto correspondiente a las acciones del programa de recompra de acciones.

La distribución del capital contable, Excepto por las utilidades distribuidas de la Cuenta de Capital de Aportación Actualizada (CUCA) y del saldo de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), los dividendos están sujetos al pago del impuesto sobre la renta corporativo a la tasa vigente en el momento de la distribución. El impuesto sobre la renta pagado por los dividendos puede ser acreditado contra el impuesto sobre la renta a pagar (ya sea anual o en pagos provisionales) en el año en que se efectúe el pago o en cualquiera de los dos años inmediatos posteriores.

Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal estatutaria. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles de México, la Compañía está obligada a destinar al menos el 5% de la utilidad neta de cada ejercicio para incrementar la reserva legal. Esta práctica debe continuar cada año hasta que la reserva legal alcance el 20% del capital social de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2025, la reserva representa el 20% del capital social nominal y su saldo asciende a \$51 millones. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la reserva también representaba el 20% del capital social nominal, con un saldo de \$51 millones.

Los dividendos pagados provenientes de utilidades generadas a personas físicas residentes en México y a residentes en el extranjero, están sujetos a un ISR adicional de hasta el 10%, el cual deberá ser retenido por la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la Compañía tenía \$4,289 millones, \$3,667 millones y \$4,223 millones en la cuenta de Capital de aportación (CUCA) y \$842 millones, \$658 millones y \$749 millones en la Cuenta de utilidad fiscal neta (CUFIN), respectivamente.

## **23. Pagos basados en acciones**

La Compañía ha establecido un Plan de Incentivos a Largo Plazo (LTIP por sus siglas en inglés *Long-Term Incentive Plan*) para ciertos ejecutivos para alinear su compensación con los intereses de los accionistas. Según el plan, la Compañía otorga anualmente unidades de acciones restringidas (RSU por sus siglas en inglés *Restricted Stock units*) y unidades de acciones de rendimiento (PSU por sus siglas en inglés *Performance Share units*) a los participantes del plan. Las RSU y las PSU están sujetas a un período de consolidación y rendimiento de tres años, siempre que el participante esté empleado activamente por la Compañía en el momento de la concesión. Las PSU también están sujetas a adquisición total y el pago por desempeño se basa en el logro de los objetivos de desempeño financiero de la Compañía. Las RSU son elegibles para recibir dividendos declarados por la Compañía, pero no tienen derecho a voto. La Compañía contabiliza los pagos basados en acciones de acuerdo con la IFRS 2 *Pagos basados en acciones*.



De conformidad con este plan, en 2016, la Compañía comenzó a emitir anualmente acciones fantasma a ciertos ejecutivos y otros empleados. Las adjudicaciones de acciones fantasma requieren que la Compañía pague el valor intrínseco de la adjudicación al empleado en la fecha de ejercicio. Las adjudicaciones de acciones fantasma adquiridas no tienen fecha de vencimiento y pueden ejercerse a discreción del empleado durante la duración de su empleo con la Compañía. El gasto de compensación basado en acciones para adjudicaciones de acciones fantasma se determina con base en el valor razonable de la fecha de concesión y se ajusta por las fluctuaciones en el valor razonable de cada período. El valor razonable se determina con base en el precio de las acciones de la Compañía y estos premios se registran como pasivos en el Estado Consolidado de Situación Financiera.

En 2021, la Compañía comenzó a emitir premios liquidados en acciones a los participantes del plan. No se pagará efectivo en el momento de la concesión o adquisición de estos premios. El destinatario no paga ni debe pagar ninguna cantidad al recibir o adquirir la adjudicación. El gasto de compensación basado en acciones para adjudicaciones liquidadas con instrumentos de capital se determina con base en el valor razonable en la fecha de concesión. El valor razonable se determina con base en el precio de las acciones de la Compañía. El costo se reconoce en gastos, junto con el correspondiente aumento en el capital, durante el período en el que se cumplen las condiciones del servicio o desempeño.

La Compañía emite tanto acciones fantasmas como premios PSU liquidados con acciones. La condición de desempeño está vinculada a que la empresa alcance objetivos internos de desempeño financiero y operativo. La probabilidad de cumplir estos objetivos de desempeño se evalúa en cada período de presentación de informes financieros y el gasto se ajusta en consecuencia.

Cuando se modifican los términos de una adjudicación, el gasto mínimo reconocido es el valor razonable en la fecha de concesión de la adjudicación no modificada, siempre que se cumplan los términos originales de adquisición de derechos de la adjudicación. Los gastos adicionales, medidos en la fecha de la modificación, se reconocen por cualquier modificación que aumente el valor razonable total de la transacción de pagos basados en acciones o que de otro modo sea beneficiosa para el empleado. No hubo modificaciones del LTIP en 2025, 2024 y 2023.

Cuando una adjudicación es cancelada por la Compañía o por el empleado, cualquier elemento restante del valor razonable de la adjudicación se registra inmediatamente en resultados.

Los gastos totales derivados de las transacciones de compensación basada en acciones de la Compañía reconocidos en resultados durante el período fueron los siguientes:

|                                                             | 2025          | 2024         | 2023         |
|-------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|
|                                                             | (En millones) |              |              |
| Gastos derivados de las adjudicaciones de acciones fantasma | \$ (5)        | \$ 3         | \$ 5         |
| Gasto originado por Premios Clasificados como Patrimonio    | <u>24</u>     | <u>14</u>    | <u>30</u>    |
|                                                             | <u>\$ 19</u>  | <u>\$ 17</u> | <u>\$ 35</u> |

#### ***Acciones fantasma:***

Los gastos totales derivados de las transacciones de compensación basada en acciones de la Compañía reconocidos en resultados durante el período fueron los siguientes:



|                                                      | 2025                   |                                            | 2024                   |                                            | 2023                   |                                            |
|------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|
|                                                      | Número de acciones (1) | Precio de ejercicio promedio ponderado (2) | Número de acciones (1) | Precio de ejercicio promedio ponderado (2) | Número de acciones (1) | Precio de ejercicio promedio ponderado (2) |
| Saldo pendiente a 1 de enero                         | 3,345,038              | \$ 1.85                                    | 3,787,504              | \$ 2.22                                    | 6,501,863              | \$ 1.77                                    |
| Concedidas                                           | 2,578,431              | 0.72                                       | 867,590                | 1.64                                       | 859,491                | 2.16                                       |
| Ejercidas                                            | (450,923)              | 2.02                                       | (1,124,366)            | 2.03                                       | (3,239,934)            | 2.20                                       |
| Canceladas                                           | (40,514)               | 1.74                                       | (185,690)              | 1.82                                       | (333,916)              | 2.01                                       |
| Saldo pendiente y ejercitable a 31 de diciembre      | <u>5,432,032</u>       | <u>1.36</u>                                | <u>3,345,038</u>       | <u>1.85</u>                                | <u>3,787,504</u>       | <u>2.22</u>                                |
| Acciones devengadas y ejercitables a 31 de diciembre | <u>2,365,859</u>       | <u>\$ 1.88</u>                             | <u>2,004,402</u>       | <u>\$ 1.93</u>                             | <u>2,553,489</u>       | <u>\$ 2.09</u>                             |

- (1) El número otorgado representa la cantidad de acciones sobre las cuales se determinará la liquidación en efectivo, sujeto a un período de servicio de tres años.
- (2) El valor razonable se determinó con base en el precio de la acción en la fecha de concesión y el tipo de cambio al 31 de diciembre.

La siguiente tabla muestra la actividad de las PSU fantasma para el año terminado el 31 de diciembre de 2025:

|                                                      | 2025                   |                                            | 2024                   |                                            | 2023                   |                                            |
|------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|
|                                                      | Número de acciones (1) | Precio de ejercicio promedio ponderado (2) | Número de acciones (1) | Precio de ejercicio promedio ponderado (2) | Número de acciones (1) | Precio de ejercicio promedio ponderado (2) |
| Saldo pendiente a 1 de enero                         | 3,066,876              | \$ 1.83                                    | 5,658,585              | \$ 2.22                                    | 14,430,850             | \$ 1.77                                    |
| Concedidas                                           | 160,709                | 0.72                                       | 66,282                 | 1.81                                       | 22,167                 | 2.17                                       |
| Ejercidas                                            | (239,227)              | 1.53                                       | (2,616,738)            | 1.63                                       | (8,616,408)            | 2.20                                       |
| Canceladas                                           | (220,758)              | 1.33                                       | (41,253)               | 2.32                                       | (178,024)              | 2.14                                       |
| Saldo pendiente y ejercitable a 31 de diciembre      | <u>2,767,600</u>       | <u>1.66</u>                                | <u>3,066,876</u>       | <u>1.83</u>                                | <u>5,658,585</u>       | <u>2.22</u>                                |
| Acciones devengadas y ejercitables a 31 de diciembre | <u>2,585,278</u>       | <u>\$ 1.72</u>                             | <u>3,045,263</u>       | <u>\$ 1.83</u>                             | <u>5,575,300</u>       | <u>\$ 1.89</u>                             |

- (1) El número otorgado representa la cantidad de acciones sobre las cuales se determinará la liquidación en efectivo, sujeto a un período de servicio de tres años.
- (2) El valor razonable se determinó con base en el precio de la acción en la fecha de concesión y el tipo de cambio al 31 de diciembre.



