



裕隆汽車製造(股)有限公司 法人說明會-簡報

2025/8/20

免責聲明

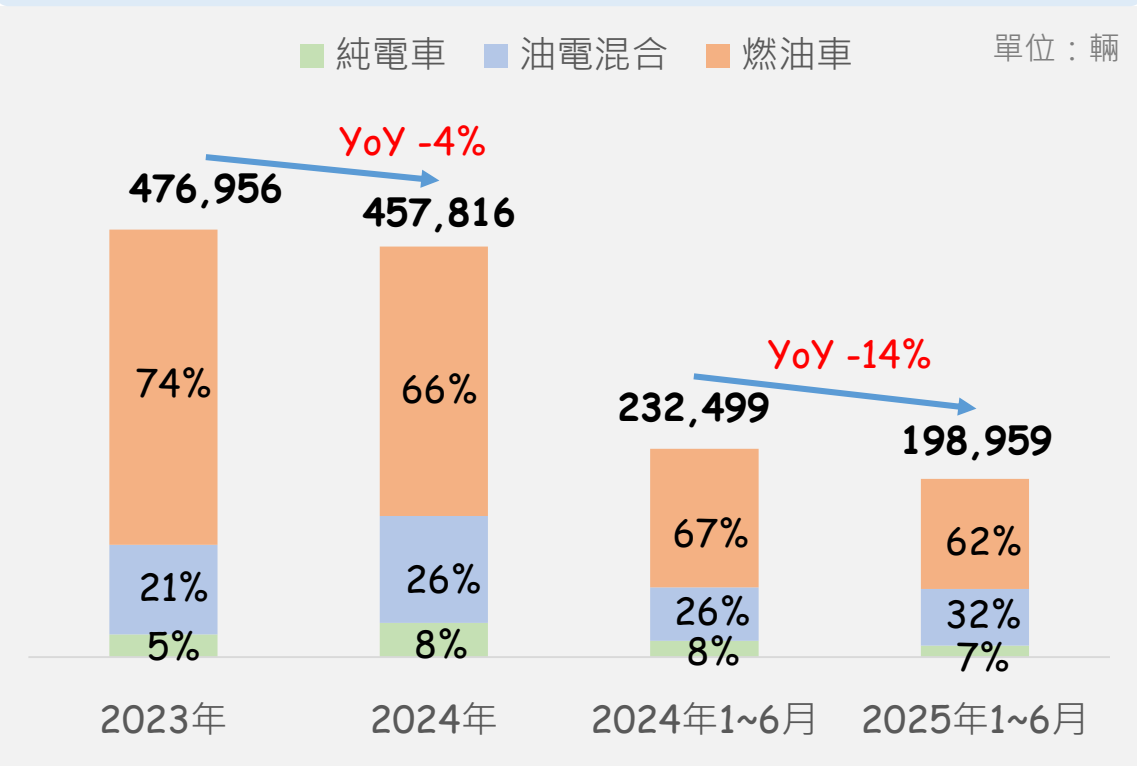
1. 本文件係由裕隆汽車製造股份有限公司（以下簡稱「本公司」）所提供，除財務報表所含之數字及資訊外，本文件所含資料並未經會計師或獨立專家審核或審閱，本公司對該等資料或意見之允當性、完整性及正(準)確性，不作任何明示或默示之聲明與擔保。本文件所含資料僅以提供當時之情況為準，本公司不會就本文件提供後所發生之任何變動而更新其內容。本公司及關係企業及各該負責人，無論係因過失或其他原因，均不對因使用本文件或其內容所致之任何損害負任何法律責任。
2. 本文件可能包含本公司對未來可能發生之業務活動、事件或發展之陳述，而該等陳述係基於本公司對未來營運之假設，及/或種種本公司無法控制之政治、經濟、市場等因素所做成，故實際經營結果可能與該等陳述有重大差異。
3. 本文件不得視為買賣有價證券或其他金融商品之要約或要約之引誘。
4. 本文件之著作權歸本公司及/或本公司關係企業所有，本文件之任何部分不得直接或間接複製或傳送給任何第三人，且不得為任何目的出版刊印本文件之全部或一部。

議程	時間	主講人
致 歡迎詞	—	許國興 總經理
2025年上半年營運報告	10分鐘	卓哲宇 協理
Q&A	20分鐘	許國興 總經理 李建輝 副總經理 卓哲宇 協理

