

友訊科技股份有限公司

110 年股東常會議案參考資料

報告事項

一、109 年度營業報告。

說明：109 年度營業報告書，請參閱本手冊附件一。

二、109 年度審計委員會查核報告。

說明：審計委員會查核報告書，請參閱本手冊附件二。

三、109 年度董事及員工酬勞分配情形報告。

說明：(一)依公司法第 235 條之 1 及本公司章程第 28 條規定辦理。

本公司年度如有獲利，應提撥 1%~15% 作為員工酬勞及應以不超過當年獲利狀況之 1% 分派董事酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。

(二)本公司依公司章程規定並參考同業水準與員工福利考量，擬提撥 109 年度員工酬勞及董事酬勞如下：

1. 員工酬勞提撥 5% 計新台幣 46,800,000 元，董事酬勞提撥 0.5% 計新台幣 4,680,000 元，均以現金發放。
2. 員工酬勞及董事酬勞發放日期，業經董事會決議授權董事長決議並執行之。

四、109 年度盈餘分派現金股利情形報告。

說明：(一)依公司章程第 28 之 1 條及業經 110 年 3 月 17 日董事會特別決議通過，自 109 年度可分配盈餘中提撥新台幣 195,598,850 元發放現金股利，每股配發新台幣 0.30 元。

(二)現金股利發放至元為止(元以下捨去)，其畸零款合計數計入本公司之其他收入。

有關分配現金股利基準日、除息交易日、停止過戶期間、發放日等訂定及相關未盡事宜，如經法令規定、主管機關要求或因應事實需要而須修正時，授權董事長全權處理之。

(三)本公司若因買回或收回公司股份、註銷股本或其他因素等，致影響本公司分配股利基準日之流通在外股份數量，股東現金股利分配比率因此發生變動者，授權董事長全權處理並調整之。

承認事項

第一案

案由：109 年度營業報告書及財務報表案，謹提請 承認。(董事會提)

說明：(一)本公司 109 年度財務報表，業經安侯建業聯合會計師事務所周寶蓮及謝秋華兩位會計師共同查核完竣，併同營業報告書呈送審計委員會查核完畢且出具審計委員會查核報告書。

(二)各項表冊請參閱本手冊附件一、附件三及附件四。

(三)謹提請 承認。

決議：

第二案

案由：109 年度盈餘分配案，謹提請 承認。(董事會提)

說明：本公司 109 年度稅後盈餘分配表，請參閱下表，謹提請 承認。

友訊科技股份有限公司盈餘分配表

中華民國 109 年度

項目	金額：新台幣元
期初待彌補虧損	(499,008,120)
加：民國 109 年度稅後淨利	1,239,925,173
精算損益本期變動數	4,533,566
減：採用權益法認列之子公司、關係企業之變動數	(178,907,239)
子公司處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具	(72,687)
提列法定盈餘公積(10%)	(56,647,069)
提列特別盈餘公積	(207,389,230)
截至民國 109 年底可分配盈餘	302,434,394
減：分配現金股利(每股 0.3 元)	(195,598,850)
期末未分配盈餘	106,835,544

董事長：李中旺



經理人：陳瑋駿



會計主管：鄒佩曉



決議：

選舉事項

案由：補選一席獨立董事案，謹提請 選舉。(董事會提)

說明：(一) 獨立董事鍾祥鳳先生於 110 年 3 月 19 日請辭，擬提請本次股東常會補選獨立董事一席。

(二) 本公司董事選舉方式採候選人提名制度，由股東會就獨立董事候選人名單中選任之；獨立董事候選人名單業經 110 年 3 月 30 日董事會審查通過(請參閱下表)。

(三) 本次補選之獨立董事其任期以補足原任期為限，自 110 年 6 月 18 日起至 112 年 6 月 14 日止，謹檢附「董事選舉辦法」，請參閱本手冊附錄三。

(四) 謹提請 選舉。

獨立董事候選人名單

候選人姓名	持有股數	學歷	經歷	候選人類別	是否已連續擔任三屆獨立董事/理由
朱俊雄	0	中興大學法律學研究所	蜜望實企業股份有限公司獨立董事 榮剛材料科技股份有限公司獨立董事 精剛精密科技股份有限公司獨立董事	獨立董事	否

選舉結果：

討論事項

第一案：現金減資案，謹提請 公決。（董事會提）

說明：（一）本公司為提升股東權益報酬率及調整資本結構，擬辦理現金減資退還股東股款，共計新台幣 521,596,930 元，消除股份 52,159,693 股。

（二）以目前本公司實際已發行股份總數為普通股 651,996,166 股，依前述減少資本計算，預計減資比例約為 8%，減資後股本新台幣 5,998,364,730 元，股東每股可退還新台幣 0.8 元，計算至元為止（元以下捨去），減少之股本全數以現金依各股東持股比例退還之；惟減資後實收資本額、實際減資比率，以減資換發股票基準日之已發行總股數計算之。

（三）依前項已發行股份總數計算，每仟股減少 80 股（即每仟股換發 920 股），減資後不足一股之畸零股，股東可自行在減資換股停止過戶日前五日至停止過戶前一日止向本公司股務代理機構辦理拼湊成整股之登記，拼湊後仍不足一股之畸零股或逾期未辦理拼湊者，依減資換股基準日前股票集中交易市場最後交易日之收盤價，按比例計算給付現金，計算至元為止（元以下捨去），其畸零股份則授權由董事長洽特定人以該收盤價承購之。

（四）本次現金減資換發之新股擬採無實體發行，其權利義務與原股份相同。

本公司本次現金減資基準日前，如因本公司庫藏股買回、註銷或其他原因影響股本發生變動，致影響流通在外股份數量，而需調整減資比率與每股退還金額，或本減資案如因法令修訂、主管機關核示，或為因應其他客觀環境變動而需修正，擬提請股東會授權董事長處理之。

（五）謹提請 公決。

決 議：

第二案：擬解除董事競業禁止之限制案，謹提請 公決。（董事會提）

說明：（一）依據公司法第 209 條規定「董事為自己或他人為屬於公司營業範圍內之行為，應對股東會說明其行為之重要內容，並取得其許可」。

（二）本公司董事及其代表人，有投資或經營其他與本公司營業範圍相同或類似之公司並擔任董事或經理人行為，在無損及本公司利益前提下，爰依公司法第 209 條之規定，擬提請股東會許可解除其自就任各該同業公司董事或經理人之日起競業禁止限制，以利業務推展。

