



裕隆汽車製造(股)有限公司

2025Q4法人說明會簡報

2026/03/25

時程		議程	主講人
13 : 30~13 : 35		總經理致詞	許國興 總經理
13 : 35~13 : 45		2025年第四季營運報告	卓哲宇 協理
13 : 45~14 : 00		Q&A	許國興 總經理 謝曠圭 協理 卓哲宇 協理

免責聲明

1. 本文件係由裕隆汽車製造股份有限公司（以下簡稱「本公司」）所提供，除財務報表所含之數字及資訊外，本文件所含資料並未經會計師或獨立專家審核或審閱，本公司對該等資料或意見之允當性、完整性及正(準)確性，不作任何明示或默示之聲明與擔保。本文件所含資料僅以提供當時之情況為準，本公司不會就本文件提供後所發生之任何變動而更新其內容。本公司及關係企業及各該負責人，無論係因過失或其他原因，均不對因使用本文件或其內容所致之任何損害負任何法律責任。
2. 本文件可能包含本公司對未來可能發生之業務活動、事件或發展之陳述，而該等陳述係基於本公司對未來營運之假設，及/或種種本公司無法控制之政治、經濟、市場等因素所做成，故實際經營結果可能與該等陳述有重大差異。
3. 本文件不得視為買賣有價證券或其他金融商品之要約或要約之引誘。
4. 本文件之著作權歸本公司及/或本公司關係企業所有，本文件之任何部分不得直接或間接複製或傳送給任何第三人，且不得為任何目的出版刊印本文件之全部或一部。

簡報目錄

01.

產業概況

台灣汽車市場概況

Industry Overview

02.

主要財務報告

合併綜合損益表

合併資產負債表

合併現金流量表

Financial Statements

03.

經營實績

2025年

重點營運成果

Progress of Core
Operational Strategies

04.

