

萬海航運股份有限公司 2022年第二季法人說明會

因為萬海  世界很近
WE CARRY, WE CARE.

免責聲明

- 本簡報及同時發佈之相關訊息，包括公司策略、財務狀況等內容，係本公司基於內部資料及外部整體經濟發展現況所得之資訊。
- 本簡報所作有關本公司財務上、業務上、Q&A之說明，可能與未來實際結果存有差異。其原因可能來自各種因素，包括但不限於市場需求、各種政策法令與整體經濟現況之改變，及其他本公司無法掌控之風險等因素。
- 本公司不因任何新事件或任何狀況的產生而負有更新或修正本簡報資料內容之責任。

簡報大綱

- 公司簡介
- 營運概況
- 附錄
- Q&A

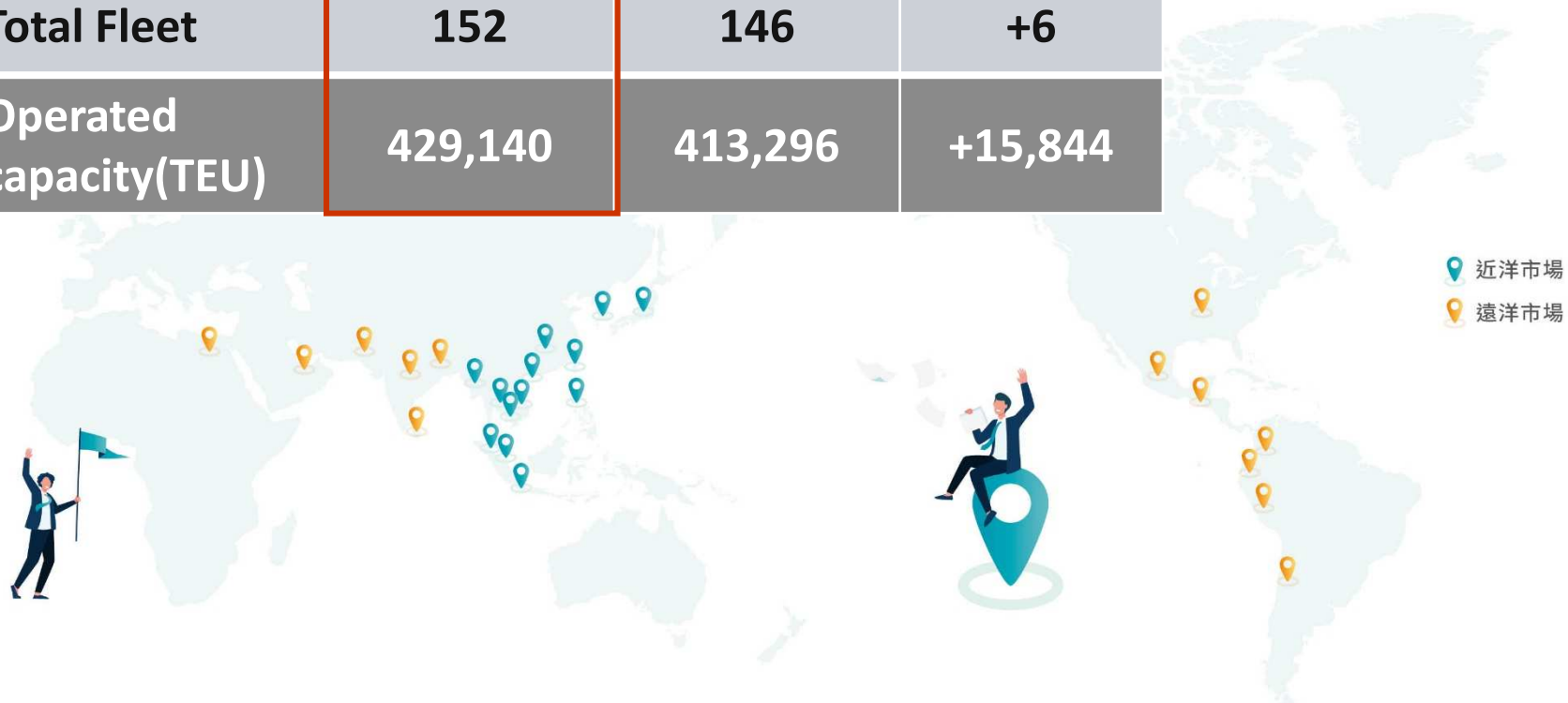


1

公司簡介

Global Service Network

WHL	As of June 30, 2022	As of June 30, 2021	Change
Owned Ships	100	82	+18
Chartered Ships	52	64	-12
Total Fleet	152	146	+6
Operated capacity(TEU)	429,140	413,296	+15,844



亞洲航線為主力，增闢中遠洋

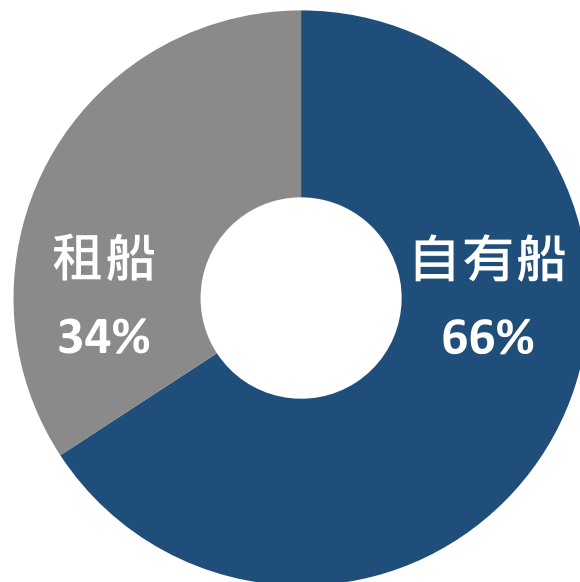
- 營運 **39** 條主力亞洲航線
- 航班最密集、涵蓋港口最多
- 於亞洲的市場佔有率達 **15%**
- 亞洲區貨量比重為**59%**

(As of June 30, 2022)

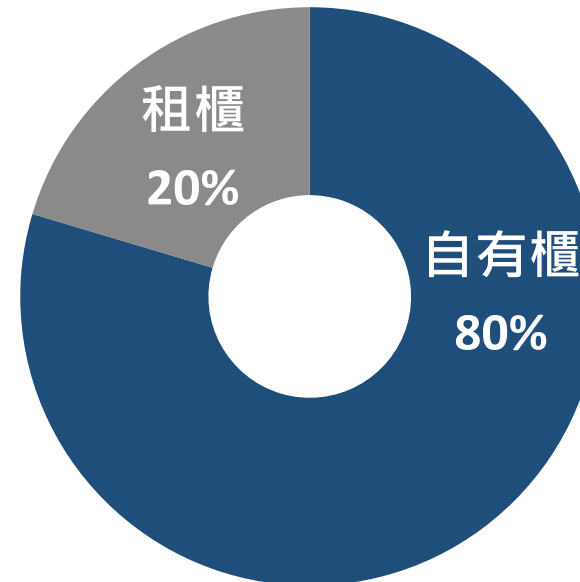


自有船舶/貨櫃比例高

船舶(艘數)