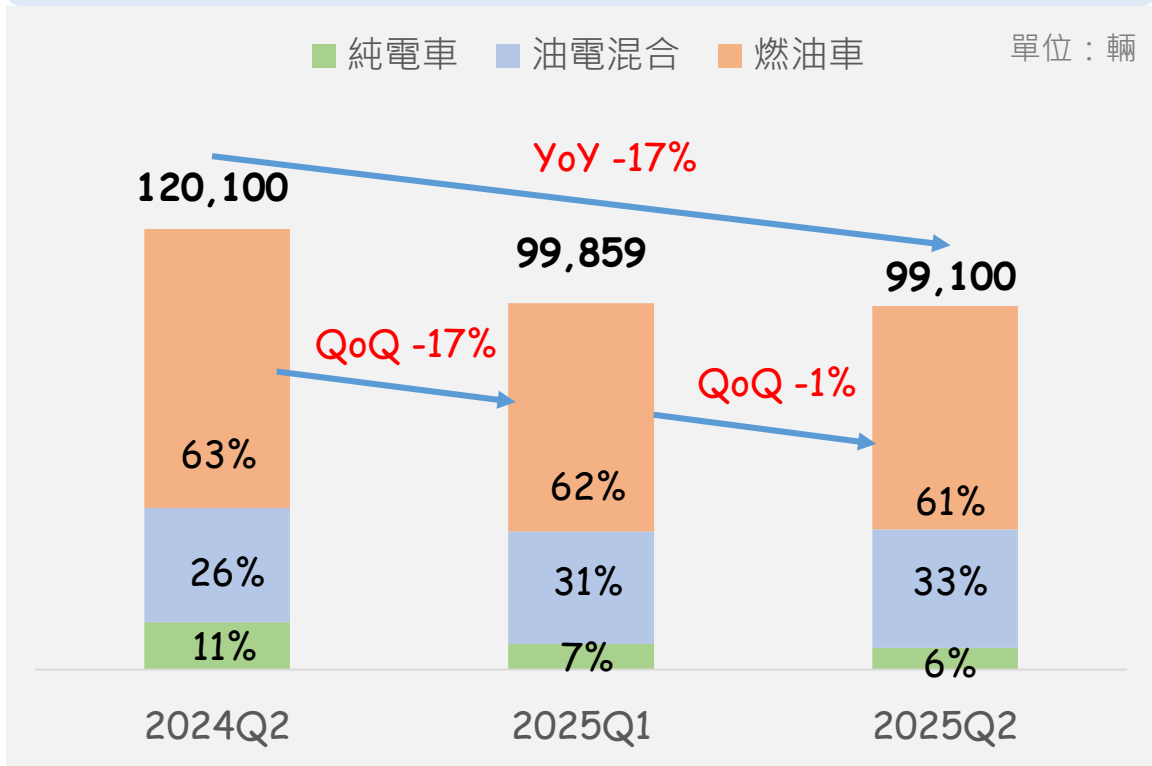
2025年上半年台灣汽車市場概況

TWSE : 2201

近三年台灣汽車新車領牌概況



近三季台灣汽車新車領牌概況



2025年1~6月新車領牌數共19.8萬輛

 燃油車	 純電車	 油電混合車
2025年1~6月	2025年1~6月	2025年1~6月
年增率 -20%	年增率 -29%	年增率 6%

- 消費者因擔心未來關稅變動帶來價格波動，選擇觀望等待。
- 市場氛圍趨於保守整體汽車市場需求減弱，對於新車銷售與營運形成壓力。

2025年上半年合併綜合損益表

TWSE : 2201

單位：NTD百萬元

	2025年Q1 金額	2025年Q2 金額	QoQ%	2025年H1 金額	2024年H1 金額
營業收入	17,588	17,975	2%	35,563	43,737
營業毛利	6,012	5,936	-1%	11,948	14,175
營業淨利	1,500	1,543	3%	3,043	4,148
營業外淨收益	(36)	(42)	-17%	(78)	878
稅前淨利	1,464	1,501	3%	2,965	5,026
本期淨利	1,078	840	-22%	1,918	3,736
-本公司業主	435	116	-73%	551	2,081
-非控制權益	643	724	13%	1,367	1,655
其他綜合損益	568	(3,753)	-761%	(3,185)	1,456
本期綜合損益總額	1,646	(2,913)	-277%	(1,267)	5,192
稅後EPS	0.42	0.11	-74%	0.53	1.99

- H1受外部環境劇烈變動及市場需求不確定性因素影響下，整體轉投公司損益表現不佳，致淨利同比衰退。
- Q2受台幣大幅升值影響，海外投資匯率換算調整，使其他綜合損益同比衰退，但不影響經營運作。