El importe en libros del pasivo relacionado con las acciones fantasma al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fue de \$7 millones de dólares, \$9 millones de dólares y \$20 millones de dólares, respectivamente. El valor intrínseco total relacionado con las acciones fantasma que estaban consolidados y eran ejercitables al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fue de \$4 millones de dólares, \$7 millones de dólares y \$18 millones de dólares, respectivamente.

**Patrimonio:**

La siguiente tabla muestra la actividad de RSU clasificada como patrimonio para el año finalizado el 31 de diciembre de 2025:

|                               | 2025                   |                                            | 2024                   |                                            | 2023                   |                                            |
|-------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|
|                               | Número de acciones (1) | Precio de ejercicio promedio ponderado (2) | Número de acciones (1) | Precio de ejercicio promedio ponderado (2) | Número de acciones (1) | Precio de ejercicio promedio ponderado (2) |
| Saldo pendiente a 1 de enero  | 25,583,208             | \$ 1.86                                    | 22,247,434             | \$ 2.24                                    | 15,852,858             | \$ 2.50                                    |
| Concedidas                    | 37,536,202             | 0.72                                       | 15,210,374             | 1.75                                       | 13,912,633             | 2.05                                       |
| Adquiridas                    | (10,985,736)           | 1.86                                       | (9,783,588)            | 2.19                                       | (6,217,450)            | 2.50                                       |
| Canceladas                    | (3,468,120)            | 1.41                                       | (2,091,012)            | 1.98                                       | (1,300,607)            | 2.42                                       |
| Saldo final a 31 de diciembre | 48,665,554             | \$ 0.98                                    | 25,583,208             | \$ 1.85                                    | 22,247,434             | \$ 2.24                                    |

- (1) El número otorgado representa la cantidad de acciones sobre las cuales se determinará la liquidación en efectivo, sujeto a un período de servicio de tres años.
- (2) El valor razonable se determinó con base en el precio de la acción en la fecha de concesión y el tipo de cambio al 31 de diciembre.

La siguiente tabla muestra la actividad de las PSU clasificadas como acciones para el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2025:

|                               | 2025                   |                                                                 | 2024                   |                                                                 | 2023                   |                                                                 |
|-------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|                               | Número de acciones (1) | Valor Razonable promedio ponderado en la fecha de concesión (2) | Número de acciones (1) | Valor Razonable promedio ponderado en la fecha de concesión (2) | Número de acciones (1) | Valor Razonable promedio ponderado en la fecha de concesión (2) |
| Saldo pendiente a 1 de enero  | 13,998,357             | \$ 2.04                                                         | 11,384,555             | \$ 2.22                                                         | 7,506,475              | \$ 2.50                                                         |
| Concedidas                    | 15,461,880             | 0.72                                                            | 7,595,156              | 1.76                                                            | 4,688,081              | 2.04                                                            |
| Adquiridas                    | -                      | -                                                               | (4,619,424)            | 2.72                                                            | (27,429)               | 2.48                                                            |
| Canceladas                    | (4,471,632)            | 1.88                                                            | (361,930)              | 2.19                                                            | (782,572)              | 2.48                                                            |
| Saldo final a 31 de diciembre | 24,988,605             | \$ 1.16                                                         | 13,998,357             | \$ 2.04                                                         | 11,384,555             | \$ 2.33                                                         |

A 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el coste total amortizado de las adjudicaciones clasificadas como acciones ascendía a \$27 millones, \$36 millones y \$66 millones de dólares, respectivamente.



## 24. Saldos y transacciones con partes relacionadas

La Compañía reconoció ingresos de \$3 millones, \$5 millones y \$5 millones provenientes de partes relacionadas por los años terminados en 2025, 2024 y 2023, respectivamente, y gastos con partes relacionadas de \$3 millones, \$4 millones y \$5 millones por los años terminados en 2025, 2024 y 2023. Los saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas en 2025, 2024 y 2023 no fueron significativos.

Los beneficios pagados a miembros clave de la administración durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 fueron los siguientes:

|                                  | 2025         | 2024<br>(En millones) | 2023         |
|----------------------------------|--------------|-----------------------|--------------|
| Beneficios a corto y largo plazo | \$ 19        | \$ 19                 | \$ 20        |
| Beneficios por terminación       | <u>-</u>     | <u>-</u>              | <u>2</u>     |
|                                  | <u>\$ 19</u> | <u>\$ 19</u>          | <u>\$ 22</u> |

## 25. Costo de ventas y gastos operacionales

A continuación el desglose de los gastos de la Compañía para los 2025, 2024 y 2023:

### a. Costo de ventas

|                                   | 2025            | 2024<br>(En millones) | 2023            |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
| Materia prima y otros consumibles | \$ 3,652        | \$ 3,578              | \$ 4,116        |
| Costo laboral                     | 837             | 722                   | 620             |
| Gasto de manufactura              | 600             | 555                   | 402             |
| Fletes                            | 435             | 450                   | 454             |
| Depreciación                      | <u>469</u>      | <u>453</u>            | <u>440</u>      |
|                                   | <u>\$ 5,993</u> | <u>\$ 5,758</u>       | <u>\$ 6,032</u> |

### b. Gastos de venta y Desarrollo

|                                            | 2025          | 2024<br>(En millones) | 2023          |
|--------------------------------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| Sueldos, salarios, otros y gastos de viaje | \$ 358        | \$ 361                | \$ 370        |
| Servicios externos                         | 72            | 69                    | 73            |
| Publicidad y mercadeo                      | 34            | 32                    | 33            |
| Depreciación                               | 32            | 30                    | 23            |
| Comisiones sobre ventas                    | 30            | 23                    | 32            |
| Amortización                               | 28            | 30                    | 28            |
| Seguros                                    | 6             | 6                     | 6             |
| Reparación y mantenimiento                 | 5             | 8                     | 8             |
| Arrendamiento                              | 5             | 13                    | 12            |
| Estimación para pérdidas crediticias       | 4             | 4                     | 4             |
| Impuesto y derechos                        | 2             | 2                     | 3             |
| Otros                                      | <u>16</u>     | <u>25</u>             | <u>30</u>     |
|                                            | <u>\$ 592</u> | <u>\$ 603</u>         | <u>\$ 622</u> |



c. **Gastos de administración**

|                                                  | 2025          | 2024<br>(En millones) | 2023          |
|--------------------------------------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| Sueldos, salarios y otros beneficios             | \$ 285        | \$ 303                | \$ 344        |
| Servicios externos                               | 133           | 132                   | 156           |
| Amortización                                     | 99            | 97                    | 93            |
| Depreciación                                     | 21            | 25                    | 24            |
| Seguros                                          | 21            | 18                    | 17            |
| Impuestos y derechos                             | 18            | 17                    | 16            |
| Reparación y mantenimiento                       | 7             | 6                     | 6             |
| Arrendamiento                                    | 5             | 6                     | 8             |
| Servicios administrativos de partes relacionadas | -             | 1                     | 1             |
| Otros                                            | <u>50</u>     | <u>37</u>             | <u>16</u>     |
|                                                  | <u>\$ 639</u> | <u>\$ 642</u>         | <u>\$ 681</u> |

d. **Otros (ingresos) gastos, neto:**

|                                             | 2025         | 2024<br>(millones) | 2023         |
|---------------------------------------------|--------------|--------------------|--------------|
| <b>Gastos:</b>                              |              |                    |              |
| Provisiones legales                         | \$ 19        | \$ 39              | \$ 4         |
| Impuestos extraordinarios                   | 3            | 1                  | 11           |
| Pérdida en venta de activo fijo, neta       | -            | -                  | 5            |
| Reclamaciones de seguros                    | -            | 4                  | 1            |
| Donaciones                                  | 3            | 2                  | 1            |
| Depreciación Acelerada                      | -            | 24                 | -            |
| Deterioro de activo                         | -            | 2                  | 8            |
| Reestructura                                | 46           | 17                 | 3            |
| Otros                                       | <u>33</u>    | <u>21</u>          | <u>5</u>     |
|                                             | 104          | 110                | 38           |
| <b>Ingresos:</b>                            |              |                    |              |
| Ganancia por venta de materiales de desecho | (2)          | (2)                | (2)          |
| Ganancia en venta de activo fijo, neta      | (15)         | (4)                | -            |
| Recuperación de impuestos                   | (4)          | (9)                | (4)          |
| Recuperación de seguros                     | (27)         | (2)                | (1)          |
| Inversiones                                 | (12)         | -                  | -            |
| Ingreso por licencias                       | (2)          | -                  | -            |
| Otros                                       | <u>(21)</u>  | <u>(26)</u>        | <u>(11)</u>  |
|                                             | <u>(83)</u>  | <u>(43)</u>        | <u>(18)</u>  |
| <b>Otros gastos, neto</b>                   | <u>\$ 21</u> | <u>\$ 67</u>       | <u>\$ 20</u> |



## 26. Impuestos a la utilidad

### *ISR*

En México la Compañía está sujeta al impuesto sobre la renta en México a una tasa legal del impuesto sobre la renta corporativo del 30% para los ejercicios fiscales 2025, 2024 y 2023, y se espera que permanezca igual en los años siguientes.