（三）謹檢附「董事候選人兼任其他公司之職務明細表」，請參閱本手冊附件五。

（四）謹提請 公決。

決 議：

臨時動議

散會

附 件

一〇九年度營業報告書

一、109 年度營業結果

(一)109 年度營業計劃實施成果

回顧過去一年，受新冠疫情影響，去年三月開始各國接續實施封城政策，如印度、俄羅斯、歐洲等，影響當地代理商之出貨及系統整合商之外出裝機，使得去年上半年營業額與 108 年度同期相較顯著衰退，但 109 年下半年營業額已逐步回穩。此外，受台幣相較美元升值影響，全球合併台幣年營收衰退 11%。若以美元營收計算，年度營業額則衰退 7% 左右。雖然自 109 年第四季起，面臨關鍵零組件缺貨及漲價之挑戰，公司將持續強化供應鏈管理因應，並提升核心競爭力及持續推出優質新產品拓展市佔率。

(二)預算執行情形

本公司 109 年度未對外公開財務預測。

(三)財務收支獲利能力分析

審視 109 年度財務表現，全球合併營收為新台幣 151.8 億元，較 108 年度衰退 11%；毛利率 31%，較 108 年度毛利率 28% 增加 3%；營業淨利為新台幣 0.8 億元，較 108 年度營業淨損新台幣 3.8 億元增加新台幣 4.6 億元利益；稅後淨利為新台幣 12.4 億元，較 108 年度稅後淨損新台幣 5.1 億元增加新台幣 17.5 億元淨利；每股稅後盈餘為新台幣 1.90 元。

(四)研究發展狀況

1. 交換機產品：完成雲端管理 Nuclias Connect 平台與系列交換機、硬體管理控制器等開發；完成網路監控專用交換機 DSS 系列；強化工業專用交換機系列產品。
2. 無線路由器：全系列 Wi-Fi 6 路由器產品順利上市；推出無線網狀(Mesh)路由器 COVR-1100；補強入門級機種(AC1200)產品線及提供軟體加值功能；推出新型插牆式 Wi-Fi 基站。
3. 寬頻網路產品：首次開發光纖(GPON)網路開道器與整合接入器(IAD)產品。
4. 行動寬頻產品：補強 LTE 行動寬頻接入系列產品；率先推出室內、室外用 5G 路由器。
5. 數位攝影機與物聯網：推出全系列高網路安全等級與高影像儲存等級，具人工智慧分析與示警能力的數位攝影機。完成新一代「漏水偵測器」與具「功率量測記錄功能」的智慧插座。

二、本年度營業計劃概要

(一)本年度經營方針

公司秉持下列經營方針，達到既定的策略目標。

1. 透過全球據點掌握網通市場脈動，訂定創新產品開發計劃，鞏固關鍵技術策略夥伴，領先市場推出優質產品，持續開發增值智慧功能。
2. 堅持研發生產紀律執行，持續改善流程，優化全球供應鏈，發揮集團綜效。
3. 全球團隊協作：緊密溝通公司策略與方針，凝聚跨文化跨地域共識，分享在地成功經

驗。

4. 永續經營：致力環境保護，善盡社會責任，持續精進公司治理。

(二)預期銷售數量及其依據

1. 交換機產品

近年全球高階智能型交換機市場受景氣停滯，企業資本支出保守等影響，成長日趨飽和。另一方面，企業虛擬伺服器、IT 外包、加上企業用或公用無線網路接入站(Wi-Fi AP)佈建與擴充等需求，新興平價 Smart 型交換機及網路供電型(PoE)交換機大幅成長。整體而言，中小企業交換機市場存在技術、通路、服務等經營門檻，供需及成長相對穩定。非網管式交換機則略為下滑。本公司將透過補強各地銷售團隊及積極發展 SI 通路，強攻 Smart 型交換機與 Nuclias/Nuclias connect 雲端管理平台，並聚焦整體解決方案。

2. 無線路由器

除了網通廠外，手機設備商、線上服務商及各地電信業者等也紛紛投入家用無線路由器市場。公司推出的 Wi-Fi 6 產品與 Mesh 路由器內建人工智能，令消費者更能體會到產品的便捷、順暢及安全。搭配全球通路及軟體服務，在市場競爭下，本公司仍能開始復興無線路由器市場。2020 年受疫情影響，無線網通產品受惠於居家工作與學習等宅經濟，帶來了短期榮景。2021 年起受網通核心晶片短缺影響，預期上半年出貨成長力道將趨緩。惟隨著供應鏈回穩及本公司多款新型人工智能路由器陸續上市，下半年仍成長可期。

3. 寬頻網路產品

DSL 固定寬頻網路因速率穩定、成本低，在連網技術中維持一定市場份額。雖然陸廠以低價競爭，本公司已將機種收斂在少數有競爭力之品項以降低成本，同時提前備料穩定貨源，加之以客製專用軟體穩固既有客戶，以及積極開拓新客源，未來成長可期。本公司 2020 年中才投入 GPON 光纖網路，已取得相當成效。未來將擴增產品系列，並提升軟硬體客製化附加價值，加大電信專案投標力度。疫情提升寬頻接入需求，今年仍預估有相當的成長。

4. 行動寬頻產品

公司領先同業推出 sub-6 5G 室內型路由器及 5G 行動分享器，已在歐洲市場放量出貨；未來將推出 5G 戶外型路由器、毫米波路由器、5G 小基站(Small Cell)與 5G 專網垂直解決方案，迎向全球 5G 行動通信榮景。

5. 數位攝影機與物聯網

近年來 IP CAM 市場競爭激烈，具智慧影像分析功能的 AI 無線網路攝影機成為主流。由於手持智慧型裝置及各種雲端應用興起，加上安防監控需求提高，市場仍維持高年複合成長率。本公司持續投入研發能量，採用高於同業的網安標準，加強人工智慧之整合，並提高平價的雲端應用，預期將能提高設備銷量與增加服務費收入比重。

(三)本年度重要產銷政策

受到新冠疫情、美中貿易戰與 5G 開始商用化等因素影響，網通產業技術已出現大幅變

革。另一方面，網通設備主晶片產能仍供應不足。基於上述因素，本公司 2021 年銷售策略的大原則是「選擇」和「集中」，即是以累積數量降低成本與取得晶片的供應。本公司分泛美、泛歐、與泛亞太三個商業群，各商業群因客戶屬性而有不同的銷售政策，以擴展線上電商市場及線下實體市場，同時開發企業市場，並且長期深耕運營商關係。

三、未來公司發展策略

(一)短期發展策略

1. 聯合優質 ODM 廠，建立可以掌控的、緊密的供應鏈體系。
2. 從性能、成本、企業識別三方面重塑 D-Link 品牌形象、提升品牌價值。

(二)中長期發展策略

1. 以雲運算為主軸，實現極簡化網通產品的供裝與管理。
2. 以優異的射頻與高速信號技術，打造穩固的先進網通產品。
3. 依照應用場域提出企業解決方案。

四、外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響

在消費性產品，有新品牌陸續加入市場競爭；在電信及專案市場上，常見代工廠直接參與電信標案。公司成立策略採購單位、電商營運部門以因應，並提供應用場景解決方案，掌握自有核心軟硬體技術，以差異化避免價格競爭。因應中美貿易戰持續延燒，公司也已降低中國大陸製造比例，有效降低關稅障礙。此外，各國安全意識抬頭，本公司已為「在地製造」做好準備。公司並設立企業永續發展委員會，除力求本業獲利外，從環境、社會、公司治理三方面營造永續經營環境。在總體經營環境面，隨著疫苗上市與施打，疫情將獲得有效控制。惟需關注疫情過後如部分國家開始緊縮貨幣，匯率與原物料價格波動等潛在風險。此外，本年由於疫情影響，諸多關鍵性晶片缺貨，產品生產計畫面臨考驗。針對缺料及原物料價格波動，本公司已進行策略性備料因應。

