

股票代號：2908



特力股份有限公司

一〇二年度

年 報

查詢年報網址：<http://mops.twse.com.tw/>

中華民國一〇三年五月三十日刊印

一、本公司發言人姓名、職稱、聯絡電話及電子郵件信箱：

姓名：張明仁

職稱：集團投資人關係部協理

電話：(02)8791-5888

電子郵件信箱：investor@testritegroup.com

本公司代理發言人姓名、職稱、及聯絡電話：

姓名：張經漢

職稱：財務部副總經理

電話：(02)8791-5888

電子郵件信箱：investor@testritegroup.com

二、總公司及分支機構

總公司：台北市內湖區新湖三路 23 號 1、2、5 樓

電話：(02)8791-5888

傳真：(02)8791-5788

分公司：台北市內湖區新湖三路 23 號 6 樓

電話：(02)8791-5888

傳真：(02)8791-5788

三、股票過戶機構之名稱、地址、電話及網址：

名稱：元大寶來證券股份有限公司股務代理部

地址：台北市大同區承德路三段 210 號 B1

電話：(02)2586-5859

網址：www.yuanta.com.tw

四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、電話及網址：

名稱：勤業眾信聯合會計師事務所

會計師：洪國田 吳恪昌

地址：台北市松山區民生東路三段 156 號 12 樓

電話：(02)2545-9988

網址：www.deloitte.com.tw

五、查詢海外有價證券資訊方式：不適用

六、公司網址：www.testritegroup.com

目 錄

壹、致股東報告書	1
貳、公司簡介	
一、設立日期	4
二、公司沿革	4
參、公司治理報告	
一、公司組織	6
二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料	8
三、公司治理運作情形	20
四、會計師公費資訊	37
五、更換會計師資訊	37
六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間	37
七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形	38
八、持股比例佔前十名之股東間，其相互關係為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊	39
九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例	40
肆、募資情形	
一、資本及股份	41
二、公司債辦理情形	48
三、特別股辦理情形	48
四、海外存託憑證辦理情形	48
五、員工認股權憑證辦理情形	48
六、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形	48
七、資金運用計畫執行情形	48
伍、營運概況	
一、業務內容	49
二、市場及產銷概況	60
三、從業員工	64
四、環保支出資訊	64

五、勞資關係	64
六、重要契約	66
陸、財務概況	
一、最近五年度簡明資產負債表、綜合損益表及會計師查核意見	67
二、最近五年度財務分析	73
三、最近年度財務報告之監察人審查報告	79
四、最近年度之母子公司合併財務報告暨會計師查核報告	80
五、最近年度之個體財務報告暨會計師查核報告	156
六、公司及關係企業最近年度及截至年報刊印日止，發生財務週轉困難情事對本公司財務狀況之影響	225
柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項	
一、合併財務狀況	226
二、合併財務績效	226
三、現金流量	227
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響	228
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫	228
六、風險管理分析評估事項	230
七、其他重要事項	232
捌、特別記載事項	
一、關係企業相關資料	233
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形	242
三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形	242
四、其他必要補充說明事項	242
玖、最近年度及截至年報刊印日止，依證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項	242

壹、致股東報告書

各位股東女士、先生，大家好：

2013 年度特力集團累積合併營業收入（包括對臺灣、中國貿易及零售業務）為新台幣 352.04 億元，營業毛利較 2012 年度增加 2% 至新台幣 106.10 億元，毛利率較去年改善 0.5%，營業利益率較 2012 年度增加 7.92%，提高至新台幣 7.77 億元。集團營業收入較 2012 年度減少 0.14% 之原因係 2012 年 8 月份出售東隆五金造成之影響，若不包括東隆五金，2013 年從貿易、零售事業以及其他經常性業務活動之合併營收則較去年增加 5.8%；於扣除東隆五金影響數後，毛利率及營業利潤率則分別較去年同期增加 5.2% 與 38.1%。2013 年特力公司個別營收為新台幣 121.76 億元，較 2012 年增加 2.30%，稅後淨利及每股稅後盈餘為新台幣 6.35 億元及每股新台幣 1.30 元，分別較前一年度稅後淨利及每股稅後盈餘為新台幣 5.09 億元及每股新台幣 1.03 元成長 24.75% 及 26.21%。

貿易業務受惠於美洲地區消費者的需求持續復甦，抵銷了 2013 年歐洲市場的需求下降影響。2013 年貿易事業出貨總金額較去年同期成長 8.0%，達新台幣 176 億元，傳統貿易業務出貨金額較去年同期成長 3.7%，採購代理業務 2013 年出貨金額較去年同期成長 19.8%，約佔整體貿易總出貨金額之 29.7%。此外，特力公司於 2013 年 1 月份取得利臺國際股份有限公司股權，強化特力貿易事業之產品組合及擴展客戶群，增加交叉銷售機會，成為傳統貿易業務之增長動力；另外，在提高貿易代理之現有客戶訂單及積極與新客戶簽約，也奠定貿易代理業務未來的持續成長。邁入 2014 年，在全球金融危機緩解下，北美地區的需求增長仍然穩健，歐洲市場雖然險峻，但已有逐漸復甦跡象。我們持續保持樂觀的態度，因為特力貿易已準備就緒，持續於全球各區域、消費市場、競爭對手的挑戰下擴充市場版圖，預期未來傳統貿易與採購代理業務將繼續成長。

零售事業於 2013 年度在臺灣和中國大陸兩岸持續擴展。臺灣地區零售事業營收為新台幣 166.67 億元，較去年同期增長 4.7%，較臺灣整體零售銷售成長率 1.9% 為高。臺灣零售事業開始發展自有品牌已有顯著成效，2013 年度自有品牌營業收入已有近乎一倍的成長，佔和樂台灣（包含小型通路及 Hola Casa）營業收入的 12.3%；此外，和樂中國（即特力集團於中國之零售事業）2013 年第四季出現首次單季獲利（貢獻新台幣 3 仟 3 佰萬元），為零售事業之獲利成長動能。至 2013 年底，特力集團於大中華區零售事業據點，包含特力屋實體通路 26 家、和樂台灣 22 家及和樂中國 33 家（合計 81 家），並預計於 2014 年再展 10-12 家新店。綜上所述，特力集團在海峽兩岸所投資之居家裝飾修繕連鎖店數及市場涵蓋率，已居業界翹楚。

茲就 2013 年度之營業結果、2014 年度之營業計畫概要、未來公司發展策略、受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響報告如下：

一、2013 年度營業結果

(一) 2013 年度特力公司營業計畫實施成果

(新台幣：百萬元)

項目	2013 年度	2012 年度	增(減)金額	增(減)變動比率
營業收入	12,176	11,902	274	2.30%
營業成本	9,940	9,691	249	2.57%
營業毛利	2,236	2,211	25	1.13%
營業費用	2,162	2,109	53	2.51%
營業淨利	74	102	(28)	(27.45%)
營業外收(支)	595	470	125	26.60%
稅前淨利	669	572	97	16.96%
本期淨利	635	509	126	24.75%

2013 年度特力公司及子公司合併營業計畫實施成果

(新台幣：百萬元)

項目	2013 年度	2012 年度	增(減)金額	增(減)變動比率
營業收入	35,204	35,252	(48)	(0.14%)
營業成本	24,594	24,849	(255)	(1.03%)
營業毛利	10,610	10,403	207	1.99%
營業費用	9,833	9,683	150	1.55%
營業利益	777	720	57	7.92%
營業外收(支)	(44)	(33)	(11)	(33.33%)
稅前淨利	733	687	46	6.70%
本期淨利	641	565	76	13.45%
歸屬於母公司業主權益	635	509	126	24.75%

(二) 特力公司及子公司合併財務收支及獲利能力分析

項目	年度	2013 年度	2012 年度	增(減)變動比率(%)
財務收支	負債佔資產比率	70.93%	69.64%	1.85
	流動比率	111.17%	108.27%	2.68
獲利能力分析	股東權益報酬率	9.57%	7.99%	19.77
	純益率	1.82	1.60	13.75
	每股盈餘(追溯前)	1.30	1.03	26.21

二、2014 年度營業計畫概要與未來公司發展策略

(一) 營業計畫及經營方針

- 1.持續加強並精耕現有貿易(含代理)客戶。
- 2.積極擴張採購代理業務，以確保 2014 年增長目標。
- 3.憑藉自行開發設計能力，提供貿易與零售差異化產品。
- 4.建立上海自貿區倉儲設施，以提升採購服務範圍。
- 5.臺灣與中國零售事業預計展店 10-12 家。
- 6.持續整合集團貿易與零售事業以達成綜效。

(二) 未來發展策略

- 1.積極擴展採購代理業務(Agency Business)之範圍及潛在對象。
- 2.以品牌代理及擴展新店，達到臺灣及中國零售市場目標成長機會。
- 3.尋求貿易與零售業務之併購機會，以達成並額外增進現有業務之有機增長。

三、外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響

外部競爭環境變化快速，但特力公司秉持過去 30 多年來深耕客戶關係、打造全面且客製化服務的精神，持續開發產品設計、包裝設計、物流及倉儲等整體解決方案，才能在貿易產業中扮演更為重要而無法取代的角色，並自 2012 年第 4 季本公司代理事業新增簽署 5 個代理品牌，本公司之代理事業及傳統貿易亦因歐洲及北美消費者需求復甦而受益。

臺灣政府當局持續推行調控房地產市場之政策，以抑制過熱的房價，其他政府實行的政策諸如提高房貸利率、奢侈稅等將可能影響家庭可支配所得及消費需求，進而對 DIY 家居相關商品產生不利影響。此外，學生抗議政府簽署兩岸服務貿易協議及第四核能發電廠的建設與營運，亦可能對臺灣消費者需求上造成長期負面影響；核四停建後，企業和家庭都將可能面臨到更高的電價，這將會增加企業的經營成本，降低消費者的可支配收入。此外，中國政府當局持續推行之禁奢政策，造成零售消費大幅趨緩近 10 個百分點（相較去年同期成長率超過 20% 的增長速度），另隨著勞動力成本上升，亦增加我們在中國的零售業務所面臨的挑戰。綜上所述，儘管存在這些挑戰，我們仍將會專注維持零售業務之成長動能，成為首屈一指的零售商之信念不變，並計劃持續展店。

最後，本公司全體員工將繼續秉持誠信務實的原則與精神，為公司發展竭盡努力，無論在貿易、零售或其他轉投資事業上，都能持續妥善規劃、用心管理，期以改善資本結構、提高股東權益報酬率！在此，懇切希望股東們能給予本公司全體同仁最大的支持與鼓勵。

董事長 李麗秋



貳、公司簡介

一、設立日期：中華民國 67 年 8 月 10 日

二、公司沿革：

- 67. 08 特力公司成立，登記資本額新台幣二百萬元，公司位於南京東路三段，專營手工具五金之外銷。
- 69. 12 TR香港成立。
- 70. 12 公司營業額快速成長達到新台幣六億七仟萬元，公司遷至忠孝東路四段。
- 75. 12 營業額突破新台幣二十億元，增加電器用品、衛浴用品、傢俱及一般戶外及室內家用品等產品線。
- 76. 07 遷入忠孝東路四段時代大樓。榮獲經濟部頒發外銷績優廠商獎，成為國內前三大出口貿易商。
- 77. 06 榮獲美國WAL-MART公司頒發最佳供應商獎，表揚本公司優秀的採購能力。
- 78. 01 TR泰國成立。
 - 06 再次榮獲美國 WAL-MART 公司頒發最佳供應商獎。
 - 08 TR新加坡成立。
 - 11 產品線增加了雜貨、運動用品、聖誕禮品及燈飾。
 - 12 成立內銷處。
- 79. 04 TR澳洲成立。
 - 09 TR德國成立。
- 80. 09 在美國開始從事發貨倉庫生意。
- 82. 02 公司股票正式於交易所集中交易市場掛牌買賣。
 - 03 成立印度辦事處。
- 83. 10 榮獲ISO-9002認證，品質合乎國際標準。
- 84. 01 與英國翠豐集團簽約合作在國內設立家用建材之大型賣場B&Q特力屋。
- 86. 03 中欣實業成立專營賣場及住宅大樓營造，由中欣投資更名。
 - 07 設立國內家飾家用品專賣場HOLA特力和樂。
- 88. 12 公司營業額達新台幣一佰億元。
- 89. 04 特力公司企業大樓「特力廣場」開幕啟用，內設特力公司，B&Q特力屋旗艦店及HOLA旗艦店為特力集團立下重要里程碑。
- 90. 02 成立鴻利全球股份有限公司。
- 91. 03 美國MDI實木傢俱公司加入特力供應鏈。
- 93. 01 成立法國辦事處。
- 95. 11 董事會與HSBC簽署購買東隆五金工業股份有限公司68%普通股股權之意向書。
- 96. 02 取得東隆五金工業股份有限公司68%之普通股股權。
- 96. 11 與CPI簽訂內湖大樓售後租回案，完成資產活化。

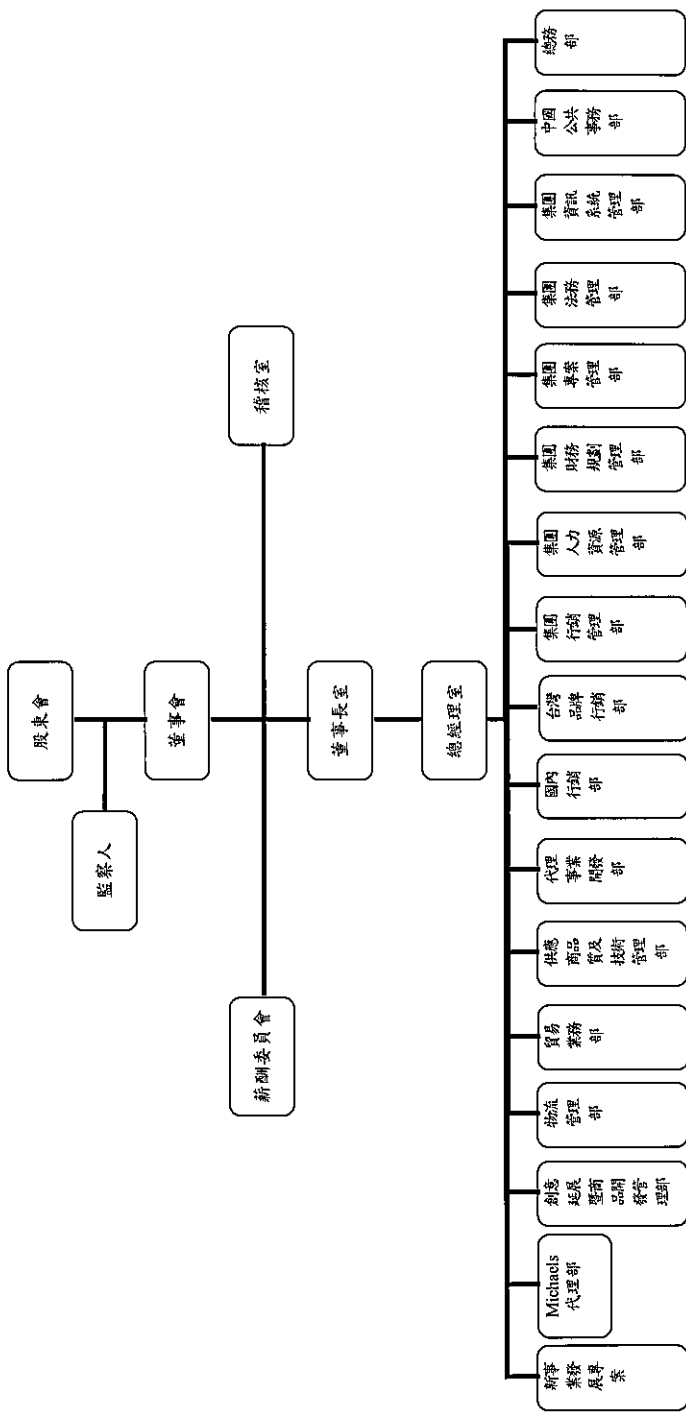
96. 12 董事會決議通過以總價美金106.5佰萬元向合資夥伴英國翠豐集團(KingFisher)購買特力翠豐B&Q另外50%股權。
97. 11 TR子公司特力翠豐股份有限公司董事會決議取得特力和樂股份有限公司普通股。
98. 03 TR越南成立。
98. 08 取得TR加拿大100%股權。
98. 10 TR子公司特力屋股份有限公司董事會決議與特力和樂(股)公司、特力和家(股)公司及僑蒂絲(股)公司合併；合併後特力屋(股)公司為存續公司。
99. 07 TR英國成立。
100. 09 特力家居 DÉCOR HOUSE 全新概念店開幕。
100. 10 榮獲沃爾瑪「最佳供應商」獎。
100. 11 榮獲 Michaels「最佳合作夥伴」獎。
101. 08 出售東隆五金(股)公司全部股權予史丹利百得子公司。
- 取得 TR 美國股權，綜合持股達 100%。
102. 01 取得利臺國際(股)公司全部股權。
- 11 榮獲美國 Michaels 傑出服務大獎(2013 Outstanding Services Award)。

最近年度及截至年報刊印日止，經營方式或業務內容之重大改變及其他足以影響股東權益之重要事項與其對公司之影響：無。

參、公司治理報告

一、公司組織

(一) 組織系統圖



(二) 各主要部門所營業務：

部門別	部 門 職 掌
董事長室	促使集團事業運作順暢並強化經營管理機制，協助董事長綜理公司日常運作業務、行程安排及專案工作。
總經理室	負責公司政策經營方針評估規劃及制度之擬定等相關事宜。
稽核室	執行本公司及各子公司內部稽核業務，監督及查核本公司及各子公司以確實有效執行內部控制制度。
總務部	台灣一般行政暨庶務管理、資產設備管理。
中國公共事務部	中國一般行政暨庶務管理事宜。
集團資訊系統管理部	集團電腦硬體設備之建置與規劃及內部應用軟體規劃、程式設計及執行。
集團法務管理部	綜理公司法務、訴訟、審閱合約、商標專利和法律相關事務及法規遵循等事項。
集團專案管理部	策略、專案管理及進行流程管理與優化作業。
集團財務規劃管理部	公司治理落實執行、投資人關係管理、銀行關係管理、財務管理資金調度、集團保險及風險管理、服務管理、會計帳務處理、經營管理損益分析及集團預算編製及集團投資規劃效益分析等事宜。
集團人力資源管理部	人力資源規劃運用及整合、教育訓練與員工發展、員工福利事項之規劃及執行及勞資關係協調。
集團行銷管理部	集團業務發展、行銷及開發、規劃零售市場並提供優良與及時的售後服務。
台灣品牌行銷部	品牌開發、行銷宣傳活動之策劃與執行及規劃台灣地區之零售市場並提供優良與及時的售後服務。
國內行銷部	國內行銷宣傳活動之策劃與執行。
代理事業開發部	代理事業之業務推動及提供客戶資訊與服務。
供應商品質及技術管理部	支援直線單位之品保與品管之相關作業。
貿易業務部	手工具、家庭五金、家庭用品暨電器、季節性商品、文具、禮品類、室內傢俱類及IT等類產品的規劃、開發、設計、採購、銷售等業務的推動及提供客戶資訊、客戶關係管理與服務。
物流管理部	支援直線單位之船務、物流管理等之相關作業。
創意研展暨商品開發管理部	提供新商品研發設計、美工、市場策略訂定。
Michaels代理部	Michaels 授權商品之搜尋，設計與品質控管之代理業務。
新事業發展專案	公司產品創新開發之相關專案之業務。

1. 基本資料

基準日：103年4月13日

職稱	姓名	選(就)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配屬、未成年子女、現在持有股份		利用他人名義持有股份		持股份率	持股份率	主要經(聘)任本公司及其他公司之職務	目前兼職其他主管、董事或監察人	姓名	姓 名	關係
					股數	持股份率	股數	持股份率	股數	持股份率	股數	持股份率							
董事長	李麗秋	101.06.18	三年		72.07.04	36,050,614	7.10	44,295,294	8.49	0	0	0	0	0	特力(股)公司總經理、特力屋(股)公司董事長、東隆五金工業(股)公司董事長；淡江大學銀行系教授	董事、董事長	何鴻雄	何采蓉	配偶 母女
董事	何鴻雄	101.06.18	三年		72.07.04	42,682,905	8.41	43,995,550	8.43	0	0	0	0	0	特力(股)公司董事長、東隆五金工業(股)公司董事長；輔仁大學管理系、東大集團 EMBA 董事、淡江社會文教育基金會董事、台北市政府警察局長少年隊人沖化社會文教育基金會董事、建源法律事務所所長、財團法人沖化社會文教育基金會董事、台北市政府警察局長少年隊法律顧問；東吳大學法律系特聘教授	董事長	李麗秋	何采蓉	配偶 父女
董事	黃心賢	101.06.18	三年		98.06.16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	特力(股)公司副總經理；輔仁大學管理系學士	無	無	無	無
董事	何采蓉	101.06.18	三年		99.06.15	761,431	0.15	1,604,579	0.31	0	0	0	0	0	特力(股)公司董事長、東隆五金工業(股)公司董事長、東隆五金工業(股)公司董事長、基隆市立圖書館董事長	董事長	李麗秋	何鴻雄	母女 父女
董事	同生國際有限公司 代表人：李雲珍	101.06.18	三年		95.06.09	588,000 1,030,880	0.12 0.20	606,083 728,583	0.12 0.14	0	0	0	0	0	同生國際(股)公司董事長、基隆市立圖書館董事長	無	無	無	無
董事	同生國際有限公司 代表人：黃崇興	101.06.18	三年		98.06.16	588,000 0	0.12 0	606,083 0	0.12 0	0	0	0	0	0	同生國際(股)公司董事長、基隆市立圖書館董事長	無	無	無	無
董事	同生國際有限公司 代表人：陳文宗	101.06.18	三年		101.06.18	588,000 0	0.12 0	606,083 0	0.12 0	0	0	0	0	0	同生國際(股)公司董事長、基隆市立圖書館董事長	無	無	無	無
監察人	衆旺股份有限公司 代表人：賴木吉	101.06.18	三年		92.06.20	31,362,873 0	6.18 0	32,327,389 0	6.19 0	0	0	0	0	0	同生國際(股)公司董事長、基隆市立圖書館董事長	無	無	無	無

職稱	姓名	選(免)任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配屬、未成年子女、利用他人名義持有股份		主要經歷		目前兼任本公司及其他董事之職務	具配偶或二親等以內關係之其他董事、董事或監察人
					股數	特股比率	股數	特股比率	股數	特股比率	股數	特股比率		
監察人	采記股份有限公司 代表人：廖季興	101.06.18	三年	92.06.20	31,362,873 0	6.18 0	32,327,389 0	6.19 0	0	0	0	0	註7	無
														無

註1：特力屋(股)公司董事、特力屋室內裝修(股)公司董事、特力和樂(股)公司董事、特力屋佰瑞(股)公司董事、中欣實業(股)公司董事、力特國際(股)公司董事、力秋(股)公司董事、力樹貿易(股)公司董事、鴻利全球(股)公司董事、利基國際(股)公司董事長、特力(中國)商貿公司董事長、鴻銳訊息技術(上海)公司董事長、特力和樂(上海)投資諮詢公司董事長、特力屋(上海)商貿公司董事長、特力生活家(上海)商業公司董事長、力馨(上海)商業公司董事長、杭州特力屋家居用品公司董事長、上海西和樂商貿公司董事長、立威(上海)商務服務公司董事長、特力(中國)投資公司董事長、Test Rite Int'l (U.S.) Co., Ltd.董事、Test Rite Products Corp.董事、Homezone International Corporation 董事、Rollabind, LLC 董事、Test Rite Int'l (Canada) Ltd.董事、Test Rite Int'l (Australia) Pty.董事、Test Rite PTE Ltd.董事、Test Rite Products (Hong Kong) Ltd.董事、TEST-RITE (UK) LTD.董事、Test Rite South American Co., Ltd.董事、Hwa Hong International Co., Ltd.董事、Rui Feng International Co., Ltd.董事、TRS Investment Company Limited 董事、Fortune Miles Trading Inc.董事、Upmaster International Co., Ltd.董事。

註2：特力屋(股)公司董事長、特力屋室內裝修(股)公司董事長、特力和樂(股)公司董事長、特力屋佰瑞(股)公司董事長、中欣實業(股)公司董事長、力特國際(股)公司董事長、力秋(股)公司董事長、力樹貿易(股)公司董事長、泉特投資(股)公司董事長、鴻利全球(股)公司董事長、Test Rite Int'l (U.S.) Co., Ltd.董事、Test Rite Products Corp.董事、Homezone International Corporation 董事、Rollabind, LLC 董事、Test Rite Int'l (Canada) Ltd.董事、Test Rite Int'l (Australia) Pty.董事、Test Rite PTE Ltd.董事、Test Rite Products (Hong Kong) Ltd.董事、Test Rite Viet Nam Co., Ltd.董事、Landia Home(HK) Limited 董事、特力有限公司董事、立駿國際有限公司董事、特品(香港)有限公司董事、Test Rite South American Co., Ltd.董事、Test Rite Trading Co., Ltd.董事、Test Rite Retailing Co., Ltd.董事、B&S Link Corporation 董事、Test-Rite Star Co., Ltd.董事、Test Rite International Investment Co., Ltd.董事、Upmaster International Co., Ltd.董事。

註3：建源法律事務所所長、財團法人淨化社會文教基金會董事、台北市政府警察局少年隊法律顧問、台北市政府少年輔導委員會委員。

註4：特力屋(股)公司董事、特力屋室內裝修(股)公司董事、鴻利全球(股)公司董事、利基國際(股)公司董事、特力(中國)商貿公司董事、鴻銳訊息技術(上海)公司董事、特力和樂(上海)投資諮詢公司董事、特力屋(上海)商貿公司董事、特力生活家(上海)商業公司董事、力馨(上海)商業公司董事、杭州特力屋家居用品公司董事、上海西和樂商貿公司董事、立威(上海)商務服務公司董事、特力(中國)投資公司董事、Rollabind, LLC 董事、Test Rite Int'l (Australia) Pty.董事、TEST-RITE (UK) LTD.董事、Test Rite International (Thailand) Ltd.董事、CITYSOURCE INC.董事、Rui Feng International Co., Ltd.董事、Test-Rite International (U.S.) Co., Ltd.總經理。

註5：泉記投資開發(股)公司董事長、力紐(股)公司董事長、同生國際有限公司董事長、采德興實(股)公司董事長、采德興實(股)公司董事長。

註6：正風聯合會計師事務所聯合會計師事務所所長、特力屋(股)公司監察人、特力屋室內裝修(股)公司監察人。

註7：昭明律師事務所律師、慕光文教基金會董事、仰山文教基金會董事、邱再興文教基金會董事、宜蘭縣政府顧問。

2.法人股東之主要股東

103年4月13日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
同生國際有限公司	李愛珍 100%
采記股份有限公司	采特投資股份有限公司 100%

上表主要股東為法人者其主要股東

103年4月13日

法人名稱	法人股東之主要股東
采特投資股份有限公司	李麗秋 76.84%、何采容 8.6%、何采柔 8.6%、何采妍 5.97%

3.董事及監察人資料

103年4月13日

姓名	條件	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形(註)										其間公 立家 任公 行獨 事 兼他 發司 董數
		商務、法務、財 務、會計或公司 業務所須相關 科系之公私立 大專院校講師 以上	法官、檢察官、 律師、會計師或 其他與公司業務 所需之國家考試 及格領有證書之 專門職業及技術 人員	商務、法務、 財務、會計或 公司業務所須 之工作經驗	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
李麗秋				✓					✓		✓		✓	✓	0
何湯雄				✓					✓		✓		✓	✓	0
黃心賢		✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	0
何采容				✓							✓		✓	✓	0
同生國際有限公司 代表人：李愛珍				✓			✓	✓			✓	✓	✓		0
同生國際有限公司 代表人：黃崇興	✓			✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		0
同生國際有限公司 代表人：陳文宗	✓		✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		0
采記股份有限公司 代表人：賴永吉	✓		✓	✓		✓		✓	✓		✓	✓	✓		0
采記股份有限公司 代表人：廖學興			✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		0

註：各董事、監察人於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非公司或其關係企業之董事、監察人(但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限)。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或五親等以內直系血親親屬。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7) 非為公司或關係企業提供商務、法務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但依股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法第七條履行職權之前資報酬委員會成員，不在此限。
- (8) 未與其他董事間具有配偶或二親等以內之親屬關係。
- (9) 未有公司法第 30 條各款情事之一。
- (10) 未有公司法第 27 條規定以政府、法人或其代表人當選。

(二) 總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

基準日：103年04月13日

職稱	姓名	選(執)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份	利用他人名義持有股份		主要(學)歷	目前兼任其他公司之職務	其配偶或二親等以內關係之經理人	
			股數	持股比例		股數	持股比例			職稱	姓名
總經理	童玉祥	98.03.23	1,329,909	0.25%		0	0.00%	IBM台灣區總經理 國立臺灣大學外國語文學系	註1	無	無
副總經理	彭從燕	87.09.01	484,223	0.09%	1,171,601	0	0.00%	特力(股)公司產品部經理 僑梅高中	註2	無	無
副總經理	董建興	92.01.01	198,827	0.04%		0	0.00%	特力(股)公司協理 輔仁大學企業管理學士	無	無	無
副總經理	林素玲	92.01.01	100,000	0.02%		0	0.00%	特力(股)公司協理 銘傳商業會統科	註6	無	無
副總經理	張連建	94.10.08	318,870	0.06%		0	0.00%	特力(股)公司協理 成功大學外文系	無	無	無
副總經理	張桂滿	95.06.01	445,461	0.09%		0	0.00%	瀚宇彩晶(股)公司財務處資深處長 國立臺灣大學商研所碩士	註3	無	無
副總經理	吳繁康	96.03.01	771,668	0.01%		0	0.00%	特力翠豐(股)公司協理 基隆港事通貨棧橋機科	無	無	無
副總經理	陳以鈔	96.05.01	100,681	0.02%		0	0.00%	特力(股)公司協理 銘傳商業會計科	無	無	無
副總經理	彭元玲	97.03.01	30,922	0.01%		0	0.00%	IBM台灣國際商業機器(股)公司首席項目 總經理	無	無	無
副總經理	鄧錦達	97.07.21	10,307	0.00%		0	0.00%	IBM台灣國際商業機器(股)公司 /MANAGING CONSULTANT 美國奧克萊荷馬哥州立大學理學院	無	無	無
副總經理	岳晶	98.03.01	13,454	0.00%		0	0.00%	特力(股)公司協理 逢甲大學工業工程系	無	無	無
副總經理	高東昇	98.03.01	479,825	0.09%		0	0.00%	特力(股)公司協理 如華商理工學院工程學管理碩士	無	無	無
副總經理	王玄忠	98.03.01	148,102	0.03%		0	0.00%	特力(股)公司協理 育達商誠商業會計科	無	無	無
副總經理	蔡季芬	98.03.01	137,232	0.03%		0	0.00%	特力(股)公司協理 文化大學國貿系	無	無	無
副總經理	何采容	98.05.01	884,579	0.17%		0	0.00%	特力(股)公司協理 輔仁大學管理學研究所EMBA	註4	副總經理	何采妍
副總經理	范振洲	99.06.10	60,000	0.01%		0	0.00%	IBM台灣國際商業機器(股)公司首席顧問 美國阿拉巴馬大學管理學碩士	無	無	無
副總經理	何采妍	99.08.02	865,120	0.17%		0	0.00%	特力(股)公司董事長特別助理 員智理工大學商學碩士	註5	副總經理	何采容
副總經理	翁嘉陽	100.11.30	338,865	0.06%	85,990	0	0.00%	鴻利企(股)公司副總經理 美國密西根大學電腦科學碩士	無	無	無
副總經理	陳玉桂	100.12.05	324,512	0.06%	147	0	0.00%	僑香(股)公司總經理 東吳大學企業管理	無	無	無

職 稱	姓 名	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人		
			股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職務	姓名	關係
副總經理	侯英豪	101.09.10	48,000	0.01%	0	0.00%	0	0.00%	專碩電腦人資處 國巨電子人資副總經理 中國文化大學勞工關係學系	無	無	無	
副總經理	翁新建	102.05.13	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	特力電腦(股)公司業務協理 特力電腦(上海)商貿有限公司副總經理 逢甲大學交通管理學系	無	無	無	
副總經理	費海莉	102.05.20	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	和碩聯合科技(股)公司人資副總經理 專碩電腦(股)公司人資資深經理 中國文化大學勞工所	無	無	無	
副總經理	楊聯封	103.02.06	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	台灣 IBM 公司全球資訊科技服務事業部 總經理 特力屋室內裝修(配)公司協理 國立臺灣大學機械工程所碩士	無	無	無	
協理	余滿輝	94.02.01	88,551	0.02%	0	0.00%	0	0.00%	集寶公司經理 中原大學機械工程系	無	無	無	
協理	吳楷蘭	96.05.01	51,184	0.01%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司資深經理 國立臺北大學企業管理學系碩士	無	無	無	
協理	陳麗然	98.06.15	130,408	0.02%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司資深經理 寶隆家專會統計	無	無	無	
協理	張明仁	99.04.01	341,166	0.07%	0	0.00%	0	0.00%	Yuantia Research (H.K.) Ltd./Senior Analyst Babson College(MBA)	社7	無	無	
協理	莊麗琪	99.04.15	11	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	特力(股)公司資深經理 輔仁大學歷史系	無	無	無	
協理	陳為弘	99.11.15	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	李諾國際行銷公司 CEO 法國巴黎高等商業學院企業碩士	無	無	無	
協理	林維中	100.08.11	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	台灣富士通股份有限公司資深經理 中華大學資訊工程系	無	無	無	
協理	林君謨	100.08.11	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	精誠資訊(股)公司技術處長 國立臺灣科技大學工業工程碩士	無	無	無	
協理	袁涵國	100.12.02	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	鴻利全球(股)公司資深經理 國立臺灣大學資訊工程碩士	無	無	無	
協理	陳美鈴	100.12.05	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	家編股份有限公司/Application Manager 國立中央大學資訊管理系	無	無	無	
協理	李建德	100.12.06	81,766	0.02%	0	0.00%	0	0.00%	鴻利全球(股)公司協理 北台灣科學技術學院電子工程系	無	無	無	

(三) 最近年度支付董事(含獨立董事)、監察人、總經理及副總經理之酬金
 1.董事(含獨立董事)之酬金(彙總配合級距揭露姓名方式)

職稱		姓名	董事酬金					兼任員工領取相關酬金					102年12月31日：單位：新台幣千元					有無領取來自子公司以外投資事業之酬金
			報酬(A)	退職退休金(B)(註1)	應給分配之酬金(C)	業務執行費用(D)	A、B、C及D等四項總額占最後純益之比例		薪資、獎金及特支費等費率(E)		退職退休金(F)	應給分配員工紅利(G)		員工持股計畫所得報酬總數(H)	既得限制型員工權利新股股數(I)	A、B、C、D、E、F及G等七項總額占最後純益之比例		
本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司			
董事長	李麗秋																	
董事	何鴻雄																	
董事	黃心賢																	
董事	何采容																	
董事	同生國際有限公司代表人：蔡愛珍																	
董事	同生國際有限公司代表人：蔡愛珍	8,600	0	7,282	7,282	252	2.53%	2.53%	17,821	34,505	348	607	0	607	0	5.50%		
董事	同生國際有限公司代表人：黃崇興																	
董事	同生國際有限公司代表人：陳文宗																	
董事	同生國際有限公司代表人：蔡玉玲																	
董事	**																	

註1：退職退休金皆為退職退休金費用化之提列提撥數。

*：陳文宗董事於102年11月7日辭任；**：蔡玉玲董事於102年11月1日辭任。

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司	財務報告內所有公司 I	本公司	財務報告內所有公司 J
低於 2,000,000 元	黃心賢、何采容、同生國際(有)公司代表人：李愛珍、同生國際(有)公司代表人：黃崇興、同生國際(有)公司代表人：陳文宗*、同生國際(有)公司代表人：蔡玉玲**	黃心賢、何采容、同生國際(有)公司代表人：李愛珍、同生國際(有)公司代表人：黃崇興、同生國際(有)公司代表人：陳文宗*、同生國際(有)公司代表人：蔡玉玲**	黃心賢、同生國際(有)公司代表人：李愛珍、同生國際(有)公司代表人：黃崇興、同生國際(有)公司代表人：陳文宗*、同生國際(有)公司代表人：蔡玉玲**	黃心賢、同生國際(有)公司代表人：李愛珍、同生國際(有)公司代表人：黃崇興、同生國際(有)公司代表人：陳文宗*、同生國際(有)公司代表人：蔡玉玲**
2,000,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)				
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	李麗秋、何湯雄	李麗秋、何湯雄	何采容	何采容
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)			李麗秋、何湯雄	
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)				李麗秋、何湯雄
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)				
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)				
100,000,000 元以上	8	8	8	8
總計				

*：陳文宗董事於 102 年 11 月 7 日新任；**：蔡玉玲董事於 102 年 11 月 1 日辭任。

2.監察人之酬金（彙總配合級距揭露姓名方式）

102 年 12 月 31 日；單位新台幣仟元

職稱	姓名	監察人酬金						A、B及C等三項總額占稅後純益之比例	有無領取來自子公司以外隸投資事業酬金
		報酬(A)		盈餘分配之酬勞(B)		業務執行費用(C)			
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司		
監察人	采記(股)公司 代表人：賴永吉	0	1,500	2,760	2,760	108	258	0.45%	0
監察人	采記(股)公司 代表人：廖學興							0.71%	

酬金級距表

給付本公司各個監察人酬金級距	監察人姓名	
	前三項酬金總額(A+B+C)	
	本公司	財務報告內所有公司 D
低於 2,000,000 元		
2,000,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	采記(股)公司代表人：賴永吉、廖學興	采記(股)公司代表人：賴永吉、廖學興
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)		
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)		
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)		
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)		
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)		
100,000,000 元以上		
總計	2	2

3.總經理及副總經理之酬金（彙總配合級距揭露姓名方式）

102年12月31日；單位：新台幣仟元

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)		獎金及特支費等等(C)		盈餘分配之員工紅利金額(D)				A、B、C及D等四項總額占前後年度之比例(%)		取得員工認股權憑證數		取得限制員工權利新股股數		有無領取來自子公司以外轉投資事業酬金
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	現金紅利金額	股票紅利金額	現金紅利金額	股票紅利金額	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	
策略及新事業開發執行長	何瑞雄																	
公司治理及風險管理執行長	李麗秋																	
總經理	童至祥																	
副總經理	彭俊傑																	
副總經理	張經漢																	
副總經理	吳通達																	
副總經理	曾進順																	
副總經理	吳榮康																	
副總經理	彭元珍																	
副總經理	鄭錫慶																	
副總經理	黃品																	
副總經理	蔡季芬																	
副總經理	高東昇																	
副總經理	王文宏																	
副總經理	何采蓉	106,453	123,137	3,240	3,240	11,673	11,673	1,320	0	1,320	0	19.32	21.76	0	0	0	0	0
副總經理	范振洲																	
副總經理	何采妍																	
副總經理	翁玉隆																	
副總經理	陳玉枝																	
副總經理	侯榮豪																	
副總經理	曾淑建*																	
副總經理	黃浩翔*																	
副總經理	林秉玲*																	
副總經理	白曉雲**																	
副總經理	蔡茂承**																	
副總經理	郭桂芳**																	
副總經理	陳俊男**																	
副總經理	葛玉和**																	
副總經理	李謙鴻**																	
副總經理	陳學崇**																	
副總經理	鄭凱恩**																	

*翁斯建副總經理於102年5月就任，林秉玲副總經理於10月升任。

**陳學崇副總經理於102年1月辭任，李謙鴻副總經理於102年2月辭任，葛玉和副總經理、羅俊男副總經理於102年5月辭任，蔡茂承副總經理、鄭凱恩副總經理於102年8月辭任、白映雲副總經理於102年12月辭任、鄭凱恩副總經理於103年5月辭任。

註：退職退休金皆為退職退休金費用化之提列提撥數。

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司 E
低於 2,000,000 元	陳學琪、李謙涵、鄭維德、蔡茂承、翁斯建、 黃海利	陳學琪、李謙涵、鄭維德、蔡茂承、翁斯建、 黃海利
2,000,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	葛玉和、羅俊男、高東昇、林素玲、彭俊燕、王文 忠、鄭錦蓮、張迺健、岳晶、董進興、范振洲、陳 玉枝、蔡季芬、白映雪、何采容、何采妍、鄭凱懋、 張經漢	葛玉和、羅俊男、高東昇、林素玲、彭俊燕、王文 忠、鄭錦蓮、張迺健、岳晶、董進興、范振洲、陳 玉枝、蔡季芬、白映雪、何采容、何采妍、鄭凱懋、 張經漢
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	侯英豪、吳榮康、彭元珍、翁嘉陽	侯英豪、吳榮康、彭元珍、翁嘉陽
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)	董至祥、李麗秋	董至祥、李麗秋
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)	何湯雄	何湯雄
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)		
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)		
100,000,000 元以上		
總計	31	31

4.配發員工紅利之經理人姓名及配發情形

102年12月31日

	職稱	姓名	股票紅利金額(元)	現金紅利金額(元)	總計(元)	總額占稅後純益之比例
經理人	策略及新事業開發執行長	何湯雄	0	1,481,621	1,481,621	0.23%
	公司治理及風險管理執行長	李麗秋				
	總經理	童至祥				
	副總經理	彭俊燕				
	副總經理	張經漢				
	副總經理	張通緯				
	副總經理	董進興				
	副總經理	吳榮康				
	副總經理	彭元珍				
	副總經理	鄭錦達				
	副總經理	岳晶				
	副總經理	蔡季芬				
	副總經理	高東昇				
	副總經理	王文忠				
	副總經理	何采容				
	副總經理	范振洲				
	副總經理	何采妍				
	副總經理	翁嘉陽				
	副總經理	陳玉枝				
	副總經理	侯英豪				
	副總經理	翁斯建*				
	副總經理	齊海莉*				
	副總經理	林素玲*				
	副總經理	白映雲**				
	副總經理	蔡茂承**				
	副總經理	鄭維德**				
	副總經理	羅俊男**				
	副總經理	葛玉和**				
	副總經理	李謙涵**				
	副總經理	陳學琪**				
	副總經理	鄭凱慇**				
	協理	吳蓓蘭				
	協理	陳以妙				
	協理	陳麗然				
	協理	張明仁				
	協理	莊鳳琪				
	協理	陳為弘				
	協理	林煒中				
	協理	林君瑋				
	協理	袁紹國				
	協理	陳美齡				
	協理	李建德				
	協理	王敬誠				
	協理	呂昕玲				
	協理	柯仁涵				
	協理	魏文祥*				
	協理	杜文隆**				
	協理	陳俊屹**				

*翁斯建副總經理、齊海莉副總經理於102年5月就任、林素玲副總經理於102年10月升任；魏文祥協理於102年2月就任。 **陳學琪副總經理於102年1月辭任、李謙涵副總經理於102年2月辭任、葛玉和副總經理、羅俊男副總經理於102年5月辭任、蔡茂承副總經理、鄭維德副總經理於102年8月辭任、白映雲副總經理於102年12月轉任、鄭凱慇副總經理於103年5月辭任、杜文隆協理於102年8月辭任、陳俊屹協理於102年9月辭任。

- (四) 分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近兩年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效之關聯性。

職稱	101年度 本公司及合併報表所有公司支 付本公司董事、監察人、總經理 及副總經理酬金總額 占稅後純益比例	102年度 本公司及合併報表所有公司支 付本公司董事、監察人、總經理 及副總經理酬金總額 占稅後純益比例
	7.86%	8.06%
董事	7.86%	8.06%
監察人	0.62%	0.71%
總經理及 副總經理	19.63%	21.76%

給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效之關聯性說明：本公司及合併報表公司董監事酬金，其中車馬費方面係參考同業水準，依董監事出席董事會情形支付；盈餘分配董監酬勞，係依本公司及合併報表公司之公司章程規定辦理，由董事會擬具分配案，提報股東會通過，而個別董監事之董監酬金，於股東會通過董監酬勞總額後，由本公司薪酬委員會依本公司董監事酬金政策審查後，提案董事會通過後發放。總經理及副總經理等經理人之酬金包括薪資、獎金及員工紅利等，皆由本公司人資部門依內部薪資獎勵及績效管理辦法並參考外部標竿市場、產業或專業相似的公司作為整體獎勵之標竿對象，進行薪酬之訂定與調整，將經理人薪酬擬議分配案提案本公司薪酬委員會審查後，提案董事會通過後發放。

三、公司治理運作情形

(一) 董事會運作情形資訊

最近年度董事會開會 10 (A) 次，董事監察人出席情形如下：

職稱	姓名(註1)	實際出席(列) 席次數(B)	委託出席 席次數	實際出席(列)席率(%) 【B/A】(註2)	備註
董事長	李麗秋	10	0	100%	
董事	何湯雄	3	7	30%	
董事	何采容	2	8	20%	
董事	黃心賢	10	0	100%	
董事	同生國際有限公司 代表人：李愛珍	7	3	70%	
董事	同生國際有限公司 代表人：黃崇興	5	0	50%	
董事	同生國際有限公司 代表人：陳文宗* 代表人：蔡玉玲*	5	5	50%	*同生國際有限公司法人代表蔡玉玲董事於102年11月1日辭任，於102年11月7日改派陳文宗董事新任。

其他應記載事項：

一、證交法第 14 條之 3 所列事項暨其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：無。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

董事姓名	議案內容	應利益迴避原因	參與表決情形
李麗秋董事長 何湯雄董事 何采容董事	本公司個別經理人 101 年績效獎金分配案	李麗秋董事長、何湯雄董事、何采容董事因兼任經理人職務利益迴避	其餘出席董事 無異議照案通過
全部董事	本公司 101 年度董監酬勞分配案	審核個別董事之董監酬勞，由個別董事分別進行利益迴避	其餘出席董事 無異議照案通過
黃心賢董事	本公司薪酬委員報酬案	因黃心賢董事兼任本公司薪酬委員	其餘出席董事 無異議照案通過
李麗秋董事長 何湯雄董事 何采容董事	本公司經理人 101 年度盈餘分配員工紅利及 102 年年終獎金分配案	因李麗秋董事長、何湯雄董事、何采容董事兼任經理人職務利益迴避	其餘出席董事 無異議照案通過

三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標與執行情形評估：

- (一) 本公司依「公開發行公司董事會議事辦法」訂定及修正本公司「董事會議事規範」，並於公開資訊觀測站公告本月董事會出席情形，及公告董事會通過之重大訊息。
- (二) 本公司向董事會於特力集團各項發展策略及執行現況安排負責經理人進行專案報告。
- (三) 本公司董事會已於 100 年 8 月 16 日董事會訂定薪資報酬委員會組織規程，於同年 12 月 21 日董事會通過完成設置薪資報酬委員會，委任第一屆薪資報酬委員，並於 101 年 6 月 18 日董事會通過委任第二屆薪資報酬委員，並依照組織規程，秉持善良管理人之注意，忠實履行其職權。
- (四) 依『股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法』規定，本公司薪資報酬委員黃心賢董事於 103 年 3 月 19 日任期屆滿解任，本公司於 103 年 3 月 25 日董事會補行委任黃國師先生擔任，任期同第二屆薪資報酬委員。
- (五) 本公司為落實公司治理精神，有效提昇資訊透明化程度，於年報、企業網站及公開資訊觀測站充分揭露各項經營及財務訊息。另鼓勵董監事踴躍參加年度各項公司治理課程，以加強董事會職能。

註 1：董事、監察人屬法人者，應揭露法人股東名稱及其代表人姓名。

註 2：

- (1) 年度終了日前有董事監察人離職者，應於備註欄註明離職日期，實際出席(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出席(列)席次數計算之。
- (2) 年度終了日前，如有董事監察人改選者，應將新、舊任董事監察人均予以填列，並於備註欄註明該董事監察人為舊任、新任或連任及改選日期。實際出席(列)席率(%)則以其在職期間董事會開會次數及其實際出席(列)席次數計算之。

(二) 監察人參與董事會運作情形

最近年度董事會開會 10 (A) 次，列席情形如下：

職稱	姓名	實際列席次數 【B】	實際列席率(%) 【B/A】	備註
監察人	采記股份有限公司 代表人：賴永吉	10	100%	
監察人	采記股份有限公司 代表人：廖學興	8	80%	

其他應記載事項：

一、監察人之組成及職責：

(一) 監察人與公司員工及股東之溝通情形：監察人均有參加每年度股東會；且與公司內部主管財務副總經理及會計副總經理等主管之溝通十分良好。

(二) 監察人與內部稽核主管及會計師之溝通情形：

1. 內部稽核主管除定期向董事會報告內稽發現事項與改善狀況外，亦定期向監察人呈報每月計劃稽核項目作業與報告說明。

2. 監察人針對審查營運報告書、盈餘分配表及會計師年度查核報告之結果與會計師進行溝通並確認，溝通狀況良好。

二、監察人列席董事會如有陳述意見，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對監察人陳述意見之處理：無。

(三) 公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

項目	運作情形	與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
一、公司股權結構及股東權益 (一) 公司處理股東建議或糾紛等問題之方式。 (二) 公司掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單之情形 (三) 公司建立與關係企業風險控管機制及防火牆之方式。	(一) 本公司設有發言人及代理發言人，並設有投資人信箱處理相關問題。 (二) 本公司設有股務專責人員管理相關資訊，並委任券商股務代理協助處理股務相關事宜，並掌握主要股東及主要股東之最終控制者名單。 (三) 已訂定「對子公司監理作業辦法」、「對子公司監理內部控制制度」、「對子公司之監理稽核」等內部控制制度執行之。	與上市上櫃公司治理實務守則規定相符。
二、董事會之組成及職責 (一) 公司設置獨立董事之情形。 (二) 定期評估簽證會計師獨立性之情形。	(一) 本公司已於今年股東會修章增設獨立董事，並將於 104 年監事任期屆滿進行選任獨立董事。 (二) 每年評估。	(一) 本公司目前尚未設置獨立董事，將於 104 年完成設置。 (二) 與上市上櫃公司治理實務守則規定相符。
三、建立與利害關係人溝通管道之情形	本公司設有發言人及代理發言人、股務及公關等部門，並設有投資人信箱，與利害關係人建立良好溝通管道	與上市上櫃公司治理實務守則規定相符。

項目	運作情形	與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
四、資訊公開 (一) 公司架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊之情形 (二) 公司採用其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等）	(一) 本公司已設網站 http://www.testritgroup.com，揭露公司相關資訊。並可以連結主管機關規範之公開資訊觀測站 http://mops.twse.com.tw。 (二) 本公司除中文網站外，亦設有英文網站，依規定於公開資訊觀測站中揭露公司資訊、設置發言人並完成各項報備，摘錄法人說明會內容於公司網站以供查詢。	與上市上櫃公司治理實務守則規定相符。
五、公司設置提名或薪酬委員會等功能委員會之運作情形。	本公司已於 100 年 12 月 21 日董事會成立本公司薪資報酬委員會。	本公司已設置薪酬委員會，其他功能委員會則將每年定期評估並視實際營運需要或法令規定。
六、公司如依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂有公司治理實務守則，本公司尚未訂定「公司治理實務守則」，關於治理實務守則及相關規章本公司仍在研擬制定中，但以「上市上櫃公司治理實務守則」作為本公司治理運作之依據。	請敘明其運作與所訂公司治理實務守則之差異情形：	本公司已設置薪酬委員會，其他功能委員會則將每年定期評估並視實際營運需要或法令規定。
七、其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(如員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等) (一) 員工權益：本公司秉持誠信與關懷立場照顧從業員工，恪遵政府頒訂之勞動基準法保障員工合法權益，提供平等就業機會；另本公司設立職工福利委員會、實施退休金制度、辦理員工團體保險及辦理各項員工訓練課程等。 (二) 僱員關懷：依法設立職工福利委員會，不定期辦理各項文康活動、安排健康檢查、舉辦員工旅遊、員工購物日及各項社團補助等。另公司提供大量停車位解決員工停車問題。對於急難救助，除了有團體保險來保障外，另針對重大急難個案，由公司負責人帶頭發動自願性捐款，來幫助緊急需要幫助的同仁。 (三) 投資者關係：本公司依法規定公開資訊揭露，並設有專責之投資人關係主管，負責各項投資人關係管理之業務，以保障投資人及利害關係人之權益，善盡企業對股東責任。	本公司已設置薪酬委員會，其他功能委員會則將每年定期評估並視實際營運需要或法令規定。	本公司已設置薪酬委員會，其他功能委員會則將每年定期評估並視實際營運需要或法令規定。

項目		運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因	
(四) 供應商關係及利害關係人之權益：本公司經營哲學就是與供應商一起成功，對供應商關係始終維持正面且健康，對於廠商及利害關係人提出的合理要求，本公司均給予溝通機會並尊重其合法權益。					
(五) 本公司董事及監察人參加對公司治理相關進修課程：					
職稱	姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數
董事	黃崇興	102 年 9 月 23 日	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	企業誠信經營與社會責任座談會	3
監察人	賴永吉	102 年 5 月 28 日	臺灣證券交易所	102 年上市公司獨立董事職能座談會	3
(六) 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本公司內部控制、風險管理制度與必要之管理規章辦法皆須經董事會決議。其他有關風險管理政策及風險衡量標準之執行情形請參閱本年报「風險管理分析評估事項」說明。					
(七) 客戶政策之執行情形：本公司嚴格遵守與客戶簽訂之合約及相關規定，確保客戶相關權益，並提供良好服務品質。					
(八) 公司為董事及監察人購買責任保險之情形：本公司已為董事及監察人購買責任保險。					
八、有公司治理自評報告或委託其他專業機構之公司治理評鑑報告者，應敘明其自評(或委外評鑑)結果、主要缺失(或建議)事項及改善情形：本公司每年執行內部控制自行評估作業，並未發現重大缺失須改善之情事。					

(四) 薪酬委員會組成、職責及運作情形：

1. 薪資報酬委員會成員資料

身份別 (註 1)	姓名	是否具有五年以上工作經驗 及下列專業資格			符合獨立性情形(註 2)								兼任其 他公開 發行公 司薪酬 委員會 成員數	備 註
		商務、法 務、會計 或公司 業務所 需相關 料系之 公私大 專院校 講師以 上	法官、檢 察官、 律師、 會計師 或其他 與公司 業務所 需之國 家考試 及格領 有證書 之專門 職業及 技術人 員	具有商務、 財務、法 務、會計 或公司 業務所 需之工作 經驗	1	2	3	4	5	6	7	8		
其他	丁鴻勛		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	
其他	劉廷揚	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	
其他	黃國師	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	0	

註 1：身分別請填列係為董事、獨立董事或其他。

註 2：各成員於選任前二年及任職期間符合下述各條件者，請於各條件代號下方空格中打“✓”。

- (1) 非為公司或其關係企業之受僱人。
- (2) 非為公司或其關係企業之董事、監察人。但如為公司或其母公司、公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之子公司之獨立董事者，不在此限。
- (3) 非本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總額百分之一以上或持股前十名之自然人股東。
- (4) 非前三款所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親。
- (5) 非直接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人或受僱人，或持股前五名法人股東之董事、監察人或受僱人。
- (6) 非與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股百分之五以上股東。
- (7) 非為公司或其關係企業提供商務、財務、會計等服務或諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。
- (8) 未有公司法第 30 條各款情事之一。

2. 薪資報酬委員會運作情形資訊：

(1) 本公司之薪資報酬委員會委員計 3 人。

(2) 本屆委員任期：101 年 6 月 18 日至 104 年 6 月 17 日，最近年度薪資報酬委員會開會 6 次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數 (B)	委託出席次數	實際出席率(%) (B/A)	備註
召集人	丁鴻勛	6	0	100%	
委員	劉廷揚	6	0	100%	
委員	黃心賢	6	0	100%	103 年 3 月 19 日任期屆滿解任
委員	黃國師	0	0	0	本公司董事會於 103 年 3 月 25 日補行委任黃國師擔任本公司薪酬委員，任期與本屆薪酬委員同

其他應記載事項：

- 一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理：無。
- 二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無。

(五) 履行社會責任情形：

項目	運作情形	與上市上櫃企業社會責任實務守則差異情形及原因
一、落實推動公司治理 (一) 公司訂定企業社會責任政策或制度，以及檢討實施成效之情形。 (二) 公司設置推動企業社會責任專(兼)職單位之運作情形。 (三) 公司定期舉辦董事、監察人與員工之企業倫理教育訓練及宣導事項，並將其與員工績效考核系統結合，設立明確有效之獎勵及懲戒制度之情形。	(一) 本公司企業社會責任政策或制度尚在研議制定中。 (二) 本公司推動企業社會責任專(兼)職單位：由各事業單位主管為當然成員，致力推動企業社會責任。 (三) 本公司定期推動教育訓練課程及宣導事項，目前已進行訓練與員工績效考核結合，以建立明確有效之獎勵及懲戒制度。	與上市上櫃企業社會責任實務守則規定相符。
二、發展永續環境 (一) 公司致力於提升各項資源之利用效率，並使用對環境負荷衝擊低之再生物料之情形。 (二) 公司依其產業特性建立合適之環境管理制度之情形。 (三) 設立環境管理專責單位或人員，以維護環境之情形。 (四) 公司注意氣候變遷對營運活動之影響，制定公司節能減碳及溫室氣體減量策略之情形。	(一)、(二) 本公司主要營業項目為國際貿易業，並無實際製造，但對於供應商之製造流程均要求依照歐美客戶要求之環保條件；另於零售事業各賣場設置資源回收桶，同時廣泛利用紙箱提供消費者包裝商品使用，並以實際優惠等行動鼓勵會員使用環保購物袋，全面降低塑膠袋使用率。 (三) 本公司由總務單位為環境管理之專責單位。 (四) 氣候變遷已為企業重視議題，本公司確實執行節能減碳及溫室氣體減量，如資源分類回收、空調溫度控制、辦公室更換節能燈具及更換省水龍頭等；另於商品物流作業方面，亦透過重複使用貨物框籠棧板及妥善規劃運送路線等方式，持續減少商品運送流程中之碳排放量。	與上市上櫃企業社會責任實務守則規定相符。

項目	運作情形	與上市上櫃企業社會責任實務守則差異情形及原因
三、維護社會公益 (一) 公司遵守相關勞動法規及尊重國際公認基本勞動人權原則，保障員工之合法權益及雇用政策無差別待遇等，建立適當之管理方法、程序及落實之情形。 (二) 公司提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育之情形。 (三) 公司建立員工定期溝通之機制，以及以合理方式通知對員工可能造成重大影響之營運變動之情形。 (四) 公司制定並公開其消費者權益政策，以及對其產品與服務提供透明且有效之消費者申訴程序之情形。 (五) 公司與供應商合作，共同致力提升企業社會責任之情形。 (六) 公司藉由商業活動、實物捐贈、企業志工服務或其他免費專業服務，參與社區發展及慈善公益團體相關活動之情形。	(一) 本公司秉持誠信與關懷立場照顧從業員工，恪遵政府頒訂之勞動基準法來保障員工合法權益，並依本公司內部相關制度管理辦法執行。 (二) 本公司致力於提供員工安全與健康之工作環境： 1. 公司每年通過大樓消防安全檢查。 2. 與多家專業健康檢查中心合作，每年提供員工免費健康檢查之福利。 3. 與「社團法人新竹市生命線協會／員工協助服務中心」合作，提供員工每年五次每次六十分鐘之免費心理諮詢服務。 4. 不定期舉辦健康講座及宣導衛教資訊，讓員工更能掌握自己的身心狀況及健康管理。 (三) 本公司定期發行員工刊物、執行長信件、舉辦員工座談會，以便內部定期溝通交流；另不定期舉行員工活動、溝通會議、一對一談話等，以針對不同議題進行雙向溝通說明；同時也開放電子信箱邀請員工對不同議題發表意見。 (四) 本公司設有直屬執行長之一級專責單位，負責處理有關公司客戶權益申訴相關問題，消費者可透過賣場、網站留言、客服電話、電	與上市上櫃企業社會責任實務守則規定相符。

項目	運作情形	與上市上櫃企業社會責任實務守則差異情形及原因
	子郵件等不同管道進行申訴，申訴管道均向消費者全面公開，所有客訴均有專人回應，並於內部系統建檔追蹤列管。 (五) 本公司已逐年提升採購綠色商品比例，並全面更新供應商作業平台，領先業界實現無紙化下單與電子發票作業，未來將逐步要求供應商改善經營，以共同致力提升企業社會責任。 (六) 本公司積極參與社區活動與慈善公益團體，特力屋幸福社區計畫；贊助寶島行錫義工團；員工遠赴偏遠鄉鎮小學擔任志工及捐贈書籍及愛心義賣園遊會愛心捐款中華基督教救助協會「弱勢家庭兒童課後陪讀計畫」等。	
四、加強資訊揭露 (一) 公司揭露具似關性及可靠性之企業社會責任相關資訊之方式。 (二) 公司編製企業社會責任報告書，揭露推動企業社會責任之情形。	(一)、(二) 本公司設立官方網站，針對公司治理相關資訊含財務表現等，進行更明確及時的全面揭露；惟目前尚未編制企業社會責任報告書，未來將視實務需求編制，加強揭露推動企業社會責任之情形。	本公司尚未編製企業社會責任報告書，未來將視實務需求編制。
五、公司如依據「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」訂有本身之企業社會責任守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形： 本公司企業社會責任實務守則及相關規章研議制定中。		
六、其他有助於瞭解企業社會責任運作情形之重要資訊（如公司對環保、社區參與、社會貢獻、社會服務、社會公益、消費者權益、人權、安全衛生與其他社會責任活動所採行之制度與措施及履行情形）：		

