



長榮航空法人說明會

2020年12月17日

免責聲明

- 本簡報資料所提供之資訊，包含所有前瞻性的看法，本公司不因任何新事件或任何狀況的產生而負有更新或修正本簡報資料內容之責任。
- 投資人不應將上述前瞻性資訊解釋為具有法律約束力的承諾，而以有可能修正的彈性資訊視之。本簡報資料中所提供之資訊並未明示或暗示表達或保證其具有正確性、完整性或可靠性，亦不代表本公司、產業狀況或後續重大發展的完整論述。

- 2020年前三季營運成果

- 營運績效

- 成本分析

- 現金流量分析

- 疫情挑戰與因應

- 營運業績

- 產業衝擊與發展

- 客運因應與規劃

- 貨運因應與規劃

- 成本精實措施





2020年前三季營運成果

營運績效

合併公司損益

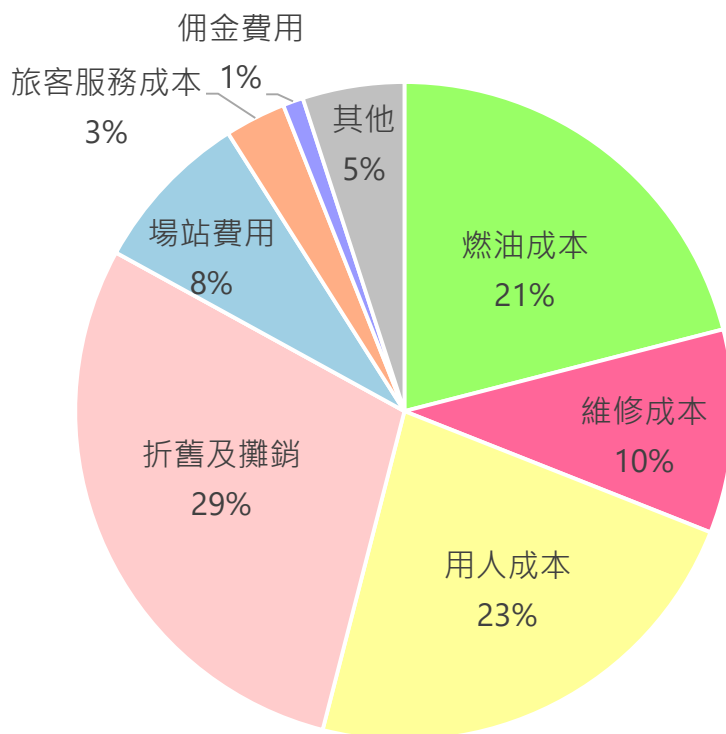
		2020 第三季	2019 第三季	YoY%	2020 前三季	2019 前三季	YoY%
營運收入	NT\$億元	184.03	455.28	-59.6%	679.25	1,337.06	-49.2%
營業淨利(損)	NT\$億元	(13.12)	26.48	-	(15.73)	73.02	-
本期淨利(損)	NT\$億元	(17.74)	14.79	-	(35.74)	38.66	-
歸屬母公司淨利(損)	NT\$億元	(18.08)	12.71	-	(36.42)	32.15	-
每股盈餘(虧損)	NT\$元	(0.37)	0.26	-	(0.75)	0.67	-

合併公司資產及負債

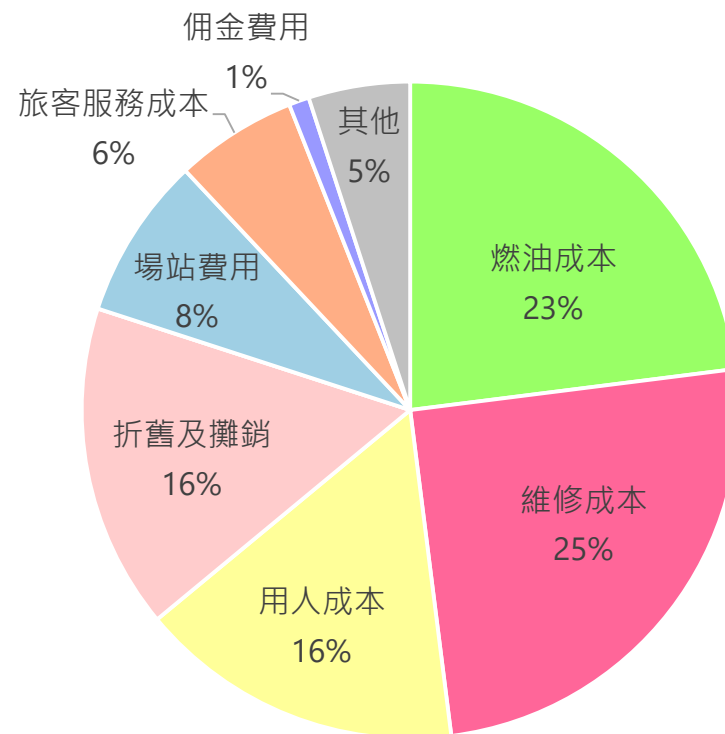
		2020.09.30	2019.09.30	YoY%
總資產	NT\$億元	3,318.53	3,685.62	-10.0%
總負債	NT\$億元	2,572.23	2,937.78	-12.4%
總權益	NT\$億元	746.30	747.84	-0.2%