A partir de la Reforma Fiscal de 2014 en México, se eliminó el régimen de consolidación fiscal. Como resultado de la desconsolidación, la Compañía está obligada a remitir el impuesto sobre la renta que anteriormente se difería durante un período de diez años. La Compañía realizó el pago diferido final de \$1 millón en 2023.

Posteriormente a los cambios en el régimen de consolidación fiscal, la Ley del Impuesto sobre la Renta de México (LISR) estableció un régimen alternativo de consolidación fiscal que permite a las empresas optar por pagar el impuesto sobre la renta bajo un régimen de incorporación fiscal. Este nuevo régimen de incorporación fiscal permite a las empresas beneficiarse de un diferimiento de tres años en el pago del impuesto sobre la renta, ajustado por inflación.

La Compañía y sus subsidiarias en México optaron por adherirse a este nuevo régimen, por lo que han determinado el ISR del ejercicio 2025, 2024 y 2023 de manera conjunta. El pasivo relacionado con el ISR diferido del régimen de integración se presenta en el renglón de Impuesto sobre la renta dentro del pasivo no circulante, dentro de los estados financieros consolidados.

El ISR se basa en la utilidad fiscal, la cual difiere de la ganancia reportada en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, debido a partidas de ingresos gravables o gastos o deducibles en otros años y partidas que nunca son gravables o deducibles. El pasivo de la Compañía por concepto de impuesto causado se calcula utilizando las tasas fiscales promulgadas o substancialmente aprobadas al final del período sobre el cual se informa por los países en donde operan la Compañía y sus subsidiarias.

### *ISR*

Las tasas de ISR aplicables en 2025, en los países donde opera la Compañía, son:

| País                      | %    | País                | %  |
|---------------------------|------|---------------------|----|
| Alemania                  | *34  | Japón               | 31 |
| Argentina                 | **35 | Kenia               | 30 |
| Australia                 | 30   | Lituania            | 16 |
| Austria                   | 24   | Marruecos           | 32 |
| Bélgica                   | 25   | México              | 30 |
| Brasil                    | 34   | Nicaragua           | 30 |
| Canadá                    | *27  | Noruega             | 22 |
| Chile                     | 27   | Nueva Zelanda       | 28 |
| China                     | 25   | Omán                | 15 |
| Colombia                  | 35   | Países Bajos        | 26 |
| Costa Rica                | 30   | Panamá              | 25 |
| Dinamarca                 | 22   | Perú                | 30 |
| Ecuador                   | 25   | Polonia             | 19 |
| El Salvador               | 30   | Reino Unido         | 25 |
| Emiratos Árabes Unidos    | 9    | República Checa     | 19 |
| Eslovaquia                | 21   | República de Serbia | 15 |
| España                    | 25   | Ruanda              | 30 |
| Estados Unidos de América | 21   | Rumania             | 16 |



| País                      | %    | País                | %   |
|---------------------------|------|---------------------|-----|
| Estonia                   | 20   | Rusia               | 20  |
| Finlandia                 | 20   | Singapur            | 17  |
| Francia                   | 25   | Sudáfrica           | 28  |
| Grecia                    | 22   | Suecia              | 21  |
| Guatemala                 | 25   | Suiza               | *21 |
| Honduras                  | 25   | Tailandia           | 20  |
| Hungría                   | 9    | Taiwán              | 20  |
| India                     | **25 | Turquía             | 25  |
| Indonesia                 | 22   | Ucrania             | 18  |
| Irlanda                   | 13   | Uruguay             | 25  |
| Israel                    | 23   | Uzbekistán          | 15  |
| Italia                    | 24   | Vietnam             | 20  |
| Alemania                  | *34  | Japón               | 31  |
| Argentina                 | **35 | Kenia               | 30  |
| Australia                 | 30   | Lituania            | 16  |
| Austria                   | 24   | Marruecos           | 32  |
| Bélgica                   | 25   | México              | 30  |
| Brasil                    | 34   | Nicaragua           | 30  |
| Canadá                    | *27  | Noruega             | 22  |
| Chile                     | 27   | Nueva Zelanda       | 28  |
| China                     | 25   | Omán                | 15  |
| Colombia                  | 35   | Países Bajos        | 26  |
| Costa Rica                | 30   | Panamá              | 25  |
| Dinamarca                 | 22   | Perú                | 30  |
| Ecuador                   | 25   | Polonia             | 19  |
| El Salvador               | 30   | Reino Unido         | 25  |
| Emiratos Árabes Unidos    | 9    | República Checa     | 19  |
| Eslovaquia                | 21   | República de Serbia | 15  |
| España                    | 25   | Ruanda              | 30  |
| Estados Unidos de América | 21   | Rumania             | 16  |
| Estonia                   | 20   | Rusia               | 20  |
| Finlandia                 | 20   | Singapur            | 17  |
| Francia                   | 25   | Sudáfrica           | 28  |
| Grecia                    | 22   | Suecia              | 21  |
| Guatemala                 | 25   | Suiza               | *21 |
| Honduras                  | 25   | Tailandia           | 20  |
| Hungría                   | 9    | Taiwán              | 20  |
| India                     | **25 | Turquía             | 25  |
| Indonesia                 | 22   | Ucrania             | 18  |
| Irlanda                   | 13   | Uruguay             | 25  |
| Israel                    | 23   | Uzbekistán          | 15  |
| Italia                    | 24   | Vietnam             | 20  |

\* La tasa de impuestos se refiere a una tasa efectiva combinada, compuesta por un impuesto federal y un impuesto local. La tasa combinada real puede variar según el municipio, la provincia o el cantón en particular, cada uno de los cuales tiene diferentes tasas impositivas dentro del país en particular.

\*\* La tasa de impuestos se basa en tasas progresivas. La tasa efectiva real puede variar según la cantidad de ingresos gravables impositivos y los tramos impositivos correspondientes al que sean aplicados.



### ***Impuestos diferidos***

Los principales conceptos que originan el saldo del pasivo por ISR diferido al 31 de diciembre son:

|                                                    | 2025              | 2024<br>(En millones) | 2023              |
|----------------------------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
| Propiedad, planta y equipo                         | \$ (217)          | \$ (195)              | \$ (196)          |
| Activos intangibles                                | (216)             | (217)                 | (254)             |
| Pasivos deducibles al pago                         | 57                | 36                    | 64                |
| Pérdidas fiscales                                  | 107               | 187                   | 160               |
| Intereses no deducibles pendientes de amortización | 191               | 285                   | 2                 |
| Créditos fiscales por aplicar                      | 94                | 17                    | 19                |
| Otros                                              | <u>45</u>         | <u>42</u>             | <u>20</u>         |
| Activo (pasivo) por impuestos diferidos netos      | <u>61</u>         | <u>155</u>            | <u>(185)</u>      |
| <br>Impuesto diferido activo                       | <br><u>\$ 402</u> | <br><u>\$ 499</u>     | <br><u>\$ 174</u> |
| <br>Impuesto diferido pasivo                       | <br><u>\$ 341</u> | <br><u>\$ 344</u>     | <br><u>\$ 359</u> |

Los movimientos del pasivo neto por impuestos diferidos por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, son como sigue:

|                                                             | 2025             | 2024<br>(En millones) | 2023                |
|-------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|---------------------|
| Saldo inicial                                               | \$ 155           | \$ (185)              | \$ (176)            |
| Aplicado a resultados                                       | (99)             | 328                   | 12                  |
| Adquisición de negocios                                     |                  |                       | (22)                |
| Efecto de conversión por operaciones en el extranjero       | (2)              | (1)                   | 2                   |
| Efecto en capital por otras partidas del resultado integral | <u>7</u>         | <u>13</u>             | <u>(1)</u>          |
| <br>Saldo final                                             | <br><u>\$ 61</u> | <br><u>\$ 155</u>     | <br><u>\$ (185)</u> |