董事長：李中旺



總經理：陳瑋駿



會計主管：鄒佩曉



【附件二】

友訊科技股份有限公司
審計委員會查核報告書

本審計委員會同意並經董事會決議之本公司民國一〇九年度個體財務報表及合併財務報表，嗣經董事會委任安侯建業聯合會計師事務所周寶蓮會計師及謝秋華會計師查核完竣，並出具查核報告。

另董事會造送本公司民國一〇九年度營業報告書及盈餘分配議案，經本審計委員會查核，認為符合公司法相關法令規定，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二百一十九條之規定，報請 鑒察。

此致

友訊科技股份有限公司一一〇年股東常會

審計委員會召集人：陳進明



中 華 民 國 一 一 〇 年 三 月 十 七 日

聲 明 書

本公司民國一〇九年度(自一〇九年一月一日至一〇九年十二月三十一日止)依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則第十號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：友訊科技股份有限公司



董事長：李中旺



日 期：民國一一〇年三月十七日



安侯建業聯合會計師事務所
KPMG

台北市110615信義路5段7號68樓(台北101大樓)
68F., TAIPEI 101 TOWER, No. 7, Sec. 5,
Xinyi Road, Taipei City 110615, Taiwan (R.O.C.)

Telephone 電話 + 886 (2) 8101 6666
Fax 傳真 + 886 (2) 8101 6667
Internet 網址 kpmg.com/tw

會計師查核報告

友訊科技股份有限公司董事會 公鑒：

查核意見

友訊科技股份有限公司及其子公司民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日之合併資產負債表，暨民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日之合併綜合損益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報告附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告(請參閱其他事項段)，上開合併財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達友訊科技股份有限公司及其子公司民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日之合併財務狀況，暨民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日之合併財務績效與合併現金流量。

查核意見之基礎

民國一〇九年度合併財務報告係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師民國一〇八年度合併財務報告係依照會計師查核簽證財務報表規則、金管證審字第1090360805號函及一般公認審計準則執行查核工作；本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與友訊科技股份有限公司及其子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

其他事項

列入上開合併財務報告之部分子公司之財務報告，民國一〇九年D-Link International Pte. Ltd.及D-Link Brazil LTDA未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。民國一〇八年D-Link International Pte. Ltd.未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開合併財務報告所表示之意見中，有關該子公司財務報告所列之金額，係依據其他會計師之查核報告。上述子公司於民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日之資產總額分別占合併資產總額之6%及5%，民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日之營業收入淨額均占合併營業收入淨額之8%。



友訊科技股份有限公司已編製民國一〇九年度及一〇八年度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見加其他事項段落之查核報告在案，備供參考。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對友訊科技股份有限公司及其子公司民國一〇九年度合併財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

一、存貨評價

有關存貨之會計政策請詳合併財務報告附註四(九)；存貨評價之會計估計及假設不確定性，請詳合併財務報告附註五(二)；存貨跌價損失之揭露請詳合併財務報告附註六(五)。

關鍵查核事項之說明：

友訊科技股份有限公司及其子公司主要的存貨為網路類型產品，係以成本與淨變現價值孰低衡量。網路類型產品在競爭及快速變遷的環境中，致原有之產品過時或不再符合市場需求，其相關產品的銷售需求及價格可能會有劇烈波動，估計存貨變現價值，需仰賴集團管理階層之主觀判斷，故存貨成本有超過其淨變現價值的風險。

因應之查核程序：

針對存貨之評價，本會計師於年底觀察實地盤點，以檢視存貨之狀態；檢視存貨庫齡報表，以評估集團有關存貨備抵評價提列比例之合理性；評估集團管理階層所採用之淨變現價值基礎，以驗證集團管理階層估計存貨備抵評價之適足性。本會計師並評估該集團對有關揭露項目之允當性。

二、應收帳款備抵評價

有關應收帳款及備抵評價會計政策請詳合併財務報告附註四(八)；應收帳款之減損評估之會計估計及假設不確定性請詳合併財務報告附註五(一)；應收帳款評價之說明請詳合併財務報告附註六(三)。

關鍵查核事項之說明：

友訊科技股份有限公司及其子公司之應收帳款按客戶之信用評等及帳齡並以前瞻性之預期信用損失模式評估應收帳款的可回收性，故應收帳款之備抵評價存有管理階層主觀之重大判斷，係本會計師進行財務報告查核需高度關注之事項。

因應之查核程序：

本會計師已執行該集團與收款有關之控制點與檢視收款記錄，並對交易對象發函詢證。評估管理當局對應收帳款備抵評價之假設及以前年度收款情形，以評估帳列應收帳款預期信用損失有無重大異常。本會計師並評估該集團對有關揭露項目之允當性。

三、銷貨收入之認列

有關銷貨收入認列，會計政策請詳合併財務報告附註四(十七)收入認列，銷貨收入明細請詳合併財務報告附註六(廿二)。

關鍵查核事項之說明：

友訊科技股份有限公司及其子公司銷售網路產品及服務，主要營運目標為提供全球消費者以及各規模企業用戶高品質的網路解決方案，其銷貨收入為評估公司營運之主要績效指標，故為本會計師進行財務報表查核需高度關注之事項。

因應之查核程序：

本會計師對上述關鍵查核事項之主要查核程序包括對財務報告中與收入認列有關之內部控制點執行有效性測試，並評估銷售條件與會計政策認列之一致性及核對相關銷售文件，比較分析重大客戶前後年度變動差異數，以評估帳列金額之合理性。

管理階層與治理單位對合併財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報告，且維持與合併財務報告編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報告時，管理階層之責任亦包括評估友訊科技股份有限公司及其子公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算友訊科技股份有限公司及其子公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

友訊科技股份有限公司及其子公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報告之責任

本會計師查核合併財務報告之目的，係對合併財務報告整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

- 1.辨認並評估合併財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
- 2.對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對友訊科技股份有限公司及其子公司內部控制之有效性表示意見。
- 3.評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。



4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使友訊科技股份有限公司及其子公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報告使用者注意合併財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致友訊科技股份有限公司及其子公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估合併財務報告(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報告表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團之查核意見。
本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。
本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。
本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對友訊科技股份有限公司及其子公司民國一〇九年度合併財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

