



TSRC CORPORATION

台橡股份有限公司- 全球性特用化學材料企業

法人說明會，2017年11月10日

# 免責說明

本簡報中所提及之各種資訊等相關內容，系以本公司內部與外部可取得的資訊為基礎，至於未來可能發生的營運結果、財務狀況以及業務成果，可能與這些明示或暗示的資訊有所差異，其原因可能來自於各種因素，包括但不限於市場風險、供應鏈、市場需求，以及本公司持續推出高品質產品能力等因素。

本公司對於這些看法，未來若有任何變更或調整時，本公司並不負責隨時再度提醒或更新。



# 議程

 公司概況

 業務組合

 發展與創新

 五年經營計畫

 摘要

 問與答



# 公司簡介

公司成立時間

1973年11月

公司地址

高雄市，台灣

上市時間

台灣證券交易所 (1982年)  
(股票代號 2103)

市值

新台幣278億(2017年10月)

員工人數

1,530

事業處 (產品)

合成橡膠事業處 (ESBR, SSBR, BR, NBR)  
先進材料事業處 (TPE, 應用材料)

生產基地

共計8個生產據點 (橫跨台灣、中國、美國、  
印度、泰國)

# 使命及願景



## 使命

成為客戶長期重要的合作夥伴，盡力於企業社會責任，及致力於創新，成長和卓越的優質企業



## 願景

一個以成長、利潤為導向的全球性特種材料企業，提供我們的股東，客戶和員工最佳的解決方案，價值和投資回報。



# 公司發展歷程

- 籌建年產能4萬噸BR合成橡膠工廠。
- 從美國德州搬遷美國菲利浦SBS 工廠至高雄廠



- 成功發展第二代SEBS 技術
- 分別於上海松江及山東濟南籌建摻配料廠
- 於中國江蘇南通分別籌建年產能2萬噸SEBS及5萬噸BR合資工廠。

## 1970's 開始

- 台灣合成橡膠股份有限公司成立於1973年
- 籌建年產10萬噸ESBR 工廠 (台灣第一家ESBR 工廠)



## 1980's 早期成長階段

## 1990's 急速區域擴展

- 於高雄廠興建第二條SBS 生產線
- 於中國江蘇南通成立申華化學工業有限公司，籌建年產能10萬噸ESBR合成橡膠工廠。為本公司第一個合資企業及海外企業
- 參與泰國BR橡膠年產5萬噸合資計劃。
- 成功發展第一代SEBS 技術



## 2000's 生產線擴張

- 與俄羅斯簽訂SBS 技術授權合同，為本公司首次向外轉讓技術授權
- 於印度及中國江蘇南通籌建12萬噸ESBR 合資工廠及NBR 合資工廠
- 併購美國 Dexco
- 於中國江蘇南通籌建2.5萬噸SIS 工廠
- 建造位於岡山的高級鞋材生產線
- 啟用位於高雄市的技術中心及熱可塑苯乙炔嵌段共聚物小型商業化工廠
- 啟動中國江蘇南通第二條SEBS 生產線建造工作