### ***Conciliación de la tasa de impuestos***

Los impuestos a la utilidad y la conciliación de la tasa legal y la tasa efectiva expresadas en importes y como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

|                                                                                        | 2025    | %        | 2024<br>(En millones) | %        | 2023   | %       |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|-----------------------|----------|--------|---------|
| Utilidad antes de impuestos a la utilidad                                              | \$ (68) | -        | \$ 96                 | -        | \$ 485 | -       |
| Impuesto sobre la renta al 30%                                                         | (20)    | 30.00%   | 29                    | 30.00%   | 145    | 30.00%  |
| Diferencial de tasa:                                                                   |         |          |                       |          |        |         |
| Ganancias gravadas a tasas distintas a la tasa impositiva legal de México              | (11)    | 16.18%   | (21)                  | (21.88%) | (36)   | (7.47%) |
| Ajuste por inflación anual acumulable                                                  | 42      | (61.76%) | 6                     | 6.25%    | 58     | 11.94%  |
| Ingresos no acumulables                                                                | (30)    | 44.12%   | (27)                  | (28.13%) | (24)   | (5.01%) |
| Gastos no deducibles                                                                   | 25      | (36.76%) | 26                    | 27.08%   | 18     | 3.65%   |
| Activos por pérdidas fiscales no reconocidas previamente y pérdida no reconocida, neto | 61      | (89.71%) | 31                    | 32.29%   | -      | 0.10%   |
| Efecto de los cambios en la tasa impositiva                                            | -       | 0.00%    | 1                     | 1.46%    | -      | 0.01%   |



|                                                           | 2025   | %         | 2024<br>(En millones) | %         | 2023   | %      |
|-----------------------------------------------------------|--------|-----------|-----------------------|-----------|--------|--------|
| Otros impuestos                                           | 18     | (26.47%)  | 14                    | 14.58%    | 6      | 1.18%  |
| No-deducible por disposición del crédito mercantil        | 14     | (20.59%)  | -                     | -         | -      | -      |
| Dividendos de operaciones en el extranjero                | 66     | (97.06%)  | 9                     | 9.38%     | 10     | 1.97%  |
| Ganancia o pérdida cambiaria y efecto de conversión, neto | 116    | (170.59%) | (198)                 | (206.25%) | 134    | 27.66% |
| Posición fiscal incierta                                  | 5      | (7.35%)   | (2)                   | (2.08%)   | 14     | 2.84%  |
| Cambios en estimaciones de años anteriores                | 9      | (13.24%)  | (1)                   | (1.04%)   | 4      | 1.00%  |
| Otros                                                     | (4)    | 5.29%     | 6                     | 6.25%     | -      | 0%     |
| Diferenciales de tarifas totales                          | 311    | (457.94%) | (156)                 | (161.76%) | 184    | 37.87% |
| Impuesto sobre la renta total                             | \$ 291 | (427.94%) | \$ (127)              | (131.76%) | \$ 329 | 67.87% |
| ISR corriente                                             | \$ 193 |           | \$ 201                |           | \$ 341 |        |
| ISR diferido                                              | 98     |           | (328)                 |           | (12)   |        |
| Impuesto sobre la renta                                   | \$ 291 |           | \$ (127)              |           | \$ 329 |        |

La Compañía tiene pérdidas fiscales operativas netas por las cuales ha reconocido el correspondiente activo por impuesto diferido. Dichas pérdidas pueden trasladarse y utilizarse contra la ganancia imponible de años futuros si se cumplen ciertos requisitos. Las fechas de vencimiento de estas pérdidas fiscales operativas netas al 31 de diciembre de 2025 son las siguientes:

| Año de vencimiento | Pérdidas fiscales por<br>amortizar<br>(En millones) | Intereses por<br>amortizar | Pérdidas de capital por<br>amortizar |
|--------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|
| 2026               | \$ -                                                | \$ -                       | \$ -                                 |
| 2027               | -                                                   | -                          | -                                    |
| 2028               | -                                                   | -                          | -                                    |
| 2029               | 6                                                   | -                          | -                                    |
| 2030               | 2                                                   | -                          | -                                    |
| 2031               | 4                                                   | -                          | -                                    |
| 2032               | 4                                                   | -                          | 4                                    |
| 2033               | 21                                                  | -                          | 38                                   |
| 2034               | 124                                                 | 614                        | 686                                  |
| 2035               | 67                                                  | 29                         | -                                    |
| Largo plazo        | 473                                                 | -                          | -                                    |
| Sin vencimiento    | 191                                                 | -                          | -                                    |
|                    | <u>\$ 892</u>                                       | <u>\$ 643</u>              | <u>\$ 728</u>                        |

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía tiene pérdidas fiscales de \$468 millones y una pérdida de capital de \$728 por las cuales no reconoció un activo por impuestos diferidos, ya que no es probable que existan ganancias imponibles futuras suficientes para recuperar dichas pérdidas fiscales.

Algunas autoridades fiscales pueden limitar la deducción anual de los gastos por intereses. Los gastos por intereses que no sean deducibles debido a estas limitaciones pueden trasladarse a ejercicios futuros. Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía tenía gastos por intereses comerciales no utilizados de \$641 millones, por los cuales reconoció un activo por impuestos diferidos, dado que es probable que dichos activos por impuestos diferidos sean recuperables en el futuro.

En mayo de 2024, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) publicó enmiendas finales a la NIC 12 *Impuesto a las Ganancias relacionadas con el Impuesto Mínimo Pilar II*. Estas enmiendas a la NIC 12 proporcionan a las empresas un alivio obligatorio temporal de la contabilidad de impuestos diferidos por el impacto del impuesto adicional y nuevos requerimientos de revelación. Las enmiendas introducen:

- Una excepción temporal obligatoria en la contabilidad de los impuestos diferidos que surge de la implementación jurisdiccional de las normas modelo del Pilar II, que la Compañía ha adoptado, y



- Requisitos de divulgación para las entidades afectadas, a fin de ayudar a los usuarios de los estados financieros a comprender mejor la exposición de una entidad a los impuestos sobre la renta del Pilar II derivados de esa legislación, particularmente antes de su fecha de vigencia.

Se ha evaluado por la dirección las normas globales de anti-elusión base del Pilar Dos (GloBE), que imponen un impuesto mínimo global del 15% a los grupos multinacionales con ingresos consolidados superiores a 750 millones de euros. La evaluación concluyó que no se espera que la adopción de estas normas tenga un impacto material en los resultados financieros del Grupo.

## 27. Contingencias

En ciertas ocasiones, la Compañía se encuentra involucrada en ciertos asuntos legales, incluyendo los que se describen a continuación:

### *Asuntos legales relacionado con la distribución de gas natural*

El 20 de abril de 2021, el negocio de distribución de gas natural de Dura-Line Corporation detuvo el envío y las ventas de tuberías de distribución de gas natural (NGD) de diámetro pequeño, definido como de 1,5 pulgadas o menos, vendidas para su uso principalmente en los Estados Unidos, con el fin de investigar un posible problema de calidad. Este problema no afecta a los productos de conductos Datacom de Dura-Line.

El negocio de tuberías de distribución de gas natural, ahora operado a través de PolyPipe LLC (“PolyPipe”), realizó un exhaustivo análisis del tema y determinó que el problema ocurrió de manera intermitente y estima que afectó a menos del 1% de la tubería NGD de diámetro pequeño producida por Dura-Line en su planta en Gainesville, Texas. Con base en el análisis realizado hasta la fecha, la administración cree que es poco probable que cualquier tubería posiblemente afectada presente un riesgo de un problema de desempeño a corto plazo.

Tras la pausa de envíos y ventas mencionada anteriormente, Polypipe reanudó el envío y la venta de tubos NGD de pequeño diámetro en su planta de Erwin, Tennessee, con procesos mejorados de supervisión, producción y calidad. En marzo de 2025, PolyPipe resolvió todas las reclamaciones relacionadas con este asunto.

### *Etileno*

En 2023, Shell Chemicals Europe B.V. (“Shell”) presentó una reclamación por daños y perjuicios contra varias empresas, incluidas Orbia y su filial Vestolit GmbH (“las Empresas”), ante los tribunales neerlandeses, relacionada con infracciones de la ley de competencia en el mercado de compra de etileno, por las cuales la Comisión Europea impuso multas en julio de 2020. Shell está reclamando daños y perjuicios a los demandados de manera conjunta y solidaria por un monto total de 1.100 millones de euros. A enero de 2026, un total de trece demandantes —cada uno productor de etileno y/o productos derivados del etileno— han presentado o están a punto de presentar reclamaciones posteriores por daños, por las cuales los demandados son cada uno conjunta y solidariamente responsables en (i) los Países Bajos: Shell (marzo de 2023, aprox. 1.100 millones de euros); Repsol (noviembre de 2023, daños no especificados); TotalEnergies (febrero de 2025, más de 600 millones de euros); OMV (mayo de 2025, aprox. 1.000 millones de euros); Lyondell-Bissell (julio de 2025, aprox. 1.600 millones de euros); Borealis (julio de 2025, daños no especificados) y Versalis (enero de 2026, daños no especificados); y (ii) Alemania: Dow, Inc. (marzo de 2025, aprox. 1.500 millones); BASF (diciembre de 2024, más de 900 millones de euros); Exxon-Mobil (julio de 2025, aprox. 1.000 millones de euros); BP (agosto de 2025, aprox. 1.000 millones de euros); MOL (septiembre de 2025, aprox. 550 millones de euros) y Braskem (septiembre de 2025, aprox. 612 millones de euros). Las cantidades reclamadas anteriormente no incluyen intereses. Otros demandantes podrían presentar más reclamaciones antes de que venza el plazo de prescripción en julio de 2026.