貨櫃(TEU)



- 自有船舶、自有貨櫃比例高(66%/80%)，掌握市場變化提升運力，有效降低固定成本。

(As of June 30, 2022)

營運策略

- **低成本經營**
 - 低固定成本
 - 利用貨量優勢，於各主要轉運碼頭取得具競爭力的裝卸費率
- **完整的服務網路**
 - 著眼於近洋地區貨載高成長、跨區域的特性
 - 藉由中國出口與區間航段網絡來加速遠洋貨載的發展
- **效益管理**
 - 客戶多元化
 - 直接提供銷售服務的全球據點
 - 著重於攬收港對港貨載，帶動健全的貨量成長

擴大船隊-新造船計畫



WAN HAI LINES LTD.

9

Shipyard	Size (TEU)	Total amount	Delivery
JMU (Japan)	8 x 3,055	USD 334M	2020-21
Wenchong	12 x 2,038	USD 316M	2021-22
JMU (Japan)	12 x 3,013	USD 565M	2022-23
Hyundai Heavy Industries	5 x 13,200	USD 562M	2023
Samsung Heavy Industries	4 x 13,100	USD 445.6M	4Q22-1Q23
Samsung Heavy Industries	4 x 13,100	USD474M ~USD500M	2Q23-1Q24
NSY/JMU (Japan)	12 x 3,055	JPY 60.84Bn ~JPY 64.80Bn	3Q23~2024
Samsung Heavy Industries	5 x 13,100	USD659M ~USD700M	2024
CSBC CORPORATION, TAIWAN	4 x 2,940	USD212M ~USD220M	2023

新造船交船計畫表

Delivery Year	2021	2022	2023	2024	Total
No. of Ships	11	12	24	14	61
Size (TEU)	7 x 2,038 4 x 3,055	4 x 2,038 6 x 3,013 2 x 13,100	6 x 3,013 4 x 3,055 4 x 2,940 5 x 13,100 5 x 13,200	8 x 3,055 6 x 13,100	
Capacity (TEU)	26,486	52,430	173,558	103,040	355,514

擴大船隊-購買二手船



WAN HAI LINES LTD.

11

Delivery Year	No. of Ships	Capacity (TEU)	Size (TEU)
2021 Delivered	12	66,764	1,000~2,000TEU : 1 4,000~5,000TEU : 3 5,000~6,000TEU : 1 6,000~7,000TEU : 4 7,000~8,000TEU : 3
2022 Delivered	8	19,687	1,000~2,000TEU : 5 2,000~3,000TEU : 2 5,000~6,000TEU : 1
	20	86,451	(As of Aug 31, 2022)

營運動能-新造櫃計畫



WAN HAI LINES LTD.

12

Delivery	Containers (Teus)	Total amount
4Q20-1Q21	52,000	USD101M
2021	170,000	USD521M
2Q22	10,000	Undisclosed deal
Total	232,000	

