永豐金控
SinoPac Holdings

J.P. Morgan
Taiwan CEO-CFO Conference

2026年3月

免責聲明

本簡報可能包含前瞻性陳述。2025年之財務數據為初步核算數據。除歷史事實陳述外，任何涉及永豐金融控股股份有限公司（下稱「永豐金控」）預期或預估未來可能或將會發生之活動、事件或發展的陳述（包含但不限於預測、目標、估計和業務計畫），均屬前瞻性陳述。由於各種因素和不確定性，永豐金控的實際結果或發展可能與該等前瞻性陳述所明示者有重大差異，該等因素和不確定性包括但不限於：價格波動、實際需求、匯率波動、市場份額、競爭、法律、金融及監管框架的變動、國際經濟與金融市場狀況、政治風險、成本估算以及其他超出本公司可控制範圍的風險和因素。此外，永豐金控係就本日情況提出前瞻性陳述，且並無義務對該等陳述進行更新。

目錄

本簡報所有數字均以新台幣計價，除非另有說明
截至2025年12月31日，美元兌新台幣的匯率為31.438

目錄

公司概覽

永豐金控 SinoPac Holdings

永豐金控於2002年成立並上市，股票代碼2890

永豐銀行 Bank SinoPac（100%）

永豐銀行成立於1948年，目前在台灣共設有125家分行，並於香港、澳門、越南及洛杉磯等地設有五家海外分行。

永丰银行(中国) Bank SinoPac (China)（100%）

永豐銀行(中國)成立於2014年，總部位於南京，並在南京、上海、廣州及成都等主要城市設有分支機構。

Amret（80%）

Amret成立於1991年，永豐銀行於2025年01月15日收購80%的股權，並計劃於2026至2027年間收購剩餘的20%股權。Amret作為柬埔寨四家微型存款金融機構之一，在柬埔寨共有150家分行。

京城銀行 King's Town Bank（100%）

京城銀行成立於1948年，於2025年10月01日併入永豐金控，在台灣共有66家分行，其中48個分行在南台灣。

永豐金證券 SinoPac Securities（100%）

永豐金證券成立於1988年，在台灣擁有45個分公司，並在大中華地區建立了穩固的業務版圖。為拓展合格境外機構投資者（QFII）業務，於2025年10月20日吸收合併匯立證券(CLST)。

永豐金證券(亞洲) SinoPac Securities (Asia)（100%）

永豐金證券(亞洲)成立於1994年，經核准從事證券交易（1號牌照）、期貨合同交易（2號牌照）、就證券提供意見（4號牌照）、就期貨合同提供意見（5號牌照）及提供資產管理（9號牌照）各項受規管業務。

永豐投信 SinoPac SITC（100%）

永豐投信成立於1997年，核心業務為發行ETFs及ESG相關主題基金。

圓信永丰基金 GTS FUND（49%）

圓信永豐基金管理有限公司成立於2014年。其中廈門國際信託有限公司持股51%，永豐證券投資信託股份有限公司持股49%。

永豐金租賃 SinoPac Leasing（100%）

永豐金租賃成立於1997年，目前台灣、大陸、香港、東南亞共設有12處據點。

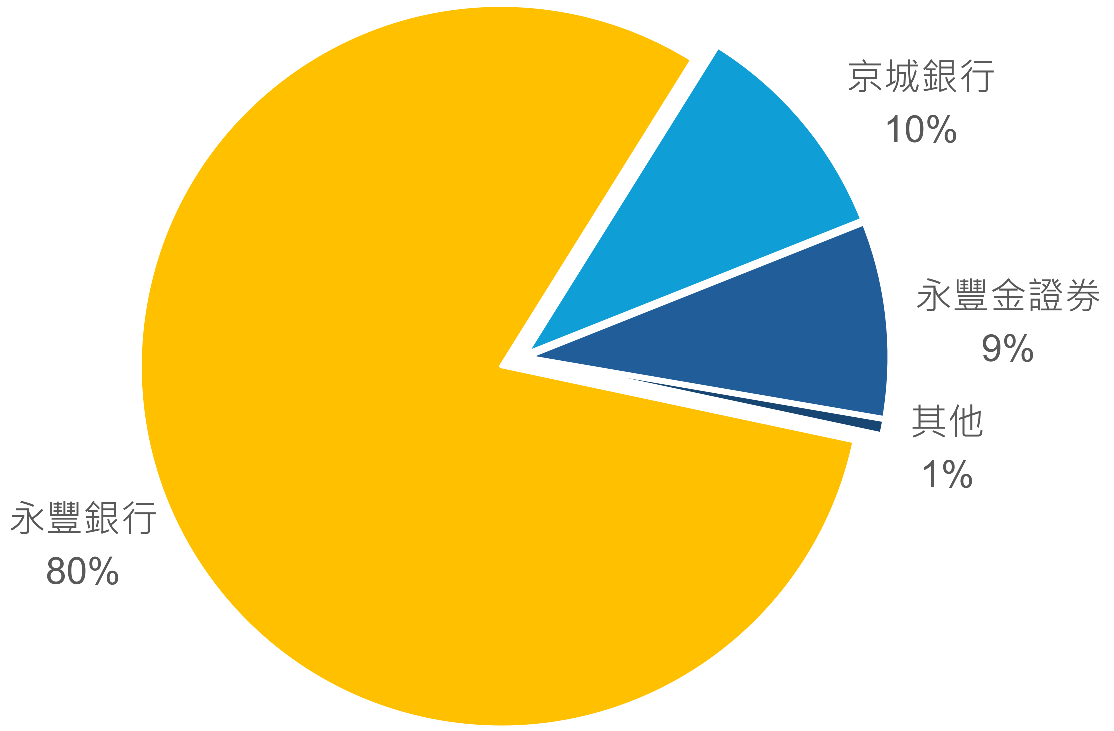
永豐創投 SinoPac Venture Capital（100%）

永豐創投成立於2003年，聚焦生技醫療、循環經濟、綠能科技、半導體及金融科技(FinTech)五大產業。

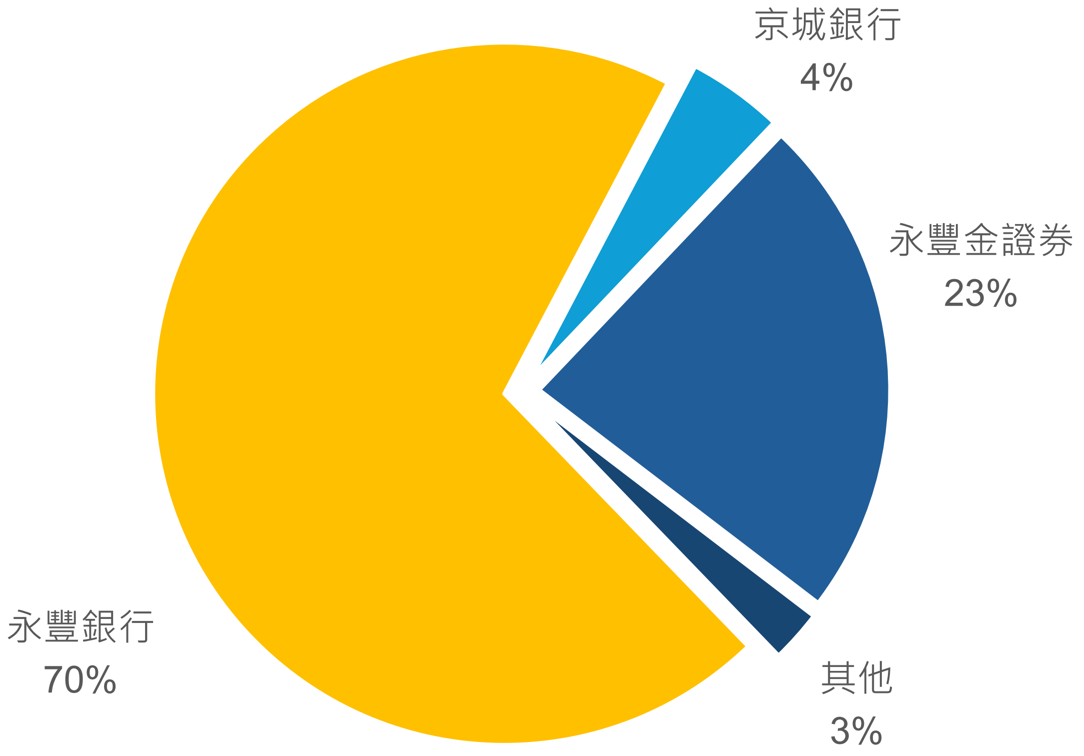
（資料日期截至 2025/12/31）

銀證雙引擎的營運模式

各子公司資產占比[1]



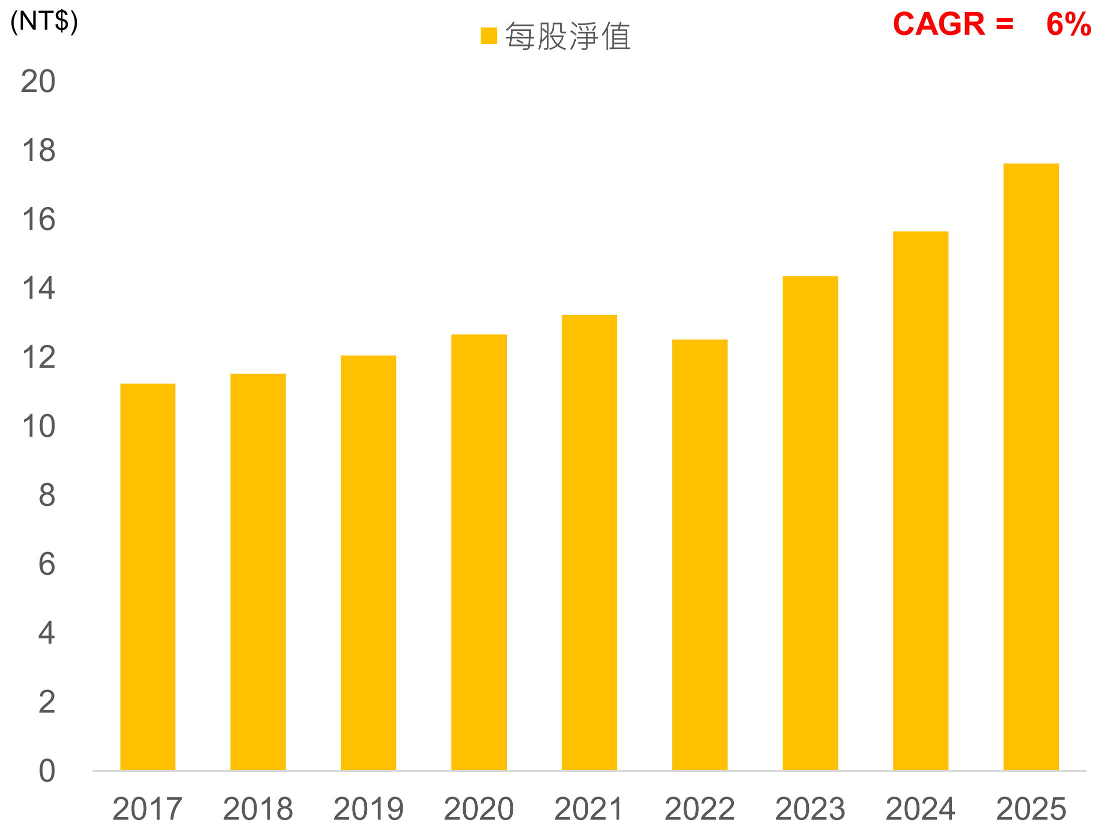
各子公司獲利佔比[2]



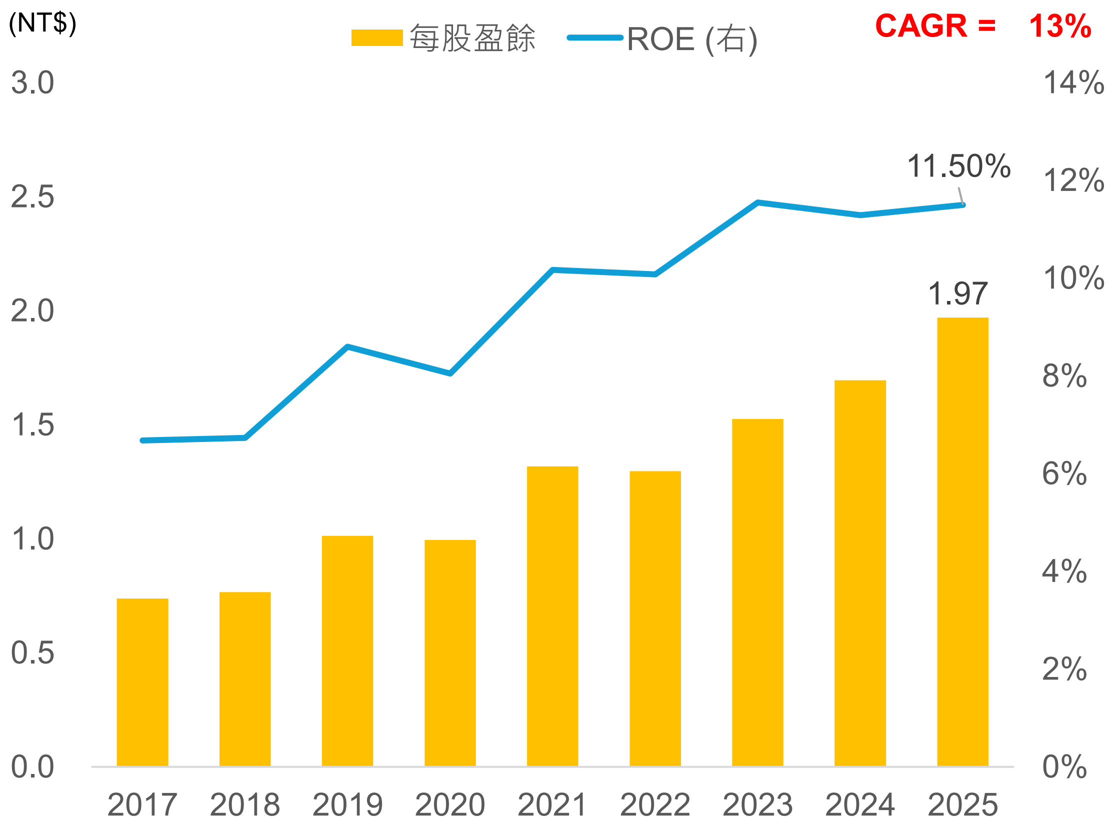
註：1. 資料截至2025年；2. 本次合併財務結果已包含自2025年10月01日完成收購之京城銀行的三個月獲利

持續創造長期股東價值

每股淨值[1]



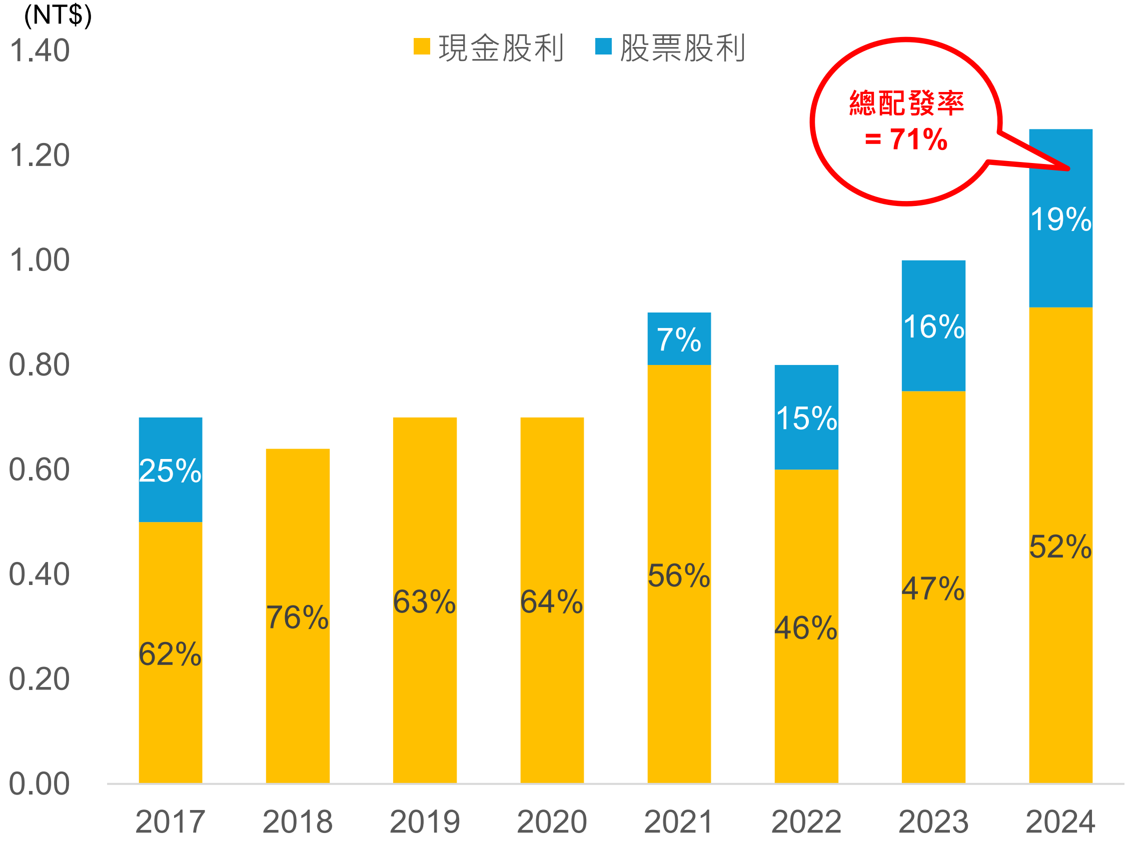
每股盈餘與股東權益報酬率[1]



註：1. 每股淨值及每股盈餘皆根據股票股利的發放進行追溯調整

重視股東總報酬率

股利政策[1]

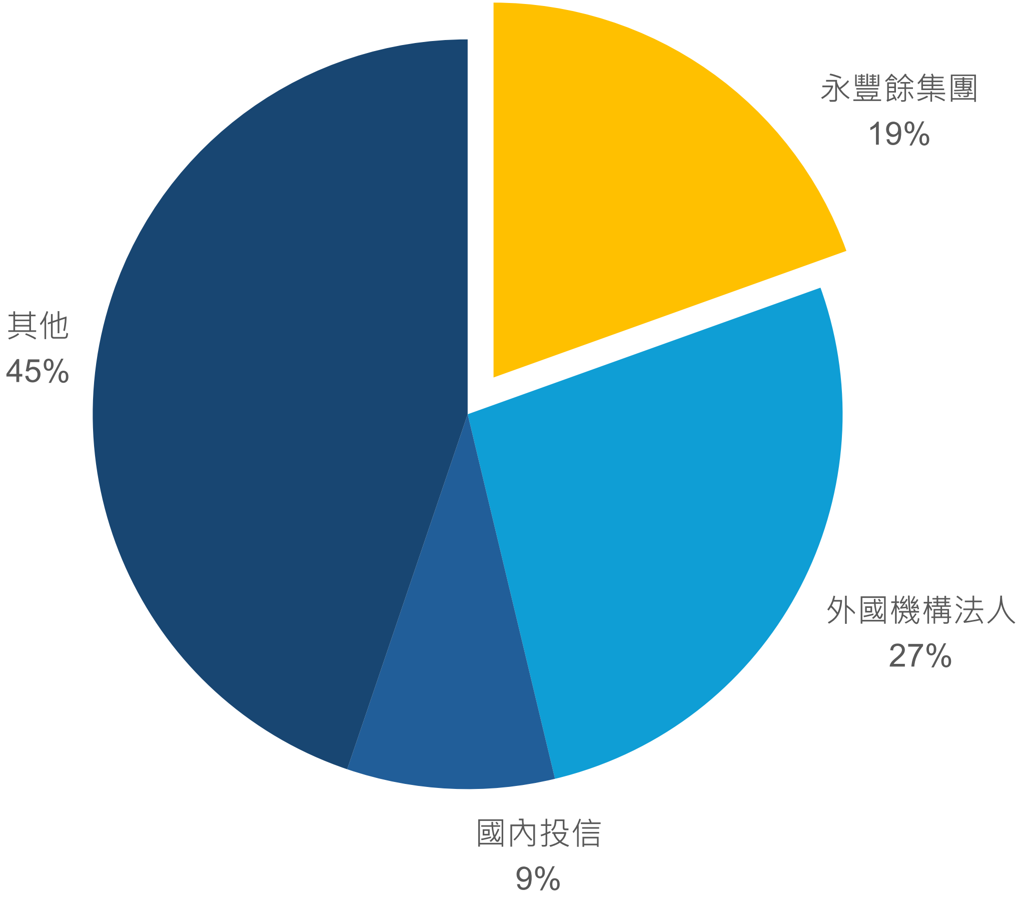


股東總報酬率[2]

註：1. 股利配發率計算基礎為稅後淨利；2. 股東總回報率已包含資本利得與現金股利，最後日為2026年02月26日；資料來源：Bloomberg

股權結構及信用評等

股權結構[1,2]



信用評等

永豐金控	長期	短期	評等展望	最新評等日期
標準普爾	BBB	A-2	Stable	2025/10/02
惠譽	BBB+	F2	Stable	2025/09/09

永豐銀行	長期	短期	評等展望	最新評等日期
標準普爾	twAA-	twA-1+	Stable	2025/08/25
惠譽	BBB+	A-2	Stable	2025/10/02

永豐金證券	長期	短期	評等展望	最新評等日期
標準普爾	twAA-	twA-1+	Stable	2025/08/25
惠譽	BBB+	A-2	Stable	2025/08/25

註：1. 資料截至2025年；2. 其他包含國內保險公司、公司法人以及個人投資者；資料來源：公開資訊觀測站、CMONEY.

目錄

提升ROE的五大策略

S1效率
靈活資產配置，提升資本價值

S2科技
深化科技影響，
驅動高效產能與創新應用

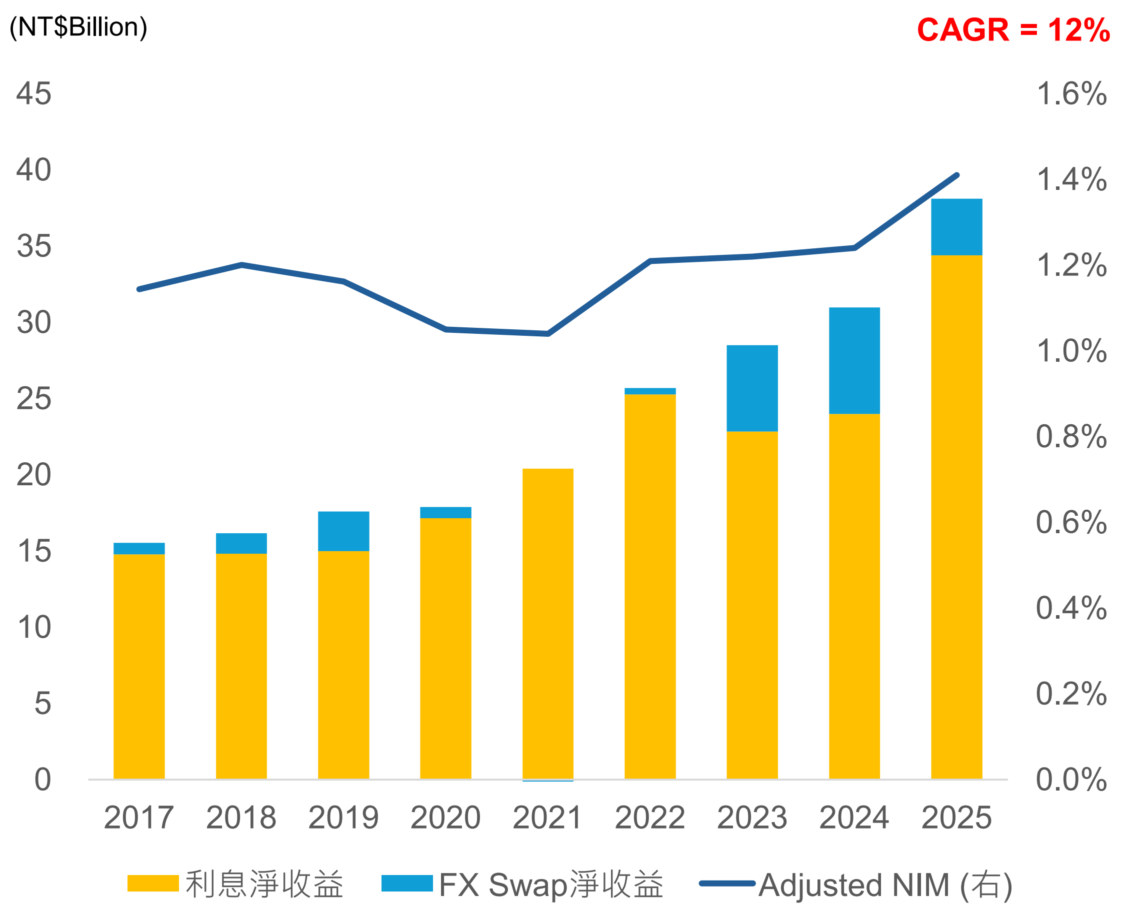
S3整合
優化整合性體驗，
成為客戶推薦首選

S4跨境
發掘跨境與在地商機，
持續擴大海外收益

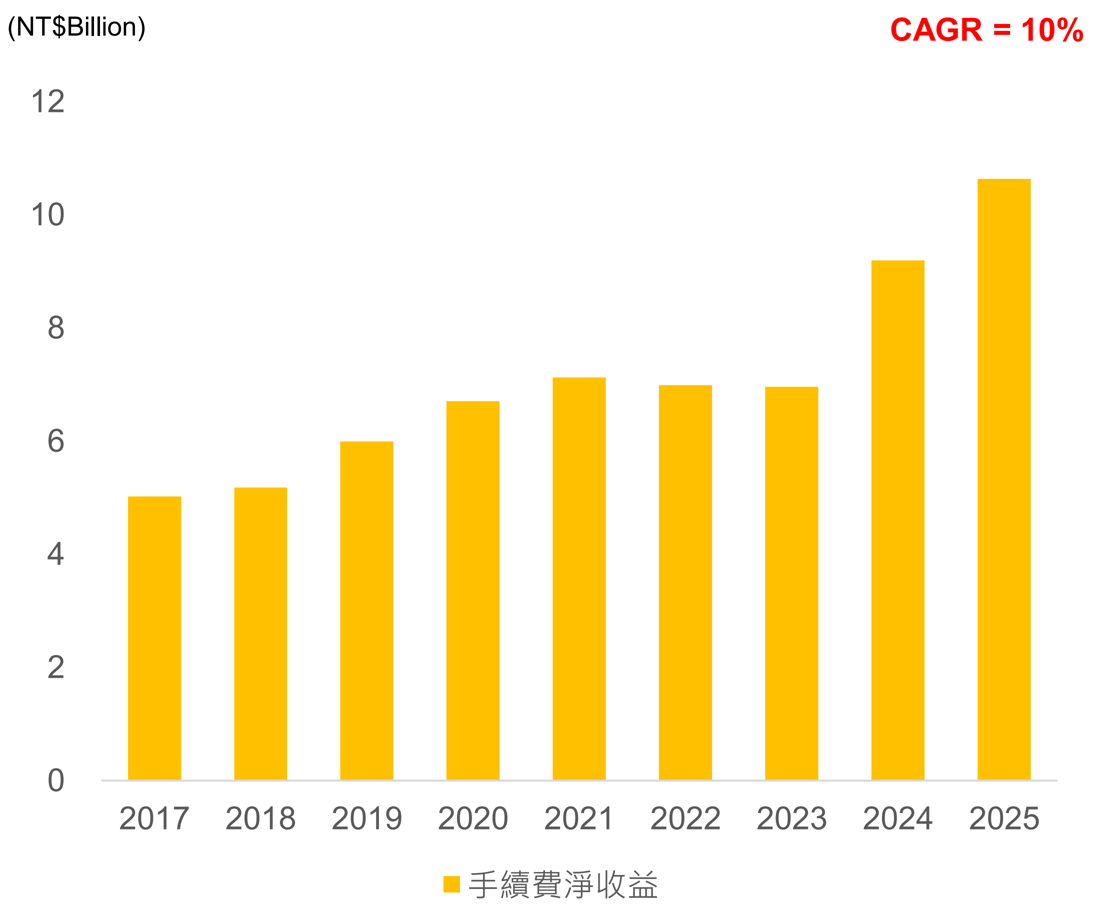
S5永續
深耕永續金融，
開創永續新商機

以RoRWA準則 追求資本效率

利息淨收益 & NIM[1]