項目	運作情形	與上市上櫃企業社會責任實務守則差異情形及原因
	1. 環保：本公司貿易事業，雖無涉及實際製造，但對於供應商之製造流程均要求依照歐美客戶要求之環保條件；零售事業之特力屋連店四年(2007~2010年)獲得環保署第一至第四屆綠色行銷獎(特力屋全台23家店，更為所有量販業者中，唯一全店全部通過綠色商店認證業者；2010年經濟部表揚企業自願性節能績效優異廠商特力屋；台北市政府連年表揚推廣節能產品績優廠商；2012年特力屋接獲經濟部輔導，率先取得最新國際節能管理ISO50001認證，成為國內量販流通業第一也是唯一取得此認證者。2013年特力屋士林店榮獲第六屆台北市「金省能獎」優等獎；特力巧榮獲台北市政府社會局頒發銀髮友善好站；特力屋(股)公司獲經濟部頒發卓越連鎖總店；特力屋獲第三屆台灣綠色典範獎；特力屋(股)公司及特力屋室內裝修(股)公司獲得經濟部「dp.mark資料隱私保護標準」認證等。 2. 社區參與、社會貢獻、社會服務、社會公益、人權、安全衛生與其他社會責任活動：特力集團展現關懷人羣、參與社會的具體作為，持續實踐企業社會責任的努力，如特力屋幸福社區計畫；贊助寶島行善義工團；對國內射箭運動之贊助與支持；支持崇友基金會青少年公益洗車活動；支持門諾基金會簡易修繕志願服務；捐贈輔仁大學校園戶外學習平台；響應加入花博之友，共同打造台灣國際形象；八八風災特力集團捐助千萬元物資協助災區重建；熱心參與日本311水災捐款，表達對海嘯災民的關懷；連續舉辦2011年「讓愛啟動、作伙向前行」及2012年「特力愛無限」集團志工日，舉行愛心義賣園遊會愛心捐款中華基督教救助協會「弱勢家庭兒童課後陪讀計畫」，幫助家中陷入教養困境的小朋友；員工遠赴偏遠鄉鎮小學擔任志工及捐贈書籍等；參加台灣世界展望會第23屆「飢餓十二」體驗，希望喚起社會大眾以愛心捐款，幫助台灣急難家庭的需要，並為飢餓的世界兒童、愛滋遺孤、戰火兒童帶來生存的希望；2013年度特力集團共有650名員工投入志工日活動，分別參與全台各地共計35項志工計畫，為弱勢族群免費提供修繕、清潔、美化、陪讀等服務，在中秋前夕分享佳節溫暖；贊助中華基督教救助協會「第十二屆1919愛走動一救助挑戰營」；協助新北市萬里區炭腳國小進行校園修繕美化；支持失智症宣導愛心公益活動；共同主辦青少年公益洗車活動；特力屋關懷弱勢族群費贊助屏東縣慈幼之家冷氣設備；特力屋花蓮店連續四年擔任企業志工，與門諾基金會合作獨居老人居家環境修繕計畫等。	
七、公司產品或企業社會責任報告書如有通過相關驗證機構之查證標準，應加以敘明：	本公司通過取得ISO9001：2008品質管理系統。	

(六) 公司履行誠信經營情形及採取措施：本公司訂定誠信廉潔制度，並不定期宣達此政策，以免同仁疏忽而誤蹈公司規定而影響公司商譽及誠信並個人面臨法律刑責之風險。

項 目	運 作 情 形	與上市上櫃公司誠信經營守則 差異情形及原因
一、訂定誠信經營政策及方案 (一) 公司於規章及對外文件中明示誠信經營之政策，以及董事會與管理階層承諾積極落實之情形。 (二) 公司訂定防範不誠信行為方案之情形，以及方案內之作業程序、行為指南及教育訓練等運作情形。 (三) 公司訂定防範不誠信行為方案時，對營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，採行防範行賄及收賄、提供非法政治獻金等措施之情形。	(一) 本公司於102年11月11日董事會通過訂定本公司誠信經營守則，於即日起公佈實施，並指定人力資源單位為專責單位，並定期向董事會報告監督執行情形；另本公司之企業文化為誠信經營，內部規章訂有員工廉潔制度及「集團獎懲管理辦法」，與客戶及廠商之商業契約中明示本公司誠信、守法之經營原則等。 (二) 本公司人資部門定期請同仁簽署【廉潔承諾書】，並每年不定期向員工宣達誠信廉潔制度。 (三) 本公司禁止行賄及收賄、提供非法政治獻金、不當慈善捐款贊助、提供或接受不合理禮物、款待或其他不正當利益，對於違反者將予以懲處，另有公司投保犯罪保險。	與上市上櫃公司誠信經營守則相符。

項 目	運 作 情 形	與上市上櫃公司誠信經營守則 差異情形及原因
二、落實誠信經營 (一) 公司商業活動應避免與有不誠信行為紀錄者進行交易，並於商業契約中明訂誠信行為條款之情形。 (二) 公司設置推動企業誠信經營專(兼)職單位之運作情形，以及董事會督導情形。 (三) 公司制定防止利益衝突政策及提供適當陳述管道運作情形。 (四) 公司為落實誠信經營所建立之有效會計制度、內部控制制度之運作情形，以及內部稽核人員查核之情形。	(一) 本公司之商業契約皆明定誠信行為相關條款。 (二) 董事會指定人力資源單位為專責單位，並定期向董事會報告監督執行情形。 (三) 本公司不定期向員工宣達誠信廉潔制度，提醒員工能遵行公司誠信、守法之經營原則，並提供HR申訴信箱及電話。 (四) 本公司於102年11月11日董事會通過訂定本公司誠信經營守則，並於次年納入內部稽核計劃。	與上市上櫃公司誠信經營守則相符。
三、公司建立檢舉管道與違反誠信經營規定之懲戒及申訴制度之運作情形。	(一) 本公司企業文化之一為誠信，並訂有「集團獎懲管理辦法」，其中規定對於違反誠信之員工將予以免職。 (二) 檢舉管道為HR申訴信箱與分機，員工如有需要皆可直接與HR聯繫。 (三) 本公司將於今年度推動集團舉報機制，啟動集團舉報調查作業流程。	與上市上櫃公司誠信經營守則相符。
四、加強資訊揭露 (一) 公司架設網站，揭露誠信經營相關資訊情形。 (二) 公司採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露放置公司網站等）。	(一) 本公司於每月5日、20日定期發佈獎懲公告於內部網站之公告系統。 (二) 本公司於102年11月11日董事會通過訂定本公司誠信經營守則，並公告於本公司網頁；並本公司網頁揭露本公司企業文化為誠信、當責、謙和、以客戶為導向及高績效文化。	與上市上櫃公司誠信經營守則相符。

項 目	運 作 情 形	與上市上櫃公司誠信經營守則 差異情形及原因
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：無差異。		
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊（如公司對商業往來廠商宣導公司誠信經營決心、政策及邀請其參與教育訓練、檢討修正公司訂定之誠信經營守則等情形）：		
本公司於102年11月11日董事會通過訂定本公司誠信經營守則，並公告於本公司網頁。 本公司人資部門定期請同仁簽署【廉潔承諾書】，宣達工作誠信及廉潔之重要性，及同仁必須遵守之義務。 並公司不定期對商業往來廠商宣導本公司企業文化為誠信、當貴、謙和、以客戶為導向及高績效文化，並於商業往來契約皆載明誠信行為相關條款。		

(七) 公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：本公司訂有內部重大資訊處理作業程序及誠信經營守則，並揭示於本公司內部文管系統及公司官方網站 <http://www.testritegroup.com>。另本公司對於新任董事、監察人、經理人於其新就任時或不定期亦會提供相關公司治理法令宣導。

(八) 其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊，得一併揭露：

1. 本公司經理人參加對公司治理相關進修課程：

職稱	姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數
會計主管	林素玲	102/4/9-16	財團法人中華民國會計研究發展基金會	發行人證券商證券交易所會計主管持續進修班	12
稽核主管	吳倍蘭	102/05/20	電腦稽核協會	企業風險管理暨營運持續管理	2
		102/08/31	電腦稽核協會	資訊治理與公司治理	7
		102/10/01	中華公司治理協會	智慧財產管理揭露之最佳實務	3
		102/10/17	內部稽核協會	重大金融弊案與法律風險	6
		102/10/29-10/30	內部稽核協會	增加價值之企業經營控制管理風險之正確方法	14
		102/10/31-11/01	中華公司治理協會	第九屆公司治理論壇	9

2. 本公司與財務資訊透明有關人員，取得主管機關指定之相關證照情形：

取得證照人員姓名		證照
吳倍蘭	中華民國內部稽核師、國際內部稽核師證照、證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗	
陳保宏	中華民國內部稽核師、國際內部稽核師證照、國際內控自評師證照、證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗	
李麗雲	中華民國內部稽核師、國際內部稽核師證照、國際風險管理確證師、證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗	
陳維珠	證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗	
李家全	證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗	
黃龍翔	證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗、銀行內部控制基本測驗合格證明	
柯美慧	證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗	
何美慧	證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗	
楊武崑	證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗	
林巧燕	理財規劃人員專業能力測驗合格證明、證券商業務人員專業科目測驗成績合格證明、「投信投顧相關法規(含自律規範)」專業科目測驗成績合格證明、信託業務專業測驗合格證明	
張明仁	證券商高級業務員、香港 paper 1	
黃逸華	美國會計師	
楊蘭馨	中華民國內部稽核師、國際內部稽核師證照	
陳幸妮	證券基金會舉辦之企業內部控制基本能力測驗	
顏佳欣	證券基金會舉辦之股務人員測驗	

(九) 內部控制制度執行狀況

1. 內部控制聲明書

特力股份有限公司
內部控制制度聲明書

日期：103年03月25日

本公司民國102年度之內部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊及溝通，及 5.監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，檢查內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項檢查結果，認為本公司於民國102年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括知悉營運之效果及效率目標達成之程度、財務報導之可靠性及相關法令之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國103年3月25日董事會通過，出席董事 6 人中，有 0 人持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。

特力股份有限公司

董事長：李麗秋

總經理：童至祥



2.委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無。

(十) 最近年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規訂之處罰、主要缺失與改善情形：無。

(十一) 最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重大決議事項及執行情形：

1. 股東會重要決議事項及執行情形：

特力公司民國102年股東常會於民國102年6月17日在台北市內湖區新潮三路23號6樓大會議廳舉行。會中出席股東決議通過事項及執行情形如下：

(1) 承認民國101年度之營業報告書及財務報表。

執行情形：決議通過。

(2) 承認民國101年度盈餘分配案。

執行情形：決議通過，並已依股東會決議執行完成。

(3) 通過採詢價團購方式辦理現金增資發行普通股案。

(4) 通過修正公司內部規章條文案如下：

A. 背書保證作業程序。

B. 資金貸與他人作業程序。

C. 取得或處分資產處理程序。

D. 公司章程。

執行情形：決議通過，並已依股東會決議執行完成。

2. 董事會重要決議事項：

本公司於民國102年5月21日及至民國103年5月20日止共召開9次董事會，重要決議摘要如下：

102/6/25 董事會	通過本公司 101 年度盈餘分配現金股利發放相關事宜案。 通過本公司 101 年度董監酬勞分配案。 通過本公司薪酬委員報酬案。
102/8/6 董事會	通過本公司經子公司 Test Rite Retailing Co., Ltd. 經特力有限公司間接對特力（中國）投資有限公司增資案。 通過本公司經 Test Rite Trading Co., Ltd. 間接對特力（中國）商貿有限公司增資案。
102/9/30 董事會	通過變更本公司印度辦事處於匯豐銀行印度分行帳戶交易有權簽字人及權限案。
102/11/11 董事會	通過訂定本公司誠信經營守則案。 通過本公司經理人 101 年度盈餘分配員工紅利及 102 年年終獎金分配案。
102/12/18 董事會	通過本公司 103 年度營運計畫暨預算審議案。 通過訂定本公司 103 年度內部稽核計劃案。
103/1/22 董事會	通過本公司經理人 102 年績效獎金分配案。
103/3/10 董事會	通過本公司辦理庫藏股票轉讓員工案。
103/3/25 董事會	通過本公司 102 年度盈餘分配案。 通過本公司 102 年度內部控制制度聲明書案。 通過本公司採詢價團購方式辦理現金增資發行普通股案。 通過「取得或處分資產處理程序」部分條文修正案。 通過「董事及監察人選舉辦法」部分條文修正案。 通過「公司章程」部分條文修正案。 通過召集本公司 103 年股東常會案。 通過本公司經 Test Rite Trading Co., Ltd. 間接對特力（中國）商貿有限公司增資案。
103/5/8 董事會	通過 102 年股東常會通過採詢價團購方式辦理現金增資發行普通股，因未發行擬予撤銷案。

(十二) 最近年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：無。

(十三) 最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：無。

四、會計師公費資訊

(一) 會計師公費資訊

會計師事務所名稱	會計師姓名	查核期間	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	洪國田、吳恪昌	102 年度	無

金額單位：新臺幣仟元

金額級距 \ 公費項目		審計公費	非審計公費		合計
			工商登記	其他	
1	低於 2,000 千元	0	117	120	237
2	2,000 千元 (含) ~ 4,000 千元	4,000	0	0	4,000
3	4,000 千元 (含) ~ 6,000 千元	0	0	0	0
4	6,000 千元 (含) ~ 8,000 千元	0	0	0	0
5	8,000 千元 (含) ~ 10,000 千元	0	0	0	0
6	10,000 千元 (含) 以上	0	0	0	0

(二) 公司有下列情事之一者，應另揭露下列資訊：

1. 給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費占審計公費之比例達四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額及非審計服務內容：不適用。
2. 更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：不適用。
3. 審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：不適用。

五、更換會計師資訊

最近兩年度及其期後期間更換會計師資訊：無。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間：無。

七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形。

職稱	姓 名	102 年度		103 年 4 月 30 日	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事長	李麗秋	0	0	7,136,000	1,400,000
董事	何湯雄	0	0	0	10,000,000
董事	黃心賢	0	0	0	0
董事	何采容	(300,000)	0	420,000	0
董事	同生國際 有限公司	0	0	0	0
監察人	采記(股)公司	0	0	0	0
總經理	童至祥	0	0	428,000	0
副總經理	彭俊燕	0	0	160,000	0
副總經理	董進興	0	0	0	0
副總經理	林素玲*	0	0	60,000	0
副總經理	張適緯	(30,000)	0	38,000	0
副總經理	張經漢	0	0	100,000	0
副總經理	吳榮康	0	0	0	0
副總經理	陳以妙*	0	0	60,000	0
副總經理	彭元珍	0	0	0	0
副總經理	鄭錦蓮	0	0	0	0
副總經理	岳 晶	0	0	0	0
副總經理	高東昇	0	0	50,000	0
副總經理	王文忠	0	0	0	0
副總經理	蔡季芬	0	0	0	0
副總經理	何采容	(300,000)	0	420,000	0
副總經理	范振洲	0	0	60,000	0
副總經理	何采妍	0	0	300,000	0
副總經理	翁嘉陽	0	0	100,000	0
副總經理	陳玉枝	0	0	29,000	0
副總經理	侯英豪	0	0	48,000	0
副總經理	翁斯建*	0	0	0	0
副總經理	齊海莉*	0	0	0	0
副總經理	楊聯財*	不適用	不適用	0	0
協理	余煥鏗	0	0	50,000	0
協理	吳蓓蘭	(7,000)	0	50,000	0
協理	陳麗然	0	0	20,000	0
協理	張明仁	0	0	168,000	0
協理	莊鳳琪	0	0	0	0

職稱	姓 名	102 年度		103 年 4 月 30 日	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
協理	陳俊屹	0	0	0	0
協理	陳為弘	0	0	0	0
協理	林緯中	0	0	0	0
協理	林君諤	0	0	0	0
協理	袁勁國	0	0	0	0
協理	陳美齡	0	0	0	0
協理	李建德	0	0	50,000	0
協理	王敬誠	0	0	0	0
協理	呂昕玲	0	0	20,000	0
協理	柯仁涵	0	0	0	0
協理	魏文祥*	0	0	0	0

*翁斯建副總經理、齊海莉副總經理於102年5月就任、林素玲副總經理於102年10月升任、陳以妙副總經理於103年1月升任、楊聯財副總經理於103年2月就任；魏文祥協理於102年2月就任。

股權移轉相對人為關係人資訊：不適用。

股權質押相對人為關係人資訊：不適用。

八、持股比例佔前十名之股東間，其相互關係為財務會計準則公報第六號關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊：

名稱 (或姓名)	本人 持有股份		配偶、未成年子女 持有股份		利用他人名義 合計持有股份		前十大股東相互間具有財務會計準則公報第六號關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係。		備註
	股數	持股 比率 (%)	股數	持股 比率	股數	持股 比率 (%)	名稱 (或姓名)	關係	
李麗秋	44,295,294	8.82	43,995,550	8.76	0	0	李麗秋	配偶	-
何湯雄	43,995,550	8.76	44,295,294	8.82	0	0	何湯雄	配偶	-
秋記投資開發股份有限公司 (代表人：李愛珍)	41,286,395	8.22	0	0	0	0	何湯雄 李麗秋	實質關係人 實質關係人	-
大通諾管沙島地阿拉伯 中央銀行投資專戶	35,436,789	7.06	0	0	0	0	無	無	-
采記股份有限公司 (代表人：李麗姪)	32,327,389	6.44	0	0	0	0	何湯雄 李麗秋	實質關係人 實質關係人	-
張秋璿	27,330,714	5.44	0	0	0	0	無	無	-
采德興業股份有限公司 (代表人：李愛珍)	26,270,635	5.23	0	0	0	0	何湯雄 李麗秋	實質關係人 實質關係人	-
富邦人壽保險股份有限公司	26,000,037	5.18	0	0	0	0	無	無	-
張林瑞鳳	20,199,416	4.02	0	0	0	0	無	無	-
特力股份有限公司 庫藏股	19,868,000	3.96	0	0	0	0	何湯雄 李麗秋	實質關係人 實質關係人	-

九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例：

102 年 12 月 31 日

單位：股；%

轉投資事業	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
特力屋股份有限公司	24,999,999	25.00%	75,000,001	75.00%	100,000,000	100.00%
特力屋室內裝修設計股份有限公司	0	0.00%	19,800,000	100.00%	19,800,000	100.00%
特力和樂股份有限公司	0	0.00%	30,000	100.00%	30,000	100.00%
特力和家股份有限公司	0	0.00%	30,000	100.00%	30,000	100.00%
僑蒂絲股份有限公司	0	0.00%	30,000	100.00%	30,000	100.00%
中欣實業股份有限公司	77,600,000	100.00%	0	0.00%	77,600,000	100.00%
特欣機電股份有限公司	0	0.00%	8,000,000	100.00%	8,000,000	100.00%
統營營造股份有限公司	0	0.00%	23,000,000	100.00%	23,000,000	100.00%
中欣室內裝修設計股份有限公司	0	0.00%	1,200,000	100.00%	1,200,000	100.00%
鴻利全球股份有限公司	5,000,000	100.00%	0	0.00%	5,000,000	100.00%
力特國際股份有限公司	16,269,479	100.00%	0	0.00%	16,269,479	100.00%
力秋股份有限公司	419,414,000	100.00%	0	0.00%	419,414,000	100.00%
力衡貿易股份有限公司	5,499,838	100.00%	0	0.00%	5,499,838	100.00%
利臺國際股份有限公司	1,000,000	100.00%	0	0.00%	1,000,000	100.00%
TR 新加坡	3,520,000	100.00%	0	0.00%	3,520,000	100.00%
TR 泰國	220,497	48.99%	229,500	51.01%	449,997	100.00%
TR 越南	1,064,000	95.00%	56,000	5.00%	1,120,000	100.00%
TR 香港	9,999	100.00%	0	0.00%	9,999	100.00%
TR 美國	3,335.1	88.04%	452.8	11.96%	3,788	100.00%
TR 加拿大	100	100.00%	0	0.00%	100	100.00%
TR 澳洲	1,800,000	100.00%	0	0.00%	1,800,000	100.00%
TR 英國	1,475,930	100.00%	0	0.00%	1,475,930	100.00%
TR DEVELOPMENT	9,670,000	100.00%	0	0.00%	9,670,000	100.00%
TR STAR	1,089,000	100.00%	0	0.00%	1,089,000	100.00%
TR INVESTMENT(B.V.I.)	500,000	100.00%	0	0.00%	500,000	100.00%
TR RETAILING	78,331,000	100.00%	0	0.00%	78,331,000	100.00%
TR TRADING	48,126,494.6	100.00%	0	0.00%	48,126,494.6	100.00%
FORTUNE MILES	30,000	100.00%	0	0.00%	30,000	100.00%
TRS INVESTMENT	2,275,590.58	100.00%	0	0.00%	2,275,590.58	100.00%
UP MASTER	6,400,000	100.00%	0	0.00%	6,400,000	100.00%

肆、募資情形

一、資本及股份 (一) 股本來源

年 月	發行 價格	核定股本		實收股本		備註		
		股 數	金 額	股 數	金 額	股本 來源	以現金以外之財 產抵充股款	其他
67.07	10	200,000	2,000,000	200,000	2,000,000	發起人認股	無	無
70.12	10	700,000	7,000,000	700,000	7,000,000	現金增資5,000,000元	無	無
72.09	10	1,700,000	17,000,000	1,700,000	17,000,000	現金增資5,800,000元 盈餘轉增資4,200,000元	無	無
73.12	10	4,700,000	47,000,000	4,700,000	47,000,000	現金增資25,000,000元 盈餘轉增資5,000,000元	無	無
76.10	10	8,000,000	80,000,000	8,000,000	80,000,000	現金增資9,400,000元 盈餘轉增資23,600,000元	無	無
78.11	10	19,000,000	190,000,000	19,000,000	190,000,000	現金增資78,000,000元 盈餘轉增資32,000,000元	無	無
79.12	10	36,100,000	361,000,000	36,100,000	361,000,000	資本公積轉增資171,000,000元	無	無
80.07	10	45,125,000	451,250,000	45,125,000	451,250,000	資本公積轉增資90,250,000元	無	無
81.07	10	56,406,250	564,062,500	56,406,250	564,062,500	盈餘轉增資67,687,500元 資本公積轉增資45,125,000元	無	無
82.08	10	100,000,000	1,000,000,000	71,018,816	710,188,160	盈餘轉增資28,203,120元 資本公積轉增資112,812,500元 員工紅利轉增資5,110,040元	無	無
83.08	10	150,000,000	1,500,000,000	116,137,660	1,161,376,600	盈餘轉增資139,999,948元 員工紅利轉增資11,376,652元 資本公積轉增資10,000,000元	無	無
84.07	10	150,000,000	1,500,000,000	129,400,000	1,294,000,000	現金增資289,811,840元 資本公積轉增資116,137,660元 員工紅利轉增資16,485,740元	無	無
85.09	10	150,000,000	1,500,000,000	136,400,000	1,364,000,000	資本公積轉增資64,700,000元 員工紅利轉增資5,300,000元	無	無
86.08	10	183,680,000	1,836,800,000	150,920,000	1,509,200,000	盈餘轉增資13,640,000元 員工紅利轉增資8,800,000元 資本公積轉增資122,760,000元	無	經(86)商字第111752號

年 月	發行 價格	核定股本		實收股本		備註	
		股 數	金 額	股 數	金 額	股本 來源	以現金以外之財 產抵充股款 其他
87.07	10	230,000,000	2,300,000,000	167,600,000	1,676,000,000	盈餘轉增資15,092,000元 員工紅利轉增資15,880,000元 資本公積轉增資135,828,000元	經 (087) 商字第 087118452 號 無
88.07	10	250,000,000	2,500,000,000	200,000,000	2,000,000,000	盈餘轉增資301,680,000元 員工紅利轉增資22,320,000元	經 (088) 商字第 088126231 號 無
89.10	10	370,000,000	3,700,000,000	233,500,000	2,335,000,000	盈餘轉增資300,000,000元 員工紅利轉增資35,000,000元	經 (089) 商字第135122 號 無
90.03	10	370,000,000	3,700,000,000	239,890,794	2,398,907,940	公司債轉換63,907,940元	經 (90) 商字第 09001094870 號 無
90.09	10	470,000,000	4,700,000,000	283,792,955	2,837,932,670	盈餘轉增資280,029,350元 員工紅利轉增資34,000,000元 公司債轉換124,995,380元	經 (90) 商字第 090011369620 號 無
90.11	10	470,000,000	4,700,000,000	287,242,245	2,872,422,450	公司債轉換34,489,780元	經 (90) 商字第 09001414970 號 無
91.01	10	470,000,000	4,700,000,000	287,970,127	2,879,701,270	公司債轉換7,278,820元	經授商字第 09101028620 號 無
91.03	10	470,000,000	4,700,000,000	292,106,179	2,921,061,790	公司債轉換41,360,520元	經授商字第 09101091570 號 無
91.05	10	470,000,000	4,700,000,000	292,126,587	2,921,265,870	公司債轉換204,080元	經授商字第 09101138780 號 無
91.08	10	550,000,000	5,500,000,000	344,989,749	3,449,897,490	公司債轉換200,142,040元 盈餘轉增資285,593,580元 員工紅利轉增資42,896,000元	經授商字第 091011339470 號 無
91.10	10	550,000,000	5,500,000,000	347,892,171	3,478,921,710	公司債轉換29,024,220元	經授商字第 09101433810 號 無
92.01	10	550,000,000	5,500,000,000	347,940,951	3,479,409,510	公司債轉換487,800元	經授商字第 09201019620 號 無
92.10	10	550,000,000	5,500,000,000	370,738,598	3,707,385,980	盈餘轉增資173,970,470元 員工紅利轉增資54,006,000元	經授商字第 09201288970 號 無
93.04	10	550,000,000	5,500,000,000	387,516,315	3,875,163,150	公司債轉換167,777,170元	經授商字第 09301077730 號 無
93.10	10	550,000,000	5,500,000,000	392,676,369	3,926,763,690	公司債轉換1,041,610元 員工紅利轉增資50,558,930元	經授商字第 09301187640 號 無

年 月	發行 價格	核定股本		實收股本		備註	
		股 數	金 額	股 數	金 額	以現金以外之財 產抵充股款	其他
94.01	10	550,000,000	5,500,000,000	397,311,347	3,973,113,470	公司債轉換46,349,780元	經投商字第 09401009700 號
94.05	10	550,000,000	5,500,000,000	397,946,375	3,979,463,750	公司債轉換6,350,280元	經投商字第 09401087750 號
94.09	10	550,000,000	5,500,000,000	411,269,302	4,112,693,020	盈餘轉增資73,589,270元 員工紅利轉增資59,640,000元	經投商字第 09401189620 號
94.10	10	550,000,000	5,500,000,000	413,743,746	4,137,437,460	公司債轉換24,744,440元	經投商字第 09401212030 號
94.12	10	550,000,000	5,500,000,000	416,717,612	4,167,176,120	公司債轉換25,738,660元	經投商字第 09401246200 號
95.08	10	660,000,000	6,600,000,000	441,307,884	4,413,078,840	公司債轉換173,910元 盈餘轉增資193,358,810元 員工紅利轉增資52,370,000元	經投商字第 09501194080 號
95.11	10	660,000,000	6,600,000,000	448,792,415	4,487,924,150	公司債轉換74,845,310元	經投商字第 09501265640 號
96.03	10	660,000,000	6,600,000,000	448,864,578	4,488,645,780	公司債轉換721,630元	經投商字第 09601053530 號
96.09	10	660,000,000	6,600,000,000	448,916,123	4,489,161,230	公司債轉換515,450元	經投商字第 09601233820 號
96.12	10	660,000,000	6,600,000,000	465,243,433	4,652,434,330	公司債轉換47,865,120元 盈餘轉增資84,857,980元 員工紅利轉增資30,550,000元	經投商字第 09601312360 號
97.09	10	660,000,000	6,600,000,000	473,666,067	4,736,660,670	盈餘轉增資42,696,340元 員工紅利轉增資41,530,000元	經投商字第 09701225500 號
98.09	10	660,000,000	6,600,000,000	481,222,872	4,812,228,720	員工紅利轉增資11,610,140元	經投商字第 09801200020 號
98.10	10	660,000,000	6,600,000,000	531,222,872	5,312,228,720	現金增資發行普通股500,000,000元	經投商字第 09801236000 號
99.09	10	660,000,000	6,600,000,000	516,422,872	5,164,228,720	註銷庫藏股減資148,000,000元	經投商字第 09901205520 號
100.11	10	660,000,000	6,600,000,000	507,422,872	5,074,228,720	註銷庫藏股減資90,000,000元	經投商字第 10001272200 號

年 月	發行 價格	核定股本		實收股本		備註	
		股 數	金 額	股 數	金 額	股本 來源	以現金以外之財 產抵充股款 其他
101.08	10	660,000,000	6,600,000,000	521,955,558	5,219,555,580	盈餘轉增資145,326,860元	無 經投商字第 10101179940 號

103 年 4 月 13 日

股 種 類	核 定 股 本 (股數)		備註
	流 通 在 外 股 份	未 發 行 股 份	
普 通 股	502,087,558	157,912,442	無

(二) 股東結構

103 年 4 月 13 日

股東結構 數量	政 府 機 構	金 融 機 構	其 他 融 構	個 人	外 國 機 構 人	合 計
人 數	2	3	63	21,459	103	21,631
持 有 股 數	40,016	27,971,935	162,943,070	253,646,487	77,354,050	521,955,558
持 股 比 例 (%)	0.01	5.36	31.22	48.60	14.82	100.00

(三) 股權分散情形

1. 普通股：每股面額10元

103年4月13日

持股分級	股東人數	持有股數	持股比率%
1~999	11,251	2,273,577	0.44
1,000~5,000	6,913	14,381,586	2.76
5,001~10,000	1,541	10,178,653	1.95
10,001~15,000	734	8,269,408	1.58
15,001~20,000	252	4,403,189	0.84
20,001~30,000	342	8,034,456	1.54
30,001~40,000	139	4,650,918	0.89
40,001~50,000	66	2,956,384	0.57
50,001~100,000	180	12,658,565	2.43
100,001~200,000	93	12,615,959	2.42
200,001~400,000	45	12,451,574	2.39
400,001~600,000	23	11,143,762	2.14
600,001~800,000	8	5,496,011	1.05
800,001~1,000,000	6	5,447,618	1.04
1,000,001 以上	38	406,993,898	77.97
合 計	21,631	521,955,558	100.00

2. 特別股：無。

(四) 主要股東名單

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比率%
李麗秋		44,295,294	8.82
何湯雄		43,995,550	8.76
秋記投資開發股份有限公司		41,286,395	8.22
大通託管沙烏地阿拉伯中央銀行投資專戶		35,436,789	7.06
采記股份有限公司		32,327,389	6.44
張秋墩		27,330,714	5.44
采億興業股份有限公司		26,270,635	5.23
富邦人壽保險股份有限公司		26,000,037	5.18
張林瑞鳳		20,199,416	4.02
特力股份有限公司庫藏股		19,868,000	3.96

(五) 每股市價、淨值、盈餘及股利資料

項目 \ 年 度		101 年	102 年 (註 2)	當年度截至 103 年 3 月 31 日 (註 4)
每股市價	最 高	22.60	24.00	23.40
	最 低	18.80	21.35	21.80
	平 均	20.84	22.60	22.45
每股淨值	分 配 前	13.43	13.88	15.14
	分 配 後	12.36	12.85	-
每股盈餘	加權平均股數	493,689,891	487,087,558	487,087,558
	每股盈餘(註 1)	1.03	1.30	0.56
每股股利	現 金 股 利		1.08	1.00
	無償 配股	盈餘配股	0	0
		資本公積配股	0	0
		累積未付股利	0	0
投資報酬分析	本益比(註 3)		20.23	17.38
	本利比(註 3)		19.30	22.60
	現金股利殖利率(註 3)		5.18%	4.42%

註 1：101-102 年度之每股盈餘係採國際財務報導準則 (IFRSs)。

註 2：102 年度盈餘分配尚未經股東會決議通過。

註 3：本表之計算公式如下：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘；本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利；現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註 4：每股淨值及每股盈餘係填列 103 年第一季經會計師核閱報告資料。

(六) 公司股利政策及執行狀況：

1. 股利政策：

本公司所處產業環境牽動變數甚廣，企業生命週期正值穩定成熟階段，考量本公司走向多角化經營、未來營運計畫資金需求及長期財務規劃，並兼顧股東權益，股利政策係依公司法等相關法規規定採穩健及平衡股利原則。股東股利之分派，以盈餘轉增資、資本公積轉增資及現金股利三種方式配合發放，其中現金股利不得低於股利總數之百分之十，但每股現金股利若低於新台幣零點壹元則不發放現金股利，得改以股票股利發放之。

2. 本次股東會擬議股利分派情形：

本公司102年度決算經會計師查核，稅後純益計新台幣635,138,949元，調整以前年度未分配盈餘新台幣(77,251,328)元，提撥法定盈餘公積新台幣(55,788,762)元，本期可供分配盈餘為新台幣502,098,859元。

本公司擬依本公司章程規定分配股東紅利新台幣502,087,558元(分配時以當年度盈餘優先分派)，並以103年4月13日(停止過戶日)已發行股份總數521,955,558股，扣除庫藏股19,868,000股，可參與權利分派之實際流通在外股數502,087,558股計算，每股配發現金股利新台幣1.00元(分派不足一元者，元以下全部捨去)。

(七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：本公司本次並無無償配股情事，故不適用。

(八) 員工分紅及董事、監察人酬勞：

1. 公司章程所載員工分紅及董事、監察人酬勞之成數或範圍：本公司依公司法及公司章程之規定，每年決算後有盈餘時，除依法提繳稅款外，應先彌補以往年度之虧損，次就其餘額提撥百分之十為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達實收資本總額時得免繼續提撥，並依法令或主管機關規定提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有餘額，應提撥百分之二為董監事酬勞，不低於百分之一為員工紅利，其餘加計期初未分配盈餘，由董事會擬定分配案，送交股東會決議之。
2. 本期估列員工紅利及董事、監察人酬勞金額之估列基礎、配發股票紅利之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理：本期員工紅利及董事、監察人酬勞估列金額係分別按稅後淨利之百分之一及百分之二計算。年度終了後，董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，致股東會決議日時，若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。
3. 董事會通過之擬議配發員工分紅等資訊：

- (1) 配發員工現金紅利、股票紅利及董事、監察人酬勞金額：本公司102年度盈餘分配，經103年3月25日董事會通過，依公司章程之規定擬配發之董監酬勞新台幣10,041,977元，員工紅利新台幣5,020,989元，以現金發放之。

分配項目	董事會擬議 配發金額 (A)	認列費用 年度估列金額 (B)	差異金額 (A)-(B)	差異原因及 處理情形
員工 現金紅利	5,020,989	5,260,000	(239,011)	依查定損益估列費用，致產生差異。因差異金額小，依會計估計變動處理，列為103年度損益。
董監酬勞	10,041,977	10,521,000	(479,023)	

- (2) 擬議配發員工股票紅利金額及占本期稅後純益及員工紅利總額合計數之比例：本公司102年度盈餘分配並無擬議配發員工股票紅利，故不適用。

- (3) 考慮擬議配發員工紅利及董事、監察人酬勞後之設算每股盈餘：1.30 元。

4. 前一年度員工分紅及董事、監察人酬勞之實際配發情形其與認列員工分紅及董事、監察人酬勞有差異情形說明：本公司101年度盈餘分配，經102年6月17日股東會通過，依公司章程之規定配發董監酬勞新台幣12,411,654元，員工紅利新台幣49,646,615元，以現金發放之。

分配項目	股東會決議 配發金額(A)	認列費用 年度估列金額 (B)	差異金額 (A)-(B)	差異原因及 處理情形
員工 現金紅利	49,646,615	49,200,000	446,615	依查定損益估列費用，致產生差異。因差異金額小，依會計估計變動處理，列為102年度損益。
董監酬勞	12,411,654	12,100,000	311,654	

(九) 公司買回本公司股份情形

103年4月30日

買回期次	第十一次	第十二次	第十三次
買回目的	轉讓股份予員工	轉讓股份予員工	轉讓股份予員工
買回期間	100/8/12~100/10/7	100/12/2~101/1/18	101/5/31~101/7/30
買回區間價格	22.0~28.0 元	20.0~28.0 元	19.0~28.0 元
已買回股份 種類及數量	20,000,000 股	3,000,000 股	11,868,000 股
已買回股份金額	442,500,680	62,811,352	243,342,848
已辦理銷除 及轉讓之 股份數量	12,000,000 股	3,000,000 股	0 股
累積持有 本公司股份數量	8,000,000 股	8,000,000 股	19,868,000 股
累積持有本公司股份 數量占已發行股份總 數比率(%)	1.53%	1.53%	3.81%

二、公司債(含海外公司債)辦理情形：無。

三、特別股辦理情形：無。

四、海外存託憑證辦理情形：無。

五、員工認股權憑證辦理情形：無。

六、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形：

(一) 102年度及截至年報刊印日止已完成併購或受讓他公司股份發行新股者：無。

(二) 102年度及截至年報刊印日止已經董事會決議通過併購或受讓他公司股份發行新股者：無。

七、資金運用計畫執行情形：不適用。

伍、營運概況

一、業務內容

(一) 業務範圍：

1. 公司目前所營業務之主要內容

- (1)E605010 電腦設備安裝業
- (2)E801010 室內裝潢業
- (3)F101081 種苗批發業
- (4)F101100 花卉批發業
- (5)F101120 觀賞魚批發業
- (6)F101130 蔬果批發業
- (7)F102020 食用油脂批發業
- (8)F102030 菸酒批發業
- (9)F102040 飲料批發業
- (10)F102170 食品什貨批發業
- (11)F103010 飼料批發業
- (12)F104110 布疋、衣著、鞋、帽、傘、服飾品批發業
- (13)F105050 家具、寢具、廚房器具、裝設品批發業
- (14)F106010 五金批發業
- (15)F106020 日常用品批發業
- (16)F106030 模具批發業
- (17)F106040 水器材料批發業
- (18)F106050 陶瓷玻璃器皿批發業
- (19)F107030 清潔用品批發業
- (20)F107050 肥料批發業
- (21)F108040 化粧品批發業
- (22)F109070 文教、樂器、育樂用品批發業
- (23)F110010 鐘錶批發業
- (24)F110020 眼鏡批發業
- (25)F111090 建材批發業
- (26)F113010 機械批發業
- (27)F113020 電器批發業
- (28)F113030 精密儀器批發業
- (29)F113050 電腦及事務性機器設備批發業
- (30)F113060 度量衡器批發業
- (31)F113070 電信器材批發業
- (32)F113090 交通標誌器材批發業
- (33)F114010 汽車批發業
- (34)F114020 機車批發業
- (35)F114030 汽、機車零件配備批發業
- (36)F114040 自行車及其零件批發業
- (37)F115010 首飾及貴金屬批發業
- (38)F116010 照相器材批發業
- (39)F118010 資訊軟體批發業
- (40)F119010 電子材料批發業

- (41)F199990 其他批發業
- (42)F201010 農產品零售業
- (43)F201020 畜產品零售業
- (44)F201061 種苗零售業
- (45)F201070 花卉零售業
- (46)F201090 觀賞魚零售業
- (47)F202010 飼料零售業
- (48)F203020 菸酒零售業
- (49)F204110 布疋、衣著、鞋、帽、傘、服飾品零售業
- (50)F205040 家具、寢具、廚房器具、裝設品零售業
- (51)F206010 五金零售業
- (52)F206020 日常用品零售業
- (53)F207030 清潔用品零售業
- (54)F207050 肥料零售業
- (55)F208040 化粧品零售業
- (56)F209060 文教、樂器、育樂用品零售業
- (57)F210010 鐘錶零售業
- (58)F210020 眼鏡零售業
- (59)F211010 建材零售業
- (60)F213010 電器零售業
- (61)F213030 電腦及事務性機器設備零售業
- (62)F213040 精密儀器零售業
- (63)F213050 度量衡器零售業
- (64)F213080 機械器具零售業
- (65)F214010 汽車零售業
- (66)F214030 汽、機車零件配備零售業
- (67)F214040 自行車及其零件零售業
- (68)F215010 首飾及貴金屬零售業
- (69)F216010 照相器材零售業
- (70)F218010 資訊軟體零售業
- (71)F299990 其他零售業
- (72)F301020 超級市場業
- (73)F399040 無店面零售業
- (74)F399010 便利商店業
- (75)F401010 國際貿易業
- (76)F401071 種苗輸出入業
- (77)F501060 餐館業
- (78)G801010 倉儲業
- (79)H701020 工業廠房開發租售業
- (80)H701010 住宅及大樓開發租售業
- (81)H703090 不動產買賣業
- (82)H703100 不動產租賃業
- (83)I102010 投資顧問業
- (84)I103060 管理顧問業
- (85)I301010 資訊軟體服務業

- (86)I301020 資料處理服務業
- (87)I301030 電子資訊供應服務業
- (88)I401010 一般廣告服務業
- (89)I501010 產品設計業
- (90)I503010 景觀、室內設計業
- (91)IZ99990 其他工商服務業
- (92)J801030 競技及休閒運動場館業
- (93)JE01010 租賃業
- (94)ZZ99999 除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。
- (95)A102060 糧商業
- (96)F108031 醫療器材批發業
- (97)F208031 醫療器材零售業
- (98)C501060 木質容器製造業
- (99)C805990 其他塑膠製品製造業
- (100)C901010 陶瓷及陶瓷製品製造業
- (101)CA02050 閥類製造業
- (102)CA02060 金屬容器製造業
- (103)CB01010 機械設備製造業
- (104)CC01030 電器及視聽電子產品製造業
- (105)CN01010 家具及裝設品製造業
- (106)CR01010 瓦斯器材及零件製造業
- (107)D301010 自來水經營業
- (108)E502010 燃料導管安裝工程業
- (109)E599010 配管工程業
- (110)E601010 電器承裝業
- (111)E601020 電器安裝業
- (112)E603130 燃氣熱水器承裝業
- (113)E604010 機械安裝業
- (114)E801070 廚具、衛浴設備安裝工程業
- (115)F113990 其他機械器具批發業
- (116)F206040 水器材料零售業

2.合併營業收入比重

單位：新台幣仟元

營業項目 \ 年度	2012年		2013年	
	金額	比例	金額	比例
傳統貿易業務	11,955,251	33.9%	12,392,595	35.2%
代理佣金收入	195,719	0.6%	238,503	0.7%
臺灣零售事業	15,915,674	45.1%	16,667,898	47.3%
大陸零售事業	3,633,851	10.3%	3,895,996	11.1%
其 他	3,551,647	10.1%	2,008,872	5.7%
合併營業收入	35,252,142	100.0%	35,203,864	100.0%

3.目前之主要商品（服務）項目：

本公司之貿易事業為從事生活百貨用品之進出口業務，商品內容涵蓋五金工具、DIY手工具、衛浴收納用品、文具用品、家用電器與起居商品、戶外傢俱、園藝、烤肉用品等。零售事業之佈局則以臺灣與中國大陸為主，直接面對消費者從事家居家飾、居家修繕、床墊家具銷售業務與全方位居家整合服務。

4.計畫開發之新商品（服務）項目：

(1)省力手工具組之商品開發：

手工具仍為本公司出貨之主要項目之一，約占2013年外銷金額之二成。專業手工具之訴求除了功能齊備外，省力亦是消費者關心之重點，配合結構力學與槓桿原理，手工具之設計除了產品朝外型創新外，將著重於人體工學，以迎合市場潮流。

(2)省電燈具之商品開發：

歐美各國政府近來著重能源節省不再只是口號，許多措施都納入法規制定與鼓勵民間投資政策中，燈具亦為本公司出貨項目之一，除了外型較為新穎之設計外(如母子燈)，對於避免消費者誤用規格不符之燈泡而過度耗能，故將結合自動斷電之迴路控制，使節省能源概念有效規劃並落實於產品原始設計之中。

(二) 產業概況：

1.產業之現況與發展

本公司成立於民國1978年8月，成立之初為一專營手工具五金之外銷貿易商，隨客戶之規模逐漸擴大，商品亦由DIY手工具、五金，逐步增加吊扇、燈飾等電器、衛浴設備、戶外及室內傢俱以及家庭用品等，並陸續於中國、香港、東南亞(泰國、新加坡)、歐洲(德國、英國)及澳洲成立子公司、辦事處或分公司；1989年起為拓展國內零售市場、並將貿易商品導入國內市場，乃成立內銷處，供應各大量販店約數千種商品。然而在1995年本公司與英國翠豐集團簽約合作在臺灣設立DIY家用建材商品之大型賣場B&Q特力屋，之後在1997年設立國內家飾家用品專賣店HOLA特力和樂；並於2004年12月進軍中國大陸於上海開設第一家HOLA特力屋門店。茲依本公司所處產業，分就傳統貿易業務及採購代理業務面分述如下：

(1)貿易業市場概況

從早期的進口替代政策到五十年代的出口擴張政策，以至當前的貿易自由化、國際化、制度化政策，臺灣經歷貿易快速的擴增，而1994年至2013年19年間，我國貿易總額仍持續大幅增長(請參見下表)，對外貿易實已成為臺灣經濟發展的主要動力所在。因中國成為世界製造中心，近年來和中國貿易活動也更加頻繁，2012年及2013年臺灣對中國出口金額均達到總出口之四成左右，進口金額也達到總進口的16%。

特力集團亦積極開拓中國大陸市場，2005年成立上海貿易子公司，深入中國市場鞏固與供應商關係，得以提供國際零售業客戶具競爭優勢之產品；於2006年設置深圳辦事處，拓展珠江三角洲及中國南方廣大供應商網路；而最近特力公司取得利臺國際(股)公司(利臺為聖誕節及季節性商品設計及採購貿易公司)之100%股權，更進一步鞏固了特力公司在深圳的版圖。

秉持著『家的大小事、一輩子都是特力的事』之企業理念，特力集團持續引進國際知名品牌與產品，透過代理品牌，讓臺灣和中國的消費者能享受到世界級的生活品質與便利性，亦提供特力公司額外成長機會。特力公司代理家具、家飾及其他家居相關產品，內銷臺灣與中國市場的有LA-Z-BOY、Umbra；僅內銷臺灣為Frette、Joseph Joseph、Bissell、九陽、OXO、WEDGWOOD、淨七代、StanleyBlack&Decker等品牌，並擬進一步加強代理品牌組合，致力於多元產品的開發與代理，並充分拓展特力集團零售通路，而能於臺灣和中國快速增長的消費市場獲得消費者更多的青睞。

我國歷年進出口金額統計表

單位：佰萬美元

年度	出口總值	出口 成長率%	進口總值	進口 成長率%	貿易總額	貿易總額成長率%
1994年	94,300.4	9.7	85,698.0	10.7	179,998.4	10.19
1995年	113,342.0	20.2	104,011.6	21.4	217,353.6	20.75
1996年	117,581.0	3.7	102,922.4	-1.0	220,503.4	1.45
1997年	124,170.2	5.6	114,955.4	11.7	239,125.6	8.45
1998年	112,595.4	-9.3	105,229.8	-8.5	217,825.2	-8.91
1999年	123,733.3	9.9	111,196.1	5.7	234,929.4	7.85
2000年	151,949.8	22.8	140,732.0	26.6	292,681.8	24.58
2001年	126,314.3	-16.9	107,970.6	-23.3	234,284.9	-19.95
2002年	135,316.7	7.1	113,245.1	4.9	248,561.8	6.09
2003年	150,600.5	11.3	128,010.1	13.0	278,610.6	12.09
2004年	182,370.4	21.1	168,757.6	31.8	351,128.0	26.03
2005年	198,431.7	8.8	182,614.4	8.2	381,046.1	8.52
2006年	224,017.3	12.9	202,698.1	11.0	426,715.4	11.99
2007年	246,676.9	10.1	219,251.6	8.2	465,928.5	9.19
2008年	255,628.7	3.6	240,447.8	9.7	496,076.5	6.47
2009年	203,674.6	-20.3	174,370.6	-27.5	378,045.2	-23.79
2010年	274,600.6	34.8	251,236.4	44.1	525,837.0	39.09
2011年	308,257.3	12.3	281,437.5	12.0	589,694.8	12.14
2012年	301,180.9	-2.3	270,472.7	-3.9	571,653.6	-3.06
2013年	305,451.9	1.4	270,070.8	-0.1	575,522.7	0.68

資料來源：財政部進出口統計電子書

事實上，對外貿易所牽涉環境相較其他產業至為複雜，其中影響貿易業較主要因素有：匯率的變動及非經濟性貿易障礙(如：政策、貿易保護、關稅、區域性聯盟)等，匯率之變動可說是造成進出口金額消長及貿易業獲利變化的主要因素，而非經濟性貿易障礙則限制了對外市場拓展的條件及幅度；然而，新的經貿情勢隱然形成，區域經濟整合成為現階段國際經貿發展的主要潮流，再加上世界貿易組織(WTO)的成立及兩岸貿易的日趨頻繁，國內貿易業也面臨了全新的挑戰，以下分就貿易集中度、三角貿易發展、客戶大型及國際化並多功能貿易商走向說明目前我國貿易業之發展。

A.進出口集中程度提升，和亞洲國家交流頻繁

根據國際貿易局進出口貿易統計資料，2013年我國與中國大陸(含香港)、東南亞國協、日本等主要亞洲主要貿易國家往來更加密切，根據財政部貿易統計資料查詢資料顯示，全年對中國大陸(含香港)地區出口總額1,212.2億美元，年增率2.17%；進口總額442.4億美元，年增率1.56%，對東南亞國協出口總額為581億美元，年增率3.95%；進口總額為325.7億美元，年增率3.43%，對日本進口431.6億美元，年減率9.27%。自2001年以來，我國對中國出口增加3.6倍，進口增加5.6倍。另外，臺灣與中國大陸於2009年簽署兩岸經濟合作架構協議(ECFA)與目前尚未通過簽署的兩岸服務貿易協議，都將使海峽兩岸貿易交流活動將更加活絡頻繁。

貿易地區集中程度指標

單位：百萬美元；%

年份	貿易總額	出口金額	進口金額	我國對 中國大陸 出口金額	我國對 中國大陸 進口金額	我國對前三 大出口國出 口集中程度	我國對前三 大進口國進 口集中程度
2001年	234,284.9	126,314.3	107,970.6	33,611	7,953	60.90	46.27
2002年	248,561.8	135,316.7	113,245.1	43,486	9,883	64.37	47.61
2003年	278,610.6	150,600.5	128,010.1	53,758	12,935	65.23	49.36
2004年	351,128.0	182,370.4	168,757.6	69,245	19,101	66.76	49.29
2005年	381,046.1	198,431.7	182,614.4	77,678	22,203	67.44	48.97
2006年	426,715.4	224,017.3	202,698.1	89,189	26,663	67.98	47.53
2007年	465,928.5	246,676.9	219,251.6	100,396	29,839	68.24	45.41
2008年	496,076.5	255,628.7	240,447.8	99,573	32,883	66.06	43.69
2009年	378,045.2	203,674.6	174,370.6	83,693	25,545	67.51	46.79
2010年	525,837.0	274,600.6	251,236.4	114,741	37,573	68.35	47.11
2011年	589,694.8	308,257.3	281,437.5	124,044	45,271	68.55	46.27
2012年	571,653.6	301,180.9	270,472.7	118,646	43,566	68.90	45.34
2013年	575,522.7	305,451.9	270,070.8	121,221	44,247	69.37	44.42

資料來源：財政部貿易統計資料查詢

註：2013年我國前三大出口國/地區為中國大陸/香港、東南亞國協、美國，前三大進口國為中國大陸/香港、日本及東南亞國協。

B.三角貿易佔貿易業之比重增加

我國多數之貿易業者經營規模皆不大，過去由於具備豐富外貿經驗、知識及經營彈性，配合我國過去數十年來相對於東南亞、中國大陸之政治穩定性，以及基礎輕工業之發展，而有不錯之績效。惟近年來一方面國內勞力密集產業逐漸外移，產業型態快速轉變；另一方面中國及東南亞等國家，則在稅務優惠、技術及低廉成本的勞務因素下，逐漸取得部份產業之製造優勢；加以通路商及零售商的大型化及跨國化，使國內貿易業者上、下游之供需結構大不同以往，當製造業之生產基地已移轉至中國及東南亞地區，貿易商必須藉三角貿易之進行，以尋求海外市場低廉貨源，填補國內部份產品失去的價格競爭優勢。

C.製造商、貿易商、零售商大型化、國際化衝擊國內貿易業

國內外產業經數十年之發展，製造商之規模已不同以往，大型製造商以其在生產及勞動成本上之優勢，在銷售上與主要客戶建立密切關係，而大型貿易商藉其具規模的物流及採購能力，拓展全球貿易版圖，不過對中小型貿易業造成威脅，只能被迫去接受利潤較低、複雜度較高、數量較少的訂單，非為主流商品、規模較大及可重複的訂單、異質性較高之商品或爭取地區性代理權為主。

而通路業的快速發展，亦造就了大型的跨國連鎖零售商，其不僅對價格等開始具有宰制的能力，跨國性的採購也促使國內貿易商須具備跨國性的運籌、採購機制，並加速了貿易商的轉型及淘汰，國內貿易商的競爭者也成為世界級之製造商與貿易商。

D.貿易商具備售後服務、倉儲、物流等多樣功能

由於全球零售商持續擴大規模，進而對供應商(包括貿易商及製造商)的議價能力增加，因此全球零售商不斷要求更好的價格、最新及獨特的設計及物流、融資等其他服務。因此，貿易商從提供簡單的買進賣出之傳統貿易公司發展為提供產品行銷、倉儲物流、品管、品保及對終端消費者之售後服務等之國際化及多功能團隊。

臺灣貿易業者可望受惠於與中國簽署之兩岸經濟合作架構協議(ECFA)，隨著經濟活動的增加，貿易商可利用其跨國貿易累積之豐富經驗，加強與國際零售商客戶及供應鏈間之溝通合作，另貿易商亦開發更多的品牌授權機會，符合中國消費者需求之快速增長，特力集團已與全球各種家居產品品牌，包括LA-Z-BOY、Umbra、Frette、Joseph Joseph、Bissell、九陽、StanleyBlack&Decker、OXO、WEDGWOOD、淨七代等品牌，共同合作經營發展臺灣及中國市場。

(2)主要貿易商品面

特力公司主要產品包括手工具(含手工具及園藝用具；約佔營收20%)、家庭用品(含衛浴設備、汽車修護用品、壁爐用具、傢俱、聖誕禮品、季節性產品及烤肉用具等；約佔營收60%)，為臺灣最大的專業手工具及家庭用品專業貿易公司，茲再就其貿易產品分析如下。

手工具及家庭用品之主要需求地區以已開發國家為主，其中北美洲及歐洲即占手工具出口市場比重之70%，手工具產品的形式已經相當固定與成熟，創新空間及新式產品相對較少，近年來以多功能工具組之成長最為突出，然為創造市場需求，手工具及家庭用品均有朝多功能，結合與新材質、顏色及形狀之獨特設計，或結合流行文化之創新行銷策略，創造各類產品之需求。

家庭用品除衛浴設備、汽車修護用品部份較具規模之廠商擁有品牌及通路外，製造商一般多不具品牌及通路優勢，而以中小企業為主，實際上，他們不但不具有規模和資源，也沒有向零售商推銷其自有品牌產品之銷售管道。而手工工具產品之製造商，則以日本及德國廠商在技術上最具優勢，我國在國際上亦具有極佳之競爭力，惟近年來中國大陸、東南亞、印度、東歐地區手工業蓬勃發展，亦推出了中低價位產品。家具、寢具及照明設備等之出口值雖然也受市場競爭激烈而逐年下降，不過自2010年起美國經濟開始復甦，房地產市場隨景氣已逐漸回升，失業率開始下降，而歐洲市場於2013年第二季起也有逐步復甦跡象。而且因產品皆已相當成熟，市場仍具相當之規模，出口地區以北美洲、歐洲及亞洲地區為主，本公司將繼續維持這些區域之市場佔有率，隨著景氣成長追求更大的成長動能與增長機會。

(3)採購代理業務面：

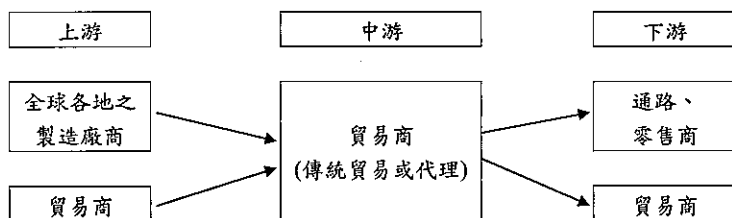
本公司以強大的採購實力為美國及歐洲的客戶證明，他們不需要額外花費人力，只要列出自己希望採購的品項，一樣可以借助本公司對亞洲地區進行採購，即等於是爭取歐美客戶將採購代理業務委外交由本公司來代理，再從中收取客戶佣金的一種經營模式。提供的服務包括產品採購、品保與品管QA/QC、物流倉儲等，提供客戶完整服務，亦將使本公司透過此代理業務更具核心競爭力。

採購代理業務2013年出貨金額達新台幣52.4億元，較去年同期成長19.8%，約佔整體貿易合併出貨金額的29.7%；此代理業務產生的佣金收入則達新台幣2.385億元，較去年同期成長21.9%，佔整體貿易營收之1.9%。採購代理為增長最快的業務之一，增長速度已超過零售事業，自2012年起已由原5家簽約客戶增加至10家，本公司將持續致力於此業務之發展，積極擴張代理客戶之數量，再創營收成長發展之高峰。

2.產業上、中、下游之關聯性

(1)貿易業上中下游之關聯性

貿易業之主要功能在於買賣之仲介、供需之撮合，其上下游結構主要視其商品之種類而有所差異，以銷售生產末端之製成品貿易商為例，其上、中、下游產業結構體系如下圖。

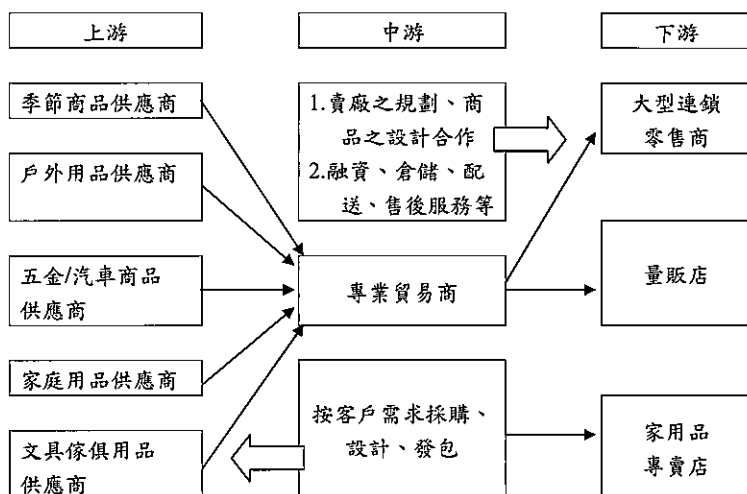


貿易商一方面專注於跨國性及產業資訊之取得，一方面兼具財務操作之能力，而得以資訊優勢及良好之財務週轉能力建構與上、下游之往來關係。所謂資訊取得障礙，主要緣於地理環境的隔閡、法令規範的限制，而上、下游廠商財務週轉之需要，則來自於商品特性、通路結構造成的買方或賣方優勢，劣勢的一方往往在貨款之收付條件上居於不利的位置，需要居中的貿易商發揮雙方授信條件的橋樑功能。

由於全球產業結構之改變，部份貿易商的上游採購對象也不再限於一國、一地，而所銷售的商品種類不同，上游採購來源及下游銷售對象也有很大的差異。整體而言，今日貿易商於全球經濟活動中所扮演之角色漸趨重要，而與上、下游之合作關係也較以往廣泛而密切。

(2) 手工具、家庭用品貿易之上下游關聯性

手工具及家庭用品貿易商之上游為各項商品之製造商，下游為各項商品之通路商及零售商。貿易商透過商品之行銷及展示，接受下游廠商之訂單，再下單於上游之製造商，並居間安排其商品之運送、配銷乃至倉儲作業，由於手工具及家庭用品上游製造商一般並不具相當之規模，透過貿易商之仲介，可望快速銷售商品，而對於下游之大型零售商而言，向具相當規模之貿易商進行採購，不僅可一次購足不同種類、等級之商品，且相較於製造商之國際化不足、規模限制，而無法提供銷貨以外服務，貿易商則有與下游之大型連鎖零售商於行銷策略、售後服務等進行合作之能力，其上、中、下游關聯如下圖：



為了對客戶提供全面服務，並就近開拓市場，往往於國內外當地成立據點，以迅速因應激烈競爭之市場變化，而對所銷售之商品，亦依客戶所要求之商品形式，以外包或自行設計方式提供新形式之商品，甚而自創或取得品牌，以既存品牌使用權的方式擴大行銷通路，貿易業之角色乃呈現多元化，與上下游之關係不若以往單純。此外，貿易公司藉著併購有特殊利基的公司以加強其產品組合，即2013年第一季特力公司收購位於中國深圳，聖誕節及季節性產品專家利臺國際(股)公司，而本公司將繼續尋找可能的併購機會。

3. 發展趨勢

隨著全球經貿往來日趨密切，大型連鎖量販、零售業興起，貿易業未來競爭將日趨白熱化，唯有在服務上力求多角化、並迅速調整體質、擴大經營規模，方能在貿易自由化、市場大幅開放及電子商務的潮流中立足，未來貿易業之未來發展趨勢有以下幾點：

(1)商品及客戶服務上之專業化

由於市場競爭的日趨激烈，貿易商之角色已不能侷限於接單及下單，於產品之相關諮詢、售後之服務乃至物流配送銷之功能，皆需具備，由於相關之服務內容往往涉及商品之專業，業者勢須將其特定市場區隔，並於其領域中建立完整之產品線，深入了解供應商狀況，並對產品之相關知識、未來趨勢等有所掌握，以展現其專業化能力。

(2)WTO入會、ECFA簽訂及中日韓啟動FTA談判之新市場及新競爭者

全球貿易自由化之風潮方興未艾，WTO的機制及規範，將逐漸成為主宰國際貿易的重要架構，在我國順利成為WTO正式會員，日後於參與各項國際經貿規範制訂、及面對不平等之貿易歧視時，將可望循此管道解決，使業者得以在一個更可預測的環境中，確實有效地掌握國際經貿規範及趨勢，進行各項貿易及投資活動；ECFA簽訂之後，我國及大陸之經濟交流也愈加頻繁，兩岸貿易及投資管道更加順暢；但最近日韓與中國大陸決定今年內啟動三方FTA談判，這對台灣競爭力造成極大壓力，希望我國與其他國家關於經濟合作協議能更加速進行。未來可以預見的是貿易壁壘的消除，貿易商所面臨的，不僅是來自國外更強大的競爭壓力，另一方面，面臨許多新市場的大幅開放，如何快速地掌握競爭者及當地市場的資訊，並靈活地調整產品組合、特性及業者本身的體質，方能在伴隨全球貿易自由化風潮而來的新競爭環境中迅速地進入新興市場、搶得先機，並在競爭者的挑戰中保持優勢，不致被淘汰。