主要投資碼頭



1987 – 高雄63號碼頭

1996 – 台中31號碼頭

2003 – 日本東京大井5號碼頭

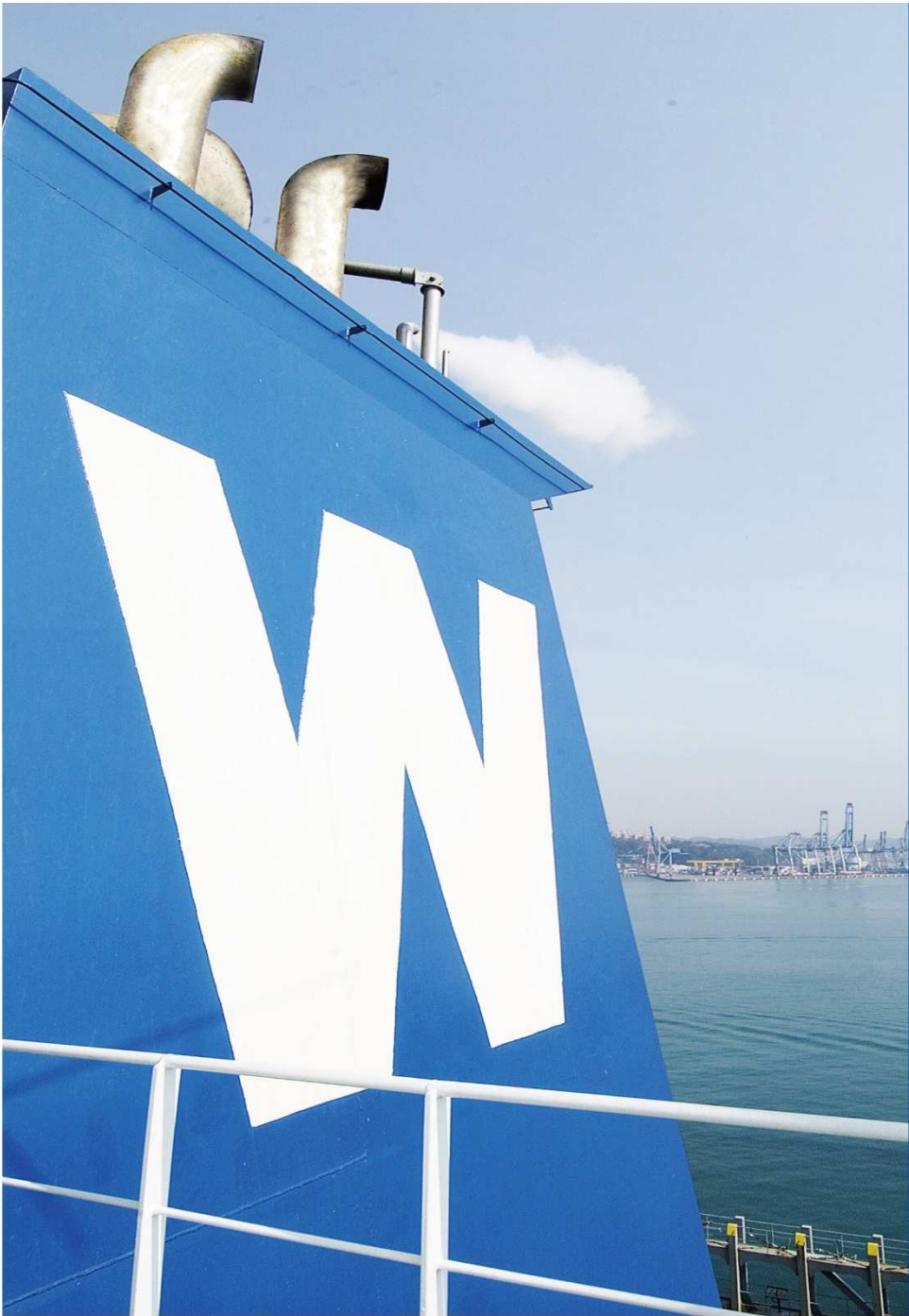
2009 – 與 EMC & YML 共同經營台北港

2010 – 與 SNP / MOL / Hanjin Transportation 共同經營越南蓋梅碼頭

2018 - 與SNP/MOL/ITOCHU共同經營越南海防碼頭

2019 - 購入越南峴港碼頭股份20%

2023-起租高雄港第五貨櫃中心
#79~81碼頭



2

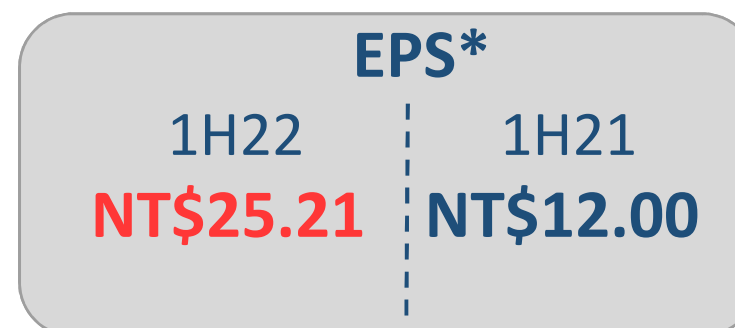
營運概況 1H22

合併綜合損益表

項目 (單位：NT\$億元)	1H22	1H21	YoY
營業收入	1,556.29	866.33	+80%
營業毛利	933.90	438.27	+113%
營業淨利	881.65	404.33	+118%
本期淨利 (歸屬母公司)	707.54	336.87	+110%
EPS(元)	25.21*	12.00*	+110%

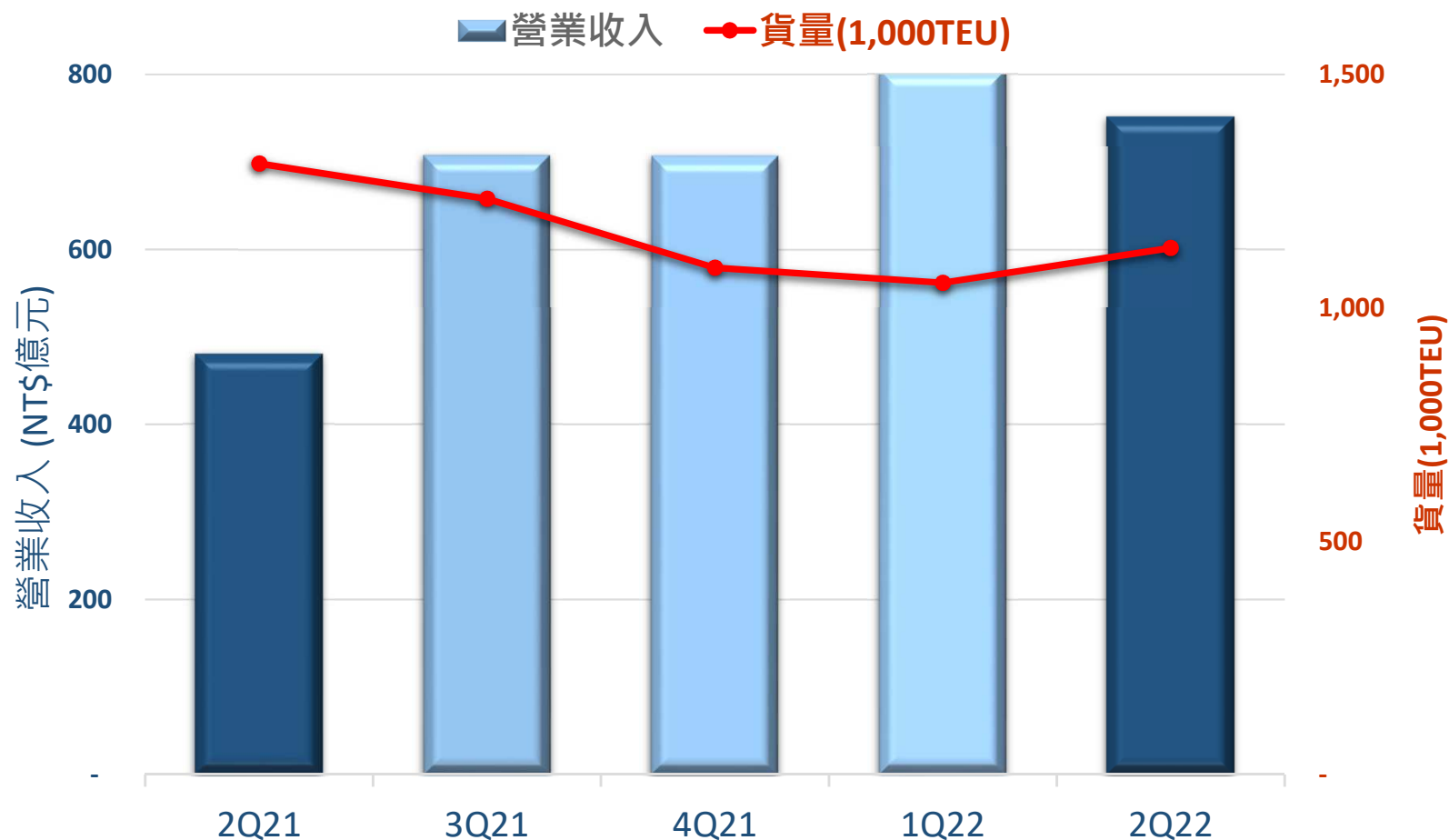
*盈餘轉增資發行新股1.5元，每股盈餘之計算基於加權平均流通在外股數由24.4億股調整為28.1億股，影響數已追溯調整。(增資基準日為2022/07/26)

營運成果(1H22 vs.1H21)