營運成本分析-合併公司

2020年前三季



2019年前三季



註: (1)合併子公司長榮航太將發動機業務轉移予長異公司，致2020年前三季維修成本減少。

(2)受Covid-19疫情影響，客運航班減少，致旅客服務成本減少，加上油價下跌，燃油成本亦減少，故相對用人成本、折舊及攤銷佔比增加。

營運成本分析-燃油成本

燃油支出

		2020 前三季	2019 前三季	YoY%
燃油均價(SIN JET)	USD/BBL	48.23	76.93	-37%
用油桶數	萬 BBL	789	1,117	-29%
燃油採購成本	NT\$億元	132.78	285.70	-54%
燃油避險支出(收益)	NT\$億元	12.64	(0.29)	-
燃油成本合計數	NT\$億元	145.42	285.41	-49%

燃油避險狀況

年度	避險比率
2019	13.2%
2020	低於2成
2021	-

現金流量分析

合併公司(新台幣億元)	2020.09.30	2019.09.30	YoY%
期初現金及約當現金餘額	515.34	482.79	7%
營運活動之淨現金流入(出)	(6.97)	341.93	-
投資活動之淨現金流出	(97.07)	(205.07)	-53%
籌資活動之淨現金流入(出)	15.54	(46.06)	-
匯率變動對現金及約當現金之影響	(0.11)	0.06	-
本期現金及約當現金增加數	(88.61)	90.86	-
期末現金及約當現金餘額	426.73	573.65	-26%

