

Safety First ♦ Quality ♦ Speed ♦ Teamwork ♦ Excellence

永冠能源集團 (1589)

2019年4月



免責聲明

本文件所載的資料或經獨立的第三方機構所核實。對於本文件中所載的任何資料、意見是否公平、正確、完整，本公司並無作出任何保證，閣下對本公司的研究亦不應信賴該等資料或意見是公平、正確、完整的。

本文件所載的資料或意見是於特定日期所提供，本公司保有所有的更新權利，本公司無義務通知閣下在特定日期後的資料更新或文件所提及的任何發展。本公司不會針對因為使用本文件或其內容或與本文件有關的其他原因而造成的任何損失承擔任何責任。

本文件並不構成出售或發行本公司或其在任何司法管轄區的任何附屬公司或關係人的證券的要約或徵求購買或收購該等證券的要約或參與投資活動的誘因，或組成該等要約或誘因的一部份，亦不應解釋為該等要約或誘因。本文的任何或部份的事實並不構成任何合約或承擔的依據，亦不應就任何合約或承擔加以依賴。

閣下接受本文件，即表示同意對文件所載的資料及內容絕對保密，證券研究人員需符合司法管轄區的證券研究的資格並遵循任何相關證券法規及限制的情形方能製作及公佈關於本公司的研究文件。

本文件僅為證券研究人員自己使用及其研究參考所提供。

文件的任何部份均不可影印、複製、轉發或直接或間接地以任何方式轉交給任何其他人或全部或部份公佈並作任何用途。

永冠的變革與機遇

量與質的變革迎接巨大商機



張賢銘 董事長

永冠能源科技集團

寧波市台商協會第八屆

寧波市

中國機械工程學會

中國機械工程學會鑄造分會

江蘇省鑄造協會

浙江省鑄造協會

董事長

常務副會長

榮譽市民

榮譽會員

常務理事

副會長

副會長

永冠的變革與機遇

✧ 永冠自1995年佈局中國生產基地以來，在人口紅利及工業化紅利的高速推動下，成為全球高端設備領導廠商之首要鑄件供應商，過往永冠致力滿足客戶產能需求，但自2015年起總體經濟環境逐漸下行，兩大紅利政策亦逐漸式微，政府為強化工業發展的基礎，陸續推出《安全生產法》《新環保法》等政策，也因此造成了人工工資、安全、環保等成本的上揚，另外供給側改革的推動亦造成了原物料價格的巨幅調漲！

永冠的變革與機遇

✧因應外在環境劇烈變化與衝擊，永冠啟動了公司變革與轉型升級，並制定了發展方針，內容包括戰略規劃、發展規劃及永續經營等策略與目標，帶領公司由“量變”轉為“質變”的改革，化危機為轉機，並迎來可再生能源產業增長所帶來的巨大商機！

永冠的變革與機遇

✧因應全球氣候變遷與各國減排的趨勢，可再生能源的運用在許多國家得到了迅速的推廣，其中風電技術日趨成熟，發電成本已相對低廉，近期陸上風電的成長動能已復甦，離岸風電正朝向大型化及規模化發展（6~12MW），產能需求旺盛，帶動市場巨大的商機，永冠的變革與轉型升級，將迎來新一輪成長機遇！