安侯建業聯合會計師事務所

會計師：

周寶蓮

謝秋華



證券主管機關：金管證六字第0940100754號
核准簽證文號：金管證審字第1050036075號
民國一一〇年三月十七日

友訊科技股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	109年度		108年度	
	金額	%	金額	%
4000 營業收入(附註六(廿二)及七)	\$ 15,179,443	100	16,996,048	100
5000 營業成本(附註六(五)、(十八)及七)	10,404,148	69	12,256,516	72
營業毛利	4,775,295	31	4,739,532	28
營業費用：(附註六(三)、(八)、(九)、(十)、(十三)、(十七)、(十八)及(廿三))				
6100 推銷費用	2,623,485	17	3,168,206	19
6200 管理費用	952,285	6	934,954	5
6300 研究發展費用	1,127,417	7	1,064,731	6
6450 預期信用減損迴轉利益(附註六(三))	(8,118)	-	(43,603)	-
	4,695,069	30	5,124,288	30
營業淨利(淨損)	80,226	1	(384,756)	(2)
營業外收入及支出：				
7100 利息收入(附註六(廿四))	16,524	-	41,921	-
7010 其他收入(附註六(廿四)及七)	2,542	-	6,721	-
7020 其他利益及損失(附註六(六)、(十六)、(廿四)、(廿六)及七)	1,342,742	9	23,678	-
7050 財務成本(附註六(十三)、(十六)及(廿四))	(28,284)	-	(40,440)	-
7060 採用權益法認列之關聯企業損益之份額(附註六(六))	82,976	-	63,323	-
	1,416,500	9	95,203	-
稅前淨利(淨損)	1,496,726	10	(289,553)	(2)
7950 減：所得稅費用(附註六(十九))	186,166	1	152,188	1
本期淨利(淨損)	1,310,560	9	(441,741)	(3)
8300 其他綜合損益：				
8310 不重分類至損益之項目				
8311 確定福利計畫之再衡量數	4,534	-	5,070	-
8316 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	16,739	-	(11,305)	-
8320 採用權益法認列之關聯企業之其他綜合損益之份額－不重分類至損益之項目	59,684	1	2,019	-
8349 與不重分類之項目相關之所得稅	-	-	-	-
	80,957	1	(4,216)	-
8360 後續可能重分類至損益之項目(附註六(二十)及(廿五))				
8361 國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(439,672)	(3)	(86,804)	-
8370 採用權益法認列之關聯企業之其他綜合損益之份額－可能重分類至損益之項目	55,373	-	(10,826)	-
8399 與可能重分類之項目相關之所得稅(附註六(十九))	68,189	-	4,016	-
	(316,110)	(3)	(93,614)	-
8300 本期其他綜合損益	(235,153)	(2)	(97,830)	-
本期綜合損益總額	\$ 1,075,407	7	(539,571)	(3)
本期淨利(損)歸屬於：				
母公司業主	\$ 1,239,925	8	(508,327)	(3)
非控制權益	70,635	1	66,586	-
	\$ 1,310,560	9	(441,741)	(3)
綜合損益總額歸屬於：				
母公司業主	\$ 1,040,482	7	(585,979)	(3)
非控制權益	34,925	-	46,408	-
	\$ 1,075,407	7	(539,571)	(3)
基本每股盈餘(單位：新台幣元)(附註六(廿一))	\$ 1.90		(0.78)	
稀釋每股盈餘(單位：新台幣元)(附註六(廿一))	\$ 1.90		(0.78)	

(請詳閱後附合併財務報告附註)

董事長：李中旺



經理人：陳瑋駿



會計主管：鄒佩曉



友訊科技股份有限公司及子公司

合併權益變動表

民國一〇九年及一〇一〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

歸屬於母公司業主之權益

	歸屬於母公司業主之權益				其他權益項目		歸屬於母公司業主 權益總計	非控制 權益	權益總額
	股本	資本公積	法定盈餘公積	保留盈餘	國外營運機構 換算之兌換 差	透過其他綜 合損益按公 允價值衡量 之金融資產 未實現(損)益			
普通股	6,519,961	-	2,107,941	-	(1,151,611)	-	9,199,487	-	9,616,932
\$	1,669,905	-	2,107,941	-	(3,796)	-	(3,796)	-	(3,796)
民國一〇八年一月一日餘額	6,519,961	1,669,905	2,107,941	-	(1,151,611)	(147,771)	9,195,691	417,445	9,613,136
追溯適用之影響數(採用權益法認列)	-	-	-	-	212,404	(508,327)	(508,327)	66,586	(441,741)
期初重編後餘額	-	-	-	-	1,205	(85,090)	(85,090)	(20,178)	(97,830)
本期淨損	-	-	-	-	(507,122)	(5,421)	(583,979)	46,408	(539,571)
本期其他綜合損益	-	-	-	-	-	-	-	-	-
本期綜合損益總額	-	-	-	-	(507,122)	(5,421)	(583,979)	46,408	(539,571)
盈餘指撥及分配：	-	-	-	-	-	-	-	-	-
提列法定盈餘公積	-	-	10,638	-	(10,638)	-	-	-	-
提列特別盈餘公積	-	-	-	205,562	(205,562)	-	-	-	-
其他資本公積變動：	-	-	-	-	-	-	-	-	-
採用權益法認列之關聯企業之變動數	-	(5,898)	-	-	-	-	(5,898)	-	(5,898)
法定盈餘公積配發現金股利	-	-	(65,200)	-	-	-	(65,200)	-	(65,200)
資本公積配管理現金股利	-	(65,200)	-	-	-	-	(65,200)	-	(65,200)
非控制權益增減	-	-	-	-	-	-	-	(11,228)	(11,228)
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之 權益工具	-	-	-	-	11,910	(11,910)	-	-	-
民國一〇八年十二月三十一日餘額	6,519,961	1,598,807	2,053,379	205,562	(1,236,701)	(165,102)	8,473,414	452,625	8,926,039
本期淨利	-	-	-	-	1,239,925	-	1,239,925	70,635	1,310,560
本期其他綜合損益	-	-	-	-	4,534	(283,884)	(279,350)	(35,710)	(235,153)
本期綜合損益總額	-	-	-	-	1,244,459	(283,884)	1,040,482	34,925	1,075,407
其他資本公積變動：	-	-	-	-	-	-	-	-	-
採用權益法認列之關聯企業之變動數	-	(75,494)	-	-	(178,907)	-	(254,401)	-	(254,401)
非控制權益增減	-	-	-	-	-	-	-	(6,690)	(6,690)
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之 權益工具	-	-	-	-	(73)	73	-	-	-
民國一〇九年一月一日餘額	6,519,961	1,523,313	2,053,379	205,562	(1,520,585)	(88,606)	9,259,495	480,860	9,740,355

民國一〇八年一月一日餘額

追溯適用之影響數(採用權益法認列)