La Compañía considera que estas demandas carecen de fundamento basándose en diversas consideraciones legales y pruebas económicas sustanciales, y tiene la intención de defenderse enérgicamente. Existen precedentes limitados de los tribunales neerlandeses y alemanes que podrían ofrecer orientación sobre la manera en que podría determinarse cualquier responsabilidad potencial, por lo que el resultado final de estos procedimientos es incierto. Las Compañías son uno de los cuatro co-demandados. Según la información disponible en la actualidad, las Compañías esperan que los daños eventualmente otorgados, de haberlos, sean significativamente menores que las cantidades agregadas reclamadas.

### ***Proyecto Wolkaite***

Netafim Ltd. participa actualmente en un proyecto de riego del gobierno en la región de Tigray de Etiopía llamado (el proyecto Wolkaite), que se encuentra en una etapa avanzada. El cliente es la Corporación Azucarera de Etiopía (ESC, por sus siglas en inglés). Debido a los disturbios civiles, un estado de emergencia ha estado vigente en la región desde el 4 de noviembre de 2020. A fines de noviembre de 2020, Netafim notificó al ESC, al Prestamista, a las aseguradoras y a otras partes interesadas que había ocurrido un evento de fuerza mayor como resultado de los disturbios civiles en curso, suspendiendo las obligaciones de Netafim en virtud del acuerdo del proyecto.

Según el acuerdo de proyecto original, si las condiciones de fuerza mayor continuaran por un período prolongado, cada una de las partes tendría derecho a rescindir dicho acuerdo. El 1 de julio de 2021, las partes firmaron un Memorando de Entendimiento (MOU, por sus siglas en inglés) que suspendió hasta el 31 de diciembre de 2021 el derecho a cancelar el acuerdo del proyecto debido a un evento de fuerza mayor en curso. El MOU también establece un período para que las partes evalúen la condición del proyecto y traten de llegar a un acuerdo para reanudar el proyecto. En la actualidad, como se ha informado públicamente, las agencias gubernamentales etíopes y otras partes están colaborando con grupos de prestamistas como el “Paris Group” para reestructurar cantidades significativas de deuda etíope. En este contexto, a la espera de una reestructuración exitosa de dicha deuda, el ESC no ha realizado los pagos finales en virtud de los acuerdos de proyecto pertinentes. Todas las partes están cooperando y monitoreando la situación. Además de los costos potenciales derivados de retrasos en el proyecto y posibles daños al proyecto existente, es posible que Netafim incurra en pasivos adicionales en ciertos escenarios.

### ***Otros asuntos***

En diciembre de 2024 Mexichem Flúor Comercial, S.A. de C.V. (“MF”), una subsidiaria del grupo de negocios Fluor & Energy Materials, resolvió un litigio de 2016 de \$40 millones, como resultado de un acuerdo de peaje celebrado en 2013. La Compañía reconoció un cargo de \$34 millones en Otros (ingresos) gastos, neto en los Estados Consolidados de Resultados de 2024 relacionados con este asunto.

Además de los asuntos comentados anteriormente, la Compañía es parte de litigios que considera rutinarios e incidentales al negocio. La Compañía no espera que los resultados de ninguno de estos litigios tengan un efecto material en el negocio, los resultados de operaciones, la situación financiera o los flujos de efectivo de la Compañía.

## **28. Economías hiperinflacionarias.**

Como se menciona en la Nota 4, la Compañía ajusta sus resultados para sus subsidiarias que operan en economías hiperinflacionarias de acuerdo con la NIC 29.



Turquía fue clasificada como una economía hiperinflacionaria a partir del 30 de junio de 2022. Las operaciones de la Compañía en Turquía se reexpresaron utilizando las tasas de inflación derivadas del índice de precios al consumidor publicado por el Instituto de Estadística Turco siendo 44%, 65% y 64% en 2025, 2024 y 2023 respectivamente. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se utilizó el tipo de cambio oficial de 43, 35 y 30 liras turcas por dólar estadounidense, respectivamente, para convertir estos saldos.

| <i>Turquía</i>          | 2025          | 2024<br>(En millones) | 2023           |
|-------------------------|---------------|-----------------------|----------------|
| Activos totales         | \$ 133        | \$ 124                | \$ 114         |
| Capital contable        | 49            | 31                    | 28             |
| Ventas netas            | <u>149</u>    | <u>160</u>            | <u>166</u>     |
| Ganancia (pérdida) neta | <u>\$ (5)</u> | <u>\$ (3)</u>         | <u>\$ (10)</u> |

Argentina fue clasificada como una economía hiperinflacionaria a partir del 1 de julio de 2018, Las operaciones de la Compañía en Argentina se reexpresaron utilizando las tasas de inflación derivadas del índice de precios al consumidor publicado por Instituto Nacional de Estadística y Censos de la República Argentina (INDEC) siendo 32%, 118% y 211% en 2025, 2024 y 2023 respectivamente, el tipo de cambio oficial fue 1.455, 1,032 y 808 pesos argentinos por dólar estadounidense, respectivamente, usados para convertir estos saldos.

| <i>Argentina</i>        | 2025          | 2024<br>(En millones) | 2023        |
|-------------------------|---------------|-----------------------|-------------|
| Activos totales         | \$ 32         | \$ 40                 | \$ 35       |
| Capital contable        | 15            | 20                    | 17          |
| Ventas netas            | <u>36</u>     | <u>43</u>             | <u>52</u>   |
| Ganancia (pérdida) neta | <u>\$ (3)</u> | <u>\$ (10)</u>        | <u>\$ 1</u> |

Venezuela ha sido clasificada como una economía hiperinflacionaria desde el 31 de diciembre de 2017. Las operaciones de la Compañía en Venezuela se han reexpresado utilizando las tasas de inflación anual publicadas por el Banco Central de Venezuela, que fueron 172%, 24% y 190% en 2025, 2024 y 2023, respectivamente. La Compañía dispuso de sus operaciones en Venezuela en el año fiscal 2025. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía utilizó una tasa de cambio de 52 millones y 415 millones de bolívars venezolanos por dólar estadounidense, respectivamente.

El efecto de la reexpresión de los estados financieros de las operaciones de la Compañía en Turquía, Argentina y Venezuela fue de \$4 millones, \$11 millones y \$11 millones para 2025, 2024 y 2023, respectivamente, registrado en la línea de Pérdida (utilidad) por posición monetaria de los Estados consolidados de resultados y otros resultados integrales.

## 29. Información por segmentos

La Compañía ha determinado sus segmentos reportables como se describe en la Nota 4. Como se describe en la Nota 1, los segmentos reportables de la Compañía son sus cinco grupos de negocios: Building & Infrastructure (Wavin), Connectivity Solutions (Dura-Line), Precision Agriculture (Netafim), Fluor & Energy Materials (Koura) y Polymer Solutions (Vestolit and Alphagary).

Los principales productos de cada segmento son:

- **Building & Infrastructure:** Soluciones de gestión del agua para la industria de la construcción y la infraestructura, proporcionando soluciones sostenibles para los clientes en materia de agua potable, saneamiento, ciudades resilientes al clima y un mejor rendimiento de los edificios.



- **Connectivity Solutions:** Conductos para telecomunicaciones, cables en conductos y otros accesorios de polietileno de alta densidad (HDPE). Diseño basado en datos de redes complejas de fibra óptica y otras soluciones de conectividad para los mercados de telecomunicaciones, centros de datos, transporte y electricidad.
- **Precision Agriculture:** Riego de precisión (goteros, líneas de goteo, aspersores, filtros, etc.), y servicios y tecnologías agrícolas digitales.
- **Fluor & Energy Materials:** Flúor de grado ácido y metalúrgico, ácido fluorhídrico, fluoruro de aluminio, propulsores médicos, refrigerantes y materiales energéticos.
- **Polymer Solutions:** resinas resinas de PVC de uso general y especiales (cloruro de polivinilo), compuestos y aditivos especiales de PVC y sin halógenos, soda cáustica y cloro.