發展商機



Gearbox Housing



Bearing Housing



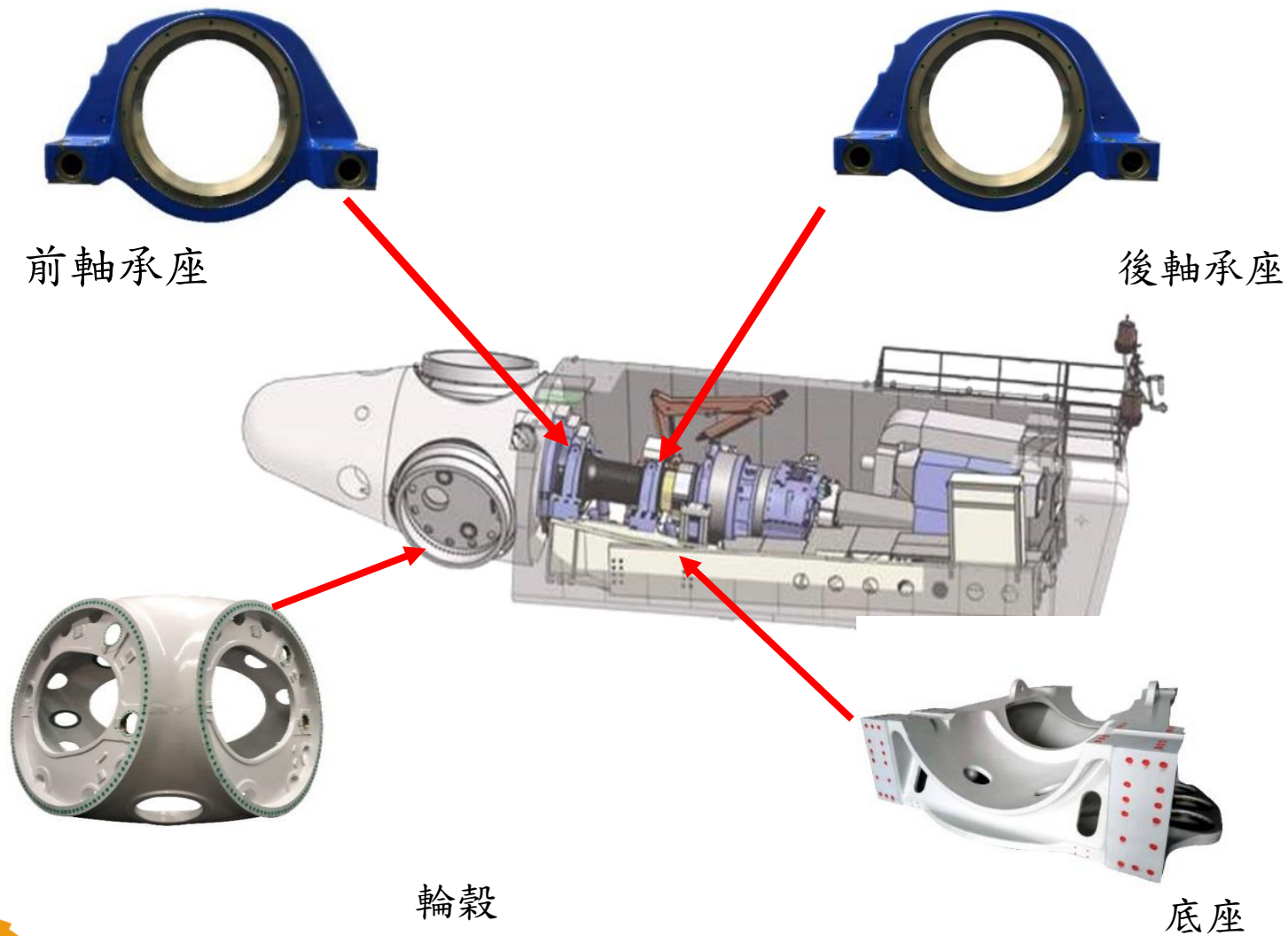
Main Frame



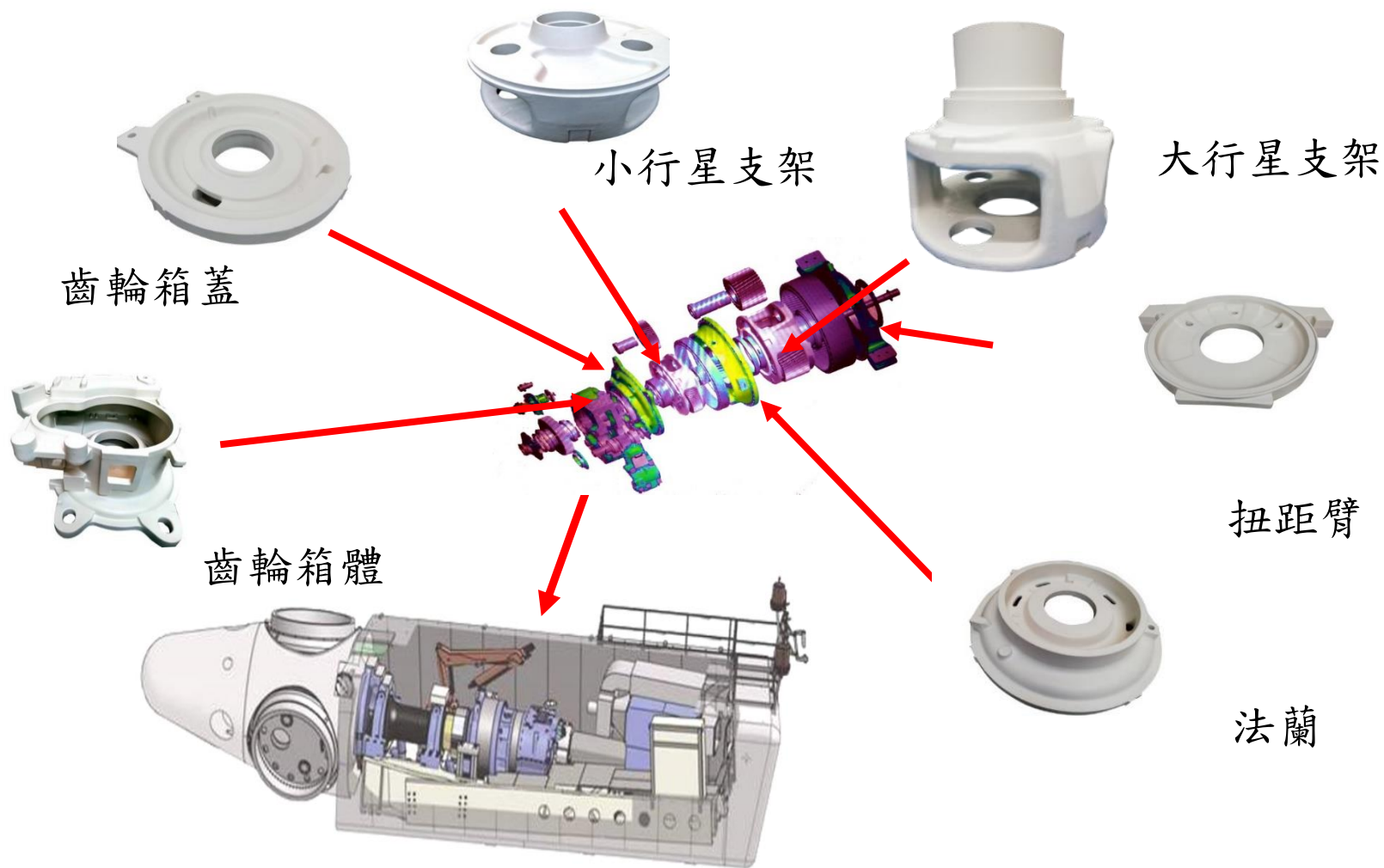
Rotor Hub



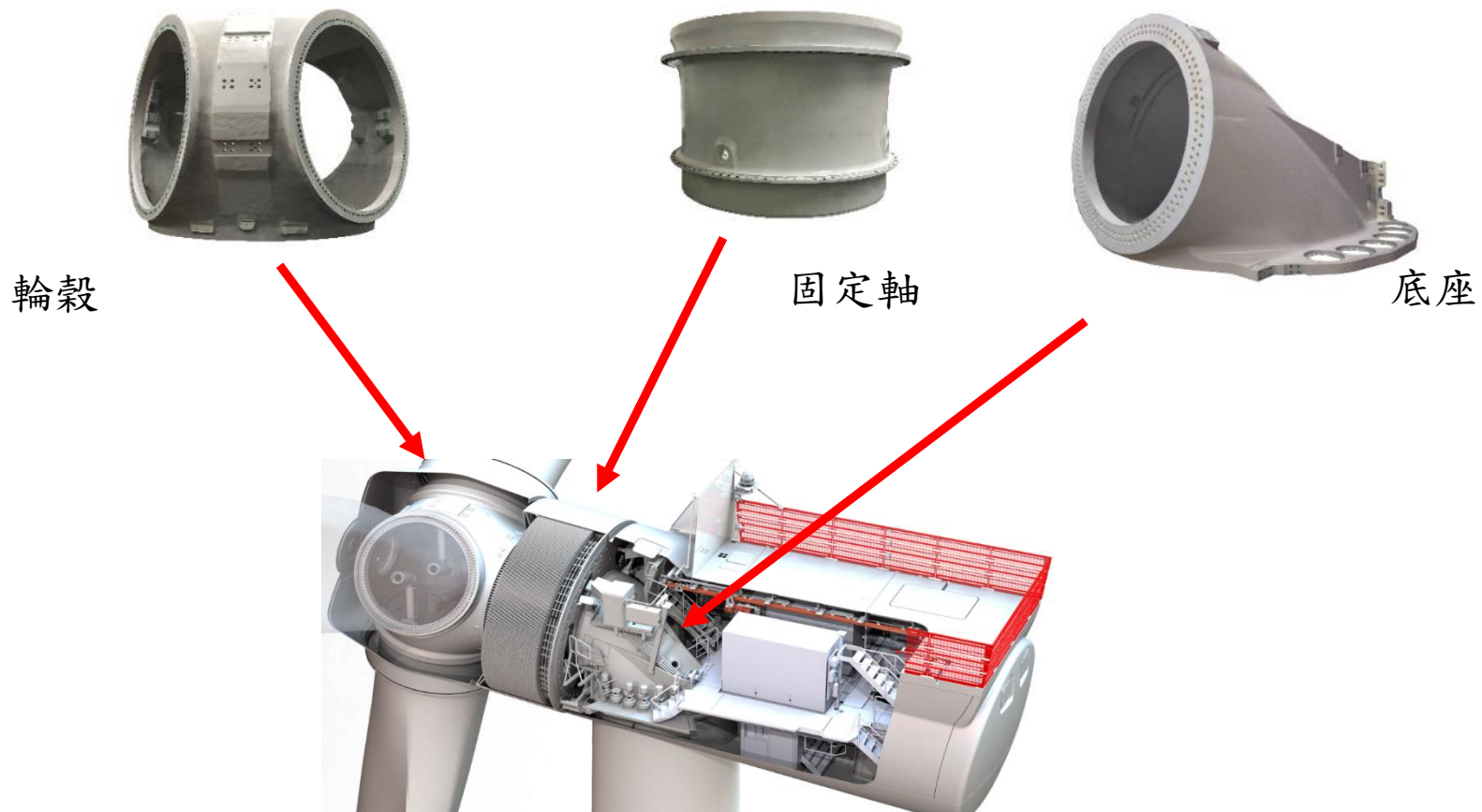
雙饋式風力發電機



雙饋式風力發電機傳動系統



直驅式風力發電機

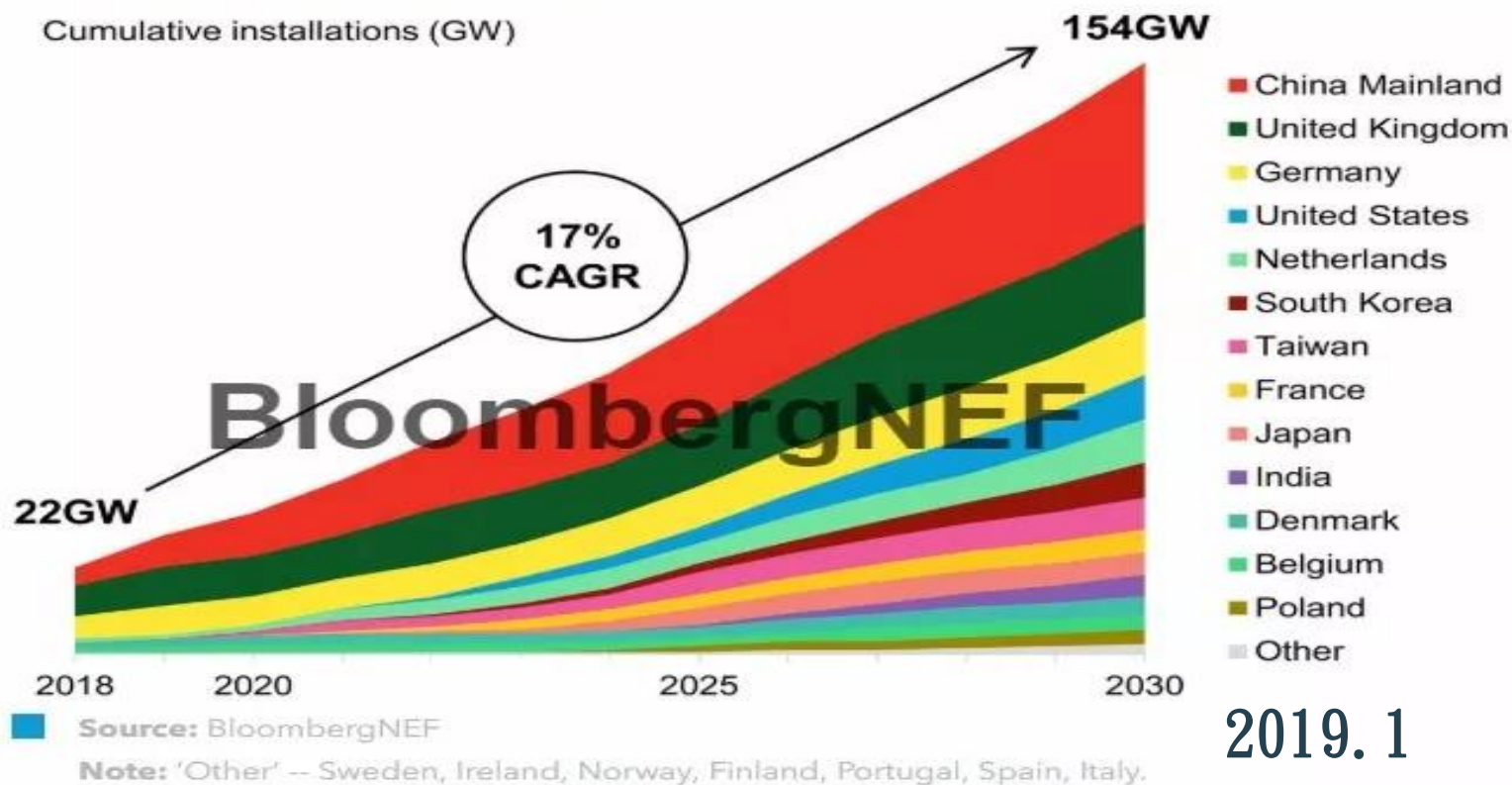


離岸風電高成長商機

✧ 2030年全球離岸風電累計裝機將達154GW

Global cumulative installation forecast

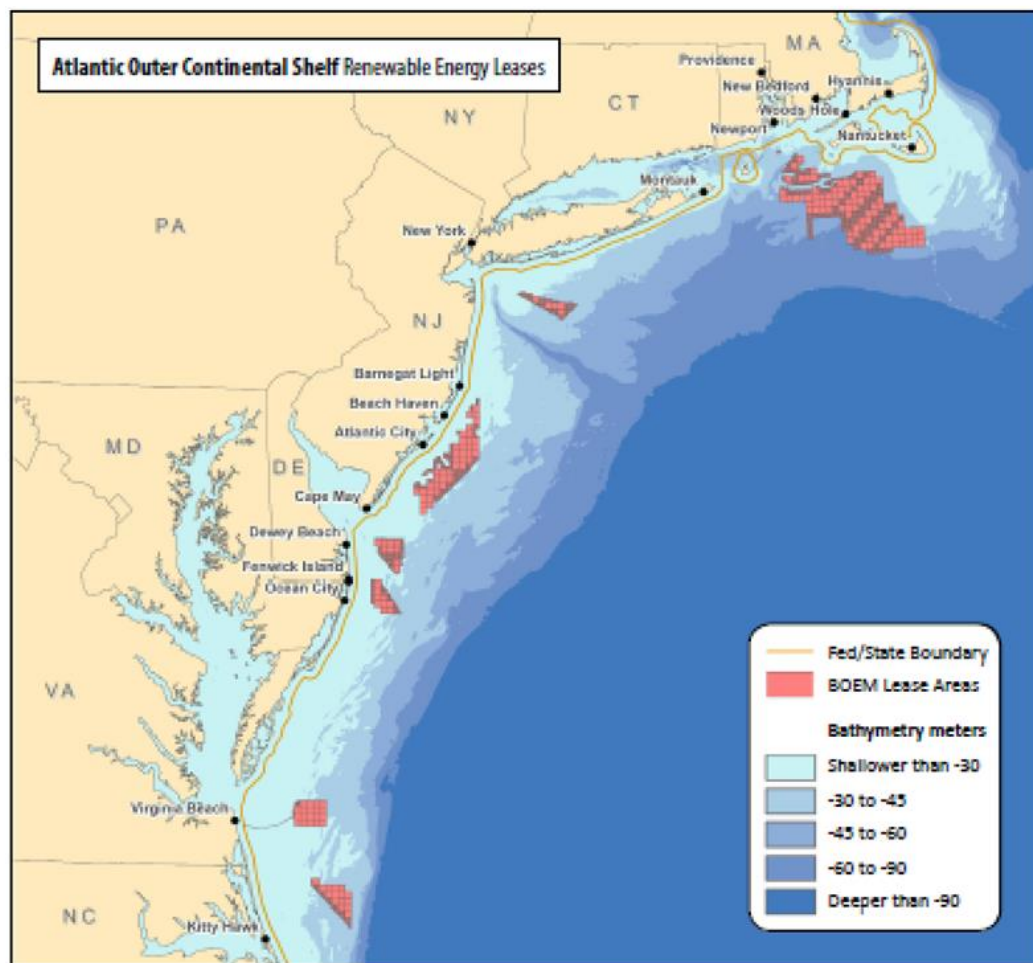
Cumulative installations (GW)



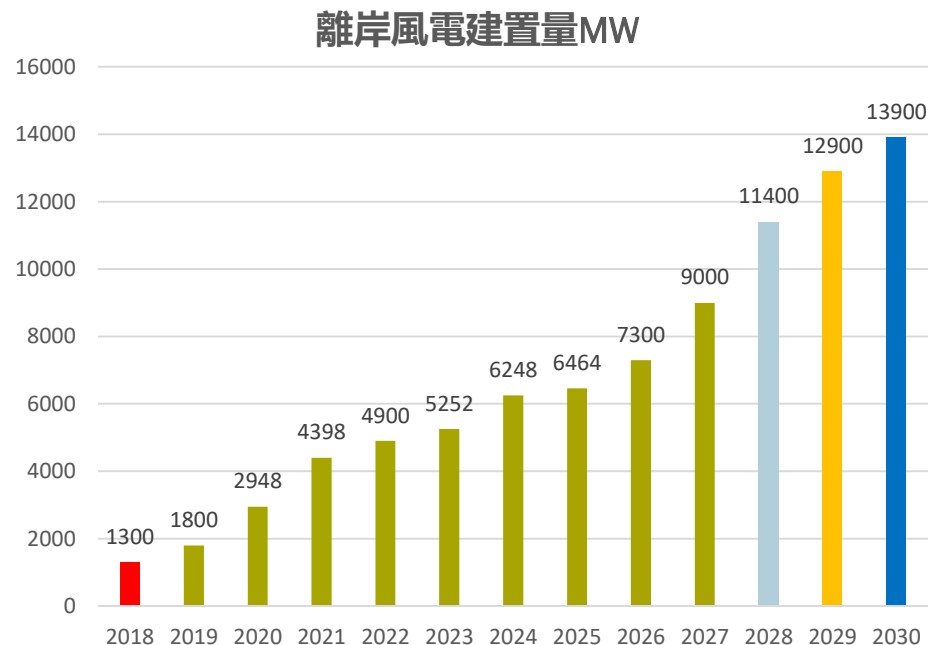
2019.1

美國離岸風電高成長商機

據統計，美國規劃者預計28個海上風電項目的總潛在容量為24GW。開發商已獲得海洋能源管理局（BOEM）的11項商業租約，該局監督聯邦水域，在羅德島，馬薩諸塞州，弗吉尼亞州，馬里蘭州，新澤西州、特拉華州和紐約州沿海建造超過14 GW的海上風電。



亞洲離岸風電高成長商機

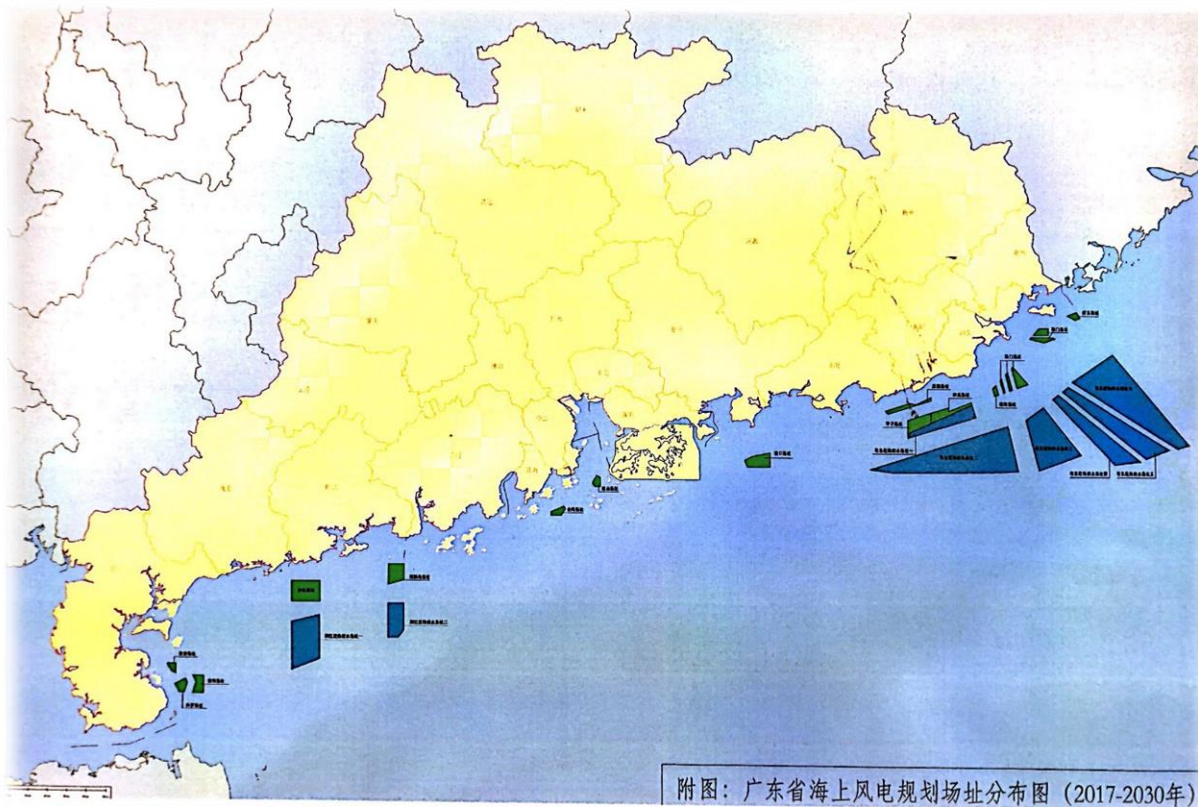


✧ 2018-2030年亞太(含印度)離岸風力發電新增裝置容量總計88GW，年複合成長率達21.8%。

✧ 南韓設立 2030 年再生能源發電占比 20% 目標。

資料來源：Make Consulting 2018.5/GWEC/各國政策/金屬中心MII整理 (2018.7)