營運展望

2026年

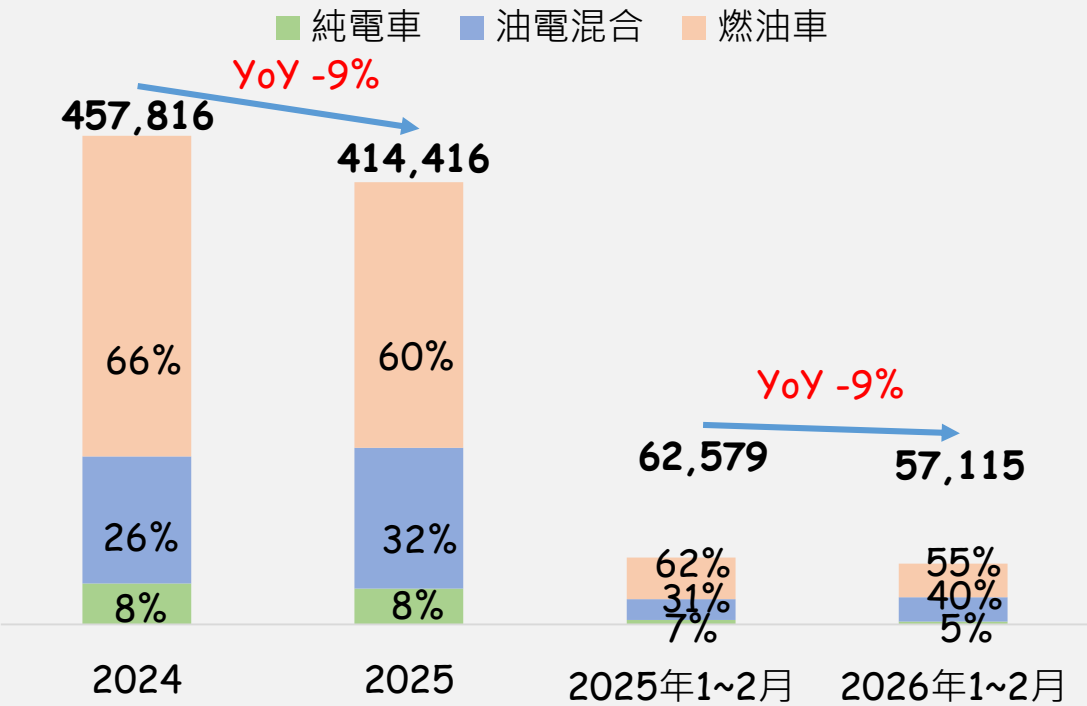
重點營運展望

Key Operational
Strategies

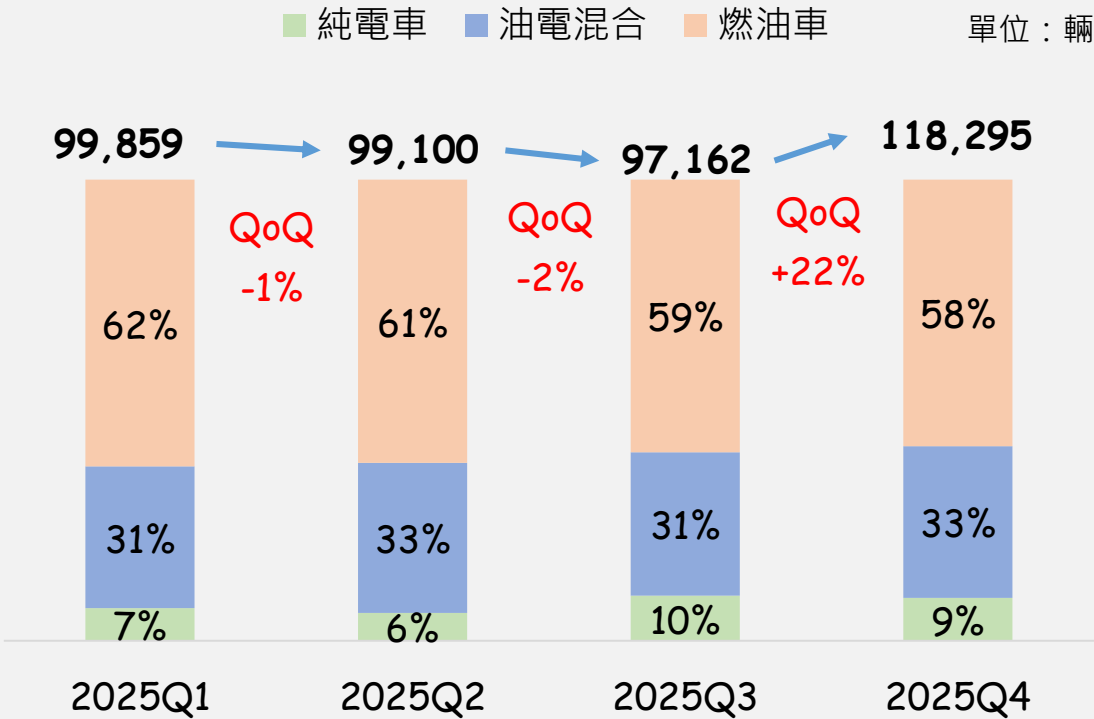
一、產業概況_台灣汽車市場概況

TWSE : 2201

近 三 年 台 灣 汽 車 新 車 領 牌 概 況



2025年台灣汽車新車領牌概況



2025年新車領牌數共41.4萬輛



燃油車

年增率 -17%



純電車

年增率 -13%



油電混合車

年增率 11%

- 2025年市場受政策不確定性壓抑需求；Q4貨物稅優惠政策延續，帶動購車需求釋放，銷量有所提升。
- 2026年初仍受關稅議題短期干擾，市場呈現波動，惟隨政策逐步明朗及需求回補，預期全年車市可望回穩。

