

聯華實業控股股份有限公司

2026年第一季法人說明會

2026 Q1 Investor Conference



2026年6月30日

01



營運報告

02

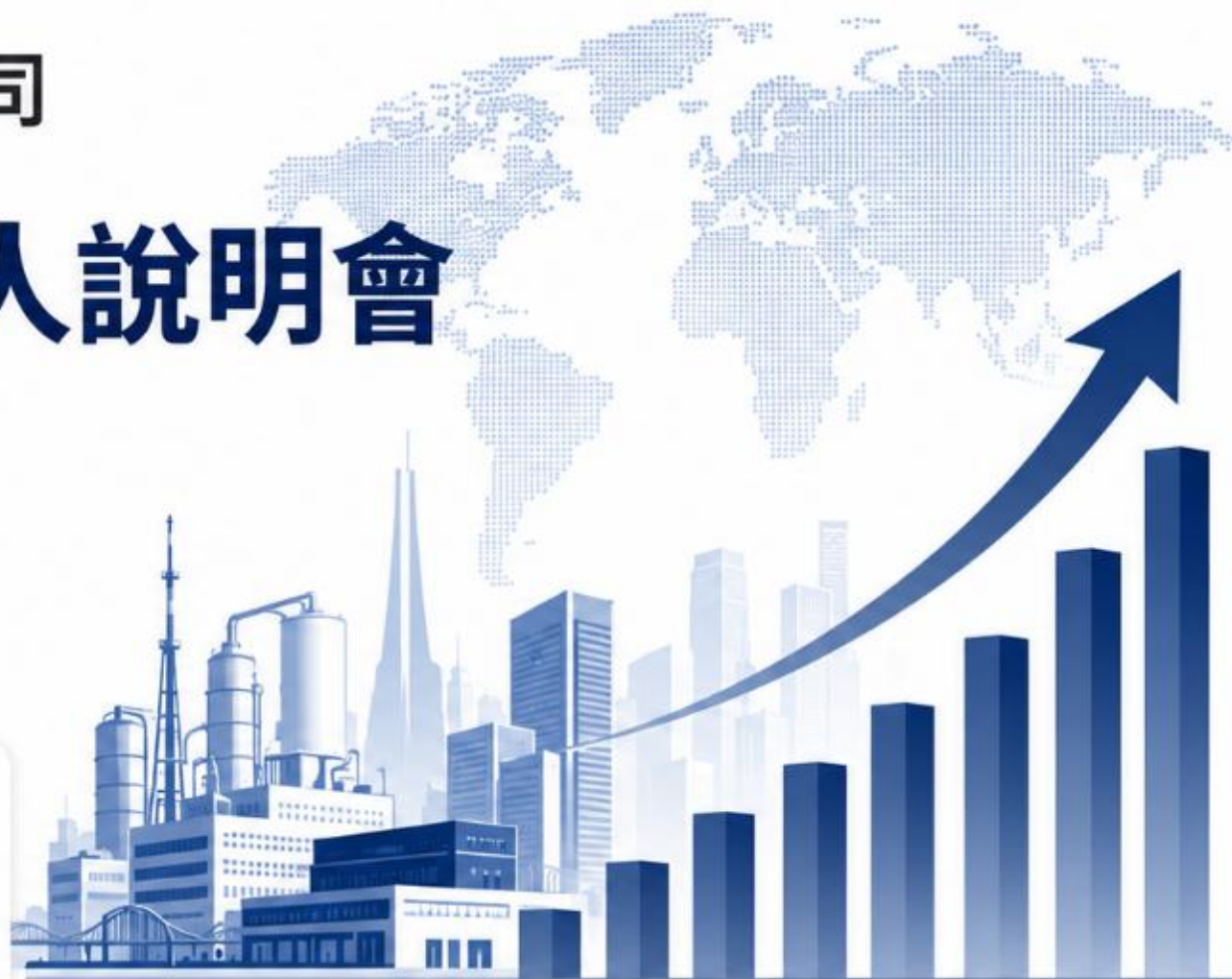


財務報告

03



Q&A



聯華實業控股

免責聲明

01



預測性資訊說明

本簡報及同時發布之預測性資訊，包括營運展望、財務狀況及業務預測等內容，係基於目前情況之預期，以及對未來事件之推估。

02



實際結果可能差異

本公司未來實際發生之營運結果、財務狀況、業務展望及營運擴張情形，可能與前述預測性資訊有所差異；相關內容仍受未知風險、不確定因素及其他因素影響。

03



更新義務說明

本簡報中對未來之展望，係反映本公司截至目前為止對未來之看法；如未來有任何變更或調整，本公司並無義務隨時提醒或更新。



目前預期



可能差異



不另更新



報告大綱



1

營運報告

營運概況、業務進展與市場動態



2

財務報告

營收表現、獲利分析與財務重點



3

Q&A

提問交流與綜合討論

投資架構

聯華控股主要投資關係示意

聯華控股

1229.TT



Fortune
Dragon

100%



豐耀能源

100%



華成投資

100%



聯華製粉

75%



聯華置產

100%



神通電腦

37.85%



神通資訊

75.10%



亞氫動力

50.93%

納入合併報表主體



聯華林德
氣體工業

50%



聯成化學

32.29%



聯華聯合
液化石油氣

24.04%



台以八翁

30%

其他投資標的