A continuación, se muestra un resumen de los rubros más importantes de los estados financieros consolidados por grupo de negocio:

|                                                                            | 31 de diciembre 2025 |                          |                           |                        |                       |                       |               |                 |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|-----------------|
|                                                                            | (En millones)        |                          |                           |                        |                       |                       |               |                 |
|                                                                            | Polymer solutions    | Fluor & Energy materials | Building & infrastructure | Connectivity solutions | Precision agriculture | Compañía controladora | Eliminaciones | Consolidado     |
| Ventas netas                                                               | \$ 2,420             | \$ 958                   | \$ 2,462                  | \$ 918                 | \$ 1,095              | \$ -                  | \$ (234)      | \$ 7,619        |
| Costo de ventas                                                            | <u>2,195</u>         | <u>651</u>               | <u>1,860</u>              | <u>721</u>             | <u>797</u>            | <u>-</u>              | <u>(231)</u>  | <u>5,993</u>    |
| Utilidad bruta                                                             | 225                  | 307                      | 602                       | 197                    | 298                   | -                     | (3)           | 1,626           |
| Gastos generales                                                           | 232                  | 109                      | 498                       | 126                    | 272                   | 17                    | (2)           | 1,252           |
| Regalías                                                                   | 47                   | 8                        | 19                        | 33                     | -                     | (107)                 | -             | -               |
| Fluctuación cambiaria, Neta                                                | (14)                 | 1                        | (14)                      | (1)                    | 7                     | 39                    | (2)           | 16              |
| Gastos por intereses                                                       | 48                   | (9)                      | 34                        | 9                      | 35                    | 279                   | (1)           | 395             |
| Ingresos por intereses                                                     | (8)                  | (4)                      | (29)                      | (6)                    | (3)                   | (6)                   | 1             | (55)            |
| Pérdida por venta de negocio                                               | -                    | -                        | 71                        | -                      | -                     | -                     | -             | 71              |
| Cambio en el valor razonable de la participación no controladora redimible | 18                   | -                        | -                         | -                      | -                     | (1)                   | -             | 17              |
| Utilidad por posición monetaria                                            | -                    | -                        | 4                         | -                      | -                     | -                     | -             | 4               |
| Participación en las utilidades de subsidiarias y asociadas                | (3)                  | -                        | (3)                       | -                      | -                     | -                     | -             | (6)             |
| Deterioro del crédito mercantil                                            | -                    | -                        | -                         | -                      | -                     | -                     | -             | -               |
| Utilidad antes de impuestos a la utilidad                                  | (95)                 | 202                      | 22                        | 36                     | (13)                  | (221)                 | 1             | (68)            |
| Impuestos a la utilidad                                                    | 4                    | 52                       | 69                        | 12                     | 11                    | 143                   | -             | 291             |
| Utilidad antes de operaciones discontinuas                                 | (99)                 | 150                      | (47)                      | 24                     | (24)                  | (364)                 | 1             | (359)           |
| Operaciones discontinues                                                   | <u>-</u>             | <u>-</u>                 | <u>-</u>                  | <u>-</u>               | <u>-</u>              | <u>-</u>              | <u>-</u>      | <u>-</u>        |
| Utilidad neta consolidada                                                  | <u>\$ (99)</u>       | <u>\$ 150</u>            | <u>\$ (47)</u>            | <u>\$ 24</u>           | <u>\$ (24)</u>        | <u>\$ (364)</u>       | <u>\$ 1</u>   | <u>\$ (359)</u> |



|                                                                            | 31 de diciembre 2024<br>(En millones) |                             |                              |                           |                          |                          |               |               |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|---------------|---------------|
|                                                                            | Polymer<br>solutions                  | Fluor & Energy<br>materials | Building &<br>infrastructure | Connectivity<br>solutions | Precision<br>agriculture | Compañía<br>controladora | Eliminaciones | Consolidado   |
| Ventas netas                                                               | \$ 2,529                              | \$ 862                      | \$ 2,497                     | \$ 839                    | \$ 1,038                 | \$ 112                   | \$ (371)      | \$ 7,506      |
| Costo de ventas                                                            | <u>2,174</u>                          | <u>565</u>                  | <u>1,886</u>                 | <u>641</u>                | <u>750</u>               | <u>-</u>                 | <u>(258)</u>  | <u>5,758</u>  |
| Utilidad bruta                                                             | 355                                   | 297                         | 611                          | 198                       | 288                      | 112                      | (113)         | 1,748         |
| Gastos generales                                                           | 265                                   | 137                         | 482                          | 136                       | 281                      | 122                      | (113)         | 1,310         |
| Regalías                                                                   | 48                                    | 8                           | 19                           | 28                        | -                        | (101)                    | -             | 2             |
| Fluctuación cambiaria, Neta                                                | 18                                    | 7                           | 50                           | 4                         | 29                       | (93)                     | -             | 15            |
| Gastos por intereses                                                       | 44                                    | (7)                         | 32                           | 13                        | 41                       | 273                      | -             | 396           |
| Ingresos por intereses                                                     | (10)                                  | (6)                         | (38)                         | (6)                       | (4)                      | (8)                      | -             | (72)          |
| Cambio en el valor razonable de la participación no controladora redimible | 15                                    | -                           | -                            | -                         | -                        | (25)                     | -             | (10)          |
| Utilidad por posición monetaria                                            | -                                     | -                           | -                            | -                         | -                        | -                        | -             | 11            |
| Participación en las utilidades de subsidiarias y asociadas                | (1)                                   | 4                           | (3)                          | -                         | -                        | -                        | -             | -             |
| Deterioro del crédito mercantil                                            | <u>-</u>                              | <u>-</u>                    | <u>-</u>                     | <u>-</u>                  | <u>-</u>                 | <u>-</u>                 | <u>-</u>      | <u>-</u>      |
| Utilidad antes de impuestos a la utilidad                                  | (24)                                  | 154                         | 58                           | 23                        | (59)                     | (56)                     | -             | 96            |
| Impuestos a la utilidad                                                    | <u>(45)</u>                           | <u>70</u>                   | <u>71</u>                    | <u>13</u>                 | <u>(17)</u>              | <u>(219)</u>             | <u>-</u>      | <u>(127)</u>  |
| Utilidad antes de operaciones discontinuas                                 | 21                                    | 84                          | (13)                         | 10                        | (42)                     | 163                      | -             | 223           |
| Operaciones discontinues                                                   | <u>-</u>                              | <u>-</u>                    | <u>-</u>                     | <u>-</u>                  | <u>-</u>                 | <u>-</u>                 | <u>-</u>      | <u>-</u>      |
| Utilidad neta consolidada                                                  | <u>\$ 21</u>                          | <u>\$ 84</u>                | <u>\$ (13)</u>               | <u>\$ 10</u>              | <u>\$ (42)</u>           | <u>\$ 163</u>            | <u>\$ -</u>   | <u>\$ 223</u> |

|                                                                            | 31 de diciembre 2024<br>(En millones) |                             |                              |                           |                          |                          |                 |               |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------|---------------|
|                                                                            | Polymer<br>solutions                  | Fluor & Energy<br>materials | Building &<br>infrastructure | Connectivity<br>solutions | Precision<br>agriculture | Compañía<br>controladora | Eliminaciones   | Consolidado   |
| Ventas netas                                                               | \$ 2,699                              | \$ 918                      | \$ 2,678                     | \$ 1,125                  | \$ 1,063                 | \$ 162                   | \$ (441)        | \$ 8,204      |
| Costo de ventas                                                            | <u>2,323</u>                          | <u>499</u>                  | <u>2,028</u>                 | <u>688</u>                | <u>764</u>               | <u>-</u>                 | <u>(270)</u>    | <u>6,032</u>  |
| Utilidad bruta                                                             | 376                                   | 419                         | 650                          | 437                       | 299                      | 162                      | (171)           | 2,172         |
| Gastos generales                                                           | 248                                   | 122                         | 508                          | 158                       | 286                      | 239                      | (238)           | 1,323         |
| Regalías                                                                   | 42                                    | 8                           | 3                            | 14                        | -                        | (67)                     | -               | -             |
| Fluctuación cambiaria, Neta                                                | (29)                                  | (4)                         | (14)                         | (2)                       | 9                        | 105                      | -               | 65            |
| Gastos por intereses                                                       | 46                                    | -                           | 46                           | 27                        | 29                       | 311                      | (70)            | 389           |
| Ingresos por intereses                                                     | (4)                                   | (9)                         | (56)                         | (14)                      | 13                       | (93)                     | 70              | (93)          |
| Cambio en el valor razonable de la participación no controladora redimible | 14                                    | -                           | (70)                         | -                         | -                        | 50                       | -               | (6)           |
| Utilidad por posición monetaria                                            | -                                     | -                           | 12                           | -                         | (1)                      | -                        | -               | 11            |
| Participación en las utilidades de subsidiarias y asociadas                | (3)                                   | -                           | (56)                         | 57                        | -                        | (353)                    | 353             | (2)           |
| Deterioro del crédito mercantil                                            | <u>-</u>                              | <u>-</u>                    | <u>-</u>                     | <u>-</u>                  | <u>-</u>                 | <u>-</u>                 | <u>-</u>        | <u>-</u>      |
| Utilidad antes de impuestos a la utilidad                                  | 62                                    | 302                         | 277                          | 197                       | (37)                     | (30)                     | (286)           | 485           |
| Impuestos a la utilidad                                                    | <u>7</u>                              | <u>68</u>                   | <u>54</u>                    | <u>67</u>                 | <u>4</u>                 | <u>127</u>               | <u>2</u>        | <u>329</u>    |
| Utilidad antes de operaciones discontinuas                                 | 55                                    | 234                         | 223                          | 130                       | (41)                     | (157)                    | (288)           | 156           |
| Operaciones discontinues                                                   | <u>-</u>                              | <u>-</u>                    | <u>-</u>                     | <u>-</u>                  | <u>-</u>                 | <u>-</u>                 | <u>-</u>        | <u>-</u>      |
| Utilidad neta consolidada                                                  | <u>\$ 55</u>                          | <u>\$ 234</u>               | <u>\$ 223</u>                | <u>\$ 130</u>             | <u>\$ (41)</u>           | <u>\$ (157)</u>          | <u>\$ (288)</u> | <u>\$ 156</u> |