02. 主要財務報告

綜合損益 | 資產負債 | 現金流量

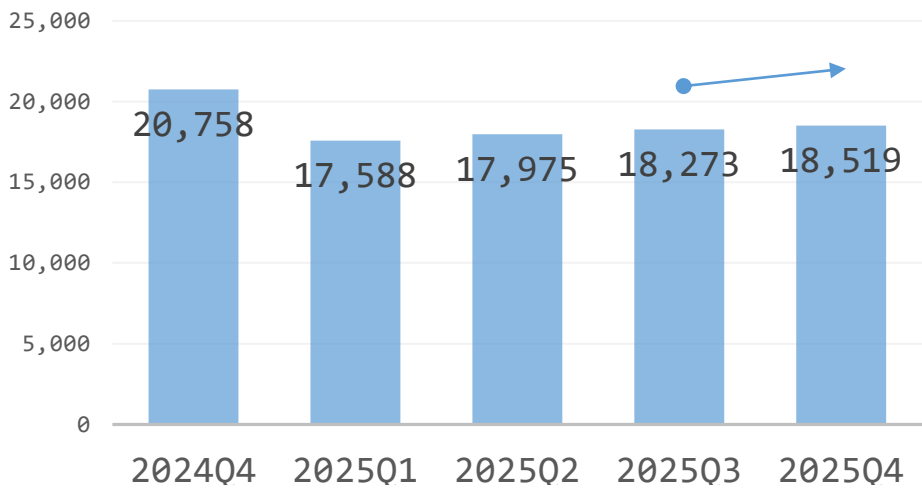
Financial Statements

二、主要財務報告_合併綜合損益

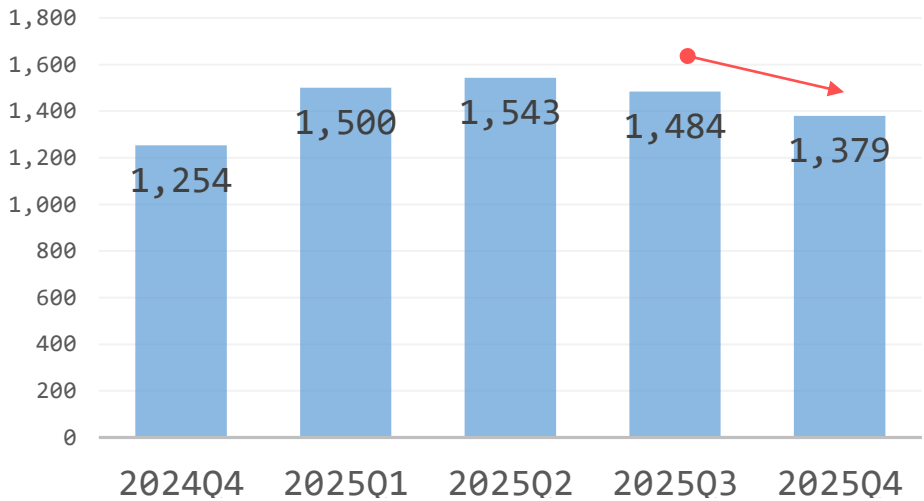
TWSE : 2201

單位：M NTD

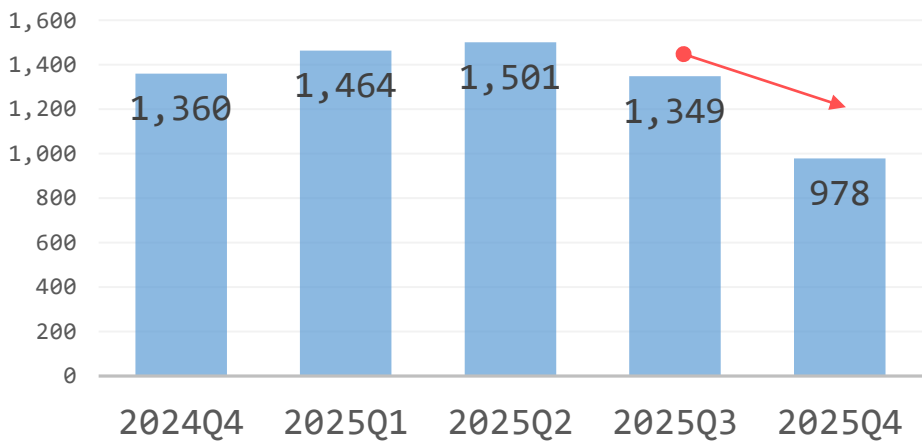
營業收入



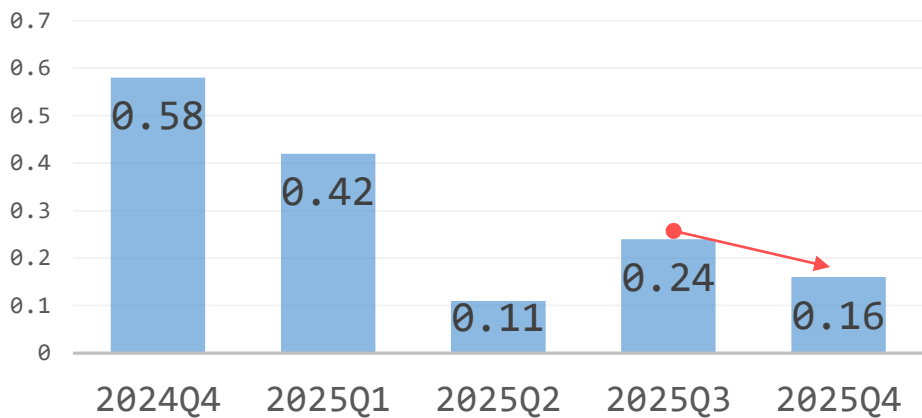
營業淨利



稅前淨利



稅後EPS

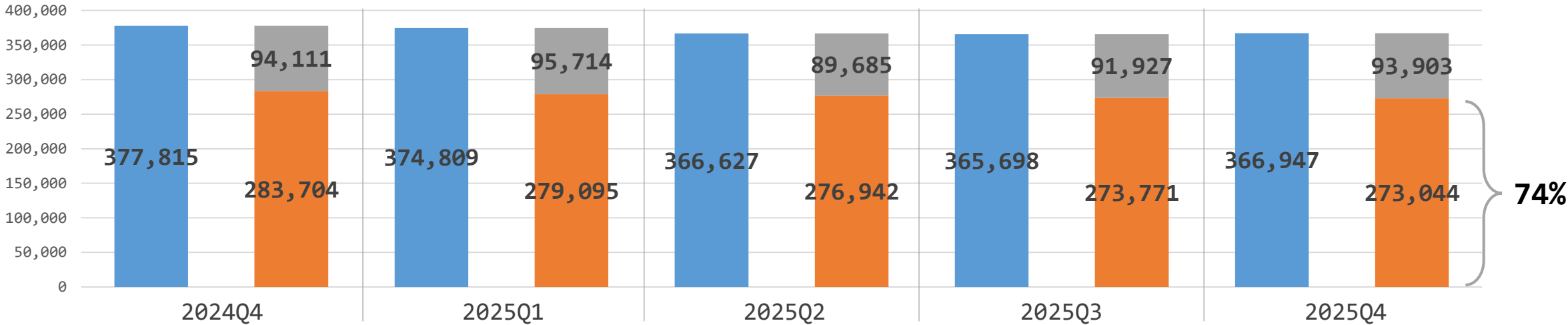


■ 2025年營收較去年同期略為下滑，主要反映整體車市需求趨緩，以及金融服務收益減少。

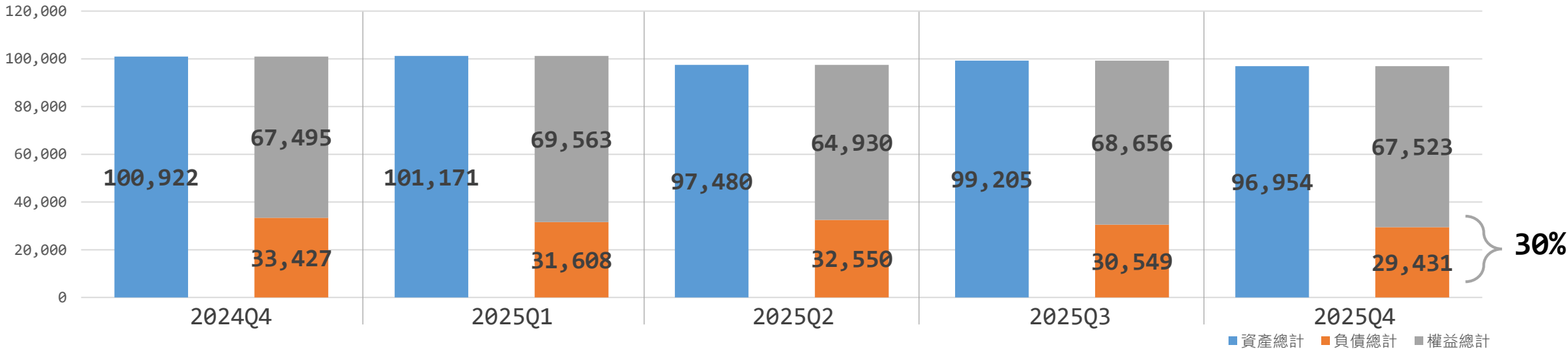
二、主要財務報告_合併資產負債表

TWSE : 2201

單位：M NTD



不含裕融企業



■ 本公司合併負債比為74%，如不含裕融企業(TAC)承作融資業務等金額後，負債比為30%。

二、主要財務報告_合併現金流量表

TWSE : 2201

單位：NTD百萬元

	2025/1~12月 金額	2024/1~12月 金額	YoY%
營業活動之現金流量	19,031	19,408	-2%
投資活動之現金流量	(6,069)	(2,782)	-118%
籌資活動之現金流量	(14,258)	(19,626)	27%
匯率變動對現金及約當現金之影響	(880)	635	-239%
本期現金及約當現金增加(減少)數	(2,176)	(2,365)	8%
期初現金及約當現金餘額	14,015	16,380	-14%
期末現金及約當現金餘額	11,839	14,015	-16%