(3)因應電子商務之應用

近年來網際網路之應用蔚為風行，採購線上化已成為趨勢。根據Aberdeen Group的一份研究報告指出，成功的運用電子採購，將可使企業較傳統採購降低約70%的處理成本。而國內大型廠商及國外包括IBM及英特爾等產業巨擘更積極聯合所屬上下游從事電子化採購系統、電子零件交易所等之建構。

經濟部在建立「台灣產品採購入口網站」後，帶動18萬家以上的進出口廠商投入企業間(B2B)電子商務市場，並從推廣貿易基金中撥款補助給機器、車輛、電腦、電子電機、紡織等各產業公會建立專業網站(ICP)，台灣貿易將邁入網路化的新紀元。

物流的配送及售後服務等終不能由網際網路完全加以取代，但在電子商務的風潮中，貿易業者應如何善用網路之發展，妥善建構電子商務機制，以避免交易仲介、資訊提供等功能遭替代，並善用網路的機制，進行業務之推廣及結合，則為貿易商所面臨的課題。特力公司由于子公司鴻利全球(股)公司開發電子交易平台，並提供客戶及供應商訂單等相關交易服務。

(4)製造商功能之延伸

隨著全球貿易自由化，通路商及零售商體質產生重大變化，由過去小型、地區性之販售點，演變為具經營業規模之跨國性或全球性之巨型連鎖通路商及零售商。在此種市場情況下，對於上述無全球運籌能力及屬中小型規模之廠商來說，透過貿易商之中介，不僅避免因收付條件造成之資金壓力，影響了交易的進行，且具跨國運籌能力之貿易商，更成為其進行產品銷售、倉儲、配銷之代言人。故未來的貿易商，將逐漸具備除生產外商品價值鏈上之所有完整功能。

4.競爭情形

特力公司為臺灣最大的貿易公司，目前並無類似規模之其他競爭者，惟歐美市場仍存在很多中小型之貿易商（以經營規模而言，遠小於本公司）。大型貿易商如本公司，以提供如品保、品管、倉儲物流管理等加值服務，將拉大與其他中小型貿易商之差距。

（三）技術及研發概況：本公司為傳統貿易業，並無技術與研發上之需要，故不適用。

（四）長、短期業務發展計畫：

1.經營方針

（1）貿易本業穩健發展

A.短期發展：

本公司運用多年經驗累積資源，整合產品設計、包裝設計、物流與倉儲等貿易相關服務，開發新業務及新產品，提供國際零售業客戶跨國採購之全面解決方案。傳統貿易將持續精耕重要客戶 Walmart、O'Reilly、Menards、Soriana、Comercial Mexicana、Adeco、DSG等，並增加產品項目及服務。此外，本公司亦會積極開發代理品牌內銷臺灣及大陸市場，供給兩岸快速成長的消費需求。採購代理業務方面，目前已代理 Michaels、Autozone、Tractor Supply、AAFES、Spotlight、Arteriors、Express Gift Ltd、Pep Boys、Meijer等既有客戶合作採購規模持續擴大，也將繼續拓展新代理業務機會。

B.長期發展：

隨著中國大陸薪資水準上升，可望帶動民生消費能力顯著成長，本公司將積極開發內銷兩岸之產品代理，把握內需消費市場之高成長機會，也將持續思考並開發潛在採購地區，以提升產銷成本效率，另外，本公司增設東南亞採購團隊，並新增設立印度辦事處。

（2）零售業務持續成長

A.短期發展：

特力屋及特力和樂HOLA TW展店及提供更完整商品品類，也持續思考不同服務型態，以切入社區型裝修服務或開設店中店等策略開發業務、增加營運效率。中國大陸之零售事業和樂中國HOLA China營運績效也持續改善，在2010年以中小型店形態快速展店9家後，我們以增進店營運績效為重點，在2011年，我們新開一家店並關閉一家店，總店數不變，然而2011年度營收增加25.6%至人民幣7億7仟5佰萬元，2012年第四季淨損降低至新台幣7佰萬元，並於2013年度和樂中國營運結果大幅躍進，第四季出現首次單季獲利（貢獻新台幣3仟3佰萬元），為零售事業之獲利成長動能，樂觀期待儘早實現轉虧為盈之短程目標。

B.長期發展：

臺灣消費市場趨於成熟，追求生活品質之需求持續發展，同時在中國大陸的十二五計劃推動內需下，未來兩岸民生消費需求之成長機會相當可觀，配合零售通路持續展店，以及以銷售、設計、裝修不同服務型態提供全面服務之家用消費經驗，零售通路價值可望進一步提升。

（3）整合集團

本集團持續結合貿易及零售事業優勢策略，貿易事業目標希望能成為臺灣及中國之全球品牌代理經銷。

2.重要行銷及開發策略

(1)產品行銷方面：

- A.強化行銷宣導能力，持續開發國內外知名客戶，並利用公司已通過 ISO-9001：2008 認證及產品開發、包裝之專業優勢，開發新客戶及新市場。
- B.透過高效能跨部門合作，提供始終如一的服務，準時交貨，提供高品質產品，贏得客戶之信賴，並可配合零售客戶多樣消費市場行銷策略的需求，提供額外倉儲物流服務，進而增加銷售額及利潤。
- C.因應銷售地區不同文化、國情之需要，積極收集市場資訊，開發新型式產品及組合，配合小量包裝設計，以拓展國內外市場。
- D.加強於國內、外及中國地區增設據點，以密實國內外客戶服務網，並據以切入新市場，收集產品及市場供需資訊。

(2)產品開發方面：

- A.繼續五金手工具及家庭用品之開發，以落實特力專業工具及家用品貿易商之形象，產品設計創新、符合人體工學、多功能及專門功能，以滿足快速變化的消費需求。
- B.以特力手專業工具貿易商形象，研究進入相關商品領域之可能，以擴大銷售產品線，並達到新產品與原有產品結合之綜效。
- C.透過轉投資之方式，積極擴大國內下游五金手工具、家庭用品之零售通路，以達成垂直整合之效能，並築高進入障礙，提升市場佔有率。
- D.因應電子商務之發展，尋找國內外策略合作夥伴，研究適合於網際網路上銷售之商品種類，以進入網路商務市場。

二、市場及產銷概況：

(一)市場分析：

1.主要商品之銷售地區

(1)主要商品（服務）之銷售（提供）地區

單位：新台幣仟元

地區別 \ 年度	2012年		2013年	
	金額	比例	金額	比例
亞洲	30,432,580	86.33%	30,501,624	86.64%
美洲	4,451,594	12.63%	4,195,312	11.92%
歐洲	336,770	0.95%	468,401	1.33%
澳洲及其他地區	31,198	0.09%	38,527	0.11%
合併營業收入	35,252,142	100.00%	35,203,864	100.00%

A.外銷市場

2013年美國經濟於金融危機後持續復甦，失業率持續下降，房地產市場價格持續明顯回溫，隨著經濟提前反彈，美洲地區佔合併營業收入約12%；反之，歐洲地區雖停滯需求前景，但2013年銷售比例維持1%左右；亞洲、澳洲與其他地區內需消費則隨經濟蓬勃發展持續成長，整體外銷比例穩定持平。特力貿易業務據點遍及全球各地，且受惠於市場之成長，將增加產品項目及服務，更主動地提供客戶全方面的服務。

目前手工具產品佔本公司外銷營業額約二成，電器用品及家庭用品則分別佔貿易營業額約6.54%及約52.31%，本公司將更積極發展組合完整之系列性產品，使產品線更豐富，有利於市場競爭，分散單一產品線之風險。

B.內銷市場

截至2013年12月止，特力屋目前擁有26家店，特力和樂HOLA TW則擁有22家店，加上特力屋近年來致力經營「局部修繕市場」之策略，以特力屋宅修便利購拓展社區市場，發展社區型小店，並設立DIY中小型通路服務，提供居家裝修之更全方位之產品與服務。

(2) 市場佔有率

A.手工具：本公司2013年出貨量為27.60億元，並且子公司特力屋營業收入呈穩定成長，手工具業務將可隨之成長。

B.家庭用品：由於該項產品種類繁多且雜，故尚無相關資料統計。

(3) 市場未來之供需狀況與成長性

邁入2014年，在全球金融危機緩解下，北美地區的需求增長仍然穩健，歐洲市場雖然險峻，但逐漸有復甦跡象，家居商品之基本需求依然存在，而臺灣國內需求於金融危機後一直維持穩定，國內房地產價格也已回復到金融危機前之上。特別隨著美國房地產市場之復甦，國內外對於DIY及居家修繕的需求，預期將可大幅增長。

(4) 競爭利基

A.貿易本業持續穩健成長

本公司於本業方面仍以客戶的採購代理及工廠的銷售代表之業務方式為主軸，透過新產品及新客戶開發、產品設計、品牌授權及新地區發展等五大策略持續進行業務拓展。隨著業務持續拓展，在採購代理成效方面，已陸續取得AutoZone、Michaels、Tractor Supply、AAFES、Spotlight and OSH等客戶合約。

B.產品的創新增加銷售的優勢與附加價值

隨著市場競爭的日益激烈，對產品的設計研發愈形重要，本公司除針對客戶的不同需求與工廠合作開發產品的包裝功能及外觀等，為增加產品的附加價值，亦由專責團隊負責工業設計，以增加產品之附加價值。

C.轉化貿易經驗跨足零售與賣場專業營造，受惠內需經濟成長

本公司貿易本業往來的客戶多為大型零售商，累積多年為零售商整合採購的經驗並深入瞭解零售業的運作模式，因此涉足零售業，並逐漸由零售業回收經營的成果。目前台灣及大陸市場皆受惠於經濟發展，民生消費蓬勃成長，將有利於零售事業。

D.充分整合集團資源，創造集團附加利益

整合特力集團旗下轉投資事業資源，創造集團的附加利益，對於資產效應亦以售後租回達成資產活化，零售集團之聯合採購(Joint Procurement)，以及貿易事業代理品牌以零售通路為銷售渠道等，對於成本有一定節省成效。

(5) 發展遠景之有利、不利因素與因應對策

有利因素如下：

A.本公司有健全之財務結構，營運資金充沛，完整的全球採購及銷售網路，能迅速並充分掌握市場資訊及客戶動向，以及充分、穩定、嚴格品質控管的產品，並有著專業的行銷採購團隊，實為國際市場之競爭及拓展三角貿易之優勢。

- B.以系列性產品為主，採購網路遍及全球及供應商相當分散，經營基礎穩固，並能提供客戶完整服務，且往來之客戶為世界知名並富潛力之大客戶，而隨客戶之成長，帶動本公司之成長。
- C.越來越多的零售業者與採購代理商合作，委託其協助採購產品，本公司亦積極拓展代理業務，更創營收另一高峰，自2012年起，增加的代理客戶有 Arteriors、Express Gifts、Pepboys、Meijer等。
- D.我們的DIY事業正持續穩定成長，HOLA臺灣居家裝飾零售通路之自有品牌則深獲消費者的青睞，包含HOLA CASA與HOLA Petite已佔整體銷售之12.3%，且自有商品佔營收比例正以15-20%的速度穩定增長，將致力於開發商品及自有品牌改善毛利，引領時尚風格與積極品牌滲透，發展臺灣居家裝飾通路之領導品牌以增加營收。和樂中國營運漸入佳境，於2013年第四季和樂中國達到一個新的里程碑，出現首次單季獲利貢獻新台幣3仟3佰萬元，而達成單店獲利數量則由2012年的18家門店成長至23家。

不利因素如下：

- A.原物料價格走勢隨新興國家開發需求增加而變化加大
- B.美元相對亞洲貨幣波動
- C.中國大陸工資成本上升速度加快
- D.國際大型零售商價格競爭對本公司毛利之壓力

因應對策如下：

- A.持續持續拓展採購代理商業務，提供零售客戶及供應商間溝通成本更有效的管道，並降低自身營運資金需求程度及背負庫存物流成本的風險。
- B.與供應鍊廠商合作，輔導新產品之開發獨家商品，提升採購議價能力及產品之附加價值，降低採購成本。

(二) 主要產品之重要用途及產製過程：

1.主要產品之重要用途如下：

產品部門	產品內容	主要用途
季節商品	園藝用品、聖誕飾品	● 園藝工具(鋤子、澆水器等)，整理花園並可美化居家環境。 ● 聖誕節裝飾產品與禮品等。
戶外用品	戶外傢俱、烤肉用品	● 戶外休閒傢俱(戶外桌椅、冰桶、帳篷等)與BBQ烤肉爐具等器材。
五金／汽車商品	手工具、電動工具、五金配件、汽車用品、汽車配件	● 一般手工具(包括斧、鋸、扳手、鉗等) 主要供自己動手做(DIY)之必備手工具，以進行家庭用具之裝拼及維修。 ● 五金零件(如螺絲等) 為維修時必要之零配件。 ● 汽車百貨用品(汽車用腳踏墊、雨刷等配件)與汽車保養修護商品。
家庭用品	收納用品、衛浴用品、旅行箱包、旅行用品、家廚用品、家飾用品	● 家用收納箱與整理櫃或自己動手做(DIY)之家飾用品。 ● 旅行收納產品(行李箱)。

產品部門	產品內容	主要用途
文具傢俱商品	文具用品、室內傢俱、辦公用品、電腦周邊、電腦配件、家用電器、家用燈飾、運動休閒用品	●辦公OA用具(OA辦公用具(辦公桌、辦公椅等)，即主要供應一般公司辦公使用之必備傢俱。 ●文具用品(辦公用品、檔案夾、公文架等)，即供應一般公司辦公使用之必備用品。 ●電腦3C週邊配件商品。 ●吊扇、電扇、燈具(包括壁燈、檯燈、立燈等)，可供室內通風及室內外裝飾照明之用。 ●一般個人或家庭用之小型家電，與日常生活息息相關，其他電器產品如吹風機、刮鬍刀、紅外線偵測器等。 ●運動休閒相關產品(自行車、美體保健商品)即為增進生活樂趣之休閒用品。

2.主要產品之產製過程：因本公司為傳統貿易業，並無產製產品，故不適用。

(三) 主要原料之供應狀況：

本公司並無生產產品，無原料之供應問題。上游供應商以五金、手工具製造商、家庭用品製造商、傢俱及辦公室用製造商及資訊產品製造商為主，本公司與上游供應商長期往來，關係良好，於貨品規格及交貨日期上，配合密切，貨源不虞匱乏。

(四) 最近二年度任一年度中曾占合併進（銷）貨總額百分之十以上之客戶名單：

1.主要銷貨客戶：

單位：新台幣仟元

客戶	101 年度			102 年度		
	金額	比例	與公司關係	金額	比例	與公司關係
特力屋	1,935,017	16.26%	本公司之子公司	1,556,608	13.50%	本公司之子公司
TR Products	1,736,328	14.59%	TR 美國之子公司	2,261,436	19.62%	TR 美國之子公司
HOMEZONE	1,407,705	11.83%	TR Products 之子公司	996,240	8.64%	TR Products 之子公司

2.主要進貨客戶：無。

(五) 最近二年度生產量值表：茲因本公司為傳統國際貿易、零售批發事業，並無自行產製產品，故不適用。

(六) 最近二年度合併銷售值表：

單位：新台幣仟元

事業部門別 \ 年度	101 年度		102 年度	
	內 銷	外 銷	內 銷	外 銷
	值	值	值	值
貿易代理事業		12,150,970		12,631,099
台灣零售事業	15,915,674		16,667,898	
中國零售事業		3,633,851		3,895,996
其他部門收入	3,480,464	71,183	1,967,198	41,673
合 計	19,396,138	15,856,004	18,635,096	16,568,768

三、從業員工：最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資料

年 度	101 年度	102 年度	103 年 5 月 30 日
員工人數	459	486	459
平均年歲	40	40.54	40.45
平均服務年資	8.65	8.15	8.39
學歷 分布 比率	博士	0.00%	0.00%
	碩士	11.88%	12.79%
	大學/專科	75.29%	72.29%
	高中	11.88%	11.30%
	高中以下	0.95%	3.62%

四、環保支出資訊：不適用

本公司係屬國際貿易、零售批發事業，並無污染排放情形，故無環境保護相關許可證申領、費用繳納、設備投資或人員設立之情事。

五、勞資關係：

(一) 公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形。

1. 員工福利措施：

為了增進員工福利，塑造同仁樂意的工作環境，於民國 72 年 4 月 6 日設立職工福利委員會組織，以推動各項福利事項，該會之資金來源係由公司每月營收總額提撥千分之 0.5 及從員工薪津提撥百分之 0.5。除此之外，公司之福利體系尚包括提供員工保健計劃及員工分紅入股計劃等福利措施。

2. 員工進修、訓練制度

持續的學習是企業免於市場淘汰的關鍵因素之一。本公司教育訓練為長期性且有計畫性之人才培訓制度，建置了各階領導職能、關鍵職務專業職能和同仁通識職能，並建立企業大學，包含管理學院、貿易學院和通識學院，發展出一套轉型為學習性組織之人力資源培育發展體系。訓練規劃主係配合公司營運策略及發展需求，每年初由專責訓練部門提出全年度教育訓練計畫呈核，定期評估訓練之實際成效，並做為下次計劃之修正基礎。

(1) 管理訓練：依據初、中、高階領導職能，設計相應學程。初階管理課程著重人員管理，培養內部講師以領導者發展領導者的概念，傳承公司管理觀念與文化，例如：主管的角色與職責、績效管理、激勵、主管的人際溝通等課程；中階管理課程著重團隊合作和創造綜效，藉由團隊自主學習，並導入行動學習法，學習同時解決組織議題，充份應用所學於實務中，例如：建立團隊、發展人才等課程。高階管理課程著重前瞻策略思維及自我修煉，由董事會成員給予高階管理階層營運上之建議，輔以外部顧問進行實際案例研析、探討與對策因應，進而使高階管理階層能夠在帶領公司發展同時不忘策略發展與前瞻思維。同時，公司關注高階主管的自我提升，依個人發展需求選派主管，參加外部的人文及領導力培訓。

- (2) 專業訓練：依據關鍵職務專業職能，規劃專業訓練藍圖 Training Roadmap，設計一系列專業課程，包括採購專業、行銷銷售專業、貿易專業等，依據各階層能力所需，課程範圍涵蓋入門、基礎到進階。近年為鼓勵同仁多元發展，規劃職涯藍圖 Career Roadmap，促進同仁培養第二專長，累積各類專業經驗，同時為公司培養能快速因應外部變化的全方位人才。除了內部開辦課程，公司亦定期選派同仁參與外訓課程或研討會，以提高對市場敏感度與維持應有之專業技能。另外，本公司亦提供同仁至海外見習機會與外國語言學習部分補貼等方案，提升同仁與國際接軌的能力。
- (3) 通識訓練與新人訓練：依據同仁的通識職能，規劃各階層通識課程，幫助同仁持續提升工作效能，例如：溝通技巧、簡報技巧、工作管理、問題分析與解決、顧客服務等課程。本公司重視每位同仁對公司文化的認同度，在新人訓練中由高階主管親自介紹公司的發展和策略，更安排了公司價值觀課程，讓同仁瞭解公司重視「誠信、當責、謙和」的行為準則。同時導入輔導員(Mentor)制度，持續關懷新進同仁，協助快速適應環境。

此外，本公司導入數位學習平台，並發展多樣化的 e-learning 數位課程，提供同仁多元學習管道和資源，豐富同仁的學習成長。更說明本公司對於培育人才之重視與投入。

本公司最近二年度(101~102 年度)教育訓練之各項成果如下：

類別	開課數	受訓人次	受訓人時數	訓練費用
通識課程	59	1,160	8,371	9,070,000
專業課程	37	1,004	6,984	
管理課程 (以學程 計算)	29	483	7,666	
總計	125	2,647	23,021	

3.員工道德行為及工作倫理守則：

- (1) 本公司訂有「工作規則」，為員工平常工作及行為之遵行依據。本公司員工應遵守相關道德行為及工作倫理守則，例如需本著正直誠信原則，愛護公司榮譽，發揮團隊精神，忠誠努力執行任務；不得有驕恣貪惰及其他足以損害個人及事業單位名譽之行為；不得利用職務上之關係收受他人餽贈、邀宴等。
- (2) 本公司員工皆簽訂保密合約，就其職務上所知悉之事項或機密資訊，應謹慎管理，非經本公司揭露或因執行職務之必要而為提供者外，不得洩漏予他人或為工作目的以外之使用；離職後亦同。
- (3) 本公司訂有「內部重大訊息處理作業程序」，以建立本公司良好之內部重大資訊處理及揭露機制，避免資訊不當洩漏，並確保本公司對外界發表資訊之一致性與正確性。
- (4) 本公司訂有「個人資料管理目標與政策」，對於本公司之人員及客戶資料等，需妥為管理及保存。並為規範員工使用電腦之行為，本公司訂定「網路安全管理辦法」、「資安事件管理辦法」等規定供全體員工遵行。
- (5) 本公司訂有「誠信經營守則」及「廉潔制度」，鼓勵員工於發現有違反法令規章或本守則之行為時，得經申訴信箱檢舉呈報。
- (6) 本公司為維護兩性工作平等及人格尊嚴，本公司嚴禁就業場所之性騷擾行為，並訂有「性騷擾防治措施、申訴及懲戒辦法」，並不定期舉辦或鼓勵員工參加相關教育講習。

(7) 以上相關規定及辦法本公司皆會不定期進行宣導，並其內容可於本公司內部文管系統及本公司官方網站查詢。

4.退休制度及其實施情形：

本公司適用「勞動基準法」，並且為了持續提昇員工之貢獻，安定員工之生活，於民國 71 年訂定員工退休辦法，80 年度(含)以前依每年實發薪資總額 8%，81 年度起則改按 4%，完全由公司予以提撥員工退休基金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入臺灣銀行之專戶。公司之退休制度健全，根據合格精算師之報告，截至 102 年底本公司退休基金之資產公允價值為新台幣 52,360 仟元。另依退休金條例，自 94 年 7 月 1 日起，公司為選擇新制退休金之同仁每月依其工資提撥 6%作為退休金費用。

5.勞資間協議情形：

本公司屬勞基法適用行業，一切運作均以勞基法為遵循基準。本公司設有員工意見箱，受理員工意見之投訴、廣徵員工各項意見，以做為公司各項措施改善之參考。由於平時即重視員工各項福利及與員工之雙向溝通，因此勞資關係十分和諧，自創立以來均未發生勞資糾紛事件。

6.各項員工權益措施維護情形：

本公司訂有各項人力資源管理規則，並確實執行相關內容，維護員工權益。
(二) 最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，若無法合理估計者，應說明無法合理估計之事實：最近二年度截至目前為止本公司無因勞資糾紛而遭受損失，目前及未來並無可能發生勞資糾紛之估計金額。惟本公司仍將加強勞資雙方之溝通協調，並盡力做好福利措施，促使勞資關係更加和諧，以期消弭勞資糾紛發生之可能。

六、重要契約：

102 年 12 月 31 日

契約性質	當事人	契約起迄日期	主要內容	限制條款
應收帳款讓售協議	玉山商業銀行	103.02.12~104.02.12	屬無追索權承購並為賣斷式之應收債權承購行為。	依合約規定債權買受人於特力公司出售時即支付九成價金，特力公司僅需負擔因商業糾紛所造成之損失。
租賃契約	采旺興業股份有限公司	100.12.26~106.12.25	租賃特力股份有限公司總部大樓。	每年租金新台幣二億八千萬，且租賃期間之年租金應每年調漲前一年年租金之百分之三。
長期借款	第一商業銀行 統籌主辦 聯合授信案	100.06.24~105.06.24	信用融資 額度循環信用 融資	負債比率不得超過 200% 流動比率不得低於 100% 利息保證倍數不得低於 250% 有形資產淨值不得低於 5,200,000 仟元
長期借款	永豐商業銀行	101.06.18~104.06.18	信用融資	負債比率不得超過 200% 流動比率不得低於 100% 利息保證倍數不得低於 250% 有形資產淨值不得低於 5,200,000 仟元
長期借款	中國輸出入銀行	102.11.18~107.11.19	信用融資	無

陸、財務概況

一、最近五年度簡明資產負債表、綜合損益表資料及會計師查核意見

(一) 簡明資產負債表及綜合損益表

1. 簡明合併資產負債表—國際財務報導準則 (IFRSs)

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度		最近二年度財務資料 (註 1)		當年度截至 103 年 3 月 31 日 財務資料 (註 2)
		101 年	102 年	
流動資產		10,439,476	12,011,301	12,072,693
不動產、廠房及設備		6,195,672	6,208,064	5,901,473
無形資產		219,730	214,036	202,208
其他資產		5,042,697	4,938,837	5,258,141
資產總額		21,897,575	23,372,238	23,434,515
流動負債	分配前	9,642,492	10,804,486	10,100,131
	分配後	10,168,547	11,306,574	-
非流動負債		593,017	546,977	523,279
負債總額	分配前	15,248,706	16,579,078	16,024,547
	分配後	15,774,761	17,081,166	-
歸屬於母公司 業主之權益		6,629,794	6,762,666	7,372,827
股本		5,219,555	5,219,555	5,219,555
資本公積		694,476	694,476	711,820
保留 盈餘	分配前	1,468,371	1,580,149	1,851,557
	分配後	942,316	1,078,061	-
其他權益		(23,484)	(2,390)	5,354
庫藏股票		(729,124)	(729,124)	(415,459)
非控制權益		19,075	30,494	37,141
股東權益 總計	分配前	6,648,869	6,793,160	7,409,968
	分配後	6,122,814	6,291,072	-

註 1：上列 101-102 年度合併財務報表均經會計師查核簽證。

註 2：103 年 3 月 31 日合併財務資料係經會計師核閱；102 年度盈餘分配案於 103 年 3 月 25 日經董事會決議通過，惟尚未經股東會議通過。

2.簡明個體資產負債表－國際財務報導準則（IFRSs）

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近二年度財務資料 (註)	
		101 年	102 年
流動資產		4,286,495	4,646,500
不動產、廠房及設備		571,917	553,406
無形資產		53,994	59,471
其他資產		671,817	638,729
資產總額		12,906,508	13,702,521
流動負債	分配前	2,550,827	3,266,928
	分配後	3,076,882	3,769,016
非流動負債		406,127	354,627
負債總額	分配前	6,276,714	6,939,855
	分配後	6,802,769	7,441,943
歸屬於母公司 業主之權益		-	-
股本		5,219,555	5,219,555
資本公積		694,476	694,476
保留 盈餘	分配前	1,468,371	1,580,149
	分配後	942,316	1,078,061
其他權益		(23,484)	(2,390)
庫藏股票		(729,124)	(729,124)
非控制權益		-	-
股東權益	分配前	6,629,794	6,762,666
總計	分配後	6,103,739	6,260,578

註1：上列101-102年度個體財務報表均經會計師查核簽證。

註2：102年度盈餘分配案於103年3月25日經董事會決議通過，惟尚未經股東會議通過。

3.簡明資產負債表－我國財務會計準則（ROC GAAP）

單位：新台幣仟元

年度 項目	最近五年度財務資料(註)				
	97年	98年	99年	100年	101年
流動資產	4,837,116	3,624,004	3,585,822	5,423,893	4,305,395
基金及投資	8,533,082	8,923,554	9,640,944	9,555,569	8,323,373
固定資產	594,648	623,274	609,447	592,999	571,917
無形資產	12,168	48,609	63,453	53,836	53,994
其他資產	732,288	773,712	682,149	686,926	652,917
資產總額	14,709,302	13,993,153	14,581,815	16,313,223	13,907,596
流動負債	分配前	2,385,572	1,760,559	1,574,074	2,009,690
	分配後	2,539,141	1,886,384	1,911,510	2,397,228
長期負債	4,500,000	3,966,667	4,819,980	5,950,590	3,319,760
其他負債	2,478,213	2,230,744	1,847,846	1,610,156	1,118,216
負債總額	分配前	9,363,785	7,957,970	8,241,900	9,570,436
	分配後	9,517,354	8,083,795	8,579,336	9,957,974
股本	分配前	4,736,660	5,312,228	5,164,228	5,074,228
	分配後	4,812,228	5,312,228	5,164,228	5,219,555
資本公積	520,130	721,731	701,623	694,476	694,476
保留盈餘	分配前	910,300	833,878	1,082,099	1,354,667
	分配後	675,440	708,053	744,663	821,802
金融商品未實現損益	(9,385)	(267)	(4,134)	1,682	25
累積換算調整數	121,037	120,332	84,896	133,069	109,560
未認為退休金成本 之淨損失	(35,928)	(55,422)	(72,380)	(104,021)	(59,870)
未實現重估增值	0	0	0	25,825	0
庫藏股票	(897,297)	(897,297)	(616,417)	(437,139)	(729,124)
股東權益 總額	分配前	5,345,517	6,035,183	6,339,915	6,742,787
	分配後	5,191,948	5,909,358	6,002,479	6,355,249

註：上列各年度財務報表均經會計師查核簽證。

4.簡明合併綜合損益表－國際財務報導準則（IFRSs）

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	最近二年度財務資料 (註 1)		當年度截至 103 年 3 月 31 日 財務資料 (註 2)
	101 年	102 年	
營業收入	35,252,142	35,203,864	9,052,489
營業毛利	10,403,161	10,610,334	2,683,419
營業淨利	720,317	776,738	335,312
營業外收入及支出	(33,590)	(44,016)	(11,916)
稅前淨利	686,727	732,722	323,396
繼續營業單位 本期淨利	564,694	640,614	277,395
停業單位損失	0	0	0
本期淨利	564,694	640,614	277,395
本期其他綜合損益 (稅後淨額)	50,177	29,732	8,404
本期綜合損益總額	514,517	670,346	285,799
淨利歸屬於 母公司業主	509,214	635,139	271,408
淨利歸屬於 非控制權益	55,480	5,475	5,987
綜合損益總額歸屬於 母公司業主	477,225	658,927	279,152
綜合損益總額歸屬於 非控制權益	37,292	11,419	6,647
每股盈餘(元)	1.03	1.30	0.56

註 1：上列 101-102 年度合併財務報表均經會計師查核簽證。

註 2：103 年 3 月 31 日財務資料經會計師核閱。

5. 簡明個體綜合損益表－國際財務報導準則（IFRSs）

項目 \ 年度	最近二年度財務資料 (註)	
	101 年	102 年
營業收入	11,902,223	12,175,665
營業毛利	2,211,418	2,235,640
營業淨利	102,694	73,554
營業外收入及支出	469,620	594,907
稅前淨利	572,314	668,461
繼續營業單位本期淨利	509,214	635,139
停業單位損失	0	0
本期淨利	509,214	635,139
本期其他綜合損益（稅後淨額）	(31,989)	23,788
本期綜合損益總額	477,225	658,927
淨利歸屬於母公司業主	-	-
淨利歸屬於非控制權益	-	-
綜合損益總額歸屬於母公司業主	-	-
綜合損益總額歸屬於非控制權益	-	-
每股盈餘(元)	1.03	1.30

註：上列 101-102 年度個體財務報表均經會計師查核簽證。

6.簡明損益表－我國財務會計準則（ROC GAAP）

單位：新台幣仟元

項目 \ 年度	最近五年度財務資料(註1)				
	97年	98年	99年	100年	101年
營業收入	13,517,390	10,627,889	11,513,995	13,272,554	11,902,223
營業毛利	2,220,850	1,961,003	2,233,536	2,490,684	2,396,207
營業利益	340,745	166,638	222,257	315,212	300,358
營業外收入及利益	376,692	283,473	534,982	538,244	742,770
營業外費用及損失	411,824	284,340	140,521	182,923	290,491
繼續營業部門稅前損益	305,613	165,711	616,718	670,533	752,637
繼續營業部門損益	285,113	136,771	486,818	636,133	689,537
停業部門損益	0	0	0	0	0
非常損益	0	0	0	0	0
會計原則變動之累積影響數	0	0	0	0	0
本期損益	285,113	136,771	486,818	636,133	689,537
每股盈餘(元)	0.62	0.30	0.98	1.23	1.40

註1：以當年度加權平均流通在外股數並追溯調整歷年來因無償配股而增加之加權平均流通在外普通股股數為計算基礎。

註2：上列各年度財務報表均經會計師查核簽證。

7.最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

- (1) 下表列示最近五年度簽證會計師之姓名及其查核意見，除無保留意見之查核報告外，並應詳述其意見內容。

年度	簽證會計師	查核意見
98	余鴻賓、盧啟昌	無保留意見
99	余鴻賓、盧啟昌	無保留意見
100	余鴻賓、洪國田	無保留意見
101	洪國田、吳恪昌	無保留意見
102	洪國田、吳恪昌	無保留意見

- (2) 最近五年度如有更換會計師之情事者，應列示公司、前任及繼任會計師對更換原因之說明：本公司 98 至 102 年度因配合勤業眾信聯合會計師事務所內部組織調整而更換會計師。

二、最近五年度財務比率分析

(一) 合併財務比率分析－國際財務報導準則 (IFRSs)

分析項目		最近二年度財務分析 (註 1)		當年度截至 103 年 03 月 31 日 (註 2)
		101 年	102 年	
財務結構 %	負債占資產比率	69.64	70.93	68.38
	長期資金占不動產、 廠房及設備比率	187.92	193.14	225.32
償債能力 %	流動比率	108.27	111.17	119.53
	速動比率	52.38	58.25	67.89
	利息保障倍數	4.52	5.80	9.38
經營能力	應收款項週轉率 (次)	13.04	13.61	12.68
	平均收現日數	28	27	29
	存貨週轉率 (次)	4.61	4.92	5.19
	應付款項週轉率 (次)	5.52	4.92	4.67
	平均銷貨日數	79	74	70
	不動產、廠房及 設備週轉率 (次)	5.06	5.68	5.98
	總資產週轉率 (次)	1.42	1.56	1.55
獲利能力	資產報酬率 (%)	2.94	3.39	1.32
	權益報酬率 (%)	7.99	9.57	3.92
	稅前純益占實收 資本額比率 (%)	13.16	14.04	6.20
	純益率 (%)	1.60	1.82	3.06
	每股盈餘 (元)	1.03	1.30	0.56
現金流量	現金流量比率 (%)	36.20	11.50	0.97
	現金流量允當比率 (%)	91.97	98.80	92.66
	現金再投資比率 (%)	20.37	4.43	1.28
槓桿度	營運槓桿度	15.82	14.97	8.34
	財務槓桿度	1.37	1.24	1.13

101-102 二年度各項合併財務比率變動原因。(增減變動未達 20%者免分析)

1. 利息保障倍數增加係因成功推行供應商融資專案延長付款天期，償還銀行借款以大幅改善財務結構所致。
2. 現金流量比率減少主要因為本期因營業活動之淨現金流入減少所致。
3. 現金再投資比率減少係因本期因營業活動之淨現金流入減少，且增加現金股利發放金額所致。

註 1：上列 101-102 年度合併財務報表均經會計師查核簽證。

註 2：103 年 3 月 31 日財務資料經會計師核閱。

註3：上述分析項目之計算公式列示如下：

1.財務結構

(1) 負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2) 長期資金占不動產、廠房及設備比率＝（權益總額＋非流動負債）／不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

(1) 流動比率＝流動資產／流動負債。

(2) 速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。

(3) 利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

(1) 應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2) 平均收現日數＝365／應收款項週轉率。

(3) 存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。

(4) 應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5) 平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。

(6) 不動產、廠房及設備週轉率＝銷貨淨額／平均不動產、廠房及設備淨額。

(7) 總資產週轉率＝銷貨淨額／平均資產總額。

4.獲利能力

(1) 資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（1－稅率）〕／平均資產總額。

(2) 權益報酬率＝稅後損益／平均權益總額。

(3) 純益率＝稅後損益／銷貨淨額。

(4) 每股盈餘＝（歸屬於母公司業主之損益－特別股股利）／加權平均已發行股數。

5.現金流量

(1) 現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。

(2) 淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度（資本支出＋存貨增加額＋現金股利）。

(3) 現金再投資比率＝（營業活動淨現金流量－現金股利）／（不動產、廠房及設備毛額＋長期投資＋其他非流動資產＋營運資金）。(註5)

6.槓桿度：

(1) 營運槓桿度＝（營業收入淨額－變動營業成本及費用）／營業利益。

(2) 財務槓桿度＝營業利益／（營業利益－利息費用）。

(二) 個體財務比率分析－國際財務報導準則（IFRSs）

分析項目		年度	最近二年度財務分析 (註1)	
			101 年	102 年
財務結構 %	負債占資產比率		48.63	50.65
	長期資金占不動產、廠房及設備比率		1,739.68	1,821.62
償債能力 %	流動比率		168.04	142.23
	速動比率		154.58	135.38
	利息保障倍數		7.45	12.67
經營能力	應收款項週轉率（次）		3.45	3.89
	平均收現日數		106	94
	存貨週轉率（次）		65.09	71.44
	應付款項週轉率（次）		6.99	5.33
	平均銷貨日數		6	5
	不動產、廠房及設備週轉率（次）		20.43	21.64
	總資產週轉率（次）		0.82	0.92
獲利能力	資產報酬率（%）		4.03	5.13
	權益報酬率（%）		7.21	9.49
	稅前純益占實收資本額比率(%)		10.96	12.81
	純益率（%）		4.28	5.22
	每股盈餘（元）		1.03	1.30
現金流量	現金流量比率（%）		101.85	32.96
	現金流量允當比率（%）		10.30	38.90
	現金再投資比率（%）		28.40	15.13
槓桿度	營運槓桿度		12.79	16.26
	財務槓桿度		7.37	4.53
101-102 二年度各項個體財務比率變動原因。(增減變動未達 20%者免分析)				
1.流動比率及速動比率下降主要因為成功推行供應商融資專案延長付款天期，大幅改善財務結構所致。 2.平均收現日數減少主要因為上期應收帳款減少，致本期平均應收款項減少所致。 3.存貨週轉率增加主要因為上期備貨減少，以致本期平均存貨減少所致。 4.平均銷貨日數減少主要因為本期存貨週轉次數增加所致。 5.現金流量比率主要因為本期因營業活動之淨現金流入減少所致。 6.現金流量允當比率上升主要因為本期營業活動之淨現金流入與資本支出減少所致。 7.現金再投資比率減少係因本期因營業活動之淨現金流入減少，且增加現金股利發放金額所致。				

註1：上列 101-102 年度個體財務報表均經會計師查核簽證。

註2：上述分析項目之計算公式列示如下：

1.財務結構

- (1) 負債占資產比率＝負債總額／資產總額。
- (2) 長期資金占不動產、廠房及設備比率＝（權益總額＋非流動負債）／ 不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

- (1) 流動比率＝流動資產／流動負債。
- (2) 速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。
- (3) 利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

- (1) 應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。
- (2) 平均收現日數＝365／應收款項週轉率。
- (3) 存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。
- (4) 應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。
- (5) 平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。
- (6) 不動產、廠房及設備週轉率＝銷貨淨額／平均不動產、廠房及設備淨額。
- (7) 總資產週轉率＝銷貨淨額／平均資產總額。

4.獲利能力

- (1) 資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（1－稅率）〕／ 平均資產總額。
- (2) 權益報酬率＝稅後損益／平均權益總額。
- (3) 純益率＝稅後損益／銷貨淨額。
- (4) 每股盈餘＝（歸屬於母公司業主之損益－特別股股利）／加權平均已發行股數。

5.現金流量

- (1) 現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。
- (2) 淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)。
- (3) 現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量－現金股利)／(不動產、廠房及設備毛額＋長期投資＋其他非流動資產＋營運資金)。

6.槓桿度：

- (1) 營運槓桿度＝(營業收入淨額－變動營業成本及費用)／ 營業利益。
- (2) 財務槓桿度＝營業利益／（營業利益－利息費用）。

(三) 財務分析－我國財務會計準則（ROC GAAP）

分析項目		最近五年度財務分析				
		97年	98年	99年	100年	101年
財務結構 %	負債占資產比率	63.66	56.87	56.52	58.67	51.49
	長期資金占 固定資產比率	1,655.69	1,604.73	1,831.15	2,140.54	1,760.00
償債能力 %	流動比率	202.77	205.84	227.81	269.89	158.07
	速動比率	194.22	194.97	210.93	245.39	145.47
	利息保障倍數	2.33	2.8	9.27	8.21	9.48
經營能力	應收款項週轉率（次）	4.53	3.76	4.57	4.17	3.45
	平均收現日數	81	97	80	88	105.79
	存貨週轉率（次）	128.86	121.66	134.38	92.88	63.85
	應付款項週轉率（次）	11.75	9.65	11.54	11.79	6.79
	平均銷貨日數	3	3	3	4	6
	固定資產週轉率（次）	22.96	17.45	18.68	22.08	20.43
	總資產週轉率（次）	0.9	0.74	0.81	0.86	0.79
獲利能力	資產報酬率（%）	3.04	1.44	3.84	4.62	5.05
	股東權益報酬率（%）	4.98	2.4	7.87	9.72	10.22
	占實收資本 比率(%)	7.1	3.14	4.30	6.21	5.75
	營業利益 稅前純益	6.45	3.12	11.94	13.21	14.42
	純益率（%）	2.11	1.29	4.23	4.79	5.79
	每股盈餘（元）	0.65	0.31	1.01	1.27	1.40
現金流量	現金流量比率（%）	13.97	31.88	19.83	18.47	96.76
	現金流量允當比率（%）	26.02	23.36	21.16	17.49	42.55
	現金再投資比率（%）	(0.75)	3.31	1.41	0.23	19.82
槓桿度	營運槓桿度	3.52	6.75	5.26	4.43	4.37
	財務槓桿度	3.14	2.24	1.51	1.42	1.42
100-101 二年度各項財務比率變動原因。（增減變動未達 20%者免分析）						
1. 流動比率及速動比率下降主要原因為成功推行供應商融資專案大幅改善財務結構。						
2. 平均收現日數增加主要原因為上期應收帳款增加，致本期平均應收款項增加。						
3. 存貨週轉率減少主要原因為上期備貨增加以因應美國新事業版圖拓展需求，致本期平均存貨增加。						
4. 平均銷貨日數增加主要原因為存貨週轉次數減少所致。						
5. 現金流量比率上升主要原因為本期營運活動淨現金流量增加。						
6. 現金流量允當比率上升主要原因為本期營運活動淨現金流量增加。						
7. 現金再投資比率上升主要原因為本期營運活動淨現金流量增加。						

註 1：上列各年度財務資料均經會計師查核簽證。

註2：上述分析項目之計算公式列示如下：

1.財務結構

- (1) 負債占資產比率＝負債總額／資產總額。
- (2) 長期資金占固定資產比率＝（股東權益淨額＋長期負債）／固定資產淨額。

2.償債能力

- (1) 流動比率＝流動資產／流動負債。
- (2) 速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。
- (3) 利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

- (1) 應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。
- (2) 平均收現日數＝365／應收款項週轉率。
- (3) 存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。
- (4) 應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。
- (5) 平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。
- (6) 固定資產週轉率＝銷貨淨額／平均固定資產淨額。
- (7) 總資產週轉率＝銷貨淨額／平均資產總額。

4.獲利能力

- (1) 資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（1－稅率）〕／平均資產總額。
- (2) 股東權益報酬率＝稅後損益／平均股東權益淨額。
- (3) 純益率＝稅後損益／銷貨淨額。
- (4) 每股盈餘＝（稅後淨利－特別股利）／加權平均流通在外已發行股數。

5.現金流量

- (1) 現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。
- (2) 淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度（資本支出＋存貨增加額＋現金股利）。
- (3) 現金再投資比率＝（營業活動淨現金流量－現金股利）／（固定資產毛額＋長期投資＋其他資產＋營運資金）。

6.槓桿度：

- (1) 營運槓桿度＝（營業收入淨額－變動營業成本及費用）／營業利益
- (2) 財務槓桿度＝營業利益／（營業利益－利息費用）。

最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動之主要原因及其影響(變動比例達 20%且變動金額達 10,000 仟元)說明,若影響重大者應說明未來因應計劃:

(1)營業外收入與支出減少:係因本期外幣兌換利益減少所致。

(2)所得稅費用減少:係因本年度不予課稅之收益增加所致。

- 2.預期未來一年度銷售數量及其依據與公司預期銷售數量得以持續成長或衰退之主要影響因素:特力公司秉持過去 30 多年來深耕客戶關係、打造全面且客製化服務的精神,持續開發產品設計、包裝設計、物流及倉儲等 Total Solution 方案,才能在貿易產業中扮演更為重要而無法取代的角色;同時運用豐富經驗擔任採購代理之溝通平台,提升客戶與供應商之間之合作效率,並能改善對營運資金之需求,特力公司得以持續為客戶、供應商及股東創造更高的價值。雖然臺灣及中國大陸當局皆推行調控房地產市場之政策,其他政府政策如奢侈稅、油電費率上漲及對於股利及利息所得之二代健保補充保費等將可能對家庭可支配所得及消費需求產生不利影響。然而,我們仍將會專注維持零售業務之成長動能,成為首屈一指的零售商之信念不變,並計劃於 2014 年展店 10 至 12 家新店(其中 4 家在臺灣,6 至 8 家在中國)。

三、現金流量

1.最近年度現金流量變動之分析說明:

單位:新台幣仟元

年 現 金 餘 額	初 全 年 來 自 營 業 活 動 淨 現 金 流 量	全 年 現 金 流 入 量	現 金 剩 餘 (不足)數額	現 金 不 足 額 之 補 救 措 施	
				融 資 計 畫	理 財 計 畫
1,881,727	1,242,003	536,712	2,418,439	不適用	不適用

(1)營業活動:營業活動之淨現金流入 1,242,003 仟元,係因本公司推行供應商融資專案使應付帳款增加所致。

(2)投資活動:投資活動之淨現金流出 1,040,751 仟元,係因本期取得不動產、廠房及設備、無活絡市場之債券投資與購置無形資產之淨現金流出所致。

(3)融資活動:融資活動之淨現金流入 308,422 仟元,係因本期長期借款淨增加所致。

- 2.流動性不足之改善計畫:本公司並無流動性不足情事,故不適用。

三、最近年度財務報告之監察人審查報告

特力股份有限公司
監察人審查報告書

董事會造送本公司一〇二年度財務報表暨合併財務報表，業經勤業眾信聯合會計師事務所洪國田會計師、吳恪昌會計師查核完竣，提出查核報告書，連同營業報告書及盈餘分派議案等，經本監察人審查認為尚無不合，爰依公司法第二一九條之規定，報請 鑒察。

此致

特力股份有限公司 一〇三年股東常會

監察人：采記股份有限公司



代表人：賴永吉

賴永吉



代表人：廖學興

廖學興



中 華 民 國 一 〇 三 年 三 月 二 十 五 日

四、最近年度之母子公司合併財務報告暨會計師查核報告

關係企業合併財務報告聲明書

本公司民國 102 年度（自 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際會計準則第 27 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明

公司名稱：特力股份有限公司



負責人：李麗秋



中 華 民 國 103 年 3 月 25 日

會計師查核報告

特力股份有限公司 公鑒：

特力股份有限公司及其子公司民國 102 年 12 月 31 日、民國 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日之合併資產負債表，暨民國 102 年及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表與合併現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開合併財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開合併財務報表表示意見。

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信合併財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取合併財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製合併財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估合併財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，第一段所述合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則、經金融監督管理委員會認可之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達特力股份有限公司及其子公司民國 102 年 12 月 31 日、民國 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日之合併財務狀況，暨民國 102 年及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

特力股份有限公司業已編製民國 102 及 101 年度之個體財務報表，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

勤業眾信聯合會計師事務所
會計師 洪 國 田

會計師 吳 恪 昌

洪國田



吳恪昌



財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

行政院金融監督管理委員會核准文號
金管證審字第 1000028068 號

中 華 民 國 103 年 3 月 25 日

民國 102 年 12 月 31 日暨民國 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日

單位：新台幣仟元

代 碼	資	102年12月31日			101年12月31日			101年1月1日		
		金	額	%	金	額	%	金	額	%
1100	流動資產									
1100	現金及約當現金（附註四及六）	\$	2,418,439	10	\$	1,881,727	9	\$	2,093,773	8
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動（附註四及七）		351,967	1		299,925	1		249,736	1
1125	備供出售金融資產—流動（附註四及八）		-	-		-	-		2,141	-
1147	無活絡市場之債券投資—流動（附註四及十）		166,123	1		-	-		2,000	-
1150	應收票據（附註四及十一）		5,176	-		5,207	-		39,343	-
1170	應收帳款（附註四及十一）		2,754,264	12		2,408,278	11		2,952,561	11
1200	其他應收款		455,619	2		364,285	2		310,823	1
1310	存貨（附註四及十二）		5,154,266	22		4,840,887	22		5,928,469	21
1421	預付款項		563,633	2		547,474	3		915,460	3
1476	其他金融資產		262	-		599	-		613	-
1479	其他流動資產		141,552	1		91,094	-		232,268	1
11XX	流動資產總計		12,011,301	51		10,439,476	48		12,727,187	46
	非流動資產									
1523	備供出售金融資產—非流動（附註四及八）		-	-		-	-		30,450	-
1543	以成本衡量之金融資產—非流動（附註四及九）		71,823	-		73,709	-		109,989	-
1546	無活絡市場之債券投資—非流動（附註四及十）		50,000	-		50,000	-		50,000	-
1550	採用權益法之投資（附註四及十三）		-	-		-	-		1	-
1600	不動產、廠房及設備（附註四及十四）		6,208,064	27		6,195,672	28		7,743,922	28
1805	商譽（附註四及十五）		2,205,300	9		2,180,889	10		3,647,854	13
1821	其他無形資產（附註四及十六）		214,036	1		219,730	1		209,675	1
1840	遞延所得稅資產（附註四及二三）		1,089,192	5		1,066,752	5		1,031,216	4
1920	存出保證金		933,648	4		841,804	4		833,364	3
1990	其他非流動資產		588,874	3		829,543	4		1,224,003	5
15XX	非流動資產總計		11,360,937	49		11,458,099	52		14,880,474	54
1XXX	資 產 總 計		\$ 23,372,238	100		\$ 21,897,575	100		\$ 27,607,661	100
代 碼	負 債 及 權 益									
2100	流動負債									
2100	短期借款（附註十七）	\$	2,256,663	10	\$	1,764,129	8	\$	3,397,071	12
2110	應付短期票款（附註十七）		9,997	-		-	-		159,842	1
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債—流動（附註四及七）		-	-		21,085	-		33,755	-
2150	應付票據		101,403	-		18,372	-		21,100	-
2170	應付帳款		5,365,575	23		4,512,979	20		4,450,756	16
2219	其他應付款（附註四及十九）		1,831,223	8		2,164,747	10		1,883,173	7
2230	當期所得稅負債（附註四）		105,401	-		134,184	1		180,359	1
2310	預收款項		603,381	3		604,073	3		655,472	2
2320	一年內到期之長期借款（附註十七）		300,000	1		200,000	1		-	-
2325	特別股負債		-	-		-	-		335,361	1
2399	其他流動負債		230,843	1		222,923	1		415,438	2
21XX	流動負債總計		10,804,486	46		9,642,492	44		11,532,327	42
2540	長期借款（附註十七）		5,227,615	23		5,013,197	23		7,150,590	26
	非流動負債									
2640	應計退休金負債（附註四及二十）		123,385	-		129,709	1		406,765	1
2645	存入保證金		197,999	1		180,471	1		157,853	1
2665	未實現售後租回利益（附註十四）		150,000	1		200,000	1		250,000	1
2670	其他非流動負債		75,593	-		82,837	-		140,678	-
2600	非流動負債合計		546,977	2		593,017	3		955,296	3
2XXX	負債總計		16,579,078	71		15,248,706	70		19,638,213	71
	歸屬於母公司業主權益									
	股 本									
3110	普通股股本（附註四及二一）		5,219,555	22		5,219,555	24		5,074,228	18
3100	股本總計		5,219,555	22		5,219,555	24		5,074,228	18
3200	資本公積（附註四及二一）		694,476	3		694,476	3		694,476	3
	保留盈餘（附註四及二一）									
3310	法定盈餘公積		874,164	4		805,210	4		744,159	3
3320	特別盈餘公積		148,098	1		-	-		-	-
3350	未分配盈餘		557,887	2		663,161	3		1,426,309	5
3300	保留盈餘總計		1,580,149	7		1,468,371	7		2,170,468	8
3400	其他權益（附註四及二一）		(2,390)	-		(23,484)	-		1,682	-
3500	庫藏股票（附註四及二二）		(729,124)	(3)		(729,124)	(4)		(437,131)	(2)
31XX	母公司業主之權益總計		6,762,666	29		6,629,794	30		7,503,715	27
36XX	非控制權益（附註四）		30,494	-		19,075	-		465,733	2
3XXX	權益總計		6,793,160	29		6,648,869	30		7,969,448	29
	負 債 與 權 益 總 計		\$ 23,372,238	100		\$ 21,897,575	100		\$ 27,607,661	100

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：李麗秋

經理人：童至祥

會計主管：林素玲

特力股份有限公司及子公司

合併綜合損益表

民國 102 年及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟
每股盈餘為元

代 碼		102年度		101年度	
		金 額	%	金 額	%
4000	營業收入（附註四）	\$35,203,864	100	\$35,252,142	100
5000	營業成本（附註十二）	<u>24,593,530</u>	<u>70</u>	<u>24,848,981</u>	<u>71</u>
5900	營業毛利	10,610,334	30	10,403,161	29
6000	營業費用	<u>9,833,596</u>	<u>28</u>	<u>9,682,844</u>	<u>27</u>
6900	營業淨利	<u>776,738</u>	<u>2</u>	<u>720,317</u>	<u>2</u>
	營業外收入及支出				
7100	利息收入	19,754	-	16,960	-
7190	其他收入—其他	211,972	1	134,986	-
7060	採用權益法認列之關聯 企業及合資損益之份 額	-	-	6,798	-
7210	處分不動產、廠房及設 備利益	-	-	320	-
7225	處分投資利益	9,950	-	48,482	-
7230	外幣兌換利益	1,553	-	194,698	1
7235	透過損益按公允價值衡 量之金融資產利益	34,036	-	11,588	-
7510	利息費用	(152,665)	-	(195,366)	(1)
7590	什項支出	(160,778)	(1)	(82,079)	-
7610	處分不動產、廠房及設 備損失	(7,838)	-	(5,621)	-
7635	透過損益按公允價值衡 量之金融資產損失	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(164,356)</u>	<u>-</u>
7000	營業外收入及支出 合計	<u>(44,016)</u>	<u>-</u>	<u>(33,590)</u>	<u>-</u>

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		102年度		101年度	
		金 額	%	金 額	%
7900	稅前淨利	\$ 732,722	2	\$ 686,727	2
7950	所得稅費用(附註四及二三)	(92,108)	-	(122,033)	(1)
8200	本期淨利	<u>640,614</u>	<u>2</u>	<u>564,694</u>	<u>1</u>
	其他綜合損益				
8310	國外營運機構財務報表 換算之兌換差額	27,038	-	(41,749)	-
8325	備供出售金融資產未實 現評價損失	-	-	(1,605)	-
8360	確定福利之精算損益	<u>2,694</u>	-	<u>(6,823)</u>	-
8300	其他綜合損益合計	<u>29,732</u>	-	<u>(50,177)</u>	-
8500	本期綜合損益總額	<u>\$ 670,346</u>	<u>2</u>	<u>\$ 514,517</u>	<u>1</u>
	淨利歸屬於				
8610	母公司業主	\$ 635,139	2	\$ 509,214	2
8620	非控制權益	<u>5,475</u>	-	<u>55,480</u>	-
8600		<u>\$ 640,614</u>	<u>2</u>	<u>\$ 564,694</u>	<u>2</u>
	綜合損益總額歸屬於				
8710	母公司業主	\$ 658,927	2	\$ 477,225	1
8720	非控制權益	<u>11,419</u>	-	<u>37,292</u>	-
8700		<u>\$ 670,346</u>	<u>2</u>	<u>\$ 514,517</u>	<u>1</u>
	每股盈餘(附註四及二四)				
9750	基本每股盈餘	<u>\$ 1.30</u>		<u>\$ 1.03</u>	
9850	稀釋每股盈餘	<u>\$ 1.30</u>		<u>\$ 1.02</u>	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：李麗秋



經理人：童至祥



會計主管：林素玲



單位：新台幣千元

民國 102 年 12 月 31 日

特力得公司

代碼	說明	股數 (仟股)	金額	資本公積	法定盈餘公積	留特別盈餘公積	未分配盈餘	國外營運機構匯兌之兌換差額	其他資產	金融資產	出產	非控制權益	庫藏股	其他	計	非控制權益	庫藏股	總額
A1	101 年 1 月 1 日餘額	507,423	\$ 5,074,228	\$ 694,476	\$ 744,159	\$ -	\$ 1,426,309	\$ -	\$ -	\$ 1,657	\$ -	\$ 465,733	\$ 465,733	\$ 750,715	\$ 750,715	\$ -	\$ -	\$ 7,969,448
B1	100 年度盈餘分配：	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B5	法定盈餘公積	-	-	-	-	61,051	(61,051)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B9	本公司股東現金股利	-	-	-	-	-	(387,538)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(387,538)
D1	本公司股東股票股利	14,553	145,327	-	-	-	(145,327)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D3	101 年度淨利	-	-	-	-	-	509,214	-	-	-	-	509,214	55,480	55,480	554,694	554,694	554,694	554,694
D5	101 年度其他綜合損益	-	-	-	-	-	(6,823)	-	-	-	-	-	(18,188)	(18,188)	(31,989)	(31,989)	(30,177)	(30,177)
L1	101 年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	502,391	-	-	-	-	-	-	-	477,225	477,225	-	514,317
M3	購入庫藏股票	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(291,985)	(291,985)	(291,985)	(291,985)	(291,985)	(291,985)	(291,985)
M5	處分採用權益法之投資	-	-	-	-	-	86,210	-	-	-	-	86,210	(382,627)	(382,627)	(296,417)	(296,417)	(296,417)	(296,417)
O1	取得子公司股權報酬抵銷帳面價值差額	-	-	-	-	-	(757,833)	-	-	-	-	(757,833)	(757,833)	(757,833)	(757,833)	(757,833)	(757,833)	(757,833)
Z1	101 年 12 月 31 日餘額	521,956	5,219,555	694,476	805,210	-	663,161	(23,509)	25	(1,657)	-	19,075	6,629,794	6,629,794	6,629,794	19,075	6,648,869	6,648,869
B3	低資產管理費于第 10,001,286 元令提列特列盈餘公積	-	-	-	-	-	148,098	(148,098)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B5	101 年度盈餘分配：	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B9	法定盈餘公積	-	-	-	-	68,954	(68,954)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D1	本公司股東現金股利	-	-	-	-	-	(526,055)	-	-	-	-	(526,055)	(526,055)	(526,055)	(526,055)	(526,055)	(526,055)	(526,055)
D3	102 年度淨利	-	-	-	-	-	635,139	-	-	-	-	635,139	5,475	5,475	640,614	640,614	640,614	640,614
D5	102 年度其他綜合損益	-	-	-	-	-	2,694	-	-	-	-	23,788	5,944	5,944	29,732	29,732	29,732	29,732
Z1	102 年 12 月 31 日餘額	521,956	5,219,555	694,476	874,164	\$ 148,098	\$ 557,887	(\$ 2,415)	\$ 25	(\$ 1,657)	-	\$ 6,762,666	\$ 6,762,666	\$ 6,762,666	\$ 6,762,666	\$ 6,762,666	\$ 6,762,666	\$ 6,762,666

後附之附註係本合併財務報告之一部分。



董事長：李麗秋



經理人：黃至祥



會計主管：林若玲

特力股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國 102 年及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		102年度	101年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本期稅前淨利	\$ 732,722	\$ 686,727
A20010	不影響現金流量之收益費損項目		
A20100	折舊費用	668,398	653,700
A20200	攤銷費用	143,140	162,781
A20300	呆帳費用	4,501	3,174
A20400	透過損益按公允價值衡量金融資產 及負債之淨（利益）損失	(34,036)	152,768
A20900	利息費用	152,665	195,366
A21200	利息收入	(19,754)	(16,960)
A22300	採用權益法認列之關聯企業及合資 利益之份額	-	(6,798)
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設備損 失	7,838	5,301
A23100	處分投資利益	(9,950)	(48,482)
A24100	未實現外幣兌換利益	(1,553)	(194,698)
A29900	未實現售後租回利益攤銷	(50,000)	(50,000)
A29900	負債性質特別股股息攤銷	-	5,229
A30000	與營業活動相關之資產／負債變動數		
A31110	持有供交易之金融資產增加	(39,092)	(159,435)
A31130	應收票據減少	31	34,136
A31150	應收帳款（增加）減少	(303,563)	439,334
A31180	其他應收款增加	(95,212)	(49,436)
A31200	存貨（增加）減少	(313,375)	519,035
A31230	預付款項（增加）減少	(42,611)	347,335
A31240	其他流動資產（增加）減少	(50,212)	54,744
A31250	其他金融資產減少	337	14
A31990	其他營業資產減少	198,932	737,929
A32130	應付票據增加（減少）	82,029	(2,728)
A32150	應付帳款增加	817,872	383,578
A32180	其他應付款（減少）增加	(360,783)	274,327
A32210	預收款項減少	(692)	(51,399)
A32230	其他流動負債增加（減少）	7,771	(192,515)
A32990	其他營業負債減少	(10,873)	(24,557)
A33000	營運產生之現金流入	1,484,530	3,858,470
A33100	收取之利息	23,636	12,934

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		102年度	101年度
A33300	支付之利息	(\$ 151,766)	(\$ 197,921)
A33500	支付之所得稅	(114,397)	(183,093)
AAAA	營業活動之淨現金流入	<u>1,242,003</u>	<u>3,490,390</u>
投資活動之現金流量			
B00600	取得無活絡市場之債券投資	(166,123)	-
B01400	以成本衡量之金融資產減資退回股款	4,867	635
B01300	處分以成本衡量之金融資產價款	6,969	175
B00400	處分備供出售金融資產價款	-	28,771
B02200	收購子公司之淨現金流出	(8,053)	-
B02300	處分子公司之淨現金流入	-	2,109,643
B02700	取得不動產、廠房及設備	(703,022)	(563,593)
B02800	處分不動產、廠房及設備	14,588	8,304
B03800	存出保證金增加	(91,844)	(8,440)
B04500	購置無形資產	(119,806)	(603,063)
B04600	處分無形資產	21,673	130,758
B00700	處分無活絡市場之債券投資價款	-	2,000
BBBB	投資活動之淨現金流(出)入	<u>(1,040,751)</u>	<u>1,105,190</u>
籌資活動之現金流量			
C00200	短期借款增加(減少)	492,534	(1,275,677)
C00500	應付短期票券增加(減少)	9,997	(29,923)
C01600	舉借長期借款	2,496,413	7,505,202
C01700	償還長期借款	(2,181,995)	(9,442,595)
C03000	存入保證金增加	17,528	22,618
C04500	發放現金股利	(526,055)	(387,538)
C04900	庫藏股票買回成本	-	(291,985)
C05400	取得子公司股權	-	(416,136)
C05800	非控制權益變動	-	(443,020)
CCCC	籌資活動之淨現金流入(出)	<u>308,422</u>	<u>(4,759,054)</u>
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	<u>27,038</u>	<u>(48,572)</u>
EEEE	本期現金及約當現金增加(減少)數	536,712	(212,046)
E00100	期初現金及約當現金餘額	<u>1,881,727</u>	<u>2,093,773</u>
E00200	期末現金及約當現金餘額	<u>\$ 2,418,439</u>	<u>\$ 1,881,727</u>