中國廣東離岸風電高成長商機

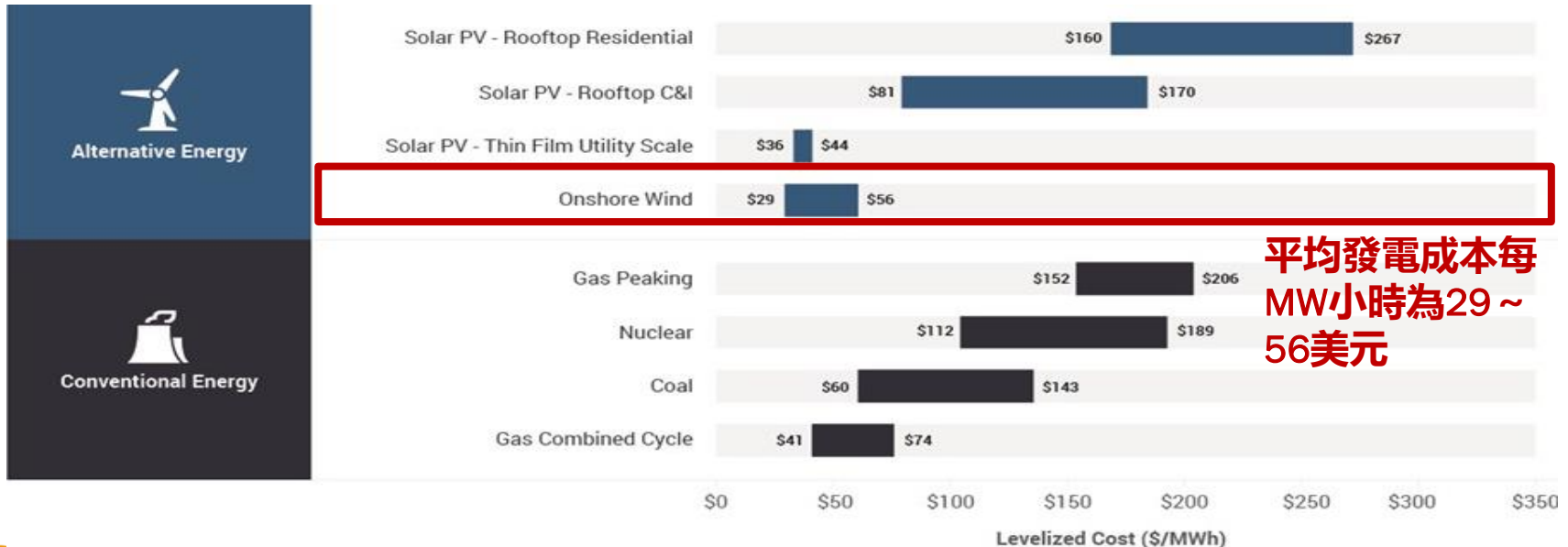


- ✧ 2017-2030年，中國廣東省的海上風力資源豐富，已規劃核准上圖所示海上風場。
- ✧ 經調研及客戶反饋，目前已正式發包9GW（預估總量為44GW）。

陸上風電成長動能回復

- ✧ 風機大廠整併目前告一段落
- ✧ 中國風電平價上網
- ✧ 研究報告指出風電技術更趨成熟，發電成本低廉
- ✧ Energy Innovation 研究指出燃煤電廠因防空汙成本增加而高於再生能源發電成本
- ✧ 國際風電市場景氣轉好

Levelized Cost of Energy



風電高成長商機

“We expect global offshore installations to grow at a >15% CAGR through 2025, with Siemens Gamesa commenting that margins are better than in onshore, in part due to the higher market concentration (and so better pricing power) amongst suppliers”

Source: Citi, Global Wind Power Equipment, The wind is picking up: Mid-term growth prospects improving, 27 November 2018



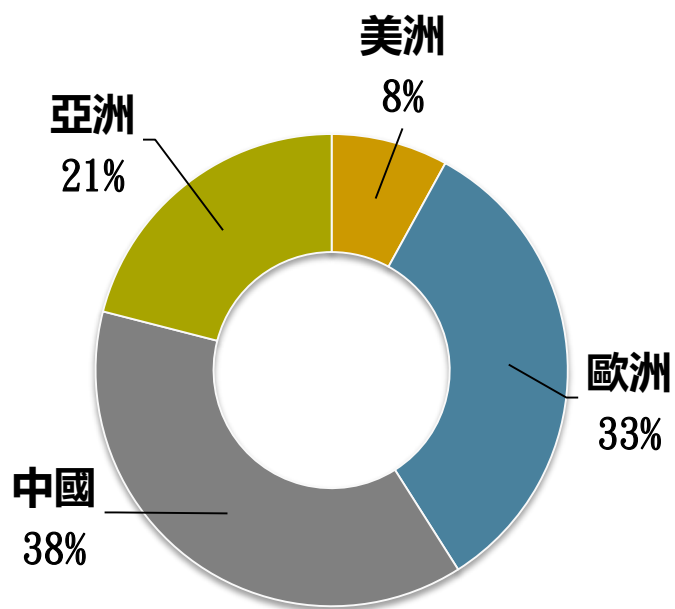
“SGRE’s Q1 results on 29 January showed onshore order pricing of EUR0.76/W, up sequentially and +5% y-o-y, cementing the view that underlying prices for onshore wind have stabilised. Falling turbine prices have been a key headwind over the past 18 months.”

Source: HSBC, Siemens Gamesa (SGRE SM), Upgrade to Buy: Backing the offshore wind leader, 1 February 2019

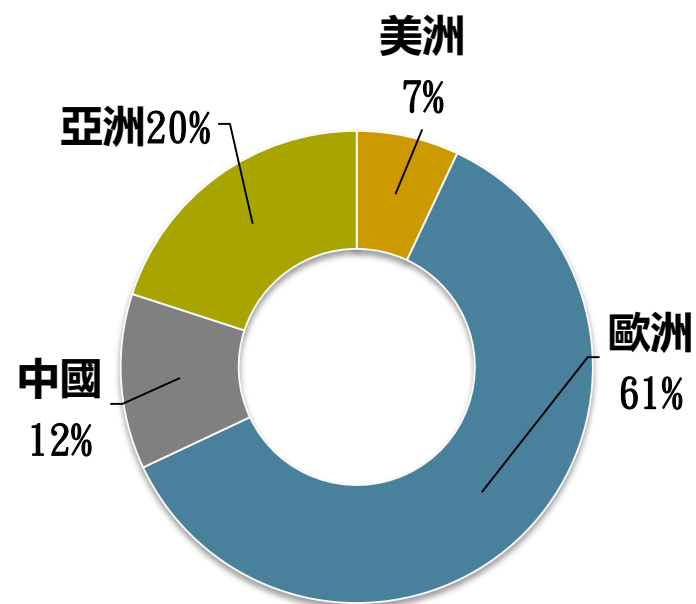


2018年營收主要來自歐美客戶

2018地區別營收 (%)

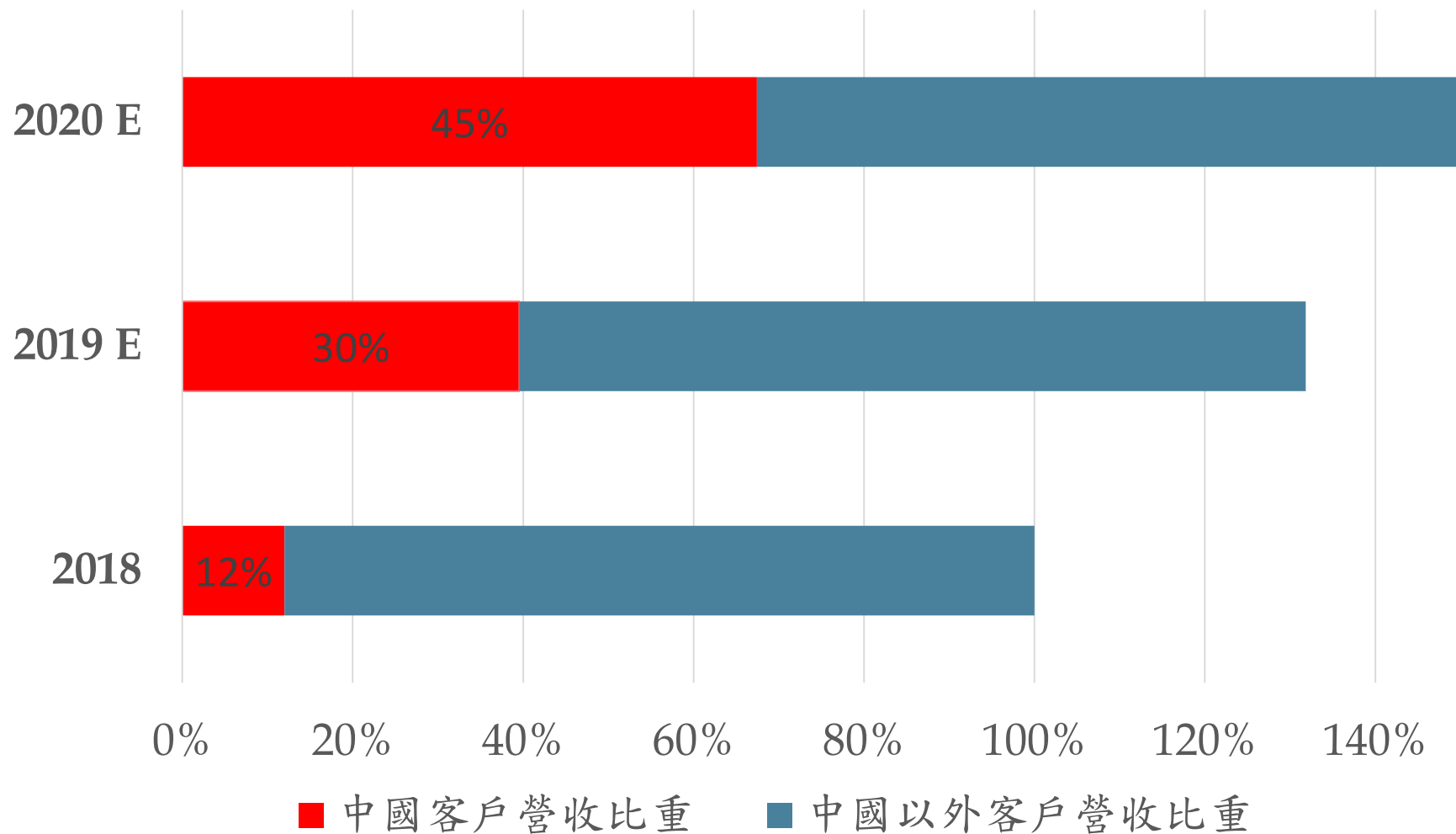


2018客戶母公司地區別營收(%)



2019、2020

營運出貨量目標



永冠的變革與機遇



1. 戰 略



2. 發展規劃



3. 發展商機



4. 永冠簡介



5. 附 錄

1. 戰略



核心競爭力

✧ 核心競爭力

1. 企業文化

- ◆ 團隊合作 創新管理 卓越發展 盈利共享
- ◆ 以人為本 以客為尊 安全發展 共創卓越

2. 核心技術

- ◆ 優良的品質
- ◆ 先進的冶金技術能力
- ◆ 先進設備配套能力
- ◆ 優異的生產管理能力與產品換線規劃

3. 可持續發展能力的提升

- ◆ 領先投資環安衛建設 (EHS)
- ◆ 產品品質的追求
- ◆ 精益生產 (Lean production) 的優化與改進
- ◆ 推展綠色供應鏈創新 (GSI, Green Supplier Initiative)
- ◆ 導入製造執行系統 (MES)
- ◆ 生產模組化

核心競爭力

✧ 核心競爭力

4. 公司治理

- ◆ 組織架構重組
- ◆ 董事會改革：所有權與經營權分離
- ◆ 去家族化及專業經理人接班
- ◆ 高階經營階層的建立與優化
- ◆ 專業經理人的能力建設：提升經理人綜合專業知識與素養
- ◆ 股權信託激勵制度：高階經營團隊績效評核激勵方案
- ◆ 人資制度、員工福利、消滅加班工時及薪資制度的優化等
- ◆ 遵循兩岸法律法規

公司發展規劃和核心競爭力回歸環保、社會、公司治理（ESG）和企業社會責任（CSR），達成可持續發展能力及永續經營的宗旨。

核心競爭力

遵循兩岸政府法規

台灣公司治理評鑑指標如表所示，集團持續強化指標表現

指標類別	指標數	配分比重
維護股東權益	13	15 %
平等對待股東	14	13%
強化董事會結構與運作	32	32%
提升資訊透明度	21	22%
落實企業社會責任	15	18%
其他	4	0%
合計	99	100%

持續投入企業社會責任

“永冠杯”中國大學生鑄造工藝設計大賽，為國內理工類大學院校，對培養鑄造方面的人才，規劃了一條道路，讓高等院校的工程教育、大學生的理論與實踐基礎能更加緊密結合，提高大學生對鑄造工藝設計的感知和對鑄造產業的熱愛，並對創新思維和創新能力等都具有十分積極的作用。

此活動的推廣，提高了教師對鑄造工藝課程的重視，促進了教材與教學方法的改革與改進，更使得教學品質明顯提高（學有所用）。

持續投入企業社會責任

“永冠杯”中國大學生鑄造工藝設計大賽組織架構

- **發起單位：**中國機械工程學會鑄造分會、國家鑄造行業生產力促進中心、瀋陽鑄造研究所
- **主辦單位：**中國機械工程學會、中國機械工程學會鑄造分會、教育部高等學校機械學科教學指導委員會、中國機械工業教育協會、鑄造行業生產力促進中心
- **承辦單位：**中國機械工程學會鑄造分會、鑄造行業生產力促進中心
- **支持單位：**中國科學技術協會科普部、科技部高新司機械科學研究總院、瀋陽鑄造研究所
- **贊助單位：**[永冠能源科技集團](#)
- **支持媒體：**

《鑄造》	《特種鑄造及有色金屬》
《現代鑄造》	《中國鑄造裝備與技術》
《鑄造技術》	《鑄造工程》
《鑄造設備與工藝》	《CHINA FOUNDRY》

持續投入企業社會責任

“永冠杯”第九屆頒獎典禮

(2018.11.16, 江蘇-蘇州)