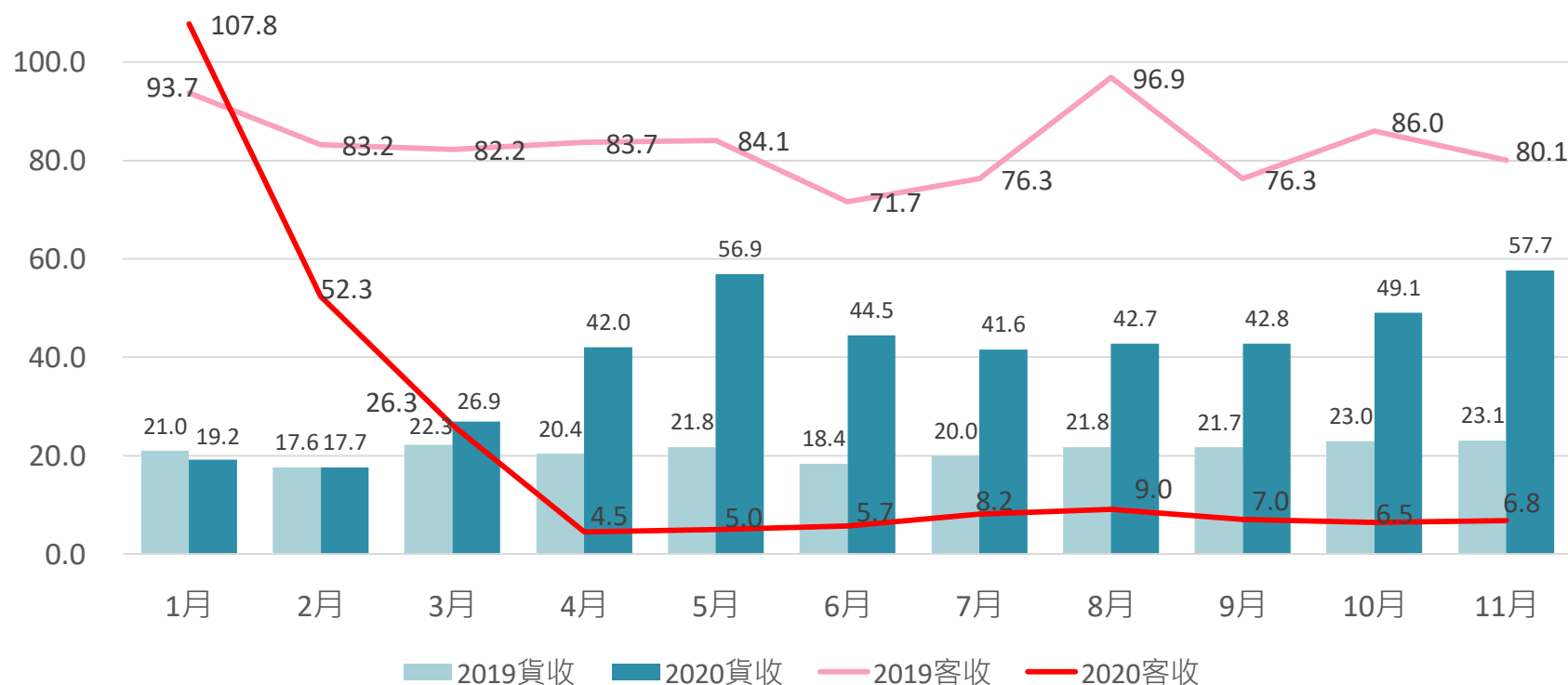


疫情挑戰與因應

營運業績-客貨運收入

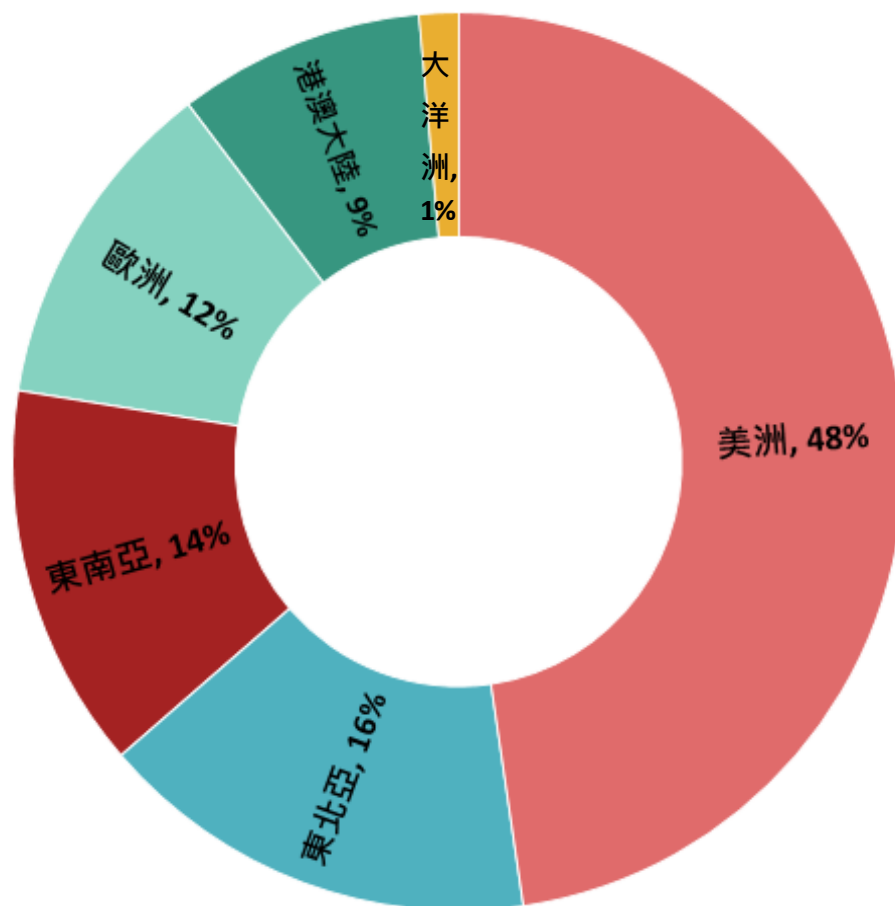
新台幣億元

2020年1-11月客貨運收入走勢



- 疫情爆發，嚴格檢疫境管，客運需求墜崖急凍，客收急劇銳減
- 艙位大減，急單及包機需求暴增，運價大漲，貨收強反彈倍增

營運業績-客運營運指標



■ 美洲 ■ 歐洲 ■ 東北亞 ■ 東南亞 ■ 港澳大陸 ■ 大洋洲

2020年1-11月累計

客運營收 新台幣億元

239.2

同比成長

-73.8%

載客人數 萬人

229.7

-80.3%

運能(ASK) 億公里

198.8

-63.3%

承載率(L/F) %

53.0

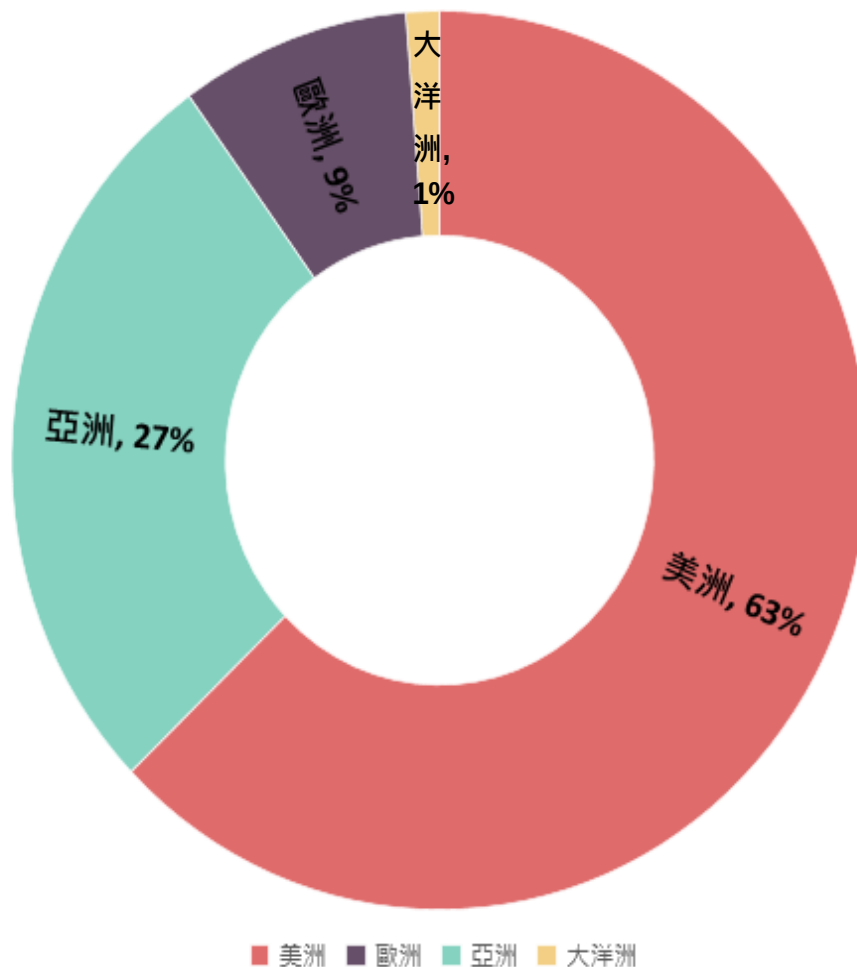
-28.7PP

單位收益(Yield) 新台幣元

2.27

+9.9%

營運業績-貨運營運指標



2020年1-11月累計

貨運營收 新台幣億元	441.1	同比成長 +91.0%
載貨噸數 萬噸	63.0	+13.8%
運能(AFTK) 億公里	40.0	-0.1%
承載率(L/F) %	87.1	+8.8PP
單位收益(Yield) 新台幣元	12.65	+71.8%

- IATA預測2021航空整體營收仍大減且持續虧損
