

查詢年報網址：<http://www.china-airlines.com>  
<http://mops.twse.com.tw>

股票代號：2610

刊印日期：中華民國 109 年 4 月 25 日



# CHINA AIRLINES

中華航空股份有限公司  
民國 108 年度年報

發言人及代理發言人：

姓名	發言人 劉朝洋	代理發言人 陳奕傑
職稱	公共關係室副總經理	財務處副總經理
聯絡電話	886-3-399-8888	886-3-399-8888
傳真	886-3-399-8640	886-3-399-8313
電子郵件信箱	jason.liu@china-airlines.com	jeffrey@china-airlines.com

總公司、分公司、工廠之地址及電話：

單位	地址	電話
總公司	桃園市大園區航站南路1號	886-3-399-8888
台北分公司	臺北市南京東路三段131號	886-2-2715-2233
台灣貨運中心	臺北市敦化北路405巷123弄3號	886-2-2715-5151
高雄分公司	高雄市苓雅區新光路38號6樓亞太財經廣場大樓	886-7-213-1200
台南營業所	臺南市東門路一段358號6樓A室	886-6-235-8099
台中分公司	臺中市西區台灣大道二段218號15樓之2	886-4-2325-9592
修護工廠	桃園市大園區航站南路15號	886-3-383-4251
大陸貨運中心	上海市長寧區延安西路726號22樓1座	86-21-2220-3292
北京辦事處	北京市建國門內大街7號光華長安大廈2座1025室	86-10-6510-2671
上海辦事處	上海市長寧區延安西路726號22樓A座	86-21-2220-3333
廣州辦事處	廣州市天河區天河路208號粵海天河城大廈12樓1210室	86-20-8527-2950
深圳辦事處	深圳市深南東路5002號信興廣場地王大廈4805室	86-755-8246-3560
西安辦事處	陝西省西安市高新四路高新九號廣場辦公樓810室	86-29-895-81909
成都辦事處	成都市武侯區領事館路7號保利中心南塔16樓1608室	86-28-8602-7508
鄭州辦事處	鄭州市紫荆山路59號裕鴻國際B座1101-1102室	86-371-5562-9880
長沙辦事處	長沙市中山路589號萬達廣場C2棟3404室	86-731-8224-0871
瀋陽辦事處	瀋陽市瀋陽區北站路59號財富中心E座20樓2009室	86-24-3128-7021
廈門辦事處	廈門市思明區廈禾路189號銀行中心33樓3310單元	86-592-2388-388
南京辦事處	南京市中山南路一號南京中心大廈38樓B1-B2室	86-25-8467-1050
寧波辦事處	寧波市海曙區鎮明路36號中信銀行大廈17樓02室	86-574-8775-4090
杭州辦事處	杭州市江干區市民街66號中華錢塘航空大廈2幢2307室	86-571-8668-4214
福州站	福州市鼓樓區東街83號2508單元(中庚青年廣場)	86-591-8755-9705
重慶站	重慶市渝北區紅錦大道86號中渝廣場3幢2202室	86-023-8828-0118
海口辦事處	海口市金貿西路15號環海國際商務大廈18樓E室	86-898-6853-9677
南昌站	南昌市廣場南路205號恒茂國際中心A座701室	86-0791-8378-0580
三亞站	三亞鳳凰國際機場航空城B棟5樓110室572000	86-0898-8802-4956
溫州站	溫州市鹿城區車站大道2號華盟商務廣場2310室	86-0577-8605-2181
無錫站	江蘇省無錫市新區空港二路18號A207室	86-0510-8522-8710
青島辦事處	青島市市南區香港中路9號香格里拉中心辦公大樓2801室	86-532-6887-7106
威海站	青島市市南區香港中路9號香格里拉中心辦公大樓2801室	86-532-6887-7106
武漢辦事處	武漢市建設大道568號新世界國際大廈I座13樓1315室	86-27-8555-8172
徐州站	徐州市泉山區解放南路中國礦業大學科技園科技大廈537室	86-516-8379-0550
日本貨運中心	Nittochi-Uchisaiwaicho Bldg. 8F, 1-2-1 Uchisaiwaicho, Chiyoda-ku, Tokyo, 100-0011, Japan	81-3-6378-8860
東京分公司	Nittochi-Uchisaiwaicho Bldg. 8F, 1-2-1 Uchisaiwaicho, Chiyoda-ku, Tokyo, 100-0011, Japan	81-3-6378-8855
大阪分公司	Nakanoshima Mitsui Bldg. 9F 3-3, 3-Chome Nakanoshima Kita-ku Osaka-Shi, Osaka 530-0005, Japan	81-6-6459-5783
札幌分公司	Kita 1 Jo Mitsui Bldg. 3F, Kita 1, Jo Nishi 5, Chuo-ku, Sapporo-Shi, Hokkaido, 060-0001, Japan	81-11-218-6766
靜岡站	Shizuoka Airport Terminal Bldg. 1F, 3336-4, Sakaguchi, Makinohara-Shi, Shizuoka, 421-0411, Japan	81-548-29-2668
雲山站	Toyama Airport International Terminal Building 3F, 191 Akigashima, Toyama-Shi, 939-8252, Japan	81-76-461-7200
鹿兒島站	Kagoshima Airport Internatiani Terminal Bldg. 1355-4 Fumoto, Kirishima, Kagoshima 899-6404, Japan	81-995-57-6151
宮崎站	Miyazaki Airport, Akae Miyazaki 880-0912, Japan	81-985-64-9288
名古屋分公司	NMF Nagoya-Fushimi Bldg. 3F, Nishiki 2-9-27, Naka-ku, Nagoya-Shi, Aichi, 460-0003, Japan	81-52-202-7253
福岡分公司	Daihakata Bldg. 8F, 2-20-1 Hakata Ekimae, Hakata-Ku, Fukuoka 812-0011, Japan	81-92-471-7788
廣島分公司	Hiroshima-Mitsui Bldg. 7F 2-7-10, Ote-Machi, Naka-Ku, Hiroshima-Shi, Hiroshima, 730-0051, Japan	81-82-542-0883
高松站	Takamatsu Airport Bldg. 1312-7, Oka, Konan-cho, Takamatsu-shi, Kagawa, 761-1401, Japan	81-87-815-8702
熊本站	Kumamoto Airport Int'l Terminal Bldg., 1802-2 Oyatsu, Mashiki-machi, Kamimashiki-gun, Kumamoto 861-2204, Japan	81-96-285-1814
琉球分公司	Gojinsha Naha Matsuyama Bldg. 3F, 2-1-12 Matsuyama, Naha-Shi, Okinawa 900-0032, Japan	81-98-863-1013
韓國分公司	12F, Donghwa Bldg. Seosomun-Ro 106, Jung-Gu, Seoul, Korea 04513	82-2-317-8888
釜山分公司	3F, Kyo-Won B/D, Jungang Daero 216, Dong-Gu, Busan, Korea, 48733	82-51-462-8885
香港分公司	Suites 2701-2705, 27F Devon House, Taikoo Place, 979 King's Road, Hong Kong	852-2843-9800
泰國分公司	4Fl., The Peninsula Plaza Bangkok, 153 Rajadamri Rd., Bangkok 10330, Thailand	66-2-250-9898
清邁分公司	4Fl., The Peninsula Plaza Bangkok, 153 Rajadamri Rd., Bangkok 10330, Thailand	66-2-250-9898
峇里分公司	Departure Int'l Terminal 2nd FL., No.A0-12B Ngurah Rai Airport, Tuban-Bali, Indonesia	62-361-9357-298
馬來西亞分公司	Unit 15.01-15.02, Level 15, AMODA Building, 22, Jalan Imbi, 55100 Kuala Lumpur, Malaysia	60-3-2148-9417
檳城分公司	Unit 9.04, Level 9, Menara Boustead Penang, 39 Jalan Sultan Ahmad Shah, 10050 Penang, Malaysia	60-4-228-9227
新加坡分公司	302 Orchard Road, #14-01 Tong Building Singapore 238862	65-6-737-2144
柬埔寨分公司	#10, St.596 Toul Kork, Sangkat Beoung Kok II, Khan Toul Kork, Phnom Penh, Cambodia	855-23-222-058
緬甸分公司	No.353/355, Bo Aung Kyaw Street, Kyauktada Township, Yangon, Myanmar	95-1-8392-663
菲律賓分公司	G/F Unit-1 Golden Empire Tower 1322 Roxas Boulevard Cor. Padre Faura St., Ermita Manila, Philippines	63-2-8354-6700 至 09
宿霧分公司	G/F Unit-1 Golden Empire Tower 1322 Roxas Boulevard Cor. Padre Faura St., Ermita Manila, Philippines	63-2-8354-6700 至 09
印尼分公司	Intiland Tower, M1 Floor, Jl. Jend. Sudirman Kav.32, Jakarta 10220, Indonesia	62-21-251-0788
越南分公司	1B, 7F Crescent Plaza 105 Ton Dat Tien St., Dist.7, Ho Chi Minh City, Vietnam	84-28-5414-1008
河內分公司	4th Floor, Opera Business Center, 60 Ly Thai To Street, Hoan Kiem District, Hanoi, Vietnam	84-24-3936-6364
帛琉分公司	P.O. BOX 10027 Koror, Republic of Palau 96940	680-488-8888
澳洲分公司	Suite 1, level 1, Nigel love Building, 10 Arrivals Crt. Sydney International Airport Mascot NSW 2020, Australia	61-2-8339-9188
布里斯本分公司	1G 35, Brisbane International Terminal, Airport Drive, Brisbane Airport QLD 4008, Australia	61-7-3860-5611
墨爾本分公司	Level 2, North End, Terminal 2, Melbourne Airport, Tullamarine 3045	61-3-9907-0910
紐西蘭分公司	GM60, Level 1, Auckland International Airport, Auckland 2150, New Zealand	64-9-256-8088
印度分公司	Unit 023/025, 3rd Floor, MGF Metropolis, M.G. Road, Gurgaon 122001, Haryana, India	91-124-711-5000
洛杉磯分公司	200 N. Continental Blvd., Suite 100, El Segundo, CA 90245, U.S.A.	1-310-322-2888
紐約分公司	633 3rd Ave., 8th Fl., Suite 800, New York, NY 10017, U.S.A.	1-917-368-2000
舊金山分公司	433 Airport Blvd., Suite 501 Burlingame, CA 94010, U.S.A.	1-650-931-8000
檀香山分公司	300 Rodgers Blvd., #14, Honolulu, HI 96819, U.S.A.	1-808-955-0088
安格拉治分公司	4600 Postmark Drive, Ste. NA 142, Anchorage, AK99502, U.S.A.	1-907-249-2300
加拿大分公司	Suite 240-10451 Shellbridge Way, Richmond, British Columbia, V6X 2W8, Canada	1-604-242-1168
美洲貨運中心	5651 West 96th Street, Los Angeles, CA 90045, U.S.A.	1-310-646-1260
關島分公司	518 Pale San Vitores Road, Suite 202-203, Concorde Center, Tumon, Guam 96913, U.S.A.	1-671-649-0861
荷蘭分公司	Officia Gebouw I, De Boelelaan 7, 6th Floor, 1083 HJ Amsterdam, The Netherlands	31-20-646-1001
德國分公司	Gutleustrasse 80, 60329 Frankfurt, Germany	49-69-297-0580
義大利分公司	Viale Marco Polo, 71, 3F, 00154 Roma, Italy	39-06-474-5045
歐洲貨運中心	Room G2045-G2050, 2nd Floor, Cargo Center Luxair, L-1360 Luxembourg, Luxembourg	352-348-363-9500
奧地利分公司	Mariahilfer Strasse 123/8 O.G. 1060 Vienna, Austria	43-1-8130-156
英國分公司	Minstrel House, 1F, 2 Chapel Place, Rivington Street, London, EC2A 3DQ	44-208-587-3688

辦理股票過戶機構：中國信託商業銀行代理部 最近年度簽證會計師：勤業眾信聯合會計師事務所  
 名稱： 中國信託商業銀行代理部 事務所名稱：勤業眾信聯合會計師事務所  
 地址： 臺北市重慶南路一段83號5樓 會計師姓名：黃瑞展、鄭旭然會計師  
 網址： http://www.ctbcbank.com 地址： 臺北市信義區松仁路100號20樓  
 電話： 886-2-6636-5566 網址： http://www.deloitte.com.tw  
 電話： 886-2-2725-9988

海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：不適用  
 公司網址：http://www.china-airlines.com

# 目 錄

致股東報告書	1
一、108 年營業結果	2
二、109 年營業計畫概要	3
三、未來發展策略與經營環境	5
公司簡介	6
一、設立登記日期	7
二、公司沿革	7
公司治理報告	11
一、組織系統	12
二、董事、總經理、資深副總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料	15
三、公司治理運作情形	29
四、會計師公費資訊	63
五、最近二年度更換會計師資訊	64
六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業情形	65
七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形	65
八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資訊	67
九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股情形	68
募資情形	69
一、資本及股份	70
二、公司債辦理情形	73
三、其他有價證券辦理情形	75
四、資金運用計畫執行情形	75
營運概況	76
一、業務內容	77
二、市場及產銷概況	85
三、從業員工資料	90
四、環保支出資訊	91
五、勞資關係	94
六、重要契約	97
財務概況	100
一、簡明財務報表	101
二、財務分析	103
三、合併財務報表暨會計師查核報告	105
四、個體財務報表暨會計師查核報告	105
五、公司及關係企業發生財務週轉困難情事及其對本公司財務狀況之影響	105
六、審計委員會查核報告書	106
財務狀況及經營結果之探討分析與風險事項	107
一、財務狀況	108
二、財務績效	108
三、現金流量	109
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響	109
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫	109
六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項評估	109
七、其他重要事項	113
特別記載事項	114
一、關係企業相關資料	115
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形	120
三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形	120
四、其他必要補充說明事項	120
五、對股東權益或證券價格有重大影響之事項	120
(附錄一)一 0 八年度合併財務報告暨會計師查核報告	122
(附錄二)一 0 八年度個體財務報告暨會計師查核報告	181



# 致股東報告書

- 一、108 年營業結果
- 二、109 年營業計畫概要
- 三、未來發展策略與經營環境

# 致股東報告書

華航以「安全、治理、機隊航網、產品服務、集團合作、品牌感知」六大方向發展永續經營策略，並以「紀律安全、以客為尊、綠能環保、追求卓越」品質政策落實策略目標，致力於滿足每一位重視飛行體驗的旅客並讓華航成為友善環境與促進社會經濟發展的永續企業。

回顧 108 年航空運輸業務推展，客運在區域市場增加既有桃園-名古屋、桃園-高松、桃園-福岡、桃園-帛琉等航班班次；長程航線則全面以新世代客機、持續增加桃園-洛杉磯、桃園-檀香山、桃園-墨爾本等航線班次，並強化聯航合作，深化市場布局。貨運深耕潛力市場，於 3 月底開航美國西岸航班回程串飛名古屋航線、11 月開航孟買-阿姆斯特丹航線以提升收益；10 月底增飛重慶第二班貨機，配合主力客戶出貨時程，航班裝載成績不俗；配合郵運客戶需求，於第四季執行鄭州客製化包機，極大化貨機使用效益。

華航永續經營在 108 年屢獲國內外重要獎項，首度入選「全球企業永續獎」；二度入選「公司治理評鑑前 5%」及「臺灣永續指數」；三度入選「臺灣高薪 100 指數」及「臺灣就業 99 指數」；四度入選「道瓊永續新興市場指數」及「富時社會責任新興市場指數」；連續六年摘下臺灣企業永續獎殊榮。其他重要獎項尚有連續三年獲「國際航空公司評鑑」五星級最高榮譽獎（2020 APEX Five Star Global Airline）及壹週刊服務第壹大獎等。

近年來積極因應全球暖化、降低氣候變遷對產業之衝擊，持續制訂完善的極端氣候應變機制與作業程序，透過建立飛航及地面作業短、中、長程減碳目標，落實執行溫室氣體減量，108 年再度榮獲國際碳揭露專案（Carbon Disclosure Project，CDP）組織評比為標竿企業等級（A-/Leadership），於全球航空公司拔得頭籌。

華航在領導團隊及全體同仁協力同心下，整體經營及各項政策推動成效，持續受外界肯定，未來將持續以積極穩健、審慎靈活的策略持續朝永續發展前進。

## 一、108 年營業結果

營業收入為新臺幣（以下同）1,463.72 億元，較前一年減少 2.59%，稅後淨損 12 億元，稅後基本每股淨損 0.22 元。

## (一)營業計畫實施成果

### 1.機隊：

華航於 108 年完成貨機 777F 及區域窄體客機 A321neo 遴選，預計分別自 109 及 110 年陸續引進。積極優化機隊結構，完成 A330-300 售後租回作業以減少帳面損失及降低殘值風險，順利出租 747-400F 封存貨機以活化資產運用。截至 12 月底，機隊規模達 91 架，包含 70 架客機（含租機）及 21 架貨機。華航致力於機隊營運體質改善，未來隨新機引進汰舊換新，營運效益更將全面提升。

### 2.客運：

華航客運營業收入 961.77 億元，較前一年增加 2.05%，占全部營業收入 65.71%；截至 108 年 12 月底，華航（含華信）共飛航包含亞、歐、美及大洋洲 23 個國家、72 個客運航點，每週平均營運約 712 班次。

### 3.貨運：

華航貨運營業收入 434.06 億元，較前一年減少 12.17%，占全部營業收入 29.65%；截至 108 年 12 月底，華航以 18 架貨機飛航包含亞、歐、美洲共 15 個國家、37 個航點，每週平均營運約 90 班次。

### 4.其他營業收入：

其他營業收入包括空中免稅品銷售收入等共計 67.89 億元，較前一年增加 2.96%，占全部營業收入 4.64%。

### 5.投資概況與收益：

截至 108 年 12 月底，本公司轉投資包含航空事業、地勤服務、倉儲物流、飛機修護、觀光休閒事業等 32 家公司，全年投資收益 18.12 億元。

## (二)營業收支預算執行情形及獲利能力分析

### 1.收支情形：

營業收入 1,463.72 億元，較前一年減少 38.92 億元。營業成本及費用 1,462.92 億元，較前一年減少 21.25 億元。

稅前淨損 11.87 億元，較前一年減少 35.02 億元。  
稅後淨損 12 億元，較前一年減少 29.90 億元。

## 2. 預算執行：

預計營業收入 1,541.21 億元，實際營業收入 1,463.72 億元，達成率 94.97%；預計營業成本及費用 1,518.87 億元，實際營業成本及費用 1,462.92 億元，支用率 96.32%。預計營業外虧損 13.84 億元，實際營業外虧損 12.67 億元。全年預計稅前淨利 8.50 億元，實際稅前虧損 11.87 億元。

## 3. 獲利能力：

資產報酬率 0.51%

權益報酬率 -2.11%

稅後純益率 -0.82%

稅後基本每股淨損 0.22 元

## (三) 研究發展狀況

108 年華航資訊策略發展，著重於提升公司及航空集團的營運競爭力及產業技術的提升，以人工智慧、智慧科技/載具、大數據、行動運用、雲端運算/邊緣運算、虛擬實境/擴增實境、資訊安全等 7 大主軸，持續掌握業界脈動、運用科技洞悉顧客價值、掌握獲利趨勢、尋找創新機會、強化資安風險管理，提升公司營運競爭能力。

此外，華航致力於提升網站體驗品質，擴充網站功能開發以優化購票流程，導入信用卡交易 3D 驗證功能，以保障客人交易安全並杜絕偽卡盜刷，建置多元支付工具並支援多幣別支付。為便利旅客服務，於 108 年 9 月上線新票價產品，旅客可根據旅程需求選擇附加商品，如行李額度、優選喜好座位、哩程累積標準等，自行搭配單點或套餐式票價。

## 二、109 年營業計畫概要

受惠於政府持續推動來臺觀光政策及油價相對穩定，108 年客運載客率較 107 年略為增加約一個百分點。然整體營運結果因香港反送中、陸客限縮及廉價航空崛起等，導致產業競爭激烈、收益率下降。貨運受國際貿易保護主義與美中關稅紛爭影響，市場成長日趨平緩。

為因應外部經營環境變化，客運依市場狀況，配合旅運需求，透過機型調整與機動運能配置以優化航網效益。貨運則彈性調整班表，靈活運用各區艙位配置以提高收益，針對特殊貨物如精密機台、冷鏈產品、航材等運送，持續開發並進行運價區隔，以提升整體收益。

## (一) 客運

華航積極配合政府新南向及外交政策，持續評估東南亞航線潛力市場開闢及增班，同時因應市場需求持續於日韓市場加密布局。針對紐澳、歐、美長程線市場，調整航網結構，強化桃園機場中轉樞紐地位，另兩岸航線將密切關注市場動態並適時調整運能。

### 1. 東北亞航線：

因應國人旅遊對於日韓的高度需求，華航每年仍持續拓展日韓地區航線，自 108 年 3 月底桃園-名古屋航線由每週 12 班增為 14 班、桃園-高松航線由每週 4 班增為 5 班、5 月桃園-福岡航線由每週 17 班增為每週 18 班。此外，為滿足臺灣中南部民眾赴日需求，108 年 3 月底起臺中-沖繩航線由每週 5 班增為每週 6 班。為積極爭取日益增加的市場需求，更規劃自 109 年 3 月起桃園-高松航線由每週增為 7 班、4 月桃園-福岡航線每週增至 19 班。另針對季節性需求，持續安排季節性、節慶與主題性加包機，以鞏固華航市場領導地位。

### 2. 東南亞航線：

華航配合政府新南向及外交政策，延續 107 年曼谷、檳城、河內、金邊等航線之增班，108 年 2 月起桃園-帛琉航線由每週 2 班增為 3 班、6 月進一步增為每週 4 班。此外，為積極拓展東南亞航網布局，強化航網接轉市場，已發布於 109 年間開航桃園-宿霧、桃園-清邁等計畫。

### 3. 兩岸航線：

囿於中國對於陸客來臺限縮政策及香港反送中運動之影響，兩岸旅運需求情勢不如往年；華航依據市場需求及旅客組成，透過機型調整與機動調節運能之方式，主動因應市場動態，以維持航線獲利率。未來將續就兩岸政策發展及市場狀況因應，彈性調節運能。

#### 4.越洋航線：

為積極擴大華航北美加州航點航網效益並拓展延遠客源，自 108 年 10 月底回復 CI006/CI005 桃園-洛杉磯航班每週 3 班，使桃園-洛杉磯每週增至 10 班，加計桃園-安大略每週 7 班，合計每週 17 航班往返大洛杉磯地區，讓旅客更方便延伸至美國內陸主要城市。另調整桃園-安大略航線機型由空中巴士 A350-900 調整為波音 777-300ER，提供更多豪華經濟艙座位供乘客選搭。此外，為持續刺激北美旅遊市場，桃園-檀香山航線於夏季班表期間，由每週 2 班增至每週 3 班，提供赴美旅客多樣之選擇。

#### 5.歐洲航線：

為穩固華航於臺灣飛航歐陸之市場領先地位，桃園-維也納航線自 107 年由每週 3 班增至每週 5 班後，108 年全年維持每週 5 班，同時於 9 月至 10 月等旺季期間擴增至每週 6 班。此外，108 年夏季班表期間桃園-阿姆斯特丹放大機型改由 777-300ER 飛航，以提升機位供給。未來將提供更綿密、便捷的歐洲航網，以增強華航於歐洲航網布建效益。

#### 6.紐澳航線：

華航為持續精進紐澳航網，自 108 年 10 月底起桃園-墨爾本航線每週增為 4 班，冬季班表旺季期間除加密紐澳飛航班次達每週 22 班，同時亦擴增座位供給，以滿足市場需求。除穩固市占率，亦將積極擴展紐澳至歐洲、東北亞雙向航網接轉市場，強化華航旅運服務。

### (二)貨運

108 年因美中貿易紛擾及全球貿易景氣增長趨緩，整體航空貨運市場充滿挑戰。本公司持續深耕潛力貨運市場，3 月底開航日本名古屋，提供名古屋與中部地區製造業進出口直接服務；把握印度新興市場快速成長時機，11 月中開航孟買-阿姆斯特丹航線，亦獲亮眼成績。爭取兩岸貨機航權，自 10 月底增飛重慶第 2 班貨機，航班裝載成績不俗。配合郵運客戶需求，於第四季規劃執行 15 架次鄭州客製化包機，並延續桃園-美國哥倫布市、香港-芝加哥以及亞洲各地飛往美國各大城市定期包機

營運。

近期因應疫情及美中貿易不確定性對貨機營運的影響，兩岸及香港採取短期減班措施，歐美航班則機動整併，整體營運規畫說明如下：

#### 1.越洋航線：

將規劃每週 34 班，並爭取定期飛航美國哥倫布市貨運年度包機。透過聯航合作，拓展中南美洲進出口貨源，延伸航網服務並提高裝載。109 年底 777F 新貨機引進後，將優先飛航美國西岸航點，以提升航班酬載並優化經效。

#### 2.歐洲航線：

維持每週 6 班營運，配合印度市場開發計畫，持續推廣印度德里、孟買潛力市場，以達兩段式營收效益。

#### 3.區域航線：

優化新加坡、檳城、胡志明市、河內等東南亞航線運能，每週班次逐步增至 109 年夏季時刻表的 55 班，透過區間貨源比重的提升，改善東南亞貨機獲利表現。

兩岸貨機航線將持續評估潛力航點增班計畫(含廣州、重慶及鄭州等航點)，強化兩岸獲利航線布局。香港及東北亞方面，除分別維持每週 16 班及 5 班營運外，將全力爭取非定期性包機業務，戮力開拓高價貨源。

#### 4.收益管理精進及業務推廣：

##### (1)精進收益管理：

配合新興 5G 產業帶動機台需求，運用波音 747-400F 全貨機裝載大型貨物的優勢運送大型機台貨物，以差異化服務提升收益。

##### (2)客製化包機業務：

深耕東南亞等新興市場，推廣客製化定期及不定期包機業務。

##### (3)深化聯航快遞業者合作：

維持與 UPS、DHL、聯邦快遞 (FedEx) 與順豐速遞 (SF Express) 等國際快遞業者合作，加強與日籍、美籍航空公司在亞洲區間夥伴關係。

#### (4)冷鏈貨物推廣：

華航於 108 年 4 月取得國際航空運輸協會醫藥品冷鏈運輸 ( IATA CEIV Pharma ) 認證，為臺灣首家獲此殊榮之航空業者，可有效增加高價值貨物市場的成長率。

### 三、未來發展策略與經營環境

航空業因提供國際客貨運送服務，其營運易受全球經濟成長及政經情勢所影響。依據 IHS Markit 於 109 年 2 月發布之經濟預測，預估全球整體經濟成長率為 2.5%，略低於 108 年的 2.6%，臺灣則為 2.1%。

國際航空運輸協會 IATA 在去 ( 108 ) 年 12 月原預估 109 年航空客運市場需求成長率全球為 4.1%、亞太地區為 4.8%，航空貨運量則將增長 2.0%。然隨著新型冠狀病毒 ( COVID-19 ) 疫情日益嚴重，IATA 預估 109 年航空客運市場需求將轉為負成長，客運收入將因各國以防疫為由實施旅遊限制而減少約 630 億至 1,130 億美元。

面對外部高度競爭的環境、政治和經濟引起的連鎖效應、氣候變遷及環保議題、地緣政治風險、匯率與油價的變化等，各項不確定因素加上現正衝擊空運市場的疫情，對於航空公司來說，今 ( 109 ) 年將是非常艱難的一年。

本公司將以主動嚴謹的態度，進行各項風險管控，並建置相對因應策略。防疫作業將遵循世界衛生組織 ( WHO ) 和其他公共衛生主管機關的指導，落實防疫工作，以確保乘客安全。客運將持續靈活調節運能以因應市場變化，透過航網精實布建及深化聯航合作以拓展效益進而提升收益，優化客艙產品暨強化品牌行銷，以優化旅客體驗並強化忠誠度。貨運將藉由新世代航機引進強化營運效率，落實精進收益管理並推廣客製化包機業務及冷鏈運輸服務，提高整體收益。另順應數位科技趨勢，拓展網路銷售以提升行動商務運用效率，推動電子化以提高客貨運服務便利性。

透過專業化經營管理，專注具有利基及發展潛力之業務，整合集團資源強化整體競爭力，擴大經濟規模與範疇，發揮經營綜效以永續企業經營。

董事長：  

經理人：  

會計主管：  

# 公司簡介

一、設立登記日期

二、公司沿革

# 公司簡介

## 一、設立登記日期

民國 48 年 9 月 7 日。

## 二、公司沿革

民國 48 年：由 26 位空軍退役人員共同發起設立，資本額為新臺幣 40 萬元。租用兩架 PB7Y 小型水陸兩用飛機，經營不定期包機業務。

民國 50 年：代行寮國戰地運補工作。

民國 51 年：承包越南政府及駐越美軍的特種運輸任務。開闢第一條臺北至花蓮國內航線。

民國 55 年：開闢第一條臺北至西貢（今稱胡志明市）的國際航線，正式步上國際航空舞台。

民國 56 年：開闢東北亞航線。

民國 59 年：發展飛越太平洋航線，擴展美國市場。

民國 65 年：首航中沙航線。

民國 67 年：投資桃園航勤公司。

民國 69 年：投資日本華泉旅行社。

民國 72 年：增闢歐洲航線。

民國 75 年：業務處劃分為客運處與貨運處，拓展營運。

民國 77 年：27 位股東捐出股權，成立「財團法人中華航空事業發展基金會」，將監督管理權交給社會。

民國 78 年：投資華夏公司及太空居投資股份有限公司。

民國 79 年：增設普吉站、峇里站。投資先啟資訊系統公司。

民國 80 年：創設華美投資公司。成立華信航空公司。財政部證管會核准華航股票公開發行。

民國 81 年：復航胡志明市。臺灣證券交易所核准華航股票以第一類股上市。本公司持有華信航空百分之百股權。

民國 82 年：首航法蘭克福。成立德國分公司。股票於臺灣證券交易所集中交易市場掛牌上市。

民國 83 年：發動機修護新廠啟用、松山航訓區民權大樓啟用。與香港太古集團合資成立華膳空廚公司。

民國 84 年：首航瑞士及義大利航線。與美國普惠公司及新加坡航空工程公司合資在臺成立華普飛機引擎科技公司。投資華航（亞洲）公司。推出新企業識別標誌「紅梅揚姿」。

民國 85 年：首航桃園-檳城貨運航線。

民國 86 年：開闢高雄-香港-雅加達航線。首闢亞洲與邁阿密全貨運直航。與美國大陸航空及美國航空共用班號合營。投資華陞投資公司及華潔洗滌公司。

民國 87 年：設立檳城分公司、河內營業處。三機棚廠啟用。

民國 88 年：開闢澳洲雪梨、德里、可倫坡貨運航線。與復興、遠東航空合資成立高雄空廚公司。與郵政總局合資成立中華快遞公司。轉投資成立華儲公司。

民國 89 年：飛航加拿大、澳洲及紐西蘭、桃園-關島、桃園-馬尼拉、高雄-馬尼拉、函館市包機、桃園-檳城等客運航線及法蘭克福貨運航線。設立大陸地區上海辦事處、加拿大、澳洲、紐西蘭及關島分公司。成立華旅網路科技公司。

民國 90 年：開闢美國西雅圖、納許維爾貨運航線。間接投資廈門國際航空港空運貨站公司。與美國達美航空共用班號合營。引進空中巴士 A340-300 客機機隊。

民國 91 年：開闢德里客運航線、曼徹斯特貨運航線。獲核准投資中國貨運航空公司。向法國空中巴士公司訂購 18 架空中巴士 A330 客機，及向美國波音公司訂購 10 架波音 747-400 客、貨機。重返國際航空運輸協會（IATA）。

民國 92 年：首航兩岸春節臺商包機。開闢漢城包機、澳洲布里斯本、越南河內、直飛夏威夷客運航線。開闢越南胡志明、印度德里貨運航線。創設頂級「晶鑽卡」，成立「客服中心」。榮獲總統親頒「卓越服務獎」。

民國 93 年：首開兩岸海空聯運包機。開闢廣島客運新航點，及米蘭、布拉格等全貨機航線。引

進 3 架空中巴士 A330-300 客機· 2 架波音 747-400 客機及 2 架波音 747-400 貨機。

民國 94 年：首度直航北京包機、廣州及上海兩岸春節包機。開闢維也納客運航線及名古屋、維也納貨運航線。投資香港中國飛機服務公司。

民國 95 年：開闢大阪、河內、休士頓、瑞典斯德哥爾摩貨運航線。首航上海貨運包機。投資大陸揚子江快運航空公司。興建臺灣桃園國際機場航空事業營運中心。

民國 96 年：與法國空中巴士公司簽署購機意向書。宣布與法國雅高旅館集團簽約機場旅館。開闢高雄-清邁定期客運航線。

民國 97 年：首飛兩岸人道救援包機，直飛成都免費運送賑災物資。飛航兩岸節日包機及上海、北京、廈門、廣州週末包機、兩岸貨運直航包機。

民國 98 年：首航桃園-大阪-洛杉磯貨運航線。開闢兩岸定期航班往鄭州、廈門、西安、寧波、瀋陽及長沙。正式成為 IATA e-Freight 航空公司。啟用全臺最大型 12 萬磅發動機試車台。

民國 99 年：新闢航線：桃園至宮崎、倫敦、青島；松山至虹橋、羽田；高雄至廈門、成田及貨運直航廈門、南京、福州，專案貨運包機直飛西安。華航園區企業總部正式啟用並榮獲國家建築金質獎及全國首獎。

民國 100 年：新闢航線：桃園-布里斯本-奧克蘭、桃園-大阪-紐約、桃園至武漢、三亞、鹽城、海口、南昌、大連；臺中至重慶、南昌；高雄至長沙、重慶、北京、吉隆坡等航線。正式加入天合聯盟 ( SkyTeam )，成為臺灣第一個加入國際航空聯盟的業者。

民國 101 年：新闢航線：開闢松山至溫州、金浦；桃園至鹿兒島、靜岡、富山；桃園-雪梨延伸至奧克蘭、桃園至首爾及仰光等客運新航線。加入天合聯盟貨運，成為臺灣第一家

加入國際航空貨運聯盟的航空公司。9 架波音 747-400 客機改艙完成，全面更新座椅及影視系統等客艙設備。與中華電信簽訂策略合作備忘錄。與 GE 航空集團簽署 OnPoint 燃油減碳解決方案協議。榮獲數位時代雜誌 Super Green 評審團大獎及 2012 綠色品牌交通運輸類首獎。蟬聯讀者文摘 2012 「信譽品牌金牌獎」。榮獲體委會「體育推手獎」。蟬聯管理雜誌理想品牌第一名。榮獲 101 年度「節能減碳行動標章」特優獎。華航修護廠區榮獲 ISO 14001 環境管理系統驗證。全球首架跨太平洋氣候觀測機正式啟航。成為全球首家標示餐點碳足跡及熱量的航空公司。

民國 102 年：與南航、東航、廈航結盟成立「大中華攜手飛」。與俄羅斯全祿航空、夏威夷航空合作共用班號，與南方航空擴大共用班號合作。增闢桃園-高松航線、嘉義-靜岡包機、桃園-夏威夷直飛航班、桃園-烏魯木齊、麗江航線。開闢桃園-石垣島、臺南-香港、桃園-釜山航線、松山-日本愛媛包機。開闢桃園-南京-鄭州貨運航線、桃園-威海航班。推出溫控產品貨運服務。蟬聯數位時代雜誌 Super Green 評審團大獎及 2013 綠色品牌交通運輸類首獎。榮獲經理人月刊「2013 影響力品牌大調查」航空類首獎、讀者文摘「信譽品牌金牌獎」。榮獲全國標準化獎之「公司標準化獎」、「第三屆台灣綠色典範獎」、102 年遠見雜誌「傑出服務獎」、環保署「第二十二屆企業環保獎」。

民國 103 年：獲頒環保署「第二十三屆企業環保獎」、ISO14001 環境管理系統擴大驗證及 ISO50001 能源管理系統建置驗證、榮獲「2014 國際綠色典範獎」。蟬聯數位時代雜誌 Super Green 評審團大獎及三度榮獲綠色品牌交通運輸類首獎。開闢松山

-福州；桃園-長春、合肥、煙台及徐州新航線。新世代 777 新機客艙設計獲頒 103 年金點設計獎之「年度最佳設計獎」，蟬聯美國 Global Traveler 北亞最佳航空公司大獎。

民國 104 年：開闢桃園-無錫；高雄-常州、熊本、福岡；桃園-墨爾本，並延遠至紐西蘭基督城，開闢臺南-大阪航線。臺灣首創 e 化服務，推出社群網站客戶服務。成立飛機維護訓練中心。並榮獲各類獎項：

(一)品牌服務：民航局 103 年度金翔獎、TheDesignAir 2015 旅客首選十大最佳航空全球第 2 名、讀者文摘「信譽品牌金獎」、美國 Global Traveler 讀者調查三冠王。

(二)企業社會責任：台灣企業永續獎、環保署企業環保獎。

(三)產品設計：新世代 777-300ER 新機客艙設計榮獲 2015 年紅點設計大獎、親子臥艙設計榮獲美國 Global Traveler 休閒旅遊卓越創新獎、新世代創新美學獲頒國家產業創新獎。

(四)其他：衛福部疾管署 104 年度防疫績優獎。

民國 105 年：開闢桃園-揚州航線、桃園-深圳貨運航線。陸客來臺中轉首發，搭乘華航通往世界各地。華航託運行李免費額度增 10 公斤，並調降計重制區域行李超額收費標準。首架 A350 正式交機，成為臺灣第一家擁有此機種的國籍航空。與民航局共同完成「航空旅客運輸服務-產品破足跡類別規則」。並榮獲各類獎項：

(一)品牌服務：榮獲 PAX International 全球票選「2016 亞洲航空公司傑出餐飲服務」大獎。獲頒美國 Global Traveler 休閒旅遊最佳豪華經濟艙獎及年度最佳航空。華航機上雜誌「Dynasty」榮獲 APEX 優秀出版卓

越獎。官網獲得 WebAward 評比為 2016 Best Airline Website 最佳航空網站。

(二)企業社會責任：通過 ISO14001 與 ISO50001 環境管理系統與能源管理系統第三者稽核作業。獲得 IOSA 飛安認證。獲頒台灣企業永續獎。榮獲道瓊永續指數成份股企業殊榮，成為臺灣首家及國際新興市場中唯一入選之航空公司。

(三)產品設計：波音 777-300ER 客艙、軟體操作介面、餐具設計、Sky Lounge 設計包裝及桃園機場第一航廈貴賓室，奪得 5 項 iF 設計獎。榮獲 TheDesignAir 2016 雙料設計大獎。

民國 106 年：開航桃園-倫敦航線，為臺灣唯一直飛倫敦航空公司。與法國航空共用班號直飛桃園-巴黎。臺日航線與日航共用班號。與荷蘭航空簽訂合作備忘錄。與達美航空簽署深化合作協議。與空中巴士簽署合作意向書，全面強化維修合作。與美國 NORDAM 航太集團於臺灣桃園成立合資公司「諾騰亞洲股份有限公司」，雙方合作帶動產業投資及培育航太維修人才。與林口長庚醫院簽署空中醫療合作備忘錄。通過 AS 9110 空巴認證合格維修商。四度榮膺載運國家人造衛星赴美任務。主辦 2017 AAPA 年會力促亞太航空發展。提供第二架 A330-300 進行太平洋溫室效應氣體觀測計畫。簽署白金漢宮宣言，遏止非法動植物輸運。使用永續替代燃油，創國籍航空減碳里程碑。並榮獲各類獎項：

(一)品牌服務：榮獲全球航空貨運卓越服務獎。榮獲 Cheers 雜誌 2017 年「新世代最嚮往企業 TOP 20」殊榮。連續 19 年獲頒讀者文摘「信譽品牌金獎」。榮獲 2017 年遠見雜誌「五星

服務獎」。蟬聯 Global Traveler 北亞最佳航空。

- (二)企業社會責任：榮獲「台灣 TOP 50 企業永續報告獎運輸業組金獎」、「氣候領袖獎」及「社會共融獎」。連續二年入選道瓊永續新興市場指數。

民國 107 年：赴美新航點桃園-美國加州安大略正式營運。擔任 107 年 IATA 提名委員會十大成員之一。開航高雄-香港-雅加達及桃園-重慶客運航線。開闢美國哥倫布市貨運航點。攜手日航開拓日本內陸札幌-新潟、札幌-花卷、福岡-宮崎、福岡-花卷、福岡-奄美、鹿兒島-奄美及鹿兒島-德之島新航點。

- (一)品牌服務：榮獲 Cheers 雜誌 2018 年「新世代最嚮往企業 TOP 20」。華航機上雜誌「Dynasty」榮獲 2018 美國 APEX 優秀出版獎。

- (二)公司治理：榮獲第四屆公司治理評鑑前 5%。

- (三)企業社會責任：華航集團捐款 1,000 萬元協助花蓮地震救災。為全球第二家同時通過 ISO 14001、ISO 50001 雙系統認證的航空公司，對環境風險管理秉持最高標準。華航園區榮獲鑽石級綠建築標章，年省 2 萬 3 千度用電。與英國專業環境機構 ClimateCare 公司合作，啟動環保旅程 ECO Travel 碳抵換計畫，獲道瓊永續新興市場指數成分股。榮獲台灣企業永續獎殊榮。

- (四)產品設計：獲 OBH 雜誌國際客艙服務評鑑 ( Onboard Hospitality Award ) 「豪華經濟艙最佳盥洗包」獎。

民國 108 年：桃園-帛琉航線新增班。開闢日本名古屋貨運航點。與中原大學簽署合作意向書，共同培育航空人才。獲美國運輸安

全管理局核准加入預先安檢計畫。數位服務再進化，機器人客服 24 小時不打烊。

- (一)品牌服務：榮獲 APEX 五星級最高榮譽獎。榮獲臺灣首家醫藥品冷鏈運輸國際認證。

- (二)公司治理：蟬聯公司治理評鑑前 5% 殊榮。

- (三)企業社會責任：榮獲國際碳揭露專案評比為全球航空標竿企業。首度入選臺灣永續指數成分股。連續四年入選道瓊永續新興市場指數成分股。首獲全球企業永續獎並連續六年摘下台灣企業永續獎殊榮。

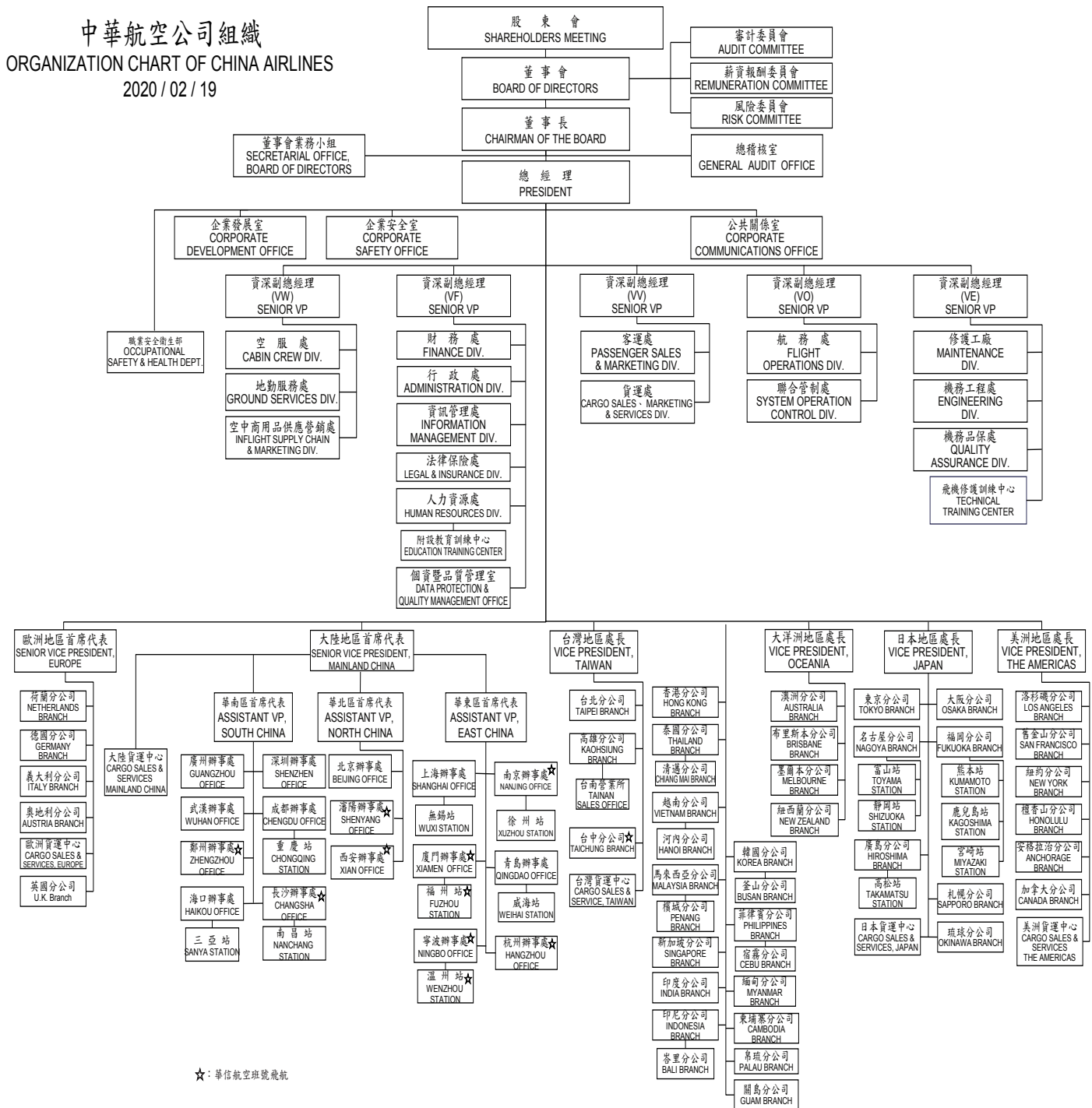
# 公司治理報告

- 一、組織系統
- 二、董事、總經理、資深副總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料
- 三、公司治理運作情形
- 四、會計師公費資訊
- 五、最近二年度更換會計師資訊
- 六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業情形
- 七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形
- 八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資訊
- 九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股情形

# 公司治理報告

## 一、組織系統

### (一)組織系統圖 (109年4月25日)



## (二)各部門主要所營業務

單位	單位職掌
總稽核室	負責稽核內部控制制度、年度業務計畫之執行成效。
董事會業務小組	負責董事會籌開、議事錄整理寄發與決議事項列管、泛公股股東協調窗口及法人代表事務之處理、董事之聯繫與服務事宜及董事會暨各功能性委員預算編列與控管。
企業發展室	負責公司中長程經營策略規劃、機隊計畫及年度計畫、爭取航權並增進公司與有關國家民航當局關係，策定品牌定位與發展策略、規劃中長期客艙與影視系統之設計與發展、飛機購、售、租等業務。
企業安全室	策訂公司安全、保安、品保、環境及緊急應變政策與制度，建立相關管理系統並辦理教育訓練，執行相關事件之調查、分析與查核，協調政府機構及各國民航管理單位、廠商、團體處理公司安全、保安、品保、環境及緊急應變相關業務。
公共關係室	負責公司對外發言、國會及媒體之溝通聯繫、策劃社會公益活動、贊助慈善愛心活動、籌辦公司首航及各項節慶活動、華航園地月刊之編撰、華航雜誌編務之監督及協調、籌辦員工聯誼活動、策訂公司形象廣告策略。
法律保險處	負責審查公司各項對外合約與契約、處理訴訟案件，並綜理機隊、航材等公司各項資產及組員、客貨運等之保險事宜。
財務處	負責規劃公司資金來源、管理資金運用、控管預算，審核記錄收付事項，編製財務報表，管理稅務、油料採購、提供會計及成本分析資訊等業務。負責督導轉投資事業之經營績效與管理等業務。
行政處	負責辦理一般性物品採購、營繕工程及土地不動產管理、陸路輸運管理及車輛保養維修；辦理公司證照、印信保管監用、年鑑、公文總收發、文書檔案管理等業務。
空服處	負責制訂空服作業標準、管理培訓空服人員、規劃空服人力需求、執行空服簽派等業務。
地勤服務處	負責制訂地勤服務作業標準、發展地服作業系統、全線地服訓練計畫與執行、督導各站地服業務、提供桃園及松山機場地勤服務、綜理地勤代理合約等業務。
空中商用品供應營銷處	負責各項空服用品、銷售商品之研發、行銷與規劃；全線班機餐點與飲料之規劃及供應管理；督導與控管各項空服用品之申購、倉儲、整備與裝載等後勤供應管理；依據顧客意見及市場趨勢，研究各項空服用品品質之改善。
個資暨品質管理室	落實個資暨品質管理制度，並將實施成效與改善措施呈報最高管理階層；掌握各國個人資料保護相關法令內涵，確保符合各國法令執行流程；建立並實施了公司的 ISO 9001 質量管理體系，並實施了服務質量教育，內部質量審核員培訓以及鼓勵進一步了解質量相關問題的措施。
客運處	負責督導全線客運航網規劃暨航線管理、控管機位、營業促銷、數位行銷、顧客關係維護、會員行銷暨聯航合作、異業合作、釐訂客運運價及各項配額、評估績效，以及發展建立及維護各層次營收管理系統與客運商務訓練。
資訊管理處	結合資訊科技與業務知識，推動公司資訊化，以提升企業營運競爭能力。
人力資源處	負責規劃公司組織與人力資源、制訂人事管理制度及給與標準、提供人員招募服務、督導人事管理、規劃員工培訓體系與前程發展、提供員工健康管理等業務，派任關係企業人員管理。

單位	單位職掌
職業安全衛生部	策訂公司職業安全衛生管理手冊與規章，擬訂、規劃、督導及推動安全衛生管理事項，並指導有關部門實施，以期防止職業災害，保障員工安全與健康。透過 SGS 驗證機構取得 ISO45001:2018 及 TOSHMS 職業安全衛生管理系統驗證，有效控制職業災害風險、提升職業安全衛生管理績效。
貨運處	釐定貨運發展策略、督導全線貨運營業、規劃貨運班表及管制艙位分配、釐訂貨運運價及營業配額、評估營業績效、擬定並督導全線貨運服務及作業標準、貨運訓練及地勤代理合約審核、策劃貨運資訊系統、客貨機裝載管制作業、貨運裝備控管及運補、臺北貨運場站之作業、貨運處及台貨中心之會計業務等。
航務處	負責前艙組員之人力需求計畫、前艙組員之培訓與管理、制訂飛航作業標準、控制油料消耗、規劃執行組員及航務簽派、維護機上手冊、維護模擬機等業務。
聯合管制處	綜理全線機場整體航班運作協調作業、監管班機動態、協調處理異常狀況之班機調度、保障航班準時率、即時提供資訊給在空航機、確保飛行安全，調查班機重大延誤原因、建立完整航機及統計分析資料；執行、督導航機簽派作業，規劃及辦理航班飛越許可；負責業務相關之安全管理責任。
修護工廠	負責航機維修執行、顧客機修護服務、各站修護支援與督導、修護能量建立等業務。
機務工程處	負責航機維修之規劃與管制、航材補給管理、修護成本控制及機務資訊系統發展策略之規劃等業務。
機務品保處	負責各國民航主管機關之協調聯繫，維持營運規範、修理廠執照及航空器適航證之有效性、維修人員之教育訓練與簽放之授權管理、品質稽核系統之制定及實施、航機品質管理與現場檢驗系統之建立及執行、依機隊計畫執行新機引進及售還機之交機並協助航空器事件調查之處理等業務。
飛機修護訓練中心	開發符合民航局標準之機種訓練及民航證照轉換訓練課程，因應機務組織與外部顧客教育訓練需求，制定訓練計畫並據以執行教育訓練。
國內外各分公司	開發及推廣各分公司客貨運營業。

## 二、董事、總經理、資深副總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

### (一)董事及獨立董事資料

#### 1.主要經(學)歷、選(就)任日期等資訊

109年4月25日

職稱	姓名	國籍或註冊地	性別	初次選任日期	選任日期	任期(年)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具二內具管、監察人職稱	配偶或親等之其他主關係	備註	
							股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率						
董事長	財團法人中華航空事業發展基金會	中華民國	-	77/07/07	107/06/27	3	1,867,341,935	34.13%	1,867,341,935	34.45%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	代表人：謝世謙	中華民國	男	105/07/06	107/06/27	3	48,517	0.00%	48,517	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華僑股份有限公司董事長 中華航空股份有限公司資深副總經理 中華航空股份有限公司台灣地區處長兼台北分公司總經理 中華航空股份有限公司澳洲分公司總經理 中華航空股份有限公司印尼分公司總經理 中華航空股份有限公司高雄分公司總經理 客運處處長 先啟資訊系統股份有限公司董事長 私立東吳大學經濟學系	中華航空股份有限公司總經理 華信航空股份有限公司董事長 華航園區股份有限公司董事長 華航大飯店股份有限公司董事長 華航(亞洲)股份有限公司董事長 華美投資公司董事長 中美企業公司董事 桃園航勤股份有限公司董事	-	-	-	註1
董事	財團法人中華航空事業發展基金會	中華民國	-	77/07/07	107/06/27	3	1,867,341,935	34.13%	1,867,341,935	34.45%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	代表人：陳致遠	中華民國	男	89/07/01	107/06/27	3	190,166	0.00%	190,166	0.00%	155,849	0.00%	0	0.00%	萬海航運股份有限公司董事長 新加坡聯合科技集團董事長 晶元光電股份有限公司董事長 晶華國際酒店股份有限公司董事 騰飛集團董事 毅嘉科技股份有限公司董事 國立清華大學計量財務金融學系兼任副教授 美國紐約大學企業管理研究所碩士	遠達控股體系董事長 華僑股份有限公司副董事長 泰安產物保險股份有限公司副董事長 萬海國際有限公司董事長 財團法人勇源教育發展基金會執行長 萬海航運新加坡有限公司副董事長 晶元光電股份有限公司董事 士林紙業股份有限公司董事	-	-	-	無
	代表人：丁廣敏	中華民國	男	97/01/28	107/06/27	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	中央貿易開發股份有限公司董事長 美國波士頓大學財務學士	中華航空股份有限公司風險委員會委員 富美鑫控股集團總裁 富永安股份有限公司董事長 協孚電力公司董事長 越南宏達科技公司董事長 富美鑫亞洲控股開發企業股份有限公司董事長 聯利媒體股份有限公司副董事長 富美興發展責任有限公司董事長	-	-	-	無
	代表人：陳漢銘	中華民國	男	105/07/26	107/06/27	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	源津開發股份有限公司董事 台北敦化扶輪社理事 英國普利茅斯大學建築系榮譽學士 英國伯明罕大學企業管理碩士	台灣虎航股份有限公司董事長 博宇開發股份有限公司董事長 勤泰軸承股份有限公司董事	-	-	-	無

職稱	姓名	國籍或註冊地	性別	初次選任日期	選任日期	任期(年)	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(傳)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	員二內具管、監職稱	配親等之關係	或以之主或董事或關係	備註	
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例							
	代表人：柯孫達	中華民國	男	107/06/27	107/06/27	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	國立空中大學兼任講師 國立空中商專兼任講師 基隆家庭扶助中心主任委員 日本慶應大學商學研究所經營學碩士	柯達大飯店股份有限公司董事長 天閣酒店集團董事長 柯達貿易股份有限公司董事長 柯大企業股份有限公司董事長	無	無	無	無	
	代表人：危永業	中華民國	男	107/06/27	107/06/27	3	3,737	0.00%	3,737	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	空軍機械學校噴射機機械修護組 中華航空股份有限公司企業工會理事 中華航空股份有限公司修護工廠航線修護本部領班	中華航空股份有限公司企業工會理事 中華航空股份有限公司修護工廠航線修護本部領班	無	無	無	無	
董事	行政院國家發展基金管理會	中華民國	-	101/06/15	107/06/27	3	519,750,519	9.50%	519,750,519	9.59%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	代表人：林世銘	中華民國	男	101/06/15	107/06/27	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	行政院賦稅改革委員會委員 臺北市訴願審議委員會委員 國立臺灣大學管理學院副院長 國立臺灣大學會計學系系主任暨研究所所長 美國亞利桑那州立大學會計學博士	中華航空股份有限公司風險委員會委員 財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心公益董事 南山人壽保險股份有限公司獨立董事 一卡通票證股份有限公司董事 國立臺灣大學會計學系暨研究所教授	無	無	無	無	
	代表人王時思	中華民國	女	107/06/27	107/06/27	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	臺南市政府觀光旅遊局局長 臺南市政府研究發展考核委員會主委 財團法人凱達格蘭基金會執行長 高雄市政府新聞處處長 財團法人民間司法改革基金會執行長 台灣人權促進會秘書長 美國杜克大學國際發展政策碩士	臺南市政府副市長	無	無	無	無	
獨立董事	鍾樂民	中華民國	男	101/06/15	107/06/27	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	中鋼碳素化學股份有限公司董事長 網際優勢股份有限公司董事長 中國鋼鐵股份有限公司執行副總經理 中國鋼鐵股份有限公司財務副總經理 美國亞利桑納州立大學企管碩士	中華航空股份有限公司風險委員會召集人 中華航空公司審計委員會委員 一卡通票證股份有限公司	無	無	無	無	
獨立董事	張謝金森	中華民國	女	107/06/27	107/06/27	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	立法院立委顧問 鑫安會計師事務所所長 私立中國文化大學兼任副教授 美國亞美克股份有限公司財務長 美國國際會計師事務所資深會計師 美國汽車協會南加州辦公室會計 美國加州大學爾灣分校企業管理碩士	中華航空公司審計委員會召集人 中華航空公司薪資報酬委員會委員 中華航空股份有限公司風險委員會委員 環保署基金管理會委員 光群雷射科技股份有限公司獨立董事	無	無	無	無	
獨立董事	沈慧雅	中華民國	女	107/06/27	107/06/27	3	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	第一金融控股股份有限公司獨立董事 台灣肥料股份有限公司獨立董事 財團法人證券投資人及期貨交易人保護中心委員 國立中興大學法律研究所碩士	中華航空公司薪資報酬委員會召集人 中華航空公司審計委員會委員 中華航空股份有限公司風險委員會委員 考試院銓敘部公務人員退休撫卹基金管理委員會顧問 聯陽法律事務所律師 福懋科技股份有限公司獨立董事 華南永昌綜合證券股份有限公司獨立董事	無	無	無	無	

註 1：近年來航空業所處產業競爭激烈，本公司為使經營效率增加、決策執行更順暢，暫由謝世謙董事長兼任總經理，然各項重要議案係由董事會審核通過後由經理人負責執行。為避免兼任情形影響董事會之客觀性及監督力量，除謝世謙董事長及危永業董事屬董事兼任員工者，餘第 21 屆董事會成員均無兼任本公司員工。

註 2：本公司第 21 屆董事會成員曾任職本公司董事之平均任期為 6 年。

註 3：本公司第 21 屆董事會中，全體獨立董事之連續任期均不超過 3 屆。

## 1.1. 法人股東之主要股東

法人股東名稱	法人股東之主要股東
財團法人中華航空事業發展基金會	非公司組織，由本公司全體 27 位股東（註）於 77 年 2 月捐出所持有股份及股東 100% 權益成立基金，於同年 3 月 2 日陳報交通部，7 月 6 日奉准成立。
行政院國家發展基金管理會	政府單位

註：資料來源為「財團法人中華航空事業發展基金會捐助章程」。

## 2. 所具專業知識及獨立性之資訊

姓名	條件	是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格 商務、法務、財務、會計或公司業務所須相關科系之公私立大專院校講師以上	法官、檢察官、律師、會計師或其他與公司業務所須之國家考試及格領有證書之專門職業及技術人員	商務、財務、會計或公司業務所須之工作經驗	符合獨立性情形(註)												兼任其他 公開 發行 公司 獨立 董事 家數
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
謝世謙	-	-	✓	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	-	-	
陳致遠	✓	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	
丁廣鉉	-	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	
陳漢銘	-	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	-	-	
柯孫達	-	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	
危永業	-	✓	✓	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	
林世銘	✓	✓	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	1	
王時思	-	-	✓	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	
鍾樂民	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	
張謝金森	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	
沈慧雅	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2	

註：各董事與獨立董事於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，業於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1% 以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總數 5% 以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5% 以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20% 以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (11) 未有公司法第 30 條各款情事之一。
- (12) 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(二)總經理、資深副總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

109年4月25日

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
董事長兼總經理	謝世謙	中華民國	男	108/04/02	48,517	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華儲股份有限公司董事長、澳洲分公司總經理、資深副總經理 私立東吳大學經濟學系	華信航空股份有限公司董事長、華航園區股份有限公司董事長、華航大飯店股份有限公司董事長、華航(亞洲)股份有限公司董事長、華美投資公司董事長、中美企業公司董事、桃園航勤股份有限公司董事	無	無	無	註1
總稽核室總稽核	方若玲	中華民國	女	107/05/11	8,000	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	行政處副總經理、總稽核室副總稽核 美國喬治亞州立大學管理科學研究所	臺灣航勤股份有限公司監察人、華膳空廚股份有限公司監察人、華航園區股份有限公司監察人、臺灣飛機維修股份有限公司監察人、華航大飯店股份有限公司監察人	空服處協理	方遠懷	兄妹	無
總稽核室副總稽核	何惠芬	中華民國	女	107/02/01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處協理、財務處總會計部經理 私立東吳大學會計研究所	先啟資訊系統股份有限公司監察人、華儲股份有限公司監察人	無	無	無	無
資深副總經理(VF)	張揚	中華民國	男	105/06/24	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	臺灣航勤股份有限公司董事長兼總經理、桃園航勤股份有限公司總經理 私立輔仁大學法律學系	高雄空廚股份有限公司董事長、臺灣航勤股份有限公司董事長、臺灣航勤(薩摩亞)有限公司董事長、桃園航勤股份有限公司董事長、台灣虎航股份有限公司董事、華信航空股份有限公司董事、元翔空運貨站(廈門)有限公司副董事長、元翔空運貨站(廈門)有限公司副董事長、臺灣飛機維修股份有限公司董事、華航園區股份有限公司董事兼總經理、華航(亞洲)股份有限公司董事	無	無	無	無
資深副總經理(VV)	王正明	中華民國	男	108/01/01	35,621	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	客運營業處副總經理兼任客運行銷處副總經理、韓國分公司總經理 私立逢甲大學機械工程學系	華航大飯店股份有限公司董事、華信航空股份有限公司董事、華儲股份有限公司董事長、台灣虎航股份有限公司董事、臺灣飛機維修股份有限公司董事、華美投資公司董事、華航(亞洲)股份有限公司董事兼總經理	無	無	無	無
資深副總經理(VO)	高星漢	中華民國	男	101/05/01	62,809	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	航務處處長、航務處副處長 國立成功大學交通管理學系	華信航空股份有限公司董事、華航大飯店股份有限公司董事	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係	
資深副總經理(VE)	王宏	中華民國	男	106/08/16	12,069	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	修護工廠總廠廠長、機務工程處副總經理 私立逢甲大學航空工程學系	臺灣飛機維修股份有限公司董事長、華信航空股份有限公司董事、桃園航動股份有限公司董事、諾騰亞洲股份有限公司副董事長、華航大飯店股份有限公司董事	無	無	無	無
個資暨品質管理室資料保護長	吳孝遂	中華民國	男	107/07/21	0	0.00%	52	0.00%	0	0.00%	韓國分公司總經理、檀香山分公司總經理 英國克蘭菲爾德大學航空運輸管理研究所	無	無	無	無	無
人力資源處副總經理	葉紹鼎	中華民國	男	108/04/01	868	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	人力資源處協理、修護工廠人事暨行政部經理 私立中國文化大學會計學系	無	無	無	無	無
人力資源處協理	李佩貞	中華民國	女	108/04/01	58,430	0.00%	7,144	0.00%	0	0.00%	人力資源處人資發展部經理、地勤服務處行政部經理 國立臺灣師範大學人力資源發展研究所	無	無	無	無	無
航務處副總經理	賴銘輝	中華民國	男	105/03/01	19,127	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業安全室副總經理、航務處協理 國立成功大學水利工程學系	無	無	無	無	無
航務處協理	童興華	中華民國	男	107/03/16	587	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	法律保險處法律事務部經理、投資發展管理處經營管理部經理 私立東海大學法律研究所	無	無	無	無	無
航務處協理	陳淳德	中華民國	男	107/08/01	19,299	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	航務處航訓部經理、航務處計劃發展部經理 國立政治大學經營管理研究所	無	無	無	無	無
聯合管制處副總經理	周志賢	中華民國	男	106/12/01	9,171	0.00%	7,382	0.00%	0	0.00%	企業安全室協理、臺灣航動股份有限公司副總經理 澳洲墨爾本皇家科技大學航空企業管理研究所	無	無	無	無	無
聯合管制處協理	何成	中華民國	男	108/11/01	251	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	聯合管制處飛航管制部管制經理、印尼分公司峇里分公司總經理 泰國易三倉大學管理研究所	無	無	無	無	無
聯合管制處協理	黃祥滄	中華民國	男	106/08/01	1,000	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業安全室安全保證部經理、地勤服務處行政部經理 國立中山大學財務管理學系	無	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
客運處副總經理	彭寶珠	中華民國	女	108/01/01	8,434	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業發展室副總經理、客運營業處協理 國立臺灣大學外文學系	先啟資訊系統股份有限公司董事、Everest Investment Holdings Ltd. 董事、華旅網際旅行社股份有限公司董事、華信航空股份有限公司董事	無	無	無	無
客運處協理	陳佩玟	中華民國	女	107/11/01	926	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	客運營業處協理、客運營業處營業管理部經理 國立臺灣大學工商管理學系	無	無	無	無	
財務處副總經理(兼財會主管)	陳奕傑	中華民國	男	106/02/16	6,161	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	投資發展管理處副總經理、越南分公司總經理兼河內分公司總經理 國立臺北大學企業管理研究所	華夏航科國際股份有限公司監察人、華航大飯店股份有限公司監察人、華信航空股份有限公司監察人、華潔洗滌股份有限公司監察人、台灣虎航股份有限公司董事	無	無	無	無
財務處協理	顏洋	中華民國	女	107/05/01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處財務管理部經理、財務處經濟分析部經理 美國紐約市立大學柏魯克分校財務管理研究所	臺灣飛機維修股份有限公司監察人、高雄空廚股份有限公司監察人	無	無	無	無
財務處協理	黃慧娜	中華民國	女	106/09/01	16,661	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	財務處客營審核管制部經理、台北分公司會計行政部經理 私立東吳大學企業管理學系	全球聯運股份有限公司監察人、華旅網際旅行社股份有限公司監察人	無	無	無	無
企業安全室副總經理	陳一戈	中華民國	男	105/03/01	23,541	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業安全室協理、華信航空股份有限公司安管室副總經理 私立聯合工專陶玻科	無	無	無	無	
企業安全室協理	游約翰	中華民國	男	107/12/06	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	企業安全室安全部經理、台灣虎航股份有限公司航空安室協理 國立中山大學機械工程研究所	無	無	無	無	
法律保險處副總經理	簡豐年	中華民國	男	106/01/03	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	台灣金融資產服務股份有限公司法務處長、臺中地方法院檢察署主任檢察官 國立臺灣海洋大學海洋法律研究所	無	無	無	無	
公共關係室副總經理	劉朝洋	中華民國	男	107/11/05	60,488	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	地勤服務處副總經理、華南區首席代表兼廣州辦事處總經理 私立中國文化大學土地資源學系	無	無	無	無	

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
公共關係室協理	林恒杉	中華民國	男	108/04/16	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	公共關係室公共事務部經理、人力資源處員工關係部經理 澳洲墨爾本皇家科技大學航空管理研究所	無	無	無	無	無
行政處副總經理	陳偉韜	中華民國	男	108/11/18	36,165	0.00%	2,196	0.00%	0	0.00%	地勤服務處副總經理、臺灣航勤股份有限公司總經理 私立輔仁大學經濟學系	華夏航科國際股份有限公司董事、華航園區股份有限公司董事	無	無	無	無
資訊管理處副總經理(兼研發主管)	鍾明志	中華民國	男	108/11/18	638	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	行政處副總經理、個資管理專案小組資料保護長 國立臺灣大學資訊管理學系研究所	先啟資訊股份有限公司董事	無	無	無	無
資訊管理處協理	劉端旭	中華民國	男	106/04/20	92,068	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	地勤服務處協理、資訊管理處資訊計劃部經理 國立臺北科技大學工業工程與管理研究所	無	無	無	無	無
空服處副總經理	洪祖光	中華民國	男	106/05/04	11,816	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	航務處協理、空中用品供應處餐飲服務部經理 私立東吳大學國際貿易學系	華潔洗滌股份有限公司董事、華膳空廚股份有限公司董事、華航大飯店股份有限公司董事	無	無	無	無
空服處協理	方遠懷	中華民國	男	107/08/04	30,348	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	夏威夷酒店總經理、青島辦事處總經理 澳洲墨爾本皇家科技大學航空管理研究所	無	總稽核室總稽核	方若玲	兄妹	無
企業發展室副總經理	張程皓	中華民國	男	108/01/21	11,803	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	貨運營業處副總經理、華儲股份有限公司總經理 英國克蘭菲爾德大學航空運輸管理研究所	台灣虎航股份有限公司董事、臺灣航勤股份有限公司董事、全球聯運股份有限公司董事、夏威夷酒店股份有限公司董事、中美企業公司董事、中國飛機服務有限公司董事、華儲股份有限公司董事	無	無	無	無
企業發展室協理	王薇	中華民國	女	106/02/02	54,297	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	奧地利分公司總經理、財務處協理 美國喬治華盛頓大學國際企業研究所	諾騰亞洲股份有限公司監察人、高雄空廚股份有限公司董事	無	無	無	無
企業發展室協理	劉守恕	中華民國	女	107/12/01	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華信航空股份有限公司總經理特別助理 國立臺灣大學外文學系	無	無	無	無	無
空中商用品供應營銷處副總經理	鍾婉君	中華民國	女	108/11/23	27,687	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	香港分公司總經理、財務處副總經理 美伊利諾州立大學香檳分校企管研究所(主修會計)	華潔洗滌股份有限公司董事長、華膳空廚股份有限公司董事、高雄空廚股份有限公司董事	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
空中商用品供應營銷處協理	安隆祺	中華民國	男	109/04/01	77,308	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	華膳空廚股份有限公司總經理、廈門辦事處總經理、私立文化大學俄文學系	無	無	無	無	無
地勤服務處副總經理	璩德修	中華民國	男	108/11/18	43,382	0.00%	8,277	0.00%	0	0.00%	上海辦事處華東區首席代表兼上海辦事處總經理、航務處協理、私立文化大學中文學系	華潔洗滌股份有限公司董事、桃園航勤股份有限公司董事	無	無	無	無
地勤服務處協理	黃清風	中華民國	男	108/10/16	139,659	0.00%	589	0.00%	0	0.00%	桃園航勤股份有限公司總經理、總稽核室資深稽核、私立東吳大學德文學系	無	無	無	無	無
地勤服務處協理	許學文	中華民國	男	109/02/01	13,149	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	地勤服務處桃園運務部機場經理、地勤服務處松山運務部機場經理、私立逢甲大學企管學系	無	無	無	無	無
貨運處副總經理	劉得淙	中華民國	男	99/07/17	172	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	貨運營業處副總經理、貨運服務處副總經理、私立輔仁大學經濟學系	華儲股份有限公司董事、華夏航科國際股份有限公司董事、全球聯運股份有限公司董事、東聯國際貨運(香港)有限公司董事	無	無	無	無
貨運處協理	許欲昔	中華民國	男	108/01/22	24,648	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	大陸貨運中心總經理、貨運營業處貨運營業管理部經理、私立逢甲大學國際經營與貿易學系	無	無	無	無	無
貨運處協理	單大興	中華民國	男	107/01/01	29,818	0.00%	17,982	0.00%	0	0.00%	貨運處貨運營業管理部經理、貨運航線收益管理部經理、國立臺北科技大學商業自動化與管理研究所	全球聯運股份有限公司董事、中華快遞股份有限公司董事	無	無	無	無
貨運處協理	毛禮忠	中華民國	男	108/12/20	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	廣州辦事處華南區首席代表兼廣州辦事處總經理、南京辦事處總經理、私立中原大學企管研究所	無	無	無	無	無
修護工廠總廠長	孫嘉民	中華民國	男	106/09/16	62,602	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	機務工程處副總經理、企業安全室副總經理、國立臺灣科技大學管理學院工業管理研究所	華夏航科國際股份有限公司董事長、臺灣飛機維修股份有限公司董事、中國飛機服務公司董事	無	無	無	無

職稱	姓名	國籍	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
修護工廠協理	蕭瑞甫	中華民國	男	106/09/16	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	修護工廠航線修護本部經理、修護工廠停機線修護部經理 私立開南大學航空運輸研究所	無	無	無	無	無
機務品保處副總經理	李志偉	中華民國	男	106/09/16	10,295	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	修護工廠協理、修護工廠停機線修護部經理 私立開南大學空運管理研究所	諾騰亞洲股份有限公司董事	無	無	無	無
機務工程處副總經理	李榮輝	中華民國	男	106/09/16	10,298	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	機務品保處副總經理、修護工廠協理 私立大同大學機械工程研究所	臺灣飛機維修股份有限公司董事、廈門太古起落架維修服務有限公司董事、晉江太古飛機複合材料有限公司董事	無	無	無	無
台灣地區處長兼台北分公司總經理	丘偉端	中華民國	男	109/03/19	4,901	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	客運處協理、大隈分公司總經理 國立中興大學企業管理學系	先啟資訊系統股份有限公司董事、華旅網際旅行社股份有限公司董事	無	無	無	無
歐洲地區首席代表兼荷蘭分公司總經理	韓梁中	中華民國	男	106/06/12	11,498	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	資深副總經理、華信航空股份有限公司總經理 美國匹茲堡大學企業管理研究所	無	無	無	無	無
大陸地區首席代表兼華北區首席代表兼北京辦事處總經理	張志潔	中華民國	男	107/10/08	96,553	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	資深副總經理、客運營業處副總經理 私立東海大學政治學系	無	無	無	無	無
大洋洲地區處長兼澳洲分公司總經理	陳中民	中華民國	男	106/05/10	32,779	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	福岡分公司總經理、客運營業處協理 國立交通大學海洋運輸學系	無	無	無	無	無

註 1：近年來航空業所處產業競爭激烈，本公司為使經營效率增加、決策執行更順暢，暫由謝世謙董事長兼任總經理，然各項重要議案係由董事會審核通過後由經理人負責執行。為避免兼任情形影響董事會之客觀性及監督力量，除謝世謙董事長及危永業董事屬董事兼任員工者，餘第 21 屆董事會成員均無兼任本公司員工。

註 2：本公司之總經理、資深副總經理、資料保護長、副總經理、協理、各部門及分支機構主管於前揭期間未曾於查核簽證會計師事務所或其關係企業任職，亦無利用他人名義持有股份之情事。

### (三)最近年度給付董事（含獨立董事）、總經理及資深副總經理之酬金

#### 1.一般董事及獨立董事之酬金

職稱	姓名 (註 1)	董事酬金								A、B、C 及 D 等四 項總額占稅後純損 之比例(註 10)	
		報酬(A) (註 2)		退職退休金(B)		董事酬勞(C) (註 3)		業務執行費用(D) (註 4)			
		本公司	財務報告 內所有公 司(註 7)	本公司	財務報告 內所有公 司(註 7)	本公司	財務報告 內所有公 司(註 7)	本公司	財務報告 內所有公 司(註 7)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註 7)
董事長	謝世謙	4,574	4,574	0	0	0	0	468	1,556	-0.42%	-0.51%
董事長	何煖軒	1,676	1,676	2,866	2,866	0	0	241	608	-0.40%	-0.43%
董事	陳致遠	40	40	0	0	0	0	530	770	-0.05%	-0.07%
董事	丁廣鎰	40	40	0	0	0	0	540	540	-0.05%	-0.05%
董事	陳漢銘	40	40	0	0	0	0	530	530	-0.05%	-0.05%
董事	柯孫達	40	40	0	0	0	0	530	530	-0.05%	-0.05%
董事	危永業	40	40	0	0	0	0	530	530	-0.05%	-0.05%
董事	林世銘	40	40	0	0	0	0	545	545	-0.05%	-0.05%
董事	王時思	0	0	0	0	0	0	102	102	-0.01%	-0.01%
獨立董事	鍾樂民	60	60	0	0	0	0	880	880	-0.08%	-0.08%
獨立董事	張謝金森	60	60	0	0	0	0	900	900	-0.08%	-0.08%
獨立董事	沈慧雅	60	60	0	0	0	0	900	900	-0.08%	-0.08%

1.請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：本公司獨立董事之報酬係依公司章程規定辦理，由董事會參照相關業界及上市公司水準得議定之，支領固定報酬、車馬費及出席費。

#### 2.給付本公司各個董事酬金級距表

給付本公司各個 董事酬金級距	給付本公司各個董事酬金級距前四項董事酬金總額 (A+B+C+D)		前七項董事酬金總額 (A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司 (註 8)	財務報告內所有公司(H) (註 9)	本公司 (註 8)	所有轉投資企業(I) (註 9)
低於 1,000,000 元	陳致遠、丁廣鎰、陳漢銘、 柯孫達、危永業、林世銘、 王時思、鍾樂民、張謝金森、 沈慧雅	陳致遠、丁廣鎰、陳漢銘、 柯孫達、危永業、林世銘、 王時思、鍾樂民、張謝金森、 沈慧雅	陳致遠、丁廣鎰、陳漢銘、 柯孫達、林世銘、王時思、 鍾樂民、張謝金森、 沈慧雅	陳致遠、丁廣鎰、陳漢銘、 柯孫達、林世銘、王時思、 鍾樂民、張謝金森、 沈慧雅
1,000,000(含) ~2,000,000 元(不含)	-	-	-	-
2,000,000(含) ~3,500,000 元(不含)	-	-	危永業	危永業
3,500,000(含) ~5,000,000 元(不含)	何煖軒	-	何煖軒	-
5,000,000(含) ~10,000,000 元(不含)	謝世謙	謝世謙、何煖軒	謝世謙	謝世謙、何煖軒
總計	12 人	12 人	12 人	12 人

註 1：上表除獨立董事外，其餘為本公司法人股東「財團法人中華航空事業發展基金會」、「行政院國家發展基金管理會」之代表人；何煖軒先生於 108 年 4 月 2 日解任董事長；謝世謙先生於 108 年 4 月 2 日選任董事長。

註 2：係指最近年度董事之報酬（包括董事薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金等）。

註 3：依本公司章程規定，不配發董事酬勞。

\* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

單位：新臺幣仟元 108年12月31日

兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、F及G等七項總額占稅後純損之比例(註10)		有無領取來自子公司以外轉投資事業或母公司酬金(註11)
薪資、獎金及特支費等(E)(註5)		退職退休金(F)		員工酬勞(G)(註6)				本公司	財務報告內所有公司(註7)	
本公司	財務報告內所有公司(註7)	本公司	財務報告內所有公司(註7)	本公司		財務報告內所有公司(註7)				
				現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
1,579	1,942	0	0	0	0	0	0	-0.55%	-0.67%	無
0	0	0	0	0	0	0	0	-0.40%	-0.43%	無
0	0	0	0	0	0	0	0	-0.05%	-0.07%	無
0	0	0	0	0	0	0	0	-0.05%	-0.05%	無
0	0	0	0	0	0	0	0	-0.05%	-0.05%	無
0	0	0	0	0	0	0	0	-0.05%	-0.05%	無
1,589	1,589	0	0	0	0	0	0	-0.18%	-0.18%	無
0	0	0	0	0	0	0	0	-0.05%	-0.05%	無
0	0	0	0	0	0	0	0	-0.01%	-0.01%	無
0	0	0	0	0	0	0	0	-0.08%	-0.08%	無
0	0	0	0	0	0	0	0	-0.08%	-0.08%	無
0	0	0	0	0	0	0	0	-0.08%	-0.08%	無

2.除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務（如擔任非屬員工之顧問等）領取之酬金：無。

註4：係指最近年度董事之相關業務執行費用（包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等）。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。上述費用不包括給付司機之報酬計新臺幣 970 仟元。

註5：係指最近年度董事兼任員工（包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工）所領取包括薪資、職務加給、離職金、各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，應揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。上述費用不包括給付司機之報酬計新臺幣 196 仟元。另，本公司無辦理員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等情事。

註6：係指最近年度董事兼任員工（包括兼任總經理、副總經理、其他經理人及員工）取得員工酬勞（含股票及現金）者，應揭露最近年度經董事會通過分派員工酬勞金額。本公司 108 年度無可供分配盈餘，故擬不配發員工酬勞。

註7：已揭露合併報表內所有公司（包括本公司）給付本公司董事各項酬金之總額。

註8：本公司給付每位董事之各項酬金總額，於所屬級距中揭露董事姓名。

註9：已揭露合併報表內所有公司（包括本公司）給付本公司每位董事各項酬金總額，於所屬歸屬級距中揭露董事姓名。

註10：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係指最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。本公司 108 年度個體財務報告稅後純損為新臺幣 1,199,798 仟元。

註11：(1)公司董事無領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金。

(2)酬金係指本公司董事擔任子公司以外轉投資事業之董事、監察人或經理人等身分所領取之報酬、酬勞（包括員工、董事及監察人酬勞）及業務執行費用等相關酬金。

(3)已將公司董事於子公司以外轉投資業所領取之酬金，併入酬金級距表 I 欄，並將欄位名稱改為「所有轉投資事業」。

註12：(1)除何煥軒董事長及謝世謙董事長未支領本公司車馬費外，其餘董事均支領本公司車馬費。

(2)丁廣鏞董事及危永業董事個別所支領之車馬費，分別提取部分捐贈予本公司企業工會。

(3)屬董事兼任員工者，為謝世謙董事長及危永業董事。

### 3. 總經理及資深副總經理之酬金

職稱	姓名 (註 1)	薪資(A) (註 2)		退職退休金(B)		獎金及 特支費等等(C) (註 3)	
		本公司	財務報告內 所有公司 (註 5)	本公司	財務報告內 所有公司 (註 5)	本公司	財務報告內 所有公司 (註 5)
總經理	謝世謙	1,403	1,403	0	0	176	539
資深副總經理	羅雅美(註 10)	1,779	1,779	0	0	540	990
資深副總經理	高星漢	3,103	3,103	0	0	5,492	5,852
資深副總經理	王正明(註 11)	3,157	3,157	0	0	765	1,516
資深副總經理	王宏	3,314	3,314	0	0	841	1,358
資深副總經理	張揚	3,363	3,363	0	0	791	2,107

### 4. 給付本公司各個總經理及資深副總經理酬金級距表

給付本公司各個總經理及資深副總經理酬金級距	總經理及資深副總經理姓名	
	本公司(註 6)	所有轉投資事業(E)(註 7)
低於 1,000,000 元	-	-
1,000,000(含)~2,000,000 元(不含)	謝世謙	謝世謙
2,000,000(含)~3,500,000 元(不含)	羅雅美	羅雅美
3,500,000(含)~5,000,000 元(不含)	王正明、王宏、張揚	王正明、王宏
5,000,000(含)~10,000,000 元(不含)	高星漢	高星漢、張揚
總計	6 人	6 人

註 1：謝世謙總經理同時擔任董事長，其報酬顯示於上表並列入「一般董事及獨立董事之酬金」。

註 2：係指最近年度總經理及資深副總經理薪資、職務加給、離職金。

註 3：係指最近年度總經理及資深副總經理各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供及其他報酬金額。如提供房屋、汽車及其他交通工具或專屬個人之支出時，已揭露所提供資產之性質及成本、實際或按公平市價設算之租金、油資及其他給付。上述費用不包括給付司機之報酬計新臺幣 4,165 仟元。另依 IFRS 2「股份基礎給付」認列之薪資費用，包括取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等，亦應計入酬金。

註 4：係指最近年度經董事會通過分派總經理及資深副總經理之員工酬勞（含股票及現金）。稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。本公司 108 年度無可供分配盈餘，故擬不配發員工酬勞。

\* 本表所揭露酬金內容與所得稅法之所得概念不同，故本表目的係作為資訊揭露之用，不作課稅之用。

單位：新臺幣仟元 108年12月31日

員工酬勞(D) (註 4)				A、B、C 及 D 等四項總額 占稅後純損之比例 (註 8)		有無領取來自子公司 以外轉投資事業或母 公司酬金 (註 9)
本公司		財務報告內所有公司(註 5)		本公司	財務報告內 所有公司 (註 5)	
現金金額	股票金額	現金金額	股票金額			
0	0	0	0	-0.13%	-0.16%	無
0	0	0	0	-0.19%	-0.23%	無
0	0	0	0	-0.72%	-0.75%	無
0	0	0	0	-0.33%	-0.39%	無
0	0	0	0	-0.35%	-0.39%	無
0	0	0	0	-0.35%	-0.46%	無

註 5：已揭露合併報表內所有公司（包括本公司）給付本公司總經理及資深副總經理各項酬金之總額。

註 6：本公司給付每位總經理及資深副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及資深副總經理姓名。

註 7：合併報表內所有公司（包括本公司）給付本公司每位總經理及資深副總經理各項酬金總額，於所歸屬級距中揭露總經理及資深副總經理姓名。

註 8：稅後純益係指最近年度之稅後純益；已採用國際財務報導準則者，稅後純益係最近年度個體或個別財務報告之稅後純益。  
本公司 108 年度個體財務報告稅後純損為新臺幣 1,199,798 仟元。

註 9：本公司總經理及資深副總經理無領取來自子公司以外轉投資事業相關酬金。

註 10：羅雅美小姐於 108 年 8 月 1 日解任資深副總經理。

註 11：王正明先生於 108 年 1 月 1 日就任資深副總經理。

(四)比較本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、總經理及資深副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效及未來風險之關聯性

1.最近二年度支付董事、總經理及資深副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析

職稱	107 年度		108 年度	
	給付酬金總額占稅後純益比例(%)		給付酬金總額占稅後純損比例(%)	
	本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司
董事	1.18%	1.33%	-1.62%	-1.79%
總經理及資深副總經理	1.58%	1.82%	-2.06%	-2.37%

2.給付酬金之政策、標準與組合

依本公司章程規定，董事之車馬費與報酬，由董事會參照相關業界及上市公司水準議定之，其中，董事長之報酬係依其對本公司營運參與之程度，授權董事會比照本公司經理人報酬之相關規定議定；其餘董事則支領固定車馬費、出席費。

總經理及資深副總經理之報酬依照公司法第 29 條規定，由董事會決議依照本公司從業人員薪給相關規定支給，獎金及員工酬勞則視公司整體經營績效及個人績效達成率，作為給付之參考。