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：李麗秋



經理人：童至祥



會計主管：林素玲



特力股份有限公司及子公司
合併財務報告附註
民國 102 年及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日
(除另予註明者外，金額以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

特力股份有限公司（以下簡稱特力公司）創立於 67 年 8 月，主要營業項目包括代理大、小五金、家用五金、汽車零件、什貨、電器及傢俱之內、外銷業務、房地產出租及批發倉儲等業務，主要市場包括美國、加拿大、英國、法國、德國及澳洲等國家。

特力公司股票於 82 年 2 月起在台灣證券交易所上市買賣。

特力公司之功能性貨幣及本合併財務報告之表達貨幣皆為新台幣。

特力公司及其子公司（以下稱「合併公司」）102 年及 101 年 12 月 31 日員工人數分別為 6,115 人及 6,318 人。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告於 103 年 3 月 25 日經提報董事會後發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一) 已發布但尚未生效之新／修正／修訂準則及解釋

特力公司及由特力公司所控制個體（以下稱「合併公司」）未適用下列業經國際會計準則理事會（IASB）發布之國際財務報導準則（IFRS）、國際會計準則（IAS）、解釋（IFRIC）及解釋公告（SIC）。依據金融監督管理委員會（以下稱「金管會」）於 103 年 1 月 28 日宣布之「我國全面升級採用國際財務報導準則版本之推動架構」，上市上櫃公司及興櫃公司應自 104 年起由金管會認可之 2010 年版 IFRS、IAS、IFRIC 及 SIC（以下稱「IFRSs」）升級至 2013 年版 IFRSs（不含 IFRS 9「金融工具」）。截至本合併財務報告通過發布日止，金管會尚未認可下列歸屬於 2013 年版 IFRSs 之新／修正／修訂準則及解釋，且尚未發布非屬 2013 年版 IFRSs 之新／修正／修訂準則及解釋生效日。

	IASB 發布之生效日 (註 1)
<u>已納入 2013 年版 IFRSs 之新／修正準則及解釋</u>	
IFRSs 之修正「IFRSs 之改善一對 IAS 39 之修正 (2009 年)」	2009 年 1 月 1 日或 2010 年 1 月 1 日
IAS 39 之修正「嵌入式衍生工具」	於 2009 年 6 月 30 日以後結束之年度期間生效
「IFRSs 之改善 (2010 年)」	2010 年 7 月 1 日或 2011 年 1 月 1 日
「2009 年-2011 年週期之 IFRSs 年度改善」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 1 之修正「IFRS 7 之比較揭露對首次採用者之有限度豁免」	2010 年 7 月 1 日
IFRS 1 之修正「嚴重高度通貨膨脹及首次採用者固定日期之移除」	2011 年 7 月 1 日

	IASB 發布之生效日 (註 1)
IFRS 1 之修正「政府貸款」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 7 之修正「揭露—金融資產及金融負債互抵」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 7 之修正「揭露—金融資產之移轉」	2011 年 7 月 1 日
IFRS 10「合併財務報表」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 11「聯合協議」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 12「對其他個體權益之揭露」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 10、IFRS 11 及 IFRS 12 之修正「合併財務報表、聯合協議及對其他個體權益之揭露：過渡規定指引」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 10、IFRS 12 及 IAS 27 之修正「投資個體」	2014 年 1 月 1 日
IFRS 13「公允價值衡量」	2013 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「其他綜合損益項目之表達」	2012 年 7 月 1 日
IAS 12 之修正「遞延所得稅：標的資產之回收」	2012 年 1 月 1 日
IAS 19 之修訂「員工福利」	2013 年 1 月 1 日
IAS 27 之修訂「單獨財務報表」	2013 年 1 月 1 日
IAS 28 之修訂「投資關聯企業及合資」	2013 年 1 月 1 日
IAS 32 之修正「金融資產及金融負債互抵」	2014 年 1 月 1 日
IFRIC 20「露天礦場於生產階段之剷除成本」	2013 年 1 月 1 日
<u>未納入 2013 年版 IFRSs 之新／修正準則及解釋</u>	
「2010 年-2012 年週期之 IFRSs 年度改善」	2014 年 7 月 1 日（註 2）
「2011 年-2013 年週期之 IFRSs 年度改善」	2014 年 7 月 1 日
IFRS 9「金融工具」	註 3
IFRS 9 及 IFRS 7 之修正「強制生效日及過渡揭露」	註 3
IFRS 14「管制遞延帳戶」	2016 年 1 月 1 日
IAS 19 之修正「確定福利計畫：員工提撥」	2014 年 7 月 1 日
IAS 36 之修正「非金融資產可回收金額之揭露」	2014 年 1 月 1 日
IAS 39 之修正「衍生工具之合約更替及避險會計之繼續」	2014 年 1 月 1 日
IFRIC 21「徵收款」	2014 年 1 月 1 日

註 1：除另註明外，上述新／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度期間生效。

註 2：給與日於 2014 年 7 月 1 日以後之股份基礎給付交易開始適用 IFRS 2 之修正；收購日於 2014 年 7 月 1 日以後之企業合併開始適用 IFRS 3 之修正；IFRS 13 於修正時即生效。其餘修正係適用於 2014 年 7 月 1 日以後開始之年度期間。

註 3：IASB 將 IFRS 9 生效日暫定為 2018 年 1 月 1 日以後開始之年度期間。

(二) 已發布但尚未生效之新／修正／修訂準則及解釋造成之會計政策重大變動說明

除下列說明外，適用上述新／修正／修訂準則或解釋將不致造成合併公司會計政策之重大變動：

1. IFRS 9「金融工具」

金融資產之認列及衡量

就金融資產方面，所有原屬於 IAS 39「金融工具：認列與衡量」範圍內之金融資產後續衡量係以攤銷後成本衡量或以公允價值衡量。若合併公司係以收取合約現金流量為目的之經營模式而持有該金融資產，且其合約現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息，則該金融資產係以攤銷後成本衡量。未符合前述條件之其他金融資產係以公允價值衡量。惟合併公司得選擇於原始認列時，將非持有供交易之權益投資指定為透過其他綜合損益按公允價值衡量，除股利收益認列於損益外，其他相關利益及損失係認列於其他綜合損益。

金融負債之認列及衡量

就金融負債方面，其分類及衡量之主要改變係指定為透過損益按公允價值衡量金融負債之後續衡量，該金融負債公允價值變動金額中歸因於該負債之信用風險變動者認列於其他綜合損益，後續不予重分類至損益，其剩餘之公允價值變動金額則列報於損益。若上述關於指定為透過損益按公允價值衡量金融負債之會計處理引發或加劇會計配比不當，則該負債之利益或損失全數認列於損益。

2. 合併、聯合協議、關聯企業及相關揭露之新／修訂準則

(1) IFRS 10「合併財務報表」

此準則將取代 IAS 27「合併及單獨財務報表」，同時亦取代 SIC 12「合併：特殊目的個體」。合併公司考量對其他個體是否具控制，據以決定應納入合併之個體。當合併公司有(i)對被投資者之權力、(ii)因對被投資者之參與而產生變動報酬之暴險或權利，且(iii)使用其對被投資者之權力以影響該等報酬金額之能力時，則合併公司對被投資者具控制。此外，針對較為複雜之情況下投資者是否具控制之判斷，新準則提供較多指引。

(2) IFRS 12「對其他個體之權益之揭露」

新準則係針對子公司、聯合協議、關聯企業及未納入合併報表之結構型個體之權益規定較為廣泛之揭露內容。

(3) IAS 28「投資關聯企業及合資」之修訂

依修訂之準則規定，合併公司僅將符合分類為待出售條件之投資關聯企業轉列為待出售，未分類為待出售之任何股權繼續採權益法。適用該修訂前，當投資關聯企業符合分類為待出售條件時，合併公司係將投資關聯企業全數轉列待出售，並全數停止採用權益法。

3. IFRS 13「公允價值衡量」

IFRS 13「公允價值衡量」提供公允價值衡量指引，該準則定義公允價值、建立衡量公允價值之架構，並規定公允價值衡量之揭露。此外，該準則規定之揭露內容較現行準則更為廣泛，例如，現行準則僅要求以公允價值衡量之金融工具須按公允價值三層級揭露，依照 IFRS 13「公允價值衡量」規定，適用該準則之所有資產及負債皆須提供前述揭露。

4. IAS 1「其他綜合損益項目之表達」之修正

依修正之準則規定，其他綜合損益項目須按性質分類且分組為(1)後續不重分類至損益者及(2)後續（於符合條件時）將重分類至損益者。相關所得稅亦應按相同基礎分組。適用該修正規定前，並無上述分組之強制規定。

5. IAS 36「非金融資產可回收金額之揭露」之修正

IASB 於發布 IFRS 13「公允價值衡量」時，同時修正 IAS 36「資產減損」之揭露規定，導致合併公司須於每一報導期間增加揭露資產或現金產生單位之可回收金額。本次 IAS 36 之修正係釐清合併公司僅須於認列或迴轉減損損失當期揭露該等可回收金額。此外，若可回收金額係以現值法計算之公允價值減處分成成本衡量，合併公司須增加揭露所採用之折現率。

(三) 已發布但尚未生效之新／修正／修訂準則、解釋及證券發行人財務報告編製準則對合併公司財務報表影響之說明

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估已發布但尚未生效之新／修正／修訂準則及解釋對財務狀況與經營結果之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

依據金管會於 98 年 5 月 14 日宣布之「我國企業採用國際會計準則推動架構」，上市上櫃公司及興櫃公司應自 102 年起依證券發行人財務報告編製準則暨經金管會認可之 IFRS、IAS、IFRIC 及 SIC（以下稱「IFRSs」）編製財務報告。

合併公司 102 年度合併財務報告係為首份 IFRSs 年度合併財務報告。合併公司轉換至 IFRSs 日為 101 年 1 月 1 日。轉換至 IFRSs 對合併公司合併財務報告之影響說明，請參閱附註三八。

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可之 IFRSs 編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具外，本合併財務報告係依歷史成本基礎編製。歷史成本通常係依取得資產所支付對價之公允價值決定。

合併公司於轉換至 IFRSs 日之初始資產負債表係依據 IFRS 1「首次採用國際財務報導準則」之規定認列與衡量，除該準則所規定禁止追溯適用部分 IFRSs 之規定，以及對部分 IFRSs 之規定給予豁免選擇外（合併公司之豁免選擇請參閱附註三八），合併公司係追溯適用 IFRSs 之規定。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債，以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 合併基礎

1. 合併報告編製原則

本合併財務報告係包含特力公司及由特力公司所控制個體（子公司）之財務報告。

合併綜合損益表已適當納入被收購或被處分子公司於當期自收購日起或至處分日止之營運損益。

合併公司各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以銷除。

子公司之財務報告已予適當調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。

當合併公司喪失對子公司之控制時，處分損益係為下列兩者之差額：(1)所收取對價之公允價值與對前子公司之剩餘投資按喪失控制日之公允價值合計數，以及(2)前子公司之資產（含商譽）與負債及非控制權益按喪失控制日之帳面金額合計數。合併公司對於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與合併公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

2. 列入合併財務報告之子公司

本合併財務報告編製主體如下：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比（%）		
			102年 12月31日	101年 12月31日	101年 1月1日
特力股份有限公司	FORTUNE MILES	投資控股	100.00	100.00	100.00
特力股份有限公司	TR STAR	投資控股	100.00	100.00	100.00
特力股份有限公司	TR INVESTMENT (B.V.I.)	各項事業投資	100.00	100.00	100.00
特力股份有限公司	TR RETAILING	投資控股	100.00	100.00	100.00
特力股份有限公司	TR TRADING	投資控股	100.00	100.00	100.00
特力股份有限公司	TRS INVESTMENT	投資控股	100.00	100.00	100.00
特力股份有限公司	TR 新加坡	進出口貿易	100.00	100.00	100.00
特力股份有限公司	TR 香港	進出口貿易	100.00	100.00	100.00
特力股份有限公司	TR 澳洲	進出口貿易	100.00	100.00	100.00
特力股份有限公司	TR 加拿大	進出口貿易	100.00	100.00	100.00
特力股份有限公司	TR 英國	進出口貿易	100.00	100.00	100.00
特力股份有限公司	TR DEVELOPMENT	投資控股	100.00	100.00	100.00
特力股份有限公司	UPMASTER	投資控股	100.00	100.00	-
特力股份有限公司及 UPMASTER	TR 美國	投資控股	100.00	100.00	49.00
特力股份有限公司	TR 越南	進出口貿易	95.00	95.00	95.00
特力股份有限公司	TR 泰國	進出口貿易	48.99	48.99	48.99

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比(%)		
			102年 12月31日	101年 12月31日	101年 1月1日
特力股份有限公司	力秋股份有限公司	各項專業投資	100.00	100.00	100.00
特力股份有限公司	力特國際股份有限公司	倉儲物流	100.00	100.00	100.00
特力股份有限公司	鴻利全球股份有限公司	資訊處理服務業	100.00	100.00	100.00
特力股份有限公司	力衡貿易股份有限公司	進出口貿易	100.00	100.00	100.00
特力股份有限公司	中欣實業股份有限公司	委託營造廠興建住宅大樓	100.00	100.00	100.00
特力股份有限公司及力秋股份有限公司	特力屋股份有限公司	一般家用建材、設備及家飾品批發、零售	100.00	100.00	100.00
特力股份有限公司	利臺國際股份有限公司	百貨家居用品貿易	100.00	-	-
特力股份有限公司	東隆五金工業股份有限公司	1. 各級高級鎖類、建築五金、五金零件及鑒性加工品之製造及買賣 2. 鑽治具及工具機製造及買賣 3. 廚房、衛浴設備之製造及買賣 4. 上述各項產品進出口業務	-	-	68.27
力秋股份有限公司	特力和興股份有限公司	家具、寢具、廚房器具、裝設品批發	100.00	100.00	100.00
力秋股份有限公司	特力和家股份有限公司	家具、寢具、廚房器具、裝設品批發	100.00	100.00	100.00
力秋股份有限公司	倫蒂絲股份有限公司	家具、寢具、廚房器具、裝設品批發	100.00	100.00	100.00
中欣實業股份有限公司	統營營造股份有限公司	建築與土木工程	100.00	100.00	100.00
中欣實業股份有限公司	特欣機電股份有限公司	機電工程	100.00	100.00	100.00
中欣實業股份有限公司	中欣室內裝修股份有限公司	室內裝修業	100.00	100.00	100.00
中欣實業股份有限公司	越南越欣股份有限公司	進出口貿易	51.00	51.00	51.00
特力屋股份有限公司	特力屋室內裝修設計股份有限公司	室內裝修業	100.00	100.00	100.00
東隆五金工業股份有限公司	Lucky International (SAMOA) Ltd.	一般投資業	-	-	68.27
Lucky International (SAMOA) Ltd.	Tong Lung (Philippines) Metal Industry Co., Inc. (菲律賓東隆)	鎖具之製造與加工	-	-	68.27

註 1：UPMASTER 於 101 年 8 月購入。

註 2：利臺國際股份有限公司於 102 年 1 月購入。

註 3：東隆五金工業股份有限公司於 101 年 8 月出售。

(五) 外 幣

合併個體編製財務報告時，以個體功能性貨幣以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

於編製合併財務報告時，合併公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣。收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額認列為其他綜合損益並適當歸屬予母公司業主及非控制權益。

在處分國外營運機構並構成對該國外營運機構喪失控制、聯合控制或重大影響時，所有與該國外營運機構相關可歸屬於本公司業主之權益將重分類為損益。

在部分處分包含於國外營運機構之子公司未構成對該子公司喪失控制時，係按比例將認列於其他綜合損益之累計兌換差額重新歸屬予該子公司之非控制權益，而不認列為損益。其他任何部分處分

國外營運機構之情況下，認列於其他綜合損益之累計兌換差額則按處分比例重分類至損益。

(六) 存 貨

存貨係以成本與淨變現價值孰低計價，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除銷售費用後之餘額。存貨成本之計算採用移動平均法。

在建工程以取得成本或建造成本為入帳基礎，按各工程別分別計算成本。在建工程於該工程完工前所必須負擔之利息費用予以資本化，作為建造成本之一部分。

承包工程所投入之工程成本與因同一工程合約而預收之工程款互抵後，如為借方餘額則列於在建工程項下，如為貸方餘額則列為預收工程款。

(七) 投資關聯企業

關聯企業係指合併公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。

合併公司對投資關聯企業係採用權益法。權益法下，投資關聯企業原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之關聯企業損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對合併公司可享有關聯企業權益之變動係按持股比例認列。

合併公司與關聯企業間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與合併公司對關聯企業權益無關之範圍內，認列於合併財務報告。

(八) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

不動產、廠房及設備係採直線基礎提列折舊，對於每一重大部分則單獨提列折舊。合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。會計估計變動之影響係以推延方式處理。

除列不動產、廠房及設備所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

於購置該項資產時，所引起的拆卸、搬運及場地復原義務之原始估計成本，應逐年按原折算利率認列利息費用，並增加其帳面金額，至耐用年限屆滿資產除役時，帳面金額係累積至估計之除役成本。

(九) 商 譽

企業合併所取得之商譽係依收購日所認列之商譽金額作為成本，後續以成本減除累計減損損失後之金額衡量。

為減損測試之目的，商譽分攤至合併公司預期會因該合併綜效而受益之各現金產生單位或現金產生單位群組。

受攤商譽之現金產生單位每年（及有跡象顯示該單位可能已減損時）藉由包含商譽之該單位帳面金額與其可回收金額之比較，進行該單位之減損測試。若分攤至現金產生單位或現金產生單位群組

之商譽係當年度企業合併所取得，則該單位或單位群組應於當年度結束前進行減損測試。若受攤商譽之現金產生單位之可回收金額低於其帳面金額，減損損失係先減少該現金產生單位受攤商譽之帳面金額，次就該單位內其他各資產帳面金額之比例減少各該資產帳面金額。任何減損損失直接認列為當期損失，且商譽減損損失不得於後續期間迴轉。

(十) 無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。合併公司以直線基礎進行攤銷，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視。除合併公司預期於該無形資產經濟年限屆滿前處分該資產外，有限耐用年限無形資產之殘值估計為零。會計估計變動之影響係以推延方式處理。非確定耐用年限無形資產係以成本減除累計減損損失列報。

除列無形資產所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

(十一) 有形及無形資產（商譽除外）之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，至少每年進行減損測試，或於有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。評估使用價值時，係將估計未來現金流量以稅前折現率加以折現，該折現率係反映現時市場對貨幣時間價值及尚未用以調整未來現金流量估計數之資產特定風險之評估。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十二) 金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於合併資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

(1) 衡量種類

合併公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、備供出售金融資產、放款及應收款及以成本衡量之金融資產。

A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產包括持有供交易及指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。

B. 備供出售金融資產

備供出售金融資產係非衍生性金融資產被指定為備供出售，或未被分類為放款及應收款、持有至到期日投資或透過損益按公允價值衡量之金融資產。

備供出售金融資產係按公允價值衡量，備供出售貨幣性金融資產帳面金額之變動中屬備供出售權益投資之股利，係認列於損益。其餘備供出售金融資產帳面金額之變動係認列於其他綜合損益，於投資處分或確定減損時重分類為損益。

備供出售權益投資之股利於合併公司收款之權利確立時認列。

C. 放款及應收款

放款及應收款係指於活絡市場無報價，且具固定或可決定付款金額之非衍生金融資產。放款及應收款（包括應收帳款、現金及約當現金與無活絡市場之債券投資）係採用有效利息法按攤銷後成本減除減損損失後之金額衡量，惟短期應收帳款之利息認列不具重大性之情況除外。

D. 以成本衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產，若屬無活絡市場公開報價且公允價值無法可靠衡量之權益工具投資者，係以成本減除減損損失後之金額表達。

(2) 金融資產之減損

除透過損益按公允價值衡量之金融資產外，合併公司係於每一資產負債表日評估其他金融資產是否有減損客觀證據，當有客觀證據顯示，因金融資產原始認列後發生之單一或多項事項，致使金融資產之估計未來現金流量受損失者，該金融資產即已發生減損。

按攤銷後成本列報之金融資產，如應收帳款，該資產經個別評估未有減損後，另再集體評估減損。應收款集體存在之客觀減損證據可能包含合併公司帳齡分析、歷史經驗及客戶目前財務狀況分析，以估計無法回收之金額。

當備供出售權益投資之公允價值低於成本且發生大幅或持久性下跌時，係為客觀減損證據。

當備供出售金融資產發生減損時，原先已認列於其他綜合損益之累計損失金額將重分類至損益。

備供出售權益工具投資已認列於損益之減損損失不得透過損益迴轉。任何認列減損損失後之公允價值回升金額係認列於其他綜合損益。

以成本衡量之金融資產之減損損失金額係該資產帳面金額與估計未來現金流量按類似金融資產之現時市場報酬率折現之現值間之差額。此種減損損失於後續期間不得迴轉。

所有金融資產之減損損失係直接自金融資產之帳面金額中扣除，惟應收帳款係藉由備抵帳戶調降其帳面金額。當判斷應收帳款無法收回時，係沖銷備抵帳戶。原先已沖銷而後續收回之款項則貸記備抵帳戶，備抵帳戶帳面金額之變動認列於損益。

(3) 金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

於一金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。

2. 金融負債

(1) 後續衡量

除透過損益按公允價值衡量之金融負債外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

透過損益按公允價值衡量之金融負債包含持有供交易及指定為透過損益按公允價值衡量。

透過損益按公允價值衡量之金融負債係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。

(2) 金融負債之除列

合併公司僅於義務解除、取消或到期時，始將金融負債除列。除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

3. 衍生工具

合併公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約，用以管理合併公司之匯率風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

(十三) 負債準備

合併公司因過去事件負有現時義務，且很有可能須清償該義務，並對該義務之金額能可靠估計時，認列負債準備。

認列為負債準備之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。若負債準備係以清償該現時義務之估計現金流量衡量，其帳面金額係為該等現金流量之現值。

(十四) 收入認列

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。銷貨退回係依據以往經驗及其他攸關因素合理估計未來之退貨金額提列。

1. 商品之銷售

銷售商品係於下列條件完全滿足時認列收入：

- (1) 合併公司已將商品所有權之重大風險及報酬移轉予買方；
- (2) 合併公司對於已經出售之商品既不持續參與管理，亦未維持有效控制；
- (3) 收入金額能可靠衡量；
- (4) 與交易有關之經濟效益很有可能流入合併公司；及
- (5) 與交易有關之已發生或將發生之成本能可靠衡量。

具體而言，銷售商品收入係於商品交付且法定所有權移轉時認列。

合併公司客戶忠誠計畫下因商品銷售而給予客戶之獎勵積點，係按多元要素收入交易處理，原始銷售之已收對價之公允價值係分攤至所給與之獎勵積點及該銷售之其他組成部分。分攤至獎勵積點之對價係按公允價值衡量。該對價在原始銷售交易時不認列為收入，而係予以遞延，並於獎勵積點失效或被兌換且合併公司之義務已履行時認列為收入。

2. 勞務之提供

勞務收入係於勞務提供時予以認列。

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約完成程度予以認列。

3. 股利收入及利息收入

投資所產生之股利收入係於股東收款之權利確立時認列，惟前提係與交易有關之經濟效益很有可能流入合併公司，且收入金額能可靠衡量。

金融資產之利息收入係於經濟效益很有可能流入本公司，且收入金額能可靠衡量時認列。利息收入係依時間之經過按流通在外本金與所適用之有效利率採應計基礎認列。

(十五) 租賃

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃，而融資租賃以外之租賃則分類為營業租賃。

1. 合併公司為出租人

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益，除非另一種有系統之基礎更能代表出租資產使用效益消耗之時間型態。

2. 合併公司為承租人

營業租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，除非另一種有系統之基礎更能代表使用者效益之時間型態。

(十六) 退職後福利

屬確定提撥退休計畫之退休金，係於員工提供服務之期間，將應提撥之退休金數額認列為當期費用。

屬確定福利退休計畫之退休金，提供福利之成本係使用預計單位福利法進行精算評價。確定福利義務產生之所有精算損益，於發生期間立即認列於其他綜合損益。前期服務成本於福利已既得之範圍內立即認列，非屬已既得之部分則於福利成為既得前之平均期間內，以直線基礎攤銷。

應計退休金負債係代表確定福利義務之現值、調整未認列前期服務成本，並減除計畫資產公允價值後之金額。任何依此方式計算所產生之資產，不得超過累積未認列前期服務成本，加上該計畫之可得退還資金及可減少未來提撥金之現值。

確定福利退休計畫發生縮減或清償時，認列縮減或清償之損益。

(十七) 稅捐

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當期所得稅

依所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵百分之十所得稅列為股東會決議年度之所得稅費用。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異予以認列。遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能可減除暫時性差異、虧損扣抵等支出所產生之所得稅抵減使用時認列。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映企業於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用附註四所述之會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

應收帳款之估計減損

當有客觀證據顯示減損跡象時，合併公司會考量未來現金流量之估計。減損損失之金額係以該資產之帳面金額及估計未來現金流量按該金融資產之原始有效利率折現之現值間的差額衡量。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。

截至 102 年 12 月 31 日暨 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日止，應收帳款帳面金額分別為 2,754,264 仟元、2,408,278 仟元及 2,952,561 仟元（分別扣除備抵呆帳 44,755 仟元、40,238 仟元及 49,807 仟元後之淨額）。

六、現金及約當現金

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
庫存現金及週轉金	\$ 55,850	\$ 47,566	\$ 55,639
銀行支票及活期存款	2,241,054	1,736,589	2,014,836
約當現金	<u>121,535</u>	<u>97,572</u>	<u>23,298</u>
	<u>\$ 2,418,439</u>	<u>\$ 1,881,727</u>	<u>\$ 2,093,773</u>

約當現金係自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

截至 102 年 12 月 31 日暨 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日止，原始到期日起超過三個月之銀行定期存款分別為 166,123 仟元、0 仟元及 2,000 仟元，係分類為無活絡市場之債券投資（請參閱附註十及三二）。

合併公司定期存款因提供購料保證金及工程保固金設定質押之用，已轉列「存出保證金」科目如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
定期存款	<u>\$ 114,169</u>	<u>\$ 13,134</u>	<u>\$ 27,275</u>

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
<u>持有供交易之金融資產</u>			
<u>衍生工具</u>			
遠期外匯合約	\$ 2,348	\$ -	\$ 150,289
<u>非衍生金融資產</u>			
上市櫃公司股票	\$ 92,464	\$ 85,676	\$ 7,358
基金受益憑證	101,496	149,451	80,472
公司債券	61,862	64,508	11,127
應收融券價款	-	290	490
其他	<u>93,797</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
透過損益按公允價值衡量之金融資產	<u>\$ 351,967</u>	<u>\$ 299,925</u>	<u>\$ 249,736</u>

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
<u>持有供交易之金融負債</u>			
<u>衍生工具</u>			
遠期外匯合約	\$ -	\$ 20,795	\$ 11,975
金屬交易合約	-	-	1,340
<u>非衍生性金融負債</u>			
應付融券借款	-	290	490
可轉換特別股賣回權	-	-	19,950
<u>透過損益按公允價值衡量之</u>			
金融負債	<u>\$ -</u>	<u>\$ 21,085</u>	<u>\$ 33,755</u>

於資產負債表日未適用避險會計且尚未到期之遠期外匯合約如下：

	幣 別	到 期 期 間	合 約 金 額 (仟 元)
<u>102年12月31日</u>			
賣出遠期外匯	美元兌新台幣	103.01.02-103.01.15	USD 10,000 / NTD 299,500
賣出遠期外匯	歐元兌美元	103.01.29	EUR 100 / USD 137
買進遠期外匯	美元兌新台幣	103.01.07-103.06.18	USD 23,000 / NTD 688,850
<u>101年12月31日</u>			
賣出遠期外匯	美元兌新台幣	102.01.02-102.05.24	USD176,900 / NTD 5,154,158
買進遠期外匯	美元兌新台幣	102.01.02-102.06.26	USD169,900 / NTD 4,950,206
賣出遠期外匯	歐元兌美元	102.01.28-102.09.27	EUR 3,282 / USD 4,325
<u>101年1月1日</u>			
賣出遠期外匯	美元兌新台幣	101.01.05-101.10.17	USD204,930 / NTD 6,207,330
買進遠期外匯	美元兌新台幣	101.01.05-101.12.19	USD146,000 / NTD 4,422,340
賣出遠期外匯	歐元兌美元	101.01.31-101.09.28	EUR 5,957 / USD 7,701
<u>101年1月1日</u>			
賣出遠期外匯	美元兌人民幣	100.05.3-100.06.28	USD 20,000 / CNY 126,051
賣出遠期外匯	美元兌新台幣	101.01.05-101.07.17	USD 21,430 / NTD 648,793
買進遠期外匯	美元兌新台幣	101.01.31	USD 2,000 / NTD 60,550

合併公司從事遠期外匯交易之目的，主要係為規避外幣資產及負債因匯率波動產生之風險。合併公司持有之遠期外匯合約因不符合有效避險條件，故不適用避險會計。

八、備供出售金融資產

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
上市（櫃）公司股票	\$ -	\$ -	\$ 1,521
基金受益憑證	-	-	31,070
備供出售金融資產	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 32,591</u>
流 動	\$ -	\$ -	\$ 2,141
非 流 動	-	-	30,450
	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 32,591</u>

九、以成本衡量之金融資產

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
<u>國內投資</u>			
—未上市（櫃）股票	\$ 43,902	\$ 46,304	\$ 48,657
<u>國外投資</u>			
—未上市（櫃）股票	<u>27,921</u>	<u>27,405</u>	<u>61,332</u>
	<u>\$ 71,823</u>	<u>\$ 73,709</u>	<u>\$ 109,989</u>

依金融資產衡量種類區分

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
備供出售金融資產	<u>\$ 71,823</u>	<u>\$ 73,709</u>	<u>\$ 109,989</u>

合併公司所持有之上述未上市（櫃）股票投資，於資產負債表日係按成本減除減損損失衡量，因其公允價值合理估計數之區間重大且無法合理評估各種估計之機率，致合併公司管理階層認為其公允價值無法可靠衡量。

十、無活絡市場之債券投資

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
流 動			
原始到期日超過 3 個月 至 12 個月之定期存 款（附註六）	<u>\$ 166,123</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 2,000</u>
非 流 動			
大眾銀行次順位金融債 券	<u>\$ 50,000</u>	<u>\$ 50,000</u>	<u>\$ 50,000</u>

截至 102 年 12 月 31 日暨 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日止各有無活絡市場之債券投資 100,932 仟元、0 仟元及 0 仟元提供予銀行作為借款之擔保品，請參閱附註三三。

十一、應收票據及應收帳款

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
<u>應收票據</u>			
應收票據	\$ 5,176	\$ 5,207	\$ 39,343
減：備抵呆帳	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>5,176</u>	<u>5,207</u>	<u>39,343</u>
<u>應收帳款</u>			
應收帳款	2,799,019	2,448,516	3,002,368
減：備抵呆帳	<u>(44,755)</u>	<u>(40,238)</u>	<u>(49,807)</u>
	<u>2,754,264</u>	<u>2,408,278</u>	<u>2,952,561</u>
	<u>\$ 2,759,440</u>	<u>\$ 2,413,485</u>	<u>\$ 2,991,904</u>

合併公司對商品銷售之平均授信期間為 90 天。於決定應收帳款可回收性時，合併公司考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變。備抵呆帳係參考帳齡分析、歷史經驗及客戶目前財務狀況分析，以估計無法回收之金額。

應收帳款以逾期天數為基準進行之帳齡分析如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
未逾期	\$ 2,347,396	\$ 1,979,758	\$ 2,679,949
逾期 30 天內	155,356	243,262	228,448
逾期 31 至 60 天	24,514	117,255	22,576
逾期 61 天以上	<u>271,753</u>	<u>108,241</u>	<u>71,395</u>
合計	<u>\$ 2,799,019</u>	<u>\$ 2,448,516</u>	<u>\$ 3,002,368</u>

應收帳款之備抵呆帳變動資訊如下：

	102年度	101年度
年初餘額	\$ 40,238	\$ 49,807
加：本年度提列呆帳費用	4,501	3,174
外幣換算差額	<u>16</u>	<u>(12,743)</u>
年底餘額	<u>\$ 44,755</u>	<u>\$ 40,238</u>

(三) 合併公司讓售應收帳款之相關資訊如下：

單位：美金元；新台幣仟元

交易對象	期初讓售金額	本期讓售金額	期末讓售金額	已收現金金額	期末未收現金金額	截至期末已讓售金額	已讓售金額年利率（%）	讓售應收帳款保留款	讓售應收帳款	度提列擔保項目
102年度										
玉山銀行	\$ 617	\$ 617	\$ 617	\$ 617	\$ 617	\$ 617	-	\$ 617	-	-
101年度										
台新國際商業銀行	\$ 27,507	\$ 46,524	\$ 55,389	\$ 55,389	\$ 55,389	\$ 55,389	-	\$ 55,389	USD 6,200,000	USD 620,000
台北富邦商業銀行	\$ 356,819	\$ 1,405,183	\$ 1,462,012	\$ 1,462,012	\$ 1,462,012	\$ 1,462,012	-	\$ 1,462,012	-	-

註 1：年底讓售金額均為已除列金額。

註 2：USD 772,475 元。

註 3：USD 20,602 元；USD 1,128,587 元。

註 4：USD 20,602 元；USD 1,901,062 元。

註 5：USD 12,246,670 元。

註 6：USD 55,093,105 元。

註 7：USD 67,339,775 元。

上述額度可循環使用。

十二、存 貨

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
商品存貨—零售業	\$ 3,465,040	\$ 3,351,533	\$ 3,606,406
商品存貨—貿易業	1,367,664	1,362,443	1,589,063
原 物 料	-	-	389,106
在 製 品	-	-	144,882
製 成 品	-	-	74,414
商 品	-	-	59,004
在建工程	<u>321,562</u>	<u>126,911</u>	<u>65,594</u>
	<u>\$ 5,154,266</u>	<u>\$ 4,840,887</u>	<u>\$ 5,928,469</u>

(一) 102 及 101 年度與非工程業之存貨相關之營業成本分別為 22,369,054 仟元及 22,703,295 仟元。

- (二) 102 年度之銷貨成本分別包括存貨跌價損失 16,975 仟元及存貨盤損 922 仟元。101 年度之銷貨成本分別包括存貨跌價回升利益 9,972 仟元及存貨盤損 57,211 仟元。
- (三) 商品存貨－零售業係 TR RETAILING 及特力屋公司之商品存貨。
- (四) 商品存貨－貿易業係特力公司、TR TRADING、TR 加拿大、TR DEVELOPMENT、TR 美國、特欣機電公司及中欣實業公司之商品存貨。
- (五) 在建工程係中欣實業公司、統營營造公司、特欣機電公司、中欣室內裝修公司之存貨。

十三、採用權益法之投資

投資關聯企業

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
非上市(櫃)公司			
TR 墨西哥	\$ -	\$ -	\$ 1

合併公司於資產負債表日對關聯企業之所有權權益及表決權百分比如下：

公 司 名 稱	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
TR 墨西哥	-	-	49%

十四、不動產、廠房及設備

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
土 地	\$ 545,512	\$ 527,853	\$ 813,086
房屋及建築	2,215,134	2,101,200	2,983,910
機器設備	6,048	26,683	115,612
運輸設備	24,879	24,642	39,346
生財器具	214,169	211,249	97,481
裝潢設備	2,915,564	2,800,433	3,025,418
模 具	4,520	6,120	68,552
什項設備	254,957	396,544	540,330
未完工程及預付設備款	27,281	100,948	60,187
	<u>\$ 6,208,064</u>	<u>\$ 6,195,672</u>	<u>\$ 7,743,922</u>

公 司	土 地	房屋及建築	機器設備	運輸設備	生財器具	裝潢設備	模 具	什項設備	未完工程及 預付設備款	合 計
101年1月1日餘額	\$ 813,086	\$ 3,373,492	\$ 922,239	\$ 106,930	\$ 286,633	\$ 6,205,344	\$ 139,693	\$ 1,246,922	\$ 60,187	\$13,653,526
增 添	-	-	10,482	11,290	237,045	267,637	5,194	67,600	70,835	670,343
處 分	-	-	(271)	(5,284)	(10,714)	(17,580)	(274)	(22,520)	(14,527)	(70,770)
處分子公司	(285,233)	(864,801)	(965,177)	(39,610)	(42,276)	-	(93,143)	(43,275)	(11,028)	(2,345,543)
重分類	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
外幣兌換及匯率影響	-	(137,262)	104,199	(14,070)	329,073	101,581	(39,532)	(531,701)	(4,719)	(212,451)
101年12月31日餘額	\$ 527,853	\$ 2,531,429	\$ 704,422	\$ 59,226	\$ 799,711	\$ 6,557,282	\$ 11,991	\$ 1,217,223	\$ 100,948	\$11,696,105
102年1月1日餘額	\$ -	\$ 389,582	\$ 805,627	\$ 67,583	\$ 189,132	\$ 3,179,926	\$ 71,141	\$ 1,206,592	\$ -	\$ 5,509,604
折舊費用	-	37,353	33,322	6,791	20,530	352,442	297	106,904	-	379,839
處分資產	-	-	(18)	(2,212)	(8,593)	(9,054)	(21)	(43,571)	-	(65,469)
處分子公司	-	(189,071)	(786,704)	(28,583)	(27,310)	-	(34,294)	(36,869)	-	(1,901,851)

(接次頁)

(承前頁)

重分類	土地	房屋及建築	機器設備	運輸設備	生財器具	裝潢設備	傢俱	什項設備	未完工程及 應付設備款	合計
\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
外幣兌換匯率之影響	-	(8,633)	(8,633)	(8,964)	414,683	233,535	(31,312)	(412,337)	-	178,310
101年12月31日餘額	\$ -	\$ 250,229	\$ 43,789	\$ 34,614	\$ 588,462	\$ 3,756,849	\$ 5,811	\$ 820,679	\$ -	\$ 5,500,433
101年12月1日淨額	\$ 813,086	\$ 2,983,910	\$ 115,612	\$ 30,346	\$ 97,481	\$ 3,025,418	\$ 68,252	\$ 510,330	\$ 60,187	\$ 7,743,022
101年12月31日淨額	\$ 527,053	\$ 2,103,230	\$ 26,683	\$ 24,642	\$ 211,249	\$ 2,808,433	\$ 6,120	\$ 306,544	\$ 103,298	\$ 5,615,077
減：土地										
102年1月1日餘額	\$ 327,053	\$ 2,351,429	\$ 70,472	\$ 59,256	\$ 799,711	\$ 6,557,282	\$ 11,931	\$ 1,217,723	\$ 100,948	\$ 11,046,105
增：添	17,659	19,885	28,778	3,399	52,894	200,891	2,677	418	327,184	655,765
減：分	-	-	(9,803)	(3,544)	(21,474)	(43,052)	-	(6,925)	(245)	(85,043)
重分類	-	-	(12,373)	(580)	23,268	164,423	(3,978)	2,622	(401,642)	(227,960)
外幣兌換匯率之影響	-	527,029	-	8,862	3,356	190,714	(132)	(146,101)	1,036	520,248
102年12月31日餘額	\$ 545,512	\$ 2,928,543	\$ 77,072	\$ 69,293	\$ 864,059	\$ 7,070,364	\$ 10,470	\$ 787,737	\$ 27,281	\$ 12,243,635
累計折舊										
102年1月1日餘額	\$ -	\$ 250,229	\$ 43,789	\$ 34,614	\$ 588,462	\$ 3,756,849	\$ 5,811	\$ 820,679	\$ -	\$ 5,500,433
折舊費用	-	83,707	69,918	3,513	76,726	403,612	4,165	16,817	-	668,398
處分損失	-	-	(15,066)	(3,177)	(31,627)	(25,151)	-	(6,860)	-	(81,211)
重分類	-	(5)	(22,677)	(580)	148)	(14,383)	(3,878)	20	-	(46,742)
外幣兌換匯率之影響	-	379,328	-	3,144	13,473	31,773	20	(316,382)	-	111,305
102年12月31日餘額	\$ -	\$ 213,209	\$ 71,024	\$ 44,514	\$ 649,886	\$ 4,154,700	\$ 5,928	\$ 512,280	\$ -	\$ 6,131,571
102年12月31日淨額	\$ 545,512	\$ 2,213,134	\$ 6,048	\$ 24,679	\$ 214,169	\$ 2,915,564	\$ 4,530	\$ 254,957	\$ 27,281	\$ 6,208,064

(一) 合併公司之不動產、廠房及設備係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

房屋及建築	35 至 60 年
機器設備	2 至 20 年
運輸設備	3 至 05 年
生財器具	3 至 10 年
裝潢設備	3 至 20 年
模 具	2 至 10 年
什項設備	3 至 17 年

(二) 特力公司為活化資產、整合集團資源、強化財務結構及增加股東投資報酬率，將位於台北市內湖之土地及辦公大樓於 96 年 12 月出售予非關係人並同時以營業租賃方式租回，故依原我國一般公認會計原則規定將相關之未實現售後租回利益 2,347,885 仟元，依租約期間分期攤銷；惟轉換至國際財務報導準則後，出售價格等於公允價值之部分，售後租回損益立即認列，出售價格高於公允價值之部分，則依租約期間分期攤銷，故 102 及 101 年度皆攤銷 50,000 仟元，帳列租賃成本之減項，截至 102 年及 101 年 12 月 31 日之未實現售後租回利益分別為 200,000 仟元及 250,000 仟元，依其流動性分別帳列其他流動負債 50,000 仟元及其他負債—未實現售後租回利益 150,000 仟元及 200,000 仟元。

(三) 特力公司原向非關係人英屬維京群島商亞洲太貿股份有限公司 (CPI Asia T-Mart Limited，以下稱 CPI 公司) 承租之內湖大樓，CPI 公司已於 100 年 9 月 7 日完成出售移轉此不動產所有權予特力公司關係人采旺興業股份有限公司，並將此租賃協議同時移轉為特力公司與采旺興業股份有限公司。特力公司另於 100 年 11 月依原租約精神與國內法律之規定，與采旺興業股份有限公司重新進行租約之簽訂，修訂後之租賃協議條件並無重大改變。102 及 101 年度支付予關係人之租金支出分別為 291,531 仟元及 280,692 仟元 (未扣除未實現售後租回利益攤銷)。

(四) 合併公司下列固定資產淨額已設定抵押於銀行作為短、長期借款之擔保，請參閱附註三三。

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
土 地	\$ -	\$ -	\$ 247,665
房屋及建築	-	-	156,116
	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 403,781</u>

十五、商 譽

	102年度	101年度
年初餘額	\$ 2,180,889	\$ 3,647,854
本年度取得子公司產生（附註二五）	53,799	-
本年度處分子公司減少（附註二六）	-	(1,470,222)
淨兌換差額	(29,388)	3,257
年底餘額	<u>\$ 2,205,300</u>	<u>\$ 2,180,889</u>

有關合併公司商譽分攤至現金產生單位之帳面金額如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
商 譽			
零 售	\$ 2,092,938	\$ 2,120,623	\$ 2,116,748
貿 易	92,969	40,873	1,511,713
其 他	19,393	13,393	19,393
	<u>\$ 2,205,300</u>	<u>\$ 2,180,889</u>	<u>\$ 3,647,854</u>

合併公司於 102 及 101 年度評估上述零售及貿易等三項現金產生單位之可回收金額，並無出現減損之跡象，現金產生單位可回收金額之決定係以使用價值為基礎。使用價值係以經合併公司管理階層核定未來 5 年財務預算之現金流量估計，該成長率係以相關行業增長預測為基準。

十六、其他無形資產

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
電腦軟體	<u>\$ 214,036</u>	<u>\$ 219,730</u>	<u>\$ 209,675</u>

電 腦 軟 體

成 本	
101 年 1 月 1 日餘額	\$ 479,492
單獨取得	603,063
處 分	(130,758)
科目移轉	(299,469)
101 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 652,328</u>

累計攤銷及減損

101 年 1 月 1 日餘額	\$ 269,817
攤銷費用	162,781
101 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 432,598</u>

電 腦 軟 體

101年1月1日淨額	\$ 209,675
101年12月31日淨額	\$ 219,730

<u>成 本</u>	
102年1月1日餘額	\$ 652,328
單獨取得	119,806
處 分	(21,673)
科目移轉	27,270
102年12月31日餘額	\$ 777,731

<u>累計攤銷及減損</u>	
102年1月1日餘額	\$ 432,598
攤銷費用	143,140
科目移轉	(12,043)
102年12月31日餘額	\$ 563,695

102年12月31日淨額	\$ 214,036
--------------	------------

十七、借 款

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
短期借款	\$ 2,256,663	\$ 1,764,129	\$ 3,397,071
應付短期票券	\$ 9,997	\$ -	\$ 159,842
一年內到期之長期借款	\$ 300,000	\$ 200,000	\$ -
長期借款	\$ 5,227,615	\$ 5,013,197	\$ 7,150,590

(一) 合併公司短期借款明細如下：

	102年12月31日			101年12月31日			101年1月1日		
	利	率	金 額	利	率	金 額	利	率	金 額
銀行信用借款	0.88%	6.60%	\$ 2,256,663	1.11%	6.60%	\$ 1,764,129	0.75%	7.216%	\$ 3,291,316
銀行擔保借款	-	-	-	-	-	-	6.405%	-	105,755
			\$ 2,256,663			\$ 1,764,129			\$ 3,397,071

(二) 合併公司應付短期票券明細如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
應付商業本票	\$ 10,000	\$ -	\$ 160,000
減：應付短期票券折價	(3)	-	(158)
	\$ 9,997	\$ -	\$ 159,842

(三) 合併公司長期借款明細如下：

	102年12月31日		101年12月31日	101年1月1日
	利 率	% 金 額	金 額	金 額
第一銀行等主辦之聯貸				
信用融資，借款期間				
100.06.24~105.06.24，貸款額度為新台幣20億元，每月付息一次，自102.06.24償還第一期，嗣後每6個月為1期，共分7期按各期償還比率清償。				
額度循環信用融資，貸款額度為新台幣40億元，借款期間 102.09.24 ~ 105.06.24，每月付息一次，到期全部還本。	1.6284%	\$ 1,800,000	\$ 2,000,000	\$ 2,000,000
額度循環信用融資，借款期間100.10.01~105.06.24，貸款額度為新台幣40億元，每月付息一次，到期全部還本。	1.5947%	300,000	-	-
信用融資，借款期間	0.9372%			
101.06.22~106.07.30，貸款額度為新台幣5億元，自 104.06.22 償 還 第 一 次，按各期償還比率清償本金。	~0.9399%	898,500	1,019,760	2,150,590
信用融資，借款期間	1.750%			
101.06.22~106.07.30，貸款額度為新台幣5億元，自 104.06.22 償 還 第 一 次，按各期償還比率清償本金。	~2.000%	500,000	500,000	-
台灣中小企業銀行等主辦之聯貸案				
額度循環信用融資，借款期間98.10.26~103.10.26，貸款額度為新台幣2,160,000仟元，每月付息一次，到期全部還本，已於102年10月全部還本。				
額度循環信用融資，借款期間 102.10.26 ~ 103.01.16，貸款額度為新台幣29,000仟元，每月付息一次，到期全部還本。		\$ -	\$ 500,000	\$ 1,200,000
第一銀行與臺灣中小企業銀行統籌主辦之聯貸案	2.150%	709,815	-	-
信用融資，借款期間				
101.07.16~108.07.16，貸款額度為美金29,000仟元，每三個月付息一次，自 106.07.16 償 還 第 一 期，嗣後每一年為一期，按各期償還比率清償，餘到期一次償還完畢。				
額度循環信用融資，借款期間101.07.16~108.07.16，貸款額度為美金29,000仟元，每三個月付息一次，並自106.07.16起每一年為一期，依比率遞減貸款額度，同時清償超過該遞減額度後之本金。	2.150%	299,500	291,360	-
永豐商業銀行	-	-	402,077	-
信用融資，貸款額度為新台幣5億元，借款期間				
101.06.18~104.06.18，到期一次償還本金，每月付息一次。				
	1.547%	500,000	500,000	500,000

	102年12月31日		101年12月31日		101年1月1日	
	利	率 %	金	額	金	額
中國輸入銀行						
信用融資，借款期間 102.11.18~107.11.19，本 金自首次撥貸日起滿36 個月之第一次付息日償 還第一期本金，爾後每6 個月一期，共分5期攤還 本金，利息以每年3、6、 9、12月之21日為付息 日，每三個月付息乙次。	1.2331%		119,800	-	-	-
彰化商業銀行						
信用融資，借款期間 102.10.1~105.10.01，貸 款額度與台灣中小企業 銀行等主辦之聯貸案參 與之2億3仟萬元合用，為 4億元，到期全部還本。	1.8970%		\$ 200,000	\$ -	\$ -	-
台灣工業銀行						
信用借款—信用融資，期間 102.8.29~106.8.15，貸款 額度為200,000,000元， 105.9.15開始一個月為一 期，分12期償還本金。	1.7918%		100,000	-	-	-
信用借款—信用融資，期間 102.9.25~106.8.29，貸款 額度為200,000,000元，到 期償還本金。	1.7918%		100,000	-	-	-
中華開發工業銀行						
額度循環信用融資，貸款額 度為新台幣3億元，借款 期間 102.09.30 ~ 104.03.27，到期一次償還 本金，每月付息一次。	-		-	-	-	-
台新國際商業銀行						
額度循環信用融資，借款期 間100.06.20~102.06.20， 到期一次償還本金，每月 付息一次，已於101年3 月提前償還。			-	-	300,000	
日盛銀行						
額度循環信用融資，借款期 間100.12.29~ 102.07.01，到期一次償還 本金，已於101年1月提前 償還。			-	-	200,000	
台灣中小企業						
信用融資，借款期間 99.11.22~104.11.22，自 102.02.15開始每3個月還 本4,167萬，分為12期， 每月付息一次，已於101 年3月提前償還。			-	-	500,000	
上海商業銀行						
信用融資，借款期間 99.11.22~103.11.22，自 102.02.21開始每3個月還 本3,750萬，分為8期，每 月付息一次，已於101年3 月提前償還。			-	-	300,000	
減：一年內到期之長期借款			(300,000)	(200,000)	-	-
			\$ 5,227,615	\$ 5,013,197	\$ 7,150,590	

1. 截至 102 年 12 月 31 日止，特力公司依各該借款合同之規定，於借款存續期間內，承諾應維持特定財務比率，說明如下：
 - (1) 第一銀行聯貸案：負債比率不得超過 200%，流動比率不得低於 100%，利息保障倍數（含折舊、攤銷費用及利息費用）不得低於 250%，有形資產淨值不得低於 5,200,000 仟元，其係依據全年度單獨財務報表計算而得。（負債比率為資產負債表之負債合計數佔有形淨值之比率）。
 - (2) 第一銀行與臺灣中小企業銀行統籌主辦聯貸案：負債比率不得超過 200%，流動比率不得低於 100%，利息保障倍數（含折舊、攤銷費用及利息費用）不得低於 250%，有形資產淨值不得低於 5,200,000 仟元，其係依據全年度單獨財務報表計算而得。（負債比率為資產負債表之負債合計數佔有形淨值之比率）。
 - (3) 永豐商業銀行：負債比率不得超過 200%，流動比率不得低於 100%，利息保障倍數（含折舊、攤銷費用及利息費用）不得低於 250%，有形資產淨值不得低於 5,200,000 仟元，其係依據全年度單獨財務報表計算而得。（負債比率為資產負債表之負債合計數佔有形淨值之比率）。
2. 特力屋公司依臺灣中小企業銀行聯貸借款合同之規定，於借款存續期間內承諾應維持特定財務比率，說明如下：
 負債比率（金融機構負債總額／有形淨值）不得超過 200%，流動比率（流動資產／金融機構短期負債）不得低於 100%，利息保障倍數（含折舊、攤銷費用及利息費用）不得低於 300%，其係依據全年度單獨財務報表計算而得。

十八、負債準備

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
除役成本（帳列其他非流動負債項下）	\$ 46,357	\$ 51,300	\$ 49,233
員工福利（帳列其他應付款項下）	\$ -	\$ 16,796	\$ 23,107
退貨及折讓（帳列其他應付款項下）	7,189	1,822	30,090
	<u>\$ 53,546</u>	<u>\$ 69,918</u>	<u>\$ 102,430</u>
流動	\$ 7,189	\$ 18,618	\$ 53,197
非流動	46,357	51,300	49,233
	<u>\$ 53,546</u>	<u>\$ 69,918</u>	<u>\$ 102,430</u>

- (一) 除役成本之負債準備係依法令及契約規定而估計之不動產、廠房及設備清除回復成本。
- (二) 員工福利之負債準備係員工既得服務休假權利之估列。
- (三) 退貨及折讓之負債準備係依歷史經驗、管理階層之判斷及其他已知原因估計可能發生之產品退回及折讓，並於相關產品出售當年度認列為營業收入之減項。

十九、其他應付款

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
應付各項營業費用	\$ 1,344,042	\$ 1,205,924	\$ 1,229,728
應付購置設備款	29,202	76,439	67,684
其他應付票據	5,991	31,662	19,826
應付員工紅利	15,920	56,430	53,452
應付董監酬勞	28,467	30,718	30,829
應付休假給付	-	16,796	23,107
備抵銷貨退回	7,189	1,822	30,090
其 他	400,412	744,956	428,457
	<u>\$ 1,831,223</u>	<u>\$ 2,164,747</u>	<u>\$ 1,883,173</u>

二十、退職後福利計畫

(一) 確定提撥計畫

合併公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

(二) 確定福利計畫

合併公司所適用我國「勞動基準法」之退休金制度，係屬確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。合併公司按員工每月薪資總額 4% 提撥員工退休基金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶。勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將計畫資產投資於國內（外）權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟依勞工退休基金收支保管及運用辦法規定，勞工退休基金之運用，其每年決算分配之最低收益不得低於當地銀行 2 年定期存款利率計算之收益。

合併公司之計畫資產及確定福利義務現值，係由合格精算師進行精算。精算評價於衡量日之主要假設列示如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
折 現 率	1.250%~1.875%	1.375%~1.625%	1.875%
計畫資產之預期報酬率	1.200%~2.000%	1.875%	1.875%
薪資預期增加率	2.500%~3.000%	2.500%~3.000%	3.000%

有關確定福利計畫所認列之損益金額列示如下：

	102年度	101年度
當期服務成本	\$ 3,425	\$ 3,880
利息成本	4,852	5,414
計畫資產預期報酬	(4,585)	(4,979)
	<u>\$ 3,692</u>	<u>\$ 4,315</u>
	102年度	101年度
依功能別彙總		
推銷費用	<u>\$ 3,692</u>	<u>\$ 4,315</u>

於 102 及 101 年度，合併公司分別認列精算利益 2,694 仟元及精算損失 6,823 仟元於其他綜合損益。截至 102 年及 101 年 12 月 31 日止，精算損失認列於其他綜合損益之累積金額分別為 4,129 仟元及 6,823 仟元。

合併公司因確定福利計畫所產生之義務列入合併資產負債表之金額列示如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
已提撥確定福利義務之			
現值	\$ 345,784	\$ 324,789	\$ 785,153
計畫資產之公允價值	(281,734)	(247,899)	(411,578)
應計退休金負債淨額	64,050	76,890	373,575
預付退休金（帳列其他資產）	59,335	52,819	33,190
應付退休金負債（帳列其他負債）	\$ 123,385	\$ 129,709	\$ 406,765

確定福利義務現值之變動列示如下：

	102年度	101年度
年初確定福利義務	\$324,789	\$785,153
當期服務成本	3,425	3,880
利息成本	4,852	5,414
精算損失	15,624	5,654
福利支付數	(2,906)	(21,132)
處分採權益法之投資	-	(454,180)
年底確定福利義務	<u>\$345,784</u>	<u>\$324,789</u>

計畫資產現值之變動列示如下：

	102年度	101年度
年初計畫資產公允價值	\$247,899	\$411,578
計畫資產預期報酬	4,585	4,979
精算利益	18,318	(1,168)
雇主提撥數	13,838	13,161
福利支付數	(2,906)	(21,132)
處分採權益法之投資	-	(159,519)
年底計畫資產公允價值	<u>\$281,734</u>	<u>\$247,899</u>

計畫資產之主要類別於資產負債表日公允價值之百分比列示如下：

	102年12月31日	101年12月31日
現金	22.86%	23.39%
短期票券	4.10%	10.45%

（接次頁）

(承前頁)

	102年12月31日	101年12月31日
債券	9.37%	11.00%
固定收益類	18.11%	16.06%
權益證券	44.77%	38.29%
政府貸款	-	0.07%
其他	0.79%	0.74%
	<u>100.00%</u>	<u>100.00%</u>

計畫資產之整體資產預期報酬率係根據歷史報酬趨勢以及精算師對於相關義務存續期間內，該資產所處市場之預測，並考量前述計畫資產之運用及最低收益之影響所作之估計。

二、權益

(一) 股本

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
額定股數(仟股)	<u>750,000</u>	<u>750,000</u>	<u>660,000</u>
額定股本	<u>\$ 7,500,000</u>	<u>\$ 7,500,000</u>	<u>\$ 6,600,000</u>
已發行且已實收之股數 (仟股)	<u>521,956</u>	<u>521,956</u>	<u>507,423</u>
已發行且已實收之股本	<u>\$ 5,219,555</u>	<u>\$ 5,219,555</u>	<u>\$ 5,074,228</u>

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

(二) 資本公積

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
股票發行溢價	<u>\$ 689,395</u>	<u>\$ 689,395</u>	<u>\$ 689,395</u>
庫藏股交易	<u>5,081</u>	<u>5,081</u>	<u>5,081</u>
	<u>\$ 694,476</u>	<u>\$ 694,476</u>	<u>\$ 694,476</u>

資本公積中屬超過票面金額發行股票之溢額(包括以超過面額發行普通股及庫藏股票交易等及受領贈與之部分)得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金股利或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(三) 保留盈餘及股利政策

1. 特力公司依公司法及公司章程之規定，每年決算後有盈餘時，除依法提繳稅捐外，應先彌補以往年度虧損，次就其餘額提列百分之十為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達實收資本總額時得免繼續提撥，並依法令或主管機關規定或業務需要提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有餘額，應提撥百分之二為董監事酬勞，不低於百分之一為員工紅利，其餘加計期初未分配盈餘，由董事會擬定分配案，送交股東會決議之。

2. 特力公司股利政策如下：

特力公司所處產業環境牽動變數甚廣，企業生命週期正值穩定成熟階段，考量特力公司走向多角化經營、未來營運計畫資金需求及長期財務規劃，並兼顧股東權益，股利政策係依公司法等相關法規規定採穩健及平衡股利原則。股東股利之分派，以盈餘轉增資、資本公積轉增資及現金股利三種方式配合發放，其中現金股利不得低於股利總數之百分之十，但每股現金股利若低於新台幣零點壹元則不發放現金股利，得改以股票股利發放之。

3. 特力公司於102年6月17日經股東會決議通過101年度盈餘分配案及於101年6月18日經股東常會決議通過100年度盈餘分配案如下：

	盈 餘 分 配 案		每 股 股 利 (元)	
	101年度	100年度	101年度	100年度
法定盈餘公積	\$ 68,954	\$ 61,051	\$ -	\$ -
股票股利	-	145,327	-	0.30
現金股利	526,055	387,538	1.08	0.80

特力公司分別於102年6月17日及101年6月18日之股東會，決議配發101及100年度員工紅利及董事監酬勞如下：

	101年度	100年度
	現 金 紅 利	現 金 紅 利
員工紅利	\$ 49,647	\$ 43,956
董事監酬勞	12,412	10,989

4. 特力公司102及101年度應付員工紅利估列金額分別為5,260仟元及49,200仟元；應付董監酬勞估列金額分別為10,521仟元及12,100仟元。前述員工紅利及董監酬勞102年12月31日係分別按稅後淨利（已扣除員工分紅及董監酬勞之金額）之百分之一及百分之二計算，而101年12月31日係分別按稅後淨利（已扣除員工分紅及董監酬勞之金額）之百分之八及百分之二計算。年度終了後，董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，至股東會決議日時，若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。如股東會決議採股票發放員工紅利，股票紅利股數按決議分紅之金額除以股票公平價值決定，股票公平價值係指股東會決議日前一日之收盤價，並考量除權除息之影響為計算基礎。

5. 特力公司103年3月25日董事會擬議102年度盈餘分配案及每股股利如下：

	盈 餘 分 配 案	每 股 股 利 (元)
法定盈餘公積	\$ 55,789	\$ -
現金股利	502,088	1.00

有關 102 年度之盈餘分配案、員工分紅及董監酬勞尚待預計於 103 年 6 月 11 日召開之股東會決議。

6. 101 年度之盈餘分配案、員工紅利及董監酬勞係按特力公司依據修訂前證券發行人財務報告編製準則及中華民國一般公認會計原則所編製之 101 年度財務報表，並參考特力公司依據修訂後證券發行人財務報告編製準則及 IFRSs 所編製之 101 年 12 月 31 日資產負債表作為董事會擬議盈餘分配議案之基礎。上述有關員工紅利及董監酬勞相關資訊，請至臺灣證券交易所之「公開資訊觀測站」查詢。
7. 特力公司於分配 101 年度以前之盈餘時，必須依(89)台財證(一)字第 100116 號函及金管證一字第 0950000507 號函令等相關規定，就其他股東權益減項淨額（如國外營運機構財務報表換算之兌換差額、備供出售金融資產未實現損益、現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具利益及損失等累計餘額）提列特別盈餘公積。嗣後股東權益減項金額如有減少，可就減少金額自特別盈餘公積轉回未分配盈餘。
8. 自 102 年起，特力公司依金管會於 101 年 4 月 6 日發布之金管證發字第 1010012865 號函令及「採用國際財務報導準則(IFRSs)後，提列特別盈餘公積之適用疑義問答」規定，於首次採用 IFRSs 時，應就帳列股東權益項下之未實現重估增值及累積換算調整數（利益），因選擇適用國際財務報導準則第 1 號豁免項目而轉入保留盈餘部分，分別提列相同數額之特別盈餘公積；但轉換日因首次採用 IFRSs 產生之保留盈餘增加數不足提列時，得僅就因轉換採用 IFRSs 產生之保留盈餘增加數予以提列。嗣後因使用、處分或重分類相關資產時，得就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉分派盈餘。合併公司 101 年 1 月 1 日原帳列未實現重估增值及累積換算調整數（利益）而轉入保留盈餘之金額為 158,894 仟元。惟 101 年度因處分前述轉入保留盈餘淨影響數之部分資產後，故予以提列特別盈餘公積 148,098 仟元。