期初重編後餘額

本期淨損

本期其他綜合損益

本期綜合損益總額

盈餘指撥及分配：

提列法定盈餘公積

提列特別盈餘公積

其他資本公積變動：

採用權益法認列之關聯企業之變動數

法定盈餘公積配發現金股利

資本公積配管理現金股利

非控制權益增減

處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之

權益工具

民國一〇八年十二月三十一日餘額

本期淨利

本期其他綜合損益

本期綜合損益總額

其他資本公積變動：

採用權益法認列之關聯企業之變動數

非控制權益增減

處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之

權益工具

民國一〇九年一月一日餘額



董事長：李中旺

經理人：陳瑋璇

(請詳閱後附合併財務報告附註)



會計主管：鄭佩曉



友訊科技股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	109年度	108年度
營業活動之現金流量：		
本期稅前淨利(淨損)	\$ 1,496,726	(289,553)
調整項目：		
收益費損項目		
折舊費用	246,409	271,684
攤銷費用	56,818	56,085
預期信用減損損失迴轉利益	(8,118)	(43,603)
透過損益按公允價值衡量金融資產及負債之淨損失	14,478	82,774
利息費用	28,284	40,440
利息收入	(16,524)	(41,921)
股利收入	(879)	(4,909)
採用權益法認列之關聯企業利益之份額	(82,976)	(63,323)
處分投資利益	(1,297,668)	(36,016)
其他項目	(201,473)	(67,363)
收益費損項目合計	(1,261,649)	193,848
與營業活動相關之資產/負債變動數：		
透過損益按公允價值衡量之金融資產增加	(145,364)	(64,871)
應收票據減少	6,155	20,739
應收帳款減少	538,998	710,810
其他應收款減少	5,985	29,611
存貨減少	794,445	372,202
其他流動資產增加	(159,480)	(19,938)
其他非流動資產減少	34,388	11,770
與營業活動相關之資產之淨變動合計	1,075,127	1,060,323
合約負債增加(減少)	6,552	(21,546)
應付票據(減少)增加	(347)	182
應付帳款增加(減少)	391,111	(227,357)
應付帳款－關係人減少	(559,285)	(381,563)
其他應付款減少	(98,387)	(235,112)
負債準備減少	(23,155)	(36,402)
退款負債(減少)增加	(29,780)	46,417
其他流動負債增加	3,355	4,024
其他非流動負債減少	(2,819)	(51,063)
與營業活動相關之負債之淨變動合計	(312,755)	(902,420)
與營業活動相關之資產及負債之淨變動合計	762,372	157,903
調整項目合計	(499,277)	351,751
營運產生之現金流入	997,449	62,198
收取之利息	16,524	41,921
收取之股利	40,027	121,671
支付之利息	(20,172)	(48,552)
支付之所得稅	(91,804)	(130,977)
營業活動之淨現金流入	942,024	46,261
投資活動之現金流量：		
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	-	28,833
處分採用權益法之投資	2,823,808	28,968
取得不動產、廠房及設備	(77,909)	(72,356)
處分不動產、廠房及設備償款	594	2,398
存出保證金增加	1,491	50,368
取得無形資產	(3,648)	(26,929)
其他投資活動	59,715	777
投資活動之淨現金流入	2,804,051	12,059
籌資活動之現金流量：		
短期借款減少	-	(950,000)
存入保證金增加	1,163	16,543
租賃本金償還	(225,225)	(180,011)
發放現金股利	-	(130,400)
非控制權益變動	(6,690)	(11,228)
償還應付公司債	(608)	-
籌資活動之淨現金流出	(231,360)	(1,255,096)
匯率變動對現金及約當現金之影響	(439,672)	(86,804)
本期現金及約當現金增加(減少)數	3,075,043	(1,283,580)
期初現金及約當現金餘額	3,141,284	4,424,864
期末現金及約當現金餘額	\$ 6,216,327	\$ 3,141,284

(請詳閱後附合併財務報告附註)

董事長：李中旺



經理人：陳璋駿



會計主管：鄧佩曉





安侯建業聯合會計師事務所 KPMG

台北市110615信義路5段7號68樓(台北101大樓)
68F., TAIPEI 101 TOWER, No. 7, Sec. 5,
Xinyi Road, Taipei City 110615, Taiwan (R.O.C.)

Telephone 電話 + 886 (2) 8101 6666
Fax 傳真 + 886 (2) 8101 6667
Internet 網址 kpmg.com/tw

會計師查核報告

友訊科技股份有限公司董事會 公鑒：

查核意見

友訊科技股份有限公司民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日之資產負債表，暨民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日之綜合損益表、權益變動表及現金流量表，以及個體財務報告附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告(請參閱其他事項段)，上開個體財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達友訊科技股份有限公司民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日之財務狀況，暨民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日之財務績效與現金流量。

查核意見之基礎

民國一〇九年度個體財務報告係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師民國一〇八年度個體財務報告係依照會計師查核簽證財務報表規則、金管證審字第1090360805號函及一般公認審計準則執行查核工作；本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與友訊科技股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

其他事項

友訊科技股份有限公司採用權益法之投資中，民國一〇九年D-Link International Pte. Ltd.及D-Link Brazil LTDA財務報告未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。民國一〇八年D-Link International Pte. Ltd.未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開個體財務報告所表示之意見中，該被投資公司財務報告所認列之金額，係依據其他會計師之查核報告。民國一〇九年及一〇八年十二月三十一日對該被投資公司認列之採用權益法之子公司之金額分別為1,383,283千元及1,556,378千元，分別佔資產總額12%及13%。民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日所認列之採用權益法之子公司分別為(108,998)千元及(78,236)千元，分別佔稅前淨損益之(8)%及15%。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對友訊科技股份有限公司民國一〇九年度個體財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

一、採用權益法之投資之評估

有關採用權益法之投資，會計政策請詳個體財務報告附註四(八)及(九)；採用權益法之投資之揭露請詳個體財務報告附註六(五)。

關鍵查核事項之說明：

採用權益法之投資為友訊科技股份有限公司之重大資產。友訊科技股份有限公司於民國一〇九年十二月三十一日持有權益法之投資之帳面金額為7,869,038千元。因該權益法之投資係友訊科技股份有限公司之重要投資及該帳面金額係屬重大，故本會計師特別著重此部分。

因應之查核程序：

針對該事項，本會計師與各權益法之投資之查核會計師進行溝通，包括對重要子公司及關聯企業發集團指示函，並取得各查核會計師對友訊科技股份有限公司持有之權益法之投資查核後之查核報告。各查核會計師的查核程序包括對存貨、應收帳款及收入執行特定程序，如評估存貨之評價、應收帳款備抵評價及收入認列的金額及時間點之正確性，並評估公司之主要營運變動之合理性。本會計師檢查友訊科技股份有限公司持有之權益法之投資之財務報告並與查核會計師所提供之集團報導資訊做比較亦發函詢證，評估財務報告附註揭露之資訊之允當性。