3.訂定酬金之程序

董事及經理人之報酬，依規定由本公司薪資報酬委員會定期評估及訂定薪資報酬，並提送董事會通過後辦理。

4.與經營績效之關聯性

總經理報酬已充分考量其專業能力及公司營運與財務狀況；資深副總經理則依本公司從業人員考績規定辦理，以連結個人績效目標管理及工作評比，綜合考核後評定績效。

5.與未來風險關聯性

本公司經營階層之重要決策，均於衡酌各種風險因素後為之；重要決策之績效將反映於公司獲利情形，進而與經營階層之薪酬相關；亦即本公司董事長、總經理、資深副總經理之薪酬與未來風險之控管績效相關。

### 三、公司治理運作情形

#### (一)董事會運作及評鑑

##### 1.董事會運作情形

本公司董事會於 108 年 1 月 1 日至 109 年 4 月 25 日期間共計召開 11 次會議，平均出席率為 89%，出席情形如下：

職稱	姓名 (註 1)	實際出席 次數	委託出席 次數	實際出席率 (註 2)	所代表法人姓名	備註
董事長	謝世謙	11	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	自 108 年 4 月 2 日擔任董事長
董事	陳致遠	8	3	73%	財團法人中華航空事業發展基金會	108 年 5 月 8 日委託謝世謙代理出席； 108 年 7 月 3 日委託陳漢銘代理出席； 108 年 10 月 8 日委託謝世謙代理出席。
董事	丁廣鈺	8	3	73%	財團法人中華航空事業發展基金會	108 年 4 月 2 日委託謝世謙代理出席； 108 年 6 月 25 日委託謝世謙代理出席； 108 年 11 月 7 日委託謝世謙代理出席。
董事	陳漢銘	11	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	柯孫達	10	1	91%	財團法人中華航空事業發展基金會	108 年 10 月 8 日委託陳漢銘代理出席
董事	危永業	11	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	無
董事	林世銘	10	1	91%	行政院國家發展基金管理會	108 年 11 月 7 日委託王時思代理出席
董事	王時思	7	4	64%	行政院國家發展基金管理會	108 年 1 月 21 日委託謝世謙代理出席； 108 年 4 月 2 日委託林世銘代理出席； 108 年 6 月 25 日委託林世銘代理出席； 108 年 7 月 3 日委託林世銘代理出席。
獨立董事	鍾樂民	10	1	91%	-	109 年 3 月 18 日委託張謝金森代理出席
獨立董事	張謝金森	11	0	100%	-	無
獨立董事	沈慧雅	10	1	91%	-	108 年 4 月 2 日委託張謝金森代理出席
董事長	何煥軒	2	0	100%	財團法人中華航空事業發展基金會	於 108 年 4 月 2 日解任，應出席 2 次， 實際出席 2 次，出席率 100%。

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(一)證券交易法第 14 條之 3 所列事項：本公司已設置審計委員會，故不適用。

(二)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

開會日期	議案內容	應利益迴避董事	應利益迴避原因	參與表決情形
108 年 5 月 8 日第 21 屆董事會第 6 次會議	謝世謙董事長薪資報酬建議案 解除謝世謙董事長職務之競業禁止限制	謝世謙董事長	有自身利益關係	除謝世謙董事長依法迴避未參與討論及表決外，餘出席 10 名董事同意通過。
109 年 1 月 13 日第 21 屆董事會第 9 次會議	董事長及經理人 2020 年春節激勵金案	謝世謙董事長	有自身利益關係	除謝世謙董事長依法迴避未參與討論及表決外，餘出席 10 名董事同意通過。

三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提升資訊透明度等）與執行情形評估：

(一)董事會為強化管理機制及健全監督功能，轄下設置「審計」、「薪資報酬」及「風險」三個功能性委員會，分別依董事會所通過的組織規程召集會議，審議及討論相關議題，並將結論與建議提報董事會，成效良好。經由董事會通過之組織規章，其內容包括委員會之人數、任期、職權事項、議事規則、行使職權時公司應提供之資源等事項。

(二)為落實公司治理並提升本公司董事會功能，建立績效目標以加強董事會運作效率，本公司特訂定「董事會績效評估辦法」，每年度結束時執行一次內部董事會績效評估，評估方式分為整體董事會、個別董事成員，以及功能性委員會之績效評估，本公司業已辦理 108 年度董事會績效自評，整體董事會、個別董事成員、功能性委員會之自評結果皆為超越標準。

(三)本公司每年定期安排董事進修課程，進修範圍涵蓋公司治理主題相關之財務、風險管理、業務、商務、法務、會計、內部控制制度、財務報告責任、企業社會責任等，並鼓勵董事會成員於新任或任期中持續參加公司治理主題相關課程，俾使董事會成員具備不同專業職能，落實董事會多元化政策。

(四)有關本公司「公司治理」資訊，敬請查詢本公司網站 (<http://www.china-airlines.com>)「企業社會責任」、「利害關係人專區」、「投資人資訊」。

四、108 年度至 109 年 4 月 25 日獨立董事出席董事會情形：

董事會 日期 姓名	108 年 1 月 21 日	108 年 3 月 20 日	108 年 4 月 2 日	108 年 5 月 8 日	108 年 6 月 25 日	108 年 7 月 3 日	108 年 8 月 7 日	108 年 10 月 8 日	108 年 11 月 7 日	109 年 1 月 13 日	109 年 3 月 18 日
鍾樂民	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	○
張謝金森	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
沈慧雅	✓	✓	○	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

註：✓係指親自出席、○係指委託出席、×係指未出席。

註 1：董事屬法人者，應揭露法人股東名稱及其代表人姓名。

註 2：(1)年度終了日前有董事離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出(列)席次數計算之。

(2)年度終了日前，如有董事改選者，應將新、舊任董事均予以填列，並於備註欄註明該董事為舊任、新任或連任及改選日期，實際出(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出(列)席次數計算之。

## 2.董事會評鑑執行情形

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
(1)每年執行一次 內部評估  (2)每三年由外部 專業獨立機構 或專家學者團 隊執行一次外 部評估	108 年 1 月 1 日 至 12 月 31 日	包括整體董事會、個 別董事成員及功能 性委員會之績效評 估	由董事會業務小組進行評 鑑、由董事會成員自評、 功能性委員會成員進行績 效評估	(1)董事會績效評估： 五大面向之衡量項目，包含對公司 營運之參與程度、董事會決策品 質、董事會組成與結構、董事的選 任及持續進修、內部控制等共計 11 項衡量指標。  (2)個別董事成員績效評估： 六大面向之衡量項目，包含對公司 目標與任務之掌握、董事職責認 知、對公司營運之參與程度、內部 關係經營與溝通、董事之專業及持 續進修、內部控制等共計 18 項衡 量指標。  (3)功能性委員會績效評估： 五大面向之衡量項目，包含對公司 營運之參與程度、功能性委員會職 責認知、功能性委員會決策品質、 功能性委員會組成及成員選任、內 部控制等共計 10 項衡量指標。

## (二) 審計委員會運作情形

審計委員會召集人於 108 年 1 月 1 日至 109 年 4 月 25 日期間共計召開 9 次委員會議，獨立董事出席會議之情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率(%)	備註
獨立董事(召集人)	張謝金森	9	0	100%	無
獨立董事	鍾樂民	9	0	100%	無
獨立董事	沈慧雅	9	0	100%	無

其他應記載事項：

### 一、審計委員會工作重點：

本委員會由 3 名獨立董事組成，年度主要工作重點為協助董事會履行其監督公司在執行有關財務報表的允當表達、簽證會計師的選(解)任及獨立性與績效、公司內部控制制度的考核、公司相關法令(如：內部控制制度、取得或處份資產、衍生性商品交易、資金貸與他人、為他人背書保證...等)及規則之確實遵循，及其他法定職權(財務主管或內部稽核主管任免、企業併購事項)所包括之事項。

### 二、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、審計委員會決議結果及公司對審計委員會意見之處理：

#### (一)證券交易法第 14 條之 5 所列事項：

開會日期	議案內容	審計委員會決議結果及公司對審計委員會意見之處理	董事會決議結果
108 年 1 月 21 日 第 21 屆董事會審計委員會第 3 次臨時會議	台灣虎航申請上市規畫	經全體出席委員同意提報董事會	108 年 1 月 21 日 第 21 屆董事會第 4 次會議，由全體出席董事同意通過。
108 年 3 月 20 日 第 21 屆董事會審計委員會第 3 次會議	民國 107 年度財務報告及合併財務報告 民國 107 年度盈餘分派 民國 108 年度簽證會計師之委任及報酬 修訂「取得或處分資產處理程序」 修訂「從事衍生性商品交易處理程序」 民國 107 年度內部控制制度有效性考核暨聲明書作業		108 年 3 月 20 日 第 21 屆董事會第 5 次會議，由全體出席董事同意通過。
108 年 5 月 8 日 第 21 屆董事會審計委員會第 4 次會議	修訂「資金貸與他人作業程序」和「背書保證作業程序」 五架 A330-300 自有航機售後租回案 新窄體客機評估遴選暨新機引進案		108 年 5 月 8 日 第 21 屆董事會第 6 次會議，由全體出席董事同意通過。
108 年 6 月 25 日 第 21 屆董事會審計委員會第 4 次臨時會議	777F 新型貨機引進案 A321neo 新窄體客機引進案		108 年 6 月 25 日 第 21 屆董事會第 6 次臨時會議，由全體出席董事同意通過。
108 年 7 月 3 日 第 21 屆董事會審計委員會第 5 次臨時會議	辦理釋出台灣虎航股份有限公司股份之相關事宜規畫案		108 年 7 月 3 日 第 21 屆董事會第 7 次臨時會議，由全體出席董事同意通過。
108 年 8 月 7 日 第 21 屆董事會審計委員會第 5 次會議	發行國內無擔保轉換公司債總面額上限新臺幣 30 億元案 執行 3 架 777F 選購機轉訂購機案		108 年 8 月 7 日 第 21 屆董事會第 7 次會議，由全體出席董事同意通過。
108 年 10 月 8 日 第 21 屆董事會審計委員會第 6 次臨時會議	A321neo 新窄體客機發動機遴選案		108 年 10 月 8 日 第 21 屆董事會第 8 次臨時會議，由全體出席董事同意通過。
108 年 11 月 7 日 第 21 屆董事會審計委員會第 6 次會議	民國 109 年度稽核計畫		108 年 11 月 7 日 第 21 屆董事會第 8 次會議，由全體出席董事同意通過。
109 年 3 月 18 日 第 21 屆董事會審計委員會第 7 次會議	民國 108 年度財務報告及合併財務報告 民國 108 年度虧損撥補 民國 109 年度簽證會計師之委任及報酬 民國 108 年度內部控制制度有效性考核暨聲明書作業		109 年 3 月 18 日 第 21 屆董事會第 10 次會議，由全體出席董事同意通過。

(二)除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。

三、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無。

四、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形（例如就公司財務、業務狀況進行溝通之事項、方式及結果等）：

- (一)本公司獨立董事除按月收到稽核報告外，稽核主管將年度稽核計畫及半年度稽核業務執行情形於審計委員會及董事會提報獨立董事，並回覆獨立董事提問，提供相關必要之資訊，且依其指示強化稽核業務，確保內控之有效度；另於非定期的溝通中，不斷提升稽核價值，若有重大違規情事，立即通知獨立董事。
- (二)簽證會計師與獨立董事，於每季召開之審計委員會會議前，召集溝通會議，向獨立董事報告並說明財務報表之查核計畫、執行情形或核閱結果，且會計師於每季審計委員會、董事會提供財務報表及相關必要之資訊，並視情況列席會議。
- (三)獨立董事得視需要隨時與稽核主管及會計師聯繫，並安排會議、充分溝通，並為必要之查核事項提供所需諮詢。

1.獨立董事與會計師溝通情形：

溝通方式	溝通事項		溝通結果	
	事由	獨立董事建議	結果	公司處理情形
108年3月20日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明查核情形，會上由公司財務主管說明107年度財務報告查核結果，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	關切油價上漲對營運成本之影響，以及財報內容對航機租賃類型等表達方式進行確認。	全體出席 獨立董事 決議通過	1.經理部門已於會議中即時說明回覆。 2.續提請董事會同意，並於108年4月1日完成107年度財務報告公告申報事宜。
108年5月8日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明核閱情形，會上由公司財務主管說明108年第1季財務報告核閱結果及法令之修訂，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	對於IFRS16租賃新公報對資產負債表之影響表達，建議於附註段落加註說明。	全體出席 獨立董事 洽悉	1.經理部門已於會議中即時說明回覆。 2.續提報董事會，於108年5月15日完成108年第1季財務報告公告申報事宜。
108年8月7日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明核閱情形，會上由公司財務主管說明108年第2季財務報告核閱結果及新公報對財務報告之影響，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	關切IFRS16租賃新公報實施後，上半年度營業費用增加情形，並詢問上半年財務結果與預算之差異原因。	全體出席 獨立董事 決議通過	1.經理部門已於會議中即時說明回覆。 2.續提報董事會，並於108年8月14日完成108年第2季財務報告公告申報事宜。
108年11月7日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明核閱情形，會上由公司財務主管說明108年第3季財務報告核閱結果、法令之修訂，以及民國108年度財務報告查核規畫及關鍵查核事項進行說明，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	關切貨運收入下跌，對公司整體營運之影響，並請經理部門說明近期貨機採購計畫之緣由及效益，並提醒對中美貿易戰等整體全球經濟狀況，管理當局須盡早準備應對措施，適時調整客貨運之經營模式。	全體出席 獨立董事 洽悉	1.經理部門已於會議中即時說明回覆，貨機採購屬於汰舊換新之策略，可有效節省成本、提升整體機隊效益。 2.續提報董事會，並於108年11月14日完成108年第3季財務報告公告申報事宜。
109年3月18日 審計委員會	會計師於會前個別單獨與獨立董事報告說明查核情形，會上由公司財務主管說明108年度財務報告查核結果，並就與會人員所提問題進行討論及溝通。	關切新冠肺炎疫情對本公司客運收入影響，討論本次虧損撥補之設算調整項目等。	全體出席 獨立董事 決議通過	1.經理部門已於會議中即時說明回覆。 2.續提請董事會同意，並於109年3月31日完成108年度財務報告公告申報事宜。

2.獨立董事與內部稽核主管溝通情形：

溝通方式	溝通事項		溝通結果	
	事由	獨立董事建議	結果	公司處理情形
108年1月21日 審計委員會	107年第4季內部稽核業務報告	關切網路銷售是否有控管機制	全體出席委員同意，續提報董事會。	108年1月21日提報董事會
108年3月20日 審計委員會	107年度內部控制制度有效性考核暨聲明書作業	無	全體出席委員同意，續提請董事會討論。	108年3月20日經董事會決議，3月22日公告申報107年度內部控制制度聲明書，揭露於107年度年報。
	108年1至2月內部稽核業務報告	無	全體出席委員同意，續提報董事會。	108年3月20日提報董事會

溝通方式	溝通事項		溝通結果	
	事由	獨立董事建議	結果	公司處理情形
108年5月8日 審計委員會	108年3月內部稽 核業務報告	無	全體出席委員同意· 續提報董事會。	108年5月8日提報董事會
108年8月7日 審計委員會	108年4至6月內 部稽核業務報告	無	全體出席委員同意· 續提報董事會。	108年8月7日提報董事會
108年11月7日 審計委員會	108年7至9月內 部稽核業務報告	無	全體出席委員同意· 續提報董事會。	108年11月7日提報董事會
	109年度稽核計畫	請抽查客貨定價 系統之合理性	1.關於鍾委員詢問項 目·稽核主管現場 回復業經列入年度 稽核抽查項目·財 務處亦就會計權責 立場表達已有完整 審核機制。 2.全體出席委員同 意·續提請董事會 討論。	108年11月7日經董事會決議·12月6 日完成109年度內部稽核計畫之公告申 報。
109年3月18日 審計委員會	108年10至12月 內部稽核業務報告	無	全體出席委員同意· 續提報董事會。	109年3月18日提報董事會
	108年度內部控制 制度有效性考核暨 聲明書作業	無	全體出席委員同意· 續提請董事會討論。	109年3月18日經董事會決議·3月23 日完成108年度內部控制制度聲明書之 公告申報·並揭露於108年度年報。
	修正109年度稽核 計畫	無	全體出席委員同意· 續提報董事會討論。	109年3月18日經董事會決議·3月24 日完成修正後109年度內部稽核計畫之 公告申報。

### (三)風險委員會運作情形

風險委員會召集人於 108 年 1 月 1 日至 109 年 4 月 25 日期間共計召開 5 次委員會議，風險委員會出席會議之情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率(%)	備註
獨立董事(召集人)	鍾樂民	5	0	100%	無
獨立董事	張謝金森	5	0	100%	無
獨立董事	沈慧雅	5	0	100%	無
董事	林世銘	4	1	80%	108 年 11 月 7 日委託鍾樂民代理出席
董事	丁廣鈺	3	2	60%	108 年 5 月 9 日委託林世銘代理出席； 108 年 11 月 7 日委託張謝金森代理出席。

其他應記載事項：

一、風險委員會工作重點：

協助董事會檢視公司之總體財務、經濟及飛安等管理策略之訂定、執行結果及因應措施。

二、風險委員會成員所具備之專業能力：

沈慧雅獨立董事具有法律事務專業能力；張謝金森獨立董事、鍾樂民獨立董事及林世銘董事等，皆具備財務會計專業能力並有實際執業及管理經驗；丁廣鈺董事則具備營業判斷、領導決策、經營管理、危機處理及國際市場觀之能力。

三、風險委員會召開情形、會議結論報告：

開會日期	議案內容	風險委員會決議結果及公司對風險委員會意見之處理	董事會決議結果
108 年 3 月 20 日 第 21 屆董事會風險委員會 第 3 次會議	安全管理報告 2019Q1-Q2 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略	經全體出席委員同意，續提報董事會。	由全體出席董事同意通過
108 年 5 月 9 日 第 21 屆董事會風險委員會 第 4 次會議	安全管理報告 2019Q2-Q3 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略		
108 年 8 月 8 日 第 21 屆董事會風險委員會 第 5 次會議	安全管理報告 2019Q3 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略		
108 年 11 月 7 日 第 21 屆董事會風險委員會 第 6 次會議	安全管理報告 2019Q4 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略		
109 年 3 月 18 日 第 21 屆董事會風險委員會 第 7 次會議	安全管理報告 2020Q1 經營面風險管理分析 財務狀況報告 經濟情勢展望與金融避險策略 原油市場分析及油料避險策略		

#### (四) 公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因																																																																																																
	是	否	摘要說明																																																																																																	
一、公司是否依據上市上櫃公司治理實務守則訂定並揭露公司治理實務守則？	✓		華航（下稱本公司）「公司治理守則」係依「上市上櫃公司治理實務守則」訂定，已於 108 年 5 月 8 日第 21 屆董事會第 6 次會議通過修訂並揭露於本公司網站「公司重要規章」項下。	無差異																																																																																																
二、公司股權結構及股東權益 (一) 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	✓		(一) 本公司網站設有投資人服務窗口且訂有「投資人關係處理辦法」，針對投資人之建議與疑義皆有服務人員及股務代理機構依相關程序處理，確保公司與投資人間溝通管道之暢通與資訊揭露之品質。	無差異																																																																																																
(二) 公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	✓		(二) 「財團法人中華航空事業發展基金會」為本公司最大股東，與本公司隨時保持充分溝通及聯繫。	無差異																																																																																																
(三) 公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	✓		(三) 本公司訂有「背書保證作業程序」、「資金貸與他人作業程序」、「轉投資事業管理辦法」等，對子公司之資金貸與、背書保證及業務監督管理，係依該規定辦理。此外，稽核單位每季對公司背書保證、資金貸與他人等作業執行稽核作業；每年對子公司進行稽核，並將稽核業務報告呈管理階層及獨立董事查閱。財務處則負責督導轉投資事業實施情形，發現缺失均持續追蹤要求限期改善。	無差異																																																																																																
(四) 公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	✓		(四) 本公司訂有「董事道德行為準則」、「內部重大資訊處理作業程序」、「高階主管道德行為準則」等規章，藉以規範內部人須遵守防止內線交易及關於股票交易暨營業秘密資訊處理之相關證券法令，如掌握未公開之重要資訊時，禁止從事有價證券交易。	無差異																																																																																																
三、董事會之組成及職責 (一) 董事會是否就成員組成擬訂多元化方針及落實執行？	✓		<p>(一) 本公司提倡、尊重董事多元化政策，為強化公司治理並促進董事會組成與結構之健全發展，相信多元化方針有助提升公司整體表現。董事會成員之選任均以用人唯才為原則，具備跨產業領域之多元互補能力，包括基本組成（如：年齡、性別、國籍等）、也各自具有產業經驗與相關技能（如：航空、海運、飯店、財會、法保、資訊科技及公益事業等），以及營業判斷、經營管理、領導決策與危機處理等能力。為強化董事會職能達到公司治理理想目標，本公司「公司治理守則」第 20 條明載董事會整體應具備之能力如下：</p> <p>1.營業判斷能力 2.會計及財務分析能力 3.經營管理能力 4.危機處理能力 5.產業知識 6.國際市場觀 7.領導能力 8.決策能力</p> <p>而本公司現任董事會成員多元化政策及落實情形如下： 109年4月25日</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th rowspan="3">多元化核心</th> <th colspan="6">基本組成</th> <th colspan="6">產業經驗</th> <th colspan="2">專業能力</th> </tr> <tr> <th rowspan="2">董事姓名</th> <th rowspan="2">國籍</th> <th rowspan="2">性別</th> <th colspan="3">具有員工身份</th> <th rowspan="2">獨立董事任期 年資</th> <th rowspan="2">航空</th> <th rowspan="2">運輸</th> <th rowspan="2">專業服務與行銷</th> <th rowspan="2">財務與金融</th> <th rowspan="2">建築與工程</th> <th rowspan="2">銀行及保險與房地產</th> <th rowspan="2">商務與供應</th> <th rowspan="2">資訊與科技</th> <th rowspan="2">金屬與機械</th> <th rowspan="2">法律</th> <th rowspan="2">會計</th> <th rowspan="2">風險管理</th> </tr> <tr> <th>40-50歲</th> <th>51-60歲</th> <th>61-70歲</th> <th>3年以下</th> <th>6-9年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>謝世謙</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>陳致遠</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>丁廣鉉</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>✓</td> </tr> </tbody> </table>	多元化核心	基本組成						產業經驗						專業能力		董事姓名	國籍	性別	具有員工身份			獨立董事任期 年資	航空	運輸	專業服務與行銷	財務與金融	建築與工程	銀行及保險與房地產	商務與供應	資訊與科技	金屬與機械	法律	會計	風險管理	40-50歲	51-60歲	61-70歲	3年以下	6-9年	謝世謙	中華民國	男	-	-	✓	-	-	✓	✓	○	-	-	✓	○	-	-	○	✓	陳致遠	中華民國	男	-	✓	-	-	-	✓	✓	○	-	✓	✓	○	-	-	-	✓	丁廣鉉	中華民國	男	✓	-	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-	○	✓	無差異
多元化核心	基本組成						產業經驗						專業能力																																																																																							
	董事姓名	國籍	性別		具有員工身份			獨立董事任期 年資	航空	運輸	專業服務與行銷	財務與金融	建築與工程	銀行及保險與房地產	商務與供應	資訊與科技	金屬與機械	法律	會計	風險管理																																																																																
				40-50歲	51-60歲	61-70歲	3年以下														6-9年																																																																															
謝世謙	中華民國	男	-	-	✓	-	-	✓	✓	○	-	-	✓	○	-	-	○	✓																																																																																		
陳致遠	中華民國	男	-	✓	-	-	-	✓	✓	○	-	✓	✓	○	-	-	-	✓																																																																																		
丁廣鉉	中華民國	男	✓	-	-	-	-	-	✓	✓	✓	✓	✓	-	-	-	○	✓																																																																																		

評估項目	運作情形		與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因																																																																																																																																																																																																								
	是	否		摘要說明																																																																																																																																																																																																							
			<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="3">多元化核心 董事姓名</th> <th colspan="6">基本組成</th> <th colspan="6">產業經驗</th> <th colspan="3">專業能力</th> </tr> <tr> <th rowspan="2">國籍</th> <th rowspan="2">性別</th> <th rowspan="2">具有員工身份</th> <th colspan="3">年齡</th> <th rowspan="2">獨立董事任期年資</th> <th rowspan="2">航空</th> <th rowspan="2">運輸</th> <th rowspan="2">專業服務與行銷</th> <th rowspan="2">財務與金融</th> <th rowspan="2">建築與工程</th> <th rowspan="2">銀行及保險與房地產</th> <th rowspan="2">商務與供應</th> <th rowspan="2">資訊與科技</th> <th rowspan="2">金屬與機械</th> <th rowspan="2">法律</th> <th rowspan="2">會計</th> <th rowspan="2">風險管理</th> </tr> <tr> <th>40-50歲</th> <th>51-60歲</th> <th>61-70歲</th> <th>3年以下</th> <th>6-9年</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>陳漢銘</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>柯孫達</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>危永業</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>林世銘</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>✓</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>王時思</td> <td>中華民國</td> <td>女</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>鍾樂民獨董</td> <td>中華民國</td> <td>男</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> <td>○</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>張謝金森獨董</td> <td>中華民國</td> <td>女</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>○</td> </tr> <tr> <td>沈慧雅獨董</td> <td>中華民國</td> <td>女</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>✓</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>○</td> </tr> </tbody> </table> <p>註：✓係指具有能力、○係指具有部分能力。</p> <p>(1) 衡諸本公司第 21 屆董事會 11 名董事成員（含 3 名獨立董事），整體具備營業判斷、領導決策、經營管理、國際市場觀、危機處理等能力，且有產業經驗和專業能力；其中擁有運輸、旅遊產業經驗者為謝世謙董事長、陳致遠董事、柯孫達董事及危永業董事；善長於行銷者為謝世謙董事長、陳致遠董事、丁廣鎰董事、陳漢銘董事及柯孫達董事；對公益事業有顯著貢獻之陳致遠董事；長於法律事務之沈慧雅獨立董事；現任政務人員（臺南市副市長）之王時思董事；而張謝金森獨立董事、鍾樂民獨立董事、林世銘董事及丁廣鎰董事等具備會計師或財務專業能力並有實際執業及管理或教學等經驗。</p> <p>(2) 本公司董事平均任期為 6 年，其中張謝金森及沈慧雅 2 名獨立董事任期年資在 3 年以下；鍾樂民獨立董事任期年資為 8 年，所有獨立董事其連續任期均不超過 3 屆。董事成員皆為本國籍，組成結構占比分別為 3 名獨立董事 27%；1 名 1 名具員工身份之董事 9%。董事成員年齡分布區間計有 2 名董事年齡位於 40-50 歲、5 名董事位於 51-60 歲及 4 名董事位於 61-70 歲。</p> <p>除前述外，本公司亦注重董事會組成之性別平等，本屆董事成員包含 3 位女性成員（其中 2 名為獨立董事），女性董事占比達 27% 之高，未來仍持續致力於提升女性董事占比目標。</p>	多元化核心 董事姓名	基本組成						產業經驗						專業能力			國籍	性別	具有員工身份	年齡			獨立董事任期年資	航空	運輸	專業服務與行銷	財務與金融	建築與工程	銀行及保險與房地產	商務與供應	資訊與科技	金屬與機械	法律	會計	風險管理	40-50歲	51-60歲	61-70歲	3年以下	6-9年	陳漢銘	中華民國	男	-	✓	-	-	-	-	✓	-	○	✓	✓	✓	-	✓	-	-	✓	柯孫達	中華民國	男	-	-	✓	-	-	-	-	✓	○	-	-	✓	-	-	-	-	✓	危永業	中華民國	男	✓	-	✓	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓	-	-	○	林世銘	中華民國	男	-	-	-	✓	-	-	-	-	✓	-	○	-	-	-	○	✓	○	王時思	中華民國	女	-	-	✓	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	○	-	✓	鍾樂民獨董	中華民國	男	-	-	-	✓	-	✓	-	-	○	✓	-	-	○	○	-	✓	✓	張謝金森獨董	中華民國	女	-	-	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓	○	沈慧雅獨董	中華民國	女	-	-	✓	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	✓	-	-	○
多元化核心 董事姓名	基本組成						產業經驗						專業能力																																																																																																																																																																																														
	國籍	性別	具有員工身份		年齡			獨立董事任期年資	航空	運輸	專業服務與行銷	財務與金融	建築與工程	銀行及保險與房地產	商務與供應	資訊與科技	金屬與機械	法律	會計	風險管理																																																																																																																																																																																							
				40-50歲	51-60歲	61-70歲	3年以下														6-9年																																																																																																																																																																																						
陳漢銘	中華民國	男	-	✓	-	-	-	-	✓	-	○	✓	✓	✓	-	✓	-	-	✓																																																																																																																																																																																								
柯孫達	中華民國	男	-	-	✓	-	-	-	-	✓	○	-	-	✓	-	-	-	-	✓																																																																																																																																																																																								
危永業	中華民國	男	✓	-	✓	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓	-	-	○																																																																																																																																																																																								
林世銘	中華民國	男	-	-	-	✓	-	-	-	-	✓	-	○	-	-	-	○	✓	○																																																																																																																																																																																								
王時思	中華民國	女	-	-	✓	-	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	○	-	✓																																																																																																																																																																																								
鍾樂民獨董	中華民國	男	-	-	-	✓	-	✓	-	-	○	✓	-	-	○	○	-	✓	✓																																																																																																																																																																																								
張謝金森獨董	中華民國	女	-	-	-	✓	✓	-	-	-	✓	-	-	-	-	-	-	✓	○																																																																																																																																																																																								
沈慧雅獨董	中華民國	女	-	-	✓	-	✓	-	-	-	-	-	-	-	-	✓	-	-	○																																																																																																																																																																																								

評估項目	運作情形		與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因																														
	是	否																															
		(3)董事多元化面向、互補及落實情形已包括且優於華航「公司治理守則」第 20 條載明之標準；未來仍就視董事會運作、營運型態及發展需求適時增修多元化政策，包括但不限於基本條件與價值、專業知識與技能等二大面向之標準，以確保董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。																															
(二)公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會，是否自願設置其他各類功能性委員會？	✓	(二) 本公司除依法設置審計委員會及薪資報酬委員會外，為健全本公司風險管理，另自願設置有「風險委員會」，由 5 名董事（其中 3 名為獨立董事）出任委員組成，依董事會所通過的組織規程每季召開一次會議。委員會對董事會負責並協助董事會檢視公司之總體財務、經濟及飛安等風險管理策略之訂定、執行結果及因應措施，並將結論與建議提報至董事會決議，運作成效良好。	無差異																														
(三)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？	✓	(三) 本公司於 108 年 11 月 7 日經第 21 屆董事會第 8 次會議決議修訂「董事會績效評估辦法」，應於每年度結束時執行一次內部董事會績效評估，評估方式分為整體董事會、個別董事成員及功能性委員會之績效評估，並於次年度一月底完成，續由人力資源處將績效評估結果提送三月底前之董事會報告，並選用於董事薪酬及提名續任之參考項目。本公司於 108 年 12 月依上述辦法完成 108 年度董事會績效自評並提報 109 年 3 月 18 日第 21 屆董事會第 10 次會議且已揭露至官網，本次自評結果如下： 1. 整體董事會 (1) 衡量項目：對公司營運之參與程度、提升董事會決策品質、董事會組成與結構、董事之持續進修、內部控制等五大面向，共 10 個項目。 (2) 自評結果：超越標準。 2. 個別董事成員 (1) 衡量項目：公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制等六大面向，共 18 個項目。 (2) 自評結果：超越標準。 3. 功能性委員會 (1) 衡量項目：對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、提升功能性委員會決策品質、功能性委員會組成及成員選任、內部控制，共 10 個項目。 (2) 自評結果：超越標準。 此外，本公司董事會績效評估的執行，每三年將由符合外部專業獨立機構或外部專家學者團隊執行評估一次。	無差異																														
(四)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	✓	(四) 本公司審計委員會及董事會依本公司「公司治理守則」規定，每年定期評估會計師之獨立性及適任性，完成「會計師獨立性評估表」及取得「會計師獨立性聲明書」，評估結果如下： <table border="1" data-bbox="641 1467 1340 1832"> <thead> <tr> <th rowspan="2">評估項目</th> <th colspan="2">評估結果</th> <th rowspan="2">是否符合 獨立性</th> </tr> <tr> <th>是</th> <th>否</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.取得會計師獨立性聲明書</td> <td>✓</td> <td></td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>2.未連續七年未更換會計師</td> <td>✓</td> <td></td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>3.未擔任本公司之董事、監事、經理人等</td> <td>✓</td> <td></td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>4.非本公司之股東，亦未在本公司支薪</td> <td>✓</td> <td></td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>5.勤業眾信聯合會計師事務所非本公司關係企業</td> <td>✓</td> <td></td> <td>是</td> </tr> <tr> <td>6.簽證會計師無提供本公司可能影響超然獨立之非審計服務</td> <td>✓</td> <td></td> <td>是</td> </tr> </tbody> </table> <p>經本公司評估勤業眾信聯合會計師事務所黃瑞展會計師及鄭旭然會計師，皆符合上述獨立性評估標準，足堪擔任本公司簽證會計師，俟於 109 年 3 月 18 日第 21 屆董事會審計委員會第 7 次會議同意後提報第 21 屆董事會第 10 次會議決議會計師之委任事宜。</p>	評估項目	評估結果		是否符合 獨立性	是	否	1.取得會計師獨立性聲明書	✓		是	2.未連續七年未更換會計師	✓		是	3.未擔任本公司之董事、監事、經理人等	✓		是	4.非本公司之股東，亦未在本公司支薪	✓		是	5.勤業眾信聯合會計師事務所非本公司關係企業	✓		是	6.簽證會計師無提供本公司可能影響超然獨立之非審計服務	✓		是	無差異
評估項目	評估結果			是否符合 獨立性																													
	是	否																															
1.取得會計師獨立性聲明書	✓		是																														
2.未連續七年未更換會計師	✓		是																														
3.未擔任本公司之董事、監事、經理人等	✓		是																														
4.非本公司之股東，亦未在本公司支薪	✓		是																														
5.勤業眾信聯合會計師事務所非本公司關係企業	✓		是																														
6.簽證會計師無提供本公司可能影響超然獨立之非審計服務	✓		是																														

評估項目	運作情形		與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因																				
	是	否																					
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？	✓	<p>(一) 本公司 108 年 5 月 8 日第 21 屆董事會第 6 次會議決議通過設置公司治理主管，由簡豐年副總經理擔任，其具備法務專業資格並從事法務主管職務達三年以上，主要職掌包含依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、監製董事會及股東會議事錄、協助董事就任及持續進修、提供董事執行業務所需之資料、輔助董事遵循法令及其他依法令、公司章程或契約所訂定之事項等。</p> <p>(二) 公司治理主管督導各相關單位執行公司治理各項事務：</p> <p>1. 公司治理主管業務執行重點在依法辦理董事會及委員會相關事宜(含製作議事錄)、協助董事就任與遵循法令及持續進修、提供董事執行業務所需之資料等部分，係由董事會業務小組之人員辦理下列事務：</p> <p>(1) 於董事會及委員會召開 7 日前檢具召集事由及充分之會議資料，分別通知各會議成員；各會議議事錄亦分別由各會議之主席及記錄人員簽名或蓋章，並於會後 20 日內分送各會議成員。</p> <p>(2) 就初任董事提供董事新訓，介紹公司業務、組織及其他應注意事項，另提供新當選之董事有關內部人及董事之公司治理相關法規宣導手冊，以協助董事就任及遵循法令；另亦依照公司業務特性及董事需求，協助董事完成年度進修課程。</p> <p>(3) 提供董事所需之公司資訊，維持董事和各主管溝通及交流之順暢，並協助安排獨立董事與內部稽核主管、簽證會計師、或內部其他單位之溝通會議，以利獨立董事執行業務。</p> <p>(4) 配合公司經營領域及公司治理相關之最新法令，修正公司治理相關之內部規章，並提報董事會決議。</p> <p>2. 有關辦理公司登記及變更登記係由行政處負責就公司應登記事項及已登記事項有變更者，於期限前向主管機關辦妥相關登記。</p> <p>3. 另，依法辦理股東會相關事宜(股東會之會議籌開、製作議事錄及其他股務相關業務)之部分，係由財務處負責，並提供充分之資訊予股東，以確保股東權益受到良好之維護。</p> <p>(三) 108 年至年報刊印日止，公司治理主管進修情形如后：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>進修機構</th> <th>課程名稱</th> <th>進修日期</th> <th>進修時數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>社團法人中華公司治理協會</td> <td>台資企業如何因應並管理中美貿易戰的巨大風險</td> <td>108/08/07</td> <td>3小時</td> </tr> <tr> <td>社團法人中華公司治理協會</td> <td>董監事責任與公司治理實務研討</td> <td>108/10/16</td> <td>3小時</td> </tr> <tr> <td>臺灣證券交易所</td> <td>有效發揮董事職能宣導會</td> <td>108/11/06</td> <td>3小時</td> </tr> <tr> <td>社團法人中華公司治理協會</td> <td>公司治理國際論壇-強化公司治理生態落實獨立董事制度</td> <td>108/11/27</td> <td>6小時</td> </tr> </tbody> </table>	進修機構	課程名稱	進修日期	進修時數	社團法人中華公司治理協會	台資企業如何因應並管理中美貿易戰的巨大風險	108/08/07	3小時	社團法人中華公司治理協會	董監事責任與公司治理實務研討	108/10/16	3小時	臺灣證券交易所	有效發揮董事職能宣導會	108/11/06	3小時	社團法人中華公司治理協會	公司治理國際論壇-強化公司治理生態落實獨立董事制度	108/11/27	6小時	無差異
進修機構	課程名稱	進修日期	進修時數																				
社團法人中華公司治理協會	台資企業如何因應並管理中美貿易戰的巨大風險	108/08/07	3小時																				
社團法人中華公司治理協會	董監事責任與公司治理實務研討	108/10/16	3小時																				
臺灣證券交易所	有效發揮董事職能宣導會	108/11/06	3小時																				
社團法人中華公司治理協會	公司治理國際論壇-強化公司治理生態落實獨立董事制度	108/11/27	6小時																				
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	✓	<p>本公司依 AA1000 議合標準 (Stakeholder Engagement Standard, SES) 五大原則鑑別利害關係人，為充分及有效與利害關係人溝通，於公司官網設有發言人及「利害關係人專區」提供各議題相關單位之聯絡資訊，俾於利害關係人依據不同議題聯繫對應窗口(包含聯絡窗口、E-mail、電話等)，亦於企業社會責任網站揭露利害關係人溝通網頁，說明利害關係人關注議題、溝通管道、回應頻率及溝通成效，並將與各利害關係人溝通情形每年提報至董事會，108 年之執行成果已於 109 年 1 月 13 日第 21 屆董事會第 9 次會議完成報告。</p> <p>相關執行內容及頻率，妥適回應包含企業社會責任之各項議題，詳見下列：</p> <p>(一) 本公司網站-利害關係人專區： <a href="https://www.china-airlines.com/tw/zh/about-us/stakeholder">https://www.china-airlines.com/tw/zh/about-us/stakeholder</a></p> <p>(二) 本公司企業社會責任 (CSR) 網站-利害關係人議合： <a href="http://calec.china-airlines.com/csr/management_interested.html">http://calec.china-airlines.com/csr/management_interested.html</a></p>	無差異																				

評估項目	運作情形		與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因																																																																						
	是	否		摘要說明																																																																					
			(三)說明彙表：																																																																						
			<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目 類別</th> <th>關注議題</th> <th>聯絡窗口</th> <th>溝通管道</th> <th>頻率</th> <th>溝通成效</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">員工</td> <td rowspan="4"> <ul style="list-style-type: none"> <li>勞資關係與議合</li> <li>治理與誠信經營</li> </ul> </td> <td rowspan="4">           人力資源處 吉經理 電話： 03-3998917         </td> <td>勞資會議</td> <td>每月</td> <td rowspan="4">           員工滿意度每 二年調查一 次，於 108 年 為 6.4 分 (註：滿分為 10 分)         </td> </tr> <tr> <td>工會</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td>員工關懷信箱 (有話直說員工溝 通信箱、Team+即 時通訊平台、華航 園地)</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td>退休退職人員專屬 網站</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td rowspan="6">客戶</td> <td rowspan="6"> <ul style="list-style-type: none"> <li>飛航安全管理</li> <li>乘客服務管理</li> <li>隱私及資訊安全</li> </ul> </td> <td rowspan="6">           客運 旅客服務及 訂位單一代 表號： 412-9000             貨運 林先生 電話： 03-3998262             修護 周經理 電話： 03-3987215         </td> <td>顧客滿意度調查</td> <td>即時</td> <td rowspan="6">           108 年： 1.客運滿意度 87.70% 2.貨運滿意度 88.6% 3.修護工廠滿 意度 8.76 分 (註：滿分為 10 分)         </td> </tr> <tr> <td>全球營業會議</td> <td>每年</td> </tr> <tr> <td>臺灣區營業會議</td> <td>每年</td> </tr> <tr> <td>旅行社業者座談</td> <td>每季 一次</td> </tr> <tr> <td>公司網站、 企業社會責任網、 Facebook 及 E-mail、簡訊</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td>客服專線</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td rowspan="4">投資人</td> <td rowspan="4"> <ul style="list-style-type: none"> <li>營運財務 績效</li> <li>風險與危 機管理</li> </ul> </td> <td rowspan="4">           財務處 楊先生 電話： 03-3998331             財務處 林先生 電話： 03-3998361         </td> <td>股東大會</td> <td>每年</td> <td rowspan="4">           持續依法規及 投資人的需求 公告及回覆營 運相關結果         </td> </tr> <tr> <td>股東專線、信箱</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td>法人專線</td> <td>即時</td> </tr> <tr> <td>法人說明會</td> <td>每年</td> </tr> <tr> <td rowspan="5">夥伴 (供應 商及承 攬商)</td> <td rowspan="5"> <ul style="list-style-type: none"> <li>營運財務 績效</li> <li>治理與誠 信經營</li> </ul> </td> <td rowspan="5">           一般物品 行政處 蕭小姐 電話： 03-3999143             航材 機務工程處 蔡先生 電話： 03-3834251 分機 7507             免稅品 空中商用品 供應營銷處 曾小姐 電話： 03-3993913         </td> <td>電話、E-mail</td> <td>不定期</td> <td rowspan="5">           108 年底召開 供應商大會         </td> </tr> <tr> <td>協調會議</td> <td>不定期</td> </tr> <tr> <td>業務拜訪</td> <td>不定期</td> </tr> <tr> <td>實地審查</td> <td>每半年 至少一 次</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="3">社會</td> <td rowspan="3"> <ul style="list-style-type: none"> <li>治理與誠 信經營</li> <li>飛航安全 管理</li> <li>品牌管理</li> </ul> </td> <td rowspan="3">           企業發展室 鍾經理 電話： 03-3998530             公共關係室 李先生 電話： 03-3998639         </td> <td>舉辦公益活動、 參與社區活動</td> <td>不定期</td> <td rowspan="3">           108 年總計 157,701 人次 受惠         </td> </tr> <tr> <td>新聞稿、訊息發布</td> <td>每月 不定期</td> </tr> <tr> <td>網路信箱</td> <td>不定期 、每日</td> </tr> </tbody> </table>	項目 類別	關注議題	聯絡窗口	溝通管道	頻率	溝通成效	員工	<ul style="list-style-type: none"> <li>勞資關係與議合</li> <li>治理與誠信經營</li> </ul>	人力資源處 吉經理 電話： 03-3998917	勞資會議	每月	員工滿意度每 二年調查一 次，於 108 年 為 6.4 分 (註：滿分為 10 分)	工會	即時	員工關懷信箱 (有話直說員工溝 通信箱、Team+即 時通訊平台、華航 園地)	即時	退休退職人員專屬 網站	即時	客戶	<ul style="list-style-type: none"> <li>飛航安全管理</li> <li>乘客服務管理</li> <li>隱私及資訊安全</li> </ul>	客運 旅客服務及 訂位單一代 表號： 412-9000  貨運 林先生 電話： 03-3998262  修護 周經理 電話： 03-3987215	顧客滿意度調查	即時	108 年： 1.客運滿意度 87.70% 2.貨運滿意度 88.6% 3.修護工廠滿 意度 8.76 分 (註：滿分為 10 分)	全球營業會議	每年	臺灣區營業會議	每年	旅行社業者座談	每季 一次	公司網站、 企業社會責任網、 Facebook 及 E-mail、簡訊	即時	客服專線	即時	投資人	<ul style="list-style-type: none"> <li>營運財務 績效</li> <li>風險與危 機管理</li> </ul>	財務處 楊先生 電話： 03-3998331  財務處 林先生 電話： 03-3998361	股東大會	每年	持續依法規及 投資人的需求 公告及回覆營 運相關結果	股東專線、信箱	即時	法人專線	即時	法人說明會	每年	夥伴 (供應 商及承 攬商)	<ul style="list-style-type: none"> <li>營運財務 績效</li> <li>治理與誠 信經營</li> </ul>	一般物品 行政處 蕭小姐 電話： 03-3999143  航材 機務工程處 蔡先生 電話： 03-3834251 分機 7507  免稅品 空中商用品 供應營銷處 曾小姐 電話： 03-3993913	電話、E-mail	不定期	108 年底召開 供應商大會	協調會議	不定期	業務拜訪	不定期	實地審查	每半年 至少一 次			社會	<ul style="list-style-type: none"> <li>治理與誠 信經營</li> <li>飛航安全 管理</li> <li>品牌管理</li> </ul>	企業發展室 鍾經理 電話： 03-3998530  公共關係室 李先生 電話： 03-3998639	舉辦公益活動、 參與社區活動	不定期	108 年總計 157,701 人次 受惠	新聞稿、訊息發布	每月 不定期	網路信箱	不定期 、每日
項目 類別	關注議題	聯絡窗口	溝通管道	頻率	溝通成效																																																																				
員工	<ul style="list-style-type: none"> <li>勞資關係與議合</li> <li>治理與誠信經營</li> </ul>	人力資源處 吉經理 電話： 03-3998917	勞資會議	每月	員工滿意度每 二年調查一 次，於 108 年 為 6.4 分 (註：滿分為 10 分)																																																																				
			工會	即時																																																																					
			員工關懷信箱 (有話直說員工溝 通信箱、Team+即 時通訊平台、華航 園地)	即時																																																																					
			退休退職人員專屬 網站	即時																																																																					
客戶	<ul style="list-style-type: none"> <li>飛航安全管理</li> <li>乘客服務管理</li> <li>隱私及資訊安全</li> </ul>	客運 旅客服務及 訂位單一代 表號： 412-9000  貨運 林先生 電話： 03-3998262  修護 周經理 電話： 03-3987215	顧客滿意度調查	即時	108 年： 1.客運滿意度 87.70% 2.貨運滿意度 88.6% 3.修護工廠滿 意度 8.76 分 (註：滿分為 10 分)																																																																				
			全球營業會議	每年																																																																					
			臺灣區營業會議	每年																																																																					
			旅行社業者座談	每季 一次																																																																					
			公司網站、 企業社會責任網、 Facebook 及 E-mail、簡訊	即時																																																																					
			客服專線	即時																																																																					
投資人	<ul style="list-style-type: none"> <li>營運財務 績效</li> <li>風險與危 機管理</li> </ul>	財務處 楊先生 電話： 03-3998331  財務處 林先生 電話： 03-3998361	股東大會	每年	持續依法規及 投資人的需求 公告及回覆營 運相關結果																																																																				
			股東專線、信箱	即時																																																																					
			法人專線	即時																																																																					
			法人說明會	每年																																																																					
夥伴 (供應 商及承 攬商)	<ul style="list-style-type: none"> <li>營運財務 績效</li> <li>治理與誠 信經營</li> </ul>	一般物品 行政處 蕭小姐 電話： 03-3999143  航材 機務工程處 蔡先生 電話： 03-3834251 分機 7507  免稅品 空中商用品 供應營銷處 曾小姐 電話： 03-3993913	電話、E-mail	不定期	108 年底召開 供應商大會																																																																				
			協調會議	不定期																																																																					
			業務拜訪	不定期																																																																					
			實地審查	每半年 至少一 次																																																																					
社會	<ul style="list-style-type: none"> <li>治理與誠 信經營</li> <li>飛航安全 管理</li> <li>品牌管理</li> </ul>	企業發展室 鍾經理 電話： 03-3998530  公共關係室 李先生 電話： 03-3998639	舉辦公益活動、 參與社區活動	不定期	108 年總計 157,701 人次 受惠																																																																				
			新聞稿、訊息發布	每月 不定期																																																																					
			網路信箱	不定期 、每日																																																																					

評估項目	運作情形		與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因	
	是	否		
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	✓		本公司股務代理機構為中國信託商業銀行，並委任其辦理股東會事務。	無差異
七、資訊公開 (一) 公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？	✓		(一) 本公司架設「中華航空公司網站」( <a href="http://www.china-airlines.com">http://www.china-airlines.com</a> ) 分由各專責單位提供公司各項訊息，包括行銷、營運、財務、行政、機務、人力、訓練、股東會、年報、公開說明書及重大訊息等，讓各利害關係人得以藉此瞭解公司資訊。	無差異
(二) 公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)？	✓		(二) 本公司設有英文版「中華航空公司網站」( <a href="https://www.china-airlines.com/tw/en">https://www.china-airlines.com/tw/en</a> ) 並由公共關係室擔任發言人，每月負責公司資訊之蒐集、更新及揭露，負責對外發布公司訊息，包括新聞稿、新聞採訪及記者會等，亦提供媒體即時且正確之資訊。	無差異
(三) 公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？	✓		(三) 本公司 108 年第一、二、三季及年度財務報告均較申報期限提早數日辦理四大報表公告；各月份營運情形亦按法規規定期限前完成申報。	無差異
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)？	✓		(一) 員工權益： 除依循勞基法規定外，本公司於 91 年即簽訂團體協約並續約至今。每年依整體薪資政策及收益予以合理薪酬、相關福利與保險，另訂有績效調薪及晉升調薪辦法，以拔擢優秀員工。 (二) 僱員關懷： 本公司為使員工瞭解公司之經營管理活動和決策目標，讓員工有獲得資訊及表達意見之權利，設有三大面向關懷機制： 1. 資訊方面： (1) 在企業內部資訊網頁上設置華航園地電子佈告欄，公布公司各項福利訊息(如托兒措施、各項福利補助、免費優待機票與員工持股信託等)，並設有退休/職專區，詳盡說明退休/職之各項辦理程序，另有建置全員電子信箱與 Team+ 即時通訊，用以周知員工重大訊息。 (2) 設置 Wecare 傾聽信箱、有話直說員工溝通信箱、Team+ 即時通訊平台等提供員工充分表達個人意見及訴求的雙向管道。 2. 組織方面： 依據公司各單位規模、屬性，分別設立員工關係部門或專責人員，擔任良性溝通管道與綜理相關業務，協助宣揚公司各項良策，藉以消弭誤會，適時提高內部員工滿意度、向心力、企業認同感與工作績效等。 3. 制度方面： 定期舉辦勞資會議、主管與員工溝通會、職工福利委員會與各類型工會、員工代表參與之會議，會中可適時向員工揭示相關治理運作情形，各項決議亦充分尊重員工意見與權益。 (三) 投資者關係： 本公司訂有「投資人關係處理辦法」，據以處理股東各項疑慮及意見，於 108 年共計處理 6 件，且持續依法規及投資人意見公告及回覆公司營運相關情形。 (四) 供應商關係： 依本公司「一般物品採購、驗收作業辦法」規定，除專利及緊急採購等購案外，均採公告招標方式辦理並揭示於公司網站採購公告，建立程序透明公開、公平競爭之交易環境。同時，本公司要求供應商於進行投標前，出具「投標聲明書」，規範供應商須符合利益迴避原則、防賄條例、誠信供應商等誠信與道德之要求外，同時要求供應商須遵守當地相關法規。 (五) 利害關係人之權利： 本公司網站設有「利害關係人專區」及其他多元化溝通管道、平台，得以妥適且有效回應利害關係人之各類訴求及期待。	無差異

評估項目	運作情形		與上市 上櫃公 司治理 實務守 則差異 情形及 原因
	是	否	
		<p>(六)董事及監察人進修之情形：詳 P.56。</p> <p>(七)風險管理政策及風險衡量標準之執行情形： 公司經營受內、外部環境影響甚鉅，為健全風險管理體制並且降低風險間相互影響所產生之衝擊，特別於董事會轄下設置「風險委員會」，每季召開一次會議且定期提報董事會，協助董事會檢視公司之各項風險管理策略之訂定、執行結果及因應措施，運作情形詳 P.34。</p> <p>此外，為建立公司良好內部治理制度，公司另訂有「中華航空內部重大資訊處理作業程序」、「董事道德行為準則」、「高階主管道德行為準則」、「員工職業行為規範」等。</p> <p>(八)客戶政策之執行情形： 本公司透過會員信箱主動發送服務滿意度問卷調查（非會員亦可經由官網填寫該問卷調查），取得旅客對於本公司客機搭乘經驗滿意度及相關建議；108 年總計完成 314,754 份有效顧客滿意度問卷調查，滿意度為 87.70%。上述資料經由統計、分析後檢視與視需改善產品與服務，以全面提升顧客滿意度。</p> <p>(九)公司為董事及監察人購買責任保險之情形： 本公司 108 年及 109 年皆為全體董事購買責任保險，以降低並分散董事之法律責任風險，並分別於 108 年 3 月 20 日第 21 屆董事會第 5 次會議和 109 年 3 月 18 日第 21 屆董事會第 10 次會議，提報董事責任保險之投保金額、承保範圍及保險費率等重要內容。</p>	
<p>九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。</p> <p>(一)本公司年報及網站皆已詳實揭露董事會成員多元化政策之具體管理目標與目前達成情形等資訊，詳盡說明多元化方針及落實情形，並揭示董事會成員之選任均以用人唯才為原則，並考慮多元化面向，包括基本組成（如：年齡、性別、國籍等）、經驗技能（如：航空、海運、飯店、財會、法保、資訊科技及公益事業等），以及營業判斷、經營管理、領導決策與危機處理之能力，足資充分表達現任董事具備高度跨產業領域之多元互補能力。</p> <p>(二)本公司已設置公司治理主管，負責公司治理相關事務，並於年報說明職權範圍、業務執行重點之運作及執行情形。</p> <p>(三)本公司 108 年 1 月董事會決議通過「董事會績效評估辦法」，並完成 107、108 年度董事會績效自評作業，評估結果已刊載於本公司年報、網站；此外，本公司網站、企業社會責任網亦已揭露獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形、法定以外之功能性委員會運作情形、誠信經營落實情形及利害關係人溝通相關資訊等。</p>			

## (五) 薪資報酬委員會組成、職責及運作情形

薪資報酬委員會旨在協助董事會執行與評估公司整體薪酬與福利政策，以及董事及經理人之報酬。

### 1. 薪資報酬委員會成員資料

身分別 (註 1)	姓名	條件	是否具有五年以上工作經驗及下列專業資格	符合獨立性情形(註 2)										兼其 公發 公薪 報委 會員 數	任他 開行 司資 酬員 成家 數	備註
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
獨立董事 (召集人)	沈慧雅	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	-
獨立董事	張謝金森	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	-
其他	何俊輝	✓	-	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	-

註 1：身分別填列係為董事、獨立董事或其他。

註 2：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1% 以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非(1)所列之經理人或(2)、(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總數 5% 以上、持股前五名或依公司法第 27 條第 1 項或第 2 項指派代表人擔任公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (6) 非與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人(但如為公司或其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (7) 非與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人(但如為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (8) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5% 以上股東(但特定公司或機構如持有公司已發行股份總數 20% 以上，未超過 50%，且為公司與其母公司、子公司或屬同一母公司之子公司依本法或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不在此限)。
- (9) 非為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額未逾新臺幣 50 萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依證券交易法或企業併購法相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。
- (10) 未有公司法第 30 條各款情事之一。

註 3：薪資報酬委員會組織章程請參考本公司網站「公司重要規章」

( <https://www.china-airlines.com/tw/zh/investor-relations/important-company-regulations> )。

## 2. 薪資報酬委員會運作情形資訊

本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人，本屆委員任期：107 年 6 月 27 日至 110 年 6 月 26 日。

薪資報酬委員會召集人於最近年度（108 年 1 月 1 日至 109 年 4 月 25 日）共計召開 4 次委員會議，薪資報酬委員會委員出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數	委託出席次數	實際出席率(%)	備註
獨立董事（召集人）	沈慧雅	4	0	100%	無
獨立董事	張謝金森	4	0	100%	無
其他	何俊輝	4	0	100%	無

### 一、其他應記載事項：

本委員會成員職責應以善良管理人之注意，忠實履行下列職權，並對董事會負責，且將所提建議提交董事會討論：

- (一) 訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。
- (二) 定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬。
- (三) 定期檢討組織規程相關事項，提供董事會修正。
- (四) 其他由董事會交議之案件。

### 二、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理（如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因）：無。

### 三、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：

開會日期	議案內容	決議結果	公司對成員意見之處理
108 年 1 月 21 日 第 21 屆董事會薪資報酬委員會第 4 次會議	董事長及經理人 2018 年年終獎金及 2019 年春節激勵金案	經全體出席委員同意提報董事會討論	無續辦事項
108 年 5 月 8 日 第 21 屆董事會薪資報酬委員會第 5 次會議	董事(含獨立董事)車馬費調整案 公司治理主管薪資報酬建議 謝世謙董事長薪資報酬建議 前任何煇軒董事長離退休金建議	公司治理主管納入薪酬委員會管理係依公司治理主管之相關規範辦理通過，本案提報董事會討論。	無續辦事項
108 年 10 月 23 日 第 21 屆董事會薪資報酬委員會第 6 次會議	薪資報酬委員會組織規程修訂案 董事會績效評估辦法修訂案	經全體出席委員同意提報董事會討論	無續辦事項
109 年 1 月 13 日 第 21 屆董事會薪資報酬委員會第 7 次會議	董事長及經理人 2020 年春節激勵金案	經全體出席委員同意提報董事會討論	無續辦事項

## (六)履行社會責任情形及與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因													
	是	否		摘要說明												
一、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	✓		本公司於董事會轄下設置「風險委員會」，每季協助董事會檢視公司之各項風險管理策略之訂定、執行結果及因應措施，並針對各主要類型之風險，要求所屬單位負責控管。其中，安全面與經營面風險係屬公司經營管理層級、跨單位之營運風險，由本公司總經理轄下所設立之「企業安全委員會」及「企業永續委員會」負責，每季向最高管理階層呈報環境與能源管理績效，並藉例行性「永續委員會」與「董事會及風險委員會」會議向董事呈報環境及氣候風險、機會議題及各項因應控管作業及推展規畫。	無差異												
二、公司是否設置推動企業社會責任專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及向董事會報告處理情形？	✓		本公司於 103 年設置專職推動永續之企業永續委員會，其為永續治理推動最高組織，並由總經理擔任主席，轄下依據永續面向分「信賴價值小組、人才價值小組、共創價值小組、環境價值小組、社會價值小組、永續發展基礎小組」等六大組，主要負責永續各面向之策略擬定、業務規劃及推動，並依據企業社會責任暨永續發展實務守則，每年向董事會報告辦理情形；109 年 1 月 13 日第 21 屆董事會第 9 次會議提報 109 年 CSR 作業規畫。	無差異												
三、環境議題 (一)公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	✓		<p>(一)環境管理組織與系統</p> <p>1.本公司自 100 年優先臺灣業界成立「企業環境委員會」，由總經理擔任最高管理階層代表，企業安全室擔任執行秘書，依業務屬性分別設立五大環境管理委員會，分別控管與執行空中、修護及貨運服務、總部及分公司行政、營運活動之環境、能源、氣候變遷等風險與機會管理相關事務，完整涵蓋企業營運範疇。企業環境委員會藉由每季召開的管理會議，協調與整合各項環境、能源、氣候變遷風險與機會的因應策略與管理資源，相關重要決議亦藉例行性董事會及風險委員會會議向董事呈報。</p> <p>2.為將環保作業融入在企業日常營運風險管理作業，華航自 98 年陸續導入多項國際標準管理系統，建立完善企業環境管理作業機制，涵蓋溫室氣體、環境管理及能源管理等風險議題，針對環境各面向鑑別出之相關風險與機會，建立管理策略與行動措施。106 年起，更引進生命週期思維，完整控管組織營運前後環節，並考量利害關係人關注議題，進一步提升環境暨能源風險管理層次與視野，全面對接國際企業永續發展治理標竿思維。華航環境管理機制涵蓋之系統標準：</p> <table border="1" data-bbox="694 1456 1321 1780"> <thead> <tr> <th>標準</th> <th>ISO 14064-1 溫室氣體盤查管理系統</th> <th>ISO 14001 環境管理系統</th> <th>ISO 50001 能源管理系統</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>導入時間</td> <td>98年</td> <td>101年 (註1)</td> <td>102年 (註2)</td> </tr> <tr> <td>範圍</td> <td>(1)全球飛航用油 (2)臺灣地區地面營運作業，含華航園區、修護廠區、台北分公司(B1、1、2、9樓)、松山園區、高雄分公司。</td> <td>(1)航機/發動機維護作業 (2)飛航營運管理 (3)貨運服務 (4)客運服務</td> <td>(1)航機/發動機維護作業 (2)飛航營運管理</td> </tr> </tbody> </table> <p>註 1:106 年完成 ISO 14001:2015 轉版作業，證書有效期至 111 年 3 月 28 日。 註 2:108 年完成 ISO 50001:2018 轉版作業，證書有效期至 111 年 4 月 11 日。</p>	標準	ISO 14064-1 溫室氣體盤查管理系統	ISO 14001 環境管理系統	ISO 50001 能源管理系統	導入時間	98年	101年 (註1)	102年 (註2)	範圍	(1)全球飛航用油 (2)臺灣地區地面營運作業，含華航園區、修護廠區、台北分公司(B1、1、2、9樓)、松山園區、高雄分公司。	(1)航機/發動機維護作業 (2)飛航營運管理 (3)貨運服務 (4)客運服務	(1)航機/發動機維護作業 (2)飛航營運管理	無差異
標準	ISO 14064-1 溫室氣體盤查管理系統	ISO 14001 環境管理系統	ISO 50001 能源管理系統													
導入時間	98年	101年 (註1)	102年 (註2)													
範圍	(1)全球飛航用油 (2)臺灣地區地面營運作業，含華航園區、修護廠區、台北分公司(B1、1、2、9樓)、松山園區、高雄分公司。	(1)航機/發動機維護作業 (2)飛航營運管理 (3)貨運服務 (4)客運服務	(1)航機/發動機維護作業 (2)飛航營運管理													
(二)公司是否致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	✓		(二) 本公司落實環境與能源績效管理主要係依循「環境暨能源政策」推動各項資源節約、再利用策略與作法，如后：	無差異												

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																				
	是	否	摘要說明																					
			<table border="1"> <thead> <tr> <th>理念</th> <th>政策</th> <th>推動策略</th> <th>行動方案</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>符合環保法規</td> <td>履行守規義務，善盡環保節能責任。</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>掌握國內外環保趨勢，完善利害關係人議合管道與平台。</li> <li>積極參與國際合作，掌握主流議題。</li> <li>完善管理/督考機制</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>定期盤點法規要求及檢討自我承諾</li> <li>積極參與國內外產業、政府會議，掌握規範趨勢。</li> <li>落實管理系統守規義務查核機制</li> <li>參與 DJSI、CDP 等國際標準評比</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td>節約地球資源</td> <td>建立環境及能源管理系統，制定管理績效指標。</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>持續完善企業環境暨能源管理系統運作品質</li> <li>研訂與落實環境績效與減碳目標</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>掌握 ISO 標準更新趨勢，落實並健全企業環境管理系統改善。</li> <li>健全環境、能源、碳排風險檢核與管考機制</li> <li>建立並落實各項節能減碳、環保績效目標</li> <li>落實內部稽核與管理審查機制，並執行第三者驗證。</li> <li>建置氣候相關財務揭露 (TCFD) 制度</li> <li>建立企業「環境管理資訊系統」，掌握並紀錄歷史環境績效表現。</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td>提升生態效益</td> <td> <p>執行環境及節能教育，培養員工自主環保意識。</p> <p>落實綠色供應鏈管理，提升整體生態效益。</p> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>創造多元宣導及溝通管道</li> <li>建立獎勵方案，激勵同仁實踐與發揮環保創意。</li> <li>訂立供應鏈風險評比與管理制度</li> <li>建立集團公司環境暨能源管理能量</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>執行全員環保節能教育</li> <li>舉辦年度「環保教育講座」與「環保競賽活動」</li> <li>建置宣導平台不定期宣導環保節能新知</li> <li>建立提案獎勵機制</li> <li>培訓集團與關鍵供應商環保種子</li> <li>辦理價值鏈環保節能教育訓練</li> <li>執行供應鏈風險評比作業</li> <li>辦理供應商大會及定期會議，溝通華航永續、環保要求。</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td>善盡社會責任</td> <td>建構低碳作業環境，持續改善能源與環保績效。</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>優化設備效能</li> <li>推展節能教育，建立企業節能文化。</li> <li>引進低碳與再生能源設施</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>盤點並優化能源設備與管理措施</li> <li>建立並落實節能管理及教育方案</li> <li>掌握技術、法規趨勢，適時引進再生能源設備。</li> </ul> </td> </tr> </tbody> </table>	理念	政策	推動策略	行動方案	符合環保法規	履行守規義務，善盡環保節能責任。	<ul style="list-style-type: none"> <li>掌握國內外環保趨勢，完善利害關係人議合管道與平台。</li> <li>積極參與國際合作，掌握主流議題。</li> <li>完善管理/督考機制</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>定期盤點法規要求及檢討自我承諾</li> <li>積極參與國內外產業、政府會議，掌握規範趨勢。</li> <li>落實管理系統守規義務查核機制</li> <li>參與 DJSI、CDP 等國際標準評比</li> </ul>	節約地球資源	建立環境及能源管理系統，制定管理績效指標。	<ul style="list-style-type: none"> <li>持續完善企業環境暨能源管理系統運作品質</li> <li>研訂與落實環境績效與減碳目標</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>掌握 ISO 標準更新趨勢，落實並健全企業環境管理系統改善。</li> <li>健全環境、能源、碳排風險檢核與管考機制</li> <li>建立並落實各項節能減碳、環保績效目標</li> <li>落實內部稽核與管理審查機制，並執行第三者驗證。</li> <li>建置氣候相關財務揭露 (TCFD) 制度</li> <li>建立企業「環境管理資訊系統」，掌握並紀錄歷史環境績效表現。</li> </ul>	提升生態效益	<p>執行環境及節能教育，培養員工自主環保意識。</p> <p>落實綠色供應鏈管理，提升整體生態效益。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>創造多元宣導及溝通管道</li> <li>建立獎勵方案，激勵同仁實踐與發揮環保創意。</li> <li>訂立供應鏈風險評比與管理制度</li> <li>建立集團公司環境暨能源管理能量</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>執行全員環保節能教育</li> <li>舉辦年度「環保教育講座」與「環保競賽活動」</li> <li>建置宣導平台不定期宣導環保節能新知</li> <li>建立提案獎勵機制</li> <li>培訓集團與關鍵供應商環保種子</li> <li>辦理價值鏈環保節能教育訓練</li> <li>執行供應鏈風險評比作業</li> <li>辦理供應商大會及定期會議，溝通華航永續、環保要求。</li> </ul>	善盡社會責任	建構低碳作業環境，持續改善能源與環保績效。	<ul style="list-style-type: none"> <li>優化設備效能</li> <li>推展節能教育，建立企業節能文化。</li> <li>引進低碳與再生能源設施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>盤點並優化能源設備與管理措施</li> <li>建立並落實節能管理及教育方案</li> <li>掌握技術、法規趨勢，適時引進再生能源設備。</li> </ul>	
理念	政策	推動策略	行動方案																					
符合環保法規	履行守規義務，善盡環保節能責任。	<ul style="list-style-type: none"> <li>掌握國內外環保趨勢，完善利害關係人議合管道與平台。</li> <li>積極參與國際合作，掌握主流議題。</li> <li>完善管理/督考機制</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>定期盤點法規要求及檢討自我承諾</li> <li>積極參與國內外產業、政府會議，掌握規範趨勢。</li> <li>落實管理系統守規義務查核機制</li> <li>參與 DJSI、CDP 等國際標準評比</li> </ul>																					
節約地球資源	建立環境及能源管理系統，制定管理績效指標。	<ul style="list-style-type: none"> <li>持續完善企業環境暨能源管理系統運作品質</li> <li>研訂與落實環境績效與減碳目標</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>掌握 ISO 標準更新趨勢，落實並健全企業環境管理系統改善。</li> <li>健全環境、能源、碳排風險檢核與管考機制</li> <li>建立並落實各項節能減碳、環保績效目標</li> <li>落實內部稽核與管理審查機制，並執行第三者驗證。</li> <li>建置氣候相關財務揭露 (TCFD) 制度</li> <li>建立企業「環境管理資訊系統」，掌握並紀錄歷史環境績效表現。</li> </ul>																					
提升生態效益	<p>執行環境及節能教育，培養員工自主環保意識。</p> <p>落實綠色供應鏈管理，提升整體生態效益。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>創造多元宣導及溝通管道</li> <li>建立獎勵方案，激勵同仁實踐與發揮環保創意。</li> <li>訂立供應鏈風險評比與管理制度</li> <li>建立集團公司環境暨能源管理能量</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>執行全員環保節能教育</li> <li>舉辦年度「環保教育講座」與「環保競賽活動」</li> <li>建置宣導平台不定期宣導環保節能新知</li> <li>建立提案獎勵機制</li> <li>培訓集團與關鍵供應商環保種子</li> <li>辦理價值鏈環保節能教育訓練</li> <li>執行供應鏈風險評比作業</li> <li>辦理供應商大會及定期會議，溝通華航永續、環保要求。</li> </ul>																					
善盡社會責任	建構低碳作業環境，持續改善能源與環保績效。	<ul style="list-style-type: none"> <li>優化設備效能</li> <li>推展節能教育，建立企業節能文化。</li> <li>引進低碳與再生能源設施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>盤點並優化能源設備與管理措施</li> <li>建立並落實節能管理及教育方案</li> <li>掌握技術、法規趨勢，適時引進再生能源設備。</li> </ul>																					

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因												
	是	否													
			<table border="1"> <thead> <tr> <th>理念</th> <th>政策</th> <th>推動策略</th> <th>行動方案</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>支持綠色設計與採購，促進環境永續。</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>深化規劃人員環保節能意識</li> <li>推展綠色採購與消費文化</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>服務流程納入環境管理系統作業範疇，並加強人員訓練。</li> <li>環保節能功效納入用品採購重點考量</li> <li>建立與推廣「綠色票價-碳抵換服務」</li> <li>機上備品採用環保認證商品及銷售環保免稅商品</li> <li>多元化宣導綠色消費意識</li> </ul> </td> </tr> </tbody> </table>	理念	政策	推動策略	行動方案		支持綠色設計與採購，促進環境永續。	<ul style="list-style-type: none"> <li>深化規劃人員環保節能意識</li> <li>推展綠色採購與消費文化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>服務流程納入環境管理系統作業範疇，並加強人員訓練。</li> <li>環保節能功效納入用品採購重點考量</li> <li>建立與推廣「綠色票價-碳抵換服務」</li> <li>機上備品採用環保認證商品及銷售環保免稅商品</li> <li>多元化宣導綠色消費意識</li> </ul>				
理念	政策	推動策略	行動方案												
	支持綠色設計與採購，促進環境永續。	<ul style="list-style-type: none"> <li>深化規劃人員環保節能意識</li> <li>推展綠色採購與消費文化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>服務流程納入環境管理系統作業範疇，並加強人員訓練。</li> <li>環保節能功效納入用品採購重點考量</li> <li>建立與推廣「綠色票價-碳抵換服務」</li> <li>機上備品採用環保認證商品及銷售環保免稅商品</li> <li>多元化宣導綠色消費意識</li> </ul>												
(三)公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？	✓		<p>(三)本公司氣候變遷風險與機會管理如后：</p> <p>1.氣候風險與機會管理機制 本公司針對特定議題，於企業環境委員會下，成立功能性專案小組，包括：碳管理專案小組、航機替代燃油研究專案小組、TCFD 工作小組等，以利跨單位合作及彈性調配所需資源。</p> <p>2.氣候風險與機會因應措施 本公司透過碳管理及 TCFD 工作小組，鑑別本公司環境風險機會矩陣，考量外部規範及技術發展環境條件變化鑑別與調整，將前九大議題納入企業環境風險管理範疇，積極控管因應，其他議題亦透過企業環境管理系統運作持續改善。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>潛在風險</th> <th>潛在機會</th> <th>因應措施</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>氣候條件不佳影響航班延誤、取消等，增加營運成本。</li> <li>檢修頻率與品保要求提高，增加成本支出。</li> <li>相關設備運作效率降低，增加營運成本。</li> <li>客貨運需求減少，減少收入。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>增進緊急應變能力，妥善處理客戶需求，提高服務品質、聲譽。</li> <li>妥善處理滿足客戶需求，提升企業韌性與聲譽。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>持續強化作業程序及緊急應變機制，加強人員訓練，提升組織內跨單位協調度與營運效率。</li> <li>引進氣象專業團隊，增進氣象預測準確度，及早啟動航機調度作業。</li> <li>增進供應鏈管理協調性與夥伴合作關係，確保貨物與人員之運輸各項環節之安全與順暢。</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>油價上漲，增加營運成本。</li> <li>航空永續燃油使用增加、添加比例提高，增加作業成本。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>有效調適化石燃料價格上升之風險</li> <li>低碳能源使用與效率提升，減少能源支出。</li> <li>使用航空永續燃料，提升品牌效益及營收。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>籌資管道多元化</li> <li>持續評估與引進新科技（新節能航機、節油技術等）</li> <li>持續推動飛航節油措施</li> <li>飛航及地面作業能源使用盤查及效率改善</li> <li>推動我國航空替代燃料發展議合作業</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>隨營業成長碳排放量持續增加，增加碳抵換與管制成本。</li> <li>裝設/購入再生能源或調整作業內容，增加營運成本。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>持續降低溫室氣體排放，減少碳交易價格變化的敏感度。</li> <li>破權銷售衍生收益</li> <li>飛航及地面作業能源效率提升，減少能源支出。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>積極參與公部門及國際組織議會溝通作業</li> <li>建立碳排放監控與管理系統</li> <li>掌握碳市場波動，合宜管理破權。</li> <li>規劃與落實各項減碳措施</li> </ul> </td> </tr> </tbody> </table>	潛在風險	潛在機會	因應措施	<ul style="list-style-type: none"> <li>氣候條件不佳影響航班延誤、取消等，增加營運成本。</li> <li>檢修頻率與品保要求提高，增加成本支出。</li> <li>相關設備運作效率降低，增加營運成本。</li> <li>客貨運需求減少，減少收入。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>增進緊急應變能力，妥善處理客戶需求，提高服務品質、聲譽。</li> <li>妥善處理滿足客戶需求，提升企業韌性與聲譽。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>持續強化作業程序及緊急應變機制，加強人員訓練，提升組織內跨單位協調度與營運效率。</li> <li>引進氣象專業團隊，增進氣象預測準確度，及早啟動航機調度作業。</li> <li>增進供應鏈管理協調性與夥伴合作關係，確保貨物與人員之運輸各項環節之安全與順暢。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>油價上漲，增加營運成本。</li> <li>航空永續燃油使用增加、添加比例提高，增加作業成本。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>有效調適化石燃料價格上升之風險</li> <li>低碳能源使用與效率提升，減少能源支出。</li> <li>使用航空永續燃料，提升品牌效益及營收。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>籌資管道多元化</li> <li>持續評估與引進新科技（新節能航機、節油技術等）</li> <li>持續推動飛航節油措施</li> <li>飛航及地面作業能源使用盤查及效率改善</li> <li>推動我國航空替代燃料發展議合作業</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>隨營業成長碳排放量持續增加，增加碳抵換與管制成本。</li> <li>裝設/購入再生能源或調整作業內容，增加營運成本。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>持續降低溫室氣體排放，減少碳交易價格變化的敏感度。</li> <li>破權銷售衍生收益</li> <li>飛航及地面作業能源效率提升，減少能源支出。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>積極參與公部門及國際組織議會溝通作業</li> <li>建立碳排放監控與管理系統</li> <li>掌握碳市場波動，合宜管理破權。</li> <li>規劃與落實各項減碳措施</li> </ul>
潛在風險	潛在機會	因應措施													
<ul style="list-style-type: none"> <li>氣候條件不佳影響航班延誤、取消等，增加營運成本。</li> <li>檢修頻率與品保要求提高，增加成本支出。</li> <li>相關設備運作效率降低，增加營運成本。</li> <li>客貨運需求減少，減少收入。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>增進緊急應變能力，妥善處理客戶需求，提高服務品質、聲譽。</li> <li>妥善處理滿足客戶需求，提升企業韌性與聲譽。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>持續強化作業程序及緊急應變機制，加強人員訓練，提升組織內跨單位協調度與營運效率。</li> <li>引進氣象專業團隊，增進氣象預測準確度，及早啟動航機調度作業。</li> <li>增進供應鏈管理協調性與夥伴合作關係，確保貨物與人員之運輸各項環節之安全與順暢。</li> </ul>													
<ul style="list-style-type: none"> <li>油價上漲，增加營運成本。</li> <li>航空永續燃油使用增加、添加比例提高，增加作業成本。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>有效調適化石燃料價格上升之風險</li> <li>低碳能源使用與效率提升，減少能源支出。</li> <li>使用航空永續燃料，提升品牌效益及營收。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>籌資管道多元化</li> <li>持續評估與引進新科技（新節能航機、節油技術等）</li> <li>持續推動飛航節油措施</li> <li>飛航及地面作業能源使用盤查及效率改善</li> <li>推動我國航空替代燃料發展議合作業</li> </ul>													
<ul style="list-style-type: none"> <li>隨營業成長碳排放量持續增加，增加碳抵換與管制成本。</li> <li>裝設/購入再生能源或調整作業內容，增加營運成本。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>持續降低溫室氣體排放，減少碳交易價格變化的敏感度。</li> <li>破權銷售衍生收益</li> <li>飛航及地面作業能源效率提升，減少能源支出。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>積極參與公部門及國際組織議會溝通作業</li> <li>建立碳排放監控與管理系統</li> <li>掌握碳市場波動，合宜管理破權。</li> <li>規劃與落實各項減碳措施</li> </ul>													

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																							
	是	否																								
			<table border="1"> <thead> <tr> <th>潛在風險</th> <th>潛在機會</th> <th>因應措施</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>原物料供貨不穩</li> <li>採購成本上升</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>開拓新市場，增加收入。</li> <li>使用當季原物料調整餐點，降低成本。</li> <li>與相關供應伙伴簽訂長期合約，維持穩定服務。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>進行供應鏈管理輔導，強化供應鏈體質。</li> <li>配合季節彈性調整餐點原物料順應氣候變化趨勢掌握載運品項順應，爭取新市場機會。</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>投資人減少投資意願</li> <li>促進高效率與航空器/永續燃料投資考量，需要資本投入。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>與利害關係人合作，透過創新解決方案，因應氣候調適及掌握商機。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>跨部門討論，開發新航線與服務。</li> <li>發展節油省時的旅運模式</li> <li>持續研析新技術、設施、服務，導入可行性評估。</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>傳染疾病風險增加、降低旅遊動力，改變貨運需求。</li> <li>消費市場重視企業低碳環保作為，影響品牌信任度，降低營收。</li> <li>減碳意識提升，改變航空運輸需求（如改搭郵輪、高鐵等）。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>規劃推動低碳服務，增進消費者對品牌的的支持。</li> <li>掌握低碳經濟/運輸議題之市場模式，創造企業商機與競爭力。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>配合各國政府作業妥善因應疾病管理，加強自主防護與應變，降低衝擊程度。</li> <li>開發各類新產品/新型態服務，提高服務效能，滿足市場需求。</li> <li>推出環保旅程 ECO TRAVEL 服務，邀請旅客共同參與減碳，增進綠色/低碳商機。</li> <li>持續研究開發新的市場管道或客群</li> <li>發展多元化綠色低碳活動，加強顧客溝通。</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>未符合利害關係人期待，影響品牌商譽。</li> <li>未能妥善管理供應鏈問題，影響營運。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>強化預知系統機制，維護顧客權益、穩固收益。</li> <li>緊急應變處理得當，增進大眾信賴。</li> <li>促進供應鏈合作，提升企業永續競爭力。</li> <li>支持及配合政府環保政策，增進產業合作機會，帶動產業競爭力。</li> </ul> </td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>持續強化外部利害相關人溝通，支持科學研究，參與環保永續相關國際評比，提升企業永續形象。</li> <li>加強員工教育訓練，舉辦環保節能活動，提升員工意識。</li> <li>強化與國內外低碳產品供應商之合作，提升供應鏈永續價值。</li> </ul> </td> </tr> </tbody> </table>	潛在風險	潛在機會	因應措施	<ul style="list-style-type: none"> <li>原物料供貨不穩</li> <li>採購成本上升</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>開拓新市場，增加收入。</li> <li>使用當季原物料調整餐點，降低成本。</li> <li>與相關供應伙伴簽訂長期合約，維持穩定服務。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>進行供應鏈管理輔導，強化供應鏈體質。</li> <li>配合季節彈性調整餐點原物料順應氣候變化趨勢掌握載運品項順應，爭取新市場機會。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>投資人減少投資意願</li> <li>促進高效率與航空器/永續燃料投資考量，需要資本投入。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>與利害關係人合作，透過創新解決方案，因應氣候調適及掌握商機。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>跨部門討論，開發新航線與服務。</li> <li>發展節油省時的旅運模式</li> <li>持續研析新技術、設施、服務，導入可行性評估。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>傳染疾病風險增加、降低旅遊動力，改變貨運需求。</li> <li>消費市場重視企業低碳環保作為，影響品牌信任度，降低營收。</li> <li>減碳意識提升，改變航空運輸需求（如改搭郵輪、高鐵等）。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>規劃推動低碳服務，增進消費者對品牌的的支持。</li> <li>掌握低碳經濟/運輸議題之市場模式，創造企業商機與競爭力。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>配合各國政府作業妥善因應疾病管理，加強自主防護與應變，降低衝擊程度。</li> <li>開發各類新產品/新型態服務，提高服務效能，滿足市場需求。</li> <li>推出環保旅程 ECO TRAVEL 服務，邀請旅客共同參與減碳，增進綠色/低碳商機。</li> <li>持續研究開發新的市場管道或客群</li> <li>發展多元化綠色低碳活動，加強顧客溝通。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>未符合利害關係人期待，影響品牌商譽。</li> <li>未能妥善管理供應鏈問題，影響營運。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>強化預知系統機制，維護顧客權益、穩固收益。</li> <li>緊急應變處理得當，增進大眾信賴。</li> <li>促進供應鏈合作，提升企業永續競爭力。</li> <li>支持及配合政府環保政策，增進產業合作機會，帶動產業競爭力。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>持續強化外部利害相關人溝通，支持科學研究，參與環保永續相關國際評比，提升企業永續形象。</li> <li>加強員工教育訓練，舉辦環保節能活動，提升員工意識。</li> <li>強化與國內外低碳產品供應商之合作，提升供應鏈永續價值。</li> </ul>								
潛在風險	潛在機會	因應措施																								
<ul style="list-style-type: none"> <li>原物料供貨不穩</li> <li>採購成本上升</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>開拓新市場，增加收入。</li> <li>使用當季原物料調整餐點，降低成本。</li> <li>與相關供應伙伴簽訂長期合約，維持穩定服務。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>進行供應鏈管理輔導，強化供應鏈體質。</li> <li>配合季節彈性調整餐點原物料順應氣候變化趨勢掌握載運品項順應，爭取新市場機會。</li> </ul>																								
<ul style="list-style-type: none"> <li>投資人減少投資意願</li> <li>促進高效率與航空器/永續燃料投資考量，需要資本投入。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>與利害關係人合作，透過創新解決方案，因應氣候調適及掌握商機。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>跨部門討論，開發新航線與服務。</li> <li>發展節油省時的旅運模式</li> <li>持續研析新技術、設施、服務，導入可行性評估。</li> </ul>																								
<ul style="list-style-type: none"> <li>傳染疾病風險增加、降低旅遊動力，改變貨運需求。</li> <li>消費市場重視企業低碳環保作為，影響品牌信任度，降低營收。</li> <li>減碳意識提升，改變航空運輸需求（如改搭郵輪、高鐵等）。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>規劃推動低碳服務，增進消費者對品牌的的支持。</li> <li>掌握低碳經濟/運輸議題之市場模式，創造企業商機與競爭力。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>配合各國政府作業妥善因應疾病管理，加強自主防護與應變，降低衝擊程度。</li> <li>開發各類新產品/新型態服務，提高服務效能，滿足市場需求。</li> <li>推出環保旅程 ECO TRAVEL 服務，邀請旅客共同參與減碳，增進綠色/低碳商機。</li> <li>持續研究開發新的市場管道或客群</li> <li>發展多元化綠色低碳活動，加強顧客溝通。</li> </ul>																								
<ul style="list-style-type: none"> <li>未符合利害關係人期待，影響品牌商譽。</li> <li>未能妥善管理供應鏈問題，影響營運。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>強化預知系統機制，維護顧客權益、穩固收益。</li> <li>緊急應變處理得當，增進大眾信賴。</li> <li>促進供應鏈合作，提升企業永續競爭力。</li> <li>支持及配合政府環保政策，增進產業合作機會，帶動產業競爭力。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>持續強化外部利害相關人溝通，支持科學研究，參與環保永續相關國際評比，提升企業永續形象。</li> <li>加強員工教育訓練，舉辦環保節能活動，提升員工意識。</li> <li>強化與國內外低碳產品供應商之合作，提升供應鏈永續價值。</li> </ul>																								
(四)公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	✓	<p>(四)本公司環境/碳/能源績效管理以下面相：</p> <p>1.溫室氣體盤查與查證</p> <p>自 98 年起，即積極落實 ISO14064-1 溫室氣體管理作業，進行組織營運產生之溫室氣體排放量盤查，並執行第三者查證作業。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="4">溫室氣體排放量</th> </tr> <tr> <th colspan="2">GHG 範疇</th> <th>107</th> <th>108</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">範疇一</td> <td>飛航作業</td> <td>7,229,903</td> <td>7,059,083</td> </tr> <tr> <td>地面作業</td> <td>3,511</td> <td>4,981</td> </tr> <tr> <td>範疇二</td> <td>地面作業</td> <td>19,949</td> <td>18,169</td> </tr> <tr> <td colspan="2">總計 (公噸 CO<sub>2</sub>e)</td> <td>7,253,363</td> <td>7,082,233</td> </tr> </tbody> </table> <p>2.溫室氣體管理與減量策略</p> <p>本公司溫室氣體管理與減量策略考量國際產業減碳目標、執行策略及同業標竿技術，結合企業財務營運規畫及技術可行性，擬定飛航及地面減碳目標，後續將持續結合科學基礎減量目標 (Science-Based Target, SBT) 思維，透過企業風險管理機制與平台，滾動檢視企業減碳目標與管理路徑。</p>	溫室氣體排放量				GHG 範疇		107	108	範疇一	飛航作業	7,229,903	7,059,083	地面作業	3,511	4,981	範疇二	地面作業	19,949	18,169	總計 (公噸 CO <sub>2</sub> e)		7,253,363	7,082,233	無差異
溫室氣體排放量																										
GHG 範疇		107	108																							
範疇一	飛航作業	7,229,903	7,059,083																							
	地面作業	3,511	4,981																							
範疇二	地面作業	19,949	18,169																							
總計 (公噸 CO <sub>2</sub> e)		7,253,363	7,082,233																							