(四) 首次採用 IFRSs 應提列之特別盈餘公積

特力公司首次採用 IFRSs 所應提列之特別盈餘公積如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
特別盈餘公積	\$ 148,098	\$ -	\$ -

(五) 其他權益項目

1. 國外營運機構財務報表換算之兌換差額

國外營運機構淨資產自其功能性貨幣換算為合併公司表達貨幣（即新台幣）所產生之相關兌換差額，係直接認列為其他綜合損益項下之國外營運機構財務報表換算之兌換差額。先前累計於國外營運機構財務報表換算之兌換差額，於處分國外營運機構時，重分類至損益。

2. 備供出售金融資產未實現損益

備供出售金融資產未實現損益係備供出售金融資產按公允價值衡量所產生之累計利益及損失，其認列於其他綜合損益，並減除當該等資產處分或減損而重分類至損益之金額。

二二、庫藏股票

(一) 102 年度庫藏股變動資料如下：

收 回 原 因	期 初 股 數	本 期 增 加	本 期 減 少	期 末 股 數
買回股份轉讓予員工	34,868,000	-	-	34,868,000

(二) 101 年度庫藏股變動資料如下：

收 回 原 因	期 初 股 數	本 期 增 加	本 期 減 少	期 末 股 數
買回股份轉讓予員工	20,698,000	14,170,000	-	34,868,000

(三) 特力公司於 102 年及 101 年 12 月 31 日帳列庫藏股票金額皆為 729,124 仟元，係特力公司買回之庫藏股。

(四) 買回之股份自買回之日起 3 年內，一次或分次轉讓予員工，凡於認股基準日為特力公司員工及特力公司直接或間接持有表決權股份超過百分之五十之子公司員工享有認購資格。

(五) 證券交易法規定公司對買回已發行在外股份之數量比例，不得超過公司已發行股份總數百分之十，收買股份之總金額，不得逾保留盈餘加計發行股份溢價及已實現之資本公積之金額，特力公司 102 年度計最高持有已收回股數 34,868 仟股，收買股份之總金額計 729,124 仟元，符合證券交易法之規定。

(六) 特力公司持有之庫藏股票依證券交易法規定不得質押，亦不得享有股東權利。

二三、所得稅

(一) 合併公司 102 及 101 年度所得稅費用（利益）明細如下：

	102年度	101年度
當期應負擔所得稅費用	\$104,300	\$126,067
遞延所得稅資產調整	(5,498)	6
未分配盈餘加徵 10%之所得稅費用	\$ 9,500	\$ 1,700
以前年度所得稅核定調整	(16,194)	(6,150)
基本應納稅額	-	410
	<u>\$ 92,108</u>	<u>\$122,033</u>

(二) 102 及 101 年度會計所得與當期所得稅費用之調節如下：

	102年度	101年度
稅前利益		
按法定稅率計算之稅額	\$303,672	\$363,202
調節項目之所得稅影響數		
免稅所得	(190,504)	(141,011)
其 他	(14,366)	(96,118)
未分配盈餘加徵	9,500	1,700
以前年度所得稅核定調整	(16,194)	(6,150)
基本應納稅額	-	410
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 92,108</u>	<u>\$122,033</u>

合併公司適用中華民國所得稅法之個體所適用之稅率為 17%；
其他轄區所產生之稅額係依各相關轄區適用之稅率計算。

(三) 特力公司有關股東可扣抵稅額帳戶之資訊內容如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
未分配盈餘			
87 年度以後未分配盈餘	\$ 557,887	\$ 663,161	\$ 1,426,309
股東可扣抵稅額帳戶餘額	\$ 506,515	\$ 464,111	\$ 425,559

102 年度實際分配 101 年度盈餘之稅額扣抵比率為 20.48%。

103 年度預計分配 102 年度盈餘之稅額扣抵比率為 20.48%。

依所得稅法規定，本公司分配屬於 87 年度（含）以後之盈餘時，
本國股東可按股利分配日之稅額扣抵比率計算可獲配之股東可扣抵稅額。

依台財稅字第 10204562810 號規定，首次採用 IFRSs 之當年度
計算稅額扣抵比率時，其帳載累積未分配盈餘應包含因首次採用國
際財務報導準則產生之保留盈餘淨增加數或淨減少數。

(四) 所得稅核定情形

特力公司截至 100 年度（止）之營利事業所得稅結算申報案，
業經稅捐稽徵機關核定，惟特力公司 96 年度營利事業所得稅列報之
佣金支出等費用，稅捐稽徵機關以申報該等費用取具之稅務憑證不
符稅法規定為由予以剔除，致核定有須補繳之稅款，特力公司不服，
已提起行政救濟，特力公司評估認為上述行政救濟為有理由，故未
估列此稅款入帳。

二四、每股盈餘

合併公司 102 及 101 年度每股盈餘之計算如下：

	金 額 (分 子)				每 股 盈 餘 (元)			
	稅 前 (未 減 除 非 控 制 權 益)	稅 後 (未 減 除 非 控 制 權 益)	本 期 純 益 (歸 屬 於 母 公 司 業 主)	股 數 (分 母) (仟 股)	稅 前 (未 減 除 非 控 制 權 益)	稅 後 (未 減 除 非 控 制 權 益)	本 期 純 益 (歸 屬 於 母 公 司 業 主)	
102年度								
基本每股盈餘								
屬於普通股股東之								
本期純益	\$ 732,722	\$ 640,614	\$ 635,139	487,087,558	\$ 1.50	\$ 1.32	\$ 1.30	
具稀釋作用之潛在普通								
股之影響								
員工分紅	—	—	—	1,264,906				
稀釋每股盈餘								
屬於普通股股東之								
本期純益加潛在	\$ 732,722	\$ 640,614	\$ 635,139	488,352,464	\$ 1.5	\$ 1.31	\$ 1.30	
普通股之影響								
101年度								
基本每股盈餘								
屬於普通股股東之								
本期純益	\$ 686,727	\$ 564,694	\$ 509,214	493,689,891	\$ 1.39	\$ 1.14	\$ 1.03	
具稀釋作用之潛在普通								
股之影響								
員工分紅	—	—	—	3,355,414				
稀釋每股盈餘								
屬於普通股股東之								
本期純益加潛在	\$ 686,727	\$ 564,694	\$ 509,214	497,045,305	\$ 1.38	\$ 1.14	\$ 1.02	
普通股之影響								

若企業得選擇以股票或現金發放員工分紅，則計算稀釋每股盈餘時，係假設員工分紅將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。計算稀釋每股盈餘時，以該潛在普通股資產負債表日之收盤價，作為發行股數之判斷基礎。於次年度股東會決議員工分紅發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。由於員工分紅費用化後員工紅利轉增資並非無償配股，故計算基本及稀釋每股盈餘時不予追溯調整。

二五、企業合併

(一) 收購子公司

利臺國際公司	主要營運活動	收購日期	具表決權之 所有權權益／	移轉對價
			收購比例(%)	
	百貨家居用品貿易	102年1月30日	100%	<u>\$ 107,109</u>

合併公司收購利臺國際公司係為繼續擴充合併公司貿易業務之營運。

(二) 移轉對價

	利臺國際公司
現金	\$ 78,069
或有對價協議	<u>29,040</u>
合計	<u>\$107,109</u>

依據或有對價協議，若利臺國際公司於 102 年度之營收超過美金 24,000 仟元或毛利超過美金 3,240 仟元，合併公司須額外支付賣方美金 1,000 仟元。此義務於收購日之公允價值預估為美金 1,000 仟元，折合新台幣約 29,040 仟元。

(三) 購入子公司一利臺國際公司，其資產與負債之公平價值列示如下：

	金額
現金	\$ 70,016
應收款項	45,371
存貨	4
其他應收款	4
預付款項	2,482
其他流動資產	246
其他無形資產	13,700
商譽	53,799
其他資產	1,919
應付票據	(\$ 1,002)
應付帳款	(34,724)
其他應付款	(44,557)
其他流動負債	(149)
購入利臺國際公司之總成本	<u>\$107,109</u>

(四) 取得子公司－利臺國際公司之淨現金流出

	102年度
現金支付之對價	\$ 78,069
減：取得之現金及約當現金餘額	(70,016)
	<u>\$ 8,053</u>

二六、處分子公司

東隆五金公司原為合併財務報告個體，合併公司於 101 年 8 月以價款 2,270,629 仟元出售東隆五金公司 68.27% 股權，計產生處分利益 1,687 仟元，並自 101 年 9 月起停止納入合併財務報告之編製主體中。

(一) 處分子公司－東隆五金公司，其資產與負債之公平價值列示如下：

	金 額
現 金	\$ 160,986
備供出售金融資產－流動	1,863
應收款項	296,473
存 貨	568,547
其他流動資產	86,430
以成本衡量之金融資產－非流動	33,223
固定資產	1,242,691
商 譽	1,470,222
其他資產	163,346
短期借款	(357,265)
應付短期票券	(129,919)
應付款項	(321,355)
一年內到期特別股負債	(339,543)
其他負債	(224,130)
少數股權	(382,627)
處分東隆五金公司之總成本	2,268,942
減：東隆五金公司之現金餘額	(160,986)
處分子公司利益	<u>1,687</u>
處分東隆五金公司取得之現金	<u>\$ 2,109,643</u>

(二) 處分子公司之利益

	101年度
收取之對價	\$ 2,270,629
出售資產淨值	(2,268,942)
處分利益	<u>\$ 1,687</u>

(三) 處分子公司之淨現金流入

	101年度
以現金及約當現金收取之對價	\$ 2,270,629
減：處分之現金及約當現金餘額	(160,986)
	<u>\$ 2,109,643</u>

二七、與非控制權益之權益交易

合併公司於101年8月31日以總價美金13,899仟元向關係人來特投資股份有限公司、李麗姮、李麗珊及何采容購買UPMASTER 100%股權及TR美國15.84%股權，因UPMASTER持有TR美國35.16%及TR PRODUCTS 10.53%之股權，故合併公司此等股權交易後對TR美國及TR PRODUCTS之綜合持股皆為100%。

由於上述交易並未改變合併公司對該等子公司之控制，合併公司係視為權益交易處理。

	TR 美國公司
給付之現金對價	\$416,136
子公司淨資產帳面金額按相對權益變動計算應轉出非	
控制權益之金額	<u>341,697</u>
權益交易差額	<u>\$757,833</u>

二八、營業租賃協議

- (一) 特力公司向關係人采旺興業股份有限公司承租營業場所簽定之租賃合約，合約期間為100年12月26日至106年12月25日止，截至102年12月31日止，依合約規定支付房租押金為125,000仟元，並依其性質帳列「存出保證金」科目項下，其預計未來各年度租金支出明細如下：

支	付	期	間	金	額
103年度				\$	298,513
104年度					307,468
105年度					316,693
106年度					<u>326,193</u>
					<u>\$ 1,248,867</u>

- (二) 特力公司出租予非關係人各營業場所簽定之租賃合約，合約期間為2年至15年不等。截至102年12月31日止，依合約規定收取之房租押金為60仟元，並依其性質表列「存入保證金」科目項下。其預計未來各年度租金收入明細如下：

收	取	期	間	金	額
103年度				\$	421,020
104年度					244,881
105年度					186,168
106年度					<u>62,056</u>
					<u>\$ 914,125</u>

- (三) 特力屋商貿公司向非關係人承租各營業場所簽定之租賃合約，合約期間為 2 年至 20 年不等，其預計未來各年度租金支出明細如下：

支 付 期 間	金 額
103年度	\$ 584,144
104年度	575,559
105年度	542,646
106年度	517,600
107年度	512,403
108至112年度（折算現值為954,990仟元）	1,137,867
113至117年度（折算現值為228,173仟元）	321,045
	<u>\$ 4,191,264</u>

- (四) 特力屋公司向非關係人承租各營業場所簽定之租賃合約，截至 102 年 12 月 31 日止，依合約規定支付之房租押金為 466,427 仟元，並依其性質表列「存出保證金」科目項下。其預計未來各年度租金支出明細如下：

支 付 期 間	金 額
103年度	\$ 959,891
104年度	980,355
105年度	759,203
106年度	646,079
107年度	578,804
108至112年度（折算現值為2,367,441仟元）	2,595,797
113至117年度（折算現值為370,645仟元）	431,190
118至122年度（折算現值為135,278仟元）	169,254
123至127年度（折算現值為78,156仟元）	104,932
	<u>\$ 7,225,505</u>

二九、本期發生之用人、折舊、折耗及攤銷費用

本期發生之用人、折舊、折耗及攤銷費用依其功能別彙總如下：

功 能 別 性質別	102年度			101年度		
	屬 於 營 業 成 本 者	屬 於 營 業 費 用 者	合 計	屬 於 營 業 成 本 者	屬 於 營 業 費 用 者	合 計
用人費用						
薪資費用	\$ 90,014	\$ 2,587,630	\$ 2,677,644	\$ 241,543	\$ 3,053,772	\$ 3,295,315
勞健保費用	5,396	214,599	219,995	15,394	235,568	250,962
退休金費用	3,266	117,149	120,415	15,601	133,013	148,614
其他用人費用	2,417	267,680	270,097	12,528	262,197	274,725
折舊費用	61,671	606,727	668,398	83,260	570,440	653,700
攤銷費用	25	143,115	143,140	1,656	161,125	162,781

三十、資本風險管理

合併公司之資本風險管理係以確保具有必要之財務資源及營運計畫，以支應未來 12 個月所需之營運資金、資本支出、債務償還及股利支出等需求。

三一、關係人交易

特力公司及子公司間之交易、帳戶餘額、收益及費損，於合併時全數已予銷除，請參閱附表十一。合併公司與其他關係人間之交易如下：

(一) 營業交易

	租	金	支	出
	102年度		101年度	
其他關係人（采旺興業公司）	<u>\$291,531</u>		<u>\$280,692</u>	
	佣	金	支	出
	102年度		101年度	
關聯企業（TR 墨西哥）	<u>\$ -</u>		<u>\$ 2,979</u>	

資產負債表日之流通在外餘額如下：

	應	收	關	係	人	款	項
	102年12月31日		101年12月31日		101年1月1日		
關聯企業（TR 墨西哥）	<u>\$ -</u>		<u>\$ 1,798</u>		<u>\$ 5,400</u>		
	應	付	佣	金			
	102年12月31日		101年12月31日		101年1月1日		
關聯企業（TR 墨西哥）	<u>\$ -</u>		<u>\$ -</u>		<u>\$ 1,394</u>		
	存	出	保	證	金		
	102年12月31日		101年12月31日		101年1月1日		
其他關係人（采旺興業公司）	<u>\$ 125,000</u>		<u>\$ 125,000</u>		<u>\$ 125,000</u>		

關係人之交易條件與一般客戶無重大差異。

(二) 股權交易

請參閱附註二七。

(三) 房地產承租

請參閱附註十四及二八。

(四) 背書保證

1. 特力公司為子公司背書保證，請參閱附註三四之(二)。
2. 102年12月31日之短期借款512,794仟元，係由其他關係人（何湯雄先生及李麗秋女士）以個人名義為合併公司之連帶保證人。102年12月31日之長期借款1,006,788仟元，係由其他關係人（何湯雄先生及李麗秋女士）以個人名義為合併公司之連帶保證人，3,198,500仟元係由其他關係人（李麗秋女士）以個人名義為合併公司之連帶保證人。

(五) 對主要管理階層之獎勵

102 及 101 年度，合併公司對董事及主要管理階層之薪酬如下：

	102年度	101年度
短期員工福利	\$354,267	\$201,354
退職後福利	618	3,365
	<u>\$354,885</u>	<u>\$204,719</u>

董事及主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依個人績效及市場趨勢決定之。

三二、金融工具

(一) 公允價值之資訊

1. 非按公允價值衡量之金融工具

合併公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債其公允價值無法可靠衡量。

2. 認列於合併資產負債表之公允價值衡量

下表提供金融工具於原始認列後以公允價值衡量方式之分析，衡量方式係基於公允價值可觀察之程度分為第一至三級。

(1) 第一級公允價值衡量係指以來自活絡市場相同資產或負債之公開報價。

(2) 第二級公允價值衡量係指除第一級之公開報價外，以屬於該資產或負債直接或間接可觀察之輸入值推導公允價值。

(3) 第三級公允價值衡量係指評價技術係非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值推導公允價值。

102年12月31日				
	第一級	第二級	第三級	合計
透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 349,619	\$ -	\$ -	\$ 349,619
非衍生工具	\$ -	\$ 2,348	\$ -	\$ 2,348
衍生工具				

101年12月31日				
	第一級	第二級	第三級	合計
透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 299,925	\$ -	\$ -	\$ 299,925
非衍生工具	\$ 290	\$ -	\$ -	\$ 290
衍生工具	\$ -	\$ 20,795	\$ -	\$ 20,795

101年1月1日				
	第一級	第二級	第三級	合計
透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ 99,447	\$ -	\$ -	\$ 99,447
非衍生工具	\$ -	\$ 150,289	\$ -	\$ 150,289
衍生工具				
透過損益按公允價值衡量之金融負債	\$ 20,440	\$ -	\$ -	\$ 20,440
非衍生工具	\$ -	\$ 13,315	\$ -	\$ 13,315
衍生工具				

102 及 101 年度無第一級與第二級公允價值衡量間移轉之情形。

3. 衡量公允價值所採用之評價技術及假設

金融資產及金融負債之公允價值係依下列方式決定：

- (1) 具標準條款與條件並於活絡市場交易之金融資產及金融負債，其公允價值係分別參照市場報價決定。若無市場價格可供參考時，則採用評價方法估計。合併公司採用評價方法所使用之估計及假設，與市場參與者於金融商品訂價時用以作為估計及假設之資訊一致。
- (2) 衍生工具之遠期外匯合約之公允價值係以金融機構系統所顯示之外匯換匯率中價及折現率，就個別遠期外匯合約到期日之遠期匯率分別計算個別合約之公平價值。
- (3) 其他金融資產及金融負債（除上述外）之公允價值係依照以現金流量折現分析為基礎之一般公認定價模式決定。

(二) 金融工具之種類

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
<u>金融資產</u>			
現金及約當現金	\$ 2,418,439	\$ 1,881,727	\$ 2,093,773
透過損益按公允價值衡量之金融資產	351,967	299,925	249,736
應收票據及帳款及其他應收款	3,215,059	2,777,770	3,302,727
預付款項	563,633	547,474	915,460
其他金融資產	262	599	613
備供出售金融資產	-	-	32,591
以成本衡量之金融資產	71,823	73,709	109,989
無活絡市場之債券投資	<u>216,123</u>	<u>50,000</u>	<u>52,000</u>
	<u>\$ 6,837,306</u>	<u>\$ 5,631,204</u>	<u>\$ 6,756,889</u>
<u>金融負債</u>			
短期借款	\$ 2,256,663	\$ 1,764,129	\$ 3,397,071
應付短期票券	9,997	-	159,842
透過損益按公允價值衡量之金融負債	-	21,085	33,755
應付票據、帳款及其他應付款	7,298,201	6,696,098	6,355,029
特別股負債	-	-	335,361
預收款項	603,381	604,073	655,472
長期借款（註）	<u>5,527,615</u>	<u>5,213,197</u>	<u>7,150,590</u>
	<u>\$15,695,857</u>	<u>\$14,298,582</u>	<u>\$18,087,120</u>

註：餘額係包含一年內到期之長期借款。

(三) 財務風險管理目的與政策

合併公司主要金融工具包括權益及債務投資、借款、應收帳款、應付帳款等。合併公司之財務管理部門為各業務單位提供服務，統籌協調進入國內與國際金融市場操作，藉由依照風險程度與廣度分析暴險之內部風險報告監督及管理合併公司營運有關之財務風險。該等風險包括市場風險、信用風險及流動性風險。

合併公司透過衍生金融工具規避暴險，以減輕該等風險之影響。衍生金融工具之運用受特力公司董事會通過之政策所規範，其為匯率風險、利率風險、信用風險、衍生金融工具與非衍生金融工具之運用以及剩餘流動資金之投資書面原則。內部稽核人員持續地針對政策之遵循與暴險額度進行複核。合併公司並未以投機目的而進行金融工具之交易。

1. 市場風險

合併公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險。合併公司從事各式衍生金融工具以管理所承擔之外幣匯率風險，包括以遠期外匯合約規避因出口而產生之匯率風險。

合併公司有關金融工具市場風險之暴險及其對該等暴險之管理與衡量方式並無改變。

(1) 匯率風險

特力公司之數個子公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使合併公司產生匯率變動暴險。合併公司匯率暴險之管理係於政策許可之範圍內，利用遠期外匯合約管理風險。

合併公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額，請參閱附註三五。

	美金之影響	新台幣之影響	美元之影響	新台幣之影響	美金之影響	新台幣之影響	美金之影響	新台幣之影響
	102年度	101年度	102年度	101年度	102年度	101年度	102年度	101年度
外幣資產－直接換								
溢折數	(\$ 305,304)	(\$ 64,851)	(\$ 6,853)	(\$ 2,861)	\$ 1,965	1,781	(\$ 110,345)	(\$ 129,589)

合併公司敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目，並將其期末之換算以新台幣匯率變動 10%，對合併公司損益之影響。

(2) 利率風險

因合併公司內之個體同時以浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。合併公司藉由維持一適當之浮動利率組合，以及使用利率交換合約與遠期利率合約來管理利率風險。合併公司定期評估避險活動，使其與利率觀點及既定之風險偏好一致，以確保採用最符合成本效益之避險策略。

合併公司之利率風險，主係來自固定收益投資及浮動利率之銀行借款。

合併公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
具公允價值利率風險			
—金融資產	\$ 287,658	\$ 97,572	\$ 25,298
—金融負債	7,794,275	6,977,326	10,707,503

有關利率風險之敏感度分析，係以財務報導期間結束日固定利率之金融資產及負債之公允價值變動為計算基礎。假若利率上升一個百分點，合併公司 102 及 101 年度之現金流出將分別增加 75,066 仟元及 68,798 仟元。

2. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成合併公司財務損失之風險。截至資產負債表日，合併公司可能因交易對方未履行義務及合併公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴露主要係來自於：

(1) 合併資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

(2) 合併公司提供財務保證所產生之或有負債金額。

合併公司針對重大之交易對象均要求提供擔保品或其他擔保之權利，故能有效降低合併公司之信用風險。合併公司管理階層指派專責團隊負責授信額度之決定、授信核准及其他監控程序以確保逾期應收款項之回收已採取適當行動。此外，合併公司於資產負債表日會逐一複核應收款項之可回收金額以確保無法回收之應收款項已提列適當減損損失。據此，合併公司管理階層認為合併公司之信用風險已顯著減少。

另因流動資金及衍生金融工具之交易對方係國際信用評等機構給予高信用評等之銀行，故該信用風險係屬有限。

應收帳款之對象涵蓋眾多客戶，分散於不同產業及地理區域。合併公司持續地針對應收帳款客戶之財務狀況進行評估，必要時亦會購買信用保證保險合約。

3. 流動性風險

合併公司之營運資金足以支應，故未有因無法籌措資金以履行合約義務之流動性風險。

合併公司已約定還款期間之非衍生金融負債預定期限如下：

102年12月31日				
短於 1 年	2 ~ 3 年	3 年以上	合	計
非衍生金融負債				
無附息負債	\$ 7,298,201	\$ -	\$ 197,999	\$ 7,496,200
浮動利率負債	<u>2,566,660</u>	<u>-</u>	<u>5,227,615</u>	<u>7,794,275</u>
	<u>\$ 9,864,861</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 5,425,614</u>	<u>\$15,290,475</u>

101年12月31日				
短於 1 年	2 ~ 3 年	3 年以上	合	計
非衍生金融負債				
無附息負債	\$ 6,696,098	\$ -	\$ 180,471	\$ 6,876,569
浮動利率負債	<u>1,964,129</u>	<u>-</u>	<u>5,013,197</u>	<u>6,977,326</u>
	<u>\$ 8,660,227</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 5,193,668</u>	<u>\$13,853,895</u>

101年1月1日				
短於 1 年	2 ~ 3 年	3 年以上	合	計
非衍生金融負債				
無附息負債	\$ 6,355,029	\$ -	\$ 157,853	\$ 6,512,882
浮動利率負債	<u>3,556,913</u>	<u>-</u>	<u>7,150,590</u>	<u>10,707,503</u>
	<u>\$ 9,911,942</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 7,308,443</u>	<u>\$17,220,385</u>

三三、質抵押之資產

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
定期存款（附註六及十）	\$ 215,101	\$ 13,134	\$ 27,275
土地（附註十四）	-	-	247,665
房屋及建築（附註十四）	-	-	156,116
	<u>\$ 215,101</u>	<u>\$ 13,134</u>	<u>\$ 431,056</u>

三四、重大或有負債及未認列之合約承諾

(一) 截至 102 年 12 月 31 日止，特力公司及特力屋公司已開立未使用信用狀餘額如下：

信用狀開立總額	繳納保證金
美金 127 仟元	\$ -
歐元 173 仟元	-

截至 101 年 12 月 31 日止，特力公司及特力屋公司已開立未使用信用狀餘額如下：

信用狀開立總額	繳納保證金
美金 372 仟元	\$ -
歐元 73 仟元	-

截至 101 年 1 月 1 日止，特力公司及特力屋公司已開立未使用信用狀餘額如下：

信用狀開立總額	繳納保證金
美金 2,896 仟元	\$ -
歐元 22 仟元	-
新台幣 1,300 仟元	-

(二) 背書保證事項：

102 年 12 月 31 日暨 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日，特力公司為子公司背書保證之餘額及明細如下：

	102年12月31日	101年12月31日	單位：仟元 101年1月1日
開立保證信用狀			
—特力中國商貿	美金 3,000	美金 3,000	美金 3,000
—TR PRODUCTS	美金 -	美金 9,000	美金 1,357
—立威（上海）商務服務	美金 -	美金 2,000	美金 2,500
—特力屋上海商貿	美金 -	美金 -	美金 8,000
—上海西和樂商貿	美金 -	美金 1,000	美金 3,000
—力聲（上海）商業	歐元 -	歐元 -	歐元 -
背書保證			
—TR PRODUCTS	美金 29,074	美金 18,103	美金 20,699
—TR TRADING 及 TR RETAILING	美金 17,500	美金 12,500	美金 17,500
—特力屋上海商貿	美金 8,500	美金 8,500	美金 13,500
—特力中國商貿	美金 5,000	美金 5,000	美金 5,000
—TR 新加坡	美金 2,000	美金 2,000	美金 -
—TR GI	歐元 1,000	歐元 1,000	歐元 1,000
—TR 加拿大	加幣 60	加幣 60	加幣 30
—TR 泰國	美金 -	美金 400	美金 400

(三) 特力屋公司截至 102 年 12 月 31 日暨 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日止由銀行提供進口關稅先放後稅、禮券履約保證及中油加油保證之擔保金額分別為 119,679 仟元、86,850 仟元及 102,554 仟元。

三五、外幣金融資產及負債之匯率資訊

合併公司具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

單位：新台幣／新台幣仟元												
102年12月31日				101年12月31日				101年1月1日				
外	幣	匯率	新台幣	外	幣	匯率	新台幣	外	幣	匯率	新台幣	
金融資產												
<u>貨幣性項目</u>												
美元	\$	86,373	29.95	\$2,586,871	\$	47,488	29.136	\$1,383,610	\$	87,077	30.29	\$2,637,562
歐元		2,072	41.1562	85,276		1,481	38.4025	56,874		1,821	39.16	71,310
英鎊		398	49.3743	19,651		381	46.7544	17,813		556	46.7035	25,967
人民幣		196,335	4.9355	969,011		275,880	4.6597	1,285,518		223,300	4.806	1,073,180
<u>非貨幣性項目</u>												
美元		10,000	29.95	299,500		175,900	29.136	5,125,022		167,500	30.29	5,073,575
歐元		100	41.1562	4,116		3,282	38.4025	126,037		5,957	39.16	233,276
金融負債												
<u>貨幣性項目</u>												
美元		188,311	29.95	5,639,914		69,746	29.136	2,032,119		136,174	30.29	4,124,710
歐元		3,737	41.1562	153,801		2,226	38.4025	85,484		615	39.16	24,083
人民幣		419,909	4.9355	2,072,461		553,986	4.6597	2,581,409		666,486	4.806	3,203,132
<u>非貨幣性項目</u>												
美元		23,000	29.95	688,850		169,900	29.136	4,950,206		144,000	30.29	4,361,760

三六、附註揭露事項

(一) 重大交易事項相關資訊：

編號	項	目	說	明
1	資金貸與他人。			附表一
2	為他人背書保證。			附表二
3	期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）。			無
4	累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上。			無
5	取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上。			無
6	處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上。			無
7	與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額 20% 以上。			附表三
8	應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額 20% 以上。			附表四
9	從事衍生性商品交易。			附註三二

(二) 轉投資事業相關資訊：

編號	項	目	說	明
1	資金貸與他人。			附表六
2	為他人背書保證。			附表七
3	期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）。			附表八
4	累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上。			無
5	取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上。			無
6	處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上。			無
7	與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額 20% 以上。			附表三
8	應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額 20% 以上。			無
9	從事衍生性商品交易。			附表九
10	被投資公司名稱、所在地區……等相關資訊。			附表五

(三) 大陸投資資訊：

編號	項	目	說	明
1	大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、本期損益及認列之投資損益、期末投資帳面金額、已匯回投資損益及赴大陸地區投資限額。			附表十
2	與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生下列之重大交易事項。			附表十

(四) 母子公司間業務關係及重要交易往來情形：請參閱附表十一。

三七、部門資訊

提供給主要營運決策者用以分配資源及評量部門績效之資訊，著重於每一交付或提供之產品或勞務之種類。依國際財務報導準則第8號「營運部門」之規定，合併公司之應報導部門如下：

A 部門：零售部門

B 部門：貿易部門

C 部門：製造部門

D 部門：工程部門

(一) 部門收入與營運結果

合併公司繼續營業單位之收入與營運結果依應報導部門分析如下：

	102年度					
	A 部門	B 部門	C 部門	D 部門	調整及沖銷	合併
營業收入	\$21,254,030	\$19,027,948	\$ -	\$ 1,918,553	(\$ 6,996,667)	\$35,203,864
營業成本	(13,545,656)	(15,143,310)	-	(1,687,902)	5,783,338	(24,593,530)
營業毛利	7,708,374	3,884,638	-	230,651	(1,213,329)	10,610,334
營業費用	(7,114,645)	(3,859,919)	-	(125,244)	1,266,212	(9,833,596)
營業利益	\$ 593,729	\$ 24,719	\$ -	\$ 105,407	\$ 52,883	776,738
營業外收入及支出						(44,016)
稅前淨利						\$ 732,722

101年度						
	A 部門	B 部門	C 部門	D 部門	調整及沖銷	合併
營業收入	\$20,370,405	\$18,933,498	\$ 2,062,048	\$ 1,601,462	(\$ 7,715,271)	\$35,252,142
營業成本	(13,203,261)	(15,051,588)	(1,651,115)	(1,362,391)	6,419,374	(24,848,981)
營業毛利	7,167,144	3,881,910	410,933	239,071	(1,295,897)	10,403,161
營業費用	(6,676,706)	(3,922,081)	(248,082)	(151,738)	1,315,763	(9,682,844)
營業利益	\$ 490,438	(\$ 40,171)	\$ 162,851	\$ 87,333	\$ 19,866	720,317
營業外收入及支出						(33,590)
稅前淨利						\$ 686,727

102 及 101 年度部門間交易業已沖銷。

(二) 部門資產及負債

101年度						
	A 部門	B 部門	C 部門	D 部門	調整及沖銷	合併
資 產	\$ 8,407,033	\$16,406,444	\$ -	\$ 1,867,210	(\$ 3,308,449)	\$23,372,238
負 債	\$ 8,407,033	\$ 9,573,665	\$ -	\$ 690,489	(\$ 2,092,108)	\$16,579,078

102年度						
	A 部門	B 部門	C 部門	D 部門	調整及沖銷	合併
資 產	\$ 9,642,569	\$14,477,297	\$ -	\$ 1,531,943	(\$ 3,754,234)	\$21,897,575
負 債	\$ 6,439,169	\$ 9,856,335	\$ -	\$ 1,544,549	(\$ 2,591,347)	\$15,248,706

102 及 101 年度部門間交易業已沖銷。

(三) 地區別資訊

合併公司主要於亞洲及美洲營運。

合併公司來自外部客戶之繼續營業單位收入依營運地點區分與非流動資產按資產所在地區分之資訊列示如下：

	來自外部客戶之收入		非 流 動 資 產	
	102 年度	101 年度	102 年 12 月 31 日	101 年 12 月 31 日
亞 洲	\$30,501,624	\$30,432,580	\$10,332,024	\$12,155,322
美 洲	4,195,312	4,451,594	-	-
歐 洲	468,401	336,770	-	-
澳洲及其他地區	38,527	31,198	-	-
	<u>\$35,203,864</u>	<u>\$35,252,142</u>	<u>\$10,332,024</u>	<u>\$12,155,322</u>

非流動資產不包括分類為金融工具、遞延退休金成本及遞延所得稅資產。

(四) 主要客戶資訊

合併公司 102 及 101 年度，並無單一客戶佔合併公司營業收入超過 10%，故不擬揭露。

三八、首次採用國際財務報導準則

(一) IFRSs 資訊之編製基礎

合併公司 102 年度之合併財務報告係為首份 IFRSs 年度合併財務報告，其編製基礎除了遵循附註四說明之重大會計政策外，合併公司亦遵循國際財務報導準則第 1 號「首次採用國際財務報導準則」之規定。

(二) 轉換至 IFRSs 之影響

轉換至 IFRSs 後，對合併公司之合併資產負債表暨合併綜合損益之影響如下：

1. 101 年 1 月 1 日合併資產負債表之調節

項 目	金 額	調 整 項 目	金 額	調 整 項 目	金 額	調 整 項 目	金 額	項 目	金 額
流動資產								流動資產	
現金及約當現金	\$ 2,093,773	\$ -	(\$ 2,000)	\$ 2,093,773	現金及約當現金	5(7)			
公平價值變動列入權益之金融資產-流動	249,736	-	-	249,736	透過損益按公允價值衡量之金融資產-流動				
應收票據-流動	2,141	-	-	2,141	應收票據-流動				
應收帳款-流動	2,141	-	-	2,141	應收帳款-流動				
無活絡市場之債券投資-流動	-	-	2,000	2,000	無活絡市場之債券投資-流動	5(7)			
應收票據	39,343	-	-	39,343	應收票據				
應收帳款	2,922,471	-	50,090	2,952,561	應收帳款	5(4)			
其他應收款	310,823	-	-	310,823	其他應收款				
其他金融資產-流動	613	-	-	613	其他金融資產-流動				
存 貨	5,928,469	-	-	5,928,469	存 貨				
預付款項	915,460	-	-	915,460	預付款項				
其他流動資產	265,598	-	(28,712)	236,886	其他流動資產-其他	5(1)			
流動資產合計	12,725,809	-	1,328	12,727,137	流動資產合計				
非流動資產					非流動資產				
按攤銷法之長期股權投資	1	-	-	1	按攤銷法之長期股權投資				
可供出售金融資產-非流動	30,450	-	-	30,450	可供出售金融資產-非流動				
以成本衡量之金融資產-非流動	109,589	-	-	109,589	以成本衡量之金融資產-非流動				
無活絡市場之債券投資	50,000	-	-	50,000	無活絡市場之債券投資-非流動				
長期投資合計	190,439	-	-	190,439	長期投資合計				
固定資產淨額	7,743,922	51,855	-	7,743,922	不動產、廠房及設備	4(3)			
無形資產					無形資產				
電腦軟體成本	209,675	-	-	209,675	電腦軟體成本				
商 譽	3,647,854	-	-	3,647,854	商 譽	5(3)			
遞延所得稅資產	15,652	(19,652)	-	-	遞延所得稅資產				
無形資產合計	3,872,221	(19,652)	-	3,852,569	無形資產合計				
其他資產					其他資產				
存出保證金	833,364	-	-	833,364	存出保證金				
遞延所得稅資產-非流動	1,002,304	-	28,712	1,031,016	遞延所得稅資產-非流動	5(1)			
其他資產-其他	1,234,033	-	-	1,234,033	其他資產-其他				
其他資產合計	3,069,697	-	28,712	3,098,409	其他資產合計				
資 產 總 計	\$ 27,562,408	\$ 15,161	\$ 30,090	\$ 27,607,661	資 產 總 計				
流動負債					流動負債				
短期借款	\$ 3,397,071	\$ -	\$ -	\$ 3,397,071	短期借款				
應付短期票承	159,842	-	-	159,842	應付短期票承				
公平價值變動列入權益之金融負債-流動	33,735	-	-	33,735	透過損益按公允價值衡量之金融負債-流動				
應付票據	21,100	-	-	21,100	應付票據				
應付帳款	4,450,756	-	-	4,450,756	應付帳款				
應付所得稅	180,359	-	-	180,359	應付所得稅	5(2)			
其他應付稅	1,560,066	23,107	-	1,583,173	其他應付稅				
特別關係者-流動	335,361	-	-	335,361	特別關係者-流動				
預收帳項	437,602	197,870	-	635,472	預收帳項	5(6)			
其他流動負債	382,137	(184,789)	18,090	415,438	其他流動負債-其他	5(1)、5(4)、5(5)			
流動負債合計	11,478,049	36,188	18,090	11,532,327	流動負債合計				
非流動負債					非流動負債				
長期借款	7,150,590	-	-	7,150,590	長期借款				
土地增值稅準備	41,791	-	(41,791)	-	土地增值稅準備	5(8)			
其他負債					其他負債				
應付退休基金負債	291,829	114,936	-	406,765	應付退休基金負債	5(3)			
存入保證金	157,853	-	-	157,853	存入保證金				
未實現匯兌損益	1,175,942	(923,942)	-	250,000	未實現匯兌損益	5(5)			
其他負債-其他	37,653	49,233	53,791	140,676	其他負債-其他	4(5)、5(1)、5(8)			
其他負債合計	1,662,278	(729,722)	53,791	1,986,346	其他負債合計				
負債合計	20,331,708	(723,585)	50,090	20,558,213	負債合計				
母公司股東權益					股東權益				
股本					股本				
普通股股本	5,074,228	-	-	5,074,228	普通股股本				
資本公積	689,395	-	-	689,395	資本公積				
股票溢價	5,081	-	-	5,081	股票溢價				
保留盈餘	744,159	-	-	744,159	保留盈餘				
法定盈餘公積	610,508	815,801	-	1,426,309	法定盈餘公積	4(2)、4(3)、4(4)、4(5)、5(2)、5(3)、5(5)、5(6)			
股東權益其他項目					股東權益其他項目				
累積換算調整數	133,069	(133,069)	-	-	累積換算調整數				
未認列為退休基金成本之淨損失	(104,021)	104,021	-	-	未認列為退休基金成本之淨損失	5(3)			
金融資產未實現損益	1,682	-	-	1,682	金融資產未實現損益				
未實現增值準備	25,825	(25,825)	-	-	未實現增值準備	4(2)			
庫藏股票	(432,323)	-	-	(432,323)	庫藏股票				
母公司股東權益合計	6,743,767	740,928	-	7,484,695	母公司股東權益合計				
少數股權	487,913	(22,180)	-	465,733	少數股權				
股東權益合計	7,231,680	718,748	-	7,950,428	股東權益合計				
負債及股東權益總計	\$ 27,562,408	\$ 15,161	\$ 30,090	\$ 27,607,661	負債及股東權益總計				

2. 101年12月31日合併資產負債表之調節

項 目	一 起 公 司 計 算	調 整 及 附 屬 公 司 之 影 響	調 整 及 附 屬 公 司 之 影 響	項 目	一 起 公 司 計 算	調 整 及 附 屬 公 司 之 影 響
流動資產				流動資產		
現金及約當現金	\$ 1,881,727	\$ -	\$ -	現金及約當現金	\$ 1,881,727	\$ -
公平價值變動列入損益之金融資產—流動	299,925	-	-	公平價值變動列入損益之金融資產—流動	299,925	-
應收票據	5,207	-	-	應收票據	5,207	-
應收帳款	2,406,436	-	1,822	應收帳款	2,408,278	5(4)
其他應收款	364,265	-	-	其他應收款	364,265	5(7)
其他金融資產—流動	599	-	-	其他金融資產—流動	599	-
存 貨	4,840,887	-	-	存 貨	4,840,887	-
預付帳項	547,474	-	-	預付帳項	547,474	-
其他流動資產	129,728	-	(38,633)	其他流動資產—其他	91,094	5(1)
流動資產合計	10,476,289	-	(38,633)	流動資產合計	10,439,476	-
非流動資產				非流動資產		
以成本衡量之金融資產—非流動	73,709	-	-	以成本衡量之金融資產—非流動	73,709	-
無活絡市場之債券投資—非流動	50,000	-	-	無活絡市場之債券投資—非流動	50,000	-
長期投資合計	123,709	-	-	長期投資合計	123,709	-
國定資產淨額	6,195,672	33,692	-	國定資產淨額	6,195,672	4(5)
電腦軟體成本	219,730	-	-	電腦軟體成本	219,730	-
商 譽	2,880,444	(699,555)	-	商 譽	2,180,889	5(9)
遞延退休金成本	376	(376)	-	遞延退休金成本	-	5(3)
其他非流動資產	68,232	-	-	其他非流動資產	-	5(9)
非流動資產合計	3,169,287	(768,648)	-	非流動資產合計	2,400,639	-
資產 總 計	\$ 22,630,722	(\$ 734,969)	\$ 1,822	資產 總 計	\$ 21,897,572	-
流動負債				流動負債		
短期借款	\$ 1,764,129	\$ -	\$ -	短期借款	\$ 1,764,129	-
公平價值變動列入損益之金融負債—流動	21,083	-	-	應付短期金融負債—流動	21,083	-
應付票據	18,372	-	-	應付票據	18,372	-
應付帳款	4,512,979	-	-	應付帳款	4,512,979	-
應付所得稅	134,184	-	-	應付所得稅	134,184	-
其他應付款	2,147,951	16,796	-	其他應付款	2,164,747	5(2)
預收帳項	411,471	193,082	-	預收帳項	604,553	5(6)
一年內到期長期負債	200,000	-	-	一年內到期長期負債	200,000	-
其他流動負債	405,893	(184,789)	1,822	其他流動負債—其他	222,923	5(1)、5(4)、5(5)
流動負債合計	9,615,661	25,089	1,822	流動負債合計	9,642,492	-
非流動負債				非流動負債		
長期借款	5,013,197	-	-	長期借款	5,013,197	-
其他負債				其他負債		
應付退休金負債	85,667	44,042	-	應付退休金負債	129,709	5(3)
存入保證金	180,471	-	-	存入保證金	180,471	-
未實現價值損益	939,153	(739,153)	-	未實現價值損益	200,000	5(5)
其他負債—其他	31,532	51,300	-	其他非流動負債—其他	83,837	4(5)、5(1)、5(8)
其他負債合計	1,246,628	(643,811)	-	其他負債合計	5,605,214	-
負債合計	15,865,686	(618,602)	1,822	負債合計	15,248,706	-
股東權益				股東權益		
股本				股本		
普通股股本	5,219,555	-	-	普通股股本	5,219,555	-
資本公積				資本公積		
股票溢價	689,365	-	-	股票溢價	689,365	-
庫藏股交易	5,081	-	-	庫藏股交易	5,081	-
保留盈餘				保留盈餘		
法定盈餘公積	805,210	-	-	法定盈餘公積	805,210	-
未分配盈餘	706,129	(42,968)	-	未分配盈餘	663,161	4(2)、4(3)、4(4)、4(5)、5(2)、5(3)、5(5)
股東權益其他項目				股東權益其他項目		
累積換算調整數	109,540	(133,069)	-	累積換算調整數	(23,509)	4(4)
未認列為退休基金成本之淨損失	(59,870)	59,870	-	未認列為退休基金成本之淨損失	-	5(3)
金融資產未實現損益	25	-	-	金融資產未實現損益	25	-
庫藏股票	(729,124)	-	-	庫藏股票	(729,124)	-
母公司股東權益合計	6,218,981	(116,162)	-	庫藏股票	6,638,269	-
少數股東	19,025	-	-	少數股東	19,025	-
股東權益合計	6,263,036	(116,162)	-	股東權益合計	6,648,869	-
負債及股東權益總計	\$ 22,630,722	(\$ 734,969)	\$ 1,822	負債及股東權益總計	\$ 21,897,572	-

3. 101 年度合併綜合損益表之調節

國際一般公認會計原則	國際財務報導準則	國際財務報導準則之影響	國際財務報導準則	國際財務報導準則
金額	金額	金額	金額	金額
營業收入	\$ 33,247,274	\$ 4,868	\$ -	\$ 33,252,142
營業成本	24,664,192	184,289	-	24,848,481
營業毛利	10,583,082	(179,421)	-	10,403,661
營業費用	9,679,266	3,458	-	9,682,724
營業利益	903,796	(183,479)	-	720,317
營業外收入及支出	-	-	-	-
利息收入	16,960	-	-	16,960
權益法認列投資收益	6,798	-	-	6,798
處分固定資產利益	320	-	-	320
處分投資利益	48,482	-	-	48,482
兌換利益	194,696	-	-	194,696
金融負債評價利益	11,588	-	-	11,588
什項收入	134,886	-	-	134,886
合計	413,834	-	-	413,834
營業外費用及損失	193,299	2,067	-	195,366
權益法認列之投資損失	-	-	-	-
處分固定資產損失	5,621	-	-	5,621
負債性質特別股利認損	5,229	-	-	5,229
負債性質特別股利認息	8,726	-	-	8,726
金融資產評價損失	164,356	-	-	164,356
減損損失	1,717	-	-	1,717
什項支出	66,407	-	-	66,407
合計	415,335	2,067	-	417,402
稅前淨利	\$ 872,272	\$ (185,546)	\$ -	\$ 686,727
所得稅費用	(122,033)	-	-	(122,033)
合併總淨利	\$ 750,240	\$ (185,546)	\$ -	\$ 564,694
				(5 41,749)
				國外營運機構對換表換算之兌換差額
				兌換差額
				(4,523)
				確定福利之計畫損益
				(1,605)
				備供出售金融資產未實現損益
				\$ 514,517
				當期綜合損益總額

4. 國際財務報導準則第 1 號之豁免選項

國際財務報導準則第 1 號「首次採用國際財務報導準則」係說明當企業首次採用 IFRSs 作為編製合併財務報表之基礎時應遵循之程序。依據該準則，合併公司應建立 IFRSs 下之會計政策，且追溯適用該等會計政策以決定轉換至 IFRSs 日（101 年 1 月 1 日）之初始合併資產負債表，該準則對追溯適用之原則提供若干豁免選項。合併公司採用之主要豁免選項說明如下：

(1) 企業合併

合併公司對轉換至 IFRSs 日前發生之企業合併，選擇不予追溯適用國際財務報導準則第 3 號「企業合併」。因此，於 101 年 1 月 1 日合併資產負債表中，過去企業合併所產生之商譽、納入合併公司之相關資產、負債及非控制權益仍依 100 年 12 月 31 日按先前一般公認會計原則所認列之金額列示。上述豁免亦適用於合併公司過去取得之投資關聯企業。

(2) 認定成本

合併公司於轉換至 IFRSs 日對部分土地選擇以中華民國一般公認會計原則之重估價值作為該日之認定成本。其餘不動產、廠房及設備係依 IFRSs 採成本模式衡量，並追溯適用相關規定。合併公司選擇將重估價值有關之未實現重估增值 25,825 仟元於轉換至 IFRSs 日認列於保留盈餘。

(3) 員工福利

合併公司選擇將員工福利計畫有關之所有未認列累積精算損益於轉換至 IFRSs 日認列於保留盈餘。

(4) 累積換算差異數

合併公司於轉換至 IFRSs 日選擇將國外營運機構財務報表換算之兌換差額 133,069 仟元認定為零，並於該日認列於保留盈餘。

(5) 不動產、廠房及設備成本中包含之除役負債

合併公司選擇於轉換至 IFRSs 日依國際會計準則第 37 號「負債準備、或有負債及或有資產」之規定衡量除役負債，並將上述負債準備金額折現至負債產生日作為納入相關資產成本之估計金額，依調整後金額計算該資產於轉換至 IFRSs 日之累計折舊金額。

截至 101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，合併公司認列除役負債之金額分別為 51,300 仟元及 49,233 仟元；認列除役資產淨額之金額分別為 33,699 仟元及 34,855 仟元。101 年度折舊費用及利息支出分別調整增加 1,156 仟元及 2,067 仟元。

(6) 股份基礎給付交易

合併公司對所有在轉換至 IFRSs 日前已給與並已既得之股份基礎給付交易，選擇豁免追溯適用國際財務報導準則第 2 號「股份基礎給付」之規定。

5. 轉換至 IFRSs 之重大調節說明

合併公司依中華民國一般公認會計原則所採用之會計政策與依 IFRSs 編製合併財務報表所採用之會計政策二者間存在之重大差異如下：

(1) 中華民國一般公認會計原則之規定，遞延所得稅資產於評估其可實現性後，認列相關備抵評價金額。轉換至 IFRSs 後，僅當所得稅利益很有可能實現時始認列為遞延所得稅資產，不再使用備抵評價科目。

此外，中華民國一般公認會計原則之規定，遞延所得稅資產及負債依其相關資產或負債之分類劃分為流動或非流動項目，無相關之資產或負債者，依預期迴轉期間之長短劃分為流動或非流動項目。轉換至 IFRSs 後，遞延所得稅資產及負債一律分類為非流動項目。

截至 101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，合併公司遞延所得稅資產重分類至非流動資產之金額分別為 38,635 仟元及 28,712 仟元；遞延所得稅負債重分類至非流動負債之金額分別為 0 仟元及 12,000 仟元。

(2) 中華民國一般公認會計原則之規定，短期支薪假給付未有明文規定，通常於實際支付時入帳。轉換至 IFRSs 後，對於可累積支薪假給付，應於員工提供勞務而增加其未來應得之支薪假給付時認列費用。

截至 101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，合併公司分別調整增加其他應付費用 16,796 仟元及 23,107 仟元。101 年度薪資費用增加 8,189 仟元。

- (3) 中華民國一般公認會計原則之規定，合併公司對確定福利計畫進行精算評價並認列相關退休金成本及應計退休金負債；轉換至 IFRSs 後，應依國際會計準則第 19 號「員工福利」之規定，對確定福利義務進行精算評價。

另依中華民國一般公認會計原則之規定，不允許直接將確定福利計畫相關精算損益直接認列於權益項下，而須採用緩衝區法認列。採用緩衝區法認列精算損益時，應按可獲得退休金給付在職員工之平均剩餘服務年限攤銷。

惟依國際會計準則第 19 號「員工福利」規定，合併公司選擇將來自於確定福利計畫之精算損益立即認列於其他綜合損益項下。認列於其他綜合損益者係立即認列於保留盈餘，於後續期間不得重分類至損益。

另依據中華民國一般公認會計原則之規定，最低退休金負債是在資產負債表上應認列退休金負債之下限，若帳列之應計退休金負債低於此下限金額，則應將不足部分補列。轉換至 IFRSs 後，無最低退休金負債之規定。

合併公司因依國際會計準則第 19 號「員工福利」之規定重新精算確定福利計畫，並依國際財務報導準則第 1 號規定將差額於轉換日直接認列於保留盈餘中及根據 101 年度之精算評價於當年度認列精算損益於其他綜合損益。

截至 101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，合併公司因依國際會計準則第 19 號「員工福利」之規定重新精算確定福利計畫，並依國際財務報導準則第 1 號「首次採用國際財務報導準則」規定，分別調整增加應計退休金負債 44,042 仟元及 114,936 仟元；遞延退休金成本分別調整減少 376 仟元及 19,692 仟元；未認列為退休金成本之淨損失分別調整增加 59,870 仟元及 104,021 仟元。101 年度退休金成本調整減少 5,787 仟元及認列確定福利之精算損失 6,823 仟元。

- (4) 中華民國一般公認會計原則之規定，銷貨退回係依經驗估計可能發生之產品退回，於產品出售當年度列為銷貨收入之減項，並認列備抵退回作為應收帳款之減項。轉換至 IFRSs 後，原帳列備抵退回係因過去事件所產生之現時義務，且金額或時點具有不確定性，故重分類為負債準備（帳列流動負債項下）。

截至 101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，合併公司備抵銷貨退回重分類至流動負債之金額分別為 1,822 仟元及 30,090 仟元。

- (5) 中華民國一般公認會計原則之規定，承租人售後租回之交易性質屬營業租賃時，售後租回損益應視售後租回之租金現值相較於出售資產之公平價值之比例決定其應立即認列及遞延之金額。轉換至 IFRSs 後，原則上若出售價格為公允價值，售後租回損益應立即認列；若出售價格高於公允

價值，則高出公允價值部分應予遞延並按資產預期使用期間攤銷。

截至 101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，合併公司調整減少未實現售後租回利益之金額分別為 923,942 仟元及 1,108,731 仟元。101 年度攤銷調整增加租賃成本金額為 184,789 仟元。

- (6) 中華民國一般公認會計原則之規定，紅利積點所產生之負債，應於點數發生時估列，並認列為推銷費用。轉換至 IFRSs 後，銷售商品價格中之一部分係屬獎勵積點收入，應依銷售商品及獎勵積點之相對公允價值作為計算個別收入之基礎，屬於獎勵積點之收入應遞延至實際履行兌換義務或失效時認列為收入。

截至 101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，合併公司認列遞延獎勵積點收入之金額分別為 193,002 仟元及 197,870 仟元。101 年度因實際履行兌換義務或失效而增加認列收入之金額為 4,868 仟元。

- (7) 中華民國一般公認會計原則之規定，可隨時解約且不損及本金之定期存款，列於現金項下。轉換至 IFRSs 後，定期存款期間超過 3 個月以上者，通常不列為現金及約當現金。該存款因無活絡市場之公開報價，且具有固定或可決定收取金額，故存款期間超過 3 個月以上者，須分類為無活絡市場之債券投資。

截至 101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，合併公司定期存款重分類至其他金融資產之金額分別為 0 仟元及 2,000 仟元。

- (8) 中華民國一般公認會計原則之規定，土地因重估增值所提列之土地增值稅準備，應列為長期負債。轉換至 IFRSs 後，選擇於首次採用 IFRSs 時使用土地重估後帳面金額作為認定成本者，相關土地增值稅準備應重分類為遞延所得稅負債。

截至 101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，合併公司土地增值稅準備重分類至遞延所得稅負債之金額分別為 0 仟元及 41,791 仟元。

- (9) 中華民國一般公認會計原則之規定，取得股權時，投資成本超過可辨認淨資產公平價值部分列為其他無形資產及商譽。轉換至 IFRSs 後，有關母公司對子公司所有權權益之變動，但並未喪失對子公司之控制時，此變動應作為權益交易處理，並直接調整資本公積並於資本公積借記有不足時，調整保留盈餘。截至 101 年 12 月 31 日，合併公司調整減少保留盈餘 768,292 仟元、其他無形資產 68,737 仟元及商譽 699,555 仟元。

附表一 資金貸與他人

單位：新台幣千元；除特別註明外

編號 (註1)	貸與對象 公司	貸與對象 持有股 份方式	注 表 科 目 是否為關聯人 或受託代辦一欄	未取還本息 (註3)	期 本 餘 額	實際動支金額	利率或 %(註4)	資金貸與性 質(註4)	貸與往來金額 (註5)	有無關聯通資 必要之原因 說明	提 列 呆 帳 金額	備 註	已 償 還 金額	計 提 呆 帳 金額 (註6)	資金貸與總額 (註7)
0	特力股份有限公司	特力股 公司	是	\$ 680,000	\$ 680,000	\$ 280,800	1.2	2	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	\$ 1,332,233	\$ 2,705,066
0	特力股份有限公司	特力股 公司	是	USD 20,682 69%047	USD -	USD -	4.5	1	USD -	-	-	-	-	1,332,233	2,705,066

註1：係該本公司。

註2：102年12月31日匯率係為 USD：NTD=1：29.95。

註3：係截至102年12月31日止，資金貸與他人之最高月份餘額，其金額係以當月份匯率計算而得。

註4：資金貸與性質：

1.有償往來者，

2.有無關聯通資之必要者。

註5：資金貸與性質屬有償往來者，應依列管辦法規定金額，需待該受貸關係償還資金之公司將資金對帳表送回一年置之至結止金額。

註6：係本公司股東權益之20%。

註7：係本公司股東權益之40%。

附表二 為他人資產保證

單位：新台幣千元；外幣為元

編號 (註1)	資產保證者公司名稱	保證 公司 名稱	對 關係 (註4)	單一 資產 保證 金額 (註4)	本 期 最 高 擔 保 額 (註5)	期 末 擔 保 額 (註3)	實 際 動 支 金 額 (註5)	以 財 產 擔 保 之 金 額 (註5)	計 算 資 產 保 證 金 額 佔 財 務 報 表 淨 值 之 比 率	資 產 保 證 最 高 限 額 (註2)	備 註
0	特力股份有限公司	TR PRODUCTS	2	NTD 3,381,333	\$ 862,347 (USD 29,331,400)	\$ 870,754 (USD 29,072,600)	\$ 529,324 (USD 17,675,680)	\$ -	13	NTD 6,792,666	
0	特力股份有限公司	TR TRADING & TR RETAILING	2	NTD 3,381,333	524,703 (USD 17,500,000)	524,125 (USD 17,500,000)	446,654 (USD 14,400,000)	-	8	NTD 6,792,666	
0	特力股份有限公司	特力星(上海)百貨	2	NTD 3,381,333	256,020 (USD 8,500,000)	234,575 (USD 8,500,000)	154,730 (USD 5,162,274)	-	4	NTD 6,792,666	
0	特力股份有限公司	特力(中國)百貨	2	NTD 3,381,333	240,560 (USD 8,000,000)	239,600 (USD 8,000,000)	228,119 (USD 7,916,667)	-	4	NTD 6,792,666	
0	特力股份有限公司	TR 新加坡	2	NTD 3,381,333	60,240 (USD 2,000,000)	59,900 (USD 2,000,000)	42,366 (USD 741,423)	-	1	NTD 6,792,666	
0	特力股份有限公司	TR CI	2	NTD 3,381,333	41,136 (EUR 1,000,000)	41,136 (EUR 1,000,000)	-	-	1	NTD 6,792,666	
0	特力股份有限公司	TR 加拿大	2	NTD 3,381,333	1,798 (CAD 60,000)	1,684 (CAD 60,000)	-	-	-	NTD 6,792,666	
0	特力股份有限公司	金威(上海)商務服務	2	NTD 3,381,333	58,272 (USD 2,000,000)	-	-	-	-	NTD 6,792,666	
0	特力股份有限公司	上海西和銀百貨	2	NTD 3,381,333	25,322 (USD 1,000,000)	-	-	-	-	NTD 6,792,666	
0	特力股份有限公司	TR 泰國	2	NTD 3,381,333	12,648 (USD 400,000)	-	-	-	-	NTD 6,792,666	

註1：特力本公司。

註2：係本公司股東權益之100.00%。

註3：102年12月31日匯率為USD：NTD=1：29.95；EUR：NTD=1：41.1562；CAD：NTD=1：28.0654。

註4：資產保證對象：

1. 有實務關係之公司。(限關係股東權益之35%)
2. 直接或間接持有表決權之股份超過50%之公司。(限關係股東權益之50%)
3. 直接或間接對公司持有表決權之股份超過50%之公司。

註5：係以當期匯率換算。

附表三 我國輸入進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

單位：新台幣仟元

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	交 易 條 件	易			情形	交易條件與一般交易不同之原因			應收(付)票據、帳款		註
				進(銷)貨金	額	佔總進(銷)貨之比率%		匯兌期間	匯兌期間	匯兌期間	額	佔總應收(付)票據、帳款之比率%	
特力股份有限公司	特力屋	本公司之子公司	(銷)	貨	(\$ 1,556,608)	(14)	與一般交易無異	-	-	-	\$ 517,909	25	-
"	TR PRODUCTS	TR 美國之子公司	"	"	(2,261,436)	(20)	T/T 90 天	-	-	-	813,993	16	-
"	HOMEZONE	TR PRODUCTS 之子公司	"	"	(996,240)	(9)	T/T 90 天	-	-	-	200,613	6	-

附表四 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

單位：新台幣仟元

帳列應收款項之公司	交易對象	關聯	係數	應收關係人金額	週轉率	逾期應收金額	處理方式	項式金	應收關係人款項期後收回金額	提列呆帳	備抵金額
特力股份有限公司	TR PRODUCTS	TR 美國之子公司		應收應款 \$ 813,993	3 次	\$ 311,952	處理中	\$ 170,585	\$		-
"	HOMEZONE	TR PRODUCTS 之子公司		應收帳款 200,613	3 次	1,544	處理中	79,826			-
"	特力屋	本公司之子公司		應收帳款 517,909	2 次	4,076	處理中	3,560			-