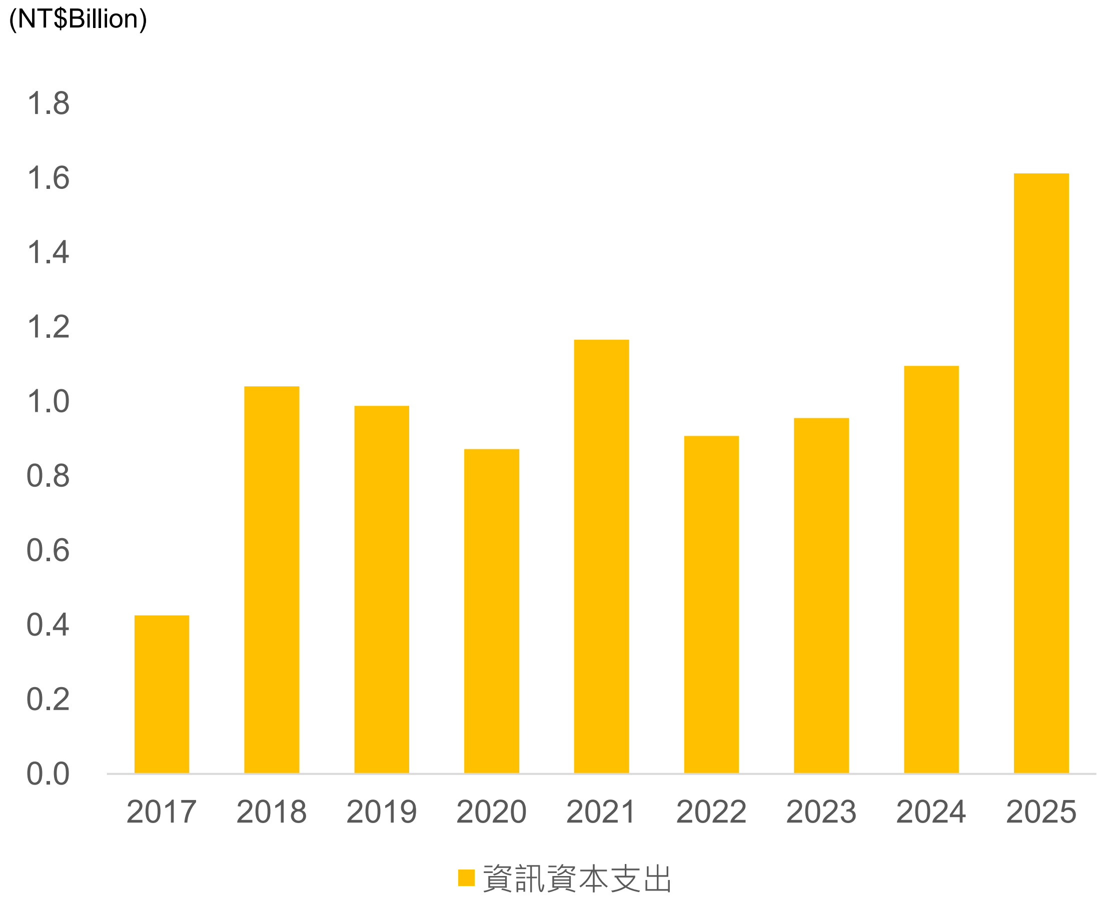
手續費淨收益



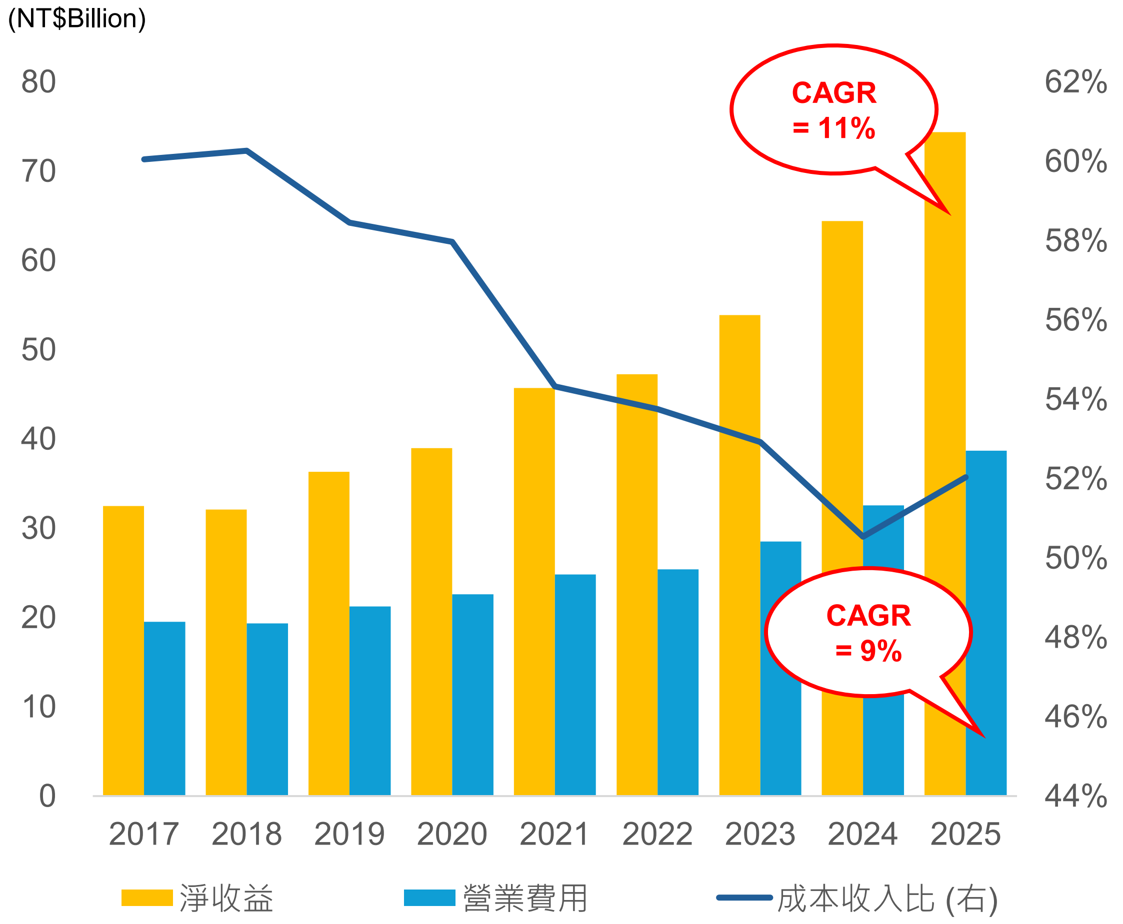
註：1. 此處數據僅為永豐銀行

投資科技賦能 提升組織效能

資訊資本支出

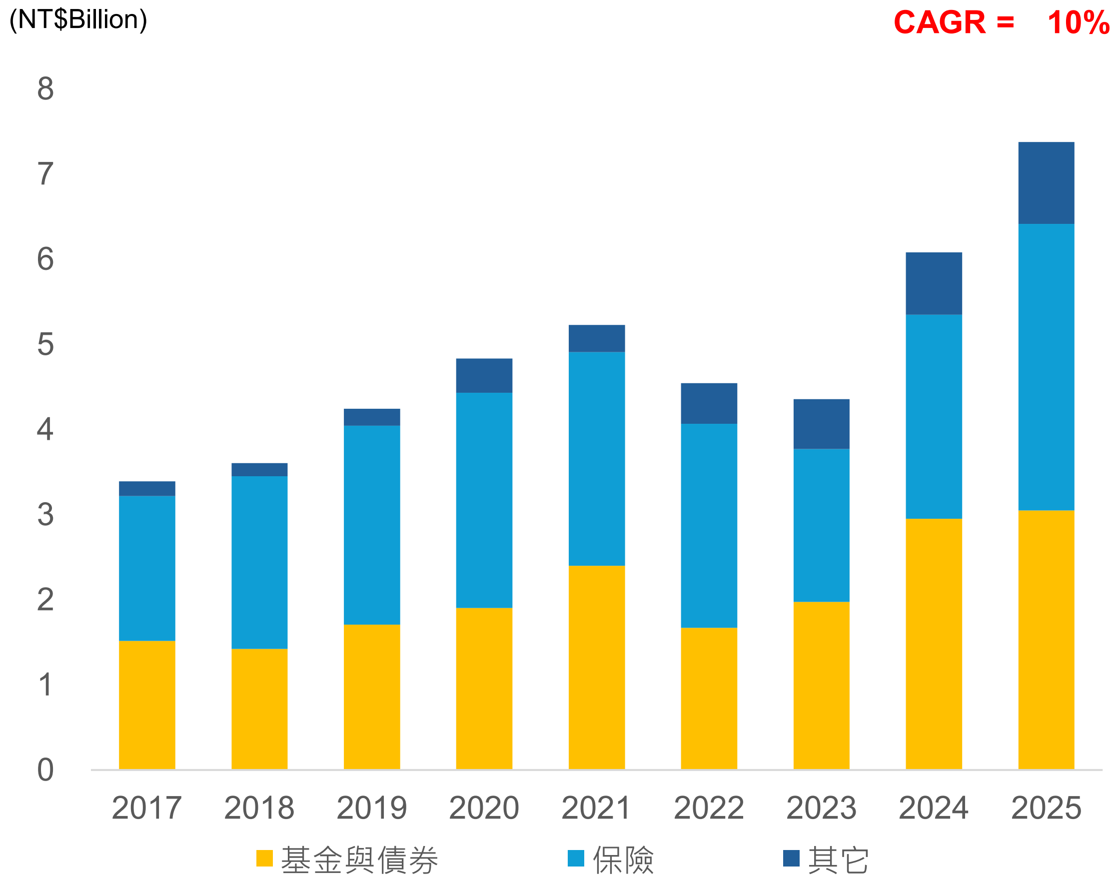


成本收入比

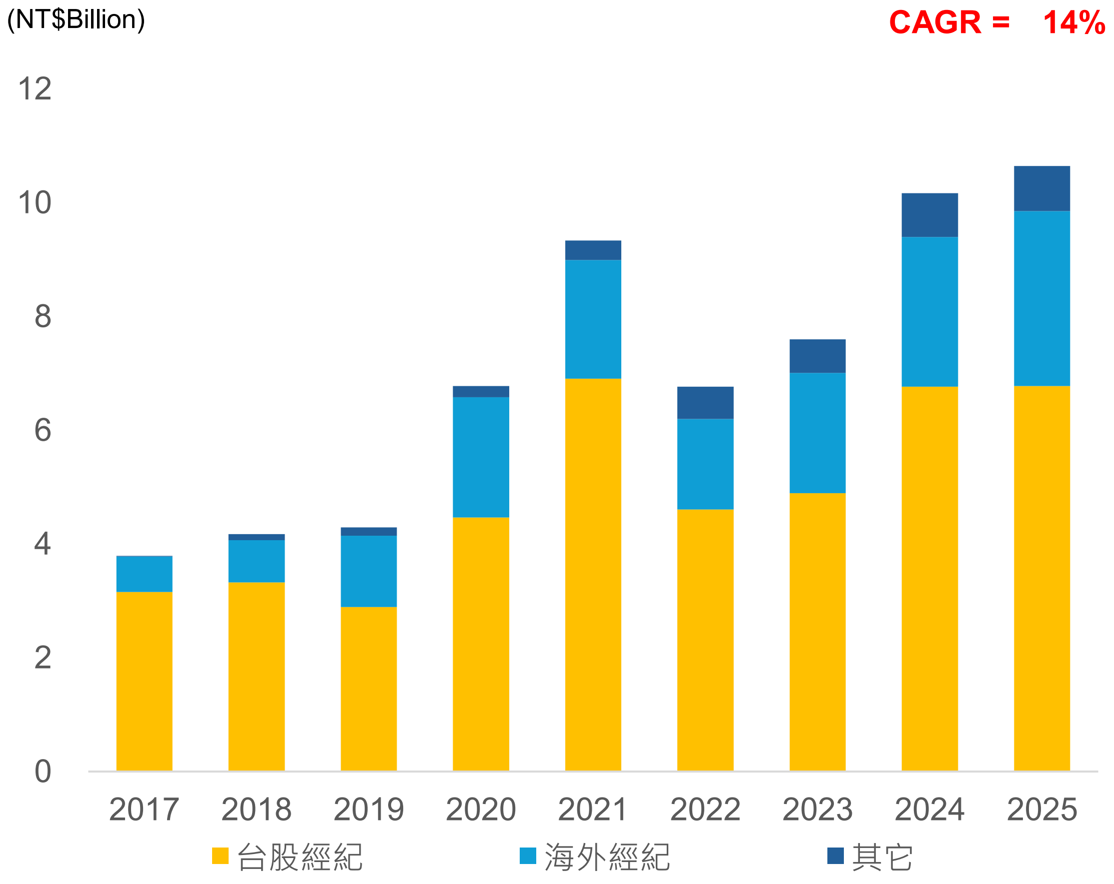


銀證服務整合 提供加值服務

財富管理淨手收



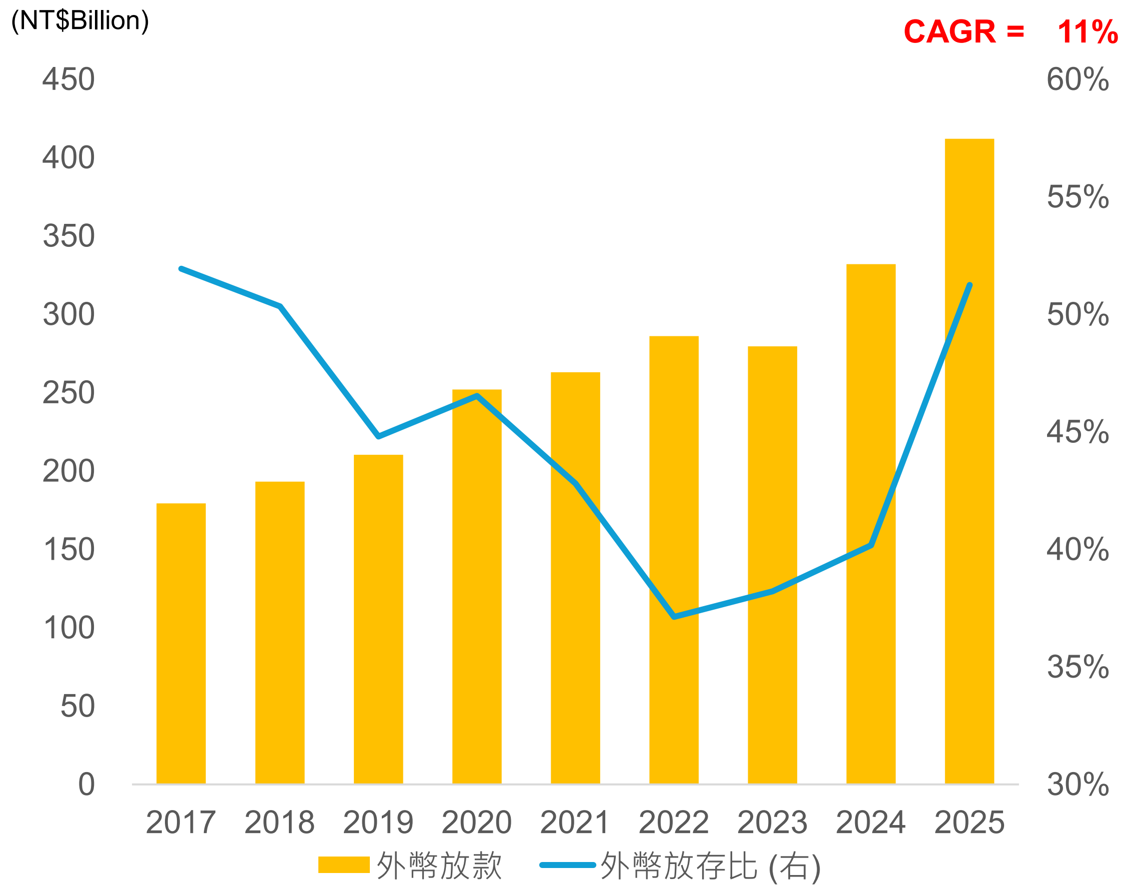
經紀業務淨手收[1]



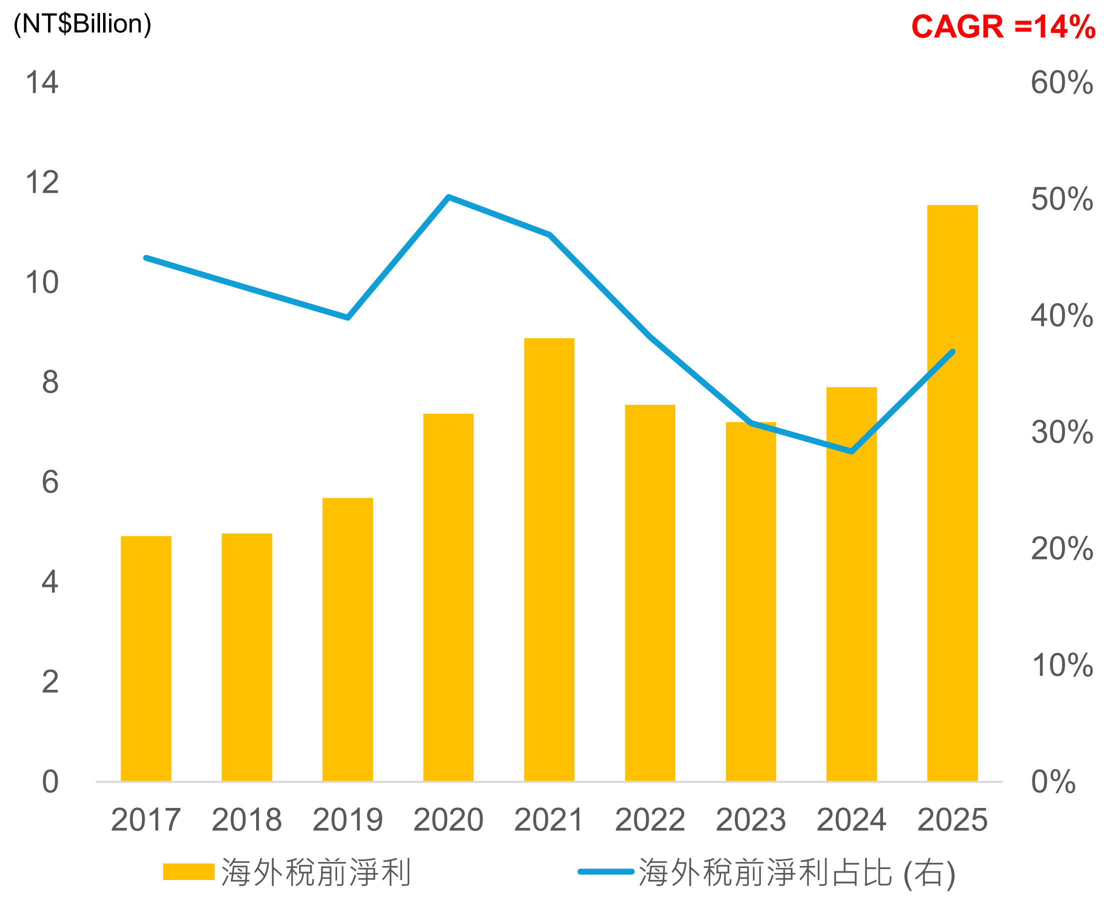
註：1. 海外經紀係指透過複委託方式，為客戶提供海外市場的交易服務

擴展全球佈局 把握市場契機

外幣放款



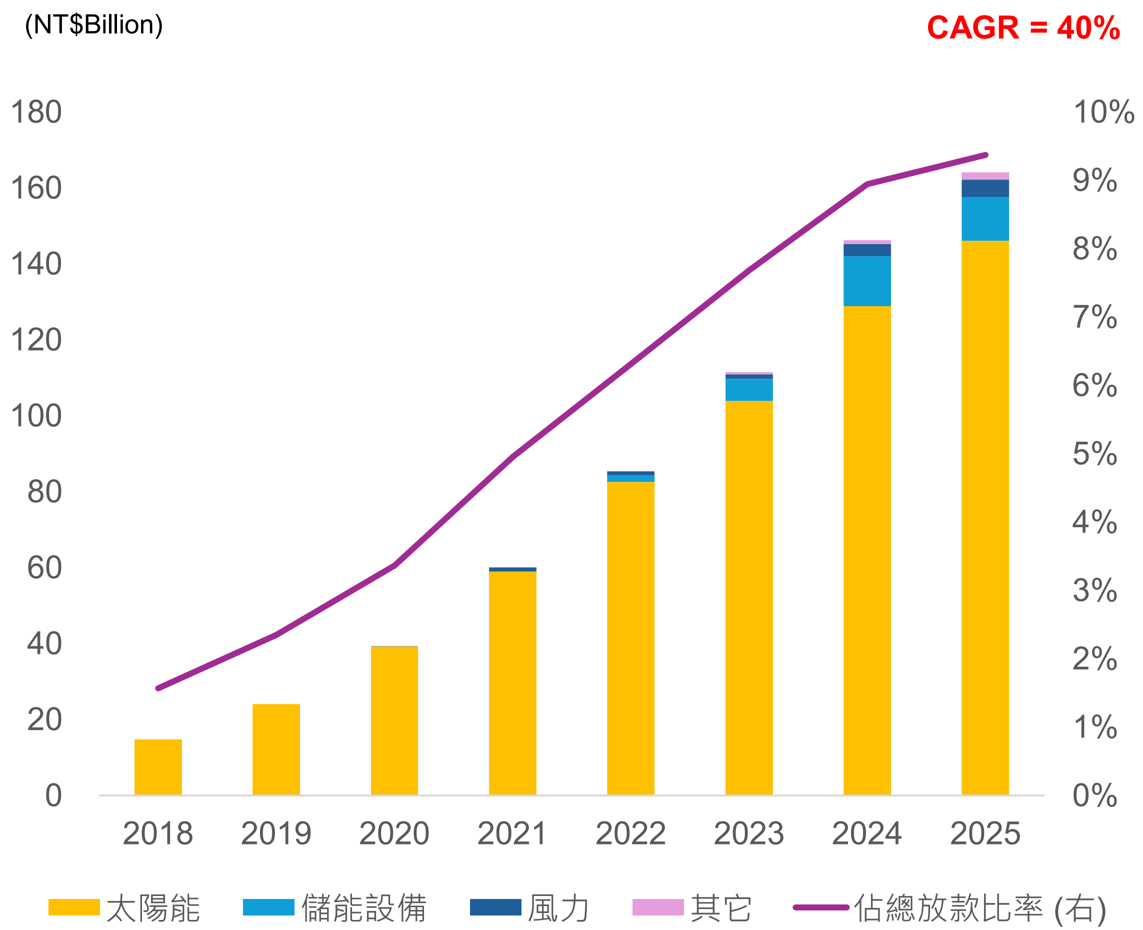
海外獲利貢獻[1]



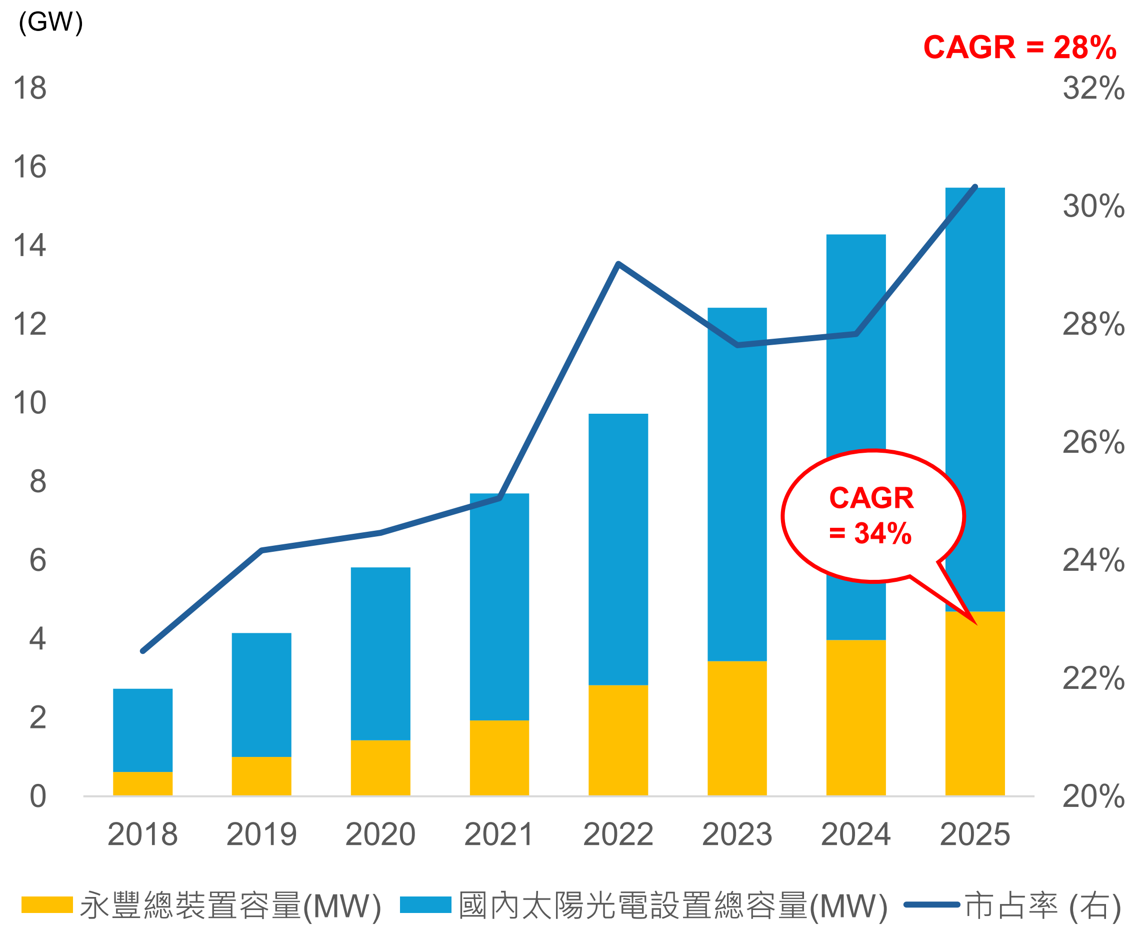
註：1. 包含金融市場相關交易

兼顧永續責任 提供卓越回報

綠能融資餘額

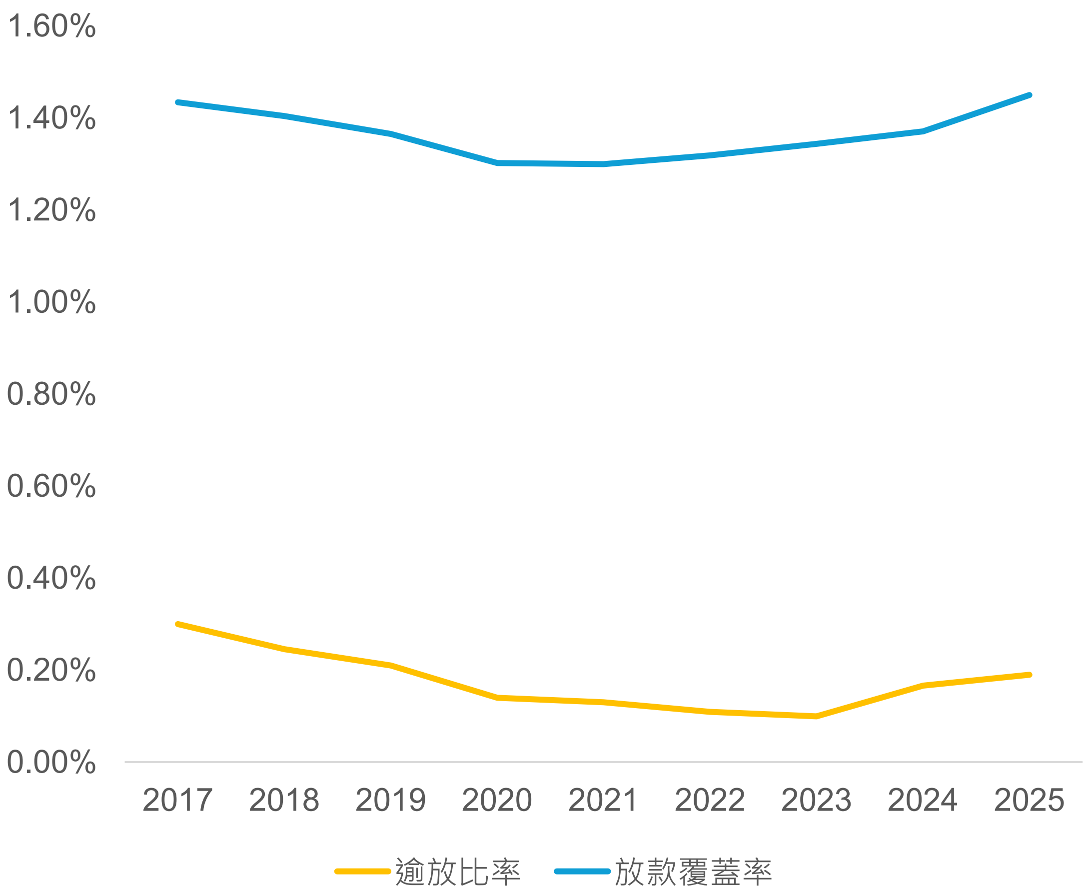


太陽光電融資居市場領先地位

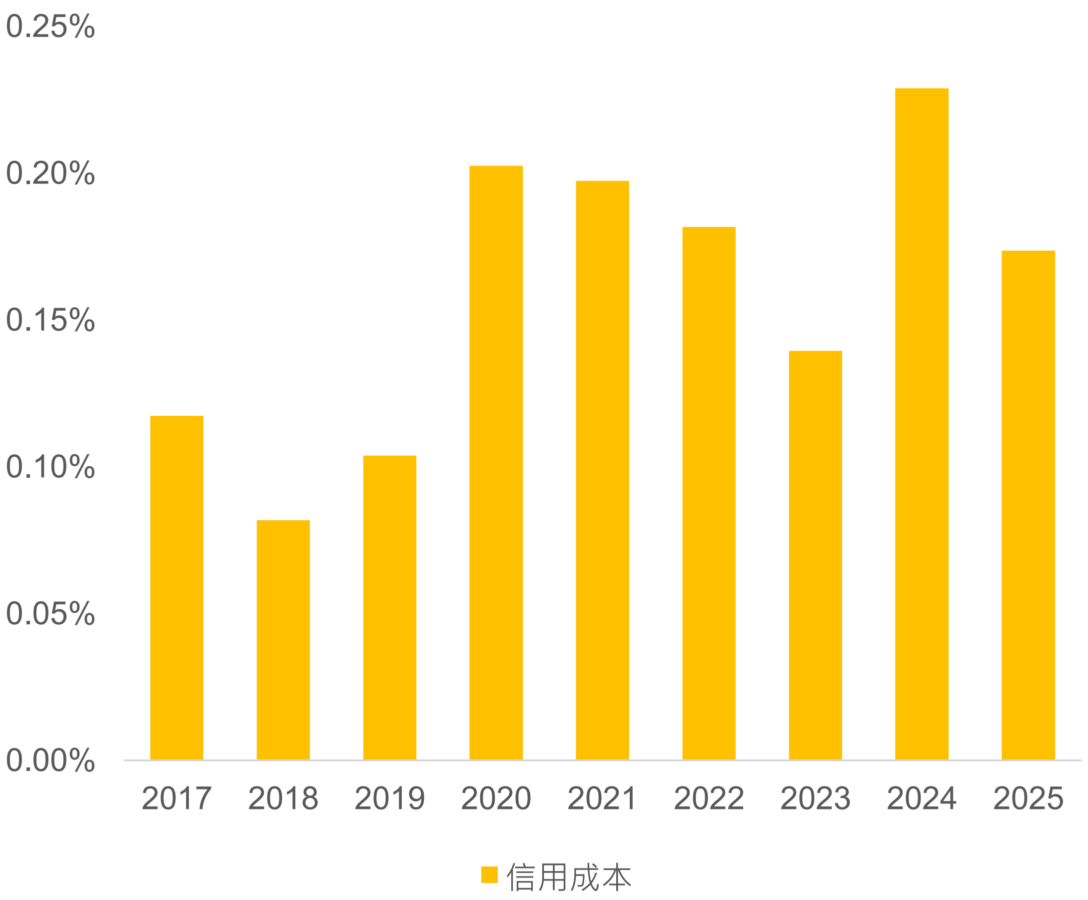


審慎提列備抵 提升資產品質

逾放比率 vs. 放款覆蓋率[1]