## 2010's 全球化



# 對我們客戶的承諾

## 涵蓋全球、當地支援

台橡具有獨特全球整合生產據點及具備經驗豐富員，以就近服務當地。



## 技術解決方案

台橡專注創新，提供新專案與新解決方案，支援我們客戶及迎合市場需求。



## 協同合作

台橡緊密與客戶連結，共同開發創新技術、後勤及商業解決方案。



## 全球供應鏈

台橡持續投入資源，為全球客戶提供一致、具有信賴度、高品質產品。



# 經營團隊

✓ 經營團隊具有豐富的全球與行業經驗

✓ 深入了解合成橡膠及彈性體市場

✓ 業績導向及以人為本



蔡偉強  
執行長



劉祖棣  
合成橡膠事業處



林永強  
先進材料事業處



盧啟威  
研究發展處



邱瑞麟  
生產營運處



王文淵  
財務處



童皓怡  
人力資源暨管理部



林宗翰  
法務部



蔡偉強  
企業發展部



# 2016年業績摘要



銷售量  
489 千噸

營收  
新台幣269.6億

營業淨利  
新台幣17.6億



# 2016 年營收 (產品 & 應用市場)

## 產品

## 應用市場

合成橡膠事業處  
(ESBR/BR/ SSSBR), 60%

先進材料事業處  
(SBS/SIS/SEBS), 37%

先進材料事業處  
(應用材料), 3%



輪胎, 47%

聚合物改質, 14%

膠黏劑, 13%

特殊應用, 6%

塑膠改質, 4%

應用材料, 3%

其他, 13%

## 營收

# 合成橡膠事業

## 市場

汽車工業

鞋類

塑膠改質

工業用品

運動器材

## 應用

耐油性零件、輪胎

鞋底

高耐衝擊聚苯乙烯

汽車配件、輸送帶、滾輪

塑形應用 (個人保護產品), 高爾夫球

## 生產基地



營收

新台幣162億

產能

66萬4千噸



# 合成橡膠產品



- **TAIPOL®乳聚苯乙烯-丁二烯橡膠 (ESBR)**
- **TAIPOL®溶聚苯乙烯-丁二烯橡膠 (SSBR)**
- **TAIPOL®聚丁二烯橡膠 (BR)**
- **TAIPOL®聚丙烯腈-丁二烯橡膠 (NBR)**



# 先進材料事業

## 市場

## 應用

### 膠黏劑

衛材膠黏劑、標籤膠黏劑、膠帶

### 聚合物改質

塑膠改質、複合材料 (消費類產品、工業製品、汽車製品、電線電纜及醫療產品)

### 特殊應用

彈性薄膜、柔性印刷、包裝

### 應用材料

高級鞋材、薄膜、發泡材料/ 邊條材料/軟質材料、電線電纜、

## 生產基地



# 先進材料產品



- **TAIPOL®/ Vector®** 苯乙烯-丁二烯-苯乙烯共聚物 (SBS)

- **Vector®** 苯乙烯-異戊二烯-苯乙烯共聚物(SIS)