聯華實業控股事業群

五大事業版圖 | 多元布局 · 穩健發展

01

麵粉事業

聚焦麵粉製造
與銷售



05

投資事業

供應多元工業氣，
支援製造與高科技產業需求



02

租賃事業

活化資產配置，提供
穩定租賃與營運收益



04

新能源事業

布局綠能與能源管理，
回應淨零轉型趨勢



03

系統整合服務事業

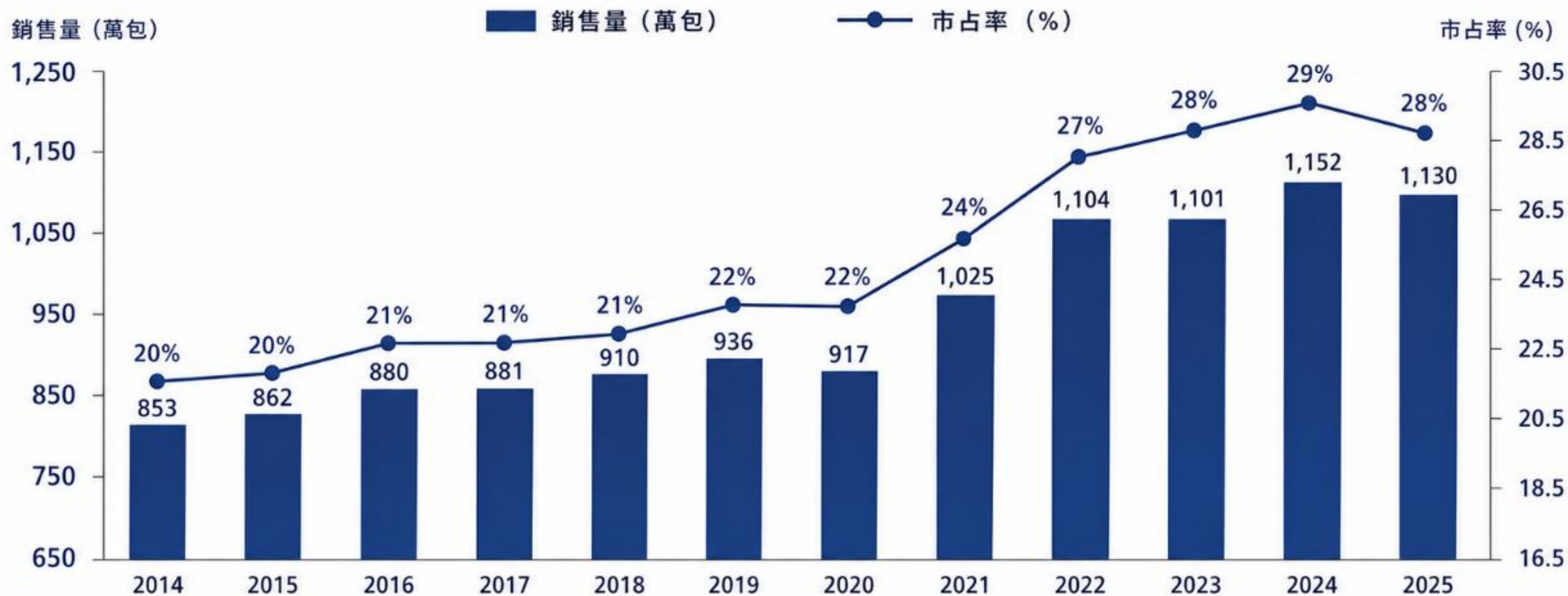
整合資訊技術、硬體設備
與智慧應用服務



5 大事業群

1 | 麵粉事業

麵粉銷售量與市占率



麵粉事業 新領域

高直鏈澱粉小麥：健康麵粉市場的新成長動能

以高直鏈澱粉小麥切入低 GI、高纖與腸道健康訴求，帶動高附加價值產品開發，協助烘焙客戶建立差異化，並提升產品毛利。



一般小麥 vs. 高直鏈澱粉小麥

項目	一般小麥	高直鏈澱粉小麥
 直鏈澱粉	20~30%	>50%
 抗性澱粉	低	高
 GI 值	較高	較低
 健康訴求	一般	控糖 / 高纖

商業價值



高附加價值產品
開發高價值、機能性
麵粉產品組合



健康麵粉市場
切入健康飲食趨勢
擴大市場規模



烘焙客戶差異化
協助客戶打造差異化
產品與品牌力



提升產品毛利
創造更高價值
提升整體毛利率



核心特色

- ✓ 低 GI
- ✓ 高纖
- ✓ 增加飽足感
- ✓ 腸道健康



健康效益

- ✓ 降低餐後血糖波動
- ✓ 促進益生菌生長
- ✓ 有助體重管理



市場趨勢

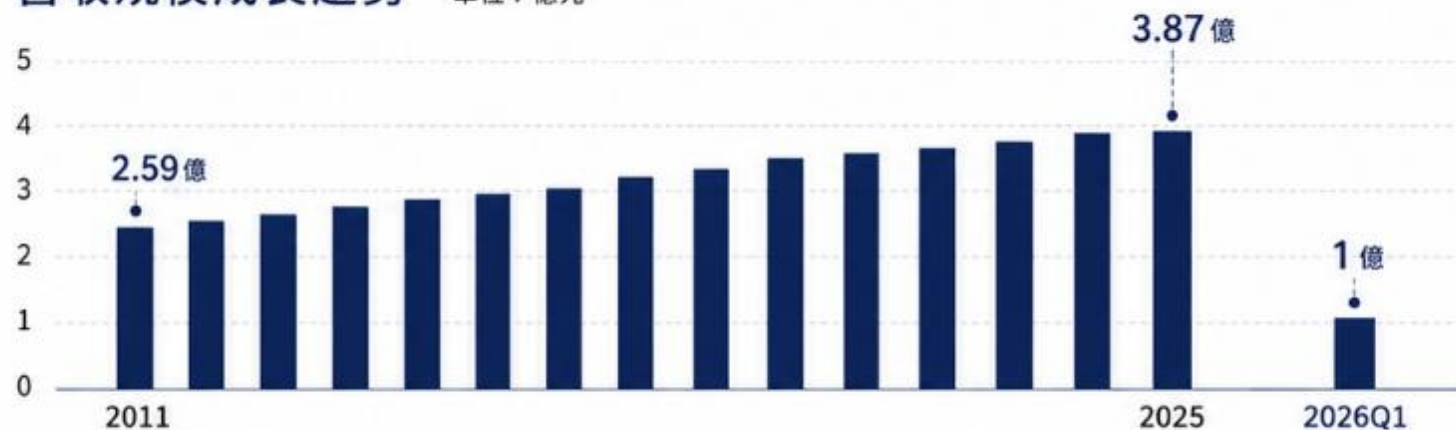
- ✓ 控糖需求增加
- ✓ 高纖飲食盛行
- ✓ 腸道健康產品成長
- ✓ 機能性食品需求提升