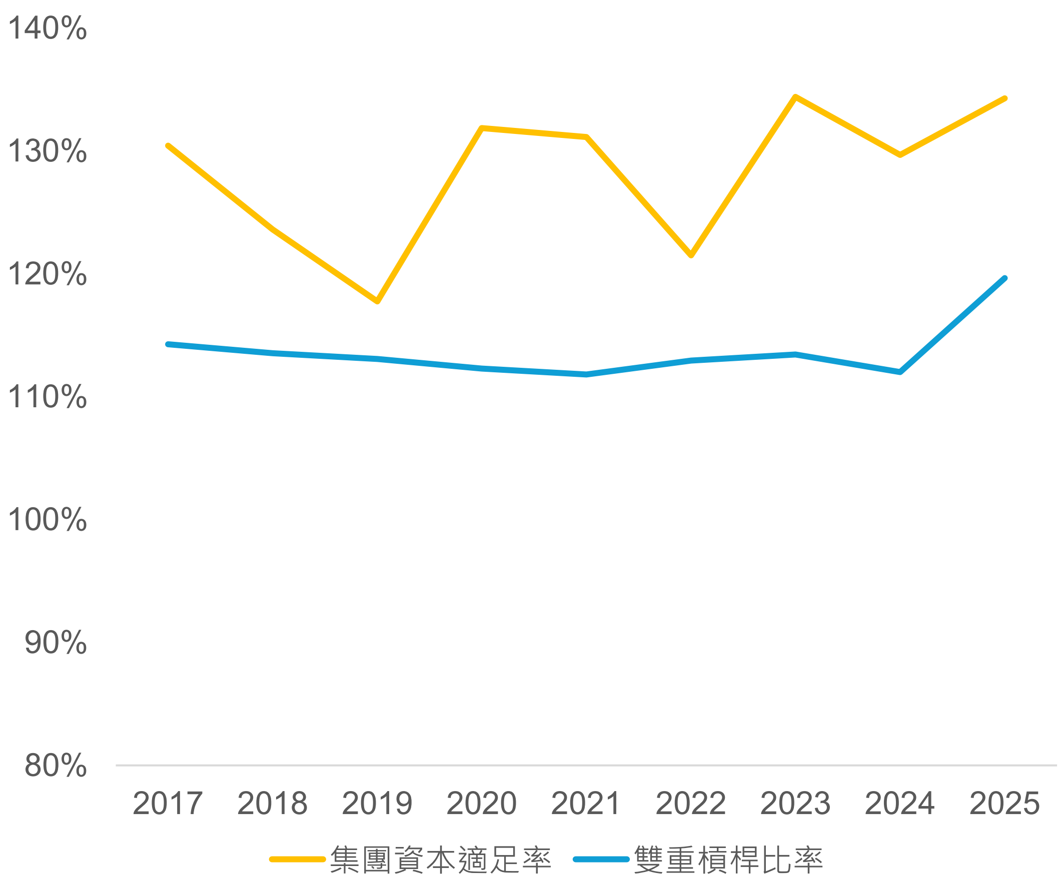
信用成本[1]



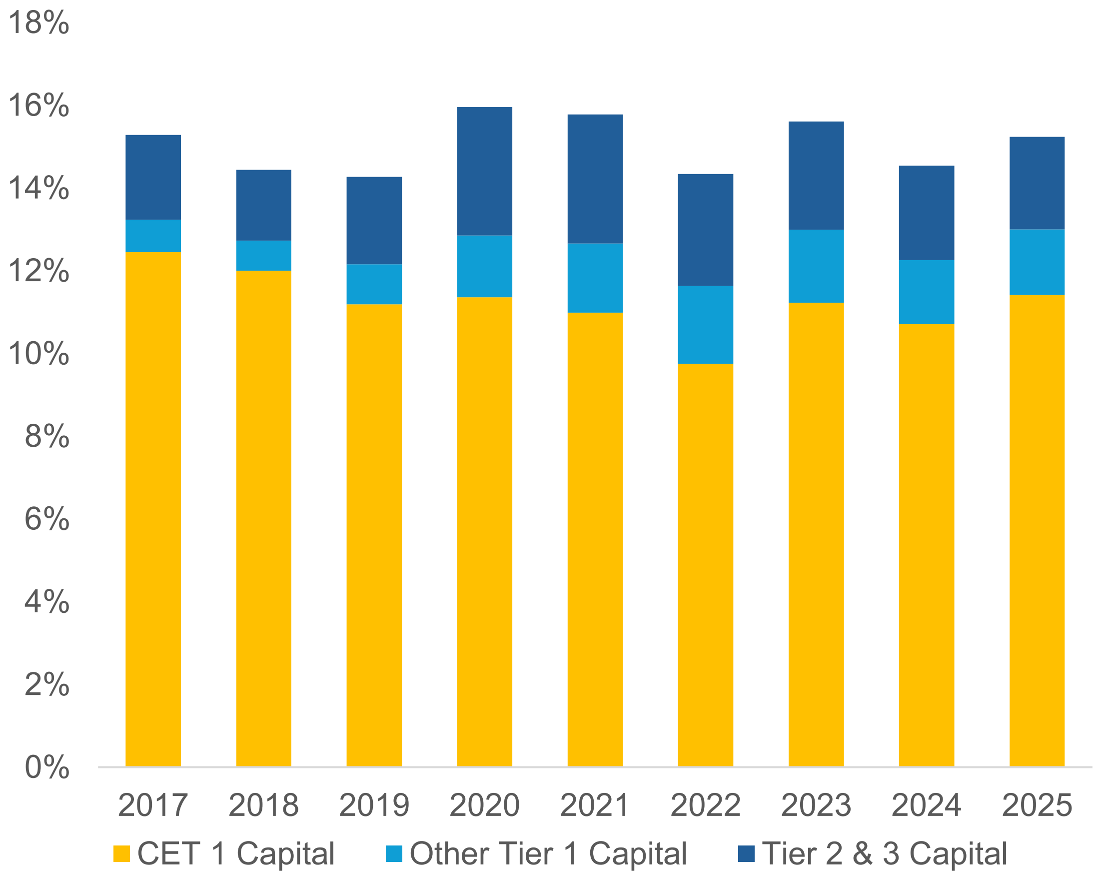
註：1. 此處數據僅為永豐銀行

充實資本基礎 打造財務韌性

集團資本適足率



銀行資本適足率[1]



註：1. 此處數據僅為永豐銀行

目錄

永續報告書

氣候暨自然相關
財務揭露報告書

獲獎殊榮

DJSI World Index
DJSI Emerging Markets Index

MSCI
ACWI ESG Leaders Index
ESG Rating AAA

FinanceAsia
Best Sustainable Bank, Best Commercial Bank – SME, Best Strategic Initiative, Best Bank for Financial Inclusion, Most Innovative Use of Technology

S&P Global
Sustainability Award
Silver Class

FTSE4Good TIP
Taiwan ESG Index

MOEA
Top Solar Award
Best Financial Service

Euromoney
Taiwan's Best Bank for Corporate Responsibility

Bloomberg Gender Equality Index

HR Asia
Best Companies to Work For in Asia

CDP
(Carbon Disclosure Project)
A List

Forbes
World's Best Banks

董事會與功能性委員會

股東會

董事會

- 獨立董事至少三席
- 女性董事至少一席
- 永豐金控董事會成員的遴選主要考量專業能力、產業經驗、道德操守及在社會上的聲譽進行，並設定性別、年齡等多元化條件

薪資報酬委員會

- ◆ 成立於2010年
- ◆ 成員100% 由獨立董事組成
- ◆ 訂定董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構
- ◆ 定期評估董事及經理人之薪資報酬

審計委員會

- ◆ 成立於2014年
- ◆ 成員100% 由獨立董事組成
- ◆ 監督內部控制之有效實施
- ◆ 監督公司遵循相關法令及規則、存在或潛在風險之管控

誠信經營委員會

- ◆ 成立於2018年
- ◆ 成員100% 由獨立董事組成
- ◆ 負責誠信經營政策與防範方案之審議及監督經理部門執行成效
- ◆ 將誠信與道德價值融入公司經營策略
- ◆ 建立檢舉制度並監督其執行之有效性

永續發展委員會

- ◆ 成立於2018年
- ◆ 成員包括三名金控獨立董事，以及金控與子公司董事
- ◆ 審議永續發展政策、制度及短中長期重點工作
- ◆ 督導永續資訊揭露事項並審定永續報告書

董事成員多元化

職稱	姓名	基本條件			年齡			任期期間	產業背景						專業能力						
		國籍	性別	兼任經理人	56-60	61-65	66-70		金控	銀行	證券	保險	投信	其他產業	金融	商務	法律	財務/會計	資安/資訊科技	氣候變遷/環保	風險管理
董事長	陳思寬	中華民國	女		●			2020/5/13-	●	●			●	●	●	●		●	●		●
獨立董事	潘維大	中華民國	男				●	2020/5/13-	●			●		●	●	●	●				●
獨立董事	蘇慧貞	中華民國/美國	女			●		2023/5/24-	●					●	●	●				●	●
獨立董事	馬文玲	中華民國	女		●			2023/5/24-	●	●			●		●	●		●			●
董事	朱士廷	中華民國	男	●	●			2017/12/5-	●	●	●				●	●		●			●
董事	葉奇鑫	中華民國	男		●			2018/5/1-	●					●	●	●	●		●		●
董事	曹為實	中華民國	男			●		2020/5/13-	●	●	●			●	●	●		●			●

註：第八屆董事會任期為2023/05/24至2026/05/23

董事成員學經歷豐富

職稱	姓名	性別	主要經(學)歷	目前兼任金融控股公司及其他公司之職務
董事長	陳思寬	女	中華經濟研究院院長；國立臺灣大學管理學院副院長；國立臺灣大學國際企業學系教授兼系主任及所長；星展(臺灣)商業銀行獨立董事；兆豐金控董事；兆豐銀行監察人；美國耶魯大學經濟學博士	永豐銀行董事；永豐投信董事長；財團法人永豐基金會董事長；中央銀行理事；中華獨立董事協會副理事長
獨立董事	潘維大	男	中國人壽保險股份有限公司獨立董事；廣達電腦股份有限公司獨立董事；漢翔航空工業股份有限公司獨立董事；東吳大學校長；公平交易季刊編輯委員；中央選舉委員會委員；臺北市政府法規委員會委員；行政院大陸委員會諮詢委員；行政院公共工程委員會法規委員會、訴願審議委員會委員；美國內布拉斯加州立大學法學博士	日勝生活科技股份有限公司獨立董事；英屬開曼群島商賽博創新科技股份有限公司獨立董事
獨立董事	蘇慧貞	女	國立成功大學校長；國立成功大學醫學院工業衛生學科暨環境醫學研究所特聘教授；財團法人高等教育國際合作基金會董事長；臺灣與東南亞暨南亞大學校長論壇 (SATU Presidents‘ Forum)主席；日本東北大學創造力論壇國際諮詢委員會委員；中央研究院未來地球中華民國委員會委員 ；行政院第 25 - 26 屆國家品質獎評審會委員暨評審小組召集人；經濟部國家產業創新獎評審委員會決審委員；中華民國南部科學園區產學協會理事長；哈佛大學公衛學院環境衛生科學博士	聯詠科技股份有限公司獨立董事；元太科技工業股份有限公司獨立董事；總統府國家氣候變遷對策委員會委員
獨立董事	馬文玲	女	野村投信總經理；安本標準投信總經理、業務行銷長；渣打銀行財富管理負責人；瑞士銀行投資商品暨服務部主管；匯豐銀行財富管理部主管、投資與保險主管；花旗銀行消費金融投資事業處經理；交通大學管理科學研究所碩士	無
董事	朱士廷	男	臺灣證券交易所副總經理兼發言人、董事；國家表演藝術中心董事；國泰綜合證券董事長；臺灣大學國際企業研究所實務教師；臺灣期貨交易所副總經理、董事；凱基期貨董事長兼總經理；國立臺灣大學商學研究所碩士	永豐金控總經理；永豐金證券董事長 ；永豐銀行董事；財團法人永豐基金會董事；永豐金證券股份有限公司職工退休基金管理委員會主任委員
董事	葉奇鑫	男	中華優購總經理；露天拍賣營運長；法務部及新北地方檢察署檢察官；東吳大學法律研究所碩士；交通大學電子工程系工學士	零壹科技股份有限公司獨立董事；達文西個資暨高科技法律事務所所長；達文西管理顧問有限公司代表人
董事	曹為實	男	富邦銀行臺北總行資深顧問；巴克萊亞洲資本有限公司董事總經理/代理、臺灣區總經理/大中華區環球金融及風險策略主管；摩根史丹利 (Morgan Stanley Asia Limited)董事總經理；中華開發金控資深副總經理兼固定收益處部門主管；臺灣大學工商管理碩士；清華大學動力機械學士	永豐銀行董事長；Perfect Corp.獨立董事

公司治理與誠信經營

董事會績效評估

- **外部評量**：由獨立專業機構或學者審核，至少每3年1次；**2025年度在董事會暨功能性委員會架構(Structure)、成員(People)、流程與資訊(Process and Information)三構面之績效表現均為標竿 (Benchmarks)**
- **內部評量**：董事會及功能性委員會需每年自行評量，2018~2025年度辦理內部自評，皆為優等

誠信經營

- 誠信經營委員會100%由獨立董事組成，金控及子公司全體董監事及同仁100%簽署誠信經營政策聲明
- 明定內外部之吹哨者舉報機制及檢舉管道

高階薪酬與策略連結

長期激勵獎酬計畫

- 為平衡短期與長期獎酬、組織經營與個人績效、現金與非現金等考量，永豐金控訂定「長期激勵獎酬計畫」
- **總經理及副總經理（高階主管），年度績效獎金保留並遞延20%以上作為長期獎酬基礎，並設計變動薪酬之績效期間為3年，閉鎖期總計5年，遞延獎金給付形式採取虛擬股數及持股信託方式執行，透過永豐金控股票價值連結，使經理人之薪資報酬得與金控經營績效與長期發展方向密切相關，並有索回機制**

高階主管績效目標

長期績效目標

金控總經理及副總經理（高階主管）**長期激勵績效目標含未來3年金控及子公司財務績效表現、長期策略執行成效、TSR股東價值，同時需考量風險管理、公司治理及「永續指標」加權占比15%**

指標項目	權重佔比	說明
財務指標	50~70%	公司營運之財務成長，如ROA、ROE、股東總回報率(TSR)等
策略指標	25~50%	確保中長期經營目標，所訂定之業務經營策略
管理指標	加權-100%~+15%	為考量風險管理、公司治理，並確保體質健全，包含重大裁罰案件數加權扣分及入選永續相關指標加分

總經理短期績效目標

指標項目	權重佔比	說明
財務指標	20%	公司財務績效及相較同業表現水準，如ROE、ROE同業排名、預算達成率、總資產、營收表現等
策略指標	50%	依據未來中長期策略展開之目標，如數位轉型、驅動海外收益成長、重大主題因應調適作為等
永續及內控指標	30%	致力實踐三大永續承諾，重視誠信經營、法令遵循及風險控管，實踐ESG各項重點工作（含關注氣候風險並推動淨零具體作為指標占比10%)
管理指標	額外考量項目	納入人力資源指標、人才發展及職業安全衛生推動作為

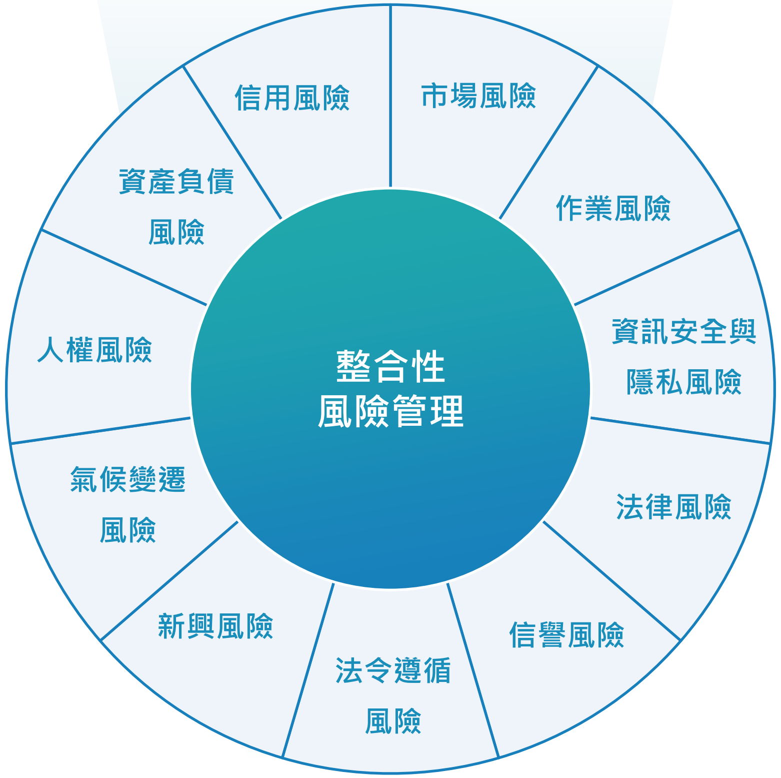
完善的風險管理架構

永豐金控完整訂定各類風險的整合性管理規範及風險管理程序，用以辨識、衡量、評估及管理各類型風險，並定期向董事會報告風險管理執行情形

風險管理架構

- 董事會
- 審計委員會
- 風險管理委員會
- 稽核總處
- 風險管理處

風險多元樣態



風險管理程序

- 風險辨識
- 風險掃描
- 風險監控
- 稽核
- 風險報告

打造安心的資訊安全防線

完整監理架構

董事會	監督集團之資安相關策略
總經理	其下設置資訊安全委員會
資訊安全委員會	審議資訊安全政策及辦法、檢視資訊安全管理制度、提升資訊安全意識及研議相關教育訓練計劃、以及評估及議定資訊安全之相關基礎設施
資訊安全長	為因應《金融控股公司及銀行業內部控制及稽核制度實施辦法》，於2022年1月由董事會通過增設資訊安全長
資訊安全處	隸屬於金控，下設資安治理組以及資安技術組，負責資安發展策略及政策及資安技術之選用及資源整合
資訊處	隸屬於金控，下設資訊管理組及系統管理組，負責整體金控之軟硬體投資與資訊架構規劃
資訊安全專責單位	子公司銀行、證券子公司依循金控「資訊安全政策」成立資訊安全專責單位，並持續更新ISO 27001 資訊安全管理系統證照，以善盡對客戶或投資人的個人資料保密職責

深化資安治理作為

定期評估風險持續演練增進韌性

日	資安檢核報表檢核
月	資安戰情中心月會
月	資訊安全交流會議
季	弱掃報告審查
半年	滲透測試報告審查

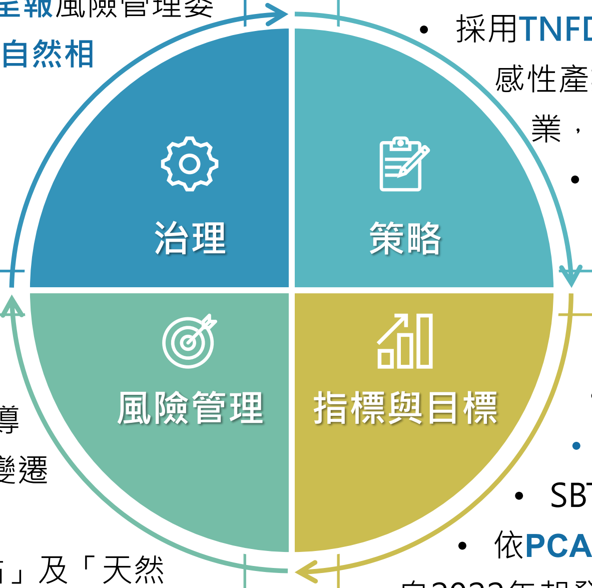
近兩年無發生因意外事件對資訊系統或設備造成損害及財務損失

氣候變遷及自然相關風險管理(TCFD/TNFD)

金控及銀行依循TCFD與TNFD揭露框架，發行「2024年氣候暨自然相關財務揭露報告書」
連續三年取得BSI「TCFD氣候相關財務揭露報告符合性及其成熟度」Level 5+：Excellence 最高等級認證

- **董事會為氣候暨自然治理最高監管單位**，永續發展委員會及風險管理委員會(董事長轄下偕同負責監督永續經營、**氣候變遷及自然相關重要議題**
- 風險管理報告內揭示**氣候變遷概況**及相關專案執行進度，**每季呈報**風險管理委員會、審計委員會、董事會；2024年起，風險管理報告內揭示**自然相關風險概況**，**每年呈報**風險管理委員會、審計委員會及董事會
- **高階主管長期激勵獎酬計畫中，永續指標權重占比達15%；高階主管績效指標氣候相關KPI權重占比3%~10%)**

- 為掌握氣候變遷及自然風險相關之具體影響，每年執行**氣候暨自然相關風險與機會鑑別**，並提出**減緩或調適措施**
- 針對整體價值鏈進行**氣候實體風險及轉型風險**情境分析及財務衝擊量化
  - 採用**TNFD框架及LEAP分析步驟**，進行生物多樣性衝擊分析、自然相關敏感性產業暴險概況、產業依賴與影響之評估，並對高依賴與高影響產業，進行**水資源依賴情境及影響情境評估**及**水資源探索型情境分析**
  - 設定科學基礎減量目標(SBT)、提高綠電使用率及調整投融資業務策略，**推動整體價值鏈低碳轉型**



- **以三道防線架構管理氣候暨自然風險**
- **投融資風險管理**：以永續金融政策作為永續金融業務之最高指導方針，於責任投資、責任授信與赤道原則等將ESG要素、氣候變遷及生物多樣性納入投融資業務之決策流程
- **營運風險管理**：訂有持續營運計畫(BCP)、「緊急事件因應要點」及「天然災害緊急應變作業要點」強化面對天災之緊急應變處理能力。持續強化永續供應鏈管理，透過綠色採購與供應商永續管理機制，以具體行動支持提供低碳、永續產品的供應商

- 訂有相關氣候及自然指標，並設定短中長期目標
- **淨零目標：2050年以前達成全資產組合淨零排放**
  - SBT於2024年1月通過驗證，持續定期監控達成情形
  - 依**PCAF**指引進行**範疇三投融資碳盤查**，並通過**ISO14064**查證
- 自2022年起發布**去碳聲明**，已規劃逐步退出燃料煤和非常規油氣的投資與融資業務，並定期追蹤檢視執行情況。對於屬於高碳排產業且**無轉型作為**之投融資客戶，將考量納入去碳範圍

投融資組合減碳

永豐金控已擬定5年的淨零策略短期、中期、長期目標，並滾動式檢討工作進度與成效，定期向永續發展委員會及董事會報告，亦於每年永續報告書中進行公開揭露

資產類別	擱淺資產*	具減碳壓力之資產	綠色資產
意涵	SBTi建議金融機構針對化石燃料相關產業採行揭露、中止、轉型、退出四步驟，最終於2030年前終止對於現有燃煤資產的財務協助（不包含已有淨零轉型規劃的投融資標的）	以轉型金融支持「臺灣2050淨零排放路徑及策略總說明」中建築、運輸、工業、電力四大部門 達成階段里程碑，朝2050年前淨零排放長期目標前進。	對標臺灣2050淨零轉型「十二項關鍵戰略」，以綠色金融攜手產業低碳轉型
永豐執行策略	逐步退出	協助轉型	擴大布局
主要行動	•建立特定產業去碳承諾，並進行去碳進度追蹤與控管 •持續精進去碳政策，擴大屬擱淺資產且無轉型作為之投融資部位撤資範圍	•持續精進投融資組合碳盤查及監控 •持續深化轉型議合，鼓勵投融資客戶設立SBT目標與制定減碳計畫 •發展轉型金融商品及服務：結合外部專業機構及廠商，鼓勵企業客戶進行溫室氣體排放盤查與查證，辨識低碳轉型的關鍵指標，並提供金融解決方案，推動企業低碳轉型	•打造綠能金融生態圈：穩固太陽光電融資市場龍頭地位，關注綠能產業技術發展及政策動向，以掌握綠能商機 •推動綠建築房貸

*擱淺資產係指在技術上落後不符法令規範，不能用又必須提折舊，如果處分必然出現虧損的資產。擱淺資產多存在於因應氣候變遷風險所採行政策而受衝擊的產業，如能源、製造或運輸，以及可能因環境變化而受到不利影響的行業。

社會金融

中小微企業

- 中小微企業貸款服務：結合政府資源，積極善用「中小企業信用保證基金」保證融資業務，協助擔保品不足之小型企業取得資金
- **DA BOSS 生態平台**：2024年推出「DA BOSS」協助企業自成立籌備處起及設立公司所需的各項流程，**建立「DA BOSS 生態平台」，提供創業者整合式解決方案，協助國內中、小或新創企業邁向數位轉型**

高齡者及身心障礙者

- 2016年推出安養信託，運用信託商品守護客戶財產，鼓勵民眾預先規劃。其次，持續舉辦信託講座，對高齡者及身心障礙者或家屬宣導信託觀念，促進信託服務之普及性
- 無障礙金融設施：**2023年領先金融同業推出全臺首張點字金融信用卡**，透過點字設計的卡面協助視障者清楚辨識與取卡，同時提供刷卡消費簡訊通知服務，方便視障者利用手機報讀功能掌握刷卡狀態

外籍移工

- **永豐銀行長期關注外籍移工在臺金融服務不便**，2013起即開辦「外籍移工信用貸款專案」，**2020年推出全臺首張外籍移工信用卡「SEA鈦金商務悠遊卡」**，提供移工現金消費以外的支付選擇
- **2024年領先業界首創支援5國語言的移工繳費機**，結合手機App與自動化設備，提供移工無卡現金繳費服務，創造更便利的繳費管道

年輕與小資族群

- 永豐努力降低金融服務門檻，提供青創產業負責人、甫入社會之年輕人、小資及弱勢民眾基本的金融服務，全方位滿足其從購屋到投資理財等各式需求，響應普惠金融精神
- **(證)豐存股 / (銀)ShareShares定時定額存美股：以一站式購物平台概念，提供臺股及美股雙存股市場服務，協助小資族以分散買點與長期存股的方式累積財富**

永豐金控
SinoPac Holdings

我們的願景

翻轉金融
共創美好生活

Together, a better life.