附表五 被投資公司名稱、所在地區.....等相關資訊

單位：新台幣千元；外幣為元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所 在 地 區	主 要 營 業 項 目	實 收 資 本	出 資 額	出 資 比 率	實 收 資 本	出 資 額	出 資 比 率	實 收 資 本	出 資 額	出 資 比 率
投資公司名稱	被投資公司名稱	所 在 地 區	主 要 營 業 項 目	實 收 資 本	出 資 額	出 資 比 率	實 收 資 本	出 資 額	出 資 比 率	實 收 資 本	出 資 額	出 資 比 率
赫力威新有限公司	FOR TUNE MILES	TRUST NET CHAMBERS, LOTEMAN CENTRE, CAJON 1225, AVIA, SAMOA	投資控股	USD 30,000	USD 30,000	100.00	30,000	30,000	100.00	30,000	30,000	100.00
TR STAR	OMAR HODGE BUILDING, WICKHAM, CAY L P.O. BOX 362, ROAD TOWN, TORTOLA, BRITISH VIRGIN ISLANDS	投資控股	投資控股	USD 1,039,000	USD 1,039,000	100.00	1,039,000	1,039,000	100.00	1,039,000	1,039,000	100.00
TR INVESTMENT (N.V.)	OMAR HODGE BUILDING, WICKHAM, CAY L P.O. BOX 362, ROAD TOWN, TORTOLA, BRITISH VIRGIN ISLANDS	各項事業投資	各項事業投資	USD 33,331	USD 500,000	100.00	33,331	500,000	100.00	33,331	500,000	100.00
TR RETAILING	ONE CAPITAL PLACE, GEORGE TOWN, GRAND CAYMAN, CAYMAN	投資控股	投資控股	USD 2,499,527	USD 78,331,000	100.00	2,499,527	78,331,000	100.00	2,499,527	78,331,000	100.00
TR TRADING	ONE CAPITAL PLACE, P.O. BOX 697, GT ISLAND, BRITISH WEST INDIES	投資控股	投資控股	USD 1,541,212	USD 39,126,494.6	100.00	1,541,212	39,126,494.6	100.00	1,541,212	39,126,494.6	100.00
TR INVESTMENT	TRUST NET CHAMBERS, LOTEMAN CENTRE, P.O. BOX 377, AVIA, SAMOA	投資控股	投資控股	USD 2,275,590.58	USD 2,275,590.58	100.00	2,275,590.58	2,275,590.58	100.00	2,275,590.58	2,275,590.58	100.00
UPMASTER	OMAR HODGE BUILDING, WICKHAM, CAY L P.O. BOX 362, ROAD TOWN, TORTOLA, BRITISH VIRGIN ISLANDS	投資控股	投資控股	USD 6,400,000	USD 6,400,000	100.00	6,400,000	6,400,000	100.00	6,400,000	6,400,000	100.00
TR 新加坡	260 Orchard Road #12-08 The Heron	進出口貿易	進出口貿易	SGD 66,625	SGD 3,520,000	100.00	66,625	3,520,000	100.00	66,625	3,520,000	100.00
TR 香港	YUET ROAD, KOWLOON, HAY	進出口貿易	進出口貿易	HKD 1,076,386	HKD 1,076,386	100.00	1,076,386	1,076,386	100.00	1,076,386	1,076,386	100.00
TR 澳洲	ROW LON, HONG KONG	進出口貿易	進出口貿易	72,170	72,170	100.00	72,170	72,170	100.00	72,170	72,170	100.00
TR 加拿大	431 Alden Road, Unit 3, Markham, Ontario L3R 3L4, Canada	進出口貿易	進出口貿易	USD 1,725,000	USD 1,725,000	100.00	1,725,000	1,725,000	100.00	1,725,000	1,725,000	100.00
TR 英國	Unit 18, Baseline Business Centre, 1 Winnat Valley Road, Winchester, Hampshire, England	進出口貿易	進出口貿易	GBP 200,000	GBP 200,000	100.00	200,000	200,000	100.00	200,000	200,000	100.00
TR DEVELOPMENT	MEIKUNIBERG 822143 HAMBURG, GERMANY	投資控股	投資控股	EUR 402,097	EUR 9,670,000	100.00	402,097	9,670,000	100.00	402,097	9,670,000	100.00
TR 越南	51-07 GARDEN PLAZA, LTON DAT TIEN STREET, TAN PHONG WARD, DISTRICT 7, HO CHI MINH CITY, VIETNAM	進出口貿易	進出口貿易	USD 33,000	USD 33,000	100.00	33,000	33,000	100.00	33,000	33,000	100.00
TR 美國	27 New Centre, State of Delaware	投資控股	投資控股	USD 1,016,312	USD 3,333.1	88.01	1,016,312	3,333.1	88.01	1,016,312	3,333.1	88.01
TR 泰國	1000/66-61 P.3 Tower 15th fl. Sukhumvit 71 Road, North Ekkongon, Watana, Bangkok 10110 Thailand	進出口貿易	進出口貿易	USD 3,797,598.79	USD 3,797,598.79	200.497	3,797,598.79	3,797,598.79	200.497	3,797,598.79	3,797,598.79	200.497
力 威	台安育內湖區新湖三號5樓5樓	各項事業投資	各項事業投資	4,182,737	4,182,737	100.00	4,182,737	4,182,737	100.00	4,182,737	4,182,737	100.00
力 威	台安育內湖區新湖三號5樓5樓	各項事業投資	各項事業投資	200,984	200,984	100.00	200,984	200,984	100.00	200,984	200,984	100.00
力 威	台安育內湖區新湖三號5樓5樓	各項事業投資	各項事業投資	49,994	49,994	100.00	49,994	49,994	100.00	49,994	49,994	100.00
力 威	台安育內湖區新湖三號5樓5樓	各項事業投資	各項事業投資	30,721	30,721	100.00	30,721	30,721	100.00	30,721	30,721	100.00
力 威	台安育內湖區新湖三號5樓5樓	各項事業投資	各項事業投資	811,906	811,906	100.00	811,906	811,906	100.00	811,906	811,906	100.00
力 威	台安育內湖區新湖三號5樓5樓	各項事業投資	各項事業投資	107,109	107,109	100.00	107,109	107,109	100.00	107,109	107,109	100.00
力 威	台安育內湖區新湖三號5樓5樓	各項事業投資	各項事業投資	250,000	250,000	100.00	250,000	250,000	100.00	250,000	250,000	100.00
力 威	2711 Centerville Rd Ste-600, Wilmington, New Castle, State of Delaware	投資控股	投資控股	USD 4,320,119	USD 4,320,119	100.00	4,320,119	4,320,119	100.00	4,320,119	4,320,119	100.00

註：大陸被投資公司相關資訊請參閱附表十。

(續表)

附表六 被投資公司資金貸與他人

單位：新台幣千元；外幣為元

聯 號 (註1)	貸出公司	貸與對象	往來科目	是否為關係人	本期最高餘額 (註3)	期末餘額	實際動支金額	利率區間 %	資金貸與 性質 (註4)	業務往來 金額 (註5)	有款項融通資金必要之原因	提列保證金額	擔保名稱	品類與對象		資金貸與總額 (註7)
														資金貸與 種類 (註6)	金額 (註6)	
1	力林股份有限公司	TEPRO GARTEN GMBH	其他應收款	否	\$ 59,676 EUR 1,450,000	\$ 59,676 EUR 1,450,000	\$ 59,676 EUR 1,450,000	3	2	\$	普通週轉	\$ -	-	\$ -	\$1,352,333	\$2,705,066

註1：株道被投資公司。

註2：102年12月31日匯率為EUR：NTD＝1：41.1562。

註3：依截至102年12月31日止，資金貸與他人之最高月份餘額，其金額係以當月份匯率計算而得。

註4：資金貸與性質：

1. 有業務往來者。
2. 有短期融通資金之必要者。
- 註5：資金貸與性質屬業務往來者，應填列業務往來金額。業務往來金額係指貸出資金之公司與貸與對象最近一半年度之業務往來金額。
- 註6：依特力公司股東權益之20%。
- 註7：依特力公司股東權益之40%。

附表七 根據買公司為他人背書保證

單位：新台幣千元；外幣元

編號 (註1)	被背書保證者公司名稱 公司	被背書保證公司名稱	關係 (註5)	單一企業 背書保證限額 (註5)	本期 背書保證餘額 (註6)	本期 背書保證限額 (註5)	實際動支金額 (註4)	以財產擔保之 背書保證金額 (註4)	累計背書保證 金額佔最近期資產 淨值之比率 (註6)	背書保證 最高限額 (註2)
1	特力屋股份有限公司	特力屋(上海)商貿	1	NTD 1,649,792	\$ 195,780 (USD 6,500,000)	\$ 194,675 (USD 6,500,000)	-	\$ -	6	NTD 3,299,584 (註2)
1	特力屋股份有限公司	特力(中國)商貿	1	NTD 1,649,792	150,600 (USD 5,000,000)	149,750 (USD 5,000,000)	114,233 (USD 3,814,133)	-	5	NTD 3,299,584 (註2)
2	中欣實業股份有限公司	地產營造	2	NTD 582,629	342,888 (USD 5,000,000)	342,888 (USD 5,000,000)	342,888	-	29	NTD 1,165,258 (註3)

註 1：係指被投資公司。

註 2：係特力屋公司股東權益之 100.00%。

註 3：係中欣實業公司股東權益之 100.00%。

註 4：102 年 12 月 31 日匯率係 USD：NTD=1：29.95。

註 5：背書保證對象：

1. 係互為聯屬公司。(限額係特力屋公司股票權益之 50%)

2. 係直接或間接持有表決權之股份超過 50% 之公司。(限額係中欣實業公司股票權益之 50%)

註 6：係以當期匯率換算。

附表八 被投資公司期末持有有價證券情形

單位：新台幣仟元；外幣為元

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱 (註 1)	與有價證券發行人之關係	帳 列 科 目	期			備 註
				股 數 / 單 位 數	帳 面 金 額 (註 2)	持 股 比 例 %	
TR STAR	非上市股票 華 展	無	以成本衡量之金融 資產－非流動	USD 304,000	\$ 9,105	19.00	9,105
TR INVESTMENT(B.V.I)	非上市股票 TECHGAINS PAN- PACIFIC	"	"	300,000	8,985	0.52	8,985
TR DEVELOPMENT	非上市股票 TEPRO	"	"	-	360	10.00	360
力秋股份有限公司	上市公司股票 台 企 銀	無	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產－流動	24,876	226	-	226
"	力 成	"	"	500	23	-	23
"	開放式基金	"	"	260,000	1,895	-	1,895
"	元大華夏中小	"	"	200,000	2,064	-	2,064
"	第一金全球資源	"	"	68,000	1,912	-	1,912
"	瀚亞新興南非蘭特債券	"	"	200,000	2,030	-	2,030
"	國泰中國新興債券	"	"	76,000	658	-	658
"	元大寶來亞太政府公債指數	"	"	400,000	4,048	-	4,048
"	匯豐中國 A 股匯聚基金	"	"				

註 1：本表所稱有價證券，係指屬國際會計準則第 39 號「金融工具：認列與衡量」範圍內之股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註 2：按公允價值衡量者，帳面金額已調整扣除累計減損之帳面餘額；非屬按公允價值衡量者，帳面金額已調整扣除取得成本或攤銷後成本扣除累計減損之帳面餘額。

註 3：被投資子公司及關聯企業相關資訊，請參閱附表五及附表十。

(接本頁)

(承前頁)

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱 (註 1)	與有價證券發行人之關係	帳 列 科 目	期			備 註
				股 數 / 單 位 數	帳 面 金 額 (註 2)	持 股 比 例 %	
力秋股份有限公司	可轉換公司債 華 宏 二	無	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產－流動	17,000	\$ 1,666	-	\$ 1,666
"	加 百	"	"	10,000	1,030	-	1,030
"	晶 中	"	"	36,000	3,600	-	3,600
"	龍 電	"	"	3,000	297	-	297
"	龍 聚	"	"	3,000	324	-	324
"	愛之味三	"	"	4,000	401	-	401
"	斯 金 類 二	"	"	6,000	633	-	633
"	亞 中	"	"	5,000	537	-	537
"	台 久	"	"	15,000	1,622	-	1,622
"	元 港	"	"	1,000	108	-	108
"	南 優	"	"	36,000	3,798	-	3,798
"	估 北	"	"	48,000	4,877	-	4,877
"	北 基	"	"	19,000	1,980	-	1,980
"	燦 圓	"	"	15,000	1,533	-	1,533
"	旭 曜	"	"	4,000	412	-	412
"	東 鋼	"	"	7,000	736	-	736
"	六 大	"	"	68,000	7,194	-	7,194
"	承 業	"	"	25,000	2,648	-	2,648
"	晶 采	"	"	5,000	540	-	540
"	飛 遠	"	"	2,000	213	-	213
"	興 農	"	"	2,000	217	-	217
"	亞 昕	"	"	10,000	1,045	-	1,045

註 1：本表所稱有價證券，係指屬國際會計準則第 39 號「金融工具：認列與衡量」範圍內之股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註 2：按公允價值衡量者，帳面金額乙欄請填公允價值評價調整後及扣除累計減損之帳面金額；非屬按公允價值衡量者，帳面金額乙欄請填原始取得成本或攤銷後成本扣除累計減損之帳面金額。

註 3：投資子公司及關聯企業相關資訊，請參閱附表五及附表十。

(接次頁)

(承前頁)

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱 (註 1)	與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 列 科 目	期		本	
				股 數 / 單 位 數	帳 面 金 額 (註 2)	持 股 比 例 (%)	允 允 價 值 備 註
力秋股份有限公司	可轉換公司債 雷喬四	無	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產—流動	131,000	\$ 12,812	-	\$ 12,812
"	永捷二	"	"	5,000	510	-	510
"	富群一一	"	"	23,000	2,238	-	2,238
"	富旺二	"	"	3,000	330	-	330
"	聯上三	"	"	24,000	2,383	-	2,383
"	紅齊二	"	"	4,000	421	-	421
"	聯開五	"	"	70,000	6,790	-	6,790
"	萬洲二	"	"	5,000	512	-	512
"	非上市體股票 源創投資	無	以成本衡量之金融 資產—非流動	41,270	413	0.67	413
"	台灣票券	"	"	212,000	2,120	0.04	2,120
"	大眾95-2債券	"	無活絡市場之債券 投資—非流動	5	50,000	-	50,000
特力屋室內裝修設計股份有 限公司	開放式基金 復華貨幣市場	無	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產—流動	2,866,244.70	40,524	-	40,524
力特國際股份有限公司	上市公司股票 台企銀	無	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產—流動	6,489,600	58,861	-	58,861

註 1：本表所稱有價證券，係指屬國際會計準則第 39 號「金融工具：認列與衡量」範圍內之股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註 2：按公允價值衡量者，帳面金額乙欄請填公允價值評價調整後及扣除累計減損之帳面餘額；非屬按公允價值衡量者，帳面金額乙欄請填原始取得成本或攤銷後成本扣除累計減損之帳面餘額。

註 3：投資子公司及關聯企業相關資訊，請參閱附表五及附表十。

(接次頁)

(承前頁)

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱 (註 1)	與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 列 科 目	期			本	
				股 數 / 單 位 數	帳 面 金 額 (註 2)	持 股 比 例 %	公 允 價 值	備 註
力特國際股份有限公司	非上市櫃股票 惠華創業投資	無	以成本衡量之金融 資產—非流動	4,000,000	\$ 40,000	5.00	\$ 40,000	
"	交大創業投資	"	"	125,643	-	4.69	-	
"	源創投資	"	"	61,905	619	1.00	619	
"	TECHGAINS PAN- PACIFIC	"	"	300,000	9,471	0.52	9,471	
"	頻典科技	"	"	15,000	750	0.43	750	
鴻利全球股份有限公司	開放式基金 群益安穩	無	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產—流動	517,814.00	8,162	-	8,162	
"	第一金金家福	"	"	169,849.93	29,606	-	29,606	
"	第一金台灣寶	"	"	544,304.20	8,129	-	8,129	
特欣機電股份有限公司	上市櫃股票 台股金銀	無	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產—流動	1,081,600	9,810	-	9,810	
統營營造股份有限公司	上市櫃股票 台股金銀	無	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產—流動	2,595,840	23,544	-	23,544	
"	可轉換公司債 富喬三	"	"	5,000	505	-	505	

註 1：本表所稱有價證券，係指屬國際會計準則第 39 號「金融工具：認列與衡量」範圍內之股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註 2：按公允價值衡量者，帳面金額乙欄請填公允價值評價調整後及扣除累計減損之帳面餘額；非屬按公允價值衡量者，帳面金額乙欄請填原始取得成本或攤銷後成本扣除累計減損之帳面餘額。

註 3：投資子公司及關聯企業相關資訊，請參閱附表五及附表十。

附表九之一

特力中國商貿公司衍生性金融商品資訊揭露，依財務會計準則公報第三十六號「金融商品之表達與揭露」規定，揭露如下：

(一) 契約金額或名目本金及信用風險：

特力中國商貿公司截至 102 年及 101 年 12 月 31 日止，簽訂之遠期外匯買賣合約：無

(二) 市場價格風險：

特力中國商貿公司以市價評估以交易性為目的之金融商品之市場價格風險，並依據該公司所能承擔之風險值設立停損點，結清投資部位。而非以交易性為目的所從事之金融商品，因其利率或匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

(三) 流動性風險、現金流量風險及未來現金需求之金額、期間、不確定性：

特力中國商貿公司之營運現金足以支應合約產生之現金流出，故無籌資風險。

(四) 衍生性金融商品交易淨損益及財務報表上之表達方法：

特力中國商貿公司 102 及 101 年度操作衍生性金融商品而產生之兌換利益分別為 0 仟元及 979 仟元，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產利益項下。

附表九之二

TR RETAILING 公司衍生性金融商品資訊揭露，依財務會計準則公報第三十六號「金融商品之表達與揭露」規定，揭露如下：

(一) 契約金額或名目本金及信用風險：

TR RETAILING 公司截至 102 年及 101 年 12 月 31 日止，簽訂之遠期外匯買賣合約：無

(二) 市場價格風險：

TR RETAILING 公司以市價評估以交易性為目的之金融商品之市場價格風險，並依據該公司所能承擔之風險值設立停損點，結清投資部位。而非以交易性為目的所從事之金融商品，因其利率或匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

(三) 流動性風險、現金流量風險及未來現金需求之金額、期間、不確定性：

TR RETAILING 公司公司之營運現金足以支應合約產生之現金流出，故無籌資風險。

(四) 衍生性金融商品交易淨損益及財務報表上之表達方法：

TR RETAILING 公司 102 及 101 年度操作衍生性金融商品而產生之兌換利益為 743 仟元及 2,870 仟元，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產利益項下。

附表九之三

TR TRADING 公司衍生性金融商品資訊揭露，依財務會計準則公報第三十六號「金融商品之表達與揭露」規定，揭露如下：

(一) 契約金額或名目本金及信用風險：

TR TRADING 公司截至 102 年及 101 年 12 月 31 日止，簽訂之遠期外匯買賣合約明細如下：

		102年12月31日		101年12月31日	
遠期合約	非交易目的	合 約 金 額	信 用 風 險	合 約 金 額	信 用 風 險
		(名目本金)		(名目本金)	
		預售美金41.37	\$ -	預售美金1,000	\$ -

單位：仟元

TR TRADING 公司交易對象為信用良好之銀行，預期對方不會違約，故發生信用風險之可能性極小。

(二) 市場價格風險：

TR TRADING 公司以市價評估以交易性為目的之金融商品之市場價格風險，並依據該公司所能承擔之風險值設立停損點，結清投資部位。而非以交易性為目的所從事之金融商品，因匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

(三) 流動性風險、現金流量風險及未來現金需求之金額、期間、不確定性：

TR TRADING 公司公司之營運現金足以支應合約產生之現金流出，故無籌資風險。

(四) 衍生性金融商品交易淨損益及財務報表上之表達方法：

TR TRADING 公司 102 及 101 年度操作衍生性金融商品而產生之兌換利益為 1,706 仟元及損失 1,979 仟元，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產利益項下。

附表九之四

力秋公司衍生性金融商品資訊揭露，依財務會計準則公報第三十六號「金融商品之表達與揭露」規定，揭露如下：

(一) 契約金額或名目本金及信用風險：

力秋公司截至 102 年 12 月 31 日止，簽訂之股票期貨合約明細如下：

102年12月31日							市價評估	
金融商品	交易方式	數量 (口數)	訂約日	到期日	合約金額 (NTD) (仟元)	市場成交價 (NTD) (仟元)	淨(損)益 (NTD) (仟元)	
2014/01 台股期貨	Sell	1	102.12.18	103.1.15	\$ 1,669	\$ 1,612	(\$ 57)	

力秋公司交易對象為信用良好之銀行，預期對方不會違約，故發生信用風險之可能性極小。

(二) 市場價格風險：

力秋公司以市價評估以交易性為目的之金融商品之市場價格風險，並依據該公司所能承擔之風險值設立停損點，結清投資部位。而非以交易性為目的所從事之金融商品，因其利率或匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

(三) 流動性風險、現金流量風險及未來現金需求之金額、期間、不確定性：

力秋公司之營運現金足以支應合約產生之現金流出，故無籌資風險。

(四) 衍生性金融商品交易淨損益及財務報表上之表達方法：

力秋公司 102 年度操作衍生性金融商品而產生之損失 177 仟元，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產利益項下。

2. 赴大陸地區投資限額：

本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	經 商 部 投 資 審 查 會 核 決 投 資 金 額	經濟部投資審查會規定赴大陸地區投資限額
NTD 4331703 USD 144,631,158	NTD 4,421,553 USD 147,631,160	14.3

註 1：102 年 12 月 31 日期本匯率 USD：NTD=1：29.95。

註 2：102 年度平均匯率 USD：NTD=1：29.7668。

註 3：依 97 年 8 月 29 日「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」第三條規定，經經濟部工業局核發符合營運總部營運範圍之企業不在此限。本公司係屬上開取得營運總部之企業，故無該限額之適用。

附表十一 母子公司間業務關係及重要交易往來情形

單位：新台幣仟元

編號	交易人	名稱	交易往來對象	與交易人之關係	交易往來			情形	
					科目	金額	交易條件	佔合併總資產之比率%	總營收或總資產之比率%
0	特力股份有限公司	特力股份有限公司	TR 美國	母公司對子公司	營業收入	\$ 3,274,627	收款天數為 T/T90 天 ~120 天		9
0	特力股份有限公司	特力股份有限公司	TR 美國	母公司對子公司	應收帳款	1,021,106	收款天數為 T/T90 天 ~120 天		4
0	特力股份有限公司	特力股份有限公司	特力屋股份有限公司	母公司對子公司	營業收入	1,556,608	與一般交易無重大差異		4
0	特力股份有限公司	特力股份有限公司	特力屋股份有限公司	母公司對子公司	應收帳款	517,909	與一般交易無重大差異		2
0	特力股份有限公司	特力股份有限公司	TR 美國	母公司對子公司	營業收入	3,161,776	收款天數為 T/T90 天 ~120 天		9
0	特力股份有限公司	特力股份有限公司	TR 美國	母公司對子公司	應收帳款	1,046,587	收款天數為 T/T90 天 ~120 天		5
0	特力股份有限公司	特力股份有限公司	特力屋股份有限公司	母公司對子公司	營業收入	1,935,017	與一般交易無重大差異		5
0	特力股份有限公司	特力股份有限公司	特力屋股份有限公司	母公司對子公司	應收帳款	786,696	與一般交易無重大差異		4

五、最近年度之個體財務報告暨會計師查核報告

會計師查核報告

特力股份有限公司 公鑒：

特力股份有限公司民國 102 年 12 月 31 日、民國 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日之個體資產負債表，暨民國 102 年及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表與個體現金流量表，業經本會計師查核竣事。上開個體財務報表之編製係管理階層之責任，本會計師之責任則為根據查核結果對上開個體財務報表表示意見。

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則規劃並執行查核工作，以合理確信個體財務報表有無重大不實表達。此項查核工作包括以抽查方式獲取個體財務報表所列金額及所揭露事項之查核證據、評估管理階層編製個體財務報表所採用之會計原則及所作之重大會計估計，暨評估個體財務報表整體之表達。本會計師相信此項查核工作可對所表示之意見提供合理之依據。

依本會計師之意見，第一段所述個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達特力股份有限公司民國 102 年 12 月 31 日、民國 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日之個體財務狀況，暨民國 102 年及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效與個體現金流量。

勤業眾信聯合會計師事務所
會計師 洪 國 田

會計師 吳 恪 昌

洪國田



吳恪昌



財政部證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

行政院金融監督管理委員會核准文號
金管證審字第 1000028068 號

中 華 民 國 103 年 3 月 25 日



民國 102 年 12 月 31 日及 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日

單位：新台幣仟元

代 碼	資 產	102年12月31日			101年12月31日			101年1月1日		
		金 額	%		金 額	%		金 額	%	
1100	流動資產									
1110	現金及約當現金（附註四及六）	\$ 812,365	6		\$ 315,789	2		\$ 155,026	1	
	透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動（附註四及七）	4,816	-		-	-		144,860	1	
1150	應收票據（附註四及八）	936	-		3,894	-		5,676	-	
1170	應收帳款（附註四及八）	1,672,232	12		1,176,261	9		1,334,147	8	
1180	應收帳款－關係人（附註四、八及二七）	1,550,609	11		1,862,123	14		2,511,222	16	
1200	其他應收款（附註四及八）	381,484	3		584,927	5		780,567	5	
1310	存貨（附註四及九）	138,906	1		139,202	1		159,254	1	
1421	預付款項	84,984	1		204,131	2		332,973	2	
1476	其他金融資產	168	-		168	-		168	-	
11XX	流動資產總計	4,646,500	34		4,286,495	33		5,423,893	34	
	非流動資產									
1550	採用權益法之投資（附註四及十）	7,804,415	57		7,322,285	57		9,242,535	58	
1600	不動產、廠房及設備（附註四及十一）	553,406	4		571,917	5		592,999	4	
1801	電腦軟體（附註四及十二）	59,471	-		53,994	-		53,836	-	
1840	遞延所得稅資產（附註四及十九）	488,300	4		501,300	4		516,500	3	
1920	存出保證金	148,469	1		148,577	1		148,366	1	
1990	其他非流動資產	1,960	-		21,940	-		22,060	-	
15XX	非流動資產總計	9,056,021	66		8,620,013	67		10,576,296	66	
1XXX	資 產 總 計	\$ 13,702,521	100		\$ 12,906,508	100		\$ 16,000,189	100	
代 碼	負 債 及 權 益									
	流動負債									
2100	短期借款（附註十三）	\$ 359,400	3		\$ -	-		\$ -	-	
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債－流動（附註四及七）	-	-		20,790	-		-	-	
2150	應付票據	-	-		-	-		3,190	-	
2170	應付帳款	2,026,939	15		1,699,997	13		1,069,714	6	
2219	其他應付款（附註四及十五）	429,736	3		432,070	3		443,144	3	
2220	其他應付款－關係人（附註二七）	-	-		-	-		140,000	1	
2230	當期所得稅負債（附註四）	25,223	-		80,691	1		35,171	-	
2320	一年內到期之長期借款（附註十三）	300,000	2		200,000	2		-	-	
2399	其他流動負債	125,630	1		117,279	1		121,801	1	
21XX	流動負債總計	3,266,928	24		2,550,827	20		1,813,020	11	
2540	長期借款（附註十三）	3,318,300	24		3,319,760	26		5,950,590	37	
	非流動負債									
2640	應計退休金負債（附註四及十六）	116,586	1		116,407	1		105,616	1	
2645	存入保證金	78,662	1		79,075	1		78,987	-	
2650	採用權益法之投資貸餘（附註四及十）	9,379	-		10,645	-		286,261	2	
2665	未實現售後租回利益（附註十一）	150,000	1		200,000	1		250,000	2	
2570	遞延所得稅負債（附註四及十九）	-	-		-	-		12,000	-	
2600	非流動負債合計	354,627	3		406,127	3		732,864	5	
2XXX	負債總計	6,939,855	51		6,276,714	49		8,496,474	53	
	權 益									
	股 本									
3110	普通股股本（附註四及十七）	5,219,555	38		5,219,555	41		5,074,228	32	
3100	股本總計	5,219,555	38		5,219,555	41		5,074,228	32	
3200	資本公積（附註四及十七）	694,476	5		694,476	5		694,476	4	
	保留盈餘（附註四及十七）									
3310	法定盈餘公積	874,164	6		805,210	6		744,159	5	
3320	特別盈餘公積	148,098	1		-	-		-	-	
3350	未分配盈餘	557,887	4		663,161	5		1,426,309	9	
3300	保留盈餘總計	1,580,149	11		1,468,371	11		2,170,468	14	
3400	其他權益（附註四及十七）	(2,390)	-		(23,484)	-		1,682	-	
3500	庫藏股票（附註四及十八）	(729,124)	(5)		(729,124)	(6)		(437,139)	(3)	
3XXX	權益總計	6,762,666	49		6,629,794	51		7,503,715	47	
	負 債 及 權 益 總 計	\$ 13,702,521	100		\$ 12,906,508	100		\$ 16,000,189	100	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：李麗秋



經理人：童至祥



會計主管：林素玲



特力股份有限公司

個體綜合損益表

民國 102 年及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟
每股盈餘為元

代 碼		102年度		101年度	
		金 額	%	金 額	%
4000	營業收入（附註四）	\$ 12,175,665	100	\$ 11,902,223	100
5000	營業成本	<u>9,933,800</u>	<u>82</u>	<u>9,713,076</u>	<u>81</u>
5900	未實現銷貨利益前銷貨毛利	2,241,865	18	2,189,147	19
5910	未實現銷貨利益	6,225	-	-	-
5920	已實現銷貨利益	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>22,271</u>	<u>-</u>
5950	營業毛利淨額	2,235,640	18	2,211,418	19
6000	營業費用	<u>2,162,086</u>	<u>18</u>	<u>2,108,724</u>	<u>18</u>
6900	營業淨利	<u>73,554</u>	<u>-</u>	<u>102,694</u>	<u>1</u>
	營業外收入及支出				
7190	其他收入－其他	59,386	1	46,028	-
7100	利息收入	4,918	-	9,763	-
7210	處分不動產、廠房及設 備利益	-	-	320	-
7225	處分投資利益	1,036	-	-	-
7230	外幣兌換利益	3,287	-	204,362	2
7235	透過損益按公允價值衡 量之金融資產利益	23,175	-	-	-
7590	什項支出	(67,565)	(1)	(26,250)	-
7625	處分投資損失	-	-	(9,826)	-
7635	透過損益按公允價值衡 量之金融資產利益	-	-	(165,650)	(1)

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		102年度		101年度	
		金 額	%	金 額	%
7370	採用權益法認列之子公司及關聯企業利益之份額（附註四及十）	\$ 627,970	5	\$ 499,638	4
7510	利息費用	(57,300)	-	(88,765)	(1)
7000	營業外收入及支出合計	594,907	5	469,620	4
7900	稅前淨利	668,461	5	572,314	5
7950	所得稅費用（附註四及十九）	(33,322)	-	(63,100)	(1)
8200	本期淨利	635,139	5	509,214	4
	其他綜合損益				
8325	備供出售金融資產未實現評價損失	-	-	(1,657)	-
8360	確定福利計畫精算損益	5,298	-	(12,649)	-
8380	採用權益法認列之子公司及關聯企業之其他綜合損益份額	18,490	-	(17,683)	-
8300	其他綜合損益合計	23,788	-	(31,989)	-
8500	本期綜合損益總額	\$ 658,927	5	\$ 477,225	4
	每股盈餘（附註四及二十）				
9750	基本每股盈餘	\$ 1.30		\$ 1.03	
9850	稀釋每股盈餘	\$ 1.30		\$ 1.02	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：李麗秋



經理人：童至祥



會計主管：林素玲





民國 102 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代碼	101 年 1 月 1 日餘額	本 額	資本公積	保留盈餘公積	特別盈餘公積	盈餘	國外營運機構 財務報表換算 之兌換差額	其他 權益	備供出售金融 資產未實現 損益	庫 藏 股	股 東 權 益 總 額
股 數 (仟 股)	金 額	金 額	金 額	金 額	金 額	金 額	金 額	金 額	金 額	金 額	金 額
A1	507,423	\$ 5,074,228	\$ 694,476	\$ 744,159	\$ -	\$ 1,426,309	\$ -	\$ 1,682	\$ -	\$ 437,139	\$ 7,503,715
B1	-	-	-	61,051	-	(61,051)	-	-	-	-	-
B3	-	-	-	-	-	(387,538)	-	-	-	-	(387,538)
B5	14,533	145,327	-	-	-	(145,327)	-	-	-	-	-
D1	-	-	-	-	-	509,214	-	-	-	-	509,214
D3	-	-	-	-	-	(6,823)	(23,509)	(1,652)	-	-	(31,989)
D5	-	-	-	-	-	502,391	(23,509)	(1,652)	-	-	477,225
L1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(291,985)	(291,985)
M3	-	-	-	-	-	86,210	-	-	-	-	86,210
M5	-	-	-	-	-	(752,833)	-	-	-	-	(752,833)
Z1	521,956	5,219,555	694,476	805,210	-	663,161	(23,509)	25	(729,124)	6,629,794	6,629,794
B3	-	-	-	-	148,098	(148,098)	-	-	-	-	-
B1	-	-	-	68,954	-	(68,954)	-	-	-	-	-
B5	-	-	-	-	-	(526,055)	-	-	-	-	(526,055)
D1	-	-	-	-	-	635,139	-	-	-	-	635,139
D3	-	-	-	-	-	2,694	21,094	-	-	-	23,788
D5	-	-	-	-	-	637,833	21,094	-	-	-	658,927
Z1	521,956	5,219,555	694,476	874,164	148,098	557,887	(2,415)	25	(729,124)	6,762,666	6,762,666

後附之附註係本團體財務報告之一部分。

董事長：李麗秋

經理人：童至祥

會計主管：林素玲



特力股份有限公司

個體現金流量表

民國 102 年及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼		102 年度	101 年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本期稅前淨利	\$ 668,461	\$ 572,314
A20010	不影響現金流量之收益費損項目		
A20100	折舊費用	53,557	56,354
A20200	攤銷費用	17,603	20,700
A20300	呆帳費用（轉回利益）	4,952	(3,094)
A20400	透過損益按公允價值衡量金融 資產及負債之淨（利益）損 失	(23,175)	165,650
A20900	利息費用	57,300	88,765
A21200	利息收入	(4,918)	(9,763)
A22300	採用權益法認列之子公司及關 聯企業利益之份額	(627,970)	(499,638)
A22500	處分及報廢不動產、廠房及設 備利益	-	(320)
A23100	處分投資（利益）損失	(1,036)	9,826
A23900	聯屬公司間未實現銷貨利益	6,225	-
A24000	聯屬公司間已實現銷貨利益	-	(22,271)
A24100	未實現外幣兌換利益	(3,287)	(204,362)
A29900	未實現售後租回利益攤銷	(50,000)	(50,000)
A30000	與營業活動相關之資產／負債變動 數		
A31110	持有供交易之金融資產及負債 增加	(2,431)	-
A31130	應收票據減少	2,958	1,782
A31150	應收帳款（增加）減少	(495,971)	157,886
A31160	應收帳款－關係人減少	309,850	856,555
A31180	其他應收款減少	208,501	189,122
A31200	存貨減少	296	20,052
A31230	預付款項減少	119,147	128,842
A31990	其他營業資產減少	22,671	12,023
A32130	應付票據減少	-	(3,190)
A32150	應付帳款增加	326,943	630,283
A32180	其他應付款增加（減少）	4,176	(150,326)

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		102 年度	101 年度
A32230	其他流動負債增加 (減少)	\$ 8,351	(\$ 4,522)
A32990	其他營業負債增加 (減少)	<u>2,873</u>	(<u>8,031</u>)
A33000	營運產生之現金流入	605,076	1,954,637
A33100	收取之利息	7,024	7,803
A33200	收取子公司股利	597,624	728,342
A33300	支付之利息	(57,094)	(90,275)
A33500	支付之所得稅	(<u>75,790</u>)	(<u>2,380</u>)
AAAA	營業活動之淨現金流入	<u>1,076,840</u>	<u>2,598,127</u>
投資活動之現金流量			
B02200	收購子公司之淨現金流出	(444,308)	(1,487,153)
B02300	處分子公司之淨現金流入	-	2,210,450
B02700	取得不動產、廠房及設備	(41,765)	(27,152)
B02800	處分不動產、廠房及設備	-	677
B03800	存出保證金減少 (增加)	108	(211)
B04500	購置無形資產	(<u>25,771</u>)	(<u>23,710</u>)
BBBB	投資活動之淨現金流 (出) 入	(<u>511,736</u>)	<u>672,901</u>
籌資活動之現金流量			
C00200	短期借款增加	359,400	-
C01600	舉借長期借款	1,390,940	6,811,765
C01700	償還長期借款	(1,292,400)	(9,242,595)
C03000	存入保證金 (減少) 增加	(413)	88
C04500	發放現金股利	(526,055)	(387,538)
C04900	庫藏股票買回成本	-	(291,985)
CCCC	籌資活動之淨現金流出	(<u>68,528</u>)	(<u>3,110,265</u>)
EEEE	本年度現金及約當現金增加數	496,576	160,763
E00100	年初現金及約當現金餘額	<u>315,789</u>	<u>155,026</u>
E00200	年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 812,365</u>	<u>\$ 315,789</u>

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：李麗秋



經理人：童至祥



會計主管：林素玲



特力股份有限公司

個體財務報表附註

民國 102 年及 101 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(除另予註明者外，金額以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

特力股份有限公司(以下簡稱本公司)創立於 67 年 8 月，主要營業項目包括代理大、小五金、家用五金、汽車零件、什貨、電器及傢俱之內、外銷業務、房地產出租及批發倉儲等業務，主要市場包括美國、加拿大、英國、法國、德國及澳洲等國家。

本公司股票於 82 年 2 月起在台灣證券交易所上市買賣。

本公司之功能性貨幣及本個體財務報告之表達貨幣皆為新台幣。

本公司 102 年及 101 年 12 月 31 日員工人數分別為 486 人及 459 人。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告於 103 年 3 月 25 日經提報董事會後發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一) 已發布但尚未生效之新／修正／修訂準則及解釋

本公司未適用下列業經國際會計準則理事會(IASB)發布之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)。依據金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)於 103 年 1 月 28 日宣布之「我國全面升級採用國際財務報導準則版本之推動架構」，上市上櫃公司及興櫃公司應自 104 年起由金管會認可之 2010 年版 IFRS、IAS、IFRIC 及 SIC(以下稱「IFRSs」)升級至 2013 年版 IFRSs(不含 IFRS9「金融工具」)。截至本個體財務報告通過發布日止，金管會尚未認可下列歸屬於 2013 年版 IFRSs 之新／修正／修訂準則及解釋，且尚未發布非屬 2013 年版 IFRSs 之新／修正／修訂準則及解釋生效日。

	IASB 發布之生效日 (註 1)
<u>已納入 2013 年版 IFRSs 之新／修正準則及解釋</u>	
IFRSs 之修正「IFRSs 之改善一對 IAS 39 之修正(2009 年)」	2009 年 1 月 1 日或 2010 年 1 月 1 日
IAS 39 之修正「嵌入式衍生工具」	於 2009 年 6 月 30 日以後結束之年度期間生效
「IFRSs 之改善(2010 年)」	2010 年 7 月 1 日或 2011 年 1 月 1 日
「2009 年-2011 年週期之 IFRSs 年度改善」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 1 之修正「IFRS 7 之比較揭露對首次採用者之有限豁免」	2010 年 7 月 1 日
IFRS 1 之修正「嚴重高度通貨膨脹及首次採用者固定日期之移除」	2011 年 7 月 1 日
IFRS 1 之修正「政府貸款」	2013 年 1 月 1 日

	IASB 發布之生效日 (註 1)
IFRS 7 之修正「揭露—金融資產及金融負債互抵」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 7 之修正「揭露—金融資產之移轉」	2011 年 7 月 1 日
IFRS 10「合併財務報表」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 11「聯合協議」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 12「對其他個體權益之揭露」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 10、IFRS 11 及 IFRS 12 之修正「合併財務報表、聯合協議及對其他個體權益之揭露：過渡規定指引」	2013 年 1 月 1 日
IFRS 10、IFRS 12 及 IAS 27 之修正「投資個體」	2014 年 1 月 1 日
IFRS 13「公允價值衡量」	2013 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「其他綜合損益項目之表達」	2012 年 7 月 1 日
IAS 12 之修正「遞延所得稅：標的資產之回收」	2012 年 1 月 1 日
IAS 19 之修訂「員工福利」	2013 年 1 月 1 日
IAS 27 之修訂「單獨財務報表」	2013 年 1 月 1 日
IAS 28 之修訂「投資關聯企業及合資」	2013 年 1 月 1 日
IAS 32 之修正「金融資產及金融負債互抵」	2014 年 1 月 1 日
IFRIC 20「露天礦場於生產階段之剷除成本」	2013 年 1 月 1 日
<u>未納入 2013 年版 IFRSs 之新／修正準則及解釋</u>	
「2010 年-2012 年週期之 IFRSs 年度改善」	2014 年 7 月 1 日 (註 2)
「2011 年-2013 年週期之 IFRSs 年度改善」	2014 年 7 月 1 日
IFRS 9「金融工具」	註 3
IFRS 9 及 IFRS 7 之修正「強制生效日及過渡揭露」	註 3
IFRS 14「管制遞延帳戶」	2016 年 1 月 1 日
IAS 19 之修正「確定福利計畫：員工提撥」	2014 年 7 月 1 日
IAS 36 之修正「非金融資產可回收金額之揭露」	2014 年 1 月 1 日
IAS 39 之修正「衍生工具之合約更替及避險會計之繼續」	2014 年 1 月 1 日
IFRIC 21「徵收款」	2014 年 1 月 1 日

註 1：除另註明外，上述新／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度期間生效。

註 2：給與日於 2014 年 7 月 1 日以後之股份基礎給付交易開始適用 IFRS 2 之修正；收購日於 2014 年 7 月 1 日以後之企業合併開始適用 IFRS 3 之修正；IFRS 13 於修正時即生效。其餘修正係適用於 2014 年 7 月 1 日以後開始之年度期間。

註 3：IASB 將 IFRS 9 生效日暫定為 2018 年 1 月 1 日以後開始之年度期間。

(二) 已發布但尚未生效之新／修正／修訂準則及解釋造成之會計政策重大變動說明

除下列說明外，適用上述新／修正／修訂準則或解釋將不致造成本公司會計政策之重大變動：

1. IFRS 9「金融工具」

金融資產之認列及衡量

就金融資產方面，所有原屬於 IAS 39「金融工具：認列與衡量」範圍內之金融資產後續衡量係以攤銷後成本衡量或以公允價值衡量。若本公司係以收取合約現金流量為目的之經營模式而持有該金融資產，且其合約現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息，則該金融資產係以攤銷後成本衡量。未符合前述條件之其他金融資產係以公允價值衡量。惟本公司得選擇於原始認列時，將非持有供交易之權益投資指定為透過其他綜合損益按公允價值衡量，除股利收益認列於損益外，其他相關利益及損失係認列於其他綜合損益。

金融負債之認列及衡量

就金融負債方面，其分類及衡量之主要改變係指定為透過損益按公允價值衡量金融負債之後續衡量，該金融負債公允價值變動金額中歸因於該負債之信用風險變動者認列於其他綜合損益，後續不予重分類至損益，其剩餘之公允價值變動金額則列報於損益。若上述關於指定為透過損益按公允價值衡量金融負債之會計處理引發或加劇會計配比不當，則該負債之利益或損失全數認列於損益。

2. 聯合協議、關聯企業及相關揭露之新／修訂準則

(1) IFRS 12「對其他個體之權益之揭露」

新準則係針對子公司、聯合協議、關聯企業及未納入合併報表之結構型個體之權益規定較為廣泛之揭露內容。

(2) IAS 28「投資關聯企業及合資」之修訂

依修訂之準則規定，本公司僅將符合分類為待出售條件之投資關聯企業轉列為待出售，未分類為待出售之任何股權繼續採權益法。適用該修訂前，當投資關聯企業符合分類為待出售條件時，本公司係將投資關聯企業全數轉列待出售，並全數停止採用權益法。

3. IFRS 13「公允價值衡量」

IFRS 13「公允價值衡量」提供公允價值衡量指引，該準則定義公允價值、建立衡量公允價值之架構，並規定公允價值衡量之揭露。此外，該準則規定之揭露內容較現行準則更為廣泛，例如，現行準則僅要求以公允價值衡量之金融工具須按公允價值三層級揭露，依照 IFRS 13「公允價值衡量」規定，適用該準則之所有資產及負債皆須提供前述揭露。

4. IAS 1「其他綜合損益項目之表達」之修正

依修正之準則規定，其他綜合損益項目須按性質分類且分組為(1)後續不重分類至損益者及(2)後續（於符合條件時）將重

分類至損益者。相關所得稅亦應按相同基礎分組。適用該修正規定前，並無上述分組之強制規定。

5. IAS 36「非金融資產可回收金額之揭露」之修正

IASB 於發布 IFRS 13「公允價值衡量」時，同時修正 IAS 36「資產減損」之揭露規定，導致本公司須於每一報導期間增加揭露資產或現金產生單位之可回收金額。本次 IAS 36 之修正係釐清本公司僅須於認列或迴轉減損損失當期揭露該等可回收金額。此外，若可回收金額係以現值法計算之公允價值減處分成本衡量，本公司須增加揭露所採用之折現率。

(三) 已發布但尚未生效之新／修正／修訂準則、解釋及證券發行人財務報告編製準則對本公司財務報告影響之說明

截至本個體財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估上述準則及解釋對財務狀況與經營結果之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

本個體財務報告為按證券發行人財務報告編製準則編製之首份個體財務報告。

(一) 遵循聲明

本個體財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則（以下稱「個體財務報告會計準則」）編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具外，本個體財務報告係依歷史成本基礎編製。歷史成本通常係依取得資產所支付對價之公允價值決定。

本公司於編製個體財務報告時，對投資子公司或關聯企業係採權益法處理。為使本個體財務報告之當期損益、其他綜合損益及權益與本公司合併財務報告中歸屬於本公司業主之當期損益、其他綜合損益及權益相同，個體基礎與合併基礎下若干會計處理差異係調整「採用權益法之投資」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益份額」、「採用權益法之子公司、關聯企業及合資其他綜合損益份額」暨相關權益項目。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債，以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 外 幣

編製本公司個體財務報告時，以本公司功能性貨幣以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

於編製個體財務報告時，本公司國外營運機構之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣。收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額列於其他綜合損益。

在處分國外營運機構並構成對該國外營運機構喪失控制、聯合控制或重大影響時，所有與該國外營運機構相關之權益將重分類為損益。

在部分處分國外營運機構子公司未構成對該子公司喪失控制時，係按比例將認列於其他綜合損益之累計兌換差額併入權益交易計算，但不認為損益。

(五) 存 貨

存貨係以成本與淨變現價值孰低計價，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除銷售費用後之餘額。存貨成本之計算採用移動平均法。

(六) 採用權益法之投資

本公司採用權益法處理對子公司及關聯企業之投資。

1. 投資子公司

子公司係指本公司具有控制之個體。

權益法下，投資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

當本公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。投資帳面金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益。

當本公司對子公司之損失份額等於或超過其在該子公司之權益（包括權益法下子公司之帳面金額及實質上屬於本公司對該子公司淨投資組成部分之其他長期權益）時，係繼續按持股比例認列損失。

取得成本超過本公司於取得日所享有子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司評估減損時，係以財務報告整體考量現金產生單位並比較其可回收金額與帳面金額。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面金額，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤銷後之帳面金額。歸屬於商譽之減損損失不得於後續期間迴轉。

當喪失對子公司控制時，本公司係按喪失控制日之公允價值衡量其對前子公司之剩餘投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失控制當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與本公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以銷除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

2. 投資關聯企業

關聯企業係指本公司具有重大影響，但非屬子公司或合資權益之企業。

本公司對投資關聯企業係採用權益法。權益法下，投資關聯企業原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之關聯企業損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有關聯企業權益之變動係按持股比例認列。

關聯企業發行新股時，本公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積及採用權益法之投資。

本公司與關聯企業間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對關聯企業權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

(七) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

不動產、廠房及設備係採直線基礎提列折舊，對於每一重大部分則單獨提列折舊。本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視。會計估計變動之影響係以推延方式處理。

除列不動產、廠房及設備所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

於購置該項資產時，所引起的拆卸、搬運及場地復原義務之原始估計成本，應逐年按原折算利率認列利息費用，並增加其帳面金額，至耐用年限屆滿資產除役時，帳面金額係累積至估計之除役成本。

(八) 無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。本公司以直線基礎進行攤銷，並且至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視。除本公司預期於該無形資產經濟年限屆滿前處分該資產外，有限耐用年限無形資產之殘值估計為零。

除列無形資產所產生之利益或損失金額，係淨處分價款與該資產帳面金額間之差額，並且認列於當期損益。

(九) 有形及無形資產（商譽除外）之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示有形及無形資產（商譽）除外可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，至少每年進行減損測試，或於有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十) 金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時認列於個體資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

(1) 衡量種類

本公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產與放款及應收款。

A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產包括持有供交易及指定為透過損益按公允價值衡量之金融資產。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。

B. 放款及應收款

放款及應收款（包括應收帳款、現金及約當現金）係採用有效利息法按攤銷後成本減除減損損失後之金額

衡量，惟短期應收帳款之利息認列不具重大性之情況除外。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

(2) 金融資產之減損

除透過損益按公允價值衡量之金融資產外，本公司係於每一資產負債表日評估其他金融資產是否有減損客觀證據，當有客觀證據顯示，因金融資產原始認列後發生之單一或多項事項，致使金融資產之估計未來現金流量受損失者，該金融資產即已發生減損。

按攤銷後成本列報之金融資產，如應收帳款，該資產經個別評估未有減損後，另再集體評估減損。應收款集體存在之客觀減損證據可能包含本公司帳齡分析、歷史經驗及客戶目前財務狀況分析，以估計無法回收之金額。

所有金融資產之減損損失係直接自金融資產之帳面金額中扣除，惟應收帳款係藉由備抵帳戶調降其帳面金額。當判斷應收帳款無法收回時，係沖銷備抵帳戶，備抵帳戶帳面金額之變動認列於損益。

(3) 金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

於一金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價加計已認列於其他綜合損益之累計利益或損失之總和間之差額係認列於損益。

2. 金融負債

(1) 後續衡量

除透過損益按公允價值衡量之金融負債外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量：

透過損益按公允價值衡量之金融負債包含持有供交易及指定為透過損益按公允價值衡量。

透過損益按公允價值衡量之金融負債係按公允價值衡量，其再衡量產生之利益或損失係認列於損益。

(2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認為損益。

3. 衍生工具

本公司簽訂之衍生工具包括遠期外匯合約，用以管理本公司之匯率風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益

或損失直接列入損益。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

(十一) 負債準備

本公司因過去事件負有現時義務，且很有可能須清償該義務，並對該義務之金額能可靠估計時，認列負債準備。

認列為負債準備之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。若負債準備係以清償該現時義務之估計現金流量衡量，其帳面金額係為該等現金流量之現值。

(十二) 收入認列

收入係按已收或應收對價之公允價值衡量，並扣除估計之客戶退貨、折扣及其他類似之折讓。銷貨退回係依據以往經驗及其他攸關因素合理估計未來之退貨金額提列。

1. 商品之銷售

銷售商品係於下列條件完全滿足時認列收入：

- (1) 本公司已將商品所有權之重大風險及報酬移轉予買方；
- (2) 本公司對於已經出售之商品既不持續參與管理，亦未維持有效控制；
- (3) 收入金額能可靠衡量；
- (4) 與交易有關之經濟效益很有可能流入本公司；及
- (5) 與交易有關之已發生或將發生之成本能可靠衡量。

具體而言，銷售商品收入係於商品交付且法定所有權移轉時認列。

2. 勞務之提供

勞務收入係於勞務提供時予以認列。

依合約提供勞務所產生之收入，係按合約完成程度予以認列。

3. 股利收入及利息收入

投資所產生之股利收入係於股東收款之權利確立時認列，惟前提係與交易有關之經濟效益很有可能流入本公司，且收入金額能可靠衡量。

金融資產之利息收入係於經濟效益很有可能流入本公司，且收入金額能可靠衡量時認列。利息收入係依時間之經過按流通在外本金與所適用之有效利率採應計基礎認列。

(十三) 租賃

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃，而融資租賃以外之租賃則分類為營業租賃。

1. 本公司為出租人

營業租賃之租賃收益係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益，除非另一種有系統之基礎更能代表出租資產使用效益消耗之時間型態。

2. 本公司為承租人

營業租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，除非另一種有系統之基礎更能代表使用者效益之時間型態。

(十四) 退職後福利

屬確定提撥退休計畫之退休金，係於員工提供服務之期間，將應提撥之退休金數額認列為當期費用。

屬確定福利退休計畫之退休金，提供福利之成本係使用預計單位福利法進行精算評價。確定福利義務產生之所有精算損益於發生期間立即認列於其他綜合損益。前期服務成本於福利已既得之範圍內立即認列，非屬已既得之部分則於福利成為既得前之平均期間內，以直線基礎攤銷。

應計退休金負債係代表確定福利義務之現值、調整未認列前期服務成本，並減除計畫資產公允價值後之金額。任何依此方式計算所產生之資產，不得超過累積未認列前期服務成本，加上該計畫之可得退還資金及可減少未來提撥金之現值。

確定福利退休計畫發生縮減或清償時，認列縮減或清償之損益。

(十五) 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當期所得稅

依所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵 10% 所得稅列為股東會決議年度之所得稅費用。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依個體財務報表帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異予以認列。遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能將有課稅所得以供使用時認列。

與投資子公司、關聯企業及合資權益相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟本公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資及權益有關之可減除暫時性差異所產生之遞延所得稅資產，僅於其很有可能具有足夠課稅所得用以實現暫時性差異之利益，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能具有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映企業於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用附註四所述之會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設，實際結果可能與估計有所不同。

管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

應收帳款之估計減損

當有客觀證據顯示減損跡象時，本公司會考量未來現金流量之估計。減損損失之金額係以該資產之帳面金額及估計未來現金流量按該金融資產之原始有效利率折現之現值間之差額衡量。若未來實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。

截至 102 年 12 月 31 日暨 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日止，應收帳款帳面金額分別為 3,222,841 仟元、3,038,384 仟元及 3,845,369 仟元（分別扣除備抵呆帳 40,000 仟元、35,048 仟元及 38,142 仟元後之淨額）。

六、現金及約當現金

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
庫存現金及週轉金	\$ 3,696	\$ 2,750	\$ 2,499
銀行支票及活期存款	803,687	313,039	152,527
原始到期日在 3 個月以內之 銀行定期存款	4,982	-	-
	<u>\$ 812,365</u>	<u>\$ 315,789</u>	<u>\$ 155,026</u>

約當現金係自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
<u>持有供交易之金融資產</u>			
衍生工具			
遠期外匯合約	\$ 2,348	\$ -	\$ 144,860
非衍生金融資產			
基金受益憑證	<u>2,468</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
透過損益按公允價值衡量之 金融資產	<u>\$ 4,816</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 144,860</u>
<u>持有供交易之金融負債</u>			
衍生工具			
遠期外匯合約	\$ -	\$ 20,790	\$ -
透過損益按公允價值衡量之 金融負債	<u>\$ -</u>	<u>\$ 20,790</u>	<u>\$ -</u>

於資產負債表日未適用避險會計且尚未到期之遠期外匯合約如下：

	幣 別	到 期 期 間	合 約 金 額 (仟 元)
<u>102年12月31日</u>			
賣出遠期外匯	美元兌新台幣	103.01.02-103.01.15	USD 10,000/ NTD 299,500
買進遠期外匯	美元兌新台幣	103.01.29	USD 23,000/ NTD 688,850
賣出遠期外匯	歐元兌美元	103.01.07-103.06.18	EUR 100/ USD 137
<u>101年12月31日</u>			
賣出遠期外匯	美元兌新台幣	102.01.02-102.05.24	USD 175,900/ NTD 5,125,022
買進遠期外匯	美元兌新台幣	102.01.02-102.06.26	USD 169,900/ NTD 4,950,206
賣出遠期外匯	歐元兌美元	102.01.28-102.09.27	EUR 3,282/ USD 4,325
<u>101年1月1日</u>			
賣出遠期外匯	美元兌新台幣	101.01.05-101.10.17	USD 167,500/ NTD 5,073,575
買進遠期外匯	美元兌新台幣	101.01.05-101.12.19	USD 144,000/ NTD 4,316,760
賣出遠期外匯	歐元兌美元	101.01.31-101.09.28	EUR 5,957/ USD 7,701

本公司從事遠期外匯交易之目的，主要係為規避外幣資產及負債因匯率波動產生之風險。本公司持有之遠期外匯合約因不符合有效避險條件，故不適用避險會計。

八、應收票據及應收帳款

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
<u>應收票據</u>			
應收票據	\$ 936	\$ 3,894	\$ 5,676
減：備抵呆帳	-	-	-
	<u>936</u>	<u>3,894</u>	<u>5,676</u>
<u>應收帳款</u>			
應收帳款	1,712,232	1,211,309	1,372,289
減：備抵呆帳	(40,000)	(35,048)	(38,142)
	<u>1,672,232</u>	<u>1,176,261</u>	<u>1,334,147</u>
	<u>\$ 1,673,168</u>	<u>\$ 1,180,155</u>	<u>\$ 1,339,823</u>
<u>應收帳款－關係人</u>			
應收帳款－關係人	\$ 1,550,609	\$ 1,862,123	\$ 2,511,222
減：備抵呆帳	-	-	-
	<u>\$ 1,550,609</u>	<u>\$ 1,862,123</u>	<u>\$ 2,511,222</u>
<u>其他應收款</u>			
應收關係人資金融通款			
(附註二七)	\$ 200,000	\$ 410,713	\$ 513,295
應收關係人款 (附註二七)	57,693	94,043	202,711
應收佣金	35,624	30,807	27,712
讓售應收帳款保留款	-	-	2,340
應收外銷營業稅退稅款	2,745	3,255	1,628
其 他	<u>85,422</u>	<u>46,109</u>	<u>32,881</u>
	<u>\$ 381,484</u>	<u>\$ 584,927</u>	<u>\$ 780,567</u>

(一) 應收帳款

本公司對商品銷售之平均授信期間為九十天。於決定應收帳款可回收性時，本公司考量應收帳款自原始授信日至資產負債表日信用品質之任何改變。備抵呆帳係參考帳齡分析、歷史經驗及客戶目前財務狀況分析，以估計無法回收之金額。

應收帳款以逾期天數為基準進行之帳齡分析如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
未逾期	\$ 1,267,907	\$ 712,149	\$ 975,101
逾期三十天內	148,243	239,079	228,448
逾期三十一至六十天	24,328	107,113	22,576
逾期六十一天以上	271,754	152,968	146,164
合 計	<u>\$ 1,712,232</u>	<u>\$ 1,211,309</u>	<u>\$ 1,372,289</u>

應收帳款之備抵呆帳變動資訊如下：

	102年度	101年度
期初餘額	\$ 35,048	\$ 38,142
加：本年度提列呆帳費用	4,952	-
減：本年度迴轉呆帳費用	-	(3,094)
期末餘額	<u>\$ 40,000</u>	<u>\$ 35,048</u>

本公司讓售應收帳款之相關資訊如下：

		單位：美金元；新台幣仟元									
交易對象	期初讓售金額	本期讓售金額	本期已收現金額	期末讓售金額 (註1)	截至期末已預支金額	已預支金額年利率 (%)	讓售應收帳款保留款	度	提列擔保項目		
102年度											
玉山銀行	\$ -	\$ 617 (註3)	\$ 617 (註4)	\$ -	\$ -	-	\$ -	-	-		
101年度											
台新國際商業銀行	\$ 22,507 (註2)	\$ 32,682 (註3)	\$ 55,389 (註4)	\$ -	\$ -	-	\$ -	USD 6,200,000	本 票	USD 620,000	

本公司讓售之應收帳款係屬無追索權，並為賣斷式之應收債權承購行為，依合約規定債權買受人於本公司出售時即支付九成價金，本公司僅需負擔因商業糾紛所造成之損失。

註1：期末讓售金額均為已除列金額。

註2：USD772,475 元。

註3：USD20,602 元；USD1,128,587 元。

註4：USD20,602 元；USD1,901,062 元。

上述額度可循環使用。

(二) 其他應收款

1. 應收關係人款係應收關係人分攤之各項營業費用。
2. 其他項目主要係代往來廠商先支付之各項零星雜費。
3. 截至102年12月31日暨101年12月31日及1月1日止，本公司將資金貸與關係人之情形，請參閱附註二七。

九、存 貨

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
商品存貨	<u>\$ 138,906</u>	<u>\$ 139,202</u>	<u>\$ 159,254</u>

102 及 101 年度與存貨相關之銷貨成本分別為 9,707,670 仟元及 9,475,942 仟元。

102 及 101 年度銷貨成本分別包括存貨跌價損失 10,414 仟元及 22,938 仟元。

十、採用權益法之投資

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
投資子公司	<u>\$ 7,804,415</u>	<u>\$ 7,322,285</u>	<u>\$ 9,242,534</u>
投資關聯企業	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1</u>

(一) 投資子公司

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
上市（櫃）公司			
東隆五金工業股份有限公司	\$ -	\$ -	\$2,102,269
非上市（櫃）公司			
FORTUNE MILES	1,034	1,070	1,115
TR STAR	11,902	11,642	12,164
TR INVESTMENT (B.V.I.)	22,455	21,898	22,821
TR RETAILING	-	132,847	258,125
TR TRADING	122,035	2,412	11,107
TRS INVESTMENT	78,041	75,951	63,343
UPMASTER	58,742	41,606	-
TR 新加坡	67,139	71,853	66,802
TR 香港	38,755	35,147	35,451
TR 澳洲	21,224	23,415	10,996
TR 加拿大	4,739	-	4,694
TR 英國	7,257	18,294	28,902
TR DEVELOPMENT	37,073	32,802	34,232
TR 越南	11,962	11,002	3,108
TR 美國	380,746	258,388	1
TR 泰國	1,578	702	18,933
力秋股份有限公司	4,675,791	4,578,535	4,501,180
力特國際股份有限公司	215,071	188,762	201,581
鴻利全球股份有限公司	51,084	51,625	47,059
力衡貿易股份有限公司	65,659	64,393	69,876
中欣實業股份有限公司	999,583	909,300	899,489
利壹國際股份有限公司	107,979	-	-
特力屋股份有限公司	824,566	790,641	777,481
B&S LINK	-	-	71,805
	<u>\$7,804,415</u>	<u>\$7,322,285</u>	<u>\$9,242,534</u>