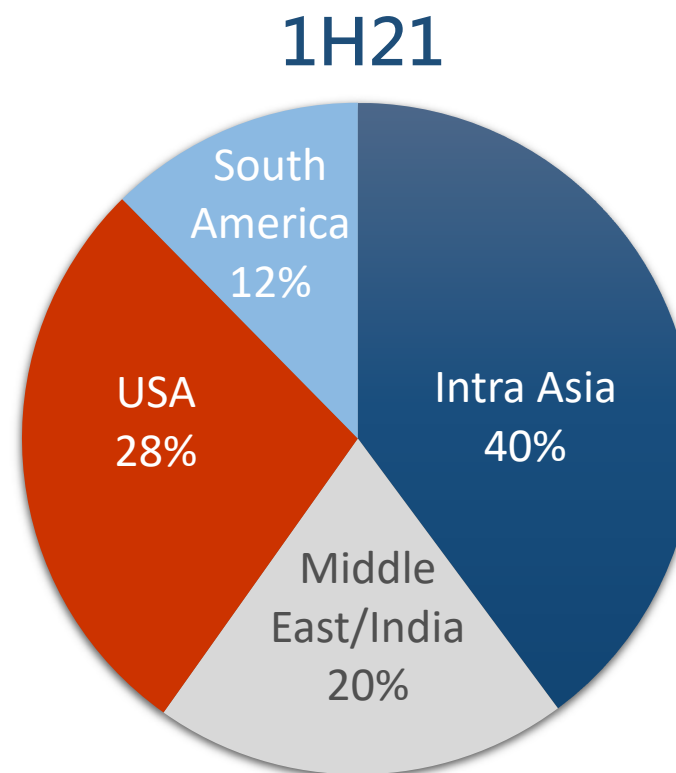
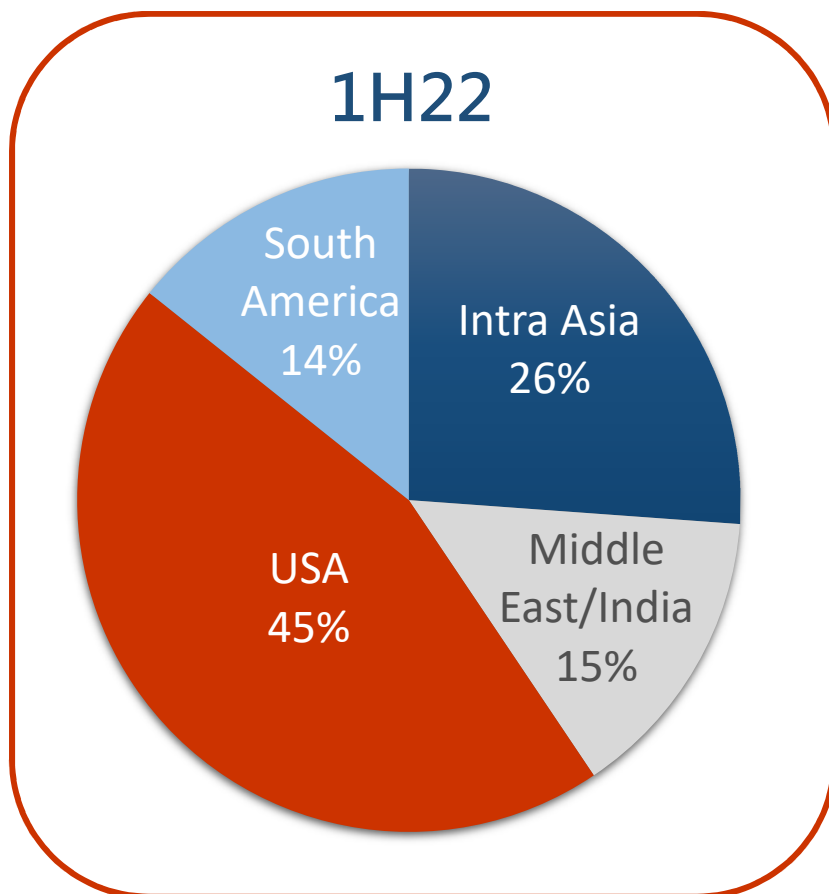
*增資基準日為2022/07/26，追溯調整後
加權平均流通在外股數為28.1億股。

營運概況- 季變化



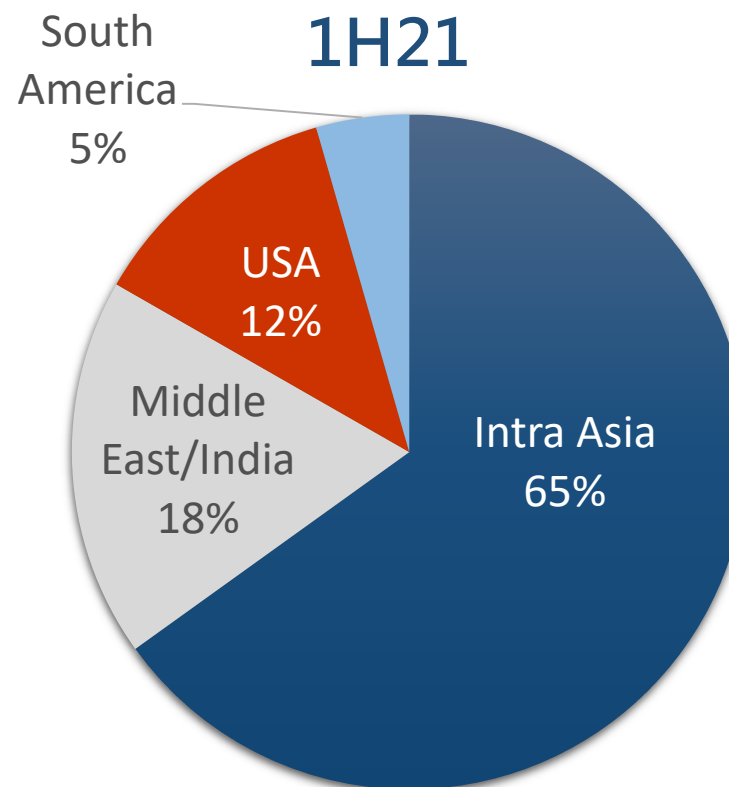
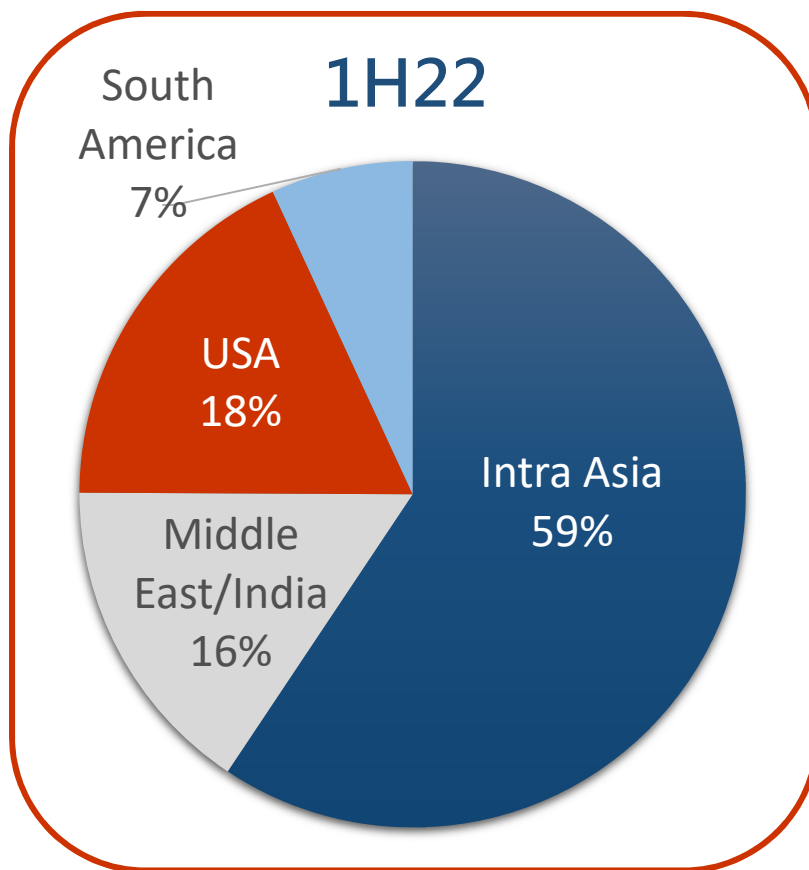
- 2Q22營業收入較去年同期成長56%
- 2Q22貨量較去年同期減少13%