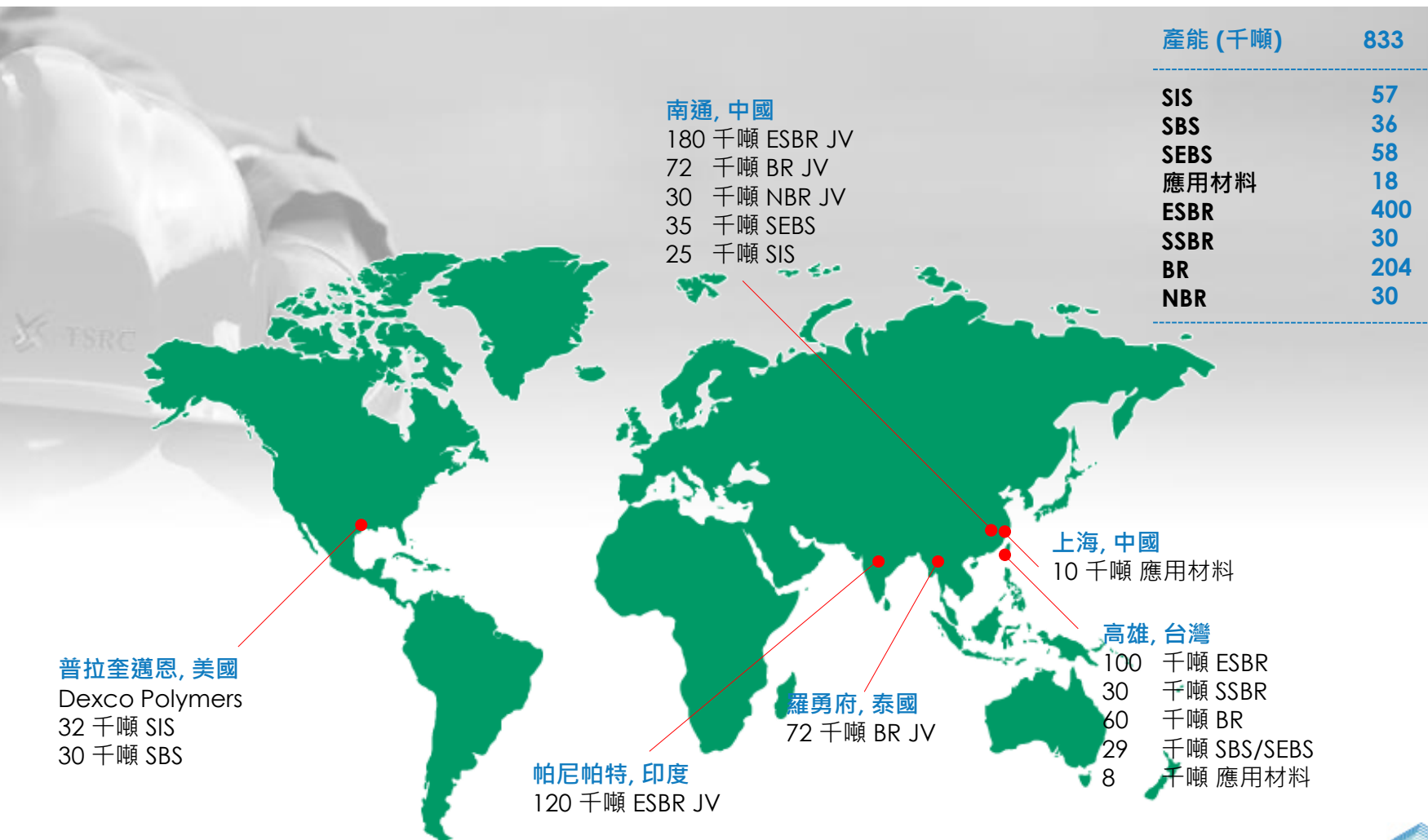


- **TAIPOL®** 苯乙烯-乙烯/丁烯-苯乙烯共聚物(SEBS)

- **T-Blend®** 應用材料



# 全球產能分布



# 全球技術支援

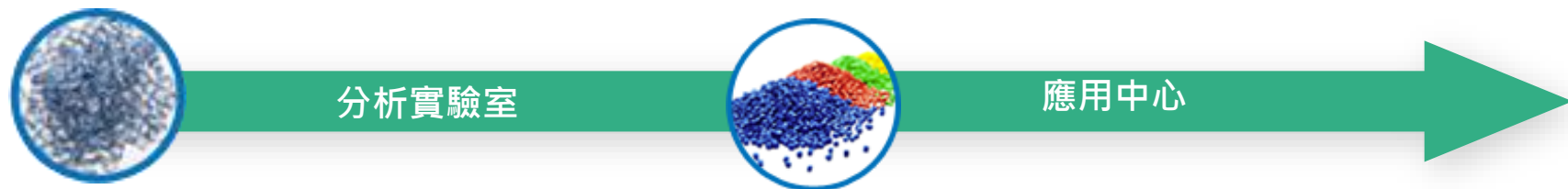


● 140 位技術研發人員 (62% 具有高等學位)