二、銷貨收入之認列

有關銷貨收入認列，會計政策請詳個體財務報告附註四(十七)。收入認列，銷貨收入明細請詳個體財務報告附註六(十九)。

關鍵查核事項之說明：

友訊科技股份有限公司銷售網路產品及服務，主要營運目標為提供全球消費者以及各規模企業用戶高品質的網路解決方案，其銷貨收入為評估公司營運之主要績效指標，故為本會計師進行財務報表查核需高度關注之事項。

因應之查核程序：

本會計師對上述關鍵查核事項之主要查核程序包括對財務報告中與收入認列有關之內部控制點執行有效性測試，並評估銷售條件與會計政策認列之一致性及核對相關銷售文件；比較分析重大客戶前後年度變動差異數，以評估帳列金額之合理性。

管理階層與治理單位對個體財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報告，且維持與個體財務報告編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報告時，管理階層之責任亦包括評估友訊科技股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算友訊科技股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

友訊科技股份有限公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報告之責任

本會計師查核個體財務報告之目的，係對個體財務報告整體是否存在導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

- 1.辨認並評估個體財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
- 2.對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對友訊科技股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
- 3.評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
- 4.依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使友訊科技股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報告使用者注意個體財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致友訊科技股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
- 5.評估個體財務報告(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及個體財務報告是否允當表達相關交易及事件。
- 6.對於採用權益法之被投資公司之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報告表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成友訊科技股份有限公司之查核意見。



本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對友訊科技股份有限公司民國一〇九年度個體財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

安侯建業聯合會計師事務所

會計師：

周寶蓮



謝秋華



證券主管機關：金管證六字第0940100754號
核准簽證文號：金管證審字第1050036075號
民國一一〇年三月十七日

友邦科技股份有限公司
資產負債表

民國一〇九年十二月三十一日

單位：新台幣千元

	109.12.31		108.12.31	
	金額	%	金額	%
資產				
流動資產：				
現金及約當現金(附註六(一))	\$ 1,777,351	15	493,602	4
透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動(附註六(二))	20,861	-	1,494	-
應收票據淨額(附註六(三))	2,646	-	8,802	-
應收帳款淨額(附註六(三))	160,857	2	240,854	2
應收帳款—關係人淨額(附註七)	97,611	1	51,828	-
其他應收款(附註六(三))及七	26,642	-	43,600	-
本期所得稅資產	962	-	196	-
存貨(附註六(四))	127,022	1	116,786	1
其他流動資產	29,542	-	30,168	-
	<u>2,243,494</u>	<u>19</u>	<u>987,330</u>	<u>7</u>
非流動資產：				
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動(附註六(二))	364,655	3	166,183	2
採用權益法之投資(附註六(五))及七	7,869,038	66	9,535,414	79
不動產、廠房及設備(附註六(七))及七	752,385	6	745,800	6
使用權資產(附註六(六))	11,928	-	19,231	-
投資性不動產淨額(附註六(八))	39,272	-	39,669	-
無形資產(附註六(九))	74,300	1	122,932	1
遞延所得稅資產(附註六(十六))	587,690	5	435,438	5
其他非流動資產(附註八)	6,350	-	5,053	-
	<u>9,705,618</u>	<u>81</u>	<u>11,069,720</u>	<u>93</u>
	<u>\$ 11,949,112</u>	<u>100</u>	<u>12,057,050</u>	<u>100</u>
負債總計				
負債：				
短期借款(附註六(十))及七	\$ 845,263	7	1,438,269	12
透過損益按公允價值衡量之金融負債—流動(附註六(二))及(十四)	224	-	73,148	1
合約負債—流動(附註六(十九))	9,079	-	7,832	-
應付票據	11	-	256	-
應付帳款	128,467	1	186,993	2
其他應付款(附註七)	6,151	-	75,169	1
負債準備—流動(附註六(十二))	405,257	3	376,389	3
租賃負債—流動(附註六(十三))	202,212	2	150,862	1
其他流動負債(附註六(十四))	3,017	-	4,021	-
	<u>98,901</u>	<u>1</u>	<u>357,577</u>	<u>3</u>
	<u>1,731,164</u>	<u>14</u>	<u>2,718,198</u>	<u>23</u>
非流動負債：				
遞延所得稅負債(附註六(十六))	267,896	2	152,434	1
租賃負債—非流動(附註六(十一))	9,230	-	15,355	-
其他非流動負債(附註六(十五))及七	681,327	6	697,649	6
	<u>958,453</u>	<u>8</u>	<u>865,438</u>	<u>7</u>
	<u>2,689,617</u>	<u>22</u>	<u>3,583,636</u>	<u>30</u>
	<u>6,519,961</u>	<u>54</u>	<u>6,519,961</u>	<u>54</u>
	<u>1,523,313</u>	<u>13</u>	<u>1,598,807</u>	<u>13</u>
	<u>2,053,379</u>	<u>17</u>	<u>2,053,379</u>	<u>17</u>
	<u>205,562</u>	<u>2</u>	<u>205,562</u>	<u>2</u>
	<u>566,471</u>	<u>5</u>	<u>499,008</u>	<u>4</u>
	<u>2,825,412</u>	<u>24</u>	<u>1,759,933</u>	<u>15</u>
	<u>(1,609,191)</u>	<u>(13)</u>	<u>(1,405,287)</u>	<u>(12)</u>
	<u>9,259,495</u>	<u>78</u>	<u>8,473,414</u>	<u>70</u>
	<u>\$ 11,949,112</u>	<u>100</u>	<u>12,057,050</u>	<u>100</u>

(請詳閱後附個體財務報告附註)