2 | 資產開發事業

專職經營土地、廠房之租賃開發。
業務範圍涵蓋台北、桃園、高雄、上海及煙台等地



營收規模成長趨勢 單位：億元



區域分布

台北 桃園 雲林 嘉義 上海 煙台



以租賃收益與開發管理並行，穩健擴張資產價值。



資產開發事業 | 聯華置產新開發案概覽

雙案推進

鋼骨結構

太陽能導入

同步推進物流倉儲與廠辦開發，兼顧空間效能、工程進度與綠能導入，強化資產營運基礎。



富岡物流中心建置

物流倉儲

已取得使用執照



建築規劃：地上四層，鋼骨造



樓板面積：23,553坪



預計完工：2026/02（已取得使用執照）



太陽能光電平均發電量：3400K（度／年）



七堵廠辦新建工程

廠辦開發

使用執照申請中



建築規劃：二層廠辦，鋼骨造（部分倉庫挑高8米）



基地面積：1,930坪



預定完工：2026/06（使用執照申請中）



太陽能光電平均發電量：466K（度／年）



開發類型：

物流中心 × 廠辦工程



工程進度：

一案已取照，一案申照中



永續導入：

兩案皆配置太陽能光電

太陽能發電系統

屋頂型與地面型並行布局，穩健擴充綠電資產



佈建場域

4 處



屋頂型案場

3 處



地面型案場

1 處



最新進度
掛錶送電 /
設備登記申請中



製粉廠太陽能發電系統

富岡場



二加場



楊梅場



- 預定驗收日期：2026/07/31
- 掛錶售電：已掛錶送電，待核發設備登記函
- 平均發電量：**1540K**（度／年）



雲林元長鄉地面型太陽能光電



- 土地面積：**2,683.18** 坪
- 太陽能光電平均發電量：**1730K**（度／年）
- 目前申請設備登記，已開始發電計費



整體布局涵蓋廠房屋頂與地面型案場，兼顧自有場域導入與綠電穩定發展。

3 | 神通資訊科技



核心定位

- 提供政府及企業「雲」與「端」整合的 AIoT 解決方案，並集結各領域技術與應用，整合資源、發揮綜效
- 是台灣「智慧城市」及「數位轉型」的重要領導廠商

系統整合經驗



50+ 年

前身為 1974 年成立的神通電腦，傳承豐富系統整合經驗，於 2010 年分割設立

大型專案經驗



1,500+

神通資訊科技前身為 1974 年成立的神通電腦，傳承其豐厚系統整合經驗，於 2010 年分割設立

旗下子公司



4 家

包括新達電腦、江蘇艾迪訊科技文化有限公司、肇源股份有限公司、神耀科技。

員工人數



約 1,000+

目前員工約 1,060 人，工程研發人員占比超過 80%。



服務範疇



整合通訊



智慧圖書館



軌道機電系統工程



RFID 產品與技術開發



資訊軟體服務



智慧城市



數位轉型



AIoT 整合

四大核心業務與近期重要進展

聚焦智慧交通、應用系統、數位轉型與AI應用，以及國防科技與智慧安防四大面向，整合核心服務內容與近期關鍵成果，展現系統整合能力與市場拓展進展。



智慧交通

核心業務

- 多元票證系統
- 捷運機電工程
- 軌道車載設備
- 軌道AI與IoT智慧化

近期重要進展

與金務大公司及東丕營造聯合承攬，以319.6億得標新北市捷運汐東線統包工程。



應用系統

核心業務

- 數位策略及智能語音
- 智動化及智慧控制
- 智慧政府、金融及文教
- 半導體廠務工程

近期重要進展

配合政府政策推動，深化既有專案；持續取得國內半導體產業廠務工程系統。



數位轉型與AI應用

核心業務

- MiEcoMatrix 永續智慧平台
- MiSBot.ai 智慧櫃台服務方案
- MiSBot.ai 生成式AI智能對練

近期重要進展

MiEcoMatrix 獲得《商業周刊》「AI創新百強」及第22屆《遠見》ESG企業永續獎「社會創新組」績優獎。



國防科技與智慧安防

核心業務

- UAV量產商機
- 智慧警監、特殊載具
- 軍工產品代理業務
- 發展國防AI創新應用

近期重要進展

積極佈局國防科技市場，結合AI、資安與系統整合，持續取得國防相關專案。



未來的發展：技術深化與市場擴張

掌握 AI 應用、ESG 永續發展、半導體產業發展及軌道智慧化等市場趨勢，結合集團資源與產業經驗，積極拓展海外市場，提升整體營運規模與競爭力。



核心技術與新事業發展



AI 自主產品化 (No-Code / Low Code)

- 推廣核心自主平台：MiSBot.ai、MiEcoMatrix、MiAutoML。
- 協助客戶降低 AI 導入門檻，加速資料整合、治理與預測分析。



軌道產業國產化

- 持續深化通訊、供電、監控及系統整合等核心能力。
- 積極參與智慧軌道及相關基礎建設。



半導體產業發展

- 擴大半導體產業相關系統整合與廠務工程能力。



海外市場佈局藍圖



東南亞及新興市場 (如香港、越南、印度)

機會領域

電子票證、軌道機電系統



新加坡市場

機會領域

半導體廠務工程



神通資科主軸



產品平台化

自主產品與解決方案



核心技術深化

強化整合與產業能力



海外市場拓展

擴大版圖與營收規模

4 | 新能源事業



亞氫動力股份有限公司
Inspire **Power** Revolution.