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																																																																												
	是	否																																																																													
			<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">減碳目標</th> <th>目標說明</th> <th>108 年達成率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">飛航</td> <td>109 年</td> <td>航空用油效率平均每年提升 1.5%</td> <td rowspan="3">108 年用油效率實績為 0.2459 噸/千 RTK，未達成預設之目標值 0.2147 噸/千 RTK。依循 CORSIA，執行 108 年國際航線 MRV 作業。</td> </tr> <tr> <td>114 年</td> <td>航空用油效率平均每年提升 1.5% 配合 CORSIA 推展 CNG2020 作業</td> </tr> <tr> <td>119 年</td> <td>139 年碳排放量減少 50%</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">地面</td> <td>109 年</td> <td>碳排放量減少 38%</td> <td rowspan="3">108 年地面實際排放量為 23,150 CO<sub>2</sub>e，與預設同年目標值 22,712 噸 CO<sub>2</sub>e 相比，達成率 97%。</td> </tr> <tr> <td>114 年</td> <td>碳排放量減少 42.34%</td> </tr> <tr> <td>119 年</td> <td>碳排放量減少 50%</td> </tr> </tbody> </table> <p>飛航作業部份為達成航空業第 1 階段減碳目標：「109 年前用油效率每年提升 1.5%」，本公司持續強化用油效率精進對策，擬定「推動綠能飛航」、「提升地勤控管」、「持續定期維護」、「進行機身減重」等四大節油策略及多項具體執行措施；惟 108 年受到內外部經營環境變化，航空總用油量雖較 107 年減少 53,986 噸，降幅為 2.36%，但每單位收益噸數公里 (Revenue Ton Kilometer, RTK) 表現較 107 年減少 471,498 千延噸公里，降幅約為 4.94%，總計整體用油效率表現為 0.2459 噸/千 RTK，未達成 108 年設定目標值 (0.2147 噸/千 RTK)。地面作業部份，108 年共推動 57 項環境管理 KPI 及 15 項航機節油措施，總計年度減碳約 124,365 公噸 CO<sub>2</sub>e；其中，地面作業減碳量為 1,747 公噸 CO<sub>2</sub>e。各類數據如下表：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>節省量</th> <th>單位</th> <th>減碳量 (公噸 CO<sub>2</sub>e)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>航機節油</td> <td>48,447</td> <td>公秉</td> <td>122,618</td> </tr> <tr> <td>地面節油</td> <td>236</td> <td>公秉</td> <td>620</td> </tr> <tr> <td>節電</td> <td>1,940</td> <td>千度</td> <td>1,075</td> </tr> <tr> <td>節水</td> <td>3</td> <td>千度</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>節紙</td> <td>12</td> <td>噸</td> <td>51</td> </tr> <tr> <td colspan="3">108 年總計減碳量</td> <td>124,365</td> </tr> </tbody> </table> <p>3.能資源減量目標及達成情形 本公司依循永續發展目標架構 (SDGs) 訂定各項環保節能作業目標：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>108 年目標</th> <th>達成度</th> <th>109 年預計目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>飛航用油效率</td> <td>較 107 年進步 1.5%</td> <td>未達標 (註)</td> <td>較 107 年進步 1.5%</td> </tr> <tr> <td>地面碳排</td> <td>較 98 年減量 36.7%</td> <td>97%</td> <td>較 98 年減量 38%</td> </tr> <tr> <td>水資源</td> <td>較 107 年減少 0.75%</td> <td>100%</td> <td>較 107 年減少 1.5%</td> </tr> <tr> <td>生活廢棄物</td> <td>較 107 年減少 1%</td> <td>100%</td> <td>較 107 年減少 2%</td> </tr> <tr> <td>事業廢棄物</td> <td>回收比例達 40%</td> <td>100%</td> <td>回收比例達 40%</td> </tr> <tr> <td>影印紙</td> <td>較 107 年減少 2.5%</td> <td>100%</td> <td>較 107 年減少 5%</td> </tr> </tbody> </table> <p>註：受到經營環境影響，用油效率表現不佳。</p> <p>4.能源效率提升 華航總部園區自 106 年取得「鑽石級綠建築標章」認證後，持續推動設備更新、優化作業流程，提升建築整體能源效率；108 年進一步響應臺灣綠能政策，完成模擬機訓練大樓頂安裝 99kW 太陽光電設施併聯發電作業，以實際行動支持臺灣再生能源，截至 108 年 12 月 31 日，已發電量約 9 萬度，減少約 48 噸 CO<sub>2</sub>e 排放，並獲得經濟部能源局節能標竿-銀獎、臺北市節能領導獎、桃園機場節約用電及減碳獎勵競賽第一名肯定。</p>	減碳目標		目標說明	108 年達成率	飛航	109 年	航空用油效率平均每年提升 1.5%	108 年用油效率實績為 0.2459 噸/千 RTK，未達成預設之目標值 0.2147 噸/千 RTK。依循 CORSIA，執行 108 年國際航線 MRV 作業。	114 年	航空用油效率平均每年提升 1.5% 配合 CORSIA 推展 CNG2020 作業	119 年	139 年碳排放量減少 50%	地面	109 年	碳排放量減少 38%	108 年地面實際排放量為 23,150 CO <sub>2</sub> e，與預設同年目標值 22,712 噸 CO <sub>2</sub> e 相比，達成率 97%。	114 年	碳排放量減少 42.34%	119 年	碳排放量減少 50%	項目	節省量	單位	減碳量 (公噸 CO <sub>2</sub> e)	航機節油	48,447	公秉	122,618	地面節油	236	公秉	620	節電	1,940	千度	1,075	節水	3	千度	1	節紙	12	噸	51	108 年總計減碳量			124,365	項目	108 年目標	達成度	109 年預計目標	飛航用油效率	較 107 年進步 1.5%	未達標 (註)	較 107 年進步 1.5%	地面碳排	較 98 年減量 36.7%	97%	較 98 年減量 38%	水資源	較 107 年減少 0.75%	100%	較 107 年減少 1.5%	生活廢棄物	較 107 年減少 1%	100%	較 107 年減少 2%	事業廢棄物	回收比例達 40%	100%	回收比例達 40%	影印紙	較 107 年減少 2.5%	100%	較 107 年減少 5%
減碳目標		目標說明	108 年達成率																																																																												
飛航	109 年	航空用油效率平均每年提升 1.5%	108 年用油效率實績為 0.2459 噸/千 RTK，未達成預設之目標值 0.2147 噸/千 RTK。依循 CORSIA，執行 108 年國際航線 MRV 作業。																																																																												
	114 年	航空用油效率平均每年提升 1.5% 配合 CORSIA 推展 CNG2020 作業																																																																													
	119 年	139 年碳排放量減少 50%																																																																													
地面	109 年	碳排放量減少 38%	108 年地面實際排放量為 23,150 CO <sub>2</sub> e，與預設同年目標值 22,712 噸 CO <sub>2</sub> e 相比，達成率 97%。																																																																												
	114 年	碳排放量減少 42.34%																																																																													
	119 年	碳排放量減少 50%																																																																													
項目	節省量	單位	減碳量 (公噸 CO <sub>2</sub> e)																																																																												
航機節油	48,447	公秉	122,618																																																																												
地面節油	236	公秉	620																																																																												
節電	1,940	千度	1,075																																																																												
節水	3	千度	1																																																																												
節紙	12	噸	51																																																																												
108 年總計減碳量			124,365																																																																												
項目	108 年目標	達成度	109 年預計目標																																																																												
飛航用油效率	較 107 年進步 1.5%	未達標 (註)	較 107 年進步 1.5%																																																																												
地面碳排	較 98 年減量 36.7%	97%	較 98 年減量 38%																																																																												
水資源	較 107 年減少 0.75%	100%	較 107 年減少 1.5%																																																																												
生活廢棄物	較 107 年減少 1%	100%	較 107 年減少 2%																																																																												
事業廢棄物	回收比例達 40%	100%	回收比例達 40%																																																																												
影印紙	較 107 年減少 2.5%	100%	較 107 年減少 5%																																																																												

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因																																																																	
	是	否																																																																		
		<p>5.水資源利用效率提升</p> <p>本公司 108 年總用水量為 146,490 度，相較於 107 年約減少 1.17%。其中，華航總部園區座落於機場特定區，自來水由機場管理單位統一向供水單位申請與取用，並同時繳納污水處理費，生活污水則統一收集後送至生活污水處理場進行處理。修護廠區、松山園區與台北分公司，則逕行向自來水公司申請供水。本公司為降低水資源風險，陸續於重要水路節點設置水錶，追蹤與分析水資源流向及耗水熱點，並推動用水減量與回收再利用措施，包括：選購省水標章產品、推動節水宣導、設置雨水回收系統、冷卻水回收利用及導入 Eco-shine 等。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>單位</th> <th>107</th> <th>108</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>自來水使用量</td> <td>千噸</td> <td>148.22</td> <td>146.49</td> </tr> <tr> <td>回收再利用水總量</td> <td>千噸</td> <td>31.94</td> <td>17.41</td> </tr> <tr> <td>回收比率% (回收量/水使用總量)</td> <td>%</td> <td>21.55%</td> <td>11.88%</td> </tr> </tbody> </table> <p>6.廢棄物管理</p> <p>本公司以五大原則進行廢棄物管理：拒絕使用 ( Refuse )、減量 ( Reduce )、重複利用 ( Reuse )、循環再造 ( Recycle ) 及修理 ( Repair )，並以 100% 廢棄物資源化為目標，逐年提高廢棄物再利用比率。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>廢棄物管理原則</th> <th>策略目標</th> <th>行動</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>拒絕使用 ( Refuse )</td> <td>透過綠色設計與採購，源頭減少資源消耗及廢棄物處理需求。</td> <td>與供應廠商合作，開發與選購非一次性塑料產品 ( 如：木質調酒棒 )；提高綠色採購量。</td> </tr> <tr> <td>減量 ( Reduce )</td> <td></td> <td>精準規劃營業及侍應用品，減少消耗量；維修流程改善，減少末端廢棄物產生；實施教材及作業電子化，節約訓練及溝通用紙耗用。</td> </tr> <tr> <td>重複利用 ( Reuse )</td> <td>透過作業流程改善，提升廢棄物再利用率，減少廢棄物產生機會。</td> <td>提高事業廢棄物 ( 如：廢塑膠桶 ) 再利用比率。</td> </tr> <tr> <td>循環再造 ( Recycle )</td> <td></td> <td>響應環保署塑膠包膜回收利用平台，提高包裝塑料再利用比例。</td> </tr> <tr> <td>修理 ( Repair )</td> <td></td> <td>客、貨運裝備 ( 如：盤櫃/網等 ) 修理後再使用。</td> </tr> </tbody> </table> <p>108 年地面作業生活廢棄物產生量為 702,966 公斤，較 107 年 747,202 公斤減少約 5.9%。108 年事業廢棄物之產生量，亦較 107 年減少 5.9%。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>處理方式</th> <th>107</th> <th>108</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="4">地面 作業</td> <td rowspan="2">生活廢棄物</td> <td>不可回收：焚化</td> <td>399,266</td> <td>381,626</td> </tr> <tr> <td>可回收：資源回收處理</td> <td>347,936</td> <td>321,340</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">事業廢棄物</td> <td>非有害： 委託合格機構清除/處理</td> <td>251,317</td> <td>233,018</td> </tr> <tr> <td>有害：固化掩埋/化學處理</td> <td>16,434</td> <td>18,815</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">空中 服務</td> <td rowspan="2">一般事業/ 生活廢棄物</td> <td>不可回收：焚化</td> <td>2,674,334</td> <td>3,052,461</td> </tr> <tr> <td>可回收：資源回收處理</td> <td>995,369</td> <td>1,116,396</td> </tr> <tr> <td colspan="2">總計廢棄物量 ( 公斤 )</td> <td>4,684,656</td> <td>5,123,656</td> </tr> </tbody> </table>	項目	單位	107	108	自來水使用量	千噸	148.22	146.49	回收再利用水總量	千噸	31.94	17.41	回收比率% (回收量/水使用總量)	%	21.55%	11.88%	廢棄物管理原則	策略目標	行動	拒絕使用 ( Refuse )	透過綠色設計與採購，源頭減少資源消耗及廢棄物處理需求。	與供應廠商合作，開發與選購非一次性塑料產品 ( 如：木質調酒棒 )；提高綠色採購量。	減量 ( Reduce )		精準規劃營業及侍應用品，減少消耗量；維修流程改善，減少末端廢棄物產生；實施教材及作業電子化，節約訓練及溝通用紙耗用。	重複利用 ( Reuse )	透過作業流程改善，提升廢棄物再利用率，減少廢棄物產生機會。	提高事業廢棄物 ( 如：廢塑膠桶 ) 再利用比率。	循環再造 ( Recycle )		響應環保署塑膠包膜回收利用平台，提高包裝塑料再利用比例。	修理 ( Repair )		客、貨運裝備 ( 如：盤櫃/網等 ) 修理後再使用。	項目	處理方式	107	108	地面 作業	生活廢棄物	不可回收：焚化	399,266	381,626	可回收：資源回收處理	347,936	321,340	事業廢棄物	非有害： 委託合格機構清除/處理	251,317	233,018	有害：固化掩埋/化學處理	16,434	18,815	空中 服務	一般事業/ 生活廢棄物	不可回收：焚化	2,674,334	3,052,461	可回收：資源回收處理	995,369	1,116,396	總計廢棄物量 ( 公斤 )		4,684,656	5,123,656	
項目	單位	107	108																																																																	
自來水使用量	千噸	148.22	146.49																																																																	
回收再利用水總量	千噸	31.94	17.41																																																																	
回收比率% (回收量/水使用總量)	%	21.55%	11.88%																																																																	
廢棄物管理原則	策略目標	行動																																																																		
拒絕使用 ( Refuse )	透過綠色設計與採購，源頭減少資源消耗及廢棄物處理需求。	與供應廠商合作，開發與選購非一次性塑料產品 ( 如：木質調酒棒 )；提高綠色採購量。																																																																		
減量 ( Reduce )		精準規劃營業及侍應用品，減少消耗量；維修流程改善，減少末端廢棄物產生；實施教材及作業電子化，節約訓練及溝通用紙耗用。																																																																		
重複利用 ( Reuse )	透過作業流程改善，提升廢棄物再利用率，減少廢棄物產生機會。	提高事業廢棄物 ( 如：廢塑膠桶 ) 再利用比率。																																																																		
循環再造 ( Recycle )		響應環保署塑膠包膜回收利用平台，提高包裝塑料再利用比例。																																																																		
修理 ( Repair )		客、貨運裝備 ( 如：盤櫃/網等 ) 修理後再使用。																																																																		
項目	處理方式	107	108																																																																	
地面 作業	生活廢棄物	不可回收：焚化	399,266	381,626																																																																
		可回收：資源回收處理	347,936	321,340																																																																
	事業廢棄物	非有害： 委託合格機構清除/處理	251,317	233,018																																																																
		有害：固化掩埋/化學處理	16,434	18,815																																																																
空中 服務	一般事業/ 生活廢棄物	不可回收：焚化	2,674,334	3,052,461																																																																
		可回收：資源回收處理	995,369	1,116,396																																																																
總計廢棄物量 ( 公斤 )		4,684,656	5,123,656																																																																	
四、社會議題 (一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	✓	<p>(一) 為健全管理制度及組織功能，本公司除依照我國各項勞動法令訂定「員工行為準則」、「員工工作準則」外，另參考「聯合國世界人權宣言」( Universal Declaration of Human Rights )、「聯合國全球盟約 ( United Nations Global Compact )」、「國際勞動組織」( International Labour Organization ) 基本公約的核心勞動標準、「聯合國工商企業與人權指導原則」( UN Guiding Principles on Business and Human Rights ) 與當地法令規範，本公司訂有「人權政策」，依據前述規範的指導原則作為公司管理依據。</p>	無差異																																																																	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(二) 公司是否訂定及實施合理員工福利措施（包括薪酬、休假及其他福利等），並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	✓		(二) 員工為公司最重要之資產，本公司除完善規劃及訂定標準實施下發給薪酬、工作獎金、飛安獎金、休假、優待機票及多項福利措施外，另於每年會計年度終了後視公司年度獲利情形，依員工績效表現分配績效獎金、年度獎金、年終獎金、晉支及員工酬勞，藉此盡到全面照顧員工並視之為永續經營的核心，其中 108 年度本公司全體員工平均薪資調整約增加 2%。	無差異
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	✓		<p>(三) 為保障員工權益、提供健康與安全的工作環境，營造友善的職場，本公司訂有「員工申訴辦法」、「員工安全報告獎勵作業辦法」相關內部規章，並提供有話直說專區、定期勞資協商會議及各類案件申訴專用信箱（包含 Wecare、職場性騷擾、職業道德等）等多元溝通管道供全體員工知悉，並依作業程序受理員工所提出之申訴。</p> <p>1. 職場安全新紀元，同步國際雙認證</p> <p>本公司為順應全球化國際勞動發展趨勢，並提升安全衛生管理的效率及推動系統化管理措施，建立自主性安全衛生管理體制，於 108 年 4 月 20 日取得 ISO45001:2018 及 TOSHMS 驗證合格證書，做為管理依據職業安全衛生管理系統驗證，以 PDCA 循環模式自我管理和採取預防方法，有效控制職業災害風險、健全職業病預防管理、提升職業安全衛生管理績效、積極貫徹執行職業安全政策；提供員工安全、健康、舒適的工作環境，促進產業競爭力。</p> <p>2. 職業安全衛生委員會，雙向有效溝通</p> <p>本公司依法設置職業安全衛生委員會，負責審議、協調及建議安全衛生相關事項，以預防職業災害，保障員工的安全與健康為目標。主任委員由總經理擔任，轄下設有副主任委員 1 人及執行秘書 1 人，委員係由指定單位之一級主管、職業安全衛生人員、工程技術人員、醫護人員及工會指派之勞工代表等所組成。每三個月召開一次會議，針對公司之職業災害案件進行統計、分析，並提報與追蹤後續安全衛生管理方案，108 年度會中審議、協調及建議之安全衛生提案總計 14 件，均辦理結案；相關會議紀錄公告於本公司內部企業資訊網。</p> <p>3. 定期實施安全衛生巡檢，發現危害因子進行改善</p> <p>108 年共巡檢 1,488 次，發現缺失計 402 件，完成改善計 402 件，改善率 100%；不定期抽查公司租賃交通車各種必要設備或設施，另實施母性健康保護員工工作場所及作業危害之風險與管理分級共 260 人次，工作場所環境風險等級均屬第一級管理。</p> <p>4. 全員 AQD，全面風險評估</p> <p>利用華航全員安全報告系統（AQD）反映作業環境潛藏危害，實施風險評估，以降低職災發生；108 年接獲 AQD 有關安全衛生案件累計 98 件，已獲處理改善結案者計 98 件，改善率 100%。</p> <p>5. 強化安全衛生教育，普及安全衛生觀念</p> <p>加強推動各級安全衛生教育，每三年每人至少接受 3 小時教育訓練，並隨時視主管人員升遷、調動開訓主管人員教育訓練，職業安全衛生委員會成員每三年至少須完成三小時的安全衛生教育訓練，培養正確安全衛生工作態度；輔導各級安全衛生幹事訓練，傳播安全衛生知識；落實新僱勞工、調職勞工、安全衛生管理人員、特殊作業人員、主管人員從事工作及預防災變所必要之教育訓練，如下：</p> <p>(1) 新進一般人員安全衛生教育訓練共實施 4 梯次，共 76 人。</p> <p>(2) 產學生職安教育訓練共實施 4 梯次，共 76 人。</p> <p>(3) 新任主管人員安全衛生教育訓練共實施 2 梯次，共 59 人。</p> <p>(4) 職業安全衛生委員會各委員教育訓練 1 次。</p> <p>(5) 在職員工職業安全衛生訓練共 14 梯次。</p> <p>(6) 急救人員訓練。</p> <p>(7) 特殊作業人員安全衛生訓練 21 梯次。</p> <p>6. 分級安全衛生管理，建置各級安全衛生幹事</p> <p>落實安落實安全衛生工作；倡議安全衛生危害辨識提案制度，擴大安全衛生全員參與；定期加強各單位安全衛生幹事在職訓練，包含如何進行作業場所危害</p>	無差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>鑑別、風險分級、管理方案如何撰寫、職業災害認定流程作業等。輔導各級單位風險評估及進行防制改善，建立企業共同體觀念。</p> <p>7.本公司 108 年舉辦各項健康促進活動，主題包含心血管疾病、傳染病防治、身心紓壓、癌症篩檢、急救教育、孕程照護、視力保健等，辦理場次與參與員工人數說明如下：</p> <p>(1)桃園總部園區健康促進活動共計 5 場，總參加人數 252 人。</p> <p>(2)台北分公司健康促進活動共計 6 場，總參加人數 209 人。</p> <p>(3)高雄分公司健康促進活動共計 4 場，總參加人數 153 人。</p> <p>(4)流感疫苗施打：總計接種人數 1,622 人 ( 包含臺北地區 217 人、桃園地區 1,325 人、高雄地區 80 人 )。</p> <p>(5)空勤機組員與第一線地勤人員 MMR 疫苗施打計 636 人。</p> <p>(6)提供「疫情管理訊息及商務出差旅遊建議」期刊共計 4 期，使同仁了解國內外之健康新知與充實疫病之知識，建立起防疫概念。</p>	
(四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	✓		<p>(四) 為培育公司人力資源，本公司設有「訓練諮詢委員會」，負責全體同仁之年度教育訓練規畫，包含策略職能訓練、管理職能訓練及工作崗位訓練等，同時，配合公司營運發展策略，深化公司各階管理職人才及提升潛力人才視野，定期辦理策略、管理職能訓練，精進員工所需知識與技能。另，本公司自 98 年起建立「管理人才培育制度」，以培育具國際觀及經營管理能力人才，藉由職務歷練、管理課程訓練，及嚴謹考核制度以強化管理人才之管理知能，至今共培育超過 100 名優秀管理人才，分別服務於國內重點單位或外派國外分公司。108 年訓練發展費用共計投入達新臺幣 2.53 億元，總訓練時數超過 52,865 小時。</p>	無差異
(五) 對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者權益政策及申訴程序？	✓		<p>(五) 本公司對於消費者之權益政策，除依法訂定服務承諾、運輸條款、免責條款外，另有制定資料保安政策「隱私保護政策」及「隱私保護聲明」以致力保護所有顧客個人資料的隱私並揭露於公司網站，並於官網常見問題內清楚揭示班機異動之訂位及機票相關規則，以茲保護旅客相關權益。此外，本公司更設有消費者申訴程序，提供消費者對產品及服務申訴管道，包括：公司網站 ( 包含：利害關係人專區、顧客迴響、服務滿意度調查 )、Facebook 專頁、E-mail 客服、全球營業所地址及服務電話，亦可直接致函，申訴案均於處理後回覆申訴者。</p>	無差異
(六) 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	✓		<p>(六) 本公司訂有「供應商行為準則」並具體載明供應商必須提供健康安全的工作環境，確保勞工相互尊重、享有尊嚴與公平、遵循職業道德操守標準；在任何情況下提供商品、服務時，均應恪守合法、合乎道德要求及對社會環境負責的承諾；如違反本準則，本公司得終止雙方業務關係。</p> <p>此外，本公司與供應商往來前，評估供應商過往之信用紀錄，並審查供應商品質、交期及有無不良報導等事項，108 年共計完成審查 118 家供應商。</p> <p>根據本公司 CSR 政策之共創價值小組運作，每年都會針對關鍵一階供應商進行「供應鏈永續性調查問卷 ( SAQ )」風險評估，問卷內容包含法制、環境、社會及品質、資訊安全等面向，其中法制面包含了道德、遵法與合規實踐等題型，若發現有高風險廠商，將進行實地審查及給予輔導，以期能降低潛在風險及改善既有的衝擊。</p> <p>108 年本公司根據供應商永續供應機制，共調查 72 家供應商 ( 主要對象為關鍵一階供應商 )，其中問卷回覆率達六成五，平均供應鏈永續表現分數為 88.88 分，顯示本公司多數供應商皆具有永續概念並內化於管理機制中。</p> <p>另，依本公司「永續供應管理政策聲明」，自 105 年起全面要求供應商投標時進行簽署「供應商行為準則」，共同承諾打造永續產業環境；持續推動採購環保標章認證產品，截至 108 年底共計完成綠色採購約達新臺幣 19,258 仟元。</p>	無差異
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製企業社會責任報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？	✓		<p>本公司依循全球永續性標準理事會所發布之 GRI 準則-核心選項同時參採聯合國全球盟約 ( UN Global Compact ) 編製企業社會責任報告書，於 109 年 5 月業經安侯建業聯合會計事務所 ( KPMG ) 依循 GRI 準則及 ISAE3000 確信標準完成有限等級之報告書查證且出具第三方確信聲明書，並揭露於本公司「企業社會責任」專頁。</p>	無差異

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司企業社會責任實務守則差異情形及原因
	是	否	
		摘要說明	
六、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」定有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：		<p>為完整實踐企業社會責任之範疇及符合政府推動CSR方向並接轨國際，本公司已於106年3月依據修訂版之「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」增修本公司企業社會責任暨永續發展實務守則；奉此作為CSR最高指導原則，全面檢視公司營運體質並反饋至管理面及執行面上，從環境、社會、治理（經濟）（ESG）等三大層面致力履行企業社會責任；本年度無運作差異情形，相關資訊請詳參本公司企業社會責任網。</p>	
七、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊：			
		<p>(一)促進本土教育國際化發展：</p> <p>1.教育扎根：108年受益人次45,578人</p> <p>教育交流：本公司堅信唯有教育扎根才能培育更多未來的種子，因此秉持深耕社區、回饋鄉里、關懷弱勢與社會的精神，自99年起便透過教育志工培養學童閱讀習慣，並於102年起與國內各大學進行長期合作，提供學習專業知識與實作技能等機會，強化產學合作，以達人才培育的終極目標。</p> <p>志工授課：「中華航空公司志工社」自100年成立至今，以扶助社會弱勢團體為宗旨，每年均固定前往鄰近學校授課，鼓勵學童培養國際觀，並傳遞航空知識及英語教學。108年辦理16場涵蓋大園區溪海國小、竹圍國小、山豐國小及果林國小等學校授課活動，參與志工人數合計92名，總服務時數32小時，共計1,106名學童受惠。秉持互助傳愛的精神，華航志工社以具體行動回饋社會及社區。華信航空為幫偏遠學童圓夢飛翔，特別推出公益圓夢之旅，安排花蓮太巴塢國小、南投親愛愛樂實驗學校兩地的學童，搭乘華信航空臺中-花蓮班機互訪，讓東部與中部兩校學生進行教育文化交流、留下畢生難忘的珍貴體驗</p> <p>華航自103年起攜手遠見天下文化教育基金會，合作「共同知識平台公益專案」贊助計畫，將企業訂閱《未來兒童》月刊贈送予桃園市、臺東縣、南投縣、花蓮縣等多所小學學童，協助學童培養自主閱讀習慣，為孩童的文化教育盡一份心力。108年嘉惠102所學校，約44,472名學童受惠。持續舉辦「華信航空飛行體驗營」，落實臺灣年輕學員在地化飛行訓練的機會。</p> <p>2.環境共存：108年參與人次552人</p> <p>響應環保：為響應國際淨灘活動，自100年起每年定期前往竹圍漁港舉辦淨灘活動，108年首度移師淡水沙崙，共有552名華航集團各單位員工、家眷參與，此外更擴大至高雄旗津辦理，以實際行動愛護地球，為環境保育盡一份心力。</p> <p>保育動物：華信航空持續與臺北市動物園栗喉蜂虎孵育計畫，由金門協助將這些小小貴賓的蛋運到臺北孵育。透過華信航空參與「金門栗喉蜂虎蛋蛋孵育研究計畫」，這群可愛的栗喉蜂虎「夏日精靈」順利108年在臺北市立動物園誕生，配合7月熱帶雨林館成立正式對外亮相。</p> <p>(二)推升臺灣在地品牌國際能見度：</p> <p>1.愛心救援：108年受益人次419人</p> <p>108年本公司持續推動「機上愛心醫師」專案，將本業資源及醫療專業結合，讓旅客在飛行旅途中獲得更安全的保障。華航自106年起長庚醫院合作，107年7月擴大與中華民國醫師公會全國聯合會及財團法人寶佳公益慈善基金會成立「機上愛心醫師」專案，邀請愛心醫師自願加入，於搭機時主動伸出援手，協助華航及地面醫療支援團隊，共同守護有緊急醫療需求的旅客健康。108年華航本著「慈悲為社會、善念為國家」的理念，獲慈濟醫療體系積極加入華航機上愛心醫師行列。</p> <p>2.體育推手：108年參與人次303人</p> <p>本公司長年支持國家體育發展，藉由自身航空運輸專業，力挺中華健兒參與國際體育盛事，以實際行動支持臺灣選手、隊伍揚名國際。108年華航贊助多項體育賽事，共同健全臺灣體育環境，以推升臺灣國際知名度。此外，華航持續支持臺灣本土球隊及選手，更誠摯接待多名臺灣體育好手，未來仍將持續以實際行動支持各項體育活動，以實際行動支持臺灣選手揚名國際。</p> <p>108年支持體育賽事：「2019六都電競爭霸戰」。</p> <p>108年支持體育選手、隊伍：「2019島夢夢想家籃球隊、璞園建築籃球隊、籃球選手林書豪、棒球選手王維中/陳偉殷、網球選手曾俊欣、擊劍選手陳奕通、排球選手黃培閏、超馬選手陳彥博、中華民國瑞星韻律體操協會等」</p> <p>(三)關懷弱勢：108年受益人次61,448人</p> <p>1.弱勢學童及大眾：</p> <p>「愛心趴趴團」為自發性華航志工團，運用自身休假時間前往偏鄉學校傳遞愛心與飛航知識，平衡城鄉教育差距。自103年至今，足跡遍布臺灣15個縣市、27個鄉鎮、53所中、小學及社福團體，關懷3,207位學童。此外，華航同仁亦自組團隊前往臺東偏鄉學校與345位學童深耕互動，開啟學童對航空產業的認識，以期能培育更多未來的種子。108年空服團隊共計舉辦15場募捐及義賣等活動，提供弱勢團體需要的協助，共58,035人受惠。華航善盡企業社會責任，結合贊助之體育選手，舉辦公益分享會，嘉惠偏鄉學子。108年舉辦「華航60 全新GO 林書豪公益分享會」；邀請旅美球星陳偉殷和王維中一同舉辦「華航公益棒球訓練營」，期盼透過公益分享會，為臺灣體壇培育未來的明日之星。華信航空長期關懷花東弱勢團體，慶祝28周年慶之際特別舉辦愛心義賣公益園遊會，將全部收入10萬元，以及5大箱義賣物資捐贈給臺東哈拿之家，為花東地區兩歲以下無依實建立一個溫馨的新家園。臺東基督教醫院及公益伙伴歷時二年多的籌募建造，可以同時提供失能或失智長輩日照及讓兩歲以下無依嬰幼兒有更優質新家園的「信實樓」在各界愛心人士的幫助下，終於正式落成。</p> <p>2.年老長者：</p> <p>本公司秉持老吾老以及人之老的精神，長年與華山基金會合作，關懷在地弱勢長者。108年共計舉辦「愛老人 愛團圓」、「愛老人 端午動起來」、「愛老人 中秋亮起來」3場公益活動，總計關懷長者人數400位。在佳節團圓時刻，由志工社志工前往長者家中逐戶贈送關懷禮、陪伴長者，華航持續投入關懷社會，為寒冬注入一股暖流。</p>	

## (七)履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、訂定誠信經營政策及方案 (一)公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？	✓		(一)本公司訂有「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」，並於 105 年第 20 屆董事會第 5 次會議通過後開始施行，其中已詳細說明本公司誠信經營之政策、作法及承諾，並揭露於本公司網站及公開資訊觀測站。	無差異
(二)公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？	✓		(二)本公司「誠信經營守則」訂有各項防範營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，強化相關防範措施，其中涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為。	無差異
(三)公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	✓		(三)本公司「誠信經營作業程序及行為指南」明載各項不誠信應禁止之行為、檢舉制度、懲戒制度，並落實於各單位營運作業中。	無差異
二、落實誠信經營 (一)公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？	✓		(一)本公司人員於從事商業行為過程中，向交易對象說明公司之誠信經營政策與相關規定，並明確拒絕直接或間接提供、承諾、要求或收受任何形式或名義之不正當利益。本公司與他人簽訂契約時，充分瞭解對方之誠信經營狀況，並將遵守本公司誠信經營政策納入契約條款。	無差異
(二)公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？	✓		(二)1.本公司人力資源處為推動誠信經營之專職單位，負責彙整本公司各相關單位對於誠信經營之執行情形，並每年定期向董事會報告一次，其中 108 年度執行情形已於 108 年 11 月 7 日第 21 屆董事會第 8 次會議完成報告；此外，本公司鼓勵檢舉不誠信行為或不當行為，建立並公告獨立檢舉信箱，由總稽核室將檢舉情事、其處理方式及後續檢討改善措施，向董事會報告。 2.本公司落實執行誠信經營政策，108 年相關執行情形： (1)辦理一場 E-learning 訓練課程，宣導服務守則與行為規範。 (2)開放檢舉管道，如：董事長信箱、總稽核保密信箱、我有話要說專區及 Wecare 申訴信箱等多重暢通管道，以利員工向管理階層及人力資源處即時反應。 (3)訂有「員工職場行為規範」、「員工工作規則」及相關獎懲作業辦法，設定明確規範及有效的懲戒制度。 (4)透過每年定期與不定期檢核機制，落實誠信經營，防止舞弊貪腐情事發生。	無差異
(三)公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	✓		(三)本公司「誠信經營作業程序及行為指南」中明示，人員於執行公司業務時，遇有利害衝突之情形，應將相關情事同時陳報直屬主管，直屬主管應提供適當指導。	無差異
(四)公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？	✓		(四)本公司已建立有效會計制度、內部控制制度等，每年按風險評估擬訂年度稽核計畫，查核公司會計及內部控制制度，持續檢視以落實誠信經營執行情形。	無差異
(五)公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	✓		(五)本公司對新進員工到任時宣導道德行為及企業倫理規範，並針對國內外派主管實施 E-Learning 線上課程。並將「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」等文件揭露於公司內部及官網供內、外部人員參閱。 為強化員工瞭解本公司誠信經營之企業文化，106 年起透過 E-learning 系統向員工施訓，最近二年度施訓情形說明如下： 1. 107 年： (1)施訓對象：現職國外分公司/辦事處人員(不含外籍客艙組員及施訓期間留停	無差異

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			人員)。 施訓人數：1,596 人。 完成人數：1,356 人。 完成率：85%。 (2)施訓對象：國籍及外籍客艙組員 (不含施訓期間留停人員)。 施訓人數：3,439 人。 完成人數：3,439 人。 完成率：100%。 2.108 年： 施訓對象：國籍及外籍客艙組員 (不含施訓期間留停人員)。 施訓人數：1,293 人。 完成人數：1,293 人。 完成率：100%。	
三、公司檢舉制度之運作情形 (一)公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	✓		(一)本公司「誠信經營作業程序及行為指南」第 20 條明確訂定並揭露檢舉辦法內容、檢舉管道與處理流程，於本公司網站及內部企業資訊網揭示並公告獨立檢舉信箱 auditor@china-airlines.com 供公司內、外部人員使用。檢舉案件由本公司總稽核室專責處理並將檢舉情事、其處理方式及後續檢討改善措施，向董事會報告。	無差異
(二)公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？	✓		(二)依據本公司「誠信經營作業程序及行為指南」，本公司對於所接獲的檢舉案件及後續相關之調查均採取嚴謹保密之態度執行，並已設立明確有效之獎懲、申訴制度及受理檢舉事項之保密機制、調查標準作業程序。此外，本公司亦將誠信經營納入員工績效考核與人力資源政策中，設立明確有效之獎懲及申訴制度及受理檢舉事項之調查標準作業程序。	無差異
(三)公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	✓		(三)本公司處理檢舉情事之相關人員應以書面聲明，對於檢舉人身分及檢舉內容予以保密，並承諾保護檢舉人不因檢舉情事而遭不當處置。	無差異
四、加強資訊揭露 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？	✓		本公司「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」，於本公司官網及公開資訊觀測站揭露，明示誠信經營、公平交易之推動成效。	無差異
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：無差異。				
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：無。				

## (八)公司治理守則及相關規章之查詢方式

本公司訂定有「公司章程」、「股東會議事規則」、「董事會議事規範」、「董事道德行為準則」、「董事選舉辦法」、「公司治理守則」、「誠信經營守則」、「誠信經營作業程序及行為指南」、「企業社會責任暨永續發展實務守則」、「董事道德行為準則」、「高階主管道德行為準則」、「員工職場行為規範」、「華航集團行為規範」、「供應商行為準則」、「人權政策」，以及在董事會之下設立有「審計」、「薪資報酬」及「風險」等 3 個委員會，並訂定各別的組織規章。以上相關規章均公告於本公司網站 (<http://www.china-airlines.com>)、企業社會責任網 (<https://calec.china-airlines.com/csr/index.html>)。

## (九)公司有關人士辭職解任情形彙總表

109年4月25日

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
董事長	何煖軒	105年6月24日	108年4月2日	解除法人董事代表人
資訊管理處 副總經理 (兼研發主管)	盧世銘	104年1月5日	108年11月18日	調任

註：所稱公司有關人士係指董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等。

## (十)其他足以增進對公司治理運作情形了解之重要資訊

### 1.公司內部稽核之組織及運作

本公司內部稽核業務由「總稽核室」辦理，並依金管會「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」第11條規定「總稽核室」隸屬於董事會，主要內部稽核業務運作辦法公告於公司內部企業資訊網之品質文件管理系統，包括「內部稽核實施細則」手冊及相關作業辦法，摘要如下：

- (1)日常稽核（含事前稽核及事後稽核）。
- (2)年度稽核（總公司、分支單位及子公司之實地查核）。
- (3)專案稽核。
- (4)營繕及採購作業監辦。
- (5)財務庫存盤點。
- (6)內部控制制度自行評估。
- (7)金管會規定之定期稽核。
- (8)其他有不定期查核之必要者。

### 2.本公司內部稽核有關人員取得相關證照之情形

中華民國內部稽核協會內部稽核師證書1人、國際內部稽核師證書1人、中華民國會計師執照2人、中華民國證券（高級）營業員1人、中華民國期貨業務員2人、中華民國理財規劃人員專業能力測驗合格證書1人、中華民國股務人員專業能力測驗合格證明書1人。

### 3.本公司財務資訊有關人員取得相關證照之情形

中華民國內部稽核協會內部稽核師證書4人、國際內部稽核師證書3人、中華民國會計師執照2人、中華民國證券（高級）營業員6人、中華民國投信投顧業務員5人、中華民國期貨業務員4人、中華民國理財規劃人員專業能力測驗合格證明書4人、中華民國股務人員專業能力測驗合格證明書7人、美國會計師證書1人、中華民國企業內部控制基本能力測驗合格證書3人。

#### 4.本公司董事進修情形

108年1月1日至109年4月25日

職稱	姓名	進修時數	進修日期	主辦單位	課程名稱
董事長	謝世謙	3小時	108/05/08	委訓：中華公司治理協會	企業貪腐之發展趨勢與防制作為
		3小時	108/08/07	委訓：中華公司治理協會	台資企業如何因應並管理中美貿易戰的巨大風險
董事	陳致遠	3小時	108/08/07	委訓：中華公司治理協會	台資企業如何因應並管理中美貿易戰的巨大風險
		3小時	108/11/12	台灣董事學會	第八屆華人家族企業年度論壇
董事	丁廣鈺	3小時	108/05/08	委訓：中華公司治理協會	企業貪腐之發展趨勢與防制作為
		3小時	108/08/07	委訓：中華公司治理協會	台資企業如何因應並管理中美貿易戰的巨大風險
董事	陳漢銘	3小時	108/05/08	委訓：中華公司治理協會	企業貪腐之發展趨勢與防制作為
		3小時	108/08/07	委訓：中華公司治理協會	台資企業如何因應並管理中美貿易戰的巨大風險
董事	柯孫達	3小時	108/05/08	委訓：中華公司治理協會	企業貪腐之發展趨勢與防制作為
		3小時	108/08/07	委訓：中華公司治理協會	台資企業如何因應並管理中美貿易戰的巨大風險
董事	危永業	3小時	108/05/08	委訓：中華公司治理協會	企業貪腐之發展趨勢與防制作為
		3小時	108/08/07	委訓：中華公司治理協會	台資企業如何因應並管理中美貿易戰的巨大風險
董事	林世銘	3小時	108/05/08	委訓：中華公司治理協會	企業貪腐之發展趨勢與防制作為
		3小時	108/08/07	委訓：中華公司治理協會	台資企業如何因應並管理中美貿易戰的巨大風險
		2.5小時	108/10/01	財團法人保險事業發展中心	防制洗錢及打擊資恐相關法令解析(2019)
		3小時	108/11/12	財團法人保險事業發展中心	金融消費者保護法與公平待客原則解析
		3小時	108/11/21	財團法人保險事業發展中心	IFRS17對保險業經營策略之影響
		3小時	108/12/24	中華公司治理協會	IFRS17轉換及保險業因應策略
董事	王時思	3小時	108/05/08	委訓：中華公司治理協會	企業貪腐之發展趨勢與防制作為
		3小時	108/08/07	委訓：中華公司治理協會	台資企業如何因應並管理中美貿易戰的巨大風險
獨立董事	張謝金森	3小時	108/05/08	委訓：中華公司治理協會	企業貪腐之發展趨勢與防制作為
		3小時	108/08/07	委訓：中華公司治理協會	台資企業如何因應並管理中美貿易戰的巨大風險
獨立董事	鍾樂民	3小時	108/05/08	委訓：中華公司治理協會	企業貪腐之發展趨勢與防制作為
		3小時	108/08/07	委訓：中華公司治理協會	台資企業如何因應並管理中美貿易戰的巨大風險
獨立董事	沈慧雅	3小時	108/05/08	委訓：中華公司治理協會	企業貪腐之發展趨勢與防制作為
		3小時	108/05/24	台北金融研究發展基金會	公司治理-金融犯罪實務剖析
		3小時	108/09/20	台北金融研究發展基金會	公司治理培訓-聯合國反腐公約、反舞弊及吹哨者保護
		3小時	108/11/15	證券暨期貨市場發展基金會	避免誤觸證交法網-從財報不實與內線交易談起

## 5.本公司經理人參與公司治理有關之進修與訓練

108年1月1日至109年4月25日

職稱	姓名	進修時數	進修日期	主辦單位	課程名稱
財務處 副總經理	陳奕傑	12小時	108/10/21-22	財團法人中華民國會計研究發展基金會	發行人證券商證券交易所會計主管持續進修班
財務處協理	顏洋	12小時	109/01/09-10	財團法人中華民國會計研究發展基金會	發行人證券商證券交易所會計主管持續進修班
總稽核	方若玲	6小時	108/07/19	財團法人中華民國會計研究發展基金會	企業員工獎勵制度之內稽內控實務
		6小時	108/10/21	中華民國內部稽核協會	內稽專業課程-稽核主管如何協助董事會及其諮詢性服務
副總稽核	何惠芬	6小時	108/09/09	中華民國內部稽核協會	內稽專業課程-公司治理藍圖下公司治理人員之功能與任務
		6小時	108/10/21	中華民國內部稽核協會	內稽專業課程-稽核主管如何協助董事會及其諮詢性服務

## 6.董事會成員及重要管理階層之接班規畫

華航董事之選任及提名，依「公司法」、「證交法」、「中華航空股份有限公司董事選舉辦法」及「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」之規定辦理，所有董事之選舉採候選人提名制度，股東得提名董事候選人，並於股東常會中，從已受股東提名之董事（含獨立董事）候選人名單中由股東進行投票選出，董事任期為3年。

董事接班人選規畫，接班之董事代表人整體宜普遍具備華航「公司治理守則」強化董事會職能章節內所須之能力；獨立董事遵法須取得之專業資格條件及工作經驗等，其接班規畫來自熟稔產業的產、官、學等專業人士為主要遴選方針（多元化情形請詳 P.35），並依法確保董事會整體成員的獨立性，且其年度考核結果為是否繼續推派之重要參考。

為增進董事行使職權能力並保持與時俱進之效能，每年定期安排進修，協助提升董事之專業職能，範圍涵蓋公司治理主題相關之財務、會計、業務、商務、法務、資訊、風險管理、內部控制制度及企業社會責任等課程，內容亦配合法規或內外部環境條件之更新與未來發展需求之相關應用專題，以完備接班規畫。

另，有關重要管理階層之接班規畫，除需具備優異專業管理能力外，其行為、道德、受命皆秉承董事會決議，並依照「中華航空公司高階主管道德行為準則」及相關法令規定辦理，以維護公司、員工及股東最大利益。

在公司重要管理階層之培訓規畫方面，每年定期舉辦高階管理講座，針對全球市場局勢及航空產業發展，邀請產、官、學界人士進行專題講座，使公司主管更能掌握市場情勢，藉以提升高度、廣度之專業能力發展，另於職期輪調則依據公司規範辦理，以綜合培養重要管理階層之多元化經營管理能力。此外，為深化公司各階管理職人才及提升潛力人才視野，定期辦理策略、管理職能訓練、建置培訓人才計畫，以精進中基層主管所需知識與技能，培育具國際觀及經營管理能力人才，藉由職務歷練、管理課程訓練，及嚴謹考核制度以強化管理人才之管理知能，至今共培育超過100名優秀管理人才，分別服務於國內重點單位或外派國外分公司。

## 7.內部重大資訊處理及揭露機制

為確保公司對外界發表資訊之一致性與正確性，本公司訂有「內部重大資訊處理作業程序」並經101年12月6日董事會決議通過訂定「中華航空股份有限公司內部重大資訊處理作業程序」，除公告周知董事、經理人及所有員工外，亦揭露於本公司官網供董事、經理人及所有員工查閱，以避免違反及發生內線交易之情事。

## (十一)內部控制制度執行狀況

### 1.內部控制制度聲明書



CHINA AIRLINES



中華航空股份有限公司

內部控制制度聲明書



日期：109年03月18日

本公司民國 108 年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國108年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國109年03月18日董事會通過，出席董事11人，無人持反對意見，均同意本聲明書之內容，併此聲明。

董事長兼總經理：

2.委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

(十二)公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形

項次	處罰內容	缺失事項	改善情形
1	罰鍰新臺幣 100 萬元整	本公司 108 年 1 月 16 日接受勞動檢查，客艙組員因夜間工作未有工會同意，違反勞基法第 49 條第 1 項。	(1)本案女性夜間工作因企業工會拒認團體協約約定，主管機關立場偏向工會主張而裁罰，本公司認為處置結果有失公允。 (2)本案續提訴願救濟以維護公司權益。 (3)本公司業與企業工會啟動協商，將針對約定同意女性夜間工作之條文，再次確認。
2	罰鍰新臺幣 4 萬元整	本公司 108 年 2 月 13 日接受勞動檢查，台北分公司客服中心女性夜間工作未有工會同意，違反勞基法第 49 條第 1 項及兩班次間隔未達 11 小時休時，違反第 34 條第 2 項。	(1)本案女性夜間工作因企業工會拒認團體協約約定，主管機關立場偏向工會主張而裁罰，本公司認為處置結果有失公允。 (2)本案續提訴願救濟以維護公司權益。 (3)本公司業與企業工會啟動協商，將針對約定同意女性夜間工作之條文，再次確認。 (4)另更換班次時未達 11 小時休時部分，因當時係處理機師工會臨時發起罷工所湧入之大量電話，應為因應特殊緊急事件，本案除業已改善完畢外，將續提訴願救濟。
3	罰鍰新臺幣 100 萬元整	本公司 108 年 4 月 22 日接受勞動檢查，客艙組員因夜間工作未有工會同意，違反勞基法第 49 條第 1 項。	(1)本案女性夜間工作因企業工會拒認團體協約約定，主管機關立場偏向工會主張而裁罰，本公司認為處置結果有失公允。 (2)本案續提訴願救濟以維護公司權益。 (3)本公司業與企業工會啟動協商，將針對約定同意女性夜間工作之條文，再次確認。
4	罰鍰新臺幣 100 萬元整	本公司 108 年 10 月 16 日接受勞動檢查，客艙組員因夜間工作未有工會同意，違反勞基法第 49 條第 1 項。	(1)本案女性夜間工作因企業工會拒認團體協約約定，主管機關立場偏向工會主張而裁罰，本公司認為處置結果有失公允。 (2)本案續提訴願救濟以維護公司權益。 (3)本公司業與企業工會啟動協商，將針對約定同意女性夜間工作之條文，再次確認。
5	罰鍰新臺幣 2 萬元整	本公司 109 年 1 月 9 日接受勞動檢查，航務處機師提出特別休假因人力調度未獲允准，違反勞基法第 38 條第 2 項（由勞工排定之）。	(1)本案因機師人力調度問題，無法排定特別休假，並已與機師進行溝通程序，協調他日排定，主管機關堅持依法僅能由勞工排定而裁罰。 (2)本案續提訴願救濟，以維護公司權益。 (3)本公司將與員工加強溝通，協調特別休假日期。

另，本公司於 108 年度至年報刊印日止，因與桃園市空服員職業工會之不當勞動行為裁決案，獲勞動部裁罰新臺幣計 6 萬元，目前持續行政救濟中，相關件數及爭議內容如下：

累計件數	主要爭議	裁罰總金額
1	工會幹部會務假核發爭議	新臺幣 6 萬元

### (十三)股東會與董事會之重要決議

#### 1.民國 108 年股東常會重要決議

承認及討論事項	決議	執行情形
(1) 107 年度營業報告書及財務報表	本案經表決照案通過	依 108 年 6 月 25 日股東會決議後公告在案
(2) 107 年度盈餘分派案	本案經表決照案通過	依 108 年 6 月 25 日股東會決議後公告在案
(3)修訂「公司章程」	本案經表決照案通過	依 108 年 6 月 25 日股東會決議後公告在案，並自當日起遵循。
(4)修訂「董事選舉辦法」	本案經表決照案通過	依 108 年 6 月 25 日股東會決議後公告在案，並自當日起遵循。
(5)修訂「取得或處分資產處理程序」	本案經表決照案通過	依 108 年 6 月 25 日股東會決議後公告在案，並自當日起遵循。
(6)修訂「從事衍生性金融商品交易處理程序」	本案經表決照案通過	依 108 年 6 月 25 日股東會決議後公告在案，並自當日起遵循。
(7)修訂「資金貸與他人作業程序」	本案經表決照案通過	依 108 年 6 月 25 日股東會決議後公告在案，並自當日起遵循。
(8)修訂「背書保證作業程序」	本案經表決照案通過	依 108 年 6 月 25 日股東會決議後公告在案，並自當日起遵循。
(9)「台灣虎航股份有限公司」釋股規畫	本案經表決照案通過	依 108 年 6 月 25 日股東會決議後公告在案，並由股東常會授權董事會另訂認股基準日、實際釋股價格及其他相關事宜。
(10)解除謝世謙董事長兼任職務之競業禁止限制	本案經表決照案通過	依 108 年 6 月 25 日股東會決議後公告在案，解除謝世謙董事長之競業禁止限制。

#### 2.董事會重要決議 (民國 108 年 1 月 1 日至 109 年 4 月 25 日)

日期	案由	獨立董事之意見	對獨立董事意見之處理
108 年 1 月 21 日 第 21 屆董事會 第 4 次會議	(1)二架 A340-300 客機 B-18806、B-18807 出售案 (2)出售「華泉旅行社」股權案 (3)台灣虎航申請上市規畫 (4)兆豐國際商業銀行等 5 家金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易風險額度 (5)董事及經理人績效評估制度之定期檢視 (6)董事及經理人薪資報酬政策、制度、標準與結構之定期檢視 (7)2018 年員工酬勞及 2019 年春節激勵金案 (8)2019 年員工調薪案 (9)董事長及經理人 2018 年年終獎金及 2019 年春節激勵金案 (10)王正明資深副總經理(VV)薪資報酬建議 (11)解除王正明資深副總經理兼任職務之競業禁止限制	全體出席獨立董事同意通過	無
108 年 3 月 20 日 第 21 屆董事會 第 5 次會議	(1)民國 107 年度內部控制制度有效性考核暨聲明書作業 (2)召開民國 108 年股東常會 (3)修訂「董事選舉辦法」 (4)民國 107 年度財務報告及合併財務報告 (5)民國 107 年度營業報告書 (6)民國 107 年度盈餘分派 (7)民國 108 年度簽證會計師之委任及報酬 (8)修訂「公司章程」 (9)修訂「取得或處分資產處理程序」	全體出席獨立董事同意通過	無

日期	案由	獨立董事之意見	對獨立董事意見之處理
	(10)修訂「從事衍生性商品交易處理程序」 (11)臺灣銀行等 6 家金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易風險額度 (12)員工酬勞定義修訂暨 2018 年員工酬勞 (13)本公司與桃園市機師職業工會於交通部四次座談會議及 2019/02/21 於桃園市勞動局會議簽訂團體協約之辦理情形		
108 年 4 月 2 日 第 21 屆董事會 第 5 次臨時會議	選舉新任董事長	全體出席獨立董事同意通過	無
108 年 5 月 8 日 第 21 屆董事會 第 6 次會議	(1)謝世謙董事長薪資報酬建議案 (2)解除謝世謙董事長兼任職務之競業禁止限制 (3)前任何煖軒董事長離退金建議 (4)董事(含獨立董事)車馬費調整案 (5)設置公司治理主管 (6)公司治理主管薪資報酬建議 (7)國內一級單位組織設立案 (8)修訂「董事會議事規範」 (9)修訂「公司治理守則」 (10)修訂「資金貸與他人作業程序」和「背書保證作業程序」 (11)「台灣虎航股份有限公司」釋股規畫案 (12)國泰世華商業銀行等 5 家金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易風險額度 (13)新臺幣伍拾伍億元五年期免保商業本票融資案 (14)五架 A330-300 自有航機售後租回案 (15)新窄體客機評估遴選暨新機引進案	全體出席獨立董事同意通過	無
108 年 6 月 25 日 第 21 屆董事會 第 6 次臨時會議	(1)777F 新型貨機引進案 (2)A321neo 新窄體客機引進案	全體出席獨立董事同意通過	無
108 年 7 月 3 日 第 21 屆董事會 第 7 次臨時會議	辦理釋出台灣虎航股份有限公司股份之相關事宜規畫案	全體出席獨立董事同意通過	無
108 年 8 月 7 日 第 21 屆董事會 第 7 次會議	(1)資深副總經理(VW)解任案 (2)發行國內無擔保轉換公司債總面額上限新臺幣 30 億元案 (3)台新國際商業銀行等 5 家金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易風險額度 (4)執行 3 架 777F 選購機轉訂購機案	全體出席獨立董事同意通過	無
108 年 10 月 8 日 第 21 屆董事會 第 8 次臨時會議	(1)「A321neo 新窄體客機發動機遴選及 4 部備份發動機採購」案 (2)本公司對台灣虎航股份有限公司背書保證	全體出席獨立董事同意通過	無

日期	案由	獨立董事之意見	對獨立董事意見之處理
108年11月7日 第21屆董事會 第8次會議	(1)民國109年度稽核計畫 (2)訂定授權董事長先行執行本公司向子公司承租不動產合約之交易額度 (3)修訂「董事會績效評估辦法」 (4)修訂「薪資報酬委員會組織規程」 (5)2020年業務計畫暨預算案 (6)「台灣虎航股份有限公司」登錄興櫃前釋股案 (7)中國信託商業銀行等5家金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易額度	全體出席獨立董事同意通過	無
109年1月13日 第21屆董事會 第9次會議	(1)星展(台灣)商業銀行等4家金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易風險額度 (2)2019年年終獎金與2020年春節激勵金案 (3)與華航企業工會於2019/12/31個別就「第13個月全薪(飛安獎金)議題」、「變形工時及女性夜間工作議題」簽署協議書事宜 (4)2020年員工調薪案 (5)董事長及經理人2020年春節激勵金案 (6)解除資深副總經理兼任職務之競業禁止限制 (7)提報本公司向子公司承租不動產合約案	全體出席獨立董事同意通過	無
109年3月18日 第21屆董事會 第10次會議	(1)修正民國109年度稽核計畫 (2)民國108年度內部控制制度有效性考核暨聲明書作業 (3)因應開航新設分支單位案 (4)人事職務異動案 (5)召開民國109年股東常會 (6)民國108年度財務報告及合併財務報告 (7)民國108年度營業報告書 (8)民國108年度虧損撥補 (9)民國109年度簽證會計師之委任及報酬 (10)發行國內無擔保普通公司債 (11)第一商業銀行等3家金融機構提供融資綜合額度及金融商品交易風險額度 (12)修訂「公司章程」 (13)修訂「股東會議事規則」 (14)修訂「董事會議事規範」 (15)修訂「審計委員會組織規程」	全體出席獨立董事同意通過	無

(十四)最近年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明：無。

## 四、會計師公費資訊

### (一)會計師公費級距表

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	黃瑞展	鄭旭然	108/01/01-108/12/31	無

單位：新臺幣仟元

金額級距		公費項目	審計公費	非審計公費	合計
1	低於 2,000 仟元				
2	2,000 仟元(含)~ 4,000 仟元				
3	4,000 仟元(含)~ 6,000 仟元			✓	
4	6,000 仟元(含)~ 8,000 仟元		✓		
5	8,000 仟元(含)~ 10,000 仟元				
6	10,000 仟元(含)以上				✓

### (二)給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之審計與非審計公費金額及非審計公費內容：詳下表。

單位：新臺幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	審計公費	非審計公費					會計師查核期間	備註
			制度設計	工商登記	人力資源	其他	小計		
勤業眾信聯合會計師事務所	黃瑞展 鄭旭然	7,350	-	-	-	5,829	5,829	108/01/01-108/12/31	其它包含兼營營業人採直接扣抵之營業稅查核公費、移轉訂價報告服務公費、可轉換公司債轉換資本額查核公費、發行公司債相關會計師簽證公費、美國機場設施費 ( PFC ) 代收稅款查核公費及歐盟 GDPR 隱私資料保護諮詢服務費等。

### (三)更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者：不適用。

### (四)審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者：無。

## 五、最近二年度更換會計師資訊

### (一)關於前任會計師

更換日期	108 年 3 月 20 日		
更換原因及說明	配合簽證會計師事務所內部輪調，經 108 年 3 月 20 日第 21 屆董事會第 5 次會議決議通過，自 108 年第 1 季起之財務報告簽證會計師更換為黃瑞展及鄭旭然。		
說明係委任人或會計師終止或不接受委任	當事人	會計師	委任人
	情況	無此情形	
	主動終止委任		
不再接受（繼續）委任			
最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因	無此情形		
與發行人有無不同意見	有	會計原則或實務	
		財務報告之揭露	
		查核範圍或步驟	
		其他	
	無	✓	
說明			
其他揭露事項（本準則第十條第六款第一目之四至第一目之七應加以揭露者）	無此情形		

### (二)關於繼任會計師

事務所名稱	勤業眾信聯合會計師事務所
會計師姓名	黃瑞展、鄭旭然
委任之日期	108 年 3 月 20 日
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	無此事項
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	無此事項

(三)前任會計師對本準則第 10 條第 6 款第 1 目及第 2 目之 3 事項之復函：  
無此事項。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業情形：  
無。

## 七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

### (一)董事、經理人及大股東股權變動情形

職稱	姓名	108年度		當年度截至 4 月 25 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
大股東	財團法人中華航空事業發展基金會(註)				
董事長	財團法人中華航空事業發展基金會 代表人：謝世謙	0	0	0	0
董事	財團法人中華航空事業發展基金會 代表人：陳致遠、丁廣鎡、陳漢銘、 柯孫達、危永業				
董事	行政院國家發展基金管理會 代表人：林世銘、王時思	0	0	0	0
獨立董事	鍾樂民	0	0	0	0
獨立董事	張謝金森	0	0	0	0
獨立董事	沈慧雅	0	0	0	0
總經理	謝世謙	0	0	0	0
資深副總經理	高星漢	0	0	0	0
資深副總經理	王正明	0	0	0	0
資深副總經理	王宏	0	0	0	0
資深副總經理	張揚	0	0	0	0
總稽核	方若玲	0	0	0	0
資料保護長	吳孝遂	0	0	0	0
副總經理	簡豐年	0	0	0	0
副總經理	陳一戈	0	0	0	0
副總經理	賴銘輝	0	0	0	0
副總經理	彭寶珠	0	0	0	0
副總經理	劉得涼	0	0	0	0
副總經理	劉朝洋	0	0	0	0
副總經理	葉紹鼎	0	0	0	0
副總經理	陳偉韜	0	0	0	0
副總經理	陳奕傑	0	0	0	0
副總經理	洪祖光	0	0	0	0

職稱	姓名	108年度		當年度截至 4 月 25 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
副總經理	鍾婉君 (108/11/23就任)	0	0	0	0
副總經理	周志賢	0	0	0	0
副總經理	璩德修 (108/11/18 就任)	0	0	0	0
副總經理	張程皓 (108/01/21就任)	0	0	0	0
副總經理	鍾明志	0	0	0	0
修護工廠總廠長	孫嘉民	0	0	0	0
副總經理	李榮輝	0	0	0	0
副總經理	李志偉	0	0	0	0
副總稽核	何惠芬	0	0	0	0
協理	游約翰	0	0	0	0
協理	陳淳德	0	0	0	0
協理	童興華	0	0	0	0
協理	黃祥滂	0	0	0	0
協理	何成 (108/11/01就任)	0	0	0	0
協理	陳佩均	0	0	0	0
協理	毛禮忠 (108/12/20就任)	0	0	0	0
協理	許欲昔 (108/01/22就任)	0	0	0	0
協理	單大興	0	0	0	0
協理	林恒杉 (108/04/16就任)	0	0	0	0
協理	李佩貞 (108/04/01就任)	46,455	0	0	0
協理	顏洋	0	0	0	0
協理	黃慧娜	0	0	0	0
協理	方遠懷	0	0	0	0
協理	安隆祺 (109/04/01就任)	0	0	0	0
協理	黃清風 (108/10/16就任)	0	0	0	0
協理	許學文 (109/02/01就任)	0	0	0	0
協理	王薇	0	0	0	0
協理	劉守恕	0	0	0	0
協理	劉端旭	0	0	0	0
協理	蕭瑞甫	0	0	0	0
協理	衛世中(108/01/21解任)	0	0	0	0
協理	歐陽應祈 (108/01/24解任)	0	0	0	0
協理	洪逸蘭 (108/03/21解任)	0	0	0	0
副總經理	陳康瑞 (108/03/31解任)	0	0	0	0
董事長	財團法人中華航空事業發展基金會 代表人：何煥軒 (108/04/02解任)	0	0	0	0
副總經理	邱彰信 (108/08/01解任)	0	0	0	0
資深副總經理	羅雅美 (108/08/01解任)	0	0	0	0
協理	蕭國智 (108/08/05解任)	0	0	0	0

職稱	姓名	108年度		當年度截至4月25日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
協理	于堯 (108/10/01解任)	0	0	0	0
協理	方承儒 (108/10/01解任)	0	0	0	0
協理	鄭忠信 (108/10/31解任)	0	0	0	0
副總經理	盧世銘 (108/11/18解任)	0	0	0	0
協理	丘偉端 (108/08/10就任)(109/03/19解任)	0	0	0	0
協理	陳若卿 (109/04/01解任)	0	0	0	0
協理	高淑娟 (109/04/01解任)	0	0	0	0

註：為持有公司股份總額超過百分之十之大股東。

(二)股權移轉資訊：無。

(三)股權質押資訊：無。

## 八、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資訊

109年4月25日

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱(或姓名)	關係	
財團法人中華航空事業發展基金會 (代表人：王國材)	1,867,341,935	34.45%	0	0%	0	0%	無	無	無
行政院國家發展基金管理會 (召集人：陳美伶)	519,750,519	9.59%	0	0%	0	0%	無	無	無
中華電信股份有限公司 (代表人：謝繼茂)	263,622,116	4.86%	0	0%	0	0%	無	無	無
中國信託商銀受中華航空股份有限公司員工持股信託專戶	63,333,017	1.17%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
新制勞工退休基金	60,727,000	1.12%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
大通託管先進星光先進總合國際股票指數	53,130,442	0.98%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
海洋投資股份有限公司 (代表人：王雲娥)	48,727,000	0.90%	0	0%	0	0%	無	無	無
美商摩根大通銀行台北分行受託保管梵加德集團公司經理之梵加德新興市場股票指數基金投資專戶	35,442,146	0.65%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
美商摩根大通銀行託管挪威中央銀行投資專戶	35,300,821	0.65%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無
渣打託管 iShares MSCI 台指	33,591,761	0.62%	不適用	不適用	0	0%	無	無	無

## 九、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股情形

108年12月31日/單位：股；%

轉投資事業	本公司投資		董事、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例 (%)	股數	持股比例 (%)	股數	持股比例 (%)
1. 華美投資公司	2,614,500	100.00	-	-	2,614,500	100.00
1A 中美企業公司	-	-	5,000	100.00	5,000	100.00
1B 夏威夷酒店股份有限公司	-	-	400,000	100.00	400,000	100.00
2. 華航(亞洲)股份有限公司	7,172,346	100.00	-	-	7,172,346	100.00
2A 東聯國際貨運有限公司	-	-	1,050,000	35.00	1,050,000	35.00
2B 元翔空運貨站(廈門)有限公司	-	-	(註1)	28.00 (註2)	(註1)	28.00 (註2)
2C 元翔空運貨服(廈門)有限公司	-	-	(註1)	28.00 (註2)	(註1)	28.00 (註2)
2D 廈門太古起落架維修服務有限公司	-	-	(註1)	2.59	(註1)	2.59
2E 晉江太古勢必銳複合材料有限公司	-	-	(註1)	5.45	(註1)	5.45
3. 華夏航科國際股份有限公司	77,270	100.00	-	-	77,270	100.00
4. 華旅網際旅行社股份有限公司	1,600,000	100.00	-	-	1,600,000	100.00
5. 華航園區股份有限公司	150,000,000	100.00	-	-	150,000,000	100.00
6. 華航大飯店股份有限公司	46,500,000	100.00	-	-	46,500,000	100.00
7. 臺灣飛機維修股份有限公司	135,000,000	100.00	-	-	135,000,000	100.00
8. 華信航空股份有限公司	188,154,025	93.99	-	-	188,154,025	93.99
9. 先啟資訊系統股份有限公司	13,021,042	93.93	-	-	13,021,042	93.93
10. 台灣虎航股份有限公司	138,906,275	69.45	15,433,000	7.72	154,339,275	77.17
11. 華潔洗滌股份有限公司	13,750,000	55.00	-	-	13,750,000	55.00
12. 華儲股份有限公司	135,000,000	54.00	12,500,000	5.00	147,500,000	59.00
13. 高雄空廚股份有限公司	21,494,637	53.67	-	-	21,494,637	53.67
13A 得得國際股份有限公司	-	-	1,020,000	51.00	1,020,000	51.00
14. 華泉旅行社	160	20.00	-	-	160	20.00
15. 華膳空廚股份有限公司	43,911,000	51.00	-	-	43,911,000	51.00
16. 桃園航勤股份有限公司	34,300,000	49.00	-	-	34,300,000	49.00
17. 臺灣航勤股份有限公司	20,626,644	47.35	469,755	1.08	21,096,399	48.43
17A 臺灣航勤(薩摩亞)有限公司	-	-	(註1)	100.00	(註1)	100.00
18. 諾騰亞洲股份有限公司	3,797,500	49.00	-	-	3,797,500	49.00
19. 全球聯運股份有限公司	250,000	25.00	-	-	250,000	25.00
20. 中國飛機服務股份有限公司	28,400,000	20.00	-	-	28,400,000	20.00
21. 怡中機場地勤服務股份有限公司	12,000,000	15.00	-	-	12,000,000	15.00
22. Everest Investment Holdings Ltd.	(註3)	13.59	-	-	(註3)	13.59
23. 中華快遞股份有限公司	1,100,000	11.00	-	-	1,100,000	11.00

註1：該公司未發行股票。

註2：華航(亞洲)公司直接持有14%股權，臺勤(薩摩亞)公司直接持有14%股權。

註3：含普通股1,359,368股及特別股135,937股。

# 募資情形

- 一、資本及股份
- 二、公司債辦理情形
- 三、其他有價證券辦理情形
- 四、資金運用計畫執行情形

# 募資情形

## 一、資本及股份

### (一)股本來源

#### 1.股本形成經過

109年4月25日 單位：股；新臺幣元

年月	發行價格 (面額)	核定股本		實收股本		備註	
		股數	金額	股數	金額	股本來源	核准日期及文號
101/02	每股 10 元	52 億	520 億	52 億	520 億	現金增資 5,683,776,490 元	101 年 2 月 20 日經授商字第 10101028630 號
104/05	每股 10 元	60 億	600 億	52.4 億	524 億	公司債轉換股份 491,665,650 元	104 年 5 月 7 日經授商字第 10401079310 號
104/05	每股 10 元	60 億	600 億	53.7 億	537 億	公司債轉換股份 1,208,413,350 元	104 年 5 月 28 日經授商字第 10401096840 號
104/09	每股 10 元	60 億	600 億	54.7 億	547 億	公司債轉換股份 1,000,652,560 元	104 年 9 月 17 日經授商字第 10401186200 號
104/12	每股 10 元	60 億	600 億	54.7 億	547 億	公司債轉換股份 8,169,930 元	104 年 12 月 8 日經授商字第 10401250360 號
106/12	每股 10 元	60 億	600 億	54.7 億	547 億	公司債轉換為股份 945,010 元	106 年 12 月 4 日經授商字第 10601158980 號
107/12	每股 10 元	60 億	600 億	54.2 億	542 億	註銷普通股 500,000,000 元	107 年 12 月 18 日經授商字 第 10701157330 號核准函
108/05	每股 10 元	70 億	700 億	54.2 億	542 億	配合公司章程修訂核定 資本額	108 年 5 月 8 日經授商字第 10801043180 號核准函

註：無「現金以外之財產抵充股款」之情事。

#### 2.股份種類

109年4月25日 單位：股

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份	未發行股份	合計	
記名式普通股	5,420,985 仟股	1,579,015 仟股	7,000,000 仟股	上市公司股票

### (二)股東結構

109年4月25日 單位：股

股東結構	政府機構	金融機構	其他法人	外國機構及外國人	個人	庫藏股	合計
人數	4	19	217	711	143,275	0	144,226
持有股數	519,754,485	67,439,391	2,484,721,933	728,144,422	1,620,924,419	0	5,420,984,650
持有比率	9.59%	1.24%	45.84%	13.43%	29.90%	0.00%	100.00%

### (三)股權分散情形

109年4月25日 單位：股

持股分級	股東人數	持有股數	持有比率
1-999	33,523	10,849,315	0.20%
1,000-5,000	66,491	160,343,416	2.96%
5,001-10,000	18,991	154,440,495	2.85%
10,001-15,000	6,602	83,509,579	1.54%
15,001-20,000	5,091	95,134,934	1.75%
20,001-30,000	4,461	115,451,031	2.13%
30,001-40,000	2,139	76,948,793	1.42%
40,001-50,000	1,698	80,038,450	1.48%
50,001-100,000	2,859	208,967,105	3.85%
100,001-200,000	1,290	185,797,043	3.43%
200,001-400,000	516	146,905,639	2.71%
400,001-600,000	201	98,028,565	1.81%
600,001-800,000	80	54,717,582	1.01%
800,001-1,000,000	50	45,051,240	0.83%
1,000,001 股以上	234	3,904,801,463	72.03%
合計	144,226	5,420,984,650	100.00%

#### (四)主要股東名單

109年4月25日；單位：股

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比例
財團法人中華航空事業發展基金會		1,867,341,935	34.45%
行政院國家發展基金管理會		519,750,519	9.59%
中華電信股份有限公司		263,622,116	4.86%
中國信託商銀受中華航空股份有限公司員工持股信託專戶		63,333,017	1.17%
新制勞工退休基金		60,727,000	1.12%
大通託管先進星光先進總合國際股票指數		53,130,442	0.98%
海洋投資股份有限公司		48,727,000	0.90%
美商摩根大通銀行台北分行受託保管梵加德集團公司經理之梵加德新興市場股票指數基金投資專戶		35,442,146	0.65%
美商摩根大通銀行託管挪威中央銀行投資專戶		35,300,821	0.65%
渣打託管 iShares MSCI 台指		33,591,761	0.62%

#### (五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：仟股·新臺幣元

項目	年度	107年	108年	當年度截至109年度
		(108年分配) (註10)	(109年分配) (註11)	4月25日(註9)
每股市價 (註1)	最高	12.90	11.25	9.12
	最低	8.97	9.00	5.50
	平均	10.44	9.69	7.40
每股淨值 (註2)	分配前	10.54	10.44	9.68
	分配後	10.44	10.44	-
每股盈餘	加權平均股數	5,453,579	5,418,096	5,418,367
	每股盈餘(註3)	0.33	(0.22)	(0.70)
每股股利 (註8)	現金股利	0.20960737	-	-
	無償 配股	盈餘配股	-	-
		資本公積配股	-	-
	累計未付股利(註4)	-	-	-
投資報酬 分析	本益比(註5)	31.21	N/A	-
	本利比(註6)	49.14	N/A	-
	現金股利殖利率(註7)	2.04%	N/A	-

\* 若有以盈餘或資本公積轉增資配股時，並應揭露按發放之股數追溯調整之市價及現金股利資訊。

註1：各年度平均市價=各年度成交量 / 成交量。

註2：以年底已發行之股數為準並依據次年度股東會決議分配之情形填列。

註3：因無償配股等情形而須追溯調整者，分別列示調整前及調整後之每股盈餘。

註4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，揭露截至當年度止累積未付之股利。

註5：本益比 = 當年度每股平均收盤價 / 每股盈餘。

註6：本利比 = 當年度每股平均收盤價 / 每股現金股利。

註7：現金股利殖利率 = 每股現金股利 / 當年度每股平均收盤價。

註8：依據證交所規定已考量庫藏股影響數。

註9：每股淨值、每股盈餘係應填列截至年報刊印日止最近一季經會計師查核(核閱)之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。截至年報刊印日止109年第一季財務資料未經動業眾信聯合會計師事務所核閱。

註10：107年度盈餘分派案經108年3月20日第21屆董事會第5次會議決議通過，並送108年股東常會承認。

註11：108年度每股盈餘為負數無可供分配盈餘，業經109年3月18日第21屆董事會第10次會議決議108年度不發放股利，故不適用。

註12：本公司108年度最後交易日收盤價為每股新臺幣9.06元。

## (六)股利政策及執行狀況

### 1.股利政策

本公司章程有關股利政策規定如下：

公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之三為員工酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。

前項員工酬勞以股票或現金為之，由董事會以董事三分之二以上之出席及出席董事過半數同意之決議行之，並報告股東會。

公司年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐、彌補累積虧損後，次提百分之十為法定盈餘公積，其餘再依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有盈餘，併同累積未分配盈餘，嗣依下列原則，由董事會擬定分配案：

- (1)以不低於百分之五十之額度內分派股東股息及紅利。惟當年度稅前盈餘經依上述方式計算扣減後，如其可分配之數額不足時，得以累積未分配盈餘支應。
- (2)本公司無虧損時，得依財務、業務及經營面等因素之考量，將公積之全部或一部份依法令或主管機關規定發放新股或現金。
- (3)前開股息及紅利之發放得以股票或現金方式為之，惟現金股利不低於全部股利之百分之三十。

### 2.執行狀況

本公司 108 年度無盈餘可供分配，業經 109 年 3 月 18 日第 21 屆董事會第 10 次會議決議 108 年度不發放股利。

### 3.預期未來股利政策將無重大變動。

(七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：不適用。

## (八)員工酬勞及董事酬勞

1.公司章程規定：詳(六)股利政策及執行狀況。

2.本期估列員工酬勞及董事酬勞金額之估列基礎、配發股票之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理

本公司本期並無估列員工酬勞，另依本公司章程規定，不配發董事酬勞。

3.董事會通過之擬議配發員工酬勞及董事酬勞

(1)配發員工酬勞（含股票及現金）及董事酬勞金額。若與認列費用年度估列金額有差異者，應揭露差異數、原因及處理情形：

經 109 年 3 月 18 日第 21 屆董事會第 10 次會議決議本公司 108 年度不發放股利。

(2)擬議配發員工股票金額及占本期稅後純益及員工總額合計數之比例：不適用。

4.前一年度（107 年度）員工酬勞及董事酬勞之實際配發情形（包括配發股數、金額及股價）、其與認列員工酬勞及董事酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形

(1)員工酬勞：董事會通過之擬議配發員工酬勞與實際配發金額無差異。

(2)董事酬勞：不適用。

(九)公司買回本公司股份情形：無。

## 二、公司債辦理情形

### (一)尚未償還之公司債

109年4月25日

公司債種類	105年國內第一次無擔保普通公司債	105年國內第二次無擔保普通公司債	106年國內第一次無擔保普通公司債	106年國內第二次無擔保普通公司債
發行日期	105年5月26日	105年9月27日	106年5月19日	106年10月12日
面額	每張新臺幣100萬元	每張新臺幣100萬元	每張新臺幣100萬元	每張新臺幣100萬元
發行及交易地點	中華民國	中華民國	中華民國	中華民國
發行價格	按面額十足發行	按面額十足發行	按面額十足發行	按面額十足發行
總額	新臺幣50億元整	新臺幣50億元整	新臺幣23億5,000萬元整	新臺幣35億元整
利率	年利率1.19%	年利率1.08%	甲券：年利率1.20% 乙券：年利率1.75%	甲券：年利率1.14% 乙券：年利率1.45%
期限	5年(105年5月26日至110年5月26日)	5年(105年9月27日至110年9月27日)	甲券：3年(106年5月19日至109年5月19日)； 乙券：7年(106年5月19日至113年5月19日)	甲券：3年(106年10月12日至109年10月12日)； 乙券：5年(106年10月12日至111年10月12日)
保證機構	不適用	不適用	不適用	不適用
受託人	華南商業銀行	華南商業銀行	華南商業銀行	華南商業銀行
承銷機構	元大證券股份有限公司	元富證券股份有限公司	元富證券股份有限公司	富邦綜合證券股份有限公司
簽證律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師
簽證會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 黃瑞展會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 楊承修會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 楊承修會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 楊承修會計師
償還方法	滿第四、五年各償還本金50%、50%	滿第四、五年各償還本金50%、50%	到期一次還本	甲券到期一次還本； 乙券自發行日起滿第四、第五年各償還本金50%、50%
未償還金額	新臺幣5,000,000仟元	新臺幣5,000,000仟元	新臺幣2,350,000仟元	新臺幣3,500,000仟元
贖回或提前清償條款	無	無	無	無
限制條款	無	無	無	無
信用評等機構名稱、評等日期及評等等級	無	無	無	無
附其他權利	已轉換(交換或認股)普通股或其他有價證券之金額 發行及轉換(交換或認股)辦法	不適用	不適用	不適用
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	不適用	不適用	不適用	不適用
交換標的委託保管機構名稱	無	無	無	無

109年4月25日

公 司 債 種 類	國內第六次 無擔保轉換公司債	107 年度國內第一次 無擔保普通公司債	108 年度國內第一次 無擔保普通公司債
發 行 日 期	107 年 1 月 30 日	107 年 11 月 30 日	108 年 6 月 21 日
面 額	每張新臺幣 10 萬元	每張新臺幣 100 萬元	每張新臺幣 100 萬元
發 行 及 交 易 地 點	中華民國	中華民國	中華民國
發 行 價 格	按面額之 100.2%發行	按面額十足發行	按面額十足發行
總 額	新臺幣 60 億元 1,200 萬元 整	新臺幣 45 億元整	新臺幣 35 億元整
利 率	年利率 0.00%	甲券：年利率 1.32% 乙券：年利率 1.45%	甲券：年利率 1.10% 乙券：年利率 1.32%
期 限	5 年 (107 年 1 月 30 日至 112 年 1 月 30 日)	甲券：5 年 (107 年 11 月 30 日至 112 年 11 月 30 日) 乙券：7 年 (107 年 11 月 30 日至 114 年 11 月 30 日)	甲券：5 年 (108 年 6 月 21 日至 113 年 6 月 21 日) 乙券：7 年 (108 年 6 月 21 日至 115 年 6 月 21 日)
保 證 機 構	不適用	不適用	不適用
受 託 人	中國信託商業銀行信託部	華南商業銀行	台新國際商業銀行
承 銷 機 構	台新綜合證券股份有限公司	富邦綜合證券股份有限公司	富邦綜合證券股份有限公司
簽 證 律 師	翰辰法律事務所 邱雅文律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師	一誠聯合法律事務所 郭惠吉律師
簽 證 會 計 師	不適用	勤業眾信聯合會計師事務所 楊承修會計師	勤業眾信聯合會計師事務所 黃瑞展會計師
償 還 方 法	依本公司國內第六次無擔 保轉換公司債發行及轉換 辦法第六條	甲券滿第四、第五年各償還 本金 50%、50%；乙券滿第 六、第七年各償還本金 50%、50%	甲券滿第四、第五年各償還 本金 50%、50%；乙券滿第 六、第七年各償還本金 50%、50%
未 償 還 金 額	新臺幣 6,000,000 仟元	新臺幣 4,500,000 仟元	新臺幣 3,500,000 仟元
贖 回 或 提 前 清 償 條 款	依本公司國內第六次無擔 保轉換公司債發行及轉換 辦法第十八條及第十九條	無	無
限 制 條 款	無	無	無
信 用 評 等 機 構 名 稱、 評 等 日 期 及 評 等 等 級	無	無	無
附 其 他 權 利	已轉換(交換或認股)普 通股、或其他有價證券之 金 額	尚無轉換	
	發 行 及 轉 換 ( 交 換 或 認 股 ) 辦 法	依本公司國內第六次無擔 保轉換公司債發行及轉換 辦法第八條及第九條	不適用
對 股 權 可 能 稀 釋 情 形 及 對 現 有 股 東 權 益 影 響	(註)	不適用	不適用
交 換 標 的 委 託 保 管 機 構 名 稱	無	無	無

註：截至 109 年 4 月 25 日止根據第六次無擔保轉換公司債轉換價格新臺幣 12.60 元，假設轉換公司債全數轉換後，航發會、國發基金及中華電信等三大股東之持股比例，將由 48.90%降低至 44.95%，惟股權結構無重大改變，對股東權益影響不大。

## (二)辦理中之公司債

- 1.本公司於 108 年 8 月 7 日第 21 屆董事會第 7 次會議決議通過辦理發行國內第七次無擔保轉換公司債 30,000 張，每張面額新臺幣 10 萬元整，依票面金額 100%-100.5%發行，發行總金額上限為新臺幣 3,015,000 仟元整，業經金融監督管理委員會 109 年 1 月 3 日金管證發字第 1080341270 號函同意申報生效在案。

2.茲因近期國內資本市場市況變化與新型冠狀肺炎疫情持續影響航空運輸產業，考量若貿然訂價，發行條件未臻理想，將可能損及股東權益，故向主管機關申請延長發行國內第七次無擔保轉換公司債之募集期間三個月，業經 109 年 3 月 20 日金管證發字第 1090334953 號函准予備查在案，募集期限延長至 109 年 7 月 3 日，俟市場回穩後擇機進行訂價，以維護公司利益及股東權益。

(三)轉換公司債資料：

單位：新臺幣元

公司債種類		國內第六次無擔保轉換公司債	
項目	年度	108 年	當年度截至 109 年 4 月 25 日
	轉換公司債市價	最高	102.00
最低		99.15	98.55
平均		99.91	99.21
轉換價格		12.90	12.60
發行（辦理）日期及發行時轉換價格		於 107 年 1 月 30 日發行上櫃，發行時轉換價格 13.20 元整，因配發 107 年現金股利，依據第六次無擔保轉換公司發行及轉換辦法規定，轉換價格應予調整，故轉換價格調整為 12.60 元。	
履行轉換義務方式		發行新股。	

(四)交換公司債、總括申報發行公司債、附認股權公司債資料：無。

### 三、其他有價證券辦理情形

(一)特別股辦理情形：無。

(二)海外存託憑證之辦理情形：無。

(三)員工認股權憑證辦理情形：無。

(四)限制員工權利新股辦理情形：無。

(五)併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：無。

### 四、資金運用計畫執行情形

本公司截至 109 年 4 月 25 日止，歷次發行之有價證券之資金運用皆按照計畫進度執行並符合預期計畫效益。

# 營運概況

- 一、業務內容
- 二、市場及產銷概況
- 三、從業員工資料
- 四、環保支出資訊
- 五、勞資關係
- 六、重要契約

# 營運概況

## 一、業務內容

### (一)業務範圍

#### 1.本公司及子公司(以下簡稱合併公司)業務主要內容

- (1)民用航空運輸業：航空客運運輸及定期、不定期承攬國際包機業務、民用航空人員訓練。
- (2)普通航空業：空中商品銷售業務。
- (3)航空站地勤業：民航國際機場及過境航機之地勤服務。
- (4)航空貨物集散站經營業：航空貨運服務。
- (5)航空器及其零件維修、製造業：航機機體之維修。
- (6)空廚業：航機內餐飲或其他相關用品之提供。
- (7)洗衣印染整理及染料、顏料清潔用品批發零售業：航機內部布品衣物洗滌以及餐飲旅館業一般洗滌業務。
- (8)倉儲業：進、出、轉口空運貨物倉儲服務。
- (9)其他：除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