共創美好　永豐生活

讓金融連結生活，賦予人人與時俱進、與實踐幸福的能力。擁有寬闊的視野和胸襟，尊重員工、客戶、社群與環境。

IR信箱　投資人訊息

目錄

永豐金控
SinoPac Holdings

永豐金控法人說明會

2025年第四季

2026/03/10

免責聲明

本簡報可能包含前瞻性陳述。2025年之財務數據為初步核算數據。除歷史事實陳述外，任何涉及永豐金融控股股份有限公司（下稱「永豐金控」）預期或預估未來可能或將會發生之活動、事件或發展的陳述（包含但不限於預測、目標、估計和業務計畫），均屬前瞻性陳述。由於各種因素和不確定性，永豐金控的實際結果或發展可能與該等前瞻性陳述所明示者有重大差異，該等因素和不確定性包括但不限於：價格波動、實際需求、匯率波動、市場份額、競爭、法律、金融及監管框架的變動、國際經濟與金融市場狀況、政治風險、成本估算以及其他超出本公司可控制範圍的風險和因素。此外，永豐金控係就本日情況提出前瞻性陳述，且並無義務對該等陳述進行更新。

目錄

營運摘要

2025 年淨收益與稅後淨利續創歷史同期新高，ROE 達 11.50%

新台幣百萬元	4Q25	QoQ	YoY	12M25	YoY
淨收益	18,938	-4.9%	31.2%	74,387	15.5%
稅後淨利	5,961	-24.9%	57.7%	26,502	19.2%

利息淨收益增長反映美元降息與併購的影響，而淨手收受惠於財管業務成長

新台幣百萬元	4Q25	QoQ	YoY	12M25	YoY
利息淨收益	11,522	21.6%	66.1%	38,299	48.5%
手續費淨收益	5,516	-1.9%	41.7%	22,338	13.5%
其他淨收益	1,900	-60.5%	-47.3%	13,750	-27.4%

透過併購與有機成長，總資產年成長高達 21%，而資本水準維持穩健

- 永豐金控 4Q 總資產規模 NT$3.71 兆元，QoQ +14.8%；YoY +20.8%
- 永豐銀行 4Q 合併放款規模 NT$1.75 兆元，QoQ +1.3%；YoY +7.1%
- 永豐金控 4Q 資本適足率134%；永豐銀行合併CET1 ratio 11.4%、資本適足率為15.2%

榮耀與肯定

永豐金控暨子公司4Q25共榮獲170個獎項（2025累計獲頒297個獎），其中包含：

- 金控榮獲《台灣併購與私募股權協會》2025台灣併購金鑫獎「年度最具代表性併購獎」
- 金控榮獲《天下雜誌》2025年天下永續公民獎「大型企業金融業組第六名」
- 金控榮獲《財資雜誌（The Asset）》The Asset Corporate Sustainability Leadership Awards「白金獎（Platinum Award）」
- 銀行連續10年榮獲《經濟部能源署》「光鐸獎 - 優良金融服務獎」
- 銀行榮獲《今周刊》第19屆財管銀行暨證券評鑑「最佳永續發展獎」、「最佳財富管理券商獎特優」、「最佳客戶滿意獎第二名」、「最佳客戶信任獎第三名」
- 證券榮獲《今周刊》第19屆財管銀行暨證券評鑑「最佳智能理財獎第一名」、「最佳財富管理券商獎特優」《金融監督管理委員會》「第二屆永續金融評鑑 - 證券業排名前25%名單」

財務摘要：永豐金控[1]

新台幣百萬元	2022	2023	2024	2025	YoY	4Q25	3Q25	QoQ
利息淨收益	26,903	24,444	25,792	38,299	48.5%	11,522	9,473	21.6%
手續費淨收益	13,879	14,750	19,686	22,338	13.5%	5,516	5,620	-1.9%
其他淨收益	6,463	14,707	18,946	13,750	-27.4%	1,900	4,813	-60.5%
淨收益	**47,246**	**53,901**	**64,423**	**74,387**	**15.5%**	**18,938**	**19,906**	**-4.9%**
營業費用	**-25,397**	**-28,526**	**-32,558**	**-38,709**	**-18.9%**	**-10,332**	**-9,819**	**-5.2%**
成本收入比	54%	53%	51%	52%	1%	55%	49%	5%
提存前稅前淨利	**21,849**	**25,375**	**31,865**	**35,678**	**12.0%**	**8,606**	**10,086**	**-14.7%**
呆帳費用	-2,444	-2,304	-4,571	-3,719	18.6%	-1,646	-966	-70.4%
稅後淨利	**15,961**	**19,764**	**22,229**	**26,502**	**19.2%**	**5,961**	**7,938**	**-24.9%**
資產報酬率	0.64%	0.74%	0.76%	0.78%	0.02%	0.68%	1.00%	-0.32%
股東權益報酬率	**10.08%**	**11.55%**	**11.29%**	**11.50%**	**0.21%**	**10.02%**	**14.90%**	**-4.88%**
每股盈餘(元)[2]	**1.30**	**1.53**	**1.69**	**1.97**	**0.28**	**0.44**	**0.61**	**-0.17**
每股淨值(元)[2]	13.53	15.22	16.19	17.62	1.43	17.62	16.53	1.09
流通在外股數(百萬股)	11,384	12,376	12,686	14,492	14.2%	14,492	13,117	10.5%
總資產	2,588,763	2,771,492	3,068,775	3,707,765	20.8%	3,707,765	3,229,802	14.8%
總權益	154,019	188,336	205,383	255,424	24.4%	255,424	216,780	17.8%
總資產 / 總權益 (x)	16.81	14.72	14.94	14.52	-0.43	14.52	14.90	-0.38
資本適足率	122%	134%	130%	134%	5%	134%	136%	-2%
雙重槓桿比率	113%	113%	112%	120%	8%	120%	111%	9%

註： 1. 財務數字是以合併財務報表為基礎；2. 每股盈餘已依股票股利追溯調整，但每股淨值則維持未調整。

財務摘要：永豐銀行[1]

新台幣百萬元	2022	2023	2024	2025		YoY	4Q25		3Q25	QoQ
利息淨收益	25,267	22,830	23,995	34,406		43.4%	9,503		8,805	7.9%
淨利差	1.19%	0.98%	0.96%	1.27%		0.31%	1.36%		1.30%	0.06%
手續費淨收益	6,990	6,960	9,193	10,638		15.7%	1,503		2,467	-39.1%
其他淨收益	4,515	10,595	12,854	7,528		-41.4%	554		2,189	-74.7%
淨收益	**36,773**	**40,384**	**46,042**	**52,572**		**14.2%**	**11,561**		**13,461**	**-14.1%**
營業費用	**-16,974**	**-19,069**	**-21,040**	**-25,892**		**-23.1%**	**-6,164**		**-6,564**	**6.1%**
成本收入比	46%	47%	46%	49%		4%	53%		49%	5%
提存前稅前淨利	**19,799**	**21,315**	**25,001**	**26,680**		**6.7%**	**5,397**		**6,897**	**-21.8%**
呆帳費用	-2,426	-2,000	-3,709	-3,013		18.8%	-1,327		-897	-48.0%
稅後淨利	**14,713**	**16,066**	**17,417**	**19,462**		**11.7%**	**3,334**		**4,992**	**-33.2%**
資產報酬率	0.64%	0.65%	0.66%	0.68%		0.02%	0.45%		0.69%	-0.24%
股東權益報酬率	**10.47%**	**10.34%**	**9.73%**	**10.12%**		**0.39%**	**6.69%**		**10.32%**	**-3.63%**
總資產	2,403,440	2,531,382	2,771,059	2,986,417		7.8%	2,986,417		2,899,017	3.0%
總權益	137,861	172,832	185,083	199,505		7.8%	199,505		195,640	2.0%
總資產 / 總權益 (x)	17.43	14.65	14.97	14.97		0.00	14.97		14.82	0.15
總放款[2]	1,353,466	1,450,468	1,634,939	1,751,476		7.1%	1,751,476		1,729,061	1.3%
總存款	2,014,543	2,032,597	2,285,756	2,448,968		7.1%	2,448,968		2,420,821	1.2%
放存比	67.18%	71.36%	71.53%	71.52%		-0.01%	71.52%		71.42%	0.09%
逾放比率	0.11%	0.10%	0.17%	0.19%		0.02%	0.19%		0.23%	-0.04%
備抵呆帳覆蓋率	1208%	1350%	828%	769%		-59%	769%		600%	169%
放款覆蓋率	1.33%	1.36%	1.39%	1.47%	個體	0.08%	1.45%	3Q個體	1.39%	0.06%
普通股權益比率	9.35%	11.23%	10.71%	11.41%	12.16%	0.70%	11.41%	12.00%	11.33%	0.08%
第一類資本比率	11.16%	12.99%	12.26%	13.00%	13.82%	0.74%	13.00%	13.68%	12.93%	0.07%
資本適足率	13.80%	15.61%	14.54%	15.24%	16.12%	0.70%	15.24%	15.91%	15.11%	0.13%

註：1. 財務數字是以合併財務報表為基礎；2. 貸款餘額包含信用卡循環餘額與應收帳款承購，但不包含不計息貸款。

財務摘要：京城銀行

新台幣百萬元	2022	2023	2024	2025	YoY	4Q25	3Q25	QoQ
利息淨收益	5,557	5,211	5,399	6,082	12.6%	1,472	1,427	3.1%
淨利差	1.85%	1.62%	1.72%	1.98%	0.26%	1.90%	1.87%	0.03%
手續費淨收益	2,161	2,169	2,740	1,982	-27.7%	486	479	1.6%
其他淨收益	-2,718	2,218	910	360	-60.5%	113	460	-75.4%
淨收益	**5,000**	**9,598**	**9,049**	**8,424**	**-6.9%**	**2,071**	**2,366**	**-12.5%**
營業費用	**-2,058**	**-2,337**	**-2,323**	**-2,966**	**-27.7%**	**-585**	**-640**	**8.6%**
成本收入比	41%	24%	26%	35%	10%	28%	27%	1%
提存前稅前淨利	**2,942**	**7,261**	**6,727**	**5,458**	**-18.9%**	**1,487**	**1,727**	**-13.9%**
呆帳費用	-72	-9	-280	452	261.6%	-219	-605	63.8%
稅後淨利	**2,210**	**6,207**	**5,024**	**3,791**	**-24.5%**	**1,218**	**999**	**21.9%**
資產報酬率	0.63%	1.67%	1.33%	1.02%	-0.31%	1.35%	1.12%	0.23%
股東權益報酬率	**4.84%**	**13.42%**	**9.59%**	**6.94%**	**-2.65%**	**8.50%**	**6.81%**	**1.69%**
總資產	370,400	372,712	380,215	362,927	-4.5%	362,927	360,225	0.8%
總權益	42,417	50,115	54,626	54,641	0.0%	54,641	59,955	-8.9%
總資產 / 總權益 (x)	8.73	7.44	6.96	6.64	-0.32	6.64	6.01	0.63
總放款	245,875	233,672	243,091	228,156	-6.1%	228,156	225,971	1.0%
總存款	284,192	297,829	297,492	291,490	-2.0%	291,490	282,361	3.2%
放存比	86.52%	78.46%	81.71%	78.27%	-3.44%	78.27%	80.03%	-1.76%
逾放比率	0.02%	0.02%	0.02%	0.02%	0.00%	0.02%	0.02%	0.00%
備抵呆帳覆蓋率	8870%	7571%	6871%	6144%	-727%	6144%	8643%	-2498%
放款覆蓋率	1.45%	1.55%	1.30%	1.38%	0.07%	1.38%	1.62%	-0.24%
普通股權益比率	13.19%	15.84%	16.58%	19.90%	3.32%	19.90%	20.36%	-0.46%
第一類資本比率	13.19%	15.84%	16.58%	19.90%	3.32%	19.90%	20.36%	-0.46%
資本適足率	14.33%	17.00%	17.67%	21.07%	3.40%	21.07%	21.49%	-0.42%

註：財務數字是以個體財務報表為基礎。

財務摘要：永豐金證券

新台幣百萬元	2022	2023	2024	2025	YoY	4Q25	3Q25	QoQ
經常性淨收益	8,841	9,379	13,027	13,783	5.8%	4,110	4,104	0.1%
利息淨收益	1,003	395	886	1,204	36.0%	304	340	-10.6%
手續費淨收益	7,285	8,238	11,056	11,701	5.8%	3,646	3,278	11.2%
其他經常性淨收益	553	745	1,085	878	-19.1%	160	486	-67.1%
資本利得	90	1,382	2,056	2,453	19.3%	581	1,238	-53.0%
其他淨收益	596	1,545	1,892	1,911	1.0%	391	493	-20.7%
淨收益	**9,527**	**12,306**	**16,974**	**18,147**	**6.9%**	**5,082**	**5,835**	**-12.9%**
營業費用	**-7,417**	**-8,300**	**-10,201**	**-10,798**	**-5.8%**	**-3,170**	**-2,912**	**-8.8%**
成本收入比	78%	67%	60%	60%	-1%	62%	50%	12%
稅後淨利	**1,582**	**3,836**	**5,831**	**6,471**	**11.0%**	**1,649**	**2,717**	**-39.3%**
資產報酬率	0.86%	1.95%	2.32%	2.15%	-0.17%	2.16%	4.03%	-1.87%
股東權益報酬率	**5.08%**	**12.02%**	**16.08%**	**16.49%**	**0.41%**	**16.62%**	**29.04%**	**-12.42%**
總資產	170,272	223,692	279,545	323,588	15.8%	323,588	282,835	14.4%
權益	29,608	34,237	38,276	40,214	5.1%	40,214	38,555	4.3%
總資產 / 總權益 (x)	5.75	6.53	7.30	8.05	0.74	8.05	7.34	0.71
資本適足率	388%	338%	372%	359%	-13%	359%	350%	9%
個體經紀業務市占率	4.84%	4.80%	4.78%	4.91%	0.14%	4.99%	5.04%	-0.04%
個體平均融資餘額	18,215	18,013	28,253	26,396	-6.6%	29,966	23,970	25.0%
個體平均融資餘額市占率	6.51%	6.58%	6.99%	7.11%	0.12%	7.15%	7.04%	0.11%

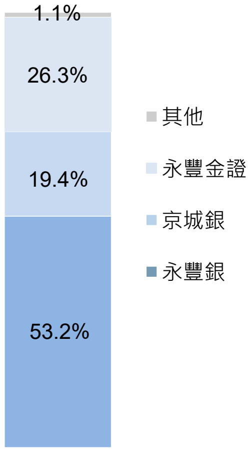
註：財務數字是以合併財務報表為基礎。

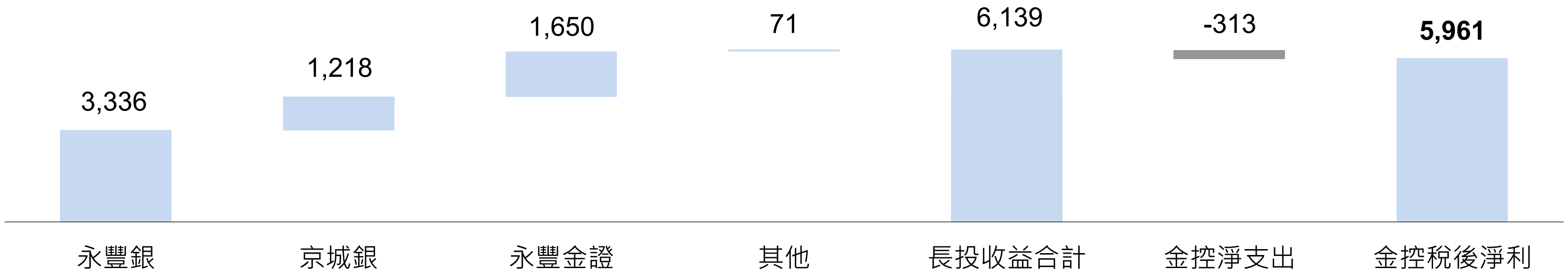
金控各子公司獲利貢獻

長投收益佔比

4Q25

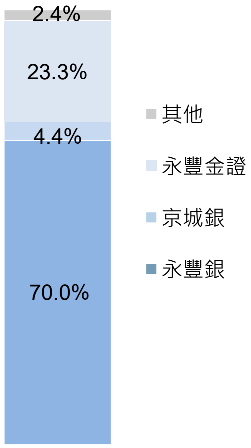
新台幣百萬元





	永豐銀	京城銀	永豐金證	其他	長投收益合計	金控淨支出	金控稅後淨利
(+/-)	**-1,658**	**1,218**	**-1,067**	**-285**	**-1,792**	**-185**	**-1,977**
QoQ	**-33%**	**-**	**-39%**	**-80%**	**-22%**	**-145%**	**-25%**

2025



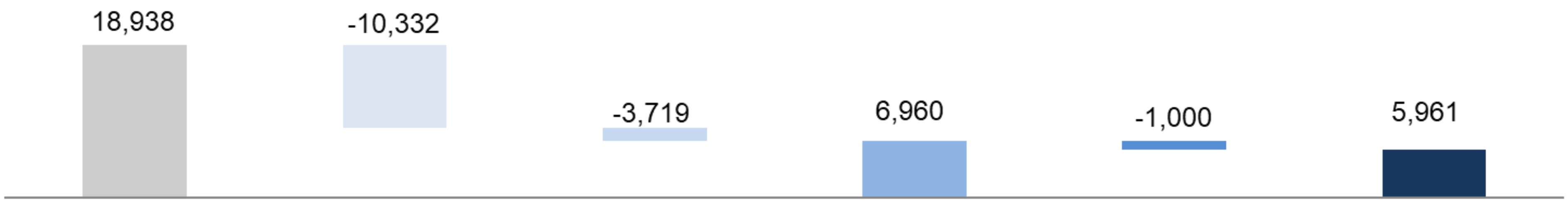
	永豐銀	京城銀	永豐金證	其他	長投收益合計	金控淨支出	金控稅後淨利
(+/-)	**2,043**	**1,218**	**641**	**539**	**4,441**	**-168**	**4,273**
YoY	**12%**	**-**	**11%**	**408%**	**19%**	**-14%**	**19%**

註：1. 金控公司淨支出為金控本身收入扣除利息支出、營業費用及稅；2. (+/-)均為本期減前期，正數與正變動率為對損益有正影響，反之亦然

金控獲利變動分析

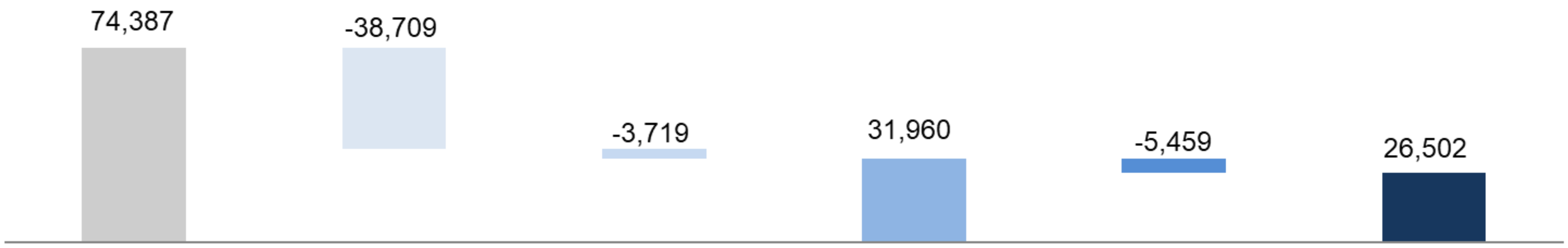
新台幣百萬元

4Q25



	淨收益	營業費用	提存	稅前淨利	所得稅及其他	淨利
(+/-)	**-968**	**-512**	**-680**	**-2,161**	**182**	**-1,977**
QoQ	**-5%**	**-5%**	**-70%**	**-24%**	**15%**	**-25%**

2025

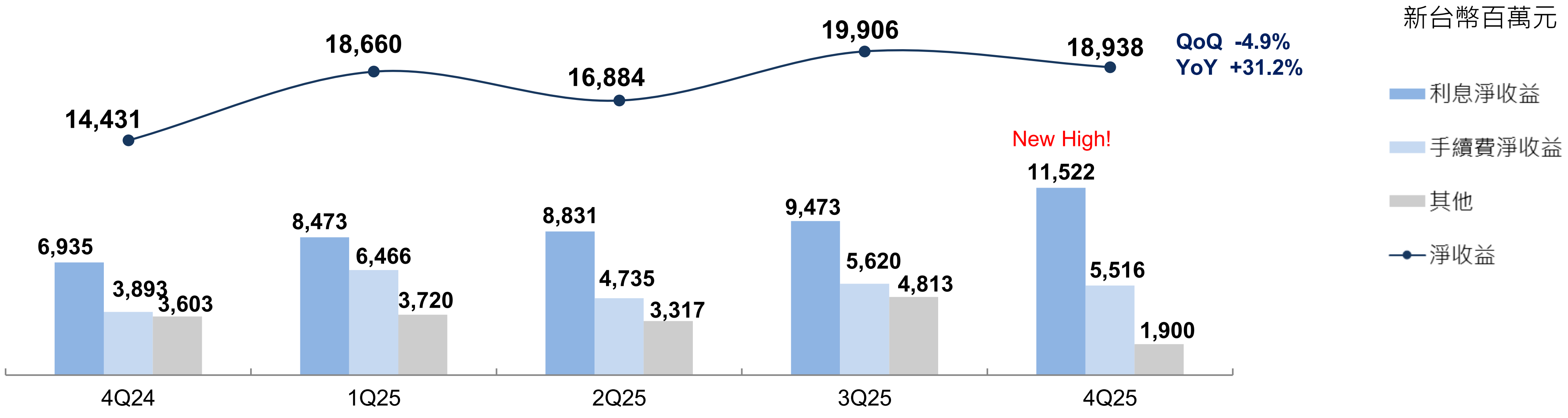


	淨收益	營業費用	提存	稅前淨利	所得稅及其他	淨利
(+/-)	**9,964**	**-6,151**	**852**	**4,665**	**-393**	**4,273**
YoY	**15%**	**-19%**	**19%**	**17%**	**-8%**	**19%**

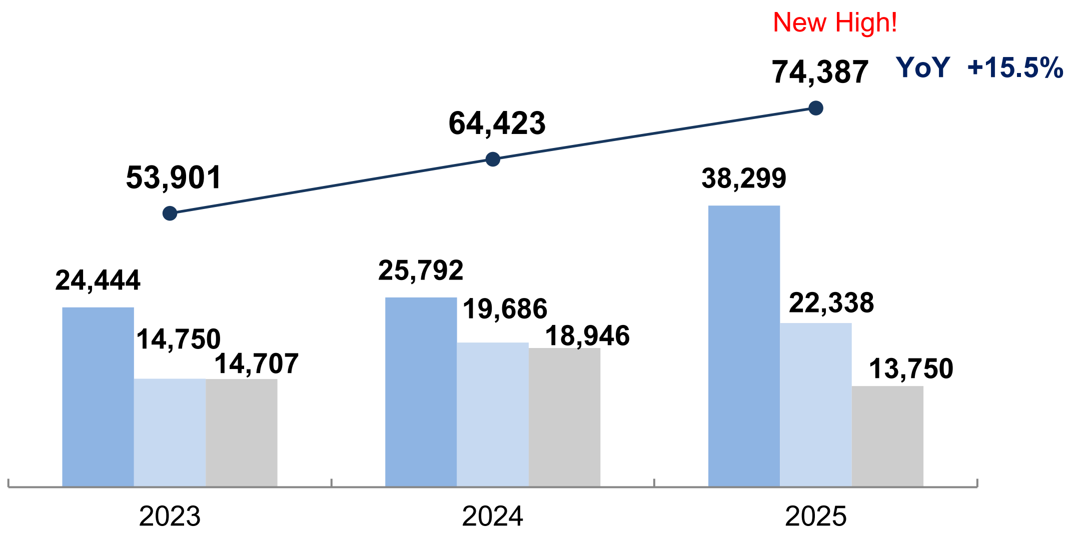
註： 1. 所有財務數字是以合併財務報表為基礎；2. (+/-)均為本期減前期，正數與正變動率為對損益有正影響，反之亦然。