2025年上半年合併資產負債表

TWSE : 2201

單位：NTD百萬元

	2025Q1		2025Q2		QoQ%	2024Q2	
	金額	%	金額	%		金額	%
流動資產	264,389	71%	259,838	71%	-2%	284,797	73%
非流動資產	110,420	29%	106,789	29%	-3%	106,135	27%
資產總計	374,809	100%	366,627	100%	-2%	390,932	100%
-不含TAC	101,171	100%	97,480	100%	-4%	106,709	100%
流動負債	252,310	67%	257,058	70%	2%	274,728	70%
非流動負債	26,785	7%	19,884	6%	-26%	26,007	7%
負債總計	279,095	74%	276,942	76%	-1%	300,735	77%
-不含TAC	31,608	31%	32,550	33%	3%	40,580	38%
股本	10,700	3%	10,700	3%	0%	10,700	3%
資本公積	16,069	4%	16,080	4%	0%	16,065	4%
保留盈餘	36,421	10%	35,157	9%	-3%	33,901	9%
其他	32,524	9%	27,748	8%	-15%	29,531	7%
權益總計	95,714	26%	89,685	24%	-6%	90,197	23%
-不含TAC	69,563	69%	64,930	67%	-7%	66,129	62%

- 本公司合併負債比為76%，如不含裕融企業(TAC)承作融資業務短期借款及應付短期票券等金額後，負債比為33%，維持穩健的財務結構與融資彈性。

2025年上半年合併現金流量表

	2025Q1 金額	2025H1 金額	2024H1 金額	YoY%
營業活動之現金流量	4,195	9,166	9,891	-7%
投資活動之現金流量	(907)	(1,766)	(4,193)	58%
籌資活動之現金流量	(5,217)	(7,286)	(6,641)	-10%
匯率變動對現金及約當現金之影響	137	(583)	357	-263%
本期現金及約當現金增加(減少)數	(1,792)	(469)	(586)	20%
期初現金及約當現金餘額	14,015	14,015	16,380	-14%
期末現金及約當現金餘額	12,223	13,546	15,794	-14%

- 25年H1整體現金運用採審慎穩健操作，包含投資活動的必要控制與長短期借款及應付短期票券減持，使整體自由現金流量同比增加，營運資金水位充裕、流量穩健。

2025年上半年永續發展執行成果

E

3月

取得「ISO 14064-1」
2024年溫室氣體查證聲明書



5月

守護生物多樣性
(大安溪生態公園原生植物植樹2000株)



6月

林保署ESG專案
火炎山生態教育特展



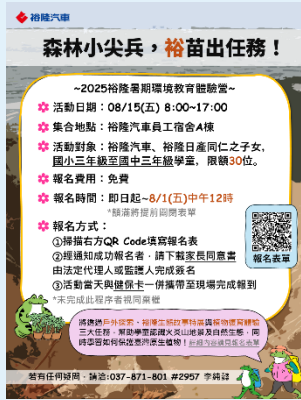
7月

運輸工具製造產業
碳足跡人才培力



8月

環境教育體驗營



S

7月

運動文化推廣
舉辦籃球夏令營



8月

捐贈台北市環保局
意外保險金



G

5月

遠見ESG企業永續獎
「綜合績效績優獎」
傳統產業組



6月

十一度蟬聯
「公司治理評鑑-上
市公司排名前5%」



6月

入選臺灣永續指數
「成分股」



2025年下半年營運重點-整車製造(1/3)

TWSE : 2201

強化費用控管與資源運用效率，提升經營韌性



多車型混線，高效應變

- 持續完善多車型混線生產設備，滿足市場需求波動。
- 多能工技能平台與彈性生產排程，提高生產應變能力。



成本優化推動利潤增長

- 協同協力廠整合製造資源，優化整體成本結構。
- 精準管控成本與費用，推動營運效率與盈利增長。

2025年下半年營運重點-整車製造(2/3)

TWSE : 2201

持續與客戶深化合作推出新品，延續銷售動能

LUXGEN



鴻華先進/ LUXGEN

- 於n⁷車型基礎上擴展，以滿足多元客戶需求
- 攜手客戶合作開發新車款，強化出口外銷能量

NISSAN



NISSAN

- 主力車款接續推出年度式樣車與特仕車款
- 積極研議國產化車型導入，強化在地製造與供應韌性

2025年下半年營運重點-整車製造(3/3)