專注於發展更環保、
更高效率的能源系統、
改變既有能源的產生、
運送及消費模式。

三大布局: 沼氣生質能、產氫/純化技術、燃料電池應用

H₂ 燃料電池

PEM 燃料電池應用
擴大 **POC** 專案運用領域

- ✓ 整合儲能、控制與系統應用
- ✓ 合作夥伴：
TOYOTA、Ballard、Panasonic、
BOSCH、AISIN



沼氣生質能中心 | 台以八翁

一期334KW，稼動率>95%
二期1MW，預定2026Q4完工

- ◎ 示範場域穩定運轉。
- ◎ 朝多點複製與模組化擴展



產氫/純化技術

電廠氫氣產氫評估計畫
氨裂解產氫研發計畫

- ◎ 聚焦產氫效率與純化品質
- ◎ 支援示範場域與後續商轉應用



亞氫動力未來發展方向

三大主軸佈局與 2026 年推動重點



壹、生質能與低碳電力

透過供應鏈整合與規模化策略，
建立公司長期穩定獲利的業務基石



發電機供應範圍擴大
30 kW ~ 2.5 MW



30 kW



2.5 MW



低碳電力



貳、氫燃料電池應用

配合中油與聯華氣體加氫站建置，與國內供
應鏈合作推動氫能載具驗證與運行



2026 年重點：非道路載具

鎖定封閉場域應用，與政府合
作建立氫能使用效益



載具應用



參、氫能與氨供應鏈

建立核心技術，參與國營企業能源基
礎建設規劃



協作電廠氫/氨發電評估



布局氫能全產業核心技術

- 氫氣純化方案
- 高效儲氫方案
- 多元產氫方案



供應鏈整合

5 | 投資事業 - 聯華林德氣體工業

工業、高科技、醫療與食品產業的關鍵氣體供應夥伴



公司概述

1

1985年，聯華與英國 BOC 合作設立聯華氣體，後續改組為 Linde Group 集團成員之一。

2

主要業務為提供台灣各產業所需之工業用氣體，以及高科技與半導體產業所需之電子級氣體，並涵蓋醫療與食品製造所需之民生氣體。

3

2000年起，開始布局中國各地氣體廠，擴大區域供應與服務能量。



1985

設立聯華氣體



2000

布局中國氣體廠



服務能力



穩定供氣服務

支援客戶日常營運所需，確保供氣穩定與安全。



氣體管理服務

協助監控、用量管理與流程優化，提升整體效率。



設備安裝與維護

提供氣體設備之規劃、安裝與維護支援。



氣體與化學品整合服務

依產業製程需求，提供整合性供應與技術服務。



關鍵價值

以穩定供應、專業管理與跨產業應用能力，支撐製造業與高科技產業鍵運作。



核心產品



工業氣體



特殊氣體



醫用氣體



食品級氣體

聯華林德氣體工業

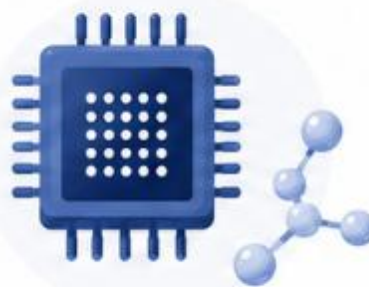
提供晶圓代工、先進封裝、記憶體等產業的工業氣體解決方案

以四大產品板塊支撐半導體製程、工業製造、能源應用，以及民生與醫療需求。



1 大宗氣體

- 主要氣體：O₂、N₂、Ar
- 應用：鋼鐵、化工、電子製程保護等



2 電子特殊氣體

- HiQ 混合氣：超過 100 種
- 關鍵品項：矽烷、NF₃