各主要市場之營收占比



- USA+ South America營收占比自40%上升至59%

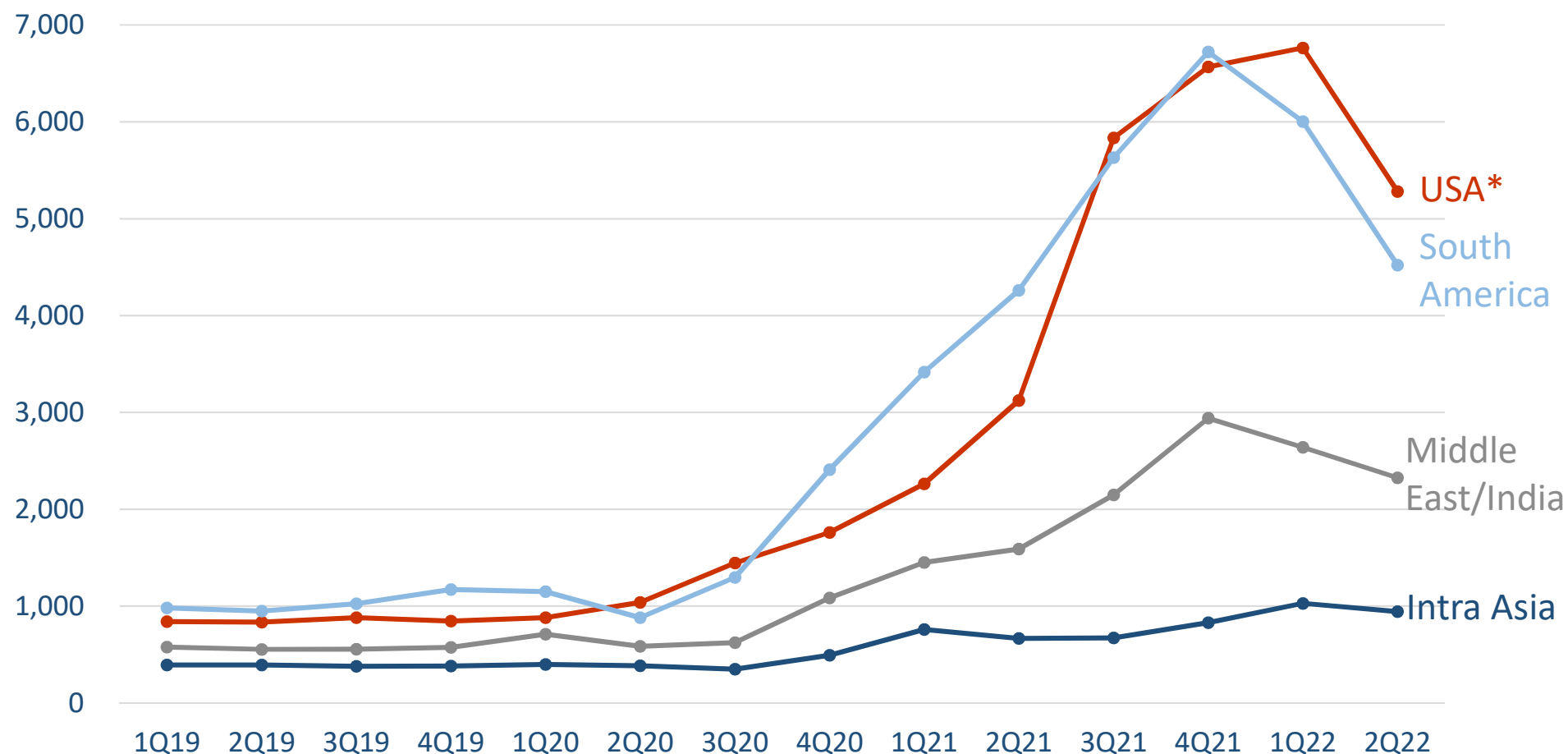
各主要市場之貨量占比



- USA+ South America貨量占比自17%上升至25%

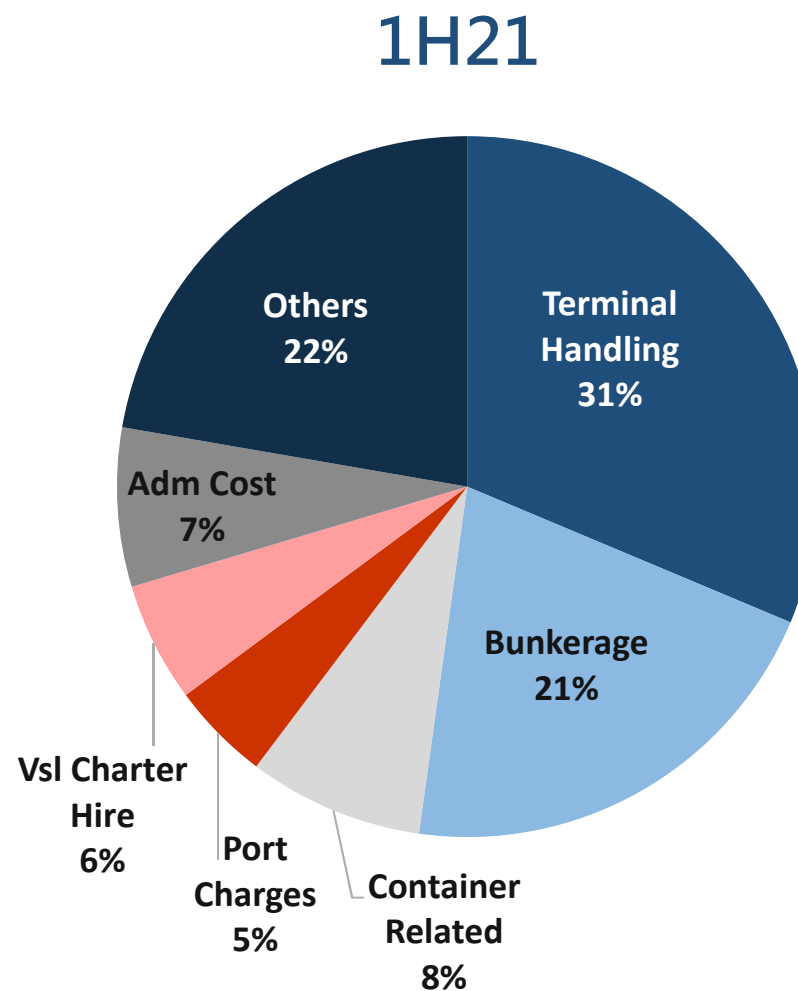
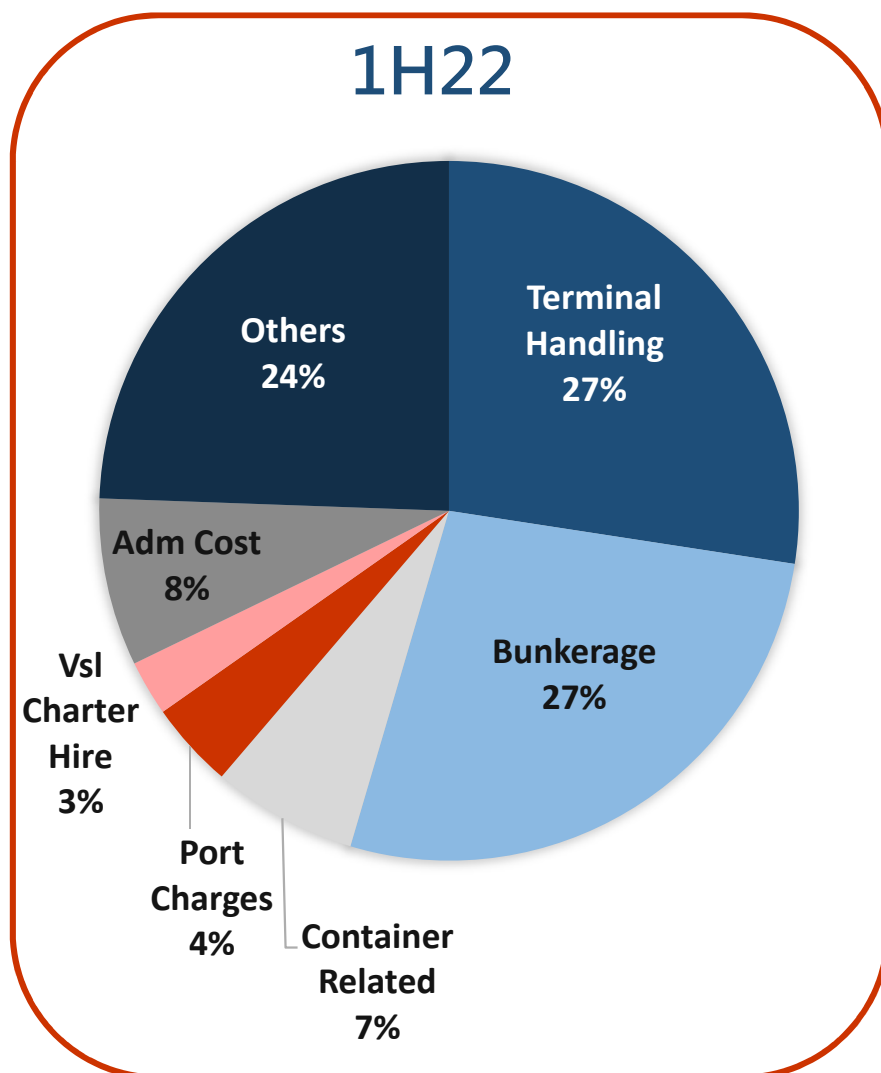
運費趨勢

USD/TEU



*Launch Wan Hai's first Asia - US east coast service branded as AA7 on June 18, 2021.
Additional one loop branded as AA9 was increased in Jan 2022.

成本結構圖



Remark: Others includes items such as WHL terminal, vessel related, crew expenses, slottage and commission