| 31 de diciembre 2025<br>(En millones)                              |                      |                             |                              |                           |                          |                          |                   |                  |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------|------------------|
|                                                                    | Polymer<br>solutions | Fluor & energy<br>materials | Building &<br>infrastructure | Connectivity<br>solutions | Precision<br>agriculture | Compañía<br>controladora | Eliminaciones     | Consolidado      |
| Activos circulantes:                                               |                      |                             |                              |                           |                          |                          |                   |                  |
| Efectivo y equivalentes de efectivo                                | \$ 192               | \$ 231                      | \$ 291                       | \$ 156                    | \$ 76                    | \$ 94                    | \$ -              | \$ 1,040         |
| Cuentas por cobrar, Neto                                           | 441                  | 199                         | 478                          | 142                       | 301                      | 5                        | -                 | 1,566            |
| Otros activos circulantes                                          | <u>459</u>           | <u>381</u>                  | <u>535</u>                   | <u>68</u>                 | <u>230</u>               | <u>463</u>               | <u>(970)</u>      | <u>1,166</u>     |
| Total de activos circulantes                                       | 1,092                | 811                         | 1,304                        | 366                       | 607                      | 562                      | (970)             | 3,772            |
| Inmuebles, maquinaria y equipo                                     | 1,600                | 655                         | 628                          | 240                       | 205                      | 1                        | -                 | 3,329            |
| Otros activos                                                      | <u>1,121</u>         | <u>425</u>                  | <u>1,357</u>                 | <u>514</u>                | <u>1,265</u>             | <u>6,902</u>             | <u>(7,614)</u>    | <u>3,970</u>     |
| Total de activos                                                   | <u>\$ 3,813</u>      | <u>\$ 1,891</u>             | <u>\$ 3,289</u>              | <u>\$ 1,120</u>           | <u>\$ 2,077</u>          | <u>\$ 7,465</u>          | <u>\$ (8,584)</u> | <u>\$ 11,071</u> |
| Pasivos circulantes:                                               |                      |                             |                              |                           |                          |                          |                   |                  |
| Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo | \$ 373               | \$ -                        | \$ 64                        | \$ -                      | \$ 257                   | \$ 306                   | \$ (724)          | \$ 276           |
| Proveedores y cartas de crédito                                    | 571                  | 63                          | 310                          | 156                       | 127                      | 13                       | (2)               | 1,238            |
| Otros pasivos circulantes                                          | <u>255</u>           | <u>121</u>                  | <u>499</u>                   | <u>61</u>                 | <u>201</u>               | <u>77</u>                | <u>(241)</u>      | <u>973</u>       |
| Total de pasivos circulantes                                       | 1,199                | 184                         | 873                          | 217                       | 585                      | 396                      | (967)             | 2,487            |
| Préstamos bancarios y deuda a largo plazo                          | -                    | -                           | 3                            | -                         | 122                      | 4,418                    | -                 | 4,543            |
| Otros pasivos a largo plazo                                        | <u>454</u>           | <u>185</u>                  | <u>255</u>                   | <u>117</u>                | <u>184</u>               | <u>290</u>               | <u>(89)</u>       | <u>1,396</u>     |
| Total de pasivos                                                   | <u>1,653</u>         | <u>369</u>                  | <u>1,131</u>                 | <u>334</u>                | <u>891</u>               | <u>5,104</u>             | <u>(1,056)</u>    | <u>8,426</u>     |
| Total del capital contable                                         | <u>\$ 2,160</u>      | <u>\$ 1,522</u>             | <u>\$ 2,158</u>              | <u>\$ 786</u>             | <u>\$ 1,186</u>          | <u>\$ 2,361</u>          | <u>\$ (7,528)</u> | <u>\$ 2,645</u>  |
| 31 de diciembre 2024<br>(En millones)                              |                      |                             |                              |                           |                          |                          |                   |                  |
|                                                                    | Polymer<br>solutions | Fluor & energy<br>materials | Building &<br>infrastructure | Connectivity<br>solutions | Precision<br>agriculture | Compañía<br>controladora | Eliminaciones     | Consolidado      |
| Activos circulantes:                                               |                      |                             |                              |                           |                          |                          |                   |                  |
| Efectivo y equivalentes de efectivo                                | \$ 268               | \$ 162                      | \$ 220                       | \$ 186                    | \$ 77                    | \$ 96                    | \$ -              | \$ 1,009         |
| Cuentas por cobrar, Neto                                           | 453                  | 168                         | 415                          | 110                       | 282                      | 20                       | -                 | 1,448            |
| Otros activos circulantes                                          | <u>457</u>           | <u>359</u>                  | <u>553</u>                   | <u>66</u>                 | <u>217</u>               | <u>505</u>               | <u>(1,004)</u>    | <u>1,153</u>     |
| Total de activos circulantes                                       | 1,178                | 689                         | 1,188                        | 362                       | 576                      | 621                      | (1,004)           | 3,610            |
| Inmuebles, maquinaria y equipo                                     | 1,670                | 530                         | 618                          | 240                       | 211                      | 2                        | -                 | 3,271            |
| Otros activos                                                      | <u>1,376</u>         | <u>355</u>                  | <u>1,250</u>                 | <u>850</u>                | <u>1,295</u>             | <u>7,184</u>             | <u>(8,134)</u>    | <u>4,176</u>     |
| Total de activos                                                   | <u>\$ 4,224</u>      | <u>\$ 1,574</u>             | <u>\$ 3,056</u>              | <u>\$ 1,452</u>           | <u>\$ 2,082</u>          | <u>\$ 7,807</u>          | <u>\$ (9,138)</u> | <u>\$ 11,057</u> |
| Pasivos circulantes:                                               |                      |                             |                              |                           |                          |                          |                   |                  |
| Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo | \$ 254               | \$ -                        | \$ 78                        | \$ 7                      | \$ 182                   | \$ 631                   | \$ (604)          | \$ 548           |
| Proveedores y cartas de crédito                                    | 584                  | 66                          | 319                          | 125                       | 116                      | 8                        | (2)               | 1,216            |
| Otros pasivos circulantes                                          | <u>206</u>           | <u>89</u>                   | <u>418</u>                   | <u>82</u>                 | <u>284</u>               | <u>180</u>               | <u>(395)</u>      | <u>864</u>       |
| Total de pasivos circulantes                                       | 1,044                | 155                         | 815                          | 214                       | 582                      | 819                      | (1,001)           | 2,628            |
| Préstamos bancarios y deuda a largo plazo                          | -                    | -                           | 4                            | -                         | 101                      | 3,973                    | -                 | 4,078            |
| Otros pasivos a largo plazo                                        | <u>564</u>           | <u>148</u>                  | <u>356</u>                   | <u>371</u>                | <u>187</u>               | <u>432</u>               | <u>(687)</u>      | <u>1,371</u>     |
| Total de pasivos                                                   | <u>1,608</u>         | <u>303</u>                  | <u>1,175</u>                 | <u>585</u>                | <u>870</u>               | <u>5,224</u>             | <u>(1,688)</u>    | <u>8,077</u>     |
| Total del capital contable                                         | <u>\$ 2,616</u>      | <u>\$ 1,271</u>             | <u>\$ 1,881</u>              | <u>\$ 867</u>             | <u>\$ 1,212</u>          | <u>\$ 2,583</u>          | <u>\$ (7,450)</u> | <u>\$ 2,980</u>  |



|                                                                    | 31 de diciembre 2023 |                          |                           |                        |                       |                       |               |             |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|-------------|
|                                                                    | (En millones)        |                          |                           |                        |                       |                       |               |             |
|                                                                    | Polymer Solutions    | Fluor & Energy Materials | Building & Infrastructure | Connectivity Solutions | Precision Agriculture | Compañía Controladora | Eliminaciones | Consolidado |
| Activos circulantes:                                               |                      |                          |                           |                        |                       |                       |               |             |
| Efectivo y equivalentes de efectivo                                | \$ 337               | \$ 191                   | \$ 306                    | \$ 282                 | \$ 66                 | \$ 274                | \$ -          | \$ 1,456    |
| Cuentas por cobrar, Neto                                           | 606                  | 347                      | 522                       | 131                    | 299                   | 267                   | (711)         | 1,461       |
| Otros activos circulantes                                          | 321                  | 167                      | 485                       | 65                     | 209                   | 7                     | (1)           | 1,253       |
| Activos mantenidos para venta                                      | -                    | -                        | -                         | -                      | -                     | -                     | -             | -           |
| Total de activos circulantes                                       | 1,264                | 705                      | 1,313                     | 478                    | 574                   | 548                   | (712)         | 4,170       |
| Inmuebles, maquinaria y equipo                                     | 1,769                | 480                      | 652                       | 252                    | 216                   | 1                     | -             | 3,370       |
| Otros activos                                                      | 847                  | 295                      | 1,547                     | 640                    | 1,335                 | 7,568                 | (8,220)       | 4,012       |
| Total de activos                                                   | \$ 3,880             | \$ 1,480                 | \$ 3,512                  | \$ 1,370               | \$ 2,125              | \$ 8,117              | \$ (8,932)    | \$ 11,552   |
| Pasivos circulantes:                                               |                      |                          |                           |                        |                       |                       |               |             |
| Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo | \$ -                 | \$ -                     | \$ 105                    | \$ -                   | \$ 248                | \$ 396                | \$ (283)      | \$ 466      |
| Proveedores y cartas de crédito                                    | 642                  | 76                       | 277                       | 115                    | 112                   | 7                     | (1)           | 1,228       |
| Otros pasivos circulantes                                          | 171                  | 130                      | 459                       | 82                     | 237                   | 78                    | (314)         | 843         |
| Total de pasivos circulantes                                       | 813                  | 206                      | 841                       | 197                    | 597                   | 481                   | (598)         | 2,537       |
| Préstamos bancarios y deuda a largo plazo                          | 2                    | -                        | 9                         | -                      | 16                    | 4,393                 | -             | 4,420       |
| Otros pasivos a largo plazo                                        | 654                  | 119                      | 423                       | 438                    | 233                   | 499                   | (989)         | 1,377       |
| Total de pasivos                                                   | 1,469                | 325                      | 1,273                     | 635                    | 846                   | 5,373                 | (1,587)       | 8,334       |
| Total del capital contable                                         | \$ 2,411             | \$ 1,155                 | \$ 2,239                  | \$ 735                 | \$ 1,279              | \$ 2,744              | \$ (7,345)    | \$ 3,218    |