- 特性：高毛利、高技術門檻



3 氫氣與能源

- 核心產品：高純度氫氣 H₂
- 應用：半導體還原製程、加氫站
- 延伸：燃料電池車（FCEV）

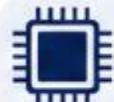


4 民生與醫療

- 醫療：醫用氧、笑氣
- 食品：食品級 CO₂
- 補充：4 座 PIC/S GMP 認證廠



核心價值



支援半導體與
高階製造供應鏈



產品組合橫跨
工業／能源／醫療／食品



兼具規模供應能力與
技術門檻優勢

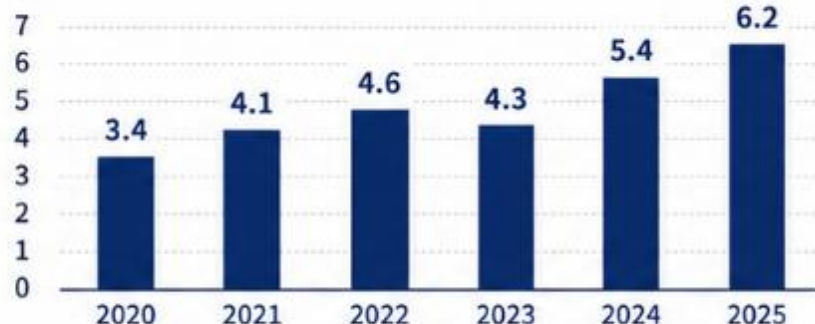
台灣最大工業氣體製造商

半導體產業成長帶動工業氣體需求，營收與獲利穩健提升



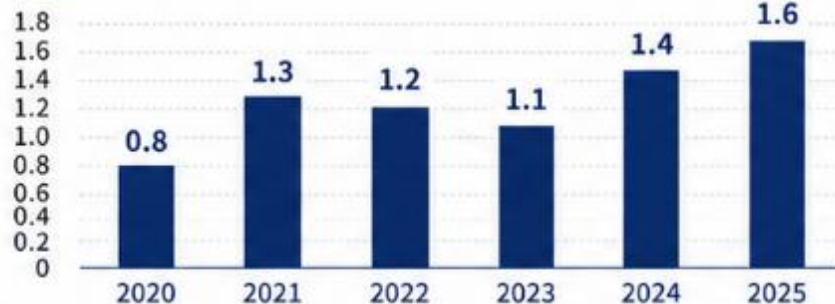
台灣半導體產值

單位：新台幣兆元



中國半導體產值

單位：人民幣兆元



聯華林德合併營收與淨利

營收：新台幣億元

淨利：新台幣億元



台灣半導體產值
長期維持**上升**趨勢。



中國半導體產值
於波動後持續**回升**。



聯華林德營收穩健**成長**，
獲利表現持續**改善**。

115年 第1季 製造業產值統計

資料來源：經濟部統計處 | 發布日期：2026.05.19

https://www.moea.gov.tw/Mns/dos/bulletin/Bulletin.aspx?kind=7&html=1&menu_id=6726&bull_id=16845

AI、高效能運算與雲端需求帶動，製造業產值年增 **20.58%**，連續 **9** 季正成長



製造業產值

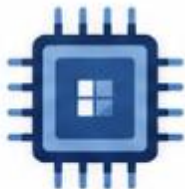
5兆 **9,510** 億元

較上年同季增加 **20.58%**



連續 **9** 季正成長

製造業動能持續擴張



生產指數

124.46

剔除價格因素後，年增 **25.54%**

成長主因



人工智慧 (AI) 應用需求強勁



高效能運算 (HPC) 帶動先進製程與晶圓代工增產



雲端資料服務與基礎建置需求熱絡



半導體設備投資動能延續

主要產業表現

➔ 正成長

電子零組件業 2兆1,779億元		年增 25.29%
積體電路業		年增 28.97%
電腦電子產品及 光學製品業 1兆1,150億元		年增 143.74%
機械設備業		年增 2.66%

↘ 衰退

面板及其組件業		年減 12.61%
化學材料及肥料業		年減 10.04%
基本金屬業		年減 7.35%
汽車及其零件業		年減 3.05%



整體判讀

- 1 資訊電子產業為本季成長主引擎。
- 2 傳統產業受海外競爭與需求保守影響，表現分化。
- 3 若剔除價格因素，實質生產動能仍明顯擴張。



後續展望

雖然地緣政治與貿易政策不確定性仍在，但全球雲端服務大廠持續投資，且各國積極建置 AI 基礎設施，可望支撐我國半導體先進製程與伺服器供應鏈擴張，帶動製造業穩健成長。