本公司於資產負債表日對子公司之所有權權益及表決權百分比如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
上市（櫃）公司			
東隆五金工業股份有限公司	-	-	66.46%
非上市（櫃）公司			
FORTUNE MILES	100.00%	100.00%	100.00%
TR STAR	100.00%	100.00%	100.00%
TR INVESTMENT (B.V.I.)	100.00%	100.00%	100.00%
TR RETAILING	100.00%	100.00%	100.00%
TR TRADING	100.00%	100.00%	100.00%
TRS INVESTMENT	100.00%	100.00%	100.00%
TR 新加坡	100.00%	100.00%	100.00%
TR 香港	100.00%	100.00%	100.00%
TR 澳洲	100.00%	100.00%	100.00%
TR 加拿大	100.00%	100.00%	100.00%
TR 英國	100.00%	100.00%	100.00%
TR DEVELOPMENT	100.00%	100.00%	100.00%
UPMASTER	100.00%	100.00%	-
TR 美國	88.04%	88.04%	49.00%
TR 越南	95.00%	95.00%	95.00%
TR 泰國	48.99%	48.99%	48.99%
力秋股份有限公司	100.00%	100.00%	100.00%
力特國際股份有限公司	100.00%	100.00%	100.00%
鴻利全球股份有限公司	100.00%	100.00%	100.00%
力衡貿易股份有限公司	100.00%	100.00%	100.00%
中欣實業股份有限公司	100.00%	100.00%	100.00%
特力屋股份有限公司	25.00%	25.00%	25.00%
利臺國際股份有限公司	100.00%	-	-
B&S LINK	-	-	100.00%

本公司收購利臺國際股份有限公司與處分東隆五金工業股份有限公司之揭露，請分別參閱本公司 102 年度合併財務報告附註二五及附註二六。

(二) 投資關聯企業

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
非上市（櫃）公司			
TR 墨西哥	\$ -	\$ -	\$ 1

本公司於資產負債表日對關聯企業之所有權權益及表決權百分比如下：

公 司 名 稱	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
TR 墨西哥	-	-	49%

(三) FORTUNE MILES 主要營業項目為經營電腦週邊設備之轉投資等業務。

- (四) TR STAR 主要營業項目為經營包裝設計業、五金工具及手工具產銷之轉投資等業務。
- (五) TR INVESTMENT(B.V.I.)主要營業項目為投資等業務。
- (六) TR RETAILING 主要營業項目為零售業之投資等業務。
- (七) TR TRADING、TRS INVESTMENT、UPMASTER、TR 新加坡、TR 香港、TR 澳洲、TR 越南、TR 加拿大、TR 英國、TR DEVELOPMENT、TR 美國、TR 泰國、利臺國際及 TR 墨西哥主要營業項目為進出口貿易業之投資等業務。
- (八) 102 年 TR RETAILING 及 101 年 TR 加拿大因營運累積虧損，因此本公司對其權益法認列投資損失金額已超過帳面價值，故 102 年及 101 年 12 月 31 日計產生長期股權投資貸餘分別為 9,379 仟元及 10,645 仟元，帳列非流動負債項下。
- (九) 本公司於 101 年 8 月 31 日參考財務顧問專家意見，以總價美金 13,899 仟元向關係人來特投資股份有限公司、李麗姮、李麗珊及何采容購買 UPMASTER 100%股權及 TR 美國 15.84%股權，因 UPMASTER 持有 TR 美國 35.16%及 TR PRODUCTS 10.53%之股權，同時 TR 美國於 101 年 12 月以每股美金 10 仟元辦理現金增資美金 25,000 仟元，本公司全數認購 2,500 股後，本公司對 TR 美國之持股比例由 64.84%增加至 88.04%，UPMASTER 對 TR 美國之持股比例由 35.16%減少至 11.96%，故本公司此等股權交易後對 TR 美國及 TR PRODUCTS 之綜合持股皆為 100%。
- (十) TR 泰國於 101 年度辦理減資退股款泰銖 16,875 仟元(折合新台幣約 16,020 仟元)，本公司按持股比例收回泰銖 8,266 仟元(折合新台幣約 7,848 仟元)，投資成本由泰銖 10,676 仟元減為 2,410 仟元，持股比例仍為 48.99%。
- (十一) 力秋股份有限公司主要營業項目為各項事業投資等業務。
- (十二) 力特國際股份有限公司主要營業項目為倉儲物流管理等業務。
- (十三) 鴻利全球股份有限公司主要營業項目為資訊軟體及電子資訊供應等業務。
- (十四) 力衡貿易股份有限公司主要營業項目為一般進出口貿易及代理國內外廠商產品之銷售等業務。
- (十五) 中欣實業股份有限公司主要營業項目為營造管理及買賣機械五金及什貨等業務。
- (十六) 特力屋股份有限公司主要營業項目為各種家飾品零售業務、五金及建材之批發、零售及自有剩餘攤位之出租等業務。該公司為本公司綜合持股 100%之子公司。
- (十七) B&S LINK 主要營業項目為商務交易會員招募輔導及相關資訊服務平台搭售等業務。本公司於 101 年 8 月 31 日參考該公司淨值，以每股 90.4 元之交易價格出售全部持股予 100%子公司 TR TRADING，因交易實質係屬集團組織架構調整，故並未產生任何損益，該公司仍為本公司間接持股 100%之孫公司。
- (十八) 東隆五金工業股份有限公司主要業務為 1.各種高級鎖類、建築五金、五金零件及塑性加工品之製造及買賣；2.模治具及工具機製造及買賣；3.廚房、衛浴設備之製造、買賣以及安裝；4.前項各項產品進

出口業務等。本公司於101年8月以2,210,450仟元出售東隆五金工業股份有限公司66.46%股權，計產生處分投資損失12,541仟元。

(十九) 本公司102及101年度權益法認列之投資收益（損失）明細如下：

	102 年度	101 年度
FORTUNE MILES	(\$ 66)	(\$ 2)
TR STAR	(64)	(60)
TR INVESTMENT(B.V.I.)	(54)	(55)
TR RETAILING	(140,665)	(217,503)
TR TRADING	(153,279)	(235,253)
TRS INVESTMENT	(32)	31,472
UPMASTER	\$ 16,588	\$ 58,232
TR 新加坡	(6,680)	7,822
TR 香港	2,579	1,075
TR 澳洲	(1,722)	(2,834)
TR 越南	859	(1,353)
TR 加拿大	(4,915)	(15,549)
TR 英國	(11,348)	(25,652)
TR DEVELOPMENT	1,838	(762)
TR 美國	122,568	106,474
TR 泰國	959	(2,760)
力秋股份有限公司	481,315	422,850
力特國際股份有限公司	33,289	7,756
鴻利全球股份有限公司	443	4,566
力衡貿易股份有限公司	1,674	453
中欣實業股份有限公司	122,475	111,461
特力屋股份有限公司	161,338	140,081
利臺國際股份有限公司	870	-
B&S LINK	-	9,562
東隆五金工業股份有限公司	-	92,819
TR 墨西哥	-	6,798
	<u>\$627,970</u>	<u>\$499,638</u>

(二十) 102 及 101 年度採用權益法之子公司及關聯企業之損益及其他綜合損益份額，係依據各公司同期間經會計師查核之財務報告認列。

十一、不動產、廠房及設備

	土	地	房屋及建築	運輸設備	生財器具	電腦設備	裝潢設備	損	具	未完工程及 預付設備款	合 計
處 本											
101年1月1日餘額	\$ 267,519	\$ 353,294	\$ 12,655	\$ 9,710	\$ 75,663	\$ 76,716	\$ 9,241	\$ 575	\$ 805,373		
增 添	-	-	2,325	836	4,153	22,875	4,737	1,257	36,203		
處 分	-	-	(2,500)	(119)	(199)	-	(274)	-	(3,032)		
重分類	-	-	(5,680)	-	(21,756)	(26,224)	(2,227)	(573)	(56,462)		
101年12月31日餘額	<u>\$ 267,519</u>	<u>\$ 353,294</u>	<u>\$ 6,800</u>	<u>\$ 10,427</u>	<u>\$ 57,901</u>	<u>\$ 73,367</u>	<u>\$ 11,497</u>	<u>\$ 1,257</u>	<u>\$ 782,062</u>		
累計折舊											
101年1月1日餘額	\$ -	\$ 118,537	\$ 9,352	\$ 2,490	\$ 41,589	\$ 36,176	\$ 4,230	\$ -	\$ 212,374		
折舊費用	-	9,263	2,088	1,675	15,300	21,220	3,808	-	56,354		
處分資產	-	-	(2,344)	(46)	(32)	-	(274)	-	(2,696)		
重分類	-	-	(5,680)	-	(21,756)	(26,224)	(2,227)	-	(55,887)		
101年12月31日餘額	<u>\$ -</u>	<u>\$ 127,800</u>	<u>\$ 3,416</u>	<u>\$ 4,119</u>	<u>\$ 35,101</u>	<u>\$ 34,172</u>	<u>\$ 5,537</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 210,145</u>		
101年1月1日淨額	<u>\$ 267,519</u>	<u>\$ 234,757</u>	<u>\$ 3,303</u>	<u>\$ 7,220</u>	<u>\$ 34,074</u>	<u>\$ 40,540</u>	<u>\$ 5,011</u>	<u>\$ 575</u>	<u>\$ 592,999</u>		
101年12月31日淨額	<u>\$ 267,519</u>	<u>\$ 225,494</u>	<u>\$ 3,384</u>	<u>\$ 6,308</u>	<u>\$ 22,800</u>	<u>\$ 39,195</u>	<u>\$ 5,960</u>	<u>\$ 1,257</u>	<u>\$ 571,917</u>		

(接次頁)

(承前頁)

	土 地	房屋及建築	運輸設備	生財器具	電腦設備	裝潢設備	模 具	未完工程及 預付設備款	合 計
102年1月1日餘額	\$ 267,519	\$ 353,294	\$ 6,800	\$ 10,427	\$ 57,901	\$ 73,367	\$ 11,497	\$ 1,257	\$ 782,062
增 添	-	-	-	838	8,002	23,292	1,980	-	35,203
處 分	-	-	-	-	-	-	-	-	-
重分類	-	-	(580)	(148)	(27,677)	(13,059)	(3,978)	(1,257)	(46,699)
102年12月31日餘額	\$ 267,519	\$ 353,294	\$ 6,220	\$ 11,117	\$ 38,226	\$ 83,510	\$ 9,499	\$ 1,181	\$ 778,566
累計折舊	-	-	-	-	-	-	-	-	-
102年1月1日餘額	\$ -	\$ 127,800	\$ 3,416	\$ 4,119	\$ 35,101	\$ 34,172	\$ 5,537	\$ -	\$ 218,145
折舊費用	-	9,262	1,187	1,860	12,314	24,987	3,947	-	53,557
處分資產	-	-	-	-	-	-	-	-	-
重分類	-	-	(580)	(148)	(27,677)	(14,159)	(3,978)	-	(46,542)
102年12月31日餘額	\$ -	\$ 137,062	\$ 4,023	\$ 5,831	\$ 19,738	\$ 45,000	\$ 5,506	\$ -	\$ 217,160
102年12月31日淨額	\$ 267,519	\$ 216,232	\$ 2,197	\$ 5,286	\$ 18,488	\$ 38,510	\$ 3,993	\$ 1,181	\$ 553,406

(一) 不動產、廠房及設備係以直線基礎按下列耐用年數計提折舊：

房屋及建築	35 至 40 年
運輸設備	5 年
生財器具	5 年
電腦設備	2 至 5 年
裝潢設備	3 年
模 具	2 至 3 年

(二) 本公司為活化資產、整合集團資源、強化財務結構及增加股東投資報酬率，將位於台北市內湖之土地及辦公大樓於 96 年 12 月出售予非關係人並同時以營業租賃方式租回，故依原我國一般公認會計原則規定將相關之未實現售後租回利益 2,347,885 仟元，依租約期間分期攤銷；惟轉換至個體財務報告會計準則後，出售價格等於公允價值之部分，售後租回損益立即認列，出售價格高於公允價值之部分，則依租約期間分期攤銷，故 102 及 101 年度皆攤銷 50,000 仟元，帳列租賃成本之減項，截至 102 年及 101 年 12 月 31 日之未實現售後租回利益分別為 200,000 仟元及 250,000 仟元，依其流動性分別帳列其他流動負債 50,000 仟元及其他負債—未實現售後租回利益 150,000 仟元及 200,000 仟元。

(三) 本公司原向非關係人英屬維京群島商亞洲太貿股份有限公司 (CPI Asia T-Mart Limited，以下稱 CPI 公司) 承租之內湖大樓，CPI 公司已於 100 年 9 月 7 日完成出售移轉此不動產所有權予本公司關係人采旺興業股份有限公司，並將此租賃協議同時移轉為本公司與采旺興業股份有限公司。本公司另於 100 年 11 月依原租約精神與國內法律之規定，與采旺興業股份有限公司重新進行租約之簽訂，修訂後之租賃協議條件並無重大改變。102 及 101 年度支付予關係人之租金支出分別為 291,531 仟元及 280,642 仟元 (未扣除未實現售後租回利益攤銷)。

十二、其他無形資產

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
電腦軟體	\$ 59,471	\$ 53,994	\$ 53,836

電 腦 軟 體

成 本

101 年 1 月 1 日餘額	\$ 103,887
單獨取得	23,710
科目移轉	(47,412)
101 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 80,185</u>

累計攤銷及減損

101 年 1 月 1 日餘額	(\$ 50,051)
攤銷費用	(20,700)
科目移轉	44,560
101 年 12 月 31 日餘額	<u>(\$ 26,191)</u>

101 年 1 月 1 日淨額	<u>\$ 53,836</u>
101 年 12 月 31 日淨額	<u>\$ 53,994</u>

成 本

102 年 1 月 1 日餘額	\$ 80,185
單獨取得	25,771
科目移轉	(2,691)
102 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 103,265</u>

累計攤銷及減損

102 年 1 月 1 日餘額	(\$ 26,191)
攤銷費用	(17,603)
102 年 12 月 31 日餘額	<u>(\$ 43,794)</u>

102 年 1 月 1 日淨額	<u>\$ 53,994</u>
102 年 12 月 31 日淨額	<u>\$ 59,471</u>

十三、借 款

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
短期借款	<u>\$ 359,400</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>
一年內到期之長期借款	<u>\$ 300,000</u>	<u>\$ 200,000</u>	<u>\$ -</u>
長期借款	<u>\$ 3,318,300</u>	<u>\$ 3,319,760</u>	<u>\$ 5,950,590</u>

(一) 本公司短期借款明細如下：

	102年12月31日			101年12月31日			101年1月1日		
	利	率	金 額	利	率	金 額	利	率	金 額
銀行信用借款	0.88%-0.994%		<u>\$ 359,400</u>	-		<u>\$ -</u>	-		<u>\$ -</u>

(二) 本公司長期借款明細如下：

	102年12月31日		101年12月31日		101年1月1日	
	利	率 %	金	額	金	額
第一銀行等主辦之聯貸						
信用融資，借款期間						
100.06.24~105.06.24，貸款額度為新台幣20億元，每月付息一次，自102.06.24償還第一期，嗣後每6個月為1期，共分7期按各期償還比率清償。						
額循環信用融資，借款期間100.10.01~105.06.24，貸款額度為新台幣40億元，每月付息一次，到期全部還本。						
	1.6284%		\$ 1,800,000	\$ 2,000,000	\$ 2,000,000	
額循環信用融資，貸款額度為新台幣40億元，借款期間 102.09.24 ~ 105.06.24，每月付息一次，到期全部還本。						
	0.9372%~ 0.9399%		898,500	1,019,760	2,150,590	
信用融資，借款期間						
101.06.22~106.06.22，貸款額度為新台幣5億元，每月付息一次，自104.06.22償還第一次，嗣後每一年為一期，按各期償還比率清償，餘到期一次償還完畢。						
	1.5947%		300,000	-	-	
永豐商業銀行						
信用融資，貸款額度為新台幣5億元，借款期間101.06.18~104.06.18，到期一次償還本金，每月付息一次。						
	1.547%		500,000	500,000	500,000	
中國輸出入銀行						
信用融資，借款期間102.11.18~107.11.19，本金自首次撥貸日起滿36個月之第一次付息日償還第一期本金，爾後每6個月一期，共分5期攤還本金，利息以每年3、6、9、12月之21日為付息日，每三個月付息一次。						
	1.2331%		\$ 119,800	\$ -	\$ -	
台新國際商業銀行						
額循環信用融資，借款期間100.06.20~102.06.20，到期一次償還本金，每月付息一次，已於101年3月提前償還。						
	-		-	-	300,000	
日盛銀行						
額循環信用融資，借款期間100.12.29~102.07.01，到期一次償還本金，已於101年1月提前償還。						
	-		-	-	200,000	

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
	利 率	% 金 額	金 額
台灣中小企銀			
信用融資，借款期間			
99.11.22~104.11.22，自			
102.02.15開始每3個月還			
本4,167萬，分為12期，			
每月付息一次，已於101			
年3月提前償還。	-	-	500,000
上海商業銀行			
信用融資，借款期間			
99.11.22~103.11.22，自			
102.02.21開始每3個月還			
本3,750萬，分為8期，每			
月付息一次，已於101年3			
月提前償還。	-	-	300,000
減：一年內到期之長期借款		(300,000)	(200,000)
		<u>\$ 3,318,300</u>	<u>\$ 3,319,760</u>
			<u>\$ 5,950,590</u>

截至 102 年 12 月 31 日止，本公司依各該借款合同之規定，於借款存續期間內，承諾應維持特定財務比率，說明如下：

1. 第一銀行聯貸案：負債比率不得超過 200%，流動比率不得低於 100%，利息保障倍數（含折舊、攤銷費用及利息費用）不得低於 250%，有形資產淨值不得低於 5,200,000 仟元，其係依據全年度單獨財務報表計算而得。（負債比率為資產負債表之負債合計數佔有形淨值之比率）。
2. 永豐商業銀行：負債比率不得超過 200%，流動比率不得低於 100%，利息保障倍數（含折舊、攤銷費用及利息費用）不得低於 250%，有形資產淨值不得低於 5,200,000 仟元，其係依據全年度單獨財務報表計算而得。（負債比率為資產負債表之負債合計數佔有形淨值之比率）。

十四、負債準備

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
員工福利（帳列其他應付款項下）	\$ -	\$ 11,957	\$ 119

員工福利之負債準備係員工既得服務休假權利之估列。

十五、其他應付款

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
應付各項營業費用	\$ 292,942	\$ 205,614	\$ 277,668
應付購置設備款	2,490	9,051	-
其他應付票據	5,990	28,975	12,220
應付員工紅利	5,260	49,200	42,674
應付董監酬勞	10,521	12,100	10,669
應付休假給付	-	11,957	119
其 他	112,533	115,173	99,794
	<u>\$ 429,736</u>	<u>\$ 432,070</u>	<u>\$ 443,144</u>

其他應付票據係屬費用性質之應付票據。

十六、退職後福利計畫

(一) 確定提撥計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

(二) 確定福利計畫

本公司所適用我國「勞動基準法」之退休金制度，係屬確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。本公司按員工每月薪資總額 4% 提撥員工退休基金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶。

勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將計畫資產投資於國內（外）權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟依勞工退休基金收支保管及運用辦法規定，勞工退休基金之運用，其每年決算分配之最低收益不得低於當地銀行 2 年定期存款利率計算之收益。

本公司之計畫資產及確定福利義務現值，係由合格精算師進行精算。精算評價於衡量日之主要假設列示如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
折現率	1.750%	1.375%	1.875%
計畫資產之預期報酬率	2.000%	1.875%	1.875%
薪資預期增加率	3.000%	3.000%	3.000%

有關確定福利計畫所認列之損益金額列示如下：

	102年度	101年度
當期服務成本	\$ 1,979	\$ 1,710
利息成本	2,072	2,203
計畫資產預期報酬	(581)	(839)
	<u>\$ 3,470</u>	<u>\$ 3,074</u>
	102年度	101年度
依功能別彙總		
推銷費用	<u>\$ 3,470</u>	<u>\$ 3,074</u>

於 102 及 101 年度，本公司分別認列精算利益 5,298 仟元及精算損失 12,649 仟元於其他綜合損益。截至 102 年及 101 年 12 月 31 日止，精算損失認列於其他綜合損益之累積金額分別為 7,351 仟元及 12,649 仟元。

本公司因確定福利計畫所產生之義務列入個體資產負債表之金額列示如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
已提撥確定福利義務之			
現值	\$ 168,946	\$ 150,690	\$ 146,931
計畫資產之公允價值	(52,360)	(30,149)	(41,315)
應計退休金負債	<u>\$ 116,586</u>	<u>\$ 116,407</u>	<u>\$ 105,616</u>

確定福利義務現值之變動列示如下：

	102年度	101年度
年初確定福利義務	\$150,690	\$146,931
當期服務成本	1,979	1,710
利息成本	2,072	2,203
精算損失	14,205	13,553
福利支付數	-	(13,707)
年底確定福利義務	<u>\$168,946</u>	<u>\$150,690</u>

計畫資產現值之變動列示如下：

	102年度	101年度
年初計畫資產公允價值	\$ 30,149	\$ 41,315
計畫資產預期報酬	581	839
精算利益	19,503	904
雇主提撥數	2,127	798
福利支付數	-	(13,707)
年底計畫資產公允價值	<u>\$ 52,360</u>	<u>\$ 30,149</u>

計畫資產之主要類別於資產負債表日公允價值之百分比列示如下：

	102年12月31日	101年12月31日
現金	22.86%	23.39%
短期票券	4.10%	10.45%
債券	9.37%	11.00%
固定收益類	18.11%	16.06%
權益證券	44.77%	38.29%
政府貸款	-	0.07%
其他	0.79%	0.74%
	<u>100.00%</u>	<u>100.00%</u>

計畫資產之整體資產預期報酬率係根據歷史報酬趨勢以及精算師對於相關義務存續期間內，該資產所處市場之預測，並考量前述計畫資產之運用及最低收益之影響所作之估計。

十七、權益

(一) 股本

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
額定股數(仟股)	<u>750,000</u>	<u>750,000</u>	<u>660,000</u>
額定股本	<u>\$ 7,500,000</u>	<u>\$ 7,500,000</u>	<u>\$ 6,600,000</u>
已發行且已實收款之股數(仟股)	<u>521,956</u>	<u>521,956</u>	<u>507,423</u>
已發行且已實收之股本	<u>\$ 5,219,555</u>	<u>\$ 5,219,555</u>	<u>\$ 5,074,228</u>

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

(二) 資本公積

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
股票發行溢價	\$ 689,395	\$ 689,395	\$ 689,395
庫藏股交易	5,081	5,081	5,081
	<u>\$ 694,476</u>	<u>\$ 694,476</u>	<u>\$ 694,476</u>

資本公積中屬超過票面金額發行股票之溢額（包括以超過面額發行普通股及庫藏股票交易等及受領贈與之部分）得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金股利或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(三) 保留盈餘及股利政策

1. 本公司依公司法及公司章程之規定，每年決算後有盈餘時，除依法提繳稅捐外，應先彌補以往年度虧損，次就其餘額提列百分之十為法定盈餘公積，但法定盈餘公積已達實收資本總額時得免繼續提撥，並依法令或主管機關規定或業務需要提列或迴轉特別盈餘公積，如尚有餘額，應提撥百分之二為董監事酬勞，不低於百分之一為員工紅利，其餘加計期初未分配盈餘，由董事會擬定分配案，送交股東會決議之。

2. 本公司股利政策如下：

本公司所處產業環境牽動變數甚廣，企業生命週期正值穩定成熟階段，考量特本公司走向多角化經營、未來營運計畫資金需求及長期財務規劃，並兼顧股東權益，股利政策係依公司法等相關法規規定採穩健及平衡股利原則。股東股利之分派，以盈餘轉增資、資本公積轉增資及現金股利三種方式配合發放，其中現金股利不得低於股利總數之百分之十，但每股現金股利若低於新台幣零點壹元則不發放現金股利，得改以股票股利發放之。

3. 本公司於 102 年 6 月 17 日經股東會決議通過 101 年度盈餘分配案及於 101 年 6 月 18 日經股東常會決議通過 100 年度盈餘分配案如下：

	盈餘分配案		每股股利（元）	
	101年度	100年度	101年度	100年度
法定盈餘公積	\$ 68,954	\$ 61,051	\$ -	\$ -
股票股利	-	145,327	-	0.30
現金股利	526,055	387,538	1.08	0.80

本公司分別於 102 年 6 月 17 日及 101 年 6 月 18 日之股東會，決議配發 101 及 100 年度員工紅利及董事監酬勞如下：

	101年度	100年度
	現金紅利	現金紅利
員工紅利	\$ 49,647	\$ 43,956
董事監酬勞	12,412	10,989

4. 本公司 102 及 101 年 12 月 31 日應付員工紅利估列金額分別為 5,260 仟元及 49,200 仟元；應付董監酬勞估列金額分別為 10,521 仟元及 12,100 仟元。前述員工紅利及董監酬勞 102 年 12 月 31 日係分別按稅後淨利（已扣除員工分紅及董監酬勞之金額）之百分之一及百分之二計算，而 101 年 12 月 31 日係分別按稅後淨利（已扣除員工分紅及董監酬勞之金額）之百分之八及百分之二計算。年度終了後，董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，至股東會決議日時，若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。如股東會決議採股票發放員工紅利，股票紅利股數按決議分紅之金額除以股票公平價值決定，股票公平價值係指股東會決議日前一日之收盤價，並考量除權除息之影響為計算基礎。
5. 本公司 103 年 3 月 25 日董事會擬議 102 年度盈餘分配案及每股股利如下：

	盈 餘 分 配 案	每股股利（元）
法定盈餘公積	\$ 55,789	\$ -
現金股利	502,088	1.00

有關 102 年度之盈餘分配案、員工分紅及董監酬勞尚待預計於 103 年 6 月 11 日召開之股東會決議。

6. 101 年度之盈餘分配案、員工紅利及董監酬勞係按本公司依據修訂前證券發行人財務報告編製準則及中華民國一般公認會計原則所編製之 101 年度財務報表，並參考本公司依據個體財務報告會計準則所編製之 101 年 12 月 31 日資產負債表作為盈餘分配案之基礎。上述有關員工紅利及董監酬勞相關資訊，請至臺灣證券交易所之「公開資訊觀測站」查詢。
7. 本公司於分配 101 年度以前之盈餘時，必須依(89)台財證(一)字第 100116 號函及金管證一字第 0950000507 號函令等相關規定提列特別盈餘公積。嗣後股東權益減項金額如有減少，可就減少金額自特別盈餘公積轉回未分配盈餘。
8. 自 102 年起，本公司依金管會於 101 年 4 月 6 日發布之金管證發字第 1010012865 號函令及「採用國際財務報導準則（IFRSs）後，提列特別盈餘公積之適用疑義問答」規定，於首次採用 IFRSs 時，應就帳列股東權益項下之未實現重估增值及累積換算調整數（利益），因選擇適用國際財務報導準則第 1 號豁免項目而轉入保留盈餘部分，分別提列相同數額之特別盈餘公積；但轉換日因首次採用 IFRSs 產生之保留盈餘增加數不足提列時，得僅就因轉換採用 IFRSs 產生之保留盈餘增加數予以提列。嗣後因使用、處分或重分類相關資產時，得就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉分派盈餘。本公司 101 年 1 月 1 日原帳列未實現重估增值及累積換算調整數（利益）而轉入保留盈餘之金額為 158,894 仟元。惟 101 年度因處分前述轉入保留盈餘淨影響數之部分資產後，故予以提列特別盈餘公積 148,098 仟元。

(四) 首次採用 IFRSs 應提列之特別盈餘公積

本公司首次採用 IFRSs 所應提列之特別盈餘公積如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
特別盈餘公積	<u>\$ 148,098</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

(五) 其他權益項目

1. 國外營運機構財務報表換算之兌換差額

國外營運機構淨資產自其功能性貨幣換算為本公司表達貨幣（即新台幣）所產生之相關兌換差額，係直接認列為其他綜合損益項下之國外營運機構財務報表換算之兌換差額。先前累計於國外營運機構財務報表換算之兌換差額，於處分國外營運機構時，重分類至損益。

2. 備供出售金融資產未實現損益

備供出售金融資產未實現損益係備供出售金融資產按公允價值衡量所產生之累計利益及損失，其認列於其他綜合損益，並減除當該等資產處分或減損而重分類至損益之金額。

十八、庫藏股票

(一) 102 年度庫藏股變動資料如下：

收 回 原 因	期 初 股 數	本 期 增 加	本 期 減 少	期 末 股 數
買回股份轉讓予員工	<u>34,868,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>34,868,000</u>

(二) 101 年度庫藏股變動資料如下：

收 回 原 因	期 初 股 數	本 期 增 加	本 期 減 少	期 末 股 數
買回股份轉讓予員工	<u>20,698,000</u>	<u>14,170,000</u>	<u>-</u>	<u>34,868,000</u>

(三) 本公司於 102 年及 101 年 12 月 31 日帳列庫藏股票金額皆為 729,124 仟元，係本公司買回之庫藏股。

(四) 買回之股份自買回之日起 3 年內，一次或分次轉讓予員工，凡於認股基準日為本公司員工及本公司直接或間接持有表決權股份超過百分之五十之子公司員工享有認購資格。

(五) 證券交易法規定公司對買回已發行在外股份之數量比例，不得超過公司已發行股份總數百分之十，收買股份之總金額，不得逾保留盈餘加計發行股份溢價及已實現之資本公積之金額，本公司 102 年度計最高持有已收回股數 34,868 仟股，收買股份之總金額計 729,124 仟元，符合證券交易法之規定。

(六) 本公司持有之庫藏股票依證券交易法規定不得質押，亦不得享有股東權利。

十九、所得稅

(一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用（利益）之主要組成項目如下：

	102年度	101年度
當期應負擔所得稅費用	\$ 24,000	\$ 61,400
未分配盈餘加徵 10% 之所得稅費用	9,500	1,700
以前年度所得稅核定調整	(<u>178</u>)	-
	<u>\$ 33,322</u>	<u>\$ 63,100</u>

(二) 102 及 101 年度會計所得與當期所得稅費用之調節如下：

	102年度	101年度
稅前淨利	<u>\$668,461</u>	<u>\$572,314</u>
稅前淨利按法定稅率計算之		
所得稅費用	\$113,638	\$ 97,293
不予課稅之收益	(114,300)	(68,100)
未分配盈餘加徵	9,500	1,700
以前年度所得稅核定調整	(178)	-
其他調整項目	<u>24,662</u>	<u>32,207</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 33,322</u>	<u>\$ 63,100</u>

(三) 本公司截至 102 年 12 月 31 日暨 101 年 12 月 31 日及 1 月 1 日有關股東可扣抵稅額帳戶之資訊內容如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
未分配盈餘			
87 年度以後未分配			
盈餘	<u>\$ 557,887</u>	<u>\$ 663,161</u>	<u>\$ 1,426,309</u>
股東可扣抵稅額帳戶餘額			
額	<u>\$ 506,515</u>	<u>\$ 464,111</u>	<u>\$ 425,559</u>

102 年度實際分配 101 年度盈餘之稅額扣抵比率為 20.48%。

103 年度預計分配 102 年度盈餘之稅額扣抵比率為 20.48%。

依所得稅法規定，本公司分配屬於 87 年度（含）以後之盈餘時，本國股東可按股利分配日之稅額扣抵比率計算可獲配之股東可扣抵稅額。

依台財稅字第 10204562810 號規定，首次採用 IFRSs 之當年度計算稅額扣抵比率時，其帳載累積未分配盈餘應包含因首次採用國際財務報導準則產生之保留盈餘淨增加數或淨減少數。

(四) 所得稅核定情形

本公司截至 100 年度（止）之營利事業所得稅結算申報案，業經稅捐稽徵機關核定，惟本公司 96 年度營利事業所得稅列報之佣金支出等費用，稅捐稽徵機關以申報該等費用取具之稅務憑證不符稅法規定為由予以剔除，致核定有須補繳之稅款，本公司不服，已提起行政救濟，本公司評估認為上述行政救濟為有理由，故未估列此稅款入帳。

二十、每股盈餘

本公司 102 及 101 年度每股盈餘之計算如下：

	金 額 (分 子)			每 股 盈 餘 (元)	
	稅 前	稅 後	股 數 (分 母)	稅 前	稅 後
<u>102年度</u>					
基本每股盈餘					
屬於普通股股東之					
本期純益	\$ 668,461	\$ 635,139	487,087,558	<u>\$1.37</u>	<u>\$1.30</u>
具稀釋作用之潛在普通					
股之影響					
員工分紅	_____ -	_____ -	<u>1,264,906</u>		
稀釋每股盈餘					
屬於普通股股東之					
本期純益加潛在					
普通股之影響	<u>\$ 668,461</u>	<u>\$ 635,139</u>	<u>488,352,464</u>	<u>\$1.37</u>	<u>\$1.30</u>
<u>101年度</u>					
基本每股盈餘					
屬於普通股股東之					
本期純益	\$ 572,314	\$ 509,214	493,689,891	<u>\$1.16</u>	<u>\$1.03</u>
具稀釋作用之潛在普通					
股之影響					
員工分紅	_____ -	_____ -	<u>3,355,414</u>		
稀釋每股盈餘					
屬於普通股股東之					
本期純益加潛在					
普通股之影響	<u>\$ 572,314</u>	<u>\$ 509,214</u>	<u>497,045,305</u>	<u>\$1.15</u>	<u>\$1.02</u>

若企業得選擇以股票或現金發放員工分紅，則計算稀釋每股盈餘時，係假設員工分紅將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。計算稀釋每股盈餘時，以該潛在普通股資產負債表日之收盤價，作為發行股數之判斷基礎。於次年度股東會決議員工分紅發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。由於員工分紅費用化後員工紅利轉增資並非無償配股，故計算基本及稀釋每股盈餘時不予追溯調整。

二一、取得投資子公司—取得控制

主要營運活動	收 購	日	具表決權之	移 轉 對 價
			所有權權益/ 收購比例 (%)	
利臺國際公司 百貨家居用品貿易		102年1月30日	100%	<u>\$ 107,109</u>

本公司收購利臺國際公司係為繼續擴充本公司貿易業務之營運。取得利臺國際公司之說明，請參閱本公司 102 年度合併財務報告附註二五。

二二、處分投資子公司—喪失控制

本公司於 101 年 8 月簽訂處分東隆五金公司股權之協議，東隆五金公司所營業務為各種高級鎖類、建築五金、五金零件及塑性加工品之製造及買賣；2.模治具及工具機製造及買賣；3.廚房、衛浴設備之製造、買賣以及安裝；4.前項各項產品進出口業務等。本公司於 101 年 8 月 15 日完成此項處分，並對東隆五金公司喪失控制。處分東隆五金公司之說明，請參閱本公司 102 年度合併財務報告附註二六。

二三、部分取得或處分投資子公司—不影響控制

本公司於 101 年 8 月 31 日取得 TR 美國子公司 51%之持股，致綜合持股比例由 49%增加至 100%。

由於上述交易並未改變本公司對該等子公司之控制，本公司係視為權益交易處理。部分取得 TR 美國子公司之說明，請參閱本公司 102 年度合併財務報告附註二七。

二四、營業租賃協議

- (一) 本公司向關係人采旺興業股份有限公司承租營業場所簽定之租賃合約，合約期間為 100 年 12 月 26 日至 106 年 12 月 25 日止，截至 102 年 12 月 31 日止，依合約規定支付房租押金為 125,000 仟元，並依其性質帳列「存出保證金」科目項下，其預計未來各年度租金支出明細如下：

支	付	期	間	金	額
103年度				\$	298,513
104年度					307,468
105年度					316,693
106年度					326,193
					<u>\$1,248,867</u>

本公司出租予關係人各營業場所簽定之租賃合約，合約期間為 2 年至 10 年不等。截至 102 年 12 月 31 日止，本公司依合約規定收取之房租押金為 78,602 仟元，並依其性質表列「存入保證金」科目項下。其預計未來各年度租金收入明細如下：

支	付	期	間	金	額
103 年度				\$	337,766
104 年度					354,894
105 年度					373,050
106 年度					392,295
107 年度					390,879
108 年度至 112 年度（折算現值為 1,542,256 仟元）					1,977,170
113 年度至 117 年度（折算現值為 1,651,950 仟元）					2,529,515
118 年度至 122 年度（折算現值為 671,911 仟元）					1,229,344
123 年度至 127 年度（折算現值為 733,721 仟元）					1,599,084
					<u>\$ 9,183,997</u>

- (二) 本公司出租予非關係人各營業場所簽定之租賃合約，合約期間為 2 年至 15 年不等。截至 102 年 12 月 31 日止，依合約規定收取之房租押金為 60 仟元，並依其性質表列「存入保證金」科目項下。其預計未來各年度租金收入明細如下：

收 取 期 間	金 額
103年度	\$421,020
104年度	244,881
105年度	186,168
106年度	62,056
	<u>\$914,125</u>

二五、本期發生之用人、折舊、折耗及攤銷費用

本期發生之用人、折舊、折耗及攤銷費用依其功能別彙總如下：

功能別 性質別	102年度			101年度		
	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合計	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合計
用人費用						
薪資費用	\$ -	\$ 285,878	\$ 285,878	\$ -	\$ 359,884	\$ 359,884
勞健保費用	-	35,826	35,826	-	33,169	33,169
退休金費用	-	29,836	29,836	-	26,731	26,731
其他用人費用	-	30,263	30,263	-	54,099	54,099
折舊費用	9,262	44,295	53,557	9,262	47,092	56,354
攤銷費用	-	17,603	17,603	-	20,700	20,700

二六、資本風險管理

本公司之資本風險管理係以確保具有必要之財務資源及營運計畫，以支應未來十二個月所需之營運資金、資本支出、債務償還及股利支出等需求。

二七、關係人交易

(一) 關係人之名稱及關係

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
TR RETAILING	本公司之子公司
TR TRADING	本公司之子公司
UPMASTER	本公司之子公司
TR 新加坡	本公司之子公司
TR 香港	本公司之子公司
TR 澳洲	本公司之子公司
TR 加拿大	本公司之子公司
TR 英國	本公司之子公司
TR DEVELOPMENT	本公司之子公司
TR 美國	本公司之子公司

(接次頁)

(承前頁)

關 係 人 名 稱	與 本 公 司 之 關 係
TR 越南	本公司之子公司
TR 泰國	本公司之子公司
力秋股份有限公司	本公司之子公司
力特國際股份有限公司	本公司之子公司
鴻利全球股份有限公司	本公司之子公司
力衡貿易股份有限公司	本公司之子公司
中欣實業股份有限公司	本公司之子公司
利臺國際股份有限公司	本公司之子公司
特力屋股份有限公司	本公司綜合持股 100.00%之子公司
東隆五金工業股份有限公司	本公司原綜合持股 68.27%之子公司 (自 101 年 8 月 15 日起已非為關係人)
TR 墨西哥	採權益法評價之被投資公司，已於 101 年 12 月解散
特力(中國)商貿有限公司	TR TRADING 之子公司
上海西和樂商貿有限公司	特力有限公司之子公司
特力屋(上海)商貿有限公司	特力有限公司之子公司
立威(上海)商務服務有限公司	立駿國際之子公司
特力和樂股份有限公司	力秋股份有限公司之子公司
特力和家股份有限公司	力秋股份有限公司之子公司
僑蒂絲股份有限公司	力秋股份有限公司之子公司
TR 德國 IMPORT (TR GI)	TR DEVELOPMENT 之子公司
TR PRODUCTS CORP. (TR PRODUCTS)	TR 美國之子公司
HOMEZONE	TR PRODUCTS 之子公司
MASTER DESIGN INC. (MDI)	TR PRODUCTS 之子公司
特力屋室內裝修設計股份有限公司	特力屋公司之子公司
統營營造股份有限公司	中欣實業公司之子公司
特欣機電股份有限公司	中欣實業公司之子公司
采記股份有限公司	來特投資公司之子公司
采旺興業股份有限公司	來特投資公司之子公司
采德股份有限公司	來特投資公司之子公司
力雄股份有限公司	來特投資公司之子公司
李麗秋	本公司董事長
何湯雄	實質關係人
李麗姪	實質關係人
李麗珊	實質關係人
何采容	實質關係人
來特投資股份有限公司	實質關係人
秋記投資開發股份有限公司	實質關係人

(一) 銷貨收入

關 係 人 類 別	102年度	101年度
子 公 司	<u>\$ 4,900,429</u>	<u>\$ 5,158,018</u>

本公司銷貨予國外關係人係採 T/T 收款，收款天數為 T/T 90 天至 240 天，到期後未收款部分按年利率 4.50% 至 7.00% 計息，並視應收關係人款項超過授信期間三個月者，予以轉列其他應收款一流動項下。

(二) 租賃收入

關 係 人 類 別	102年度	101年度
子 公 司	<u>\$347,240</u>	<u>\$333,548</u>

本公司向上述關係人收取之租賃收入，係按月收取，租金均參考當地一般行情。

(三) 佣金支出

關 係 人 類 別	102年度	101年度
子 公 司	\$ 91,174	\$ 82,133
關聯企業	-	2,979
	<u>\$ 91,174</u>	<u>\$ 85,112</u>

本公司支付給關係人佣金，係採訂價利潤計算，其他客戶則按銷貨金額一定比例計算。

(四) 出口費用－測試檢驗費

關 係 人 類 別	102年度	101年度
子 公 司	<u>\$528,415</u>	<u>\$398,950</u>

本公司支付給關係人測試檢驗費，係關係人代本公司檢驗出口貨物及代為支付之測試費用。

(五) 廣告費

關 係 人 類 別	102年度	101年度
子 公 司	<u>\$ 39,676</u>	<u>\$ 57,228</u>

(六) 物流管理費

關 係 人 類 別	102年度	101年度
子 公 司	<u>\$ 31,871</u>	<u>\$ 32,885</u>

(七) 應收關係人款項

關 係 人 類 別	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
子 公 司	<u>\$ 1,550,609</u>	<u>\$ 1,862,123</u>	<u>\$ 2,511,222</u>

(八) 其他應收關係人款項

關 係 人 類 別	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
子 公 司	<u>\$ 57,693</u>	<u>\$ 94,043</u>	<u>\$ 202,711</u>

(九) 應付佣金

關 係 人 類 別	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
子 公 司	\$ 17,322	\$ 3,195	\$ 3,517
關聯企業	-	-	1,394
	<u>\$ 17,322</u>	<u>\$ 3,195</u>	<u>\$ 4,911</u>

(十) 應付出口費用

關 係 人 類 別	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
子 公 司	<u>\$ 27,648</u>	<u>\$ 2</u>	<u>\$ 13,691</u>

(十一) 對關係人放款

關 係 人 類 別	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
其他應收款			
子 公 司	<u>\$ 200,000</u>	<u>\$ 410,713</u>	<u>\$ 513,295</u>
關 係 人 類 別	102年度		101年度
利息收入			
子 公 司	<u>\$ 1,530</u>		<u>\$ 3,311</u>

(十二) 向關係人借款

關 係 人 類 別	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
子 公 司	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 140,000</u>

(十三) 股權交易

請參閱附註十及二三。

(十四) 房地產承租

請參閱附註十一及二四。

(十五) 背書保證

1. 本公司為關係人背書保證，請參閱附註二九之(二)。
2. 102年12月31日之長期借款3,198,500仟元係由本公司董事長（李麗秋女士）以個人名義為本公司之連帶保證人。
3. 101年12月31日之長期借款3,519,760仟元係由李麗秋女士以個人名義為本公司之連帶保證人。
4. 100年12月31日之長期借款300,000仟元，係由何湯雄先生及李麗秋女士以個人名義為本公司之連帶保證人，5,650,590仟元係由李麗秋女士以個人名義為本公司之連帶保證人。

(十六) 對主要管理階層之獎酬

102及101年度對董事及主要管理階層之薪酬如下：

	102年度	101年度
短期員工福利	\$146,157	\$168,196
退職後福利	618	3,365
	<u>\$146,775</u>	<u>\$171,561</u>

董事及主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依個人績效及市場趨勢決定之。

二八、金融工具

(一) 公允價值之資訊

1. 非按公允價值衡量之金融工具

本公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債其公允價值無法可靠衡量。

2. 認列於個體資產負債表之公允價值衡量

下表提供金融工具於原始認列後以公允價值衡量方式之分析，衡量方式係基於公允價值可觀察之程度分為第一至三級。

- (1) 第一級公允價值衡量係指以來自活絡市場相同資產或負債之公開報價。
- (2) 第二級公允價值衡量係指除第一級之公開報價外，以屬於該資產或負債直接或間接可觀察之輸入值推導公允價值。
- (3) 第三級公允價值衡量係指評價技術係非以可觀察市場資料為基礎之資產或負債之輸入值推導公允價值。

102年12月31日				
	第一級	第二級	第三級	合計
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
非衍生工具	\$ 2,468	\$ -	\$ -	\$ 2,468
衍生工具	\$ -	\$ 2,348	\$ -	\$ 2,348
101年12月31日				
	第一級	第二級	第三級	合計
透過損益按公允價值衡量之金融負債				
衍生工具	\$ -	\$ 20,790	\$ -	\$ 20,790
101年1月1日				
	第一級	第二級	第三級	合計
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
衍生工具	\$ 144,860	\$ -	\$ -	\$ 144,860

102 及 101 年度無第一級與第二級公允價值衡量間移轉之情形。

3. 衡量公允價值所採用之評價技術及假設

金融資產及金融負債之公允價值係依下列方式決定：

- (1) 具標準條款與條件並於活絡市場交易之金融資產及金融負債，其公允價值係分別參照市場報價決定。若無市場價格可供參考時，則採用評價方法估計。本公司採用評價方法所使用之估計及假設，與市場參與者於金融商品訂價時用以作為估計及假設之資訊一致。
- (2) 衍生工具之遠期外匯合約之公允價值係以金融機構系統所顯示之外匯換匯率中價及折現率，就個別遠期外匯合約到期日之遠期匯率分別計算個別合約之公平價值。

(3) 其他金融資產及金融負債（除上述外）之公允價值係依照以現金流量折現分析為基礎之一般公認定價模式決定。

(二) 金融工具之種類

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
<u>金融資產</u>			
現金及約當現金	\$ 812,365	\$ 315,789	\$ 155,026
透過損益按公允價值衡 量之金融資產	4,816	-	144,860
應收票據及帳款及其他 應收款	3,605,261	3,627,205	4,631,612
預付款項	84,984	204,131	332,973
其他金融資產	168	168	168
	<u>\$ 4,507,594</u>	<u>\$ 4,147,293</u>	<u>\$ 5,264,639</u>
<u>金融負債</u>			
短期借款	\$ 359,400	\$ -	\$ -
透過損益按公允價值衡 量之金融負債	-	20,790	-
應付票據、帳款及其他應 付款	2,456,675	2,132,067	1,656,048
長期借款（註）	<u>3,618,300</u>	<u>3,519,760</u>	<u>5,950,590</u>
	<u>\$ 6,434,375</u>	<u>\$ 5,672,617</u>	<u>\$ 7,606,638</u>

註：餘額係包含一年內到期之長期借款。

(三) 財務風險管理目的與政策

本公司主要金融工具包括權益及債務投資、借款、應收帳款、應付帳款等。本公司之財務管理部門為各業務單位提供服務，統籌協調進入國內與國際金融市場操作，藉由依照風險程度與廣度分析暴險之內部風險報告監督及管理本公司營運有關之財務風險。該等風險包括市場風險、信用風險及流動性風險。

本公司透過衍生金融工具規避暴險，以減輕該等風險之影響。衍生金融工具之運用受本公司董事會通過之政策所規範，其為匯率風險、利率風險、信用風險、衍生金融工具與非衍生金融工具之運用以及剩餘流動資金之投資書面原則。內部稽核人員持續地針對政策之遵循與暴險額度進行覆核。本公司並未以投機目的而進行金融工具之交易。

1. 市場風險

本公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險。本公司從事各式衍生金融工具以管理所承擔之外幣匯率風險包括以遠期外匯合約規避因出口而產生之匯率風險。

本公司有關金融工具市場風險之暴險及其對該等暴險之管理與衡量方式並無改變。

(1) 匯率風險

本公司之數個子公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使本公司產生匯率變動暴險。本公司匯率暴險之管理係於政策許可之範圍內，利用遠期外匯合約管理風險。

本公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額請參閱附註三十。

	美金之影響		歐元之影響	
	102年度	101年度	102年度	101年度
外幣資產－負債損益影響數	(\$57,273)	\$ 14,178	\$ -	\$ 495

本公司敏感度分析僅包括流通在外之外幣貨幣性項目，並將其期末之換算以新台幣匯率變動 10%，對本公司損益之影響。

(2) 利率風險

本公司之利率風險，主係來自固定收益投資及浮動利率之銀行借款。

本公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	102年12月31日	101年12月31日	101年1月1日
具公允價值利率風險			
－金融資產	\$ 4,982	\$ -	\$ -
－金融負債	3,977,700	3,519,760	5,950,590

有關利率風險之敏感度分析，係以財務報導期間結束日固定利率之金融資產及負債之公允價值變動為計算基礎。假若利率上升一個百分點，本公司 102 及 101 年度之現金流出將分別增加 39,727 仟元及 35,198 仟元。

2. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成本公司財務損失之風險。截至資產負債表日，本公司可能因交易對方未履行義務及本公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於：

(1) 個體資產負債表所認列之金融資產帳面金額。

(2) 本公司提供財務保證所產生之或有負債金額。

本公司針對重大之交易對象均要求提供擔保品或其他擔保之權利，故能有效降低本公司之信用風險。本公司管理階層指派專責團隊負責授信額度之決定、授信核准及其他監控程序以確保逾期應收款項之回收已採取適當行動。此外，本公司於資產負債表日會逐一複核應收款項之可回收金額以確保無法回收之應收款項已提列適當減損損失。據此，本公司管理階層認為本公司之信用風險已顯著減少。

另因流動資金及衍生金融工具之交易對方係國際信用評等機構給予高信用評等之銀行，故該信用風險係屬有限。

應收帳款之對象涵蓋眾多客戶，分散於不同產業及地理區域。本公司持續地針對應收帳款客戶之財務狀況進行評估，必要時亦會購買信用保證保險合約。

3. 流動性風險

本公司之營運資金足以支應，故未有因無法籌措資金以履行合約義務之流動性風險。

本公司已約定還款期間之非衍生金融負債預定到期如下：

	102年12月31日			
	短於1年	2~3年	3年以上	合計
非衍生金融負債				
無附息負債	\$ 2,456,675	\$ -	\$ 78,662	\$ 2,535,337
浮動利率負債	<u>659,400</u>	<u>-</u>	<u>3,318,300</u>	<u>3,977,700</u>
	<u>\$ 3,116,075</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 3,396,962</u>	<u>\$ 6,513,037</u>

	101年12月31日			
	短於1年	2~3年	3年以上	合計
非衍生金融負債				
無附息負債	\$ 2,132,067	\$ -	\$ 79,075	\$ 2,211,142
浮動利率負債	<u>200,000</u>	<u>-</u>	<u>3,319,760</u>	<u>3,519,760</u>
	<u>\$ 2,332,067</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 3,398,835</u>	<u>\$ 5,730,902</u>

	101年1月1日			
	短於1年	2~3年	3年以上	合計
非衍生金融負債				
無附息負債	\$ 1,656,048	\$ -	\$ 78,987	\$ 1,735,035
浮動利率負債	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5,950,590</u>	<u>5,950,590</u>
	<u>\$ 1,656,048</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 6,029,577</u>	<u>\$ 7,685,625</u>

二九、重大或有負債及未認列之合約承諾

(一) 截至 102 年 12 月 31 日止，本公司已開立未使用信用狀餘額如下：

信用狀開立總額	繳納保證金
美金 884 仟元	\$ -

截至 101 年 12 月 31 日止，本公司已開立未使用信用狀餘額如下：

信用狀開立總額	繳納保證金
美金 219 仟元	\$ -

(二) 背書保證事項：

102 年及 101 年 12 月 31 日，本公司為子公司背書保證之餘額及明細如下：

開立保證信用狀	單位：仟元	
	102年12月31日	101年12月31日
一特力中國商貿	美金 3,000	美金 3,000
一TR PRODUCTS	美金 -	美金 9,000
一立威(上海)商務服務	美金 -	美金 2,000
一特力屋上海商貿	美金 -	美金 -
一上海西和樂商貿	美金 -	美金 1,000

(接次頁)

(承前頁)

	102年12月31日	101年12月31日
背書保證		
－TR PRODUCTS	美金29,074	美金18,103
－TR TRADING 及 TR RETAILING	美金17,500	美金12,500
－特力屋上海商貿	美金 8,500	美金 8,500
－特力中國商貿	美金 5,000	美金 5,000
－TR 新加坡	美金 2,000	美金 2,000
－TR GI	歐元 1,000	歐元 1,000
－TR 加拿大	加幣 60	加幣 60
－TR 泰國	美金 -	美金 400

三十、外幣金融資產及負債之匯率資訊

本公司具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

單位：各外幣／新台幣仟元

102年12月31日

	外	幣	匯	率	新	台	幣
<u>金 融 資 產</u>							
<u>貨幣性項目</u>							
美 金	\$	101,253		29.95	\$	3,032,527	
<u>非貨幣性項目</u>							
美 金		10,000		29.95		299,500	
<u>採權益法之長期股權</u>							
<u>投資</u>							
美 金		19,455		29.95		582,677	
歐 元		901		41.1562		37,082	
<u>金 融 負 債</u>							
<u>貨幣性項目</u>							
美 金		120,376		29.95		3,605,261	
<u>非貨幣性項目</u>							
美 金		23,000		29.95		688,850	

101 年 12 月 31 日

	外	幣	匯	率	新	台	幣
<u>金 融 資 產</u>							
<u>貨幣性項目</u>							
美 金	\$	92,071		29.136		\$ 2,682,581	
歐 元		129		38.4025		4,954	
<u>非貨幣性項目</u>							
美 金		175,900		29.136		5,125,022	
歐 元		3,282		38.4025		126,038	
<u>採權益法之長期股權</u>							
<u>投資</u>							
歐 元		854		38.4025		32,796	
<u>金 融 負 債</u>							
<u>貨幣性項目</u>							
美 金		87,205		29.136		2,540,804	
<u>非貨幣性項目</u>							
美 金		169,900		29.136		4,950,206	

101 年 1 月 1 日

	外	幣	匯	率	新	台	幣
<u>金 融 資 產</u>							
<u>貨幣性項目</u>							
美 金	\$	118,483		30.29		\$ 3,588,850	
歐 元		217		39.16		8,498	
<u>非貨幣性項目</u>							
美 金		167,500		30.29		5,073,575	
歐 元		5,957		39.16		233,276	
<u>採權益法之長期股權</u>							
<u>投資</u>							
美 金		1,130		30.29		34,228	
歐 元		874		39.16		34,226	
<u>金 融 負 債</u>							
<u>貨幣性項目</u>							
美 金		98,566		30.29		2,985,564	
<u>非貨幣性項目</u>							
美 金		144,000		30.29		4,361,760	

三一、附註揭露事項

(一) 重大交易事項相關資訊：

編號	項	目	說	明
1	資金貸與他人。			附表一
2	為他人背書保證。			附表二
3	期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）。			無
4	累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上。			無
5	取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上。			無
6	處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上。			無
7	與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額 20% 以上。			附表三
8	應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額 20% 以上。			附表四
9	從事衍生性商品交易。			附註二八

(二) 轉投資事業相關資訊：

編號	項	目	說	明
1	資金貸與他人。			附表六
2	為他人背書保證。			附表七
3	期末持有有價證券情形。			附表八
4	累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上。			無
5	取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上。			無
6	處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額 20% 以上。			無
7	與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額 20% 以上。			附表三
8	應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額 20% 以上。			無
9	從事衍生性商品交易。			附表九
10	被投資公司名稱、所在地區……等相關資訊。			附表五

(三) 大陸投資資訊：

編號	項	目	說	明
1	大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、本期損益及認列之投資損益、期末投資帳面金額、已匯回投資損益及赴大陸地區投資限額。			附表十
2	與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生下列之重大交易事項。			附表十

三二、首次採用個體財務報告會計準則

本公司轉換至個體財務報告會計準則日為 101 年 1 月 1 日。轉換至個體財務報告會計準則後，對本公司個體資產負債表暨個體綜合損益表之影響如下：

(一) 101 年 1 月 1 日個體資產負債表項目之調節

中華民國一般公認會計原則	轉換之影響	影響金額	個體財務報告會計準則	說明
金額	金額	金額	金額	
流動資產			流動資產	
現金及約當現金	\$ 155,026	\$ -	\$ 155,026	現金及約當現金
公平價值變動列入損益之金融資產—流動	144,860	-	144,860	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動
應收票據	5,676	-	5,676	應收票據
應收帳款	1,334,147	-	1,334,147	應收帳款
應收帳款—關係人	2,511,222	-	2,511,222	應收帳款—關係人
其他應收款	780,567	-	780,567	其他應收款
其他金融資產—流動	168	-	168	其他金融資產—流動
存貨	159,254	-	159,254	存貨
預付款項	332,973	-	332,973	預付款項
其他流動資產	-	-	-	其他流動資產—其他
流動資產合計	5,423,893	-	5,423,893	流動資產合計
基金及投資			非流動資產	
採用權益法之長期股權投資	9,555,569	(313,034)	9,242,535	採用權益法之投資 4
固定資產淨額	592,999	-	592,999	不動產、廠房及設備
無形資產	-	-	-	無形資產
電腦軟體成本	53,836	-	53,836	電腦軟體成本
其他資產	-	-	-	其他資產
存出保證金	148,366	-	148,366	存出保證金
遞延所得稅資產—非流動	516,500	-	516,500	遞延所得稅資產
其他資產—其他	22,060	-	22,060	其他非流動資產—其他
其他資產合計	686,926	-	686,926	其他非流動資產合計
資產總計	\$16,313,223	\$ (313,034)	\$16,000,189	資產總計
流動負債			流動負債	
應付票據	\$ 3,190	\$ -	\$ 3,190	應付票據
應付帳款	1,069,714	-	1,069,714	應付帳款
應付所得稅	35,171	-	35,171	應付所得稅
應付關係人資金融通款	140,000	-	140,000	其他應付帳款—關係人
其他應付款	443,025	-	443,144	其他應付款
其他流動負債	318,550	(12,000)	306,550	其他流動負債—其他 5(1)、5(4)
流動負債合計	2,009,650	(12,000)	1,997,650	流動負債合計
長期負債			長期負債	
長期借款	5,950,590	-	5,950,590	長期借款
其他負債			非流動負債	
應計退休金負債	70,966	-	70,966	應計退休金負債 5(3)
存入保證金	78,987	-	78,987	存入保證金
長期股權投資負債	255,367	30,894	286,261	採用權益法之投資負債 5(7)
遞延負債—聯屬公司間利益	30,894	(30,894)	-	遞延負債—聯屬公司間利益 5(7)
未實現售後租回利益	1,173,942	-	1,173,942	未實現售後租回利益 5(4)
其他負債—其他	-	12,000	12,000	其他非流動負債—其他 5(1)
其他負債合計	1,610,126	12,000	1,622,126	其他非流動負債合計
負債合計	9,579,436	(1,973,964)	8,495,472	負債合計
母公司股東權益			股東權益	
股本	5,074,228	-	5,074,228	股本
普通股股本	5,074,228	-	5,074,228	普通股股本
資本公積	689,395	-	689,395	資本公積
股票溢價	5,081	-	5,081	股票溢價
庫藏股交易	-	-	-	庫藏股交易
保留盈餘	744,159	-	744,159	法定盈餘公積
法定盈餘公積	610,508	-	610,508	未分配盈餘 4、5(2)、5(3)、5(5)、5(6)
未分配盈餘	-	815,801	1,425,309	未分配盈餘
股東權益其他項目	133,069	(133,069)	-	股東權益其他項目
累積換算調整數	-	-	-	國外營運機構財務報表換算之兌換差額 4
未認列為退休金成本之淨損失	(104,021)	-	(104,021)	未認列為退休金成本之淨損失 5(3)
損失	-	-	-	損失
金融資產未實現損益	1,682	-	1,682	金融資產未實現損益
未實現重估增值	25,825	(25,825)	-	未實現重估增值 5(5)
庫藏股減價	(437,139)	-	(437,139)	庫藏股減價
股東權益合計	6,242,287	760,928	7,003,215	權益合計
負債及股東權益總計	\$16,313,223	\$ (313,034)	\$16,000,189	負債及股東權益總計

(二) 101 年 12 月 31 日個體資產負債表項目之調節：

中華民國一般公認會計原則	轉換表之影響	國際財務報告會計準則	明		
項 目 金 額	金 額	金 額	項 目 說 明		
流動資產		流動資產			
現金及約當現金	\$ 315,789	\$ -	\$ 315,789	現金及約當現金	
應收票據	3,894	-	3,894	應收票據	
應收帳款	1,176,261	-	1,176,261	應收帳款	
應收帳款－關係人	1,862,123	-	1,862,123	應收帳款－關係人	
其他應收款	584,927	-	584,927	其他應收款	
其他金融資產－流動	168	-	168	其他金融資產－流動	
存 貨	139,202	-	139,202	存 貨	
預付帳項	204,131	-	204,131	預付帳項	
其他流動資產	18,500	(18,500)	-	其他流動資產－其他	5(1)
流動資產合計	4,305,399	(18,500)	4,286,899	流動資產合計	
基金及投資			基金及投資		
採權益法之長期股權投資	8,323,373	(8,623)	7,322,285	採用權益法之投資	4、5(7)
固定資產淨額	571,917	-	571,917	不動產、廠房及設備	
無形資產	-	-	-	無形資產	
電腦軟體成本	53,994	-	53,994	電腦軟體成本	
其他資產	-	-	-	其他資產	
存出保證金	148,577	-	148,577	存出保證金	
遞延所得稅資產－非流動	482,400	18,900	501,300	遞延所得稅資產	5(1)
其他資產－其他	21,940	-	21,940	其他非流動資產－其他	
其他資產合計	652,917	18,900	671,817	其他非流動資產合計	
資 產 總 計	\$11,907,596	(\$ 8,623)	\$11,907,596	資 產 總 計	
流動負債		流動負債			
公平價值變動列入損益之金融負債－流動	\$ 20,790	\$ -	\$ 20,790	透過損益按公允價值衡量之金融負債－流動	
應付帳款	1,699,997	-	1,699,997	應付帳款	
應付所得稅	80,691	-	80,691	應付所得稅	
其他應付款	432,113	-	432,070	其他應付款	5(2)
一年內到期長期負債	200,000	-	200,000	一年內到期長期負債	
其他流動負債	502,088	(184,789)	117,229	其他流動負債－其他	5(4)
流動負債合計	2,723,652	(172,832)	2,550,820	流動負債合計	
長期負債		長期負債			
長期借款	3,319,760	-	3,319,760	長期借款	
其他負債	-	-	-	其他負債	
應付退休金負債	80,723	-	116,407	應付退休金負債	5(3)
存入保證金	79,075	-	79,075	存入保證金	
採用權益法之投資溢餘	10,645	-	10,645	採用權益法之投資溢餘	
遞延貸項－聯屬公司間利益	8,623	(8,623)	-	遞延貸項－聯屬公司間利益	5(7)
未實現匯兌損益	939,153	(739,153)	200,000	未實現匯兌損益	5(4)
其他負債合計	1,118,216	(8,623)	1,109,593	其他負債合計	
負債合計	7,161,635	(8,623)	7,153,012	負債合計	
股東權益		股東權益			
股本	-	-	-	股本	
普通股股本	5,219,555	-	5,219,555	普通股股本	
資本公積	-	-	-	資本公積	
股票溢價	689,395	-	689,395	股票溢價	
庫藏股票交易	5,081	-	5,081	庫藏股票交易	
保留盈餘	-	-	-	保留盈餘	
法定盈餘公積	805,210	-	805,210	法定盈餘公積	
未分配盈餘	706,129	(42,968)	663,161	未分配盈餘	4、5(2)、5(3)、5(5)、5(6)
股東權益其他項目	-	-	-	股東權益其他項目	
累積換算調整數	109,560	(133,069)	(23,509)	國外營運機構財務報表匯率之兌換差異	4
未認列虧退休基金成本之淨損失	(59,870)	-	59,870	未認列虧退休基金成本之淨損失	5(3)
金融資產未實現損益	25	-	25	金融資產未實現損益	
庫藏股票	(729,124)	-	(729,124)	庫藏股票	
股東權益合計	6,745,961	(116,167)	6,629,794	股東權益合計	
負債及股東權益總計	\$11,907,596	(\$ 8,623)	\$11,907,596	負債及股東權益總計	