☆ 61 所參賽學校

☆ 303 件參賽作品

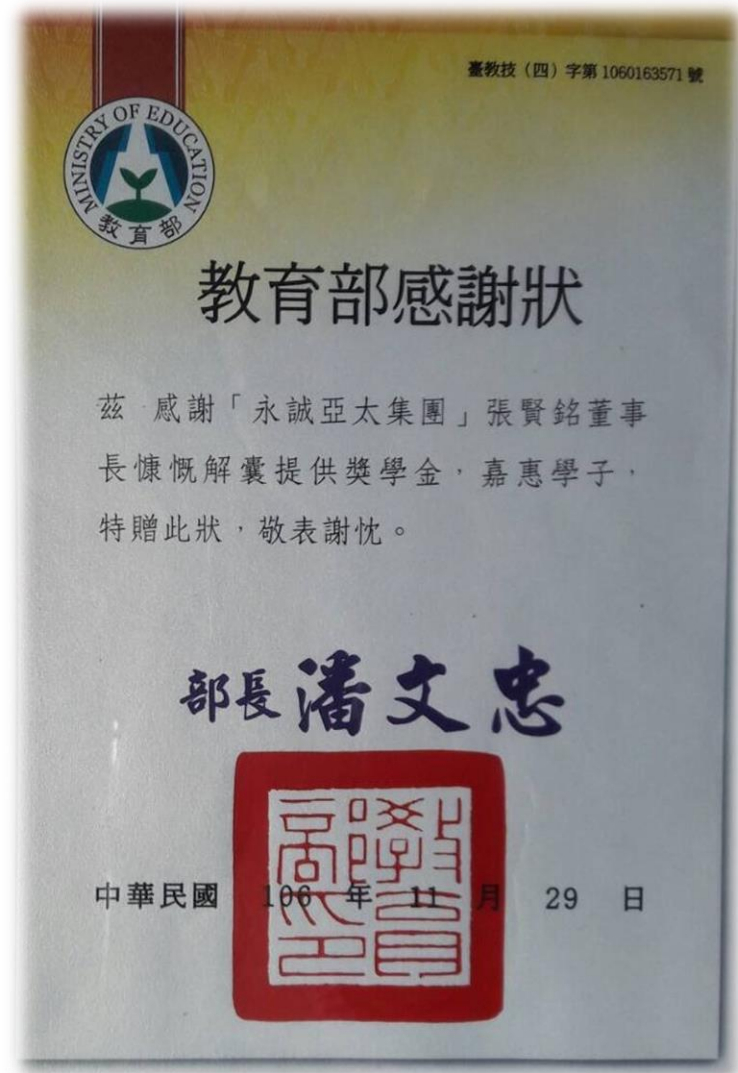
☆ 1003 名參賽學生



2018.11.16 “永冠杯”第十屆中國大學生鑄造工藝設計大賽正式啟動！

持續投入企業社會責任

張賢銘董事長
獲教育部頒發感謝
狀肯定其在鑄造產
業人才培養支持與
貢獻



持續投入企業社會責任

2018年10月23日 張賢銘董事長至臺灣海洋大學演講，分享個人成功經驗、離岸風電產業對台灣產學及就業市場的潛在機會、鼓勵更多學生至永冠實習工作。



2. 發展規劃



量與質的變革迎巨大商機

- ✧ 為面對外部環境的急遽變化，永冠推進上述的內部管理變革，調整企業體質，強化核心競爭力，其中在領先投資環安衛建設及強化安全機制方面，已屢獲地方政府與客戶的肯定與好評，未來更將以數據化與系統化的方式，在創新管理、技術能力與生產效率的提升上，實現**量變轉為質變**的轉換。
- ✧ 永冠積極轉型升級，精準分析產業趨勢，制定短中長期的發展規劃，再生能源類的產品需求將為公司提供長期穩定的成長動能及巨大的商機，永冠2019年起將藉此趨勢轉虧為盈，並在此產業趨勢的推動下，以成為世界級高端設備製造服務商為目標，奠定永續經營的穩固根基。

短中長期目標

✧ 短期目標(1-2年)

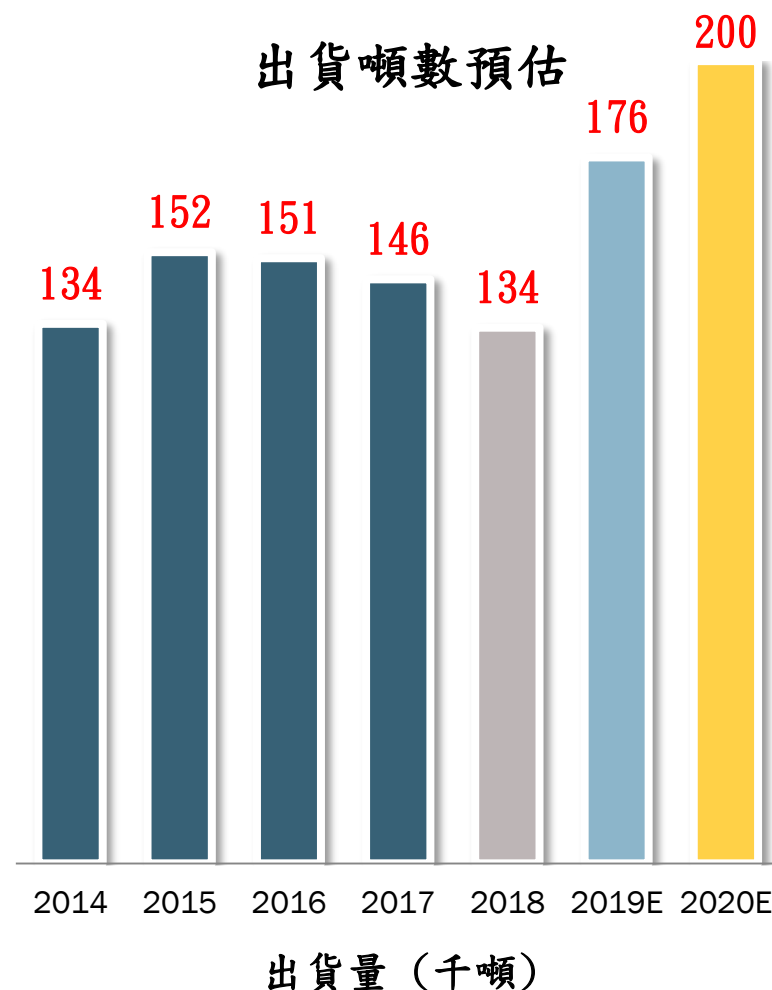
- 再生能源類產品將為主要成長動能
- 2019年目標17.6萬噸
- 2020年目標20萬噸

✧ 中期目標(3-5年)

- 台中港
 - 2019年動工
 - 2021年投產
- 泰國廠
 - 2022年動工
 - 2023年投產

✧ 長期目標(5-10年)

- 深化環境、社會及公司治理 (ESG)
- 善盡企業社會責任 (CSR)
- 永續經營與傳承



離岸風電新產能

✧ 台中廠規劃

- 時程：2019年動工，2021年投產
- 產能規劃：離岸風電產品為主
- 產品開發：由母公司與其他子公司完成產品開發計畫後，直接輸出完成技術轉移
- 優勢：
 - 地方政府及客戶積極協助
 - 鄰近重件碼頭，降低運輸成本
 - 租金相對優惠



因應離岸風電發展商機，新設台灣生產基地，發揮臨港工業優勢以創造投資效益。

全球供應鏈移轉趨勢

✧ 泰國廠規劃

- 時程：預計2022年動工，2023年投產
- 產能規劃：自動化生產，包含再生能源類及產業機械類產品
- 產品開發：由母公司與其他子公司完成產品開發計畫後，直接輸出完成技術轉移
- 優勢：
 - 已取得自有大面積工業用地
 - 8年免稅投資優惠
 - 已通過環評審核，可分期規劃建設



投入自動化設備，並“分期”規劃投入產業機械類新產能，因應全球供應鏈移轉趨勢，布局東協商機，強化面對產業急遽變化的抗風險能力。

中國經濟政策加持

✧ 減稅降費達人民幣2兆元以上

重點降低製造業和小微企業稅收負擔

企業增值稅費率減收（16% 調整為 13%，2019-04-01）

企業社會保險費用提繳下降

✧ 國務院發布惠台政策

✧ 提高個人免稅額及實施綜合所得稅

✧ 境外人員海外所得申報自2019年起清零，重新計算出入境時間

✧ 國家發改委編制的《戰略新興產業指導目錄》中，風力發電機零部件屬第六大類的：新能源產業。

永續經營

願景：成為全球金屬二次加工服務業的標竿！

✧ 公司最重大威脅-EHS

1. 安全-重中之重, 沒有安全就沒有未來
2. 環境-提升工作場所的健康性與安全性
3. 職業健康-員工崗位工作環境改善
4. 深化GSI綠色供應鏈發展

✧ 公司發展最大難題

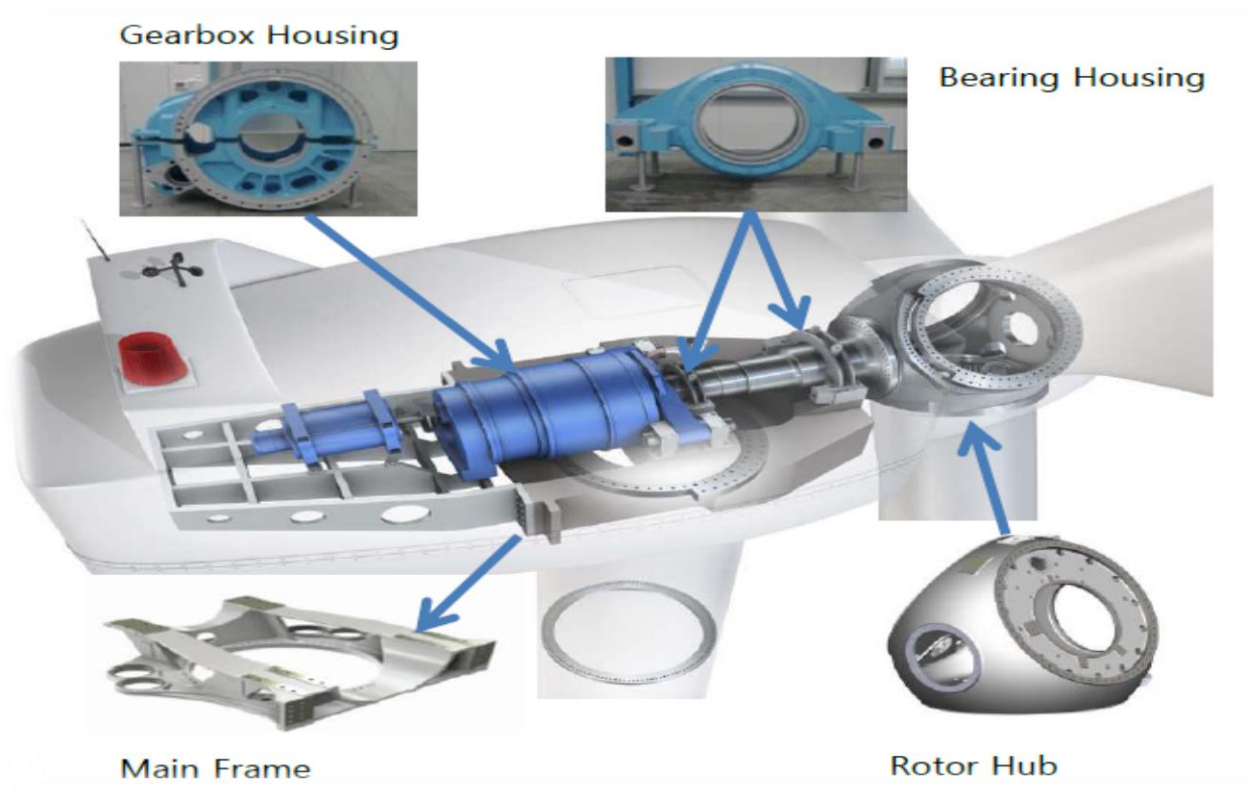
1. 人才培養與規劃, 人才培育是否能跟上公司發展規劃
2. 永續經營與接班人及傳承, 企業的成長與人才傳承需相輔相成
3. 財務資金規劃/財務效益提升/發展資金/業務規劃

永續經營

願景：成為全球金屬二次加工服務業的標竿！

- ✧ 成立永航學院，建構系統化 EHS 管理路線，培育 EHS 專業人才。
（永航學院由 GE 公司資深顧問團隊組成，具備世界級的 EHS 專業能力）。
- ✧ 針對公司的安全、環境、職業健康及深化 GSI 綠色供應鏈等發展，透過永航學院的專業規劃，將能引領行業方向成為行業標竿。
- ✧ 人力資源盤點，系統化人才培育與傳承，與企業短中長期規劃無縫接軌，建構永續經營的根基。