報告大綱



1

營運報告

營運概況、業務進展與市場動態



2

財務報告

營收表現、獲利分析與財務重點



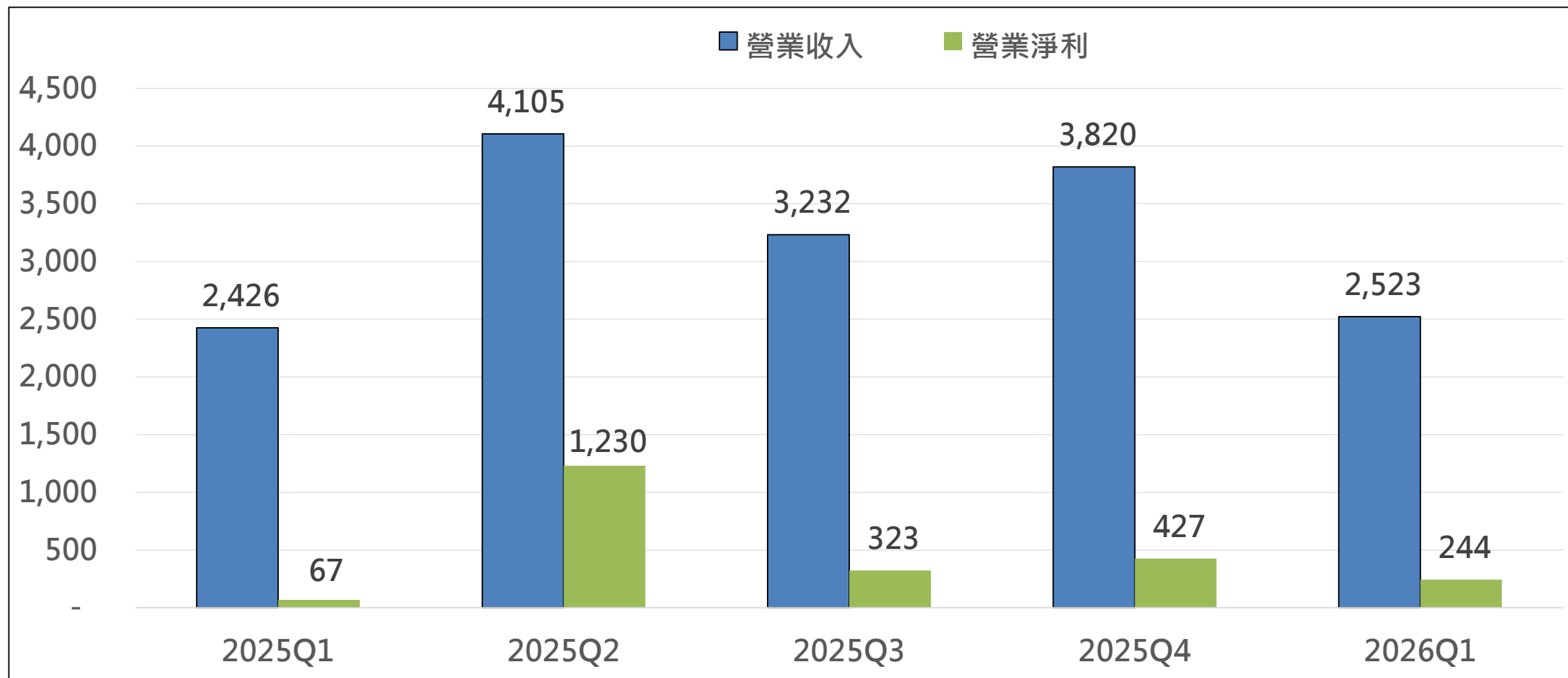
3

Q&A

提問交流與綜合討論

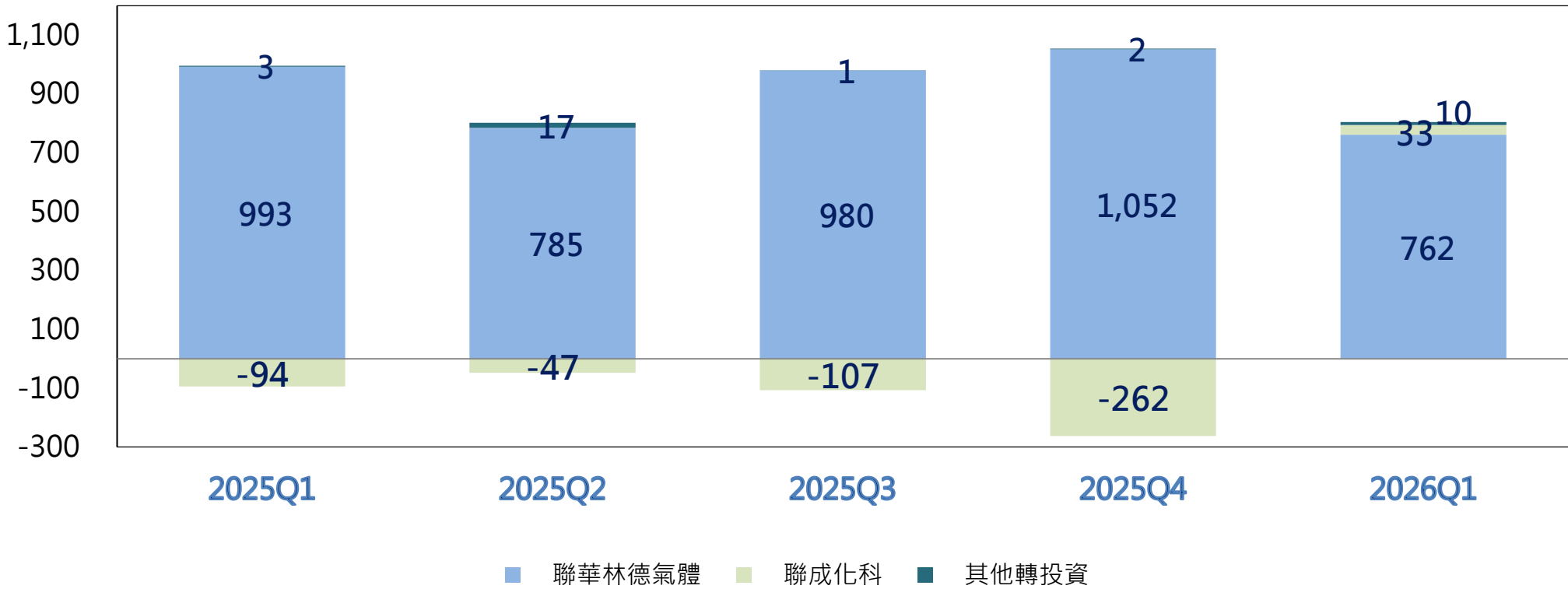
各季度合併營收、營業淨利

單位：新台幣佰萬元



轉投資收益

單位：新台幣佰萬元