- 營業活動淨現金增加19,031百萬，主係合併利息收付數淨增加13,240百萬。
- 投資活動淨現金減少6,069百萬，主係取得按攤銷後成本衡量之金融資產淨增加4,342百萬元；取得不動產、廠房及設備增加130百萬元。
- 籌資活動淨現金減少14,258百萬，主係長短期借款淨減少15,114百萬元。

03. 經營實績

2025年重點營運成果

Progress of Core Operational Strategies

三、2025年度重要營運策略執行進度

雙核 主體事業

整車製造

建構高效整車製造平台

- 推動車輛製造技術升級
- 建構國產化零件對應能力
- 提升製造效率優化製造成本

能源發展

能源轉型驅動成長契機

- 量體穩步擴大，推動多元應用市場佈局
- 政策與技術雙驅動，帶動儲能事業成長

三翼 延伸事業

資產開發

資產活化拓展成長空間

- 優化資產管理並積極推動資產活化
- 提升資產收益率，推動價值最大化

通路服務

通路整合驅動服務升級

- 持續優化通路佈局與服務模式
- 推進效率提升與經營模式多元化的探索

海外事業

深化海外事業佈局與發展

- 持續強化現有市場的運營成效
- 審慎關注與評估新興市場機會



裕隆汽車

強化雙核三翼綜效

驅動多元事業，實現永續發展目標。

三、2025年重要營運策略執行成果

——整車製造——

透過新車導入，提升產能利用與產品組合效率

MG G50+ Foxtron Bria 順利量產



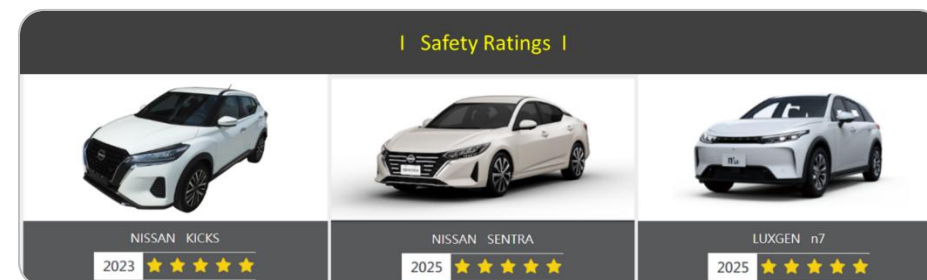
強化製造能力，拓展代工服務與外部合作機會

完成關鍵製程設備升級，取得外銷紐澳代工服務



強化產品安全，提升市場信任與品牌價值

國產車型接連取得TNCAP五星好評



三、2025年重要營運策略執行成果

能源發展

啟動車用電池代工，提升產品多元性與產線彈性
提供完整車用/儲能代工服務



建置光儲與充儲場域，累積實績並驗證商業模式
推動光 / 儲應用；完成充 / 儲應用場域建置



推動海外布局與價值鏈延伸，強化事業成長動能
海外據點光電建置；延伸工程服務



三、2025年重要營運策略執行成果

資產開發

優化資產管理，推動開發與價值提升

裕隆城、北區資產收益穩定成長



通路服務

整合通路體系，強化多品牌營運能力

協同品牌推動通路整合



海外事業

海外營運拓展×資產活化

完成海外事業營運方向重整



三、2025年 ESG推動

E

《天下雜誌》1.5°C
溫控目標標章證書



商業週刊
碳競爭力百強



苗栗縣綠色採購
優等獎



S

《親子天下》
友善家庭職場獎
人才永續獎



苗栗縣優質企業
友善職場獎



ESG for Culture 影響力獎-
資源協助獎



G

遠見ESG企業永續獎
「綜合績效績優獎」
傳統產業組



十一度蟬聯
「公司治理評鑑-上
市公司排名前5%」



臺灣永續指數
「成分股」



天下永續公民獎
製造業



TCSA永續綜合績
效獎-台灣百大永
續典範企業獎



TCSA
報告書金獎



TNCAP
臺灣新車安全
評等制度
卓越參與獎



三、2025年 ESG推動



■ 裕隆集團花蓮光復重建

2025年9月馬太鞍溪堰塞湖溢流引發複合式災變重創花蓮光復鄉，嚴重影響民生交通。裕隆集團第一時間啟動「花蓮光復災後重建行動力計畫」，整合集團企業捐助 3,000 萬元，協力部署重建所需的交通動能。