# 產品開發路徑

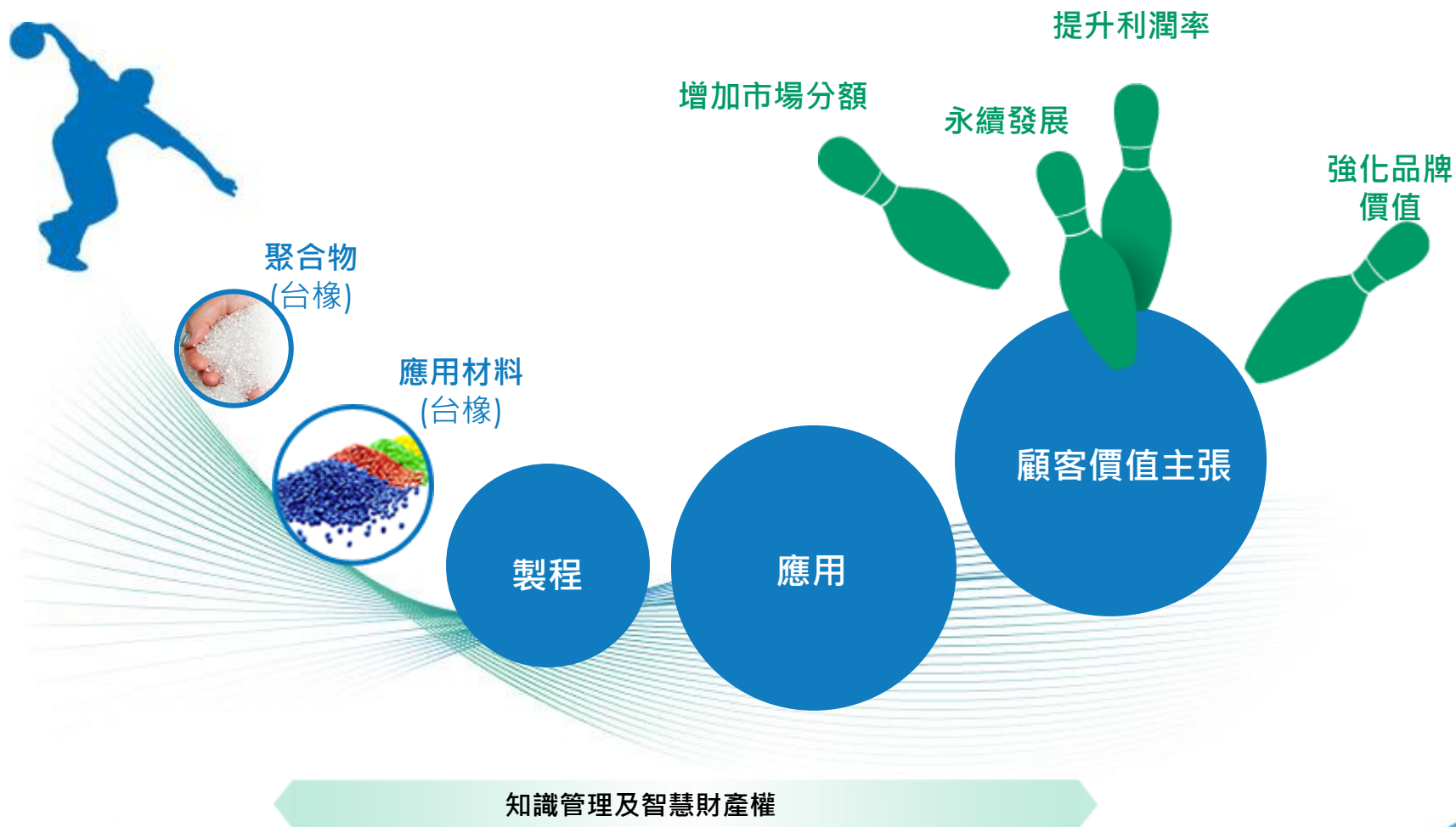
## 應用能力



## 連貫性的製程放大技術



# 價值提供者



# 議程

 公司概況

 業務組合

 發展與創新

 五年經營計畫

 摘要

 問與答



# 五年發展計畫目標



轉型成為一個以成長、利潤為導向的全球性特用化學材料企業

- 特用化學業績比例達50%以上
- 營業收入大幅增長
- 持續提高現有利潤率%



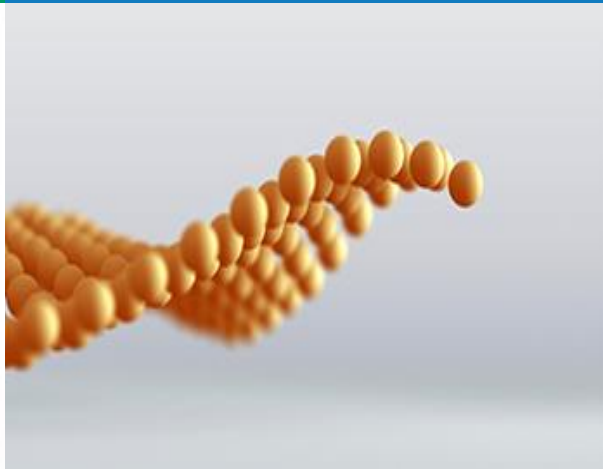
# 三大策略發展主軸

## 有機成長



- 創新產品
- 區域擴張
- 卓越客戶管理

## 強化業務組合



- 拓展新市場
- 新技術平台
- 合併與收購

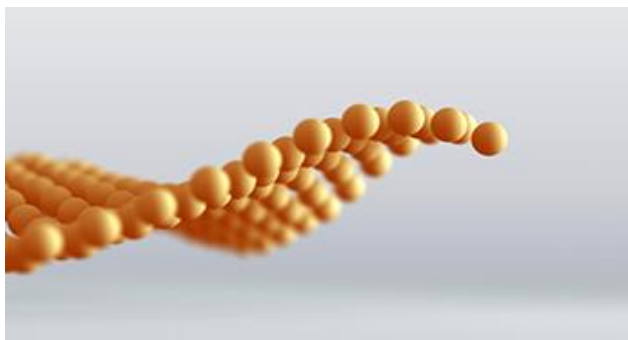
## 獲利增長



- 製程效能優化
- 製程與品質精進



# 有機增長



## 創新產品

- 加速開發應用於下一代綠色環保輪胎的SSBR產品及應用於醫療、特殊薄膜等個人護理材料的高性能TPE產品



## 區域擴張

- 拓展於北美、歐洲、東南亞及南亞市場地位

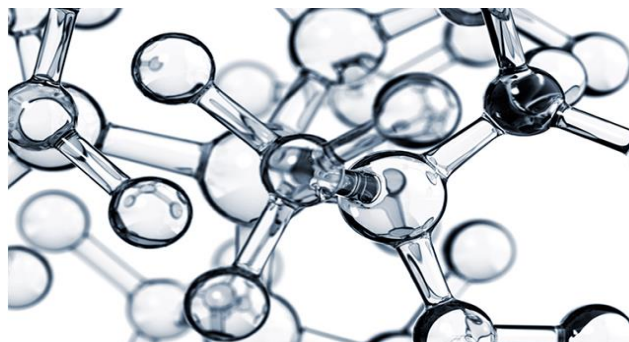


## 卓越客戶管理

- 提高於全球主要客戶及第一級輪胎品牌客戶的佔有份額



# 強化業務組合



## 拓展新市場

- 擴展台橡核心技術和新技術，進入到新的高值化市場和應用領域，如醫療，潤滑油粘度改質劑，高級鞋材



## 新技術平台

- 利用台橡氫化技術，發展新的氫化聚乙烯嵌段共聚物的產品
- 引進新技術平台