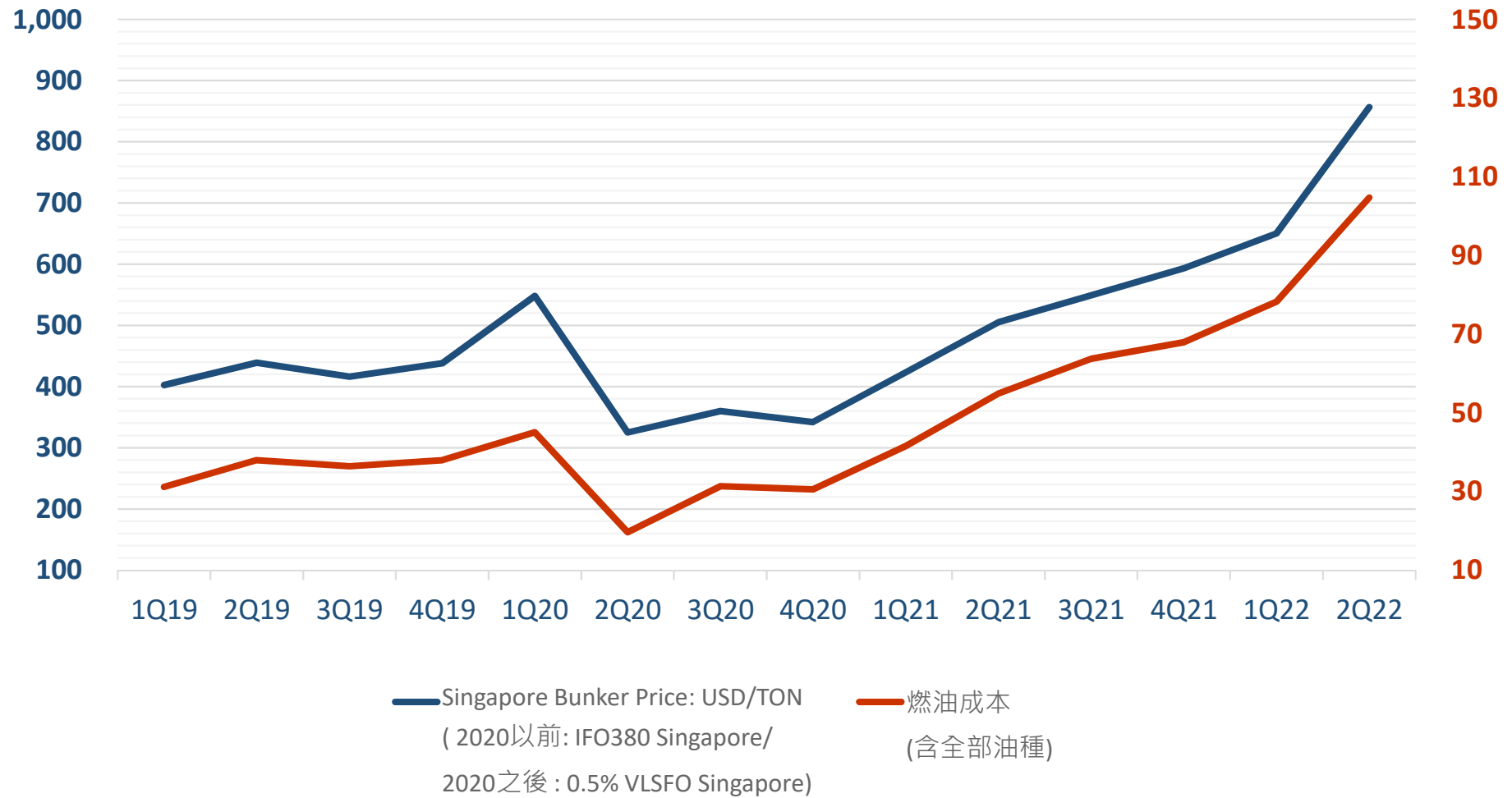
燃油成本

WAN HAI LINES LTD.

22

Singapore Bunker Price:
USD/TON

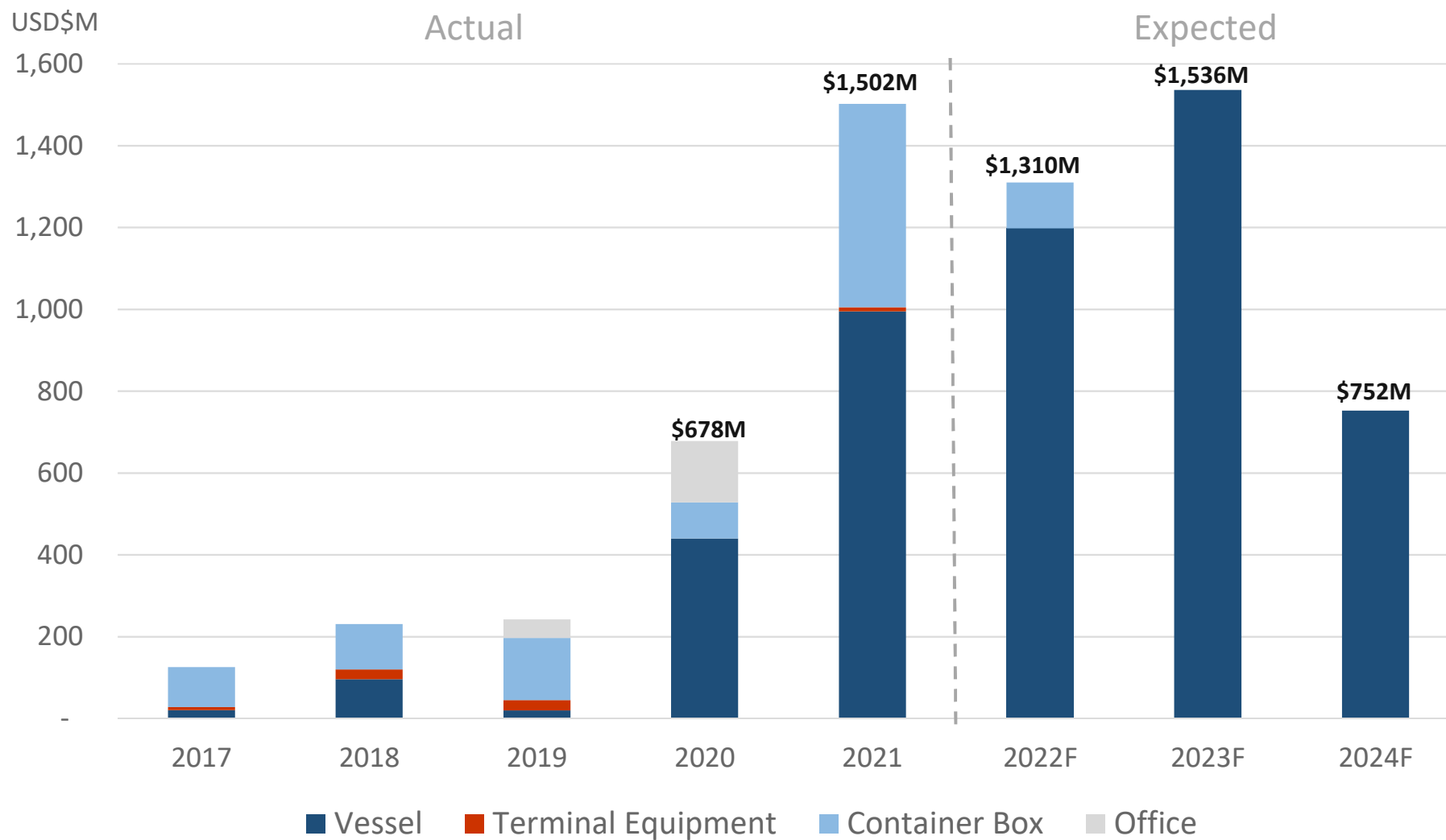
燃油成本
(NT\$億元)



資本支出表

WAN HAI LINES LTD.

23





3

附錄

2021年環境保護永續績效

WAN HAI LINES LTD.

100%

萬海自有船隊使用低硫燃油

30%

2021年減少碳排強度
(以2008年為基準)

62.22%

自有船安裝壓艙
水管理設備比例

92.65%

台中碼頭洗櫃水
回收再利用比例

1,219,100度

2021年萬海台中碼頭
太陽能板總發電量

0次

有害物質洩漏
或釋出案件

3.6年

自有櫃隊
平均櫃齡

78%

冷凍櫃採用
低耗能機種

32,000次

萬海與 RE-THINK 合作的
「海廢圖鑑 2.0 版」累積瀏覽量

萬海二氧化碳減排目標如下：以2008年為基準年，截至2021年為止已減少30%碳排強度。2030年達到減少50%碳排強度，2050年減少70%碳排強度為目標。





環境保護與 節能減碳



萬海深知航運業對全球環境之影響，故致力於提升設備使用效率，以及減少對環境之衝擊，一起共同努力守護地球，共創美好未來。

萬海環保船隊節能措施包括但不限於：

最優化之航行計畫、壓艙水最佳化、高耗能設備使用時間最佳化、船艙破水率最佳化、燃油效率最佳化、船舶數據監控、電力管控、加改裝船舶節能設備、採用低硫油、節能油漆、船舶汰舊換新等，我司亦於陸續為現有船暨新造船增設AMP岸電系統等相關智能設備。