Adicionalmente, se muestra la siguiente información por segmento de la Compañía, por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023:

|                           | Adiciones directas a inmuebles, maquinaria y equipo |        |        | Depreciación y amortización |        |        |
|---------------------------|-----------------------------------------------------|--------|--------|-----------------------------|--------|--------|
|                           | 2025                                                | 2024   | 2023   | 2025                        | 2024   | 2023   |
|                           | (En millones)                                       |        |        | (En millones)               |        |        |
| Polymer Solutions         | \$ 85                                               | \$ 115 | \$ 155 | \$ 255                      | \$ 266 | \$ 253 |
| Fluor & Energy Materials  | 173                                                 | 110    | 178    | 72                          | 74     | 57     |
| Building & Infrastructure | 73                                                  | 117    | 85     | 142                         | 144    | 142    |
| Connectivity Solutions    | 34                                                  | 23     | 125    | 60                          | 46     | 48     |
| Precision Agriculture     | 40                                                  | 39     | 46     | 109                         | 119    | 105    |
| Compañía Controladora     | -                                                   | 1      | -      | 11                          | 10     | 5      |
|                           | \$ 405                                              | \$ 405 | \$ 589 | \$ 649                      | \$ 659 | \$ 610 |



### ***Ventas por país***

Las ventas por país o área regional donde se ubican los clientes por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se presentan como sigue:

|                                  | 2025            | 2024            | 2023            |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                  |                 | (En millones)   |                 |
| Estados Unidos de América        | \$ 1,826        | \$ 1,766        | \$ 2,092        |
| Noroeste de Europa               | 1,074           | 1,042           | 1,176           |
| Suroeste de Europa               | 899             | 847             | 889             |
| África, Oriente Medio y Asia     | 865             | 875             | 896             |
| Brasil                           | 779             | 657             | 609             |
| México                           | 671             | 771             | 877             |
| Europa Central y Oriental        | 300             | 299             | 268             |
| Colombia                         | 263             | 275             | 307             |
| Central America                  | 216             | 234             | 238             |
| Perú                             | 161             | 153             | 171             |
| Sudeste de Europa                | 140             | 147             | 154             |
| Canadá                           | 136             | 137             | 205             |
| Ecuador                          | 107             | 105             | 109             |
| Israel                           | 41              | 34              | 33              |
| Argentina                        | 40              | 46              | 55              |
| Chile                            | 34              | 41              | 44              |
| Otros países del resto del mundo | 67              | 77              | 81              |
| Total                            | <u>\$ 7,619</u> | <u>\$ 7,506</u> | <u>\$ 8,204</u> |

### ***Activos de larga duración***

Los activos de larga duración por país o área regional donde se ubican dichos activos al 31 de diciembre para cada uno de los períodos presentados es el siguiente:

| País o Región                | 2025            | 2024            | 2023            |
|------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                              |                 | (En millones)   |                 |
| Estados Unidos de América    | \$ 1,898        | \$ 1,942        | \$ 2,012        |
| México                       | 1,514           | 1,473           | 1,458           |
| Israel                       | 1,222           | 1,272           | 1,335           |
| Noroeste de Europa           | 795             | 837             | 914             |
| Suroeste de Europa           | 372             | 318             | 331             |
| Colombia                     | 235             | 236             | 257             |
| África, Oriente Medio y Asia | 199             | 235             | 227             |
| Europa central y oriental    | 142             | 100             | 108             |
| Brasil                       | 104             | 98              | 106             |
| América Central              | 52              | 58              | 60              |
| Perú                         | 51              | 57              | 60              |
| Ecuador                      | 19              | 21              | 23              |
| Sudeste de Europa            | 6               | 7               | 8               |
| Otros                        | 74              | 76              | 89              |
| Total                        | <u>\$ 6,683</u> | <u>\$ 6,730</u> | <u>\$ 6,988</u> |



Los activos de larga duración incluyen activos por derecho de uso, propiedad, planta y equipo, activos intangibles y crédito mercantil.

**30. Aprobación de la emisión de los estados financieros consolidados**

Los estados financieros consolidados por el año terminado el 31 de diciembre de 2025 fueron aprobados por el Comité de Auditoría y el Consejo de Administración en las reuniones celebradas del 20 al 23 de febrero del 2026, y no reflejan los hechos ocurridos después del 23 de febrero 2026.

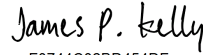
\* \* \* \* \*



Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en los estados financieros anuales terminados al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en estos estados financieros o que los mismos contengan información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Atentamente,  
Orbia Advance Corporation, S.A.B. de C.V.

DocuSigned by:  
  
043D2CFC17B147B...  
**Sameer S. Bharadwaj**  
Director General

DocuSigned by:  
  
F0744C02BD454DF...  
**James P. Kelly**  
Director de Finanzas

DocuSigned by:  
  
8A18E4AE63D7487...  
**Sheldon Hirt**  
Director Jurídico

**A la Comisión Nacional Bancaria y de Valores****A la Bolsa Mexicana de Valores**

En nuestro carácter como funcionarios responsables de los Estados Financieros Consolidados de Orbia Advance Corporation, S.A.B. de C.V. (Orbia) y Subsidiarias, y de conformidad con lo establecido en el artículo 32 de las “Disposiciones de Carácter General aplicables a las Entidades y Emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de Auditoría Externa de Estados Financieros básicos” (las “Disposiciones Generales”), emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y que entraron en vigor el 1º de agosto de 2018, declaramos bajo protesta de decir verdad, lo siguiente:

**I.** Que hemos revisado la información presentada en los estados financieros consolidados dictaminados de Orbia y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2025 y por el año terminado en esa fecha (los “Estados Financieros Consolidados Dictaminados”), a que hacen referencia las Disposiciones Generales.

**II.** Que los Estados Financieros Consolidados Dictaminados no contienen información sobre hechos falsos y no se ha omitido algún hecho o evento relevante, que sea de nuestro conocimiento, que pudiera resultar necesario para su correcta interpretación bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

**III.** Que los Estados Financieros Consolidados Dictaminados y la información adicional a estos, presentan razonablemente en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada y los resultados de las operaciones de Orbia y Subsidiarias.

**IV.** Que se han establecido y mantenido controles internos, así como procedimientos relativos a la revelación de información financiera relevante.

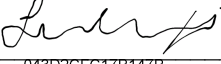
**V.** Que se han diseñado controles internos con el objetivo de asegurar que los aspectos importantes y la información relacionada con Orbia y Subsidiarias se hagan del conocimiento de la administración.

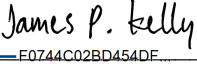
**VI.** Que hemos revelado al Despacho, a los Auditores Externos Independientes y, en su caso, al Comité de Auditoría de Orbia, mediante comunicaciones oportunas, las deficiencias significativas detectadas en el diseño y operación del control interno que pudieran afectar de manera adversa, entre otras, a la función de registro, proceso y reporte de la información financiera.

(Continúa)

**VII.** Que hemos revelado al Despacho, a los Auditores Externos Independientes y, en su caso, al Comité de Auditoría de Orbia, cualquier presunto fraude o irregularidad que sea de nuestro conocimiento e involucre a la administración o a cualquier otro empleado que desempeñe un papel importante, relacionado con los controles internos.

Atentamente,

DocuSigned by:  
  
043D2CFC17B147B...  
Dr. Ing. Sameer S. Bharadwaj  
Director General

DocuSigned by:  
  
E0744C02BD454DE...  
L.A.E. James Patrick Kelly  
Director de Finanzas

DocuSigned by:  
  
8A18E4AE63D7487...  
Lic. Sheldon Hirt  
Director Jurídico