董事長：李中旺

經理人：陳璋璇

會計主管：鄒佩曉



友訊科技股份有限公司

綜合損益表

民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日

單位:新台幣千元

	109年度		108年度	
	金額	%	金額	%
4000 營業收入(附註六(十九)及七)	\$ 1,508,054	100	1,701,547	100
5000 營業成本((附註六(四)及七)	639,186	42	798,648	47
營業毛利	868,868	58	902,899	53
營業費用:(附註六(三)、(七)、(八)、(九)、(十一)、(十五)及(二十))				
6100 推銷費用	373,786	25	369,557	22
6200 管理費用	316,865	21	258,449	15
6300 研究發展費用	806,888	54	701,083	41
6450 預期信用減損回轉(利益)損失(附註六(三))	(647)	-	1,056	-
	1,496,892	100	1,330,145	78
營業淨損	(628,024)	(42)	(427,246)	(25)
營業外收入及支出:				
7100 利息收入(附註六(廿一))	1,209	-	279	-
7010 其他收入(附註六(廿一)及七)	9,394	1	16,438	-
7020 其他利益及損失(附註六(二)、(十四)、(廿一)及七)	1,223,881	81	(13,239)	-
7050 財務成本(附註六(十一)、(十四)、(廿一)及七)	(8,898)	(1)	(11,892)	-
7060 採用權益法認列之關聯企業損益之份額(附註六(五))	717,221	48	(77,895)	(5)
	1,942,807	129	(86,309)	(5)
稅前淨利(淨損)	1,314,783	87	(513,555)	(30)
7950 減: 所得稅費用(利益)(附註六(十六))	74,858	5	(5,228)	-
本期淨利(淨損)	1,239,925	82	(508,327)	(30)
其他綜合損益:				
8310 不重分類至損益之項目				
8311 確定福利計畫之再衡量數(附註六(十五))	4,534	-	5,070	-
8316 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益	18,150	1	(13,544)	-
8330 採用權益法認列之子公司及關聯企業之其他綜合損益之份額-不重分類至損益之項目	58,273	4	4,258	-
8349 減: 與不重分類之項目相關之所得稅	-	-	-	-
	80,957	5	(4,216)	-
8360 後續可能重分類至損益之項目(附註六(十七)及(廿二))				
8361 國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(403,962)	(27)	(66,626)	(4)
8380 採用權益法認列之子公司及關聯企業之其他綜合損益之份額-可能重分類至損益之項目	55,373	4	(10,826)	(1)
8399 減: 與可能重分類之項目相關之所得稅(附註六(十六))	(68,189)	(5)	(4,016)	-
	(280,400)	(18)	(73,436)	(5)
8300 本期其他綜合損益	(199,443)	(13)	(77,652)	(5)
本期綜合損益總額	1,040,482	69	(585,979)	(35)
基本每股盈餘(單位: 新台幣元)(附註六(十八))	\$ 1.90		(0.78)	
稀釋每股盈餘(單位: 新台幣元)(附註六(十八))	\$ 1.90		(0.78)	

(請詳閱後附個體財務報告附註)

董事長: 李中旺



經理人: 陳璋駿



會計主管: 鄒佩曉





友聯邦益股份有限公司

董事長 李中旺

民國一〇九年及一〇八年六月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

民國一〇八年一月一日餘額	本期淨損				其他權益項目			
	資本公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘(待彌補虧損)	國外營運機構財務報表匯率兌換差異	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產(負債)之重估	其他	權益總額
6,519,961	1,669,905	2,107,941	-	216,200	(1,151,611)	(147,771)	(15,138)	9,199,487
-	-	-	(3,796)	-	-	-	-	(3,796)
6,519,961	1,669,905	2,107,941	-	212,404	(1,151,611)	(147,771)	(15,138)	9,195,691
-	-	-	(508,327)	-	-	-	-	(508,327)
-	-	-	1,205	-	(85,090)	(5,421)	11,654	(77,652)
-	-	-	(507,122)	-	(85,090)	(5,421)	11,654	(585,979)
-	-	10,638	-	(10,638)	-	-	-	-
-	-	-	205,562	(205,562)	-	-	-	-
-	(5,898)	-	-	-	-	-	-	(5,898)
-	(65,200)	(65,200)	-	-	-	-	-	(65,200)
-	(65,200)	-	-	-	-	-	-	(65,200)
-	-	-	11,910	(11,910)	-	(11,910)	-	-
6,519,961	1,598,807	2,053,379	205,562	(499,008)	(1,236,701)	(165,102)	(3,484)	8,473,414
-	-	-	-	1,239,925	-	-	-	1,239,925
-	-	-	-	4,534	(283,884)	76,423	3,484	(199,443)
-	-	-	1,244,459	(1,244,459)	(283,884)	76,423	3,484	1,040,482
-	(75,494)	-	(178,907)	-	-	-	-	(254,401)
6,519,961	1,523,313	2,053,379	205,562	566,471	(1,520,585)	(88,606)	-	9,259,495

民國一〇八年一月一日餘額

追溯適用新準則之調整數(採用權益法認列)

期初重編後餘額

本期淨損

本期其他綜合損益

本期綜合損益總額

盈餘指撥及分配：

提列法定盈餘公積

提列特別盈餘公積

其他資本公積變動：

採用權益法認列之關聯企業之變動數

法定盈餘公積配發現金股利

資本公積配發現金股利

子公司處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具

民國一〇八年十二月三十一日餘額

本期淨利

本期其他綜合損益

本期綜合損益總額

其他資本公積變動：

採用權益法認列之關聯企業之變動數

子公司處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具

民國一〇九年十二月三十一日餘額

(請詳閱後附個體財務報告附註)



董事長：李中旺



經理人：陳瑋曉



會計主管：鄒佩曉

民國一〇九年及一〇八年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	109年度	108年度
營業活動之現金流量：		
本期稅前淨利(淨損)	\$ 1,314,783	(513,555)
調整項目：		
收益費損項目		
折舊費用	60,434	63,912
攤銷費用	51,481	51,133
預期信用減損(迴轉利益)損失	(647)	1,052
透過損益按公允價值衡量金融資產及負債之淨損失	8,056	77,932
利息費用	8,898	11,892
利息收入	(1,209)	(279)
採用權益法認列之子公司及關聯企業(利益)損失之份額	(717,221)	77,895
處分不動產、廠房及設備利益	(306)	(191)
處分投資利益	(1,250,434)	(29,558)
其他	51,984	11,182
收益費損項目合計	(1,788,964)	264,970
與營業活動相關之資產/負債變動數：		
與營業活動相關之資產之淨變動：		
應收票據減少	6,156	20,739
應收帳款減少(增加)	80,644	(84,944)
應收帳款—關係人(增加)減少	(45,783)	604
其他應收款減少	16,958	982,360
存貨減少(增加)	275	(33,559)
其他流動資產減少	626	24,091
其他非流動資產(增加)減少	(1,471)	261
與營業活動相關之資產之淨變動合計	57,405	909,552
與營業活動相關之負債之淨變動：		
合約負債增加(減少)	1,247	(30,600)
應付票據(減少)增加	(245)	240
應付帳款(減少)增加	(58,526)	91,116
應付帳款—關係人減少	(69,018)	(9,905)
其他應付款增加(減少)	28,807	(914,450)
負債準備減少	(11,164)	(11,890)
退職負債減少	(15,100)	(21,141)
其他流動負債(減少)增加	(34)	3,754
其他非流動負債減少	(995)	(3,187)
與營業活動相關之負債之淨變動合計	(125,028)	(896,063)
與營業活動相關之資產及負債之淨變動合計	(67,623)	13,489
調整項目合計	(1,856,587)	278,459
營運產生之現金流出	(541,804)	(235,096)
收取之利息	1,209	279
收取之股利	40,867	618,164
支付之利息	(6,729)	(3,972)
支付之所得稅	(1,864)	(746)
營業活動之淨現金(流出)流入	(508,321)	378,629
投資活動之現金流量：		
取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	(180,322)	-
處分採用權益法之投資	2,634,803	-
取得不動產、廠房及設備	(62,854)	(57,310)
處分不動產、廠房及設備價款	439	191
取得無形資產	(2,849)	(22,178)
其他投資活動	174	45,531
投資活動之淨現金流入(流出)	2,389,391	(33,766)
籌資活動之現金流量：		
短期借款(減少)增加	(593,006)	207,969
償還公司債	(608)	-
租賃本金償還	(3,707)	(606)
發放現金股利	-	(130,400)
籌資活動之淨現金(流出)流入	(597,321)	76,963
本期現金及約當現金增加數	1,283,749	421,826
期初現金及約當現金餘額	493,602	71,776
期末現金及約當現金餘額	\$ 1,777,351	493,602