3. 發展商機

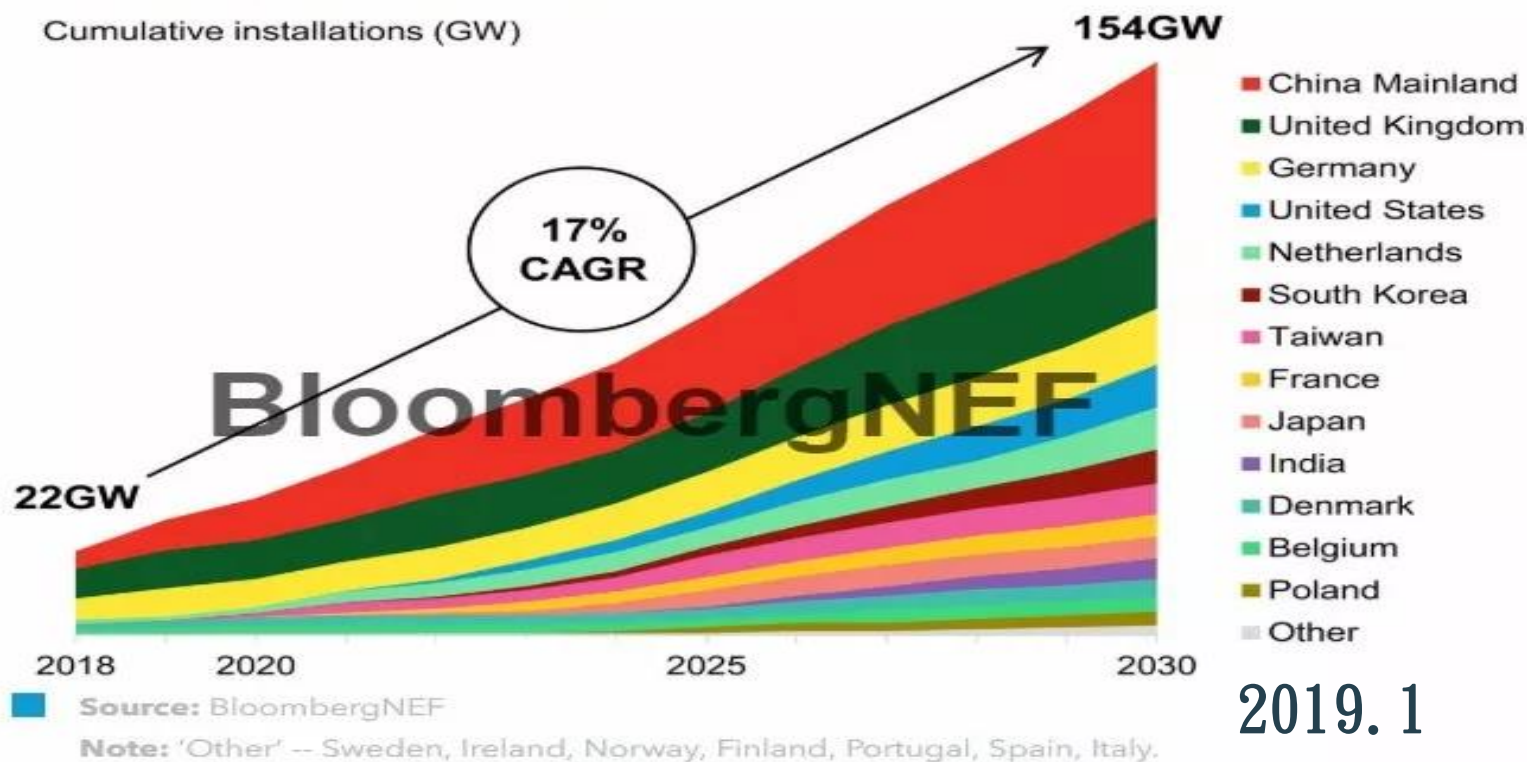


離岸風電高成長商機

✧ 2030年全球離岸風電累計裝機將達154GW

Global cumulative installation forecast

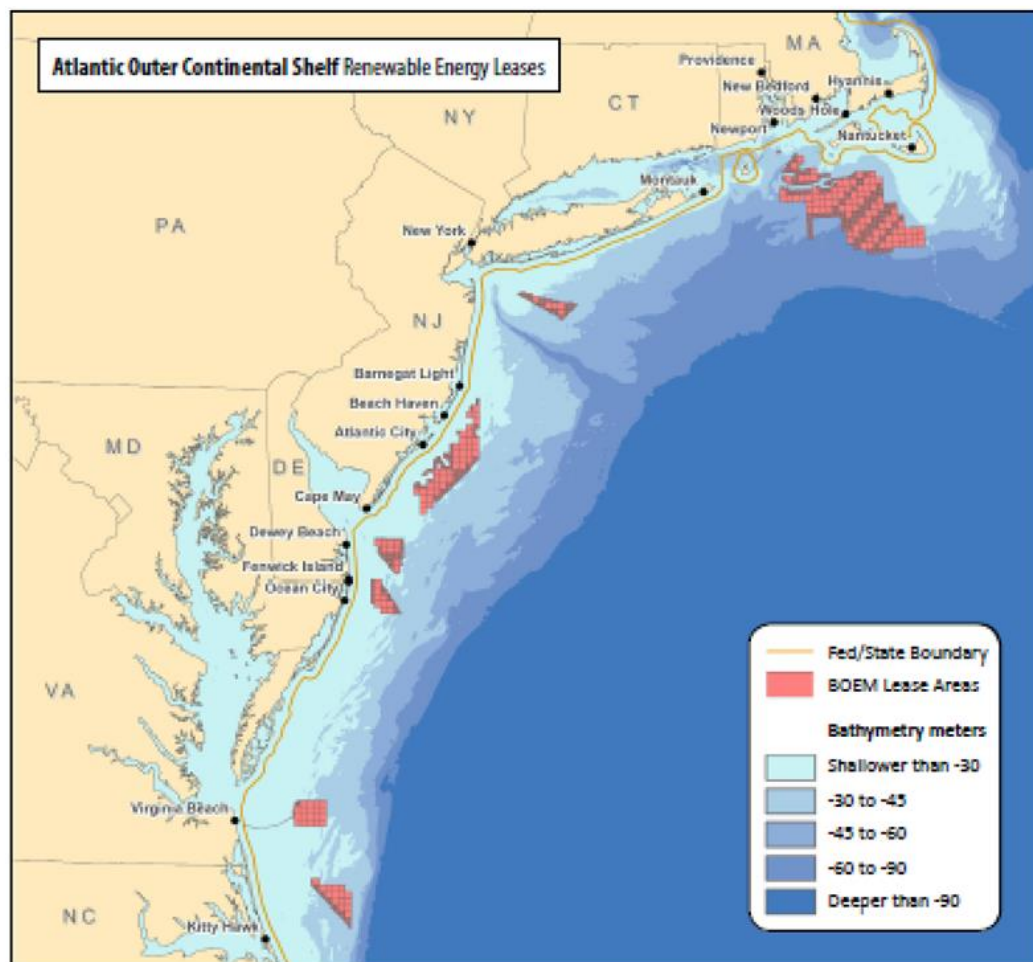
Cumulative installations (GW)



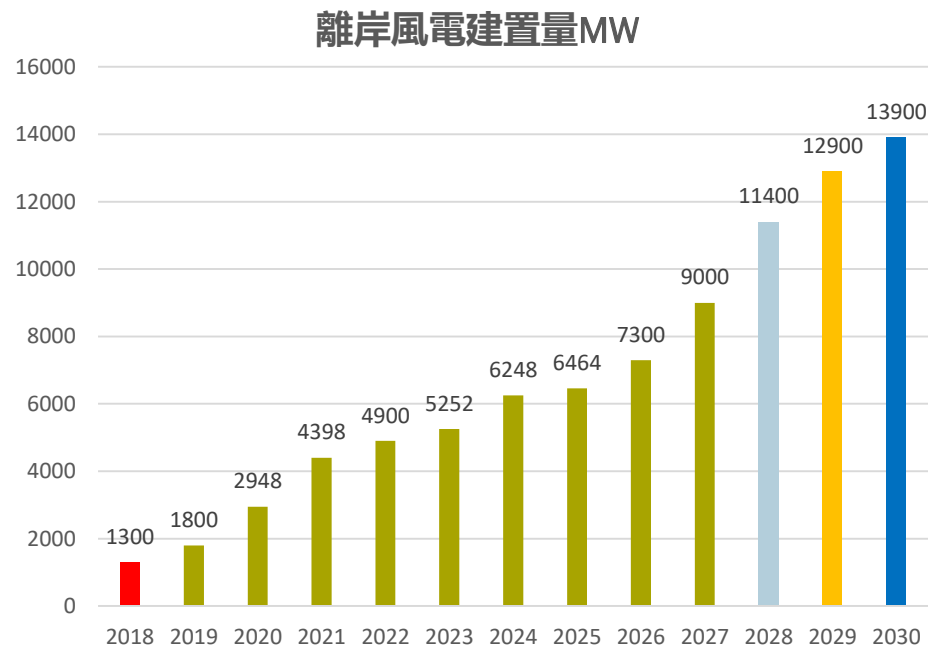
2019.1

美國離岸風電高成長商機

據統計，美國規劃者預計28個海上風電項目的總潛在容量為24GW。開發商已獲得海洋能源管理局（BOEM）的11項商業租約，該局監督聯邦水域，在羅德島，馬薩諸塞州，弗吉尼亞州，馬里蘭州，新澤西州、特拉華州和紐約州沿海建造超過14 GW的海上風電。



亞洲離岸風電高成長商機

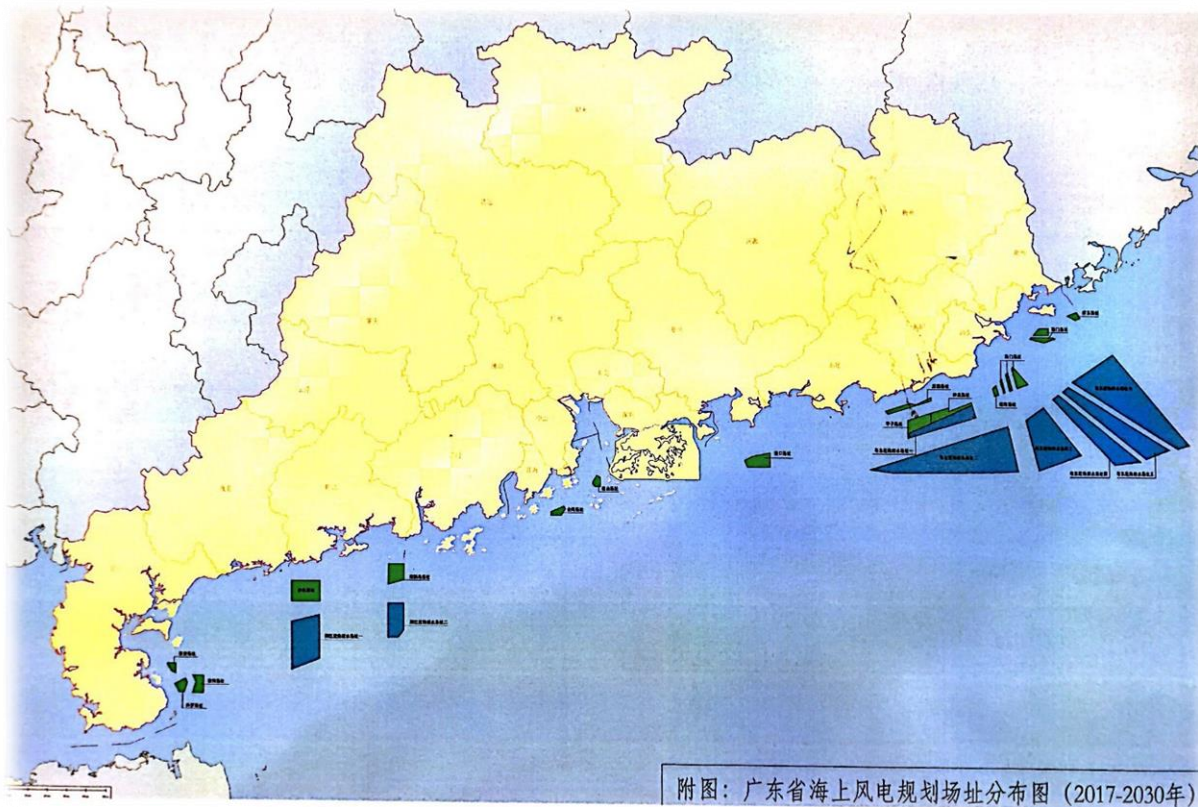


✧ 2018-2030年亞太(含印度)離岸風力發電新增裝置容量總計88GW，年複合成長率達21.8%。

✧ 南韓設立 2030 年再生能源發電占比 20% 目標。

資料來源：Make Consulting 2018.5/GWEC/各國政策/金屬中心MII整理 (2018.7)

中國廣東離岸風電高成長商機

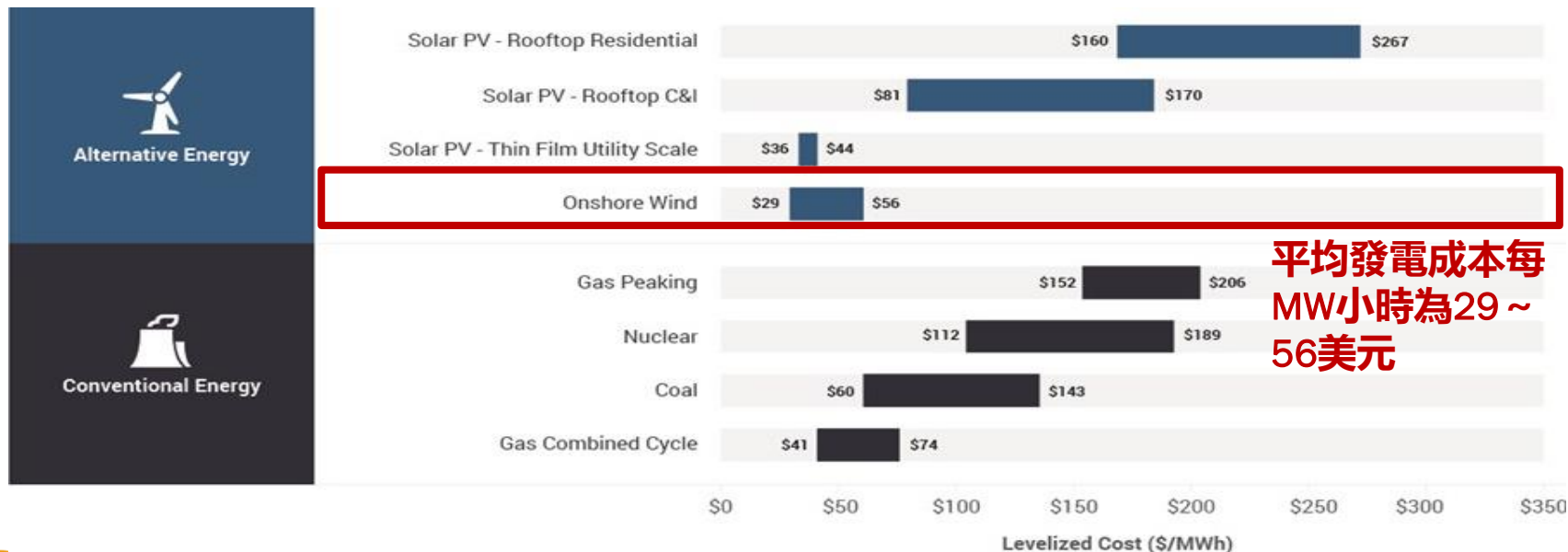


- ✧ 2017-2030年，中國廣東省的海上風力資源豐富，已規劃核准上圖所示海上風場。
- ✧ 經調研及客戶反饋，目前已正式發包9GW（預估總量為44GW）。

陸上風電成長動能回復

- ✧ 風機大廠整併目前告一段落
- ✧ 中國風電平價上網
- ✧ 研究報告指出風電技術更趨成熟，發電成本低廉
- ✧ Energy Innovation 研究指出燃煤電廠因防空汙成本增加而高於再生能源發電成本
- ✧ 國際風電市場景氣轉好