- 財務困難航空公司破產倒閉、合併重整或國有化
- 航線航班縮減停飛，航空聯盟及樞紐機場更具競爭力
- 生物安全及辨識自動化設施，強調旅程防疫安全
- 檢測取代檢疫，建立可驗證與互信的旅遊泡泡及旅遊通道
- 疫苗施打啟動，復原嶄露曙光，進程仍需審慎以對
- 疫情期間與其後復甦，國內線先於國際，區域線早於洲際線
- 中短期商旅需求下滑，探親訪友旅遊可望強勁反彈
- 貨運需求持續看好，運能增加，競爭加劇
- 強化成本精省，提升效率改善體質

客運因應與規劃

- 彈性調節調度機隊運能
- 縮減航點航班，提供骨幹航線基本服務
- 維持樞紐航網架構，便利轉機旅客行程銜接
- 依市場需求及客源結構機動調整票價
- 類出國、撤僑、商務包機及包位、包區、包艙、等多元化產品
- 保障會員權益，提高黏著度
- 審慎規劃後續航班，掌握疫後報復式反彈商機

貨運因應與規劃

- 因應市場需求，提升貨運運能
- 客、貨機彈性互補調度運用，善用航權資源
- 貨機專營長程航線，極大化利用率
- 彈性運價及慎選貨型，增進運能使用率推升營收
- 增購貨機擴張運能，掌握貨運成長契機
- 因應供應鏈遷徙及疫後出貨潮，妥善運能配置
- 冷鏈作業能量持續建置，迎接重大商機

成本精實措施

- 推遲新機接收期程
- 爭取國內外機場營運相關費用減免及補貼
- 談判供應商調降合約價格及優惠支付條件
- 暫緩非必要系統開發、設備採購及工程修繕
- 暫停非必要廣宣及贊助活動
- 部份場站暫停營運
- 精簡人事成本



Q&A