裕隆集團投入交通支援，協助災區恢復通行動能



捐贈車輛予在地社福單位，支援第一線服務



整合集團資源投入3,000萬元，支援災後重建行動

04. 營運展望

2026年重點營運展望

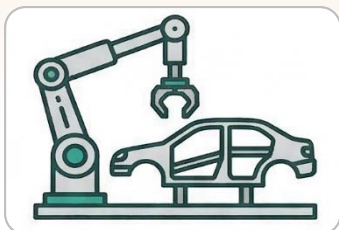
Key Operational Strategies

四、2026年度重要營運展望

2026年營運展望

- 台美關稅議題趨於明朗，整體車市需求可望逐步回穩
- 策略夥伴經營體質持續改善，產品銷量可望溫和回升
- 商場與租賃營運持續優化，資產收益可望穩健提升
- 能源與海外事業布局深化，可望逐步挹注成長動能

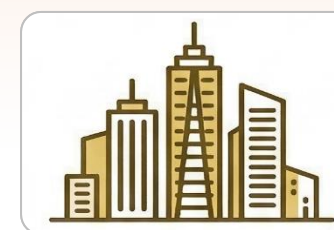
汽車事業
Vehicle
Manufacturing



能源事業
Energy
Development



資產事業
Asset
Development



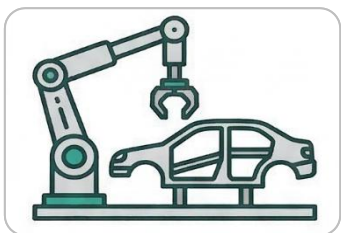
海外事業
Overseas
Business



四、2026年度重要營運展望

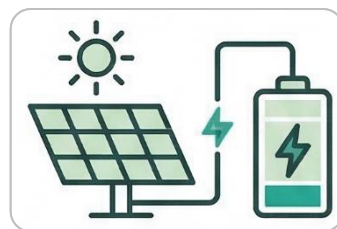
2026年重要發展方向

整車製造



提升成本競爭力
爭取新產品代工
強化製程AI應用

能源發展



拓展表後儲能應用
布局電池循環領域

資產開發

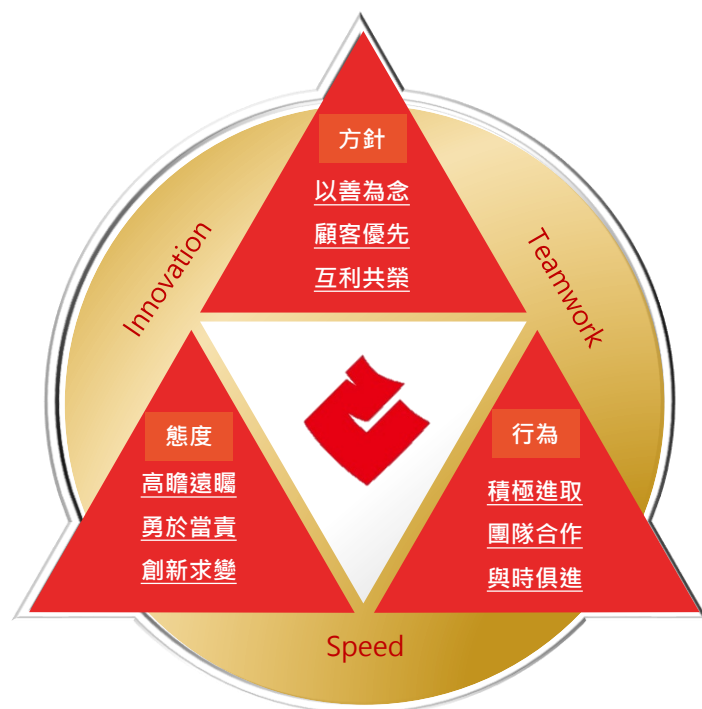


提升資產效益
強化商業營運
推動資產活化

海外事業



深化既有市場經營
拓展新興市場機會
促進跨區協同發展



以上說明

YULON MOTOR