#### 2.合併公司之營業比重

單位：新臺幣仟元

項目	營業比重	108 年度	
		營收淨額	營收比重
客運收入		111,413,435	66%
貨運收入		43,793,256	26%
其他		13,237,469	8%
合計		168,444,160	100%

#### 3.合併公司之服務項目

- (1)客運服務：旅客運輸服務及定期、不定期承攬國際包機業務。
- (2)貨運服務：貨物及快遞、郵件、包裹之運送服務。
- (3)地勤服務：提供行李貨物裝卸、航機清洗以及各項航機地面設備支援。
- (4)機上商品銷售服務：於機上提供免稅品販賣之服務。
- (5)空廚服務：提供航空公司之餐勤服務。
- (6)倉儲物流服務：提供航空貨運承攬業務及物流服務業務。
- (7)航機修護服務：機體、發動機、飛機零組件之維修。
- (8)觀光休閒服務：一般旅館業及旅行服務。
- (9)控股與租賃服務：從事不動產投資、大樓管理與租賃。
- (10)民用航空人員訓練：提供修護訓練課程、培育專業維修人員。

#### 4.計劃開發之新服務

##### (1)網站優化

本公司致力於提升網站體驗品質，擴充網站功能開發以優化購票流程，導入信用卡交易 3D 驗證功能，以保障客人交易安全並杜絕偽卡盜刷，建置多元支付工具並支援多幣別支付。

##### (2)新票價產品

為便利旅客服務於 108 年 9 月上線新票價產品，旅客可根據旅程需求選擇附加商品，如行李額度、優選喜好座位、哩程累積標準等，自行搭配單點或套餐式票價。

##### (3)開發潛力航點，優化航網布建

為積極拓展東南亞航網布局、強化航網接轉市場，本公司預計 109 年開航桃園-宿霧及桃園-清邁。

## (二)產業概況

### 1.產業之現況與發展

#### (1)經濟成長

依據 IHS Markit 於 109 年 2 月發布之經濟預測，預估全球整體經濟成長率為 2.5%，臺灣經濟成長率因肺炎疫情對消費、貿易造成衝擊下修至 2.1% (原 2.4%)。餘主要經濟體及國家的經濟成長率如后，美國為 2.1%、歐元區為 0.9%。受新型冠狀病毒 (COVID-19) 疫情影響，各國採取前所未有的隔離檢疫、管制措施，致許多地區生產及消費活動停滯，故日本 109 年下修至 0.5% (原 0.6%)、中國大陸則為 5.4% (原 5.8%)。

#### (2)航空燃油價格

航空燃油價格在 107 年初以每桶 80 美元左右持穩，第一季季末開始上漲且漲幅超過 20%，於 107 年 10 月達到每桶 96 美元的最高價格。但在 11 月和 12 月，市場急劇下降，全球經濟表現不佳以及美國油頁岩生產商的強勁供應，導致價格迅速下跌，至 108 年年底下跌超過 25%，12 月平均油價約為 72 美元。109 年航空產業受疫情影響至需求降低，燃油價格預估每桶平均為 48.60 美元。

#### (3)航空客運市場

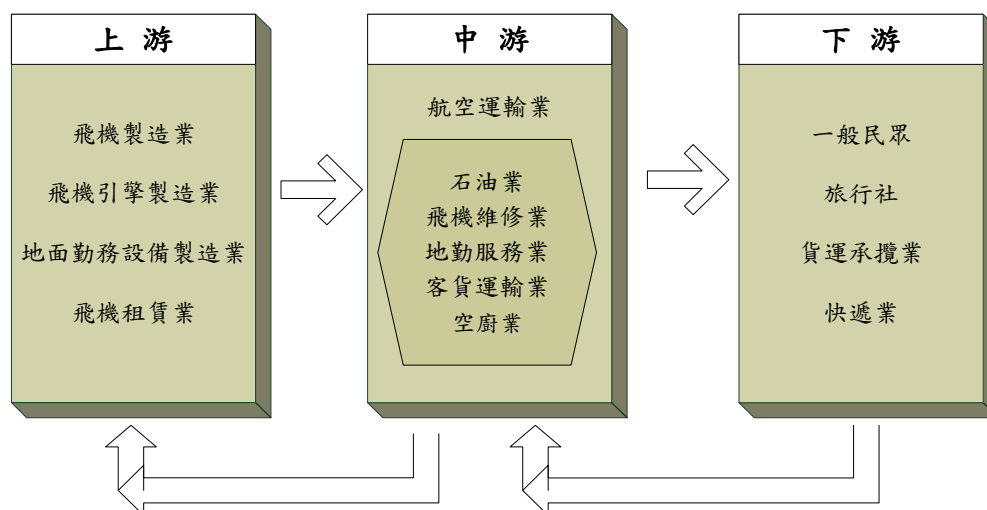
國際航空運輸協會 IATA 在 108 年 12 月原預估 109 年航空客運市場需求成長率全球為 4.1%、亞太地區為 4.8%，然隨著新型冠狀病毒 (COVID-19) 疫情日益嚴重，IATA 預估 109 年航空客運市場需求將轉為負成長，客運收入將因各國以防疫為由實施旅遊限制而減少約 630 億至 1,130 億美元。

#### (4)航空貨運市場

全球貨運市場需求在 108 年萎縮了 3.3%，這是貨運量自 101 年以來第一年下降，也是自 98 年全球金融危機以來最疲軟的表現。國際貿易情勢緊張僅導致全球經濟增長動能不足是 108 年航空貨運量下降的關鍵因素，由於貨運供給量微幅增長了 2.1%，導致裝載率下降了 2.6%。國際航空運輸協會 IATA 去 108 年 12 月預估 109 年受惠貿易復甦，航空貨運市場需求成長率約為 2%，惟現階段因疫情地理分布及持續時間不定，對於航空貨運市場的影響仍無法準確估算。

### 2.產業上、中、下游之關聯性

航空運輸服務業係以提供客、貨運輸服務為主，而其營運有賴上、中、下游各相關產業的支援及配合才得以提供完善的服務流程並滿足客戶需求。茲將本公司之上、中、下游各產業關聯性，以圖示並說明如下：



#### (1)上游產業

主要為飛機、引擎製造業及地面勤務設備（如機坪作業所需之拖曳、裝載車輛或機具等）製造業。而目前國內航空公司擴增機隊方式除自購外，亦透過租賃，故飛機租賃業亦為航空運輸業之上游。

#### (2)中游產業

以航空公司本身及相關支援行業為主，如提供飛機燃油之石油業、提供航空公司飛機組件修護之飛機維修業及提供飛機上侍應品之空廚業等。因應下游需求之變動，航空運輸業之策略性調整營運規模、機隊組成或航網架構等，亦會影響上游產業之發展。

#### (3)下游產業

為航空運輸業主要提供服務之對象，客運方面包括一般民眾及旅行社，而貨運方面則有快遞業以及貨運承攬業。身為航空運輸業者，下游客戶之需求為本公司規劃產品及服務之核心，並以提供安全、便捷、完善的服務為營運之宗旨。

### 3.產品之發展趨勢

#### (1)航空聯盟合作

隨著空運市場自由化，各機場日益壅塞，在資源有限的情況下，航空公司之間於班號共用、延遠航線代理制度、共同哩程累積酬賓計畫等，以聯盟團隊的方式提供旅客運輸服務。航空聯盟合作還包括在主要機場進駐同一航廈營運、共用維修設施、運作設備、人員相互支援及地勤與空廚作業合作等以降低成本。受惠於聯盟合作，乘客可以更低廉價錢購買機票，只要搭乘聯盟航空公司均可獲取飛行哩數，聯盟提供的航班時刻選擇更靈活有彈性且轉機次數少，乘客可更方便抵達目的地。目前航空業有三大主要聯盟，分別為天合聯盟（Sky Team）、星空聯盟（Star Alliance）及寰宇一家（One World）。本公司目前為天合聯盟 19 個成員航空公司之一，通過廣泛的全球網絡合作，提供 170 個國家及 1,036 個目的地的運輸服務。

#### (2)聯合運營

航空公司為了建立更加密切的戰略聯盟關係，與事業夥伴進一步共用航線網路、共同行銷並共同承擔風險，以獲取更多的收入和航線利潤。聯合運營在合作航線上共享收入，有時還包括成本共攤，透過合作產生的規模經濟、航網收益、成本降低和管理效率改善等，可有效提升營運效率，超越聯盟合作可帶來的效益。如聯合航空（UA）與全日空 ANA（NH）自 101 年即展開聯合運營（Joint Venture），搭乘 ANA 由臺北經東京成田或是由松山經東京羽田直飛美國的門戶城市，或是選擇聯合航空每天由臺北直飛舊金山轉往美國各大城市，在 JV 一個票價架構下，由於艙等票價統一、航班互通性擴大，銷售程序更為簡便。

#### (3)掌握物流趨勢，擴大營運版圖

針對特殊貨物的不同運輸需求，如半導體精密機台、發動機航材以及新興 5G 科技產品所帶動的機台需求，本公司以波音 747-400 全貨機提供大型貨物的裝載專業服務。另配合國際航空運輸協會醫藥品冷鏈運輸（IATA CEIV Pharma）認證取得，強力開發溫控冷鏈及生技醫藥等特殊貨物潛力市場。因應跨境電商發展，加強與快遞業者及聯航合作，發展電商郵運之海空聯運以拓展業務，增加運輸服務附加價值。

#### 4. 產品之競爭情形

本公司主要經營國際客貨運輸服務，因持續致力於穩定營收及成本控制，不僅在本國航空市場居龍頭地位，在國際上亦有相當之代表性；依據民航局之統計資料，本公司之客貨運市場占有率均領先同業；又依據 IATA 108 年公布 107 年國際客貨運量排名顯示，本公司全球排名為第 34 名，載客量達 41,390 百萬酬載旅客延人公里 ( Revenue Passenger Kilometers : RPK )；在貨運部份，本公司全球排名為第 12 名，載貨量達 5,804 百萬酬載貨物延噸公里 ( Freight Revenue Ton Kilometers : FRTK )。

臺灣地區 108 年國籍航空公司國際及兩岸航線客貨運市場占有率

航空公司	客運	貨運
華航	23.45%	37.37%
長榮	21.70%	24.12%
華信	2.17%	0.64%
立榮	1.43%	0.56%
遠東	0.46%	-
台灣虎航	4.70%	0.04%
其他-外籍業者	46.09%	37.27%

資料來源：民航局 108 年 1-12 月統計月報-國籍航空公司國際及兩岸航線客貨運市場占有率

IATA 107 年全球國際線客貨運排名

客運 ( 延人公里數 ) 排名 單位：百萬		貨運 ( 延噸公里數 ) 排名 單位：百萬		
1	Emirates	302,298	1 Emirates	12,713
2	Ryanair <sup>(4)</sup>	170,900	2 Qatar Airways	12,695
3	United Airlines	155,178	3 Cathay Pacific Airways	11,284
4	Lufthansa <sup>(3)</sup>	153,639	4 Federal Express	8,455
5	Qatar Airways	152,210	5 Korean Air	7,815
6	British Airways <sup>(3)</sup>	148,477	6 Lufthansa <sup>(3)</sup>	7,391
7	Delta Air Lines	136,647	7 Cargolux	7,322
8	Air France <sup>(3)</sup>	136,476	8 Singapore Airlines	6,491
9	Turkish Airlines <sup>(3)</sup>	125,229	9 United Parcel Service	6,252
10	American Airlines	121,416	10 Air China	5,912
11	Cathay Pacific Airways	114,699	11 Turkish Airlines	5,860
12	KLM <sup>(3)</sup>	107,676	12 China Airlines	5,804
13	Singapore Airlines	100,492	13 AirBridgeCargo Airlines	5,511
14	easyJet <sup>(3)</sup>	93,609	14 China Southern Airlines	5,309
15	Air Canada	86,069	15 British Airways	4,270
16	Etihad Airways	84,252	16 All Nippon Airways <sup>(4)</sup>	4,113
17	Norwegian <sup>(3)(4)</sup>	79,825	17 United Airlines	4,064
18	Korean Air	77,327	18 Asiana Airlines	4,052
19	Air China	74,611	19 Polar Air Cargo	4,010
20	LATAM Airlines Group <sup>(3)</sup>	67,335	20 Atlas Air	3,792
21	Thai Airways International	66,263	21 Air France <sup>(4)</sup>	3,672
22	Aeroflot Russian Airlines	64,019	22 KLM <sup>(4)</sup>	3,604
23	China Southern Airlines <sup>(3)</sup>	63,016	23 EVA Air	3,580
24	China Eastern Airlines	62,463	24 American Airlines	3,550
25	Qantas Airways	59,056	25 Etihad Airways	3,471
26	Saudi Arabian Airlines	55,652	26 Kalitta Air <sup>(2)(3)</sup>	3,121
27	Iberia <sup>(3)</sup>	52,340	27 LATAM Group <sup>(3)</sup>	3,044
28	All Nippon Airways <sup>(3)</sup>	50,747	28 AeroLogic <sup>(1)</sup>	2,803
29	EVA Air	48,281	29 China Cargo Airlines	2,702
30	Wizz Air <sup>(1)(5)</sup>	45,050	30 Saudi Arabian Airlines	2,487
31	Asiana Airlines	44,220	31 Thai Airways International	2,438
32	Japan Airlines	44,175	32 Delta Air Lines	2,417
33	Ethiopian Airlines	41,804	33 Japan Airlines	2,410
34	China Airlines	41,390	34 Silk Way West Airlines	2,354

資料來源：IATA WATS 2019

## 5. 智慧財產權

本公司內部訂有企業識別系統管理作業辦法並設有品牌管理平台進行控管，範圍包括企業識別系統規範 ( Corporate Identity System Guideline，以下簡稱 CIS Guideline ) 所涵蓋之公司營業大樓、機場航站 ( 室內外招牌、標識及指示牌等 )、交通工具、廣告、印刷品、空地勤服務用品、Logo 商品等設置或刊播有企業識別應用者均適用之。

藉以管理公司企業識別、應用及企業標誌 ( 即商標 ) 授權，並透過檢視計畫，維護企業識別露出之一致性，整合公司視覺，強化公司企業形象。

依照國內外各單位企業識別應用情形，本公司每二年研議並簽報執行方式，以電子郵件或簽呈通知受檢單位，受檢單位由品牌管理平台上傳檢視樣本予權責單位審視 ( 或逕行到站查核 )，以維護本公司商標權受法律保障。

## (三) 技術及研發概況

### 1. 投入之研發費用與開發成功之技術或產品

本公司 108 年度及截至年報刊印日止共投入研發費用約新臺幣 9,500 萬元，謹就主要技術或產品研發摘要如下表：

研發產品	研發產品事項說明
流程機器人平台建置	為提升員工生產力及效率，建置流程機器人平台，利用機器人模擬人類電腦辦公的作業流程，取代重複性人工輸入資料之作業，並可減少人工輸入錯誤所產生之疏漏，進而使員工有更多時間進行創造性及決策性判斷思維的業務，將人力用於高產值工作，於 108 年 5 月完成平台建置上線。
購票即時行銷平台建置	階段完成網路購票蒐集及追蹤使用者紀錄，即時掌握線上使用者活動與進行顧客分析，配合網路銷售活動達成精準 ( Targeting ) 與再行銷 ( Remarketing ) 等行銷模式。未來更可規劃擴展與人工智能 ( Artificial Intelligence，AI )、大數據 ( Big Data ) 技術與系統整合應用，於 108 年 6 月完成建置上線。
新世代組員排班系統建置	因應本公司航班與空勤人員大幅成長，以及客、貨機任務派遣之需要，規劃建置新一代組員派遣系統，期能快速符合民航法規規定、最佳化人力派遣、組員班表公平有效分配，以確保組員派遣品質，於 108 年 6 月完成建置上線。
空中用品裝載管理系統建置	建置本系統以落實客艙空服用品資料系統化管理，即時提供外部代理商完整且正確裝載資訊，並利用資訊分析進一步提升裝載成效及作業品質，於 108 年 8 月完成建置上線。
新分帳系統建置	為因應未來業界聯運清帳之分帳規則大幅變革可適時配合修改，進行新分帳系統引進介接客運營收系統，可減少人工介入機票分帳，提高聯運分帳精準度及清帳品質。新分帳系統使用雲端建置方式，可降低公司自身硬體設備使用成本及維護風險，於 108 年 12 月完成建置上線。
航班監管系統建置	為使飛航管制人員全面掌握公司航班運能與航機飛行現況，產生最妥適的航班運行決策，透過本系統自動化分析，產生航班準時、逾時離到現況、航班目前與預估運能、機場適航狀況、監控航班計畫與即時飛行軌跡等航班運行決策輔助資訊，除兼顧航班運行成本與服務品質，亦隨時應變突發狀況，全力保障航班準時、安全抵達，於 108 年 12 月完成建置上線。

## 2.未來之研發計畫

本公司為因應未來發展需要，將持續投入研發計畫，預估 109 年將投入研發費用約新臺幣 6,100 萬元，主要計畫摘要如下表：

最近年度計畫	未來研發產品事項說明	預計完成時間
顧客關係管理系統建置	為建立本公司一致性顧客關係服務系統，並透過整合系統分析數據拓展商機。首要目標以服務旅客為主，擬將會員、票檔、訂位、機上免稅品、顧客迴響等數據平台整併，透過單一平台、數據視覺化等作業有效加速客服處理並提升服務品質。	109 年 12 月 截至年報刊印日止執行進度 12%
流程機器人推廣應用	推廣自動化流程機器人相關應用至華航各業務單位，減少間接人工作業的人力需求，避免數據重複輸入和人工輸入錯誤之疏漏，提升工作效率，增進經營績效。109 進行相關專案包含： (1) 審核工具精進-自動計價功能機器人系統建置 (2) IATA清帳收付自動化系統建置 (3) 票價自動下載功能建置	109 年 12 月 截至年報刊印日止執行進度 17%
落實「資通安全管理法」相關機制建立	109 年資安防護作業將以「資通安全管理法」為核心，依本公司資通安全維護計畫落實執行年度防護作業，並規劃取得 PCI DSS 合規認證、進行資訊安全管理國際標準 ISO27001:2013 複驗及個資隱私管理國際標準 ISO27701:2019 認證，以確保本公司信用卡交易環境安全性與隱私保護的合規及有效性。	109 年 12 月 截至年報刊印日止執行進度 30%
新客艙行動服務系統建置	客艙組長/經理/事務長透過行動裝置，即時掌握旅客/航班/組員等資訊，並且不分時間地域的限制，彈性撰寫客艙報告，加上客艙手冊電子化，除了供組員隨時調閱，亦保證手冊隨時保持最新版本，實質達到提升旅客服務品質、客艙管理、保障飛行安全等綜效。	109 年 6 月 截至年報刊印日止執行進度 86%
新一代免稅品網站建置	「e-Shopping 免稅品網站」自 102 年規劃第一次改版案使用至今，經觀察友航及網路購物平台之使用功能、網頁設計等，皆持續精進中。為秉持企業持續創新及優化之服務精神，並搭配時代智能潮流，擬進行網站改版優化，提供更新穎之購物體驗，進而提升銷售。	109 年 11 月 截至年報刊印日止執行進度 10%
華航 APP 優化	為提升行動裝置使用者體驗，本公司持續不斷進行 CI Mobile APP 功能優化，已規劃進行之精進項目包含租車、訂房/機票退票申請/機器人客服/預儲旅行證件/護照掃描 (OCR) /華航 eMall 送貨到府/推播紀錄/Google Pay 支援電子登機證服務/優選座位/信用卡合作/購票證明申請/會員 APP 功能提升/聯名卡 APP 建置等功能。	109 年 12 月 截至年報刊印日止執行進度 30%
機器人客服系統建置	提供一個與旅客接觸的創新管道，即時提供航班動態，並在旅遊旺季或因不可抗拒之因素造成航班大幅異動時，提供旅客即時利用線上機器人客服對答之服務，避免旅客長時間等待客服專線。並持續運用 AI 科技服務及持續成長的 AI 語意理解大腦，強化旅客體驗以提升服務品質。	109 年 3 月 截至年報刊印日止執行進度 100%
新一代多媒體客服系統建置	華航客服中心於 92 年 10 月成立，93 年引進客服系統，至今使用逾 16 年，系統設備須與時俱進，以因應現今多元化營運環境。為因應客服中心龐大業務量、世代變遷及科技進展，規劃建置新一代客服多媒體系統，包含話務、傳真、語音自動應答、語音外撥、電郵、FB、官網線上客服等功能，增加旅客進線管道，並協助管理者即時掌握業務量及人員狀況，適時調控人力配置，提升服務效能及品質。	109 年 5 月 截至年報刊印日止執行進度 96%

## (四)長短期業務發展計畫

為了公司之永續經營與強化國際競爭力，本公司規劃客、貨運之長、短期業務發展方向如下：

### 1.短期計畫

#### (1)客運

##### a.因應新型冠狀病毒肺炎 ( COVID-19 ) 疫情影響，調整短期運能

新型冠狀病毒肺炎疫情自 109 年 1 月下旬爆發以來，除「兩岸與香港」航線深受衝擊外，東北亞航線載客量及訂位狀況亦因疫情蔓延而持續衰退。疫情持續升溫，重創亞太地區航空及觀光旅遊業，本公司除取消部份航班外，主動按市場狀況進行航線運能調節，以因應旅客量及營業收入銳減。鑑於疫情尚未趨緩，華航集團將持續檢視市場需求趨勢以調節運能供給，降低營運成本，期將虧損程度減至最低。

##### b.配合政府觀光推動新南向政策，透過聯航合作於東協市場延伸航網

本公司除就東南亞潛力航點 ( 如菲律賓-宿霧、泰國-清邁 ) 擬定開航計畫外，搭配東南亞旅客入境簽證優惠措施，以及我國與東協各國日漸提升之往來需求，將持續對泰國、馬來西亞、越南等東協國家，持續評估東南亞航線潛力市場開闢及增班，同時針對特定需求，安排季節性、節慶與主題性加包機以增裕營收，透過聯航合作方式 ( 如：共掛班號、特別清帳合約 SPA 等 ) 於東協市場延伸航網觸角。

##### c.開闢新航線，發掘市場潛能

開闢宿霧及清邁航線，掌握東南亞旅運商機，並強化北美中轉布局多年來國人盛行至東南亞旅遊，且受政府新南向政策加持，東南亞赴臺旅客數逐年攀升。根據交通部觀光局統計，108 年臺灣與東南亞觀光交流達 557 萬人次、占臺灣旅運需求 19%，年成長率達 12%；其中，國人赴東南亞成長 17%，東南亞赴臺成長 6.7%，均高於整體市場成長幅度，未來前景看好。鑑此，華航集團為掌握市場商機，自 109 年起陸續開闢「桃園-宿霧」，以及復航「桃園-清邁」，同時其班表時刻均搭配既有北美航網，可雙向銜接至洛杉磯、安大略、舊金山、溫哥華及紐約等地，提供東南亞往返北美更便捷及舒適的服務。

#### (2)貨運

##### a.因應新型冠狀病毒肺炎 ( COVID-19 ) 疫情影響，調整市場布局

針對 109 年初爆發全球性 COVID-19 疫情影響，導致大陸多數工廠延遲復工，產能恢復速度牛步，各主要進出口航點因人車通行管制，貨物輸送流通受限，此外各航進大陸客機紛紛減班或取消因應，對大陸進出口空運市場亦造成相當衝擊。再則，延續去 ( 108 ) 年中美貿易戰影響，對今年空運市場仍存在諸多不確定因素，對此，本公司已著手規劃並陸續調整東南亞布局，加強掌握臺灣及東南亞地區出口市場，同時持續密切觀察市場運能及需求變化，靈活調整運能及運價策略作因應，爭取大陸復工後短期市場急單貨源及臨時性包機需求。

##### b.收益管理精進，客製化服務推廣

持續精進收益管理，並針對特殊貨物的不同運輸需求，如時效、體積、特殊裝載處理等，利用本公司波音 747-400 全貨機大型貨物的裝載優勢及專業服務，持續加強價格差異化、增加運輸服務附加價值。另近年來加強推廣包機業務，因應個別客戶需求，量身訂製客製化包機服務，對增裕營收有顯著貢獻，109 年將持續深耕東南亞等新興市場、因應市場變化穩固整體航網效益、推廣客製化常態性定期包機業務，全力發揮貨機機隊效益。

## 2.中長期計畫

### (1)客運

#### a.滾動性進行機隊計畫

為提升營運效率，本公司已於 108 年完成機機隊汰舊換新以及窄體機隊汰舊換新規畫。A321neo 將於 110 至 112 年間引進 25 架，逐步取代目前營運的窄體機隊，透過全新客艙設計提升旅客服務品質，強化產品競爭力。

#### b.航網精實布建及深化聯航合作以提升收益

配合 777 與 A350 新世代長程航機飛航，積極擴大華航北美加州航點航網效益並拓展延遠客源，提供綿密、便捷的歐洲航網以穩固於臺灣飛航歐陸之市場領先地位，陸續擴展紐澳至歐洲、東北亞雙向航網接轉市場，強化華航旅運服務。透過聯航合作增加航點、延伸至全球各大主要城市與旅遊勝地，藉著航班次數加深、加密以提高整體航網收益。

#### c.優化客艙產品暨強化品牌行銷，以優化旅客體驗並強化忠誠度

持續升級人員服務及客艙硬體設備改善，提供旅客最好的飛航品質和舒適的機上服務。配合品牌精進計畫，以企業理念為基礎確立品牌定位及行銷方向，提高華航品牌識別，進一步提升旅客體驗一致性，強化旅客對華航產品的品牌忠誠度。

### (2)貨運

#### a.收益管理精進及包機業務推廣

延續 108 年推動精進收益管理，針對特殊貨物的不同運輸需求，如時效、體積、特殊地面處理，以及新興 5G 科技產品帶動機台需求，利用本公司波音 747-400F 全貨機大型貨物的裝載優勢及專業服務，符合大型機台貨物裝載，持續加強價格差異化、增加運輸服務附加價值；此外，旺季艙位競標機制也加強推廣，以提升單位收益。因應客戶需求持續推廣客製化定期及不定期包機業務，108 年共執行 55 架次，109 年將持續深耕東南亞等新興市場、因應市場變化靈活調整航網、推廣客製化包機業務，全力發揮貨機機隊最大效益。

#### b.聯航快遞業者合作及冷鏈貨物推廣

加強深化貨運聯航合作互惠共榮，持續與 UPS、DHL、聯邦快遞 (FedEx) 與順豐速遞 (SF Express) 等國際快遞業者合作，包含桃園-深圳貨機航線與 UPS 展開各航點艙位與至美國包機的密切合作，並加強與日籍、美籍航空公司在亞洲區間夥伴關係，期能透過聯航合作提供更多樣化的產品，達到航網互惠、攜手共榮。此外，為創新貨物運送，冷鏈服務再升級，本公司積極推動國際航空運輸協會醫藥品冷鏈運輸 (IATA CEIV Pharma) 認證，於 108 年 4 月正式取得認證，為臺灣首家獲此殊榮之航空業者，並躋升全球 17 家國際認證航空公司一員，大幅提升冷鏈運輸能力，期能藉由國際級認證提升服務品質，提供客戶更細緻的冷鏈運輸服務。

#### c.啟動貨機汰舊換新作業

本公司已於 108 年通過董事會，計劃將在 109 年至 112 年間引進 6 架 777F 新型貨機，因航機燃油效率可提高酬載，引進後將優先規劃派飛越洋航線以取代部分 747-400F 貨機，除有效提升節油效率並提升越洋航線裝載能力，有效提高營運效率外，亦能大幅降低營運噪音，以符合環境永續目標。

## 二、市場及產銷概況

### (一)市場分析

#### 1.公司主要商品、服務之銷售提供地區

本公司最近二年度客、貨運分區域航線載客/貨情形 ( RPK/FRTK、營收 ) 及客貨運市場占有率等關鍵績效指標詳如下表：

##### (1)客運航線：

單位：人/百萬公里/新臺幣百萬元

項目 地區	107 年度			108 年度		
	載客人數	RPK	客運營收	載客人數	RPK	客運營收
Trans-Pacific	984,161	10,404	14,478	1,017,031	10,780	15,282
Europe	603,342	5,678	9,661	623,389	5,863	10,209
South-East Asia	3,769,593	9,334	18,396	3,890,748	9,604	18,685
Domestic	1,239,130	292	1,967	1,467,638	344	2,252
Hong Kong/Macau	2,687,782	2,136	7,730	2,532,308	2,033	7,567
North-East Asia	6,805,685	12,129	35,454	7,023,173	12,589	36,752
Oceania	662,302	3,808	5,954	651,793	3,832	6,279
Mainland China	2,642,732	2,475	14,706	2,624,929	2,417	14,387
總計	19,394,727	46,256	108,346	19,831,009	47,462	111,413

註 1：酬載旅客延人公里 ( RPK ) 係以酬載旅客人數乘以飛行距離 ( 公里 )。

註 2：以上數據包括定期航班 ( Scheduled Flights )、包機 ( Charter Flights )、加班機 ( Extra Flights )。

註 3：以上數據包括華信航空與台灣虎航。

##### (2)貨運航線：

單位：百萬公里/新臺幣百萬元

項目 地區	107 年度		108 年度	
	FRTK	貨運營收	FRTK	貨運營收
Trans-Pacific	3,764	27,742	3,358	23,896
Europe	779	6,106	717	5,284
South-East Asia	814	8,879	756	7,901
North-East Asia	255	3,250	229	2,907
Oceania	156	794	161	780
Mainland China	147	3,076	149	3,025
總計	5,915	49,847	5,370	43,793

註 1：酬載貨物延噸公里 ( FRTK ) 係以酬載貨物重量乘以飛行距離 ( 公里 )。

註 2：以上數據包括定期航班 ( Scheduled Flight )、包機 ( Charter Flights )、加班機 ( Extra Flights )。

註 3：以上數據包括華信航空與台灣虎航。

#### 2.市場占有率

航空公司	客運		貨運	
	107 年度	108 年度	107 年度	108 年度
華航	24.23%	23.45%	38.60%	37.37%
長榮	22.13%	21.70%	24.44%	24.12%
華信	2.34%	2.17%	0.71%	0.64%
立榮	1.52%	1.43%	0.52%	0.56%
遠東	0.40%	0.46%	-	-
台灣虎航	4.52%	4.70%	0.05%	0.04%
其他-外籍業者	44.86%	46.09%	35.68%	37.27%

資料來源：民航局 107、108 年 1-12 月統計月報-國籍航空公司國際及兩岸航線客貨運市場占有率

### 3.市場未來之供需狀況與成長性

#### (1)客運

根據交通部觀光局統計，108年臺灣地區客運市場，外人來臺約為1,186萬人次(成長7.2%)、國人出國約1,710萬人次(成長2.7%)，外人來臺成長旅次增加，顯示我國觀光市場具發展潛力。然隨著新型冠狀病毒(COVID-19)疫情自109年1月底開始日益嚴重，IATA(國際航空運輸協會)預估109年航空客運市場需求將轉為負成長，全球客運收入將減少11%~19%，相當於630~1,130億美元。COVID-19疫情轉折變化幾乎是史無前例的，在兩個多月的時間裡，隨著各國以防疫為由實施旅遊限制，旅客流量大幅減少造成航班取消、航機運能縮減，航空業在世界多數地區都出現了戲劇性的惡化，航空公司在履行連接世界經濟的重要任務時，亦盡其所能維持運營。疫情爆發將是一場全球性危機，不僅是對航空業的考驗，也考驗著全球經濟的恢復能力。

#### (2)貨運

108年全球經濟受保護主義、美中貿易爭端等因素影響，航空貨運增長趨緩。109年1月全球貨運量已是連續第10個月較去年同期相比減少，全球貨運供給較去年同期增加0.9%，已連續21個月超過需求增長。原預期美中貿易於109年1月15日簽署後，可有效提振市場需求，然全球供應鍊被新型冠狀病毒(COVID-19)疫情所打亂，現階段因疫情發展變化太過鉅大，以致IATA(國際航空運輸協會)尚無法就航空貨運業務未來的影響提供預估。

### 4.競爭利基

#### (1)新世代機隊有助服務品質提升

華航新世代長程機隊10架波音777-300ER及14架空中巴士A350-900已全數於107年底交付完畢，全面派飛長程航線，並持續增加桃園-洛杉磯、桃園-檀香山、桃園-墨爾本等航線班次。整體客艙設計理念從旅客的角度構思，結合環保、生活美學與文創意向，多次獲國內外評比如日本優良設計獎、紅點設計大獎、金點設計大獎及臺灣國際創意設計大賽獎等獎項肯定。未來隨著區域窄體機隊汰舊換新規畫落實，透過新世代產品多元、先進、貼心、一致性的軟硬體規畫，將再度為航空產業注入全新風貌與嶄新思維，讓華航旅客感受優質的空中體驗。

#### (2)高效率貨機即將引進

本公司於108年6月董事會確認向波音承購3架777F貨機，並於8月董事會通過執行3架777F選購機轉訂購機，預計於109至112年引進6架波音777F貨機。過去於103至105年間引進10架777-300ER客機，節省油耗效益顯著。此次與波音公司合作研議之777F為同系列貨機，其配置GE90型發動機與客機同型，有助發動機管理優化並降低維修成本。飛航組員完成差異訓練後，即可執行飛行任務，有助機組人力彈性運用。

另，本公司亦於108年董事會通過，預計於110年陸續引進A321neo新型客機，刻正進行細部客艙及系統設計，期盼提供更貼近市場需求之產品及最舒適的飛行體驗。本公司另也啟動新世代區域廣體客機遴選作業，將為本公司提供新世代產品的最後一塊拼圖，提供旅客更一致化的服務水準。

#### (3)冷鏈運輸國際認證

本公司於108年4月榮獲國際航空運輸協會醫藥品冷鏈運輸國際認證(CEIV Pharma)，為臺灣首家獲此殊榮的航空業者，躋升全球17家國際認證航空公司一員，顯見華航空運品質，在運送具時效及溫度敏感性的藥品領域已達國際標準，不僅提升本公司在高價值貨運市場的競爭力與效益，更強化在亞太地區航空貨運領導品牌的地位。

#### (4)航網穩定布建

108年2月起桃園-帛琉航線由每週2班增為3班，6月進一步增為每週4班。此外，為積極拓展東南亞航網布局，強化航網接轉市場，已發布於109年間開航桃園-宿霧、桃園-清邁等計

畫。截至 108 年 12 月底，華航（含華信）共飛航包含亞、歐、美及大洋洲 23 個國家、72 個客運航點，每週平均營運約 712 班次。

#### (5)集團資源整合，整體效能提升

華航集團結合整體機隊運能，就市場定位提供目標客群差異化的航空服務產品，台灣虎航以低成本航空模式經營，飛行區域航線為主，與本公司及華信航空在民航市場上有各自的區隔定位，提供消費者多樣化的產品選擇。

#### (6)居聯航合作市場領導地位

除自有航線外，華航是臺灣第一家加入全球航空聯盟，亦為第一家展開共用班號合作的國籍業者，目前已與 23 家航空公司共用班號合作，居國籍業者第一。本公司積極在全球市場布局，讓旅客可藉由華航的綿密航網，往來臺灣及全球主要城市之間，提供旅客更便捷及完善的服務。

## 5.公司政策

### (1)企業人權政策

為了落實企業尊重人權理念，本公司依據「聯合國工商企業與人權指導原則」（UN Guiding Principles on Business and Human Rights，以下簡稱聯合國人權指導原則）、國際人權趨勢與當地法令規範制訂人權政策與管理機制。

適用範疇涵蓋華航集團成員與其供應商，並由本公司企業永續委員會轄下人才價值小組負責執行人權管理。華航視員工為家人，願意以對等尊重的協商機制與工會相互溝通與理解，在勞資雙贏的基礎上，創造更和諧友善的工作環境，公司與工會間應保持一種對等、合作、相互尊重的關係，透過公開透明的談判促進理性溝通，讓勞資雙方找到共識求得共好，在團體協約議題上進行雙向良性溝通，是我們的基本態度。華航認為員工是公司最重要資產，公司逐步加強與優化同仁的工作條件與環境，確保同仁獲得就業安全與成長，公司對待各工會將會以同理心分別與之溝通、協商各項訴求，以公平保障每一位員工勞動權益為優先，並依法維持中立義務，給予各工會一致的尊重及提供對等的資源。

### (2)永續供應鏈管理

本公司以「成為臺灣首選的航空公司」之企業願景立足臺灣，飛航全球，致力追求企業永續發展之經營目標。我們深刻了解唯有與商業夥伴共同合作，方能真正落實企業永續經營，創造永續價值。爰此，本公司於 103 年起即開始推動永續供應鏈管理，後續成立包含「航材、航油、航食、勞務採購、一般性庶務」等重要採購類別之共創價值工作小組，並依據聯合國永續發展目標（Sustainable Development Goals，SDGs）制定長期永續目標、參考全球報告倡議（Global Reporting Initiative，GRI）、ISO 26000、聯合國全球盟約（United Nations Global Compact，UNGC）、國際勞工組織（International Labour Organization，ILO）等國際標準制定中華航空公司永續供應鏈管理政策聲明及供應商行為準則，此外，本公司亦建置風險調查機制、執行稽核作業、舉辦提升議合成效之供應商大會等管理措施，並每季定期提報管理成效至企業永續委員會追蹤檢視。

### (3)環境永續管理

本公司堅持環境永續管理的信念，並視「環境」為落實永續經營的重要元素之一，自 96 年訂定環境暨能源管理理念，100 年設置專責環境部及環境委員會，每季由總經理檢討公司環境及能源管理績效並設定獎勵措施，102 年發布環境暨能源政策聲明，為國內首家航空公司成立環境專責組織並制定政策。華航在追求企業發展同時，深刻地體認到地球環境的珍貴與不可回復性，並且理解企業對自然資源與環境保護應有的責任與義務。在這體認下，本公司在董事會發布之「中華航空公司企業社會責任暨永續發展實務守則」中「發展永續環境」實踐原則下，立下四項環境暨能源管理理念與六項環境暨能源政策，並結合聯合國永續發展目標研訂指導策略，確保企業營運朝向環境友善及低碳節能的永續發展方向前進。

#### (4)社會公益

華航深知成就來自於社會的支持，「社會支持」乃推升華航成功要素，本公司持續貢獻己力並秉持「取之於社會、用之於社會」核心理念，打造大愛社會並踐履身為臺灣一份子的企業責任。身為臺灣航空產業的領導者以及臺灣企業公民的一份子，以「持續創造社會價值」作為永續發展的重要承諾。108年華航續以永續策略藍圖其一「品牌感知」策略主軸，延伸發展回饋社會之策略，以「促進本土教育國際化發展」及「推升臺灣在地品牌國際能見度」，並新增「促進弱勢族群獲得社會平等機會」作為主要方向，期盼透過「提升整體臺灣教育品質」、「強化臺灣國際能見度」、「協助弱勢族群改善困境」等具體行動，與社會共創、共榮、共好。

#### (5)企業風險管理架構與流程

本公司瞭解風險管理之重要性，並且重視風險之間可能的相互影響關係，參考企業風險管理（Enterprise Risk Management，ERM）等相關文獻與實際做法，同時考量航空產業所處的環境與營運特性，茲提出航空產業所面臨的三大風險源：安全面、經營面、財務面風險管理架構，並依循「事件鑑別、風險分析、風險評估、風險管控」四大步驟，鑑別此三面向之潛在風險事件，且根據發生機率及事件嚴重程度分析與評估，區分事件的風險程度，最後針對高風險事件，研擬因應方案以降低對公司營運之影響。

### 6.發展遠景之有利、不利因素與因應對策

#### (1)有利因素

- a.政府大力開拓多元市場，持續推動新南向國家簽證作業簡化，結合地方資源完備交通及票證服務，可有效提高國際旅客來臺觀光人數。
- b.全球航空受惠於新興經濟體及中產階級增長，旅運人數成長以亞太地區最為突出，臺灣總旅客數成長穩定，且以國際航線旅客為主。
- c.隨著科技日益更新帶動交通運輸便利，線上安全交易平台成熟發展，跨境電商改變商業模式，物流網絡需求越來越高。

#### (2)不利因素

- a.勞工意識高漲，透過罷工的方式爭取勞動權益，惟罷工除造成旅客不便外，亦會影響公司營運表現。
- b.地緣政治衝突、經濟貿易爭端均會影響全球供應鏈布局，進而影響整體航空業的營運。
- c.多數航權朝開放天空協議，除提供既有業者增班外，亦提供新進業者加入及LCC大幅成長的機會，加劇航線市場競爭。
- d.空運基礎建設發展不及航空業快速，致各地機場時間帶取得困難調整不易，航空公司航線規畫及航網拓展受限，不利營運。
- e.國際航空環保相關規範發展迅速，如ICAO CORSIA已正式實施，許多國家亦已規劃徵收航空環境相關之賦稅、推動永續航空燃油政策等，都將影響航空公司的運作與營運成本。

#### (3)因應對策

- a.因應變化莫測的旅運市場，透過機動性之航班調整，靈活航機調派、彈性調整運能，提升航線之載客率及獲利率。另依據各地季節性市場需求，就潛在獲利航點增開加班機或不定期包機，以掌握商機、增裕營收。
- b.透過聯航合作延伸航點，拓展全球航網並增加旅客人數，深化與聯盟會員航空公司資源共享進而降低營運成本。
- c.面對新進業者及亞洲低成本航空公司成長，華航集團也將結合台灣虎航機隊運能，就市場定位提供目標客群差異化的航空服務產品，以鞏固集團整體利益。

- d. 規劃推出各項行銷活動及提升網站體驗品質，擴充網站功能開發以優化購票流程，並建置多元支付工具並支援多幣別支付。另上線新票價產品，旅客可自行搭配選擇票價及附加商品，如行李額度、優選喜好座位、哩程累積標準等，滿足旅客不同需求。
- e. 航空貨運因應跨境電商發展，加強與快遞業者及聯航合作，進行電商郵運之海空聯運拓展，透過合作提供更多樣化的產品，達到航網互惠、攜手共榮。
- f. 透過開發 CEMS 系統，持續檢視與修正以符合 CORSIA 管理措施與作業流程，持續推動 TCFD 專案深化碳管理作業與提升因應氣候變化韌性。持續關注 SAF 相關政策發展，及早因應國際日劇之減碳及永續能源趨勢。

## (二) 主要產品之重要用途及產製過程

### 1. 主要產品之重要用途

主要產品	重要用途
客運服務	提供國際間旅客運輸及定期、不定期之包機業務。
貨運服務	提供國際間貨物及快遞、郵件、包裹之運送。
機上銷售服務	提供旅客於機上購買免稅商品之業務。

### 2. 主要產品之製作過程

本公司係屬航空運輸服務業，非生產事業，故無製作過程。

## (三) 主要原料之供應狀況

本公司係屬航空運輸服務業，並非生產事業，故無製造業之製造原物料，惟營業成本中以航空燃油所占比例最高。本公司除桃園機場係由台灣中油公司及台塑石化公司供應飛行用油外，並於全球各航線所至之地向各大油商標購燃油，執行加油工作，故燃油供應來源極為分散且無虞。

## (四) 最近二年度主要進、銷貨客戶名單

### 1. 主要銷貨客戶

本公司為航空服務業，消費對象為一般社會大眾，並無特定主要銷售客戶。

### 2. 主要進貨供應商

台灣中油、台塑石化、Chevron 等。

單位：新臺幣仟元

項目	107 年				108 年				109 年度截至第一季止			
	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率 (%)	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率 (%)	與發行人之關係	名稱	金額	占當年度截至前一季止進貨淨額比率 (%)	與發行人之關係
1	台灣中油	18,413,016	12.00	無	台灣中油	17,197,546	11.33	無	台灣中油	3,337,695	10.32	無
2	台塑石化	5,372,889	3.50	無	Chevron	5,126,545	3.38	無	Chevron	1,024,781	3.17	無
3	Chevron	5,117,227	3.33	無	台塑石化	4,939,381	3.25	無	台塑石化	857,008	2.65	無
	其他	124,600,944	81.17		其他	124,493,760	82.04		其他	27,116,778	83.86	
	進貨淨額	153,504,076	100.00		進貨淨額	151,757,232	100.00		進貨淨額	32,336,262	100.00	

增減變動原因：燃油為本公司主要營運成本；整體而言，進貨比重尚屬穩定。

## (五)最近二年度生產量值表

年度	107年度	108年度	增(減)率
供給量及載運量			
可售座位公里(千) Available Seat Kilometers (ASK)	58,043,562	58,590,098	0.94%
酬載旅客延人公里(千) Revenue Passenger kilometers (RPK)	46,256,379	47,462,113	2.61%
載客率(%)	79.69%	81.01%	1.32 ppt
貨運可售噸公里(千) Freight Available Ton Kilometers (FATK)	8,290,378	8,012,739	-3.35%
酬載貨物延噸公里(千) Freight Revenue Ton Kilometers (FRTK)	5,914,889	5,370,078	-9.21%
載貨率(%)	71.35%	67.02%	-4.33 ppt
客貨運能總供給(千) Available Ton Kilometers (ATK)	13,498,780	13,269,365	-1.70%
客貨運總運量(千) Revenue Ton Kilometers (RTK)	10,065,315	9,627,913	-4.35%
整體裝載率(%)	74.56%	72.56%	-2.00 ppt

註1：以上數據包括定期航班、包機、加班機。

註2：以上數據包括華信航空及台灣虎航。

### 增減變動原因：

108年度客運新增運能投入市場，可售座位公里(千)及酬載旅客延人公里(千)較107年度增加；因108年度貨運需求放緩，貨運可售噸公里(千)及酬載貨物延噸公里(千)較107年度減少。

## (六)最近二年度銷售量值表

單位：千公里，新臺幣仟元

項目	107年度		108年度	
	RPK/FRTK	金額	RPK/FRTK	金額
客運收入	46,256,379	108,345,648	47,462,113	111,413,435
貨運收入	5,914,889	49,847,065	5,370,078	43,793,256
其他營業收入	-	12,518,894	-	13,237,469
合計	-	170,711,607	-	168,444,160

註1：以上數據包括定期航班、包機、加班機。

註2：以上數據包括華信航空及台灣虎航。

### 增減變動原因：

本公司客運業務108年度銷售量值較107年度增加，主因係108年度新增客運運能投入市場，並帶動運量與營收提升；而108年度貨運因市場持續低迷，國際貿易需求放緩，使108全年貨運營收下滑。

## 三、從業員工資料

年度	107年度	108年度	109年4月25日
員工 人數	男	6,379	6,302
	女	6,030	5,937
	合計	12,409	12,239
平均年歲	41.10	41.40	42.44
平均服務年資	13.90	14.00	15.00
學歷 分布 比率	博士	0.10%	0.09%
	碩士	10.94%	11.10%
	大專	82.71%	82.63%
	高中	5.94%	5.89%
	高中以下	0.31%	0.29%

## 四、環保支出資訊

(一)最近年度及截至年報刊印日止，因污染環境所致損失及處分：無。

(二)本公司於未來環境保護問題之因應對策

### 1.精進 ISO14001 環境管理系統及 ISO50001 能源管理系統作業

為將環保作業融入在企業日常營運風險管理作業，本公司自 98 年起陸續導入多項國際標準管理系統 ( ISO 14064-1、ISO 14001、ISO 50001 )，建立完善企業環境管理作業機制，涵蓋溫室氣體、環境管理及能源管理等風險議題，針對環境各面向鑑別出相關風險與機會，並建立管理策略與行動措施。

#### (1)管理系統維運

繼 106 年完成 ISO 14001:2015 標準改版作業，將「生命週期思維」、「利害關係人議合」、「風險機會管理」等面向整合至企業環境管理系統運作中，108 年進一步展開 ISO 50001:2018 轉版作業，強化能源使用之鑑別與作業管制，全面檢視及優化能源績效指標，對接國際企業永續發展治理標竿思維。

#### (2)價值鏈與外站環境管理

為完整掌握全球營運風險，本公司自 107 年啟動外站風險機會調查評估作業，強化掌握國際環保管制趨勢，健全營運之環境能源相關風險機會鑑別與處理。108 年更進一步聚焦各關注議題之運作現況，並運用最佳案例分享，協助各站尋求持續改善空間並落實相關作業。

本公司除強化自身環境永續管理能量，更積極強化整體產業鏈的永續價值，於 107 年啟動價值鏈環境管理作業，要求集團夥伴設立環保種子，並藉由召開環境/能源/碳管理工作坊，促進集團夥伴了解環境/能源/碳管理內涵與效益，108 年更進一步透過環境風險機會調查及溝通會議，逐步培植集團企業環境能源風險管理能量。

#### (3)綠色修護作業與污染防制

為降低本公司修護作業衍生之環境衝擊，本公司企業環境委員會下設之 EMO ( 修護園區 ) 環管會，除落實及持續改善前述風險管理作業外，更於每季追蹤與檢視修護廠區環境管理成效，以符合環保法規、國際趨勢、總公司政策及企業環境永續責任。其作業單位每年依規定進行申報及費用繳納作業，並按水污染防制措施計畫書、廢棄物清理計畫書及相關許可文件運作，積極依源頭減量、減毒、管末資源化等原則，持續改善與提升環境績效及生態效益。

本公司為全球第二家、國籍第一家同時通過 ISO14001 與 ISO50001 驗證的航空公司，驗證範圍亦為國內服務業最完整，已持續於 108 年 12 月 20 日完成 ISO 14001 及 ISO 50001 之年度第三者稽核驗證作業。

### 2.落實環保 KPI 控管

本公司已依循聯合國永續發展目標 ( SDGs )，分別訂定飛航用油效率、地面碳排放、水資源耗用、生活廢棄物、事業廢棄物及影印紙耗用等多項短、中、長程環保節能作業目標，藉 5 大環境管理委員會及碳管理專案小組研定與執行年度環保 KPI，並由總經理主持召開之企業環境委員會執行年度審查與檢討。本公司 108 年度共完成 72 項 KPI，共計減碳 124,365 噸 CO<sub>2</sub>e。109 年進一步規劃 69 項 KPI，預計可減少 58,106 噸 CO<sub>2</sub>e 排放。

### 3.強化氣候風險機會應變能力

為強化氣候相關風險與機會之掌握，本公司於 107 年即簽署支持國際氣候相關財務揭露倡議（簡稱 TCFD），並展開專案作業，透過訪談、問卷、工作坊及高階講座等議合過程，探討不同氣候情境下，現在或未來企業經營所面臨之氣候風險與機會，及其潛在之衝擊與因應成本，逐步建立本公司氣候風險及機會之管理機制。

### 4.強固環境管理督察機制

本公司推動環境管理督察機制，由各單位自主實施環境管理第一級稽核，再由總公司實施環境管理第二級稽核，藉由雙重稽核機制，確保環境管理落實於各單位基層作業中。

本公司已分別於 108 年第二與第四季完成第二級稽核，稽核項目除按制定之檢查表項目進行外，亦包含前次稽核發現事項改善作業、外部利害關係人關切事項落實程度及年度 KPI 落實度檢視等。

### 5.深化全員環境教育訓練

為落實「執行環境及節能教育，培養員工自主環保意識」之企業環境暨能源政策，達「全員環保」目標，本公司每年規劃「環保教育活動」，於臺灣地區實施線上或教室之環境管理教育訓練，執行績效如下：

- (1)新進員工、外站主管環境教育訓練執行率 100%。
- (2)環境/能源/碳管理系統專業知能訓練執行率 100%。
- (3)氣候變遷主題全員環保講座，計 151 人次參與。
- (4)互動性員工活動，計 2,229 人次參與。
- (5)發布 35 篇宣導性專文於內部溝通平台；並於總公司、修護園區設置「綠足跡」地貼、海報，傳達 21 項環保措施資訊，同時設置植物解說牌。

### 6.推行碳盤查與減量作業

#### (1)年度組織型溫室氣體排放量盤查作業

本公司按 ISO/CNS 14064-1 規範，自 98 年度起逐年進行溫室氣體盤查，涵蓋飛航、地面勤務與辦公行政作業，並依「合理保證等級 ( Reasonable Assurance )」要求進行第三者查證作業。107 年及 108 年之溫室氣體排放量，分別為 7,253,363 公噸及 7,082,233 公噸 CO<sub>2</sub>e，降幅約為 2.36%。

#### (2)EU ETS ( European Emission Trading Scheme ) 作業

根據歐盟規範，因本公司 108 年度之 Intra-EU Flights 之二氧化碳排放量皆低於 3,000 公噸，故可使用 EUROCONTROL 工具計算碳排放量，計算結果為 108 年度：飛航 26 航班，共計排放 988 噸二氧化碳。歐盟配發給本公司 106 至 109 年度期間之碳權額度為每年 7,157 公噸，故 108 年度本公司碳額度帳戶結存尚餘 23,781 公噸配額，續將依市場需求及牌價趨勢進行交易作業。

### 7.提升營運生態效益

本公司總部華航園區，自 106 年取得「鑽石級綠建築標章」認證後，持續推動設備更新、優化作業流程，提升建築整體能源效率；108 年進一步響應政府綠能政策，完成模擬機訓練大樓頂安裝 99kW 太陽光電設施併聯發電作業，截至 108 年 12 月 31 日，已發電量約 9 萬度，減少約 48 噸 CO<sub>2</sub>e 排放；相關作為獲得經濟部能源局節能標竿-銀獎、臺北市節能領導獎、桃園機場節約用電及減碳獎勵競賽第一名肯定。

另為降低水資源風險，本公司陸續於重要水路節點設置水錶，追蹤與分析水資源流向及耗水熱點，並推動用水減量與回收再利用措施，包括：選購省水標章產品、推動節水宣導、設置雨水回收系統、推動冷卻水回收利用及導入 Eco-Shine 環保清潔方案；自來水用量自 107 年之 148.22 千噸，降至 108 年 146.49 千噸，降幅約為 1.17%，相關數據已揭露於本公司 108 年 CSR 報告書，並通過第三方確信。

廢棄物管理部份，本公司以五大原則進行廢棄物管理，包含：拒絕使用( Refuse )、減量( Reduce )、重複利用( Reuse )、循環再造( Recycle )及修理( Repair )，並以 100%廢棄物資源化為目標，逐年提高廢棄物再利用比率。另考量空中服務廢棄物管理涉及業務範圍廣泛，本公司於 108 年第三季進一步成立「廢棄物工作小組」，邀集服務、用品供應規劃及品保單位，以及空廚、客艙清潔等供應商夥伴，建立定期溝通平台，共同研析國際空中服務廢棄物管理趨勢，及議合因應策略。107、108 年員工生活廢棄物產量分別為 747,202 公斤及 702,966 公斤，降幅約為 5.9%；相關數據已揭露於本公司 108 年 CSR 報告書，並通過第三方確信。

## 8. 推廣綠色消費意識

本公司積極透過社群網路與機上雜誌等平台，不定期揭露企業環保理念及執行績效，期能建立與推廣綠色消費意識；106 年進一步順應國際趨勢，推動旅客自願碳抵換方案「環保旅程 ECO TRAVEL-碳抵換」服務，透過官網、購票系統、旅遊小叮嚀等多元化電子友善服務平台，邀請旅客親身實踐「淨零碳」飛行理想。108 年共計有 156 人次參與抵換作業，抵換總量達 258.45 公噸，績效為同時期臺灣同業最佳。其他綠色消費意識提升與推廣行動包括：

- (1) 遴選 12 部環境生態主題影片於機上播放。
- (2) 於社群媒體揭露 5 篇環保專題與報導。
- (3) 推動夏季關窗等互動宣導作業。
- (4) 於免稅品送貨到府銷售型錄中，納入環保概念商品，並加註「永續華航」圖標。

本公司修護工廠之發動機工廠及電鍍工場加溫用鍋爐，每年依相關規定定期實施空氣污染物排放檢測，並按季申報繳納空氣污染防治費（修護工廠因使用超級柴油免測但需申報）。

## 9. 持續支持國際環保研究計畫

本公司與環保署、中央大學及歐盟 IAGOS-ERI 環保單位等合作，進行「太平洋溫室效應氣體觀測 ( Pacific Greenhouse Gases Measurement, PGGM )」計畫，分別於 101 年 6 月、105 年 7 月與 106 年 7 月安裝 IAGOS 儀器於本公司 B-18806、B-18317 與 B-18316 航機上，並自此於飛行途中自動蒐集大氣層氣體資料，供國內外重要研究單位偵測及瞭解高空氣體變化，以掌握環境品質變化，並提供聯合國重要公約如 UNFCCC 等決策平台參考。101 年 7 月 1 日至 108 年 12 月 31 日期間，本公司共執行完成 11,254 航次的大氣資料蒐集，為地球生態、我國環境保護形象，做出貢獻。

## 10. 透明揭露環保因應作為及績效

本公司自 101 年起，每年發佈企業社會責任報告書（前稱包括環境永續報告書、企業永續報告書），並建置與更新企業社會責任網，公開並透明揭露本公司永續治理策略，及環境、社會與經濟面向之作業成果與績效，作為與利害相關人議合之重要工具與管道。

### (三)本年度及未來三年度預計之環保資本支出

單位：新臺幣仟元

項目	年度	108	109	110	111
環保設備操作及維修保養費用(不含折舊)		13,969	14,000	14,000	14,000
廢水設備申請代檢機構執行定期採樣檢測及證照費用		123	100	100	100
廢棄物清除處理費用		4,062	4,000	4,000	4,000
航空噪音防治費(依機型、架次數繳交航站)		188,787	193,318	193,318	193,318
環境管理系統建置與策略研究專案費用		2,541	4,000	4,000	4,000
綠色採購		19,258	20,000	20,000	20,000

### (四)環保支出對盈餘之影響

節能設備與管理改善支出，可節省本公司能源、降低營運成本。

### (五)環保支出對競爭地位之影響

由於環保績效之良窳，已成為企業展現社會責任的重要指標，且於永續暨綠色消費趨勢下，積極投入環保工作，預期對本公司之競爭地位可帶來正面影響及品牌、形象加值之效應。

## 五、勞資關係

### (一)列示公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施狀況，以及勞資間之協議情形與各項員工權益維護措施情形

#### 1.勞資關係

本公司於 77 年 5 月 4 日成立中華航空股份有限公司產業工會。100 年 7 月 29 日配合工會法修訂，更名為中華航空股份有限公司企業工會。91 年雙方首次簽署團體協約，定期協商續約，適用至今。

#### 2.退休制度與退休金準備

##### (1)勞基法舊制退休金

本公司勞工退休準備金監督委員會，於 76 年 6 月奉臺北市府北市社二字 43791 號函成立，歷年來勞基法舊制退休金之提撥、支付均依勞基法辦理。108 年可請領舊制退休金員工占全公司約 51.2% (其中 56.3%新舊並行)。舊制退休金每月提撥比例自 103 年起逐年攀升，於 105 年 1 月起調升至 15%，已達法定上限。符合勞基法退休資格之員工於退休生效後由權責單位主動結算退休金，並依政府相關規定向地方政府申請動支核備或逕送臺灣銀行申請給付，於支票開立後通知員工領取。退休準備金存儲受退休金監督委員會監督，由業務單位定期每三個月召開一次退休金監督委員會向委員報告退休準備金使用狀況，包含次年度提撥金預估結果、每季退休人數、退休準備金專戶餘額及退休相關議題交流等。

##### (2)勞工退休金條例新制退休金

本公司依據政府 93 年 6 月 30 日總統華總(一)義字第 09300121821 號令頒佈之勞工退休金條例，自 94 年 7 月起均依該條例之規定對適用該條例之員工按月提繳新制退休金至勞保局。108 年可請領新制退休金員工占全公司約 67.2% (其中 37.8%新舊制並行)。新制退休金每月提撥比例為 6%，存入員工在勞保局之個人退休金專戶，並於員工符合退休條件後自行向勞保局申請給付。

### 3.勞資溝通

(1)員工人數較多之內部單位如修護工廠、地勤服務處、空服處、航務處、台北分公司及高雄分公司等，皆定期舉辦溝通會議；由工會選舉之勞方代表參加全公司性質之定期勞資會議，以增進內部瞭解與溝通。

(2)建置員工申訴機制與管道以妥適處理

當員工權益遭受侵害或不當處理時，可按「員工申訴辦法」，依案由及內容向業務權責單位或人力處提出申訴。若員工對單位回覆之申訴結果有異議時，可續向人力處提出再申訴，以保障員工權益。申訴管道之利用方面：108 年度共計處理 9 件申訴案。

### 4.福利措施

(1)員工照顧

退休金提撥、勞健保制度、雇主責任險、團保、員工健檢、設置哺乳室。

(2)員工持股信託

87 年 8 月開辦「員工持股信託」，員工依個人意願參加，分別按職等自員工每月薪資中扣繳一定金額。截至 108 年年底止，在會人數共計 2,063 人。

(3)利潤共享

依本公司章程，公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之三為員工酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額。

(4)福利制度

本公司職工福利委員會於 56 年 12 月成立，並依法由公司及員工提撥福利金，辦理結婚補助、喪葬補助、災害補助、員工子女品學兼優獎學金、重陽敬老慰問、康樂體育活動、福利餐點、節慶禮券、急難貸款、生日禮金、生育補助等福利事項。

(5)員工休閒

員工社團活動補助、員工旅遊補助、在職及退休（職）員工給予優待機票使用。

(6)工作環境

符合職安工作場所、性別平等工作條件。

### 5.簽訂團體協約

本公司與桃園市機師職業工會於 108 年首次簽訂團體協約，有效期間為 3 年 6 個月。而與華航企業工會自 91 年首次簽訂團體協約後，每 3 年定期續約，目前雙方進行續約協商中，相關協商紀錄已公布於本公司內部企業資訊網中周知。

### 6.心理諮商

為照顧同仁需求、參與員工成長，由公司委託合格之諮商機構，免費提供員工心理諮商服務。108 年度共計 58 人次、58 小時之個別諮商。

7.藉由各項培育制度與教育訓練之推展、鼓勵學習，強化人員的知識與技能外，同時持續蓄積公司內部知識並充分交流，以朝學習型組織邁進，如管理人才培育制度之推展以及依華航大講堂訓練架構辦理策略職能、管理職能、專業職能、共通職能等訓練課程

- (1)鼓勵員工參加勞動部勞動力發展署產業人才投資方案，凡參加與工作有關之課程者，針對參訓同仁自費額部分另予補助。
- (2)本公司 108 年訓練計畫獲勞動部勞動力發展署訓練補助經費，計新臺幣 95 萬元。
- (3)推展辦理策略職能、管理職能、專業職能、共通職能等課程：
  - a. 營銷類訓練  
含營業策略、客運作業、貨運相關作業訓練，共計辦理實體課程 174 班次、e 化課程 158 班次，受訓人次計 17,745 人。
  - b. 專業技術類  
含企業安全/檢核作業、航務作業、聯管作業及修護相關作業訓練，共計辦理實體課程 2,069 班次、e 化課程 265 班次，受訓人次 72,479 人。
  - c. 服務類  
含服務品保、公關通識、服務作業、地服運務作業及空中用品相關作業訓練，共計辦理實體課程 533 班次、e 化課程 316 班次，受訓人次達 26,109 人。
  - d. 其他類  
含投資管理單位作業、法律保險、財務、資訊技術、人力管理規劃等課程，共辦理實體課程 182 班次、e 化課程 26 班次，受訓人次計 13,925 人。
- (4)本公司訓練管理迴圈均符合勞動力發展署所推動的人才發展品質管理系統 ( Talent Quality-management System, TTQS ) 之標準，藉以厚植本公司人力資本，並創造企業最大競爭力。

## (二)公司訂有員工行為或倫理守則，並於員工新進時安排有關「員工權利與義務」之課程說明，本公司「員工職場行為規範」主要內容如下：

本公司訂有「員工職場行為規範」，主要內容包含職業道德、隱私、工作安全、歧視與騷擾、品德操守、媒體及公眾形象、利益衝突迴避、反托拉斯和公平競爭、交易餽贈及反貪腐、公司資產及智慧財產權保護、舉報責任、尊重人權、環境友善承諾等等，並就前述各項職場行為規範之遵循實踐納入年度績效評估考量；未能遵守或違反前述職場行為規範者，視情節輕重，依本公司相關獎懲規定懲處。

## (三)本公司工作環境與員工人身安全的保護措施之辦理情形

本公司依法設置職業安全衛生委員會，負責審議、協調及建議安全衛生相關事項，以預防職業災害，保障員工的安全與健康為目標。主任委員由總經理擔任，下設有副主任委員 1 人及執行秘書 1 人，委員係由指定單位之一級主管、職業安全衛生人員、工程技術人員、醫護人員及工會指派之勞工代表等所組成。制定並依循職業安全衛生管理手冊，同時順應全球化國際勞動發展趨勢，並提升安全衛生管理的效率及推動系統化管理措施，建立自主性安全衛生管理體制，於 108 年 4 月 20 日取得 ISO45001:2018 及 TOSHMS 驗證合格證書，做為管理依據職業安全衛生管理系統驗證，以 PDCA 循環模式自我管理和採取預防方法，有效控制職業災害風險、健全職業病預防管理、提升職業安全衛生管理績效、積極貫徹執行職業安全政策；提供員工安全、健康、舒適的工作環境，促進產業競爭力。積極推動職業安全衛生管理系統。加強推動各級安全衛生教育，每三年每人至少接受 3 小時教育訓練，並隨時視主管人員升遷、調動開訓主管人員教育訓練，職業安全衛生委員會成員每三年至少須完成 3 小時的安全衛生教育訓練，培養正確安全衛生工作態度；輔導各級安全衛生幹事訓練，落實安全衛生工作；倡議安全衛生危害辨識提案制度，擴大安全衛生全員參與；定期加強各單位安全衛生幹事在職訓練，包含如何進行作業場所危害鑑別、風險分級、管理方案如何撰寫、職業災害認定流程作業等。輔導各級單位風險評估及進行防制改善，建立企業共同體觀念。

#### (四)最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失或目前及未來可能發生損失之估計金額

108 年度截至 109 年 4 月 25 日止，本公司因勞資糾紛或勞動檢查後未盡善方面遭政府勞動主管機關裁罰共計新臺幣 312 萬元，其中針對無法歸咎於本公司之事件，業已循正確管道提出行政救濟程序，保障公司權益；另，勞資爭議事件若擴大為陳抗活動將造成本公司營運及商譽上無法估計的損失，鑑此，公司將持續藉由多元化溝通管道保持雙方良性互動機制，達到照顧員工福利與提升優質工作環境之目標，以全面提升各職類員工滿意度方式，消弭不必要的勞資紛爭可能引發之爭議事件。

## 六、重要契約

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
租賃契約	SASOFIV Aviation Ireland DAC	95/02-111/02	機型：A330-300/編號：B-18351	-
租賃契約	SASOFIV Aviation Ireland DAC	96/02-112/02	機型：A330-300/編號：B-18352	-
租賃契約	仲航(股)公司	96/04-108/04	機型：A330-300/編號：B-18315	-
租賃契約	Dara Aviation Bravo Ltd.	97/05-113/05	機型：A330-300/編號：B-18353	-
租賃契約	Bluesky Magical 1001 Leasing Co.	99/11-111/11	機型：A330-300/編號：B-18355	-
租賃契約	MSN 1272&1278 Aircraft Leasing (Cayman) Ltd.	100/12-112/12	機型：A330-300/編號：B-18356	-
租賃契約	MSN 1272&1278 Aircraft Leasing (Cayman) Ltd.	101/01-113/01	機型：A330-300/編號：B-18357	-
租賃契約	AS Air Lease 83 Ireland Ltd.	101/10-113/10	機型：A330-300/編號：B-18358	-
租賃契約	AS Air Lease 83 Ireland Ltd.	101/12-113/12	機型：A330-300/編號：B-18359	-
租賃契約	Dianbao Aviation Leasing Ltd.	102/12-114/12	機型：A330-300/編號：B-18360	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Ltd.	102/04-110/04	機型：737-800/編號：B-18651	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Ltd.	102/05-110/05	機型：737-800/編號：B-18652	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Ltd.	102/06-110/06	機型：737-800/編號：B-18653	-
租賃契約	Avolon Aerospace AOE 73 Ltd.	103/03-111/03	機型：737-800/編號：B-18655	-
租賃契約	Avolon Aerospace AOE 78 Ltd.	103/05-111/05	機型：737-800/編號：B-18656	-
租賃契約	SMBC Aviation Capital (UK) Ltd.	103/06-111/06	機型：737-800/編號：B-18657	-
租賃契約	Jade Aviation (Ireland) AOE 5 Ltd.	103/06-115/06	機型：A330-300/編號：B-18361	-
租賃契約	FPG Amentum	103/10-115/09	機型：777-300ER/編號：B-18051	-
租賃契約	Oriental Leasing 4 Company Ltd.	103/10-115/10	機型：777-300ER/編號：B-18052	-
租賃契約	Zeus Aircraft Owner 1 Ltd.	103/11-115/11	機型：777-300ER/編號：B-18053	-
租賃契約	Korea Investment & Securities (KIS)	104/01-116/01	機型：777-300ER/編號：B-18055	-
租賃契約	Sky High XXXVII Leasing Company Ltd.	104/05-116/05	機型：777-300ER/編號：B-18001	-

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
租賃契約	Sky High XXXVII Leasing Company Ltd.	104/06-116/06	機型：777-300ER/編號：B-18002	-
租賃契約	Sky High XXXVII Leasing Company Ltd.	104/08-116/08	機型：777-300ER/編號：B-18003	-
租賃契約	Wilmington Trust SP Services (Dublin) Ltd.	104/09-112/09	機型：737-800/編號：B-18658	-
租賃契約	ALC Blarney Aircraft Ltd.	104/10-112/10	機型：737-800/編號：B-18659	-
租賃契約	Sky High XXXVII Leasing Company Ltd.	104/10-116/10	機型：777-300ER/編號：B-18005	-
租賃契約	Zeus Aircraft Owner 2 Ltd.	105/01-117/01	機型：777-300ER/編號：B-18006	-
租賃契約	UMB Bank, N.A.	105/03-113/03	機型：737-800/編號：B-18660	-
租賃契約	Zeus Aircraft Owner 3 Ltd.	105/05-117/05	機型：777-300ER/編號：B-18007	-
租賃契約	Chilli Leasing LLC	105/09-113/09	機型：737-800/編號：B-18661	-
租賃契約	Pacific Triangle Leasing Ltd.	105/09-113/09	機型：737-800/編號：B-18662	-
租賃契約	BOC Aviation Ltd.	105/10-113/10	機型：737-800/編號：B-18663	-
租賃契約	BOC Aviation Ltd.	105/11-113/11	機型：737-800/編號：B-18665	-
租賃契約	BOC Aviation Ltd.	106/01-114/01	機型：737-800/編號：B-18666	-
租賃契約	BOC Aviation Ltd.	106/02-114/02	機型：737-800/編號：B-18667	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Ltd.	108/09-113/09	機型：A330-300/編號：B-18301	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Ltd.	108/09-113/09	機型：A330-300/編號：B-18302	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Ltd.	108/09-113/09	機型：A330-300/編號：B-18303	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Ltd.	108/09-114/09	機型：A330-300/編號：B-18305	-
租賃契約	Altitude Aircraft CAL I Ltd.	108/09-114/09	機型：A330-300/編號：B-18306	-
借款合同	第一商業銀行	96/05-108/05	機型：A330-300/編號：B-18316	-
借款合同	國泰世華銀行	96/08-108/08	機型：747-400F/編號：B-18725	-
借款合同	合作金庫銀行	97/02-109/02	機型：A330-300/編號：B-18317	-
借款合同	台北富邦銀行	101/10-108/10	機型：737-800/編號：B-18610&B18617	-
借款合同	臺灣銀行	103/12-108/12	機型：747-400F/編號：B-18701	-
借款合同	華南銀行	104/03-109/03	信用借款	-
借款合同	兆豐銀行	104/07-109/07	機型：747-400F/編號：B-18711	-
借款合同	美國銀行	105/01-108/01	信用借款	-
借款合同	玉山銀行	105/06-108/06	信用借款	-
借款合同	華南銀行	105/06-110/06	信用借款	-
借款合同	玉山銀行	109/02-112/02	信用借款	-
借款合同	凱基銀行	109/02-111/02	信用借款	-
借款合同	台新銀行	109/02-110/11	信用借款	-
借款合同	永豐銀行	109/02-112/02	信用借款	-
借款合同	臺灣銀行	105/10-117/10	機型：A350-900/編號：B-18901	-
借款合同	大陸商交通銀行	105/11-108/11	信用借款	-
借款合同	大陸商交通銀行	106/01-118/01	機型：A350-900/編號：B-18902	-
借款合同	全國農業金庫	106/04-118/04	機型：A350-900/編號：B-18905	-
借款合同	台灣中小企銀	106/04-118/04	機型：A350-900/編號：B-18905	-
借款合同	兆豐銀行	106/05-108/08	信用借款	-
借款合同	華南銀行	106/06-118/06	機型：A350-900/編號：B-18906	-

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
借款合同	中國建設銀行	106/11-118/11	機型：A350-900/編號：B-18903	-
借款合同	臺灣銀行	107/04-119/04	機型：A350-900/編號：B-18907	-
借款合同	臺灣銀行	109/04-111/10	部份信用保證借款	-
契約書	國際票券公司等六家	104/12-108/03	FRCP 聯合承銷	-
契約書	中華票券公司	105/04-109/04	商業本票	-
契約書	兆豐票券公司	105/07-109/07	商業本票	-
契約書	國際票券公司	105/09-109/09	商業本票	-
契約書	中華票券公司	109/04-112/04	商業本票	-
契約書	國際票券公司	109/03-114/03	商業本票	-
契約書	中華票券公司等八家	105/12-109/12	FRCP 聯合承銷	-
契約書	中華票券公司等九家	106/10-111/04	FRCP 聯合承銷	-
契約書	兆豐票券公司等九家	106/11-110/05	FRCP 聯合承銷	-
契約書	國際票券公司等五家	108/07-113/08	FRCP 聯合承銷	-
臺北華航大樓設定地上權契約	財政部國有財產局北區分署	105/12/31-115/12/30	依原契約約定同意續約 10 年 ( 第三期 ) · 依據地政機關公告土地現值及公告地價調整租金 · 依年租率 5% 計收。	-
臺北華航大樓房屋租賃契約	臺灣富驛酒店股份有限公司	99/09/01-115/12/30	租賃標的物： 座落臺北市南京東路三段 131 號華航大樓的部份地下 1 樓面積 169.6 坪；地上 1 樓面積 142.5 坪；10-13 樓等 4 層面積共計 2,145 坪。以上面積總計 2,457.1 坪。 租用 1 樓及地下 1 樓 11 個停車位。	-
臺北華航大樓房屋租賃契約	海碩集團海駿股份有限公司	105/03/01-115/12/31	租賃標的物： 座落臺北市南京東路三段 131 號華航大樓第 7 樓全層面積計 543.54 坪、地下 1 樓部分區域計 15.25 坪、及地下 1 樓停車位 1 個、地下 2 樓車位 12 個。	-
南崁園區土地租賃契約	好市多股份有限公司	起租日：101/08/30 租賃期間：自起租日起算 20 年	租賃標的物： 桃園市蘆竹區錦中段 705 地號土地一筆及第 705-1 地號面臨南崁路之道路用地總面積 8,382.05 坪 ( 27,709.21 平方公尺 ) 。	依公證載明文字
高雄華航大樓房屋租賃契約	臺灣富驛酒店股份有限公司	101/12/31-121/12/30	租賃標的物： 座落高雄市前金區中華三路 81 號 · 華航大樓；地下 1 樓 115.91 坪；地上 1 樓面積 101.89 坪；夾層面積 24.07 坪 · 2-12 樓等 11 層面積共計 1,083.94 坪 · 屋頂突出物面積 35.45 坪 · 以上面積總計 1,361.26 坪。	-
華航園區房屋租賃契約	華航園區公司	108/01/01-110/12/31 每二年續約 · 本次約定到期自動續約一年	租賃標的物： 企業總部行政中心大樓、組派及訓練中心大樓、飛航訓練中心大樓、地下室 ( 停車場 ) · 總面積 25,140 坪。	-
工程顧問公司委託技術服務類	林同棧工程顧問股份有限公司	108/03/01-109/11/30	華航集團進駐桃園第三航站區 · 營運空間需求及介面管理。	-

# 財務概況

- 一、簡明財務報表
- 二、財務分析
- 三、合併財務報表暨會計師查核報告
- 四、個體財務報表暨會計師查核報告
- 五、公司及關係企業發生財務週轉困難情事及其對本公司財務狀況之影響
- 六、審計委員會查核報告書

# 財務概況

## 一、簡明財務報表

### (一)簡明資產負債表-國際財務報導準則 (合併)

單位：新臺幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料(註 1)					當年度截至 109 年 3 月 31 日財務資料(註 2)
		104 年(註 3)	105 年(註 4)	106 年(註 5)	107 年(註 6)	108 年(註 7)	
流動資產		45,642,615	47,338,201	47,411,834	52,827,560	51,822,342	59,527,646
不動產、廠房及設備		129,628,866	140,136,737	153,617,531	163,107,718	145,886,971	142,531,989
無形資產		1,009,678	1,137,115	1,019,345	1,210,796	1,182,692	1,151,247
其他資產		45,645,150	35,888,706	23,850,922	12,990,508	94,155,974	92,025,311
資產總額		221,926,309	224,500,759	225,899,632	230,136,582	293,047,979	295,236,193
流動負債	分配前	68,220,452	68,605,724	60,289,113	60,949,892	76,351,527	82,993,316
	分配後	70,728,977	68,605,724	61,482,783	62,086,170	-	尚未分配
非流動負債		93,149,314	98,027,837	106,453,000	109,139,606	156,564,335	156,248,299
負債總額	分配前	161,369,766	166,633,561	166,742,113	170,089,498	232,915,862	239,241,615
	分配後	163,878,291	166,633,561	167,935,783	171,225,776	-	尚未分配
歸屬於母公司業主之權益		58,269,896	55,783,817	57,023,237	57,081,572	56,553,772	52,453,446
股本		54,708,901	54,708,901	54,709,846	54,209,846	54,209,846	54,209,846
資本公積		798,415	799,932	799,999	1,241,214	2,488,907	2,484,998
保留盈餘	分配前	2,872,235	206,092	1,664,405	1,615,661	(1,297,842)	(5,072,909)
	分配後	363,710	206,092	470,735	479,383	-	尚未分配
其他權益		(66,283)	112,264	(107,641)	58,223	1,196,233	862,386
庫藏股票		(43,372)	(43,372)	(43,372)	(43,372)	(43,372)	(30,875)
非控制權益		2,286,647	2,083,381	2,134,282	2,965,512	3,578,345	3,541,132
權益總額	分配前	60,556,543	57,867,198	59,157,519	60,047,084	60,132,117	55,994,578
	分配後	58,048,018	57,867,198	57,963,849	58,910,806	-	尚未分配

註 1：104-108 年度財務資料業經動業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

註 2：截至年報刊印日止，109 年第 1 季財務資料未經動業眾信聯合會計師事務所核閱。

註 3：104 年度盈餘分派案，經 105 年 6 月 24 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 287,224 仟元，特別盈餘公積 76,486 仟元及配發現金股利 2,508,525 仟元。

註 4：105 年度虧損撥補案，經 106 年 6 月 22 日股東常會決議通過，以法定盈餘公積 81,132 仟元及迴轉特別盈餘公積 76,486 仟元彌補虧損。

註 5：106 年度盈餘分派案，經 107 年 6 月 27 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 145,831 仟元，特別盈餘公積 118,810 仟元及配發現金股利 1,193,670 仟元。

註 6：107 年度盈餘分派案，經 108 年 6 月 25 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 114,493 仟元，配發現金股利 1,136,278 仟元，另迴轉特別盈餘公積 105,843 仟元。

註 7：108 年度虧損撥補案，經 109 年 3 月 18 日第 21 屆董事會第 10 次會議決議通過，惟尚未經股東常會通過。

### (二)簡明綜合損益表-國際財務報導準則 (合併)

單位：新臺幣仟元；每股盈餘(淨損)為元

項目	年度	最近五年度財務資料(註 1)					當年度截至 109 年 3 月 31 日財務資料(註 2)
		104 年	105 年	106 年	107 年	108 年	
營業收入		145,056,217	141,079,107	156,121,785	170,711,607	168,444,160	32,557,130
營業毛利		20,268,374	18,005,906	21,972,411	17,207,531	16,686,928	220,868
營業損益		8,129,197	4,564,687	8,826,160	4,022,383	2,665,821	(2,970,856)
營業外收入及支出		(994,312)	(2,684,836)	(5,302,197)	(941,134)	(2,762,638)	(835,626)
稅前淨利(損)		7,134,885	1,879,851	3,523,963	3,081,249	(96,817)	(3,806,482)
繼續營業單位本期淨利(損)		5,926,210	710,940	2,490,792	2,272,684	(675,002)	(3,810,565)
停業單位損失		-	-	-	-	-	-
本期淨利(損)		5,926,210	710,940	2,490,792	2,272,684	(675,002)	(3,810,565)
本期其他綜合損益(稅後淨額)		1,269,760	(681,669)	(1,113,176)	(578,363)	462,758	(333,828)
本期綜合損益總額		7,195,970	29,271	1,377,616	1,694,321	(212,244)	(4,144,393)
淨利(損)歸屬於母公司業主		5,763,714	571,540	2,208,066	1,790,361	(1,199,798)	(3,773,333)
淨利(損)歸屬於非控制權益		162,496	139,400	282,726	482,323	524,796	(37,232)
綜合損益總額歸屬於母公司業主		7,072,042	26,103	1,240,677	1,258,035	(647,085)	(4,107,180)
綜合損益總額歸屬於非控制權益		123,928	3,168	136,939	436,286	434,841	(37,213)
每股盈餘(淨損)		1.06	0.10	0.40	0.33	(0.22)	(0.70)

註 1：104-108 年度財務資料業經動業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

註 2：截至年報刊印日止，109 年第 1 季財務資料未經動業眾信聯合會計師事務所核閱。

### (三)簡明資產負債表-國際財務報導準則 (個體)

單位：新臺幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料(註 1)					當年度截至 109 年 3 月 31 日財務資料(註 2)
		104 年(註 3)	105 年(註 4)	106 年(註 5)	107 年(註 6)	108 年(註 7)	
流動資產		37,904,039	39,908,492	37,933,696	42,932,859	40,989,612	-
不動產、廠房及設備		118,446,472	129,121,632	142,265,548	149,029,054	131,029,886	-
無形資產		990,307	1,115,101	989,327	979,708	971,298	-
其他資產		51,802,032	41,394,218	30,729,421	21,972,600	95,885,709	-
資產總額		209,142,850	211,539,443	211,917,992	214,914,221	268,876,505	-
流動負債	分配前	64,725,525	64,339,805	54,925,364	55,179,834	68,000,173	-
	分配後	67,234,050	64,339,805	56,119,034	56,316,112	-	-
非流動負債		86,147,429	91,415,821	99,969,391	102,652,815	144,322,560	-
負債總額	分配前	150,872,954	155,755,626	154,894,755	157,832,649	212,322,733	-
	分配後	153,381,479	155,755,626	156,088,425	158,968,927	-	-
歸屬於母公司業主之權益		58,269,896	55,783,817	57,023,237	57,081,572	56,553,772	-
股本		54,708,901	54,708,901	54,709,846	54,209,846	54,209,846	-
資本公積		798,415	799,932	799,999	1,241,214	2,488,907	-
保留盈餘	分配前	2,872,235	206,092	1,664,405	1,615,661	(1,297,842)	-
	分配後	363,710	206,092	470,735	479,383	-	-
其他權益		(66,283)	112,264	(107,641)	58,223	1,196,233	-
庫藏股票		(43,372)	(43,372)	(43,372)	(43,372)	(43,372)	-
非控制權益		-	-	-	-	-	-
權益總額	分配前	58,269,896	55,783,817	57,023,237	57,081,572	56,553,772	-
	分配後	55,761,371	55,783,817	55,829,567	55,945,294	-	-

註 1：104-108 年度財務資料業經勤業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

註 2：本公司無編製 109 年第 1 季個體財務報表。

註 3：104 年度盈餘分派案，經 105 年 6 月 24 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 287,224 仟元，特別盈餘公積 76,486 仟元及配發現金股利 2,508,525 仟元。

註 4：105 年度虧損撥補案，經 106 年 6 月 22 日股東常會決議通過，以法定盈餘公積 81,132 仟元及迴轉特別盈餘公積 76,486 仟元彌補虧損。

註 5：106 年度盈餘分派案，經 107 年 6 月 27 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 145,831 仟元，特別盈餘公積 118,810 仟元及配發現金股利 1,193,670 仟元。

註 6：107 年度盈餘分派案，經 108 年 6 月 25 日股東常會決議通過，依法提列法定盈餘公積 114,493 仟元，配發現金股利 1,136,278 仟元，另迴轉特別盈餘公積 105,843 仟元。

註 7：108 年度虧損撥補案，經 109 年 3 月 18 日第 21 屆董事會第 10 次會議決議通過，惟尚未經股東常會通過。

### (四)簡明綜合損益表-國際財務報導準則 (個體)

單位：新臺幣仟元；每股盈餘(淨損)為元

項目	年度	最近五年度財務資料(註 1)					當年度截至 109 年 3 月 31 日財務資料(註 2)
		104 年	105 年	106 年	107 年	108 年	
營業收入		133,441,725	127,524,864	139,815,211	150,264,792	146,372,401	-
營業毛利		17,623,801	15,275,980	17,966,397	12,649,836	11,364,235	-
營業損益		7,885,097	4,475,707	7,358,114	1,847,567	80,235	-
營業外收入及支出		(1,047,275)	(2,938,456)	(4,269,911)	468,064	(1,267,561)	-
稅前淨利(損)		6,837,822	1,537,251	3,088,203	2,315,631	(1,187,326)	-
繼續營業單位本期淨利(損)		5,763,714	571,540	2,208,066	1,790,361	(1,199,798)	-
停業單位損失		-	-	-	-	-	-
本期淨利(損)		5,763,714	571,540	2,208,066	1,790,361	(1,199,798)	-
本期其他綜合損益(稅後淨額)		1,308,328	(545,437)	(967,389)	(532,326)	552,713	-
本期綜合損益總額		7,072,042	26,103	1,240,677	1,258,035	(647,085)	-
每股盈餘(淨損)		1.06	0.10	0.40	0.33	(0.22)	-