金控淨收益趨勢

季度趨勢



年度趨勢

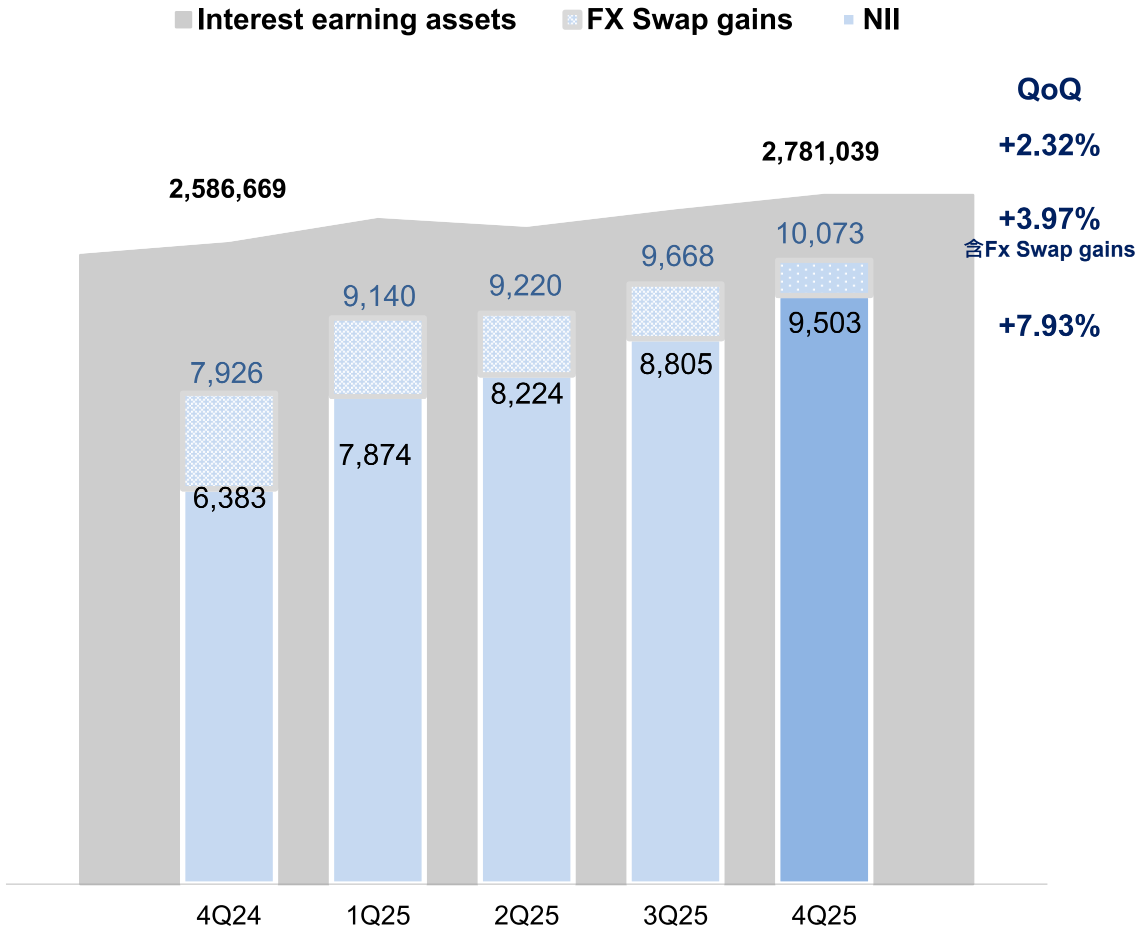


註：財務數字都是以合併財務報表為基礎。

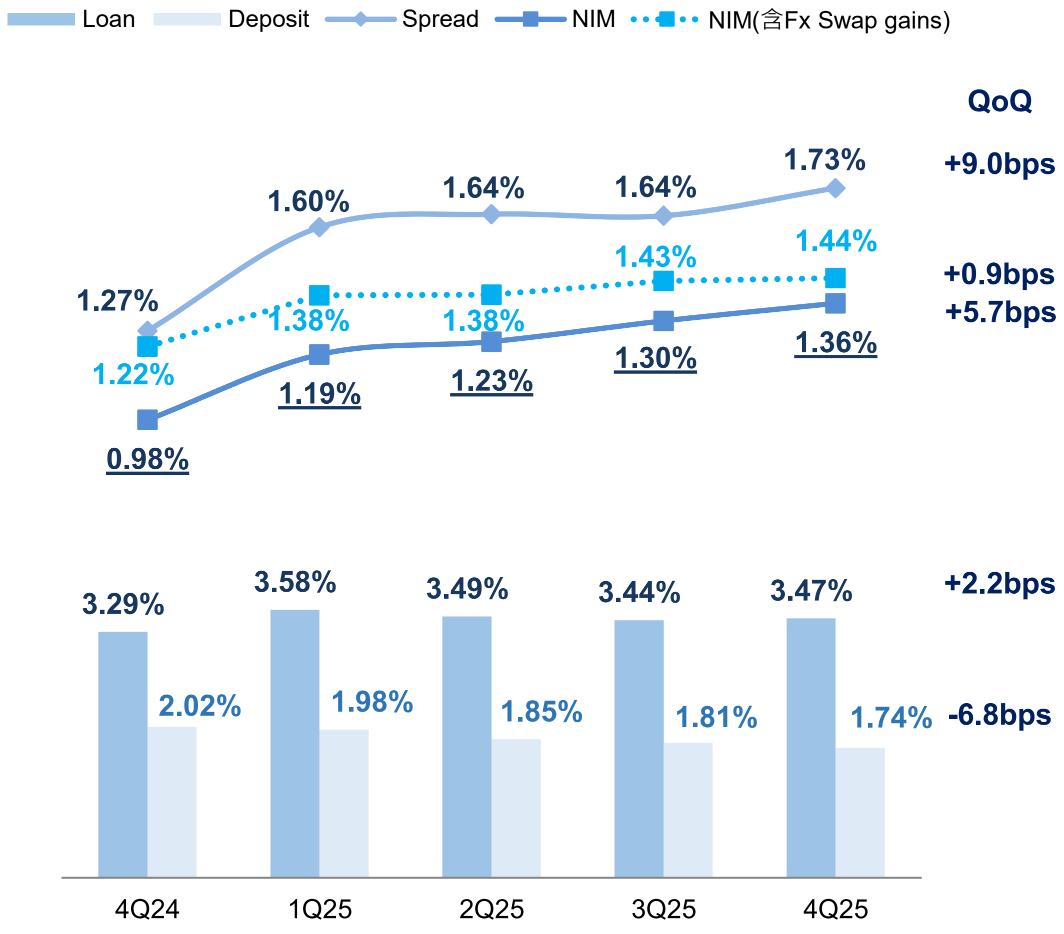
銀行淨利差與存放利差

新台幣百萬元

永豐銀行：孳息資產與利息淨收益



永豐銀行：淨利差與存放利差

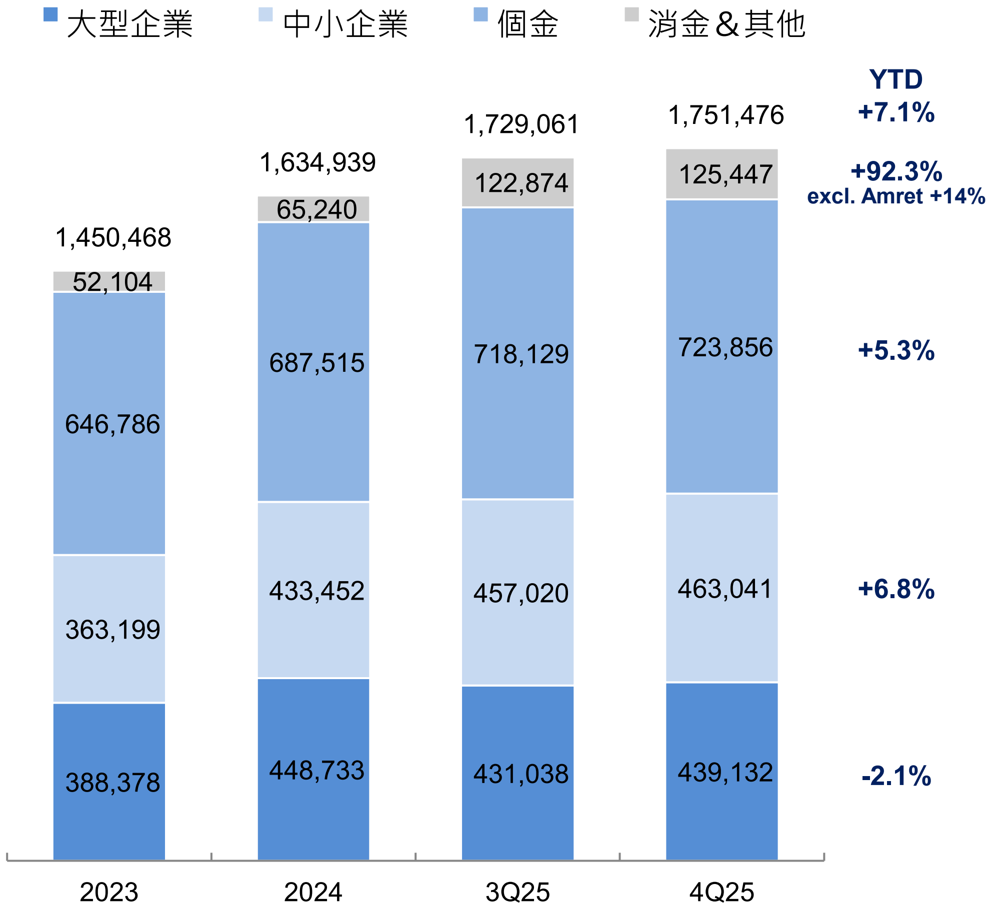


註：財務數字都是以合併財務報表為基礎。

銀行放款結構[1]

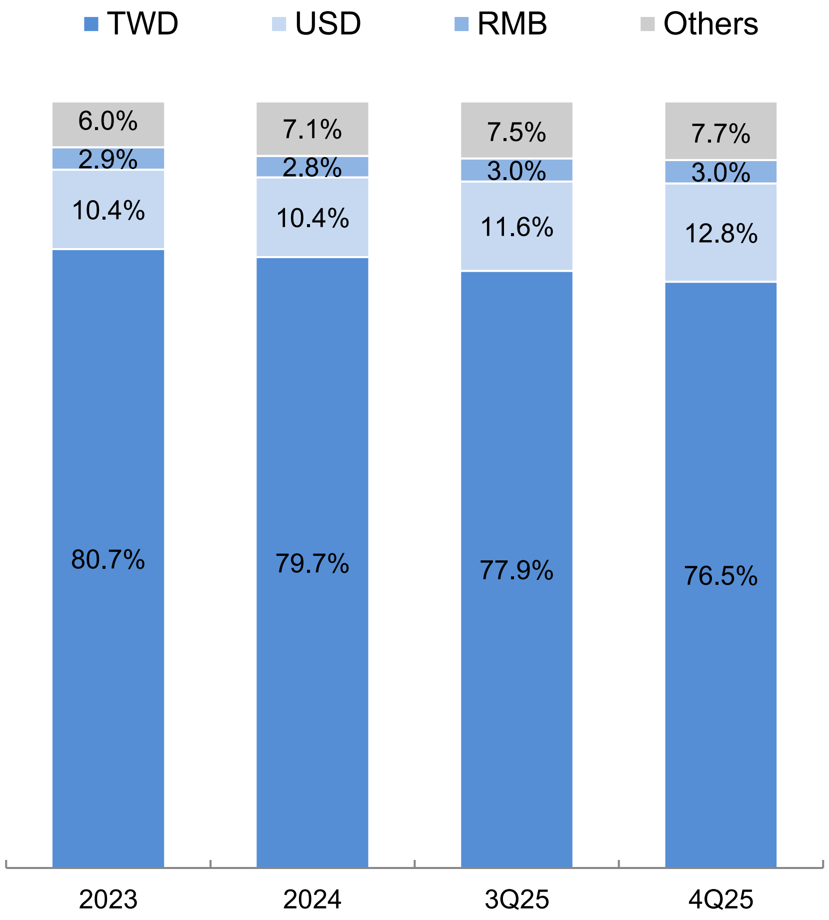
新台幣百萬元

永豐銀行：放款結構（客群別）



中小企業放款占比	2023	2024	3Q25	4Q25
	25.0%	**26.5%**	**26.4%**	**26.4%**

永豐銀行：放款結構（幣別）

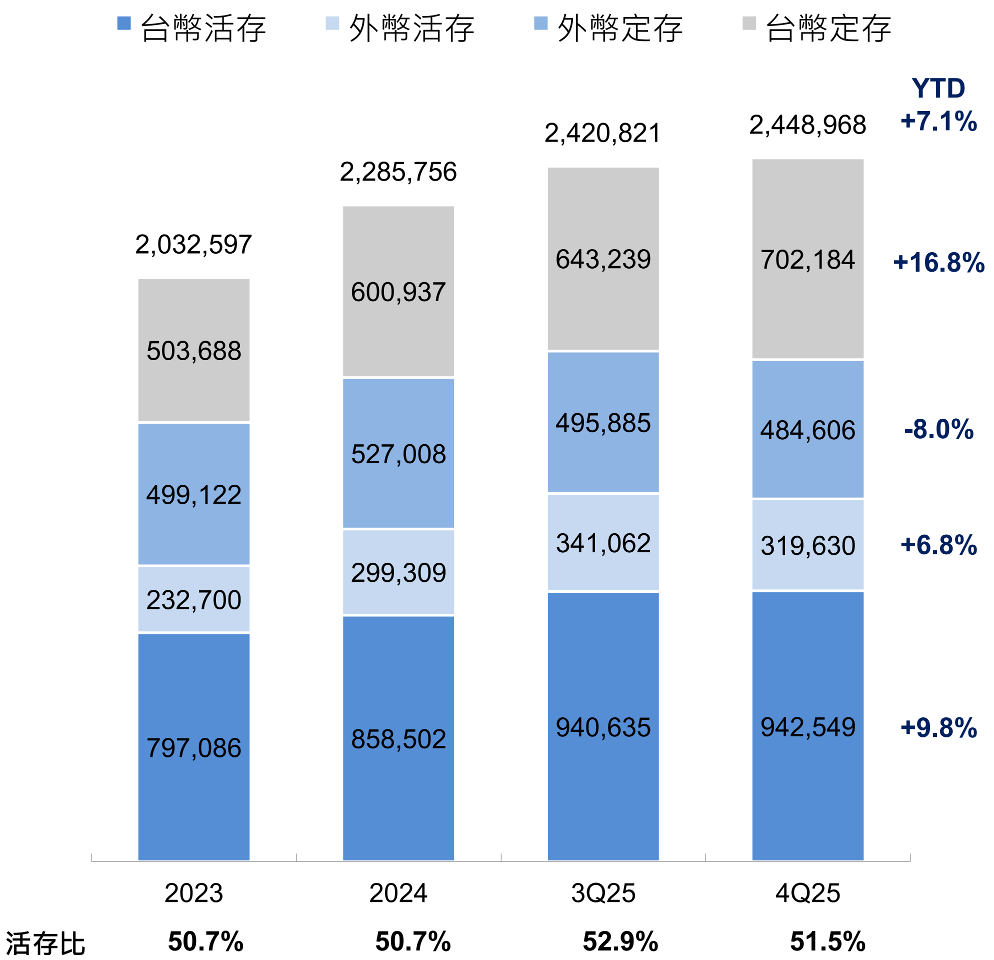


註：1. 財務數字是以合併財務報表為基礎； 2. 放款餘額包含信用卡循環餘額與應收帳款承購，但不包含不計息放款。

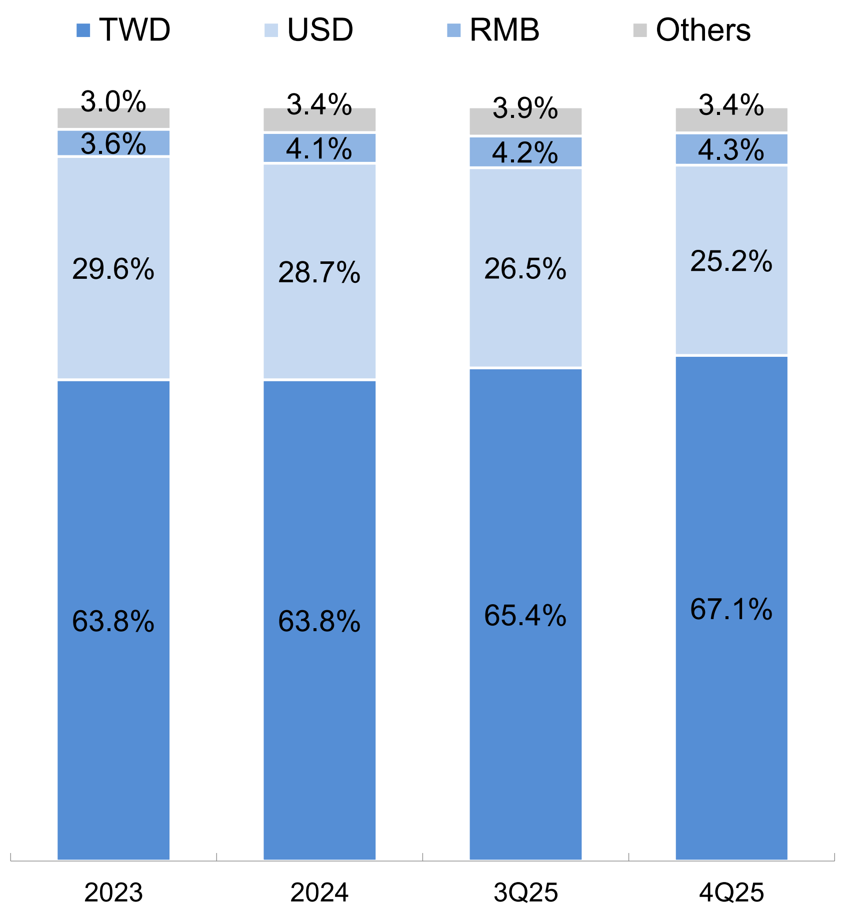
銀行存款結構

新台幣百萬元

永豐銀行：存款結構（產品別）



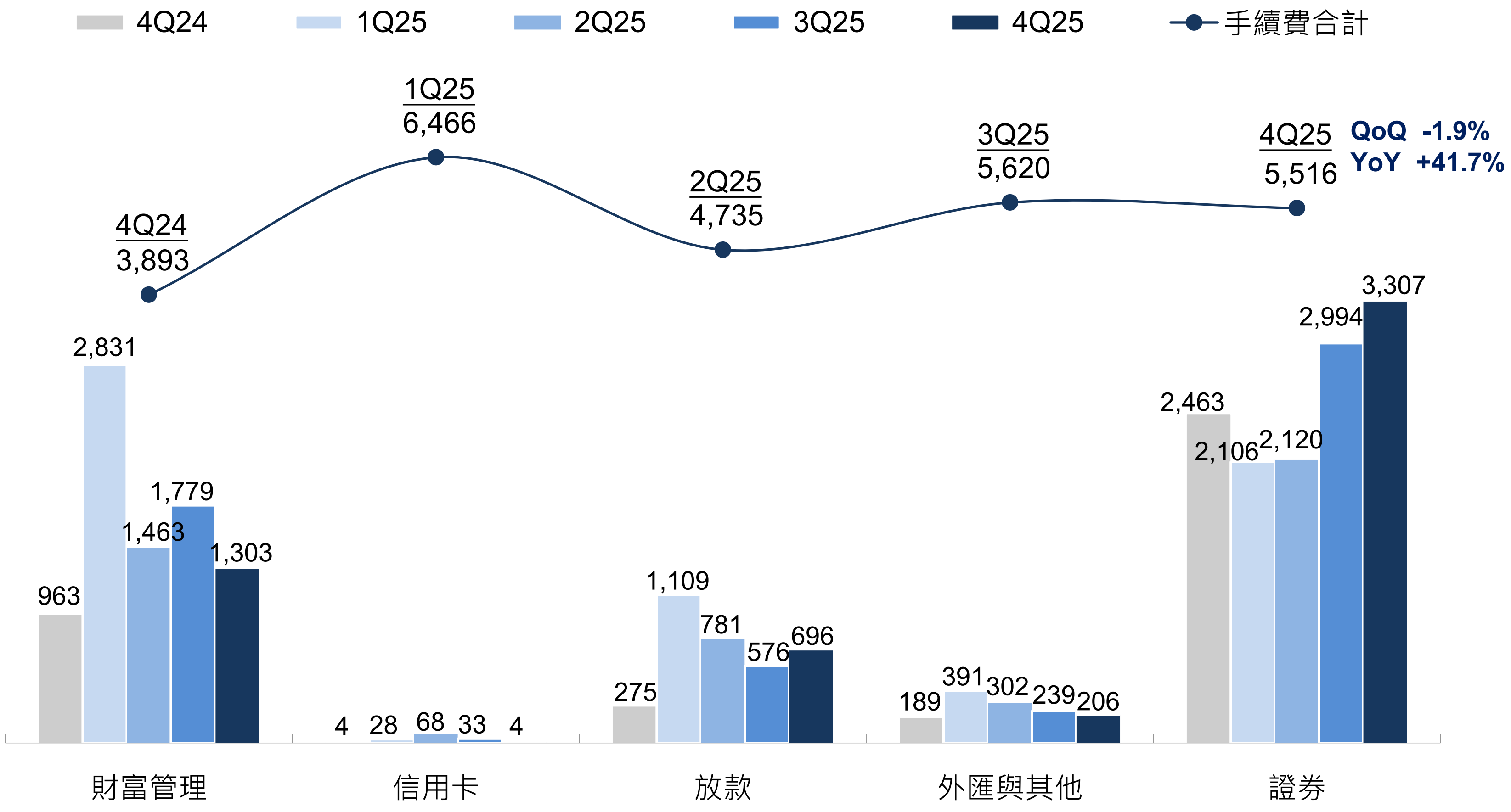
永豐銀行：存款結構（幣別）

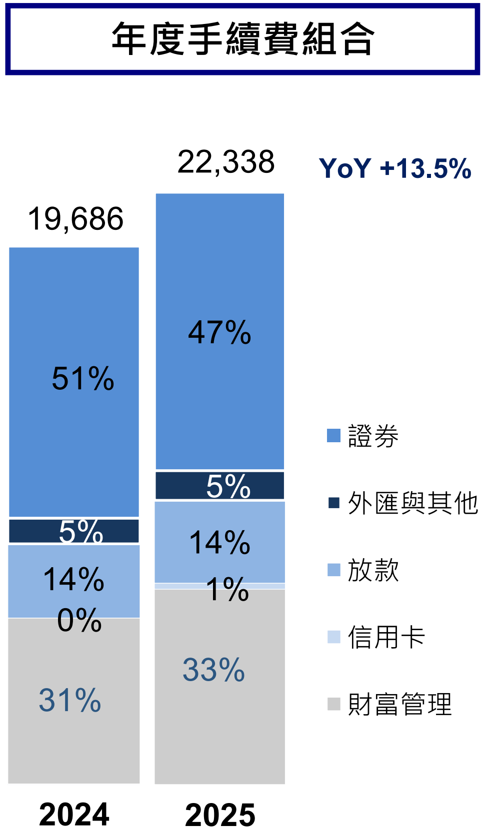


註：財務數字都是以合併財務報表為基礎。

金控手續費收入

新台幣百萬元



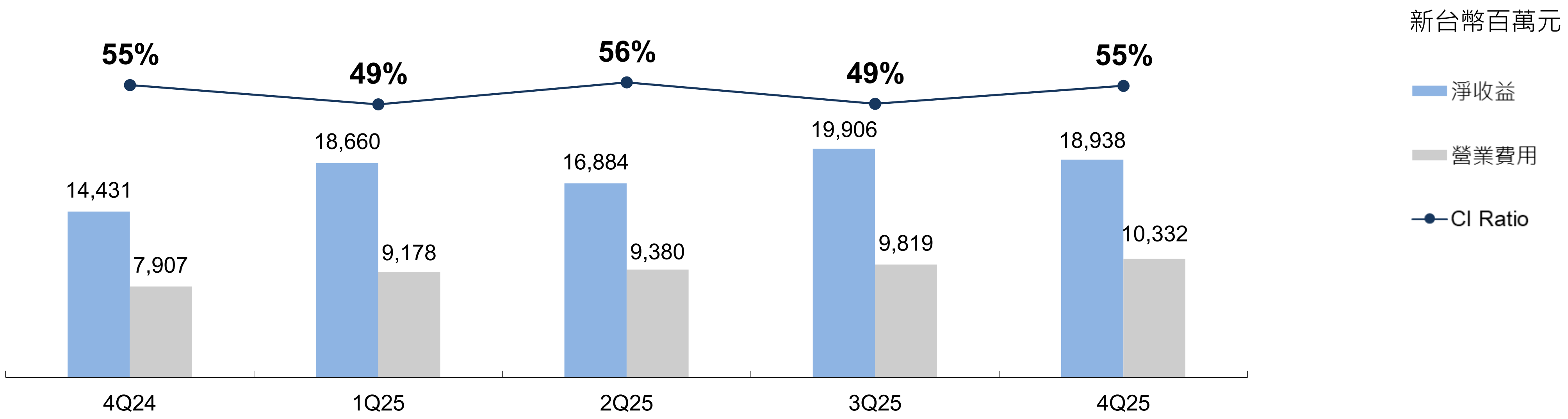


	財富管理	信用卡	放款	外匯與其他	證券
QoQ	-27%	-88%	21%	-14%	10%
YoY	35%	10%	153%	9%	34%
2025YoY	21%	621%	16%	20%	6%

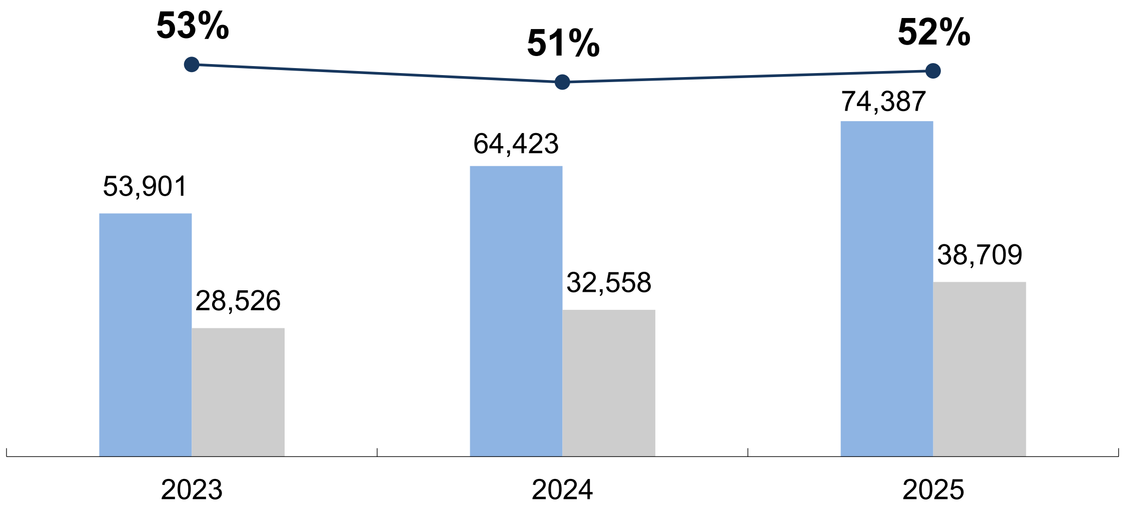
註：財務數字都是以合併財務報表為基礎。

金控營業費用

季度趨勢



年度趨勢

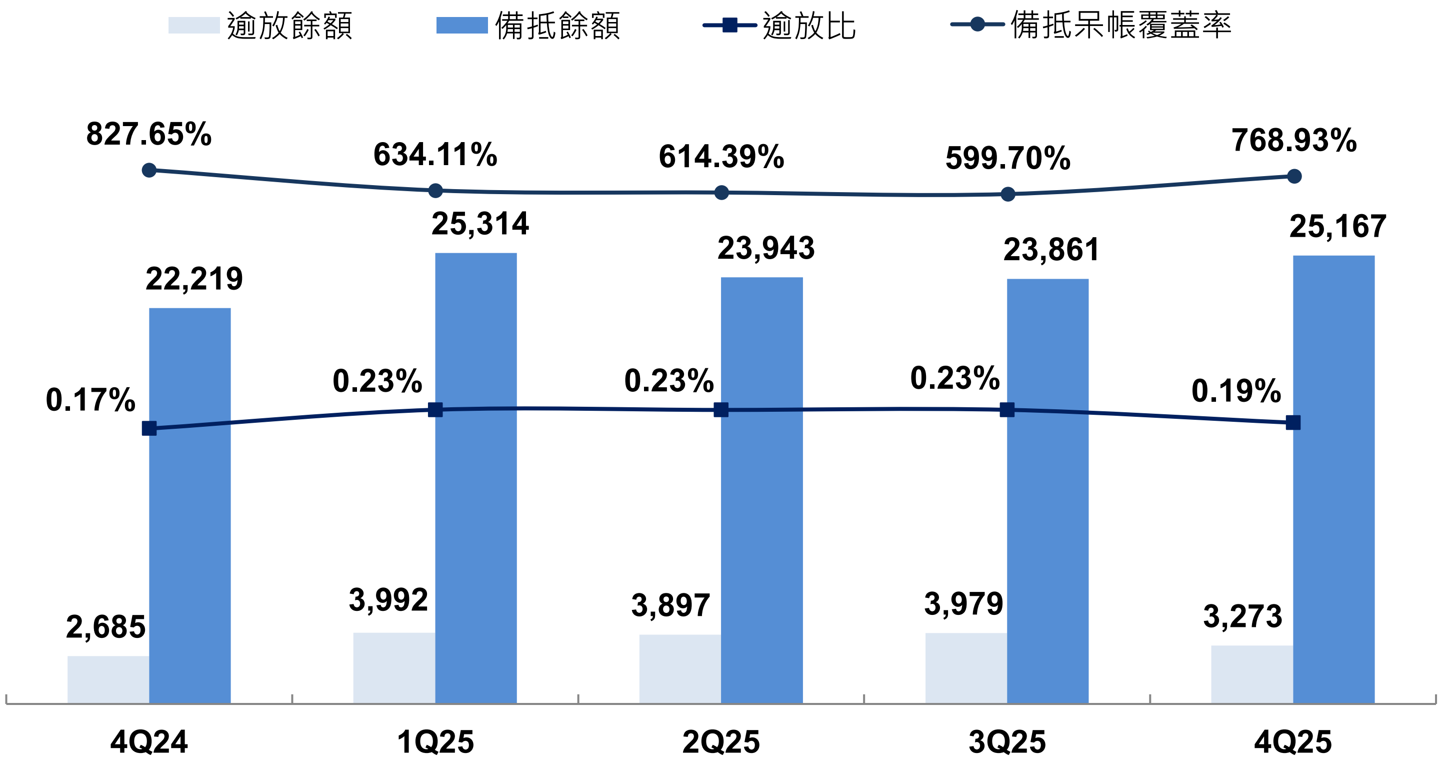


註：財務數字是以合併財務報表為基礎。

銀行放款資產品質

新台幣百萬元

永豐銀行：放款資產品質[1]



	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25
放款覆蓋率	1.39%	1.49%	1.43%	1.39%	1.45%