## 合併與收購

- 補強型併購- 鎖定先進技術平台
- 企業併購- 成長現有業務或建立新事業



# 獲利增長



## 製程效能優化

- 優化生產及服務的單位成本
- 通過全球一體化實現卓越的供應鏈
- 達到安全、節能和製程精進的最佳化



## 製程及品質精進

- 實施企業品質改進計劃
- 完善地研究開發專案管理
- 實施生產營運最佳化



# 關鍵策略執行計畫進度



建立SSBR 及非輪胎應用面的專職開發團隊

升級位於高雄市的技術中心及熱可塑苯乙烯嵌段共聚物小型商業化工廠



拓展高級鞋材生產線及應用能力，並獲得全球品牌認證

啟動新產品開發及技術平台發展

著手擴展到新的市場應用，如醫療，潤滑劑粘度調節劑



將品質，環境、職業健康安全管理體系，製程工程全球化，進而最佳化，並提高生產力



# 摘要



01

- 台橡力求成為一個以成長、利潤為導向的  
全球性特用化學材料企業

02

- 三大策略發展主軸：
  - 有機成長
  - 強化業務組合
  - 獲利增長

03

- 台橡承諾實現短期經營業績，並執行策略  
計畫，以實現長期策略目標





TSRC CORPORATION

# 問與答

## 台橡股份有限公司

### 2017 年度法人說明會會議簡報摘要

**台橡股份公司** 在合成橡膠和彈性體的製造和銷售方面擁有悠久歷史。從 1970 年代在台灣高雄建立起台灣第一家 ESBR 工廠開始，持續投資新產線，擴大業務區域和應用市場，成為今日國際市場上舉足輕重的市場領導者之一。台橡秉持企業永續發展，合併營收達新台幣 269.6 億元 (2016 年)，全球擁有 1,530 名員工。