Levelized Cost of Energy



風電高成長商機

“We expect global offshore installations to grow at a >15% CAGR through 2025, with Siemens Gamesa commenting that margins are better than in onshore, in part due to the higher market concentration (and so better pricing power) amongst suppliers”

Source: Citi, Global Wind Power Equipment, The wind is picking up: Mid-term growth prospects improving, 27 November 2018



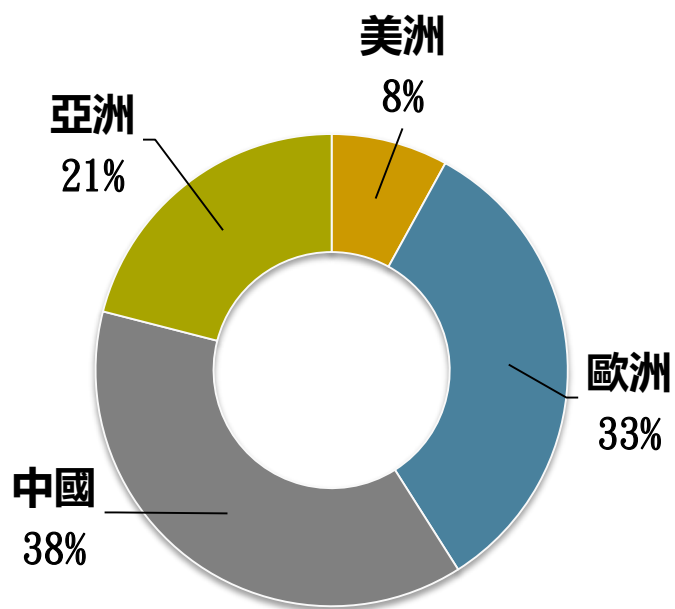
“SGRE’s Q1 results on 29 January showed onshore order pricing of EUR0.76/W, up sequentially and +5% y-o-y, cementing the view that underlying prices for onshore wind have stabilised. Falling turbine prices have been a key headwind over the past 18 months.”

Source: HSBC, Siemens Gamesa (SGRE SM), Upgrade to Buy: Backing the offshore wind leader, 1 February 2019

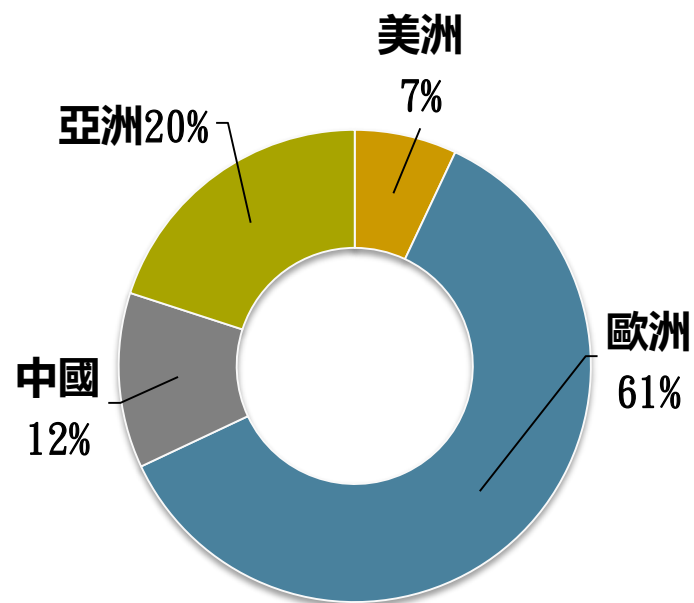


2018年營收主要來自歐美客戶

2018地區別營收 (%)

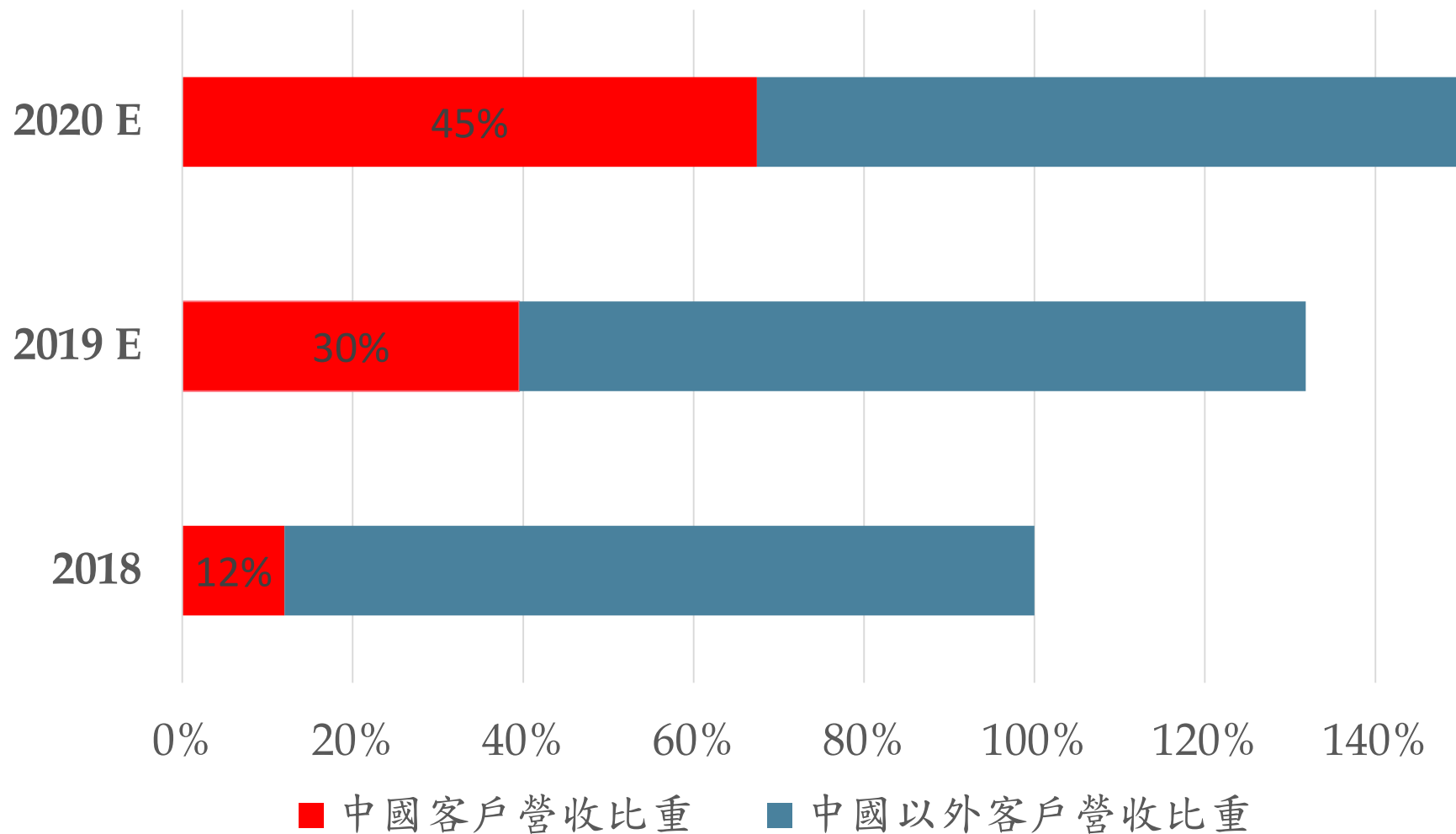


2018客戶母公司地區別營收 (%)



2019、2020

營運出貨量目標



持續耕耘各產業客戶

產業機械



中國內需

- 中國公共基礎建設

產業鏈轉移

- 中美貿易戰下產業鏈轉移重組可能帶來新機會

自動化趨勢

- 長期將帶動空壓機、工具機等成長。

注塑機



關注電動車產業

- 汽車產業為主要成長動能之一，新能源車、輕量化等趨勢帶動注塑機、壓鑄機、沖壓機和模具等需求。
- 耕耘數十年客戶關係緊密，品質穩定，產能規模優勢。

先進船舶機械及引擎機械客戶開始在我司開發關鍵零部件；印刷機及工程用機械客戶持續引進中

爭取更多優質客戶



再生能源



注塑機



產業機械

SIEMENS Gamesa

NORDEX
We've got the power.

acciona
Windpower

ENVISION



上海电气
SHANGHAI ELECTRIC

Krauss Maffei

ENGEL
be the first.