註： 1. 財務數字是以金管會定義與合併財務報表為基礎；2. 不包含信用卡循環餘額與應收帳款承購。

提升ROE的五大策略

S1效率
靈活資產配置，提升資本價值

S2科技
深化科技影響，
驅動高效產能與創新應用

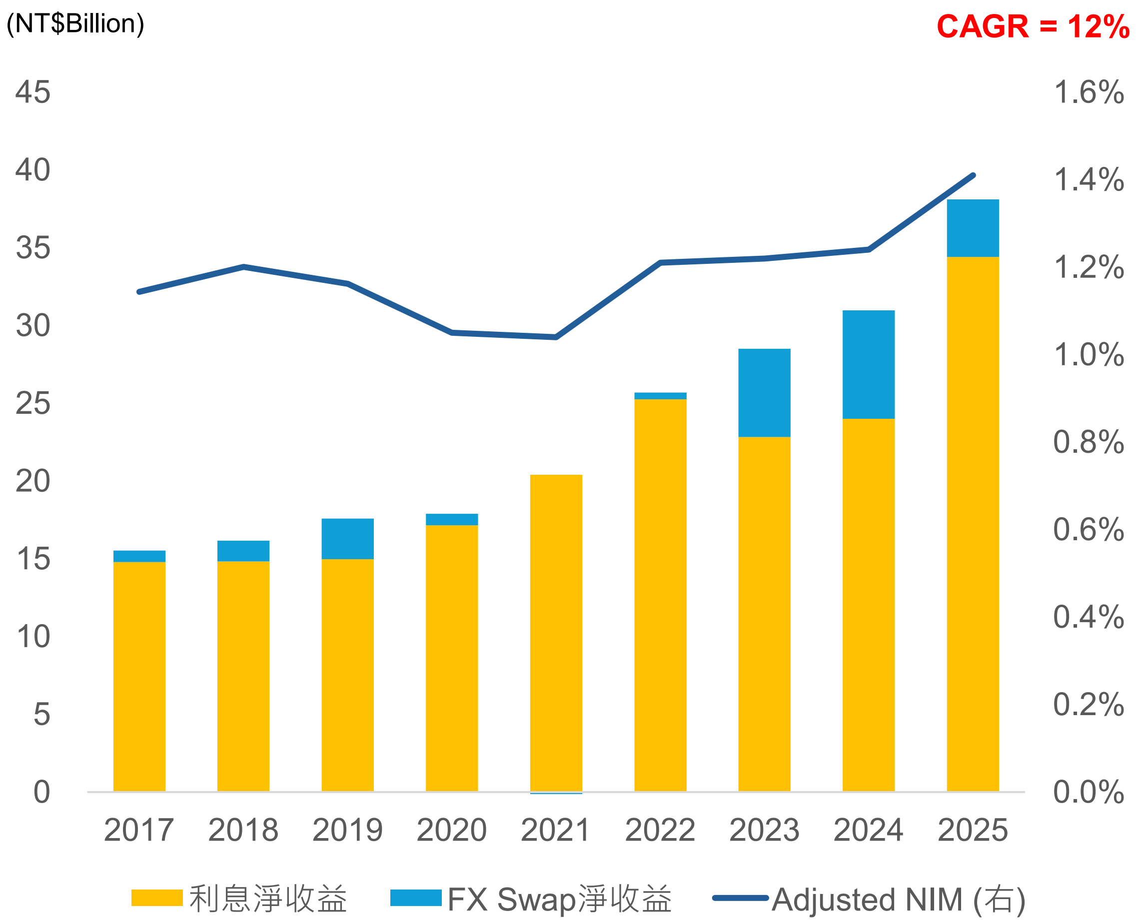
S3整合
優化整合性體驗，
成為客戶推薦首選

S4跨境
發掘跨境與在地商機，
持續擴大海外收益

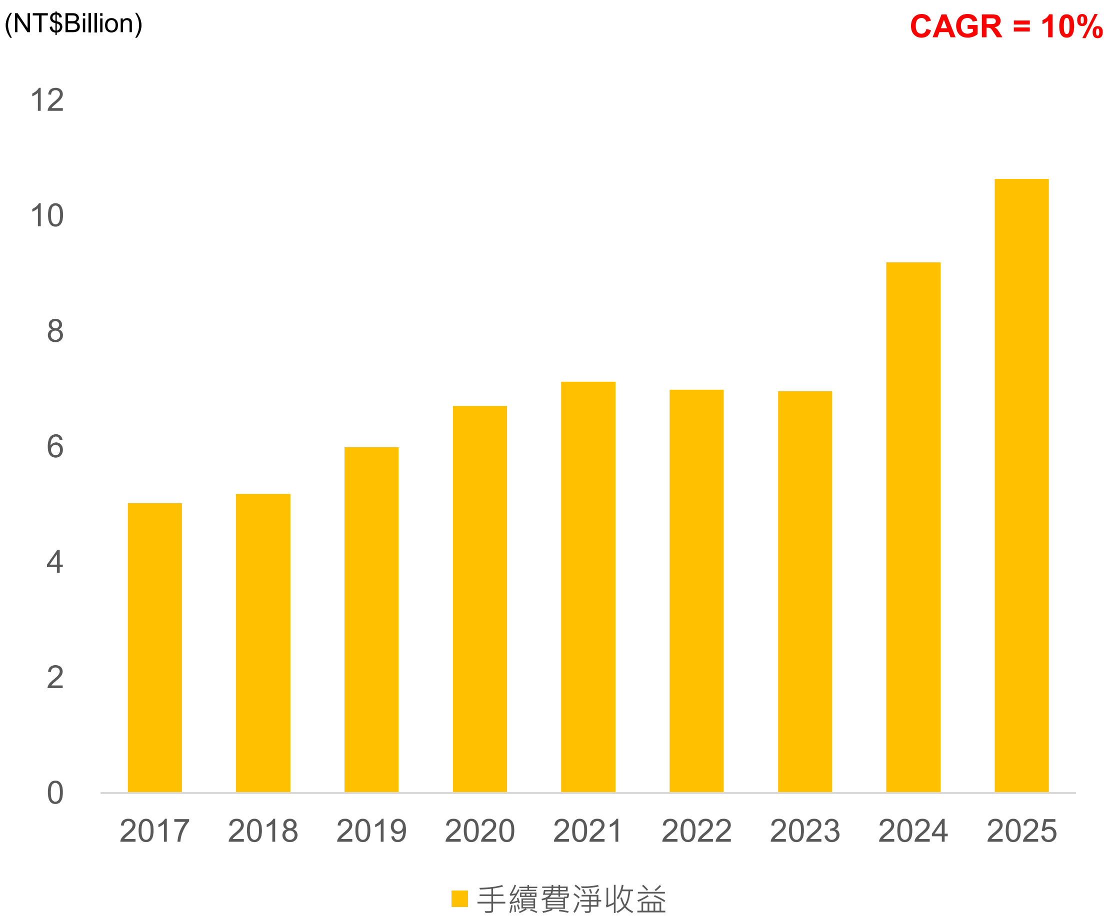
S5永續
深耕永續金融，
開創永續新商機

S1：以RoRWA準則 追求資本效率

利息淨收益 & NIM[1]



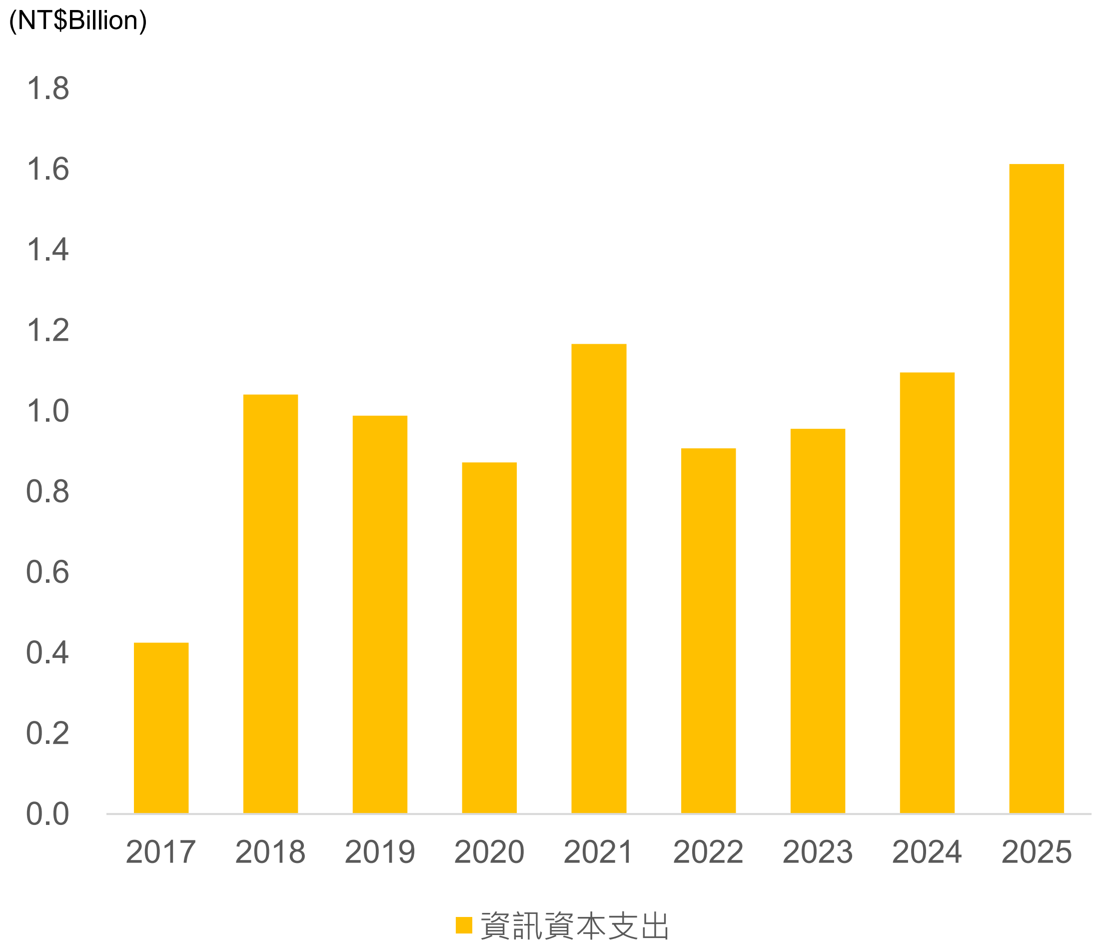
手續費淨收益



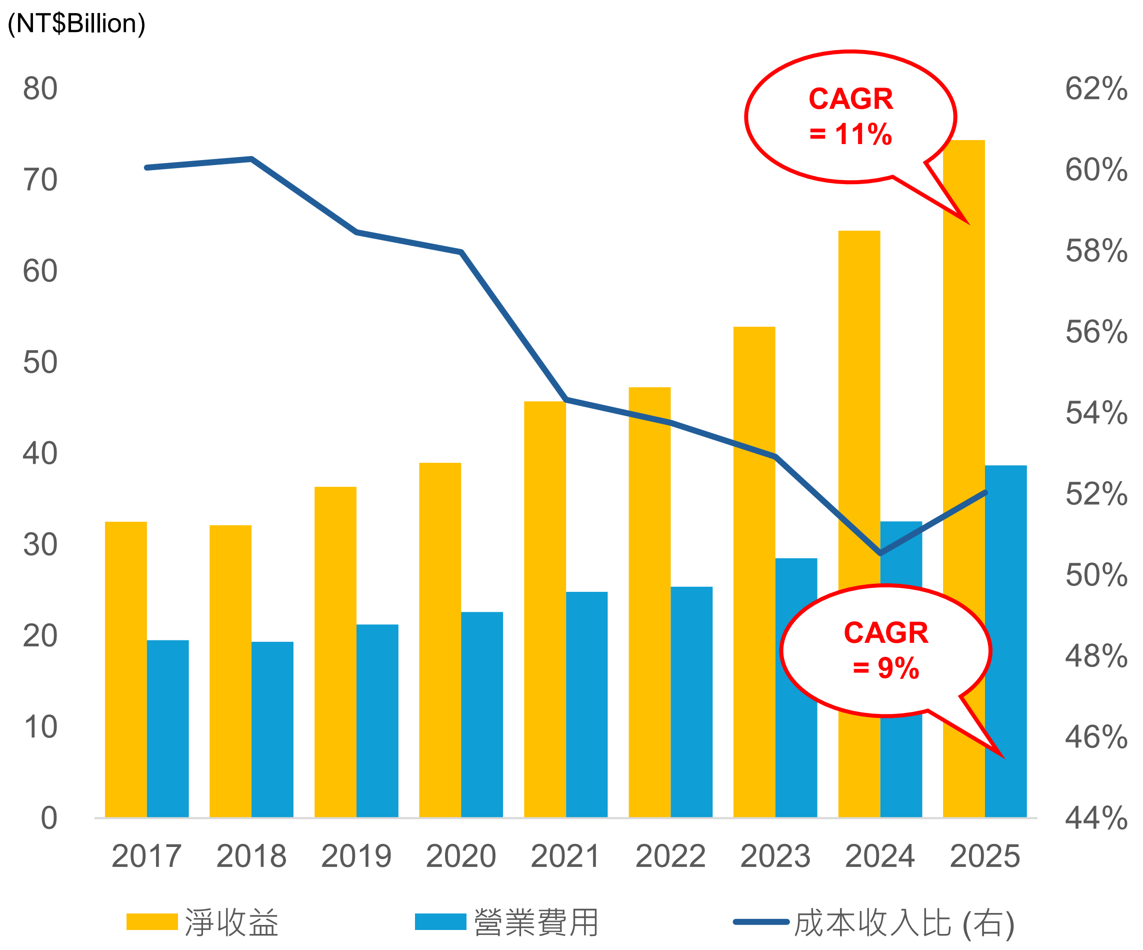
註：1. 此處數據僅為永豐銀行合併財報數。

S2：投資科技賦能 提升組織效能

資訊資本支出

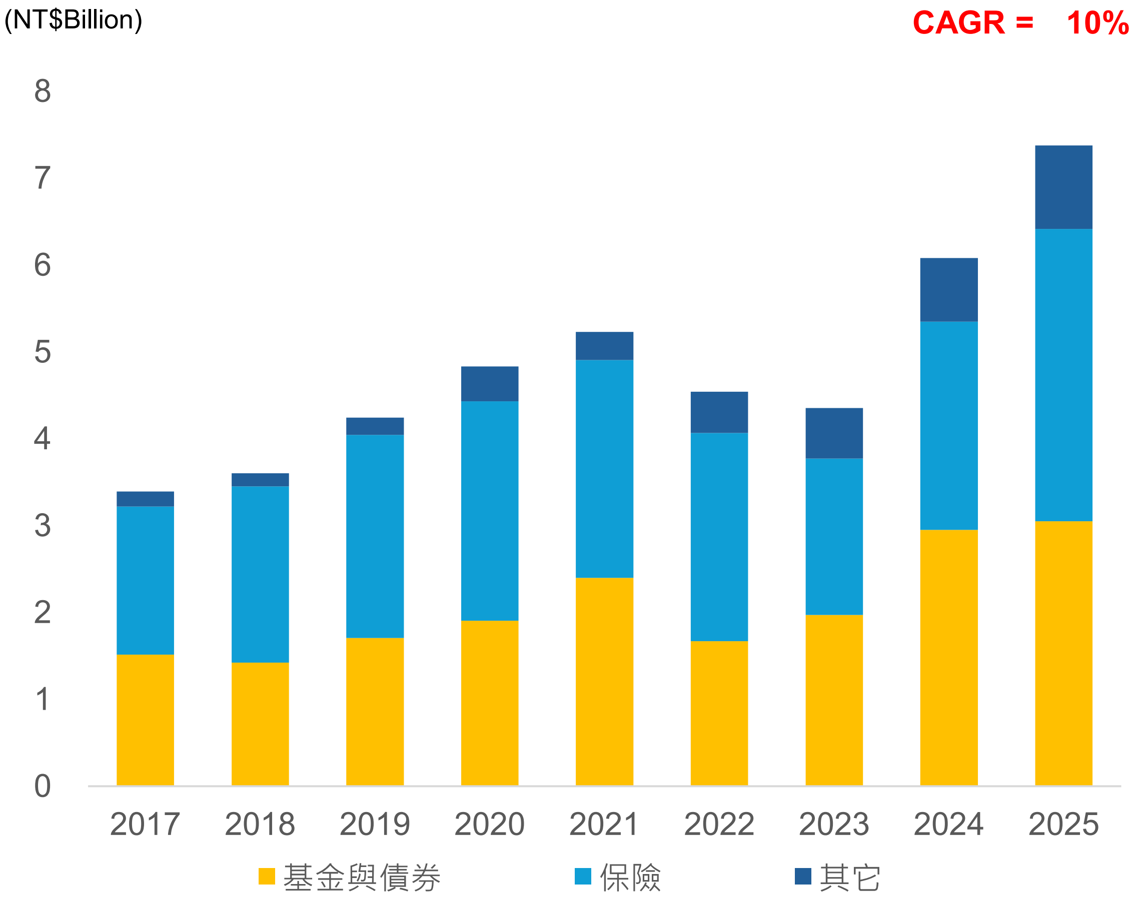


成本收入比

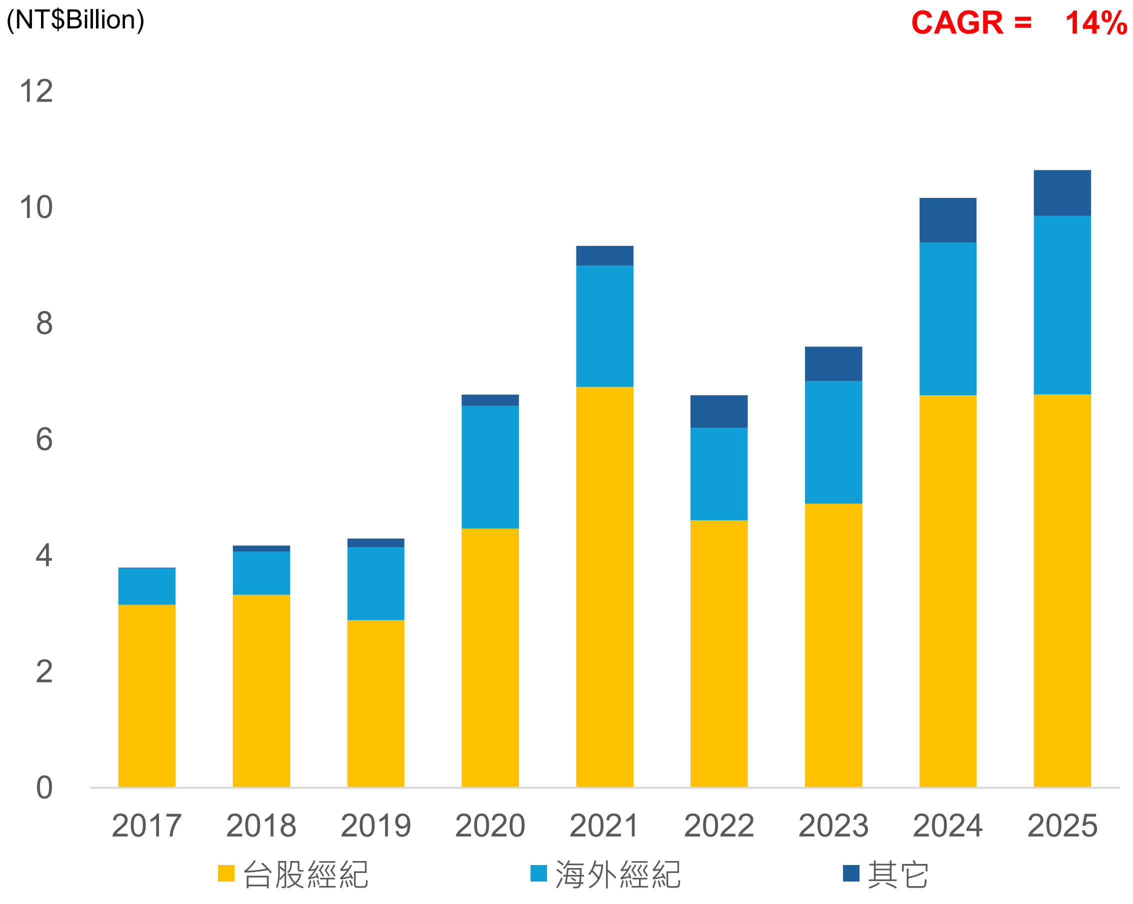


S3：銀證服務整合 提供加值服務

財富管理淨手續費收入



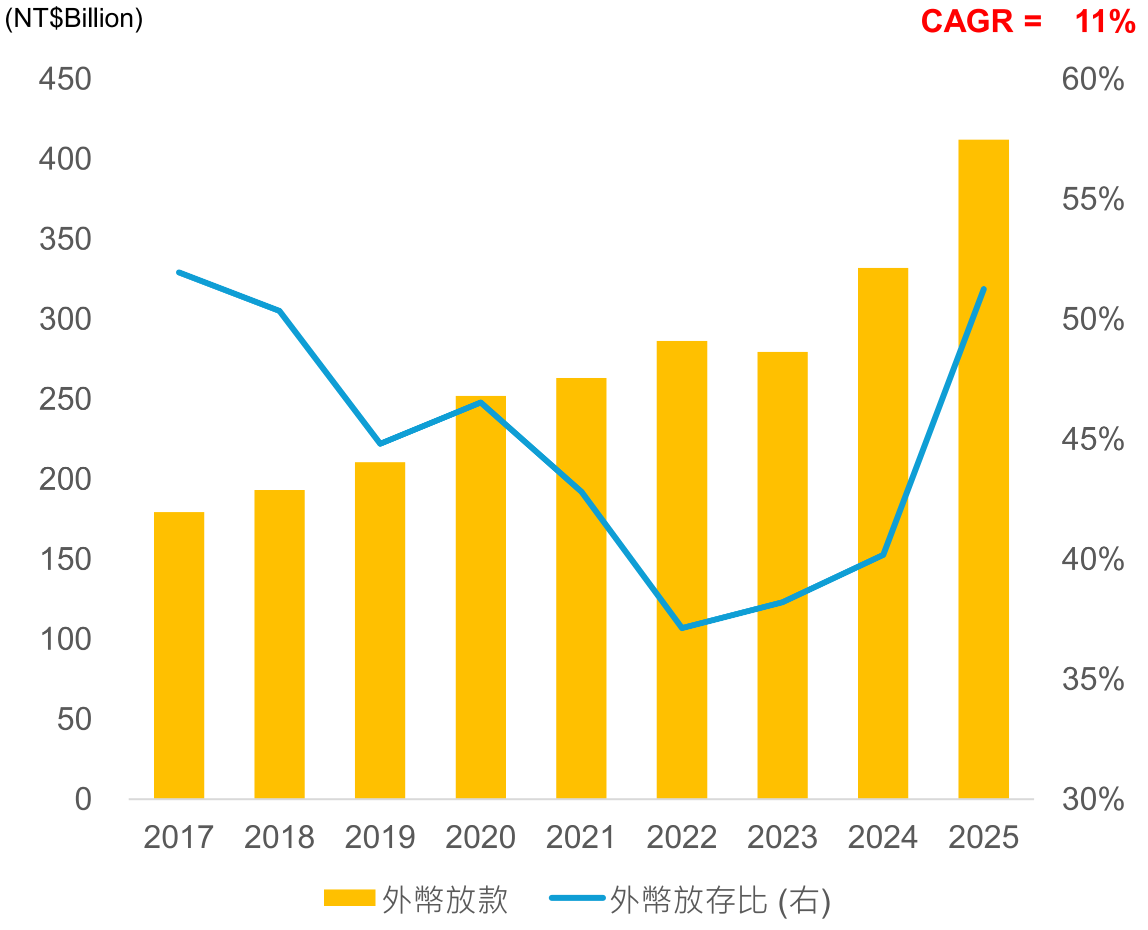
經紀業務淨手續費收入[1]



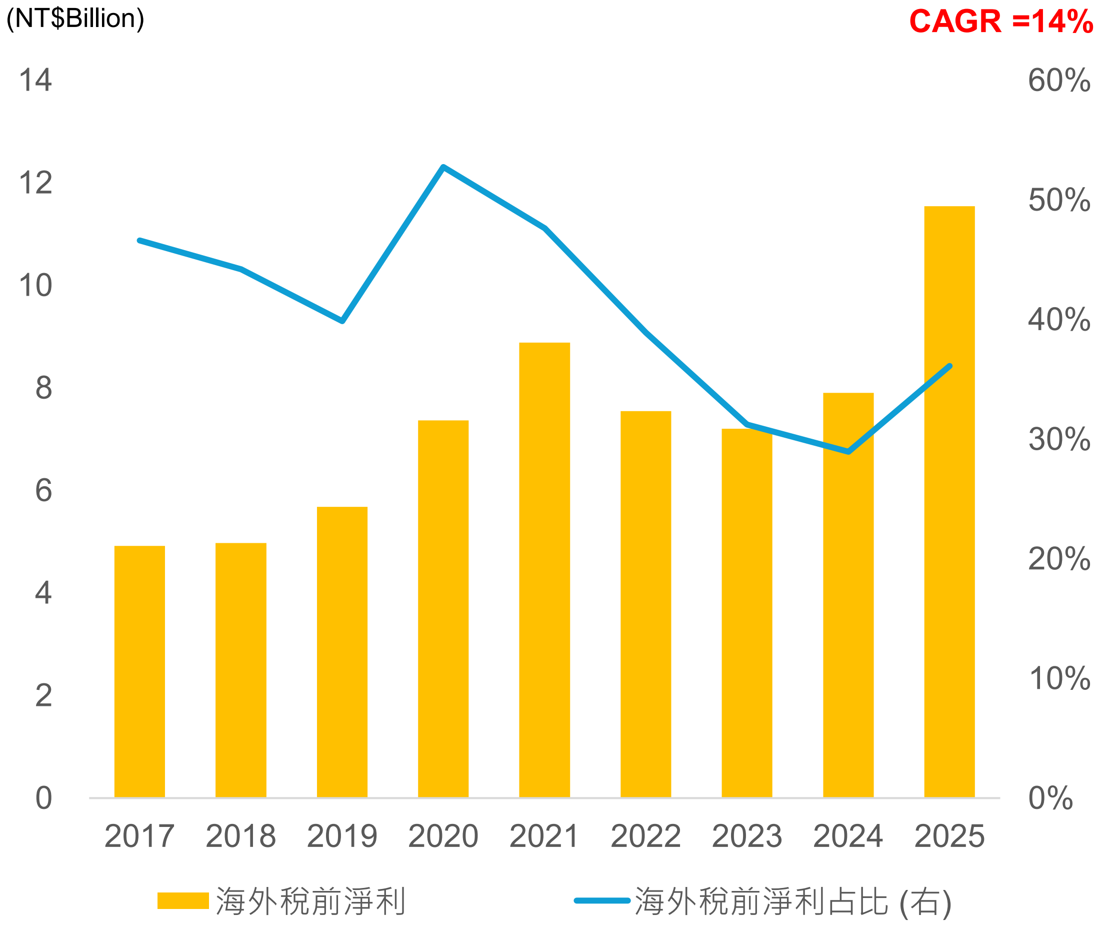
註：1. 海外經紀係指透過複委託方式，為客戶提供海外市場的交易服務。

S4：擴展全球佈局 把握市場契機

外幣放款



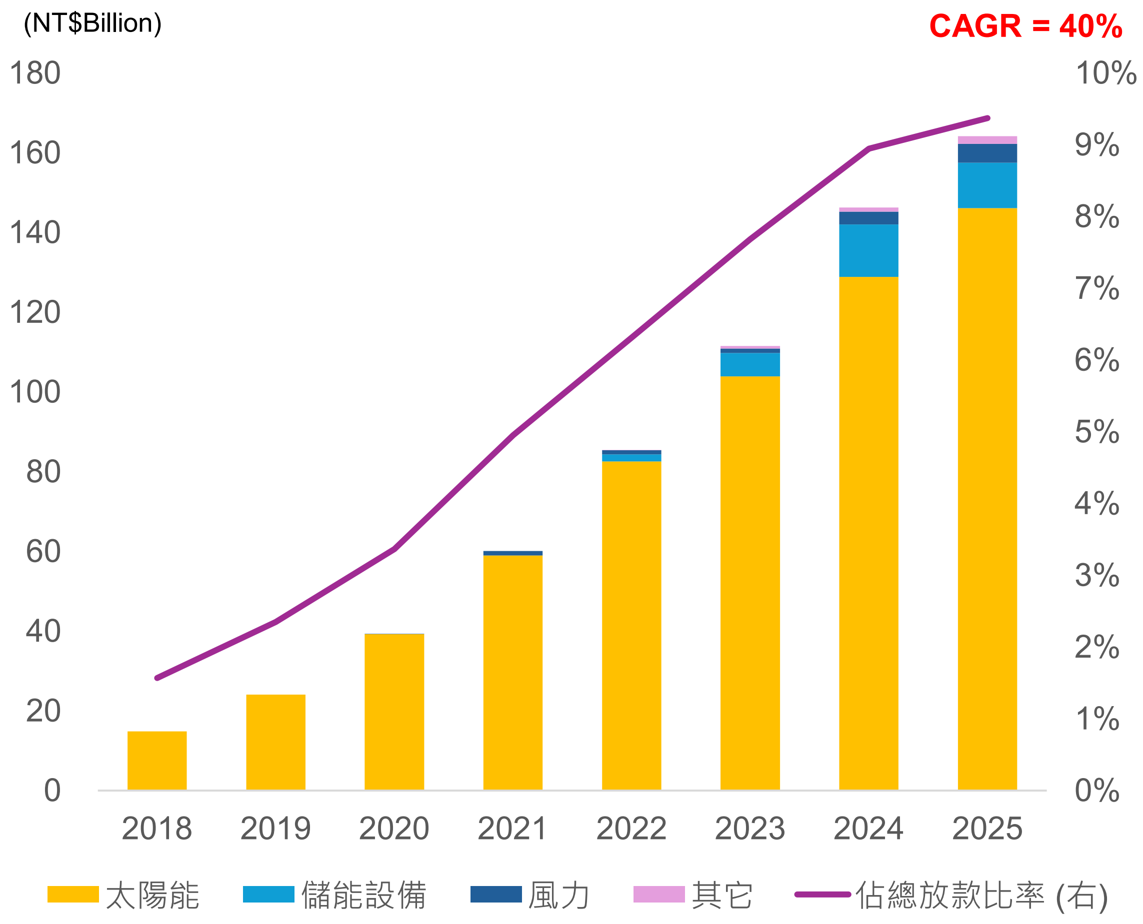
海外獲利貢獻[1]