台橡通過兩個事業單位 - 合成橡膠事業處和先進材料事業處，提供多樣化產品組化，應用於輪胎、膠黏劑、個人護理、汽車、鞋類和工業產品。全球跨國性、區域性及台灣國內的客戶，均認可台橡在技術創新、可信賴的供應鏈與優質的產品和服務，以支持其業績增長的承諾。

我們將在此堅實的基礎上，成為一個以成長、利潤為導向的全球性特用化學材料企業，提供我們的股東、客戶和員工最佳的解決方案、價值和投資回報。

為達成台橡願景的中期業務計劃，將專注於 3 大策略主軸：

1. 藉由創新產品，區域擴張和卓越的客戶管理，實現自主成長
2. 以拓展新市場，開發新技術平台、有計畫性的合併與收購，強化業務組合
3. 通過製程效能優化、製程及品質持續改善，達到獲利的增長

中期財務目標包括特用化學業務比例達 50% 以上，營業收入大幅成長與持續提高現有獲利能力，提升台橡整體的經營利潤。

過去兩年中，與業務相輔相成的策略計畫持續執行，並得到一定程度的進展。台橡將致力達成短期經營績效，以實現長期策略目標。

**台橡股份有限公司** 原名「台灣合成橡膠股份有限公司」，配合政府發展石油化學工業政策於 1973 年設立。從當時臺灣唯一的合成橡膠生產廠商，到今日成為全世界市場舉足輕重的合成橡膠及彈性體領導者。今日的台橡不僅侷限於生產合成橡膠，更是提供多方服務於輪胎、汽車、工業及消費性產品等市場領域的特用聚合物企業。台橡致力於創新、成長和卓越，同時成為客戶長期重要的合作夥伴，盡力於企業社會責任。

台橡 立基臺灣，發展跨越全球，分別於中國江蘇南通、上海松江、泰國、印度及美國、盧森堡等地建立生產基地及服務團隊，就近滿足全球客戶需求。

台橡 藉由四個主要競爭優勢：優質的品質及服務、對環境保護的生產概念、穩定且具信賴的供應鏈及技術創新，實現了我們對客戶始終如一的價值交付承諾。同時，我們是一個專注於特用聚合物的化工產業公司，開發各種配方於高分子化學領域，延伸其產品組合，發展高價值產品，在全球產品發展策略上更趨完整，由材料供應商，銳變為提供給客戶全方位解決方案的全球化工企業之一。

台橡 通過兩個事業單位行銷至跨國及區域性的市場領導者：

**合成橡膠事業處** 為全球合成橡膠領先廠商之一，提供高質量的合成橡膠產品，從廣泛應用於輪胎及橡膠製品的 TAI POL 乳聚苯乙烯-丁二烯橡膠 (ESBR)、聚丁二烯橡膠 (BR)、丁腈橡膠 (NBR)，到因應歐盟推動環保輪胎標籤所需之綠色輪胎，開發具低滾動阻力特性之 TAI POL 溶聚苯乙烯-丁二烯橡膠 (SSBR)。我們持續瞭解客戶需求及透過不斷提升的品質、服務以及品質管理，致力提供客戶發展所需的優質產品。

**先進材料事業處** 為全球苯乙烯嵌段聚合物及其下游摻配料領先製造商，提供多樣化產品組合，其具有耐久性及功能性等特性，包括 TAI POL 及 VECTOR 以丁二烯為配合單體的苯乙烯-丁二烯-苯乙烯共聚物 (SBS) 產品、異戊二烯為配合單體的苯乙烯-異戊二烯-苯乙烯共聚物 (SIS) 產品，SBS 經過氫化後之苯乙烯-乙炔/丁烯-苯乙烯共聚物 (SEBS) 產品，及活粒 T-BLEND 以 SEBS 為主的應用材料。我們持續拓展在亞洲、歐洲及美洲銷售網絡，為客戶提供一致及可靠的解決方案，及時迅速客戶及技術服務。