萬海亦參與 Clean Cargo Working Group (CCWG) 組織、零排放聯盟 (Getting to Zero Coalition)，加強與同業分享環保知識、資訊、技術的交流，以推動節能減碳。同時響應美西保護藍鯨與藍天船舶減速計劃VSR (voluntary Vessel Speed Reduction)，保護藍鯨與藍天。

海洋環境保護—全面使用低硫油

- IMO 2020年宣布全球船舶需使用不超過0.5%含硫量燃油，但IMO也允許使用脫硫塔，因此許多航商選擇安裝脫硫塔來符合規定。
- 脫硫塔位於船舶的煙囪或排氣管中，使用海水去「清洗」引擎廢氣中的二氧化硫污染物。多數船舶不會等抵港後倒入專用處理設施，而是直接將廢水倒入大海，但廢水的酸度比海水高出十萬倍。
- 除酸性外，脫硫塔還含有在海洋食物鏈中積聚的重金屬。瑞典環境研究所(Swedish Environmental Research Institute)發現，來自北海船隻的脫硫廢水對浮游動物有「嚴重的毒性影響」，而鱈魚、鯡魚和其他物種都是以浮游動物為食。與此同時，比利時的一項研究發現，脫硫廢水含有高濃度的金屬，如鎳、銅和鉻，這些都會破壞海洋生態系統。
- 據國際乾淨運輸委員會 (International Council on Clean Transportation, ICCT) 的報告，每年約有100億噸的脫硫廢水排入海中。

萬海重視海洋環境保護，不願將空氣汙染轉成海洋汙染，故選擇採用高價的低硫油直接降低硫氧化物的排放。

**船隊自2019年起執行油艙淡化專案，
2020年1月1日起萬海全船隊使用低硫油，
無加裝脫硫塔，以減少排放硫氧化物對環境的汙染。**

IMO近期規定因應做法

WAN HAI LINES LTD.

因應IMO於2023年1月1日起實施的現有船舶能效指標指數(EEXI)及船舶碳強度指標(CII)規範，萬海致力於環境安全，運用技術設備提升船舶能效指標指數(EEXI)，優化船舶燃油效率、航行計畫等方式，全面提升萬海船隊節能減碳以求船舶碳強度指標(CII)等級提升，未來新造船優於法規能源效率指標(EEDI)，每年將定期接受外部檢驗機構稽核，以2030年達成減少50% 碳排強度為目標，優於IMO要求。

議題	法令說明及規劃	萬海因應作法
現有船舶能效指數- Energy Efficiency Existing Ship Index(EEXI)	提交EEXI TECHNICAL FILES 至船級協會驗證，並換發國際能源效率證書(IEEC)。(註: 此為一次性驗證)	1. 現有船經計算若不符合EEXI要求，主機改裝降載，限制發動機功率，降低油耗。 2. 新造符合能源效率設計指數(EEDI)船型之船舶，逐漸取代低能效船。
船舶碳強度指標-Carbon Intensity Indicator (CII)	2023年1月1日起每年對船舶CII進行驗證後，需將船舶CII進行年度評級，表現不佳的船舶，需要製定改正計劃並納入船舶能效管理計劃(SEEMP)。	1.優化航行計畫:根據航線特性制定最優航行計畫，合理控制船速，提升航行效率。 2.船舶智慧監控: a.燃油效率最佳化:清楚掌握船舶即時狀況，避免多餘耗油產生。 b.運用氣象導航軟體提供船隊即時天候資訊以選擇最佳航路，發揮船舶最大效能。 3.現有船節能設備改裝與使用: a.改裝船舶主推進柴油引擎採用新型電子式注油器系統、 b.改裝高效能噴油閥執行主機DERATING、 c.改裝主機排氣閥ECO CAM、 d.主機增壓機節油閥使用(Turbo Charger Cut Out System)、 e.全平衡式加非對稱舵球及定向鰭板的節能舵配上高效能俾葉、 f.採用高效能油漆提高航行效率、 g.定期螺槳拋光與船體清洗。

● 重視人權

萬海依相關勞動法規辦理，保障員工合法權益，建立適當程序進行管理；並依相關政策措施修正實施。
萬海重視人權，禁用童工、無強迫勞動、無就業歧視，並確認其人力資源運用，落實就業及雇用條件之平等與公允，打造安全平等的工作環境。

● 員工福利與培訓

萬海精心安排多元化的訓練課程，鼓勵同仁吸收新知，累積專業知識和拓展專長領域，並提供多元的職涯發展機會，鼓勵工作輪調至各部門以提升專業知識之深度與廣度。水平發展或垂直工作調動，讓員工成為更專業的航運經理人。同時提供優於業界薪資及福利，使員工不但可在工作中沒有後顧之憂、全力以赴，發揮個人的專業潛能。

● 慈善公益

萬海持續關注國際社會重大災害事件，另於國內推動貧病救助、社福方案支持等，透過長期投入社會福利公益，善盡一份愛鄉愛土的企業責任。

2021年亞洲 COVID-19 疫情嚴峻引起全球關注，大量的確診病患癱瘓原已負擔過重的醫療系統，面臨醫療資源嚴重短缺之際，萬海援助東南亞及台灣共 112 間醫院 COVID-19 醫療設備及抗疫物資。捐款支持無國界醫生於全球 76 個國家，為急需醫療照護的弱勢群體提供援助。

另外，萬海關心非洲地區的潔淨水源、用水及人民健康問題。與舊鞋救命及愛女孩合作資助「非洲偏鄉水井計畫」，於7個國家挖鑿25口水井。

企業永續發展-持續推動永續發展實務

WAN HAI LINES LTD.

30

- 2020年獲得ISO 45001安全衛生管理系統認證
- 2021年連續3年獲交通部頒給發展綠色航運績優獎狀
- 2021年萬海新加坡獲得MPA (The Maritime and Port Authority of Singapore) 頒發110年淨噸位貢獻獎和環保船舶計劃認證
- 2021年起導入TCFD進行氣候相關風險管理，針對氣候變遷風險，響應並導入氣候相關財務揭露架構 (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD)
- 2022年導入ISO 14064溫室氣體管理系列標準，進行溫室氣體盤查
- 持續積極參與與回應企業永續評比與外部問卷：參與天下永續獎、道瓊永續指數評比、EcoVadis、富時羅素永續指數評比，CDP問卷，連續五年獲選「臺灣永續指數」成分股與「臺灣證券交易所銳聯臺灣高薪酬 100 指數」成分股。透過評比與問卷之分數，持續精進萬海的永續發展行動

更多ESG相關訊息請至萬海官網參閱2021年度永續報告書



4

Q&A