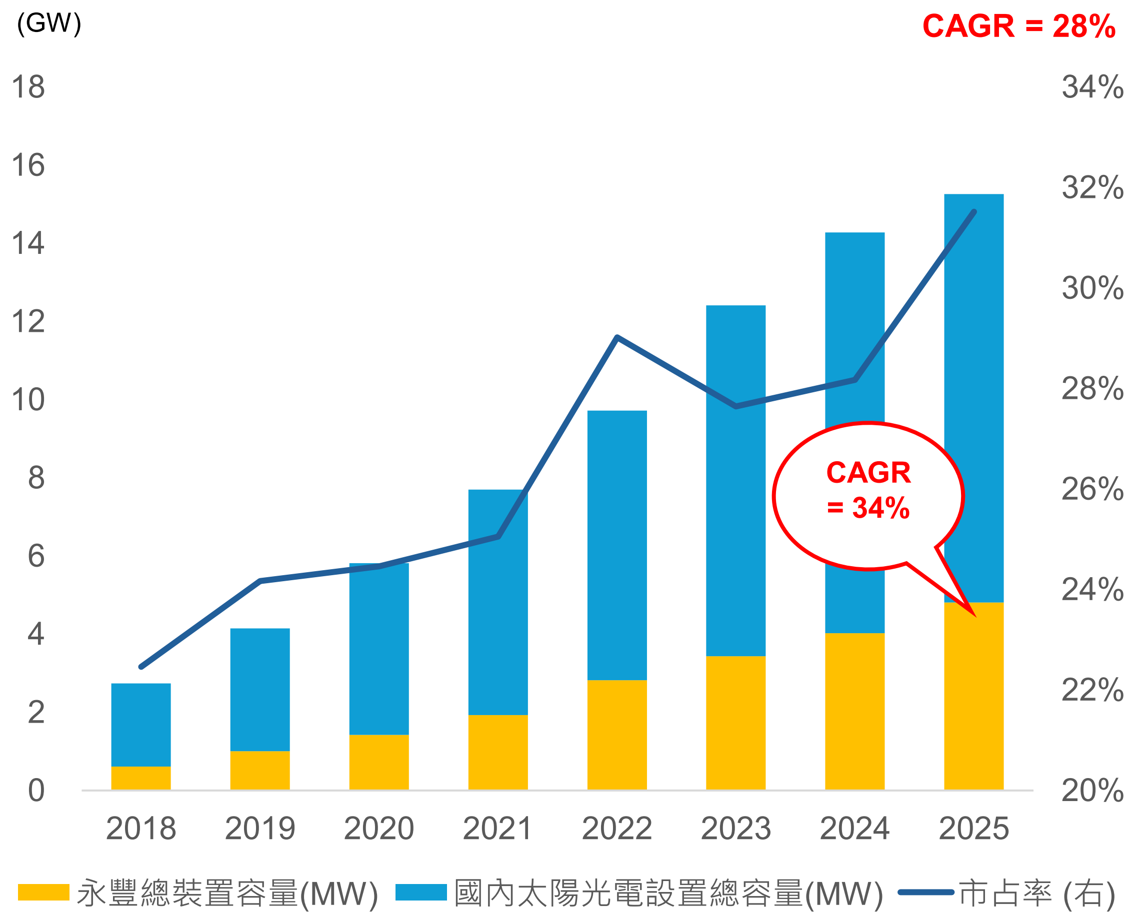
註：1. 包含金融市場相關交易。

S5：兼顧永續責任 提供卓越回報

綠能融資餘額



太陽光電融資居市場領先地位



Appendix 1/14

SPH's Balance Sheet (Consolidated)

NT$ Mn	Yearly Results		Quarterly Results							
	2023	2024	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	QoQ(%)	YoY(%)	YTD(%)
Assets:										
Cash and cash equivalents, net	30,644	41,541	41,541	31,049	37,431	34,669	31,753	-8.41	-23.56	-23.56
Due from the central bank and call loans to banks, net	184,050	154,822	154,822	201,501	195,560	245,498	271,089	10.42	75.10	75.10
Financial assets at fair value through profit or loss	149,884	163,695	163,695	131,463	120,500	135,988	194,206	42.81	18.64	18.64
Financial assets at fair value through other comprehensive income	374,875	385,260	385,260	404,577	360,880	402,074	460,376	14.50	19.50	19.50
Debt instrument investments measured at amortized cost	303,547	309,768	309,768	317,743	323,292	310,254	348,958	12.48	12.65	12.65
Securities purchased under agreements to resell	77,919	106,566	106,566	84,727	93,399	83,540	110,617	32.41	3.80	3.80
Receivables, net	128,712	163,301	163,301	183,249	150,859	161,762	178,849	10.56	9.52	9.52
Current tax assets	269	436	436	532	332	386	680	75.97	56.08	56.08
Non-current assets held for sale	0	0	0	0	0	0	12,270	-	-	-
Discounts and loans, net	1,423,468	1,608,209	1,608,209	1,706,765	1,668,685	1,702,488	1,944,971	14.24	20.94	20.94
Investments accounted for using the equity method, net	1,016	1,044	1,044	1,071	984	1,045	1,089	4.21	4.31	4.31
Other financial assets, net	44,464	75,612	75,612	59,412	55,569	86,960	75,275	-13.44	-0.44	-0.44
Investment property, net	2,267	2,146	2,146	2,142	2,138	2,108	2,345	11.26	9.27	9.27
Property, plant and equipment, net	13,249	13,595	13,595	13,678	13,614	13,708	18,833	37.39	38.54	38.54
Right-of-use assets	3,720	3,935	3,935	4,454	4,468	4,418	4,501	1.89	14.39	14.39
Intangible assets, net	2,443	2,279	2,279	8,721	7,876	8,236	12,987	57.68	469.81	469.81
Deferred tax assets	2,405	2,433	2,433	3,229	3,668	3,497	3,871	10.68	59.09	59.09
Other assets, net	28,558	34,134	34,134	29,694	32,717	33,170	35,095	5.80	2.82	2.82
Total Assets	**2,771,492**	**3,068,775**	**3,068,775**	**3,184,009**	**3,071,972**	**3,229,802**	**3,707,765**	**14.80**	**20.82**	**20.82**
Liabilities and equity										
Liabilities										
Deposits from the central bank and banks	115,708	86,467	86,467	124,305	92,424	82,207	136,951	66.59	58.38	58.38
Funds borrowed from the Central Bank and other banks	2,761	0	0	0	0	0	0	-	-	-
Commercial paper payable, net	54,048	70,671	70,671	70,528	32,583	92,225	124,589	35.09	76.29	76.29
Financial liabilities at fair value through profit or loss	76,270	78,251	78,251	59,274	86,633	75,451	71,165	-5.68	-9.06	-9.06
Securities sold under agreement to repurchase	68,719	77,125	77,125	98,277	69,493	58,165	62,761	7.90	-18.62	-18.62
Payables	60,180	64,562	64,562	68,189	87,040	88,272	88,318	0.05	36.80	36.80
Current tax liabilities	1,973	2,821	2,821	4,259	3,540	2,766	3,799	37.36	34.65	34.65
Liabilities directly associated with non-current assets held for sale	0	0	0	0	0	0	10,818	-	-	-
Deposit and remittances	2,018,978	2,271,907	2,271,907	2,333,793	2,297,444	2,407,348	2,730,044	13.40	20.17	20.17
Bonds payable	71,827	68,782	68,782	62,783	62,134	62,842	63,932	1.73	-7.05	-7.05
Short-term borrowings	7,887	6,643	6,643	11,386	5,598	5,120	6,586	28.64	-0.86	-0.86
Long-term borrowings	122	9,389	9,389	9,232	5,904	4,517	5,123	13.41	-45.44	-45.44
Liabilities component of preferred stocks	18	18	18	18	18	18	18	0.00	0.00	0.00
Provisions	3,409	2,945	2,945	2,816	2,751	2,743	2,821	2.85	-4.23	-4.23
Other financial liabilities	79,419	98,611	98,611	101,480	94,485	106,573	121,832	14.32	23.55	23.55
Lease liabilities	3,244	3,495	3,495	4,008	4,038	4,010	4,097	2.16	17.20	17.20
Deferred tax liabilities	1,627	1,789	1,789	1,848	1,739	1,666	2,006	20.40	12.13	12.13
Other liabilities	16,965	19,914	19,914	16,296	18,244	17,126	14,878	-13.13	-25.29	-25.29
Total liabilities	**2,583,156**	**2,863,392**	**2,863,392**	**2,968,494**	**2,864,070**	**3,011,050**	**3,449,738**	**14.57**	**20.48**	**20.48**
Capital stock	123,764	126,859	126,859	126,859	131,172	131,172	144,923	10.48	14.24	14.24
Capital surplus	6,129	6,129	6,129	6,129	6,131	6,131	26,827	337.56	337.68	337.68
Retained earnings	63,600	78,086	78,086	86,855	75,965	83,738	89,858	7.31	15.08	15.08
Other equity	(5,158)	(5,691)	-5,691	-6,375	-7,236	-4,261	-6,184	NA	8.66	NA
Total equity attributable to owners of the parent	**188,336**	**205,383**	**205,383**	**213,468**	**206,031**	**216,780**	**255,424**	**17.83**	**24.36**	**24.36**
Non-controlling interests	0	0	0	2,048	1,871	1,972	2,603	31.98	-	-
TOTAL	**2,771,492**	**3,068,775**	**3,068,775**	**3,184,009**	**3,071,972**	**3,229,802**	**3,707,765**	**14.80**	**20.82**	**20.82**

Appendix 2/14

Balance Sheet of SPH and its subsidiaries for the 12 months ended Dec. 31, 2025

NT$Mn	BSP (consolidated)	KTB (consolidated)	SPS (Consolidated)	Trust	Leasing (Consolidated)	Others	Sum	Adj. Items	SPH (Consolidated)
Assets:									
Cash and cash equivalents, net	21,997	2,851	8,016	400	422	376	34,062	-2,310	31,753
Due from the central bank and call loans to banks, net	236,835	34,254	0	0	0	0	271,089	0	271,089
Financial assets at fair value through profit or loss	69,623	29,517	92,557	10	0	2,499	194,206	0	194,206
Financial assets at fair value through other comprehensive income	409,312	41,418	9,131	0	0	515	460,376	0	460,376
Debt instrument investments measured at amortized cost	329,315	19,470	0	173	0	0	348,958	0	348,958
Securities purchased under agreements to resell	96,676	0	13,941	0	0	0	110,617	0	110,617
Receivables, net	67,815	2,360	101,611	34	7,044	1,436	180,301	-1,452	178,849
Current tax assets	1,649	4	351	22	317	2,191	4,535	-3,855	680
Non-current assets held for sale	0	12,270	0	0	0	0	12,270	0	12,270
Discounts and loans, net	1,715,307	225,061	0	0	5,313	0	1,945,681	-710	1,944,971
Investments accounted for using the equity method, net	0	0	0	1,022	0	305,640	306,662	-305,573	1,089
Other financial assets, net	2,022	83	71,150	100	3,426	0	76,781	-1,506	75,275
Investment property, net	546	242	147	0	5,552	0	6,487	-4,142	2,345
Property, plant and equipment, net	10,779	4,878	2,256	6	290	19	18,227	606	18,833
Right-of-use assets	3,090	210	683	32	151	488	4,654	-152	4,501
Intangible assets, net	7,768	21	953	5	7	15	8,768	4,218	12,987
Deferred tax assets	2,593	315	514	5	373	120	3,921	-50	3,871
Other assets, net	11,088	1,428	22,278	120	148	66	35,127	-32	35,095
Total Assets	**2,986,417**	**374,382**	**323,588**	**1,928**	**23,042**	**313,366**	**4,022,723**	**-314,958**	**3,707,765**
Liabilities and equity									
Liabilities									
Deposits from the central bank and banks	128,992	7,959	0	0	0	0	136,951	0	136,951
Funds borrowed from the Central Bank and other banks	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Commercial paper payable, net	0	0	72,071	0	8,730	43,788	124,589	0	124,589
Financial liabilities at fair value through profit or loss	30,894	26	40,244	0	0	0	71,165	0	71,165
Securities sold under agreement to repurchase	25,126	5,844	31,791	0	0	0	62,761	0	62,761
Payables	31,131	2,770	55,106	58	330	376	89,771	-1,452	88,318
Current tax liabilities	1,826	427	681	4	61	4,704	7,704	-3,905	3,799
Liabilities directly associated with non-current assets held for sale	0	10,818	0	0	0	0	10,818	0	10,818
Deposit and remittances	2,442,303	291,310	0	0	0	0	2,733,613	-3,569	2,730,044
Bonds payable	54,933	0	4,000	0	0	4,999	63,932	0	63,932
Short-term borrowings	0	0	2,925	0	4,062	0	6,986	-400	6,586
Long-term borrowings	1,026	0	944	0	3,463	0	5,433	-310	5,123
Liabilities component of preferred stocks	0	0	0	0	0	18	18	0	18
Provisions	2,282	133	313	20	26	47	2,821	0	2,821
Other financial liabilities	57,396	0	64,682	0	0	0	122,078	-246	121,832
Lease liabilities	3,214	218	694	32	507	556	5,222	-1,125	4,097
Deferred tax liabilities	1,258	58	430	115	140	4	2,006	0	2,006
Other liabilities	3,928	177	9,494	0	1,299	14	14,912	-33	14,878
Total liabilities	**2,784,310**	**319,742**	**283,374**	**230**	**18,618**	**54,506**	**3,460,779**	**-11,041**	**3,449,738**
Share capital	110,735	11,112	16,892	1,420	4,681	147,423	292,264	-147,341	144,923
Capital surplus	15,581	55	523	2	0	26,829	42,991	-16,164	26,827
Retained earnings	78,784	39,184	20,901	282	-92	90,757	229,815	-139,958	89,858
Other equity	-5,596	4,289	1,897	-6	-165	-6,150	-5,730	-454	-6,184
Total equity attributable to owners parent	**199,505**	**54,641**	**40,214**	**1,699**	**4,424**	**258,859**	**559,341**	**-303,916**	**255,424**
Non-controlling interests	2,603	0	0	0	0	0	2,603	0	2,603
TOTAL	**2,986,417**	**374,382**	**323,588**	**1,928**	**23,042**	**313,366**	**4,022,723**	**-314,958**	**3,707,765**

Appendix 3/14

SPH's P&L (Consolidated)

NT$ Mn	Yearly Results		Quarterly Results							YTD Results		
	2023	2024	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	QoQ(%)	YoY(%)	12M24	12M25	YoY(%)
Interest revenue	75,531	83,959	21,678	23,100	22,421	22,951	26,329	14.72	21.46	83,959	94,802	12.91
Interest expense	-51,087	-58,167	-14,743	-14,627	-13,590	-13,478	-14,807	-9.86	-0.44	-58,167	-56,503	2.86
Net interest Income	**24,444**	**25,792**	**6,935**	**8,473**	**8,831**	**9,473**	**11,522**	**21.64**	**66.13**	**25,792**	**38,299**	**48.49**
Net revenues other than interest												
Commissions and fee revenues, net	14,750	19,686	3,893	6,466	4,735	5,620	5,516	-1.86	41.69	19,686	22,338	13.47
Gains on financial assets and liabilities at fair value through profit or loss	10,280	15,767	3,442	2,969	1,609	3,997	2,512	-37.14	-27.02	15,767	11,087	-29.69
Gain (loss) on investment property	50	14	14	0	0	0	0	-	-100.00	14	0	-100.00
Realized gain (loss) on financial assets at fair value through other comprehensive income	1,528	1,656	160	284	321	800	-136	-117.03	-185.25	1,656	1,269	-23.39
Net gain arising from derecognition of financial assets measured at amortised cost	52	39	-9	-178	13	13	11	-14.41	227.70	39	-141	-460.05
Share of profit (loss) of associates and joint ventures accounted for using equity method	131	73	11	7	23	17	18	3.53	55.47	73	65	-10.78
Foreign exchange gains, net	1,718	623	-60	422	1,269	-251	55	121.76	191.16	623	1,494	139.97
(Impairment losses) reversal gains on assets	46	-256	-179	-35	-100	-11	-781	-6,890.45	-337.32	-256	-928	-262.31
Rental revenue	243	218	55	55	55	55	61	11.11	11.29	218	225	3.11
Other revenues, net	660	812	168	197	128	193	160	-17.02	-4.31	812	679	-16.39
Total net revenues	**53,901**	**64,423**	**14,431**	**18,660**	**16,884**	**19,906**	**18,938**	**-4.86**	**31.23**	**64,423**	**74,387**	**15.47**
Bad debt expenses and guarantee liability provisions	**-2,304**	**-4,571**	**-1,821**	**-888**	**-219**	**-966**	**-1,646**	**-70.44**	**9.59**	**-4,571**	**-3,719**	**18.64**
Operating expenses	**-28,526**	**-32,558**	**-7,907**	**-9,178**	**-9,380**	**-9,819**	**-10,332**	**-5.22**	**-30.66**	**-32,558**	**-38,709**	**-18.89**
Employee benefits expense	-18,013	-20,648	-4,384	-6,063	-5,852	-6,374	-5,911	7.26	-34.81	-20,648	-24,199	-17.20
Depreciation and amortization	-2,386	-2,501	-630	-686	-687	-692	-814	-17.72	-29.17	-2,501	-2,878	-15.09
Others	-8,126	-9,409	-2,893	-2,428	-2,841	-2,754	-3,607	-30.95	-24.68	-9,409	-11,631	-23.61
Bad debts and guarantee liability provisions & Operating expenses	**-30,830**	**-37,129**	**-9,728**	**-10,066**	**-9,598**	**-10,785**	**-11,978**	**-11.06**	**-23.12**	**-37,129**	**-42,428**	**-14.27**
Income (loss) before income tax	23,071	27,295	4,703	8,594	7,285	9,121	6,960	-23.69	48.00	27,295	31,960	17.09
Income tax (benefit) expense	-3,307	-5,066	-922	-1,331	-1,779	-1,163	-992	14.69	-7.57	-5,066	-5,266	-3.96
Profit (loss) for the period	19,764	22,229	3,780	7,262	5,506	7,958	5,968	-25.01	57.86	22,229	26,693	20.08
Profit or loss from discontinued operations	0	0	0	0	0	0	1	-	-	0	1	-
Profit (loss)	**19,764**	**22,229**	**3,780**	**7,262**	**5,506**	**7,958**	**5,969**	**-24.99**	**57.90**	**22,229**	**26,695**	**20.09**
Attributable to												
Profit(loss), attributable to owners of parent	19,764	22,229	3,780	7,202	5,401	7,938	5,961	**-24.91**	**57.69**	22,229	26,502	**19.22**
Profit(loss), attributable to non-controlling interests	-	-	0	61	104	19	8	**-57.58**	**-**	-	192	**-**

Appendix 4/14

P&L of SPH and its subsidiaries for the 12 months ended Dec. 31, 2025

NT$Mn	BSP (consolidated)	KTB (consolidated)	SPS (Consolidated)	Trust	Leasing (Consolidated)	Others	Sum	Adj. Items	SPH (Consolidated)
Interest revenue	86,618	2,384	4,522	12	1,354	5	94,896	-94	94,802
Interest expense	-52,212	-911	-2,630	-1	-452	-443	-56,648	146	-56,503
Net interest Income	**34,406**	**1,474**	**1,892**	**12**	**902**	**-437**	**38,248**	**51**	**38,299**
Net revenues other than interest									
Commissions and fee revenues, net	10,638	522	10,867	324	-4	0	22,348	-10	22,338
Gains on financial assets and liabilities at fair value through profit or loss	6,423	166	3,937	0	0	561	11,087	0	11,087
Gain (loss) on investment property	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Realized gain (loss) on financial assets at fair value through other comprehensive income	658	-136	735	0	0	13	1,269	0	1,269
Net gain arising from derecognition of financial assets measured at amortised cost	-141	0	0	0	0	0	-141	0	-141
Share of profit (loss) of associates and joint ventures accounted for using equity method	0	0	0	76	0	27,818	27,894	-27,829	65
Foreign exchange gains, net	1,612	65	-182	0	0	0	1,494	0	1,494
(Impairment losses) reversal gains on assets	-933	2	3	0	0	0	-928	0	-928
Rental revenue	84	4	21	0	289	0	398	-173	225
Other revenues, net	-173	6	876	-1	20	10	738	-59	679
Total net revenues	**52,572**	**2,104**	**18,150**	**411**	**1,207**	**27,963**	**102,406**	**-28,019**	**74,387**
Bad debt expenses and guarantee liability provisions	**-3,013**	**-219**	**2**	**0**	**-488**	**0**	**-3,719**	**0**	**-3,719**
Operating expenses	**-25,892**	**-615**	**-10,799**	**-258**	**-705**	**-640**	**-38,909**	**200**	**-38,709**
Employee benefits expense	-15,464	-329	-7,551	-166	-343	-346	-24,199	0	-24,199
Depreciation and amortization	-2,126	-38	-560	-11	-209	-73	-3,019	140	-2,878
Others	-8,301	-247	-2,688	-81	-153	-221	-11,691	60	-11,631
Bad debts and guarantee liability provisions & Operating expenses	**-28,905**	**-834**	**-10,797**	**-258**	**-1,194**	**-640**	**-42,628**	**200**	**-42,428**
Income (loss) before income tax	23,667	1,270	7,352	154	13	27,323	59,779	-27,819	31,960
Income tax (benefit) expense	-4,013	-53	-881	-31	3	-291	-5,266	0	-5,266
Profit (loss) for the period	19,654	1,217	6,471	123	16	27,032	54,513	-27,819	26,693
Profit or loss from discontinued operations	0	1	0	0	0	0	1	0	1
Profit (loss)	**19,654**	**1,218**	**6,471**	**123**	**16**	**27,032**	**54,514**	**-27,819**	**26,695**
Attributable to									
Profit(loss), attributable to owners of parent	19,462	1,218	6,471	123	16	27,032	54,322	-27,819	26,502
Profit(loss), attributable to non-controlling interests	192	0	0	0	0	0	192	0	192

Appendix 5/14

BSP's Balance Sheet (Consolidated)

NT$Mn	Yearly Results		Quarterly Results							
	2023	2024	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	QoQ(%)	YoY(%)	YTD(%)
Assets										
Cash and cash equivalents	25,400	35,045	35,045	24,342	26,390	27,937	21,997	-21.26	-37.23	-37.23
Due from the central bank and call loans to banks	184,050	154,822	154,822	201,501	195,560	245,498	236,835	-3.53	52.97	52.97
Financial assets at fair value through profit or loss	80,542	81,596	81,596	72,005	66,456	59,179	69,623	17.65	-14.67	-14.67
Financial assets at fair value through other comprehensive income	358,340	367,563	367,563	386,292	341,688	383,536	409,312	6.72	11.36	11.36
Debt instrument investments measured at amortized cost	303,547	309,768	309,768	317,743	323,292	309,843	329,315	6.28	6.31	6.31
Securities purchased under agreements to resell	66,805	91,615	91,615	66,562	78,773	69,834	96,676	38.44	5.52	5.52
Receivables, net	60,925	72,507	72,507	76,596	62,379	67,862	67,815	-0.07	-6.47	-6.47
Current tax assets	1,302	1,347	1,347	1,445	1,274	1,322	1,649	24.73	22.40	22.40
Discounts and loans, net	1,419,039	1,603,410	1,603,410	1,701,822	1,664,111	1,697,898	1,715,307	1.03	6.98	6.98
Other financial assets, net	4,657	24,354	24,354	6,460	5,186	1,580	2,022	27.96	-91.70	-91.70
Investment property, net	851	583	583	581	580	553	546	-1.22	-6.24	-6.24
Property, plant and equipment, net	9,930	10,430	10,430	10,552	10,460	10,557	10,779	2.10	3.35	3.35
Right-of-use assets	2,518	2,909	2,909	3,284	3,262	3,180	3,090	-2.81	6.22	6.22
Intangible assets, net	1,910	1,777	1,777	8,223	7,376	7,724	7,768	0.57	337.17	337.17
Deferred tax assets	1,709	1,702	1,702	2,358	2,716	2,630	2,593	-1.39	52.33	52.33
Other assets, net	9,857	11,628	11,628	8,388	12,188	9,885	11,088	12.17	-4.65	-4.65
Total	**2,531,382**	**2,771,059**	**2,771,059**	**2,888,154**	**2,801,693**	**2,899,017**	**2,986,417**	**3.01**	**7.77**	**7.77**
Liabilities and Equity										
Liabilities										
Deposits from the central bank and banks	115,708	86,467	86,467	124,305	92,424	82,207	128,992	56.91	49.18	49.18
Funds borrowed from the Central Bank and other banks	2,761	0	0	0	0	0	0	-	-	-
Financial liabilities at fair value through profit or loss	42,123	37,311	37,311	23,330	37,004	23,729	30,894	30.19	-17.20	-17.20
Securities sold under agreement to repurchase	26,174	32,914	32,914	54,317	25,359	16,735	25,126	50.14	-23.66	-23.66
Payables	28,082	27,853	27,853	27,059	30,834	37,404	31,131	-16.77	11.77	11.77
Current tax liabilities	1,519	1,352	1,352	2,600	2,160	1,308	1,826	39.65	35.09	35.09
Deposit and remittance	2,023,385	2,276,482	2,276,482	2,337,305	2,301,108	2,411,931	2,442,303	1.26	7.28	7.28
Bank debentures	56,832	53,785	53,785	53,785	53,136	53,844	54,933	2.02	2.14	2.14
Short-term borrowings	0	0	0	2,460	1,142	882	0	-100.00	-	-
Long-term borrowings	0	0	0	0	58	310	1,026	230.81	-	-
Provisions	2,827	2,374	2,374	2,251	2,236	2,254	2,282	1.24	-3.90	-3.90
Other financial liabilities	47,854	55,084	55,084	56,928	52,589	59,696	57,396	-3.85	4.20	4.20
Lease liabilities	2,601	3,022	3,022	3,399	3,384	3,313	3,214	-2.98	6.35	6.35
Deferred tax liabilities	1,179	1,252	1,252	1,220	1,292	1,288	1,258	-2.34	0.46	0.46
Other liabilities	7,507	8,080	8,080	4,832	8,870	6,504	3,928	-39.62	-51.39	-51.39
Total liabilities	**2,358,551**	**2,585,976**	**2,585,976**	**2,693,792**	**2,611,597**	**2,701,406**	**2,784,310**	**3.07**	**7.67**	**7.67**
Stockholders' equity of parent company										
Capital stock	96,993	103,782	103,782	103,782	110,735	110,735	110,735	0.00	6.70	6.70
Capital surplus	15,581	15,581	15,581	15,581	15,581	15,581	15,581	0.00	0.00	0.00
Retained earnings	66,212	73,136	73,136	80,876	70,119	75,118	78,784	4.88	7.72	7.72
Other equity	-5,954	-7,416	-7,416	-7,924	-8,211	-5,795	-5,596	NA	NA	NA
Total equity	**172,832**	**185,083**	**185,083**	**192,315**	**188,226**	**195,640**	**199,505**	**1.98**	**7.79**	**7.79**
Non-controlling interests	**0**	**0**	**0**	**2,048**	**1,871**	**1,972**	**2,603**	**31.98**	**-**	**-**
TOTAL	**2,531,382**	**2,771,059**	**2,771,059**	**2,888,154**	**2,801,693**	**2,899,017**	**2,986,417**	**3.01**	**7.77**	**7.77**