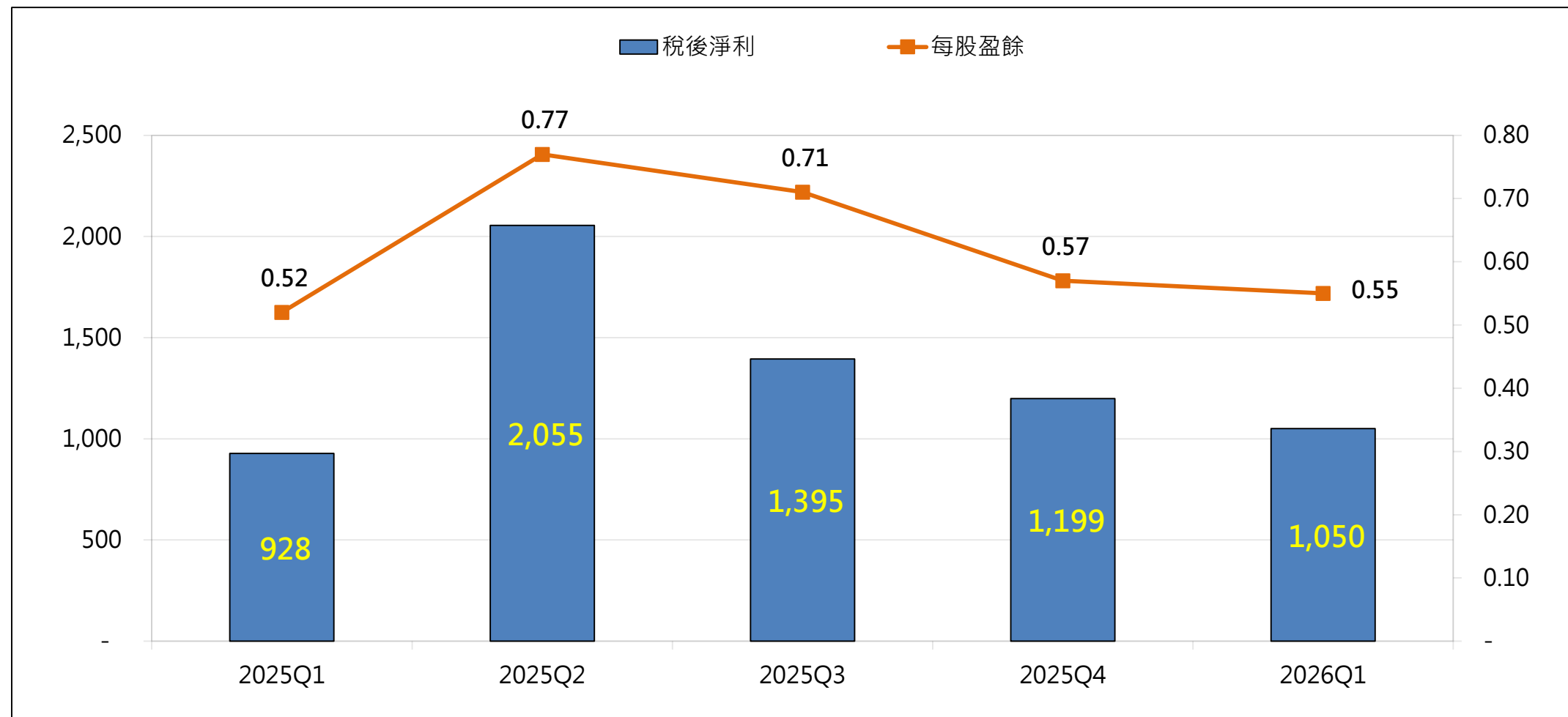


	2025Q1	2025Q2	2025Q3	2025Q4	2026Q1
採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額	902	755	874	791	805
聯華林德氣體	993	785	980	1,052	762
聯成化科	- 94	- 47	- 107	- 262	33
其他轉投資	3	17	1	2	10