精進製造技術並推動能力升級，應對外部挑戰



推動智慧製造技術升級

生產效率提升

- 同質性作業工站整併達成生產最適化
- 導入車身機器人技術以優化製造效率

生產自動化率提升



國產零件對應能力提升

關鍵零組件開發能力

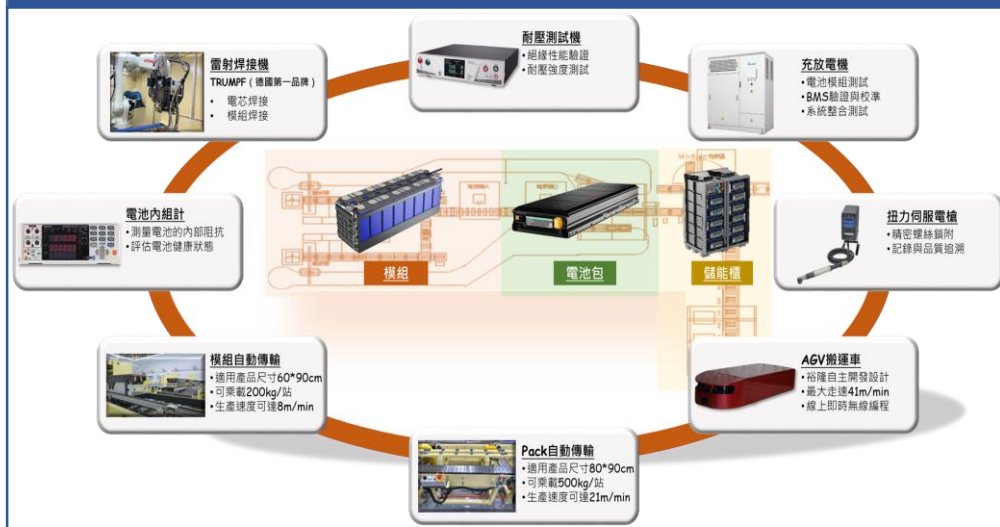
- 提升品牌地產化價值比。
- 提供認證測試前期技術審查與合規風險評估

提供法規認證支援

2025年下半年營運重點-能源發展

提升儲能製造服務及產品競爭力，佈局表後應用

儲能及動力電池生產技術升級

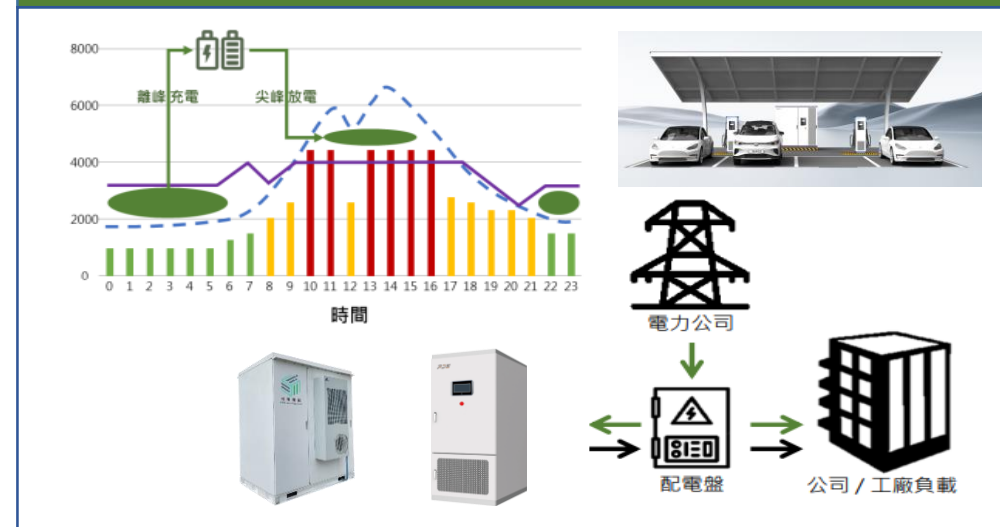


生產自動化率提升

產線彈性優化

- 生產效率及工站整併優化。
- 關鍵工佔自動化測試量測導入。

表後市場儲能銷售佈局



多元產品場景導入

關鍵銷售通路佈局

- 表後應用場景收益驗證擴展。
- 多元產品開發銷售通路佈建。

2025年下半年營運展望彙整

TWSE : 2201

雙核 主體事業

—— 整車製造 ——

建構高效整車製造平台

- 強化費用控管與資源運用效率
- 持續與客戶深化合作推出新品
- 精進製造技術並推動能力升級

—— 能源發展 ——

能源轉型驅動成長契機

- 量體穩步擴大，推動多元應用市場佈局
- 政策與技術雙驅動，帶動儲能事業成長

三翼 延伸事業

—— 資產開發 ——

資產活化拓展成長空間

- 優化資產管理並積極推動資產活化
- 提升資產收益率，推動價值最大化

—— 通路服務 ——

通路整合驅動服務升級

- 持續優化通路佈局與服務模式
- 推進效率提升與經營模式多元化的探索

—— 海外事業 ——

深化海外事業佈局與發展

- 持續強化現有市場的運營成效
- 審慎關注與評估新興市場機會