Appendix 6/14

BSP's P&L (Consolidated)

NT$ Mn	Yearly Results		Quarterly Results							YTD Results		
	2023	2024	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	QoQ(%)	YoY(%)	12M24	12M25	YoY(%)
Interest revenue	70,851	78,058	20,089	21,511	21,034	21,558	22,514	4.43	12.07	78,058	86,618	10.97
Interest expense	-48,022	-54,062	-13,707	-13,637	-12,811	-12,753	-13,011	-2.02	5.08	-54,062	-52,212	3.42
Net interest Income	**22,830**	**23,995**	**6,383**	**7,874**	**8,224**	**8,805**	**9,503**	**7.93**	**48.89**	**23,995**	**34,406**	**43.39**
Net revenues other than interest												
Commissions and fee revenues, net	6,960	9,193	1,267	4,205	2,463	2,467	1,503	-39.05	18.61	9,193	10,638	15.72
Gains on financial assets and liabilities at fair value through profit or loss	7,418	11,767	2,812	2,269	365	2,267	1,521	-32.89	-45.91	11,767	6,423	-45.42
Gain (loss) on investment property	50	14	14	0	0	0	0	-	-100.00	14	0	-100.00
Realized gain (loss) on financial assets at fair value through other comprehensive income	1,156	1,226	161	242	240	254	-79	-130.96	-148.99	1,226	658	-46.36
Net gain arising from derecognition of financial assets measured at amortised cost	52	39	-9	-178	13	13	11	-14.41	227.70	39	-141	-460.05
Foreign exchange gains, net	1,759	-63	-486	357	1,668	-347	-65	81.15	86.52	-63	1,612	2,639.50
(Impairment losses) reversal gains on assets	43	-254	-177	-35	-101	-10	-787	-7,702.81	-343.45	-254	-933	-268.00
Rental revenue	111	86	21	21	21	21	21	-0.93	-1.41	86	84	-2.50
Other revenues, net	5	39	-6	-9	-88	-8	-68	-729.97	-952.78	39	-173	-541.67
Total net revenues	**40,384**	**46,042**	**9,980**	**14,745**	**12,805**	**13,461**	**11,561**	**-14.12**	**15.84**	**46,042**	**52,572**	**14.18**
(Reversal of)Allowance for doubtful accounts and guarantees	**-2,000**	**-3,709**	**-1,303**	**-761**	**-29**	**-897**	**-1,327**	**-47.96**	**-1.79**	**-3,709**	**-3,013**	**18.76**
Operating expenses	**-19,069**	**-21,040**	**-4,856**	**-6,530**	**-6,634**	**-6,564**	**-6,164**	**6.09**	**-26.94**	**-21,040**	**-25,892**	**-23.06**
Employee benefits expense	-11,589	-12,661	-2,402	-4,213	-4,026	-4,000	-3,225	19.38	-34.23	-12,661	-15,464	-22.14
Depreciation and amortization	-1,697	-1,785	-454	-512	-514	-514	-587	-14.04	-29.25	-1,785	-2,126	-19.12
Others	-5,783	-6,594	-2,000	-1,805	-2,094	-2,049	-2,353	-14.79	-17.65	-6,594	-8,301	-25.89
(Reversal of)Allowance for doubtful accounts and guarantees & Operating expenses	**-21,069**	**-24,750**	**-6,159**	**-7,291**	**-6,663**	**-7,461**	**-7,491**	**-0.40**	**-21.62**	**-24,750**	**-28,905**	**-16.79**
Income (loss) before income tax	19,315	21,292	3,820	7,454	6,142	6,001	4,070	-32.17	6.54	21,292	23,667	11.15
Income tax (benefit) expense	-3,250	-3,876	-785	-1,189	-1,106	-990	-728	26.43	7.23	-3,876	-4,013	-3.54
Profit (loss) for the period	16,066	17,417	3,036	6,264	5,036	5,011	3,342	-33.30	10.10	17,417	19,654	12.85
Profit (loss)	**16,066**	**17,417**	**3,036**	**6,264**	**5,036**	**5,011**	**3,342**	**-33.30**	**10.10**	**17,417**	**19,654**	**12.85**
Attributable to												
Profit(loss), attributable to owners of parent	**16,066**	**17,417**	**3,036**	**6,204**	**4,932**	**4,992**	**3,334**	**-33.21**	**9.83**	**17,417**	**19,462**	**11.74**
Profit(loss), attributable to non-controlling interests	0	0	0	61	104	19	8	-57.58	-	0	192	-

Appendix 7/14

KTB's Balance Sheet (Standalone)

NT$Mn	Yearly Results		Quarterly Results							
	2023	2024	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	QoQ(%)	YoY(%)	YTD(%)
Assets										
Cash and cash equivalents	3,724	3,753	3,753	2,534	2,514	2,728	2,654	-2.70	-29.28	-29.28
Due from the central bank and call loans to banks	25,615	23,509	23,509	31,490	29,918	31,339	33,227	6.02	41.34	41.34
Financial assets at fair value through profit or loss	42,512	41,430	41,430	39,593	39,816	35,521	29,517	-16.90	-28.76	-28.76
Financial assets at fair value through other comprehensive income	39,378	45,874	45,874	41,893	35,123	40,903	41,377	1.16	-9.80	-9.80
Debt instrument investments measured at amortized cost	19,398	13,378	13,378	12,299	13,898	16,691	19,470	16.65	45.53	45.53
Receivables, net	1,133	1,306	1,306	1,651	3,361	1,396	1,572	12.64	20.41	20.41
Assets classified as held for sale	0	0	0	0	0	0	1,643	-	-	-
Discounts and loans, net	230,086	239,967	239,967	222,419	222,436	222,343	225,061	1.22	-6.21	-6.21
Investments accounted for using equity method,net	3,223	3,830	3,830	3,601	2,071	2,101	430	-79.54	-88.77	-88.77
Other financial assets, net	0	0	0	0	1	0	2	439.87	281.52	281.52
Investment property, net	0	18	18	18	18	18	242	1269.07	1263.20	1263.20
Property, plant and equipment, net	4,951	4,994	4,994	5,031	5,049	5,054	4,857	-3.90	-2.74	-2.74
Right-of-use assets	281	231	231	227	236	214	200	-6.81	-13.65	-13.65
Intangible assets, net	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-
Deferred tax assets	399	291	291	301	291	426	315	-25.90	8.36	8.36
Other assets, net	2,013	1,632	1,632	1,514	1,457	1,490	2,361	58.44	44.69	44.69
Total	**372,712**	**380,215**	**380,215**	**362,570**	**356,188**	**360,225**	**362,927**	**0.75**	**-4.55**	**-4.55**
Liabilities and Equity										
Liabilities										
Deposits from the central bank and banks	13,308	16,365	16,365	5,314	9,022	9,741	7,959	-18.29	-51.37	-51.37
Funds borrowed from the Central Bank and other banks	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-
Financial liabilities at fair value through profit or loss	36	16	16	17	19	23	26	15.79	62.54	62.54
Securities sold under agreement to repurchase	7,099	8,770	8,770	5,538	3,782	2,686	5,844	117.61	-33.36	-33.36
Payables	3,013	1,576	1,576	1,307	2,500	4,338	1,952	-55.02	23.82	23.82
Current tax liabilities	531	741	741	901	861	498	424	-14.85	-42.77	-42.77
Deposit and remittance	297,826	297,504	297,504	293,136	281,956	282,376	291,504	3.23	-2.02	-2.02
Bank debentures	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-
Short-term borrowings	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-
Long-term borrowings	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-
Provisions	269	156	156	155	147	146	133	-8.70	-14.81	-14.81
Other financial liabilities	0	0	0	0	0	0	0	-	-	-
Lease liabilities	287	238	238	234	244	222	207	-6.59	-12.99	-12.99
Deferred tax liabilities	55	51	51	51	65	61	58	-4.45	13.90	13.90
Other liabilities	174	170	170	153	175	179	178	-0.62	5.04	5.04
Total liabilities	**322,597**	**325,589**	**325,589**	**306,808**	**298,772**	**300,270**	**308,287**	**2.67**	**-5.31**	**-5.31**
Stockholders' equity of parent company										
Capital stock	11,112	11,112	11,112	11,112	11,112	11,112	11,112	0.00	0.00	0.00
Capital surplus	55	55	55	55	55	55	55	0.00	0.00	0.00
Retained earnings	37,677	39,385	39,385	39,949	40,893	41,892	39,184	-6.46	-0.51	-0.51
Other equity	1,270	4,074	4,074	4,645	5,356	6,895	4,289	-37.79	5.29	5.29
Total equity	**50,115**	**54,626**	**54,626**	**55,762**	**57,416**	**59,955**	**54,641**	**-8.86**	**0.03**	**0.03**

Appendix 8/14

KTB's P&L (Standalone)

NT$ Mn	Yearly Results		Quarterly Results							YTD Results		
	2023	2024	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	QoQ(%)	YoY(%)	12M24	12M25	YoY(%)
Interest revenue	9,874	10,178	2,623	2,589	2,690	2,343	2,384	1.72	-9.12	10,178	10,006	-1.69
Interest expense	-4,663	-4,779	-1,202	-1,138	-957	-916	-912	0.45	24.15	-4,779	-3,924	17.90
Net interest Income	**5,211**	**5,399**	**1,421**	**1,451**	**1,732**	**1,427**	**1,472**	**3.11**	**3.60**	**5,399**	**6,082**	**12.65**
Net revenues other than interest												
Commissions and fee revenues, net	2,169	2,740	956	478	539	479	486	1.55	-49.16	2,740	1,982	-27.66
Gains on financial assets and liabilities at fair value through profit or loss	2,778	-4	-354	162	256	238	166	-30.08	146.96	-4	822	23472.24
Realized gain (loss) on financial assets at fair value through other comprehensive income	-186	137	0	-272	-799	154	-136	-188.57	-65104.31	137	-1,054	-869.81
Share of profit (loss) of associates and joint ventures accounted for using equity method	568	621	-17	7	4	7	8	17.03	144.57	621	26	-95.89
Foreign exchange gains, net	-15	195	192	-15	-116	57	65	13.43	-66.06	195	-9	-104.67
(Impairment losses) reversal gains on assets	-966	-70	10	176	371	1	2	117.47	-79.29	-70	550	885.46
Rental revenue	0	0	0	0	0	0	0	-	-	0	0	-
Other revenues, net	39	31	11	5	8	4	8	130.86	-26.83	31	25	-18.40
Total net revenues	**9,598**	**9,049**	**2,219**	**1,991**	**1,995**	**2,366**	**2,071**	**-12.47**	**-6.65**	**9,049**	**8,424**	**-6.91**
(Reversal of)Allowance for doubtful accounts and guarantees	**-9**	**-280**	**-119**	**-412**	**1,687**	**-605**	**-219**	**63.80**	**-83.63**	**-280**	**452**	**261.56**
Operating expenses	**-2,337**	**-2,323**	**-611**	**-581**	**-1,161**	**-640**	**-585**	**8.62**	**4.38**	**-2,323**	**-2,966**	**-27.69**
Employee benefits expense	-1,261	-1,205	-304	-324	-865	-335	-311	7.28	-2.13	-1,205	-1,835	**-52.26**
Depreciation and amortization	-135	-127	-33	-30	-32	-33	-34	-1.02	-2.27	-127	-129	**-1.30**
Others	-941	-990	-274	-226	-264	-271	-240	11.47	12.41	-990	-1,002	**-1.18**
(Reversal of)Allowance for doubtful accounts and guarantees & Operating expenses	**-2,345**	**-2,602**	**-730**	**-992**	**526**	**-1,244**	**-803**	**35.43**	**-9.98**	**-2,602**	**-2,514**	**3.39**
Income (loss) before income tax	7,252	6,447	1,489	999	2,521	1,122	1,268	12.99	-14.81	6,447	5,910	-8.33
Income tax (benefit) expense	-1,045	-1,423	-332	-172	-719	-125	-52	58.69	84.46	-1,423	-1,067	25.02
Profit (loss) for the period	6,207	5,024	1,157	827	1,802	997	1,216	21.96	5.17	5,024	4,843	-3.60
Profit or loss from discontinued operations	0	0	0	-197	-858	2	2	7.13	-	0	-1,051	-
Profit (loss)	**6,207**	**5,024**	**1,157**	**630**	**943**	**999**	**1,218**	**21.94**	**5.33**	**5,024**	**3,791**	**-24.53**

Appendix 9/14

SPS's Balance Sheet (Consolidated)

NT$Mn	Yearly Results		Quarterly Results					YTD Results		
	2023	2024	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	QoQ(%)	YoY(%)	YTD(%)
Assets:										
Current assets	210,976	269,877	269,877	265,766	239,178	271,140	312,483	15.25	15.79	15.79
Cash and cash equivalents	7,199	8,366	8,366	7,581	12,157	8,922	8,016	-10.15	-4.19	-4.19
Financial assets at fair value through profit or loss	67,240	79,884	79,884	57,295	51,655	74,199	92,432	24.57	15.71	15.71
Securities purchased under agreements to resell	11,115	14,951	14,951	18,166	14,626	13,707	13,941	1.71	-6.76	-6.76
Margin loans receivable	38,645	59,191	59,191	57,477	47,128	53,635	64,717	20.66	9.34	9.34
Other current assets	86,778	107,485	107,485	125,247	113,611	120,677	133,377	10.52	24.09	24.09
Non-current assets	12,716	9,668	9,668	10,527	12,702	11,695	11,105	-5.05	14.87	14.87
Financial assets at cost	1,315	2,061	2,061	1,956	2,116	2,495	2,500	0.21	21.34	21.34
Properties and equipments, net	2,954	2,882	2,882	3,010	2,993	3,023	3,060	1.21	6.17	6.17
Intangible & other assets	8,447	4,725	4,725	5,561	7,594	6,177	5,545	-10.23	17.35	17.35
Total assets	**223,692**	**279,545**	**279,545**	**276,293**	**251,880**	**282,835**	**323,588**	**14.41**	**15.76**	**15.76**
Liabilities and stockholders' equity										
Liabilities										
Current liabilities	183,423	231,293	231,293	225,825	208,220	238,384	277,268	16.31	19.88	19.88
Liabilities for bonds with attached repurchase agreements	42,545	44,211	44,211	43,960	44,134	41,430	31,791	-23.27	-28.09	-28.09
Futures traders' equity	30,870	42,277	42,277	43,525	40,492	45,443	59,036	29.91	39.64	39.64
Notes payable and accounts payable	24,127	27,088	27,088	36,609	35,398	40,591	45,311	11.63	67.27	67.27
Other current liabilities	85,881	117,717	117,717	101,730	88,196	110,920	141,130	27.24	19.89	19.89
Non-current liabilities	6,032	9,975	9,975	11,179	7,974	5,896	6,106	3.56	-38.79	-38.79
Total liabilities	**189,455**	**241,269**	**241,269**	**237,003**	**216,194**	**244,280**	**283,374**	**16.00**	**17.45**	**17.45**
Capital stock	16,212	16,648	16,648	16,648	16,892	16,892	16,892	0.00	1.47	1.47
Capital surplus	523	523	523	523	523	523	523	0.00	0.00	0.00
Retained earnings	16,453	19,513	19,513	20,748	16,889	19,434	20,901	7.55	7.11	7.11
Other items of equity	1,049	1,592	1,592	1,371	1,382	1,706	1,897	11.23	19.14	19.14
Total equity	**34,237**	**38,276**	**38,276**	**39,289**	**35,686**	**38,555**	**40,214**	**4.30**	**5.06**	**5.06**
TOTAL	**223,692**	**279,545**	**279,545**	**276,293**	**251,880**	**282,835**	**323,588**	**14.41**	**15.76**	**15.76**

Appendix 10/14

SPS's P&L (Consolidated)

NT$Mn	Yearly Results		Quarterly Results							YTD Results		
	2023	2024	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	QoQ(%)	YoY(%)	12M24	12M25	YoY(%)
Net interest income	395	886	297	295	265	340	304	-10.58	2.54	886	1,204	35.97
Net fee income	8,238	11,056	2,766	2,388	2,388	3,278	3,646	11.20	31.80	11,056	11,701	5.83
Gains (Losses) on sales of securities, net	4,776	7,659	523	-141	-1,127	3,849	5,877	52.66	1023.20	7,659	8,458	10.43
Dividend income	1,795	1,238	113	159	211	801	196	-75.54	72.87	1,238	1,367	10.36
Gains (Losses) on warrant issued, net	9	331	218	81	-65	48	77	61.93	-64.75	331	141	-57.48
Gains (Losses) from futures transactions	-3,138	-2,603	18	521	2,315	472	-4,065	-962.17	-22171.14	-2,603	-758	70.89
Gains (Losses) from options transactions	21	123	18	-10	4	0	20	18970.70	14.81	123	15	-88.20
Gains (Losses) from derivative instruments transactions	-1,382	-1,759	161	36	146	-999	-961	3.83	-698.38	-1,759	-1,778	-1.07
Gains (Losses) from SBL transactions	-2,713	-1,896	-38	1,387	-2,168	-4,592	-1,760	61.66	-4543.68	-1,896	-7,133	-276.20
Gains (Losses) from valuation of operating securities	2,466	-699	-519	-1,731	1,435	1,963	1,148	-41.53	321.08	-699	2,815	502.81
Other operating income	293	747	226	187	-374	181	210	16.01	-7.14	747	204	-72.66
Non-operating income-net	1,545	1,892	504	535	492	493	391	-20.73	-22.36	1,892	1,911	1.04
Total net revenues	**12,306**	**16,974**	**4,287**	**3,706**	**3,524**	**5,835**	**5,082**	**-12.91**	**18.54**	**16,974**	**18,147**	**6.91**
Operating expenses	-8,300	-10,201	-2,687	-2,309	-2,407	-2,912	-3,170	-8.85	-17.95	-10,201	-10,798	-5.84
loss on uncollectible accounts	1	-7	-1	1	2	4	-4	-198.62	-433.41	-7	3	139.14
Pre-tax income (loss)	**4,007**	**6,766**	**1,599**	**1,398**	**1,118**	**2,928**	**1,908**	**-34.82**	**19.34**	**6,766**	**7,352**	**8.67**
Income tax benefit (expense)	-171	-935	-296	-194	-217	-211	-259	-22.90	12.66	-935	-881	5.75
Net income (Loss)	**3,836**	**5,831**	**1,303**	**1,204**	**901**	**2,717**	**1,649**	**-39.29**	**26.62**	**5,831**	**6,471**	**10.98**

Note: SPS's numbers are based on accounting rules of securities firms.

Appendix 11/14

BSP's Loan Breakdown (Consolidated)

NT$Mn	Yearly Results		Quarterly Results							
Items	**2023**	**2024**	**4Q24**	**1Q25**	**2Q25**	**3Q25**	**4Q25**	**QoQ(%)**	**YoY(%)**	**YTD(%)**
Corporate loans										
Manufacturing	**188,902**	**178,788**	**178,788**	**183,290**	**178,387**	**185,647**	**190,407**	**2.56**	**6.50**	**6.50**
Electronics Indusrty	49,733	38,937	38,937	38,633	38,943	39,419	43,443	10.21	11.57	11.57
Raw Materials	56,053	56,337	56,337	60,166	57,098	62,700	66,513	6.08	18.06	18.06
Conventional industry	83,116	83,514	83,514	84,492	82,345	83,528	80,451	-3.68	-3.67	-3.67
FI & security house & insurance	**78,401**	**111,064**	**111,064**	**111,909**	**97,688**	**99,355**	**101,005**	**1.66**	**-9.06**	**-9.06**
Installment & leasing	**23,002**	**22,579**	**22,579**	**25,470**	**23,728**	**26,439**	**22,761**	**-13.91**	**0.81**	**0.81**
Construction & real estate	**150,448**	**198,589**	**198,589**	**202,320**	**197,546**	**193,515**	**195,910**	**1.24**	**-1.35**	**-1.35**
Wholesales/retail	**66,548**	**68,493**	**68,493**	**70,310**	**72,437**	**73,267**	**73,438**	**0.23**	**7.22**	**7.22**
Service industry	**79,163**	**96,835**	**96,835**	**112,508**	**111,837**	**122,321**	**126,871**	**3.72**	**31.02**	**31.02**
Logistics and warehousiing	25,527	27,932	27,932	34,550	32,580	34,969	32,898	-5.92	17.78	17.78
Hospitality	4,987	6,046	6,046	6,447	6,001	6,480	6,255	-3.48	3.46	3.46
Other services	48,649	62,857	62,857	71,511	73,256	80,872	87,718	8.47	39.55	39.55
Energy and Water	**109,123**	**135,644**	**135,644**	**143,758**	**141,053**	**146,559**	**146,761**	**0.14**	**8.20**	**8.20**
State-owned company	**22,493**	**36,717**	**36,717**	**35,940**	**17,017**	**9,561**	**8,634**	**-9.69**	**-76.48**	**-76.48**
Others	**23,347**	**25,494**	**25,494**	**27,130**	**26,610**	**26,644**	**27,210**	**2.12**	**6.73**	**6.73**
Factoring	**10,708**	**9,375**	**9,375**	**7,183**	**5,771**	**6,158**	**9,940**	**61.42**	**6.03**	**6.03**
Sub total	**752,134**	**883,578**	**883,578**	**919,819**	**872,073**	**889,465**	**902,938**	**1.51**	**2.19**	**2.19**
Individual loans										
Mortgage loans	**643,077**	**686,185**	**686,185**	**694,939**	**706,196**	**718,008**	**723,905**	**0.82**	**5.50**	**5.50**
Car loans	**3,981**	**1,865**	**1,865**	**1,500**	**1,174**	**903**	**683**	**-24.35**	**-63.38**	**-63.38**
Others	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**36**	**N/A**	**N/A**	**N/A**
Sub total	**647,058**	**688,051**	**688,051**	**696,439**	**707,371**	**718,911**	**724,624**	**0.79**	**5.32**	**5.32**
Consumer loans										
Unsecured loans and others	**45,113**	**58,196**	**58,196**	**114,518**	**110,174**	**114,754**	**118,131**	**2.94**	**102.99**	**102.99**
Credit card	**7,106**	**7,217**	**7,217**	**7,100**	**7,173**	**8,267**	**7,462**	**-9.74**	**3.40**	**3.40**
Sub total	**52,219**	**65,413**	**65,413**	**121,618**	**117,347**	**123,021**	**125,593**	**2.09**	**92.00**	**92.00**
Total	**1,451,411**	**1,637,041**	**1,637,041**	**1,737,876**	**1,696,791**	**1,731,397**	**1,753,155**	**1.26**	**7.09**	**7.09**

Note: Loans portfolio includes non-accrual loans.

Appendix 12/14

BSP's Loan Asset Quality

NT$Mn	Yearly Results		Quarterly Results							YTD Results		
	2023	2024	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	QoQ(%)	YoY(%)	12M24	12M25	YoY(%)
NPL												
90-days NPLs - beginning	1,457	1,426	2,057	3,839	3,992	3,897	3,979	2.10	93.40	1,426	3,839	169.11
New NPL influx	1,282	3,900	1,651	1,002	2,076	1,794	922	-48.60	-44.16	3,900	5,794	48.55
NPL recovery	664	1,486	688	349	1,373	409	1,258	207.74	82.86	1,486	3,388	128.01
Write-offs	650	1,156	336	500	798	1,303	370	-71.59	10.13	1,156	2,972	156.98
90-days NPLs - ending	**1,426**	**2,685**	**2,685**	**3,992**	**3,897**	**3,979**	**3,273**	**-17.74**	**21.92**	**2,685**	**3,273**	**21.92**
Total reserves for loans	**19,264**	**22,219**	**22,219**	**25,314**	**23,943**	**23,861**	**25,167**	**5.47**	**13.27**	**22,219**	**25,167**	**13.27**
Provisions for loan loss	**2,270**	**3,757**	**1,031**	**1,253**	**238**	**982**	**1,497**	**52.37**	**45.18**	**3,757**	**3,970**	**5.67**
Recovery - Loan	**385**	**444**	**89**	**168**	**184**	**153**	**254**	**65.60**	**186.90**	**444**	**759**	**71.12**
NPL ratio	**0.10%**	**0.17%**	**0.17%**	**0.23%**	**0.23%**	**0.23%**	**0.19%**	**-0.04%**	**0.02%**	**0.17%**	**0.19%**	**0.02%**
Coverage ratio	**1350.49%**	**827.65%**	**827.65%**	**634.11%**	**614.39%**	**599.69%**	**768.93%**	**169.24%**	**-58.72%**	**827.65%**	**768.93%**	**-58.72%**

Note: Loans portfolio includes non-accrual loans and is on a consolidated basis.

Appendix 13/14

BSP's Fee Breakdown (Consolidated)

NT$Mn	Yearly Results		Quarterly Results							YTD Results		
	2023	2024	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	QoQ(%)	YoY(%)	12M24	12M25	YoY(%)
Wealth management	**4,201**	**5,832**	**885**	**2,758**	**1,385**	**1,689**	**992**	**-41.26**	**12.17**	**5,832**	**6,825**	**17.03**
Mutual funds*	1,785	2,661	486	840	488	780	566	-27.43	16.57	2,661	2,675	0.52
Trust & custodian bank	618	770	199	194	190	190	210	10.45	5.39	770	784	1.71
Life insurance	1,743	2,339	184	1,713	691	705	201	-71.43	9.53	2,339	3,311	41.52
Property insurance	55	61	16	11	16	14	15	6.67	-7.27	61	55	-8.36
Loan fees	**2,214**	**2,714**	**275**	**1,109**	**781**	**576**	**435**	**-24.49**	**58.08**	**2,714**	**2,901**	**6.88**
Corporate loans	1,893	2,380	197	1,036	702	491	349	-29.01	77.20	2,380	2,578	8.29
Individual & consumer loans	229	248	57	51	60	63	65	2.36	13.53	248	239	-3.71
Factoring & A/R financing	92	86	21	23	19	21	21	0.18	0.34	86	84	-1.80
Credit card	**2**	**-26**	**4**	**28**	**68**	**33**	**4**	**-87.84**	**10.02**	**-26**	**134**	**621.38**
Others	**542**	**672**	**104**	**309**	**228**	**168**	**72**	**-57.02**	**-30.56**	**672**	**778**	**15.67**
Import & export service	341	295	69	76	77	75	77	2.63	11.16	295	305	3.31
Guarantees & acceptances	184	181	49	50	48	49	54	8.68	9.52	181	202	11.31
Others	18	196	-14	182	104	44	-58	-233.52	-311	196	271	38.31
Total fee income	**6,960**	**9,193**	**1,267**	**4,205**	**2,463**	**2,467**	**1,503**	**-39.05**	**18.61**	**9,193**	**10,638**	**15.72**

* : including overseas bonds

Appendix 14/14

BSP's Credit Card Business

NT$Mn	Yearly Results		Quarterly Results							YTD Results		
	2023	2024	4Q24	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	QoQ(%)	YoY(%)	12M24	12M25	YoY(%)
Credit card business												
Cards in force(thousand)	2,208	2,239	2,239	2,354	2,398	2,446	2,479	1.33%	10.72%	2,239	2,479	10.72%
Active cards(thousand)	1,259	1,346	1,346	1,484	1,504	1,529	1,546	1.10%	14.86%	1,346	1,546	14.86%
Account receivables	20,219	21,501	21,501	22,061	22,720	25,212	23,409	-7.15%	8.88%	21,501	23,409	8.88%
Revolving balance	3,794	3,712	3,712	3,681	3,672	3,750	3,815	1.75%	2.79%	3,712	3,815	2.79%
Total consumption	136,220	148,685	39,643	42,038	42,481	49,079	45,719	-6.85%	15.33%	148,685	179,318	20.60%
Avg spending per card(NT$)	109,360	116,822	30,375	28,971	28,314	32,170	29,648	-7.84%	-2.39%	116,822	119,166	2.01%
Asset quality												
NPL ratio(90-day past due)	0.12%	0.16%	0.16%	0.15%	0.14%	0.14%	0.14%	0.00%	-0.02%	0.16%	0.14%	-0.02%
Coverage ratio	572.61%	424.28%	424.28%	423.32%	439.48%	421.00%	472.50%	51.50%	48.22%	424.28%	472.50%	48.22%
Write-offs	184	240	57	58	57	57	63	11.65%	10.82%	240	235	-2.24%
Net charge off ratio	-0.10%	-0.01%	-0.01%	-0.14%	-0.30%	-0.21%	-0.10%	0.11%	-0.09%	-0.01%	-0.10%	-0.09%