註 1：104-108 年度財務資料業經勤業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

註 2：本公司無編製 109 年第 1 季個體財務報表。

(五)簡明資產負債表-我國財務會計準則 ( 個體 ) : 不適用。

(六)簡明損益表-我國財務會計準則 ( 個體 ) : 不適用。

(七)最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

年度	會計師事務所	會計師姓名	查核意見
104年	勤業眾信聯合會計師事務所	黃瑞展、陳麗琦	修正式無保留意見(註 1)
105年	勤業眾信聯合會計師事務所	楊承修、陳麗琦	標準式無保留意見
106年	勤業眾信聯合會計師事務所	楊承修、陳麗琦	標準式無保留意見
107年	勤業眾信聯合會計師事務所	楊承修、黃瑞展	無保留意見加其他事項段落(註 2)
108年	勤業眾信聯合會計師事務所	黃瑞展、鄭旭然	無保留意見加其他事項段落(註 2)

註 1 : 自 104 年起開始適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可之 2013 年版國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告，因此追溯適用前述準則、解釋及解釋公告並調整前期財務報表受影響之項目。

註 2 : 自 107 年起部分子公司財務報表及相關資訊未經勤業眾信聯合會計師事務所查核，係由其他會計師查核，影響本公司採用權益法之投資金額及綜合利益部分，加註其他事項段落說明。

## 二、財務分析

### (一)國際財務報導準則 ( 合併 )

分析項目(註 3)	年度	最近五年度財務分析(註 1)					當年度截至 109 年 3 月 31 日財務分析(註 2)
		104 年	105 年	106 年	107 年	108 年	
財務結構 (%)	負債占資產比率	72.71	74.22	73.81	73.91	79.48	81.03
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	118.57	111.24	107.81	103.73	148.54	148.91
償債能力 (%)	流動比率	66.90	69.00	78.64	86.67	67.87	71.73
	速動比率	53.06	53.16	59.46	67.50	54.57	60.60
	利息保障倍數	496.25	265.40	369.02	338.05	103.79	(334.02)
經營能力	應收款項週轉率 ( 次 )	16.98	17.67	18.40	18.30	18.13	16.71
	平均收現日數	21.49	20.66	19.84	19.95	20.13	21.84
	存貨週轉率 ( 次 )	-	-	-	-	-	-
	應付款項週轉率 ( 次 )	-	-	-	-	-	-
	平均銷貨日數	-	-	-	-	-	-
	不動產、廠房及設備週轉率 ( 次 )	1.07	1.05	1.06	1.08	1.09	0.90
獲利能力	總資產週轉率 ( 次 )	0.64	0.63	0.69	0.75	0.64	0.44
	資產報酬率 ( % )	3.28	0.80	1.60	1.48	0.76	(4.29)
	權益報酬率 ( % )	10.63	1.20	4.26	3.81	(1.12)	(26.25)
	稅前純益(淨損)占實收資本比率 ( % )	13.04	3.44	6.44	5.68	(0.18)	(28.09)
	純益率 ( % )	4.09	0.50	1.60	1.33	(0.40)	(11.70)
現金流量	每股盈餘 ( 淨損 ) ( 元 )	1.06	0.10	0.40	0.33	(0.22)	(0.70)
	現金流量比率 ( % )	46.60	25.71	47.35	44.34	49.15	(32.48)
	現金流量允當比率 ( % )	233.25	303.17	351.58	366.94	518.35	399.31
槓桿度	現金再投資比率 ( % )	10.56	4.83	8.82	8.17	12.24	(9.02)
	營運槓桿度	3.21	4.99	3.16	6.00	14.20	(1.94)
	財務槓桿度	1.28	1.40	1.18	1.52	(3.95)	0.78

請說明最近二年度各項財務比率變動原因 ( 若增減變動未達 20%者可免分析 )

- 營運槓桿度：主要係因 108 年度營業利益較去年同期減少，實施 IFRS16 認列折舊費用造成變動成本減少，致使營運槓桿度增加。
- 財務槓桿度：主要係因 108 年度營業利益較去年同期減少，實施 IFRS16 認列利息費用增加，致使財務槓桿度為負值。
- 108 年度起新適用 IFRS16 租賃公報影響，新增使用權資產及租賃負債等項目，使財務結構、現金流量相關比率較前年度增加，流動比率及速動比率較前年下降；又受中美貿易戰、香港反送中、陸客團遊受限等因素，獲利下降，影響獲利能力及槓桿度相關比率；利息保障倍數減少同時受 IFRS16 及獲利減少之影響。

## (二)國際財務報導準則(個體)

分析項目(註3)	年度	最近五年度財務分析(註1)					當年度截至109年3月31日財務分析(註2)
		104年	105年	106年	107年	108年	
財務結構 (%)	負債占資產比率	72.14	73.63	73.09	73.44	78.97	-
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	121.93	114.00	110.35	107.18	153.31	-
償債能力 (%)	流動比率	58.56	62.03	69.06	77.81	60.28	-
	速動比率	44.54	45.82	49.03	57.87	45.87	-
	利息保障倍數	495.43	246.03	350.56	292.02	60.78	-
經營能力	應收款項週轉率(次)	15.56	15.92	16.62	16.57	16.72	-
	平均收現日數	23.46	22.92	21.96	22.46	21.83	-
	存貨週轉率(次)	-	-	-	-	-	-
	應付款項週轉率(次)	-	-	-	-	-	-
	平均銷貨日數	-	-	-	-	-	-
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	1.07	1.03	1.03	1.03	1.05	-
獲利能力	總資產週轉率(次)	0.62	0.61	0.66	0.70	0.61	-
	資產報酬率(%)	3.36	0.75	1.54	1.33	0.51	-
	權益報酬率(%)	10.78	1.00	3.91	3.14	(2.11)	-
	稅前純益(淨損)占實收資本比率(%)	12.50	2.81	5.64	4.27	(2.19)	-
	純益率(%)	4.32	0.45	1.58	1.19	(0.82)	-
現金流量	每股盈餘(淨損)(元)	1.06	0.10	0.40	0.33	(0.22)	-
	現金流量比率(%)	47.38	26.71	47.41	43.61	48.16	-
	現金流量允當比率(%)	232.93	309.01	357.86	381.09	557.30	-
槓桿度	現金再投資比率(%)	10.74	4.94	8.48	7.68	11.34	-
	營運槓桿度	3.15	4.85	3.46	11.25	372.72	-
	財務槓桿度	1.28	1.38	1.21	3.45	(0.03)	-

請說明最近二年度各項財務比率變動原因(若增減變動未達20%者可免分析)

- 營運槓桿度：主要係因108年度營業利益較去年同期減少，實施IFRS16認列折舊費用造成變動成本減少，致使營運槓桿度增加。
- 財務槓桿度：主要係因108年度營業利益較去年同期減少，實施IFRS16認列利息費用增加，致使財務槓桿度為負值。
- 108年度起新適用IFRS16租賃公報影響，新增使用權資產及租賃負債等項目，使財務結構、現金流量相關比率較前年度增加，流動比率及速動比率較前年下降；又受中美貿易戰、香港反送中、陸客團遊受限等因素，獲利下降，影響獲利能力及槓桿度相關比率；利息保障倍數減少同時受IFRS16及獲利減少之影響。

註1：104-108年度財務資料業經動業眾信聯合會計師事務所查核完竣。

註2：截至年報刊印日止，109年第1季合併財務資料未經動業眾信聯合會計師事務所核閱；另本公司無編製109年第1季個體財務報表。

註3：財務比例計算公式如下：

### 1.財務結構

(1)負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。

(2)長期資金占不動產、廠房及設備比率 = (權益總額 + 非流動負債) / 不動產、廠房及設備淨額。

### 2.償債能力

(1)流動比率 = 流動資產 / 流動負債。

(2)速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。

(3)利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

### 3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。

(6)不動產、廠房及設備週轉率 = 銷貨淨額 / 平均不動產、廠房及設備淨額。

(7)總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 平均資產總額。

### 4.獲利能力

(1)資產報酬率 = [稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)] / 平均資產總額。

(2)權益報酬率 = 稅後損益 / 平均權益總額。

(3)純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。

(4)每股盈餘 = (歸屬於母公司業主之損益 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。

### 5.現金流量

(1)現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。

(2)淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度(資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。

(3)現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (不動產、廠房及設備毛額 + 長期投資 + 其他非流動資產 + 營運資金)。

### 6.槓桿度：

(1)營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益。

(2)財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

(三)我國財務會計準則（合併）：不適用。

(四)我國財務會計準則（個體）：不適用。

**三、合併財務報告暨會計師查核報告：請詳附錄一。**

**四、個體財務報告暨會計師查核報告：請詳附錄二。**

**五、公司及關係企業發生財務週轉困難情事及其對本公司財務狀況之影響：無。**

## 六、審計委員會查核報告書

### 審計委員會查核報告書

董事會造送本公司(一)民國 108 年度合併財務報告及個體財務報告，業經勤業眾信聯合會計師事務所黃瑞展會計師及鄭旭然會計師查核完竣，並於民國 109 年 3 月 18 日出具無保留意見查核報告在案，暨(二)民國 108 年度營業報告書與虧損撥補表，經本審計委員會予以查核，並無不符情事，爰依證券交易法第 14 條之 4 及公司法第 219 條之規定，提出報告。

中華航空股份有限公司



審計委員會召集人：張謝金森

中 華 民 國 1 0 9 年 3 月 1 8 日

# 財務狀況及經營結果之 探討分析與風險事項

- 一、財務狀況
- 二、財務績效
- 三、現金流量
- 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響
- 五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫
- 六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項評估
- 七、其他重要事項

# 財務狀況及經營結果之探討分析與風險事項

## 一、財務狀況 (合併)

最近二年度資產、負債及權益變動之相關分析：

單位：新臺幣仟元

項目	108 年	107 年	增 (減) 金額	變動比例 (%)
流動資產	51,822,342	52,827,560	(1,005,218)	(1.90)
不動產、廠房及設備	145,886,971	163,107,718	(17,220,747)	(10.56)
無形資產	1,182,692	1,210,796	(28,104)	(2.32)
其他資產	94,155,974	12,990,508	81,165,466	624.81
資產總額	293,047,979	230,136,582	62,911,397	27.34
流動負債	76,351,527	60,949,892	15,401,635	25.27
非流動負債	156,564,335	109,139,606	47,424,729	43.45
負債總額	232,915,862	170,089,498	62,826,364	36.94
股本	54,209,846	54,209,846	-	-
資本公積	2,488,907	1,241,214	1,247,693	100.52
保留盈餘	(1,297,842)	1,615,661	(2,913,503)	(180.33)
其他權益	1,196,233	58,223	1,138,010	(1,954.57)
庫藏股	(43,372)	(43,372)	-	-
非控制權益	3,578,345	2,965,512	612,833	20.67
權益總額	60,132,117	60,047,084	85,033	0.14

(一)增減比例變動分析說明：

- 1.其他資產：主要係 108 年度起新適用 IFRS16 租賃公報影響，新增使用權資產科目共 710.34 億元。
- 2.負債面：主要係 108 年度起新適用 IFRS16 租賃公報影響，新增租賃負債科目共 181.43 億元；另將美金計價之租機合約作為規避未來美金客貨收入匯率波動之避險工具，避險之金融負債增加 509.98 億元。
- 3.資本公積：108 年出售子公司台灣虎航部分持股，相關處分利益認列於資本公積及非控制權益項下。
- 4.其他權益：主要係透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產及避險工具之公允價值變動。
- 5.非控制權益：108 年出售子公司台灣虎航部分持股，相關處分利益認列於資本公積及非控制權益項下。

(二)因應計畫：上述變動對本公司並無重大影響。

## 二、財務績效 (合併)

財務績效分析表

單位：新臺幣仟元

項目	108 年	107 年	增 (減) 金額	變動比例 (%)
營業收入	168,444,160	170,711,607	(2,267,447)	(1.33)
營業成本	151,757,232	153,504,076	(1,746,844)	(1.14)
營業毛利	16,686,928	17,207,531	(520,603)	(3.03)
營業費用	14,021,107	13,185,148	835,959	6.34
營業淨利 (損)	2,665,821	4,022,383	(1,356,562)	(33.73)
營業外收入及支出	(2,762,638)	(941,134)	(1,821,504)	(193.54)
稅前淨利 (損)	(96,817)	3,081,249	(3,178,066)	(103.14)
所得稅費用	578,185	808,565	(230,380)	(28.49)
本期淨利 (損)	(675,002)	2,272,684	(2,947,686)	(129.70)
其他綜合損益淨額	462,758	(578,363)	1,041,121	180.01
本期綜合損益總額	(212,244)	1,694,321	(1,906,565)	(112.53)

增減比例變動分析說明：

- 1.營業淨利、稅前淨利及本期淨利：108 年度各項利潤均較前年度減少，主要係受中美貿易戰、香港反送中、陸客團遊受限等因素所致。
- 2.營業外收入及支出：108 年度起新適用 IFRS16 租賃公報，新增租賃負債所認列利息費用之影響，使財務成本較前年度增加 19.6 億元。
- 3.其他綜合損益 (淨額)：主要係透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產及避險工具之公允價值變動。
- 4.本期綜合損益總額：上述 1、2、3 說明之綜合影響。

### 三、現金流量

#### (一)最近二年度現金流動分析表 (合併)

單位：新臺幣仟元

項目	年度	108 年	107 年	增 (減) 金額	變動比例 (%)
年初現金及約當現金餘額		24,937,537	22,585,332	2,352,205	10.41
營業活動之淨現金流入(出)		37,526,612	27,026,957	10,499,655	38.85
投資活動之淨現金流入(出)		(16,053,122)	(20,279,612)	4,226,490	20.84
籌資活動之淨現金流入(出)		(17,614,558)	(4,386,909)	(13,227,649)	(301.53)
匯率影響數		(336,941)	(8,231)	(328,710)	3,993.56
年底現金及約當現金餘額		28,459,528	24,937,537	3,521,991	14.12

增減比例變動分析說明：

- 1.營業活動現金流量差異：主要係 108 年度起新適用 IFRS16 租賃公報，新增使用權資產科目，使折舊費用較前年度增加所致。
- 2.投資活動現金流量差異：主要係 108 年度出售子公司台灣虎航部分持股所得價款等因素。
- 3.籌資活動現金流量差異：主要係 108 年度發行公司債及長期借款額度均低於前年度所致。

(二)最近年度現金流量變動之分析說明、流動性不足之改善計畫 (合併)：無。

#### (三)未來一年度現金流動性分析 (個體)

期初現金餘額約 206 億元，全年原預估籌資需求為 236 億元，然受 109 年 1 月底新冠病毒肺炎疫情影響公司營運，假設疫情於 6 月開始趨緩，預估年度籌資需求增加 120 億元至 356 億元。本公司已於疫情爆發後迅速動用信用額度提升現金水位，同步規劃辦理抵押借款及發行公司債取得中長期資金，合計以 453 億元資金作因應 (註)，並視疫情發展再以其他籌資工具籌措資金，維持期末現金於 303 億元。

註：本公司另於 109 年 4 月底額外取得 200 億元之政府擔保 8 成貸款。

### 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響 (個體)

本公司重大資本支出主要係因應營運拓展之購機款支出，對本公司財務業務無重大影響。

### 五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

為支援航空本業及強化集團競爭力，本公司轉投資標的以航空相關產業為主，目前遍及航空運輸、地勤服務、物流倉儲、航空貨運站、空廚、洗滌、資訊網路、航太科技、觀光服務及投資與租賃等事業，以提供完整航空服務網及全方位的優質服務。108 年度本公司採權益法認列之轉投資收益合計新臺幣約 18.12 億元，未來一年將持續進行諾騰亞洲公司廠房興建工程，亦將配合客運、貨運、航機修護、航空訓練等面向進行各項潛在投資可能性評估。

### 六、最近年度及截至年報刊印日止之風險事項評估

(一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施。

#### 1.利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響

利率及匯率之變動雖對本公司損益有一定之影響，但本公司持續有效控管，故其影響尚屬有限。

#### 2.本公司因應未來利率、匯率變動、通貨膨脹情形之措施

為避免利率、匯率及通貨膨脹情形對本公司整體財務造成風險，透過定期召開董事會風險委員會會議，掌握國內外經濟及金融情勢訂定避險策略及適當之避險比率，透過避險工具控管避免因金融環境及油價變動所產生整體之財務風險，以落實風險管理。

(二)從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施。

- 1.本公司並未從事高風險、高槓桿投資。
- 2.本公司已訂定「資金貸與他人作業程序」及「背書保證作業程序」，配合業務需要所從事之資金貸與他人及背書保證作業，風險均據以嚴加評估控管，無導致本公司獲利或虧損之情形。
- 3.本公司從事衍生性商品交易訂定遠期外匯、利率交換及油料選擇權合約，主要係為規避匯率、利率及油價市場波動風險，依本公司「從事衍生性商品交易處理程序」之規定從事有關衍生性商品交易，並定期評估，以達風險有效控管。

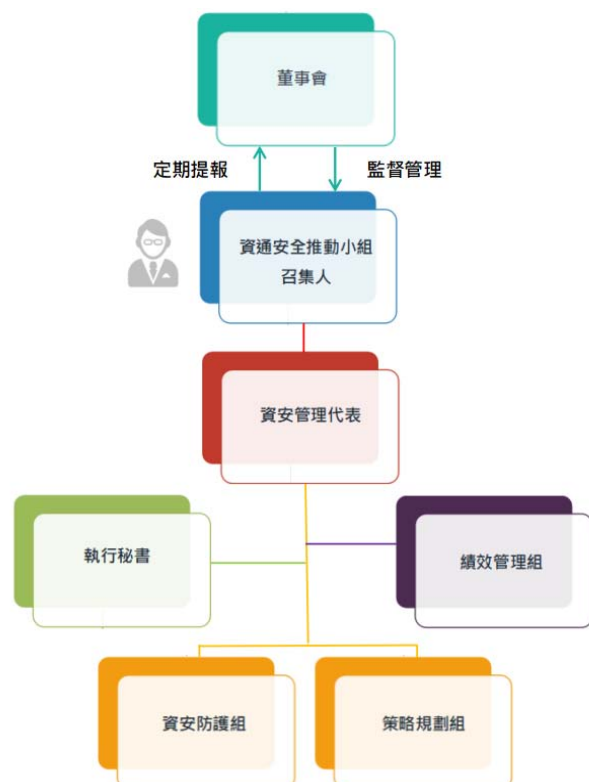
(三)未來研發計畫、及預計投入之研發費用：請參閱第 82 頁內容。

(四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：無。

(五)科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

#### 1.資訊安全與治理制度

本公司為持續精進資訊安全治理制度與強化防護能力及培養同仁良好的資安意識，所有資訊作業除了符合國際資安標準外，更要符合國內資訊安全法令法規，訂定相關資安政策及作業程序，並落實於日常業務執行中，且定期召開資通安全管理審查會議，評估檢討相關政策及程序之適切性。為提升資訊安全治理制度及組織運作，免於遭受內、外部的蓄意或意外之威脅，特設立「資通安全推動小組」，負責本公司資通安全政策制定、資通安全教育訓練之實施、資通安全情資評估、緊急事件通報/應變處理等作業，另由資訊管理處副總經理兼任召集人，負責督導本公司資訊安全治理規劃及推動執行，並每年向董事會提報資通安全業務執行情形。



## 2. 資訊安全管理機制

本公司資安策略主軸聚焦於資安治理、日常維運、基礎設施防護等三個面向來進行，當中包含風險管理、法規遵循及企業政策，從內部制度到外部法規，從人員到組織，全面提升本公司資安防護能力。在系統開發及維運的各階段中，透過各類型的檢測技術，進行弱點識別及修補，確保服務使用安全。因應外部多變的攻擊手法，如分散式阻斷服務攻擊(DDoS)、進階持續性攻擊(APT)及社交工程攻擊等，本公司已部屬相關防禦機制，並每年委請外部資安專家協同進行滲透測試及資安健檢，定期關注資安議題並規劃因應作為，且自行辦理資通安全事件通報及應變演練，檢視防禦之有效性及事件應變力，期在第一時間偵測並完成事件處理。綜觀 108 年資訊管理處檢視資通安全威脅偵測之防禦系統各項監控及告警資訊，確認皆非駭客入侵或病毒感染造成的資安事件。為提升員工資通安全認知，故本公司每一位人員都會接受資安基礎課程，以瞭解資安風險、自我管理的紀律與原則，每年透過教育訓練、內部會議、張貼公告等方式，向公司內所有人員進行資通安全政策及目標宣導。

## 3. 資訊安全驗證及稽核

本公司核心資通系統已於 108 年取得資訊安全管理系統 (ISMS) ISO/IEC 27001:2013 認證，信用卡收單系統也於 107 年 12 月取得 PCI DSS 認證，每二年持續進行驗證。另為確保交易資料之安全性與傳輸之正確性，在資料傳輸及處理措施上，持續強化訊息機密性、完整性、可用性之安全設計，並遵循「資通安全管理法」，以加強安控機制。資通安全推動小組每年至少執行一次內部稽核作業，以確認人員遵循本規範與公司之管理程序要求，並有效實作及維持管理制度。

## 4. 個資保護管理制度

本公司高度重視顧客隱私權並視為服務基本原則，除遵守國際及國外個資相關法規外，於 103 年成立「個資管理委員會」及制定個資管理制度，針對顧客資料的蒐集、運用、旅客個人資料之權利、保護隱私權/安全聲明的修訂及致力維持資料保密等規範說明。為符合歐盟 107 年 5 月 25 日正式實施之「歐盟一般資料保護規則 (General Data Protection Regulation, GDPR)」，本公司設有資料保護長 (DPO, Data Protection Officer) 一職。對外於華航官方網頁公開揭露相關的隱私保護政策及聲明，對內重新修訂 SOP、舉辦年度個資事件演練、透過教育訓練全面加強員工資料保護觀念及行為準則、完備個資稽核制度亦持續落實年度個資盤點作業。每年均向董事會報告個人資料管理制度之實施成效與改善措施，持續依據高標準維護顧客隱私。

## (六)企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

本公司持續精進航務與航機修護，守護飛安，以 SOP+精神，落實各項服務細節；積極投入社會公益，善盡企業公民之責；將環境管理納入營運重點，若發生影響形象之不實負面新聞、訊息、事件，即在第一時間迅速反應，向外界說明、釐清，並視需透過網站或社群媒體平台發布說明，降低負面效應。

以日前本公司之專機免稅菸品爭議為例，本公司在未來專機免稅品銷售，將依一般客機作業，不開放免稅菸品預購，菸品裝載數量以旅客總人數可攜帶數量為上限，亦已建立專機免稅品數量管控機制，確實在航機空間、載重等各項限制內進行免稅品裝載，並於機上完成交貨。

(七)進行併購之預期效益及可能風險：無。

(八)擴充廠房之預期效益及可能風險：無。

(九)進貨或銷貨集中所面臨之風險：無。

(十)董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響及風險：無。

(十一)經營權之改變對公司之影響及風險：無。

## (十二)訴訟或非訟事件

本公司已判決確定或目前尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件：

案名	案由	標的金額 (新臺幣)	當事人	目前處理情形
返還溢付飛機租金訴訟案	1.民航局於民國(以下同)91年間片面終止與本公司6架飛機之租機合約，造成租機合約提早解約，使租約性質改變及租金計算基礎殊異，致本公司有溢付租金情形。 2.中華民國仲裁協會於99年間判斷決定民航局應給付本公司新臺幣15億餘元，然最高法院於104年間撤銷仲裁判斷，故本公司另向民航局提起民事訴訟返還前述溢付租金。	12億餘元	原告：華航 被告：民航局	本案歷經一審及二審，法院雖認同本案有溢付租金之事實，溢付金額為2億5,807萬3,030元，然卻因錯誤計算邏輯，誤認本公司已於租金尾款案行使抵銷3億6,302萬7,179元，以致皆判決本公司無理由向民航局請求返還溢付租金。為周全維護公司權利與投資人權益，本公司於108年11月27日提起三審全部上訴，現正審理中。

### (十三)其他重要風險及因應措施

1.本公司了解風險管理之重要性，並且重視風險之間可能的相互影響關係，特別於董事會轄下設置風險管理委員會，強化風險管理體質，並針對各主要類型之風險（含新興風險）要求所屬單位負責控管。

本公司風險管理之組織架構與執行負責單位：

風險管理	負責部門	風險業務事項
經營風險	企業發展室	針對國內外政經、航空產業及公司內部等可能影響公司經營之潛在事件進行分析，並提出具體的因應方案，以降低公司「策略執行方向」與「年度業務計畫」之影響程度。
安全風險	企業安全室	安全，為華航營運的最基本原則與核心價值，亦是對每位顧客的責任與承諾。本公司依據安全管理系統（Safety Management System，SMS）建構安全風險管理，針對航務、機務、空服及地面作業等內、外部之運作風險，透過持續性的危害辨識與風險管理將作業風險控制在可接受範圍內，並提出精進措施以有效提升公司整體安全績效。
財務風險	財務處	國內外經濟及金融情勢亦影響公司營運結果，其中匯率、利率、燃油為航空公司主要成本來源，且受外界因素影響，波動幅度頗大；因此，財務處定期監控財務風險，研擬相關策略與措施，並透過金融避險工具，落實財務面風險管理成效。

2.自 109 年 1 月下旬起，中國大陸湖北武漢地區爆發之新冠病毒肺炎疫情陸續蔓延全球各洲，本公司配合中央流行疫情指揮中心疫情升級建議，已縮減往來中國大陸、香港、日本及韓國等地之客運航班，其餘航線則依需求降低情形彈性調減運能，目前對客運收入已產生較大影響，除營運調整外，亦進行資金因應、人事、控管支出等措施，並向政府爭取營運保障、減輕負擔、振興方案三大主軸之協助。

**七、其他重要事項：無。**

# 特別記載事項

- 一、關係企業相關資料
- 二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形
- 三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形
- 四、其他必要補充說明事項
- 五、對股東權益或證券價格有重大影響之事項



## 2.各關係企業基本資料

108年12月31日/單位：新臺幣仟元

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額(註)	主要營業或產品項目
1. 華美投資公司	80/07/01	200 Continental Blvd. Suite #101 El Segundo, CA90245, U.S.A.	785,135	控股與投資
1A 中美企業公司	62/08/15	200 Continental Blvd. Suite #101 El Segundo, CA90245, U.S.A.	15,015	房地產投資、大樓管理與租賃
1B 夏威夷酒店股份公司	62/12/10	1830 Ala Moana Blvd. Honolulu, Hawaii 96815,U.S.A.	120,120	旅館業務及當地旅遊事業
2. 華航(亞洲)股份有限公司	84/06/29	Mandar House, 3rd Floor, P.O. Box 2196, Johnson' s Ghut, Tortola, VG1110, Virgin Islands, British	215,386	控股與投資
3. 華夏航科國際股份有限公司	78/05/11	桃園市大園區航勤南路6號	77,270	航空站地勤業、住宅及建築清潔服務、病媒防治業
4. 華旅網際旅行社股份有限公司	90/01/18	臺北市中山區南京東路三段9號10樓	16,000	旅行業
5. 華航園區股份有限公司	95/09/06	桃園市大園區航勤南路1號	1,500,000	不動產租賃、停車場經營
6. 華航大飯店股份有限公司	96/01/03	桃園市大園區航勤南路1-1號	465,000	一般旅館業
7. 臺灣飛機維修股份有限公司	104/01/16	桃園市大園區航勤南路15號	1,350,000	飛機維修業務
8. 華信航空股份有限公司	80/04/29	臺北市敦化北路405巷123弄3號	2,001,825	民用航空運輸業與相關業務
9. 先啟資訊系統股份有限公司	79/10/09	臺北市復興北路57號15樓	138,618	電腦軟硬體之設計銷售與服務、電腦終端機及週邊設備之租賃與維護
10. 台灣虎航股份有限公司	103/04/21	桃園市大園區航勤南路1號	2,000,000	民用航空運輸業與相關業務
11. 華潔洗滌股份有限公司	86/09/08	桃園市蘆竹區坑口村11鄰三德街54巷7號	250,000	洗滌與相關業務
12. 華儲股份有限公司	88/12/22	桃園市大園區埔心村16鄰航勤北路10-1號	2,500,000	航空貨物集散與倉儲
13. 高雄空廚股份有限公司	88/09/27	高雄市小港區中山四路2之10號	400,500	空廚與食品製造加工買賣
13A 得得國際股份有限公司	105/05/24	高雄市小港區中山四路2之10號	20,000	空廚與食品製造加工買賣
14. 華膳空廚股份有限公司	83/08/19	桃園市蘆竹區海山路二段156巷22號	861,000	空廚與食品製造加工買賣
15. 諾騰亞洲股份有限公司	106/12/07	桃園市大園區航勤南路15號	77,500	飛機維修業務
16. 桃園航勤股份有限公司	67/11/08	桃園市大園區航勤北路15號	700,000	航空站地勤業
17. 臺灣航勤股份有限公司	55/07/19	臺北市敦化北路340號3樓	435,600	航空站地勤業
17A 臺灣航勤(薩摩亞)有限公司	93/03/22	TrustNet Chambers, Lotemau Centre, P. O. Box 1225, Apia, Samoa	176,486	控股與投資
18. 全球聯運股份有限公司	83/09/29	臺北市南京東路四段186號8樓之3	10,000	航空貨運承攬與倉儲

註：實收資本額以108年期末匯率計算：1TWD= 0.0333 USD、3.6156 JPY、0.2323 CNY。

## 3.整體關係企業(含子公司及其他轉投資事業)經營業務所涵蓋行業之說明

本公司整體轉投資事業可分為7大事業群，與本公司營運依存度甚高，其中包含航空運輸類、地勤服務類、空運輔助類、航太科技類、倉儲物流類、觀光休閒類及控股與租賃類；謹分類說明如下：

分類	說明
航空運輸類	華信航空公司於國內、外航線提供客運及貨運服務，提升於兩岸空運市場之競爭優勢；台灣虎航公司負責投入亞洲地區廉價航空LCC市場，開創商機。
地勤服務類	國內地勤業務由桃園航勤公司負責桃園機場與臺東機場、臺灣航勤公司負責高雄機場與其他國內機場；國外則投資香港怡中地勤公司，負責華航在香港之地勤代理業務。又地勤清潔、修護等業務由華夏公司負責。
空運輔助類	航空訂位系統運作，國內已投資先啟資訊系統公司並由其進行維護管理；國外部分則投資新加坡Everest公司。航空餐廚事業劃分為北部航班餐食由華膳空廚公司供應；南部則由高雄空廚公司負責，得得國際公司係高雄空廚公司之轉投資事業。華潔洗滌公司負責航機內部布品衣物洗滌以及餐飲旅館業一般洗滌等業務。
倉儲物流類	倉儲業務國內主要由華儲公司負責國際桃園機場與高雄機場地區；大陸地區則間接投資元翔空運貨站(廈門)公司及元翔空運貨服(廈門)公司負責處理。物流服務業務由國內所投資全球聯運公司及中華快遞公司負責；國外於香港間接投資東聯國際貨運公司。
航太科技類	航太科技業務於國內投資臺灣飛機維修公司負責波音777、737及空巴A320和A350機隊各項機體維修服務；諾騰亞洲為亞洲地區發動機反推力裝置(Thrust Reverser)及複合材料提供維修服務；國外部分，於大陸地區投資廈門太古起落架公司提供飛機起落架之生產維修、晉江太古飛機複合材料公司則提供複合材料維修業務。於香港地區投資中國飛機服務公司，提升華航在香港之飛機維修能力。
觀光休閒類	國內投資華旅網際旅行社及華航大飯店公司；國外於美國間接投資夏威夷酒店公司、日本地區投資華泉旅行社。
控股與租賃事業群	成立華美投資公司，間接投資中美企業公司從事房地產投資與租賃管理；華航(亞洲)公司、臺灣航勤(薩摩亞)公司從事一般控股投資。

#### 4.各關係企業董事、監察人及總經理資料

108年12月31日單位：股；%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例%
1. 華美投資公司	董事長	謝世謙 (註 1)	2,614,500 (每股 USD10 元)	100
	董事	王正明 (註 1)		
	董事 (兼總經理)	李獻光 (註 1)		
1A. 中美企業公司	董事長 (兼總經理)	李獻光 (註 2)	5,000 (每股 USD100 元)	100
	董事	謝世謙、張程皓 (註 2)		
1B. 夏威夷酒店股份公司	董事長	李獻光 (註 2)	400,000 (每股 USD10 元)	100
	董事	張程皓 (註 2)		
	董事 (兼總經理)	潘文琮 (註 1)		
2. 華航 (亞洲) 股份有限公司	董事長	謝世謙 (註 1)	7,172,346 (每股 USD1 元)	100
	董事	張揚 (註 1)		
	董事 (兼總經理)	王正明 (註 1)		
3. 華夏航科國際股份有限公司	董事長	趙麟 (註 1)	77,270	100
	董事	劉得涼、孫嘉民、陳偉韜 (註 1)		
	監察人	陳奕傑 (註 1)		
	董事 (兼總經理)	呂永南 (註 1)		
4. 華旅網際旅行社股份有限公司	董事長	周玲玟 (註 1)	1,600,000	100
	董事	唐慧明、彭寶珠 (註 1)		
	監察人	黃慧娜 (註 1)		
	總經理	羅俊英 (法人股東中華航空公司推薦)		
5. 華航園區股份有限公司	董事長	謝世謙 (註 1)	150,000,000	100
	董事	陳偉韜 (註 1)		
	監察人	方若玲 (註 1)		
	董事 (兼總經理)	張揚 (註 1)		
6. 華航大飯店股份有限公司	董事長	謝世謙 (註 1)	46,500,000	100
	董事	王正明、高星漢、王宏、洪祖光 (註 1)		
	監察人	方若玲、陳奕傑 (註 1)		
	總經理	Eric Rimbeuf		
7. 臺灣飛機維修股份有限公司	董事長	王宏 (註 1)	135,000,000	100
	董事	張揚、孫嘉民、李榮輝、王正明 (註 1)		
	監察人	方若玲、顏洋 (註 1)		
	總經理	蔡志宏 (法人股東中華航空公司推薦)		
8. 華信航空股份有限公司	董事長	謝世謙 (註 1)	188,154,025	93.99
	董事	張揚、高星漢、王宏、王正明、彭寶珠 (註 1)		
	監察人	陳奕傑		
	董事 (兼總經理)	曹志芬 (註 1)		
9. 先啟資訊系統股份有限公司	董事長	吳文國 (註 1)	13,021,042	93.93
	董事	鍾明志、唐慧明、彭寶珠 (註 1)		
	董事	Alan Chen (法人股東新加坡商世博亞太公司代表)	609,000	4.39
	監察人	何惠芬		
	總經理	歐陽應祈 (法人股東中華航空公司推薦)		
10. 台灣虎航股份有限公司	董事長	張鴻鐘 (註 1)	138,906,275	69.45
	獨立董事	陳以亨 (公益性獨立董事)、范宏書、楊朝榮		
	董事	張揚、王正明、張程皓、陳奕傑、陳漢銘 (註 1)		
	董事	蕭博仁、許揚哲、饒世湛、顏信輝		
	總經理	張鴻鐘		
11. 華潔洗滌股份有限公司	董事長	洪祖光 (代理) (註 1)	13,750,000	55
	董事	璩德修、鐘婉君 (註 1)		
	董事	陳世傑 (法人股東Hendriz Holding代表)	3,750,000	15
	董事	楊詠儀 (法人股東Heathlee Int'l代表)		
	監察人	徐谷昀 (法人股東 Merton Lake 代表)	3,750,000	15
	監察人	陳奕傑		
	總經理	羅道偉 (法人股東中華航空公司推薦)		
12. 華儲股份有限公司	董事長	陳宗義 (註 1)	135,000,000	54
	副董事長	陳致遠 (法人股東遠實業代表)		
	董事	王正明、張程皓、劉得涼 (註 1)	6,000,000	2.40
	董事	法人股東美商優比速公司		

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例%
	董事	謝逸文 (法人股東欣楓公司代表)	7,000,000	2.80
	監察人	何惠芬	15,000,000	6
	監察人	陳吉夫 (法人股東長春貨櫃公司代表)		
	總經理	林曉峰 (法人股東中華航空公司推薦)		
13. 高雄空廚股份有限公司	董事長	張揚 (註 1)	21,494,637	53.67
	董事	鐘婉君、王薇 (註 1)	16,178,945	40.40
	董事	林志忠、蔡大煒 (法人股東立榮航空公司代表)		
	監察人	韓蘭萍 (法人股東長榮國際公司代表)		
	監察人	顏洋	10,000	0.02
	總經理	李河源		
13A. 得得國際股份有限公司	董事長	李河源 (法人股東高雄空廚公司代表)	1,020,000	51
	董事	林志忠 (法人股東高雄空廚公司代表)	980,000	49
	董事	德山桂一、德山桂介 (法人股東 F. TEC 株式會社代表)		
	監察人	賴麗昭、荒木治		
	總經理	江口建一		
14. 華膳空廚股份有限公司	董事長	葉菊蘭 (註 1)	43,911,000	51
	董事	洪祖光、鐘婉君 (註 1)	21,045,500	24.50
	董事	黃文傑、丘應禪 (法人股東香港商奧迪公司代表)		
	監察人	方若玲		
	監察人	徐谷昀 (法人股東香港商臻美控股公司代表)	21,045,500	24.50
	總經理	安隆祺 (法人股東中華航空公司推薦)		
15. 諾騰亞洲股份有限公司	董事長	T. Hastings Siegfried (法人股東美商 The NORDAM Group 代表)	3,952,500	51
	副董事長	王宏 (註 1)	3,797,500	49
	董事	李志偉 (註 1)		
	董事	J. Terrell Siegfried、Jamie Lane (法人股東美商 The NORDAM Group 代表)		
	監察人	Ralph McDavid		
	監察人	王薇		
16. 桃園航勤股份有限公司	董事長	郭榮宗 (交通部代表)	31,500,000	45
	董事 (兼總經理)	李志強 (註 1)	34,300,000	49
	董事	謝世謙、張揚、王宏、璩德修 (註 1)	4,200,000	6
	董事	陳彥伯、張昌吉、李宏生、李俊雄 (交通部代表)		
	董事	洪毅 (法人股東美商優比速公司代表)		
	監察人	李彌、李伸一		
17. 臺灣航勤股份有限公司	董事長	張揚 (註 1)	20,626,644	47.35
	董事 (兼總經理)	彭榮敏 (註 1)	9,405,300	21.59
	董事	張程皓 (註 1)		
	董事	鍾鼎君 (法人股東日鑫資產管理公司代表)		
	董事	張介堂 (法人股東國產實業建設公司代表)	7,405,200	17
	監察人	方若玲		
	監察人	陳曜銘		
17A. 臺灣航勤 (薩摩亞) 有限公司	代表簽署人	張揚 (法人股東臺勤公司代表)	5,876,976 (每股 USD1 元)	100
18. 全球聯運股份有限公司	董事長	李重輝	50,000	5
	董事	劉得涼、單大興、張程皓 (註 1)	250,000	25
	董事	鮑學超	40,000	4
	董事	黃南生	50,000	5
	董事	魏慶利	20,000	2
	董事	蕭禹新	20,000	2
	董事	鍾美志 (法人股東立盟海空通運公司代表)	20,000	2
	監察人	黃慧娜	10,000	1
	監察人	葉建田		
	監察人	姜明芳 (法人股東鴻霖公司代表)		
	總經理	黃均全 (法人股東中華航空公司推薦)	50,000	5

註 1：係法人股東中華航空公司之代表人。

註 2：係法人股東華美投資公司之代表人。

## 5.各關係企業營運概況

108年12月31日

單位：新臺幣仟元；每股盈餘為元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益	每股盈餘(元)
1. 華美投資公司	785,135	1,451,427	174,881	1,276,546	363,339	51,974	41,262	15.78
1A. 中美企業公司	15,015	745,297	238,802	506,496	101,661	28,191	19,468	3,893.54
1B. 夏威夷酒店股份有限公司	120,120	524,683	96,567	428,116	262,051	20,698	14,204	35.51
2. 華航(亞洲)股份有限公司	215,386	559,562	0	559,562	0	(1,189)	30,820	4.30
3. 華夏航科國際股份有限公司	77,270	210,237	114,567	95,670	400,060	22,089	17,008	220.12
4. 華旅網際旅行社股份有限公司	16,000	67,653	42,480	25,173	31,652	(684)	(480)	(0.30)
5. 華航園區股份有限公司	1,500,000	5,429,229	3,923,450	1,505,779	345,569	66,268	1,163	0.008
6. 華航大飯店股份有限公司	465,000	769,916	291,890	478,026	617,826	22,166	16,787	0.36
7. 臺灣飛機維修股份有限公司	1,350,000	3,515,478	2,593,492	921,986	31,717	(178,019)	(206,151)	(1.53)
8. 華信航空股份有限公司	2,001,825	7,557,633	5,948,601	1,609,032	8,607,182	118,378	204,018	1.02
9. 先啟資訊系統股份有限公司	138,618	612,793	122,840	489,953	388,315	236,096	195,347	14.09
10. 台灣虎航股份有限公司	2,000,000	13,337,093	10,534,749	2,802,344	9,513,321	1,087,316	808,718	4.04
11. 華潔洗滌股份有限公司	250,000	383,410	76,962	306,448	257,661	33,761	27,327	1.09
12. 華儲股份有限公司	2,500,000	4,980,713	2,169,708	2,811,005	2,030,229	361,916	271,552	1.09
13. 高雄空廚股份有限公司	400,500	1,419,764	476,446	943,318	2,186,765	360,827	292,632	7.31
13A. 得得國際股份有限公司	20,000	15,646	219	15,427	0	(1)	(4)	0.003
14. 華膳空廚股份有限公司	861,000	2,995,989	1,425,262	1,570,727	3,072,795	632,111	511,121	5.94
15. 諾騰亞洲股份有限公司	77,500	77,314	145	77,169	0	(152)	(144)	(0.02)
16. 桃園航勤股份有限公司	700,000	2,890,698	1,386,116	1,504,582	3,430,485	342,970	291,522	4.16
17. 臺灣航勤股份有限公司	435,600	1,415,951	832,774	583,177	1,117,038	158,607	156,861	3.60
17A. 臺灣航勤(薩摩亞)有限公司	176,486	347,551	0	347,551	0	(11)	23,107	3.93
18. 全球聯運股份有限公司	10,000	36,442	7,266	29,176	121,543	7,987	6,392	6.39

註1：資本額、資產總值、負債總額、淨值以108年期末匯率計算。

註2：營業收入、營業利益、本期損益以108年每季平均匯率計算。

註3：108年期末匯率為1TWD=0.0333USD、3.6156JPY、0.2323CNY。

註4：108年每季平均匯率如下

第一季：1TWD=0.0325USD、3.5784JPY、0.2196CNY。

第二季：1TWD=0.0321USD、3.5542JPY、0.2183CNY。

第三季：1TWD=0.0321USD、3.4490JPY、0.2235CNY。

第四季：1TWD=0.0326USD、3.5453JPY、0.2304CNY。

(二)關係企業合併財務報表：關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於附錄一合併財務報表中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

(三)關係報告書：本公司非他公司之從屬公司，故無須編製關係報告書。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：

109年4月25日 單位：新臺幣；股；%

子公司名稱	實收資本額	資金來源	本公司持股比例	取得或處分日期	取得股數及金額	處分股數及金額	投資損益	截至年報刊印日止持有股數及金額	本公司為子公司背書保證金額
華夏股份有限公司	77,270 仟元	自有資金	100%	109/02/20	-	152	220	0 股 0 仟元	-
				109/02/21	-	300,000	485,539		
				109/02/25	-	300,000	398,925		
				109/02/26	-	214,000	270,365		
華信股份有限公司	2,001,825 仟元	自有資金	93.99%	-	-	-	-	2,074,628 股 14,585 仟元	-

註：無子公司持有本公司股票設定質權或本公司貸與子公司資金之情事。

四、其他必要補充說明事項：無。

五、對股東權益或證券價格有重大影響之事項：

(一) 董事長、總經理或三分之一以上董事發生變動者

本公司於 108 年 4 月 2 日解除何煖軒先生擔任財團法人中華航空事業發展基金會於本公司之法人董事代表人職務，本公司董事會選舉謝世謙先生擔任新任董事長，並兼任總經理職務。

(二) 重要備忘錄、策略聯盟或其他業務合作計畫或重要契約之簽訂

1. 本公司於 108 年 1 月 21 日經董事會決議通過本公司之子公司台灣虎航上市規畫，台灣虎航自 103 年成立迄今，已發展為經營模式穩定，財務體質健全之低成本航空公司，考量其未來籌資便利、自主財務及股權價值提升等效益，經董事會決議辦理台灣虎航上市規畫。

為符合上市審查準則規定，續於 108 年 5 月 8 日經董事會審議通過釋出本公司持有之台灣虎航股權，並提報同年 6 月 25 日股東常會決議通過。

2. 本公司於 108 年 6 月 19 日啟動與法國空中巴士公司採購 A321neo 協商作業，為鎖定交機時間帶，簽署協議備忘錄並續談商業條件。

3. 本公司於 108 年 12 月 31 日與華儲公司房屋及土地租賃合約續約。

(三) 訴訟、非訟、行政處分、行政爭訟、保全程序或強制執行事件

1. 緣桃園市機師職業工會宣布 108 年 2 月 8 日 6 時發起罷工直至 2 月 14 日，本公司在行政院、勞動部、交通部及桃園市府的見證下，與桃園市機師職業工會透過勞資座談會達成協議並簽署團協，工會隨即宣布終止罷工。補償顧

客損失及所衍生各項支出，初步估計約新臺幣 1.54 億元；雙方協議之第 5 項訴求保證第 13 個月全薪改為飛安獎金，獎金金額於 2 月 21 日協商會議議定，估計每年將增加支出約新臺幣 1.9 億元。

- 2.桃園市政府勞動局實施勞動檢查，分別於 108 年 2 月 25 日、6 月 21 日及 12 月 4 日以本公司違反勞動基準法第 49 條第 1 項未經工會同意使女性夜間工作，各裁處罰鍰新臺幣 100 萬元。
- 3.桃園市政府財政局 108 年 10 月 2 日以本公司違反菸酒管理法第 46 條第 1 項規定，裁處罰鍰新臺幣 600 萬元。本公司將落實遵循相關法令規定並加強員工法治教育。

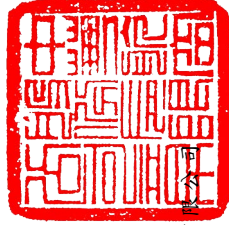
#### (四)其他

- 1.本公司 108 年 7 月 26 日配合檢調單位搜索本公司專機免稅菸品銷售相關調查作業。
- 2.因應新型冠狀病毒疫情，本公司及集團成員提高防疫措施，自 109 年 1 月 28 日起調整兩岸及臺港澳航線機上餐飲及用品服務內容；主要考量減少人員接觸、減少非必要重複用品使用並調整為一次性用品，同時亦鼓勵自備環保杯等自用品，以降低傳染風險。此外，除就所有過境兩岸及港、澳抵台航班除正常消毒程序外，均額外再執行客艙餐桌、扶手及艙頂行李箱櫃消毒作業，以維護旅客及機組人員健康。

### 關係企業合併財務報表聲明書

本公司 108 年度（自 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製關係企業合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭關係企業合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明



公司名稱：中華航空股份有限公司

董事長：謝世謙



### 會計師查核報告

中華航空股份有限公司 公鑒：

#### 查核意見

中華航空股份有限公司及其子公司（中華航空集團）民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達中華航空集團民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

#### 查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與中華航空集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

#### 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對中華航空集團民國 108 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

## 客運收入認列

依照國際財務報導準則公報第十五號「客戶合約之收入」，客運銷售款項在相關運輸服務尚未提供前，帳列為合約負債，於運輸服務提供後認列為客運收入。民國 108 年度客運收入為 111,413,435 仟元，請詳合併財務報表附註四及二七。

因旅客已搭乘後方能轉列客運收入，而確認持有該機票旅客是否搭乘牽涉複雜的過程，因是本會計師將客運收入認列列為關鍵查核事項。

針對前述事項本會計師執行之主要查核程序如下：

1. 瞭解並測試與客運收入相關內部控制作業，包括人工及自動控制。
2. 瞭解並測試客運收入之攸關資訊系統有效性。
3. 從已轉列收入的機票檔中，抽核一定筆數驗證搭乘日期與票檔是否相符。

## 首次適用 IFRS16 (租賃) – 飛行設備

依照國際財務報導準則公報第十六號「租賃」之規定，原在國際會計準則第十七號「租賃」下屬營業租賃的飛行設備租賃，應於資產負債表認列使用權資產及租賃負債。截至民國 108 年 12 月 31 日，與飛行設備租賃相關的權資產與租賃負債（含避險之金融負債）的帳面價值分別為 62,052,701 千元及 60,114,778 千元，請詳合併財務報表附註四及二一。

中華航空、華信航空及台灣虎航共承租 10 架 777-300ER、15 架 A330-300、15 架 737-800、10 架 A320-200、6 架 ERJ190 及 3 架 ATR72-600 供營運所需，因租期較長且每期租金金額高，帳載使用權資產及租賃負債佔資產負債比例高，管理階層對於各參數及租約期間之評估與負債之計算，會影響合併公司飛行設備使用權資產及租賃負債（含避險之金融負債）帳面價值及折舊費用之金額，因是本會計師將首次適用 IFRS16-飛行設備列為關鍵查核事項。

針對前述事項本會計師執行之主要查核程序如下：

1. 瞭解並測試與租賃負債計算攸關之資訊系統有效性。
2. 自租賃計算系統中選取一架飛機租金攤還表，獨立驗算其租賃負債餘額、財務成本折現及使用權資產攤銷之邏輯合理性並與帳載相關入帳金額作勾稽。另從帳載飛行設備租賃負債中，選取一定數量的飛機租賃合約，檢視飛機租金攤還表的各期租金是否與合約相符；另檢視攤還表中期間設定是否與租約條件一致。

## 其他事項一合併財務報告編製

列入上開合併財務報表之部分子公司，未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開財務報表所出具之查核報告中，有關該等子公司財務報表所顯示之財務資訊係依據其他會計師之查核報告，該等子公司民國 108 年 12 月 31 日之資產總額為 13,337,093 仟元佔合併總資產總額 4.55%；民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之營業收入為 9,513,321 仟元，佔合併營業收入總額 5.65%。

## 其他事項一個體財務報告編製

中華航空股份有限公司已編製民國 108 及 107 年度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

## 管理階層與治理單位對財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估中華航空集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算中華航空集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

中華航空集團之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

## 會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
  2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對中華航空集團內部控制之有效性表示意見。
  3. 評估管理層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
  4. 依據所取得之查核證據，對管理層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使中華航空集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致中華航空集團不再具有繼續經營之能力。
  5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
  6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。
- 本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能就被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對中華航空集團民國 108 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 黃 瑞 展



黃 瑞 展

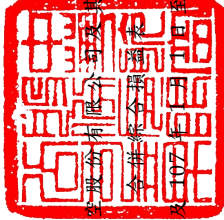
證券暨期貨管理委員會核准文號  
台財證六字第 0920123784 號

會計師 鄭 旭 然



鄭 旭 然

金融監督管理委員會核准文號  
金管證審字第 1010028123 號



中華航空股份有限公司

民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元，惟每股盈餘為元

單位：新臺幣仟元

Financial statement table with columns for 108年12月31日 and 107年12月31日, and rows for assets and liabilities.



會計主管：陳英傑

經理人：謝世謙

董事長：謝世謙

後附之附註係本合併財務報表之一部分。(請參閱東亞信託會計師事務所民國108年12月18日查核報告)

(承前頁)

代碼	其他綜合損益	108年度		107年度	
		金額	%	金額	%
8317	不重分類至損益之項目： 適用基礎調整之避險工具損益(附註四、二七及三三)	(\$ 17,705)	-	\$ 23,884	-
8316	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價損益(附註八)	79,392	-	930	-
8311	確定福利計畫之再衡量數(附註四及二六)	( 781,793)	-	( 851,866)	-
8320	採用權益法認列之關聯企業及合資之其他綜合損益之份額(附註四、十五及三一)	( 32,102)	-	( 33,242)	-
8349	與不重分類之項目相關之所得稅(附註二八)	145,166	-	187,881	-
8310	後續可能重分類至損益之項目： 國外營運機構財務報表換算之兌換差額(附註四及二七)	( 607,042)	-	( 672,413)	-
8361	不適用基礎調整之避險工具損益(附註四、二七及三三)	( 72,952)	-	26,567	-
8368	與可能重分類之項目相關之所得稅(附註二八)	1,411,623	-	85,341	-
8399	其他綜合損益(淨額)合計	( 268,871)	-	( 17,858)	-
8360		1,069,800	-	94,050	-
8300		462,758	-	( 578,363)	-
8500	本期綜合損益總額	(\$ 212,244)	-	\$ 1,694,321	1

(接次頁)

(承前頁)

代碼	淨利(損)歸屬於： 母公司業主 非控制權益	108年度		107年度	
		金額	%	金額	%
8610	母公司業主	(\$ 1,199,798)	( 1)	\$ 1,790,361	1
8620	非控制權益	524,796	1	482,323	-
8600		(\$ 675,002)	-	\$ 2,272,684	1
8710	綜合損益總額歸屬於： 母公司業主	(\$ 647,085)	-	\$ 1,258,035	1
8720	非控制權益	434,841	-	436,286	-
8700		(\$ 212,244)	-	\$ 1,694,321	1
9710	每股盈餘(虧損)(附註三十)	(\$ 0.22)		\$ 0.33	
9810	基本	(\$ 0.22)		\$ 0.32	
	稀釋				

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國109年3月18日查核報告)



董事長：謝世謙



經理人：謝世謙



會計主管：陳英傑

單位：新台幣千元

民國 109 年 3 月 31 日

新 廣 於 廣 留 盈 益 其 他 項 之 目 權

代碼	107年1月1日餘額	107年1月1日餘額	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘(待彌補虧損)	國外營運機構提供之兌換差額	國外營運機構兌換基金	出售商品之金融資產	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	現金流量避險	避險工具損益	庫藏股	非控制權益	權益總額
AI	\$ 54,709,846	\$ 206,092	\$ 799,999	\$ -	\$ 1,458,313	(\$ 34,986)	\$ 1,774	\$ -	\$ 43,372	(\$ 74,429)	\$ -	(\$ 43,372)	\$ 2,134,282	\$ 59,157,519
A3	-	-	-	-	60	( 1,774)	( 34,986)	( 74,429)	-	74,429	( 74,429)	-	-	40,637
A5	54,709,846	206,092	799,999	-	1,458,373	( 34,986)	-	-	42,351	-	( 74,429)	( 43,372)	2,134,282	59,198,156
C5	-	-	409,978	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	409,978
T1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,118	-	-	12,118
B1	-	-	-	-	145,831	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B3	-	-	-	-	118,810	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B5	-	-	-	( 105,843)	( 118,810)	-	-	-	-	-	-	-	-	( 1,193,670)
M1	-	-	630	-	( 1,193,670)	-	-	-	-	-	-	-	-	( 1,193,670)
D1	-	-	-	-	1,790,361	-	-	-	-	-	-	-	-	630
D3	-	-	-	-	( 645,495)	25,322	-	-	268	-	87,579	-	482,323	2,272,684
D5	-	-	-	-	1,144,866	25,322	-	-	268	-	87,579	-	( 46,037)	( 578,363)
M7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	565,963	565,963
L1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 469,393)
L1	( 500,000)	-	30,607	-	-	-	-	-	-	-	-	( 469,393)	-	( 469,393)
O1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	469,393	-	-
Z1	54,209,846	351,923	1,241,214	118,810	1,444,928	( 9,664)	-	-	42,619	-	25,268	( 43,372)	2,965,512	60,047,084
T1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 603)	-	-	( 603)
B1	-	-	-	-	114,493	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B3	-	-	-	( 105,843)	105,843	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B5	-	-	-	-	( 1,136,278)	-	-	-	-	-	-	-	-	( 1,136,278)
M1	-	-	606	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	606
M5	-	-	1,247,087	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,546	1,254,633
D1	-	-	-	-	( 1,199,798)	-	-	-	-	-	-	-	524,796	( 675,002)
D3	-	-	-	-	( 577,427)	( 53,411)	-	-	64,538	-	1,119,013	-	( 89,955)	462,758
D5	-	-	-	-	( 1,777,225)	( 53,411)	-	-	64,538	-	1,119,013	-	( 434,841)	( 212,244)
M7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	611,841	611,841
O1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 416,438)	( 416,438)
T1	-	-	-	-	-	8,368	-	-	105	-	8,473	-	( 24,957)	( 16,484)
Z1	54,209,846	466,416	2,488,907	12,987	( 1,777,225)	( 54,202)	-	-	( 107,262)	-	( 1,143,628)	( 43,372)	3,578,345	60,132,117

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

(請參閱會計師事務所民國 109 年 3 月 18 日查核報告)

董事長：謝世謙

經理人：謝世謙

會計主管：陳奕傑





## 合併財務報表附註

民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(除另予註明者外，金額係以新臺幣仟元為單位)

代碼	108年度	107年度
籌資活動之現金流量		
C04900 庫藏股票買回成本	\$ -	(\$ 469,393)
C00100 短期借款增加(減少)	380,000	( 120,000)
C01200 發行應付公司債	3,500,000	10,512,000
C01300 償還應付公司債	( 4,445,900)	( 2,700,000)
C01600 舉借長期借款	9,078,690	18,285,457
C01700 償還長期借款及應付租賃負債	( 17,819,750)	( 28,587,288)
C04020 租賃負債本金償還	( 11,692,310)	-
C03000 收取存入保證金	180,360	126,578
C03100 存入保證金返還	( 149,198)	( 70,204)
C09900 售後租回所取得現金	4,905,660	-
C04500 支付本公司業主股利	( 1,135,672)	( 1,193,040)
C05800 支付非控制權益現金股利	( 416,438)	( 171,019)
CCCC 籌資活動之淨現金流出	( 17,614,558)	( 4,386,909)
DDDD 匯率變動對現金及約當現金之影響	( 336,941)	( 8,231)
EEEE 本年度現金及約當現金增加(減少)數	3,521,991	2,352,205
E00100 年初現金及約當現金餘額	24,937,537	22,585,332
E00200 年底現金及約當現金餘額	\$ 28,459,528	\$ 24,937,537

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 109 年 3 月 18 日查核報告)

## 一、公司沿革

中華航空股份有限公司(本公司)設立於民國 48 年，自民國 82 年 2 月 26 日起在臺灣證券交易所上市買賣。主要業務包括：(一)客運、貨運及郵運；(二)營業、運務之代理業務及代理修護；(三)飛機修護；(四)航空電腦作業承攬；(五)飛機零組件及航空器材之代理及銷售；及(六)飛機之出租及銷售等業務。

本公司之主要股東為財團法人中華航空事業發展基金會及行政院國家發展基金管理會，民國 108 年及 107 年 12 月 31 日對本公司之持股比例合計均為 44.03%。

## 二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報表於民國 109 年 3 月 18 日經提報董事會後並發布。

## 三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)首次適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)(以下稱「IFRSs」)

除下列說明外，適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成合併公司會計政策之重大變動：

## IFRS 16「租賃」

IFRS 16 規範租賃協議之辨認與出租人及承租人會計處理，該準則將取代 IAS 17「租賃」及 IFRIC 4「決定一項安排是否包含租賃」等相關解釋。相關會計政策請參閱附註四。

董事長：謝世謙

經理人：謝世謙

會計主管：陳奕傑



### 租賃定義

合併公司選擇僅就民國 108 年 1 月 1 日以後簽訂（或變動）之合約依 IFRS 16 評估是否係屬（或包含）租賃，先前已依 IAS 17 及 IFRIC 4 辨認為租賃之合約不予重新評估並依 IFRS 16 之過渡規定處理。

### 合併公司為承租人

除低價價值的資產租賃及短期租賃選擇按直線基礎認列費用外，其他租賃係於合併資產負債表認列使用權資產及租賃負債，惟符合投資性不動產之使用權資產將列報為投資性不動產。合併綜合損益表係分別表達使用權資產之折舊費用及租賃負債按有效利息法所產生之利息費用。於合併現金流量表中，償付租賃負債之本金金額將表達為籌資活動，支付利息部分則列為營業活動。適用 IFRS 16 前，分類為營業租賃之合約（包含符合投資性不動產定義之不動產權益）係按直線基礎認列費用。營業租賃現金流量於合併現金流量表係表達於營業活動。分類為融資租賃之合約係於合併資產負債表認列租賃資產及應付租賃款。

先前依 IAS 17 以營業租賃處理之協議，於民國 108 年 1 月 1 日租賃負債之衡量將以剩餘租賃給付按該日承租人之增額借款利率折現，全部使用權資產將以該日之租賃負債金額並調整先前已認列之預付或應付租賃給付金額衡量。所認列之使用權資產均將適用 IAS 36 評估減損。

對於先前依 IAS 17 分類為融資租賃之租賃，係以民國 107 年 12 月 31 日租賃資產及租賃負債之帳面金額作為使用權資產及租賃負債於民國 108 年 1 月 1 日之帳面金額。

合併公司之售後租回交易若經判斷不符合 IFRS 15 之銷售條件，該交易係視為融資。若符合銷售，合併公司僅就移轉給買方之部分認列相關出售損益。適用 IFRS 16 前，係依租回之部分分類為營業租賃或融資租賃而分別處理。

對於民國 108 年 1 月 1 日前簽訂之售後租回交易，合併公司不重新評估標的資產之移轉是否滿足 IFRS 15 之銷售規定。首次適用

IFRS 16 時，租回之部分除依前述承租人過渡規定處理外，先前依 IAS 17 以融資租賃處理之資產租賃繼續於租賃期間攤銷所有銷售利益。

合併公司於民國 108 年 1 月 1 日認列租賃負債所適用之增額借款利率加權平均數為 2.58%，該租賃負債金額與民國 107 年 12 月 31 日不可取消營業租賃之未來最低租賃給付總額之差異說明如下：

107 年 12 月 31 日不可取消營業租賃之未來最低租賃給付總額	\$78,030,370
108 年 1 月 1 日未折現總額	<u>\$78,030,370</u>
按 108 年 1 月 1 日增額借款利率折現後之現值	\$67,420,164
加：107 年 12 月 31 日融資租賃應付租賃款	633,775
加：因延長租賃選擇權及終止租賃選擇權處理不同產生之調整	8,191,127
加：其他	1,970,829
減：指定為避險之金融工具	(41,919,508)
108 年 1 月 1 日租賃負債餘額	<u>\$36,296,387</u>

### 合併公司為出租人

於過渡時對出租人之租賃不作任何調整，且自民國 108 年 1 月 1 日起始適用 IFRS 16。

首次適用 IFRS 16 對民國 108 年 1 月 1 日各資產、負債及權益項目調整如下：

	108 年 1 月 1 日 重編前金額	首次適用 之調整	108 年 1 月 1 日 重編後金額
預付租金	\$ 861,045	(\$ 861,045)	\$ -
存出保證金	1,089,690	( 25,617)	1,064,073
使用權資產	-	78,499,374	78,499,374
不動產、廠房及設備	163,107,718	( 30,682)	163,077,036
資產影響	<u>\$ 165,058,453</u>	<u>\$ 77,582,030</u>	<u>\$ 242,640,483</u>
租賃負債－流動	\$ -	\$ 3,924,776	\$ 3,924,776
租賃負債－非流動	-	32,371,611	32,371,611
應付租賃款	633,775	( 633,775)	-
應付租金	90	( 90)	-

( 接次頁 )

(承前頁)

	108年1月1日 重編前金額	首次適用 之調整	108年1月1日 重編後金額
避免之金融負債－流動	\$ 560	\$ 5,947,449	\$ 5,948,009
避免之金融負債－非流動	-	35,972,059	35,972,059
負債影響	<u>\$ 634,425</u>	<u>\$ 77,582,030</u>	<u>\$ 78,216,455</u>

(二) 109年適用之金管會認可之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
IFRS 3 之修正「業務之定義」	2020年1月1日(註1)
IFRS 9、IAS 39 及 IFRS 7 之修正「利率指標變革」	2020年1月1日(註2)
IAS 1 及 IAS 8 之修正「重大性之定義」	2020年1月1日(註3)

註 1：收購日在年度報導期間開始於 2020 年 1 月 1 日以後之企業合併及於前述日期以後發生之資產取得適用此項修正。

註 2：2020 年 1 月 1 日以後開始之年度期間推延適用此項修正。

註 3：2020 年 1 月 1 日以後開始之年度期間推延適用此項修正。

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

(三) 國際會計準則理事會 (IASB) 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註1)
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未定
IFRS 17「保險合約」	2021年1月1日
IAS 1 之修正「將負債分類為流動或非流動」	2022年1月1日

註 1：除另註明外，上述新發布 / 修正 / 修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可並發布生效之 IFRSs 編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具外(參閱下列會計政策之說明)，本合併財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量係依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

- 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)。
- 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接(亦即價格)或間接(亦即由價格推導而得)之可觀察輸入值。
- 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

- 主要為交易目的而持有之資產；
- 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
- 現金及約當現金(但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者)。

流動負債包括：

- 主要為交易目的而持有之負債；
- 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債，以及
- 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 合併基礎

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制個體之財務報告。合併綜合損益表已納入被收購或被處分子公司於當期自收購日

起或至處分日止之營運損益。子公司之財務報告已予調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損已全數予以銷除。子公司之綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

當合併公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。合併公司及非控制權益之帳面金額已予調整，以反映其於子公司相對權益之變動。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認為權益且歸屬於本公司業主。

當合併公司喪失對子公司之控制時，處分損益係為下列兩者之差額：(1)所收取對價之公允價值與對前子公司之剩餘投資按喪失控制日之公允價值合計數，以及(2)前子公司之資產（含商譽）與負債及非控制權益按喪失控制日之帳面金額合計數。合併公司對於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與合併公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

#### (五) 外幣

編製合併公司之個體財務報表時，以個體功能性貨幣（個體營運所處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。每一資產負債表日，外幣貨幣性項目以收盤匯率換算。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，按決定公允價值當日之匯率換算；以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

除下列項目外，因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益：

1. 為供未來生產使用之在建資產相關外幣借款，其產生之兌換差額若屬於外幣借款利息成本之調整，係納入該等資產成本；
  2. 為規避部分匯率風險而進行避險交易所產生之兌換差額；
- 依公允價值衡量之外幣非貨幣性資產或負債（例如權益工具），按資產負債表日即期匯率調整所產生之兌換差額列為當期損益，惟

屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

於編製合併財務報表時，合併公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新臺幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認為其他綜合損益（並適當地分配予本公司業主及非控制權益）。

在處分國外營運機構並構成對該國外營運機構喪失控制、聯合控制或重大影響時，所有與該國外營運機構相關可歸屬於本公司業主之權益將重分類為損益。

#### (六) 企業合併

商譽係按轉移對價之公允價值以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日之公允價值之總額，超過收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額衡量。倘於重評估後，收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額仍超過轉移對價、被收購者之非控制權益以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日公允價值之總數，則該差額為廉價購買利益，並立即認列為損益。

分階段達成之企業合併係以收購日之公允價值再衡量合併公司先前已持有被收購者之權益，若因而產生任何利益或損失，則認列為損益或其他綜合損益。因先前已持有被收購者之權益而於收購日前已認列於其他綜合損益之金額，係按與合併公司若直接處分其先前已持有權益之相同基礎認列。

因企業合併所取得可辨認資產及承擔負債之衡量若尚未完成，資產負債表日係以暫定金額認列，並於衡量期間進行追溯調整或認列額外之資產或負債，以反映所取得有關收購日已存在事實與情況之新資訊

#### (七) 存貨

包括營業上供內部使用非以出售為目的之消耗性及非消耗性零配件、材料、物料等及機上銷售之商品，係以成本與淨變現價值孰低衡量，存貨成本之計算係採加權平均法。

(八) 待出售非流動資產

非流動資產帳面金額於預期主要係透過出售交易而非繼續使用回收時，分類為待出售。符合此分類之非流動資產必須於目前狀態下可供立即出售，且其出售必須為高度很有可能。當適當層級之管理階層承諾出售該資產之計畫，且此出售交易預期自分類日起一年內完成時，將符合出售為高度很有可能。

分類為待出售之非流動資產係以帳面金額與公允價值減出售成本孰低者衡量，且對此類資產停止提列折舊。

(九) 投資關聯企業及合資

關聯企業係指合併公司具有重大影響，但非屬子公司或合資之企業。合資係指合併公司與其他公司具有聯合控制且對淨資產具有權利之聯合協議。

合併公司對投資關聯企業及合資係採用權益法。權益法下，投資關聯企業及合資原係依成本認列，取得日後帳面金額係隨合併公司所享有之關聯企業及合資損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益及合資之變動係按持股比例認列。

取得成本超過合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；合併公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期損益。

關聯企業及合資發行新股時，合併公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積一採權益法認列關聯企業及合資股權淨值之變動數及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致對關聯企業及合資之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該合資有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資直接處分相關資產或負債所必須遵循之基

礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當合併公司對關聯企業及合資之損失份額等於或超過其在該關聯企業及合資之權益（包括權益法下投資關聯企業及合資之帳面金額及實質上屬於合併公司對該關聯企業及該合資淨投資組成部分之其他長期權益）時，即停止認列進一步之損失。合併公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業及合資支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

合併公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產比較可回收金額與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

合併公司自其投資不再為關聯企業及合資之日停止採用權益法，其對原關聯企業及原合資之保留權益以公允價值衡量，該公允價值及處分價款與停止採用權益法當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及該合資有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。若對關聯企業之投資成為合資之投資，或對合資之投資成為對關聯企業之投資，合併公司係持續採用權益法而不對保留權益作再衡量。

(十) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係用於商品或勞務之生產或提供、出租予他人或供管理目的而持有且預期使用超過一期之有形項目，於符合未來經濟效益很有可能流入合併公司以及成本能可靠衡量之條件時，以成本衡量認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

自有土地不提列折舊。

合併公司採直線基礎提列折舊，即於資產預計耐用年限內平均分攤資產成本減除殘值後之餘額，對於每一重大部分單獨提列折舊，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法

進行檢視。會計估計變動之影響係依據國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」以推延方式處理。

融資租賃所持有之資產與自有不動產、廠房及設備之會計處理採相同基礎，於預期待耐用年限內按直線基礎提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額認列於損益。

(十一) 投資性不動產  
投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產。投資性不動產亦包括尚未決定未來用途之土地，故將其視為獲取資本增值所持有。

投資性不動產原以成本（包括交易成本）衡量。後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

合併公司採直線基礎提列折舊，即於投資性不動產預計耐用年限由平均分攤資產成本減除殘值後之餘額。

投資性不動產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額認列於損益。

(十二) 無形資產  
單獨取得之有限耐用年限無形資產原以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。合併公司以直線基礎進行攤銷，即於資產預計耐用年限內平均分攤資產成本減除殘值後之餘額，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。除合併公司預期於該無形資產經濟年限屆滿前處分該資產外，有限耐用年限無形資產之殘值估計為零。會計估計變動之影響係依據國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」以推延方式處理。

(十三) 有形及無形資產（商譽除外）之減損  
合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併

公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可依合理一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，至少每年或有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

#### (十四) 金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於個體資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

##### 1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。慣例交易係指金融資產之購買或出售，其交付期間係在因法規或市場慣例所訂之期間內者。

##### (1) 衡量種類

合併公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、按攤銷後成本衡量之金融資產與透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

#### A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產為持有供交易之金融資產。透過損益按公允價值衡量之金融資產包括強制透過損益按公允價值衡量及指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。強制透過損益按公允價值衡量之金融資產包括合併公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。公允價值之決定方式請參閱附註三。

#### B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

合併公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、應收帳款及其他應收款與其他金融資產）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算。

約當現金包括自取得日起3個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

#### C. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資

合併公司於原始認列時，可作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易且非企業合併收購者所認列或有對價之權益工具投資，指定透過其他綜合損益按公允價值衡量。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資係按公允價值衡量，後續公允價值變動列報於其他綜合損益，並累計於其他權益中。於投資處分時，累積損益直接轉移至保留盈餘，並不重分類為損益。

透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資之股利於合併公司收款之權利確立時認列於損益中，除非該股利明顯代表部分投資成本之回收。

#### (2) 金融資產之減損

合併公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）及合約資產之減損損失。

應收帳款及其他應收款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按12個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後12個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

### (3) 金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

於一金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。

### 2. 權益工具

合併公司發行之權益工具係依據合約協議之實質及權益工具之定義分類為權益。

權益工具係指表彰合併公司於資產減除所有負債後剩餘權益之任何合約。合併公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回合併公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除。購買、出售、發行或註銷合併公司本身之權益工具不認列於損益。

### 3. 金融負債

#### (1) 後續衡量

除衍生性工具外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

#### (2) 金融負債之除列

合併公司僅於義務解除、取消或到期時，始將金融負債除列。除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

### 4. 可轉換公司債

合併公司發行之複合金融工具（可轉換公司債）係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義，於原始認列時將其組成部分分別分類為金融負債及權益。

原始認列時，負債組成部分之公允價值係以類似之不可轉換工具當時市場利率估算，並於執行轉換或到期日前，以有效利息法計算之攤銷後成本衡量。屬嵌入非權益衍生工具之負債組成部分則以公允價值衡量。

分類為權益之轉換權係等於該複合工具整體公允價值減除經單獨決定之負債組成部分公允價值之剩餘金額，經扣除所得稅影響數後認列為權益，後續不再衡量。於該轉換權被執行時，其相關之負債組成部分及於權益之金額將轉列股本及資本公積一發行溢價。可轉換公司債之轉換權若於到期日仍未被執行，該認列於權益之金額將轉列資本公積一發行溢價。

發行可轉換公司債之相關交易成本，係按分攤總價款之比例分攤至該工具之負債（列入負債帳面金額）及權益組成部分（列入權益）。

### 5. 衍生工具

合併公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約、利率交換及外幣及油料選擇權，用以管理本公司之利率、匯率及油價風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益，然指定且為有效避險工具之衍生工具，其認列於損益之時點則將視避險關係之性質而定。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

#### (十五) 避險會計

合併公司指定部分避險工具（包括衍生工具及規避匯率風險的衍生工具）進行現金流量避險。在開始從事避險交易時，合併公司備有正式書面文件，載明避險工具及被避險項目之避險關係、風險管理目標、避險策略及評估避險有效性之方法。

指定且符合現金流量避險之避險工具，其公允價值變動屬有效避險部分係認列於其他綜合損益；屬避險無效部分則立即認列於損益。

當被保險項目認列於損益時，原先認列於其他綜合損益之金額將於同一期間重分類至損益，並於合併綜合損益表認列於與被保險項目相關之項目下。然而，當預期交易之避險將認列於非金融資產或非金融負債時，原先認列於其他綜合損益之金額，將從權益轉列為該非金融資產或非金融負債之原始成本。

自民國 107 年起，合併公司僅於避險關係不再符合避險會計之要件時推延停止避險會計，此包括避險工具已到期、出售、解約或行使。先前於避險有效期間已認列於其他綜合損益之金額，於預期交易發生前仍列於權益，當預期交易不再預期待發生時，先前認列於其他綜合損益之金額將立即認列於損益。

#### (十六) 負債準備

合併公司因過去事件負有現時義務（法定或推定義務），且很有可能須清償該義務，並對該義務之金額能可靠估計時，認列負債準備。

認為負債準備產生之現時義務之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。若負債準備係以清償該現時義務之估計現金流量衡量，其帳面金額係為該等現金流量之現值。

#### 租機合約

租機合約到期將返還出租人時，應評估是否具有現存義務而需於簽訂租機合約時認列負債準備。

#### (十七) 收入之認列

合併公司於民國 107 年適用於 IFRS 15 之合約時，係以下列步驟認列收入：

1. 辨認客戶合約；
2. 辨認合約中之履約義務；
3. 決定交易價格；
4. 將交易價格分攤至合約中之履約義務；及
5. 於滿足履約義務時認列收入。

#### 航運服務收入

客、貨運收入係於實際載運客貨時方認列為收入，出售機票時，由於載運的履約義務尚未滿足，收入之相關款項先帳列於合約負債，俟旅客實際搭乘時，方承認為收入。

#### (十八) 租賃

##### 108 年

合併公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

##### 合併公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於合併資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。若租賃期間屆滿時將取得標的資產所有權，或若使用權資產之成本反映購買選擇權之行使，則租賃開始日起至標的資產耐用年限屆滿時提列折舊。

租賃負債原按租賃給付（包含固定給付、取決於指數或費率之變動租賃給付、殘值保證下承租人預期支付之金額、合理確信將行使之購買選擇權之行使價格，及已反映於租賃期間之租賃終止罰款，減除收取之租賃誘因）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用除於租賃期間分攤。若租賃期間、殘值保證下預期支付金額、標的資產購買選擇權之評估或用於決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動，合併公司再衡量租賃負債，並相對調整

使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於合併資產負債表。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為費用。

售後租回交易中資產之移轉若符合 IFRS 15 之銷售，合併公司僅就移轉給買方之部分認列相關出售損益，並就非市場行情之條款進行調整以按公允價值衡量銷售價格。資產之移轉若不符合 IFRS 15 之銷售，交易係視為融資。

### 107年

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃，所有其他租賃則分類為營業租賃。

#### 1. 融資租賃

##### 合併公司為承租人

融資租賃係以各期最低租賃給付現值總額或租賃開始日租賃資產公允價值較低者作為成本入帳，並同時認列應付租賃款負債。

最低租賃給付係分配予財務費用及降低租賃負債，以使按負債餘額計算之期間利率固定。每期所支付租賃款中之隱含利息列為當期之財務費用，財務費用可直接歸屬於符合要件之資產者，則予以資本化。或有租金於發生當期認列為費用。

#### 2. 售後租回租賃

售後租回交易若符合實質上租賃資產所有權之全部風險及報酬已移轉至承租人之條件，則售後租回之類型為融資租賃；若租賃資產所有權之部分重大風險與報酬仍屬於出租人（買方），則售後租回之類型為營業租賃。

#### (1) 屬融資租賃類型：

此交易實質上並未將資產處分，會計處理視同交易未發生，並以出售前之資產帳面價值持續認列該資產。

#### (2) 屬營業租賃類型：

若出售價格等於公允價值，則視為普通銷售交易，應立即認列處分損益；若出售價格高於公允價值，公允價值與帳面價值之差額，應立即認列處分損益；惟出售價格高於公允價值之部分，則須遞延並於租賃期間內分期攤銷。

#### 3. 營業租賃

##### (1) 合併公司為出租人

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益，除非另一種有系統之基礎更能代表出租資產使用效益消耗之時間型態。

##### (2) 合併公司為承租人

營業租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，除非另一種有系統之基礎更能代表使用者效益之時間型態。營業租賃下，或有租金於發生當期認列為費用。

簽訂營業租賃所取得之租賃誘因係認列為負債。誘因利益總額按直線基礎認列為租金費用之減項，除非另一種有系統之基礎更能代表使用者效益之時間型態。

#### (十九) 員工福利

##### 1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

##### 2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本及前期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時、認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

## (二二) 稅捐

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

### 1. 當期所得稅

當期應付所得稅係以當期課稅所得為基礎。因部分收益及費損係其他期間之應課稅或可減除項目，或依相關稅法非屬應課稅或可減除項目，致課稅所得不同於合併綜合損益表所報導之淨利。合併公司當期所得稅相關負債係按資產負債表日已立法或已實質立法之稅率計算。

依所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵百分之十所得稅列為股東會議年度之所得稅費用。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

### 2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依合併財務報表帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異予以認列。遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能有利於供可減除暫時性差異、虧損扣抵或購置機器設備、研究發展及人才培訓等支出所產生之所得稅抵減使用時認列。

與投資子公司、關聯企業及合資權益相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟合併公司若可控制暫時性差異迴轉之時間，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資及權益有關之可減除暫時性差異所產生之遞延所得稅資產，僅於其很有可能有利於供可預見之未來預將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對對已不再很有可能有利於供其收回之或有部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能有利於供其收回之或有部分資產者，調增帳面金額。

淨確定福利負債（資產）係確定福利退休計畫之提撥短絀（剩餘）。淨確定福利資產不得超過從該計畫退還提撥金或可減少未來提撥金之現值。

### (二十) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產（即必須經一段相當長期開始達到預定使用或出售狀態之資產）之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

### (二一) 飛行常客獎勵計畫

合併公司經營「華夏哩程酬賓計畫」，提供會員累積哩程，並可將哩程轉換為座艙升等或免費機票等會員回饋。另經營「tigerclub 會員回饋專案」，提供會員累積機票回饋金，可折抵機票金額、託運行李額度、預選座位及機上餐點之金額等會員回饋。哩程及回饋金之公允價值於原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，至哩程及回饋金被兌換且合併公司之義務已履行，或哩程及回饋金效期失效時認列為收入。

### (二二) 股份基礎給付協議

合併公司給予員工之權益交割股份基礎給付協議對員工之權益交割股份基礎給付，係以給予日權益工具之公允價值衡量。

權益交割股份基礎給付協議係按給予日所決定之公允價值及預期既得權益工具之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積一員工認股權。若其於給予日立即既得，係於給予日全數認列為費用。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映企業於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅效果。

### 3. 本期之當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

#### (二四) 維修及大修費用

日常維修費用於發生時計入當期損益。  
符合固定資產資本化條件之自有或融資租賃飛機及發動機的大修費用作為飛機及發動機的替換件進行資本化，並按預期大修週期年度以直線法計提折舊。

#### 五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他相關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

管理階層將對估計與基本假設持續檢視。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

#### 重大會計判斷

##### 估計不確定性之主要來源

以下係有關未來所作主要假設之資訊，以及於財務報導結束日估計不確定性之其他主要來源，該等假設及估計具有導致資產及負債帳面金額於下一財務年度重大調整之風險。

#### (一) 不動產、廠房及設備之耐用年限—飛行設備

飛行設備係以取得成本扣除殘值後，依其耐用年限按直線法提列折舊，相關耐用年限及殘值之估計係依合併公司歷史經驗及參酌航空產業使用情形作推估。因機隊計劃變更，為使經濟效益與耗用年數符合，本公司董事會決議自民國 107 年 1 月 1 日起變更 4 架 747-400 (GE) 折舊年限，自 20 年改為 16 至 17 年，預計每年增加折舊費用約 7.7 億元。

#### (二) 確定福利義務之計算

計算確定福利義務之現值時，合併公司必須運用判斷及估計以決定財務報導期間結束日之相關精算假設，包含折現率及計畫資產之預期報酬率等。任何精算假設之變動，均可能會重大影響合併公司確定福利義務之金額。

#### 六、現金及約當現金

	108年12月31日	107年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 483,951	\$ 413,139
銀行支票及活期存款	7,206,938	7,770,200
約當現金		
高流動性之銀行定期存款	16,565,821	15,784,323
附買回短期票券	4,202,818	969,875
	<u>\$28,459,528</u>	<u>\$24,937,537</u>

銀行存款及附買回短期票券於資產負債表日之市場利率區間如下：

	108年12月31日	107年12月31日
銀行存款	0%~1.9%	0%~1.9%
高流動性之銀行定期存款	0.59%~3.55%	0.59%~3.55%
附買回短期票券	0.47%~0.7%	0.63%~3.30%

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	108年12月31日	107年12月31日
<u>金融資產—流動</u>		
<u>強制透過損益按公允價值衡量</u>		
衍生工具(未指定避險)	\$ 434	\$ -
遠期外匯合約	<u>511,758</u>	<u>206,001</u>
非衍生金融資產	<u>512,192</u>	<u>206,001</u>
基金受益憑證		
<u>金融負債—流動</u>		
<u>持有供交易之金融負債</u>		
衍生工具(未指定避險)	<u>11,749</u>	<u>221</u>
遠期外匯合約		

於資產負債表日未指定為避險會計且尚未到期之遠期外匯合約如下：

幣別	到期	期間	合約金額	(仟元)
108年12月31日				
買入遠期外匯	新臺幣兌美金	109/1/15-109/7/31	NTD570,571/USD	19,000
107年12月31日				
買入遠期外匯	新臺幣兌美金	108/1/2-108/1/31	NTD 30,923/USD	1,000

八、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

	108年12月31日	107年12月31日
<u>權益工具投資</u>		
<u>非流動</u>		
國外未上市(櫃)股票	\$ 182,356	\$ 110,445
國內未上市(櫃)股票	<u>26,865</u>	<u>21,746</u>
合計	<u>209,221</u>	<u>132,191</u>

合併公司依中長期策略目的投資上述未上市(櫃)股票普通股，並預期透過長期投資獲利。合併公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

九、按攤銷後成本衡量之金融資產

流動	108年12月31日	107年12月31日
<u>原始到期日起過3個月之定期存款</u>	<u>2,355,095</u>	<u>3,856,660</u>
<u>非流動</u>		
<u>原始到期日起過1年之定期存款</u>	<u>105,586</u>	<u>-</u>

截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日，原始到期日超過 3 個月以上之定期存款利率區間為 0.60%~1.30% 及 0.40%~1.36%。

十、應收票據及帳款—淨額

	108年12月31日	107年12月31日
<u>應收票據</u>	<u>299,245</u>	<u>598,824</u>
<u>應收帳款</u>		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	8,440,254	9,667,010
減：備抵損失	<u>(218,665)</u>	<u>(227,306)</u>
淨額	<u>8,221,589</u>	<u>9,439,704</u>
合計	<u>8,520,834</u>	<u>10,038,528</u>

合併公司對客戶銷售之授信期間為 7 至 55 天。於決定應收帳款可回收性時，合併公司考量應收帳款自原始授信日至報導期間結束日信用品質之任何改變，備抵損失係參考交易對方過去拖欠記錄及分析其目前財務狀況，估計無法回收之金額。合併公司之應收帳款並未發生重大逾期之情形。合併公司採行之政策係於必要情形下取得足額之擔保以減輕因拖欠所產生財務損失之風險。信用評等等資訊係由獨立評等機構提供；倘無法取得該等資訊，合併公司將使用其他公開可得之財務資訊及歷史交易記錄對主要客戶予以評等。合併公司持續監督信用暴露及交易對方之信用等級，並將總交易金額分散至信用評等等合格之不同客戶，另透過每年覆核及核准之交易對方信用額度以管理信用暴露。

合併公司採用 IFRS 9 之簡化作法按存續期間預期信用損失列列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係使用準備矩陣計算，其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢。因合併公司之信用損失歷史經驗顯示，不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此準備矩陣未進一步區分客戶群，僅以應收帳款逾期天數訂定預期信用損失率。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且合併公司無法合理預期可回收金額，合併公司直接沖銷相關應收帳款，惟仍會持續追索，追索回收之金額認列於損益。

合併公司依準備矩陣衡量應收帳款之備抵損失如下：

	108年12月31日					計
	未逾期	逾期1~30天	逾期31~60天	逾期61~90天	逾期超過90天	
預期信用損失率	0.12%	0.15%	6.16%	15.25%	97.18%	
總帳面金額	\$ 6,705,662	\$ 1,332,640	\$ 97,700	\$ 113,716	\$ 190,536	\$ 8,440,254
備抵損失(存續期間)	( )	( )	( )	( )	( )	( )
預期信用損失	\$ 6,697,539	\$ 1,330,621	\$ 91,679	\$ 96,376	\$ 5,374	\$ 8,221,589
攤銷後成本	( )	( )	( )	( )	( )	( )