(請詳閱後附個體財務報告附註)

董事長：李中旺



經理人：陳瑋駿



會計主管：鄒佩曉



友訊科技股份有限公司
董事候選人兼任其他公司之職務明細表

職 稱	姓 名	目前兼任其他公司之職務
董事長	李中旺	法人董事代表人：D-Link International Pte. Ltd. Legal Representative：D-Link Investment Pte.Ltd.
董事	友訊投資(股)公司	董事：友勁科技(股)公司
	代表人：王炯茶	董事長： 金智富資產管理(股)公司 台灣鋼鐵(股)公司 台灣網通投資控股(股)公司 榮剛材料科技(股)公司 精剛精密科技(股)公司 宏剛精密工業(股)公司 廣州金耘特殊金屬有限公司 天津金耘特殊金屬有限公司 西安金耘特殊金屬有限公司 嘉興金耘特殊金屬有限公司 嘉興翔陽金屬材料科技有限公司 禾揚投資(股)公司 ALLOY TOOL STEEL INC. G-YAO ENTERPRISES LTD. (聚曜企業有限公司) ALL WIN ENTERPRISES LTD. (歐盈企業有限公司) FAITH ENTERPRISES LTD. (暉賢企業有限公司) 副董事長： 春日機械工業(股)公司 董事： 春雨工廠(股)公司 智冠科技(股)公司 台灣苯乙烯工業(股)公司 友勁科技(股)公司 春邦精密(股)公司 春雨生醫(股)公司 春雨投資(股)公司 上海春日機械工業有限公司 獨立董事： 皇龍開發(股)公司
	代表人：郭金河	董事長： 永洋科技(股)公司 法人董事代表人： 易通展科技(股)公司
董事	浦聚投資(股)公司 代表人：戴偉衡	董事長： 彝祿東進(股)公司

		<p>匯犇管理顧問有限公司 英屬維京群島商華遠匯管理顧問(股)公司台灣分公司</p> <p>董 事： 東林科技(股)公司 位速科技(股)公司 連訊通信(股)公司</p> <p>總經理：華遠創業投資(股)公司</p>
董事	高宏毅	<p>董事長：D-Link (India) Ltd. 法人董事代表人： D-Link Canada Inc. D-Link Holding Co. Ltd D-Link Shiang-Hai (Cayman) Inc. D-Link International Pte. Ltd. D-Link Russia Investment Co.Ltd. D-Link Mexicana S.A de C.V D-Link Japan K.K. D-Link Investment Pte.Ltd. D-Link Latin-America Company Ltd</p> <p>Representative： Wishfi Pte. Ltd. D-Link International Pte. Ltd.</p>
獨立董事	陳進明	<p>獨立董事： 凌通科技(股)公司 熱映光電(股)公司 連騰科技(股)公司</p>
獨立董事	李勝琛	<p>董 事：台灣苯乙烯工業(股)公司</p> <p>獨立董事： 台灣農林(股)公司 大同(股)公司</p>
獨立董事	朱俊雄	<p>獨立董事： 蜜望實企業(股)公司 榮剛材料科技(股)公司 精剛精密科技(股)公司</p>

附 錄

友訊科技股份有限公司董事選舉辦法

- 第一條：本公司董事之選舉，除法令及本公司章程另有規定外，悉依本辦法辦理之。
- 第二條：本公司董事之選舉於股東會行之。
- 第三條：本公司董事之選舉採用單記名累積選舉法。
- 第四條：本公司董事之選舉，除公司章程另有規定外，每一股份有與應選出董事人數相同之選舉權，得集中選舉一人或分配選舉數人。
- 第五條：本公司董事之選舉採公司法第一九二條之一所規定之候選人提名制度。獨立董事與非獨立董事應一併進行選舉，分別計算當選名額，依其規定名額，依電子投票平台及選舉票統計結果，由得選舉數較多者分別依次當選為獨立董事、非獨立董事，如有二人以上得權數相同而超過公司章程規定之名額時，由得權數相同者，抽籤決定，未出席者由主席代為抽籤。
- 第六條：選舉開始時，由主席指定監票員、計票員各若干人，執行各項有關職務。
- 第七條：投票箱由董事會製備之，於投票前由監票員當眾開驗。
- 第八條：董事會應製備與應選出董事人數相同之選舉票，並加填其權數，分發出席股東會之股東，以電子方式行使投票權者，不另製發選舉票。選舉票應按出席編號製發，並加填其權數。
被選舉人如為股東身份者，選舉人須在選票「被選舉人」欄填明被選舉人戶名並應加註股東戶號；如非股東身份者，應填明被選舉人姓名及統一編號。惟法人股東為被選舉人時，選票之被選舉人欄應填列該法人名稱，亦得填列法人名稱及其代表人姓名；代表人有數人時，應分別加填代表人姓名。
- 第九條：選舉票有下列情事之一者為無效：
(一)不用本辦法規定之選票。
(二)以空白之選票投入投票箱者。
(三)字跡模糊無法辨認者。
(四)所填被選舉人如為股東身分者，其戶名、股東戶號與股東名簿不符者；所填被選舉人如非股東身分者，其姓名、統一編號經核對不符者。
(五)除填被選舉人之戶名(姓名)、股東戶號(統一編號)及分配選舉權數外，夾寫其他文字者。
(六)所填被選舉人之戶名(姓名)、戶號(統一編號)任一項有缺填者或同一選票填寫二人以上被選舉人者。
(七)所填被選舉人之戶名(姓名)、戶號(統一編號)及分配選舉權數之任何一項有塗改者。
- 第十條：投票完畢後當場開票，開票結果由主席當場宣佈。
- 第十一條：當選董事由本公司董事會分別發給當選通知書。
- 第十二條：本辦法未規定事項悉依公司法及有關法令規定辦理。
本辦法由股東會通過後施行，修改時亦同。
- 第十三條：本辦法訂於中華民國九十一年五月三十一日。
第一次修訂於中華民國一百年六月十日。
第二次修訂於中華民國一〇四年六月十二日。
第三次修訂於中華民國一〇六年四月二十八日。