NISSEI

Sumitomo
SHI DEMAG

MILACRON
Manufacturing Technologies

Wittmann Battenfeld

YIZUMI

DMG MORI
AKTIENGESELLSCHAFT

Atlas Copco



WÄRTSILÄ



CATERPILLAR



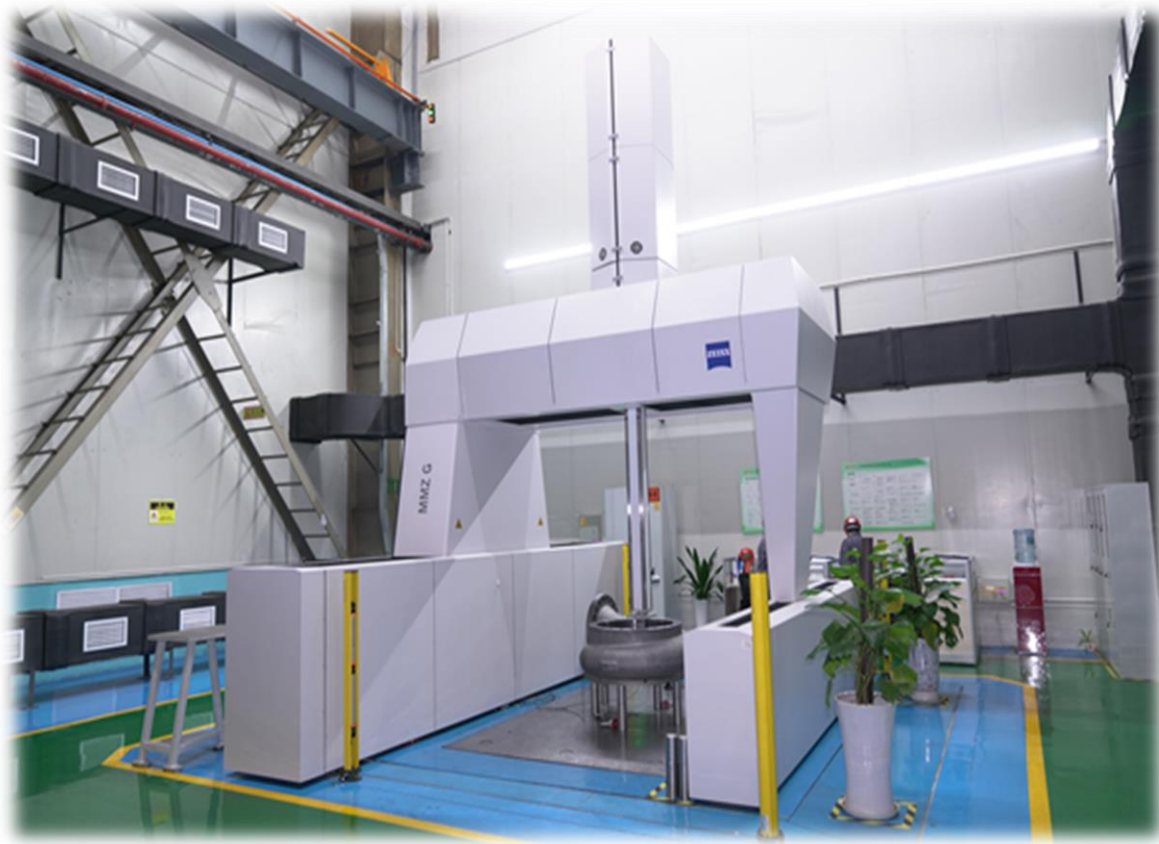
SACMI

BOBST



目標爭取更多全球高端設備與國際一線大廠, 並密切合作開發新產品。

4. 永冠簡介



經驗豐富的經營團隊



張賢銘 創辦人及董事長

超過30年產業經驗

永冠鑄造(股)公司董事長



蔡樹根 副董事長

40年產業經驗

協易機械工業(股)公司總經理

金屬工業研究發展中心主任暨正工程師



陳戊己 副執行長/執行董事

東莞永冠鑄造有限公司董事兼總經理

40年以上產業經驗

永冠鑄造(股)公司副總經理



黃文弘 副執行長/執行董事

江蘇鋼銳精密機械有限公司總經理

35年以上產業經驗

台灣航空貨運承攬股份有限公司營運長



徐清雄 副執行長/執行董事

寧波永祥鑄造有限公司總經理

40年以上產業經驗

振興工業(股)公司副總經理



郭銳

技術處副總經理

20年以上產業經驗

中國機械工程學會鑄造分會評鑑高級工程師



林毓儀

永冠能源財務長

10年以上產業經驗

勤業眾信聯合會計師事務所經理



林泰鋒

寧波陸霖機械鑄造有限公司總經理

20年以上產業經驗

盛日機械(股)公司副總經理

經驗豐富的經營團隊



郁曉兵

上海機床鑄造一廠(蘇州)有限公司
總經理

20年以上產業經驗

中國機械工程學會鑄造分會評鑑高
級工程師



梁立勝

江蘇鋼銳精密機械有限公司
鑄造部副總經理

15年以上產業經驗

中國機械工程學會鑄造分會評鑑
高級工程師



劉漢邦

永冠能源科技集團營業處協理

10 年以上產業經驗



黃清忠

東莞永冠鑄造有限公司副總經理

30年以上產業經驗

六和機械(股)公司經理

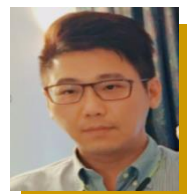


房振江

寧波永祥鑄造有限公司加工部副
總經理

江蘇鋼銳精密機械有限公司加工
部副總經理

20年以上產業經驗

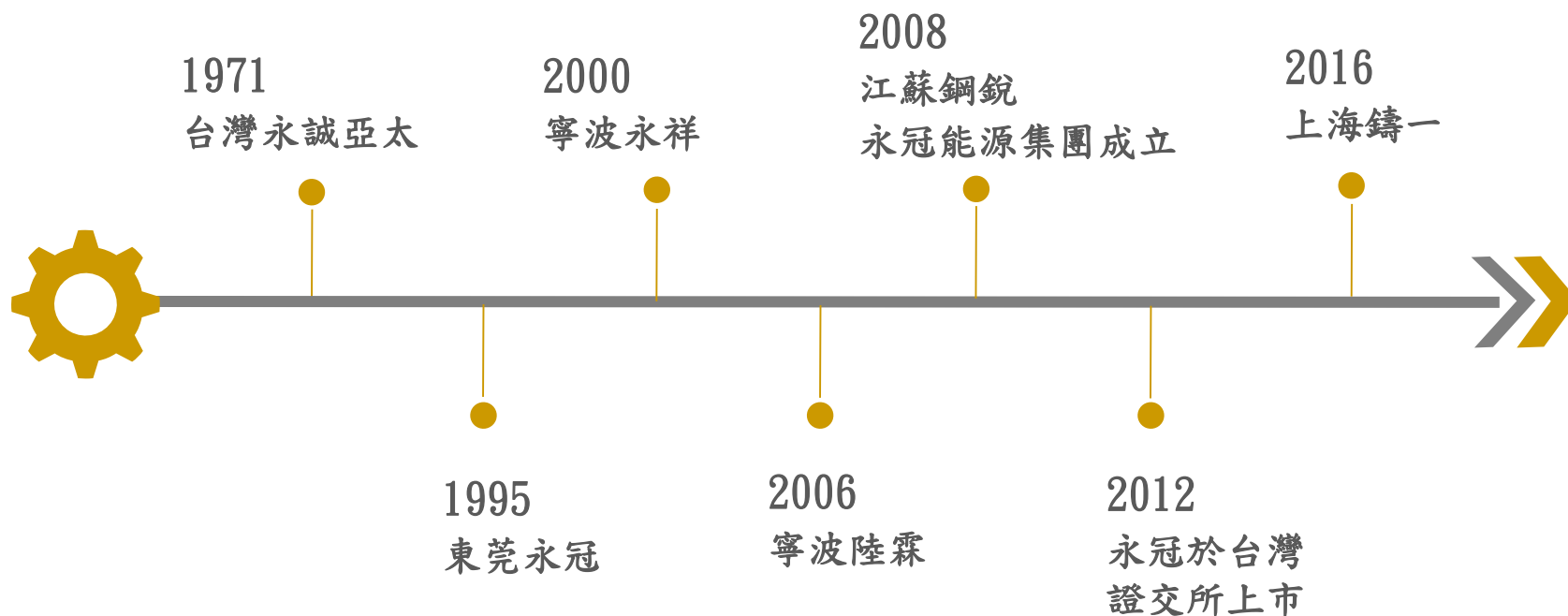


李奕蒼

永冠能源科技集團營業處協理

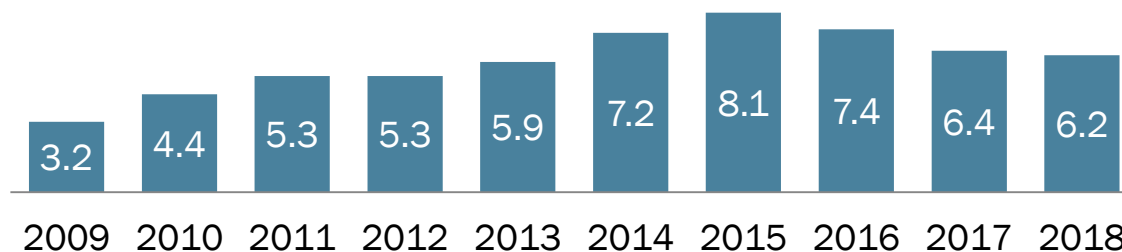
10 年以上產業經驗

永冠里程碑



營業收入（新台幣 十億元）

2009-2018 複合成長率(CAGR) +8%

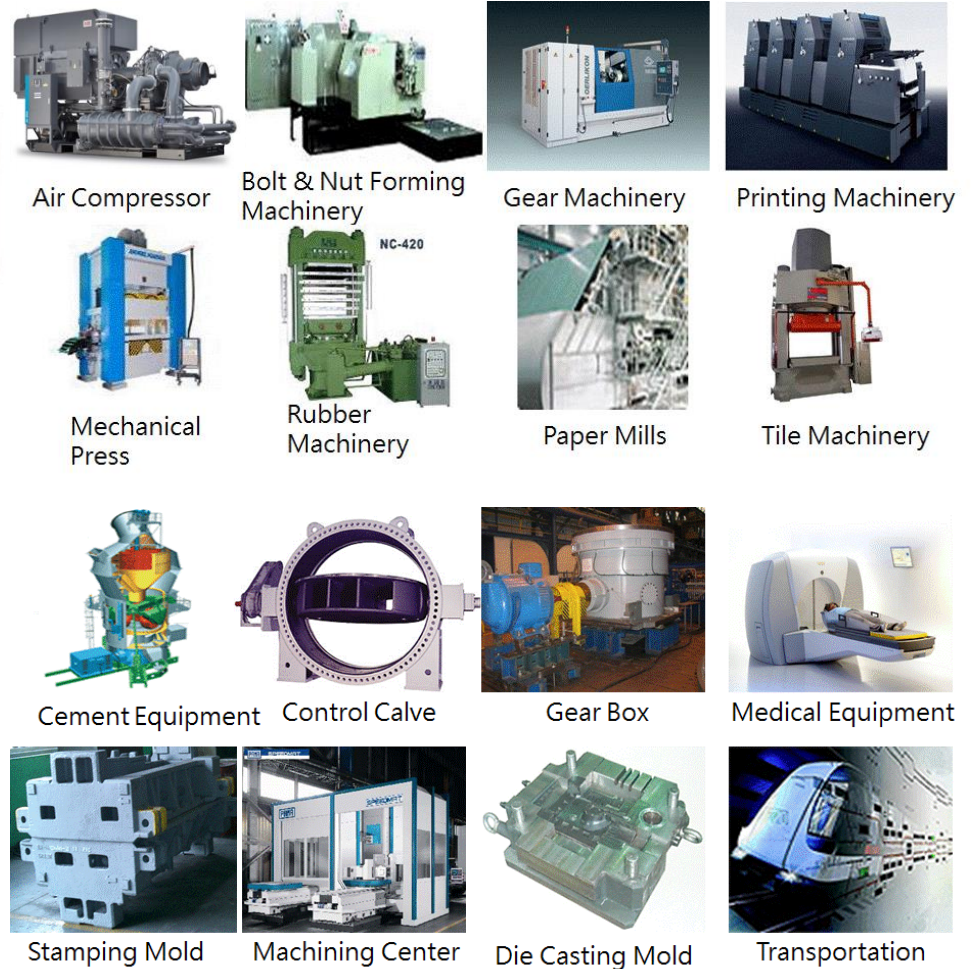


產品應用廣泛

再生能源類



產業機械



生產線布局

台灣永誠亞太

- 產品/服務: 鑄造
- 員工: 103人
- 廠房佔地: 1,829平方公尺
- 取得年度: 1971

東莞永冠

- 產品/服務: 鑄造
- 員工: 158人
- 廠房佔地: 15,015平方公尺
- 取得年度: 1995

寧波永祥

- 產品/服務: 鑄造、加工
- 員工: 700人
- 廠房佔地: 93,072平方公尺
- 取得年度: 2000

寧波陸霖

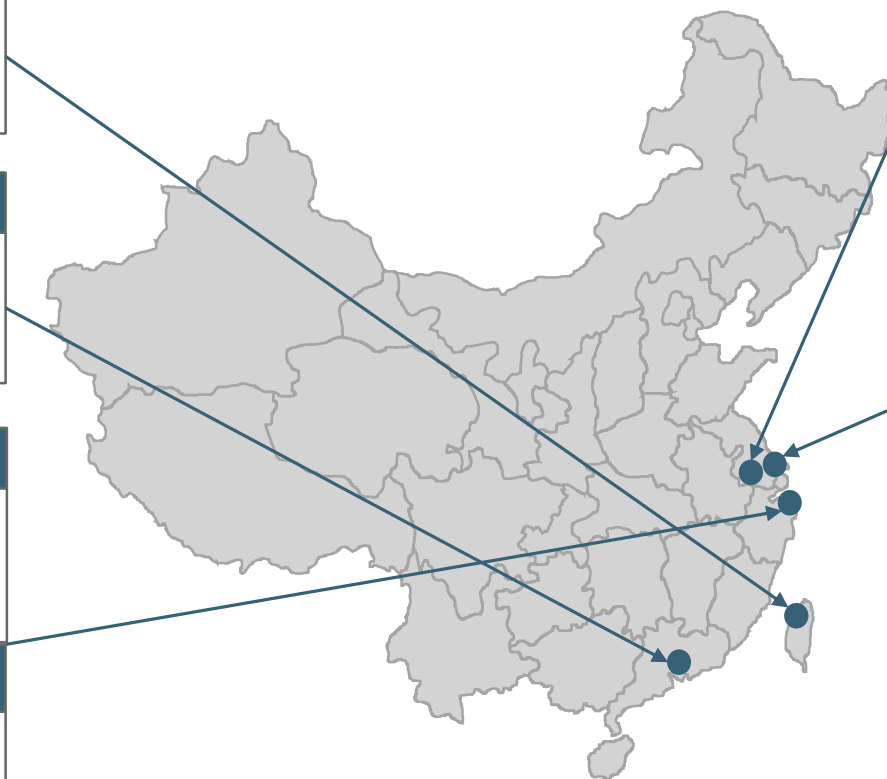
- 產品/服務: 鑄造
- 員工: 326人
- 廠房佔地: 27,288平方公尺
- 取得年度: 2006

江蘇鋼銳

- 產品/服務: 鑄造、加工
- 員工: 806人
- 廠房佔地: 120,239平方公尺
- 取得年度: 2008

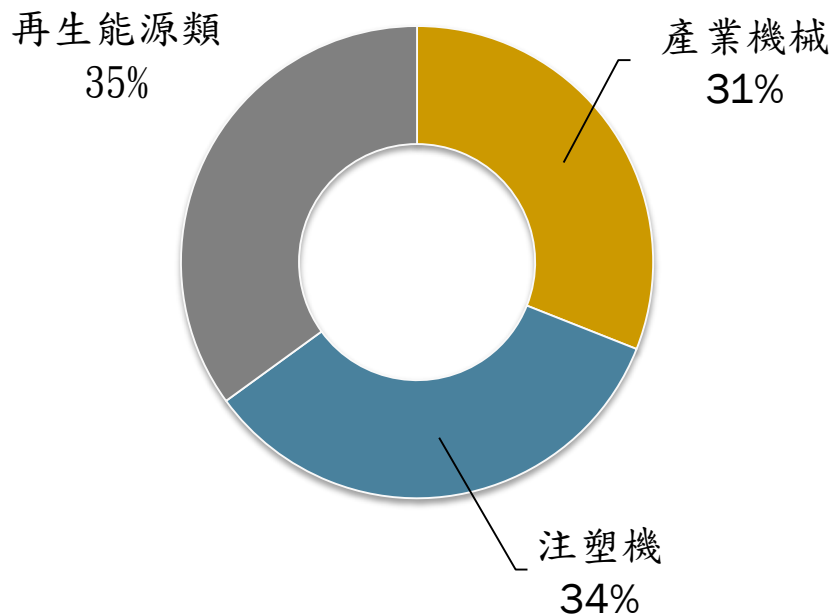
上海鑄一

- 產品/服務: 鑄造
- 員工: 242人
- 廠房佔地: 36,401平方公尺
- 取得年度: 2016

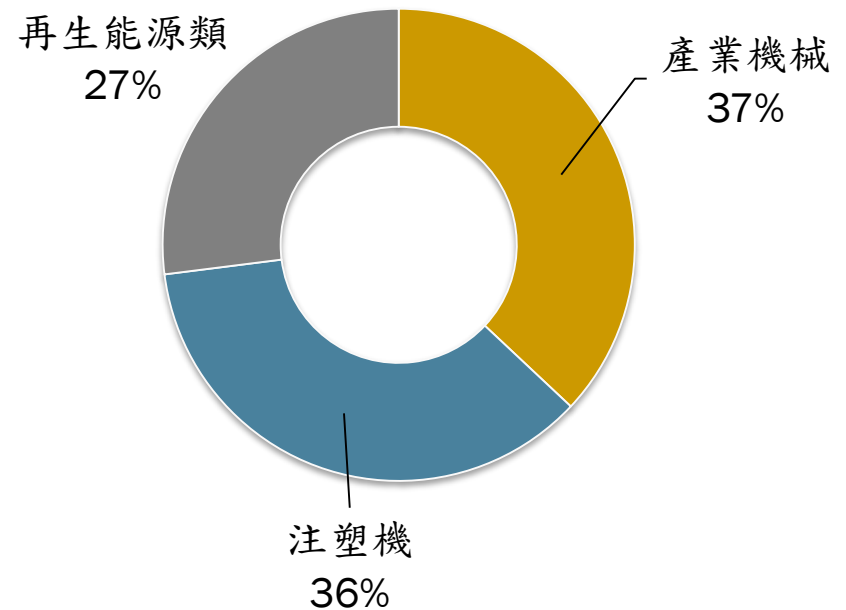


多元營收來源

2017產品應用別營收 (%)



2018產品應用別營收 (%)