	107年12月31日					計
	未逾期	逾期1~30天	逾期31~60天	逾期61~90天	逾期超過90天	
預期信用損失率	0.06%	0.06%	3.67%	21.78%	97.5%	
總帳面金額	\$ 7,856,048	\$ 1,424,421	\$ 103,498	\$ 76,415	\$ 206,628	\$ 9,667,010
備抵損失(存續期間)	( )	( )	( )	( )	( )	( )
預期信用損失	\$ 7,851,502	\$ 1,423,565	\$ 99,702	\$ 59,773	\$ 5,162	\$ 9,439,704
攤銷後成本	( )	( )	( )	( )	( )	( )

應收帳款備抵損失之變動資訊如下：

	108年度	107年度
年初餘額	\$ 227,306	\$ 181,868
加：本期提列減損損失	24,096	49,824
減：本期實際沖銷	( 32,717)	( 2,975)
外幣換算差額	( )	( 1,411)
子公司喪失控制影響數	( )	( )
年底餘額	\$ 218,665	\$ 227,306

### 十一、存貨—淨額

	108年12月31日	107年12月31日
飛行設備器材	\$ 7,578,125	\$ 7,847,082
機上消耗品及販售品	571,601	556,365
在修品盤存	283,933	227,975
其他	36,454	23,288
	<u>\$ 8,470,113</u>	<u>\$ 8,654,710</u>

民國 108 年度及 107 年度之營業成本分別包括存貨跌價損失 327,919 仟元及 371,275 仟元。

### 十二、待出售非流動資產

	108年12月31日	107年12月31日
待出售飛行設備	\$ -	\$ 46,154

為提升營運競爭力，本公司訂有新機引進計畫並適時汰換舊機。陸續決議處分部分航機，本公司將該等飛行設備轉列待出售非流動資產，就原帳面價值高於預計出售價格或公允價值時，就差額認列減損損失，並於後續期間持續評估是否有進一步減損之情形，惟實際損失金額以出售時之交易金額為準。

本公司於民國 108 年及 107 年度分別認列 0 仟元及 75,437 仟元之減損損失，另部分航機完成處分，故分別認列 10,462 仟元及 368,992 仟元之處分損失。上述公允價值係屬第 3 等級衡量，係參考市場成交狀況及飛機現況推估可能之出售價格。

### 十三、子公司

列入合併財務報表之子公司如下：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比	
			108年12月31日	107年12月31日
本公司	台灣虎航公司(註)	航空運輸業務	77%	100%
本公司	臺灣飛機維修公司	飛機修護	100%	100%
本公司	華美投資公司	控股公司	100%	100%
本公司	華航(亞洲)公司	一般投資業務	100%	100%
本公司	華夏航料國際公司	客機服務用品之清潔洗滌及機具維護	100%	100%

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比	
			108年12月31日	107年12月31日
本公司	華旅國際旅行社公司	旅行社	100%	100%
本公司	華航園區公司	不動產租賃	100%	100%
本公司	華航大飯店公司	旅館業	100%	100%
本公司	先啟資訊系統公司	電腦軟體銷售及維護業務	94%	94%
本公司	華信航空公司	航空運輸業務	94%	94%
本公司	華儲公司(註)	航空貨運倉儲	59%	59%
本公司	高雄空廚	提供國內外航線之空中餐點	54%	54%
本公司	華東旅行社	食品業務	20%	51%
本公司	桃園航勤公司	旅行社	49%	49%
本公司	臺灣航勤公司(註)	機場航勤業務	48%	48%
本公司	全球聯運公司	航空貨運承攬及倉儲業務	25%	25%
華美投資公司	中美企業公司	房地產管理	100%	100%
華美投資公司	夏威真酒店公司	旅館餐飲服務	100%	100%
臺灣航勤公司	臺灣航勤(薩摩亞)公司	機場輔助服務及投資業務	100%	100%

註：係集團綜合持股。

除桃園航勤公司、臺灣航勤公司及全球聯運公司係本公司對其具有實質控制能力外，其餘均係持有表決權之股份超過百分之五十以上之被投資公司。上述公司民國108年及107年度之帳目，被投資公司係按同期間經會計師查核之報告編入。

合併公司於民國107年3月7日以243,743仟元取得高雄空廚股份有限公司(以下稱高雄空廚)18%之持股，加計原來持股對其持股比例已過半，因而具有控制力，故將其列為子公司。合併公司收購高雄空廚之相關揭露，請參閱附註三十。

本公司董事會於民國108年1月21日決議通過出售華泉旅行社部分股權予三賢旅行社，並於民國108年1月31日完成交易。出售股權後，合併公司持股比例由51%降至20%，而喪失對該子公司之控制，轉列為關聯企業。因此本期未再合併其相關資產、負債，僅合併其民國108年1月1日至1月31日損益。處分子公司相關資訊，請參閱附註三一。

為辦理台灣虎航上市，並符合上市審查準則規定，於民國108年6月25日日本公司股東常會及民國108年6月27日華信航空股東會議決通過釋出本公司及華信航空持有之台灣虎航股權，由本公司及華信航空全體股東依認股基準日按持股比例認購，原股東放棄認購之股份或認購不足部份，授權董事長洽特定人認購之。認股價格訂為每股41元，已分別於民國108年10月及12月收足股款並完成股份交割及過戶，共計處分45,661,000股，綜合持股比例下降至77%。處分價款總計為1,866,474仟元，因合併公司未喪失控制力，相關處分利益1,254,633仟元帳列於資本公積及非控制權益項下。

#### 十四、採用權益法之投資

	108年12月31日	107年12月31日
投資關聯企業	\$ 1,208,495	\$ 1,217,863
投資合資	<u>1,015,298</u>	<u>982,286</u>
	<u>\$ 2,223,793</u>	<u>\$ 2,200,149</u>

#### (一) 投資關聯企業

合併公司之關聯企業列示如下：

	108年12月31日	107年12月31日
非上市(櫃)公司		
中國飛機服務	\$ 461,263	\$ 497,362
華泉旅行社	10,004	-
元翔空運貨站(廈門)	446,161	442,891
元翔空運貨服(廈門)	248,350	233,417
東聯國際貨運(香港)	<u>42,717</u>	<u>44,193</u>
	<u>\$ 1,208,495</u>	<u>\$ 1,217,863</u>

合併公司於資產負債表日對關係企業之所有權權益及表決權百分比如下：

	108年12月31日	107年12月31日
中國飛機服務	20%	20%
華泉旅行社(註)	20%	51%
元翔空運貨站(廈門)	28%	28%
元翔空運貨服(廈門)	28%	28%
東聯國際貨運(香港)	35%	35%

註：華泉旅行社於民國108年1月31日轉列為關聯企業。

關聯企業採權益法認列之投資收益明細如下：

被投資公司名稱	108年度	107年度
中國飛機服務	\$ 10,365	\$ 6,402
高雄空廚	-	15,113
華泉旅行社	15	-
元翔空運貨站(廈門)	21,535	22,571
元翔空運貨服(廈門)	25,146	32,196
東聯國際貨運(香港)	<u>3,387</u>	<u>6,895</u>
	<u>\$ 60,448</u>	<u>\$ 83,177</u>

合併公司對關聯企業採權益法認列之其他綜合損益份額於民國108年度及107年度均為0仟元。

採用權益法之投資及合併公司對其享有之份額及其他綜合損益份額，除中國飛機服務及東聯國際貨運(香港)公司外，其餘係按被投資公司同期間經會計師查核之財務報告計算，惟合併公司管理階層認為上述公司財務報告倘經會計師查核，尚不致產生重大之調整。

## (二) 合資投資

合併公司之合資投資列示如下：

	108年12月31日	107年12月31日
華膳空廚	\$ 801,071	\$ 805,157
華潔洗滌	168,547	166,901
諾騰亞洲	37,813	2,358
得得國際	<u>7,867</u>	<u>7,870</u>
	<u>\$ 1,015,298</u>	<u>\$ 982,286</u>

於資產負債表日對合資投資之所有權權益及表決權百分比如下：

	108年12月31日	107年12月31日
華膳空廚	51%	51%
華潔洗滌	55%	55%
諾騰亞洲	49%	49%
得得國際	51%	51%

合併公司與太古集團簽訂合資協議共同投資華膳空廚公司與華潔洗滌公司，依該協議約定，雙方於董事會均具重大議案否決權，因此本公司對其不具控制力。

為提升集團維修能力，本公司於民國106年12月與美國NORDAM航太集團於臺灣成立合資公司，計畫以NORDAM的品牌繼續在亞洲地區提供發動機反推力裝置及複合材料維修服務。惟NORDAM於民國107年7月22日於美國聲請破產重組，此舉應為解決與其業務合作對象之商業爭議，實質公司營運暫不受影響，故該合資公司自民國107年10月5日起至民國108年10月4日起暫停營業，後並於民國108年10月4日復業，本公司於民國108年11月對其增資35,525仟元。

高雄空廚為發展餐飲事業，與日本品牌公司合資成立得得國際公司，因日方對公司營運方向具有決定權，故合併公司對其不具控制力。

對合資投資採權益法認列之投資收益明細如下：

被投資公司名稱	108年度	107年度
華膳空廚	\$ 256,899	\$ 267,413
華潔洗滌	15,030	16,695
諾騰亞洲	( 70)	( 41)
得得國際	<u>( 2)</u>	<u>2</u>
	<u>\$ 271,857</u>	<u>\$ 284,069</u>

合併公司對合資投資採權益法認列之其他綜合損益份額於民國108年度及107年度分別為(32,101)仟元及(33,242)仟元。

採用權益法之合資投資及合併公司對其享有之損益份額及其他綜合損益份額，除諾騰亞洲外，係按被投資公司同期間經會計師查核之財務報表計算。惟合併公司管理階層認為上述公司財務報告倘經會計師查核，尚不致產生重大之調整。

上述關聯企業及合資之業務性質，主要營業場所及公司註冊之國家資訊請詳附表六「被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊」及附表七「大陸投資資訊」。

十五、不動產、廠房及設備

	自有土地	房屋及建築	飛行設備	租賃資產	其他	合計
成本						
107年1月1日	\$ 922,626	\$ 13,698,308	\$ 263,427,144	\$ 26,187,556	\$ 16,230,011	\$ 320,465,645
增	-	57,998	2,684,337	-	1,868,212	4,610,547
處分及報廢	-	(11,803)	(20,307,375)	(1,811,222)	(313,727)	(22,444,127)
重分類	-	227	13,661,640	1,428,463	103,296	15,193,172
淨兌換差額	16,234	28,991	-	211	3,008	48,439
金融合併取得	76,704	220,518	229,384	-	26,985	553,591
107年12月31日	\$ 1,015,564	\$ 13,995,585	\$ 259,695,160	\$ 25,805,008	\$ 17,917,781	\$ 318,427,092
累計折舊及減損						
107年1月1日	\$ -	\$ 6,137,495	\$ 136,594,765	\$ 14,142,872	\$ 9,972,982	\$ 166,848,114
折舊費用	-	433,450	(15,960,477)	(2,023,924)	906,953	(19,324,804)
處分及報廢	-	10,049	19,814,544	1,532,046	292,136	21,648,775
減損損失	-	-	(50,000)	-	-	(50,000)
重分類	-	-	9,283,041	(72)	(11,655)	9,271,386
淨兌換差額	-	(13,927)	-	(72)	(2,543)	(16,592)
107年12月31日	\$ -	\$ (6,574,873)	\$ 123,507,657	\$ (14,634,822)	\$ 10,600,997	\$ 155,319,349
107年12月31日淨額	\$ 1,015,564	\$ 7,418,712	\$ 136,187,473	\$ 11,170,186	\$ 7,315,783	\$ 163,107,218
成本						
108年1月1日	\$ 1,015,564	\$ 13,995,585	\$ 259,695,130	\$ 25,805,008	\$ 17,917,780	\$ 318,427,067
增	-	209,413	2,248,856	-	864,223	3,322,492
處分及報廢	-	(1,130)	(20,698,042)	(668,721)	(393,058)	(21,760,951)
重分類	-	1,906,078	30,831,748	(25,131,813)	1,537,494	6,068,519
淨兌換差額	(13,065)	(23,883)	-	-	(2,458)	(39,406)
子公司喪失控制影響	-	-	-	(4,474)	(2,158)	(6,632)
108年12月31日	\$ 1,002,499	\$ 14,084,063	\$ 272,077,692	\$ -	\$ 16,846,835	\$ 306,011,089
累計折舊及減損						
108年1月1日	\$ -	\$ 6,574,873	\$ 123,507,657	\$ 14,634,822	\$ 10,600,997	\$ 155,319,349
折舊費用	-	466,943	(18,571,992)	(741,832)	321,246	(20,702,033)
處分及報廢	-	1,014	14,899,562	79,866	535,222	15,335,664
重分類	-	-	(14,706,083)	15,294,696	(45,103)	543,510
淨兌換差額	-	12,262	-	-	1,989	14,251
子公司喪失控制影響	-	-	-	2,112	(1,727)	389
108年12月31日	\$ -	\$ (7,028,540)	\$ 141,886,120	\$ -	\$ (11,209,408)	\$ 160,124,118
108年12月31日淨額	\$ 1,002,499	\$ 9,055,523	\$ 130,191,522	\$ -	\$ 5,637,427	\$ 145,886,971

合併公司之不動產、廠房及設備係以直線法按下列耐用年數計提折舊：

房屋及建築物	飛行設備及租賃資產	其他
主建築物	飛機機身	15年至25年
其他附屬設備	客機內艙	7年至20年
機器設備	發動機	10年至20年
機電動力設備	機身大修	6年至8年
其他	發動機大修	3年至10年
辦公設備	起落架翻修	7年至12年
租賃改良	週轉性航材	3年至15年
建築物改良	租賃機改良	5年至12年
其他		
出租資產		

考慮機種組合變動及汰除計畫，依目前及預測市價與其他技術因素評估後，合併公司於民國107年度認列部分飛行設備減損損失50,000仟元。該公允價值係參考飛行設備機況及市場可能估計價值等因素決定。

合併公司設定質押作為借款擔保之房屋及建築、機器設備、飛行設備及使用權資產金額，請詳附註三五。

合併公司航空器、不動產及動產等資產，基於航空產業風險之特殊性，均有投保適足保險，以分散營運相關可能產生之風險。

合併公司於民國108年及107年因購置不動產、廠房及設備產生之下列非現金交易之投資活動：

	108年12月31日	107年12月31日
不動產、廠房及設備增加數	\$ 3,322,492	\$ 4,610,547
支付之資本化利息	(6,414)	(1,947)
不動產、廠房及設備付現數	\$ 3,316,078	\$ 4,608,600

十六、投資性不動產

投資性不動產

合併公司之投資性不動產主要係南崁土地及台北地區之建物，均已出租予他人，建物部分係以直線法按耐用年數55年計提折舊。

合併公司之投資性不動產於民國108年及107年12月31日之公允價值均為2,506,230仟元，另經合併公司管理階層評估，民國108年12月31日之公允價值相較於民國107年12月31日並無重大變動，上述公允價值除參酌不動產估價師報告外，係合併公司管理階層參考市場交易情形，自行評估所得。

合併公司之所有投資性不動產皆係自有權益。

	成本	累計折舊	淨額
107年1月1日	\$ 2,082,390	(\$ 6,766)	\$ 2,075,624
折舊費用	-	(279)	(279)
107年12月31日	\$ 2,082,390	(\$ 7,045)	\$ 2,075,345
108年1月1日	\$ 2,082,390	(\$ 7,045)	\$ 2,075,345
折舊費用	-	(277)	(277)
108年12月31日	\$ 2,082,390	(\$ 7,322)	\$ 2,075,068

## 十七、其他無形資產

	電腦軟體成本	客戶關係	累計攤銷淨額	107年12月31日
107年1月1日	\$ 2,039,602	\$ -	(\$ 1,020,257)	\$ 1,019,345
獨立取得	184,223	-	-	184,223
攤銷費用	-	-	( 181,943)	( 181,943)
合併取得	686	186,197	( 10,036)	176,847
重分類	12,871	-	( 540)	12,331
匯率影響數	-	-	( 7)	( 7)
107年12月31日	\$ 2,237,382	\$ 186,197	(\$ 1,212,783)	\$ 1,210,796
108年1月1日	\$ 2,237,382	\$ 186,197	(\$ 1,212,783)	\$ 1,210,796
獨立取得	172,639	-	-	172,639
攤銷費用	-	-	( 198,237)	( 198,237)
處分子公司	( 3,858)	-	1,357	( 2,501)
匯率影響數	-	-	( 5)	( 5)
108年12月31日	\$ 2,406,163	\$ 186,197	(\$ 1,409,668)	\$ 1,182,692

上述有限耐用年限之無形資產係以直線法按2至16年耐用年數計

提攤銷費用。

## 十八、其他資產

## 其他流動資產

	108年12月31日	107年12月31日
暫付款	\$ 296,759	\$ 556,860
預付款	1,690,368	3,028,808
受限制資產	14,618	18,623
其他	653,966	543,591
	\$ 2,655,711	\$ 4,147,882
其他非流動資產		
預付購機款	\$ 8,863,861	\$ 529,963
長期預付款	2,819,575	1,603,400
存出保證金	1,261,611	1,089,690
受限制資產	64,213	100,141
其他金融資產	19,103	19,335
其他	142,700	88,224
	\$ 13,171,063	\$ 3,430,753

預付購機款係合併公司 A350-900、ATR72-600、A321neo、A320neo 及 B777F 購機案之預付訂金及利息資本化等。購機案相關說明請詳附

註三六。

## 十九、借款

## (一) 短期借款

	108年12月31日	107年12月31日
銀行短期信用借款	\$ 380,000	\$ -
利率區間	0.95%~1.07%	-

## (二) 長期借款

	108年12月31日	107年12月31日
無擔保銀行借款	\$ 1,929,827	\$ 9,354,457
有擔保銀行借款	34,064,099	36,330,211
應付商業本票融資	31,730,000	30,770,000
發行金額	60,143	59,033
減：應付商業本票折價	67,663,783	76,395,635
	14,148,892	15,709,487
	\$ 53,514,891	\$ 60,686,148
減：一年內到期部分		

利率區間

0.55%~1.73%

0.92%~1.46%

有擔保銀行借款係以合併公司飛行設備、建築物及其他設備抵押擔保，請詳附註三五。

銀行借款係以新臺幣計價，每季、每半年償付不等之金額或到期一次償付，合併公司之銀行長期借款合同到期日列示如下：

契約起迄	108年12月31日	107年12月31日
	97.2.26~119.4.25	96.5.24~119.4.25

本公司另與金融機構分別訂立發行商業本票融資契約，至民國110年12月底前分別清償，年貼現率民國108年及107年12月31日分別為1.1300%~1.3380%及1.0693%~1.2960%。

二十、應付公司債

	107年12月31日	107年12月31日
102 年度第一次無擔保公司債	\$ 2,750,000	\$ 5,500,000
105 年度第一次無擔保公司債	4,700,000	4,700,000
105 年度第二次無擔保公司債	5,000,000	5,000,000
106 年度第一次無擔保公司債	2,350,000	2,350,000
106 年度第二次無擔保公司債	3,500,000	3,500,000
107 年度第一次無擔保公司債	4,500,000	4,500,000
108 年度第一次無擔保公司債	3,500,000	-
第五次可轉換公司債	-	1,695,900
第六次可轉換公司債	5,752,625	5,673,710
	32,052,625	32,919,610
減：一年內到期或執行賣回權之公司債	10,000,000	4,445,900
	<u>\$ 22,052,625</u>	<u>\$ 28,473,710</u>

減：一年內到期或執行賣回權之

公司債

相關發行辦法如下：

公司債種類	發行日期	還本付息辦法	法	年	利率(%)
102 年度第一次無擔保公司債	102.1.17-107.1.17	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	辦	法	1.6
乙	102.1.17-109.1.17	滿第 6、7 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	辦	法	1.85
105 年度第一次無擔保公司債	105.5.26-110.5.26	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	辦	法	1.19
105 年度第二次無擔保公司債	105.9.27-110.9.27	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	辦	法	1.08
106 年度第一次無擔保公司債	106.5.19-109.5.19	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	辦	法	1.2
乙	106.5.19-113.5.19	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	辦	法	1.75
106 年度第二次無擔保公司債	106.10.12-109.10.12	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	辦	法	1.14
乙	106.10.12-111.10.12	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	辦	法	1.45

(接次頁)

(承前頁)

公司債種類	發行日期	還本付息辦法	年	利率(%)	
107 年度第一次無擔保公司債	107.11.30-112.11.30	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	辦	法	1.32
乙	107.11.30-114.11.30	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	辦	法	1.45
108 年度第一次無擔保公司債	108.6.21-113.6.21	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	辦	法	1.10
乙	108.6.21-115.6.21	滿第 6、7 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	辦	法	1.32
第五次可轉換公司債	102.12.26-107.12.26	除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為 0，有效利率為 1.8245%	辦	法	-
第六次可轉換公司債	107.1.30-112.1.30	除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為 0，有效利率為 1.3821%	辦	法	-

(一) 本公司於民國 105 年 5 月所發行之民國 105 年第一次無擔保公司債 50 億元，募集對象包含子公司華信航空公司及先啟資訊系統公司，其持有面額 300,000 仟元，並於編製合併報表時予以沖銷。

(二) 本公司發行第五次無擔保可轉換公司債發行條件如下：

1. 債權人得於公司債到期時請求本公司以現金一次還本。
2. 債權人得於公司債發行後屆滿 3 年時，以債券面額 100.75% 賣回。因債權人可於民國 105 年 12 月 26 日行使賣回權，本公司於 104 年 12 月將債券重分類至「一年內到期或執行賣回權公司債」。實際執行賣回權之債券持有人，本公司已支付 994,705 仟元予相關債券持有人，並就支付金額與面額之差異認列 41,943 仟元之買回損失，後將剩餘面額轉列非流動項下。
3. 若符合約定條件時，本公司得於公司債發行滿 3 個月至債券到期前 40 日止，按債券面額以現金向債權人要求贖回公司債。
4. 債權人於公司債發行之日起滿 1 個月後，至到期前 10 日止，除依法暫停過戶期間等外，得隨時向本公司請求依當時之轉換價

格轉換為本公司普通股股票。依本公司債之發行之轉換辦法規定，原始轉換價格為 12.24 元，惟若因無償配股或配發普通股現金股利占每股時價之比率超過 1.5% 時，應依轉換價格計算公式調整之。因本公司配發現金股利，自民國 107 年 8 月 14 日起，轉換價格調整為 11.38 元，另累計有面額 3,316,800 仟元之公司債轉換為本公司普通股 270,985 仟股。

5. 該公司債已於 107 年 12 月 26 日到期，本公司已於 108 年 1 月 8 日償付全數款項，相關資本公積一認股權轉列資本公積一其他。

前述可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成項目帳列資本公積一認股權，負債組成部分原列有效利率為 1.8245%，初始發行之負債及權益組成部分列示如下：

發行價款	\$ 6,000,000
權益組成部分	( <u>518,621</u> )
發行日負債組成部分	<u>\$ 5,481,379</u>

(三) 本公司發行第六次無擔保可轉換公司債發行條件如下：

1. 債權人得於公司債到期時請求本公司以現金一次還本。
2. 債權人得於公司債發行後屆滿 3 年時，以債券面額贖回。債權人可於民國 110 年 1 月 30 日行使贖回權。
3. 若符合約定條件時，本公司得於公司債發行滿 3 個月至債券到期前 40 日止，按債券面額以現金向債權人要求贖回公司債。
4. 債權人於公司債發行之日起滿 3 個月後，至到期日止，除依法暫停過戶期間等外，得隨時向本公司請求依當時之轉換價格轉換為本公司普通股股票。依本公司債之發行之轉換辦法規定，原始轉換價格為 13.2 元，惟若因無償配股或配發普通股現金股利占每股時價之比率超過 1.5% 時，應依轉換價格計算公式調整之。因本公司配發現金股利，自民國 108 年 7 月 29 日起，轉換價格將調整為 12.6 元。

前述可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成項目帳列資本公積一認股權，負債組成部分原列有效利率為 1.3821%，初始發行之負債及權益組成部分列示如下：

發行價款	\$ 6,012,000
權益組成部分	( <u>409,978</u> )
發行日負債組成部分	<u>\$ 5,602,022</u>

(四) 本公司董事會於民國 108 年 8 月 7 日決議發行國內第七次無擔保轉換公司債，發行總面額以 30 億元為上限，依票面金額 100% ~ 100.5% 發行，發行期間為 5 年。

#### 二、租 賃

##### 108 年

(一) 使用權資產 - 108 年

使用權資產帳面金額	108年12月31日
土地	\$ 8,153,382
建築物	824,955
飛行設備	62,052,701
其他設備	<u>2,579</u>
	<u>\$ 71,033,617</u>

使用權資產之增添

108年度
<u>\$ 5,863,625</u>

使用權資產之折舊費用

土地	\$ 376,425
建築物	798,933
飛行設備	10,721,575
其他設備	<u>2,157</u>
	<u>\$ 11,899,090</u>

(二) 租賃負債 - 108 年

租賃負債帳面金額	108年12月31日
流動	<u>\$ 2,340,873</u>
非流動	<u>\$ 15,801,724</u>

租賃負債(含指定為避險工具之美金租約)之折現率區間如下:

	108年12月31日
土地	1.09%~1.65%
建築物	0%~3.56%
飛行設備	2.49%~3.34%
其他設備	1.06%~1.50%

(三) 指定為避險之金融負債

合併公司指定部分美金計價租機合約作為規避未來美金客貨收入匯率波動之避險工具，並適用現金流量避險之會計處理，該等租約資訊如下：

到期日期	科目	帳面金額
108年12月31日	110.4.15~117.5.15	
	避險之金融負債—流動	\$ 8,577,482
	避險之金融負債—非流動	42,420,205

綜合損益影響

108年度	認列於其他綜合(損)益之金額	重分類至損益之金額
	\$ 1,457,058	(\$ 24,029)

(四) 重要承租活動及條款

中華航空、華信航空及台灣虎航共承租10架777-300ER、15架A330-300、15架737-800、10架A320-200、6架ERJ190及3架ATR72-600供營運所需，租賃期間為6~12年，租期為民國95年2月至民國117年5月止。租金計價方式部份屬於固定租金，部分屬於浮動租金，若屬於浮動租金則按約定之指標利率，每半年修訂租金，於租賃期間屆滿時，該等租賃協議並無承購權之條款。

合併公司因租機支付之保證金及開立之信用狀資訊如下：

	108年12月31日
存出保證金	\$ 737,895
信用狀	1,717,953

華航園區公司與桃園機場公司簽訂一個包含土地租賃協議之BOT合約，相關說明請詳附註三五。該租賃包含租機延長之選擇權，在無法合理確定將使用可選擇之延長租賃期間之情況下，與選擇權

所涵蓋期間相關之給付不計入租賃負債。若將延長租賃期間之給付金額納入租賃負債，民國108年12月31日租賃負債將增加873,293千元。

華儲公司與民航局簽訂一個包含土地租賃協議的BOT合約，相關說明請詳附註三六。

(五) 已簽訂尚未交機之租約

本公司於民國108年9月與Air Lease Corporation租機公司簽訂6架A321neo租機合約，預計於民國110年至民國111年引進。

本公司於民國108年5月與CALC租機公司簽訂8架A321neo租機意向書，預計於民國111年引進。

台灣虎航公司於民國108年8月與ICBC租機公司簽訂8架A320neo租機意向書，預計於民國110年引進。

(六) 售後租回交易

本公司為活化資產及強化財務結構，將五架自有A330-300航機於民國108年9月以售後租回方式以4,905,660千元出售予Altavair公司，租期為5至6年，並認列損失103,775千元。該租賃協議並無續租或承購權之條款，各架飛機每年租賃給付分別為美金5,389千元至5,437千元。

(七) 其他租賃資訊

合併公司以營業租賃出租投資性不動產之協議請參閱附註十六。

108年

	108年度
短期及低價值資產租賃費用	\$ 52,675
租賃之現金(流出)總額	(\$ 13,884,367)

合併公司選擇對符合短期租賃及符合低價值資產租賃之合約適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

107年

## 1. 售後租回交易一屬融資租賃類型

最低租賃給付及現值－飛行設備

1年以內	107年12月31日
超過1年但不超過5年	\$ 596,000
最低租賃給付及現值	<u>\$ 596,000</u>
利率	1.0680%

截至民國 107 年 12 月 31 日止，本公司以售後租回融資租賃方式承租 A330-300 共 1 架飛機，租約期間為民國 95 年 6 月至民國 108 年 4 月。於租約期間，本公司保留附屬於飛機之所屬有風險及報酬，並享有與交易前實質相同之權利，相關租賃合約係為浮動利率，故本公司售後租回飛機交易之最低租賃給付未包含利息支出。

## 2. 融資租賃

華儲公司簽訂「一期航空貨運站營運契約書」承租臺灣桃園及高雄國際機場貨運站土地、建物及動產等，租約相關內容請詳附註三六，另華泉公司簽訂有長期設備租約，與前述租約均屬融資租賃。

最低租賃給付－貨運站及其他

1年以內	107年12月31日
超過1年但不超過5年	\$ 37,998
減：未來財務費用	<u>2,974</u>
最低租賃給付現值	40,972
	( <u>629</u> )
	<u>\$ 40,343</u>

最低租賃給付現值－貨運站及其他

1年以內	107年12月31日
超過1年但不超過5年	\$ 37,398
	<u>2,945</u>
	<u>\$ 40,343</u>
折現率	4.756%

最低租賃給付現值合計

流動	\$ 633,398
非流動	<u>2,945</u>
	<u>\$ 636,343</u>

## 3. 營業租賃（含售後租回交易一屬營業租賃）

相關營業租賃協議內容請參閱民國 107 年度財務報告。截至民國 107 年 12 月 31 日止，合併公司因營業租賃合約所支付存出保證金為 693,466 仟元，另部分租賃飛機之保證金，係以開立信用狀之方式擔保，民國 107 年 12 月 31 日開立之信用狀分別為 1,682,774 仟元。

重大不可取消之營業租賃（已確認租金）之未來租賃給付總額如下：

1年以內	107年12月31日
超過1年但未超過5年	\$ 11,785,442
超過5年	44,559,429
	<u>21,685,499</u>
	<u>\$ 78,030,370</u>

本期認為費用之租賃給付如下：

最低租賃給付	107年度
	<u>\$ 11,735,495</u>

二二、其他應付款

	107年12月31日	108年12月31日
飛行油料	\$ 3,822,018	\$ 3,723,213
地勤委託費用	1,167,214	1,262,878
修護費用	1,031,700	1,208,875
財務成本	266,268	219,660
員工短期福利	2,237,409	2,040,718
場站使用費用	1,151,578	1,122,532
佣金費用	484,341	509,520
其他	3,985,670	3,100,576
	<u>\$14,146,198</u>	<u>\$13,187,972</u>

二三、合約負債

	107年12月31日	108年12月31日
飛行常客計畫	\$ 2,493,551	\$ 2,895,535
預收機票款	18,956,569	20,401,549
	<u>\$21,450,120</u>	<u>\$23,297,084</u>
流動	\$ 19,546,455	\$ 21,060,773
非流動	1,903,665	2,236,311
	<u>\$21,450,120</u>	<u>\$23,297,084</u>

二四、負債準備

	107年12月31日	108年12月31日
營業租賃飛機之負債準備	\$ 8,794,539	\$ 10,371,857
流動	\$ 321,075	\$ 360,393
非流動	8,473,464	10,011,464
	<u>\$ 8,794,539</u>	<u>\$ 10,371,857</u>

	107年1月1日	107年12月31日	108年1月1日	108年12月31日
本期新增	\$ 8,489,308	\$ 8,794,539	\$ 8,794,539	\$ 8,794,539
本期沖銷	3,386,052	4,608,924	4,608,924	4,608,924
匯率影響數	( 3,310,089)	( 2,799,314)	( 2,799,314)	( 2,799,314)
	<u>229,268</u>	<u>\$ 8,794,539</u>	<u>232,292</u>	<u>\$ 10,371,857</u>
107年12月31日				
108年1月1日				
本期新增	\$ 17,464,856	\$ 18,457,304	\$ 17,464,856	\$ 18,457,304
本期沖銷	( 8,661,474)	( 9,022,269)	( 8,661,474)	( 9,022,269)
匯率影響數	\$ 8,803,382	\$ 9,435,035	\$ 8,803,382	\$ 9,435,035
	<u>\$ 8,803,382</u>	<u>\$ 9,435,035</u>	<u>\$ 8,803,382</u>	<u>\$ 9,435,035</u>

合併公司以營業租賃方式承租飛行設備，其租賃合約到期將返還出租人時，須按合約依飛機使用年份、飛行小時數、起落次數及發動機轉數進行修護，具有現存義務而需於簽訂租約或於租賃期間時認列負債準備。另台灣虎航公司亦以營業租賃方式承租飛行設備，按合約規定，其需按月依實際飛行小時數支付修護準備金。

二五、退職福利計畫

(一) 確定提撥計畫

合併公司中之本公司及國內子公司依「勞工退休金條例」訂定之員工退休辦法，係屬政府管理之計畫，依員工每月薪資百分之六提撥退休金至勞動部勞工保險局之個人專戶。

合併公司於美國及日本之員工，依屬美國、日本政府營運之退休福利計畫成員。該子公司須提撥薪資成本之特定比例至退休福利計畫，以提供該計畫資金。合併公司對於此政府營運之退休福利計畫之義務僅為提撥特定金額。

(二) 確定福利計畫

合併公司中之本公司及國內子公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及其核准退休日前 6 個月平均工資計算。該等公司按員工每月薪資總額 2%-15% 提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入臺灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，合併公司並無影響投資管理策略之權利。

合併公司因確定福利計畫所產生之義務列入合併資產負債表之金額列示如下：

	108年12月31日	107年12月31日
已提撥確定福利義務之現值	\$ 18,457,304	\$ 17,464,856
計畫資產之公允價值	( 9,022,269)	( 8,661,474)
提撥短絀(淨確定福利負債)	<u>\$ 9,435,035</u>	<u>\$ 8,803,382</u>

淨確定福利負債變動如下：

107年1月1日	確定福利義務現值	計畫公允價值	淨資產價值	淨確定福利負債(資產)
服務成本	<u>\$16,149,382</u>	<u>(\$ 8,047,817)</u>	<u>\$ 8,101,565</u>	
當期服務成本	1,384,213	-	1,384,213	
利息費用(收入)	<u>163,283</u>	<u>( 82,595)</u>	<u>80,688</u>	
認列於損益再衡量數	<u>1,547,496</u>	<u>( 82,595)</u>	<u>1,464,901</u>	
計畫資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	-	( 236,287)	( 236,287)	
精算損失-人口統計假設變動	15,538	-	15,538	
精算損失-財務假設變動	344,716	-	344,716	
精算損失-經驗調整	<u>727,899</u>	-	<u>727,899</u>	
認列於其他綜合損益	<u>1,088,153</u>	<u>( 236,287)</u>	<u>851,866</u>	
雇主提撥	-	( 1,486,550)	( 1,486,550)	
福利支付	( 1,210,839)	1,210,839	-	
其他	<u>( 109,336)</u>	<u>( 19,064)</u>	<u>( 128,400)</u>	
107年12月31日	<u>17,464,856</u>	<u>( 8,661,474)</u>	<u>8,803,382</u>	
服務成本	1,321,600	-	1,321,600	
當期服務成本	<u>161,808</u>	<u>( 86,234)</u>	<u>75,574</u>	
利息費用(收入)	<u>1,483,408</u>	<u>( 86,234)</u>	<u>1,397,174</u>	
認列於損益再衡量數	-	( 308,223)	( 308,223)	
計畫資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	15,959	-	15,959	
精算損失-人口統計假設變動	440,374	-	440,374	
精算損失-財務假設變動	<u>633,683</u>	-	<u>633,683</u>	
認列於其他綜合損益	<u>1,090,016</u>	<u>( 308,223)</u>	<u>781,793</u>	
雇主提撥	-	( 1,418,970)	( 1,418,970)	
福利支付	( 1,452,632)	1,452,632	-	
其他	<u>( 128,344)</u>	<u>( 9,022,269)</u>	<u>( 128,344)</u>	
108年12月31日	<u>\$18,457,304</u>	<u>(\$ 9,022,269)</u>	<u>\$ 9,435,035</u>	

合併公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

- 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內(外)權益證券與債權證券

券及銀行存款等標的，惟合併公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行2年定期存款利率計算而得之收益。

2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。

3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

合併公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

折現率	108年12月31日	107年12月31日
薪資預期增加率	0.63%~1.10%	0.86%~1.35%
	1.00%~2.50%	1.00%~2.50%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加(減少)之金額如下：

折現率	108年12月31日	107年12月31日
增加0.5%	(\$ 939,308)	(\$ 777,193)
減少0.5%	1,000,771	841,488
薪資預期增加率	969,324	811,485
增加0.5%	( 927,180)	( 760,793)
減少0.5%		

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

預期1年內提撥金額	108年12月31日	107年12月31日
確定福利義務平均到期期間	\$ 930,963	\$ 916,927
	8~11年	8~12年

## 二六、權益

### (一) 股本

	108年12月31日	107年12月31日
<u>普通股</u>		
額定股數(仟股)	7,000,000	6,000,000
額定股本	\$ 70,000,000	\$ 60,000,000
已發行股本	\$ 54,209,846	\$ 54,209,846

### (二) 資本公積

	108年12月31日	107年12月31日
轉換公司債轉換溢價	\$ 315,114	\$ 315,114
庫藏股票交易(子公司收到 母公司股利)	3,909	3,303
庫藏股交易(買回註銷)	33,513	33,513
已失效員工認股權	11,747	11,747
因長期股權投資而發生	118,962	955
可轉換公司債轉換權	409,978	409,978
實際處分子公司股權價格與 帳面價值差額	1,129,080	-
其他	466,604	466,604
共	<u>\$ 2,488,907</u>	<u>\$ 1,241,214</u>

資本公積中屬超過票面金額發行股票之溢價(包括已轉換之可轉換公司債之溢價等)及實際處分子公司股權價格與帳面價值差額得用以彌補虧損,亦得於公司無虧損時,用以發放現金股利或撥充股本,惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

因長期股權投資產生、已失效員工認股權及因子公司取得母公司股利及買回庫藏股註銷所產生之資本公積,除可供彌補虧損外,不得作為任何用途。另可轉換公司債轉換權產生之資本公積,則不得作為任何用途。

### (三) 盈餘分派及股利政策

依據本公司章程規定,每年度決算如有盈餘,經依法繳納稅捐後,應先彌補以往年度虧損,次提百分之十為法定盈餘公積及提列或迴轉當年度之特別盈餘公積後,再以不低於百分之五十之額度內,由董事會考量本公司未來機隊計畫及資金需求等,擬訂盈餘分

派案提請股東會決議以股票股利或現金股利(現金股利不低於全部股利之百分之三十)方式分派之。惟當年度稅前盈餘經依上述方式計算扣減後,如其可分配之數額不足時,得以累積未分配盈餘支應。法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。本公司無虧損時,得依財務、業務及經營等因素之考量,將公積之全部或一部依法令或主管機關規定發放新股或現金。

有關盈餘之分配應於翌年召開股東常會予以承認通過,並於該年度入帳。

#### 1. 分配106年度之盈餘

本公司於107年6月27日經股東常會決議之106年度盈餘分配案如下:

	盈餘分派案	每股股利(元)
法定盈餘公積	\$ 145,831	
特別盈餘公積	118,810	
現金股利	1,193,670	\$ 0.2181820086

#### 2. 分配107年度之盈餘

本公司於108年6月25日經股東常會決議之107年度盈餘分配案如下:

	盈餘分派案	每股股利(元)
法定盈餘公積	\$ 114,493	
現金股利	1,136,278	\$ 0.20960737

另迴轉特別盈餘公積 105,843 仟元。

#### 3. 民國108年度之虧損撥補案

本公司於民國109年3月18日董事會擬議民國108年度之虧損撥補案,該年度稅後純損 1,199,798 仟元,及其他保留盈餘調整(577,427)仟元,尚有累計虧損為 1,777,225 仟元。

惟民國108年度虧損撥補案尚待民國109年6月23日召開之股東常會決議。

(四) 其他權益項目

其他權益項目之變動數如下：

	國外營運機構財務報表之兌換差額	出售金融資產未實現損益	可供出售金融資產未實現損益	遞延稅項	現金	遞延稅項	遞延工具損益	合計
107年1月1日	\$ (34,986)	\$ 1,774	\$ (74,429)	\$ (74,429)	\$ (74,429)	\$ (74,429)	\$ (74,429)	\$ (107,641)
IFRS 調整差額	(34,986)	-	-	-	-	-	-	(40,527)
107年1月1日調整後餘額	-	-	-	-	-	-	-	(67,064)
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	29,897	-	-	-	-	-	77,435	77,435
遞延工具損益	-	-	-	-	-	-	31,731	31,731
重分類至損益之遞延工具公允價值變動產生之損益	-	-	-	-	-	-	-	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	-	-	-	-	-	-	-	-
稅率影響數	1,198	-	-	-	-	-	-	930
所得稅之影響數	(5,273)	-	-	-	-	-	2,530	2,519
本期其他綜合損益	25,322	-	-	-	-	-	(24,117)	(29,343)
移轉至損益項目	(9,664)	-	-	-	-	-	87,579	113,169
107年12月31日餘額	\$ 9,664	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 25,268	\$ 58,223
108年1月1日餘額	\$ 9,664	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 25,268	\$ 58,223
換算國外營運機構淨資產所產生之兌換差額	(65,246)	-	-	-	-	-	1,378,603	(65,246)
遞延工具損益	-	-	-	-	-	-	20,014	20,014
重分類至損益之遞延工具公允價值變動產生之損益	-	-	-	-	-	-	-	-
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	-	-	-	-	-	-	-	-
所得稅之影響數	11,835	-	-	-	-	-	(279,604)	79,392
本期其他綜合損益	(53,411)	-	-	-	-	-	1,119,013	(282,623)
處分子公司	8,368	-	-	-	-	-	(603)	1,130,140
移轉至損益項目	(54,207)	-	-	-	-	-	111,143,628	(603)
108年12月31日餘額	\$ 54,207	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1,119,013	\$ 1,196,233

(五) 非控制權益

	108年度	107年度
年初餘額	\$ 2,965,512	\$ 2,134,282
歸屬於非控制權益之份額		
本年淨利	524,796	482,323
國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(7,706)	(3,330)
確定福利計畫再衡量數	(100,136)	(69,654)
現金流量避險中因公允價值變動產生之損益	(13,227)	(46)
重分類至損益之遞延工具公允價值變動產生之損益	8,528	105
所得稅影響數	22,586	26,888
處分子公司	(89,955)	(72,925)
處分子公司部份權益	(24,957)	-
購買非控制權益	619,387	565,963
獲配子公司現金股利	(416,438)	(171,019)
年底餘額	\$ 3,578,345	\$ 2,965,512

(六) 庫藏股票

庫藏股票係為子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列庫藏股票。子公司於資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

收回原因	買回以註銷	子公司持有	合計
108年1月1日股數	-	2,889	2,889
本期增加	-	-	-
108年12月31日股數	-	2,889	2,889
107年1月1日股數	-	2,889	2,889
本期增加	50,000	-	50,000
本期減少	(50,000)	-	(50,000)
107年12月31日股數	-	2,889	2,889

子公司名稱	持有股數 (仟股)	帳面金額	市價
108年12月31日			
華信航空	2,075	\$ 18,796	\$ 18,796
華夏航科國際	814	7,376	7,376
		\$ 26,172	\$ 26,172

107年12月31日	持有股數 (仟股)	帳面金額	市價
華信航空	2,075	\$ 22,821	\$ 22,821
華夏航科國際	814	8,956	8,956
		\$ 31,777	\$ 31,777

上述子公司係基於投資規劃考量，於以前年度購入本公司之股票，子公司持有母公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

本公司董事會為維護公司信用及股東權益，於民國107年8月9日決議以每股9至14元自集中市場買回本公司之股份，預計買回期間為民國107年8月10日至10月9日，共計買回50,000仟股。本公司已於107年12月18日辦理庫藏股票註銷，並完成變更登記，完成註銷後，股本減少500,000仟元，資本公積一股本溢價減少2,906仟元及增加資本公積一庫藏股33,513仟元。本公司持有之庫藏股

票，依證券交易法規定不得享有股利之分派及表決權等權利。

## 二七、本期淨利

### (一) 營業收入

	108年度	107年度
客運收入	\$ 111,413,435	\$ 108,345,648
貨運收入	43,793,256	49,847,065
其他	<u>13,237,469</u>	<u>12,518,894</u>
	<u>\$ 168,444,160</u>	<u>\$ 170,711,607</u>

### (二) 其他收入

	108年度	107年度
利息收入	\$ 417,446	\$ 330,710
補助款收入	38,621	11,200
股利收入	21,422	9,603
其他	<u>241,499</u>	<u>254,940</u>
	<u>\$ 718,988</u>	<u>\$ 606,453</u>

### (三) 其他利益 (損失)

	108年度	107年度
處分不動產、廠房及設備利益 (損失)	\$ 32,460	(\$ 270,597)
處分待出售非流動資產損失	( 10,462)	( 368,992)
透過損益按公允價值衡量之金融商品利益 (損失)	27,580	11,168
處分投資利益	7,656	450,195
淨外幣兌換 (損失) 利益	( 141,611)	41,843
待出售非流動資產減損損失	-	( 75,437)
飛行設備減損損失	-	( 50,000)
售後租回交易之損失	( 103,775)	-
其他	<u>( 285,660)</u>	<u>( 273,028)</u>
	<u>(\$ 473,812)</u>	<u>(\$ 534,848)</u>

## (四) 財務成本

	108年度	107年度
利息費用	\$ 429,457	\$ 412,422
應付公司債	771,280	949,483
銀行借款	-	18,080
融資租賃義務利息	2,139,382	-
租賃負債之利息	<u>\$ 3,340,119</u>	<u>\$ 1,379,985</u>
	\$ 46,528	\$ 41,925
利息資本化金額	1.01%~1.35%	1.16%~1.45%
利息資本化利率		

## (五) 折舊與攤銷費用

	108年度	107年度
不動產、廠房及設備	\$ 20,702,033	\$ 19,324,804
使用權資產	11,899,090	-
投資性不動產	277	279
無形資產	<u>198,237</u>	<u>191,979</u>
	<u>\$ 32,799,637</u>	<u>\$ 19,517,062</u>

## 折舊費用依功能別彙總

營業成本	\$ 30,927,997	\$ 18,648,142
營業費用	<u>1,673,403</u>	<u>676,941</u>
	<u>\$ 32,601,400</u>	<u>\$ 19,325,083</u>

## 攤銷費用依功能別彙總

營業成本	\$ 12,380	\$ 10,597
營業費用	<u>185,857</u>	<u>181,382</u>
	<u>\$ 198,237</u>	<u>\$ 191,979</u>

## (六) 員工福利費用

	108年度	107年度
退職後福利	\$ 574,809	\$ 538,915
確定提撥計畫	<u>1,397,174</u>	<u>1,464,901</u>
確定福利計畫	<u>\$ 1,971,983</u>	<u>\$ 2,003,816</u>

( 接次頁 )

(承前頁)

	108年度	107年度
會計所得與當期所得稅費用之調節如下：		
繼續營業單位稅前淨(損)利	<u>(\$ 96,817)</u>	<u>\$ 3,081,249</u>
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅(利益)費用	<u>(\$ 19,362)</u>	<u>\$ 616,250</u>
於其他轄區營運之子公司不同稅率之影響	1,680	7,391
調節項目之所得稅影響數：		
法定課稅所得時不可減除之費用	16,936	20,662
免稅所得	( 45,861)	( 25,730)
未分配盈餘加徵5%	378	35
基本所得稅額	8,468	-
國外所得稅費用	11,157	22,786
未認列之虧損扣抵、投資抵減及暫時性差異	586,135	1,088,650
以前年度之當期所得稅費用	( 5,546)	10,592
以前年度之遞延所得稅費用	24,534	1,861
於本期之調整	-	( 933,932)
稅率變動	( 334)	-
其他	<u>\$ 578,185</u>	<u>\$ 808,565</u>
認列於損益之所得稅費用		

我國於 107 年修正中華民國所得稅法，將營利事業所得稅稅率由 17%調整為 20%。該修正並規定 107 年度未分配盈餘所適用之稅率由 10%調降為 5%。

## (一) 直接認列於其他綜合損益之所得稅

	108年度	107年度
遞延所得稅		
認列於其他綜合損益		
— 國外營運機構換算	\$ 13,454	(\$ 4,657)
— 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	( 14,854)	547
— 未實現損益	( 278,664)	( 24,128)
— 避險工具損益	156,359	187,368
— 確定福利計畫再衡量數	-	<u>10,893</u>
— 稅率變動	-	-
認列為其他綜合損益之所得稅	<u>(\$ 123,705)</u>	<u>\$ 170,023</u>
合計		

	108年度	107年度
其他員工福利		
薪資費用	<u>\$ 20,813,757</u>	<u>\$ 20,910,604</u>
其他用人費用	<u>5,506,867</u>	<u>5,791,627</u>
	<u>\$ 26,320,624</u>	<u>\$ 26,702,231</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 23,699,685	\$ 23,857,265
營業費用	<u>4,592,922</u>	<u>4,848,782</u>
	<u>\$ 28,292,607</u>	<u>\$ 28,706,047</u>

依照章程，本公司係以當年度扣除分派員工酬勞前之稅前利益以不低於 3%之比率提撥員工酬勞及與中華航空企業工會簽訂團體協約，按稅前淨利之一定比例提撥盈餘獎金。民國 107 年度提列之員工酬勞及盈餘獎金分別為 51,656 仟元及 594,810 仟元。民國 108 年度係為稅前損失，故未提列員工酬勞。

年度合併財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，年度合併財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

有關本公司民國 108 年及 107 年董事會決議之員工酬勞資訊，請至臺灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

## 二八、所得稅

### (一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

	108年度	107年度
當期所得稅		
當期產生者	\$ 523,670	\$ 264,527
以前年度調整	( 5,546)	10,592
未分配盈餘稅加徵	378	35
遞延所得稅		
當期產生者	35,149	1,465,482
以前年度	24,534	1,861
稅率影響數	-	( 933,932)
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 578,185</u>	<u>\$ 808,565</u>

(三) 遞延所得稅資產／負債

遞延所得稅資產	108年度			
	年初餘額	認列於損益	認列於其他綜合損益	年底餘額
暫時性差異				
確定福利計畫	\$ 1,765,052	(\$ 29,560)	\$ 156,359	\$ 1,891,851
課程酬資計畫	510,060	82,917	-	592,977
修護準備	1,811,848	428,155	-	2,240,003
存貨跌價損失	335,711	( 38,854)	-	296,857
其他	729,399	( 429,580)	15,113	315,938
共	<u>\$ 5,152,070</u>	<u>\$ 13,028</u>	<u>\$ 171,472</u>	<u>\$ 5,337,626</u>
遞延所得稅負債				
暫時性差異				
未實現兌換利益	\$ 17	\$ 81,760	-	\$ 81,777
其他(註)	188,430	( 8,999)	295,177	475,665
共	<u>\$ 188,447</u>	<u>\$ 72,761</u>	<u>\$ 752</u>	<u>\$ 557,142</u>
遞延所得稅資產				
暫時性差異				
確定福利計畫	\$ 1,381,538	\$ 180,560	\$ 195,742	\$ 1,765,052
課程酬資計畫	426,106	83,954	-	510,060
修護準備	1,507,285	304,563	-	1,811,848
存貨跌價損失	239,115	96,596	-	335,711
其他	1,146,871	( 397,832)	479	729,399
虧損扣抵	821,417	( 821,417)	-	-
共	<u>\$ 5,519,332</u>	<u>\$ 553,576</u>	<u>\$ 479</u>	<u>\$ 5,152,070</u>
遞延所得稅負債				
暫時性差異				
未實現兌換利益	\$ 915	(\$ 898)	-	\$ 17
其他(註)	31,010	( 31,010)	-	-
共	<u>\$ 165,630</u>	<u>\$ 7,173</u>	<u>\$ 3,884</u>	<u>\$ 188,430</u>
其他	<u>\$ 197,355</u>	<u>\$ 20,165</u>	<u>\$ 3,884</u>	<u>\$ 188,447</u>

註：含 IFRS 9 開帳所得稅影響數 6,873 仟元。

未於資產負債表中認列遞延所得稅資產之可減除暫時性差異、未使用虧損扣抵金額如下：

虧損扣抵	108年12月31日	107年12月31日
108 年度	\$ -	\$ 11,790,770
110 年度	2,899,496	2,899,496
111 年度	619,799	620,769
114 年度	18,124	18,124
115 年度	546,899	818,198
116 年度	68,415	68,415
117 年度	1,706,913	1,513,001
118 年度	<u>955,250</u>	<u>17,728,773</u>
共 他	<u>\$ 1,348,096</u>	<u>\$ 90,350</u>

(四) 截至民國 108 年底止，本公司及國內子公司得用以扣抵以後年度課稅所得之虧損金額如下：

本公司	最後扣抵年度	尚未扣抵餘額
110		\$ 2,899,496
111		619,799
115		202,699
117		1,519,941
118		<u>760,157</u>
		<u>\$ 6,002,092</u>
華信航空公司		
115		\$ 312,724
117		<u>83,821</u>
		<u>\$ 396,545</u>
臺灣飛機維修公司		
114		\$ 18,124
115		31,476
116		68,415
117		103,151
118		<u>195,093</u>
		<u>\$ 416,259</u>

(五) 所得稅核定情形

本公司及其餘子公司截至民國 106 年度之營利事業所得稅申報案，業經稅捐稽徵機關核定。

二九、每股盈餘

	108年度	107年度
基本每股盈餘(虧損)(元)	(\$ 0.22)	\$ 0.33
稀釋每股盈餘(虧損)(元)	(\$ 0.22)	\$ 0.32
本期淨利		
用以計算基本每股盈餘之淨利	(\$ 1,199,798)	\$ 1,790,361
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
可轉換公司債後利息	-	81,463
用以計算稀釋每股盈餘之淨利(損)	(\$ 1,199,798)	<u>\$ 1,871,824</u>

(接次頁)

(承前頁)

股數(仟股)	108年度	107年度
用以計算基本每股盈餘之加權平均股數	5,418,096	5,453,579
具稀釋作用潛在普通股之影響： 可轉換公司債	-	457,481
員工酬勞	-	8,821
用以計算稀釋每股盈餘之加權平均股數	<u>5,418,096</u>	<u>5,919,881</u>

若合併公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度董事會決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

### 三十、企業合併

承附註十四所述，合併公司於民國 107 年 3 月 7 日收購高雄空廚之其他揭露如下：

- (一) 收購支付現金為 243,743 仟元。  
 (二) 收購日取得之資產及承擔之負債

資產	金額
流動資產(包含現金及約當現金)	\$ 918,033
不動產、廠房及設備	553,390
無形資產	186,883
其他資產	49,479
資產小計	1,707,785
負債	( 486,356)
可辨認淨資產	<u>\$ 1,221,429</u>

- (三) 本公司取得高雄空廚之實質控制(收購日)，取得控制力時所持有 35.78% 股權採用權益法之投資係以收購日之公允價值重新衡量，所產生之差額認列處分投資利益 69,671 仟元(帳列其他利益)。

(四) 高雄空廚之非控制權益(46.33%之所有權權益)係按收購日非控制權益所享有之可辨認淨資產公允價值 565,888 仟元衡量。

(五) 高雄空廚之廉價購買利益 26,615 仟元(帳列其他利益)係收購對價加計非控制權益及收購前已持有被收購者之權益於收購日公允價值之總數後扣除可辨認淨資產之公允價值所產生。

(六) 企業合併對經營成果之影響

自收購日起，來自被收購公司之經營成果如下：

營業收入	高雄	空廚
本期淨利	<u>\$ 1,823,950</u>	<u>\$ 229,665</u>

倘該等企業合併係發生於收購日所屬之會計年度開始日，107 年度合併公司擬制營業收入及淨利分別為 171,039,102 仟元及 2,310,159 仟元。該等金額無法反映若企業合併於收購當年度開始日完成時，合併公司實際可產生之收入及營運結果，亦不應作為預測未來營運結果之用。

### 三一、處分子公司

本公司董事會於民國 108 年 1 月 21 日決議通過出售所持有華泉旅行社部分股權予三賢旅行社，處分價款為 34,036 仟元，處分利益計 7,656 仟元。出售股權後，合併公司持股比例由 51% 降至 20%，而喪失對該子公司之控制。

(一) 收取之對價

現金及約當現金	<u>\$ 34,036</u>
---------	------------------

(二) 對喪失控制之資產及負債之分析

流動資產	
現金及約當現金	\$ 51,449
其他流動資產	47,510
非流動資產	17,035
流動負債	( 49,742)
非流動負債	( 15,318)
處分之淨資產	<u>\$ 50,934</u>

### (三) 處分子公司之利益

收取之對價	\$ 34,036
處分之淨資產	( 50,934)
剩餘股權公允價值	10,187
非控制權益	24,957
因喪失對子公司之控制權益 重分類至損益之累積兌換 差額及金融商品未實現損 益	( 10,590)
處分利益	<u>\$ 7,656</u>

### (四) 處分子公司之淨現金流出

以現金及約當現金收取之 對價	\$ 34,036
減：處分之現金及約當現 金餘額	( 51,449)
	<u>( \$ 17,413)</u>

### 三二、資本風險管理

合併公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前  
提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化，合併公  
司資本結構係由合併公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及  
權益（即股本、資本公積、保留盈餘、其他權益項目及非控制權益）  
組成。

由於合併公司須維持大量資本，以支應日常營業活動及購機支出  
所需。因此合併公司之資本管理係以確保具有必要之財務資源及營運  
計畫，以支應未來 12 個月所需之營運資金、資本支出、債務償還及股  
利支出等需求。

### 三三、金融工具

#### (一) 公允價值資訊—非按公允價值衡量之金融工具

除下表所列外，合併公司管理階層認為非按公允價值衡量之金  
融資產及金融負債所列之帳面金額趨近公允價值：

金融負債	107年12月31日		107年12月31日	
	帳面金額	公允價值	帳面金額	公允價值
應付公司債	\$ 32,052,625	\$ 32,062,874	\$ 33,919,610	\$ 31,651,865
長期借款	67,663,783	67,663,783	76,395,635	74,404,225

應付租賃負債及部分長期借款係浮動利率之金融負債，故其帳  
面價值即為目前之公允價值。固定利率之長期借款及應付公司債以  
其預期現金流量之折現值估計公允價值（係為第 2 等級）。折現率則  
以本公司所能獲得類似條件（相近之到期日）之長期借款利率為準，  
民國 108 年及 107 年 12 月 31 日所使用之折現率分別為 0.67% 及  
0.68%。上櫃應付公司債因有市場成交價可循，故以此為公允價值（係  
為第 1 等級）。

#### (二) 公允價值資訊—以重覆性基礎按公允價值衡量之金融工具

下表提供金融工具於原始認列後以公允價值衡量之分析，衡量  
方式係依其公允價值之可觀察程度分為第 1 至第 3 等級。

1. 第 1 等級公允價值衡量係指以來自活絡市場相同資產或負債之  
公開報價（未經調整）。
2. 第 2 等級公允價值衡量係指除第 1 等級之公開報價外，以屬於  
該資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）  
可觀察之輸入值推導公允價值。
3. 第 3 等級公允價值衡量係指評價技術係非以可觀察市場資料為  
基礎之資產或負債之輸入值（不可觀察之輸入值）推導公允價  
值。



(三) 金融工具之種類

	108年12月31日	107年12月31日
<u>金融資產</u>		
透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 512,192	\$ 206,001
避險之金融資產	9,626	32,906
按攤銷後成本衡量之金融資產 (註1)	41,479,556	40,496,618
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－權益工具投資	209,221	132,191
<u>金融負債</u>		
透過損益按公允價值衡量之金融負債	11,749	221
避險之金融負債	51,038,711	560
按攤銷後成本衡量之金融負債 (註2)	134,240,993	127,271,892

註1：餘額係包含現金及約當現金、原始到期日超過三個月之定期存款、應收票據及帳款、應收帳款－關係人、其他應收款、存出保證金及受限制資產等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註2：餘額係包含短期借款、應付短期票券、應付票據及帳款、應付帳款－關係人、其他應付款、應付公司債、長期借款、應付租賃負債、租賃負債、負債準備、部分其他流動負債、部分其他非流動負債及存入保證金等按攤銷後成本衡量之金融負債。

(四) 財務風險管理目的與政策

合併公司所從事之風險控制及避險策略，主要係因應國內外經濟環境、金融及油價市場等變化，隨時評估調整。為降低利率、匯率及油價等變動對合併公司整體財務造成之市場風險（包括匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險，合併公司依股東會通過之「從事衍生性金融商品交易處理程序」規定，透過財務避險工具，將該等成本以適當之避險比率固定於一定之範圍，以降低因市場價格變化對盈餘的衝擊。

此外，本公司董事會下設有風險委員會，定期召開會議，以評估衍生商品操作績效及適當之避險比率，並於外聘財務風險顧問協助下，即時掌握國內外經濟及金融情勢，控管避免因金融環境及油價變動所產生整體之財務風險，研擬規避財務風險之策略及因應措施，以落實風險管理。

1. 市場風險

合併公司主要暴露於外幣匯率變動及利率變動等市場風險，並使用衍生金融工具以管理相關風險。合併公司訂定遠期外匯、外幣選擇權及利率交換合約，以與被避險項目公允價值變動呈高度負相關之衍生金融商品作為避險工具，並作定期評估。

(1) 匯率風險：

合併公司訂定外幣選擇權合約，規避匯率波動之風險；訂定遠期外匯合約，主要係為規避外幣資產、負債及承諾因匯率變動產生之風險。

敏感度分析

合併公司主要受到美金貨幣匯率波動之影響。新臺幣對美金升貶1元係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目，期末換算以匯率變動1元予以調整。當新臺幣相對美金升值1元時，在其他所有變數不變之情況下，合併公司民國108年度之稅前淨利增加105,266千元、稅前其他綜合損益增加1,612,256千元；於民國107年度之稅前淨利減少91,397千元、稅前其他綜合損益減少13,620千元。

合併公司之避險策略係以簽訂遠期外匯合約規避特定外幣收支部位之匯率暴險，以及管理預期於未來1年內支付預付購機款交易所產生外幣部位之匯率暴險，並指定為

現金流量避險。避險調整數係於支付預付購機款交易實質發生時，調整非金融被避險項目之帳面金額。

對於高度很有可能之預付購機款交易之避險，遠期外匯合約之主要條件（如名目金額、期間及標的）係配合被避險項目所議定。合併公司採質性評估判定遠期外匯合約及被避險預期交易之價值會因被避險匯率之變動而有系統地反向變動。

合併公司之匯率風險避險資訊彙總如下：

108年12月31日

避險工具	幣別	合約金額	到期期間	遠期價格	資產負債表項目	帳面價值	金額
現金流量避險							
美金租機支出	新台幣兌美金	NTD 509,507	109.1.21~109.12.24	29.5-30.8	避險之金融資產 一流動/避險之 金融負債一流動	\$ 38	\$ 8,491
航空燃料一遠期外匯合約	新台幣兌美金	NTD 660,661	109.2.27~109.11.30	29.7-30.7	避險之金融資產 一流動/避險之 金融負債一流動	32	10,193
預付購機款一遠期外匯合約	新台幣兌美金	NTD 1,414,411	109.11.4	29.6-30.5	避險之金融資產 一流動/避險之 金融負債一流動	77	18,385

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目（美金租機支出、購油支出及預付設備款）分別為(8,453)仟元及(10,161)仟元、(18,308)仟元。

108年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益(損失)	自權益重分類至(損失)利益之金額及其單行項目
現金流量避險		
美金租機支出	(\$ 35,897)	\$ 9,137 (註)
航空燃料	( 10,161)	( 53)
預付購機款	( 17,705)	-
	(\$ 63,763)	\$ 9,084

註：減少營業成本或匯兌損失。

民國 108 年度避險工具交割轉列預付設備款金額為(603)仟元。

107年12月31日

避險工具	幣別	合約金額	到期期間	遠期價格	資產負債表項目	帳面價值	金額
現金流量避險							
美金租機支出	新台幣兌美金	NTD 2,265,231	108.1.7~108.12.26	28.3-30.9	避險之金融資產 一流動/避險之 金融負債一流動	\$28,005	\$ 560
遠期外匯合約	USD 13,620	USD 13,620					

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目（美金租機支出）為 27,445 仟元。

107年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益(損失)	自權益重分類至(損失)利益之金額及其單行項目
現金流量避險		
美金租機支出	\$ 80,440	(\$ 22,415) (註)
預付購機款	23,884	-
	\$ 104,324	(\$ 22,415)

註：增加營業成本或匯兌損失。

民國 107 年度避險工具交割轉列預付設備款金額為 12,118 仟元。

(2) 利率風險：

合併公司訂定利率交換合約主要係為規避淨負債利率波動之風險。合併公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理利率風險。

合併公司於資產負債表日受利率曝險之金融負債帳面金額如下：

	108年12月31日	107年12月31日
具公允價值利率風險	\$ 91,414,806	\$ 34,919,610
具現金流量利率風險	77,821,887	75,031,978

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率曝險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設資產負債表日流通在外之負債金額於整年度皆流通在

外。集團內部向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少 1 碼 (25 基點)，此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

若利率增加 1 碼 (25 基點)，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司民國 108 年度之稅前淨利將減少 194,555 仟元。

若利率增加 1 碼 (25 基點)，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司民國 107 年度之稅前淨利將減少 187,580 仟元。

(3) 其他價格風險：

合併公司因購買航空燃油而產生航空燃油價格曝險。合併公司係以訂定油料選擇權合約，規避油價波動之風險。

108 年 12 月 31 日

現金流量曝險	工具	幣別	合約金額	到期期間	現約價格	資產負債表單行項目	帳面金額
航空燃油-油料選擇權	美金	NTD 5,524	109,331~109,12,31	USD 49.65~80.75	USD 49.65~80.75	避險之金融資產-流動/避險之金融負債-流動	\$ 9,479 \$ 3,985

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目 (購油支出) 為 5,524 仟元。

108 年度

綜合損益影響	金額	自權益重分類至 (損失) 利益之金額及其單行項目
現金流量避險	\$ 623	
油料選擇權		(\$ 13,597) (註)

註：增加營業成本。

107 年 12 月 31 日

現金流量曝險	工具	幣別	合約金額	到期期間	現約價格	資產負債表單行項目	帳面金額
航空燃油-油料選擇權	美金	NTD 4,901	108,131~108,12,31	USD 72~88	USD 72~88	避險之金融資產	\$ 4,901

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目 (購油支出) 為 4,901 仟元。

107 年度

綜合損益影響	金額	自權益重分類至 (損失) 利益之金額及其單行項目
現金流量避險	\$ 4,901	
油料選擇權		(\$ 9,421) (註)

註：增加營業成本。

敏感度分析

下列敏感度分析係依資產負債表日之航空油價曝險之衍生性工具進行。

稅前利益增加 (減少)	108 年度		107 年度	
	其他綜合損益增加 (減少)	稅前利益增加 (減少)	其他綜合損益增加 (減少)	稅前利益增加 (減少)
油價上漲 5%	\$ -	\$ 7,973	\$ -	\$ -
油價下跌 5%	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

2. 信用風險管理

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成合併公司財務損失之風險。合併公司之信用風險，主要係來自於營運活動產生之應收款項，及投資活動產生之銀行存款、固定收益投資及其他金融工具，營運相關信用風險與財務信用風險係分別管理。

營運相關信用風險

為維持應收帳款的品質，合併公司已建立營運相關信用風險管理之程序。

個別客戶的風險評估係考量包括該客戶之財務狀況、信評機構評等、合併公司內部信用評等、歷史交易記錄及目前經濟狀況等多項可能影響客戶付款能力之因素，合併公司亦會在適當時機使用某些信用增強工具，以降低特定客戶的信用風險。因航空業服務對象較為分散，客戶群廣大且無關聯，故信用風險集中度不高。

### 財務信用風險

銀行存款、固定收益投資及其他金融工具之信用風險，係由合併公司財務部門衡量並監控。由於合併公司之交易對象及履約他方均係信用良好之銀行及具投資等級及以上之金融機構、公司組織及政府機關，無重大之履約疑慮，故無重大之信用風險。

### 3. 流動性風險

合併公司管理流動性風險之目標，係為維持營運所需之現金及約當現金、高流動性之有價證券及足夠的銀行融資額度等，以確保合併公司具有充足的財務彈性。

### 流動性及利率風險表

下表詳細說明合併公司已約定還款期間金融負債剩餘合約到期分析，其係依據合併公司最早可能被要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製，其包括利息及本金之現金流量。

合併公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表中最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。針對衍生金融工具所作之流動性分析，就採淨額交割之衍生工具，係以未折現之合約淨現金流入及流出為基礎編製；就採總額交割之衍生工具，係以未折現之總現金流入及流出為基礎編製。當應付或應收金額不固定時，揭露之金額係依資產負債表日殖利率曲線所推估之預計利率決定。

### 108年12月31日

	加權平均有效利率 (%)	短於 1 年	1 年至 5 年	5 年以上
租賃負債	1.1613%	\$ 3,357,996	\$ 10,622,204	\$ 8,949,194
浮動利率工具	1.9058%	15,254,687	36,274,033	16,785,664
遞餘工具	3.1131%	10,060,822	39,729,062	6,373,333
應付公司債	2.2573%	10,823,905	19,871,174	3,383,401
	-	<u>\$ 39,497,410</u>	<u>\$ 106,496,473</u>	<u>\$ 35,491,592</u>

### 107年12月31日

	加權平均有效利率 (%)	短於 1 年	1 年至 5 年	5 年以上
應付租賃款	1.3104%	\$ 641,524	\$ 3,024	\$ -
浮動利率工具	1.8105%	14,853,360	42,143,959	20,810,464
固定利率工具	0.1034%	2,000,517	-	-
衍生工具	-	239,138	-	-
應付公司債	1.3905%	5,999,321	30,835,449	1,051,418
	-	<u>\$ 23,733,860</u>	<u>\$ 72,982,432</u>	<u>\$ 21,861,882</u>

### 融資額度

尚未動用之無擔保銀行借款額度 (本公司)	108年12月31日	107年12月31日
	\$ 18,422,000	\$ 17,337,000

### 三四、關係人交易

本公司及子公司 (係本公司之關係人) 間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以消除，故未揭露於本附註。除其他附註所述者外，合併公司與其他關係人間之交易如下：

#### (一) 關係人名稱及其關係

關係人名稱	與合併公司之關係
華泉旅行社	關聯企業 (係於 108 年 1 月轉為關聯企業)
高雄空廚	子公司 (係於 107 年 3 月轉列子公司)
中國飛機服務	關聯企業
元翔空運貨站 (廈門)	關聯企業
元翔空運貨服 (廈門)	關聯企業
東聯國際貨運 (香港)	關聯企業
華膳空廚	合資投資
華潔洗滌	合資投資
諾騰亞洲	合資投資
得得國際	合資投資
中華航空事業發展基金會 (航發會)	本公司主要股東及董事
其他	合併公司之董事與主要管理階層暨董事長及總經理之配偶與二親等內之親屬

(二) 營業交易

帳列項目	關係人類別／名稱	108年度	107年度
其他收入	本公司主要股東	\$ 25,457	\$ 28,670
	關聯企業	\$ 1,239	\$ 523
	合資投資	\$ 42,457	\$ 41,410

(三) 進貨

關係人類別／名稱	108年度	107年度
本公司主要股東	\$ 56,474	\$ 64,188
關聯企業	\$ 414,106	\$ 501,609
合資投資	\$ 1,911,091	\$ 1,912,995

(四) 應收帳款－關係人（營業產生）

關係人類別	108年12月31日	107年12月31日
合資投資	\$ 7,760	\$ 7,589
本公司主要股東	2,588	1,454
	\$ 10,348	\$ 9,043

應收關係人款項未收取保證，另應收關係人款項並未提列呆帳費用，帳款之收付期限自 30 天至 90 天不等，並無逾授信期間之情形。

(五) 應付帳款－關係人（營業產生）

關係人類別	108年12月31日	107年12月31日
關聯企業	\$ 51,333	\$ 54,948
合資投資	484,700	474,499
本公司主要股東	5,982	3,368
	\$ 542,015	\$ 532,815

流通在外之應付關係人款項餘額係未提供擔保且將以現金清償。

(六) 租賃交易

本公司為訓練機師所需，與財團法人中華航空事業發展基金會簽訂租賃合約，本公司以營業租賃方式承租飛行訓練器及模擬機，係以使用時數支付租金，民國 108 年度及 107 年度之租金費用分別為 56,474 仟元及 64,188 仟元。

(七) 背書及保證

	108年12月31日		107年12月31日	
	總額	動用額	總額	動用額
本公司	\$ 3,850,000	\$ 2,129,400	\$ 3,850,000	\$ 2,339,700
華航園區	1,080,000	-	1,080,000	-
儲備	3,012,668	685,444	1,081,792	418,491
台灣虎航	2,000,000	1,279,827	2,000,000	605,457
臺灣飛機維修				

(八) 對主要管理階層之獎勵

董事及其他主要管理階層之薪酬總額如下：

	108年度		107年度	
短期員工福利	\$ 39,693		\$ 44,551	
退職後福利	2,362		3,295	
	\$ 42,055		\$ 47,846	

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

三五、質、抵押之資產

下列資產經質、抵押作為長期借款、租賃負債及其他業務保證等之擔保品：

	108年12月31日	107年12月31日
不動產、廠房及設備	\$ 31,260,801	\$ 42,066,242
使用權資產	71,033,617	-
受限制資產		
已質押定存單	130,052	169,925
合計	\$ 102,424,470	\$ 42,236,167

三六、重大承諾事項及或有負債

除其他附註所述者外，合併公司於資產負債表日重大承諾及或有負債如下列：

(一) 為因應營運所需，華信航空公司於民國 106 年 7 月 30 日之董事會決議通過與 AVIONS DE TRANSPORT REGIONAL G.I.E 公司簽約訂購 6 架 ATR72-600 型客機，總交易牌告價為美金 120,000 仟元，預計交機日期為民國 107 年 7 月至 109 年 6 月，截至民國 108 年 12 月

31日已交機4架，餘未交機之2架訂購之牌告價為美金40,000仟元，已支付價款為美金8,314仟元（帳列預付設備款）。

(二) 華儲公司業於民國89年1月14日與民航局簽訂「一期航空貨運站營運契約書」，特許期間自民航局移轉營運權予華儲公司之日起，20年期滿。另華儲公司以書面向桃園機場公司及民航局申請延長特許期間，已分別於民國102年7月及104年7月取得臺灣桃園國際機場及高雄航空貨運站延長10年特許期間之核准。

另華儲公司依營運合約執行之改擴建主體工程計畫為68億4仟萬餘元。而依前述改擴建工程計畫，截至民國108年12月31日止，華儲公司與非關係人尚未完工之合約如下：

廠商名稱	合約名稱	合約金額
台灣世曦工程顧問股份有限公司	航空貨運站改擴建工程案計畫	(含營業稅) \$ 552,285
	總顧問契約書	

截至民國108年12月底止，華儲公司累計已支付之顧問服務費及工程設備款分別為481,776仟元及5,212,622仟元；其中468,755仟元及5,200,780仟元已分別於完工驗收時轉列各項固定資產項下，其餘累計已支付款項帳列未完工程項下。

上述貨運站整體改善、設備購置及後續之設備增置與重置所取得之資產，於特許期間屆滿時將無償移轉予政府。

另華儲公司應於特許期間，支付權利金予桃園機場公司及民航局，權利金以年度營業總額（含營業收入與營業外收入，但不包括華儲公司依契約規定轉租交接區及專區使用者作業場地之租金收入）為基礎結算，且桃園機場公司或民航局得自移轉營運權之日起依華儲公司之實際營業收入及支出等每3年檢討調整權利金之比率，該權利金比率目前為6%。

(三) 華航園區公司於民國95年9月20日與民航局簽訂「臺灣桃園國際機場航空事業營運中心（含機場旅館）興建營運契約」。惟自民國99年11月1日起，該契約及主辦機關由桃園機場股份有限公司（桃園機場公司）繼承之。自簽訂本契約日開始起算，包括興建與營運之

期間，共計50年。另於本契約期限屆滿前3年，華航園區公司得經桃園機場公司同意優先續約一次，其期間以20年為限。

業務經營範圍為提供民用航空運輸業、旅館、服務航空事業及其相關產業暨其他符合本基地法令許可用途經桃園機場公司同意之必要性服務所使用之辦公及相關作業空間。

華航園區公司應於營運中心土地上權登記完成之日起計付土地租金，並依約按興建期間及營運期間分別計收。華航園區公司應參照「促進民間參與公共建設公有土地出租及設定地上權租金優惠辦法」第二條，營運期間土地租金，以國有出租基地租金計收標準六折另加計營業稅及其他費用繳付租金。

自開始營運之日起，迄至50年之興建營運期限屆滿日止之期間，華航園區公司依其投資執行計畫書之財務計畫中所預估之營業收入提出每年應繳付之定額權利金。另若每年於「營業人銷售額與稅額申報書（401報表）」所申報銷售額之金額超過投資執行計畫書之財務計畫中所預估之營業收入達10%以上時，應就其超過部分繳付10%之營運權利金。

華航園區公司應於興建營運期限屆滿前5年提出資產移轉計畫，並開始協商簽訂「資產移轉契約」，於興建營運期限屆滿前3年完成「資產移轉契約」之簽訂。若經民航局通知營運資產不予移轉時，華航園區公司應於興建營運期限屆滿之日起3個月內將建物及相關設備拆除清理完畢，再將基地移轉予桃園機場公司。

(四) 本公司因與機師工會勞資爭議調解未果，該工會透過罷工投票取得罷工權後，於民國108年2月8日零時起罷工，於民國108年2月14日起航班陸續恢復正常，期間總計取消214班，累計營收損失約為5億元。目前估計補償顧客損失，約為新台幣0.54億元（已帳列於營業成本）。

(五) 本公司於民國108年10月與空中巴士公司簽約訂購11架A321neo客機及額外取得5架選購權，11架訂購機牌告價約為美金1,676,413仟元，5架選購權牌告價約為美金769,922仟元；11架訂購機預計於民國113年至115年交機，截至民國108年12月31日已支付價款

為美金 17,014 仟元（帳列預付購機款）。另於民國 108 年 10 月與 International Aero Engines Company 簽約訂購 4 具 A321neo 備份發動機，總交易牌告價為美金 60,289 仟元。

(六) 本公司於民國 108 年 7 月及 8 月與波音公司簽約訂購 3 架 777F 貨機及 3 架選購機轉訂購機；6 架訂購機牌告價約為美金 2,320,315 仟元，預計於民國 109 年至 112 年間交機。截至民國 108 年 12 月 31 日，已支付價款為美金 241,650 仟元（帳列預付購機款）。

(七) 台灣虎航公司於民國 108 年 9 月與空中巴士公司簽約訂購 7 架 A320neo 客機及額外取得 2 架選購權，7 架訂購機牌告價約為美金 729,746 仟元，2 架選購權牌告價約為美金 208,499 仟元；7 架訂購機預計於民國 114 年至 116 年交機，截至民國 108 年 12 月 31 日已支付價款為美金 9,324 仟元（帳列預付購機款）。另於民國 108 年 12 月與 International Aero Engines Company 簽約訂購 2 具 A320neo 備份發動機，總交易牌告價為美金 27,345 仟元。

### 三、重大之期後事項

自民國 109 年 1 月下旬起，中國大陸湖北武漢地區爆發之新冠病毒肺炎疫情陸續蔓延全球各洲，本公司配合中央流行疫情指揮中心疫情升級建議，已縮減往來中國大陸、香港、日本及韓國等地之客運航班，其餘航線則依需求降低情形彈性調減運能，目前對客運收入已產生較大影響，除營運調整外，亦進行資金因應、人事、控管支出等措施，並向政府爭取營運保障、減輕負擔、振興方案三大主軸之協助。

### 三、重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按合併公司各個體功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

### 108 年 12 月 31 日

外幣資產	匯率	帳面金額
貨幣性項目		
美元	30.0300	\$ 19,771,957
歐元	33.6700	619,571
港幣	3.8595	880,868
日圓	0.2766	1,732,130
人民幣	4.3048	1,831,012
外幣負債		
貨幣性項目		
美元	30.0300	74,501,305
歐元	33.6700	257,155
港幣	3.8595	288,117
日圓	0.2766	1,821,237
人民幣	4.3048	659,478

### 107 年 12 月 31 日

外幣資產	匯率	帳面金額
貨幣性項目		
美元	30.7692	\$ 16,375,237
歐元	35.2113	722,514
港幣	3.9231	1,188,425
日圓	0.2778	1,800,967
人民幣	4.4803	1,767,491
外幣負債		
貨幣性項目		
美元	30.7692	13,593,777
歐元	35.2113	274,873
港幣	3.9231	310,978
日圓	0.2778	1,552,067
人民幣	4.4803	674,446

合併公司民國 108 年度及 107 年度外幣兌換利益（損失）分別為 (141,611) 仟元及 41,843 仟元，由於外幣交易及集團個體之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

### 三九、附註揭露事項

#### (一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊

1. 資金貸與他人：無。
2. 為他人背書保證：附表一。
3. 期末持有有價證券情形：附表二。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上：附表三。
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上：無。
6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上：附表四。
8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上：附表五。
9. 被投資公司名稱資訊：附表六。
10. 從事衍生商品交易：附註七及八。

#### (三) 大陸投資資訊：附表七。

#### (四) 母子公司間業務關係及重要交易往來情形：附表八。

### 四十、營運部門財務資訊

#### (一) 營運部門財務資訊

合併公司之應報導營運部門僅有航空運輸部門，該部門主要經營業務為旅客及貨物航空運輸，另有未達量化門檻之其他營運部門，主要係地勤、倉儲及其他航空運輸週邊業務。營運部門所使用之會計政策與附註四所述之重要會計政策彙總說明並無重大不一致。

### 合併公司民國 108 年度及 107 年度有關營運部門財務資訊列示如下：

	108 年度		
	航空運輸	其他	調整及沖銷合計
營業收入	\$ 164,492,453	\$ 11,067,323	\$ 168,444,160
部門損益	\$ 1,302,647	(\$ 7,115,616)	\$ 2,665,821
利息收入		(\$ 86,446)	417,446
採權益法認列之關聯企業及合資損益份額			332,305
公司一般收入			495,249
財務成本			( 3,340,119)
公司一般費用			( 667,519)
稅前純損			(\$ 96,817)
可辨認資產			\$ 218,995,656
採用權益法之投資	\$ 209,397,850	\$ 15,915,060	(6,317,254)
公司一般資產			2,223,793
資產合計			\$ 293,047,979

	107 年度		
	航空運輸	其他	調整及沖銷合計
營業收入	\$ 167,370,925	\$ 10,430,156	\$ 170,711,607
部門損益	\$ 2,617,116	\$ 1,429,884	\$ 4,022,383
利息收入		(\$ 24,617)	330,710
採權益法認列之關聯企業及合資損益份額			367,246
公司一般收入			157,301
財務成本			( 1,379,985)
公司一般費用			( 416,406)
稅前純益			\$ 3,081,249
可辨認資產			\$ 165,183,062
採用權益法之投資	\$ 154,007,329	\$ 11,036,945	138,787
公司一般資產			2,200,149
資產合計			\$ 230,136,582

(二) 地區別財務資訊

本公司及子公司民國 108 年度及 107 年度有關地區別財務資訊

列示如下：

	108年度				合計
	美	亞	歐	其	
營業收入	\$ 40,324,460	\$ 30,232,026	\$ 15,633,622	\$ 2,079,130	\$ 88,279,238
營業成本	(30,072,582)	(23,851,016)	(11,633,622)	(2,079,130)	(67,636,350)
營業毛利	\$ 10,251,878	\$ 6,381,010	\$ 4,000,000	\$ 0	\$ 20,632,888
其他收入					453,045
其他費用					(492,249)
公司一般收入					(3,340,119)
稅務費用					(67,272)
其他營業外收入					\$ 238,096,656
其他營業外費用					(71,828,330)
營業合計	\$ 10,251,878	\$ 6,381,010	\$ 4,000,000	\$ 0	\$ 21,112,222

	107年度				合計
	美	亞	歐	其	
營業收入	\$ 32,259,752	\$ 28,614,425	\$ 10,929,265	\$ 6,901,146	\$ 78,694,588
營業成本	(24,424,224)	(21,132,591)	(9,029,265)	(2,211,422)	(56,797,502)
營業毛利	\$ 7,835,528	\$ 7,481,834	\$ 1,899,999	\$ 4,689,724	\$ 17,807,085
其他收入					367,346
其他費用					(146,667)
公司一般收入					(1,369,351)
稅務費用					(8,348,288)
其他營業外收入					\$ 185,043,000
其他營業外費用					(2,200,119)
營業合計	\$ 7,835,528	\$ 7,481,834	\$ 1,899,999	\$ 4,689,724	\$ 62,773,172

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
為他人背書保證

民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新臺幣仟元

背書保證公司編號	背書保證者名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證之金額(註一)	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	書實支金額	以財產擔保之金額	累計背書保證金額佔最近淨值之比率(%)	背書最高額(註二)	書保限額(註二)	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對子公司背書保證	屬對大陸地區背書保證
		被背書保證者名稱	關係											
0	本公司	華航園區	直接持有普通股之子公司	\$ 11,310,754	\$ 3,850,000	\$ 3,850,000	\$ 2,129,400	-	6.81%	\$ 28,276,886	28,276,886	是	否	否
0	本公司	華儲	直接持有普通股之子公司	11,310,754	1,080,000	1,080,000	-	-	1.91%	28,276,886	28,276,886	是	否	否
0	本公司	台灣虎航	直接及間接持有普通股之子公司	11,310,754	3,055,475	3,012,668	685,444	-	5.33%	28,276,886	28,276,886	是	否	否
0	本公司	臺灣飛機維修	直接持有普通股之子公司	11,310,754	2,000,000	2,000,000	1,279,827	-	3.54%	28,276,886	28,276,886	是	否	否

註一：依本公司「背書保證作業程序」規定，對個別企業背書保證額度以不超過公司淨值百分之二十為限。

註二：依本公司「背書保證作業程序」規定，背書保證之總額度以不超過公司淨值百分之五十為限。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司