**董事長:** 王紹堉

**執行長:** 蔡偉強

**2016 年合併營收:** 新台幣 269.6 億

**員工總數:** 約 1,530

**公司地址:** 高雄市，台灣

**總產能:** 83 萬 3 千噸

#### 台橡股份有限公司

台北辦公室: 台北市大安區敦化南路二段 95 號 18 樓

Tel : 886-2-3701-6000 Fax : 886-2-3701-6199

高雄廠: 高雄市大社區興工路 2 號

Tel : 886-7-3513811-9 Fax : 886-7-3514705

#### 聯繫資訊 :

For additional information about TSRC Corporation, visit our website [www.tsrc.com.tw](http://www.tsrc.com.tw)

台橡股份有限公司 是世界領先的特用化學材料與相關解決方案領導者之一，致力於創新與成長的卓越優質企業，尤其深耕於研究和開發。如位於高雄市的升級後的技術中心，已於 2017 年正式啟用，即是希望新產品的開發，能憑藉著最先進的設施得以實現。

台橡的員工是公司最大的資產，不僅在彈性體領域的開發流程上做出了創新突破的貢獻，更進一步的鞏固公司在合成橡膠行業中的領導地位。本公司的研發部門，約有 140 名技術精湛的研究人員分佈於台灣和美國，其中三分之二的研發人員更是具備碩士以上的學位，專精於聚合物合成、高分子物理、氫化技術與製程開發等領域，結合他們的專業以及追求卓越的熱情，為各種應用提出最佳的解決方案。



台橡結合技術中心的先進設備與技術能力，從事聚合物設計、合成與氫化研究、表徵和改進，得以幫助客戶在市場上脫穎而出，且迅速獲取利潤。長期深耕在聚合物的研究，得以幫助公司與客戶達到雙贏，使公司能夠為成世界領先的合成橡膠與彈性體供應商。



台橡成功轉型為彈性體應用領域的創新企業。經由提升自有的技術能力，使客戶能夠從產品、應用配方到及生產流程等各個層面得到全面性的幫助。研發的重要基礎架構，包括技術中心、實驗工廠、小型商業化工廠與應用研究中心，將結合此硬體設施與一流的研究團隊，在未來的幾年內，將合成橡膠與彈性體更有效擴展至不同的應用領域。

**專長**

陰離子聚合  
 乳化聚合  
 陽離子配位聚合  
 氫化觸媒  
 製程開發

**測試能力**

橡膠應用分析  
 高分子特性  
 流變學研究  
 微觀分析



我們同時自 2017 年起正式啟用位於高雄廠的小型商業化工廠，年產量可達 300 噸，不僅可提供客戶樣品與大量驗證測試外，更可以加速新產品的開發流程。

在全面升級實驗工廠與小型商業化工廠的能力後，目前可以提供客戶用於測試的小量訂單與數量如下：

**小型商業化工廠產品能力**

100- 1000 公斤 (全面性的樣品生產)  
 2000 公秉反應釜  
 300 噸/年

**實驗工廠產品能力**

10-100 公斤(新產品評估)  
 100-200 公秉反應釜

**特性:** 連貫性的製程放大技術：從實驗室(公斤)、實驗工廠(10-100 公斤)至小型商業化工廠(>10 噸)。

位於高雄市岡山的應用研究中心是本公司產品開發的重鎮之一，不但擁有最先進的加工設備也涵蓋創新應用研究與測試的功能，藉著研發團隊不斷精進自有技術能力的同時，冀能掌握市場需求與技術發展的腳步逐漸提升。



應用研究中心在產品的技術服務功能上扮演相當重要的角色，確保產品的應用與特性經過充分的測試與評估，以達成客戶的期望。此外，利用領先的評價技術能力，致力提供客戶更多重要的產品應用資訊。本公司架設數種尖端的分析設備，如流變儀、橡膠加工份析儀(RPA)、滑動阻力測試儀與動態力學分析儀(DMA)，均用以滿足、甚至超越客戶的需求，創造更多共同合作的機會。