(三) 101 年度個體綜合損益表項目之調節

中華民國一般公認會計原則	轉換表之影響	國際財務報告會計準則	明		
項 目 金 額	金 額	金 額	項 目 說 明		
營業收入	\$11,902,223	\$ -	\$11,902,223	營業收入	
營業成本	9,528,287	-	9,213,076	營業成本	5
未實現購貨利益轉銷貨毛利	2,373,936	-	2,189,147	已實現購貨利益	5(4)
聯屬公司間已實現利益	22,421	-	22,421	營業毛利	
營業毛利	2,396,207	(184,789)	2,211,418	營業毛利	
營業費用	2,095,849	-	12,875	營業費用	4、5(2)、5(3)
營業利益	300,358	-	198,643	營業利益	
營業外收入及支出	-	-	-	營業外收入及支出	
利息收入	9,763	-	9,763	利息收入	
權益法認列之投資利益	482,297	-	496,638	採用權益法認列之關聯企業利益之份額	4

(接次頁)

(承前頁)

中華民國一般公認會計原則	轉換之影響	個體財務報告會計原則
項目	金額	金額
處分固定資產利益	\$ 320	\$ 320
兌換利益	204,362	204,362
什項收入	46,028	46,028
合計	742,770	769,111
營業外費用及損失	-	-
利息費用	88,765	88,765
處分投資損失	9,826	9,826
金融資產評價損失	165,650	165,650
什項支出	26,250	26,250
合計	290,491	290,491
稅前淨利	752,637	572,314
所得稅費用	(63,100)	(63,100)
本年總淨利	\$ 689,537	\$ 509,214
		(23,509)
		(6,823)
		(1,657)
		\$ 477,225

(四) 豁免選項

除依據個體財務報告會計準則規定若干不得追溯適用及選擇下列豁免追溯適用之情形外，本公司係追溯適用個體財務報告會計準則以決定轉換日（101年1月1日）之初始個體資產負債表：

投資子公司、關聯企業及合資

本公司對轉換日前取得之投資子公司、關聯企業及合資，選擇於101年1月1日個體資產負債表中，依100年12月31日按中華民國一般公認會計原則所認列之金額列示。

股份基礎給付交易

本公司對所有在轉換日前已給與並已既得之股份基礎給付交易，選擇豁免追溯適用相關規定。

員工福利

本公司選擇將員工福利計畫有關之所有未認列累積精算損益於轉換日認列於保留盈餘。此外，本公司選擇以轉換日起各個會計期間推延決定之金額，揭露經驗調整之歷史資訊。

累積換算差異數

本公司於轉換日選擇將國外營運機構財務報表換算之兌換差額認為零，並於該日認列於保留盈餘。後續處分任何國外營運機構之損益則排除轉換日之前所產生之換算差異數，但包含該日以後產生之換算差異數。

(五) 重大調節說明

本公司依中華民國一般公認會計原則所採用之會計政策與依IFRSs編製個體財務報表所採用之會計政策二者間可能存在之重大差異如下：

1. 中華民國一般公認會計原則之規定，遞延所得稅資產於評估其可實現性後，認列相關備抵評價金額。轉換至個體財務報告會計準則後，僅當所得稅利益很有可能實現時始認列為遞延所得稅資產，不再使用備抵評價科目。

此外，中華民國一般公認會計原則之規定，遞延所得稅資產及負債依其相關資產或負債之分類劃分為流動或非流動項目，無相關之資產或負債者，依預期迴轉期間之長短劃分為流動或非流動項目。轉換至個體財務報告會計準則後，遞延所得稅資產及負債一律分類為非流動項目。

截至 101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，本公司遞延所得稅資產重分類至非流動資產之金額為 18,900 仟元及 0 仟元；遞延所得稅負債重分類至非流動負債之金額為 0 仟元及 12,000 仟元。

2. 中華民國一般公認會計原則之規定，短期支薪假給付未有明文規定，通常於實際支付時入帳。轉換至個體財務報告會計準則後，對於可累積支薪假給付，應於員工提供勞務而增加其未來應得之支薪假給付時認列費用。

截至 101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，本公司調整增加其他應付費用 11,957 仟元及 119 仟元。另 101 年度薪資費用調整增加 11,838 仟元。

3. 中華民國一般公認會計原則之規定，本公司對確定福利計畫進行精算評價並認列相關退休金成本及應計退休金負債；轉換至個體財務報告會計準則後，應依國際會計準則第 19 號「員工福利」之規定，對確定福利義務進行精算評價。

另依中華民國一般公認會計原則之規定，不允許直接將確定福利計畫相關精算損益直接認列於權益項下，而須採用緩衝區法認列。採用緩衝區法認列精算損益時，應按可獲得退休金給付在職員工之平均剩餘服務年限攤銷。

惟依國際會計準則第 19 號「員工福利」規定，本公司選擇將來自於確定福利計畫之精算損益立即認列於其他綜合損益項下。認列於其他綜合損益者係立即認列於保留盈餘，於後續期間不得重分類至損益。

另依據中華民國一般公認會計原則之規定，最低退休金負債是在資產負債表上應認列退休金負債之下限，若帳列之應計退休金負債低於此下限金額，則應將不足部分補列。轉換至個體財務報告會計準則後，無最低退休金負債之規定。

本公司因依國際會計準則第 19 號「員工福利」之規定重新精算確定福利計畫，並依國際財務報導準則第 1 號規定將差額於轉換日直接認列於保留盈餘中及根據 101 年度之精算評價於當年度認列精算損益於其他綜合損益。

截至 101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，本公司因依國際會計準則第 19 號「員工福利」之規定重新精算確定福利計畫，並依國際財務報導準則第 1 號「首次採用國際財務報導準則」規定，調整增加應計退休金負債 35,687 仟元及 34,650 仟元；未認列為退休金成本之淨損失調整增加 59,870 仟元及 104,021 仟元。101 年度退休金成本調整減少 1,037 仟元及認列確定福利之精算損失 6,823 仟元。

4. 中華民國一般公認會計原則之規定，承租人售後租回之交易性質屬營業租賃時，售後租回損益應視售後租回之租金現值相較於出售資產之公平價值之比例決定其應立即認列及遞延之金額。轉換至個體財務報告會計準則後，原則上若出售價格為公允價值，售後租回損益應立即認列；若出售價格高於公允價值，則高出公允價值部分應予遞延並按資產預期使用期間攤銷。

截至 101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，本公司調整減少未實現售後租回利益之金額為 923,942 仟元及 1,108,731 仟元。101 年度攤銷調整增加租賃成本金額為 184,789 仟元。

5. 中華民國一般公認會計原則下，土地因重估增值所提列之土地增值稅準備，應列為長期負債。轉換至 IFRSs 後，選擇於首次採用 IFRSs 時使用土地重估後帳面金額作為認定成本者，相關土地增值稅準備應重分類為遞延所得稅負債。

截至 101 年 12 月 31 日及 101 年 1 月 1 日，本公司土地增值稅準備重分類至遞延所得稅負債之金額皆為 25,825 仟元。

6. 中華民國一般公認會計原則之規定，取得股權時，投資成本超過可辨認淨資產公平價值部分列為其他無形資產及商譽。轉換至 IFRSs 後，有關母公司對子公司所有權權益之變動，但並未喪失對子公司之控制時，此變動應作為權益交易處理，並直接調整資本公積並於資本公積借記有不足時，調整保留盈餘。截至 101 年 12 月 31 日，本公司調整減少保留盈餘及長期股權投資 768,292 仟元。

7. 遞延貸項－未實現損益表達

依個體財務報告會計準則規定，本公司與子公司順流交易所產生之未實現損益原列為遞延貸項－未實現損益項下，應依其性質歸類為採權益法之投資項下。

附表一 資金貸與他人

單位：新台幣千元；外幣為元

編號 (註1)	貸出資金之公司 名稱	佔 股 比 率	佔 有 權 利 類 別	是否為 關係人 (註3)	本 期 應 收 款 項 (註3)	期 末 餘 額	實際動支金額	利率範圍	資金貸與性 質(註4)	貸出資金總 額(註5)	有線網路通資金 必要之原由	提 列 備 查 帳 冊	貸 出 金 額 名 稱	備 註	貸 出 金 額 總 額 (註6)	貸 出 金 額 總 額 (註7)
0	特力股份有限公司	特力屋	其他應收款-關係人	是	\$ 680,000	\$ 680,000	\$ 240,000	1.2	2	\$ -	因業務需要而有 關團體間往來	\$ -	-	-	\$ 1,392,533	\$ 2,785,066
0	特力股份有限公司	TRR加拿大	其他應收款-關係人	是	USD 20,682 696,647	USD -	USD -	4.5	1	USD -	-	-	-	-	1,392,533	2,785,066

註1：係指本公司。

註2：102年12月31日匯率係為 USD：NTD=1：29.95。

註3：係截至102年12月31日止，資金貸與他人之最高月份餘額，貸金額係以當月份匯率計算而得。

註4：資金貸與性質：

- 1.有關係往來者。
- 2.有短期融通資金之必要者。

註5：資金貸與性質有關係往來者，應填列有關係往來金額，無關係往來者應填列貸與資金之公司所有關係往來金額。

註6：係本公司股東權益之20%。

註7：係本公司股東權益之40%。

附表二 為他人背書保證

單位：新台幣千元；外幣為元

序號 (註1)	背書保證者公司名稱	被背書保證公司名稱	被背書保證關係(註4)	單一企業 背書保證 (註4)	本國最高背書 保證額 (註5)	外幣最高背書 保證額 (註5)	未償還餘額 (註3)	實際發生金額 (註3)	以財產擔保之 背書保證金額	累計背書保證 金額佔最近期 財務報表淨值之 比率	背書 期限 (註2)
0	特力股份有限公司	TR PRODUCTS	2	NTD 3,381,333	\$ 882,347 (USD 29,331,200)	\$ 870,754 (USD 29,073,600)	\$ 529,324 (USD 17,673,600)	\$ 529,324 (USD 17,673,600)	-	13	NTD 6,762,666
0	特力股份有限公司	TR TRADING & TR RETAILING	2	NTD 3,381,333	\$ 524,703 (USD 17,500,000)	\$ 524,125 (USD 17,500,000)	\$ 446,854 (USD 14,920,000)	\$ 446,854 (USD 14,920,000)	-	8	NTD 6,762,666
0	特力股份有限公司	特力展(上海)百貨	2	NTD 3,381,333	\$ 256,070 (USD 8,500,000)	\$ 254,575 (USD 8,500,000)	\$ 154,730 (USD 5,166,274)	\$ 154,730 (USD 5,166,274)	-	4	NTD 6,762,666
0	特力股份有限公司	特力(中國)百貨	2	NTD 3,381,333	\$ 240,960 (USD 8,000,000)	\$ 239,600 (USD 8,000,000)	\$ 228,119 (USD 7,616,667)	\$ 228,119 (USD 7,616,667)	-	4	NTD 6,762,666
0	特力股份有限公司	TR 新加坡	2	NTD 3,381,333	\$ 60,240 (USD 2,000,000)	\$ 59,900 (USD 2,000,000)	\$ 22,206 (USD 741,428)	\$ 22,206 (USD 741,428)	-	1	NTD 6,762,666
0	特力股份有限公司	TR GH	2	NTD 3,381,333	\$ 41,156 (EUR 1,000,000)	\$ 41,156 (EUR 1,000,000)	-	-	-	1	NTD 6,762,666
0	特力股份有限公司	TR 加拿大	2	NTD 3,381,333	\$ 1,768 (CAD 60,000)	\$ 1,684 (CAD 60,000)	-	-	-	-	NTD 6,762,666
0	特力股份有限公司	五成(上海)商務服務	2	NTD 3,381,333	\$ 58,272 (USD 2,000,000)	\$ 58,272 (USD 2,000,000)	-	-	-	-	NTD 6,762,666
0	特力股份有限公司	上海西和機百貨	2	NTD 3,381,333	\$ 29,582 (USD 1,000,000)	\$ 29,582 (USD 1,000,000)	-	-	-	-	NTD 6,762,666
0	特力股份有限公司	TR 泰國	2	NTD 3,381,333	\$ 12,048 (USD 400,000)	\$ 12,048 (USD 400,000)	-	-	-	-	NTD 6,762,666

註1：係指本公司。

註2：指本公司股東權益之100.00%。

註3：102年12月31日匯率係為 USD：NTD=1：29.95；EUR：NTD=1：41.1562；CAD：NTD=1：28.0654。

註4：背書保證對象：

1. 有票據關係之公司。(限額係股東權益之35%)
2. 直接或間接持有表決權之股份超過50%之公司。(限額係股東權益之50%)
3. 直接或間接對公司持有表決權之股份超過50%之公司。

註5：係以當期匯率換算。

附表三 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

單位：新台幣仟元

進(銷)貨之公司	交易對象	關係	特 殊	交 易			情 況			交易條件與一般交易不同之因素			應收(付) 票據、帳款		註
				進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率%	稅信期	單	價	換	信	期	間	額	
特力股份有限公司	特力屋			本公司之子公司	(銷 貨)	(\$ 1,556,608)	(14)	與一般交易無重大差異	-	-	-	\$ 517,909	25	-	
"	TR PRODUCTS			TR 美國之子公司	"	(2,261,436)	(20)	T/T 90 天	-	-	-	813,993	16	-	
"	HOMEZONE			TR PRODUCTS 之子公司	"	(996,240)	(9)	T/T 90 天	-	-	-	200,613	6	-	

註：實收資本額係指母公司之實收資本額。發行人股票或每股面額非屬新臺幣十元者，有關實收資本額百分之二十之交易金額規定，以資產負債表歸屬於母公司業主之權益百分之十計算之。

附表四 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上

單位：新台幣仟元

帳列應收款項之公司	交易對象	關係人	應收款項餘額	人週轉率	逾期應收金額	關係人款項處理方式	應收關係人款項金額	款項收回呆帳額	列帳金額	抵償金額
特力股份有限公司	TR PRODUCTS	TR 美國之子公司	應收帳款 \$ 813,993	3 次	\$ 311,952	處理中	\$ 170,585	\$	-	-
"	HOMEZONE	TR PRODUCTS 之子公司	應收帳款 200,613	3 次	1,544	處理中	79,826	-	-	-
"	特力屋	本公司之子公司	應收帳款 517,909	2 次	4,076	處理中	3,560	-	-	-

註：實收資本額係指母公司之實收資本額。發行人股票無面額或每股面額非屬新臺幣十元者，有關實收資本額百分之二十之交易金額規定，以資產負債表歸屬於母公司業主之權益百分之十計算之。

时花野上金枝树，所在地区……茶相闻贤佩

[illegible]

註：大陸核投費公司相關資訊請參閱附表十。

(接次頁)

[illegible]

-213-

附表六 被投資公司實收資本與他人

單位：新台幣千元；外幣為元

編號 (註1)	貸出資金 公司	貸與 對象	往來科目	是否為 關連人 (註3)	本期最高餘額	期末餘額	實際動支金額	利率區間 %	資金 性質 (註4)	業務往來 金額 (註5)	有短期融通資金 必要之原因	提列準備金 金額	備 註	估 值	品類別對 應 資產負債 表科目 (註6)	實收資本 與 溢利 (註7)
1	力成股份有限公司	TEPRO GARTEN GMBH	其他應收款	否	\$ 59,676 EUR 1,450,000	\$ 59,676 EUR 1,450,000	\$ 59,676 EUR 1,450,000	3	2	\$	營運週轉	\$		\$	\$1,352,333	\$22,705,066

註1：係指被投資公司。

註2：102年12月31日匯率係為 EUR：NTD=1：41.1562。

註3：係截至102年12月31日止，實收資本與他人之最高月份餘額，其金額係以當月份匯率計算而得。

註4：資金貸與性質：

1. 有業務往來者。

2. 有短期融通資金之必要者。

註5：資金貸與性質屬業務往來者，應就列業務往來金額，業務往來金額係指貸出資金之公司與貸與對象最近一年度之業務往來金額。

註6：係本公司股本總額之20%

註7：係本公司股本總額之40%。

編號 (註1)	背書保證者公司名稱	被保證公司名稱	對單一企業之背書保證期間(註5)	本期最高額(註6)	本期最高額(註6)	資本及公積金(註4)	實際動支金額(註4)	以財產擔保之金額(註4)	與該項保證金之比率(註6)	最近期期末淨值(註2)	背書人姓名及地址(註3)
1	特力屋股份有限公司	特力屋(上海)商貿	NTD 1,649,792	\$ 195,780 (USD 6,500,000)	\$ 194,675 (USD 6,500,000)	-	-	-	6	NTD 3,295,584 (註2)	
1	特力屋股份有限公司	特力(中國)商貿	NTD 1,649,792	190,600 (USD 5,000,000)	190,600 (USD 5,000,000)	114,233 (USD 3,814,133)	114,233 (USD 3,814,133)	-	5	NTD 3,295,584 (註2)	
2	中欣實業股份有限公司	鹿魯普達	NTD 582,629	342,888	342,888	342,888	342,888	-	29	NTD 1,165,258 (註3)	

註 6:係以當期匯率換算。

附表八 被投資公司期末持有有價證券情形

單位：新台幣仟元；外幣為元

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱 (註 1)	與有價證券發行人之關係	帳 列 科 目	期 間			註
				股 數 / 單 位 數	帳 面 金 額 (註 2)	持 股 比 例 (%)	公 允 價 值
TR STAR	非上市權證票 華 展	無	以成本衡量之金融 資產—非流動	USD 304,000	\$ 9,105	19.00	\$ 9,105
TR INVESTMENT(B.V.I)	非上市權證票 TECHGAINS PAN- PACIFIC	"	"	300,000	8,985	0.52	8,985
TR DEVELOPMENT	非上市權證票 TEPRO	"	"	-	360	10.00	360
力秋股份有限公司	上市公司股票 台 金 銀	無	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產—流動	24,876	226	-	226
"	力 成	"	"	500	23	-	23
"	開放式基金	"	"	260,000	1,895	-	1,895
"	元大華夏中小	"	"	200,000	2,064	-	2,064
"	第一金全球資源	"	"	68,000	1,912	-	1,912
"	瀚亞新興南非洲特債券	"	"	200,000	2,030	-	2,030
"	國泰中國新興債券	"	"	76,000	658	-	658
"	元大寶來亞太政府公債指數	"	"	400,000	4,048	-	4,048
"	匯豐中國 A 股匯聚基金	"	"				

註 1：本表所稱有價證券，係指屬國際會計準則第 39 號「金融工具：認列與衡量」範圍內之股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註 2：按公允價值衡量者，帳面金額乙欄請填公允價值評價調整後及扣除累計減損之帳面餘額；非屬按公允價值衡量者，帳面金額乙欄請填原始取得成本或攤銷後成本扣除累計減損之帳面餘額。

註 3：投資子公司及關聯企業相關資訊，請參閱附表五及附表十。

(接次頁)

(承前頁)

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱 (註 1)	與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 列 科 目	期			本 備	
				賬 數 / 單 位 數	帳 面 金 額 (註 2)	持 股 比 例 %	公 允 價 值	註
力致股份有限公司	可轉換公司債 華宏二	無	遞過損益按公允價 值衡量之金融資 產－流動	17,000	\$ 1,666	-	\$ 1,666	
"	加百二	"	"	10,000	1,030	-	1,030	
"	晶技四	"	"	36,000	3,600	-	3,600	
"	中電一一	"	"	3,000	297	-	297	
"	麗豐一	"	"	3,000	324	-	324	
"	愛之味三	"	"	4,000	401	-	401	
"	新金二	"	"	6,000	633	-	633	
"	亞翔二	"	"	5,000	537	-	537	
"	台中一	"	"	15,000	1,622	-	1,622	
"	久元三一	"	"	1,000	108	-	108	
"	台南港一	"	"	36,000	3,798	-	3,798	
"	信隆一	"	"	48,000	4,877	-	4,877	
"	北基三	"	"	19,000	1,980	-	1,980	
"	環園四	"	"	15,000	1,533	-	1,533	
"	旭曜一	"	"	4,000	412	-	412	
"	東鋼五	"	"	7,000	736	-	736	
"	安洲六	"	"	68,000	7,194	-	7,194	
"	永業一	"	"	25,000	2,648	-	2,648	
"	晶承三	"	"	5,000	540	-	540	
"	兆遠一	"	"	2,000	213	-	213	
"	興展一	"	"	2,000	217	-	217	
"	亞昕三	"	"	10,000	1,045	-	1,045	

註 1：本表所稱有價證券，係指屬國際會計準則第 39 號「金融工具：認列與衡量」範圍內之股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註 2：按公允價值衡量者，帳面金額乙欄請填公允價值評價調整後及扣除累計減損之帳面餘額；非屬按公允價值衡量者，帳面金額乙欄請填原始取得成本或攤銷後成本扣除累計減損之帳面餘額。

註 3：投資子公司及關聯企業相關資訊，請參閱附表五及附表十。

(接次頁)

(承前頁)

持 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱 (註 1)	與有價證券發行人之關係	帳 列 科 目	期			註
				股 數 / 單 位 數	帳 面 金 額 (註 2)	持 股 比 例 %	公 允 價 值
力統股份有限公司	可轉換公司債 富喬四	無	透過損益按公允價值 衡量之金融資 產一流動	131,000	\$ 12,812	-	\$ 12,812
"	永捷二	"	"	5,000	510	-	510
"	富聯一	"	"	23,000	2,238	-	2,238
"	富旺三	"	"	3,000	330	-	330
"	聯上二	"	"	24,000	2,383	-	2,383
"	鈺興二	"	"	4,000	421	-	421
"	聯開五	"	"	70,000	6,790	-	6,790
"	萬洲二	"	"	5,000	512	-	512
"	非上市有價股票 源創投資	無	以成本衡量之金融 資產一非流動	41,270	413	0.67	413
"	台源鼎泰	"	"	212,000	2,120	0.04	2,120
"	大眾 95-2 債券	"	無活絡市場之債券 投資一非流動	5	50,000	-	50,000
特力屋室內裝修設計股份有 限公司	開城式基金 樓華貨幣市場	無	透過損益按公允價值 衡量之金融資 產一流動	2,866,244.70	40,524	-	40,524
力特國際股份有限公司	上市公司股票 台企銀	無	透過損益按公允價值 衡量之金融資 產一流動	6,489,600	58,861	-	58,861

註 1：本表所稱有價證券，係指屬國際會計準則第 39 號「金融工具：認列與衡量」範圍內之股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註 2：按公允價值衡量者，帳面金額已調整除累計減損之帳面餘額；非屬按公允價值衡量者，帳面金額已調整除累計減損之帳面餘額。

註 3：投資子公司及關聯企業相關資訊，請參閱附表五及附表十。

(接次頁)

(承前頁)

特 有 之 公 司	有 價 證 券 種 類 及 名 稱 (註 1)	與 有 價 證 券 發 行 人 之 關 係	帳 列 科 目	期 股 數 / 單 位 數	帳 面 金 額 (註 2)	持 股 比 例 %	公 允 價 值	備 註
力特國際股份有限公司	非上市權股票 惠華創業投資	無	以成本衡量之金融 資產—非流動	4,000,000	\$ 40,000	5.00	\$ 40,000	
"	交大創業投資	"	"	125,643	-	4.69	-	
"	源創投資	"	"	61,905	619	1.00	619	
"	TECHGAINS PAN- PACIFIC	"	"	300,000	9,471	0.52	9,471	
"	頻率科技	"	"	15,000	750	0.43	750	
鴻利全球股份有限公司	開放式基金 群益安穩	無	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產—流動	517,814.00	8,162	-	8,162	
"	第一金全家福	"	"	169,849.93	29,606	-	29,606	
"	第一金台灣寶馨	"	"	544,304.20	8,129	-	8,129	
特啟機電股份有限公司	上市權股票 台股 銀	無	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產—流動	1,081,600	9,810	-	9,810	
統營營造股份有限公司	上市權股票 台股 銀	無	透過損益按公允價 值衡量之金融資 產—流動	2,595,840	23,544	-	23,544	
"	可轉換公司債 富奇三	"	"	5,000	505	-	505	

註 1：本表所稱有價證券，係指屬國際會計準則第 39 號「金融工具：認列與衡量」範圍內之股票、債券、受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註 2：按公允價值衡量者，帳面金額已調整填公允價值評價調整後及扣除累計減損之帳面餘額；非屬按公允價值衡量者，帳面金額已調整填原始取得成本或攤銷後成本扣除累計減損之帳面餘額。

註 3：投資子公司及關聯企業相關資訊，請參閱附表五及附表十。

附表九之一

特力中國商貿公司衍生性金融商品資訊揭露，依財務會計準則公報第三十六號「金融商品之表達與揭露」規定，揭露如下：

(一) 契約金額或名目本金及信用風險：

特力中國商貿公司截至 102 年及 101 年 12 月 31 日止，簽訂之遠期外匯買賣合約：無

(二) 市場價格風險：

特力中國商貿公司以市價評估以交易性為目的之金融商品之市場價格風險，並依據該公司所能承擔之風險值設立停損點，結清投資部位。而非以交易性為目的所從事之金融商品，因其利率或匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

(三) 流動性風險、現金流量風險及未來現金需求之金額、期間、不確定性：

特力中國商貿公司之營運現金足以支應合約產生之現金流出，故無籌資風險。

(四) 衍生性金融商品交易淨損益及財務報表上之表達方法：

特力中國商貿公司 102 及 101 年度操作衍生性金融商品而產生之兌換利益分別為 0 仟元及 979 仟元，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產利益項下。

附表九之二

TR RETAILING 公司衍生性金融商品資訊揭露，依財務會計準則公報第三十六號「金融商品之表達與揭露」規定，揭露如下：

(一) 契約金額或名目本金及信用風險：

TR RETAILING 公司截至 102 年及 101 年 12 月 31 日止，簽訂之遠期外匯買賣合約：無

(二) 市場價格風險：

TR RETAILING 公司以市價評估以交易性為目的之金融商品之市場價格風險，並依據該公司所能承擔之風險值設立停損點，結清投資部位。而非以交易性為目的所從事之金融商品，因其利率或匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

(三) 流動性風險、現金流量風險及未來現金需求之金額、期間、不確定性：

TR RETAILING 公司公司之營運現金足以支應合約產生之現金流出，故無籌資風險。

(四) 衍生性金融商品交易淨損益及財務報表上之表達方法：

TR RETAILING 公司 102 及 101 年度操作衍生性金融商品而產生之兌換利益為 743 仟元及 2,870 仟元，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產利益項下。

附表九之三

TR TRADING 公司衍生性金融商品資訊揭露，依財務會計準則公報第三十六號「金融商品之表達與揭露」規定，揭露如下：

(一) 契約金額或名目本金及信用風險：

TR TRADING 公司截至 102 年及 101 年 12 月 31 日止，簽訂之遠期外匯買賣合約明細如下：

單位：仟元

	102年12月31日		101年12月31日	
	合 約 金 額	信 用 風 險	合 約 金 額	信 用 風 險
	(名目本金)		(名目本金)	
遠期合約				
非交易目的	預售美金41.37	\$ -	預售美金1,000	\$ -

TR TRADING 公司交易對象為信用良好之銀行，預期對方不會違約，故發生信用風險之可能性極小。

(二) 市場價格風險：

TR TRADING 公司以市價評估以交易性為目的之金融商品之市場價格風險，並依據該公司所能承擔之風險值設立停損點，結清投資部位。而非以交易性為目的所從事之金融商品，因匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

(三) 流動性風險、現金流量風險及未來現金需求之金額、期間、不確定性：

TR TRADING 公司公司之營運現金足以支應合約產生之現金流出，故無籌資風險。

(四) 衍生性金融商品交易淨損益及財務報表上之表達方法：

TR TRADING 公司 102 及 101 年度操作衍生性金融商品而產生之兌換利益為 1,706 仟元及損失 1,979 仟元，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產利益項下。

附表九之四

力秋公司衍生性金融商品資訊揭露，依財務會計準則公報第三十六號「金融商品之表達與揭露」規定，揭露如下：

(一) 契約金額或名目本金及信用風險：

力秋公司截至 102 年 12 月 31 日止，簽訂之股票期貨合約明細如下：

102年12月31日							市價評估	
金融商品	交易方式	數量 (口數)	訂約日	到期日	合約金額 (NTD) (仟元)	市場成交價 (NTD) (仟元)	淨(損)益 (NTD) (仟元)	
2014/01 台指期貨	Sell	1	102.12.18	103.1.15	\$ 1,669	\$ 1,612	(\$ 57)	

力秋公司交易對象為信用良好之銀行，預期對方不會違約，故發生信用風險之可能性極小。

(二) 市場價格風險：

力秋公司以市價評估以交易性為目的之金融商品之市場價格風險，並依據該公司所能承擔之風險值設立停損點，結清投資部位。而非以交易性為目的所從事之金融商品，因其利率或匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

(三) 流動性風險、現金流量風險及未來現金需求之金額、期間、不確定性：

力秋公司之營運現金足以支應合約產生之現金流出，故無籌資風險。

(四) 衍生性金融商品交易淨損益及財務報表上之表達方法：

力秋公司 102 年度操作衍生性金融商品而產生之損失 177 仟元，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產利益項下。

[illegible]

註 1：徐遠過第三地匯投資設立 TR STAR 公司再投資大陸公司。

註2：係透過第三地區投資設立 B&S LINK CORP.再投資大陸公司。

柱 3 : 佛邊過第三地區投資成立 TR RETAILING 公司再投資大陸公司。

建築：傳達邊過第三地區投資設立 TR TRADING 公司再投資本公司。

注 5: 係接團員投票公司總令計願高票之時莊惟名泰佑送。

卷八 雜著 一

[illegible]

2. 赴大陸地區投資限額：

本期期末累計自台灣匯出赴大陸地區投資金額	程	濟部投資審議會核准投資金額	經濟部投資審議會規定赴大陸地區投資限額
NTD 4,331,703 USD 144,631.58		NTD 4,421,553 USD 147,631.160	NTD 4,421,553 USD 147,631.160

註 1：102 年 12 月 31 日期本匯率 USD：NTD=1：29.95。

註 2：102 年度平均匯率 USD：NTD=1：29.7668。

註 3：依 97 年 8 月 29 日「在大陸地區從事投資或技術合作審查原則」第三條規定，雖然濟部工業局核發符合營運總部管理範圍之企業不在此限，本公司係屬上開取得營運總部之企業，故無該限額之適用。

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響：無此情事。

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、合併財務狀況

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	101 年度	102 年度	差異	
			金額	變動比例
流動資產	10,439,476	12,011,301	1,571,825	15.06%
不動產、廠房及設備	6,195,672	6,208,064	12,392	0.20%
無形資產	219,730	214,036	(5,694)	(2.59%)
其他資產	5,042,697	4,938,837	(103,860)	(2.06%)
資產總額	21,897,575	23,372,238	1,474,663	6.73%
流動負債	9,642,492	10,804,486	1,161,994	12.05%
非流動負債	593,017	546,977	(46,040)	(7.76%)
負債總額	15,248,706	16,579,078	1,330,372	8.72%
股 本	5,219,555	5,219,555	0	0.00%
資本公積	694,476	694,476	0	0.00%
保留盈餘	1,468,371	1,580,149	111,778	7.61%
股東權益其他項目	(23,484)	(2,390)	21,094	*(89.82%)
庫藏股票	(729,124)	(729,124)	0	0.00%
股東權益總額	6,648,869	6,793,160	144,291	2.17%

最近二年度資產、負債及股東權益發生重大變動之主要原因及其影響(變動比例達20%且變動金額達 10,000 仟元)說明，若影響重大者應說明未來因應計劃：

股東權益其他項目增加：主係 IFRSs 累積換算調整數，即國外營運機構財務報表換算之兌換差額所致。

二、合併財務績效

1.財務績效比較分析：

單位：新台幣仟元

項 目 \ 年 度	101 年度	102 年度	增加(減少)	變動比例
	金額	金額	金額	
營業收入淨額	35,252,142	35,203,864	(48,278)	(0.14%)
營業成本	24,848,981	24,593,530	(255,451)	(1.03%)
營業毛利	10,403,161	10,610,334	207,173	1.99%
營業費用	9,682,844	9,833,596	150,752	1.56%
營業淨利	720,317	776,738	56,421	7.83%
營業外收入及支出	(33,590)	(44,016)	(10,426)	*(31.04%)
稅前淨利	686,727	732,722	45,995	6.70%
所得稅費用	(122,033)	(92,108)	(29,925)	*(24.52%)
本期淨利	564,694	640,614	75,920	13.44%

最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動之主要原因及其影響(變動比例達 20%且變動金額達 10,000 仟元)說明，若影響重大者應說明未來因應計劃：

(1)營業外收入與支出減少：係因本期外幣兌換利益減少所致。

(2)所得稅費用減少：係因本年度不予課稅之收益增加所致。

- 2.預期未來一年度銷售數量及其依據與公司預期銷售數量得以持續成長或衰退之主要影響因素：特力公司秉持過去 30 多年來深耕客戶關係、打造全面且客製化服務的精神，持續開發產品設計、包裝設計、物流及倉儲等 Total Solution 方案，才能在貿易產業中扮演更為重要而無法取代的角色；同時運用豐富經驗擔任採購代理之溝通平台，提升客戶與供應商之間之合作效率，並能改善對營運資金之需求，特力公司得以持續為客戶、供應商及股東創造更高的價值。雖然臺灣及中國大陸當局皆推行調控房地產市場之政策，其他政府政策如奢侈稅、油電費率上漲及對於股利及利息所得之二代健保補充保費等將可能對家庭可支配所得及消費需求產生不利影響。然而，我們仍將會專注維持零售業務之成長動能，成為首屈一指的零售商之信念不變，並計劃於 2014 年展店 10 至 12 家新店(其中 4 家在臺灣，6 至 8 家在中國)。

三、現金流量

- 1.最近年度現金流量變動之分析說明：

單位：新台幣仟元

年 現 金 餘 額	初 全 年 來 自 營 業 活 動 淨 現 金 流 量	全 年 現 金 流 入 量	現 金 剩 餘 (不足)數額	現 金 不 足 額 之 補 救 措 施	
				融 資 計 畫	理 財 計 畫
1,881,727	1,242,003	536,712	2,418,439	不適用	不適用

(1)營業活動：營業活動之淨現金流入 1,242,003 仟元，係因本公司推行供應商融資專案使應付帳款增加所致。

(2)投資活動：投資活動之淨現金流出 1,040,751 仟元，係因本期取得不動產、廠房及設備、無活絡市場之債券投資與購置無形資產之淨現金流出所致。

(3)融資活動：融資活動之淨現金流入 308,422 仟元，係因本期長期借款淨增加所致。

- 2.流動性不足之改善計畫：本公司並無流動性不足情事，故不適用。

3.未來一年現金流動性分析：

單位：新台幣仟元

年 初	全年來自營業活動	全 年 現 金	現 金 剩 餘	現金不足額之補救措施
現 金 餘 額	淨 現 金 流 量	流 出 量	(不足)數額	融 資 計 畫 理 財 計 畫
2,418,439	1,561,000	(2,120,000)	298,439	不適用 不適用
未來一年現金流量變動情形分析：				
(1)營業活動：因營運狀況持續成長，且前期營運資金需求預期於本期收現，使得營業活動產生現金流入1,561,000千元。				
(2)投資與融資活動：加強對臺灣與大陸市場展店投資，並預計發放現金股利，全年投資活動及融資活動產生淨現金流出(2,120,000)千元，故無流動性不足之情事。				

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響：無。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫：

1.最近年度轉投資政策：本公司轉投資政策係配合營運及策略發展計畫所需，有計畫方式在可接受之風險下進行各項海內外投資事業佈局及管理。各項管理作業及細節，除遵循政府相關法令外，執行上皆依據本公司已制定之「長短期投資作業及管理辦法」及「取得或處分資產處理準則」，以便有效管理、監督並掌控轉投資事業之財務業務狀況。

2.獲利或虧損之主要原因及改善計畫

102年12月31日；單位：新台幣仟元；外幣為元

項目	說明	原始投資金額	轉投資政策	獲利或虧損主要原因	改善計畫
FORTUNE MILES		941	投資控股	主係FORTUNE MILES項下持有貿易公司，因其營運仍呈現虧損，故需依權益法認列損失。	選擇更具成本競爭優勢之製造廠商配合。
TR STAR		38,148	投資控股	依權益法認列損失。	加強成本之控制與費用之管控及再加強投資績效。
TR INVESTMENT (B.V.I.)		33,381	一般事業投資	依權益法認列損失。	再加強投資績效。
TR RETAILING		2,499,527	投資控股	主係投資和樂中國零售事業之控股公司，由於尚在擴展新店需認列開店前成本，故依權益法認列損失。	無。
TR TRADING		1,546,212	投資控股	主係投資中國貿易之控股公司，依權益法認列損失。	加強成本之控制與費用之管控。
TRS INVESTMENT		76,717	投資控股	依權益法認列損失。	無。
UPMASTER		311,736	投資控股	主係投資美國貿易子之控股公司，依權益法認列獲利。	無。
TR 新加坡		66,625	貿易事業	依權益法認列損失。	檢討並改善營運績效，加強成本之控制與費用之管控。
TR 香港		4,222	貿易事業	依權益法認列獲利。	無。
TR 澳洲		72,170	貿易事業	依權益法認列損失。	檢討並改善營運績效，加強成本之控制與費用之管控。

項目 \ 說明	原始投資金額	轉投資政策	獲利或虧損主要原因	改善計畫
TR 越南	34,737	貿易事業	依權益法認列獲利。	無。
TR 加拿大	51,483	貿易事業	依權益法認列損失。	檢討並改善營運績效，加強成本之控制與費用之管控。
TR 英國	72,074	貿易事業	依權益法認列損失。	檢討並改善營運績效，加強成本之控制與費用之管控。
TR DEVELOPMENT	402,097	投資控股	主係投資歐洲貿易子公司之控股公司，依權益法認列獲利。	無。
TR 美國	1,016,312	貿易事業	依權益法認列獲利。	無。
TR 泰國	13,161	貿易事業	依權益法認列獲利。	無。
力秋(股)公司	4,182,737	投資控股	依權益法認列獲利。	無。
力特國際(股)公司	200,984	倉儲事業	依權益法認列獲利。	無。
鴻利全球(股)公司	49,994	供應鏈系統加值服務事業	依權益法認列獲利。	無。
力衡貿易(股)公司	30,721	貿易事業	依權益法認列獲利。	無。
中欣實業(股)公司	814,906	賣場及商辦營建事業	依權益法認列獲利。	無。
利臺國際(股)公司	107,109	百貨家居用品貿易事業	依權益法認列獲利。	無。
特力屋(股)公司(註1)	4,955,542	居家修繕零售事業	依權益法認列獲利。	無。
特力屋室內裝修(股)公司(註2)	198,000	室內裝修設計事業	依權益法認列損失。	檢討並改善營運績效，加強成本之控制與費用之管控。
特力和樂(股)公司(註2)	300	居家裝飾零售事業	依權益法認列損失。	管理相關規費及新增費用。
特力和家(股)公司(註2)	300	家具零售事業	依權益法認列損失。	管理相關規費及新增費用。
僑蒂絲(股)公司(註2)	300	床品零售事業	依權益法認列損失。	管理相關規費及新增費用。
統營營造(股)公司(註2)	230,000	營造事業	依權益法認列獲利。	無。
特欣機電(股)公司(註2)	32,500	機電服務事業	依權益法認列獲利。	無。
中欣室內裝修(股)公司(註2)	12,000	室內裝修設計事業	依權益法認列獲利。	無。
Viet Han Co., Ltd. (註2)	USD 512,000	營建管理事業	依權益法認列損失。	檢討並改善營運績效，加強成本之控制與費用之管控。

註1：係包括直接及間接持有之各項金額。

註2：係屬間接持有之重大轉投資事業。

3.未來一年投資計畫

期間：103 年度；單位：美金仟元

項目 \ 說明	預計投資金額	轉投資政策	投資原因
TR RETAILING	9,000	投資控股	中國零售市場前景看好，故持續投資和樂中國零售事業，以支持擴展新店計畫。
TR TRADING	5,000	投資控股	強化對中國貿易子公司之資本結構。

六、風險管理分析評估事項

(一) 利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來之因應措施

1. 最近年度利率變動情形對公司損益之影響及未來因應措施：

- (1) 對公司損益之影響：本公司最近年度 101 年度及 102 年度之借款利息費用分別為 195,366 仟元及 152,665 仟元，借款利息費用較前年度減少，主要係推行供應商融資專案，償還銀行借款所致。

單位：新台幣仟元

項目／年度	101年度	102年度
負債佔資產比率(%)	69.63	70.93
利息費用	195,366	152,665
稅前純益	686,727	732,722
利息費用／稅前純益(%)	28.45	20.84

- (2) 未來因應措施：因本公司本業及轉投資事業皆為持續獲利之企業，故負債借款金額將可逐步償還，未來營業所需之借款金額將可逐漸減少，利息費用亦將隨之降低。並公司也會隨時注意市場利率趨勢，適時調整財務結構，最佳資金配置，以取得較低資金成本。

2. 最近年度匯率變動情形對公司損益之影響及未來因應措施：

- (1) 對公司損益之影響：

單位：新台幣仟元

項目／年度	101年度	102年度
外幣兌換利益	194,698	1,553
營業收入淨額	35,252,142	35,203,864
稅前純益	686,727	732,722
兌換利益／營業收入淨額(%)	0.55%	0.004%
兌換利益／稅前純益(%)	28.35%	0.21%

- (2) 未來因應措施：本公司為專業貿易商且以出口為主，最近年度外銷收入佔營收均達八成左右，由於本公司之進銷貨流程係取得訂單後馬上向供應商訂貨，故採雙向報價方式，整個買賣供貨流程時間短，得以接近市場之匯率調整報價，加以本公司平時即密切關注國際經濟情勢變化與全球資金流動之主要方向，海外子公司亦隨時提供當地市場行情，故避險方式係動態調整。此外，本公司以市價評估以交易性為目的之金融商品之市場價格風險，並依據本公司所能承擔之風險值設立停損點。而非以交易性為目的所從事之金融商品，因其利率或匯率變動產生之損益，大致與被避險項目之損益相抵銷，故市場價格風險並不重大。

3.最近年度及截至公開說明書刊印日止通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：全球受國際能源及原物料行情攀升影響，均面臨通貨膨脹之壓力，本公司基於產業特性關係，通膨對本公司之影響有限，但公司仍隨時注意通貨膨脹之情形。

(二)最近年度從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

本公司致力於本業之發展，並無從事於高風險及高槓桿投資。

本公司資金貸與他人皆須事前取得董事會決議通過並遵循公司資金貸與他人作業程序辦理。而在背書保證方面，公司對持股超過 50%或具業務關係之企業提供背書保證，背書保證總額及對單一企業背書保證金額皆在限額內，以上均遵循公司背書保證作業程序辦理，且事前或事後呈董事會決議通過，對公司財務不致造成重大影響。

另於衍生性商品交易方面，本公司為外銷導向之公司，為規避匯率變動之風險，因而採行遠期外匯、外幣選擇權合約等避險措施。其中遠期外匯操作屬完全避險操作，不受匯率波動影響，故市場風險甚小。而選擇權交易於合約到期時，即使交易對方選擇公司履行合約義務，公司將以到期之外幣債權債務來結清，其匯率變動之市場價格風險及對未來現金之需求對公司實質影響並不重大，且交易相對人均為信用良好之銀行，發生信用風險之可能性極小；此外，衍生性商品之交易過程係依公司「從事衍生性商品交易處理程序」之規定辦理，金額亦在授權額度之內，且依規定按月公告申報，對公司財務狀況應不致有重大影響。

(三)未來研發計畫及預計投入之研發費用：無。

(四)國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

由於本公司主要銷售市場係以美洲及歐洲地區為主，最近年度並未遭受到國內外重要政策及法律變動，而有重大影響公司財務及業務之情事。

本公司亦持續提升對國外主要市場商情之蒐集與掌握，以求更能掌握其對公司業務與財務之影響，另公司設法務部門隨時注意國內外重要政策及法律變動之情形，並適時主動提出因應措施。

(五)科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

公司成立鴻利全球經營電子交易平台，把供應鍊管理服務利用 IT 更高效率化，今年度更有鑑於強化特力集團、供應商及銀行間的夥伴關係，提昇整體供應鏈的價值及共同創造共贏的局面，特力集團並與往來銀行共同合作，設立供應商資金平台，針對特力的供應商提供完整、便捷及優惠的線上電子化融資服務專案，充分整合資訊流、商流及金流，再創跨產業合作經營的商業模式，藉此擁有更多的財務資源，擴大集團業務成長，同時也能使供應商更全方位的業務發展。

(六)企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：本公司企業形象良好，尚無有重大形象改變造成企業危機管理之情事。

- (七) 進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：本公司目前並未有併購計畫。
- (八) 擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施：本公司係專業貿易商，並無設置廠房，並無投資廠房之計畫。
- (九) 進貨及銷貨集中所面臨之可能風險及因應措施：本公司並無進貨或銷貨集中之情形。
- (十) 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：本公司董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，最近年度尚無股權大量移轉之情事。
- (十一) 經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：本公司最近年度並未有經營權重大改變之情事。
- (十二) 訴訟或非訴訟事件，應列明公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其爭訟事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形：無。
- (十三) 其他重要風險及因應措施：無。

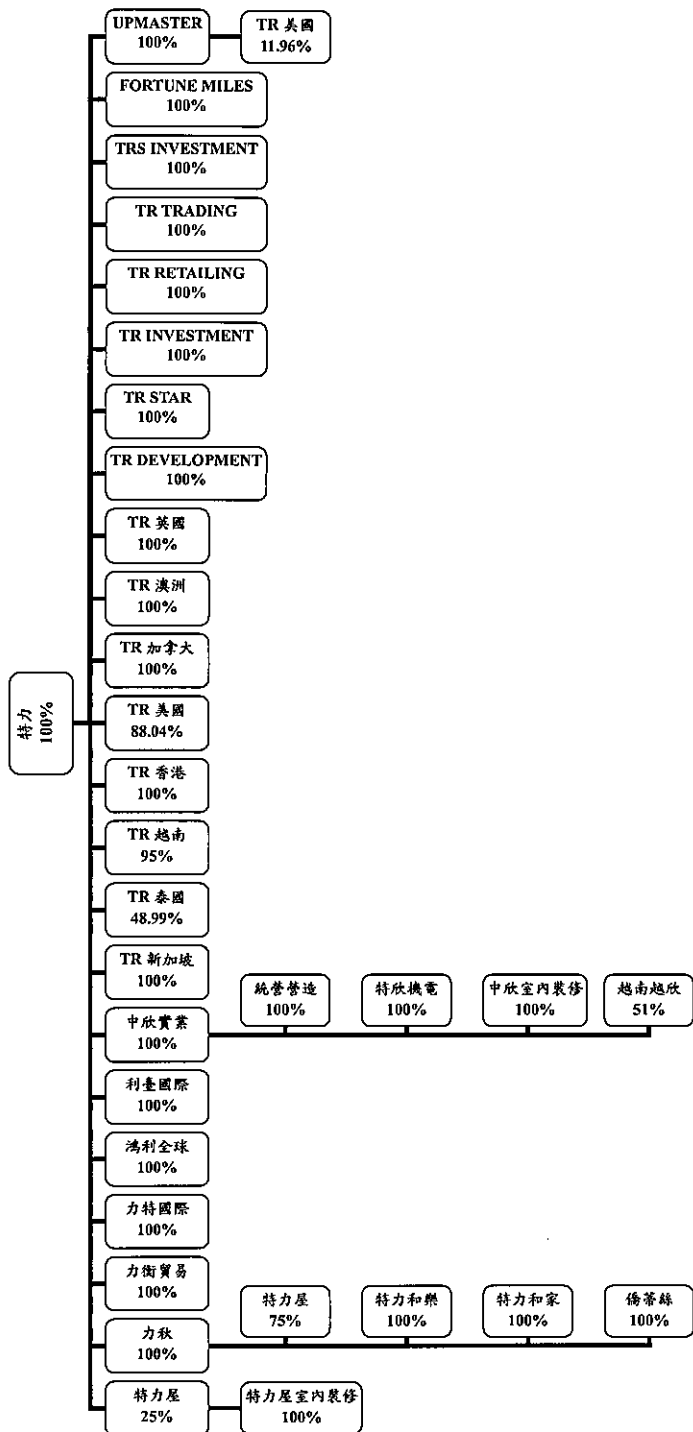
七、其他重要事項：無。

捌、特別記載事項

一、關係企業相關資料

(一) 關係企業合併營業報告書

1. 關係企業組織圖：



3.推定有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。

4.整體關係企業經營業務所涵蓋之行業：

(1)貿易、零售、批發、倉儲、營造、投資、資訊服務、行銷顧問、工業產品設計及製造等事業。

(2)TR美國、TR Development、TR澳洲、TR英國、TR香港、TR新加坡、TR泰國、TR越南、TR加拿大等為本公司之海外行銷據點。

5.各關係企業董事、監察人及總經理資料：

102年12月31日

企業名稱	職稱	姓名或代表人	股數	持股比例
特力屋股份有限公司	董事長	特力股份有限公司	24,999,999	25.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	董事	特力股份有限公司	24,999,999	25.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
		特力股份有限公司	24,999,999	25.00%
		代表人：何采容	0	0.00%
		特力股份有限公司	24,999,999	25.00%
		代表人：何采妍	0	0.00%
	監察人	力秋股份有限公司	75,000,001	75.00%
		代表人：童至祥	0	0.00%
		特力股份有限公司	24,999,999	25.00%
		代表人：張經漢	0	0.00%
		力秋股份有限公司	75,000,001	75.00%
		代表人：賴永吉	0	0.00%
特力屋室內裝修設計股份有限公司	董事長	特力屋股份有限公司	19,800,000	100.00%
		代表人：謝有全	0	0.00%
	董事	特力屋股份有限公司	19,800,000	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
		特力屋股份有限公司	19,800,000	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
		特力屋股份有限公司	19,800,000	100.00%
		代表人：何采容	0	0.00%
	監察人	特力屋股份有限公司	19,800,000	100.00%
		代表人：童至祥	0	0.00%
		特力屋股份有限公司	19,800,000	100.00%
		代表人：張經漢	0	0.00%
		特力屋股份有限公司	19,800,000	100.00%
		代表人：賴永吉	0	0.00%
特力和樂股份有限公司	董事長	力秋股份有限公司	30,000	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	董事	力秋股份有限公司	30,000	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
		力秋股份有限公司	30,000	100.00%
		代表人：何采妍	0	0.00%
	監察人	力秋股份有限公司	30,000	100.00%
		代表人：張經漢	0	0.00%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	股數	持股比例
特力和家股份有限公司	董事長	力秋股份有限公司	30,000	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	董事	力秋股份有限公司	30,000	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
		力秋股份有限公司	30,000	100.00%
		代表人：何采妍	0	0.00%
	監察人	力秋股份有限公司	30,000	100.00%
		代表人：張經漢	0	0.00%
僑蒂絲股份有限公司	董事長	力秋股份有限公司	30,000	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	董事	力秋股份有限公司	30,000	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
		力秋股份有限公司	30,000	100.00%
		代表人：何采妍	0	0.00%
	監察人	力秋股份有限公司	30,000	100.00%
		代表人：張經漢	0	0.00%
中欣實業股份有限公司	董事長	特力股份有限公司	77,600,000	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	董事	特力股份有限公司	77,600,000	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
		特力股份有限公司	77,600,000	100.00%
		代表人：童至祥	0	0.00%
		特力股份有限公司	77,600,000	100.00%
		代表人：石有儀	0	0.00%
		特力股份有限公司	77,600,000	100.00%
		代表人：謝有全	0	0.00%
	監察人	特力股份有限公司	77,600,000	100.00%
		代表人：張經漢	0	0.00%
特欣機電股份有限公司	董事長	中欣實業股份有限公司	3,250,000	100.00%
		代表人：謝有全	0	0.00%
	董事	中欣實業股份有限公司	3,250,000	100.00%
		代表人：石有儀	0	0.00%
		中欣實業股份有限公司	3,250,000	100.00%
		代表人：李麗珊	0	0.00%
	監察人	中欣實業股份有限公司	3,250,000	100.00%
		代表人：姜麗美	0	0.00%
統營營造股份有限公司	董事長	中欣實業股份有限公司	23,000,000	100.00%
		代表人：姜麗美	0	0.00%
	董事	中欣實業股份有限公司	23,000,000	0.00%
		代表人：李麗珊	0	0.00%
		中欣實業股份有限公司	23,000,000	0.00%
		代表人：石有儀	0	0.00%
	監察人	中欣實業股份有限公司	23,000,000	100.00%
		代表人：陳文萍	0	0.00%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	股數	持股比例
中欣室內裝修設計股份有限公司	董事長	中欣實業股份有限公司	1,200,000	100.00%
		代表人：謝有全	0	0.00%
	董事	中欣實業股份有限公司	1,200,000	100.00%
		代表人：石有儀	0	0.00%
		中欣實業股份有限公司	1,200,000	100.00%
		代表人：李麗珊	0	0.00%
	監察人	中欣實業股份有限公司	1,200,000	100.00%
		代表人：姜麗美	0	0.00%
越南越欣股份有限公司 Viet Han Co., Ltd	董事	謝有全	60,000	6.00%
		石有儀	60,000	6.00%
		宋維綱	60,000	6.00%
		Cao Tan Thach	0	0.00%
		Doan Thi Tuan Huong	60,000	6.00%
鴻利全球股份有限公司	董事長	特力股份有限公司	5,000,000	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	董事	特力股份有限公司	5,000,000	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
		特力股份有限公司	5,000,000	100.00%
		代表人：何采容	0	0.00%
	監察人	特力股份有限公司	5,000,000	100.00%
		代表人：張經漢	0	0.00%
力特國際股份有限公司	董事長	特力股份有限公司	16,269,479	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	董事	特力股份有限公司	16,269,479	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
		特力股份有限公司	16,269,479	100.00%
		代表人：張明仁	0	0.00%
	監察人	特力股份有限公司	16,269,479	100.00%
		代表人：張經漢	0	0.00%
力秋股份有限公司	董事長	特力股份有限公司	419,414,000	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	董事	特力股份有限公司	419,414,000	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
		特力股份有限公司	419,414,000	100.00%
		代表人：林素玲	0	0.00%
	監察人	特力股份有限公司	419,414,000	100.00%
		代表人：張經漢	0	0.00%
力衡貿易股份有限公司	董事長	特力股份有限公司	5,499,838	100.00%
		代表人：何湯雄	0	0.00%
	董事	特力股份有限公司	5,499,838	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
		特力股份有限公司	5,499,838	100.00%
		代表人：林素玲	0	0.00%
	監察人	特力股份有限公司	5,499,838	100.00%
		代表人：張經漢	0	0.00%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	股數	持股比例
利豐國際股份有限公司	董事長	特力股份有限公司	1,000,000	100.00%
		代表人：李麗秋	0	0.00%
	董事	特力股份有限公司	1,000,000	100.00%
		代表人：童至祥	0	0.00%
		特力股份有限公司	1,000,000	100.00%
		代表人：何采容	0	0.00%
	監察人	特力股份有限公司	1,000,000	100.00%
		代表人：張經漢	0	0.00%
TR 新加坡	董事	何湯雄	0	0.00%
		李麗秋	0	0.00%
		Yen Hon Pan Benjamin	0	0.00%
TR 泰國	董事	何恕	0	0.00%
		何采容	229,500	51.00%
		李麗珊	0	0.00%
		Varunee Limboonpiwant	0	0.00%
TR 越南	董事	何湯雄	0	0.00%
		謝有全	0	0.00%
TR 香港	董事	何湯雄	0	0.00%
		李麗秋	0	0.00%
TR 美國	董事	何湯雄	0	0.00%
		李麗秋	0	0.00%
TR 加拿大	董事	何湯雄	0	0.00%
		李麗秋	0	0.00%
		李建隆	0	0.00%
		Huei-Ming Annie Wang	0	0.00%
TR 澳洲	董事	何湯雄	0	0.00%
		李麗秋	0	0.00%
		何采容	0	0.00%
		Ian Colin Payne	0	0.00%
TR 英國	董事	李麗秋	0	0.00%
		何采容	0	0.00%
		童至祥	0	0.00%
		李建隆	0	0.00%
TR DEVELOPMENT	董事	無董事會	0	0.00%
TR STAR	董事	何湯雄	0	0.00%
TR INVESTMENT	董事	何湯雄	0	0.00%
TR RETAILING	董事	何湯雄	0	0.00%
TR TRADING	董事	何湯雄	0	0.00%
FORTUNE MILES	董事	李麗秋	0	0.00%
TRS INVESTMENT	董事	李麗秋	0	0.00%
UPMASTER	董事	何湯雄	0	0.00%
		李麗秋	0	0.00%

6.特力集團各關係企業營運概況：

單位：新台幣仟元
日期：102年12月31日

企業名稱	資本額	資產總額	負債總額	淨值	營業收入	營業利益(損失)	本期(調)益 (稅後)	每股盈餘 (稅後)
特力股份有限公司	5,219,555	13,702,521	6,939,855	6,762,666	12,175,665	73,554	635,139	1.30
特力屋股份有限公司	1,000,000	9,017,345	5,717,761	3,299,584	16,089,696	743,484	645,409	6.45
特力屋室內裝修設計股份有限公司	198,000	377,384	291,823	85,561	944,450	(54,148)	(43,072)	(2.18)
特力和樂股份有限公司	300	115	-	115	-	(53)	(53)	(1.77)
特力和家股份有限公司	300	115	-	115	-	(53)	(53)	(1.77)
佛帝德股份有限公司	300	115	-	115	-	(53)	(53)	(1.77)
中欣實業股份有限公司	776,000	1,405,067	239,809	1,165,258	472,185	24,463	102,610	1.32
統泰建設股份有限公司	230,000	554,873	218,820	336,053	976,563	33,773	36,948	1.61
特欣機電股份有限公司	80,000	310,289	180,118	130,171	433,547	23,575	23,661	2.96
中欣室內裝修設計股份有限公司	12,000	121,487	68,669	52,818	226,671	25,221	26,054	21.71
越欣 Viet Han Co., Ltd	30,603	24,147	112	24,035	-	(1,354)	(114)	(0.04)
鴻利全球股份有限公司	50,000	51,879	795	51,084	3	(94)	443	0.09
力特國際股份有限公司	162,695	243,305	28,234	215,071	194,104	29,482	33,289	2.05
力秋股份有限公司	4,194,140	4,686,772	10,981	4,675,791	-	20,876	481,315	1.15
力衛貿易股份有限公司	54,998	70,221	4,562	65,659	40,403	609	1,674	0.30
利泰國際股份有限公司	10,000	108,907	65,687	43,220	696,234	2,306	3,417	3.42
TR 新加坡	66,625	79,459	12,320	67,139	111,330	(9,036)	(6,680)	(1.00)
TR 泰國	1,206	16,086	12,864	3,222	12,288	1,366	1,958	16.24
TR 越南	34,706	13,307	1,345	11,962	12,570	794	859	0.25
TR 香港	3,795	24,544	3,643	20,901	23,418	2,716	2,579	6.80
TR 美國	1,103,300	2,001,070	1,672,303	328,767	4,174,408	81,527	100,092	0.91
TR 加拿大	46,970	4,040	2,313	1,727	20,904	(4,880)	(4,915)	(1.05)
TR 澳洲	51,938	17,873	14,952	2,921	38,527	12,941	(1,722)	(0.33)
TR 英國	57,011	19,786	12,529	7,257	7,073	(11,319)	(11,348)	(1.99)
TR DEVELOPMENT	474,414	207,077	156,691	50,386	461,328	(1,985)	1,838	0.04
TR STAR	38,148	11,902	-	11,902	-	(64)	(64)	(0.02)
TR INVESTMENT	17,387	22,455	-	22,455	-	(63)	(54)	(0.03)
TR RETAILING	2,499,526	2,459,199	2,468,577	(9,378)	4,330,093	(104,842)	(140,665)	(0.56)
TR TRADING	1,518,739	804,475	678,367	126,108	1,293,313	(133,922)	(153,279)	(1.01)
TRS INVESTMENT	76,717	78,041	-	78,041	-	(32)	(32)	(0.00)
FORTUNE MILES	947	1,034	-	1,034	-	(35)	(66)	(0.70)
UPMASTER	191,616	60,518	-	60,518	-	(62,318)	16,588	0.87

(二) 關係企業合併財務報表

關係企業合併財務報告聲明書

本公司 102 年度（自 102 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際會計準則第 27 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明

公司名稱：特力股份有限公司



負責人：李麗秋



中 華 民 國 103 年 3 月 25 日

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：無。

四、其他必要補充說明事項：無。

玖、最近年度及截至年報刊印日止，依證券交易法第三十六條第二項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無。

特力股份有限公司



董事長：李麗秋