期末持有有價證券情形

民國 108 年 12 月 31 日

附表二

單位：股或單位；除另予註明者外為新臺幣仟元

持有之公司	有價證券名稱	與有價證券發行人之關係	帳列	科目	日期	股數／單位數	帳面金額	額持股比率%	市價／股權淨值	備註
本公司	股票 Everest Investment Holdings Ltd. — 普通股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	按公允價值	1,359,368	\$ 73,628	13.59	\$ 80,991	註一	
	股票 Everest Investment Holdings Ltd. — 特別股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	按公允價值	135,937	7,363	-	-		
	中華快速	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	按公允價值	1,100,000	26,865	11.00	26,865		
	怡中機場地勤服務	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	按公允價值	12,000,000	-	15.00	-		
	漢來國際飯店	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	按公允價值	4,021	-	0.02	-		
華信航空	股票 中華航空	母 公 司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	按公允價值	2,074,628	18,796	-	18,796	—	
華航（亞洲）	股票 廈門太古起落架維修服務	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	按公允價值	-	-	2.59	-	註二	
	晉江太古飛機複合材料	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	按公允價值	-	101,365	5.45	101,365	註二	
先啟資訊系統	受益憑證 富蘭克林華美貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	按公允價值	7,816,048	81,124	-	81,124	—	
	第一金全家福貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	按公允價值	497,740	89,145	-	89,145		
	安達台灣貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	按公允價值	6,444,010	81,065	-	81,065		
	權益安穩貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	按公允價值	2,842,146	46,035	-	46,035		

（接次頁）

(承前頁)

持有之公司	有價證券名稱	與有價證券發行人之關係	帳列科目	期股數 / 單位數	帳面金額	持股比例 %	市價 / 股權淨值	備註
臺灣航勤	股票 復興航空	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	2,277,786	\$ -	0.4	\$ -	
	受益憑證 復華全球短期收益基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,671,657	20,253	-	20,253	-
	復華全球債券基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,233,211	18,045	-	18,045	-
華夏	股票 中華航空	母 公 司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	814,152	7,376	-	7,376	-
	受益憑證 台新 1699 貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	349,523	4,748	-	4,748	-
高雄空廚	受益憑證 保德信貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	5,407,832	85,886	-	85,885	-
	保德信瑞騰基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	4,493,628	70,423	-	70,423	-
	台新 1699 貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	1,106,807	15,035	-	15,035	-
台灣虎航	政府公債 菲律賓政府公債	—	按攤銷後成本衡量之金融資產	-	299	不適用	299	-

註一：截至民國 108 年 12 月底止，該被投資公司包含普通股及特別股之股權淨值為 80,991 仟元。

註二：未發行股票。

註三：本表僅列示屬 IFRS9 規範之金融資產。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上  
民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：除另予註明者外  
，為新台幣千元

附表三

買、賣之公司	有價證券種類及名稱 (註一)	券類	帳目	交易對象 (註二)	關係 (註二)	期		初買入		出		註		三		末	
						股	金	額	股	金	額	股	金	帳面	處分	損益	股
本公司	股票 台灣虎航		採權益法之投資	(註五)	非關係人			-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$

註一：本表所稱有價證券，係指股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註二：有價證券帳列採用權益法之投資者，須填寫該二欄，餘得免填。

註三：累計買進、賣出金額應按市價分開計算是否達 3 億元或實收資本額 20%。

註四：實收資本額係指母公司之實收資本額。發行人股票無面額或每股面額非屬新臺幣 10 元者，有關實收資本額 20% 之交易金額規定，以資產負債表歸屬於母公司業主之權益 10% 計算之。

註五：子公司公開發行規劃，進行公開釋股。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司

與關係人進、銷貨之金額達新臺幣一億元或實收資本額百分之二十以上者

民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：新臺幣仟元

進(銷)公司	交易對象	關係	交易		情形		交易條件與一般交易及		應收(付)票據、帳款		註	
			進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率(%)	授信期間	單價	價格	信	期		額
華航	華儲	子公司	進	\$ 524,457	0.39	30天	\$	-	-	(\$ 41,017)	( 1.52)	-
	臺灣航勤	子公司	進	445,472	0.33	40天	-	-	-	( 77,970)	( 2.90)	-
	華信	子公司	銷	( 1,971,462)	1.35	2個月	-	-	-	158,123	1.83	-
	華信	子公司	銷	242,114	0.18	2個月	-	-	-	( 247,997)	( 9.21)	-
	台灣虎航	子公司	銷	( 373,811)	0.26	1個月	-	-	-	42,642	0.49	-
	台灣虎航	子公司	進	152,914	0.11	1個月	-	-	-	( 31,210)	( 1.16)	-
	桃園航勤	子公司	進	1,220,422	0.90	40天	-	-	-	( 347,127)	( 12.90)	-
	高雄空廚	子公司	進	561,443	0.42	60天	-	-	-	( 99,649)	( 3.70)	-
	華夏航科國際	子公司	進	349,602	0.26	2個月	-	-	-	( 37,860)	( 1.41)	-
	華航園區	子公司	進	231,288	0.17	2個月	-	-	-	( 127)	-	-
	華航大飯店	子公司	進	135,687	0.10	1個月	-	-	-	( 40,293)	( 1.50)	-
	全球聯運	子公司	銷	( 101,421)	0.07	15天	-	-	-	3,888	0.05	-
	東聯國際貨運	採用權益法之被投資公司	進	216,368	0.16	2個月	-	-	-	( 23,430)	( 0.87)	-
	華深	採用權益法之被投資公司	進	120,088	0.09	2個月	-	-	-	( 20,118)	( 0.75)	-
華膳空廚	採用權益法之被投資公司	進	1,791,003	1.33	90天	-	-	-	( 464,582)	( 17.26)	-	
中國飛機服務	採用權益法之被投資公司	進	169,400	0.13	30天	-	-	-	( 27,679)	( 1.03)	-	
華信 華航大飯店 台灣虎航	臺灣航勤	最終母公司相同	進	189,853	2.56	1個月	-	-	-	( 27,760)	( 3.74)	-
	華航園區	最終母公司相同	進	114,281	26.07	1個月	-	-	-	( 382)	( 0.53)	-
	桃園航勤	最終母公司相同	進	197,179	2.53	1個月	-	-	-	( 24,389)	( 3.66)	-

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
應收關係人款項達新臺幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國 108 年 12 月 31 日

附表五

單位：新臺幣仟元

交 易 人 名 稱	交 易 對 象	與 交 易 人 之 關 係	應收關係人款項餘額	週 轉	逾 期 應 收 金	關 係 人 款 項 收 額	關 係 人 款 項 理 方	應收關係人款項收回金額	提 呆 帳 列	抵 備 金	抵 額
本公司	華信航空	子公司	\$ 158,123	註	\$	-	-	\$ 158,123	\$	-	-
華信航空	華航	母公司	247,997	註	-	-	-	245,364	-	-	-
華膳空廚	華航	母公司	464,582	3.90	-	-	-	311,356	-	-	-
桃園航勤	華航	母公司	347,127	3.43	-	-	-	340,924	-	-	-

註：因行業特性，應收帳款與營業收入非屬直接關聯，週轉率不適用。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊

附表六

民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：股或單位，新臺幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原本期	始期	投資期	上期	金額	期未	期未	期未	股本	比率(%)	帳面	持有金額	被投資公司本期損益	本期認列之損益	註備
本公司	華航區 華信航空	桃園市大園區航站南路1號 台北市敦化北路405巷123弄 3號2樓	不動產租賃 航空運輸業務	\$	1,500,000	\$	1,500,000	1,500,000	2,042,368	150,000,000	188,154,025	100.00	\$	1,552,310	\$	47,694	註四	
	華	桃園市大園區航站北路10-1號	航空貨運倉儲	USD	1,350,000	USD	1,350,000	1,350,000		135,000,000	2,614,500	54.00		1,517,946		146,642	註四	
	華美投資	200 Continental Blvd. Suite #101 ElSegundo, CA90245, U.S.A	為控股公司，主要投資於房地產管理及旅館餐飲服務	USD	26,145	USD	26,145	26,145		2,614,500	41,262	100.00		1,276,546		41,262	註二、四	
	華騰空廚	桃園市蘆竹區海山路二段156巷22號	提供國內外航線之空中餐點食品及倉儲業務		439,110		439,110	439,110		43,911,000	511,121	51.00		801,071		256,899	—	
	桃園航勤 華航(亞洲)	桃園市大園區航站北路15號 263 Main Street, P. O. Box 2196, Road Town, Tortola, British Virgin Islands. 台北市復興北路57號15樓	機場航勤業務 一般投資業務	USD	147,000	USD	147,000	147,000	7,172	34,300,000	291,522	49.00		737,245		142,846	—	
	先啟資訊系統	桃園市蘆竹區坑口村11鄰三德街54巷7號	電腦軟體硬體之銷售與維護業務		52,200		52,200	52,200		13,021,042	195,347	93.93		460,213		183,490	—	
	中國飛機服務公司	香港大嶼山香港國際機場南環路81號	機場航勤業務	HKD	58,000	HKD	58,000	58,000		28,400,000	51,828	20.00		461,263		10,365	—	
	臺灣航勤 高雄空廚	台北市敦化北路340號3樓 高雄市中山四路2-10號	機場航勤業務 提供國內外航線之空中餐點食品業務		12,289		12,289	12,289	383,846	20,626,644	156,861	47.35		276,134		74,274	—	
	華航大飯店 華潔洗滌	桃園市大園區航站南路1-1號 桃園市蘆竹區坑口村11鄰三德街54巷7號	觀光旅館業 航空公司、旅館、餐廳及健身俱樂部所用布巾洗滌及租賃		465,000		465,000	465,000	137,500	46,500,000	16,787	100.00		479,259		18,020	註四	
	華夏航科國際	桃園市大園區航站南路9號	客機服務用品之清潔洗滌與機具之維護		77,270		77,270	77,270		77,270	17,008	100.00		88,313		16,857	註一、四	
	華旅國際旅行社	台北市南京東路3段131號1樓	旅行社		26,265		26,265	26,265		1,600,000	(480)	100.00		25,268	(	384)	註四	
	華泉旅行社	Ginza 3-chome Daiichi Seimei Bldg 2F, 3-8-13 Ginza, Chuo-ku, Tokyo, 104-0061, Japan	旅行社	JPY	8,000	JPY	20,400	20,400		160	(894)	20.00		10,004	(	480)	—	
	全球聯運	台北市松山區南京東路4段186號8樓之3	航空貨運承攬暨倉儲業務		2,500		2,500	2,500		250,000	6,392	25.00		7,294		1,598	—	
	台灣虎航	台北市敦化北路405巷123弄3號	航空運輸業務		1,272,063		1,648,387	1,648,387		138,906,275	808,718	69.45		1,946,328		699,039	註四	
	臺灣飛機維修公司 諾騰亞洲	桃園市大園區航站南路15號 桃園市大園區航站南路15號	飛機維修業務 複合材料修護及製造業務		1,350,000		1,350,000	1,350,000	2,450	135,000,000	(206,151)	100.00		921,989	(	206,149)	—	
					37,975		2,450			3,797,500	(144)	49.00		37,813	(	70)	—	

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所稱公司名稱	所在地	主要營業項目	原本期	始期	投資未上	資期	金額未	期股	末	數	比率	(%)	持帳	面	金	額	有被投	資公	司本	期	損	益	認	列	之	備	註		
華信航空	台灣虎航		台北市敦化北路405巷123弄3號	航空運輸業務	\$	154,330	\$	200,000	15,433,000	7.72	\$	216,243	\$	808,718	\$	77,587															
華航(亞洲)	臺灣航勤 東聯國際貨運(香港)		台北市敦化北路304號3樓 Unit 1007, 10/F., Tower II, Enterprise Square, 9 Sheung Yuet Rd., Hong Kong	機場航勤業務 航空貨運承攬及倉儲業務	HKD	11,658 3,329	HKD	11,658 3,329	469,755 1,050,000	1.08 35.00		6,281 42,717		156,861 9,678		1,689 3,387															
臺灣航勤	臺灣航勤(薩摩亞)		TrustNet Chabers, Loteman Centre, P.O. Box 1225, Apia, Samoa	機場輔助服務及投資業務	USD	5,877	USD	5,877	-	100.00		347,551		23,107		23,107															
高雄空廚	得得國際		高雄市小港區中山四路2-10號	餐 飲 業		10,200		10,200	1,020,000	51.00		7,867	(	4)	(	2)															

註一：係按庫藏股票處理準則認列投資收益。

註二：係國外控股公司，且當地法令以合併報表為主要報表，故僅揭露該控股公司資訊。

註三：未發行股票。

註四：係合併個體間租賃交易產生之差異。

註五：差異係屬取得成本與股權淨值差額。

中華航空股份有限公司  
大陸投資資訊

民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表七

單位：新臺幣仟元／人民幣仟元／美元仟元

本公司

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期末自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額	本期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期被投資金額	投資公司本期被投資金額	本公司直接或間接投資之持股比例	本期末認列損益	期末面價	投資價值	截至本期末止投資收益
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	\$ 10,954,480 (RMB 254,480)	現金入股 (註一)	\$ 125,705 (USD 4,186)	\$ -	\$ 125,705 (USD 4,186)	\$ 76,711 (RMB 17,107)	\$ 76,711 (RMB 17,107)	14%	\$ 10,795 (RMB 2,395)	\$ 223,683 (RMB 51,962)	\$ 86,208 (USD 2,802) (註二)	
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	60,267 (RMB 14,000)	現金入股 (註一)	58,482 (USD 1,947)	-	58,482 (USD 1,947)	89,573 (RMB 19,975)	89,573 (RMB 19,975)	14%	12,606 (RMB 2,796)	124,071 (RMB 28,822)	26,933 (USD 875) (註二)	
廈門太古起落架維修服務	飛機起落架維修及週邊業務	2,495,195 (USD 83,090)	現金入股 (註一)	64,601 (USD 2,151)	-	64,601 (USD 2,151)	-	-	2.589%	-	-	-	
晉江太古飛機複合材料	複合材料修護及製造業務	350,240 (USD 11,663)	現金入股 (註一)	19,099 (USD 636)	-	19,099 (USD 636)	-	-	5.45%	-	42,718 (RMB 9,923)	-	
本期末大陸地區投資總額			經濟部投資審議會核准										
		\$267,886(USD8,920)					\$36,079,270 (註四)						

本期末大陸地區投資總額	經濟部投資審議會核准	依據大陸地區投資審議會規定
\$267,886(USD8,920)		\$36,079,270 (註四)

臺灣航勤

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期末自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額	本期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期被投資金額	投資公司本期被投資金額	本公司直接或間接投資之持股比例	本期末認列損益	期末面價	投資價值	截至本期末止投資收益
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	\$ 1,095,480 (RMB 254,480)	現金入股 (註五)	\$ 120,671 (USD 4,018)	\$ -	\$ 120,671 (USD 4,018)	\$ 76,711 (RMB 17,107)	\$ 76,711 (RMB 17,107)	14%	\$ 10,740 (RMB 2,395)	\$ 222,478 (RMB 51,682)	\$ 114,304 (USD 3,806)	
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	60,267 (RMB 14,000)	現金入股 (註五)	57,860 (USD 1,927)	-	57,860 (USD 1,927)	89,573 (RMB 19,975)	89,573 (RMB 19,975)	14%	12,540 (RMB 2,796)	124,279 (RMB 28,870)	42,240 (USD 1,407)	
本期末大陸地區投資總額			經濟部投資審議會核准										
		\$178,532(USD5,945)					\$349,906 (註四)						

本期末大陸地區投資總額	經濟部投資審議會核准	依據大陸地區投資審議會規定
\$178,532(USD5,945)		\$349,906 (註四)

註一：透過轉投資第三地區現有公司華航（亞洲）轉投資大陸地區。  
 註二：被投資公司截至民國 108 年 12 月 31 日止共匯回 USD 2,801,749 及 USD 875,330。  
 註三：係 USD19,828,324、CNY4,200,000 及 NTD36,666,667 元之合計數。  
 註四：依據投審會「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」規定之限額為本公司淨值或合併淨值之 60%，其較高者。  
 註五：透過轉投資第三地區現有臺灣航勤（陸摩亞）轉投資大陸地區。  
 註六：上述人民幣及美金之資產及損益金額分別依路透社期末匯率及平均匯率換算新臺幣。

中華航空股份有限公司及其子公司  
 母子公司間業務關係及重要交易往來情形  
 民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表八

單位：新臺幣仟元

編號	交易人稱	交易往來對象	與交易人之關係(註一)	交易科目	往來		來往交易條件	情形
					金額(註二)	佔合併總資產之比率%		
0	本公司	華信航空	1	空運收入	\$ 1,728,158	1.03%	與一般交易同	1.03%
	本公司	華信航空	1	其他營業收入	243,304	0.14%	與一般交易同	0.14%
	本公司	台灣虎航	1	其他營業收入	373,811	0.22%	與一般交易同	0.22%
	本公司	華信航空	1	空運成本	242,114	0.14%	與一般交易同	0.14%
	本公司	桃園航勤	1	場站運務成本	1,220,422	0.72%	與一般交易同	0.72%
	本公司	臺灣航勤	1	場站運務成本	445,472	0.26%	與一般交易同	0.26%
	本公司	華信航空	1	場站運務成本	349,602	0.21%	與一般交易同	0.21%
	本公司	夏儲	1	其他營業成本	524,457	0.31%	與一般交易同	0.31%
	本公司	華航園區	1	其他營業成本	231,288	0.14%	與一般交易同	0.14%
	本公司	華航大飯店	1	其他營業成本	135,687	0.08%	與一般交易同	0.08%
	本公司	高雄空廚	1	其他營業成本	561,443	0.33%	與一般交易同	0.33%
	本公司	華信航空	1	其他營業成本	158,123	0.05%	與一般交易同	0.05%
	本公司	華信航空	1	應收帳款—關係人	247,997	0.08%	與一般交易同	0.08%
	本公司	桃園航勤	1	應付帳款—關係人	347,127	0.11%	與一般交易同	0.11%
	本公司	華信航空	1	應付帳款—關係人	250,000	0.08%	與一般交易同	0.08%
1	華信航空	華信航空	2	應付公司債—非流動	524,457	0.31%	與一般交易同	0.31%
2	華信航空	中華航空	2	銷貨收入	1,728,158	1.03%	與一般交易同	1.03%
	華信航空	臺灣航勤	3	場站及運務成本	189,853	0.11%	與一般交易同	0.11%
	華信航空	中華航空	2	空運收入	242,114	0.14%	與一般交易同	0.14%
	華信航空	中華航空	2	營業費用	243,304	0.14%	與一般交易同	0.14%
	華信航空	中華航空	2	應收帳款—關係人	247,997	0.08%	與一般交易同	0.08%
	華信航空	中華航空	2	按攤銷後成本衡量之金融資產	250,000	0.08%	與一般交易同	0.08%
	華信航空	中華航空	2	應付票據及帳款—關係人	158,123	0.05%	與一般交易同	0.05%
3	桃園航勤	台灣虎航	3	地勤收入	197,179	0.12%	與一般交易同	0.12%
	桃園航勤	中華航空	2	地勤收入	1,220,422	0.72%	與一般交易同	0.72%
	桃園航勤	中華航空	2	應收關係人款	347,127	0.11%	與一般交易同	0.11%
4	臺灣航勤	中華航空	2	營業收入	445,472	0.26%	與一般交易同	0.26%
5	臺灣航勤	華信航空	3	營業收入	189,853	0.11%	與一般交易同	0.11%
6	華航園區	中華航空	2	營業收入	349,602	0.21%	與一般交易同	0.21%
	華航園區	中華航空	2	營業收入	231,288	0.14%	與一般交易同	0.14%
	華航大飯店	華航大飯店	3	營業收入	114,281	0.07%	與一般交易同	0.07%

(接次頁)

(承前頁)

編號	交易人	名稱	交易往來對象	與交易人之關係(註一)	交易往來		來情		形或收率%
					科目	金額(註二)	交易條件	佔合併總資產之比率%	
7	華航大飯店		中華航空	2	營業收入	\$ 135,687	與一般交易同	0.08%	
8	華航大飯店		華航園區	3	營業成本	114,281	與一般交易同	0.07%	
	台灣虎航		中華航空	2	營業費用	373,811	與一般交易同	0.22%	
9	台灣虎航		桃園航勤	3	場站及運務成本	197,179	與一般交易同	0.12%	
	高雄空廚		中華航空	2	營業收入	561,443	與一般交易同	0.18%	

註一：與交易人之關係有以下三種：

1. 母公司對子公司；2. 子公司對母公司；3. 子公司對子公司。

註二：編製合併報表時，母子公司間交易業已沖銷。

註三：僅揭露交易金額或餘額達新臺幣 1 億元以上者。

茲對中華航空股份有限公司民國 108 年度個體財務報表之關鍵查核事項  
敘明如下：

#### 客運收入認列

依照國際財務報導準則公報第十五號「客戶合約之收入」，客運銷售款項  
在相關運輸服務尚未提供前，帳列為合約負債，於運輸服務提供後認列為客  
運收入。民國 108 年度客運收入為 96,176,865 仟元，請詳個體財務報表附註  
四及二六。

因旅客已搭乘後方能轉列客運收入，而確認持有該機票旅客是否搭乘牽  
涉複雜的過程，因是本會計師將客運收入認列列為關鍵查核事項。

針對前述事項本會計師執行之主要查核程序如下：

1. 瞭解並測試與客運收入相關內部控制作業，包括人工及自動控制。
2. 瞭解並測試客運收入之攸關資訊系統有效性。
3. 從已轉列收入的機票檔中，抽核一定筆數驗證搭乘日期與票檔是否相符。  
首次適用 IFRS16 (租賃) – 飛行設備

依照國際財務報導準則公報第十六號「租賃」之規定，原在國際會計準  
則第十七號「租賃」下屬營業租賃的飛行設備租約，應於資產負債表認列使  
用權資產及租賃負債。截至民國 108 年 12 月 31 日，與飛行設備租約相關的  
使用權資產與租賃負債(含避險之金融負債)的帳面價值分別為 53,870,134 仟  
元及 52,153,682 仟元，請詳個體財務報表附註四及二十。

中華航空股份有限公司承租 10 架 777-300ER、15 架 A330-300 及 15 架  
737-800 供營運所需，因租期較長且每期租金金額高，帳載使用權資產及租賃  
負債佔資產負債比例高，管理階層對於各參數及租約期間之評估與負債之計  
算，會影響中華航空股份有限公司飛行設備使用權資產及租賃負債(含避險  
之金融負債)帳面價值及折舊費用之金額，因是本會計師將首次適用 IFRS16-  
飛行設備列為關鍵查核事項。

針對前述事項本會計師執行之主要查核程序如下：

1. 瞭解並測試與租賃負債計算攸關之資訊系統有效性。
2. 自租賃計算系統中選取一架飛機租金攤還表，獨立驗算其租賃負債餘  
額、財務成本折現及使用權資產攤銷之邏輯合理性並與帳載相關入帳金  
額作勾稽。另從帳載飛行設備租賃負債中，選取一定數量的飛機租賃合

### **會計師查核報告**

中華航空股份有限公司 公鑒：

#### **查核意見**

中華航空股份有限公司民國 108 年及 107 年 12 月 31 日之個體資產負債  
表，暨民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體  
權益變動表、個體現金流量表，以及財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，  
業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行  
人財務報告編製準則編製，足以允當表達中華航空股份有限公司民國 108 年  
及 107 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12  
月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

#### **查核意見之基礎**

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行  
查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責  
任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職  
業道德規範，與中華航空股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他  
責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之  
基礎。

#### **關鍵查核事項**

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對中華航空股份有限公司民  
國 108 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財  
務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單  
獨表示意見。

約，檢視飛機租金攤還表的各期租金是否與合約相符；另檢視攤還表中期間設定是否與租約條件一致。

#### 其他事項一及其他會計師查核

列入中華航空股份有限公司個體財務報表之部分採用權益法之投資及附註十三所揭露之相關資訊，其財務報表及相關資訊未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開個體財務報表所表示之意見中，有關該等投資公司財務報表所表示之意見中，有關該等投資公司財務報表所列之金額及財務報表附註十三所揭露之相關資訊，係依據其他會計師之查核報告。民國 108 年 12 月 31 日該等被投資公司採用權益法之投資金額為新台幣 1,946,328 仟元，占個體資產總額之 0.72%，民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之綜合損益（含採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額）及採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額）為綜合利益新台幣 691,115 仟元。

#### 管理階層與治理單位對個體財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估中華航空股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層有意圖清算中華航空股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

中華航空股份有限公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

#### 會計師查核個體財務報表之責任

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
  2. 對與查核相關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對中華航空股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
  3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
  4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使中華航空股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致中華航空股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
  5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。
  6. 對於中華航空股份有限公司個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負形成中華航空股份有限公司查核意見。
- 本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。
- 本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對中華航空股份有限公司民國108年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

單位：新臺幣仟元

代碼	資產	108年12月31日		107年12月31日	
		金額	%	金額	%
1100	現金及現金等價物(附註四、六及三十)	3,626,014	8	\$ 16,688,022	9
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動(附註四、八及三十)	1,460,450	-	2,310,000	1
1130	透過損益按公允價值衡量之金融資產—非流動(附註四、八及三十)	9,588	-	27,354	1
1170	應收票據及帳款—流動(附註四、十及三十)	7,694,431	3	9,280,662	4
1180	應收票據及帳款—非流動(附註四、十及三十)	232,386	3	208,311	4
1200	其他應收款	560,819	-	656,790	-
1220	本國所得稅資產(附註四及二七)	52,776	-	15,810	-
130X	存貨(附註四及十一)	8,246,515	3	8,451,892	4
1460	待出售非流動資產(附註四及十二)	2,116,199	1	46,154	-
1470	其他非流動資產(附註四及十二)	3,157,864	-	66,154	-
11XX	流動資產總計	40,889,612	15	42,932,859	20
1517	非流動資產	-	-	-	-
1550	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動(附註四、八及三十)	107,856	-	83,566	-
1600	採用權益法之投資(附註四及三三)	13,482,877	5	13,158,355	6
1755	不動產、廠房及設備(附註四、十四及三二)	131,029,886	49	149,029,054	69
1760	使用權資產(附註四、十四及三二)	64,262,830	24	-	-
1780	投資性不動產(附註四及十五)	2,047,448	1	2,047,448	1
1840	其他無形資產(附註四及十六)	971,298	1	979,708	1
1840	遞延所得稅資產(附註四及十六)	4,757,142	2	4,561,346	2
1990	其他非流動資產(附註四、十七及三十)	11,227,556	4	21,222,085	2
15XX	非流動資產總計	227,886,892	85	171,981,362	80
1XXX	資產總計	\$ 268,876,505	100	\$ 214,914,221	100
2100	流動負債	-	-	-	-
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債—流動(附註四、七及三十)	\$ 11,749	-	\$ 221	-
2126	應付票據及帳款(附註三十)	8,610,015	3	239	-
2170	合約負債—流動(附註四及二二)	1,222,410	1	1,198,647	1
2180	應付帳款—關聯人(附註三一)	18,584,287	7	17,065,481	8
2190	其他應付款(附註二一及二六)	1,469,434	1	1,583,684	1
2219	其他應付款—流動(附註二一及二六)	10,892,203	4	11,739,301	5
2250	負債準備—流動(附註四及二二)	-	-	268,901	-
2280	租賃負債—流動(附註四及二二)	695,215	-	-	-
2321	一年內到期或執行回購權之公司債(附註四、十九、三十及三一)	10,000,000	4	4,445,900	2
2322	一年內到期或執行回購權之公司債(附註四、十九、三十及三一)	13,708,320	5	15,335,005	7
2355	應付租賃款—流動(附註四、二十、三十、三二及三三)	-	-	596,000	-
2399	其他非流動負債	2,806,540	1	2,946,455	1
21XX	流動負債總計	68,000,172	25	55,129,834	25
2310	非流動負債	-	-	-	-
2310	遞延之金融負債—非流動(附註四、二十及三十)	42,420,205	16	-	-
2340	應付公司債(附註四、十九、三十及三一)	22,832,625	8	26,773,710	13
2360	長期租賃(附註十八、二十及三二)	48,618,168	18	56,827,738	27
2370	租賃負債—非流動(附註四及二二)	10,909,262	4	-	-
2370	合約負債—非流動(附註四及二二)	2,236,311	1	1,903,665	1
2370	遞延所得稅負債(附註四及二二)	9,431,736	4	7,730,114	4
2440	遞延所得稅負債—非流動(附註四及二二)	7,588,425	3	21,145	-
2460	其他非流動負債	666,245	-	46,400	-
25XX	非流動負債總計	144,322,560	54	102,652,815	48
2XXX	負債總計	212,322,732	79	157,832,649	73
3110	權益(附註十九及二五)	54,209,846	20	54,209,846	25
3200	普通股股本	2,488,907	-	1,241,214	1
3310	保留盈餘	466,416	-	351,923	-
3320	法定盈餘公積	12,967	-	118,810	-
3330	特別盈餘公積	(1,777,225)	-	1,144,928	-
3350	未分配盈餘(累積虧損)	(1,297,842)	-	1,615,661	-
3300	保留盈餘總計	1,196,233	-	58,223	-
3400	其他權益	(43,372)	-	(43,372)	-
3500	庫藏股票	56,553,772	21	57,081,572	27
3XXX	權益總計	268,876,505	100	214,914,221	100

勤業眾信聯合會計師事務所  
會計師 黃瑞展

黃瑞展  
會計師 鄭旭然



證券暨期貨管理委員會核准文號  
台財證六字第0920123784號

金融監督管理委員會核准文號  
金管證審字第1010028123號

中華民國 109 年 3 月 18 日

後附之附註係本個體財務報告之一部分。



經理人：謝世傑



董事長：謝世傑



會計主管：陳英傑



中航證券有限公司

民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元，惟每股盈餘（虧損）為元

代碼	108年度		107年度	
	金額	%	金額	%
4000	\$146,372,401	100	\$150,264,792	100
5000	135,008,166	92	137,614,956	92
5900	11,364,235	8	12,649,836	8
6000	11,284,000	8	10,802,269	7
6900	80,235	-	1,847,567	1
7010	524,233	-	420,416	-
7020	(569,582)	-	(559,230)	-
7050	(3,034,172)	(2)	(1,312,044)	(1)
7060	1,811,960	1	1,918,922	1
7000	(1,267,561)	(1)	468,064	-
7900	(1,187,326)	(1)	2,315,631	1
7950	12,472	-	525,270	-
8200	(1,199,798)	(1)	1,790,361	1

(接次頁)

(承前頁)

代碼	108年度		107年度	
	金額	%	金額	%
8310	(\$ 17,705)	-	\$ 23,884	-
8317				
8316	24,490	-	(23,830)	-
8311	(562,259)	-	(674,905)	-
8320				
8349	(72,718)	-	(105,569)	-
8360	101,259	-	127,120	-
8361				
8370	(59,174)	-	34,140	-

其他綜合損益  
不重分類至損益之項目：

適用基礎調整之避險工具損益（附註四、二五及三一）  
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益（附註四及二五）  
確定福利計畫之再衡量數（附註四及二四）  
採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額（附註四及二五）  
與不重分類之項目相關之所得稅（附註二七）  
後續可能重分類至損益之項目：  
國外營運機構財務報表換算之兌換差額（附註四及二五）  
採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資之其他綜合損益之份額（附註四及二五）

(接次頁)

(承前頁)

代碼	108年度		107年度	
	金額	%	金額	%
8368				
	不適用基礎調整之 避險工具損益 (附註四、二五 及三一)			
8399	\$ 1,425,306	1	\$ 75,454	-
	與可能重分類之項 目相關之所得稅 (附註二七)			
8300	(273,227)	-	(18,193)	-
	其他綜合損益(淨 額)合計			
8500	552,713	1	(532,326)	-
	本期綜合損益總額			
	\$ 647,085	-	\$ 1,258,035	1
	每股盈餘(虧損)(附註二七)			
9750	\$ 0.22		\$ 0.33	
9850	\$ 0.22		\$ 0.32	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。



董事長：謝世權



經理人：謝世權

會計主管：陳奕傑



單位：新臺幣仟元

民國 108 年 12 月 31 日

代碼	107年1月1日餘額	本	資本公積	法定盈餘公積	留	盈餘	未分配盈餘(待彌補虧損)	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	備供出售金融資產未實現損益	其他	權益			
											實收資本	資本公積	盈餘	未實現損益
A1	107年1月1日餘額	\$ 54,709,846	\$ 799,999	\$ 206,092	\$ -	\$ 1,458,313	\$ -	\$ 34,986	\$ 1,774	\$ -	\$ 74,429	\$ -	\$ 43,372	\$ 57,023,237
A3	追溯適用之影響數	-	-	-	60	-	-	-	(1,774)	-	74,429	(74,429)	-	40,637
A5	107年1月1日調整後餘額	54,709,846	799,999	206,092	-	1,458,373	(34,986)	-	-	42,351	(74,429)	(43,372)	57,063,874	
C5	發行可轉換公司債	-	409,978	-	-	-	-	-	-	-	-	-	409,978	
T1	遞延工具損益基礎調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,118	-	12,118	
B1	106年度盈餘分配	-	-	145,831	-	(145,831)	-	-	-	-	-	-	-	
B3	法定盈餘公積	-	-	-	118,810	(118,810)	-	-	-	-	-	-	-	
B5	現金股利-每股0.2181820086元	-	-	-	-	(1,193,670)	-	-	-	-	-	-	(1,193,670)	
M1	發放子公司股利調整資本公積	-	630	-	-	-	-	-	-	-	-	-	630	
D1	107年度淨利	-	-	-	-	1,790,361	-	-	-	-	-	-	1,790,361	
D3	107年度其他綜合損益	-	-	-	-	(645,495)	25,322	-	-	268	87,579	(469,393)	(532,326)	
D5	107年度綜合損益總額	-	-	-	-	1,144,866	25,322	-	-	268	87,579	(469,393)	1,258,035	
L1	購入庫藏股票	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
L1	註銷庫藏股票	(500,000)	30,607	-	-	-	-	-	-	-	-	469,393	-	
Z1	107年12月31日餘額	54,209,846	1,241,214	351,923	118,810	1,144,928	(9,664)	-	-	42,619	25,268	(43,372)	57,081,572	
T1	遞延工具損益基礎調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(603)	-	(603)	
B1	107年度盈餘分配	-	-	114,493	-	(114,493)	-	-	-	-	-	-	-	
B3	法定盈餘公積	-	-	-	(105,843)	105,843	-	-	-	-	-	-	-	
B5	現金股利-每股0.20960737元	-	-	-	-	(1,136,278)	-	-	-	-	-	-	(1,136,278)	
M1	發放子公司股利調整資本公積	-	606	-	-	-	-	-	-	-	-	-	606	
M5	實際處分子公司部分權益	-	1,247,087	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,247,087	
D1	108年度淨損	-	-	-	-	(1,199,798)	-	-	-	-	-	-	(1,199,798)	
D3	108年度其他綜合損益	-	-	-	-	(57,427)	(53,411)	-	-	64,538	1,119,013	-	552,713	
D5	108年度綜合損益總額	-	-	-	-	(1,777,225)	(53,411)	-	-	64,538	1,119,013	(647,085)	(647,085)	
T1	喪失子公司控制力	-	-	-	-	-	8,368	-	-	105	-	-	8,473	
Z1	108年12月31日餘額	\$ 54,209,846	\$ 2,488,907	\$ 466,416	\$ 12,967	\$ 1,777,225	\$ 54,707	\$ -	\$ -	\$ 107,262	\$ 1,143,678	\$ (43,372)	\$ 56,553,772	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：謝世謙



經理人：謝世謙



會計主管：陳奕傑





中華郵政特准掛號  
營業用印信

民國 108 年 12 月 31 日  
單位：新臺幣千元

代碼	108年度	107年度
A10000		
A20010	(\$ 1,187,326)	\$ 2,315,631
A20300	24,000	50,000
A20100	29,398,635	18,192,291
A20200	165,981	165,050
A20400		
A21200	( 25,700)	( 11,076)
A21300	( 314,944)	( 274,189)
A22300	( 10,112)	( 9,603)
A22500	( 1,811,960)	( 1,918,922)
A23200	( 26,377)	273,308
A23000	( 7,656)	( 450,195)
A23700	10,462	368,992
A23700	571,960	623,012
A24100	-	50,000
A29900	41,292	288,598
A29900	3,034,172	1,312,044
A29900	3,616,519	2,566,045
A29900	-	( 13,888)
A29900	103,775	-
A29900	5	-
A23700	-	75,437
A30000		
A31115	25,266	11,076
A31115	11,528	( 9,359)
A31160	1,507,192	( 1,260,344)
A31180	65,925	212,277
	101,047	( 94,232)

(接次頁)

(承前頁)

代碼	108年度	107年度
A31200	(\$ 128,037)	(\$ 225,553)
A31240	351,186	62,151
A32150	53,077	878,219
A32160	( 114,250)	89,678
A32180	( 731,599)	513,674
A32125	1,851,452	3,102,855
A32200	( 1,970,226)	( 2,539,210)
A32230	( 120,655)	10,515
A32240	93,703	99,135
A33000	34,578,335	24,453,417
A33100	307,503	244,604
A33200	940,039	624,834
A33300	( 3,038,729)	( 1,242,278)
A33500	( 41,260)	( 19,085)
AAAAA	32,745,888	24,061,492

代碼	108年度	107年度
B00040	( 1,467,317)	( 2,310,000)
B00050	2,310,000	-
B01800	( 35,525)	( 243,743)
B02700	( 2,397,742)	( 2,561,987)
B02800	38,596	330,136
B02600	35,692	688,427
B01900	1,713,825	-
B03700	( 387,244)	( 51,378)
B03800	104,825	103,593
B07100	( 13,699,043)	( 13,798,867)
B09900	( 157,571)	( 155,431)
BBBBB	( 13,941,504)	( 17,999,250)

(接次頁)

(承前頁)

中華航空股份有限公司

個體財務報表附註

代碼	108年度	107年度
C03100	(\$ 133,938)	(\$ 67,905)
C04500	( 1,136,278)	( 1,193,670)
CCCC	( 16,645,990)	( 3,940,469)
DDDD	( 220,402)	2,690
EEEE	1,937,992	2,124,463
E00100	18,688,022	16,563,559
E00200	\$ 20,626,014	\$ 18,688,022

存入保證金返還  
支付本公司業主股利  
籌資活動之淨現金流出

匯率變動對現金及約當現金之影響

本年度現金及約當現金增加數

年初現金及約當現金餘額

年底現金及約當現金餘額

民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(除另予註明者外，金額係以新臺幣仟元為單位)

## 一、公司沿革

中華航空股份有限公司(本公司)設立於民國 48 年，自民國 82 年 2 月 26 日起在臺灣證券交易所上市買賣。主要業務包括：(一)客運、貨運及郵運；(二)營業、運務之代理業務及代理修護；(三)飛機修護；(四)航空電腦作業承攬；(五)飛機零組件及航空器材之代理及銷售；及(六)飛機之出租及銷售等業務。

本公司之主要股東為財團法人中華航空事業發展基金會及行政院國家發展基金管理會，民國 108 及 107 年底對本公司之持股比例皆為 44.03%，另本公司於民國 108 及 107 年平均員工工人數分別為 12,175 人及 12,498 人。

## 二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報表於民國 109 年 3 月 18 日經董事會通過。

## 三、新發布及修訂準則之適用

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

(一) 首次適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)(以下稱「IFRSs」)

除下列說明外，適用修正後之證券發行人財務報告編製準則及金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成本公司會計政策之重大變動：

## IFRS 16「租賃」

IFRS 16 規範租賃協議之辨認與出租人及承租人會計處理，該準則將取代 IAS 17「租賃」及 IFRIC 4「決定一項安排是否包含租賃」等相關解釋。相關會計政策請參閱附註四。



董事長：謝世權



經理人：謝世權



會計主管：陳奕傑

## 租賃定義

本公司選擇僅就民國 108 年 1 月 1 日以後簽訂（或變動）之合約依 IFRS 16 評估是否係屬（或包含）租賃，先前已依 IAS 17 及 IFRIC 4 辨認為租賃之合約不予重新評估並依 IFRS 16 之過渡規定處理。

### 本公司為承租人

除低價值標的資產租賃及短期租賃選擇按直線基礎認列費用外，其他租賃係於個體資產負債表認列使用權資產及租賃負債，惟符合投資性不動產定義之使用權資產將列報為投資性不動產。個體綜合損益表係分別表達使用權資產之折舊費用及租賃負債按有效利息法所產生之利息費用。於個體現金流量表中，償付租賃負債之本金金額將表達為籌資活動，支付利息部分則列為營業活動。適用 IFRS 16 前，分類為營業租賃之合約（包含符合投資性不動產定義之不動產權益）係按直線基礎認列費用。營業租賃現金流量於個體現金流量表係表達於營業活動。分類為融資租賃之合約係於個體資產負債表認列租賃資產及應付租賃款。

先前依 IAS 17 以營業租賃處理之協議，於民國 108 年 1 月 1 日租賃負債之衡量將以剩餘租賃給付按該日承租人之增額借款利率折現，全部使用權資產將以該日之租賃負債金額並調整先前已認列之預付或應付租賃給付金額衡量。所認列之使用權資產均將適用 IAS 36 評估減損。

對於先前依 IAS 17 分類為融資租賃之租賃，係以民國 107 年 12 月 31 日租賃資產及租賃負債之帳面金額作為使用權資產及租賃負債於民國 108 年 1 月 1 日之帳面金額。

本公司之售後租回交易若經判斷不符合 IFRS 15 之銷售條件，該交易係視為融資。若符合銷售，本公司僅就移轉給買方之部分認列相關出售損益。適用 IFRS 16 前，係依租回之部分分類為營業租賃或融資租賃而分別處理。

對於民國 108 年 1 月 1 日前簽訂之售後租回交易，本公司不重新評估標的資產之移轉是否滿足 IFRS 15 之銷售規定。首次適用 IFRS

16 時，租回之部分除依前述承租人之過渡規定處理外，先前依 IAS 17 以融資租賃處理之資產租賃繼續於租賃期間攤銷所有銷售利益。

本公司於民國 108 年 1 月 1 日認列租賃負債所適用之增額借款利率加權平均數為 2.47%，該租賃負債金額與民國 107 年 12 月 31 日不可取消營業租賃之未來最低租賃給付總額之差異說明如下：

107 年 12 月 31 日不可取消營業租賃之未來最低租賃給付總額	\$ 68,174,292
給付總額	<u>\$ 68,174,292</u>
108 年 1 月 1 日未折現總額	\$ 58,286,964
按 108 年 1 月 1 日增額借款利率折現後之現值	596,000
加：107 年 12 月 31 日融資租賃應付租賃款	6,419,285
加：因延長租賃選擇權及終止租賃選擇權處理不同產生之調整	4,557,770
加：其他	( 41,919,508 )
減：指定為避險之金融工具	<u>\$ 27,940,511</u>
108 年 1 月 1 日租賃負債餘額	

### 本公司為出租人

於過渡時對出租人之租賃不作任何調整，且自民國 108 年 1 月 1 日起始適用 IFRS 16。

首次適用 IFRS 16 對民國 108 年 1 月 1 日各資產、負債及權益項目調整如下：

	108 年 1 月 1 日重編前金額	首次適用 IFRS 16 對民國 108 年 1 月 1 日重編後金額
預付租金	\$ 699,098	\$ 699,098
存出保證金	377,577	( 215,426 )
使用權資產	-	69,988,735
其他金融資產	-	189,808
資產影響	<u>\$ 1,076,675</u>	<u>\$ 69,264,019</u>
租賃負債—流動	\$ -	\$ 3,394,630
租賃負債—非流動	-	24,545,881
應付租賃款	596,000	( 596,000 )
避險之金融負債—流動	-	5,947,449
避險之金融負債—非流動	-	-
負債影響	<u>\$ 596,000</u>	<u>\$ 35,972,059</u>
		<u>\$ 69,860,019</u>

(二) 民國 109 年適用之金管會認可之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
IFRS 3 之修正「業務之定義」	2020 年 1 月 1 日 (註 1)
IFRS 9、IAS 39 及 IFRS 7 之修正「利率指標變革」	2020 年 1 月 1 日 (註 2)
IAS 1 及 IAS 8 之修正「重大性之定義」	2020 年 1 月 1 日 (註 3)

註 1：收購日在年度報導期間開始於 2020 年 1 月 1 日以後之企業合併及於前述日期以後發生之資產取得適用此項修正。

註 2：2020 年 1 月 1 日以後開始之年度期間追溯適用此項修正。

註 3：2020 年 1 月 1 日以後開始之年度期間推延適用此項修正。  
截至本財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

(三) IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註 1)
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資問之資產出售或投入」	未定
IFRS 17「保險合約」	2021 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「將負債分類為流動或非流動」	2022 年 1 月 1 日

註 1：除另註明外，上述新發布 / 修正 / 修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

適用上述 IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs 預計將不致造成本公司會計政策之變動，截至本財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估上述準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本個體財務報表係依照證券發行人財務報告編製準則及有關法令編製。

(二) 編製基礎

除公允價值衡量之金融工具外，本個體財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

- 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。
- 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
- 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

本公司於編製個體財務報告時，對投資子公司、關聯企業或聯控制個體係採權益法處理。為使本個體財務報告之當期損益、其他綜合損益及權益與本公司合併財務報告中歸屬於本公司業主之當期損益、其他綜合損益及權益相同，個體基礎與合併基礎下若干會計處理差異係調整「採用權益法之投資」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益份額」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資其他綜合損益份額」暨相關權益項目。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債，以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 外幣

編製本公司之個體財務報表時，以本公司功能性貨幣（本公司營運所處主要經濟環境之貨幣）以外之貨幣（外幣）交易者，依交

易日匯率換算為功能性貨幣記錄。每一資產負債表日，外幣貨幣性項目以收盤匯率換算。以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目，按決定公允價值當日之匯率換算；以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

除下列項目外，因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益：

1. 為供未來生產使用之在建資產相關外幣借款，其產生之兌換差額若屬於外幣借款利息成本之調整，係納入該等資產成本；
  2. 為規避部分匯率風險而進行避險交易所產生之兌換差額；
- 依公允價值衡量之外幣非貨幣性資產或負債（例如權益工具），按資產負債表日即期匯率調整所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

於編製個體財務報表時，本公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新臺幣；收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益（並適當分配予本公司業主及非控制權益）。

在處分國外營運機構並構成對該國外營運機構喪失控制、聯合控制或重大影響時，所有與該國外營運機構相關之權益將重分類為損益。

#### (五) 存貨

包括營業上供內部使用非以出售為目的之消耗性及非消耗性零件、材料、物料等及機上銷售之商品，係以成本與淨變現價值孰低衡量，存貨成本之計算係採加權平均法。

#### (六) 待出售非流動資產

非流動資產帳面金額於預期主要係透過出售交易而非繼續使用回收時，分類為待出售。符合此分類之非流動資產必須於目前狀態下可供立即出售，且其出售必須為高度很有可能。當適當層級之管理階層承諾出售該資產之計畫，且此出售交易預期自分類日起一年內完成時，將符合出售為高度很有可能。

分類為待出售之非流動資產係以帳面金額與公允價值減出售成本孰低者衡量，且對此類資產停止提列折舊。

#### (七) 採用權益法之投資

本公司採用權益法處理對子公司、關聯企業及聯合控制個體之投資。

##### 1. 投資子公司

子公司係指本公司具有控制之個體（含特殊目的個體）。

權益法下，投資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

當本公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。投資帳面金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益。

當本公司對子公司之損失份額等於或超過其在該子公司之權益（包括權益法下子公司之帳面金額及實質上屬於本公司對該子公司淨投資組成部分之其他長期權益）時，係繼續按持股比例認列損失。

取得成本超過本公司於取得日所享有子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

當喪失對子公司控制時，本公司係按喪失控制日之公允價值衡量其對前子公司之剩餘投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失控制當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與本公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以銷除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

## 2. 投資關聯企業及合資

關聯企業係指本公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。合資係指本公司與他公司依合約協議設立另一個體，且對該個體之經濟活動具有合資時，該個體為本公司及其他公司之合資。

本公司對投資關聯企業及合資係採用權益法。權益法下，投資關聯企業及合資原始成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之關聯企業及合資損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益及合資權益之變動係按持股比例認列。

關聯企業及合資發行新股時，本公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積及採用權益法之投資及合資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業及合資之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及合資有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當本公司對關聯企業及合資之損失份額等於或超過其在該關聯企業及合資之權益（包括權益法下投資關聯企業及合資之帳面金額及實質上屬於本公司對該關聯企業及合資淨投資組成部分之其他長期權益）時，即停止認列進一步之損失。本公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

取得成本超過本公司於取得日所享有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含

於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有有關聯企業及合資可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產比較可回收金額與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

本公司於喪失重大影響之日及喪失聯合控制之日以公允價值衡量其對原關聯企業及合資之剩餘投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失重大影響當日及喪失聯合控制當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業及合資有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業及合資若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與關聯企業及本公司與合資間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對關聯企業權益及合資權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

## (八) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係用於商品或勞務之生產或提供、出租予他人或供管理目的而持有且預期使用超過一期之有形項目，於符合未來經濟效益很有可能流入本公司以及成本能可靠衡量之條件時，以成本衡量認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

自有土地不提列折舊。

本公司採直線基礎提列折舊，對於每一重大部分單獨提列折舊，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。會計估計變動之影響係依據國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」以推延方式處理。

融租賃所持有之資產與自有不動產、廠房及設備之會計處理採相同基礎，於預定期耐用年限內按直線基礎提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。

於處分或預備無效法由使用或處分產生未來經濟效益時，將不動產、廠房及設備除列。除列不動產、廠房及設備所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

#### (九) 投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。自有之投資性不動產原以成本（包括交易成本）衡量。後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

於處分或永久性不再使用且預期無法由處分產生未來經濟效益時，將投資性不動產除列。除列投資性不動產所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列為當期損益。

#### (十) 無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。本公司以直線基礎進行攤銷，即於資產預計耐用年限內平均分攤資產成本減除殘值後之餘額，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。除本公司預期於該無形資產經濟年限屆滿前處分該資產外，有限耐用年限無形資產之殘值估計為零。會計估計變動之影響係依據國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」以推延方式處理。

#### (十一) 有形及無形資產（商譽除外）及合約成本相關資產之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。若共用資產可合理

一致之基礎分攤至現金產生單位時，則分攤至個別之現金產生單位，反之，則分攤至可依合理一致之基礎分攤之最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，至少每年進行減損測試，或於有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。評使用價值時，係將估計未來現金流量以稅前折現率加以折現，該折現率係反映現時市場對貨幣時間價值及尚未用以調整未來現金流量估計數之資產特定風險之評估。

個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。

當減損損失於後續迴轉時，該資產、現金產生單位或合約成本相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產、現金產生單位或合約成本相關資產於未於前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

#### (十二) 金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時認列於個體資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

#### 1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。慣例交易係指金融資產之購買或出售，其交付期間係在因法規或市場慣例所訂之期間內者。



### (3) 金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之任何累計利得或損失之總和間之差額係認列於損益。透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資整體除列時，累積損益直接移轉至保留盈餘，並不重分類為損益。

### 2. 權益工具

本公司發行之權益工具係依據合約協議之實質及權益工具之定義分類為權益。

權益工具係指表彰本公司於資產減除所有負債後剩餘權益之任何合約。本公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

再取回本公司本身之權益工具係於權益項下認列與減除。購買、出售、發行或註銷本公司本身之權益工具不認列於損益。

### 3. 金融負債

#### (1) 後續衡量

除衍生性工具外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

#### (2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

### 4. 可轉換公司債

本公司發行之複合金融工具（可轉換公司債）係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義，於原始認列時將其組成部分分別分類為金融負債及權益。

原始認列時，負債組成部分之公允價值係以類似之不可轉換工具當時市場利率估算，並於執行轉換或到期日前，以有效利息法計算之攤銷後成本衡量。屬嵌入非權益衍生工具之負債組成部分則以公允價值衡量。

分類為權益之轉換權係等於該複合工具整體公允價值減除經單獨決定之負債組成部分公允價值之剩餘金額，經扣除所得稅影響數後認列為權益，後續不再衡量。於該轉換權被執行時，其相關之負債組成部分及於權益之金額將轉列股本及資本公積一發行溢價。可轉換公司債之轉換權若於到期日仍未被執行，該認列於權益之金額將轉列資本公積一發行溢價。

發行可轉換公司債之相關交易成本，係按分攤總條款之比例分攤至該工具之負債（列入負債帳面金額）及權益組成部分（列入權益）。

### 5. 衍生工具

本公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約、利率交換及外幣及油料選擇權，用以管理本公司之利率、匯率及油價風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益，然指定且為有效避險工具之衍生工具，其認列於損益之時點則將視避險關係之性質而定。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

衍生工具若嵌入於 IFRS 9「金融工具」範圍內之資產主契約，係以整體合約決定金融資產分類。衍生工具若嵌入於非 IFRS 9 範圍內之資產主契約（如嵌入於金融負債主契約），而嵌入式衍生工具若符合衍生工具之定義，其風險及特性與主契約之風

險及特性並非緊密關聯，且混合合約非透過損益按公允價值衡量時，該衍生工具係視為單獨衍生工具。

### (十三) 避險會計

本公司指定部分避險工具（包括衍生工具及規避匯率風險的衍生工具）進行現金流量避險。在開始從事避險交易時，本公司備有正式書面文件，載明避險工具及被避險項目之避險關係、風險管理目標、避險策略及評估避險有效性之方法。

指定且符合現金流量避險之避險工具，其公允價值變動屬有效避險部分係認列於其他綜合損益；屬避險無效部分則立即認列於損益。

當被避險項目認列於損益時，原先認列於其他綜合損益之金額將於同一期間重分類至損益，並於個體綜合損益表認列於與被避險項目相關之項目下。然而，當預期交易之避險將認列非金融資產或非金融負債時，原先認列於其他綜合損益之金額，將從權益轉列為該非金融資產或非金融負債之原始成本。

自民國 107 年起，本公司僅於避險關係不再符合避險會計之要件時推延停止避險會計，此包括避險工具已到期、出售、解約或行使。先前於避險有效期間已認列於其他綜合損益之金額，於預期交易發生前仍列於權益，當預期交易不再預期會發生時，先前認列於其他綜合損益之金額將立即認列於損益。

### (十四) 負債準備

本公司因過去事件負有現時義務（法定或推定義務），且很有可能須清償該義務，並對該義務之金額能可靠估計時，認列負債準備。

認列為負債準備產生之現時義務之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。若負債準備係以清償該現時義務之估計現金流量衡量，其帳面金額係為該等現金流量之現值。本公司所簽訂之租機合約到期將返還出租人時，應評估是否具有現存義務而需於簽訂租約時認列負債準備。

### (十五) 收入之認列

本公司於民國 107 年適用於 IFRS 15 之合約時，係以下列步驟認列收入：

1. 辨認客戶合約；
2. 辨認合約中之履約義務；
3. 決定交易價格；
4. 將交易價格分攤至合約中之履約義務；及
5. 於滿足履約義務時認列收入。

#### 航運服務收入

客、貨運收入係於實際載運客貨時方認列為收入，出售機票時，由於載運的履約義務尚未滿足，收入之相關款項先帳列於合約負債，俟旅客實際搭乘時，方承認為收入。

#### (十六) 租賃

##### 108 年

本公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

#### 本公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於合併資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。若租賃期間屆滿時將取得標的資產所有權，或若使用權資產之成本反映購買選擇權之行使，則自租賃開始日起至標的資產耐用年限屆滿時提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付（包含固定給付、取決於指數或費率之變動租賃給付、殘值保證下承租人預期待期支付之金額、合理確信將

行使之購買選擇權之行使價格，及已反映於租賃期間之租賃終止罰款，減除收取之租賃誘因）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採用有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間、殘值保證下預期支付金額、標的資產購買選擇權之評估或用於決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動，本公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於合併資產負債表。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為費用。

售後租回交易中資產之移轉若符合 IFRS 15 之銷售，本公司僅就移轉給買方之部分認列相關出售損益，並就非市場行情之條款進行調整以按公允價值衡量銷售價格。資產之移轉若不符合 IFRS 15 之銷售，交易係視為融資。

#### 107年

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

#### 本公司為承租人

融資租賃係以各期最低租賃給付現值總額或租賃開始日租賃資產公允價值較低者作為成本入帳，並同時認列應付租賃款負債。

每期所支付租賃款之隱含利息列為當期財務費用，若可直接歸屬於符合要件之資產者，則予以資本化。

營業租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用。

#### (十七) 員工福利

##### 1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

## 2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本及前期服務成本）及淨確定福利負債（資產）淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債係確定福利退休計畫之提撥短絀。

#### (十八) 借款成本

直接可歸屬於取得、建造或生產符合要件之資產（即必須經一段相當長期開始達到預定使用或出售狀態之資產）之借款成本，係作為該資產成本之一部分，直到該資產達到預定使用或出售狀態之幾乎所有必要活動已完成為止。

特定借款如於符合要件之資本支出發生前進行暫時投資而賺取之投資收入，係自符合資本化之借款成本中減除。

除上述外，所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

#### (十九) 飛行常客獎勵計畫

本公司經營「華夏哩程酬資計畫」，提供會員累積哩程，並可將哩程轉換為座艙升等或免費機票等會員回饋。哩程之公允價值於原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，至哩程被兌換且本公司之義務已履行，或哩程效期失效時認列為收入。

#### (二十) 股份基礎給付協議

本公司給予員工之權益交割股份基礎給付協議對員工之權益交割股份基礎給付，係以給予日權益工具之公允價值衡量。

權益交割股份基礎給付協議係按給予日所決定之公允價值及預期既得權益工具之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積一員工認股權。若其於給予日立即既得，係於給予日全數認列為費用。

## (二一) 稅

### 捐

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

#### 1. 當期所得稅

當期應付所得稅係以當期課稅所得為基礎。因部分收益及費用損除其他期間之應課稅或可減除項目，或依相關稅法非屬應課稅或可減除項目，致課稅所得不同於個體綜合損益表所報導之淨利。本公司當期所得稅相關負債係按資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算。

依我國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

#### 2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依個體財務報表帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異予以認列。遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能課稅所得以供可減除暫時性差異、虧損扣抵或購置機器設備、研究發展及人才培訓等支出所產生之所得稅抵減使用時認列。

與投資子公司、關聯企業及合資權益相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟本公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資及權益有關之可減除暫時性差異所產生之遞延所得稅資產，僅於其很有可能足夠課稅所得用以實現暫時性差異之利益，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映企業於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅效果。

#### 3. 本期之當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

#### (二二) 維修及大修費用

日常維修費用於發生時計入當期損益。

符合固定資產資本化條件之自有或融資租賃飛機及發動機的大修費用作為飛機及發動機的替換件進行資本化，並按預期大修週期年度以直線法计提折舊。

#### 五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用附註四所述之會計政策時，對於不易自其他來源取得有關資產及負債帳面金額之相關資訊，管理階層必須作出相關之判斷、估計及假設。估計及相關假設係基於歷史經驗及其他視為攸關之因素。實際結果可能與估計有所不同。

估計與基本假設係持續檢視。若估計之修正僅影響當期，則於會計估計修正當期認列。若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於估計修正當期及未來期間認列。

#### 估計不確定性之主要來源

以下係有關未來所作主要假設之資訊，以及於財務報導結束日估計不確定性之其他主要來源，該等假設及估計具有導致資產及負債帳面金額於下一財務年度重大調整之風險。

#### (一) 不動產、廠房及設備之耐用年限—飛行設備

飛行設備係以取得成本扣除殘值後，依其耐用年限按直線法提列折舊，相關耐用年限及殘值之估計係依併公司歷史經驗及參酌航空產業使用情形作推估。因機隊計劃變更，為使經濟效益與耗用

年數符合，本公司董事會決議自民國 107 年 1 月 1 日起變更 4 架 747-400 (GE) 折舊年限，自 20 年改為 16 至 17 年，預計每年增加折舊費用約 7.7 億元。

(二) 確定福利義務之計算

計算確定福利義務之現值時，本公司必須運用判斷及估計以決定財務報導期間結束日之相關精算假設，包含折現率及計畫資產之預期報酬率等。任何精算假設之變動，均可能會重大影響本公司確定福利義務之金額。

六、現金及約當現金

	108年12月31日	107年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 58,661	\$ 51,264
銀行支票及活期存款	4,867,015	6,367,527
約當現金		
高流動性之銀行定期存款	12,662,162	12,269,231
附買回短期票券	3,038,176	-
	<u>\$20,626,014</u>	<u>\$18,688,022</u>

銀行存款及附買回短期票券於資產負債表日之市場利率區間如下：

	108年12月31日	107年12月31日
銀行存款	0.01%~1.90%	0%~1.90%
高流動性之銀行定期存款	0.60%~2.55%	0.60%~3.55%
附買回短期票券	0.55%~0.70%	-

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	108年12月31日	107年12月31日
金融資產—流動		
強制透過損益按公允價值衡量		
衍生工具(未指定避險)		
遠期外匯合約	\$ 434	\$ -

金融負債—流動  
持有供交易之金融負債  
衍生工具(未指定避險)  
遠期外匯合約

\$ 11,749

\$ 221

於資產負債表日未指定為避險會計且尚未到期之遠期外匯合約如下：

幣別	到期	期間	合約金額(仟元)
108年12月31日			
買入遠期外匯	109/1/15-109/7/31		NTD570,571/USD19,000
107年12月31日			
買入遠期外匯	108/1/2-108/1/31		NTD30,923/USD1,000

八、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

權益工具投資

	108年12月31日	107年12月31日
非流動		
國外未上市(櫃)股票	\$ 80,991	\$ 61,620
國內未上市(櫃)股票	26,865	21,746
	<u>\$107,856</u>	<u>\$ 83,366</u>

本公司依中長期策略目的投資上述未上市(櫃)股票普通股，並預期透過長期投資獲利。本公司管理階層認為若將該等投資之短期公允價值波動列入損益，與前述長期投資規劃並不一致，因此選擇指定該等投資為透過其他綜合損益按公允價值衡量。

九、按攤銷後成本衡量之金融資產

	108年12月31日	107年12月31日
流動		
原始到期日超過3個月之定期存款	\$ 1,460,450	\$ 2,310,000

截至民國 108 年及 107 年 12 月 31 日，原始到期日超過 3 個月以上之定期存款利率區間分別為 0.60%-2.44% 及 0.40%-0.68%。

十、應收票據及應收帳款—淨額

	108年12月31日	107年12月31日
應收票據	\$ 297,075	\$ 596,739
應收帳款		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	7,577,460	8,875,002
減：備抵損失	( 180,104)	( 191,079)
淨額	<u>7,397,356</u>	<u>8,683,923</u>
合計	<u>\$ 7,694,431</u>	<u>\$ 9,280,662</u>

本公司對客戶銷售之授信期間為7至55天。於決定應收帳款可回收性時，本公司考量應收帳款自原始授信日至報導期間結束日信用品質之任何改變，備抵損失係參考交易對方過去拖欠紀錄及分析其目前財務狀況，估計無法回收之金額。本公司之應收帳款並未發生重大逾期之情形。本公司採用之政策係於必要情形下取得足額之擔保以減輕因拖欠所產生財務損失之風險。信用評等資訊係由獨立評等機構提供；倘無法取得該等資訊，本公司將使用其他公開可得之財務資訊及歷史交易記錄對主要客戶予以評等。本公司持續監督信用暴險及交易對方之信用等級，並將總交易金額分散至信用評等合格之不同客戶，另透過每年複核及核准之交易對方信用額度以管理信用暴險。

本公司採用IFRS 9之簡化作法按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係使用準備矩陣計算，其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢。因本公司之信用損失歷史經驗顯示，不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此準備矩陣未進一步區分客戶群，僅以應收帳款逾期天數訂定預期信用損失率。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且本公司無法合理預期可回收金額，本公司直接沖銷相關應收帳款，惟仍會持續追索，追索回收之金額認列於損益。

本公司依準備矩陣衡量應收帳款之備抵損失如下：

#### 108年12月31日

	逾期					逾期 6 1 逾期 超過					合 計
	未逾期	逾期 1~30 天	逾期 31~60 天	逾期 61~90 天	逾期 90 天以上	逾期 90 天	逾期 91~180 天	逾期 181~270 天	逾期 271~360 天	逾期 360 天以上	
預期信用損失率	0.03%	0.15%	15.89%	22.14%	100%						
總帳面金額	\$ 6,070,753	\$ 1,241,766	\$ 37,891	\$ 73,088	\$ 153,992	\$ 7,577,460					
備抵損失 (存續期間)	(2,052)	(1,862)	(6,021)	(16,178)	(153,992)	(180,104)					
攤銷後成本	\$ 6,068,701	\$ 1,239,904	\$ 31,871	\$ 56,880	\$ -	\$ 7,397,356					

#### 107年12月31日

	逾期					逾期 6 1 逾期 超過					合 計
	未逾期	逾期 1~30 天	逾期 31~60 天	逾期 61~90 天	逾期 90 天以上	逾期 90 天	逾期 91~180 天	逾期 181~270 天	逾期 271~360 天	逾期 360 天以上	
預期信用損失率	0.06%	0.06%	3.67%	21.78%	97.5%						
總帳面金額	\$ 7,291,910	\$ 1,331,529	\$ 36,819	\$ 41,920	\$ 172,824	\$ 8,875,002					
備抵損失 (存續期間)	(1,149)	(699)	(3,796)	(12,611)	(172,824)	(191,079)					
攤銷後成本	\$ 7,290,761	\$ 1,330,830	\$ 33,023	\$ 29,309	\$ -	\$ 8,683,923					

應收帳款備抵損失之變動資訊如下：

	108年度	107年度
年初餘額	\$ 191,079	\$ 142,637
加：本期提列／呆帳費用	24,000	50,000
減：本期實際沖銷	(34,975)	(2,555)
外幣換算差額	-	997
年底餘額	\$ 180,104	\$ 191,079

#### 十一、存貨—淨額

	108年12月31日	107年12月31日
飛行設備器材	\$ 7,390,981	\$ 7,669,834
機上消耗品及販售品	571,601	554,084
在修品盤存	283,933	227,974
	\$ 8,246,515	\$ 8,451,892

民國 108 年度及 107 年度之營業成本分別包括存貨跌價損失 317,629 仟元及 371,275 仟元。

#### 十二、待出售非流動資產

	108年12月31日	107年12月31日
待出售飛行設備	\$ -	\$ 46,154

為提升營運競爭力，本公司訂有新機引進計畫並適時汰換舊機。陸續決議處分部分航機，本公司將該等飛行設備轉列待出售非流動資產，就原帳面價值高於預計出售價格或公允價值時，就差額認列減損損失，並於後續期間持續評估是否有進一步減損之情形，惟實際損失金額以出售時之交易金額為準。

本公司於民國 108 年及 107 年分別認列 0 仟元及 75,437 仟元之減損損失，另部分航機完成處分，故分別認列處分損失 10,462 仟元及 368,992 仟元。

上述公允價值衡量係屬第 3 等級衡量，係參考市場成交狀況及飛機現況推估可能之出售價格。

十三、採用權益法之投資

(承前頁)

	108年12月31日	107年12月31日
投資子公司	\$ 12,004,180	\$ 11,686,577
投資關聯企業	471,267	497,362
投資合資	<u>1,007,430</u>	<u>974,416</u>
	<u>\$ 13,482,877</u>	<u>\$ 13,158,355</u>
(一) 投資子公司		
非上市(櫃)公司		
台灣虎航	\$ 1,946,328	\$ 1,805,921
華航園區	1,552,310	1,507,445
華信航空	1,494,603	1,201,109
華美投資	1,276,546	1,266,921
華儲	1,517,946	1,533,244
桃園航勤	737,245	755,619
華航(亞洲)	559,562	494,098
先啟資訊系統	460,213	454,149
華航大飯店	479,259	461,239
臺灣航勤	276,134	266,775
華夏航科國際	88,313	89,101
臺灣飛機維修	921,989	1,128,138
華旅網際旅行社	25,268	26,946
華泉旅行社	-	26,059
全球聯運	7,294	6,996
高雄空廚	<u>661,170</u>	<u>662,817</u>
	<u>\$ 12,004,180</u>	<u>\$ 11,686,577</u>

本公司於資產負債表日對子公司之所有權權益及表決權百分比

	108年12月31日	107年12月31日
台灣虎航	69%	90%
華儲	54%	54%
華航園區	100%	100%
華信航空	94%	94%
華美投資	100%	100%
桃園航勤	49%	49%
華航(亞洲)	100%	100%
先啟資訊系統	94%	94%

如下：

	108年12月31日	107年12月31日
臺灣航勤	47%	47%
華航大飯店	100%	100%
華夏航科國際	100%	100%
臺灣飛機維修	100%	100%
華泉旅行社	20%	51%
華旅網際旅行社	100%	100%
全球聯運	25%	25%
高雄空廚	54%	54%

本公司對桃園航勤、臺灣航勤及全球聯運之持股比例未達百分之五十，因本公司對其有實質控制力，故將其列為子公司。

本公司於民國 107 年 3 月 7 日以 243,743 仟元取得高雄空廚股份有限公司(以下稱高雄空廚) 18%之持股，加計原來持股對其持股比例已過半，因而具有控制力，故將其列為子公司。本公司收購高雄空廚之相關揭露，請參閱合併財務報告附註三十。

本公司董事會於民國 108 年 1 月 21 日決議通過以價款 34,036 仟元出售華泉旅行社部分股權予三賢旅行社，並於民國 108 年 1 月 31 日完成交易。出售股權後，合併公司持股比例由 51%降至 20%，而喪失對該子公司之控制，轉列為關聯企業。本公司處分華泉旅行社之相關揭露，請參閱合併財務報告附註三一。

為辦理台灣虎航上市，並符合上市審查準則規定，於民國 108 年 6 月 25 日本公司股東常會決議通過釋出本公司持有之台灣虎航股權，由本公司全體股東依認股基準日按持股比例認購，原股東放棄認購之股份或認購不足部份，授權董事長洽特定人認購之。認股價格訂為每股 41 元，已分別於民國 108 年 10 月及 12 月收足股款並完成股份交割及過戶。處分價款總計為 1,679,789 仟元，相關處分利益 1,129,080 仟元帳列於資本公積項下。

子公司採權益法認列之投資收益如下：

	108年度	107年度
投資收益	<u>\$ 1,529,721</u>	<u>\$ 1,628,453</u>

(接次頁)

## (二) 投資關聯企業

本公司之關聯企業列示如下：

	108年12月31日	107年12月31日
非上市(櫃)公司		
中國飛機服務	\$ 461,263	\$ 497,362
華泉旅行社	<u>10,004</u>	-
	<u>\$ 471,267</u>	<u>\$ 497,362</u>

本公司於資產負債表日對關係企業之所有權權益及表決權百分比如下：

	108年12月31日	107年12月31日
中國飛機服務	20%	20%
華泉旅行社(註)	20%	51%

註：華泉旅行社於民國 108 年 1 月 31 日轉列為關聯企業。

關聯企業採權益法認列之投資收益明細如下：

被投資公司名稱	108年度	107年度
中國飛機服務	\$ 10,365	\$ 6,402
華泉旅行社	<u>15</u>	-
	<u>\$ 10,380</u>	<u>\$ 6,402</u>

## (三) 合資投資

本公司之合資投資列示如下：

	108年12月31日	107年12月31日
華騰空廚	\$ 801,070	\$ 805,157
華潔洗滌	168,547	166,901
諾騰亞洲	<u>37,813</u>	<u>2,358</u>
	<u>\$ 1,007,430</u>	<u>\$ 974,416</u>

本公司於資產負債表日對合資投資之所有權權益及表決權百分比如下：

	108年12月31日	107年12月31日
華騰空廚	51%	51%
華潔洗滌	55%	55%
諾騰亞洲	49%	49%

本公司與太古集團簽訂合資協議共同投資華騰空廚公司與華潔洗滌公司，依該協議約定，雙方於董事會均具重大議案否決權，因此本公司對其不具控制力。

為提升集團維修能力，本公司於民國 106 年 12 月與美國 NORDAM 航太集團於臺灣成立合資公司，計畫以 NORDAM 的品牌繼續在亞洲地區提供發動機反推力裝置及複合材料維修服務。惟 NORDAM 於民國 107 年 7 月 22 日於美國聲請破產重組，此舉應為解決與其業務合作對象之商業爭議，實質公司營運暫不受影響，故該合資公司自民國 107 年 10 月 5 日起至民國 108 年 10 月 4 日起暫停營業，後並於民國 108 年 10 月 4 日復業，本公司於民國 108 年 11 月對其增資 35,525 仟元。

對合資投資採權益法認列之投資收益明細如下：

被投資公司名稱	108年度	107年度
華騰空廚	\$ 256,899	\$ 267,413
華潔洗滌	15,030	16,695
諾騰亞洲	<u>(70)</u>	<u>(41)</u>
	<u>\$ 271,859</u>	<u>\$ 284,067</u>

本公司對子公司、關聯企業及合資投資採權益法認列之其他綜合損益份額於民國 108 年及 107 年 1 月 1 日至 12 月 31 日分別為 (85,977) 仟元及 (75,996) 仟元。

採用權益法之子公司、關聯企業及合資投資之損益及其他綜合損益份額，除中國飛機服務外，餘係依據各企業同期間經會計師查核之財務報告認列，惟本公司管理階層認為上述公司倘經會計師查核，尚不致產生重大之影響。

上述子公司、關聯企業及合資投資之業務性質、主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表六及七「被投資公司資訊、所在地區...等相關資訊」及「大陸投資資訊」。

十四、不動產、廠房及設備

	自有土地	房屋及建築	飛行設備	租賃資產	其他	合計
成本						
107年1月1日	\$ 193,013	\$ 7,304,328	\$ 261,114,631	\$ 25,594,436	\$ 6,163,436	\$ 300,369,844
增	-	41,016	2,908,683	-	212,288	2,561,987
處分及報廢	-	(10,349)	(20,935,928)	(1,811,222)	(108,752)	(22,226,251)
重分類	-	542	12,463,241	1,428,463	73,574	13,964,820
107年12月31日	\$ 193,013	\$ 7,335,527	\$ 255,579,627	\$ 25,211,677	\$ 6,340,546	\$ 294,660,480
累計折舊及減值						
107年1月1日	\$ -	(\$ 3,717,055)	(\$ 135,671,634)	(\$ 13,615,023)	(\$ 5,102,584)	(\$ 158,104,296)
折舊費用	-	(172,873)	(15,752,018)	(1,995,631)	(293,769)	(18,192,291)
處分及報廢	-	9,326	19,813,183	1,532,046	89,841	21,444,396
減損損失	-	-	(50,000)	-	(50,000)	(50,000)
重分類	-	(9,283,041)	-	-	(12,196)	(9,270,845)
107年12月31日	\$ -	(\$ 3,880,602)	(\$ 122,357,428)	(\$ 14,074,608)	(\$ 5,318,708)	(\$ 145,631,346)
107年12月31日淨額	\$ 193,013	\$ 3,454,925	\$ 133,222,199	\$ 11,137,069	\$ 1,021,838	\$ 149,029,054
成本						
108年1月1日	\$ 193,013	\$ 7,335,537	\$ 255,579,627	\$ 25,211,677	\$ 6,340,546	\$ 294,660,400
增	-	37,725	2,211,321	-	148,696	2,397,742
處分及報廢	-	(162)	(20,698,042)	(79,866)	(85,852)	(20,863,922)
重分類	-	10,658	29,815,008	(25,131,811)	106,257	4,800,112
108年12月31日	\$ 193,013	\$ 7,383,758	\$ 266,907,914	\$ -	\$ 6,509,647	\$ 280,994,332
累計折舊及減值						
108年1月1日	\$ -	(\$ 3,880,602)	(\$ 122,357,428)	(\$ 14,074,608)	(\$ 5,318,708)	(\$ 145,631,346)
折舊費用	-	(175,943)	(18,186,434)	(741,780)	(284,537)	(19,388,694)
處分及報廢	-	162	14,899,562	79,866	76,586	15,056,176
重分類	-	(14,692,000)	-	14,736,522	(45,104)	(582)
108年12月31日	\$ -	(\$ 4,056,383)	(\$ 140,336,300)	\$ -	(\$ 5,571,763)	(\$ 149,964,446)
108年12月31日淨額	\$ 193,013	\$ 3,327,375	\$ 126,571,614	\$ -	\$ 937,884	\$ 131,029,886

重分類主要係為自預付設備款轉列之金額。

本公司之不動產、廠房及設備係以直線法按下列耐用年數計提折舊：

房屋及建築	飛行設備及租賃資產
主建築物	飛機機身
其他附屬設備	客機內艙
機器設備	發動機
機電動力設備	機身大修
其他	發動機大修
辦公設備	起落架翻修
租賃改良	週轉性航材
建築物改良	租賃機改良
其他	
	18年至25年
	10年至20年
	12年至20年
	6年至8年
	3年至10年
	8年至12年
	3年至15年
	5年至12年
	3年至5年
	3年至5年

考慮機種組合變動及汰除計畫，本公司以公允價值（第3層級）

減除交易成本作為部分飛行設備之可回收金額，於107年度認列減損

損失50,000仟元。該公允價值係參考飛行設備機況及市場可能估計值

等因素決定。

本公司設定質押作為借款擔保之飛行設備及使用權資產金額，請詳附註三二。

本公司航空器、不動產及動產等資產，基於航空產業風險之特殊性，均有投保適足保險，以分散營運相關可能產生之風險。

十五、投資性不動產

	108年12月31日	107年12月31日
投資性不動產	\$ 2,047,448	\$ 2,047,448

本公司之投資性不動產主要係南崁土地，並已出租予他人。

本公司之投資性不動產於民國108年及107年12月31日之公允價值均為2,473,771仟元，該公允價值除參酌不動產估價師報告外，係本公司管理階層參考市場交易情形，自行評估所得。本公司之所有投資性不動產皆係自有權益。

十六、其他無形資產

	電腦軟體成本	累計攤銷	淨額
107年1月1日	\$ 1,905,354	(\$ 916,027)	\$ 989,327
獨立取得	155,431	-	155,431
攤銷費用	-	(165,050)	(165,050)
107年12月31日	\$ 2,060,785	(\$ 1,081,077)	\$ 979,708
108年1月1日	\$ 2,060,785	(\$ 1,081,077)	\$ 979,708
獨立取得	157,571	-	157,571
攤銷費用	-	(165,981)	(165,981)
108年12月31日	\$ 2,218,356	(\$ 1,247,058)	\$ 971,298

上述有限耐用年限之無形資產係以直線法按2年至10年耐用年數計提攤銷費用。

十七、其他資產

	108年12月31日	107年12月31日
其他流動資產		
暫付款	\$ 94,682	\$ 290,662
預付款	1,551,113	2,549,376
其他	460,404	317,826
	\$ 2,106,199	\$ 3,157,864

(接次頁)

(承前頁)

	108年12月31日	107年12月31日
其他非流動資產		
預付購機款	\$ 8,322,518	\$ 223,745
長期預付款	2,264,220	1,501,429
存出保證金	621,715	377,577
其他金融資產	19,102	19,334
	<u>\$ 11,227,556</u>	<u>\$ 2,122,085</u>

預付購機款係本公司 A321neo 及 B777F 購機案之預付訂金及利息資本化等，購機案相關說明，請詳附註三三。

#### 十八、借 款

##### 長期借款

	108年12月31日	107年12月31日
無擔保銀行借款	\$ 650,000	\$ 7,749,000
有擔保銀行借款	30,435,870	34,171,875
商業本票融資	31,300,000	30,300,000
發行金額	<u>59,382</u>	<u>58,132</u>
減：應付商業本票折價	62,326,488	72,162,743
	<u>13,708,320</u>	<u>15,335,005</u>
減：一年內到期部分	<u>\$ 48,618,168</u>	<u>\$ 56,827,738</u>
利率區間	1.08%~1.46%	0.92%~1.46%

有擔保銀行借款係以飛行設備抵押擔保請詳附註三二。

銀行借款係以新臺幣計價，每季、每半年償付不等之金額或到期一次償付，本公司之銀行長期借款合同到期日列示如下：

契約起迄	108年12月31日	107年12月31日
	97.2.26~	96.5.24~
	119.4.25	119.4.25

本公司另與金融機構分別訂立發行商業本票融資契約，至民國 113 年 8 月底前分別清償，年貼現率民國 108 年及 107 年 12 月 31 日分別為 1.1300%-1.1680% 及 1.0693%-1.2960%。

#### 十九、應付公司債

	108年12月31日	107年12月31日
102 年度第一次無擔保公司債	\$ 2,750,000	\$ 5,500,000
105 年度第一次無擔保公司債	5,000,000	5,000,000
105 年度第二次無擔保公司債	5,000,000	5,000,000
106 年度第一次無擔保公司債	2,350,000	2,350,000
106 年度第二次無擔保公司債	3,500,000	3,500,000
107 年度第一次無擔保公司債	4,500,000	4,500,000
108 年度第一次無擔保公司債	3,500,000	-
第五次可轉換公司債	-	1,695,900
第六次可轉換公司債	<u>5,752,625</u>	<u>5,673,710</u>
	32,352,625	33,219,610
減：一年內到期或執行賣回權之公司債	<u>10,000,000</u>	<u>4,445,900</u>
	<u>\$ 22,352,625</u>	<u>\$ 28,773,710</u>

減：一年內到期或執行賣回權之公司債

公司債種類	發行期間	還本付息辦法	年利率(%)
102 年度第一次無擔保公司債			
甲 券	102.1.17-107.1.17	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.6
乙 券	102.1.17-109.1.17	滿第 6、7 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.85
105 年度第一次無擔保公司債			
甲 券	105.5.26-110.5.26	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.19
乙 券	105.9.27-110.9.27	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.08
106 年度第一次無擔保公司債			
甲 券	106.5.19-109.5.19	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.2
乙 券	106.5.19-113.5.19	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.75
106 年度第二次無擔保公司債			
甲 券	106.10.12-109.10.12	於到期日一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.14
乙 券	106.10.12-111.10.12	滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.45

(接次頁)

(承前頁)

公司債種類	發行期間	還本付息辦法	年利率(%)
107年度第一次無擔保公司債			
甲 券	107.11.30-112.11.30	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.32
乙 券	107.11.30-114.11.30	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.45
108年度第一次無擔保公司債			
甲 券	108.6.21-113.6.21	滿第4、5年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.10
乙 券	108.6.21-115.6.21	滿第6、7年各償還本金50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.32
第五次可轉換公司債，票面利率為0，有效利率為1.8245%	102.12.26-107.12.26	除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為零。	0
第六次可轉換公司債，票面利率為0，有效利率為1.3821%	107.1.30-112.1.30	除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為零。	0

(一) 本公司於民國105年5月所發行民國105年第一次無擔保公司債50億元，募集對象包含子公司華信航空公司及先啟資訊系統公司，其持有面額300,000仟元，並於編製合併報表時予以沖銷。

(二) 本公司發行第五次無擔保可轉換公司債發行條件如下：

1. 債權人得於公司債到期時請求本公司以現金一次還本。
2. 債權人得於公司債發行後屆滿3年時，以債券面額100.75%贖回。因債權人可於民國105年12月26日行使贖回權，本公司於104年12月將債券重分類至「一年內到期或執行贖回權公司債」，實際執行贖回權之債券持有人，本公司已支付994,705仟元予相關債券持有人，並就支付金額與面額之差異認列41,943仟元之買回損失，後將剩餘面額轉列非流動項下。
3. 若符合約定條件時，本公司得於公司債發行滿3個月至債券到期前40日止，按債券面額以現金向債權人要求贖回公司債。
4. 債權人於公司債發行之日起滿1個月後，至到期前10日止，除依法暫停過戶期間等外，得隨時向本公司請求依當時之轉換價格轉換為本公司普通股股票。依本公司債之發行及轉換辦法規

定，原始轉換價格為12.24元，惟若因無償配股或配發普通股現金股利占每股時價之比率超過1.5%時，應依轉換價格計算公式調整之。因本公司配發現金股利，自民國107年8月14日起，轉換價格調整為11.38元，另累計有面額3,316,800仟元之公司債轉換為本公司普通股270,985仟股。

5. 該公司債已於民國107年12月26日到期，本公司已於民國108年1月8日償付全數款項，相關資本公積一認股權轉列資本公積一其他。

前述可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成項目帳列資本公積一認股權，負債組成部分原列有效利率為1.8245%，初始發行之負債及權益組成部分列示如下：

發行價款	\$6,000,000
權益組成部分	( 518,621 )
發行日負債組成部分	<u>\$5,481,379</u>

(三) 本公司發行第六次無擔保可轉換公司債發行條件如下：

1. 債權人得於公司債到期時請求本公司以現金一次還本。
2. 債權人得於公司債發行後屆滿3年時，以債券面額贖回。債權人可於民國110年1月30日行使贖回權。
3. 若符合約定條件時，本公司得於公司債發行滿3個月至債券到期前40日止，按債券面額以現金向債權人要求贖回公司債。
4. 債權人於公司債發行之日起滿3個月後，至到期日止，除依法暫停過戶期間等外，得隨時向本公司請求依當時之轉換價格轉換為本公司普通股股票。依本公司債之發行及轉換辦法規定，原始轉換價格為13.2元，惟若因無償配股或配發普通股現金股利占每股時價之比率超過1.5%時，應依轉換價格計算公式調整之。因本公司配發現金股利，自民國108年7月29日起，轉換價格將調整為12.6元。

前述可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成項目帳  
列資本公積一認股權，負債組成部分原始認列有效利率為 1.3821%，  
初始發行之負債及權益組成部分列示如下：

發行價款	\$ 6,012,000
權益組成部分	( 409,978)
發行日負債組成部分	<u>\$ 5,602,022</u>

(四) 本公司董事會於民國 108 年 8 月 7 日決議發行國內第七次無擔保轉  
換公司債，發行總面額以 30 億元為上限，依票面金額 100%-100.5%  
發行，發行期間為 5 年。

## 二十、租賃協議

### 108 年

(一) 使用權資產－108 年

使用權資產帳面金額	108年12月31日
土地	\$ 3,442,366
建築物	6,950,330
飛行設備	<u>53,870,134</u>
	<u>\$ 64,262,830</u>
使用權資產之增添	108年度
	<u>\$ 5,043,409</u>
使用權資產之折舊費用	
土地	\$ 171,147
建築物	767,939
飛行設備	<u>9,070,855</u>
	<u>\$ 10,009,941</u>