合併損益表

新台幣 百萬	2013	2014	2015	2016	2017	2018	年成長率(%)				
							2014	2015	2016	2017	2018
營收	5,899	7,206	8,122	7,374	6,404	6,196	22.2	12.7	(9.2)	(13.1)	(3.2)
毛利	1,687	2,258	2,668	2,419	1,432	831	33.8	18.2	(9.3)	(40.8)	(42.0)
營業利益	862	1,349	1,516	1,144	295	(245)	56.5	12.4	(24.5)	(74.2)	-
稅前淨利	730	1,321	1,789	1,325	342	(232)	81.1	35.4	(25.9)	(74.2)	-
母公司淨利	541	1,002	1,351	1,008	270	(279)	85.2	34.8	(25.4)	(73.2)	-
每股盈餘 (新台幣 元)	5.36	9.78	12.24	8.50	2.28	(2.48)	82.5	25.2	(30.6)	(73.2)	-

財務比率 (%)

毛利率	28.6	31.3	32.8	32.8	22.4	13.4
營業利益率	14.6	18.7	18.7	15.5	4.6	(4.0)
淨利率	9.2	13.9	16.6	13.7	4.2	(4.5)
營業費用率	14.0	12.6	14.2	17.3	17.7	17.4

合併資產負債表

新台幣 百萬	2013	2014	2015	2016	2017	2018	年成長率 (%)				
							2014	2015	2016	2017	2018
總資產	9,506	11,678	15,590	15,052	14,483	14,531	22.9	33.5	(3.4)	(3.8)	0.0
現金	1,557	2,942	5,408	4,241	3,316	3,153	89.0	83.8	(21.6)	(21.8)	(5)
應收帳款及票據	1,938	1,994	2,483	2,186	2,026	2,103	2.9	24.5	(11.9)	(7.4)	3.8
存貨	1,106	1,411	1,304	1,261	1,256	1,368	27.6	(7.6)	(3.3)	(0.4)	9.0
固定資產	4,021	4,310	5,252	5,701	6,279	5,920	7.2	21.9	8.5	10.1	(5.8)
總負債	3,207	3,621	4,935	4,974	4,768	6,250	12.9	36.3	0.8	(4.2)	31.1
銀行借款	1,789	412	500	620	614	4,584	(77.0)	(21.5)	23.9	(1.0)	746.6
應付帳款及票據	977	1,200	1,134	1,098	1,136	1,050	22.8	(5.5)	(3.2)	3.5	(7.6)
股東權益	6,299	8,057	10,654	10,078	9,715	8,281	27.9	32.2	(5.4)	(3.6)	(14.8)
股本	1,009	1,049	1,180	1,188	1,188	1,116	4.0	12.5	0.7	0.0	(6.0)
每股淨值	62.4	75.7	89.4	82.3	79.3	72.9					
平均收現天數	103	100	101	116	120	122					
平均銷貨天數	89	93	91	94	92	89					
平均付現天數	63	80	78	82	82	74					
股東權益報酬率 (%)*	9.0	14.1	14.6	9.9	2.8	(3.2)					

現金股利

新台幣 百萬	2013	2014	2015	2016	2017
淨利	541	1,002	1,351	1,008	270
現金股利	353	667	1,004	386	171
每股現金股利 (新台幣 元)	3.50	6.00	8.45	3.25	1.53
現金股利殖利率 (%)*	2.4%	2.7%	4.7%	3.8%	2.8%
現金股利發放比率 (%)	65%	67%	74%	38%	63%

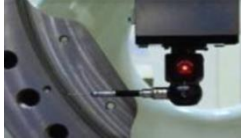
*現金殖利率根據除息日前一天收盤價計算 (2013年以2014年6月23日，2014年以2015年6月30日，2015年以2016年7月12日，2016年以2017年7月12日，2017年以2018年7月9日股價計算)。

各季簡明損益

新台幣 百萬元	1Q16	2Q16	3Q16	4Q16	1Q17	2Q17	3Q17	4Q17	1Q18	2Q18	3Q18	4Q18
營收	1,913	1,999	1,715	1,748	1,435	1,694	1,732	1,544	1,273	1,662	1,558	1,703
毛利	654	702	517	545	386	433	384	229	147	201	216	266
營業利益	390	372	180	202	107	156	90	(58)	(77)	(96)	(43)	(29)
稅前淨利	404	450	183	288	91	221	92	(63)	(50)	(105)	(26)	(51)
淨利	297	329	159	223	71	199	64	(64)	(43)	(128)	(46)	(62)
每股盈餘 (新台幣 元)	2.51	2.77	1.34	1.88	0.60	1.68	0.53	(0.53)	(0.37)	(1.15)	(0.41)	(0.55)
產品應用別營收 (%)	1Q16	2Q16	3Q16	4Q16	1Q17	2Q17	3Q17	4Q17	1Q18	2Q18	3Q18	4Q18
再生能源類	61.6%	57.3%	49.7%	42.2%	39.4%	38.6%	37.1%	24.5%	23.6%	22.2%	23.5%	38.8%
注塑機	22.7%	23.1%	28.2%	27.4%	31.0%	33.4%	36.2%	34.7%	40.8%	38.7%	36.3%	29.2%
產業機械	15.7%	19.6%	22.1%	30.4%	29.6%	28.0%	26.7%	40.8%	35.6%	39.1%	40.2%	32.0%

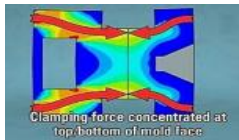
5. 附錄

核心技術



優良的品質

- 專業團隊數十年工作經驗的累積
- 產品質量優良、可靠度高、使用年限長



先進的冶金技術能力

- 可同步處理超過三十種化學元素與金相分析
- 高標、高規、特殊材料的專業處理能力



先進設備配套能力

- 生產設備的選型與設計規劃
- 自動化與智能化設備的自適應整合能力
- 高端、精密、大型，自動化設備的持續投入



優異的生產管理能力與產品換線規劃

- 模具上線與換線的快速響應
- 少量多樣的生產安排，對應客戶快速需求變化
- 工藝設計模組化，集約式生產

專注品質提升、精益生產、人員培訓等，並推展工業4.0，導入製造執行系統（MES），強化技術能力與生產效率。

核心技術

案例一：共同設計能力

- 永冠為具備在開發階段與客戶共同設計並提供建議的少數廠商之一。
- 如近期協助客戶將產品減重25%，成功為客戶提升市場競爭力，增加銷售量。

案例二：引進大型設備

- 永冠目前已引進數台中國國內最大型的加工機械，及最精密的檢驗設備。
- 此類設備自訂購至安裝，需費時2年以上。



核心技術

垂直與水平整合

模具設計、鑄造、焊接、塗裝、加工到組裝，永冠可滿足客戶一站式採購的需求。

規模優勢

現有近20萬噸鑄造年設計產能，客戶可對單一窗口，簡化供應商管理。

地區優勢

就近服務客戶，縮短流程。

強化精密加工與產品組裝的服務，滿足客戶一站式採購的需求。台中廠完工之後，生產規模與地區優勢將更加穩固，並可直接應對未來離岸風電高度成長的巨大商機。



可持續發展能力的提升

✧ 領先投資環安衛建設 (EHS)

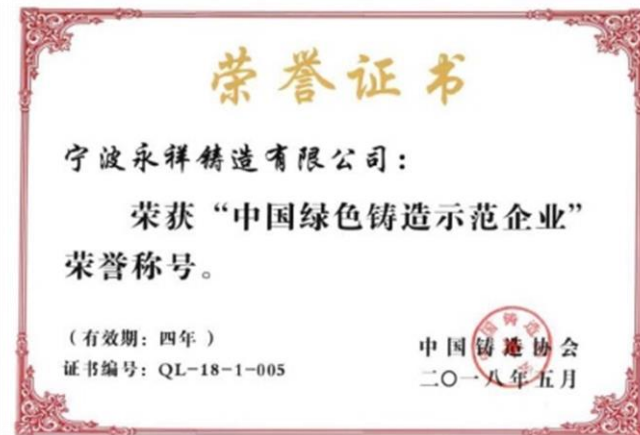
- 多座廠區獲得地方政府肯定
- 爭取訂單利基之一：環安衛建設為跨國企業客戶審查必要條件
- 環保成本優勢：領先採用高規環保標準設備

✧ 推展綠色供應鏈創新 (GSI, Green Supplier Initiative)：目標在環保、節能、減排等方面，提前達到國內/國際標準規範

✧ 精益生產 (Lean production)的優化與改進：提升生產效率

✧ 導入製造執行系統 (MES)：生產資料及管理透明化

✧ 持續推進人才培訓及接班傳承



提升公司環安衛建設標準，將使永冠與二三線廠商的差異更加顯著

GE GSI 綠色供應鏈創新

✧ 與GE團隊攜手打造綠色供應鏈，制定行業節能減排的規範

- 噪音、粉塵、大氣篇
- 水循環系統篇
- 工廠照明篇
- 餘熱回收及電爐管理篇
- 數字化管理篇
- 太陽能光伏篇

挑战

政策压力和能源短缺

新《环保法》加大处罚力度

《企业绿色采购指南》增加监管强度

2014年多个省用电形势严峻

2015政府工作报告促进能源结构调整

2016“十三五”加强重点领域节能

-- 新增按日计罚

-- 不设罚款上限

-- 导向性指南，明确反映了日渐趋紧的执法强度

-- 不良企业将被政府拉入黑名单

-- 山东省夏季最大电力缺口达600万千瓦

-- 海南省“错峰限电”致3000多家企业受影响

-- 提高能源使用效率，能耗强度下降3.1%以上

-- 加快电力、油气等能源领域改革

-- 加强工业节能

-- 强化用能设备节能管理

供应商正面临前所未有的节能减排压力！

透過 GE GSI 團隊的專業指導（2017.7.12起），永冠集團將在綠色供應鏈創新的倡議下，率先針對環保、節能、減排等方面，進行相關設備的整改規劃，以“提前”達到（領先）國內/國際標準規範，來制定中長期合規化的目標。

GE GSI 綠色供應鏈創新

GE綠色供應鏈創新（GSI）通過綠色供應鏈管理體系集成創新、綠色技術集成創新、綠色供應鏈金融模式創新和綠色供應鏈服務運營模式創新，形成具有商業內驅力的、可落地、可複製和可推廣的模式。攜手永冠集團，通過了2018年度國家綠色製造系統集成專案評審，作為該年唯一在綠色供應鏈管理方向的項目列入國家資金計畫，現已於2019年1月獲得工信部認證補貼款。



長三角環保廳互督互學組視察的環保先進企業

環保部門推薦代表江蘇省VOC治理先進示範單位供交流組參觀交流，2018年11月29日，“長三角環保廳互督互學組”（由江蘇省環保廳、浙江環保廳、安徽環保廳、上海環保廳組隊）一行來溧陽視察及交流環保管理先進企業，當天抵達永冠集團-江蘇鋼銳精密機械有限公司視察交流。



江蘇鋼銳為“常州市秋冬季錯峰生產及重污染天氣應急管控停限產”豁免企業

2018年10月17日江蘇省大氣辦發佈檔要求，根據《長三角地區2018-2019年秋冬季大氣污染綜合治理攻堅行動方案》，2018年11月至2019年2月，各地應對鋼鐵、建材、焦化、鑄造、有色、化工等重點行業實行錯峰生產，具體如下

冬季PM2.5濃度別	地區	減排限制
超過60微克/立方米	徐州、 <u>常州</u> 、淮安、揚州、鎮江、泰州、宿遷市	重點行業企業在現有污染減排基礎上 <u>減排50%</u> 以上
低於60微克/立方米	南京、無錫、蘇州、南通、連雲港、鹽城市	重點行業企業在現有污染排放基礎上減排30%以上

江蘇鋼銳為“常州市秋冬季錯峰生產及重污染天氣應急管控停限產”豁免企業



常州市生态环境局

[首页](#)
[新闻中心](#)
[专题专栏](#)
[政务公开](#)
[在线服务指南](#)
[公众参与](#)
[党建与纪检](#)
[搜索](#)

信息公开目录

- 组织机构**
 - 机构概况
 - 领导分工
 - 内设机构
 - 直属单位
 - 组织机构
- 政务管理**
 - 人事信息
 - 财政资金
 - 荣誉表彰
 - 职称评定
 - 政务管理
- 环境业务**
 - 规划计划
 - 政策法规
 - 环境监测
 - 固体废物
 - 环保信用
 - 环境业务
- 污染源监管**
 - 重点污染源基本信息
 - 污染源监测
 - 监察执法
 - 行政处罚

[行政权力事项](#)
[信息公开制度](#)
[信息公开指南](#)
[信息公开年报](#)
[依申请公开](#)

您当前的位置: [首页](#) >> [政务公开](#) >> [公示公告](#) >> 内容

常州市秋冬季错峰生产及重污染天气应急管控停限产豁免企业名单（第三批）

【信息时间：2019-01-25 阅读次数：1057】

（全市43家，其中溧阳2家、金坛1家、武进3家、新北4家、天宁2家、钟楼30家、经开1家）

序号	辖区	企业名称	企业地址	行业类别	豁免申请对应条件	豁免的主要生产线或生产设备	备注
1	溧阳	江苏安靠智能输电工程科技股份有限公司	天目湖工业园区悦朋路9号	电线、电缆制造	第五条第一款第七类	高压及超高压电缆附件生产线	符合《战略性新兴产业分类（2018）》要求
2	溧阳	江苏钢锐精密机械有限公司	溧阳市溧阳市天目湖工业园区天目湖大道100号	机械设备制造	第五条第一款第七类	风力发电关键设备制造生产线	符合《战略性新兴产业分类（2018）》要求

江蘇鋼銳為“常州市秋冬季錯峰生產及重污染天氣應急管控停限產”豁免企業

序號	轄市區	企業名稱	企業地址	行業類別	豁免申請對應條件	豁免的主要生產線或生產設備	備註
2	溧陽	江蘇鋼銳精密機械有限公司	溧陽市溧陽市天目湖工業區悅朋路9號	機械設備製造	第五條第一款第七類	風力發電關鍵設備製造生產線	符合《戰略性新興產業分類（2018）》要求

Thank You!



世界級品質・一流的服務
YEONG GUAN GROUP

Company Website: www.ygget.com