各季度合併稅後淨利、每股盈餘

淨利 新台幣佰萬元

EPS 新台幣元



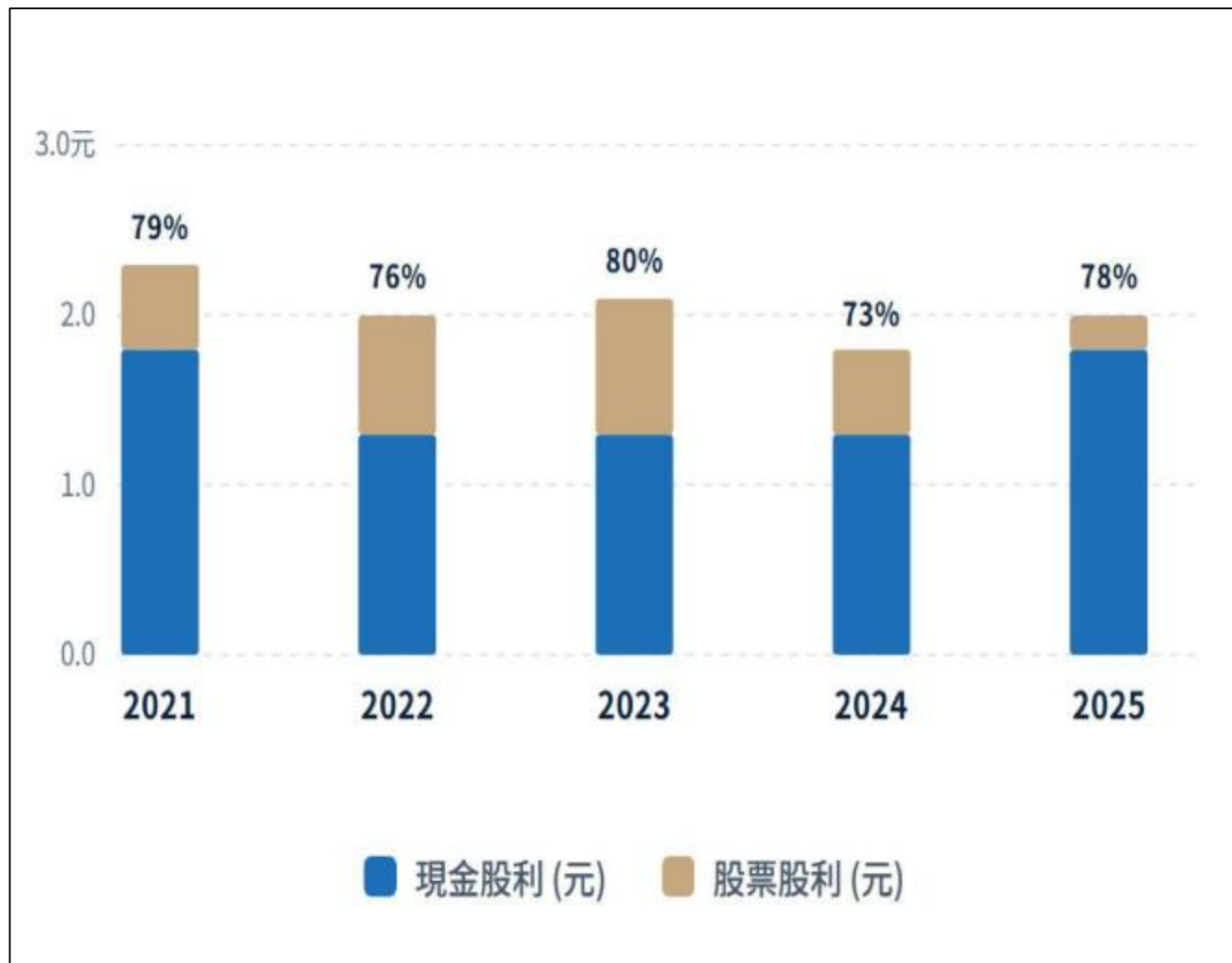
資產配置

總資產：2026.03.31 NT\$ 99,442M，較2025.12.31 增加 NT\$ 3,093M（+3.21%）

單位：百萬元

資產項目	金額變化	115.03.31 資產配置 (NT\$ 99,442百萬元)	114.12.31 資產配置 (NT\$ 96,349百萬元)
 OCI評價之金融資產	▲ 3,623	 49%	 47%
 採用權益法轉投資事業	▲ 608	 27%	 28%
 現金及營業相關等流動資產	▼ 1,099	 14%	 15%
 不動產、使用權資產等固資	▲ 73	 9%	 9%
 其他資產	▼ 112	 1%	 1%

股利政策



連續43年穩定配發股利

年度	2021	2022	2023	2024	2025
現金股利 (元)	1.8	1.3	1.3	1.3	1.8
股票股利 (元)	0.5	0.7	0.8	0.5	0.2
盈餘分配率	79%	76%	80%	73%	78%

盈餘分配率計算公式說明：

$$\text{盈餘分配率 (\%)} = \frac{\text{現金股利} + \text{股票股利}}{\text{EPS}} \times 100 \%$$

| 報告大綱



1

營運報告

營運概況、業務進展與市場動態



2

財務報告

營收表現、獲利分析與財務重點



3

Q&A

提問交流與綜合討論

Thank You!

感謝聆聽

更多資訊請至



聯華實業官網 | <https://www.lhicholdings.com/>



企業客服信箱 | info@lhic.com.tw

如需進一步資訊，歡迎與我們聯繫。

LH 聯華實業控股