(二) 租賃負債－108 年

租賃負債帳面金額	108年12月31日
流動	<u>\$ 695,215</u>
非流動	<u>\$ 10,909,262</u>

租賃負債（含指定為避險工具之美金租約）之折現率區間如下：

土地	108年12月31日
建築物	1.09%~1.65%
飛行設備	0%~3.56%
	2.49%~3.16%

(三) 指定為避險之金融負債

本公司指定美金計價租機合約作為規避未來美金客貨收入匯率  
波動之避險工具，並適用現金流量避險之會計處理，該等租約資訊  
如下：

108 年 12 月 31 日	到 期 期 間	科 目	帳 面 金 額
	110.4.15~117.5.15	避險之金融負債－流動	\$ 8,577,482
		避險之金融負債－非流動	42,420,205

## 綜合損益影響

108 年度	認 列 於 其 他	重 分 類 至 損 益
	綜 合 ( 損 ) 益	之 金 額
	\$ 1,457,058	(\$ 24,029)

(四) 重要承租活動及條款

中華航空承租 10 架 777-300ER、15 架 A330-300 及 15 架 737-800  
供營運所需，租賃期間為 8~12 年，租期為民國 95 年 2 月至民國 117  
年 5 月止。租金計價方式部份屬於固定租金，部分屬於浮動租金，  
若屬於浮動租金則按約定之指標利率，每半年修訂租金，於租賃期  
間屆滿時，該等租賃協議並無承購權之條款。

本公司因租機支付之保證金及開立之信用狀資訊如下：

存出保證金	108年12月31日
信用狀	\$ 463,115
	1,406,702

(五) 已簽約尚未交機之租約

本公司於民國 108 年 9 月與 Air Lease Corporation 租機公司簽  
訂 6 架 A321neo 租機合約，預計於民國 110 年至民國 111 年引進。

本公司於民國 108 年 5 月與 CALC 租機公司簽訂 8 架 A321neo 租機意向書，預計於民國 111 年引進。

(六) 售後租回交易

本公司為活化資產及強化財務結構，將五架自有 A330-300 航機於民國 108 年 9 月以售後租回方式以 4,905,660 仟元出售予 Altavair 公司，租期為 5 至 6 年，並產生損失 103,775 仟元。該租賃協議並無續租或承購權之條款，各架飛機每年租賃交付分別為美金 5,389 仟元至 5,437 仟元。

本公司向華航園區股份有限公司承租建築物及附屬設備做為辦公室使用，租賃期間為 2 年，每月固定租金（含稅）為 20,238 仟元。

(七) 其他租賃資訊

本公司以營業租賃出租投資性不動產之協議請參閱附註十五。

108 年

短期及低價值資產租賃費用	108年度
租賃之現金（流出）總額	\$ 18,144
	(\$11,583,349)

本公司選擇對符合短期租賃及符合低價值資產租賃之合約適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

107 年

(一) 售後租回交易－屬融資租賃類型

最低租賃交付及現值－飛行設備

1 年以內	107年12月31日
超過 1 年但不超過 5 年	\$ 596,000
最低租賃交付及現值	<u>\$ 596,000</u>
利率	1.0680%

截至民國 107 年 12 月 31 日止，本公司均以售後租回方式融資租賃 1 架 A330-300，租約期間為民國 95 年 6 月至民國 108 年 4 月。於租賃期間，本公司保留附屬於飛機之所有風險及報酬，並享有與

交易前實質相同之權利，相關租賃合約係為浮動利率，故本公司售後租回飛機交易之最低租賃交付未包含利息支出。

(二) 營業租賃（含售後租回交易－屬營業租賃）

相關營業租賃協議內容請參閱民國 107 年度財務報告。

截至民國 107 年 12 月 31 日止，本公司因營業租賃合約所支付存出保證金為 215,425 仟元，另部分租賃飛機之保證金，係以開立信用狀之方式擔保，民國 107 年 12 月 31 日開立之信用狀為 1,437,707 仟元。

不可取消之營業租賃（已確認租金）之未來租賃交付總額如下：

1 年以內	107年12月31日
超過 1 年但未超過 5 年	\$ 9,943,373
超過 5 年	38,789,047
	<u>19,441,872</u>
	<u>\$68,174,292</u>

本期認列為費用之租賃交付如下：

最低租賃交付	107年度
	<u>\$10,024,963</u>

二一、其他應付款

飛行油料	108年12月31日	107年12月31日
地勤委託費用	\$ 3,419,803	\$ 3,571,314
修護費用	1,178,184	1,089,125
財務成本	1,136,588	960,138
員工短期福利	214,089	260,179
場站使用費用	1,577,322	2,053,442
佣金費用	914,428	914,171
其他	509,520	484,341
	<u>1,942,269</u>	<u>2,406,591</u>
	<u>\$10,892,203</u>	<u>\$11,739,301</u>

二二、合約負債

	108年12月31日	107年12月31日
飛行常客計畫	\$ 2,884,122	\$ 2,489,950
預收機票款	17,936,476	16,479,196
	<u>\$20,820,598</u>	<u>\$18,969,146</u>
流動	\$18,584,287	\$17,065,481
非流動	<u>2,236,311</u>	<u>1,903,665</u>
	<u>\$20,820,598</u>	<u>\$18,969,146</u>

二三、負債準備

	108年12月31日	107年12月31日
營業租賃飛機之負債準備	<u>\$9,431,736</u>	<u>\$7,999,015</u>
流動	\$ -	\$ 268,901
非流動	<u>9,431,736</u>	<u>7,730,114</u>
	<u>\$9,431,736</u>	<u>\$7,999,015</u>

本公司以營業租賃方式承租飛行設備，其租賃合約到期將返還出租人時，須按合約依飛機使用年份、飛行小時數、起落次數及發動機轉數進行修護，具有現存義務而需於簽訂租約或於租賃期間時認列負債準備。

	租	機	合	約
107年1月1日	\$ 7,758,651			
本期新增	2,566,045			
本期沖銷	( 2,539,210)			
匯率影響數	213,529			
107年12月31日	<u>\$7,999,015</u>			
108年1月1日	\$ 7,999,015			
本期新增	3,616,519			
本期沖銷	( 1,970,226)			
匯率影響數	( 213,572)			
108年12月31日	<u>\$9,431,736</u>			

二四、退職福利計畫(一) 確定提撥計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資6%提撥退休金至勞工部勞工保險局之個人專戶。

(二) 確定福利計畫

本公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度，係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前6個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額15%提撥員工退休基金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入臺灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付次一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度3月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞務基金運用局管理，本公司並無影響投資管理策略之權利。

本公司因確定福利計畫所產生之義務列入個體資產負債表之金額列示如下：

	108年12月31日	107年12月31日
已提撥確定福利義務之現值	\$ 13,932,511	\$ 13,117,255
計畫資產之公允價值	( 6,343,766)	( 6,184,472)
提撥短絀	<u>\$ 7,588,745</u>	<u>\$ 6,932,783</u>

淨確定福利負債變動如下：

	107年1月1日餘額	107年12月31日
服務成本	\$ 11,956,223	\$ 6,158,744
當期服務成本	( 5,797,479)	-
利息費用 (收入)	1,263,193	1,263,193
認列於損益	116,231	( 56,995)
	<u>1,379,424</u>	<u>( 56,995)</u>
		<u>1,322,429</u>

(接次頁)

(承前頁)

再衡量數	確定福利義務現值	計劃公允價值	資產淨值	淨確定福利負債(資產)
計畫資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	\$ -	(\$ 168,987)	(\$ 168,987)	\$ 168,987
精算損失-財務假設變動	283,774	-	-	283,774
精算損失-經驗調整	560,118	-	-	560,118
認列於其他綜合損益	843,892	(168,987)	674,905	674,905
雇主提撥	-	(1,058,494)	(1,058,494)	-
福利支付	(897,483)	897,483	-	-
帳上支付	(174,390)	-	(174,390)	9,589
匯率影響數	9,589	-	-	9,589
107年12月31日餘額	13,117,255	(6,184,472)	6,932,783	6,932,783
服務成本	1,187,281	-	-	1,187,281
當期服務成本	118,517	(56,049)	62,468	62,468
利息費用(收入)	1,305,798	(56,049)	1,249,749	1,249,749
認列於損益	-	(219,345)	(219,345)	-
再衡量數	290,044	-	-	290,044
計畫資產報酬(除包含於淨利息之金額外)	491,560	-	-	491,560
精算損失-財務假設變動	781,604	(219,345)	562,259	562,259
精算損失-經驗調整	-	(1,038,624)	(1,038,624)	-
認列於其他綜合損益	(1,154,724)	1,154,724	-	-
雇主提撥	(117,492)	-	(117,492)	70
福利支付	70	-	-	70
帳上支付	13,932,511	(6,343,766)	7,588,745	7,588,745
匯率影響數	-	-	-	-
108年12月31日餘額	\$13,932,511	(\$ 6,343,766)	\$ 7,588,745	\$ 7,588,745

本公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

- 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內(外)權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟本公司之計畫資產得分配金額係以低於當地銀行2年定期存款利率計算而得之收益。

2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。

3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。本公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

折現率	108年12月31日	107年12月31日
薪資預期增加率	0.71%	0.93%
	1.00%	1.00%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加(減少)之金額如下：

折現率	108年12月31日	107年12月31日
增加 0.5%	(\$ 613,408)	(\$ 576,271)
減少 0.5%	\$ 653,413	\$ 626,381
薪資預期增加率		
增加 0.5%	\$ 626,743	\$ 601,326
減少 0.5%	(\$ 600,073)	(\$ 563,743)

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

預期1年內提撥金額	108年12月31日	107年12月31日
確定福利義務平均到期間	\$ 736,056	\$ 722,820
	9.6年	9.8年

## 二五、權益

### (一) 股本

普通股	108年12月31日	107年12月31日
額定股數(仟股)	7,000,000	6,000,000
額定股本	\$ 70,000,000	\$ 60,000,000
已發行股本	\$ 54,209,846	\$ 54,209,846

## (二) 資本公積

	108年12月31日	107年12月31日
轉換公司債轉換溢價	\$ 315,114	\$ 315,114
庫藏股票交易(子公司收到母 公司股利)	3,909	3,303
庫藏股票交易(買回註銷)	33,513	33,513
實際取得或處分子公司股權 價格與帳面價值差額	1,129,080	-
已失效員工認股權	11,747	11,747
因長期股權投資而發生	118,962	955
可轉換公司債轉換權	409,978	409,978
其他	466,604	466,604
	<u>\$ 2,488,907</u>	<u>\$ 1,241,214</u>

資本公積中屬超過票面金額發行股票之溢價(包括已轉換之可轉換公司債之溢價等)及實際取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額得用以彌補虧損,亦得於公司無虧損時,用以發放現金股利或補充股本,惟補充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

因長期股權投資產生、已失效員工認股權、因子公司取得母公司股利及註銷庫藏股票所產生之資本公積,除可供彌補虧損外,不得作為任何用途。另可轉換公司債轉換權產生之資本公積,則不得作為任何用途。

## (三) 盈餘分派及股利政策

依據本公司之章程規定,每年度決算如有盈餘,經依法繳納稅捐後,應先彌補以往年度虧損,次提百分之十為法定盈餘公積及提列或迴轉當年度之特別盈餘公積後,再以不低於百分之五十之額度內,由董事會考量本公司未來機隊計畫及資金需求等,擬訂盈餘分派案提請股東會決議以股票股利或現金股利(現金股利不低於全部股利之百分之三十)方式分派之。惟當年度稅前盈餘經依上述方式計算扣減後,如其可分配之數額不足時,得以累積未分配盈餘支應。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。本公司無虧損時,得依財務、業務及經營面等因素之考量,將公積之全部或一部依法令或主管機關規定發放新股或現金。

有關盈餘之分配應於翌年召開股東常會予以承認通過,並於該年度入帳。

## 1. 民國 106 年度之盈餘分配案

本公司於 107 年 6 月 27 日經股東常會決議之民國 106 年盈餘分派案如下:

盈餘分派案	每股股利(元)
法定盈餘公積	\$ 145,831
特別盈餘公積	118,810
現金股利	1,193,670
	\$ 0.2181820086

## 2. 民國 107 年度之盈餘分配案

本公司於民國 108 年 6 月 25 日經股東常會決議之民國 107 年盈餘分派案如下:

盈餘分派案	每股股利(元)
法定盈餘公積	\$ 114,493
現金股利	1,136,278
	\$ 0.20960737

另迴轉特別盈餘公積 105,843 仟元。

## 3. 民國 108 年度之虧損撥補案

本公司於民國 109 年 3 月 18 日董事會擬議民國 108 年度之虧損撥補案,該年度稅後純損 1,199,798 仟元,及其他保留盈餘調整(577,427)仟元,尚有累計虧損為 1,777,225 仟元。

惟民國 108 年度虧損撥補案尚待民國 109 年 6 月 23 日召開之股東常會決議。

(四)其他權益項目

其他權益項目之變動數如下：

透過其他綜合 損益按公允價 值衡量之金融 資產未實現 損益	透過其他綜合 損益按公允價 值衡量之金融 負債未實現 損益	出售 金融商品 未實現損益	備供 出售 金融商品 未實現損益	匯兌 損益	現金 流量	除 工具 損益	合 計
107年1月1日餘額	(\$ 34,986)	(\$ 1,774)	(\$ 74,429)	(\$ 74,429)	(\$ 107,641)	(\$ 107,641)	40,577
HRS 開帳差額	42,351	-	74,429	-	40,577	-	67,064
107年1月1日調整後餘額	42,351	-	-	-	-	-	-
匯兌損益	-	-	-	-	-	-	-
匯兌工具損益	34,140	-	-	-	-	-	34,140
重分類至損益之遞延工具公 允價值變動產生之損益	-	-	-	-	-	84,984	84,984
透過其他綜合損益按公允價 值衡量之金融資產未實現 損益	-	-	-	-	-	14,354	14,354
採用權益法認列之關聯企業 及合資其他綜合損益之份 額	-	( 23,830)	-	-	-	-	( 23,830)
稅率影響數	( 3,188)	-	-	-	-	8,001	29,573
所得稅之影響數	1,198	( 1,209)	-	-	-	2,530	2,519
本期其他綜合損益	( 6,828)	547	-	-	-	( 22,290)	( 28,521)
移轉至損益之遞延項目	25,322	268	-	-	-	87,579	113,169
107年12月31日餘額	(\$ 9,664)	(\$ 42,619)	(\$ 25,268)	(\$ 25,268)	(\$ 58,223)	(\$ 58,223)	12,118
108年1月1日餘額	(\$ 9,664)	(\$ 42,619)	(\$ 25,268)	(\$ 25,268)	(\$ 58,223)	(\$ 58,223)	58,223
匯兌損益	( 59,174)	-	-	-	-	1,398,296	( 59,174)
重分類至損益之遞延工具公 允價值變動產生之損益	-	-	-	-	-	9,305	9,305
透過其他綜合損益按公允價 值衡量之金融資產未實現 損益	-	-	-	-	-	-	-
採用權益法認列之關聯企業 及合資其他綜合損益之份 額	( 6,072)	54,902	-	-	-	( 7,187)	41,643
所得稅之影響數	11,835	( 14,854)	-	-	-	( 281,401)	( 284,420)
本期其他綜合損益	( 53,411)	64,538	-	-	-	1,119,013	1,130,140
處分子公司	8,368	105	-	-	-	( 603)	8,473
移轉至損益之遞延項目	-	-	-	-	-	( 603)	( 603)
108年12月31日餘額	(\$ 54,707)	(\$ 107,262)	(\$ 114,362)	(\$ 114,362)	(\$ 114,362)	(\$ 114,362)	\$1,196,233

(五)庫藏股票

庫藏股票係為子公司持有母公司股票自長期股權投資轉列庫藏股票。子公司於資產負債表日持有本公司股票之相關資訊如下：

(單位：仟股)

收	回	原	因	買	回	以	註	銷	母	公	司	股	票	合	計
108年1月1日股數	-	-	-	-	-	-	-	-	2,889	-	-	-	-	2,889	-
本期增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
108年12月31日股數	-	-	-	-	-	-	-	-	2,889	-	-	-	-	2,889	-

(接次頁)

(承前頁)

收	回	原	因	買	回	以	註	銷	母	公	司	股	票	合	計
107年1月1日股數	-	-	-	-	-	-	-	-	2,889	-	-	-	-	2,889	-
本期增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
本期減少	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
107年12月31日股數	-	-	-	-	-	-	-	-	2,889	-	-	-	-	2,889	-

子	公	司	名	稱	持	有	股	數	帳	面	金	額	市	價
108年12月31日					2,075				\$	18,796			\$	18,796
華信航空					814					7,376				7,376
華夏航科國際										26,172				26,172

子	公	司	名	稱	持	有	股	數	帳	面	金	額	市	價
107年12月31日					2,075				\$	22,821			\$	22,821
華信航空					814					8,956				8,956
華夏航科國際										31,777				31,777

上述子公司係基於投資規劃考量，於以前年度購入本公司之股票。子公司持有母公司股票視同庫藏股票處理，除不得參與本公司之現金增資及無表決權外，其餘與一般股東權利相同。

本公司董事會為維護公司信用及股東權益，於民國107年8月9日決議以每股9至14元自集中市場買回本公司之股份，預計買回期間為民國107年8月10日至10月9日，共計買回50,000仟股。本公司已於107年12月18日辦理庫藏股票註銷，並完成變更登記，完成註銷後，股本減少500,000仟元，資本公積股本溢價減少2,906仟元及增加資本公積一庫藏股33,513仟元。本公司持有之庫藏股票，依證券交易法規定不得質押，亦不得享有股利之分派及表決權等權利。

## 二六、本期淨利

## (一) 營業收入

	108年度	107年度
客運收入	\$ 96,176,865	\$ 94,248,291
貨運收入	43,406,487	49,422,018
其他	6,789,049	6,594,483
其	<u>\$146,372,401</u>	<u>\$150,264,792</u>

## (二) 其他收入

	108年度	107年度
利息收入	\$ 314,944	\$ 274,189
補助款收入	38,621	11,200
股利收入	10,112	9,603
其他	160,556	125,424
其	<u>\$ 524,233</u>	<u>\$ 420,416</u>

## (三) 其他利益及損失

	108年度	107年度
處分不動產、廠房及設備利益 (損失)	\$ 26,377	(\$ 273,308)
處分待出售非流動資產損失	( 10,462)	( 368,992)
透過損益按公允價值衡量之 金融商品利益	25,700	11,076
處分投資利益	7,656	450,195
淨外幣兌換利益(損失)	( 262,610)	10,812
售後租回交易之損失	( 103,775)	-
待出售非流動資產減損損失	-	( 75,437)
飛行設備減損損失	-	( 50,000)
其他	( 252,468)	( 263,576)
其	<u>(\$ 569,582)</u>	<u>(\$ 559,230)</u>

## (四) 財務成本

	108年度	107年度
利息費用	\$ 431,599	\$ 414,564
應付公司債	703,681	882,190
銀行借款	-	15,290
融資租賃義務利息	1,898,892	-
租賃負債之利息	<u>\$3,034,172</u>	<u>\$1,312,044</u>
利息資本化金額	\$ 36,404	\$ 37,174
利息資本化利率	1.01%-1.28%	1.16%-1.31%

## (五) 折舊與攤銷費用

	108年度	107年度
不動產、廠房及設備	\$ 19,388,694	\$ 18,192,291
使用權資產	10,009,941	-
無形資產	165,981	165,050
其	<u>\$29,564,616</u>	<u>\$18,357,341</u>
折舊費用依功能別彙總	\$ 28,373,597	\$ 17,907,878
營業成本	1,025,038	284,413
營業費用	<u>\$29,398,635</u>	<u>\$18,192,291</u>
攤銷費用依功能別彙總	\$ 165,981	\$ 165,050

## (六) 員工福利費用

	108年度	107年度
退職後福利	\$ 373,187	\$ 365,707
確定提撥計畫	1,249,749	1,322,429
確定福利計畫	<u>\$ 1,622,936</u>	<u>\$ 1,688,136</u>
其他員工福利	\$ 14,475,115	\$ 15,010,513
薪資費用	1,282,461	1,242,585
勞健保費用	4,589,299	3,610,480
其他用人費用	<u>\$20,346,875</u>	<u>\$19,863,578</u>
依功能別彙總	\$ 17,862,954	\$ 17,751,051
營業成本	4,106,857	3,800,663
營業費用	<u>\$21,969,811</u>	<u>\$21,551,714</u>

依照章程，本公司係以當年度扣除分派員工酬勞前之稅前利益以不低於百分之三之比率提撥員工酬勞及與中華航空企業工會簽訂團體協約，按稅前淨利之一定比例提撥盈餘獎金。民國 107 年度提列之員工酬勞和盈餘獎金分別為 51,656 仟元及 594,810 仟元，民國 108 年度係為稅前損失，故未估列員工酬勞。

年度個體財務報告通過發布日前經董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，年度個體財務報告通過發

布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

有關本公司民國 108 年及 107 年董事會決議之員工酬勞資訊，請至臺灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

## 二七、所得稅

### (一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

	108年度	107年度
當期所得稅		
當期產生者	\$ 8,836	\$ 22,506
以前年度調整	( 6,658)	4,866
遞延所得稅		
當期產生者	( 16,218)	1,366,740
以前年度調整	26,512	-
稅率調整	-	( 868,842)
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 12,472</u>	<u>\$ 525,270</u>

會計所得與當期所得稅費用之調節如下：

	108年度	107年度
繼續營業單位稅前淨利(損)	<u>(\$ 1,187,326)</u>	<u>\$ 2,315,631</u>
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用(利益)	(\$ 237,465)	\$ 463,126
調節項目之所得稅影響數：		
法定課稅所得時不可減除之費用	17,900	20,098
免稅所得	( 347,338)	( 343,107)
國外所得稅費用	8,836	22,506
基本稅額應納差額	-	-
未認列之遞延所得稅資產變動	550,685	1,227,000
稅率變動	-	( 868,842)
以前年度之當期所得稅費用	( 6,658)	4,866
於本期之調整		
以前年度之遞延所得稅費用	26,512	-
於本期之調整	-	( 377)
其他	-	-
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 12,472</u>	<u>\$ 525,270</u>

我國於 107 年修正中華民國所得稅法，將營利事業所得稅稅率由 17% 調整為 20%。該修正並規定 107 年度未分配盈餘所適用之稅率由 10% 調降為 5%。

### (二) 直接認列於其他綜合損益之所得稅

	108年度	107年度
遞延所得稅		
認列於其他綜合損益		
— 國外營運機構換算	\$ 11,835	(\$ 6,828)
— 避險工具損益	( 281,401)	( 22,290)
— 確定福利計畫之再衡量數	112,452	134,979
— 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產未實現損益	( 14,854)	547
— 稅率變動	-	<u>2,519</u>
認列於其他綜合損益之所得稅合計	<u>(\$ 171,968)</u>	<u>\$ 108,927</u>

### (三) 遞延所得稅資產／負債

	108年度		107年度	
	年初餘額	認列於損益	認列於其他綜合損益	年底餘額
遞延所得稅資產				
暫時性差異	\$ 1,396,033	\$ 18,726	\$ 112,452	\$ 1,527,211
— 確定福利計畫	510,060	80,634	-	590,694
— 理賠準備	1,674,973	388,512	-	2,063,485
— 存貨跌價損失	333,653	( 38,854)	-	294,799
— 其他	646,627	( 377,534)	11,860	280,953
	<u>\$ 4,561,346</u>	<u>\$ 71,484</u>	<u>\$ 124,312</u>	<u>\$ 4,757,142</u>
遞延所得稅負債				
暫時性差異	\$ -	\$ 81,778	\$ -	\$ 81,778
— 未實現兌換利益	21,195	-	296,280	317,475
— 其他	<u>21,195</u>	<u>\$ 81,778</u>	<u>\$ 296,280</u>	<u>\$ 399,253</u>

(四) 截至民國 108 年底止，本公司得以扣抵以後年度課稅所得之虧損金額如下：

遞延所得稅資產	107年度		
	年初餘額	認列於損益	認列於其他綜合損益
暫時性差異			
確定福利計畫	\$ 1,055,972	\$ 205,081	\$ 134,980
理賠酬資計畫	426,106	83,954	-
修護準備	1,395,805	279,168	-
存貨跌價損失	237,366	96,287	-
其他	1,079,923	( 420,179 )	( 13,117 )
虧損扣抵	<u>779,769</u>	<u>( 779,769 )</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 4,974,941</u>	<u>\$ 535,458</u>	<u>\$ 121,863</u>
			<u>\$ 4,561,346</u>

遞延所得稅負債

暫時性差異			
固定資產折舊差異	\$ 31,010	(\$ 31,010)	\$ -
未實現兌換利益	915	( 915 )	-
其他(註)	13,894	( 5,635 )	12,936
	<u>\$ 45,819</u>	<u>( 37,560 )</u>	<u>\$ 21,195</u>

註：含 IFRS 9 開帳所得稅影響數 6,873 仟元。

未於資產負債表中認列遞延所得稅資產之未使用虧損扣抵及其他暫時性差異金額如下：

虧損扣抵	108年12月31日	107年12月31日
108年度		\$ 11,790,770
110年度	\$ 2,899,496	2,899,496
111年度	619,799	619,799
115年度	202,699	202,699
117年度	1,519,941	1,326,528
118年度	<u>760,157</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 6,002,092</u>	<u>\$ 16,839,292</u>
其他	<u>1,097,908</u>	<u>\$ 39,142</u>

最後扣抵年度	尚未扣抵餘額
110	\$ 2,899,496
111	619,799
115	202,699
117	1,519,941
118	<u>760,157</u>
	<u>\$ 6,002,092</u>

(五) 所得稅核定情形

本公司截至民國 106 年度之營利事業所得稅申報案，業經稅捐稽徵機關核定。

## 二、每股盈餘

	108年度	107年度
基本每股盈餘(虧損)(元)	<u>(\$ 0.22)</u>	<u>\$ 0.33</u>
稀釋每股盈餘(虧損)(元)	<u>(\$ 0.22)</u>	<u>\$ 0.32</u>
本期淨利(損)		
用以計算基本每股盈餘之淨利(損)	(\$ 1,199,798)	\$ 1,790,361
具稀釋作用潛在普通股之影響：可轉換公司債稅後利息	-	81,463
用以計算稀釋每股盈餘之淨利(損)	<u>(\$ 1,199,798)</u>	<u>\$ 1,871,824</u>
股數(仟股)		
用以計算基本每股盈餘(虧損)之加權平均股數	5,418,096	5,453,579
具稀釋作用潛在普通股之影響：可轉換公司債	-	457,481
員工酬勞	-	8,821
用以計算稀釋每股盈餘之加權平均股數	<u>5,418,096</u>	<u>5,919,881</u>

若本公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度董事會決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

## 二九、資本風險管理

本公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化，本公司資本結構係由本公司之淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、資本公積、保留盈餘、其他權益項目）組成。

由於本公司須維持大量資本，以支應日常營業活動及購機支出所需。因此本公司之資本管理係以確保具有必要之財務資源及營運計畫，以支應未來 12 個月所需之營運資金、資本支出、債務償還及股利支出等需求。

## 三十、金融工具

### (一) 公允價值資訊－非按公允價值衡量之金融工具

	108年12月31日		107年12月31日	
	帳面金額	公允價值	帳面金額	公允價值
金融負債				
應付公司債	\$ 32,352,625	\$ 32,363,301	\$ 33,219,610	\$ 31,651,865
長期借款	62,326,488	62,326,488	72,162,743	70,171,333

部分長期借款係浮動利率之金融負債，故其帳面價值即為目前之公允價值。固定利率之長期借款及應付公司債以其預期現金流量之折現值估計公允價值（係為第 2 級）。折現率則以本公司所能獲得類似條件（相近之到期日）之長期借款利率為準，民國 108 年及 107 年 12 月 31 日所使用之折現率分別為 0.67% 及 0.68%。上櫃應付公司債因有市場成交價可循，故以此為公允價值（係為第 1 級）。

### (二) 公允價值資訊－以重複性基礎按公允價值衡量之金融工具

下表提供金融工具於原始認列後以公允價值衡量之分析，衡量方式係依其公允價值之可觀察程度分為第 1 至第 3 等級。

- 第 1 等級公允價值衡量係指以來自活絡市場相同資產或負債之公開報價（未經調整）。
- 第 2 等級公允價值衡量係指除第 1 等級之公開報價外，以屬於該資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）可觀察之輸入值推導公允價值。

- 第 3 等級公允價值衡量係指評價技術係非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值（不可觀察之輸入值）推導公允價值。

	108年12月31日			合計
	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
衍生工具	\$ -	\$ 434	\$ -	\$ 434
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
－國內未上市（權）股票	\$ -	\$ -	\$ 26,865	\$ 26,865
－國外未上市（權）股票	\$ -	\$ -	80,991	80,991
	\$ -	\$ -	\$ 107,856	\$ 107,856
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
衍生工具	\$ -	\$ 11,749	\$ -	\$ 11,749
避險之金融資產	\$ -	\$ 109	\$ 9,479	\$ 9,588
避險之金融負債	\$ 50,997,687	\$ 28,578	\$ 3,955	\$ 51,030,220
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資				
－國內未上市（權）股票	\$ -	\$ -	\$ 21,746	\$ 21,746
－國外未上市（權）股票	\$ -	\$ -	61,620	61,620
	\$ -	\$ -	\$ 83,366	\$ 83,366
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
衍生工具	\$ -	\$ 221	\$ -	\$ 221
避險之金融資產	\$ -	\$ 22,453	\$ 4,901	\$ 27,354
避險之金融負債	\$ -	\$ 239	\$ -	\$ 239

本年度無第 2 等級與第 3 等級公允價值衡量間移轉之情形。

## 4. 第2等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

金融工具類別	評價技術	及輸入值
衍生工具	非選擇權衍生工具係採用衍生商品存續期間適用殖利率曲線以現金流量折現分析計算公允價值。本公司採用評價方法所使用之估計及假設，與市場參與者於金融商品訂價時用以作為估計及假設之資訊一致。	

## 5. 第3等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

- (1) 衍生工具－油料選擇權係採評價模型估算公允價值，採用之重大不可觀察輸入值為隱含波動度；當隱含波動度變化時，該等外幣及油料選擇權公允價值將隨之上升或下降。
- (2) 國內外未上市（櫃）權益投資係採可比較公司法估算公允價值，其主要假設係參考可比較上市（櫃）公司市場報價與每股淨值之乘數為基礎，該等乘數業已考慮流動性折價。當乘數愈高或是流動性折價愈低時，相關金融工具之公允價值愈高。

## 第3級公允價值衡量之金融資產期間變動如下：

	乘數	流動性折價
108年12月31日	0.75~13.23	80%
107年12月31日	0.74~15.29	80%

	衍生工具	權益工具
108年1月1日	\$ 4,901	\$ 83,366
認列於其他綜合損益	623	24,490
101年12月31日	\$ 5,524	\$ 107,856

	衍生工具	權益工具
107年1月1日	\$ -	\$ 64,177
IFRS 9開帳調整	-	43,019
認列於其他綜合損益	4,901	(23,830)
107年12月31日	\$ 4,901	\$ 83,366

因部分金融商品及非金融商品無須列示其公允價值，是以本附註所列之公允價值總數並不代表本公司之總價值。

## (三) 金融工具之種類

	108年12月31日	107年12月31日
金融資產		
透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 434	\$ -
避險之金融資產	9,588	27,354
按攤銷後成本衡量之金融資產（註1）	31,356,562	31,630,697
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－權益工具投資	107,856	83,366
金融負債		
透過損益按公允價值衡量之金融負債	11,749	221
避險之金融負債	51,030,220	239
以攤銷後成本衡量之金融負債（註2）	119,888,720	120,519,575

註1：餘額係包含現金及約當現金、原始到期日起超過三個月之定期存款、應收票據及帳款、應收帳款－關係人、其他應收款、存出保證金及受限制資產等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註2：餘額係包含應付短期票券、應付票據及帳款、應付帳款－關係人、其他應付款、應付公司債、長期借款、租賃負債、負債準備、部分其他流動負債、部分其他非流動負債及存入保證金等按攤銷後成本衡量之金融負債。

## (四) 財務風險管理目的與政策

本公司所從事之風險控制及避險策略，主要係因應國內外經濟環境、金融及油價市場等變化，隨時銜估調整。為降低利率、匯率及油價等變動對本公司整體財務造成之市場風險（包括匯率風險、利率風險及其他價格風險）、信用風險及流動性風險，本公司依股東會通過之「從事衍生性金融商品交易處理程序」規定，透過財務避險工具，將該等成本以適當之避險比率固定於一定之範圍，以降低因市場價格變化對盈餘的衝擊。

此外，本公司董事會下設有風險委員會，定期召開會議，以評估衍生商品操作績效及適當之避險比率，並於外聘財務風險顧問協助下，即時掌握國內外經濟及金融情勢，控管避免因金融環境及油價變動所產生整體之財務風險，研擬規避財務風險之策略及因應措施，以落實風險管理。

#### 1. 市場風險

本公司主要暴露於外幣匯率變動及利率變動等市場風險，並使用衍生金融工具以管理相關風險。本公司訂定遠期外匯、外幣選擇權及利率交換合約，以與被避險項目公允價值變動呈高度負相關之衍生金融商品作為避險工具，並作定期評估。

##### (1) 匯率風險：

本公司訂定外幣選擇權合約，規避匯率波動之風險；訂定遠期外匯合約，主要係為規避外幣資產、負債及承諾因匯率變動產生之風險。

##### 敏感度分析

本公司主要受到美金貨幣匯率波動之影響。新臺幣對美金升值 1 元係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目，期末換算以匯率變動 1 元予以調整。當新臺幣相對美金升值 1 元時，在其他所有變數不變之情況下，本公司民國 108 年度之稅前淨利減少 40,775 仟元、稅前其他綜合損益增加 1,629,223 仟元；於民國 107 年度之稅前淨利減少 35,184 仟元、稅前其他綜合損益減少 54,250 仟元。

##### 108 年度

本公司之避險策略係以簽訂遠期外匯合約規避特定外幣收支部位之匯率暴險，以及管理預期於未來 1 年內支付預付購機款交易所產生外幣部位之匯率暴險，並指定為現

金流量避險。避險調整數係於支付預付購機款交易實際發生時，調整非金融被避險項目之帳面金額。

對於高度很有可能之預付購機款交易之避險，遠期外匯合約之主要條件（如名目金額、期間及標的）係配合被避險項目所議定。本公司採質性評估判定遠期外匯合約及被避險預期交易之價值會因被避險匯率之變動而有系統地反向變動。

本公司之匯率風險避險資訊彙總如下，租機合約避險請參閱附註二十：

##### 108 年 12 月 31 日

避險工具	幣別	合約金額	到期期間	遠期匯率	資產負債表項目	帳面價值
現金流量避險						
航空燃油—遠期外匯合約	新台幣兌美金	NTD 660,661 / USD 22,000	109.2.27~109.11.30	29.7~30.7	避險之金融資產—流動 / 避險之金融負債—流動	\$ 32 / \$10,193
租機購機款—遠期外匯合約	新台幣兌美金	NTD 4,114,411 / USD 47,000	109.11.4	29.6~30.5	避險之金融資產—流動 / 避險之金融負債—流動	77 / 18,285

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬各被避險項目（購油支出及預付購機款）分別為(10,161)仟元及(18,308)仟元。

##### 108 年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益	自權益重分類至(損失)利益之金額及其單行項目
現金流量避險		
美金租機支出	(\$ 22,214)	\$ 28,374(註)
航空燃油	( 10,161)	( 53)
預付購機款	( 17,705)	—
	(\$ 50,080)	\$ 28,321

註：減少營業成本或匯兌損失。

108 年度避險工具交割轉列預付設備款金額為(603)仟元。

107年12月31日

險工	具	影	約	期	價	表	帳	面	金	值
理	險	響	金	間	格	項	目	積	額	值
金	類	別	額	期	均	目	目	餘	度	值
現金流量避險	美金租賃支出 - 遠期外匯合約	新台幣兌美金	NTD 1,660,231 / USD 54,230	108.11.27~108.12.23	28.35-30.17	避險之金融資產 - 流動 / 避險之金融負債 - 流動		\$22,453	\$	239

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目（美金租機支出）為 22,214 仟元。

107年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益	自權益重分類至(損失)利益之金額及其單行項目
現金流量避險		
美金租機支出	\$ 70,553	(\$ 4,933)(註)
預付購機款	<u>23,884</u>	
	<u>\$ 94,437</u>	<u>(\$ 4,933)</u>

註：增加營業成本或匯兌損失。

民國 107 年度避險工具交割轉列預付設備款金額為 12,118 仟元。

(2) 利率風險：

本公司訂定利率交換合約主要係為規避淨負債利率波動之風險。本公司藉由維持一適當之固定及浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理利率風險。

本公司於資產負債表日受利率曝險之金融負債帳面金額如下：

	108年12月31日	107年12月31日
具公允價值利率風險	\$83,350,312	\$33,523,710
具現金流量利率風險	73,930,965	70,758,743

敏感度分析

下列敏感度分析係依衍生及非衍生工具於資產負債表日之利率曝險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設資產負債表日流通在外之負債金額於整年度皆流通在

外。集團內部向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少 1 碼 (25 基點)，此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

若利率增加 1 碼 (25 基點)，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司民國 108 年度之稅前淨利將減少 184,827 仟元。

若利率增加 1 碼 (25 基點)，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司民國 107 年度之稅前淨利將減少 176,897 仟元。

(3) 其他價格風險：

本公司因購買航空燃油而產生航空燃油價格曝險。本公司係以訂定油料選擇權合約，規避油價波動之風險。

108年12月31日

避險工具	單別	合約金額	到期期間	平均價格	項目	帳面金額	價值
現金流量避險	美金	NTD 5,524	109.3.31~109.12.31	LSD 49.65~80.75	避險之金融資產 - 流動 / 避險之金融負債 - 流動	\$ 9,479	\$ 3,955
油料選擇權	美金				避險之金融資產 - 流動 / 避險之金融負債 - 流動		

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目（購油支出）為 5,524 仟元。

108年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益	自權益重分類至(損失)利益之金額及其單行項目
現金流量避險		
油料選擇權	\$ 623	(\$ 13,597)(註)

註：增加營業成本。

107年12月31日

避險工具	單別	合約金額	到期期間	平均價格	項目	帳面金額	價值
現金流量避險	美金	NTD4,901	108.1.31~108.12.31	USD 72~88	避險之金融資產 - 流動	\$ 4,901	\$ -

上述避險工具均持續適用避險會計，其他權益帳面價值屬被避險項目（購油支出）為 4,901 仟元。

## 107 年度

綜合損益影響	認列於其他綜合損益之避險利益	自權益重分類至(損失)利益之金額及其單行項目
現金流量避險		
油料選擇權	\$ 4,901	(\$ 9,421)(註)

註：增加營業成本。

### 敏感度分析

下列敏感度分析係依資產負債表日之航空油價曝險之衍生工具進行。

	108年1月1日至12月31日	107年1月1日至12月31日
油價上漲5%	\$ -	\$ 7,973
油價下跌5%	\$ -	\$ -
	其他綜合損益增加(減少)	其他綜合損益增加(減少)
	稅前	稅前
	增加(減少)	增加(減少)

## 2. 信用風險管理

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成本公司財務損失之風險。本公司之信用風險，主要係來自於營運活動產生之應收款項，及投資活動產生之銀行存款、固定收益投資及其他金融工具，營運相關信用風險與財務信用風險係分別管理。

### 營運相關信用風險

為維持應收帳款的品質，本公司已建立營運相關信用風險管理之程序。

個別客戶的風險評估係考量包括該客戶之財務狀況、信評機構評等、本公司內部信用評等、歷史交易記錄及目前經濟狀況等多項可能影響客戶付款能力之因素，本公司亦會在適當時機使用某些信用增強工具，以降低特定客戶的信用風險。

因航空業服務對象較為分散，客戶群廣大且無關聯，故信用風險集中度不高。

## 財務信用風險

銀行存款、固定收益投資及其他金融工具之信用風險，係由本公司財務部門衡量並監控。由於本公司之交易對象及履約他方均係信用良好之銀行及具投資等級及以上之金融機構、公司組織及政府機關，無重大之履約疑慮，故無重大之信用風險。

本公司另有對子公司提供銀行借款及租賃飛機背書保證，相關保證情形詳附註三一(七)。

### 3. 流動性風險

本公司管理流動性風險之目標，係為維持營運所需之現金及約當現金、高流動性之有價證券及足夠的銀行融資額度等，以確保本公司具有充足的財務彈性。

### 流動性及利率風險表

下表詳細說明本公司已約定還款期間金融負債剩餘合約到期分析，其係依據本公司最早可能被要求還款之日期，並以金融負債未折現現金流量編製，其包括利息及本金之現金流量。

本公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表中最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。針對衍生金融工具所作之流動性分析，就採淨額交割之衍生工具，係以未折現之合約淨現金流入及流出為基礎編製；就採總額交割之衍生工具，係以未折現之總現金流入及流出為基礎編製。當應付或應收金額不固定時，揭露之金額係依資產負債表日殖利率曲線所推估之預計利率決定。

### 108 年 12 月 31 日

加權平均有效利率(%)	短於					以上
	1年	1至5年	5年	5年	以上	
租賃負債	\$ 914,419	\$ 3,362,181	\$ 10,451,021			
浮動利率工具	14,284,090	34,457,400	14,787,869			
避險工具	10,060,822	39,729,062	6,373,333			
應付公司債	10,823,905	19,871,174	3,383,401			
	\$ 36,083,236	\$ 97,419,817	\$ 34,995,624			

## 107年12月31日

	加權平均有效利率(%)	短於1年	1年至5年	5年以上
應付租賃款	1.0627%	\$ 601,743	-	-
浮動利率工具	1.1084%	14,050,574	39,852,965	18,293,128
固定利率工具	1.1800%	2,005,900	-	-
避險工具	-	239	-	-
應付公司債	1.3905%	5,999,321	30,835,449	1,051,418
		<u>\$ 22,657,777</u>	<u>\$ 70,688,414</u>	<u>\$ 19,344,546</u>

108年12月31日 107年12月31日

## 融資產額

尚未動用之無擔保銀行借款額

\$ 18,422,000 \$ 17,337,000

## 三一、關係人交易

除其他附註所述者外，本公司與其他關係人間之交易如下：

## (一) 關係人名稱及其關係

關係人名稱	與本公司之關係
華儲	子公司
桃園航勤	子公司
先啟資訊系統	子公司
臺灣航勤	子公司
臺灣航勤(薩摩亞)	子公司
華夏航科國際	子公司
華旅網際旅行社	子公司
全球聯運	子公司
華信航空	子公司
華航園區	子公司
華航大飯店	子公司
華航(亞洲)	子公司
華泉旅行社	關聯企業(係於108年1月轉為關聯企業)
華美投資	子公司
台灣虎航	子公司
臺灣飛機維修	子公司
高雄空廚	子公司
華普飛機引擎科技	子公司(係於107年3月轉列子公司)
中國飛機服務	關聯企業
元翔空運貨站(廈門)	關聯企業
元翔空運貨服(廈門)	關聯企業

(接次頁)

(承前頁)

關係人名稱	與本公司之關係
東聯國際貨運(香港)	關聯企業
華騰空廚	合資投資
華潔洗滌	合資投資
諾騰亞洲	合資投資
得得國際	合資投資
中華航空事業發展基金會(航發會)	本公司主要股東及董事
其他	本公司之董事與主要管理階層暨董事長及總經理之配偶與二親等內之親屬

## (二) 營業收入

帳列項目	類別/名稱	108年度	107年度
其他收入	子公司	\$ 2,577,039	\$ 2,651,423
	本公司主要股東	\$ 25,457	\$ 28,670
	關聯企業	\$ 1,239	\$ 523
	合資投資	\$ 42,457	\$ 41,410

## (三) 進貨

關係人類別/名稱	108年度	107年度
子公司	\$ 3,915,258	\$ 3,843,308
本公司主要股東	\$ 56,474	\$ 64,188
關聯企業	\$ 414,106	\$ 501,609
合資投資	\$ 1,911,091	\$ 1,912,995

## (四) 應收帳款—關係人(營業產生)

關係人類別	108年12月31日	107年12月31日
子公司	\$ 222,038	\$ 289,268
合資投資	7,760	7,589
本公司主要股東	2,588	1,454
	<u>\$ 232,386</u>	<u>\$ 298,311</u>

應收關係人款項未收取保證，另應收關係人款項並未提列呆帳費用，帳款之收付期限自30天至90天不等，並無逾授信期間之情形。

(五) 應付帳款一關係人 (營業產生)

關係人類別	108年12月31日	107年12月31日
子公司	\$ 927,419	\$ 1,050,869
關聯企業	51,333	54,948
合資投資	484,700	474,499
本公司主要股東	5,982	3,368
	<u>\$1,469,434</u>	<u>\$1,583,684</u>

流通在外之應付關係人款項餘額係未提供擔保且將以現金清償。

(六) 租賃交易 (屬營業租賃)

本公司與華信航空簽訂航機租賃合約，本公司係以營業租賃方式出租飛機予華信航空，並依約按實際飛行小時收取租金。民國 108 年度及 107 年度收取之租金分別為 1,624,568 仟元及 1,685,494 仟元。本公司為訓練機師所需，與財團法人中華航空事業發展基金會簽訂租賃合約，本公司以營業租賃方式承租飛行訓練器及模擬機，係以使用時數支付租金。民國 108 年度及 107 年度之租金費用分別為 56,474 仟元及 64,188 仟元。

本公司自民國 99 年 3 月起與華航園區簽訂「臺灣桃園國際機場航空事業營運中心房屋租賃契約」做為企業營運總部，民國 108 年度及 107 年度之租金費用均為 231,288 仟元。

(七) 背書及保證

	108年12月31日		107年12月31日	
	總額	動用額	總額	動用額
本公司	\$ 3,850,000	\$ 2,129,400	\$ 3,850,000	\$ 2,339,700
華航園區	1,080,000	-	1,080,000	-
華儲	3,012,668	685,444	1,081,792	418,491
台灣虎航	2,000,000	1,279,827	2,000,000	605,457
臺灣飛機維修				

(八) 應付公司債一關係人

關係企業參與本公司發行之民國 105 年度第一次無擔保公司債 (詳附註十九) 之明細如下：

關係企業	108年12月31日	
	張數	面額/成交金額
105 年度第一次無擔保公司債		
華信航空	250	\$ 250,000
先啟資訊系統	50	50,000

民國 108 年度利息費用金額為 3,570 仟元，該筆公司債預計於民國 110 年 5 月清償，截至民國 108 年底止應付利息金額為 2,142 仟元。

(九) 對主要管理階層之獎勵

董事及其他主要管理階層之薪酬總額如下：

	108年度	107年度
短期員工福利	\$ 39,693	\$ 44,551
退職後福利	<u>2,362</u>	<u>3,295</u>
	<u>\$ 42,055</u>	<u>\$ 47,846</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

三、質、抵押之資產

下列資產經質、抵押作為長期借款、租賃負債及其他業務保證等之擔保品：

	108年12月31日	107年12月31日
不動產、廠房及設備	\$ 26,956,631	\$ 37,468,142
使用權資產	<u>64,262,830</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 91,219,461</u>	<u>\$ 37,468,142</u>

### 三三、重大承諾事項及或有負債

除其他附註所述者外，本公司於資產負債表日重大承諾及或有負債如下：

- (一) 本公司因與機師工會勞資爭議調解未果，該工會透過罷工投票取得罷工權後，於民國 108 年 2 月 8 日零時起罷工，於民國 108 年 2 月 14 日起航班陸續恢復正常，期間總計取消 214 班，累計營收損失約為 5 億元。目前估計補償顧客損失，約為新臺幣 0.54 億元（已帳列於營業成本）。
- (二) 本公司於民國 108 年 10 月與空中巴士公司簽約訂購 11 架 A321neo 客機及額外取得 5 架選購權，11 架訂購機牌告價約為美金 1,676,413 千元，5 架選購權牌告價約為美金 769,922 千元；11 架訂購機預計於民國 113 年至 115 年交機，截至民國 108 年 12 月 31 日已支付價款為美金 17,014 千元（帳列預付購機款）。另於民國 108 年 10 月與 International Aero Engines Company 簽約訂購 4 具 A321neo 備份發動機，總交易牌告價為美金 60,289 千元。
- (三) 本公司於民國 108 年 7 月及 8 月與波音公司簽約訂購 3 架 777F 貨機及 3 架選購機轉訂購機：6 架訂購機牌告價約為美金 2,320,315 千元，預計於民國 109 年至 112 年間交機。截至民國 108 年 12 月 31 日，已支付價款為美金 241,650 千元（帳列預付購機款）。

### 三四、重大之期後事項

自民國 109 年 1 月下旬起，中國大陸湖北武漢地區爆發之新冠病毒肺炎疫情陸續蔓延全球各洲，本公司配合中央流行疫情指揮中心疫情升級建議，已縮減往來中國大陸、香港、日本及韓國等地之客運航班，其餘航線則依需求降低情形彈性調減運能，目前對客運收入已產生較大影響，除營運調整外，亦進行資金因應、人事、控管支出等措

施，並向政府爭取營運保障、減輕負擔、振興方案三大主軸之協助。

### 三五、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

#### 108 年 12 月 31 日

外幣資產	外幣匯率	帳面金額
貨幣性項目		
美元	\$ 502,608	\$ 15,093,328
歐元	18,401	619,571
港幣	225,078	868,689
日圓	5,531,849	1,530,109
人民幣	371,642	1,599,846
外幣負債		
貨幣性項目		
美元	2,179,056	65,437,049
歐元	7,639	257,211
港幣	67,529	260,630
日圓	5,706,141	1,578,319
人民幣	132,622	570,913

#### 107 年 12 月 31 日

外幣資產	外幣匯率	帳面金額
貨幣性項目		
美元	\$ 439,652	\$ 13,527,732
歐元	20,511	722,232
港幣	297,496	1,167,107
日圓	5,521,288	1,533,814
人民幣	345,777	1,549,187
外幣負債		
貨幣性項目		
美元	405,468	12,475,919
歐元	7,801	274,697
港幣	70,900	278,149
日圓	4,866,894	1,352,023
人民幣	126,546	566,964

本公司於民國 108 年度及 107 年度外幣兌換（損失）利益分別為 (262,610) 仟元及 10,812 仟元，由於外幣交易貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

### 三六、附註揭露事項

#### (一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊

1. 資金貸與他人：無。
2. 為他人背書保證：附表一。
3. 期末持有有價證券情形：附表二。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣三億元或實收資本額 20% 以上：附表三。
5. 取得不動產之金額達新臺幣一億元或實收資本額 20% 以上：無。
6. 處分不動產之金額達新臺幣一億元或實收資本額 20% 以上：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣一億元或實收資本額 20% 以上：附表四。
8. 應收關係人款項達新臺幣一億元或實收資本額 20% 以上：附表五。
9. 被投資公司名稱資訊：附表六。
10. 從事衍生性商品交易：附註七及三十。

#### (三) 大陸投資資訊：附表七。

### 三七、營運部門財務資訊

本公司係屬航空運輸業，主要經營業務為旅客、貨物航空運輸及其他服務，賺取收益之主要資產為由客運及貨運服務共同使用之機隊，因是本公司之報導部門為單一航運業務部門，另合併營運部門財務資訊因包括倉儲及其他等非航運業務之收入，故將區分為航運及非航運業務部門，並業已依規定於合併財務報表揭露相關營運部門資訊。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
為他人背書保證

民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表一

單位：新臺幣仟元

背書保證公司編號	背書保證者名稱	被背書保證對象		對單一企業背書保證之金額(註一)	本期最高背書保證餘額	期末背書保證餘額	書實支金額	以財產擔保之金額	累計背書保證金額佔最近淨值之比率(%)	背書最高額(註二)	背書保證額	屬母公司對子公司背書保證	屬子公司對子公司背書保證	屬對大陸地區背書保證
		被背書保證者名稱	關係											
0	本公司	華航園區	直接持有普通股之子公司	\$ 11,310,754	\$ 3,850,000	\$ 3,850,000	\$ 2,129,400	-	6.81%	\$ 28,276,886	28,276,886	是	否	否
0	本公司	華儲	直接持有普通股之子公司	11,310,754	1,080,000	1,080,000	-	-	1.91%	28,276,886	28,276,886	是	否	否
0	本公司	台灣虎航	直接及間接持有普通股之子公司	11,310,754	3,055,475	3,012,668	685,444	-	5.33%	28,276,886	28,276,886	是	否	否
0	本公司	臺灣飛機維修	直接持有普通股之子公司	11,310,754	2,000,000	2,000,000	1,279,827	-	3.54%	28,276,886	28,276,886	是	否	否

註一：依本公司「背書保證作業程序」規定，對個別企業背書保證額度以不超過公司淨值百分之二十為限。

註二：依本公司「背書保證作業程序」規定，背書保證之總額度以不超過公司淨值百分之五十為限。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司

期末持有有價證券情形

民國 108 年 12 月 31 日

附表二

單位：股或單位；除另予註  
明者外為新臺幣仟元

持有之公司	有價證券名稱	與有價證券發行人之關係	帳列	日期	股數／單位數	帳面金額	額持股比率%	市價／股權淨值	備註
本公司	股票 Everest Investment Holdings Ltd. — 普通股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	1,359,368	\$ 73,628	13.59	\$ 80,991	註一	
	Everest Investment Holdings Ltd. — 特別股	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	135,937	7,363	-	-		
	中華快速	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	1,100,000	26,865	11.00	26,865		
	怡中機場地勤服務	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—流動	12,000,000	-	15.00	-		
	漢來國際飯店	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—流動	4,021	-	0.02	-		
華信航空	股票 中華航空	母 公 司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	2,074,628	18,796	-	18,796	—	
華航（亞洲）	股票 廈門太古起落架維修服務	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	-	-	2.59	-	註二	
	晉江太古飛機複合材料	—	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	-	101,365	5.45	101,365	註二	
先啟資訊系統	受益憑證 富蘭克林華美貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	7,816,048	81,124	-	81,124	—	
	第一金全家福貨幣市場基金	—	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	497,740	89,145	-	89,145		

（接次頁）

(承前頁)

持有之公司	有價證券名稱	與有價證券發行人之關係	帳列	科目	期股數 / 單位數	帳面金額	持股比例 %	市價 / 股權淨值	備註
臺灣航勤	安達台灣貨幣市場基金		透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	金融	6,444,010	\$ 81,065	-	\$ 81,065	
	權益安穩貨幣市場基金		透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	金融	2,842,146	46,035	-	46,035	
	股票 復興航空	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	金融	2,277,786	-	0.4	-	
	受益憑證 復華全球短期收益基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	金融	1,671,657	20,253	-	20,253	
	復華全球債券基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	金融	1,233,211	18,045	-	18,045	
華夏	股票 中華航空	母 公 司	透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具—非流動	衡	814,152	7,376	-	7,376	
	受益憑證 台新 1699 貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	金融	349,523	4,748	-	4,748	
高雄廚	受益憑證 保德信貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	金融	5,407,832	85,885	-	85,885	
	保德信瑞騰基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	金融	4,493,628	70,423	-	70,423	
	台新 1699 貨幣市場基金	-	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	金融	1,106,807	15,035	-	15,035	
台灣虎航	政府公債 菲律賓政府公債	-	按攤銷後成本衡量之金融資產	融	-	299	不適用	299	

註一：截至民國 108 年 12 月底止，該被投資公司包含普通股及特別股之股權淨值為 80,991 仟元。

註二：未發行股票。

註三：本表僅列示屬 IFRS9 規範之金融資產。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司

累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上

民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表三

單位：除另予註明者外  
，為新台幣千元

買、賣之公司	有價證券種類及名稱 (註一)	科目	交易對象 (註二)	關係 (註二)	期		初買入 (註三)		出		註		期		未				
					股	金	股	金	數	額	數	額	帳	帳		分	損	益	股
本公司	股票 台灣虎航	採權益法之投資	(註五)	非關係人	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-	\$	-

註一：本表所稱有價證券，係指股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註二：有價證券帳列採用權益法之投資者，須填寫該二欄，餘得免填。

註三：累計買進、賣出金額應按市價分開計算是否達 3 億元或實收資本額 20%。

註四：實收資本額係指指母公司之實收資本額。發行人股票無面額或每股面額非屬新臺幣 10 元者，有關實收資本額 20% 之交易金額規定，以資產負債表歸屬於母公司業主之權益 10% 計算之。

註五：子公司公開發行規劃，進行公開釋股。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司

與關係人進、銷貨之金額達新臺幣一億元或實收資本額百分之二十以上者

民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：新臺幣仟元

進(銷)公司	交易對象	關係	交易情形		交易條件與一般交易形式之	原	不	同	應收(付)票據、帳款		註
			進(銷)貨	金額					佔總進(銷)貨之比率(%)	佔總應收(付)票據及帳款之比率(%)	
華航	華儲	子公司	進	\$ 524,457	0.39	30天	-	-\$ 41,017	( 1.52)	-	
	臺灣航勤	子公司	進	445,472	0.33	40天	-	( 77,970)	( 2.90)	-	
	華信	子公司	銷	( 1,971,462)	1.35	2個月	-	158,123	1.83	-	
	華信	子公司	銷	242,114	0.18	2個月	-	( 247,997)	( 9.21)	-	
	台灣虎航	子公司	銷	( 373,811)	0.26	1個月	-	42,642	0.49	-	
	台灣虎航	子公司	進	152,914	0.11	1個月	-	( 31,210)	( 1.16)	-	
	桃園航勤	子公司	進	1,220,422	0.90	40天	-	( 347,127)	( 12.90)	-	
	高雄空廚	子公司	進	561,443	0.42	60天	-	( 99,649)	( 3.70)	-	
	華夏航科國際	子公司	進	349,602	0.26	2個月	-	( 37,860)	( 1.41)	-	
	華航園區	子公司	進	231,288	0.17	2個月	-	( 127)	-	-	
	華航大飯店	子公司	進	135,687	0.10	1個月	-	( 40,293)	( 1.50)	-	
	全球聯運	子公司	銷	( 101,421)	0.07	15天	-	3,888	0.05	-	
	東聯國際貨運	採用權益法之被投資公司	進	216,368	0.16	2個月	-	( 23,430)	( 0.87)	-	
	華深	採用權益法之被投資公司	進	120,088	0.09	2個月	-	( 20,118)	( 0.75)	-	
華膳空廚	採用權益法之被投資公司	進	1,791,003	1.33	90天	-	( 464,582)	( 17.26)	-		
中國飛機服務	採用權益法之被投資公司	進	169,400	0.13	30天	-	( 27,679)	( 1.03)	-		
華信 華航大飯店 台灣虎航	臺灣航勤	最終母公司相同	進	189,853	2.56	1個月	-	( 27,760)	( 3.74)	-	
	華航園區	最終母公司相同	進	114,281	26.07	1個月	-	( 382)	( 0.53)	-	
	桃園航勤	最終母公司相同	進	197,179	2.53	1個月	-	( 24,389)	( 3.66)	-	

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
應收關係人款項達新臺幣一億元或實收資本額百分之二十以上

民國 108 年 12 月 31 日

附表五

單位：新臺幣仟元

交 易 人 名 稱	交 易 對 象	與 交 易 人 之 關 係	應收關係人款項餘額	週 轉	逾 期 應 收 逾 金	關 係 人 款 項 收 額	關 係 人 款 項 理 方	應收關係人款項後收	項 式	提 呆	列 帳	備 抵
本公司	華信航空	子公司	\$ 158,123	註	\$	-	-	\$ 158,123		\$		-
華信航空	華航	母公司	247,997	註		-	-	245,364				-
華膳空廚	華航	母公司	464,582	3.90		-	-	311,356				-
桃園航勤	華航	母公司	347,127	3.43		-	-	340,924				-

註：因行業特性，應收帳款與營業收入非屬直接關聯，週轉率不適用。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
被投資公司名稱、所在地區...等相關資訊

附表六

民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：股或單位，新臺幣仟元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原本期	投資	上期	金額	期末	未	期	數	比	率	(%)	持	有	額	面	金	額	本	期	損	益	認	列	之	備	註				
本公司	華航區區 華信航空	桃園市大園區航站南路1號 台北市敦化北路405巷123弄 3號2樓	不動產租賃 航空運輸業務	\$	1,500,000	\$	1,500,000	150,000,000	100.00	\$	1,552,310	100.00	\$	1,494,603	1,163	\$	47,694	191,322	註四	註一、四													
	華	桃園市大園區航站北路10-1 號	航空貨運倉儲	USD	1,350,000	USD	1,350,000	135,000,000	54.00		1,517,946			271,552	146,642	註四																	
	華美投資	200 Continental Blvd. Suite #101 ElSegundo, CA90245, U.S.A	為控股公司，主要投資於 房地產管理及旅館餐飲 服務	USD	26,145	USD	26,145	2,614,500	100.00		1,276,546			41,262	41,262	註二																	
	華騰空廚	桃園市蘆竹區海山路二段156 巷22號	提供國內外航線之空中餐 點食品及倉儲業務		439,110		439,110	43,911,000	51.00		801,071			511,121	256,899																		
	桃園航勤 華航(亞洲)	桃園市大園區航站北路15號 263 Main Street, P. O. Box 2196, Road Town, Tortola, British Virgin Islands. 台北市復興北路57號15樓	機場航勤業務 一般投資業務	USD	147,000	USD	147,000	34,300,000	49.00		737,245			291,522	142,846																		
	先啟資訊系統	桃園市蘆竹區坑口村11鄰三 德街54巷7號	電腦軟體之銷售與維護 業務		52,200		52,200	13,021,042	93.93		460,213			195,347	183,490																		
	中國飛機服務公司	香港大嶼山香港國際機場南環 路81號	機場航勤業務	HKD	58,000	HKD	58,000	28,400,000	20.00		461,263			51,828	10,365																		
	臺灣航勤 高雄空廚	台北市敦化北路340號3樓 高雄市中山四路2-10號	機場航勤業務 提供國內外航線之空中餐 點食品業務		12,289		12,289	20,626,644	47.35		276,134			156,861	74,274																		
	華航大飯店 華潔洗滌	桃園市大園區航站南路1-1號 桃園市蘆竹區坑口村11鄰三 德街54巷7號	觀光旅館業 航空公司、旅館、餐廳及 健身俱樂部所用布巾洗 滌及租賃		465,000		465,000	46,500,000	100.00		479,259			16,787	18,020																		
	華夏航科國際	桃園市大園區航站南路9號	客機服務用品之清潔洗滌 與機具之維護		77,270		77,270	77,270	100.00		88,313			17,008	16,857																		
	華旅國際旅行社	台北市南京東路3段131號1 樓	旅行社		26,265		26,265	1,600,000	100.00		25,268			(480)	(384)																		
	華泉旅行社	Ginza 3-chome Daiichi Seimei Bldg 2F, 3-8-13 Ginza, Chuo-ku, Tokyo, 104-0061, Japan	旅行社	JPY	8,000	JPY	20,400	160	20.00		10,004			(894)	(480)																		
	全球聯運	台北市松山區南京東路4段 186號8樓之3	航空貨運承攬暨倉儲業務		2,500		2,500	250,000	25.00		7,294			6,392	1,598																		
	台灣虎航	台北市敦化北路405巷123弄 3號	航空運輸業務		1,272,063		1,648,387	138,906,275	69.45		1,946,328			808,718	699,039																		
	臺灣飛機維修公司 諾騰亞洲	桃園市大園區航站南路15號 桃園市大園區航站南路15號	飛機維修業務 複合材料修護及製造業務		1,350,000		1,350,000	135,000,000	100.00		921,989			(206,151)	(206,149)																		
					37,975		2,450	3,797,500	49.00		37,813			(144)	(70)																		

(接次頁)

## (承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	公司名稱	所在地	主要營業項目	原本期	始期	投末	實上	資期	金期	額末	期股	未	數	比率	(%)	帳	面	金	額	有被	投	公	司	損	益	本	期	認	列	之	備	註		
華信航空	台灣虎航	台灣虎航	台北市敦化北路405巷123弄3號	航空運輸業務	\$	154,330	\$	200,000	15,433,000	7.72	\$	216,243	808,718	\$	77,587	-																			
華航(亞洲)	臺灣航勤 東聯國際貨運(香港)	臺灣航勤 Unit 1007, 10/F., Tower II, Enterprise Square, 9 Sheung Yueet Rd., Hong Kong	台北市敦化北路304號3樓	機場航勤業務 航空貨運承攬及倉儲業務	HKD	11,658 3,329	HKD	11,658 3,329	469,755 1,050,000	1.08 35.00	6,281 42,717	156,861 9,678	1,689 3,387																						
臺灣航勤	臺灣航勤(薩摩亞)	臺灣航勤(薩摩亞)	TrustNet Chabers, Loteman Centre, P.O. Box1225, Apia, Samoa	機場輔助服務及投資業務	USD	5,877	USD	5,877	-	100.00	347,551	23,107	23,107																						
高雄空廚	得得國際	得得國際	高雄市小港區中山四路2-10號	餐飲業		10,200		10,200	1,020,000	51.00	7,867	(4)	(2)																						

註一：係按庫藏股票處理準則認列投資收益。

註二：係國外控股公司，且當地法令以合併報表為主要報表，故僅揭露該控股公司資訊。

註三：未發行股票。

註四：係合併個體間租賃交易產生之差異。

註五：差異係屬取得成本與股權淨值差額。

中華航空股份有限公司及其轉投資公司  
大陸投資資訊

民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表七

單位：新臺幣仟元／人民幣仟元／美元仟元

本公司

大陸被投資公司	投資名稱	主要營業項目	實收資本	投資方式	本期末自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額	本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期投資金額	投資公司損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期投資	認列損益	期末面額	投資價值	截至本期末投資回	止已實收
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	航空貨運集裝站承攬倉儲業	\$ 10,955,480 (RMB 254,480)	現金入股(註一)	\$ 125,705 (USD 4,186)	\$ -	\$ 125,705 (USD 4,186)	\$ 76,711 (RMB 17,107)	76,711 (RMB 17,107)	14%	\$ 10,795 (RMB 2,395)	\$ (RMB) 2,395	\$ 223,683 (RMB 51,962)	\$ (USD) 2,802 (註二)	\$ 84,137 (USD) 2,802	
元翔空運貨服(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	航空貨運集裝站承攬倉儲業	60,267 (RMB 14,000)	現金入股(註一)	58,482 (USD 1,947)	-	58,482 (USD 1,947)	89,573 (RMB 19,975)	89,573 (RMB 19,975)	14%	12,606 (RMB 2,796)	-	124,071 (RMB 28,822)	(USD) 26,286 (註二)	(USD) 875	
廈門太古起落架維修服務	飛機起落架維修及週邊業務	飛機起落架維修及週邊業務	2,495,195 (USD 83,090)	現金入股(註一)	64,601 (USD 2,151)	-	64,601 (USD 2,151)	-	-	2.589%	-	-	-	-	-	-
晉江太古飛機複合材料	複合材料修護及製造業務	複合材料修護及製造業務	350,240 (USD 11,663)	現金入股(註一)	19,099 (USD 636)	-	19,099 (USD 636)	-	-	5.45%	-	-	42,718 (RMB 9,923)	-	-	-

本期末大陸地區投資金額	\$267,886(USD8,920)	本期末自台灣匯出金額	\$650,192(註三)	經濟部陸地投資審議會核准	\$36,079,270(註四)	審議會陸地投資審議會規定	金額
-------------	---------------------	------------	---------------	--------------	------------------	--------------	----

臺灣航勤

大陸被投資公司	投資名稱	主要營業項目	實收資本	投資方式	本期末自台灣匯出累積投資金額	本期匯出或收回投資金額	本期期末自台灣匯出累積投資金額	被投資公司本期投資金額	投資公司損益	本公司直接或間接投資之持股比例	本期投資	認列損益	期末面額	投資價值	截至本期末投資回	止已實收
元翔空運貨站(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	航空貨運集裝站承攬倉儲業	\$ 1,095,480 (RMB 254,480)	現金入股(註五)	\$ 120,671 (USD 4,018)	\$ -	\$ 120,671 (USD 4,018)	\$ 76,711 (RMB 17,107)	76,711 (RMB 17,107)	14%	\$ 10,740 (RMB 2,395)	\$ (RMB) 2,395	\$ 222,478 (RMB 51,682)	\$ (USD) 3,806	\$ 114,304 (USD) 3,806	
元翔空運貨服(廈門)有限公司	航空貨運集裝站承攬倉儲業	航空貨運集裝站承攬倉儲業	60,267 (RMB 14,000)	現金入股(註五)	57,860 (USD 1,927)	-	57,860 (USD 1,927)	89,573 (RMB 19,975)	89,573 (RMB 19,975)	14%	12,540 (RMB 2,796)	-	124,279 (RMB 28,870)	(USD) 42,240	(USD) 1,407	

本期末大陸地區投資金額	\$178,532(USD5,945)	本期末自台灣匯出金額	\$178,532(USD5,945)	經濟部陸地投資審議會核准	\$349,906(註四)	審議會陸地投資審議會規定	金額
-------------	---------------------	------------	---------------------	--------------	---------------	--------------	----

- 註一：透過轉投資第三地區現有公司華航(亞洲)轉投資大陸地區。
- 註二：被投資公司截至民國 108 年 12 月 31 日止共匯回 USD 2,801,749 及 USD 875,330。
- 註三：係 USD19,828,324、CNY4,200,000 及 NTD36,666,667 元之合計數。
- 註四：依據投審會「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」規定之限額為本公司淨值或合併淨值之 60%，其較高者。
- 註五：透過轉投資第三地區現有臺灣航勤(陸摩亞)轉投資大陸地區。
- 註六：上述人民幣及美金之資產及損益金額分別依路透社期末匯率及平均匯率換算新臺幣。

8 重要會計項目明細表目錄

項目	編號 / 索引
資產、負債及權益項目明細表	表一
現金及約當現金明細表	表二
應收票據明細表	表三
應收帳款明細表	表四
存貨明細表	表五
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產	表六
採用非流動法之長期股權投資變動明細表	表七
採其他流動負債明細表	表八
應付公司債明細表	表九
長期借款明細表	表十
使用租賃資產變動明細表	表十一
租賃負債明細表	表十二
損益項目明細表	表十三
營業成本明細表	表十四
營業費用、折舊及攤銷費用功能彙總表	

中華航空股份有限公司  
現金及約當現金明細表  
民國 108 年 12 月 31 日

表一

單位：新臺幣仟元

項	目	摘要 (原幣 / 兌換率)	金額
庫存現金			\$ 405
週轉金			58,256
銀行支票及活期存款			1,734,270
新臺幣		1.0000	621,086
美元		0.0333	632,021
人民幣		0.2323	800,347
日圓		3.6156	241,123
歐元		0.0297	114,341
越南盾		771.2341	723,827
其他外幣 (註)			4,867,015
小計			500,000
定期存款			12,162,162
台幣		1.0000	12,662,162
美元		0.0333	
約當現金			3,038,176
約當現金—三個月內到期之商業本票			\$ 20,626,014
合計			

註：各項日餘額均未超過本科目餘額百分之五。

中華航空股份有限公司  
應收票據明細表

民國 108 年 12 月 31 日

表二

單位：新臺幣仟元

名 稱	金 額
A 公司	\$ 117,337
B 公司	75,653
C 公司	37,630
D 公司	24,261
E 公司	10,058
其他 (註)	<u>32,136</u>
合 計	<u>\$ 297,075</u>

註：各戶餘額皆未超過該科目餘額百分之五。

中華航空股份有限公司  
應收帳款明細表

民國 108 年 12 月 31 日

表三

單位：新臺幣仟元

名 稱	金 額
郵 運	\$ 122,993
大陸地區	32,023
臺灣地區	11,486
美洲地區	<u>11,284</u>
其他 (註)	<u>177,786</u>
客 貨 運	199,311
A 公司	197,031
B 公司	161,541
C 公司	<u>6,017,768</u>
其他 (註)	<u>6,575,651</u>
聯 運	232,263
IATA CLEARING HOUSE	<u>21,321</u>
其他 (註)	253,584
運務代理及修護	356,240
其他 (註)	<u>214,199</u>
小 計	<u>824,023</u>
減：備抵呆帳	( <u>180,104</u> )
合 計	<u>\$ 7,397,356</u>

註：各戶餘額均未超過本科目餘額百分之五。

中華航空股份有限公司  
存貨明細表

民國 108 年 12 月 31 日

表四

單位：新臺幣仟元

項 目	金 額
飛行設備消耗性器材	\$ 8,870,224
機上消耗品及販售品	571,601
在修品盤存	<u>283,933</u>
小 計	9,725,758
減：備抵跌價損失	<u>(1,479,243)</u>
合 計	<u>\$ 8,246,515</u>

註：本公司存貨多屬自用，且航空器材係屬管制產品，種類繁多，故市價取得困難。

中華航空股份有限公司

透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動變動明細表

民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元／仟股

表五

名	年	初	額	本	年	度	變	動	金	融	商	品	年	底	餘	額	提	擔	保		
稱	股	數	允	股	數	金	金	額	未	實	現	損	股	數	公	價	或	質	押	情	
			允	額					實	現	損	益			允	值	額	質	押	形	
國內上市股票		1,100	\$ 21,746		-	\$ -			\$ 5,119				1,100	\$ 26,865							
中華快遞																					
國外有限責任合夥事業		1,495	61,620		-				19,371				1,495	80,991							
Everest Investment Holdings Ltd.																					
			\$ 83,366			\$ -			\$ 24,490					\$ 107,856							

中華航空股份有限公司  
採權益法之長期股權投資變動明細表  
民國 108 年度

採權益法認列之被投資公司	期 初		增 減		期 末		本 期		少 額		累 積 損 益 調 整 數		資 本 公 積 一 項		因 長 期 投 資 所 發 生 之 資 本 公 積 價 值 留 存 盈 餘		採 用 權 益 法 之 關 聯 公 司 及 合 營 公 司 之 其 他 關 聯 公 司 之 損 益 份 額		確 定 編 利 之 衡 量 數		金 融 商 品 未 實 現 損 益 (註五)		期 末 持 股 比 例 ( % )		市 價 或 股 價 淨 額		註		
	數 額	\$	數 額	\$	數 額	\$	數 額	\$	數 額	\$	數 額	\$	數 額	\$	數 額	\$	數 額	\$	數 額	\$	數 額	\$	數 額	\$	數 額	\$		數 額	\$
光復證券系統	13,021,042	\$ 454,149	-	-	176,361	\$ 176,361	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,021,042	\$ 460,213	\$ 454,149	註一、二及四	
夏	77,270	89,101	-	16,836	147,665	147,665	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	77,270	88,313	98,057	註一、二及四		
華聯亞洲	43,911,000	805,157	-	256,899	229,153	229,153	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43,911,000	801,070	805,157	註一、二及四		
華信航空	188,154,025	1,201,109	-	191,322	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	188,154,025	1,494,603	1,222,619	註一、三、四及六	
華美投資	2,614,500	1,266,921	-	41,262	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,614,500	1,266,921	1,266,921	註一及三	
華航(亞洲)	47,016,200	494,098	-	30,819	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47,016,200	494,098	494,098	註一及三	
台灣航勤	20,626,644	266,775	-	74,274	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,626,644	266,775	266,775	註一、二、三及四	
華泰旅行社	408	26,059	-	248	33,414	33,414	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	408	26,059	26,059	註一及三	
桃園航勤	34,300,000	755,619	-	142,846	113,375	113,375	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34,300,000	737,245	755,619	註一、二及四	
全球聯運	250,000	6,996	-	1,598	1,300	1,300	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	250,000	7,294	6,996	註一及二	
華聯航運	13,750,000	166,901	-	15,030	13,116	13,116	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,750,000	168,547	166,901	註一、二及四	
高捷航空	21,494,637	662,817	-	142,886	143,350	143,350	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,494,637	661,170	493,756	註一、二及四	
華 儲	135,000,000	1,533,244	-	146,642	162,000	162,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135,000,000	1,537,946	1,533,244	註一、二及四	
華聯國際旅行社	1,600,000	26,946	-	1,678	1,678	1,678	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,600,000	25,268	26,946	註一及二	
中國國際旅行社	28,400,000	497,362	-	10,365	38,970	38,970	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,400,000	461,263	450,605	註一、二及三	
華航飯店	150,000,000	1,507,445	-	47,694	2,829	2,829	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	150,000,000	1,552,310	1,507,445	註一、二	
華航酒店	180,000,000	461,239	-	18,020	2,829	2,829	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	180,000,000	479,259	461,239	註一	
台灣光航	135,000,000	1,805,921	-	699,039	550,708	550,708	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135,000,000	1,946,328	1,805,921	註一、四及六	
台灣亞洲旅行社	245,000	2,358	-	35,525	70	70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	245,000	921,989	1,128,138	註一及註七	
淨 額		\$ 13,158,335		\$ 2,054,567	\$ 1,270,507	\$ 1,270,507																				\$ 13,482,877	\$ 12,873,003		

註一：依據投資公司經會計師查核之財務報表認列投資損益。  
 註二：採權益法評價之被投資公司發放現金股利。  
 註三：依據投資公司之財務報表認列累積損益調整數。  
 註四：依據投資公司之財務報表認列確定福利計畫之再衡量數。  
 註五：依據投資公司之財務報表認列金融商品未實現損益。  
 註六：依據投資公司之財務報表認列現金流量避險。  
 註七：係本年度現金增資認股。

中華航空股份有限公司  
其他流動負債明細表  
民國 108 年 12 月 31 日

表七

單位：新臺幣仟元

項 目	金 額
代收款	\$ 2,286,219
其 他	<u>520,321</u>
合 計	<u>\$ 2,806,540</u>

中華航空股份有限公司  
應付公司債明細表  
民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣仟元

表八

種 類	額 度	受 託 機 構	發 行 期 間	還 本 付 息 辦 法	年 利 率 ( % )	金 額						期 末 餘 額
						發 行 總 額	發 行 折 價	已 轉 換	已 償 還	已 買 回	已 攤 銷	
102 年度第一次無擔保公司債 一乙 券			102.11.17-109.11.17	自發行日起滿 6、7 年各還本 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.85	\$ 5,500,000	\$ -	\$ -	\$ 2,750,000	-	\$ -	\$ 2,750,000
105 年度第一次無擔保公司債			105.5.26-110.5.26	自發行日起滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.19	5,000,000	-	-	-	-	-	5,000,000
105 年度第二次無擔保公司債			105.9.27-110.9.27	自發行日起滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.08	5,000,000	-	-	-	-	-	5,000,000
106 年度第一次無擔保公司債—甲			106.5.19-109.5.19	到期一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.2	1,350,000	-	-	-	-	-	1,350,000
106 年度第一次無擔保公司債—乙			106.5.19-113.5.19	到期一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.75	1,000,000	-	-	-	-	-	1,000,000
106 年度第二次無擔保公司債—甲			106.10.12-109.10.12	到期一次還本。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.14	900,000	-	-	-	-	-	900,000
106 年度第二次無擔保公司債—乙			106.10.12-111.10.12	自發行日起滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.45	2,600,000	-	-	-	-	-	2,600,000
107 年度第一次無擔保公司債—甲			107.11.30-112.11.30	自發行日起滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.32	2,450,000	-	-	-	-	-	2,450,000
107 年度第一次無擔保公司債—乙			107.11.30-114.11.30	自發行日起滿第 4、5 年各償還本金 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.45	2,050,000	-	-	-	-	-	2,050,000
第六次可轉換公司債			107.1.30-112.1.30	除依轉換條款轉換為本公司普通股或本公司提前贖回外，到期一次還本，票面利率為零。	-	6,000,000	397,978	-	-	-	150,603	5,752,625
108 年度第一次無擔保公司債—甲			108.6.21-113.6.21	自發行日起滿 4、5 年各還本 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.10	2,250,000	-	-	-	-	-	2,250,000
108 年度第一次無擔保公司債—乙			108.6.21-115.6.21	自發行日起滿 6、7 年各還本 50%。自發行日起依票面利率，每年單利計付息一次。	1.32	1,250,000	-	-	-	-	-	1,250,000
						\$ 35,350,000	\$ 397,978	\$ -	\$ 2,750,000	\$ -	\$ 150,603	\$ 32,352,625

中華航空股份有限公司  
長期借款－銀行借款明細表  
民國 108 年 12 月 31 日

表九之一

單位：新臺幣仟元

借款種類及債權機構	契約期間	利率(%)	還本付息辦法	金額		抵押或擔保
				I 年內到期	I 年後到期	
抵押借款						
合作金庫商業銀行	97/02/26-109/02/26	1.21	12 年分四十八期平均攤還本金，每 3 個月付息一次	\$ 83,333	\$ -	飛行設備 (B18317)
兆豐國際商業銀行	104/7/6-109/7/6	1.46833	第 3 個月起，分二十期平均攤還本金，每 3 個月付息一次	180,000	-	飛行設備 (B18711)
臺灣銀行	105/10/18-117/10/18	1.19884	第 3 年起按季攤還本金，每季付息	710,000	5,680,000	飛行設備 (B18901)
大陸商交通銀行台北分行	106/1/5-118/1/5	1.0762	每季平均攤還本金，每季付息	333,320	2,750,050	飛行設備 (B18902)
農業金庫	106/4/27-118/4/27	1.161	第 3 年起按季攤還本金，每季付息	310,000	2,635,000	飛行設備 (B18905)
台灣中小企銀	106/4/27-118/4/27	1.161	第 3 年起按季攤還本金，每季付息	310,000	2,635,000	飛行設備 (B18905)
華南商業銀行	106/6/29-118/6/29	1.29141	每季平均攤還本金，每季付息	515,000	4,377,500	飛行設備 (B18906)
中國建設銀行台北分行	106/11/09-118/11/09	1.1181	每季平均攤還本金，每季付息	341,667	3,075,000	飛行設備 (B18903)
臺灣銀行	107/4/25-119/4/25	1.27707	第 3 年起按季攤還本金，每季付息	50,000	950,000	飛行設備 (B18907)
臺灣銀行	107/10/15-119/4/25	1.27707	第 3 年起按季攤還本金，每季付息	275,000	5,225,000	飛行設備 (B18907)
				<u>3,108,320</u>	<u>27,327,550</u>	<u>30,435,870</u>
信用借款						
華南商業銀行	105/6/27-110/6/27	1.09	按月付息，每半年攤還 1.5 億	300,000	150,000	450,000
華南商業銀行	104/3/25-109/3/25	1.09	按月付息，每半年攤還 2 億	200,000	-	200,000
				<u>500,000</u>	<u>150,000</u>	<u>650,000</u>
合計				<u>\$ 3,608,320</u>	<u>\$ 27,477,550</u>	<u>\$ 31,085,870</u>

中華航空股份有限公司

長期借款－應付商業本票融資明細表

民國 108 年 12 月 31 日

表九之二

單位：新臺幣仟元

商業本票名稱	契約日期	利率 (%)	金額		未攤銷應付商業本票融資折價	帳面價值	抵押	擔保
			發行金額	額				
國際票券聯貸	108.8.5-113.8.2	1.148	\$ 3,000,000	\$ 2,831	\$ 2,997,169	-	-	
國際票券聯貸	108.7.29-113.7.26	1.148	2,500,000	6,447	2,493,553	-	-	
兆豐票券聯貸	107.5.23-110.5.21	1.148	4,000,000	5,194	3,994,806	-	-	
中華票券聯貸	107.3.15-111.3.14	1.148	4,700,000	4,434	4,695,566	-	-	
兆豐票券聯貸	107.1.29-110.1.28	1.148	2,000,000	4,780	1,995,220	-	-	
中華票券聯貸	106.12.28-110.12.27	1.148	5,000,000	11,792	4,988,208	-	-	
中華票券聯貸	105.12.21-109.12.18	1.13	5,100,000	12,948	5,087,052	-	-	
國際票券	105.9.12-109.9.11	1.168	2,000,000	2,709	1,997,291	-	-	
兆豐票券	105.7.1-109.6.30	1.1667	2,000,000	5,498	1,994,502	-	-	
中華票券	105.4.26-109.4.24	1.1667	1,000,000	2,749	997,251	-	-	
			<u>\$ 31,300,000</u>	<u>59,382</u>	<u>31,240,618</u>			
				-	<u>10,100,000</u>			
				<u>\$ 59,382</u>	<u>\$ 21,140,618</u>			

減：一年內到期之應付商業本票融資

合計

中華航空股份有限公司  
使用權資產變動明細表

民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣千元

表十

項 目	期 初 餘 額	開 帳 調 整	本 期 增 加 額	本 期 減 少 額	本 期 重 分 類	期 末 餘 額	備 註
成 本							
土 地	\$ -	\$ 3,583,997	\$ 30,043	-	(\$ 41,590)	\$ 3,572,450	-
建 築 物	-	7,562,231	142,130	-	( 192,868)	7,511,493	-
飛 行 設 備	-	58,842,507	4,848,497	-	( 2,173,880)	61,517,124	-
	\$ -	\$ 69,988,735	\$ 5,020,670	-	(\$ 2,408,338)	\$ 72,601,067	
累 計 折 舊							
土 地	\$ -	\$ -	(\$ 171,147)	-	\$ 41,063	(\$ 130,084)	-
建 築 物	-	-	( 767,939)	-	206,776	( 561,163)	-
飛 行 設 備	-	-	( 9,070,855)	-	1,423,865	( 7,646,990)	-
	\$ -	\$ -	(\$ 10,009,941)	-	\$ 1,671,704	(\$ 8,338,237)	

中華航空股份有限公司  
租賃負債明細表

民國 108 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

表十一

單位：新台幣仟元

項 目	摘 要	租 賃 期 間	折 現 率	期 末 餘 額	備 註
土地	土地租賃	100.01.01~139.12.31	1.09%~1.65%	\$ 3,467,648	—
建築物	辦公室租賃	89.10.14~144.12.31	0%~3.56%	6,980,834	—
飛行設備	租機租賃	95.02.10~117.05.15	2.49%~3.16%	1,155,995	—
減：一年內到期部分				<u>695,215</u>	
				<u>\$10,909,262</u>	

中華航空股份有限公司  
營業成本明細表  
民國 108 年度

表十二

單位：新台幣仟元

項 目	金 額
空運成本	\$ 84,934,755
場站及運務成本	24,195,073
旅客服務成本	11,743,821
維修成本	10,479,404
其他營業成本	<u>3,655,113</u>
合 計	<u>\$135,008,166</u>

註：各項餘額皆未超過該科目餘額百分之五。

中華航空股份有限公司  
營業費用明細表

民國 108 年度

表十三

單位：新臺幣仟元

項 目	金 額
薪資支出	\$ 2,420,184
佣金支出	1,636,493
訂位系統費	2,118,004
其他(註)	<u>5,109,319</u>
合 計	<u>\$11,284,000</u>

註：各項餘額皆未超過該科目餘額百分之五。



中華航空股份有限公司



董事長：謝世謙





33758 桃園市大園區航站南路1號

No.1. Hangzhan S.Rd., Dayuan Dist., Taoyuan City 33758, Taiwan, R.O.C.

Tel: 886-3-3998888 [www.china-airlines.com](http://www.china-airlines.com)